

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2026年3月27日

【事業年度】 第76期(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

【会社名】 フジコピアン株式会社

【英訳名】 FUJICOPIAN CO.,LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 佐々木 敏 樹

【本店の所在の場所】 大阪市西淀川区御幣島五丁目4番14号

【電話番号】 06(6471)7071(代表)

【事務連絡者氏名】 代表取締役専務 上 田 正 隆

【最寄りの連絡場所】 大阪市西淀川区御幣島五丁目4番14号

【電話番号】 06(6471)7071(代表)

【事務連絡者氏名】 代表取締役専務 上 田 正 隆

【縦覧に供する場所】 フジコピアン株式会社東京支店
(東京都江東区木場二丁目17番13号 亀井ビル)
株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)
証券会員制法人福岡証券取引所
(福岡県福岡市中央区天神二丁目14番2号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

| 回次 | 第72期 | 第73期 | 第74期 | 第75期 | 第76期 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 決算年月 | 2021年12月 | 2022年12月 | 2023年12月 | 2024年12月 | 2025年12月 |
| 売上高 (千円) | 8,598,509 | 9,851,395 | 8,225,034 | 8,984,085 | 8,475,562 |
| 経常利益又は経常損失 (千円) | 425,701 | 644,773 | 668,406 | 94,348 | 162,881 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失 (千円) | 369,648 | 490,477 | 856,270 | 397,757 | 2,701,073 |
| 包括利益 (千円) | 448,182 | 756,976 | 644,074 | 283,560 | 2,481,436 |
| 純資産額 (千円) | 10,478,925 | 11,136,269 | 10,343,624 | 10,565,957 | 7,968,157 |
| 総資産額 (千円) | 16,221,516 | 17,823,399 | 16,164,689 | 16,442,619 | 13,871,638 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 6,845.40 | 7,275.13 | 6,757.53 | 6,902.78 | 5,205.69 |
| 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額 (円) | 241.46 | 320.41 | 559.40 | 259.86 | 1,764.63 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額 (円) | | | | | |
| 自己資本比率 (%) | 64.6 | 62.5 | 64.0 | 64.3 | 57.4 |
| 自己資本利益率 (%) | 3.6 | 4.5 | | 3.8 | |
| 株価収益率 (倍) | 7.2 | 5.8 | | 5.9 | |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (千円) | 898,642 | 706,532 | 46,676 | 299,607 | 101,909 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (千円) | 728,273 | 988,158 | 778,707 | 248,671 | 532,994 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (千円) | 451,106 | 40,969 | 267,466 | 422,060 | 59,605 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (千円) | 4,325,858 | 4,271,498 | 3,234,691 | 2,857,775 | 2,541,657 |
| 従業員数 (ほか、平均臨時雇用人員) (名) | 628 (131) | 622 (132) | 611 (127) | 583 (139) | 551 (148) |

- (注) 1 第72期、第73期および第75期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第74期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失金額が計上されており、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。第76期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。
- 2 第74期および第76期の自己資本利益率については、親会社株主に帰属する当期純損失が計上されているため記載しておりません。
- 3 第74期および第76期の株価収益率については、1株当たり当期純損失金額が計上されているため記載しておりません。
- 4 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を第73期の期首から適用しており、第73期以降にかかる主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次 | 第72期 | 第73期 | 第74期 | 第75期 | 第76期 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| 決算年月 | 2021年12月 | 2022年12月 | 2023年12月 | 2024年12月 | 2025年12月 |
| 売上高 (千円) | 8,087,085 | 8,749,323 | 7,371,591 | 8,721,940 | 7,894,110 |
| 経常利益又は経常損失 () (千円) | 274,325 | 455,243 | 742,963 | 78,699 | 197,276 |
| 当期純利益又は当期純 損失() (千円) | 241,094 | 358,055 | 895,021 | 386,450 | 2,674,376 |
| 資本金 (千円) | 4,791,796 | 4,791,796 | 4,791,796 | 4,791,796 | 4,791,796 |
| 発行済株式総数 (千株) | 1,789 | 1,789 | 1,789 | 1,789 | 1,789 |
| 純資産額 (千円) | 9,873,835 | 10,133,261 | 9,262,671 | 9,554,028 | 6,886,897 |
| 総資産額 (千円) | 15,407,983 | 16,520,618 | 14,984,747 | 15,354,033 | 12,627,702 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 6,450.12 | 6,619.88 | 6,051.34 | 6,241.68 | 4,499.29 |
| 1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額) (円) | 65.00 () | 97.00 () | 40.00 () | 78.00 () | 40.00 () |
| 1株当たり当期純利益 金額又は1株当たり当 期純損失金額() (円) | 157.49 | 233.90 | 584.72 | 252.47 | 1,747.18 |
| 潜在株式調整後 1株当たり 当期純利益金額 (円) | | | | | |
| 自己資本比率 (%) | 64.1 | 61.3 | 61.8 | 62.2 | 54.5 |
| 自己資本利益率 (%) | 2.5 | 3.6 | | 4.1 | |
| 株価収益率 (倍) | 11.1 | 7.9 | | 6.0 | |
| 配当性向 (%) | 41.3 | 41.5 | | 30.9 | |
| 従業員数 (ほか、平均臨時雇用 人員) (名) | 269 (52) | 272 (56) | 272 (55) | 262 (66) | 247 (74) |
| 株主総利回り (%) | 130.7 | 145.6 | 124.7 | 130.7 | 129.7 |
| (比較指標：配当込み TOPIX) (%) | (112.7) | (110.0) | (141.1) | (169.9) | (213.2) |
| 最高株価 (円) | 1,915 | 2,077 | 1,959 | 1,656 | 1,779 |
| 最低株価 (円) | 1,367 | 1,580 | 1,470 | 1,450 | 1,350 |

(注) 1 第72期、第73期および第75期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。第74期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失金額が計上されており、また潜在株式が存在しないため記載しておりません。第76期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

2 第74期および第76期の自己資本利益率については、当期純損失が計上されているため記載しておりません。

3 第74期および第76期の株価収益率については、1株当たり当期純損失金額が計上されているため記載しておりません。

4 第74期および第76期の配当性向については、1株当たり当期純損失金額が計上されているため記載しておりません。

5 最高・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第二部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。

6 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号)等を第73期の期首から適用しており、第73期以降にかかる主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2 【沿革】

| 年月 | 概要 |
|----------|--|
| 1950年3月 | 大阪市西淀川区に資本金5百万円をもって富士化学紙工業株式会社を設立 筆記用・タイプ用カーボン紙の製造販売を開始 |
| 1952年1月 | 東京都中央区に東京出張所を開設 |
| 1963年6月 | 布リボンの製造販売開始 |
| 1968年10月 | コロンビア・リボンアンドカーボン社(米国)と技術導入契約締結 |
| 1972年12月 | 大阪府茨木市に茨木工場を開設 |
| 1973年3月 | フィルムリボンの製造販売開始 |
| 1980年3月 | サーマルカーボンリボンの製造販売開始 |
| 1983年3月 | 岡山県勝田郡勝央町に岡山工場を開設 |
| 1983年6月 | I.I.M.I.社(米国)、アーマー社(フランス)とサーマルリボン等の製造技術供与契約締結 |
| 1987年12月 | 米国・デラウェア州に現地法人フジ コピアン コーポレイションを設立 |
| 1988年8月 | 大阪証券取引所市場第二部に株式を上場 |
| 1989年6月 | 英国・ケント州に現地法人フジ コピアン(UK)リミテッドを設立 |
| 1990年10月 | 大阪市西淀川区に技術センター(現本社)を開設 |
| 1991年2月 | 大阪市西淀川区に富士加工株式会社(現連結子会社)を設立 |
| 1991年3月 | 香港に現地法人フジ コピアン(HK)リミテッド(現連結子会社)を設立 |
| 1992年1月 | フジコピアン株式会社に社名変更 |
| 1994年11月 | ヘグザ社(マレーシア)と合弁契約締結、同社の子会社サミット イメージング テクノロジイズ社(マレーシア)に出資 |
| 2000年12月 | 茨木工場を閉鎖 |
| 2001年12月 | 大阪工場を閉鎖 |
| 2002年2月 | 米国・サウスカロライナ州に現地法人フジコピアン(USA)インクを設立 |
| 2002年2月 | 米国現地法人フジ コピアン コーポレイションを清算 |
| 2012年9月 | マレーシア現地法人サミット イメージング テクノロジイズ社を清算 |
| 2012年12月 | 富士加工株式会社が、エフシー ベトナム コーポレーション(現連結子会社)を取得 |
| 2013年3月 | 英国・ケント州に欧州支店を開設 |
| 2013年7月 | 東京証券取引所と大阪証券取引所の合併にともない、東京証券取引所市場第二部に上場 |
| 2013年12月 | 富士加工株式会社が、生産拠点を岡山県勝田郡勝央町(当社岡山工場内)に移転 |
| 2014年7月 | フジ コピアン(UK)リミテッドを清算 |
| 2014年12月 | エフシー ベトナム コーポレーションの持分を富士加工株式会社から取得 |
| 2016年12月 | フジコピアン(USA)インクを清算 |
| 2022年4月 | 東京証券取引所の市場区分見直しにより、東京証券取引所第二部からスタンダード市場に移行 |
| 2025年10月 | 福岡証券取引所本則市場に株式を上場 |

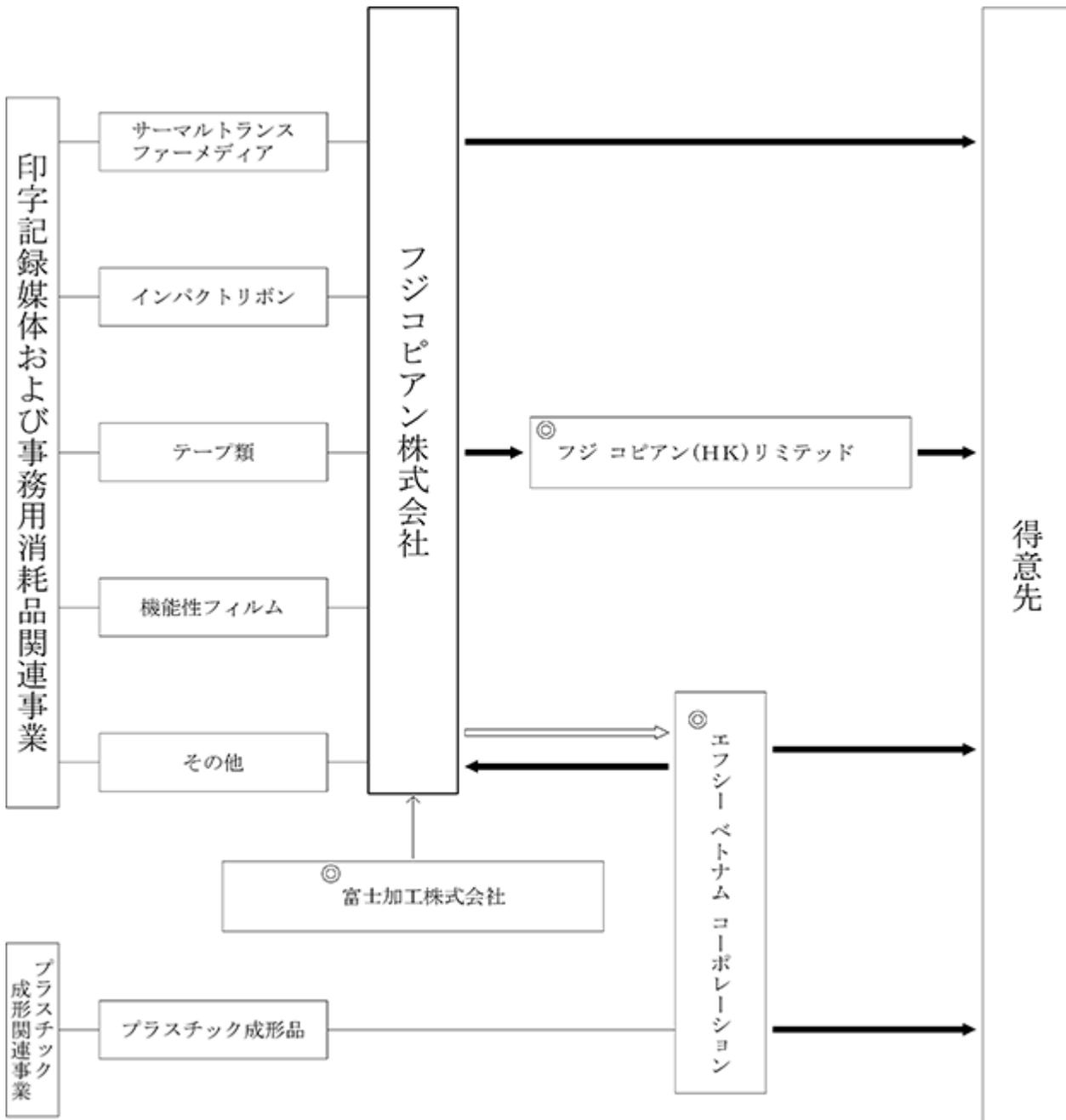
3 【事業の内容】

当グループは、当社と連結子会社3社で構成され、印字記録媒体および事務用消耗品関連事業、プラスチック成形関連事業の製造・販売を主な内容として事業活動を行っております。

当グループの事業に係わる位置づけおよびセグメントとの関連につきましては、次のとおり記載しております。

| セグメント の名称 | 品目別 | 主要製品・商品 | 連結会社 | |
|---------------------------------|---------------------|-------------------------------|------------------|---------------------------------|
| | | | | |
| 印字記録媒体 および 事務用消耗品 関連事業 | サーマルトランス ファーマディア | サーマルリボン、 サーマルカーボン コピー | 製造 | 富士加工株式会社、 エフシー ベトナム コーポレーション |
| | | | 製造・ 販売 | 当社 |
| | | | 販売 | フジ コピアン(HK)リミテッド |
| | インパクトリボン | 布リボン、フィルム リボン、リイン クユニット | 製造 | 富士加工株式会社 |
| | | | 製造・ 販売 | 当社、 エフシー ベトナム コーポレーション |
| | | | 販売 | フジ コピアン(HK)リミテッド |
| | テープ類 | 修正テープ、テープ のり | 製造 | 富士加工株式会社 エフシー ベトナム コーポレーション |
| | | | 製造・ 販売 | 当社 |
| | | | 販売 | フジ コピアン(HK)リミテッド |
| | 機能性フィルム | 「 F I X F I L M 」 | 製造・ 販売 | 当社 |
| | | | 販売 | フジ コピアン(HK)リミテッド |
| | その他 | 各種カーボン紙 | 製造・ 販売 | 当社 |
| 販売 | | | フジ コピアン(HK)リミテッド | |
| プラスチック 成形関連事業 | プラスチック 成形品 | プラスチック製 キャップなどの成 形品 | 製造・ 販売 | エフシー ベトナム コーポレーション |

以上の企業集団の状況について事業系統図を示すと次のとおりであります。



(注) → 製品・商品 ⇐ 原材料 → 外注加工 ◎ 連結子会社

4 【関係会社の状況】

| 名称 | 住所 | 資本金 又は出資金 | 主要な 事業の内容 | 議決権の 所有又は 被所有割合 (%) | 関係内容 | | | | |
|---------------------------------|---------------|----------------|---|------------------------------|-----------------|------------------|----------|------------------------|-----------------------|
| | | | | | 役員の兼任 | | 資金 援助 | 営業上の取引 | 設備の 賃貸借等 |
| | | | | | 当社 役員 (名) | 当社 従業員 (名) | | | |
| (連結子会社) フジ コピアン(HK) リミテッド | 中国 香港 | 1,955 千香港ドル | 印字記録用消 耗品の販売 | 所有 直接 100.0 | 3 | 1 | なし | 当社製品を購入して いる。 | なし |
| エフシー ベトナム コーポレーション | ベトナム ドンナイ省 | 2,200 千米ドル | 印字記録用消 耗品の製造・ 販売 プラスチック 成形品の製 造・販売 | 所有 直接 100.0 | 2 | 1 | 債務 保証 | 当社製品を製造、当 社へ納入している。 | なし |
| 富士加工株式会社 | 岡山県 勝田郡勝央町 | 70,000 千円 | 印字記録用消 耗品の製造 | 所有 直接 100.0 | 3 | 3 | なし | 当社製品を製造、当 社へ納入している。 | 土地・建物 機械装置等 の賃貸 |

- (注) 1 上記子会社のうち、有価証券届出書または有価証券報告書を提出している会社はありません。
2 フジ コピアン(HK)リミテッドについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

| | | |
|----------|-------|-------------|
| 主要な損益情報等 | 売上高 | 1,118,135千円 |
| | 経常損失 | 472 " |
| | 当期純利益 | 1,170 " |
| | 純資産額 | 124,356 " |
| | 総資産額 | 328,928 " |

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数(名) |
|---------------------|----------|
| 印字記録媒体および事務用消耗品関連事業 | 361(148) |
| プラスチック成形関連事業 | 190() |
| 合計 | 551(148) |

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。
2 従業員数の()内は、臨時従業員の年間平均雇用人員で外書で表示しております。

(2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

| 従業員数(名) | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(千円) |
|---------|---------|-----------|------------|
| 247(74) | 42.1 | 17.1 | 5,002 |

| セグメントの名称 | 従業員数(名) |
|---------------------|---------|
| 印字記録媒体および事務用消耗品関連事業 | 247(74) |

- (注) 1 従業員数は就業人員であります。
2 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。
3 従業員数の()内は、臨時従業員の年間平均雇用人員で外書で表示しております。

(3) 労働組合の状況

労使関係は円満であり、労働組合は結成されていません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

| 当事業年度 | | | | |
|----------------------------|--------------------------|---------------------------|---------|----------|
| 管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1 | 男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2 | 労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1、3 | | |
| | | 全労働者 | 正規雇用労働者 | 非正規雇用労働者 |
| 9.8 | 50.0 | 75.6 | 77.0 | 63.1 |

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3 「労働者の男女の賃金の差異」については、人事制度上の男女間格差はありませんが、平均年齢、平均勤続年数および管理職比率などを要因として、男女間で差異が生じております。また、非正規雇用労働者においては、相対的に賃金の高い定年再雇用者について、男性の割合が多いことも要因として、男女間で差異が生じております。

連結子会社

連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)および「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定による公表義務の対象でないため、記載を省略しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当グループは、印字記録媒体、事務用消耗品等のメーカーとして「技術力と行動力で顧客の満足を得て国際社会に貢献し充実発展する」を基本理念としております。人間性の尊重、合理性の追求を柱とし、新技術に対する挑戦を通じて、独創的なアイデアを製品化し世に広めていくことで社会に貢献することを目指しております。

(2) 目標とする経営指標

当グループは、新製品開発と既存事業の拡充により利益ならびに売上高を極大化することを経営方針の一つとしております。これらを反映する売上高および営業利益に加え、自己資本利益率（ROE）を主な経営指標とし、継続的な向上に努めております。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

前回中期経営計画「飛躍・成長する3年」(2023年12月期～2025年12月期)について

当グループでは、経営環境がますます不連続かつ不確実に変化する厳しいものとなることが想定されるなか、それまでの中期経営計画の取り組みにおいて積み上げてきた成果を糧としつつ、持続的かつ飛躍的な成長を目指すという思いを込めて、2023年12月期から2025年12月期まで3ヶ年の中期経営計画を策定しました。

しかしながら、販売面では新規取引先の開拓や既存取引先のシェアアップ・掘り起こしや新規開発チャレンジテーマ立ち上げに注力しましたが、中国・欧州市場の低迷が顕著となり、かつ開発チャレンジテーマの立ち上げ遅れも重なり、力強さに欠ける状況が続きました。

また、生産面では長期間におよぶ円安の影響も相俟って原材料・燃料価格の上昇・高止まりの影響などを受け厳しい状況が継続しました。その結果、2025年12月期の業績は、前年度比で大幅な業績悪化となり株主のみなさまのご期待に沿うことができない結果となりました。これにより、誠に遺憾ながら3年連続で営業利益が赤字となり、会計基準にもとづき多額の減損処理を実施することとなりました。

こうした状況下、当社は2026年12月期中を目処に政策保有株式(上場企業)の保有ゼロに向けた売却を進め、内部留保の充実、配当原資の確保ならびに資金の確保に努めます。

(2025年12月31日現在での政策保有株式(上場企業)の時価総額:約13億円、含み益:約8億円)

・数値目標(前回中期経営計画の最終年度である2025年度の目標)

| | 2025年度 当初目標 | 2025年度 期初目標 | 2025年度 実績 |
|------------|--------------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| 連結売上高 | 11,000百万円 | 9,100百万円 | 8,475百万円 |
| 連結 営業利益 | 1,050百万円 連結売上高 営業利益率9.5% | 80百万円 連結売上高 営業利益率0.9% | 230百万円 連結売上高 営業利益率 2.7% |

・製品群別売上高(2022年12月期～2025年12月期の推移)

| 製品群 | 2022年 12月期 [百万 円] | 2023年 12月期 [百万 円] | 2024年 12月期 [百万 円] | 2025年 12月期 [百万 円] | 2025年の 前年比 増減額 [百万円] (増減 率%) | 主な要因 |
|------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---|--|
| TTM(注1) | 5,118 | 4,798 | 5,174 | 5,096 | 78 (1.5%) | 主力のバーコード用リボン、テープ・チューブ用途で伸長、一方開発チャレンジテーマの一部で立ち上げ遅れ |
| インパクトリボン | 745 | 665 | 738 | 840 | +102 (+13.8%) | 競合他社からの当社シェア奪取活動を展開 |
| テープ類 | 2,595 | 1,572 | 2,043 | 1,442 | 600 (29.4%) | 海外におけるコアビジネスの減少と一部取引先の在庫調整の長期化による影響大 |
| 機能性フィルム | 404 | 321 | 370 | 402 | +32 (+8.8%) | 欧州・中国での自動車関連の回復遅れはあったものの、半導体加工プロセス用の新規開発製品および既存品の新規用途拡大での販売増 |
| その他 | 268 | 276 | 289 | 256 | 32 (11.2%) | - |
| プラスチック成形 (注2) | 719 | 589 | 367 | 436 | +68 (+18.6%) | 営業努力が奏功し、成形ビジネスにつき受注回復傾向 |
| 合計 | 9,851 | 8,225 | 8,984 | 8,475 | 508 (5.7%) | |

(注1)「TTM」はサーマルトランスファーマディアの略称。以下同じ。

(注2)プラスチック成形は、子会社エフシー ベトナム コーポレーションにて事業展開。

百万円以下は、切捨て

・連結経営指標実績推移（2022年12月期～2025年12月期の推移と2026年12月期予測）

| 連結経営指標 | 2022年 12月期 | 2023年 12月期 | 2024年 12月期 | 2025年 12月期 | 2026年 12月期 |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| 売上高 (百万円) | 9,851 | 8,225 | 8,984 | 8,475 | 9,000 |
| 営業利益 (百万円) | 545 | 774 | 15 | 230 | 150 |
| 経常利益 (百万円) | 644 | 668 | 94 | 162 | 120 |
| 当期純利益 (百万円) | 490 | 856 | 397 | 2,701 | 550 |
| 自己資本利益率[ROE] (%) | 4.5 | 8.0 | 3.8 | 29.2 | 6.7 |
| 株主資本コスト (%) | 3.2 | 3.7 | 3.0 | 2.7 | - |
| エクイティスプレッド (注3) (%) | 1.3 | 11.7 | 0.8 | 31.9 | - |

(注3)エクイティスプレッド = ROE - 株主資本コスト (CAPM)

なお、株主資本コスト (CAPM) = リスクフリーレート + (ベータ値) × リスクプレミアム

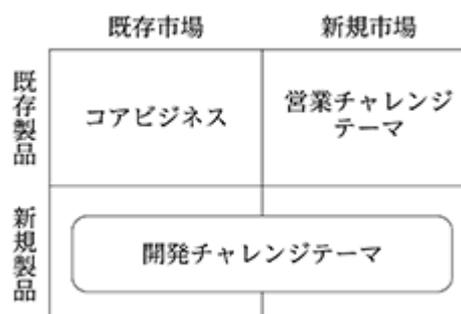
前記のとおり2025年12月期において、特に売上高が伸び悩んだ要因は、主に以下イ、ロの2点であると考えておりますが、取り組み態勢面においては、早期にPDCAを回せていなかったこと、具体的には、市場環境の変化に応じた戦略・戦術の見直しが後手に回った点、それにより経営資源配分の最適化が不十分だった点が挙げられると考えております。

イ。「コアビジネス」の伸び悩み

経済環境がますます不透明になるなか、テープ類を中心に従来からのコアビジネスが減少傾向であったことや、また一部の取引先の在庫調整が長期化したことなどが全体の売上高・利益に影響しました。

ロ。「開発チャレンジテーマ」の立ち上げ遅れ

中期経営計画の重点課題「新製品・新規事業の開発」の主要分野である「開発チャレンジテーマ」の売上は、一部立ち上げ遅れのテーマがあり、前年度比で減少しました（後記）。



・前期中期経営計画における重点課題の取り組み状況

| 重点課題項目と計画の概要 | 取り組み実績 |
|---|--|
| () 新製品・新規事業の開発 ・成長に向けた領域・テーマの明確化と推進 ・開発体制の強化 | <ul style="list-style-type: none"> ・計画遅れとなっている開発テーマがあり前年度比で売上高減少 ・新規開発案件の売上高推移 2023年12月期 実績595百万円 2024年12月期 実績830百万円 2025年12月期 実績743百万円 ・開発技術調査能力向上 ・TTM分野の用途開発継続 (各種オンデマンドマーキング技術) ・TTM、テープ類および機能性フィルム分野での環境対応にかかる技術開発、製品化の検討継続 (基材レス ディファレンスフィルムの開発完了) ・要素技術の拡充 産学連携継続 京都工芸繊維大学、九州大学、京都大学の3校（注4） |
| () ものづくり力・生産性の強化 ・安全第一 ・生産性のさらなる強化 環境に配慮した効率的な原材料の使用 コストダウン活動 ・生産技術革新 設備投資によるさらなる生産性の向上 (自社設計による技術力強化を含む) | <ul style="list-style-type: none"> ・安全第一の啓蒙、安全パトロールの実施 ・環境に配慮した効率的な原材料の使用にかかるプロジェクト活動は順調に進捗 ・コストダウン（主に変動費）については、計画に対し、 2023年12月期は96%、2024年12月期は165%、 2025年12月期は74%の達成率 ・固定費（製造固定費および販管費）は、2025年12月期計画に対し7.6%削減 ・スリット加工工程において、作業性改善のための自社設計による設備更新を実施 (2023年12月期～2025年12月期で5台) |

| 重点課題項目と計画の概要 | 取り組み実績 |
|---|---|
| <p>() 人財育成</p> <ul style="list-style-type: none"> 既存人事制度のモニタリング、P D C A機能の発揮による高度化 チャレンジを評価する人事制度の運用、中核人財育成、女性活躍推進など 人財の多様性(女性活躍推進) 女性活躍推進法(計画期間:2021年4月~2026年3月)の目標に向けた対応 <ul style="list-style-type: none"> 労働者に占める女性の割合:15.0% 管理職に占める女性の割合:10.0% 男性の子の看護休暇取得対象者に対する取得者比率:30.0% 従業員エンゲージメント向上のための施策推進 経営課題(サステナビリティ)としての「人的資本」への投資 | <ul style="list-style-type: none"> ベースアップ実施(2023年8月給与分から)平均2.75%(ベースアップ分のみ) 初任給一律8,000円アップ(2024年4月新卒者より) チャレンジを評価する新人事評価制度の運用継続 チャレンジの評価に対する後押しとして、管理職のコーチング研修実施(プロコーチによるコーチング体験) 新卒採用(3年間の計画33名に対して):実績24名 経験者採用(3年間の計画41名に対して):実績32名 非正規社員から正社員登録(3年間):実績12名 女性活躍推進法行動計画(2025年12月31日現在) <ul style="list-style-type: none"> 労働者に占める女性の割合:18.0% 管理職に占める女性の割合:9.3% 男性の子の看護休暇取得対象者に対する取得者比率:38.7% 自己啓発支援につき、 2023年度:51名、1,157千円 2024年度:47名、960千円 2025年度:42名、822千円 健康経営優良法人認定取得に向けた取り組み <ul style="list-style-type: none"> 健康経営度調査による課題の把握 外部機関を利用した健康セミナーを開催 従業員エンゲージメント向上のための施策推進 <ul style="list-style-type: none"> エンゲージメント調査の実施 タウンホールミーティングの実施(継続中) |
| <p>() カーボンニュートラルへの取り組み</p> <ul style="list-style-type: none"> C02排出量の削減目標 対象範囲:日本国内拠点(国内子会社を含む) 排出対象:Scope1、Scope2(注5) 削減目標:2019年度を基準として 2030年度にC02排出量を30%削減 岡山工場におけるLNGの優先使用(重油をできる限り使用しない) 岡山工場における高効率設備の導入 各拠点における省電力機器・照明などの導入 海外子会社エフシー ベトナム コーポレーション(FCVN)におけるScope1、Scope2の削減 Scope3の算定および削減(日本国内拠点)(注5) | <ul style="list-style-type: none"> C02排出量の推移については、17ページをご参照 岡山工場が属する工業団地にてLNGを一括購入し、パイプラインにて供給を受ける運用を2023年1月より継続 岡山工場において、重油使用ボイラーをLNG熱媒ボイラーに置換え実施(4台) 岡山工場において、超高効率ボイラーの導入(2台)、更新(4台) 本社にて高効率の熱交換機への更新 岡山工場におけるLED照明の追加導入(継続中) 本社におけるLED照明の導入 FCVNにおけるScope1、Scope2のC02排出量算定を完了 |

(注4) 京都工芸繊維大学

- 研究室に当社の研究開発者を常駐派遣(2021年2月~2025年1月)
- 有機合成技術を活用した新素材の研究開発を実施
- 社内に有機合成技術のノウハウを取り込み、必要な設備を導入のうえ基礎合成の実験を推進中

九州大学

- 九州大学発の分離ナノ膜を用いた大気中のC02を直接回収する技術および回収後のC02を燃料等に変換する技術などの実用化検討に参画
- この技術は、地球環境再生に向けた持続可能な資源環境の実現に向けて注目されている
- 九州大学の当該研究は、内閣府が推進するムーンショット型研究開発事業(未来社会を展望し、困難だが実現すれば大きなインパクトが期待される大胆な発想にもとづく挑戦的な研究開発を実施する事業)に採択されている

京都大学

- 京都大学が研究中の合成高分子による濃厚ポリマーブラシの実用化に向けた取り組みに参画
- 主に、高弾性特性、超低摩擦特性、生体適合性という優れた機能を有し、さまざまな用途への展開が期待される
- 濃厚ポリマーブラシは、長いひも状のポリマー(高分子)の形態を制御することによりまっすぐに伸ばし、高密度に配列させたブラシ系の状態になったもの

(注5)

- Scope 1: 自社での燃料の燃焼などによる直接排出
- Scope 2: 他社から供給された電力・熱・蒸気の使用による間接排出
- Scope 3: Scope 2 以外の間接排出(自社事業の活動に関連する他社の排出)

東京証券取引所が定める上場維持基準の適合に向けた状況

2025年3月14日開示の「上場維持基準の適合に向けた計画に基づく進捗状況について」により各種取り組みを進めてまいりました。しかしながら、東京証券取引所が定める上場維持基準に対し、2025年12月31日の基準日において「流通株式時価総額」が適合していないことを確認し、2026年より改善期間に入っております。

詳細は、2026年3月17日開示の「上場維持基準への適合に向けた計画に基づく進捗状況（改善期間入り）について」にてお示ししております。

<https://www.fujicopian.com/company/ir.html>

新中期経営計画（2026年12月期～2030年12月期）について

イ．中期経営計画の計画期間、建て付けおよび数値目標について

詳細は2026年3月5日開示「2025年12月期決算説明および中期経営計画（2026-2030）」をご参照。

(<https://www.fujicopian.com/company/ir.html>)

- ・新中期経営計画については、当社の置かれた厳しい経営環境を勘案し、計画期間を従来の3年間のところ2026年12月期から2030年12月期までの5年間に変更、最終年度2030年の収益目標は、売上110億円、営業利益10億円、ROE7.3%です。
- ・また、新中期経営計画では、11ページに記載の反省点を踏まえ環境変化に対し柔軟に即時対応し計画を確実に達成するため、毎年計画を見直すローリング方式を採用しました。

・数値目標（2025年実績～2030年までの計画）

| | 2025年 実績 | 2026年 予測 | 2027年 目標 | 2028年 目標 | 2029年 目標 | 2030年 目標 |
|------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| 売上高 (百万円) | 8,475 | 9,000 | 9,300 | 9,800 | 10,400 | 11,000 |
| 営業利益 (百万円) | 230 | 150 | 300 | 500 | 750 | 1,000 |
| 自己資本利益率[ROE] (%) | 29.2% | 6.7% | 2.6% | 4.6% | 6.1% | 7.3% |

ロ．中期経営方針について

中期経営方針は、FCX80 [～守る / 変える～] です。

中期経営計画の最終年度となる2030年は当社創業80周年を迎えます。

輝かしい80周年とするため、中期経営方針には [変革] を意味する「フジコピアン トランスフォーメーション80」と [未来創造] を意味する「フューチャークリエーション80」の二つの思いを込めております。

新中期経営方針の概念図

| |
|---|
| 経営理念 |
| 我が社は技術力と行動力で顧客の満足を得て国際社会に貢献し充実発展する |
| 人間性の尊重 合理性の追求 願望(ゆめ)を現実(かたち)に |
| FCLビジョン ~ ありがたい姿、志 ~ 「コンバーティング技術」 × 「コア技術」 で未来を塗り替える コンバーティング技術：「処方設計技術」「ブレンド技術」「塗工/表面処理技術」「加工技術」 コア技術：「接着・粘着・吸着」と「剥離」というトレードオフとなる機能を一つの製品の中でバランスよく両立する界面制御技術 |
| 中期経営方針 (2026~2030) FCX80[~守る/変える~] (2030年に創業80年を迎える) フジコピアン トランスフォーメーション80[変革]/フューチャークリエイション80[未来創造] 「ルーティン業務に埋没することなく、一人ひとりが経営パートナーへ成長していく」 「守(しゅ：基本を守る)・破(は：型を破り応用する)・離(り：型から離れ独自の道を行く)にて 技術、精神の成長を促し、「変革」 ・ 「未来創造」 を実現する。」 |
| 2030年度収益目標 売上110億円 営業利益10億円 ROE：5%以上 |

八．重点経営課題

重点経営課題については、環境分析(外部・内部)、これまでの反省をもとに以下3点としております。

戦略の見直しによる成長(製品群)

事業ポートフォリオ変革(当社の強みと成長性による選択と集中)

事業ポートフォリオ分析(次ページの図表ご参照)より、当社の強みと成長性による選択と集中を行い、トップラインの売上高を向上させ収益の回復・拡大、および事業ポートフォリオの変革を図ります。「象限B」において創出されるキャッシュを「象限A」や「象限C」における事業のうち有望なテーマに絞り優先度をつけながら投資します。

・コアビジネスの強化(拡大・伸長+変革・改善)

・新製品・新規事業の創出

・コスト競争力の強化

人的資本投資

戦略を実現するためにルーティン業務に埋没することなく、自らが経営者目線で考え、従業員一人ひとりが経営パートナーとして活躍できるように人財の採用、育成、活用を行います。

・人的資本への投資

・人的資本の拡充

・従業員エンゲージメントを高めるための施策

・組織風土(情熱+協力+挑戦)の醸成

カーボンニュートラルへの取り組み

日本国内拠点におけるScope1、2の削減目標は、当社新中期経営計画の最終年となる2030年度に2019年度を基準として30%の削減としております。

Scope1対応

・LNGの優先使用

・高効率設備の導入

・バイオ燃料の導入

Scope2対応

・省電力機器・照明の導入

・再生可能エネルギーの導入



| 製品群 | | 事業ポートフォリオ | | 具体的な取り組み（施策） |
|----------|----|-----------|---------|---|
| TTM | 国内 | A | 中核的成長事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・伸長用途での拡販（バーコード、軽包装、テープチューブ） ・オンデマンド印刷方式の拡販（他印刷方式からTTM方式へのシフトを図り大手取引先と連携・推進） |
| | 海外 | C | | |
| テープ類 | | B | 基盤収益事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・新興国への拡販 ・新製品投入によるシェア維持・拡大（環境配慮型・次世代修正テープ） |
| インパクトリボン | | B | 基盤収益事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・コストダウン ・競合他社からの当社シェア奪取 |
| 機能性フィルム | | C | 戦略的育成事業 | <ul style="list-style-type: none"> ・新製品「基材レス ディファレンスフィルム」を活用することなどによる電子、光学、精密加工分野でのシェアアップ |

基盤収益事業（収益基盤の立て直し）

テープ類、インパクトリボンは低い成長率ながら当社が高い市場占有率・収益率を有し、これまで蓄積してきた顧客基盤を有する事業です。本事業については、対象市場・顧客および用途を明確に絞り込んだ拡販、並行してコストダウンを進めることにより、キャッシュ創出力を高める基盤事業として位置付けております。

中核的成長事業（成長加速）

TTMは当社が世界で初めて製品化を行った中核的事业であり、比較的高い成長率ながら、国内においては高い市場占有率を有している一方、海外の市場占有率は低く、成長加速の可能性のある事業と位置付けております。本事業については、コストダウン、廉価版開発によりコスト競争力を高めた製品を国内/海外市場の伸長用途での拡販を行います。またユーザーで事前に印刷版を必要としないオンデマンド印刷方式を大手取引先と連携・推進しており、本技術の本格量産化により、中核的事業の成長を加速してまいります。

戦略的育成事業（次世代の成長の創出）

機能性フィルムは当社事業ポートフォリオのなかでも、成長性および市場占有率の両面において最も伸長余地が大きく、中長期的な成長を担う事業と位置付けております。当社は、「接着・粘着・吸着」と「剥離」というトレードオフとなる機能を一つの製品の中で両立する界面制御技術を有しており、特定の市場領域、用途において競争優位性を確立できるポテンシャルがあると考えております。今後は、経営資源を重点的に配分し、電子・光学・精密加工分野に絞り込み製品展開を行うことで中長期的な成長へつなげてまいります。

なお、具体的な取り組み（施策）については、11ページに記載の反省点を踏まえKPI（重要業績達成指標）・責任部署を設定しました。また事業戦略推進体制の見直しとして、新たに社長をリーダーとした事業戦略推進プロジェクトを立ち上げ、各施策のKPI管理、および状況に応じた戦略・戦術の見直しを行い、早期にPDCAを回すことにより確実に成果をあげてまいります。

また開発チャレンジテーマの立ち上げ遅れに対しては、設計開発・生産設計・生産技術・購買など複数部門が協力し、同時並行で業務を進めることで、効率的に開発を進める「コンカレントエンジニアリング」を導入することにより、開発リードタイムを短縮し、早期立ち上げにつなげます。

サステナビリティに関する課題への取り組みについて

イ．気候変動問題への対応

- ・「 前回中期経営計画「飛躍・成長する3年」（2023年12月期～2025年12月期）について」、「 新中期経営計画（2026年12月期～2030年12月期）について」は前記のとおりです。

・日本国内拠点におけるScope1およびScope2のCO2排出量実績推移(注6)

| | | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|--------------------|----------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Scope1 | CO2排出量 (トン) | 6,823 | 6,432 | 5,829 | 6,342 | 5,604 | 6,372 | 6,345 |
| Scope2 (注7) | マーケット基準 | 8,311 | 7,127 | 6,488 | 7,242 | 6,335 | 7,212 | 5,981 |
| | ロケーション基準 | 6,188 | 5,559 | 5,489 | 5,950 | 5,158 | 5,914 | 5,259 |
| Scope1 + Scope2 合計 | CO2排出量 (トン) | 15,134 | 13,559 | 12,317 | 13,584 | 11,939 | 13,584 | 12,326 |
| Scope2はマーケット基準採用 | 2019年度比削減率 (%) | - | 10.4% | 18.6% | 10.2% | 21.1% | 10.2% | 18.6% |

(注6) 電力会社における年度の排出係数の公表時期が翌年の夏ごろとなるため、2024年度までは実績値を記載。2025年度は2024年の排出係数を使用した予測値を記載。

(注7) Scope2におけるマーケット基準：各拠点の契約電力会社の排出係数を用いて算定。
Scope2におけるロケーション基準：全国平均係数を用いて算定。

ロ．人的資本投資およびダイバーシティ（女性活躍推進を中心に）

- ・「 前回中期経営計画「飛躍・成長する3年」（2023年12月期～2025年12月期）について」、「 新中期経営計画（2026年12月期～2030年12月期）について」は前記のとおりです。

ハ．知的財産への投資

- ・当社は1950年の創立以来、画期的な製品開発を実現することにより市場を切り拓き、「開発志向型企業」としてのスタイルを確立してまいりました。
- ・従いまして、当社にとって知的財産は何ものにも代えがたい重要な資産であります。
- ・現在、原則2ヶ月に1度、関係取締役・執行役員による「特許出願審査委員会」を開催しており、新たな開発技術について特許出願の是非を議論したうえで特許を出願しております。
- ・その結果、この10年間、国内外の特許保有件数は常に200件程度をキープしており、研究開発費はもちろんのこと、特許につきましても相応の出願・維持コストをかけるなど、知的財産への投資を続けております。今後も質の高い特許を数多く出願できるよう開発技術力の向上に努めてまいります。

・当社における国内外の特許保有件数推移（単位：件）

| | 2016年度 | 2017年度 | 2018年度 | 2019年度 | 2020年度 | 2021年度 | 2022年度 | 2023年度 | 2024年度 | 2025年度 |
|----|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 国内 | 184 | 194 | 186 | 193 | 177 | 168 | 172 | 169 | 169 | 164 |
| 海外 | 34 | 34 | 33 | 33 | 36 | 31 | 28 | 28 | 28 | 26 |
| 合計 | 218 | 228 | 219 | 226 | 213 | 199 | 200 | 197 | 197 | 190 |

(4) 経営環境、優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

今後の経営環境につきましては、わが国経済は緩やかな回復基調の継続が期待されますが、一方で、国内物価の高騰に加え、国際情勢における地政学リスク、欧州や中国の景気動向、米国の通商政策の影響ならびに金融資本市場の変動等により依然として先行き不透明な状況が続くことが予想されます。

優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題につきましては、国内外の拠点を活用して、特長ある付加価値の高い新製品を積極的に市場投入していくほか、既存製品のコストダウン実現によるシェアアップなどにより、販売拡大を図るとともに、収益を確保するべく、「(3) 中長期的な会社の経営戦略」にも掲げております重点経営課題に優先的に取り組んでまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方および取組みは次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

当社グループでは、サステナビリティに関する課題のうち、「気候変動問題への対応」、「人的資本投資およびダイバーシティ（女性活躍推進を中心に）」および「知的財産への投資について」の3点に重要性（マテリアリティ）を置き、優先的に取り組んでおります。

(1) ガバナンスおよびリスク管理

気候変動問題への対応

前記14ページ「カーボンニュートラルへの取組み」に記載のCO2排出量削減目標を設定し、目標達成に向けた施策・課題に取り組んでおります。環境マネジメントシステム（ISO14001）に沿って、半期ごとに、前半期の振り返りおよび今後の課題やリスクについて、「マネジメントレビュー報告」にて代表取締役へ報告・協議を行っております。また、同じく半期ごとに、中期経営計画の重点課題である「カーボンニュートラルへの取組み」として、取締役会に進捗状況と今後の課題やリスクについて報告のうえ議論しております。さらに、これらの取組み成果についてISO審査機関における審査にて確認を受けております。

人的資本投資およびダイバーシティ（女性活躍推進を中心に）

「人財育成検討会」において、代表取締役以下の取締役・執行役員が、次世代役員候補者および次世代管理職候補者にかかる育成方針について、年1回以上、議論・検討しております。

また、半期ごとに、中期経営計画の重点課題である「人財育成」として、取締役会に進捗状況と今後の課題やリスクについて報告のうえ議論しております。

知的財産への投資について

原則2ヶ月に1度、代表取締役ほか関係取締役・執行役員による「特許出願審査委員会」を開催しており、新たな開発技術について特許出願の是非を議論したうえで特許を出願しております。

(2) 戦略および指標・目標

気候変動問題への対応

イ．戦略

全社方針として「カーボンニュートラルへの挑戦」を掲げ、2030年度のCO2排出量削減目標の達成に向けた課題として以下の（イ）～（へ）の取組みや検討を行っております。

目標の削減対象範囲および排出対象を日本国内拠点（国内子会社を含む）におけるScope1、Scope2としていることから、まずは当社グループ最大の生産拠点である岡山工場での対応を中心として（イ）～（ホ）の取組みを進めておりますが、並行的に、海外での生産拠点であるエフシー ベトナム コーポレーション（FCVN）での対応、および日本国内拠点におけるScope3にかかる対応として（へ）～（ト）の取組みも進めております。具体的な進捗状況は前記12ページ「（ ）.カーボンニュートラルへの取組み」に記載のとおりであります。

〔取組み課題〕

- （イ）岡山工場におけるLNGの優先使用
- （ロ）岡山工場における高効率設備の導入
- （ハ）全拠点における省電力機器・照明などの導入
- （ニ）再生可能エネルギーの導入検討
- （ホ）バイオ燃料の導入検討
- （へ）FCVNにおけるScope1、Scope2の削減
- （ト）Scope3の算定および削減（日本国内拠点）

ロ．指標・目標

CO2排出量の削減目標につきましては、前記14ページ「カーボンニュートラルへの取り組み」に記載のとおりであります。

また、2019年度から2025年度までの日本国内拠点におけるScope1、Scope2にかかるCO2排出量の推移は前記16ページ「サステナビリティに関する課題の取り組みについて イ.気候変動問題への対応」に記載のとおりであります。

売上高、ひいては工場における生産量に応じて変動する面はありますが、前記の課題への取り組みによりCO2削減に努めてまいります。

人的資本投資およびダイバーシティ（女性活躍推進を中心に）

イ．戦略

本項目につきましては、中期経営計画の重点課題の一つである「人財育成」として取り組んでおります。

人財の育成に関する方針として「フォロワーシップ」を、社内環境整備に関する方針として「エンゲージメント」（注）を基本的考え方の2本柱としており、その考え方に則り、「中期経営方針 2023～2025」において、「自らが経営者目線で考え、チャレンジする人財の育成」を掲げてまいりました。また、2026年から始まる新中期経営計画では、「ルーティン業務に埋没することなく、一人ひとりが経営パートナーへ成長」を掲げるなど、「人的資本投資」を当社の中長期的成長と持続的な企業価値向上の要諦と位置づけております。

（注）フォロワーシップ

「部下が行う上司・リーダーへの支援姿勢・支援行動」から発展して、「所属する組織の目標達成に向けて主体的・能動的に行動し、影響力を及ぼすプロセス」をいう。当社では、高い提言力と高い率先力を兼ね備えた「模範的フォロワー」を「求める人財像」と位置づけている。

エンゲージメント

従業員は会社の成長のためにスキルや知識等を会社に投資し、会社は従業員に対して能力発揮と自己成長の機会を提供するという関係性に基づく、個人と会社の絆。

さらに、当社は、「フジコピアン ダイバーシティポリシー」において、「当社グループは、性別、年齢、人種・国籍、障がいの有無、性的指向、宗教・信条などに関係なく、多様な人財がそれぞれの個性と能力を最大限発揮して自己成長できる機会を提供することにより、企業としての持続的成長やイノベーション創出による企業価値向上の実現を目指してまいります。」としており、人財の多様性（ダイバーシティ）を経営戦略の一つとして位置づけ、社内環境整備に関する方針に加えております。

働きやすい職場環境づくりの具体的な実績として、当社各拠点における子育て世代の女性たちへのヒアリング(座談会形式を含む)を通して、その要請を吸い上げ、「子の看護休暇」の上限日数を引き上げ(介護休暇も同じ)、「子の看護休暇」および「育児短時間勤務」における子の対象年齢を拡大するなど要件を緩和しております。

以上の考え方にもとづき、以下の（イ）～（ニ）の課題の取り組みや検討を行っております。具体的な進捗状況は前記12ページ「（ ）. 人材育成」に記載のとおりです。

〔取り組み課題〕

- （イ）人的資本への投資
 - ・コア人材の育成
 - ・社員教育（管理職候補の育成、ITスキル向上、職能別・課題別教育）
- （ロ）人的資本の拡充
 - ・人的資本の確保
 - 新卒、経験者にとらわれない採用活動、離職防止への取り組み
 - ・生産性の向上
 - 業務の標準化推進、アウトソーシング活用
- （ハ）従業員エンゲージメントを高めるための施策
 - ・処遇関係の見直し
 - ・チャレンジする人材の育成とその風土の醸成
 - ・従業員エンゲージメント水準のアセスメントと施策
 - ・健康経営への取り組み
- （ニ）組織風土（情熱＋協力＋挑戦）の醸成
 - ・ダイバーシティ
 - 女性活躍、次世代育成への取り組み
 - ・デレケーション（権限委譲）の推進
 - ・人材活用の取り組み
 - 人材育成検討会による育成方針決定、キャリア形成支援

ロ. 指標・目標

現在のところ、人材の育成に関する方針と社内環境整備に関する方針について定量化された指標・目標は、下表のとおり人材の多様性に関するものに留まっております。（女性活躍推進法における目標に関する詳細は13ページご参照）

一方で、2024年5月に、シンクタンクのコンサルティングを受けて従業員エンゲージメント調査を実施しております。その結果による従業員の目線も踏まえ、人的資本投資にかかるKPIとしてワークエンゲージメント（仕事に対する活力、熱意、没頭）の評点（平均点）4点以上（7点満点）としました。（2024年5月調査結果3.53点）

〔人材の多様性に関する指標・目標と実績〕（実績はいずれも2025年12月31日現在）

| | | 定量目標・実績 | |
|---------------------------------|-------------------------|---------|-----|
| | | 目標 | 実績 |
| 女性活躍推進法に おける目標 (～2026年3月) | 労働者に占める女性の割合 | 15% | 18% |
| | 管理職に占める女性の割合 | 10% | 9% |
| | 男性の子の看護休暇取得対象者に対する取得者比率 | 30% | 39% |
| 管理職に占める経験者採用者（中途採用者）の比率 | | 20%程度 | 26% |

知的財産への投資について

イ．戦略

当社は1950年の創立以来、画期的な製品開発を実現することにより市場を切り拓き、「開発志向型企业」としてのスタイルを確立してまいりました。

従いまして、当社にとって知的財産は何ものにも代えがたい資産であります。

以下のとおり、中期経営計画における重点課題「新製品・新規事業の開発」において、足元の新製品開発を通じた技術力強化、知的財産権等にかかる人財育成および将来も見据えた要素技術の拡充に取り組むなど開発技術力の向上を図ってまいりました。

なお、各課題の進捗状況は前記11ページ「・前回中期経営計画における重点課題の取り組み状況（ ）新製品・新規事業の開発」に記載のとおりであります。

〔取り組み課題〕

（イ）新製品（開発チャレンジテーマ）を通じた開発技術力の強化

（ロ）開発技術調査能力の向上（若手開発者の人財育成）

・知財研修の実施、出願アイデア検討会の実施、技術勉強会の実施など

（ハ）要素技術の拡充

・産学連携（京都工芸繊維大学など大学3校）など

ロ．指標・目標

前記16ページ「サステナビリティに関する課題への取り組みについて 八．知的財産への投資」に記載のとおり、「特許出願審査委員会」において議論を積み重ねてきた結果、この約10年間、国内外の特許保有件数は常に200件程度をキープしており、研究開発費はもちろんのこと、特許につきましても相応の出願・維持コストをかけるなど、知的財産への投資を続けております。

引き続き、200件程度の特許件数を維持するとともに、質の高い特許を数多く出願できるよう開発技術力の向上に努めてまいります。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、当該リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクが顕在化した場合に当グループの経営成績等の状況に与える影響につきましては、合理的に予見することが困難であるため記載しておりません。

また、以下のリスクに関する記載は、当グループに関するリスクのすべてを網羅しているものではありません。

当社は、事業を取り巻くさまざまなリスクに対して的確な管理および対応を行うため「リスク管理規程」を制定しております。また、「リスクマネジメント委員会」を設置し、リスクの早期発見に努めるとともに、対応策を準備する一方、緊急時の対応を迅速に取ることができる体制を整えております。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当グループが判断したものであります。

(1) 経済環境の変化について

当グループの連結売上高に占める海外売上高比率は約3割であり、一定の重要性があるため、為替変動により当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。また、当グループの製品は石油化学製品などを広く使用しており、これらは市場の状況により価格が変動するため、特に長期化するウクライナおよび中東情勢などの国際的な紛争が発生した場合、原材料価格やエネルギーコストが高騰するリスクがあります。これらの価格高騰により当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当グループは為替変動については為替予約および外貨建債権債務の両建てなどによるリスクヘッジを行っております。原材料価格の変動については調達先の複数化、分散化やグローバル化等によりサプライチェーンの強化を図ること、原材料の見直しや工程内ロスの削減、設備投資による生産性の向上を図るなどの対策を行っております。また、エネルギーコストの高騰に対して、岡山工場における高効率設備や全拠点における省電力機器・照明の導入などの対策を行い、リスク回避に努めております。

(2) 競合の影響について

当グループの一部の事業については、競合他社の取扱う商品との差別化が困難であり各製品市場および地域市場における競争の激化が予想されます。価格競争が当グループの予想を超えて販売価格の下落をまねく可能性もあり、売上高の減少や単位当たりの利益および利益率の低下など、当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、当グループは技術力を活かした新製品の開発や独自のサービスによる差別化と競争力の向上を図っております。

(3) 海外での事業について

当グループは、北米、欧州、アジアなどにおいて事業展開を図っております。これらの地域における予期しない法律または規制の変更、政治または経済要因の変動、テロや戦争などによる国際社会の混乱により材料の調達、製品の安定的供給に支障をきたし、当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、当グループは在外子会社や現地の専門家などから、迅速に正確な情報収集に努めることにしております。

(4) 生産設備の集中について

当グループの生産活動は効率性の観点から、岡山工場を中核工場として主要な生産設備を集中させております。このため、岡山工場に自然災害その他による不測の事故などが発生した場合には、当グループの生産活動全体が制約を受け、業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、当グループは事業継続計画（BCP）の策定や訓練などにより被害を最小限に回避できるよう対策を講じております。

(5) 感染症の流行について

当グループは、新型コロナウイルス感染症等、大規模な感染症の流行により、経済活動が制限され、サプライチェーンの分断、工場の生産停止、急激な需要の減少等が発生した場合、当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当グループでは、感染拡大防止への対策として、マスク、消毒液等必要な感染拡大防止用品の備蓄や、時差出勤、在宅勤務等の実施、リモートワークツール等の積極的な活用により、業務を継続できる環境を確保しております。

(6) 法的リスクについて

当グループは、事業の特性上、環境、化学物質、安全衛生などの法規制を受けております。昨今の環境問題などに対する意識の高まりなどから、各種規制はますます強まる傾向にあり、当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

当グループはこれら法規制に対し、規制を順守するとともに、ISO14001の認証を取得するなど環境に配慮した事業活動に取り組んでおります。

(7) 訴訟・知的財産権について

当グループは事業戦略上重要な製品または技術に関しては、知的財産権を取得しておりますが、第三者から知的財産権の侵害を理由とする訴訟の提起、あるいは当グループが所有する知的財産を第三者に侵害される可能性があり、このような場合、当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、当グループでは、開発および製品化に際して、新たに第三者の知的財産権を侵害しないように特許事務所を通じて特許調査を随時行っております。

(8) 情報セキュリティについて

当グループは、事業活動を通して、お客様や取引先の個人情報および機密情報を入手することがあり、また、当グループ自身の経営上、技術上の機密情報を有しております。サイバー攻撃や不正アクセス、コンピュータウイルスの侵入などにより、万一、これらの情報が流出した場合や、重要なデータの破壊、改ざん、システム停止等が生じた場合には、事業活動の停止や、当グループの社会的信用が失墜すること等により、当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、当グループでは、これらの情報についての厳格な管理体制を構築し、情報管理に関する規程の整備・充実や訓練を通じた従業員等への周知、徹底、また、ウイルス撃退ソフトを最新のものに適宜更新するなど、情報セキュリティを強化しております。

(9) 資金調達について

当グループは、金融機関からの借入により資金調達を行っておりますが、金融市場環境に変化があった場合、当グループの資金調達に影響を及ぼす可能性があります。また、当グループの業績悪化等により、資金調達コストが上昇した場合、当グループの資金調達に悪影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、当グループは緊急時の流動性確保に備えて、取引金融機関との間に借入枠を確保するとともに、有利子負債の削減を中心に財務体質の強化に努めております。

(10) 退職給付債務について

当グループの従業員退職給付費用および債務は、主として、割引率、長期期待運用収益率等数理計算上で設定される前提条件にもとづいて算出されております。実際の結果が前提条件と異なり、割引率や運用利回りの変動は、当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

これに対して、当グループは退職給付債務や運用状況などの定期的なモニタリングに努めております。

(11) 減損損失について

当グループは、主に岡山工場の生産性向上のため、設備投資を継続的に行っており、多額の固定資産を保有しております。固定資産減損会計の適用にともない、固定資産について時価の著しい下落や事業の収益性低下により、投資額の回収が見込めないと判断された場合、将来の収益計画等に関する予測にもとづき、固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額する固定資産の減損処理が必要になります。減損損失が発生した場合、当グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、継続的な物価上昇により実質賃金は伸び悩んだものの、雇用・所得環境の改善を背景に個人消費は底堅く推移したことから緩やかな回復基調が続きました。一方で、欧州や中国の景気減速、米国関税政策の影響など景気の下振れリスクが引き続き懸念されるなど先行き不透明な状況が続いております。

このような状況のもと、当グループの強みである、創造型企業としての技術をもとに、新製品の開発および市場の開拓を重点課題とし、多様化・高度化する顧客のニーズに対応する開発に努めてまいりました。

当連結会計年度における販売面につきましては、中期経営計画における重点課題「新製品・新規事業の開発」に注力するなかで、主力のサーマルトランスファーマEDIAでは海外向け受注が着実に増加してきたものの、国内市場での受注が伸び悩みました。テープ類では国内市場で遅れていた需要に回復の兆しが出てまいりましたが、力強さに欠ける状況が続き、また、海外市場でも中国の景気減速に伴い受注が減少しました。

また、生産面では、「ものづくり力・生産性の強化」を目指し、グループ全体でのコスト削減を推進し、収益改善に取り組んでまいりましたが、原材料価格の高止まりの影響などもあり、厳しい状況が続きました。

この結果、連結売上高は、84億7千5百万円(前年同期比5.7%減)となりました。

利益面におきましては、グループを挙げた生産の効率化や販売費および一般管理費の抑制に努めるなどコスト削減に取り組んでまいりましたが、営業損失は2億3千万円(前年同期 営業損失1千5百万円)となり、経常損失は1億6千2百万円(前年同期 経常利益9千4百万円)となりました。親会社株主に帰属する当期純損失は、所有する固定資産について、将来の回収可能性を慎重に検討した結果、減損損失24億7千5百万円を計上したことなどにより、27億1百万円(前年同期 親会社株主に帰属する当期純利益3億9千7百万円)となりました。

セグメント別の業績は、次のとおりであり、売上高についてはセグメント間の内部売上高又は振替高を除いた売上高で表示しております。

印字記録媒体および事務用消耗品関連事業は、売上高80億3千9百万円(前年同期比6.7%減)、セグメント利益(売上総利益)は16億9千9百万円(前年同期比16.8%減)となりました。

プラスチック成形関連事業は、取引先各社の需要の回復が進み、売上高4億3千6百万円(前年同期比18.6%増)、セグメント利益(売上総利益)は9千5百万円(前年同期比49.1%増)となりました。

また、財政状態については次のとおりです。

当連結会計年度末の総資産は、138億7千1百万円(前連結会計年度末比15.6%減)と、前連結会計年度末に比べ25億7千万円の減少となりました。これは、主に減損損失の計上による固定資産の減少などによるものであります。

負債は、59億3百万円(前連結会計年度末比0.5%増)と、前連結会計年度末に比べ2千6百万円の増加となりました。これは、主に設備関係電子債務の増加などによるものであります。

純資産は、79億6千8百万円(前連結会計年度末比24.6%減)と、前連結会計年度末に比べ25億9千7百万円の減少となりました。これは、主に利益剰余金の減少などによるものであります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、期首残高に比べ3億1千6百万円減少し、25億4千1百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動によるキャッシュ・フローは、売上債権の増減額の減少などにより、1億1百万円の収入となり、前年同期比では1億9千7百万円の収入の減少となりました。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、有形固定資産の取得による支出などにより、5億3千2百万円の支出となり、前年同期比では2億8千4百万円の支出の増加となりました。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、長期借入れによる収入などにより、5千9百万円の収入となり、前年同期比では4億8千1百万円の収入の増加となりました。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 | 品目別 | 生産高(千円) | 前年同期比(%) |
|---------------------|-----------------|-----------|----------|
| 印字記録媒体および事務用消耗品関連事業 | サーマルトランスファーマディア | 5,191,569 | 1.1 |
| | インパクトリボン | 721,930 | 29.9 |
| | テープ類 | 1,499,825 | 22.4 |
| | 機能性フィルム | 404,812 | 9.2 |
| | その他 | 105,705 | 15.1 |
| プラスチック成形関連事業 | プラスチック成形品 | 419,644 | 14.2 |
| 計 | | 8,343,489 | 1.7 |

(注) 金額は販売価格によっております。

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 | 品目別 | 受注高(千円) | 前年同期比(%) | 受注残高(千円) | 前年同期比(%) |
|---------------------|-----------------|-----------|----------|----------|----------|
| 印字記録媒体および事務用消耗品関連事業 | サーマルトランスファーマディア | 5,007,173 | 4.4 | 436,130 | 17.0 |
| | インパクトリボン | 897,878 | 27.4 | 161,541 | 54.7 |
| | テープ類 | 1,465,015 | 24.7 | 205,041 | 12.1 |
| | 機能性フィルム | 407,499 | 11.9 | 21,337 | 29.0 |
| | その他 | 256,219 | 11.2 | 45,658 | 1.3 |
| プラスチック成形関連事業 | プラスチック成形品 | 451,163 | 25.7 | 42,933 | 53.1 |
| 計 | | 8,484,950 | 4.6 | 912,643 | 1.0 |

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

| セグメントの名称 | 品目別 | 販売高(千円) | 前年同期比(%) |
|---------------------|-----------------|-----------|----------|
| 印字記録媒体および事務用消耗品関連事業 | サーマルトランスファーマディア | 5,096,200 | 1.5 |
| | インパクトリボン | 840,746 | 13.8 |
| | テープ類 | 1,442,829 | 29.4 |
| | 機能性フィルム | 402,704 | 8.8 |
| | その他 | 256,810 | 11.2 |
| プラスチック成形関連事業 | プラスチック成形品 | 436,270 | 18.6 |
| 計 | | 8,475,562 | 5.7 |

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当グループでは、経営環境がますます不連続かつ不確実に変化する厳しいものとなることが想定されるなか、それまでの中期経営計画の取り組みにおいて積み上げてきた成果を糧としつつ、持続的かつ飛躍的な成長を目指すという思いを込めて、2023年12月期から2025年12月期までの中期経営計画を策定し、新たなスタートを切りました。この計画目標を達成するべく、重点経営課題として、「新製品・新規事業の開発」、「ものづくり力・生産性の強化」、「人財育成」および「カーボンニュートラルへの取り組み」の4つに取り組みました。

しかしながら、前記25ページ「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析(1)経営成績等の状況の概要」に記載のとおり、国内外の経済環境に加え、原燃料価格が高止まりするなど、2025年12月期は2024年12月期に比べて営業損失が拡大し、また、多額の減損損失（特別損失）を計上する結果となりました。

| | 2025年度 目標 (2025年2月14日公表) | 2025年度 実績 |
|--------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| 連結売上高 | 9,100百万円 連結売上高1.3%アップ (2024年度比) | 8,475百万円 連結売上高5.7%ダウン (2024年度比) |
| 連結営業利益 | 80百万円 連結売上高営業利益率0.9% | 230百万円 連結売上高営業利益率 - % |

こうした状況のもと、当グループの強みである創造型企業としての技術基盤をもとに、新製品の開発および新市場の開拓を重点課題とし、多様化・高度化する顧客のニーズに対応する開発に努めてまいりました。なお、研究開発費の総額は4億2千1百万円と前年同期に比べて1百万円減少となりましたが、引き続き将来の成長に向けた投資を継続してまいります。

前記10ページ「1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等(3)中長期的な会社の経営戦略 前回中期経営計画「飛躍・成長する3年」(2023年12月期～2025年12月期)について」に記載のとおり、中期経営計画の重点課題「新製品・新規事業の開発」の主要分野である「開発チャレンジテーマ」について、一部立ち上げ遅れのテーマがあり前年度比で減少しました。

また、「コアビジネス」において、一部の取引先の在庫調整が長期化し、売上高や利益に影響しました。

今後の経営環境につきましては、わが国経済は緩やかな回復基調の継続が期待されますが、一方で、国内物価の高騰に加え、国際情勢における地政学リスク、欧州や中国の景気動向、米国の通商政策の影響ならびに金融資本市場の変動等により依然として先行き不透明な状況が続くことが予想されます。

このような環境のなか、当社は2026年12月期を初年度とする新たな中期経営計画を策定いたしました。詳細につきましては、2026年3月5日証券取引所（東京、福岡）に開示の「2025年12月期決算説明および中期経営計画（2026～2030）」をご参照いただきたいと思いますと存じますが、従来の当社中期経営計画から以下の3点を主な変更点としております。

- ・ 計画期間を3年から5年に変更

当社の置かれた現状の厳しい経営環境を勘案したうえでの変更

- ・ 毎年計画を見直す「ローリング方式」の採用

これまでの反省を踏まえ、環境変化に対し即時対応すべく早期にPDCAを機能させるための変更

- ・ 事業ポートフォリオ分析による成長戦略（製品群）

事業戦略として、事業ポートフォリオ分析を用いて、当社の強みと市場成長性による選択と集中を行ったうえで経営資源を有効に配分し、売上高の向上および収益の回復・拡大を図るための変更

この新中期経営計画の推進徹底により、2026年12月期において利益の黒字回復を図り、通期の連結業績は、売上高90億円、営業利益1億5千万円、経常利益1億2千万円、親会社株主に帰属する当期純利益5億5千万円を見込んでおります。

親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、2025年12月期に多額の減損損失を計上したことを踏まえ、2026年12月期中を目処に政策保有株式（上場企業）の保有ゼロに向けた売却（特別利益計上）を進め、内部留保の充実、配当原資の確保に努めることによるものです。

次に、当連結会計年度における当グループの経営成績の分析は次のとおりです。

a. 売上高

当連結会計年度の売上高は、84億7千5百万円(前年同期比5.7%減)と、前連結会計年度に比べ5億8百万円の減収となりました。これは主として、主力製品を中心に販売が減少したことによるものであります。

印字記録媒体および事務用消耗品関連事業は、売上高80億3千9百万円(前年同期比6.7%減)、セグメント利益(売上総利益)は16億9千9百万円(前年同期比16.8%減)となりました。

品目別売上高としましては、サーマルトランスファメディアは、主力のバーコード用リボンを中心に拡販に努めました結果、50億9千6百万円(前年同期比1.5%減)となりました。

インパクトリボンは、市場の縮小傾向が続くなか、選択と集中にもとづく営業活動を展開し、8億4千万円(前年同期比13.8%増)となりました。

テープ類は、国内市場で遅れていた需要に回復の兆しが出てまいりましたが、いまだ力強さに欠ける状況が続き、また、海外市場でも中国の景気減速の影響を受け、14億4千2百万円(前年同期比29.4%減)となりました。

機能性フィルムは、新製品に対する需要増加および既存顧客の掘り起こしにより、4億2百万円(前年同期比8.8%増)となりました。

その他は、2億5千6百万円(前年同期比11.2%減)となりました。

プラスチック成形関連事業は、取引先各社の需要の回復が進み、売上高4億3千6百万円(前年同期比18.6%増)、セグメント利益(売上総利益)は9千5百万円(前年同期比49.1%増)となりました。

b. 営業損益

売上原価は、生産面において、グループを挙げた生産の効率化によるコスト削減に取り組んでまいりました。

その結果、66億8千万円(前年同期比2.9%減)と、前連結会計年度に比べ1億9千7百万円の減少となりました。

販売費及び一般管理費は、聖域なき削減に努めた結果、20億2千5百万円(前年同期比4.5%減)と、前連結会計年度に比べ9千6百万円の減少となりました。

営業損失は、売上高の減少などの結果、2億3千万円(前年同期は営業損失1千5百万円)となりました。

c. 営業外損益および経常損益

営業外損益は、前年同期に比べ為替差益が減少したことなどにより6千7百万円の利益(純額)となり、前連結会計年度に比べ4千2百万円の減少となりました。

この結果、経常損失は1億6千2百万円(前年同期は経常利益9千4百万円)となりました。

d. 特別損益および税金等調整前当期純損益

特別損益は、固定資産の減損により、24億9千9百万円の損失(純額)となり、前連結会計年度に比べ28億6千3百万円の損失の増加となりました。

この結果、税金等調整前当期純損失は26億6千2百万円(前年同期は税金等調整前当期純利益4億5千7百万円)となりました。

e. 法人税等(法人税等調整額を含む)および親会社株主に帰属する当期純損益

法人税等(法人税等調整額を含む)は3千8百万円と、前連結会計年度に比べ2千1百万円の減少となりました。

この結果、親会社株主に帰属する当期純損失は27億1百万円(前年同期は親会社株主に帰属する当期純利益3億9千7百万円)となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当グループの当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況の分析につきましては、次のとおりです。

営業活動による資金の増加は、売上債権の回収などによるものです。

投資活動による資金の減少は、有形固定資産の取得による支出などによるものです。

財務活動による資金の増加は、長期借入金の調達などによるものです。

これらの影響により、当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、期首残高に比べ3億1千6百万円減少し、25億4千1百万円となりました。

当グループの資本の財源及び資金の流動性の分析につきましては、次のとおりです。

当グループにおける運転資金需要の主なものは、製品を製造するための原材料および部品の購入のほか、製造費用や販売費及び一般管理費(研究開発費を含みます。)の営業費用によるものです。また、当グループの投資資金需要の主なものは、国内の製造拠点である岡山工場での生産性向上のための設備投資であります。

また、株主への配当金については、将来の成長に必要なキャッシュ・フローや内部留保等を勘案しつつ、経営成績に応じ安定した配当を実施し、株主還元の一層の強化により企業価値の向上を図るため、2024年12月期決算にかかる配当より、連結配当性向30%以上、ただし、配当の下限を連結D O E(株主資本配当率)1.0%とすることを基本方針としております。

続いて、当グループの資金調達は、主として営業活動によるキャッシュ・フローおよび金融機関からの借入となります。

流動性につきましては、ウクライナや中東情勢の長期化等により先行きが不透明な中、不測の事態に備え、金融機関からの長期借入金を行うなど、事業活動を行う上で十分な運転資金を有するとともに、金融機関からの借入金につきましては、引き続き今後の成長に必要な資金を適切に調達することが可能であると考えております。また、緊急時の流動性確保に備えて、金融機関との間に借入枠を確保しており、機動的な資金調達に備えております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準にもとづき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたって見積りが必要な事項につきましては合理的な基準にもとづき会計上の見積りを行っております。当グループは、これらの見積りについて過去の実績等を勘案して合理的に判断しておりますが、実際の結果は、これらの見積りと異なる場合があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、特に重要と考えるものは、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1)連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

(1) 当グループの研究開発は、コア技術である処方設計・精密塗工・転写技術を強化し、顧客の企画に最も適した機能性材料の開発を共同して行うことおよび当グループ独自の企画・開発による機能性材料を提案することを基本としております。

熱転写分野において、印字の高速化・高感度化・高堅牢化を目指し、印字条件の研究や各種リボンの開発を行っております。とりわけバーコードや軽包装の印字に用いられるリボンは市場からのニーズも大きく、積極的に開発を行っております。また、金属等の機能性材料を転写することが可能な熱転写技術の特長を生かし、産業用途へのオンデマンド印刷システムの提案およびそれに使用する各種機能を有するリボン等の開発を行っております。

文具分野では、修正テープ、テープのりのさらなる高品質化を推進するとともに、市場ニーズに合わせた新製品の企画提案を行っております。また、本分野で培った粘着剤技術を利用し、その高機能化や各種基材との組み合わせにより工業用粘着フィルムをはじめとする製品の各種産業分野への応用展開を推進しております。

その他分野では、機能性フィルムを統一ブランドである「FIXFILM」として展開し、特長ある付加価値の高い製品を開発推進しており、各種産業向けに生産工程内のプロセスで使用される消耗品分野をはじめとする様々な独自製品の開発を行っております。また、注目されている環境・エネルギー分野やエレクトロニクス分野へも当社のコア技術を活かした受託塗工を含めて積極的に展開し、開発を推進しております。

このほか、新たな事業を生み出す市場創造型の製品づくりのため、各大学と新素材に関する共同研究も行っております。

なお、当連結会計年度の主な研究開発は、次のとおりであります。

< サーマルトランスファーマディア >

高品質なバーコード用、軽包装用、およびラベル用リボンの開発

装飾性の高い印字が可能なシステム提案およびリボンの開発

環境配慮型リボンの開発

熱転写技術の新たな用途展開

< テープ類 >

環境配慮型修正テープの開発

< 機能性フィルム「FIXFILM」 >

粘着・接着機能や光学機能を有する材料の開発

ディスプレイや各種産業分野に使用される各種機能を有するフィルムおよびシートの開発

機能性フィルムの統一ブランドである「FIXFILM」として、各種機能を付与した製品の開発

生産工程内のプロセスで使用される消耗品フィルムの開発

環境配慮型FIXFILM 基材レス ディファレンスフィルムの開発

各種機能を有する材料を転写するフィルムおよびシートの開発

(2) 当連結会計年度の研究開発費は、421百万円となりました。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、総額975百万円であり、主に生産設備の増強を目的とするものであります。
 なお、有形固定資産のほか、無形固定資産への投資を含めて記載しております。

セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりであります。

(1) 印字記録媒体および事務用消耗品関連事業

当連結会計年度は、主に岡山工場における生産設備の増強を目的とした総額971百万円の投資を実施しました。
 なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

(2) プラスチック成形関連事業

当連結会計年度は、主にベトナム工場における生産能力の拡張を目的とした総額3百万円の投資を実施しました。
 なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年12月31日現在

| 事業所名 (所在地) | セグメント の名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(千円) | | | | | | 従業員数 (名) |
|-------------------------|---------------------------------|--------------------------------|-------------|---------------------|---------------------|-----------|-----------------|-----------------------|-------------|
| | | | 建物及び 構築物 | 機械装置 及び 運搬具 | 土地 (面積㎡) | リース 資産 | その他 | 合計 | |
| 本社 (大阪市西淀 川区) | 印字記録媒体 および事務用 消耗品 関連事業 | 総合管理業務、 販売業務 | 177,922 | | 502,014 (2,388) | | 9,643 | 689,580 | 37 |
| 岡山工場 (岡山県勝田 郡勝央町) | | サーマル リボン、 修正テープ 他製造設備 | 1,331,098 | 990,092 [16,282] | 512,207 (49,508) | | 21,287 [214] | 2,854,685 [16,496] | 153 |
| 東京支店 (東京都江東 区) | | 販売業務 | 470 | | | | 106 | 576 | 20 |
| 研究所 (大阪市西淀 川区) | | 基礎研究 および 製品開発 | 11,487 | 45,741 | | | 45,352 | 102,581 | 37 |

- (注) 1 帳簿価額は、有形固定資産の金額で建設仮勘定は含んでおりません。
 2 上表中、[]内は外注先へ無償貸与中のもので内書で表示しております。
 3 上表以外に、岡山工場敷地内の一部の土地および建物を、富士加工株式会社に賃貸しております。

(2) 国内子会社

2025年12月31日現在

| 会社名 | 所在地 | セグメントの 名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(千円) | | | | | | 従業員数 (名) |
|--------------|-------------------|---------------------------------|-------------------------------|--------------------|----------------------|-------------------------------|-----------|------------------|----------------------|-------------|
| | | | | 建物及び 構築物 | 機械装置 及び 運搬具 | 土地 (面積㎡) | リース 資産 | その他 | 合計 | |
| 富士加工 株式会社 | 岡山県 勝田郡 勝央町 | 印字記録媒体 および事務用 消耗品関連事 業 | サーマル リボン、 布リボン他 製造設備 | 74,013 [74,013] | 137,123 [137,123] | 61,762 (6,484) [61,762] | [] | 4,607 [4,607] | 277,507 [277,507] | 19 |

- (注) 1 帳簿価額は、有形固定資産の金額で建設仮勘定は含んでおりません。
 2 上表中、建物及び構築物、土地の[]内は提出会社から賃借中のものであります。また、機械装置及び運搬具、リース資産、その他で[]内は提出会社から無償貸与を受けている設備で、それぞれ内書で表示しております。

(3) 在外子会社

2025年12月31日現在

| 会社名 | 所在地 | セグメントの 名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(千円) | | | | | | 従業員数 (名) |
|----------------------------------|-------------------|---------------------------------|---------------------|-------------|-------------------|----------------|-----------|-------|---------|-------------|
| | | | | 建物及び 構築物 | 機械装置 及び 運搬具 | 土地 (面積㎡) | リース 資産 | その他 | 合計 | |
| エフシー ベトナム コーポ レーショ ン | ベトナム ドンナイ 省 | 印字記録媒体 および事務用 消耗品関連事 業 | 布リボン他 製造設備 | 119,338 | 802 | () [3,175] | | 2,764 | 120,141 | 92 |
| | | プラスチック 成形関連事業 | プラスチッ ク成形用設 備 | 185,293 | 48,844 | () [6,491] | | 2,354 | 236,492 | 190 |

- (注) 1 帳簿価額は、有形固定資産の金額で建設仮勘定は含んでおりません。
 2 在外子会社のエフシー ベトナム コーポレーションの帳簿価額は2025年9月30日現在の金額であります。
 3 上表中、[]内は連結会社以外から賃借中の土地の面積であり外書で表示しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

| 種類 | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 6,000,000 |
| 計 | 6,000,000 |

【発行済株式】

| 種類 | 事業年度末現在 発行数(株) (2025年12月31日) | 提出日現在 発行数(株) (2026年3月27日) | 上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名 | 内容 |
|------|------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------|---------------|
| 普通株式 | 1,789,487 | 1,789,487 | 東京証券取引所 スタンダード市場 | 単元株式数 100株 |
| 計 | 1,789,487 | 1,789,487 | | |

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

当事業年度において発行した新株予約権は、以下のとおりであります。

第2回新株予約権

| | |
|--|--|
| 決議年月日 | 2025年2月21日 |
| 新株予約権の数(個) | 3,800個(新株予約権1個につき100株) |
| 新株予約権のうち自己新株予約権の数(個) | |
| 新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株) | 普通株式 380,000株(注)2 |
| 新株予約権の行使時の払込金額(円) | (注)3 |
| 新株予約権の行使期間 | 2025年3月11日～2028年3月10日 (但し、当該期日が取引日でない日に該当する場合は、その直後の取引日を期日とする。) |
| 新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円) | (注)4 |
| 新株予約権の行使の条件 | 本新株予約権の一部行使はできない。 |
| 新株予約権の譲渡に関する事項 | (注)5 |
| 組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項 | (注)6 |

当事業年度の末日(2025年12月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2026年2月28日)現在において、これらの事項に変更はありません。

(注)1. 当該新株予約権は行使価額修正条項付新株予約権であります。

2. 当該行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の特質

(1) 本新株予約権の目的となる株式の種類及び数

本新株予約権の目的となる株式の種類及び総数は、当社普通株式(380,000株(本新株予約権1個あたりの目的である株式の数は100株)で確定しており、株価の上昇又は下落により行使価額(別記「新株予約権の行使時の払込金額」欄第2項に定義)が修正されても変化しない。なお、株価の上昇又は下落により行使価額が修正された場合、本新株予約権による資金調達額は増加又は減少する。

(2) 行使価額の修正

行使価額は、割当日以後、本新株予約権の各行使請求の効力発生日(以下、「修正日」という。)の直前取引日の株式会社東京証券取引所(以下、「東京証券取引所」という。)における当社普通株式の普通取引の終値(同日に終値がない場合には、その直前の終値)の90%に相当する金額の1円未満の端数を切り上げた金額(以下、「修正日価額」という。)が、当該修正日の直前に有効な行使価額を1円以上上回る場合又は下回る場合には、当該修正日の翌日以降、当該修正日価額に修正される。なお、「取引日」とは、東京証券取引所において売買立会が行われる日をいう。

(3) 行使価額の修正頻度

行使の際に本欄第2項に記載の条件に該当する都度、各修正日の前取引日において、修正される。

(4) 行使価額の下限

行使価額は838円(但し、別記「新株予約権の行使時の払込金額」欄第4項による調整を受ける。)(以下、「下限行使価額」という。)を下回らないものとする。本欄第2項記載の計算による修正後の行使価額が下限行使価額を下回ることとなる場合、行使価額は下限行使価額とする。

(5) 割当株式数の上限

380,000株(本有価証券届出書提出日現在の当社発行済普通株式総数1,789,487株に対する割合は、21.24%(小数第3位の端数を四捨五入した値))。

(6) 本新株予約権が全て行使された場合の資金調達額の下限(本欄第4項に記載の行使価額の下限にて本新株予約権が全て行使された場合の資金調達額)

本新株予約権の発行価額の総額3,059,000円に下限行使価額である838円で本新株予約権が全部行使された場合の318,440,000円を合算した金額。但し、本新株予約権は行使されない可能性がある。

(7) 当社の請求による本新株予約権の取得

本新株予約権には、2026年3月11日以降、当社取締役会の決議により、本新株予約権の全部又は一部を取得することを可能とする条項が設けられている。

3. 新株予約権の行使時の払込金額

(1) 本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額

各本新株予約権の行使に際して出資される財産は金銭とし、各本新株予約権の行使に際して出資される財産の本新株予約権1個あたりの価額は、本欄第2項に定める行使価額に割当株式数を乗じた額とする。

(2) 本新株予約権の行使に際して出資される当社普通株式1株あたりの価額(以下、「行使価額」という。)

は、当初1,676円とする。但し、行使価額は本欄第3項に定める修正及び第4項に定める調整を受ける。

(3) 行使価額の修正

行使価額は、割当日以後、本新株予約権の修正日の修正日価額が、当該修正日の直前に有効な行使価額を1円以上上回る場合又は下回る場合には、当該修正日の翌日以降、当該修正日価額に修正される。但し、修正日にかかる修正後の行使価額が下限行使価額を下回ることとなる場合には行使価額は下限行使価額とする。

(4) 行使価額の調整

当社は、本新株予約権の発行後、当社の発行済普通株式の総数に変更が生じる場合又は変更が生じる可能性がある場合には、次に定める算式(以下、「行使価額調整式」という。)をもって行使価額を調整する。

$$\begin{array}{r}
 \text{調整後} \\
 \text{行使価額}
 \end{array}
 =
 \begin{array}{r}
 \text{調整前} \\
 \text{行使価額}
 \end{array}
 \times
 \frac{
 \begin{array}{r}
 \text{既発行} \\
 \text{株式数}
 \end{array}
 +
 \frac{
 \begin{array}{r}
 \text{新発行・処分株式数} \\
 \times \\
 \text{1株当たり} \\
 \text{払込金額}
 \end{array}
 }{
 \begin{array}{r}
 \text{1株当たりの時価}
 \end{array}
 }{
 \begin{array}{r}
 \text{既発行株式数} + \text{新発行・処分株式数}
 \end{array}
 }$$

4. 本新株予約権の行使により交付する当社普通株式1株の発行価格は、行使請求に係る各本新株予約権の行使に際して払い込むべき金額の総額に、行使請求に係る各本新株予約権の発行価額の総額を加えた額を、本新株予約権の目的である株式の総数で除した額とする。

本新株予約権の行使により当社普通株式を発行する場合における増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項の規定に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし(計算の結果1円未満の端数を生じる場合はその端数を切り上げた額とする。)、当該資本金等増加限度額から増加する資本金の額を減じた額を増加する資本準備金の額とする。

5. 新株予約権の譲渡に関する事項

- (1) 当社と本新株予約権の割当てを受ける者との間で締結する本買受契約書において、当社取締役会による承認がない限り、本新株予約権を第三者に譲渡しない旨の制限を付すものとする。
- (2) 割当予定先は、当社の取締役会の承認決議を経て本新株予約権を他の者に譲渡する場合には、割当予定先の本契約上の地位及びこれに基づく権利義務も共に当該譲受人に対し譲渡するものとする。この場合、各当事者は、かかる譲渡に必要な措置を採るものとし、かかる譲渡以後、本買受契約中の「割当予定先」は当該譲受人の名称と読み替えられるものとする。本項に基づく割当予定先の義務は、当該譲受人及び本新株予約権のその後の全ての譲受人に承継されるものとする。

6. 当社が吸収合併消滅会社となる吸収合併、新設合併消滅会社となる新設合併、吸収分割会社となる吸収分割、新設分割会社となる新設分割、株式交換完全子会社となる株式交換、株式移転完全子会社となる株式移転、又は株式交付完全親会社の完全子会社となる株式交付(以下、「組織再編成行為」と総称する。)を行う場合は、当該組織再編成行為の効力発生日の直前において残存する本新株予約権に代わり、それぞれ吸収合併存続会社、新設合併設立会社、吸収分割承継会社、新設分割設立会社、株式交換完全親会社、株式移転設立完全親会社又は株式交付完全親会社(以下、「再編当事会社」と総称する。)は以下の条件に基づき本新株予約権に係る新株予約権者に新たに新株予約権を交付することができる。

- (1) 新たに交付される新株予約権の数
 新株予約権者が有する本新株予約権の数を基に、組織再編成行為の条件等を勘案して合理的に調整する。調整後の1個未満の端数は切り捨てる。
- (2) 新たに交付される新株予約権の目的たる株式の種類
 再編当事会社の同種の株式
- (3) 新たに交付される新株予約権の目的たる株式の数
 組織再編成行為の条件等を勘案して合理的に調整する。調整後の1株未満の端数は切り上げる。
- (4) 新たに交付される新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
 組織再編成行為の条件等を勘案して合理的に調整する。調整後の1円未満の端数は切り上げる。
- (5) 新たに交付される新株予約権に係る行使期間、当該新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金、当該新株予約権の取得事由、組織再編成行為の場合の新株予約権の交付、新株予約権証券の発行、新たに交付される新株予約権の行使の条件
 本新株予約権の発行要項に準じて、組織再編成行為に際して決定する。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日 | 発行済株式 総数増減数 (株) | 発行済株式 総数残高 (株) | 資本金増減額 (千円) | 資本金残高 (千円) | 資本準備金 増減額 (千円) | 資本準備金 残高 (千円) |
|--------------|-----------------------|----------------------|----------------|---------------|----------------------|---------------------|
| 2017年7月1日(注) | 16,105,390 | 1,789,487 | | 4,791,796 | | 1,197,949 |

(注) 2017年3月29日開催の第67回定時株主総会決議により、2017年7月1日を効力発生日として株式併合(10株を1株に併合)を実施しております。これにより、発行済株式総数は16,105,390株減少し、1,789,487株となっております。

(5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

| 区分 | 株式の状況(1単元の株式数100株) | | | | | | | | 単元未満株式の状況(株) |
|-------------|--------------------|-------|----------|--------|-------|------|-------|--------|--------------|
| | 政府及び地方公共団体 | 金融機関 | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等 | | 個人その他 | 計 | |
| | | | | | 個人以外 | 個人 | | | |
| 株主数(人) | 1 | 9 | 13 | 38 | 8 | 1 | 883 | 953 | |
| 所有株式数(単元) | 1 | 3,993 | 214 | 4,439 | 135 | 2 | 9,049 | 17,833 | 6,187 |
| 所有株式数の割合(%) | 0.01 | 22.39 | 1.20 | 24.89 | 0.76 | 0.01 | 50.74 | 100.00 | |

(注) 自己株式258,825株は、「個人その他」の欄に2,588単元を、「単元未満株式の状況」の欄に25株を含めて表示しております。なお、自己株式258,825株は、期末日現在の実質的な所有株式数であります。

(6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

| 氏名又は名称 | 住所 | 所有株式数(千株) | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|------------------------------------|---|-----------|-----------------------------------|
| 鈴花株式会社 | 兵庫県西宮市甲子園口一丁目16番14号 | 258 | 16.86 |
| 東京海上日動火災保険株式会社 | 東京都千代田区大手町二丁目6番4号 | 109 | 7.17 |
| トーア再保険株式会社 | 東京都千代田区神田駿河台三丁目6番地の5 | 109 | 7.14 |
| 株式会社みずほ銀行 (常任代理人 株式会社日本カストディ銀行) | 東京都千代田区大手町一丁目5番5号 (東京都中央区晴海1丁目8番12号) | 76 | 4.97 |
| オー・ジー株式会社 | 大阪市淀川区宮原四丁目1番43号 | 66 | 4.35 |
| 赤城 耕太郎 | 兵庫県芦屋市 | 53 | 3.46 |
| 赤城 貴太郎 | 兵庫県宝塚市 | 49 | 3.26 |
| フジコピアン従業員持株会 | 大阪市西淀川区御幣島五丁目4番14号 | 42 | 2.80 |
| 大田 太郎 | 徳島県板野郡藍住町 | 36 | 2.37 |
| 前川 貞夫 | 香川県三豊市 | 36 | 2.37 |
| 計 | | 834 | 54.81 |

(注) 1 上記のほか、当社所有の自己株式258千株(14.46%)があります。
2 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点第3位以下を切り捨てて表示しております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年12月31日現在

| 区分 | 株式数(株) | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|--------------------------|----------|--------------------------|
| 無議決権株式 | | | |
| 議決権制限株式(自己株式等) | | | |
| 議決権制限株式(その他) | | | |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式) 普通株式 258,800 | | 株主としての権利内容に制限のない、標準となる株式 |
| 完全議決権株式(その他) | 普通株式 1,524,500 | 15,245 | 同上 |
| 単元未満株式 | 普通株式 6,187 | | 同上 |
| 発行済株式総数 | 1,789,487 | | |
| 総株主の議決権 | | 15,245 | |

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式25株が含まれております。

【自己株式等】

2025年12月31日現在

| 所有者の氏名 又は名称 | 所有者の住所 | 自己名義 所有株式数 (株) | 他人名義 所有株式数 (株) | 所有株式数 の合計 (株) | 発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%) |
|------------------------|------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|--------------------------------|
| (自己保有株式) フジコピアン株式会社 | 大阪市西淀川区御幣島五丁 目4番14号 | 258,800 | | 258,800 | 14.46 |
| 計 | | 258,800 | | 258,800 | 14.46 |

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

| 区分 | 株式数(株) | 価額の総額(円) |
|-----------------|--------|----------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 20 | 29,800 |
| 当期間における取得自己株式 | | |

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分 | 当事業年度 | | 当期間 | |
|----------------------------------|---------|------------|---------|------------|
| | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) | 株式数(株) | 処分価額の総額(円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式 | | | | |
| 消却の処分を行った取得自己株式 | | | | |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | | | | |
| その他 | | | | |
| 保有自己株式数 | 258,825 | | 258,825 | |

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、将来の成長に必要なキャッシュフローや内部留保等を勘案しつつ、経営成績に応じ安定した配当を実施し、また、株主還元の一層の強化により企業価値の向上を図るため、2024年度決算にかかる配当より、連結配当性向30%以上、ただし、配当の下限を連結D O E（株主資本配当率）1.0%とすることを方針としております。

当期の期末配当につきましては、固定資産減損損失の計上などにより、多額の親会社株主に帰属する当期純損失を計上し、利益剰余金が欠損しております。その点を勘案し、上記の基本方針における数値基準に未達とはなりますが、直近の配当予想より減額し、その他資本剰余金を原資として、1株当たり40円の配当を実施させていただきます。

また、内部留保資金につきましては、財務体質のさらなる健全化等に活用し、企業体質の強化と企業価値の向上に努めてまいります。

なお、当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属するその他資本剰余金の配当は、以下のとおりであります。

| 決議年月日 | 配当金の総額 (千円) | 1株当たりの配当額 (円) |
|----------------------|----------------|------------------|
| 2026年2月13日 取締役会決議 | 61,226 | 40.00 |

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、経営の健全性、透明性を確保し株主をはじめ社会から信頼される企業グループであることがコーポレート・ガバナンスの基本と考えております。経営の意思決定および業務執行の透明性を確保し、同時に経営監視の機能を充実することで経営の健全性を高めてまいります。

また、当社では、取締役の指名、報酬などの重要な経営事項に関する検討について、公正性、透明性、客観性を一層強化すべく任意の諮問委員会として指名・報酬諮問委員会を設置しております。

さらに、コーポレート・ガバナンスの基本となる倫理・法令遵守を徹底すべく、「倫理綱領」を制定し、企業倫理を重視し社会的責任を全うするための取り組みを強化しております。

企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

当社は、取締役会の監督機能を強化し、コーポレート・ガバナンスの一層の充実を図るとともに経営のさらなる効率化を図っていくことを目的として、監査等委員会設置会社の体制を採用しております。

また、経営意思決定機能と業務執行機能を分離して、経営のスピードアップと責任の明確化を図るため、執行役員制度を導入しております。執行役員は各々の領域において代表取締役から権限の委譲を受け、業務執行に専念できる体制としております。

当社は、2026年3月30日開催予定の第76回定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く）4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しております。当該議案が承認可決された場合の取締役会及び監査等委員会の構成員の氏名については、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (2) 役員の状況 役員一覧」に記載の通りであります。

(1) 取締役会について

取締役会は、毎月1回および必要に応じて随時開催し、法令で定められた事項、会社の基本方針をはじめ重要な意思決定を行うとともに、業務執行の監督を行っております。

なお、取締役会の議長は代表取締役社長の佐々木敏樹であり、取締役会には、監査等委員を含む全取締役に加え執行役員も参加することで、経営の透明性を高めるべく体制を整備しております。

(2) 監査等委員会について

監査等委員会は、原則として月1回開催し、監査方針・監査計画の決定、各監査等委員の職務の執行状況の報告等を行っております。監査等委員会の委員長は常勤監査等委員である取締役の榮聖二であり、また議長を務めております。

また、取締役会への出席はもちろんのこと、常勤の監査等委員が経営会議などの会議に出席するほか、監査等委員である社外取締役も3ヶ月に一度経営会議に出席するなど情報の共有体制を強化しております。

さらに、監査等委員会は、代表取締役と定期的に意見交換を行うほか、監査室および会計監査人との連携による意見交換・情報交換を行っております。

こうした取り組みを通じて、経営に対する監査・監督が有効に機能する体制を整えております。

(3) 会計監査人について

会計監査は、EY新日本有限責任監査法人と契約し、会社法および金融商品取引法にもとづく監査を受けております。

(4) 指名・報酬諮問委員会について

当社は、取締役の指名、報酬などの重要な経営事項に関する検討について、公正性、透明性、客観性を一層強化する目的で、取締役会の諮問機関として、指名・報酬諮問委員会を設置しております。

指名・報酬諮問委員会の開催の頻度は、「指名・報酬諮問委員会規程」にて年1回以上と定めており、2025年度は、1月および2月に既往の取締役会にて承認済みの事項（「取締役会の構成についての考え方」、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）、監査等委員である取締役の選解任の方針および基準」、「代表取締役の選定および解職の方針」、「役付取締役の選任および解職の方針」、「社外取締役の独立性に関する基準」、「取締役の報酬体系、および個人別の報酬等の決定方針」）に関する見直し要否の検討、2025年3月開催予定の第75回定時株主総会における付議事案（「取締役（監査等委員である取締役を除く。）候補者の選定」、「『取締役会として備えるべきスキル』および『スキル・マトリックス』の見直し」、「補欠の監査等委員である取締役候補者の選定」、「退任取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する退職慰労金贈呈の件」）および定款や規程の定めなどにもとづき取締役会決議が必要とされる事項（「第75回定時株主総会終結後最初に開催される取締役会において選定される代表取締役候補者の選定」、「第75回定時株主総会終結後最初に開催される取締役会において選任される役付取締役候補者の選定」、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）の基本報酬テーブルの見直し」、「第75回定時株主総会終結後最初に開催される取締役会終結後に任期満了となった後の指名・報酬諮問委員会の委員および委員長候補者の選定」、「『指名・報酬諮問委員会規程』の改訂」）の審議・答申を行い、4月に「年間計画」についての審議・答申のため3回開催いたしました。

委員の構成は、「指名・報酬諮問委員会規程」において、「取締役である委員3名以上で構成し、その半数以上は社外取締役から選定する。」と定めており、現在の委員は社内取締役2名および独立社外取締役2名の4名であります。

指名・報酬諮問委員会の委員長は代表取締役社長の佐々木敏樹であり、また議長を務めております。

(5) 常務会、経営会議および運営会議について

当社では、取締役および執行役員を中心として定期的に経営会議（議長は代表取締役社長の佐々木敏樹であります。）および運営会議（議長は代表取締役社長の佐々木敏樹であります。）を開催し、各部門の業務執行の過程で発生した課題を協議検討し、具体的な方針ならびに対応策の決定を行っております。

さらに、経営上特に重要な事項について討議し業務の執行を効率的に進めるため、代表取締役および取締役を中心とした常務会（議長は代表取締役社長の佐々木敏樹であります。）を毎月1回開催しております。

(6) 当該企業統治の体制を採用する理由

社外取締役が過半数を占める監査等委員会を設置し、監査等委員である取締役が取締役会の構成員となることにより、取締役会の監督機能を強化し、コーポレート・ガバナンスの一層の充実を図るとともに経営のさらなる効率化を図るものであります。

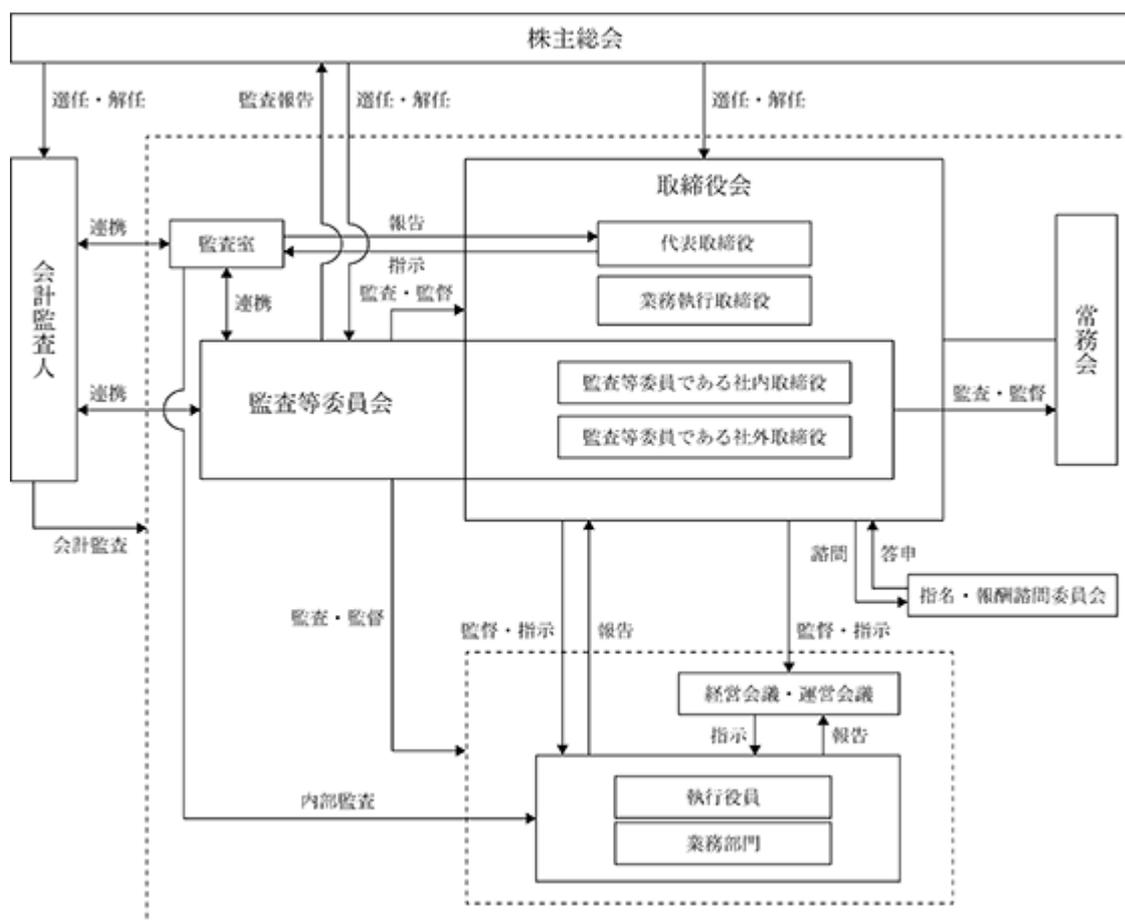
また、指名・報酬諮問委員会を設置し、社外取締役が取締役の指名、報酬などの重要な経営事項の検討に深く関与することにより、一層公正性、透明性、客観性の高いコーポレート・ガバナンス体制の確立を図るものであります。

各機関の構成員は次のとおりであります。(は議長または委員長、○は構成員を表しております。)

| 役職名 | 氏名 | 取締役会 | 監査等 委員会 | 指名・ 報酬諮問 委員会 | 常務会 | 経営会議 | 運営会議 |
|---------------|--------|------|------------|--------------------|-----|------|------|
| 代表取締役社長 | 佐々木 敏樹 | | | | | | |
| 代表取締役専務 | 上田 正隆 | | | | | | |
| 取締役相談役 | 赤城 貴太郎 | | | | | | |
| 取締役 | 赤城 耕太郎 | | | | | | |
| 取締役 | 金城 宜秀 | | | | | | |
| 取締役(常勤監査等委員) | 榮 聖二 | | | | | | |
| 取締役(監査等委員、社外) | 齊藤 昌宏 | | | | | | |
| 取締役(監査等委員、社外) | 岡田 誠 | | | | | | |
| 上席執行役員 | 曾我部 淳 | | | | | | |
| 上席執行役員 | 赤城 由美子 | | | | | | |
| 執行役員 | 岸本 邦彦 | | | | | | |
| 執行役員 | 藪田 孝宏 | | | | | | |
| 執行役員 | 網野 雅祥 | | | | | | |
| 執行役員 | 片山 征資 | | | | | | |

経営会議につきましては、監査等委員である社外取締役は3ヶ月に1度出席しております。

当社の業務執行・経営の監視体制は下図のとおりであります。



企業統治に関するその他の事項

イ 内部統制システムの整備状況

当社は、年度利益計画の策定および、それにもとづく年度目標を各部門にて策定し、取締役会にて決議しております。また、定期的開催される経営会議および運営会議において諸重要案件の検討を行い、早期解決、実施を図っております。この経営会議および運営会議には常勤の監査等委員も出席し、取締役、執行役員の職務執行を監視できる体制となっております。

コンプライアンス体制につきましては、「コンプライアンス規程」を制定し、「コンプライアンス委員会」(委員長はコンプライアンス規程に則り、管理部担当取締役が務めるものです。)を設置しております。また、法令遵守の確立に向けて、「倫理綱領」および「フジコピアン社員倫理行動基準」を制定し、当社の尊重する価値観と取るべき行動の基本を明らかにしたうえで、これらを「コンプライアンスハンドブック」として全役職員に配布して周知しております。さらに、当社は、内部通報にかかる体制整備の一環として、経営陣から独立した通報窓口を社内の場合は監査等委員会に、また、社外の場合は外部法律事務所にそれぞれ設置しており、コンプライアンス体制の強化、向上を図っております。

なお、当社は、上記の理念、目的の確実な達成を目指し、市場環境、経済動向、関連法令の改正その他の事業環境等当グループを取り巻くあらゆる状況を踏まえて、次のとおり内部統制システムに関する基本方針を定めております。

(業務の適正を確保するための体制)

取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他業務の適正を確保するための体制

当社は取締役会において「業務の適正を確保するための体制」の整備にかかる当社の基本方針を決議しております。また、当該決議を実効たらしめるための諸委員会、諸規程等の整備を次に記載のとおり実施しております。

(1) 当グループの取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、「倫理綱領」および「フジコピアン社員倫理行動基準」を当グループの各取締役が遵守しコンプライアンスの徹底を図ることを求めるとともに、取締役会において取締役の職務執行がそれに反していないことを監督しております。さらに、監査等委員会は、独立した立場から法令および定款に照らし、監査等委員会規程等にもとづいて取締役の職務の執行を監査、監督します。

全役職員に対する啓蒙活動として、「コンプライアンスハンドブック」の適宜改訂、配布、全役職員対象のコンプライアンス講習会の開催をしており、コンプライアンス規程に従いコンプライアンス委員会を随時開催し、コンプライアンスプログラムの実行状況をモニターすることとしております。

会社に重大な影響をおよぼす事案に対する取締役の職務の執行に際しては、取締役会、常務会、運営会議、経営会議等において方針等を慎重に検討の後決定しております。

さらに、取締役の指名・報酬等に関する公正性・透明性・客観性を担保するため、取締役会の諮問機関として指名・報酬諮問委員会を設置し、同委員会で審議した結果を取締役に答申します。

(2) 取締役の職務の執行にかかる情報の保存および管理に対する体制

取締役は、取締役会議事録、経営会議議事録や稟議決裁書類その他その職務の執行にかかる情報を取締役会規程、稟議規程、決裁規程、その他社内規程の定めるところに従い文書または電磁的媒体に記録し、適切に保存し管理しております。

取締役は、取締役の行った決定に関する情報、稟議書その他社内規程により定める文書を常時閲覧することができます。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

リスク管理規程に従い、代表取締役社長を委員長とするリスクマネジメント委員会を設置し必要に応じてリスク管理体制の見直しおよび事業継続計画(BCP)の定期的な改訂をしております。また、必要に応じリスクマネジメント委員会のもとに個別検討課題ごとにリスクマネジメントワーキンググループを設置し各部門の業務に付随したリスクの評価と対策を検討する体制を整えております。

取締役会は、定期的あるいは問題発生時にその状況につきリスクマネジメント委員会から報告を受け必要な対策や再発防止策を決定することとしております。BCPにつきましては毎年12月に改訂の要否を問わず見直しを定期的に行っているほか、随時、リスクマネジメント委員会においてBCPの改訂を承認のうえ、これを取締役に報告し、当社の事業継続体制の強化を図っております。さらに子会社のリスク管理につきましては、子会社管理規程に定める内部監査を通じて業務上のリスクの未然の防止に努めるものです。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会は、中期経営計画および年度の事業目標を決定し、その執行状況を追跡のうえ必要な修正を行うとともに、その目的に沿った組織編成や人員配置により効率的な職務の執行を行っております。

また、取締役の職務については職務権限規程、決裁規程、その他関連する規程の定めに従いその権限の明確化を図るとともに、職務の執行が効率的に行われる体制を確保しております。また、子会社管理規程にもとづき決裁手続、決裁権者を明瞭にすることで当グループ全体の効率的な業務執行体制の確保を図っております。

(5) 使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、「倫理綱領」、「フジコピアン社員倫理行動基準」を定めこれを社内徹底するとともに社内における内部通報制度を設けコンプライアンスに対する意識の日常化を図っております。

内部監査(および内部統制)を充実させるために社長直轄の内部監査部門の体制充実を行い当社のみならずグループ各社の内部統制監査を通じてコンプライアンス活動を強化しております。

(6) 下記 a、b、c および d の体制その他の当社ならびに子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

a 当社の子会社の取締役等の職務の執行にかかる事項の当社への報告に関する体制

b 当社の子会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

c 当社の子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

d 当社の子会社の取締役等および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社は、子会社管理規程に定めるとおり、取締役会等において子会社管理業務担当部門長である管理部長より各子会社の業績、財政状態および重要な事項について報告を受けております。

また、上記 b、c、d については前記(3)、(4)および(5)項のとおりグループ一体となった体制を構築しております。

なお、海外子会社につきましては、所在国の法令規則ならびに商慣習等の遵守を優先させ、可能な範囲で本方針に準じた体制をとることとしております。

(7) 監査等委員会の職務を補助すべき取締役および使用人(監査等委員会スタッフ)に関する事項

監査等委員会が監査等委員会スタッフを置くことを求めた場合は、その内容につき協議のうえ要望に沿うよう取り計らうこととしております。なお、監査等委員会の職務を補助すべき取締役は置いておりません。

(8) 監査等委員会スタッフの取締役(監査等委員である取締役を除く。)からの独立性に関する事項

監査等委員会スタッフを置く場合、取締役(監査等委員である取締役を除く。)はその業務の性格に留意し、その人事上の異動や評価については監査等委員会の同意のうえでこれを行います。

(9) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

監査等委員会スタッフを設置した場合は、

- a 当該使用人に対する指揮命令権は監査等委員会にあることを確保し、
- b 上記にかかわらず、監査等委員会以外からの当該使用人に対する業務執行命令が必要である場合には、監査等委員会からの指揮、命令に背反するものでない限りかかる業務執行命令は有効なものとし、
- c 当該使用人へ必要な調査権限、情報収集権限を付与するものとします。

(10) 下記 a、b および c の体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

- a 取締役(監査等委員である取締役を除く。)および使用人が監査等委員会に報告をするための体制
- b 子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員その他これらに相当する者および使用人またはこれらの者から報告を受けた者が監査等委員会に報告をするための体制
- c 前各号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

当社および当社子会社の役職員は、当社の監査等委員会に対し法定の事項に加え当社および当社子会社に重大な影響をおよぼす事項、内部監査の実施状況、内部通報制度による通報内容を速やかに報告することとしております。監査等委員会から要求があった事項についても、資料の提供を含めその内容を報告することとしております。

当社は、監査等委員会へ報告を行った当社および当社子会社の役職員に対し、当該報告を行ったことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止し、その旨を当社および当社子会社の役職員に周知徹底します。

(11) 監査等委員の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理にかかる方針に関する事項

当社は、監査等委員がその職務の遂行にあたり、会社法第399条の2第4項にもとづく費用の前払または償還等の請求をしたときは、当該請求が不適当なものであると認められた場合を除き、速やかに当該請求に応じるものとします。

(12) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会に対し、必要に応じて弁護士、公認会計士など外部の専門家から監査業務にかかる助言を受ける機会を確保しております。

監査の実効性を高めるために監査等委員会と代表取締役社長との間で監査上の諸問題等について定期的話し合う機会を持っております。

(13) 反社会的勢力排除に向けた体制

当社は、「倫理綱領」および「フジコピアン社員倫理行動基準」ならびに「経営理念ハンドブック」および「コンプライアンスハンドブック」において反社会的勢力に対して毅然とした態度をとること、および反社会的勢力とは一切関係を持たないことを定めております。

また、当社は、反社会的勢力による被害を防止するために「大阪府企業防衛連合協議会」および同協議会傘下の各種協議会に加盟しており各会で開催される研修会に積極的に参加し、企業防衛に関する必要な情報の収集に努めております。

万一、不当な要求があった場合には、警察署等と連絡を密に取り、不当要求には断固応じないという姿勢で取り組んでまいります。

ロ リスク管理体制の整備状況

当社は、事業を取り巻くさまざまなリスクに対して的確な管理および対応を行うため「リスク管理規程」を制定しております。また、「リスクマネジメント委員会」を設置し、リスクの早期発見に努めるとともに、対応策を準備する一方、緊急時の対応を迅速に取ることができる体制を整えております。

八 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)は、会社法第427条第1項および定款の定めにもとづき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約にもとづく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する最低責任限度額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

二 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の取締役等としての業務につき行った行為(不作為を含む。)に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用などを当該保険契約により補填することとしております。当該保険契約の被保険者の範囲および保険契約の内容の概要は次のとおりです。

被保険者の範囲

当社および子会社の会社法上の取締役・監査役、執行役員、管理職従業員を被保険者として、会社法第430条の3第1項に定める役員等賠償責任保険(D & O保険)契約を締結しております。

保険契約の内容の概要

被保険者である取締役等がその職務の執行に関し責任を負うこと、または当該責任の追及にかかる請求を受けることによって生ずる恐れのある損害が填補されます。保険料は取締役会の決議により全額会社が負担することとしておりますが、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。

ホ 取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は、9名以内とし、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款に定めております。

へ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨および、累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。

ト 剰余金の配当等の決定機関

当社は、機動的な資本政策および配当政策を図るため、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議によって定めることができる旨を定款に定めております。

チ 中間配当

当社は、中間配当について、株主への機動的な利益還元を行うことを可能とするため、取締役会の決議に

よって、毎年6月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

リ 自己株式の取得

当社は、自己株式の取得について、企業環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定にもとづき、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨を定款に定めております。

ヌ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

ル 主要株主等との取引を行う際における少数株主の保護の方策に関する指針

当社は、取締役会規程により、取締役の競業取引、取締役と会社間の取引および利益相反取引、ならびに当社の議決権の10%以上を保有する主要株主との通例的でない取引は、取締役会の事前承認事項としております。また、その際、特別の利害関係を有する取締役は議決に加わることができず、定足数にも算入されないことが定められております。さらに、監査等委員会監査等基準において、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の利益相反取引は、監査等委員会の事前承認を要することとしているほか、監査等委員会は、同基準に則り、取締役の競業取引や利益相反取引について監査対象事項とし、年度の監査計画に組み込むことにより監視機能を整備・強化しております。

ロ 財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針

当社は、会社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する「基本方針」および「買収防衛策」については、特に定めておりません。

一方で、大量株式取得行為のうち、当社の企業価値、株主共同の利益および当グループに関わるすべてのステークホルダーの利益に資さないものについては適切な対応が必要と考えており、今後の大株主の異動状況や法制度の整備および社会的な動向を見極めつつ、今後も慎重に検討を行ってまいります。

当事業年度における提出会社の取締役会及び指名・報酬諮問委員会の活動状況

(1) 取締役会

当事業年度において当社は取締役会を15回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりです。

| 氏名 | 開催回数 | 出席回数 |
|--------|------|------|
| 赤城 貫太郎 | 15回 | 15回 |
| 光本 明 | 4回 | 4回 |
| 佐々木 敏樹 | 11回 | 11回 |
| 上田 正隆 | 15回 | 15回 |
| 志波 博幸 | 4回 | 4回 |
| 赤城 耕太郎 | 15回 | 15回 |
| 金城 宜秀 | 15回 | 15回 |
| 榮 聖二 | 15回 | 15回 |
| 齊藤 昌宏 | 15回 | 15回 |
| 岡田 誠 | 15回 | 13回 |

(注) 光本明、志波博幸は2025年3月27日の退任までの開催回数および出席回数を記載しております。
 また、佐々木敏樹は2025年3月27日の就任後の開催回数および出席回数を記載しております。

取締役会における具体的な活動として、業績内容や事業進捗等の定期報告に加え、予算・決算の承認等の定期的に決議が必要となる事項、事業運営や経営政策に関する重要事項等（人材採用計画、設備投資計画等）について議論を行いました。

(2) 指名・報酬諮問委員会

当事業年度において当社は指名・報酬諮問委員会を3回開催しており、個々の委員の出席状況については次のとおりです。

| 氏名 | 開催回数 | 出席回数 |
|--------|------|------|
| 光本 明 | 2回 | 2回 |
| 佐々木 敏樹 | 1回 | 1回 |
| 榮 聖二 | 3回 | 3回 |
| 齊藤 昌宏 | 3回 | 3回 |
| 岡田 誠 | 3回 | 3回 |

(注) 光本明は2025年3月27日の委員退任までの開催回数および出席回数を記載しております。
 また、佐々木敏樹は2025年3月27日の委員就任後の開催回数および出席回数を記載しております。

指名・報酬諮問委員会における具体的な活動として、役員人事の選定に関する事項、役員報酬に関する事項等について議論を行いました。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

(a) 2026年3月27日(有価証券報告書提出日)現在の役員の状況は以下のとおりです。

男性8名 女性0名 (役員のうち女性の比率0%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(千株) |
|---|---------|-------------|--|-------|-----------|
| 代表取締役社長 | 佐々木 敏 樹 | 1962年1月1日生 | 1983年11月 当社入社 2009年7月 生産統括部製造部副部長兼岡山工場長 2009年12月 生産統括部製造部長兼岡山工場長 2011年12月 営業企画部長 2012年12月 開発部長 2013年12月 執行役員開発部長兼経営企画室長 2014年7月 執行役員開発部長兼S Iプロジェクト室長 2015年8月 執行役員市場開発部長兼S Iプロジェクト室長 2020年12月 執行役員営業統括部営業第一部長 2023年3月 執行役員エフシーベトナムコーポレーション出向(同社取締役会長兼社長) 2023年4月 上席執行役員エフシーベトナムコーポレーション出向(同社取締役会長兼社長) 2025年2月 常務執行役員特命担当エフシーベトナムコーポレーション取締役会長(現任) 2025年3月 代表取締役社長(現任) 富士加工株式会社 取締役会長(現任) フジ コピアン(H K)リミテッド取締役会長(現任) | (注) 2 | 1 |
| 代表取締役専務 管理部担当兼 経理部担当兼 経営企画室担当兼 S Iプロジェクト室担当 | 上 田 正 隆 | 1962年7月25日生 | 1986年4月 株式会社第一勧業銀行(現株式会社みずほ銀行)入行 1996年3月 同行人事部付慶応ビジネススクール派遣(国内留学) 2001年7月 同行業務企画室企画調査役兼人事室付企画調査役 2002年4月 株式会社みずほ銀行業務企画部参事役 2007年2月 同行事務統括部事務リスク管理室長 2011年6月 同行業務監査部副部長 2014年5月 当社出向、顧問 2014年7月 当社出向、管理部長 2015年3月 当社入社、執行役員管理部長 2016年3月 取締役上席執行役員管理部長 2016年12月 S Iプロジェクト室担当(現任) 2018年3月 常務取締役常務執行役員 2022年3月 専務取締役専務執行役員 2022年8月 管理部担当(現任) 2024年4月 経理部担当(現任) 2024年12月 経営企画室担当(現任) 2025年3月 代表取締役専務(現任) | (注) 2 | 2 |
| 取締役 相談役 | 赤 城 貴太郎 | 1945年1月31日生 | 1965年4月 当社入社 1988年3月 取締役製造本部副本部長 1990年10月 取締役購買部長 1992年2月 取締役営業本部副本部長兼大阪営業部長 1993年3月 取締役技術本部長 1995年3月 常務取締役技術本部長 1996年6月 常務取締役製造本部長 2001年3月 代表取締役常務品質保証部担当兼購買部担当兼海外加工促進担当 2002年3月 代表取締役社長 2002年3月 フジ コピアン(U K)リミテッド取締役会長 2002年3月 フジ コピアン(H K)リミテッド取締役会長 2002年4月 フジコピアン(U S A)インク取締役会長 2014年9月 富士加工株式会社取締役会長(現任) エフシー ベトナム コーポレーション取締役会長 2015年12月 ソリューション本部長 2021年3月 代表取締役会長 2025年3月 取締役相談役(現任) | (注) 2 | 49 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (千株) |
|-----------------------------------|--------|-------------|---|------|---------------|
| 取締役 上席執行役員 監査室長 | 赤城 耕太郎 | 1965年9月3日生 | 1991年4月 当社入社 2001年12月 管理部副部長 2002年12月 社長室長 2003年3月 取締役 2003年12月 生産統括部長 2004年3月 常務執行役員 生産統括部担当 経営企画部担当 2005年12月 経営企画部担当 2009年7月 環境・品質統制室長 2010年2月 常務取締役 営業部統括担当 2010年9月 営業部統括担当兼東京支店長 2010年9月 フジコピアン(UK)リミテッド取締役社長 2010年9月 フジコピアン(HK)リミテッド取締役社長 2011年6月 企画室担当 2012年12月 経営企画室担当 2014年3月 取締役上席執行役員(現任) 2014年7月 経営企画室担当兼経営企画室長 2015年8月 経営企画室長 2018年6月 経営企画室長兼環境・品質統制室長 2023年7月 経営企画室長兼環境・品質統制室担当 2024年12月 社長室長 2025年12月 監査室長(現任) | (注)2 | 53 |
| 取締役 上席執行役員 営業統括部長兼 東京支店長 | 金城 宜秀 | 1965年8月19日生 | 1990年4月 当社入社 2012年12月 生産統括部生産技術部長 2013年7月 生産統括部長兼生産技術部長兼購買部長 2013年12月 執行役員生産統括部長兼生産技術部長兼購買部長 2017年11月 執行役員開発部長 2021年7月 執行役員生産統括部長兼生産企画室長兼生産管理部長兼生産技術部長 2021年12月 上席執行役員生産統括部長兼生産企画室長兼生産管理部長兼生産技術部長 2023年12月 上席執行役員生産統括部長 2024年3月 取締役上席執行役員(現任) 生産統括部担当兼開発部担当 2024年12月 営業統括部副統括部長 2025年3月 営業統括部長兼東京支店長(現任) | (注)2 | 1 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | | 任期 | 所有株式数 (千株) |
|------------------|---------|--------------|---|---|------|---------------|
| 取締役 (常勤監査等委員) | 榮 聖 二 | 1965年7月15日生 | 1984年3月 2012年12月 2019年4月 2024年3月 | 当社入社 管理部長 SIプロジェクト室副室長 取締役(常勤監査等委員)(現任) | (注)3 | 0 |
| 取締役 (監査等委員) | 齊 藤 昌 宏 | 1954年11月25日生 | 1979年4月 1995年4月 1998年6月 2001年4月 2003年4月 2007年1月 2009年6月 2009年8月 2010年5月 2012年6月 2014年5月 2014年6月 2017年6月 2018年6月 2022年3月 | 株式会社泉州銀行(現・株式会社池田泉州銀行)入行 同行 秘書部秘書課長 同行 住之江支店支店長 同行 人事部副部長 同行 阪南ブロック統括店長 同行 住宅ローン推進部長 同行 執行役員 住宅ローン推進部長 同行 執行役員 顧客対応 PT 事務局担当 株式会社池田泉州銀行 常務執行役員 営業企画部長 株式会社池田泉州ホールディングス 取締役 株式会社池田泉州銀行 取締役 CS 本部 大阪東地区本部長 株式会社池田泉州銀行 取締役 事務システム本部長 同行 専務執行役員 事務システム本部長 池田泉州信用保証株式会社 代表取締役社長 近畿信用保証株式会社 代表取締役社長 株式会社池田泉州銀行 監査役 当社取締役(監査等委員)(現任) | (注)3 | |
| 取締役 (監査等委員) | 岡 田 誠 | 1960年3月6日生 | 1982年4月 2008年7月 2011年7月 2011年8月 2013年6月 2014年4月 2014年6月 2018年4月 2018年6月 2019年4月 2020年6月 2021年4月 2024年3月 2025年4月 | 東京海上火災保険株式会社(現:東京海上日動火災保険株式会社)入社 東京海上日動火災保険株式会社関西営業第一部長 同社理事関西営業第一部長 同社理事営業企画部長 同社執行役員営業企画部長 同社常務執行役員営業企画部長兼マーケティング室長 東京海上ホールディングス株式会社常務執行役員 東京海上ホールディングス株式会社専務執行役員/東京海上日動火災保険株式会社専務取締役(代表取締役)経営企画部長 東京海上ホールディングス株式会社専務取締役/東京海上日動火災保険株式会社専務取締役(代表取締役)経営企画部長 東京海上ホールディングス株式会社取締役副社長/東京海上日動火災保険株式会社取締役副社長(代表取締役) 東京海上ホールディングス株式会社副社長執行役員/東京海上日動火災保険株式会社副社長執行役員 東京海上ホールディングス株式会社常勤顧問(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) 学校法人行吉学園理事長(現任) | (注)3 | |
| 計 | | | | | | 108 |

- (注) 1 取締役齊藤昌宏および岡田誠は、社外取締役であります。
- 2 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、2024年12月期にかかる定時株主総会終結の時から2025年12月期にかかる定時株主総会終結の時までであります。
- 3 監査等委員である取締役の任期は、2023年12月期にかかる定時株主総会終結の時から2025年12月期にかかる定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査等委員会の体制は、次のとおりであります。
委員長 榮聖二 委員 齊藤昌宏、岡田誠

- 5 当社は、監査等委員が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。

補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

| 氏名 | 生年月日 | 略歴 | | 所有株式数 (千株) |
|-------|------------|----------|-----------------------------------|---------------|
| 磯川 剛志 | 1973年2月6日生 | 1999年4月 | 大阪弁護士会登録 | |
| | | 2003年4月 | 北浜法律事務所入所 | |
| | | 2004年9月 | グローバル法律事務所入所 | |
| | | | アレン・アンド・グレッドヒル法律事務所 (シンガポール)勤務 | |
| | | 2005年6月 | ニューヨーク州弁護士資格取得 | |
| | | 2005年9月 | グローバル法律事務所復帰(現任) | |
| | | 2007年3月 | 株式会社ニッセン社外取締役就任(退任) | |
| | | 2007年6月 | 株式会社ニッセンホールディングス社外取締役就任(退任) | |
| | | 2007年12月 | 株式会社ニッセン社外監査役就任(退任) | |
| | | 2007年12月 | 株式会社アイ・エム・ジェイ社外監査役就任(退任) | |
| | | 2019年4月 | 大阪弁護士会副会長(退任) | |
| | | 2019年4月 | 近畿弁護士会連合会理事(退任) | |

- 6 経営のスピードアップと責任の明確化を図るため、執行役員制度を導入しております。

執行役員の構成は次のとおりであります。

| 役名および職名 | 氏名 |
|---------------------------|--------|
| 取締役 上席執行役員 営業統括部長 兼東京支店長 | 金城 宜秀 |
| 上席執行役員 営業統括部営業第二部長 | 赤城 由美子 |
| 上席執行役員 開発部長 | 曾我部 淳 |
| 執行役員 製造部長 兼岡山工場長 | 岸本 邦彦 |
| 執行役員 管理部長 | 藪田 孝宏 |
| 執行役員 営業統括部営業第一部長 | 網野 雅祥 |
| 執行役員 生産統括部長 兼生産管理部長 兼購買部長 | 片山 征資 |

- 7 取締役会として備えるべきスキルおよび当社の役員のスキル・マトリックスは以下のとおりであります。当社の持続的成長と企業価値の向上に向けて、経営戦略や経営計画等として経営の大きな方向性を示すとともに、その執行状況を監督するという機能を発揮するため、取締役会が備えるべきスキルを以下のとおりと考えております。

| スキル項目 | スキルの定義 | 「取締役会が備えるべきスキル」としての選定理由 |
|--------------------|---|--|
| 企業経営 | 当社代表取締役の経験、あるいは他の上場会社（子会社を含む）またはそれに準ずる会社における業務執行取締役・執行役員の経験 | 当社の持続的成長と企業価値向上のため、経営トップとして明確な方向性を示しリーダーシップを発揮した経験が必要です。また、他の上場会社等における経営陣としての経験につきましては、経営環境の激しい変化のなかでの柔軟な経営判断等への貢献が期待できます。 |
| 営業・マーケティング | 当社または他社における営業の経験・知見、あるいはマーケティング戦略の企画に携わった経験・知見 | 顧客満足を生み出すとともに、マーケットから競争戦略につながる有益な情報を得るという営業機能に関するスキルは、取締役会にとって極めて重要です。また、マーケティング戦略の立案と遂行にかかるスキルも持続的成長のために必要なものです。 |
| 研究開発 生産技術 製造 | 当社におけるコアコンピタンスである処方設計および分析技術（開発部門）、塗工・表面処理技術および加工技術（生産技術部門）、またはそれらの技術を基盤とするものづくり（製造）について、いずれかの経験・知見 | 当社の最大の強みは「開発志向型企業」としての独自の技術基盤です。こうした独自技術に関する専門性は、新たなイノベーションの創出による持続的成長と企業価値向上を実現するために取締役会にとって必要不可欠なものです。 |
| 安全 環境 品質 | 当社または他社における安全、環境、品質のいずれかに関連する業務経験・知見 | 製造業にとっては「安全第一」であり、安全は組織全体の責任であります。また、E S GのE（環境）に関する問題への対応力は、企業としてのサステナビリティにとって極めて重要です。さらに、品質はお客さまからの信頼の維持・向上に不可欠なものであり、これらの機能に関する経験と知見が取締役に求められます。 |
| 海外事業 | 当社または他社における海外駐在を含む海外事業の経験・知見 | 当社グループは海外拠点を有し、グローバルなビジネス展開を行っております。こうした海外事業に関する経験・知見は当社グループの持続的成長に不可欠です。また、いわゆるカントリーリスクへの適切な対応のためにも、取締役会に必要なスキルであります。 |
| 財務 会計 | 当社または他社における財務、会計に関する業務経験・知見 | 強固な財務基盤を構築することはもちろんのこと、持続的な企業価値向上に向けた成長投資および株主還元を含めた資本政策を推進するためには、財務・会計面での経験・知見が取締役会として不可欠であります。 |
| 人事 労務 | 当社または他社における人的資源の適正配置、人材育成、働き方改革を含めた労務管理に関する経験・知見 | 当社の持続的成長を実現するためには、従業員との強固なエンゲージメントの構築が大前提です。そのためには、人的資本への投資と人材育成に向けた不断の取り組みが必要です。また、E S GのS（社会）の問題でもあるダイバーシティの推進や働き方改革等の観点からも、人事・労務に関する経験・知見が取締役に求められます。 |
| 法務 リスク管理 | 当社または他社における法務あるいはリスク管理のいずれかに関する経験・知見 | 法務（コンプライアンスを含む）およびリスク管理にかかる体制の強化は、持続的な企業価値向上実現の基盤であり、これがぐらつくとも経営陣の果敢な意思決定は望めません。こうした観点から、法務・リスク管理の経験・知見は取締役会に必要な不可欠なものです。 |
| 異業種経験 | 異業種における管理職以上の経験 | 取締役会における多様性の一環として、異業種でのマネジメント経験が当社に多様な「知恵のひきだし」をもたらし、柔軟でレジリエンスの高い「強い企業」となることに大きな貢献を果たすものと確信しております。 |

| 氏名 | 独立 役員 | スキル項目 | | | | | | | | |
|---------|----------|----------|--------------------|--------------------|----------------|----------|----------|----------|-----------------|-----------|
| | | 企業 経営 | 営業・ マーケ ティング | 研究開発 生産技術 製造 | 安全 環境 品質 | 海外 事業 | 財務 会計 | 人事 労務 | 法務 リスク 管理 | 異業種 経験 |
| 業務執行取締役 | 佐々木敏樹 | | | | | | | | | |
| | 上田 正隆 | | | | | | | | | |
| | 赤城貫太郎 | | | | | | | | | |
| | 赤城耕太郎 | | | | | | | | | |
| | 金城 宜秀 | | | | | | | | | |
| 監査等委員 | 榮 聖二 | | | | | | | | | |
| | 齊藤 昌宏 | | | | | | | | | |
| | 岡田 誠 | | | | | | | | | |

(b) 2026年3月30日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く)4名選任の件」及び「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されると、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。

男性7名 女性0名 (役員のうち女性の比率0%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(千株) |
|---|---------|-------------|---|------|-----------|
| 代表取締役社長 | 佐々木 敏 樹 | 1962年1月1日生 | 1983年11月 当社入社 2009年7月 生産統括部製造部副部長兼岡山工場長 2009年12月 生産統括部製造部長兼岡山工場長 2011年12月 営業企画部長 2012年12月 開発部長 2013年12月 執行役員開発部長兼経営企画室長 2014年7月 執行役員開発部長兼S Iプロジェクト室長 2015年8月 執行役員市場開発部長兼S Iプロジェクト室長 2020年12月 執行役員営業統括部営業第一部長 2023年3月 執行役員エフシーベトナムコーポレーション出向(同社取締役会長兼社長) 2023年4月 上席執行役員エフシーベトナムコーポレーション出向(同社取締役会長兼社長) 2025年2月 常務執行役員特命担当エフシーベトナムコーポレーション取締役会長(現任) 2025年3月 代表取締役社長(現任) 富士加工株式会社 取締役会長(現任) フジ コピアン(H K)リミテッド取締役会長(現任) | (注)2 | 1 |
| 代表取締役専務特命担当兼 経理部担当兼 経営企画室担当兼 S Iプロジェクト室担当 | 上 田 正 隆 | 1962年7月25日生 | 1986年4月 株式会社第一勧業銀行(現株式会社みずほ銀行)入行 1996年3月 同行人事部付慶応ビジネススクール派遣(国内留学) 2001年7月 同行業務企画室企画調査役兼人事室付企画調査役 2002年4月 株式会社みずほ銀行業務企画部参事役 2007年2月 同行事務統括部事務リスク管理室長 2011年6月 同行業務監査部副部長 2014年5月 当社出向、顧問 2014年7月 当社出向、管理部長 2015年3月 当社入社、執行役員管理部長 2016年3月 取締役上席執行役員管理部長 2016年12月 S Iプロジェクト室担当(現任) 2018年3月 常務取締役常務執行役員 2022年3月 専務取締役専務執行役員 2022年8月 管理部担当 2024年4月 経理部担当(現任) 2024年12月 経営企画室担当(現任) 2025年3月 代表取締役専務(現任) 2026年3月 特命担当(現任) | (注)2 | 2 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数 (千株) |
|-------------------------|--------|-------------|--|------|---------------|
| 取締役 上席執行役員 監査室長 | 赤城 耕太郎 | 1965年9月3日生 | 1991年4月 当社入社 2001年12月 管理部副部長 2002年12月 社長室長 2003年3月 取締役 2003年12月 生産統括部長 2004年3月 常務執行役員 生産統括部担当 2005年12月 経営企画部担当 2009年7月 環境・品質統制室長 2010年2月 常務取締役 営業部統括担当 2010年9月 営業部統括担当兼東京支店長 2010年9月 フジコピアン(UK)リミテッド取締 役社長 2010年9月 フジコピアン(HK)リミテッド取締 役社長 2011年6月 企画室担当 2012年12月 経営企画室担当 2014年3月 取締役上席執行役員(現任) 2014年7月 経営企画室担当兼経営企画室長 2015年8月 経営企画室長 2018年6月 経営企画室長兼環境・品質統制室長 2023年7月 経営企画室長兼環境・品質統制室担当 2024年12月 社長室長 2025年12月 監査室長(現任) | (注)2 | 53 |
| 取締役 上席執行役員 営業統括部長 | 金城 宜秀 | 1965年8月19日生 | 1990年4月 当社入社 2012年12月 生産統括部生産技術部長 2013年7月 生産統括部長兼生産技術部長兼購買部 長 2013年12月 執行役員生産統括部長兼生産技術部長 兼購買部長 2017年11月 執行役員開発部長 2021年7月 執行役員生産統括部長兼生産企画室長 兼生産管理部長兼生産技術部長 2021年12月 上席執行役員生産統括部長兼生産企画 室長兼生産管理部長兼生産技術部長 2023年12月 上席執行役員生産統括部長 2024年3月 取締役上席執行役員(現任) 生産統括部担当兼開発部担当 2024年12月 営業統括部副統括部長 2025年3月 営業統括部長兼東京支店長 2026年3月 営業統括部長(現任) | (注)2 | 1 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | | 任期 | 所有株式数 (千株) |
|------------------|-----------|-------------|--|--|------|---------------|
| 取締役 (常勤監査等委員) | 榮 聖 二 | 1965年7月15日生 | 1984年3月 2012年12月 2019年4月 2024年3月 | 当社入社 管理部長 SIプロジェクト室副室長 取締役(常勤監査等委員)(現任) | (注)3 | 0 |
| 取締役 (監査等委員) | 岡 田 誠 | 1960年3月6日生 | 1982年4月 2008年7月 2011年7月 2011年8月 2013年6月 2014年4月 2014年6月 2018年4月 2018年6月 2019年4月 2020年6月 2021年4月 2024年3月 2025年4月 | 東京海上火災保険株式会社(現:東京海上日動火災保険株式会社)入社 東京海上日動火災保険株式会社関西営業第一部長 同社理事関西営業第一部長 同社理事営業企画部長 同社執行役員営業企画部長 同社常務執行役員営業企画部長兼マーケティング室長 東京海上ホールディングス株式会社常務執行役員 東京海上ホールディングス株式会社専務執行役員/東京海上日動火災保険株式会社専務取締役(代表取締役)経営企画部長 東京海上ホールディングス株式会社専務取締役/東京海上日動火災保険株式会社専務取締役(代表取締役)経営企画部長 東京海上ホールディングス株式会社取締役副社長/東京海上日動火災保険株式会社取締役副社長(代表取締役) 東京海上ホールディングス株式会社副社長執行役員/東京海上日動火災保険株式会社副社長執行役員 東京海上ホールディングス株式会社常勤顧問(現任) 当社取締役(監査等委員)(現任) 学校法人吉学園理事長(現任) | (注)3 | |
| 取締役 (監査等委員) | 大 山 揮 一 郎 | 1959年6月25日生 | 1983年4月 2007年7月 2008年7月 2011年4月 2013年4月 2014年4月 2017年4月 2017年6月 2021年4月 2025年4月 2025年6月 | 株式会社百十四銀行入行 同行 東京支店副支店長 同行 本店営業部副部長 同行 広島支店長 同行 営業統括部副部長 同行 執行役員岡山支店長 同行 常務執行役員 同行 取締役常務執行役員 同行 代表取締役専務執行役員 同行 取締役 四国興行株式会社代表取締役社長(現任) | (注)3 | |
| 計 | | | | | | 58 |

- (注) 1 取締役岡田誠および大山揮一郎は、社外取締役であります。
- 2 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、2025年12月期にかかる定時株主総会終結の時から2026年12月期にかかる定時株主総会終結の時までであります。
- 3 監査等委員である取締役の任期は、2025年12月期にかかる定時株主総会終結の時から2027年12月期にかかる定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査等委員会の体制は、次のとおりであります。
 委員長 榮聖二 委員 岡田誠、大山揮一郎

- 5 当社は、監査等委員が法令に定める員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。

補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

| 氏名 | 生年月日 | 略歴 | | 所有株式数 (千株) |
|-------|------------|----------|-----------------------------------|---------------|
| 磯川 剛志 | 1973年2月6日生 | 1999年4月 | 大阪弁護士会登録 | |
| | | 2003年4月 | 北浜法律事務所入所 | |
| | | 2004年9月 | グローバル法律事務所入所 | |
| | | | アレン・アンド・グレッドヒル法律事務所 (シンガポール)勤務 | |
| | | 2005年6月 | ニューヨーク州弁護士資格取得 | |
| | | 2005年9月 | グローバル法律事務所復帰(現任) | |
| | | 2007年3月 | 株式会社ニッセン社外取締役就任(退任) | |
| | | 2007年6月 | 株式会社ニッセンホールディングス社外取締役就任(退任) | |
| | | 2007年12月 | 株式会社ニッセン社外監査役就任(退任) | |
| | | 2007年12月 | 株式会社アイ・エム・ジェイ社外監査役就任(退任) | |
| | | 2019年4月 | 大阪弁護士会副会長(退任) | |
| | | 2019年4月 | 近畿弁護士会連合会理事(退任) | |

- 6 経営のスピードアップと責任の明確化を図るため、執行役員制度を導入しております。

執行役員の構成は次のとおりであります。

| 役名および職名 | 氏名 |
|---------------------------|--------|
| 取締役 上席執行役員 営業統括部長 | 金城 宜秀 |
| 上席執行役員 営業統括部営業第二部長 | 赤城 由美子 |
| 上席執行役員 開発部長 | 曾我部 淳 |
| 執行役員 製造部長 兼岡山工場長 | 岸本 邦彦 |
| 執行役員 管理部長 | 藪田 孝宏 |
| 執行役員 営業統括部営業第一部長 兼東京支店長 | 網野 雅祥 |
| 執行役員 生産統括部長 兼生産管理部長 兼購買部長 | 片山 征資 |

- 7 取締役会として備えるべきスキルおよび当社の役員のスキル・マトリックスは以下のとおりであります。当社の持続的成長と企業価値の向上に向けて、経営戦略や経営計画等として経営の大きな方向性を示すとともに、その執行状況を監督するという機能を発揮するため、取締役会が備えるべきスキルを以下のとおりと考えております。

| スキル項目 | スキルの定義 | 「取締役会が備えるべきスキル」としての選定理由 |
|--------------------|---|--|
| 企業経営 | 当社代表取締役の経験、あるいは他の上場会社（子会社を含む）またはそれに準ずる会社における業務執行取締役・執行役員の経験 | 当社の持続的成長と企業価値向上のため、経営トップとして明確な方向性を示しリーダーシップを発揮した経験が必要です。また、他の上場会社等における経営陣としての経験につきましては、経営環境の激しい変化のなかでの柔軟な経営判断等への貢献が期待できます。 |
| 営業・マーケティング | 当社または他社における営業の経験・知見、あるいはマーケティング戦略の企画に携わった経験・知見 | 顧客満足を生み出すとともに、マーケットから競争戦略につながる有益な情報を得るという営業機能に関するスキルは、取締役会にとって極めて重要です。また、マーケティング戦略の立案と遂行にかかるスキルも持続的成長のために必要なものです。 |
| 研究開発 生産技術 製造 | 当社におけるコアコンピタンスである処方設計および分析技術（開発部門）、塗工・表面処理技術および加工技術（生産技術部門）、またはそれらの技術を基盤とするものづくり（製造）について、いずれかの経験・知見 | 当社の最大の強みは「開発志向型企業」としての独自の技術基盤です。こうした独自技術に関する専門性は、新たなイノベーションの創出による持続的成長と企業価値向上を実現するために取締役会にとって必要不可欠なものです。 |
| 安全 環境 品質 | 当社または他社における安全、環境、品質のいずれかに関連する業務経験・知見 | 製造業にとっては「安全第一」であり、安全は組織全体の責任であります。また、E S GのE（環境）に関する問題への対応力は、企業としてのサステナビリティにとって極めて重要です。さらに、品質はお客さまからの信頼の維持・向上に不可欠なものであり、これらの機能に関する経験と知見が取締役に求められます。 |
| 海外事業 | 当社または他社における海外駐在を含む海外事業の経験・知見 | 当社グループは海外拠点を有し、グローバルなビジネス展開を行っております。こうした海外事業に関する経験・知見は当社グループの持続的成長に不可欠です。また、いわゆるカントリーリスクへの適切な対応のためにも、取締役会に必要なスキルであります。 |
| 財務 会計 | 当社または他社における財務、会計に関する業務経験・知見 | 強固な財務基盤を構築することはもちろんのこと、持続的な企業価値向上に向けた成長投資および株主還元を含めた資本政策を推進するためには、財務・会計面での経験・知見が取締役会として不可欠であります。 |
| 人事 労務 | 当社または他社における人的資源の適正配置、人材育成、働き方改革を含めた労務管理に関する経験・知見 | 当社の持続的成長を実現するためには、従業員との強固なエンゲージメントの構築が大前提です。そのためには、人的資本への投資と人材育成に向けた不断の取り組みが必要です。また、E S GのS（社会）の問題でもあるダイバーシティの推進や働き方改革等の観点からも、人事・労務に関する経験・知見が取締役に求められます。 |
| 法務 リスク管理 | 当社または他社における法務あるいはリスク管理のいずれかに関する経験・知見 | 法務（コンプライアンスを含む）およびリスク管理にかかる体制の強化は、持続的な企業価値向上実現の基盤であり、これがぐらつくとも経営陣の果敢な意思決定は望めません。こうした観点から、法務・リスク管理の経験・知見は取締役会に必要な不可欠なものです。 |
| 異業種経験 | 異業種における管理職以上の経験 | 取締役会における多様性の一環として、異業種でのマネジメント経験が当社に多様な「知恵のひきだし」をもたらし、柔軟でレジリエンスの高い「強い企業」となることに大きな貢献を果たすものと確信しております。 |

| 氏名 | 独立役員 | スキル項目 | | | | | | | | |
|---------|-------|-------|------------|--------------------|----------------|----------|----------|----------|-----------------|-----------|
| | | 企業経営 | 営業・マーケティング | 研究開発 生産技術 製造 | 安全 環境 品質 | 海外 事業 | 財務 会計 | 人事 労務 | 法務 リスク 管理 | 異業種 経験 |
| 業務執行取締役 | 佐々木敏樹 | | | | | | | | | |
| | 上田 正隆 | | | | | | | | | |
| | 赤城耕太郎 | | | | | | | | | |
| | 金城 宜秀 | | | | | | | | | |
| 監査等委員 | 榮 聖二 | | | | | | | | | |
| | 岡田 誠 | | | | | | | | | |
| | 大山揮一郎 | | | | | | | | | |

社外役員の状況

当社は、社外取締役を2名選任しております。

齊藤昌宏氏は、銀行において取締役として経営の中枢を担い、監査役の経験も有しております。また、銀行子会社の代表取締役を務めるなど豊富な経験と見識を積み重ねております。さらに、財務および会計の知見も有しております。こうした経験・見識にもとづき、当社の監査等委員である社外取締役として、客観的かつ多面的な視点で経営全般にわたる提言を行い取締役会の実効性向上に貢献しております。さらに、指名・報酬諮問委員会の委員として、取締役の指名・報酬にかかる重要事項に関与し、その公正性、透明性および客観性の強化にも貢献しております。

以上の点を勘案、引き続き、当社経営に対する提言、独立した立場での経営の監視・監督機能を通じたコーポレートガバナンスの一層の向上にかかる貢献が期待できることから、社外取締役としての職務を適切に遂行することが可能と判断しております。

岡田誠氏は、大手損害保険会社で代表取締役、さらに、その持株会社で副社長を務め経営全般の責任者として重責を担うなど長年にわたり重要な役職に就き、豊富な経験と見識を積み重ねております。

こうした経験・見識にもとづく高い視座から、当社の経営に対する多面的な提言を行い取締役会の実効性向上に貢献しております。さらに指名・報酬諮問委員会の委員として取締役の指名・報酬にかかる重要事項に関与し、その公正性、透明性および客観性の強化にも貢献しております。以上の点を勘案、引き続き当社経営に対する提言、独立した立場での経営の監視・監督機能を担い、コーポレートガバナンスの一層の向上にかかる貢献が期待できることから、社外取締役としての職務を適切に遂行することが可能と判断しております。

なお、同氏は東京海上ホールディングス株式会社の常勤顧問であります。同社と当社との間に人的関係、資本的关系、取引関係その他の利害関係はありません。また、同社の子会社である東京海上日動火災保険株式会社は当社の株主であり、保険料支払の取引関係がありますが、同氏は東京証券取引所における独立役員の独立性基準にもとづき策定された当社の「社外取締役の独立性に関する基準」を満たしております。

齊藤昌宏、岡田誠両氏と当社との間には、人的関係、資本的关系、取引関係その他の利害関係はありません。

齊藤昌宏、岡田誠両氏ともに一般株主と利益相反の生じる恐れがないものと判断し、株式会社東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

当社は、監査等委員会設置会社として、社外取締役2名を含む3名の監査等委員である取締役で構成する監査等委員会による監査・監督体制とすることで、取締役会の監査・監督機能の強化とコーポレート・ガバナンスのさらなる充実を図っております。

なお、当社は、社外取締役の独立性に関する基準を以下のとおり定めております。

(社外取締役の独立性に関する基準)

当社の社外取締役は、次のいずれかに該当する場合、独立性を有しないものと判断します。

イ 当社グループ

(1) 現在または過去10年間に於ける、当社および当社の子会社の業務執行者

ロ 主要な取引先

(2) 当社を主要な取引先とする者またはその業務執行者

(3) 当社の主要な取引先である者またはその業務執行者

ハ 大口債権者等

(4) 当社の資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者等またはその業務執行者

ニ 主要な株主

(5) 当社の主要株主(議決権比率10%以上の株主)またはその業務執行者

ホ 専門家

(6) 当社から役員報酬以外に、一定額を超える金銭その他の財産上の利益を受けている弁護士、公認会計士、税理士またはコンサルタント等

(7) 当社から一定額を超える金銭その他の財産上の利益を受けている法律事務所、監査法人、税理士法人またはコンサルティング・ファーム等の法人、組合等の団体に所属する者

ヘ 寄付先

(8) 当社から一定額を超える寄付または助成を受けている者

(9) 当社から一定額を超える寄付または助成を受けている法人、組合等の団体の理事その他の業務執行者である者

ト 近親者

(10) 当社または当社の子会社の取締役、執行役、執行役員もしくは支配人その他の重要な使用人である者の配偶者または二親等以内の親族

(11) 上記(2)～(9)に該当する者が重要な者である場合において、その者の配偶者または二親等以内の親族

チ 過去要件

(12) 上記(2)～(11)に過去3年間に於いて該当していた者

(注) 1 (2)において、「当社を主要な取引先とする者」とは、「直近事業年度におけるその者の年間連結売上高の2%以上の支払いを当社から受けた者(主に仕入先)」をいう。

2 (3)において、「当社の主要な取引先である者」とは、「直近事業年度における当社の年間連結売上高の2%以上の支払いを当社に行っている者(主に販売先)」をいう。

3 (6)、(8)および(9)において、「一定額」とは、「年間1千万円」であることをいう。

4 (7)において、「一定額」とは、「直近事業年度における法人、組合等の団体の総売上高の2%以上」であることをいう。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会による監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社の社外取締役は全員監査等委員であり、当社の業務執行について、各々の豊富な経験と専門的な知見にもとづいた監査・監督を実施しております。社外取締役は他の取締役と常に連携を図るとともに、会計監査人および内部監査部門と相互連携並びに年間監査計画や監査結果などについての報告を受け、適宜情報交換を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

a. 組織・人員

監査等委員会につきましては、東京証券取引所に独立役員として届けております社外取締役2名を含む3名の監査等委員である取締役で構成しております。

なお、常勤監査等委員である取締役の榮聖二氏は長年にわたり経理部門において担当者、管理者として経験を積み、当社の管理部長として財務・経理業務に携わってきた豊富な経験を融資、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

また、監査等委員である取締役の齊藤昌宏氏は、金融機関における長年の経験があり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しております。

各監査等委員の当事業年度に開催した監査等委員会および取締役会への出席状況は、次のとおりです。

| 役職名 | 氏名 | 当事業年度の 監査等委員会出席率 | 当事業年度の 取締役会出席率 |
|---------|-------|---------------------|-------------------|
| 常勤監査等委員 | 榮 聖二 | 100%(15/15回) | 100%(15/15回) |
| 社外監査等委員 | 齊藤 昌宏 | 100%(15/15回) | 100%(15/15回) |
| 社外監査等委員 | 岡田 誠 | 86%(13/15回) | 86%(13/15回) |

(注)1. 在任期間中の開催回数に基づいております。

なお、当社は、2026年3月30日開催予定の第76回定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役3名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されまると、監査等委員3名（うち社外取締役監査等委員2名）となる予定です。

b. 監査等委員会の活動状況および具体的な検討内容

監査等委員会は、原則として月1回開催し、また、必要に応じて臨時に開催して、監査方針・監査計画の決定、各監査等委員の職務の執行状況の報告等を行っております。

当事業年度において、監査等委員会は合計15回開催され、1回あたりの平均所要時間は約1時間10分でした。

当事業年度の監査等委員会において、具体的には、次のような事項につき報告、協議の検討等を行いました。

報告28件：協議55件

- ・ 監査方針、監査計画および業務分担について
- ・ 会計監査人の監査計画の相当性について
- ・ 会計監査人の報酬に対する同意について
- ・ 監査等委員会月次活動報告について
- ・ 取締役会の議案の事前確認について
- ・ 計算書類等の監査結果報告について

c. 監査等委員の主な活動

監査等委員は、取締役会への出席はもちろんのこと、常勤の監査等委員が経営会議などの会議に出席するほか、監査等委員である社外取締役も3ヶ月に一度経営会議に出席するなど情報の共有体制を強化しております。また、常勤の監査等委員は稟議書、契約書、会議議事録等重要な決裁書類等の閲覧を行います。さらに、監査等委員は、代表取締役と定期的に意見交換を行うほか、監査計画に則り定期的に各業務部門に対してヒアリング、調査を行い、取締役の業務執行状況について監査いたします。また、監査等委員は監査室および会計監査人との連携による意見交換・情報交換を行っております。

監査等委員は、当事業年度は主として1) 利益計画達成に向けての活動状況、2) 海外子会社の運営状況、および3) リスクマネジメントの状況(情報システムリスク、サプライチェーン運営)を重点監査項目として取り組みました。

内部監査の状況

内部監査につきましては、社長直轄の業務執行部門から独立した内部監査部門として監査室(3名、提出日現在)を設置しております。監査室は、監査計画にもとづき内部監査を実施し、月例で、代表取締役へ報告書を提出しております。また、内部監査結果につきましては、監査等委員会にも月例で報告しており、監査等委員会と内部監査部門が連携を図ることにより、内部監査の有効性を高めております。

加えて、監査室は、内部統制に関する基本計画にもとづき内部統制評価を実施しております。

内部監査、監査等委員会監査および会計監査の相互連携ならびに内部統制部門との関係につきましては、監査室、監査等委員会、内部統制部門および会計監査人は、良好な信頼関係のもとに随時打合せの機会を持ち、意見交換と情報交換を行って、監査の実効性の確保、向上に向け連携して相互に補完する体制となっております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

b. 継続監査期間

1985年以降

c. 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 大谷 智英

指定有限責任社員 業務執行社員 葉山 良一

d. 監査業務にかかる補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者の構成は公認会計士8名、その他13名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められる場合、監査等委員会は監査等委員全員の同意により会計監査人を解任いたします。また、上記の場合のほか、会計監査人が職務を適正に遂行することが困難と認められる場合、またはより適切な監査体制の整備が必要であると判断する場合は、監査等委員会は会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は、当該決定にもとづき、当該議案を株主総会に提出いたします。

会計監査人の選定にあたり、監査等委員会は、下記「f. 監査等委員会による監査法人の評価」を実施し、EY新日本有限責任監査法人が当社の会計監査人として適任と判断し、同監査法人を選定しております。

f. 監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員会は、会計監査人に必要とされる専門性、独立性、品質管理性や監査日数、期間、監査の実施状況、監査報酬等の要素を検討するとともに、業務執行部門から会計監査人の職務執行全般に関して意見を聴取し、毎年度総合的に評価を行っております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬(千円) | 非監査業務に基づく報酬(千円) | 監査証明業務に基づく報酬(千円) | 非監査業務に基づく報酬(千円) |
| 提出会社 | 28,220 | | 33,004 | |
| 連結子会社 | | | | |
| 計 | 28,220 | | 33,004 | |

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(Ernst & Young Vietnam LTD)に対する報酬

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|------------------|-----------------|------------------|-----------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬(千円) | 非監査業務に基づく報酬(千円) | 監査証明業務に基づく報酬(千円) | 非監査業務に基づく報酬(千円) |
| 提出会社 | | | | |
| 連結子会社 | 1,607 | 818 | 1,538 | 783 |
| 計 | 1,607 | 818 | 1,538 | 783 |

(前連結会計年度)

連結子会社における非監査業務の内容は、主に税務に関するアドバイザー業務であります。

(当連結会計年度)

連結子会社における非監査業務の内容は、主に税務に関するアドバイザー業務であります。

c. その他の重要な報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、監査公認会計士等より提示される監査計画の内容をもとに、監査日数等を勘案し、当社の監査等委員会の同意の上、監査報酬額を決定します。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬に同意した理由

当社の監査等委員会は、会計監査人の監査方法や監査計画の内容および監査報酬見積りの算定根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬等について妥当と判断し、会社法第399条第1項および第3項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

2025年12月31日時点における当社の役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針については、取締役（監査等委員である取締役を除く。）と監査等委員である取締役についておのおの次のように定めております。

() 取締役（監査等委員である取締役を除く。以下同じ）の個人別報酬等の内容にかかる決定方針に関する事項
当社は取締役会において、取締役の個人別の報酬等の決定方針を決議しております。当該取締役会の決議に際しては、あらかじめ決議する内容について指名・報酬諮問委員会へ諮問し、答申を受けております。

取締役の報酬は、毎月支払う基本報酬と退職時に支払う退職慰労金で構成されており、すべて金銭による固定報酬であります。

a. 基本報酬

取締役の基本報酬につきましては、毎年、取締役会から諮問を受けた指名・報酬諮問委員会にて、役位別に一定の金額レンジで示された基本報酬テーブル案を審議し、取締役会に答申いたします。取締役会にて基本報酬テーブルを決議するとともに、具体的な個人別の基本報酬については、基本報酬テーブルをもとに代表取締役社長佐々木敏樹氏および代表取締役専務上田正隆氏に一任する旨を決議いたします。代表取締役社長佐々木敏樹氏および代表取締役専務上田正隆氏は協議のうえ、基本報酬テーブルの範囲内で、それぞれの役位、会社業績への貢献度等を勘案して個人別の基本報酬案を立案いたします。個人別の基本報酬案を監査等委員会にて協議し、協議結果が意見書として代表取締役社長佐々木敏樹氏および代表取締役専務上田正隆氏に提出され最終決定となります。

b. 退職慰労金

退職慰労金につきましては、取締役が退任した場合、取締役会は、その退任の日以後もっとも早く開催される株主総会（退任の時期が株主総会終結の時であるものは当該総会）に、当該取締役に対する退職慰労金の具体的金額、贈呈の時期、方法等について取締役会に一任する旨の退職慰労金贈呈議案を付議いたします。取締役会は、退職慰労金贈呈議案を株主総会に付議するときは、退職慰労金の額ならびに贈呈の時期について指名・報酬諮問委員会に諮問いたします。指名・報酬諮問委員会は、当社「取締役退職慰労金規程」の定めにもとづき、退職慰労金の額ならびに贈呈の時期について取締役会に対し答申いたします。株主総会が退職慰労金の具体的金額、贈呈の時期、方法等について取締役会に一任の決議をした場合、当該株主総会終結後最初に開催される取締役会において、指名・報酬諮問委員会の答申を踏まえ、具体的金額、贈呈の時期、方法等について、代表取締役社長佐々木敏樹氏および代表取締役専務上田正隆氏に一任する旨を決議いたします。代表取締役社長佐々木敏樹氏および代表取締役専務上田正隆氏は協議のうえ、これを決定いたします。なお、以下の場合には、「取締役退職慰労金規程」の定めにもとづき、取締役会は退職慰労金を減額または贈呈しない旨を決議することができます。

- ・ 経済界の景況、会社業績の不良その他やむをえない事由がある場合
- ・ 当該取締役在任中の任務懈怠などにより当社に損害を与えたと認められる場合

()取締役(監査等委員である取締役を除く。以下同じ)の個人別の報酬等の内容の決定にかかる委任に関する事項

a. 当事業年度において、2025年4月以降の取締役の具体的な個人別の基本報酬について、代表取締役会長赤城貫太郎氏および代表取締役社長光本明氏に一任する旨を2025年2月14日開催の取締役会にて決議しております。取締役会にて決定したプロセスに従い、代表取締役会長赤城貫太郎氏および代表取締役社長光本明氏は、基本報酬テーブルの範囲内で、それぞれの役位、会社業績への貢献度等を勘案して個人別の基本報酬案を立案いたしました。個人別の基本報酬案は監査等委員会にて協議を行い、その協議結果について、特段の意見がない旨の通知書が代表取締役会長赤城貫太郎氏および代表取締役社長光本明氏に提出されたことにより、最終決定いたしました。取締役会においては、監査等委員会より特段の意見がない旨の通知書が提出されたことをもって、個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものと判断しております。

この権限を代表取締役会長赤城貫太郎氏および代表取締役社長光本明氏に委任した理由は、当社全体の業績を俯瞰しつつ各取締役の担当業務の評価を行うには両氏が適していると判断し、取締役会にて決議したためであります。

b. 1月から3月の取締役の具体的な個人別の報酬について、2024年2月14日開催の取締役会において代表取締役会長赤城貫太郎氏および代表取締役社長光本明氏に一任する旨を決議したうえで決定しております。取締役会にて決定したプロセスに従い、代表取締役会長赤城貫太郎氏および代表取締役社長光本明氏は、基本報酬テーブルの範囲内で、それぞれの役位、会社業績への貢献度等を勘案して個人別の基本報酬案を立案いたしました。個人別の基本報酬案は監査等委員会にて協議を行い、その協議結果について、特段の意見がない旨の通知書が代表取締役会長赤城貫太郎氏および代表取締役社長光本明氏に提出されたことにより、最終決定いたしました。取締役会においては、監査等委員会より特段の意見がない旨の通知書が提出されたことをもって、個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものと判断しております。

()監査等委員である取締役の個人別報酬等の内容にかかる決定方針に関する事項

監査等委員である取締役の報酬は、毎月金銭で支払われる基本報酬のみであり、職務内容等を勘案して監査等委員である取締役の協議により報酬限度額の範囲内で決定いたしております。

()取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬限度額は、2016年3月30日開催の第66回定時株主総会において年額3億6千万円以内と決議されております。当該株主総会終結時点の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の員数は5名(うち社外取締役は0名)であります。

また、監査等委員である取締役の報酬限度額は、2016年3月30日開催の第66回定時株主総会で年額6千万円以内と決議されております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名(うち社外取締役は2名)であります。

(注)代表取締役会長赤城貫太郎氏および代表取締役社長光本明氏は、2025年3月27日に代表取締役を退任しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分 | 報酬等の総額 (千円) | 報酬等の種類別の総額(千円) | | | | 対象となる 役員の員数 (名) |
|---------------------------|----------------|----------------|------------|--------|-----------------|-----------------------|
| | | 固定報酬 | 業績連動 報酬 | 退職慰労金 | 左記のうち 非金銭報酬等 | |
| 取締役(監査等委員を除く。) | 136,020 | 122,970 | | 13,050 | | 7 |
| 取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。) | 12,372 | 12,372 | | | | 1 |
| 社外役員 | 13,200 | 13,200 | | | | 2 |

- (注) 1 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。
2 退職慰労金は、当事業年度に役員退職慰労引当金繰入額として費用処理した金額であります。
3 監査等委員である取締役の退職慰労金制度は、2020年3月25日開催の第70回定時株主総会において廃止する旨決議されております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする株式を純投資目的である投資株式としております。それ以外の目的で保有する株式を純投資目的以外の目的である投資株式として区分しております。なお、当社の保有する投資株式はすべて純投資目的以外の目的で保有しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

(保有方針)

当社は、持続的な企業価値の向上のために様々な企業との協力関係が必要との認識のもと、取引先との取引関係の維持・強化あるいは地元企業との連携強化などの観点から、純投資目的以外の目的でも株式(以下、「政策保有株式」という。)を保有することとしております。

(保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容)

政策保有の上場株式に関し、毎年取締役会にてそのすべてについて経済的合理性を含めた保有意義を検証し、保有意義に乏しいと判断された場合には売却を検討することとしております。

その結果、2016年度および2024年度に複数の上場株式銘柄を売却いたしました。

加えて、2022年12月に1銘柄を売却いたしました。

また、2018年のコーポレートガバナンス・コードの改訂を受け個別銘柄ごとに保有目的の適切性を検証するとともに、保有にともなう便益やリスクについて資本コスト等を勘案し個別に精査したうえで、保有の適否を取締役会にて検討しております。

なお、直近では、2026年1月の取締役会において、保有の合理性を検証した結果、全銘柄について保有継続が妥当であると判断いたしました。

しかしながら、2025年12月期決算における多額の減損損失計上により、株主資本が大きく毀損いたしました。こうした状況下、当社は2026年12月期中を目処に政策保有株式(上場企業)の保有ゼロに向けた売却を進め、内部留保の充実、配当原資の確保ならびに資金の確保に努めます。

(議決権の行使に関する基準)

議決権の行使につきましては、発行企業の企業価値向上につながるか、および当社の企業価値を毀損する可能性がないかという観点で賛否を判断いたします。

特に以下のようなケースには、より慎重に検討いたします。

- ・一定期間著しい業績不振(赤字)が継続している場合
- ・重大な不祥事が発生するなどコーポレートガバナンス上、顕著な問題があった場合
- ・その他、発行企業または当社の企業価値を毀損する懸念がある場合

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

| | 銘柄数 (銘柄) | 貸借対照表計上額の 合計額(千円) |
|------------|-------------|----------------------|
| 非上場株式 | 2 | 195,013 |
| 非上場株式以外の株式 | 11 | 1,185,919 |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円) | 株式数の増加の理由 |
|------------|-------------|---------------------------|-------------------|
| 非上場株式 | | | |
| 非上場株式以外の株式 | 2 | 10,301 | 取引先持株会加入による定期的購入。 |

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円) |
|------------|-------------|---------------------------|
| 非上場株式 | | |
| 非上場株式以外の株式 | 1 | 129,624 |

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 | 当社の株 式の保有 の有無 |
|--------------------|------------------|------------------|---|---------------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (千円) | 貸借対照表計上額 (千円) | | |
| 荒川化学工業(株) | 30,360 | 30,360 | 希少な原材料を取扱う購買先であり、事業上の関係を勘案し、同社との取引関係維持・強化することにより、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。 | 有 |
| | 37,039 | 33,517 | | |
| 合同製鐵(株) | | 34,200 | 地元企業として、地域経済への貢献等、円滑な関係維持と情報収集を通じて、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。 | 無(注)2 |
| | | 135,774 | | |
| ブラザー工業(株) | 183,864 | 180,783 | 販売先との取引関係維持・強化することにより、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。株式数の増加は取引先持株会加入による定期的購入のため。 | 無 |
| | 574,026 | 487,664 | | |
| シャープ(株) | 520 | 520 | 販売先との取引関係維持・強化することにより、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。 | 無 |
| | 400 | 512 | | |
| アルプスアルパイン(株) | 20,000 | 20,000 | 販売先との取引関係維持・強化することにより、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。 | 無 |
| | 39,870 | 32,250 | | |
| 三菱鉛筆(株) | 31,599 | 30,752 | 販売先との取引関係維持・強化することにより、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。株式数の増加は取引先持株会加入による定期的購入のため。 | 無 |
| | 68,791 | 70,791 | | |
| 日本紙パルプ商事(株) | 27,160 | 27,160 | 購買先および販売先としての取引関係維持・強化することにより、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。株式数の増加は株式分割によるもの。 | 有 |
| | 23,927 | 18,604 | | |
| キャノンマーケティングジャパン(株) | 1,690 | 1,690 | 販売先との取引関係維持・強化することにより、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。 | 無 |
| | 11,628 | 8,737 | | |
| (株)百十四銀行 | 9,306 | 9,306 | 長年に渡る主要な取引金融機関であり、機動的な資金調達等、良好な取引関係維持・強化することにより、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。 | 有 |
| | 61,977 | 30,477 | | |
| (株)みずほフィナンシャルグループ | 56,365 | 56,365 | 長年に渡る主要な取引金融機関の持株会社であり、機動的な資金調達等、良好な取引関係維持・強化することにより、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。 | 有 |
| | 321,280 | 218,301 | | |
| (株)池田泉州ホールディングス | 33,670 | 33,670 | 長年に渡る主要な取引金融機関の持株会社であり、機動的な資金調達等、良好な取引関係維持・強化することにより、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。 | 有 |
| | 26,632 | 13,333 | | |
| (株)アサヒペン | 11,800 | 11,800 | 地元企業として、地域経済への貢献等、円滑な関係維持と情報収集を通じて、当グループの持続的な企業価値の向上に資するため。 | 有 |
| | 20,343 | 20,473 | | |

(注)1. 特定投資株式における定量的な保有効果の記載は困難ですが、当社では、毎年、取締役会において、保有意義、保有に伴う経済的合理性等を総合的に検証しております。

2. 合同製鐵(株)は当社株式を保有していませんが、同社子会社である合鐵産業(株)は当社株式を保有していません。

(みなし保有株式)

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)にもとづいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)にもとづいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定にもとづき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表および事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、また、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等が主催するセミナーへの参加ならびに会計専門誌の定期購読等を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 2,857,775 | 2,541,657 |
| 受取手形及び売掛金 | 1, 4 2,327,522 | 1, 4 1,948,058 |
| 電子記録債権 | 4 922,540 | 4 599,391 |
| 商品及び製品 | 674,753 | 790,556 |
| 仕掛品 | 680,081 | 714,349 |
| 原材料及び貯蔵品 | 573,655 | 776,846 |
| その他 | 147,025 | 231,415 |
| 貸倒引当金 | 3,247 | 2,461 |
| 流動資産合計 | 8,180,107 | 7,599,814 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物 | 5 8,214,229 | 5 7,513,543 |
| 減価償却累計額 | 5,419,378 | 5,615,937 |
| 建物及び構築物（純額） | 2,794,851 | 1,897,605 |
| 機械装置及び運搬具 | 5 12,598,789 | 5 12,579,115 |
| 減価償却累計額 | 11,127,840 | 11,356,634 |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 1,470,949 | 1,222,480 |
| 土地 | 1,679,923 | 1,075,984 |
| リース資産 | 428,641 | 342,196 |
| 減価償却累計額 | 308,436 | 342,196 |
| リース資産（純額） | 120,204 | |
| 建設仮勘定 | 91,972 | 274,934 |
| 工具、器具及び備品 | 1,090,628 | 1,059,914 |
| 減価償却累計額 | 957,840 | 974,200 |
| 工具、器具及び備品（純額） | 132,787 | 85,714 |
| 有形固定資産合計 | 3 6,290,689 | 3 4,556,719 |
| 無形固定資産 | | |
| ソフトウェア | 60,454 | 736 |
| リース資産 | 329,940 | |
| ソフトウェア仮勘定 | 44,919 | |
| その他 | 41,090 | 40,628 |
| 無形固定資産合計 | 476,404 | 41,364 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 1,265,449 | 1,515,851 |
| その他 | 229,969 | 157,888 |
| 投資その他の資産合計 | 1,495,418 | 1,673,740 |
| 固定資産合計 | 8,262,512 | 6,271,824 |
| 資産合計 | 16,442,619 | 13,871,638 |

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|--------------------|--------------------------|--------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形及び買掛金 | 4 463,628 | 4 324,219 |
| 電子記録債務 | 4 1,077,424 | 4 740,413 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 3 839,562 | 3 687,955 |
| リース債務 | 77,451 | 50,482 |
| 未払法人税等 | 87,872 | 26,117 |
| 未払消費税等 | 8,365 | 6,636 |
| 設備関係支払手形 | 4 38,445 | |
| 設備関係電子記録債務 | 4 274,302 | 4 636,306 |
| その他 | 2 362,320 | 2 363,947 |
| 流動負債合計 | 3,229,374 | 2,836,078 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 3 1,507,843 | 3 1,917,387 |
| リース債務 | 60,011 | 65,871 |
| 繰延税金負債 | 206,455 | 295,630 |
| 役員退職慰労引当金 | 253,283 | 242,233 |
| 退職給付に係る負債 | 615,881 | 542,468 |
| 資産除去債務 | 3,811 | 3,811 |
| 固定負債合計 | 2,647,286 | 3,067,403 |
| 負債合計 | 5,876,661 | 5,903,481 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 4,791,796 | 4,791,796 |
| 資本剰余金 | 2,995,928 | 2,995,928 |
| 利益剰余金 | 2,394,371 | 426,094 |
| 自己株式 | 422,020 | 422,050 |
| 株主資本合計 | 9,760,076 | 6,939,580 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 470,255 | 633,154 |
| 為替換算調整勘定 | 340,154 | 398,975 |
| 退職給付に係る調整累計額 | 4,528 | 6,612 |
| その他の包括利益累計額合計 | 805,881 | 1,025,517 |
| 新株予約権 | | 3,059 |
| 純資産合計 | 10,565,957 | 7,968,157 |
| 負債純資産合計 | 16,442,619 | 13,871,638 |

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) | |
|---|---|-----------|---|-----------|
| 売上高 | 1 | 8,984,085 | 1 | 8,475,562 |
| 売上原価 | 2 | 6,877,892 | 2 | 6,680,076 |
| 売上総利益 | | 2,106,193 | | 1,795,485 |
| 販売費及び一般管理費 | 3, 4 | 2,121,780 | 3, 4 | 2,025,695 |
| 営業損失() | | 15,587 | | 230,209 |
| 営業外収益 | | | | |
| 受取利息 | | 477 | | 1,509 |
| 受取配当金 | | 65,047 | | 55,186 |
| 為替差益 | | 57,033 | | 27,779 |
| その他 | | 7,383 | | 23,877 |
| 営業外収益合計 | | 129,942 | | 108,353 |
| 営業外費用 | | | | |
| 支払利息 | | 19,676 | | 32,381 |
| その他 | | 329 | | 8,644 |
| 営業外費用合計 | | 20,006 | | 41,025 |
| 経常利益又は経常損失() | | 94,348 | | 162,881 |
| 特別利益 | | | | |
| 投資有価証券売却益 | | 302,636 | | |
| 受取保険金 | | 95,815 | | |
| 特別利益合計 | | 398,452 | | |
| 特別損失 | | | | |
| 固定資産廃棄損 | 5 | 34,833 | 5 | 23,992 |
| 減損損失 | | | 6 | 2,475,909 |
| 特別損失合計 | | 34,833 | | 2,499,901 |
| 税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失() | | 457,966 | | 2,662,783 |
| 法人税、住民税及び事業税 | | 69,080 | | 29,112 |
| 法人税等調整額 | | 8,870 | | 9,177 |
| 法人税等合計 | | 60,209 | | 38,289 |
| 当期純利益又は当期純損失() | | 397,757 | | 2,701,073 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失() | | 397,757 | | 2,701,073 |

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-----------------|---|---|
| 当期純利益又は当期純損失() | 397,757 | 2,701,073 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 33,866 | 162,899 |
| 為替換算調整勘定 | 60,022 | 58,821 |
| 退職給付に係る調整額 | 20,307 | 2,084 |
| その他の包括利益合計 | 1 114,196 | 1 219,636 |
| 包括利益 | 283,560 | 2,481,436 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 283,560 | 2,481,436 |

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

| | 株主資本 | | | | |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 4,791,796 | 2,995,928 | 2,057,841 | 422,020 | 9,423,546 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | 61,227 | | 61,227 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失() | | | 397,757 | | 397,757 |
| 自己株式の取得 | | | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | |
| 当期変動額合計 | | | 336,529 | | 336,529 |
| 当期末残高 | 4,791,796 | 2,995,928 | 2,394,371 | 422,020 | 9,760,076 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | 新株予約権 | 純資産合計 |
|-------------------------------------|------------------|----------|------------------|-------------------|-------|------------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る 調整累計額 | その他の包括利益 累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 504,121 | 400,177 | 15,779 | 920,078 | | 10,343,624 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | 61,227 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失() | | | | | | 397,757 |
| 自己株式の取得 | | | | | | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 33,866 | 60,022 | 20,307 | 114,196 | | 114,196 |
| 当期変動額合計 | 33,866 | 60,022 | 20,307 | 114,196 | | 222,333 |
| 当期末残高 | 470,255 | 340,154 | 4,528 | 805,881 | | 10,565,957 |

当連結会計年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

| | 株主資本 | | | | |
|-------------------------------------|-----------|-----------|-----------|---------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 4,791,796 | 2,995,928 | 2,394,371 | 422,020 | 9,760,076 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | 119,393 | | 119,393 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失() | | | 2,701,073 | | 2,701,073 |
| 自己株式の取得 | | | | 29 | 29 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | |
| 当期変動額合計 | | | 2,820,466 | 29 | 2,820,496 |
| 当期末残高 | 4,791,796 | 2,995,928 | 426,094 | 422,050 | 6,939,580 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | 新株予約権 | 純資産合計 |
|-------------------------------------|------------------|----------|------------------|-------------------|-------|------------|
| | その他有価証券 評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る 調整累計額 | その他の包括利益 累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 470,255 | 340,154 | 4,528 | 805,881 | | 10,565,957 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | 119,393 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失() | | | | | | 2,701,073 |
| 自己株式の取得 | | | | | | 29 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 162,899 | 58,821 | 2,084 | 219,636 | 3,059 | 222,695 |
| 当期変動額合計 | 162,899 | 58,821 | 2,084 | 219,636 | 3,059 | 2,597,800 |
| 当期末残高 | 633,154 | 398,975 | 6,612 | 1,025,517 | 3,059 | 7,968,157 |

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|---------------------------------|---|---|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前当期純損失() | 457,966 | 2,662,783 |
| 減価償却費 | 652,909 | 666,673 |
| 退職給付に係る負債の増減額(は減少) | 51,509 | 78,584 |
| 役員退職慰労引当金の増減額(は減少) | 14,075 | 11,050 |
| 火災損失引当金の増減額(は減少) | 70,543 | |
| 受取利息及び受取配当金 | 65,525 | 56,696 |
| 保険返戻金 | | 299 |
| 支払利息 | 19,676 | 32,381 |
| 固定資産廃棄損 | 34,833 | 23,992 |
| 減損損失 | | 2,475,909 |
| 投資有価証券売却損益(は益) | 302,636 | |
| 受取保険金 | 95,815 | |
| 売上債権の増減額(は増加) | 730,338 | 708,244 |
| 棚卸資産の増減額(は増加) | 100,467 | 340,680 |
| 仕入債務の増減額(は減少) | 365,039 | 485,993 |
| 未払又は未収消費税等の増減額 | 14,535 | 50,803 |
| その他 | 3,340 | 66,907 |
| 小計 | 145,540 | 154,000 |
| 利息及び配当金の受取額 | 65,525 | 56,696 |
| 利息の支払額 | 19,818 | 33,031 |
| 保険金の受取額 | 86,068 | |
| 法人税等の支払額又は還付額(は支払) | 22,292 | 75,756 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 299,607 | 101,909 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 有形固定資産の取得による支出 | 589,417 | 559,509 |
| 無形固定資産の取得による支出 | 72,549 | 17,740 |
| 投資有価証券の取得による支出 | 9,819 | 10,301 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 424,923 | |
| 保険積立金の払戻による収入 | | 64,969 |
| 出資金の払込による支出 | | 10,000 |
| 会員権の売却による収入 | | 2,000 |
| その他 | 1,809 | 2,412 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 248,671 | 532,994 |

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|--------------------|---|---|
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 長期借入れによる収入 | 750,000 | 1,100,000 |
| 長期借入金の返済による支出 | 1,036,428 | 842,062 |
| リース債務の返済による支出 | 74,402 | 82,123 |
| 自己株式の取得による支出 | | 29 |
| 配当金の支払額 | 61,229 | 119,237 |
| 新株予約権の発行による収入 | | 3,059 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 422,060 | 59,605 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 5,791 | 55,361 |
| 現金及び現金同等物の増減額(は減少) | 376,916 | 316,118 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 3,234,691 | 2,857,775 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1 2,857,775 | 1 2,541,657 |

【注記事項】

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社 3社

フジ コピアン(ＨＫ)リミテッド(中国)

エフシー ベトナム コーポレーション(ベトナム)

富士加工株式会社

2 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

在外連結子会社の決算日

9月30日

フジ コピアン(ＨＫ)リミテッド

エフシー ベトナム コーポレーション

連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

国内連結子会社の決算日は連結決算日と同一であります。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

製品・商品・仕掛品・原材料

主として総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法)

貯蔵品

主として最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産は除く)

国内連結会社は定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)ならびに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 15年～50年

機械装置及び運搬具 8年～10年

在外連結子会社は定額法

無形固定資産(リース資産は除く)

定額法

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)にもとづく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零(残価保証の取決めがある場合は当該残価保証額)とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

国内連結会社は、債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

在外連結子会社は、個別に回収可能性を考慮して計上しております。

役員退職慰労引当金

当社役員の退職慰労金の支払に備えるため、内規にもとづく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

当社は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務および年金資産の見込額にもとづき、当連結会計年度末において発生していると認められる金額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により、翌連結会計年度から費用処理することとしております。

国内連結子会社および当社執行役員については、退職金の支払いに備えるため、内規にもとづく当連結会計年度末要支給額を計上しております。

在外連結子会社については、当連結会計年度末要支給額を計上しております。

未認識数理計算上の差異については、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、印字記録媒体および事務用消耗品関連事業、プラスチック成形関連事業の2事業を主な事業としており、日本国内での販売、輸出による販売、海外支店での販売を行っております。いずれの事業にかかる販売も、商品又は製品の引渡しによって顧客が当該商品又は製品に対する支配を獲得することから、商品又は製品の引渡時点において履行義務が充足されたと判断しており、当該時点で収益を認識しております。ただし、日本国内での売上については、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の間であるため、出荷時点で履行義務が充足されたと判断しております。また、輸出による売上は、インコタームズ等に定められた貿易条件に基づき、リスク負担が顧客に移転する船積み時点で収益を認識しております。

(6) 重要な外貨建資産または負債の本邦通貨への換算基準

当社の外貨建資産および負債のうち、外貨建金銭債権債務については、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、在外連結子会社の資産、負債および収益、費用は、在外連結子会社の決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

長期借入金を対象とした特例処理の要件を満たした金利スワップについて、当該処理によっております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1 フジコピアン株式会社の繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|---|---------|---------|
| 繰延税金資産 (繰延税金負債との相殺前の金額) | 34,737 | 28,762 |
| 上記のうち、フジコピアン株式会社の 繰延税金資産 (繰延税金負債との相殺前の金額) | | |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

フジコピアン株式会社の繰延税金資産は、「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第26号)に定める会社分類にもとづき、当連結会計年度末における将来減算一時差異に対して、翌連結会計年度の課税所得および将来減算一時差異等の解消スケジュールを合理的に見積り、繰延税金資産の回収可能性を判断しており、課税所得の見積りにおける不確実性を考慮し、当連結会計年度において繰延税金資産は計上しておりません。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

フジコピアン株式会社の課税所得の見積りは、翌期の事業計画を基礎としており、売上高および粗付加率〔粗付加率 = (売上高 - 材料費 - 外注加工費 - 商品売上原価) ÷ (売上高)〕を主要な仮定としております。売上高は過去の実績や将来の市況等の見込みを勘案し設定しており、粗付加率は過去の実績やコスト削減効果等の見込みを勘案し設定しております。このような将来の売上高や粗付加率にかかる仮定は、取引先の需要動向や販売価格の変動、材料費、外注加工費の価格の変動等、企業内外の経営環境の変化によって影響を受けるため、見積りの不確実性が高いものとなります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、見積りに用いた前提条件や仮定に変更が生じた場合、繰延税金資産の回収可能性の判断に重要な影響を与える可能性があります。

2 固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

| | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|--------|-----------|-----------|
| 有形固定資産 | 6,290,689 | 4,556,719 |
| 無形固定資産 | 476,404 | 41,364 |
| 計 | 6,767,093 | 4,598,084 |
| 減損損失 | | 2,475,909 |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

当社グループは固定資産の減損の兆候を把握するに当たり、資産のグルーピングを会社単位を基準として相互補完関係を考慮した地域区分に基づいて行っております。資産をグルーピングの上、継続的な営業赤字や回収可能価額を著しく低下させる使用方法の変化等により減損の兆候があると認められる場合には、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較し減損損失認識の要否を判定しております。減損損失を認識すべきであると判定した場合には、帳簿価額を回収可能価額（正味売却価額又は使用価値のいずれか高い価額）まで減額し減損損失を計上いたします。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

減損損失の認識及び使用価値の算定における主要な仮定は、事業計画を基礎として見積もった将来キャッシュ・フローと割引率です。事業計画を基礎として見積もった将来キャッシュ・フローにおける主要な仮定は、1 フジコピアン株式会社の繰延税金資産の回収可能性(2) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定に記載の通りです。

正味売却価額は、主に外部専門家が算定した評価額等から処分費用見込額等を控除した価額であります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

使用価値の算定に利用した経営者により作成された事業計画等の見直しが必要となった場合や、正味売却価額の算定に利用した不動産鑑定評価等に下落が生じた場合には、翌連結会計年度において固定資産の評価に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|------|--------------------------|--------------------------|
| 受取手形 | 12,604千円 | 5,030千円 |
| 売掛金 | 2,314,917 | 1,943,028 |

2 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|------|--------------------------|--------------------------|
| 契約負債 | 31,526千円 | 13,841千円 |

3 担保資産

(担保提供資産)

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| 建物及び構築物 | 460,947千円 | 281,033千円 |
| | (277,307) | (168,319) |
| 機械装置及び運搬具 | 237,733 | 39,328 |
| | (237,733) | (39,328) |
| 土地 | 1,583,494 | 1,014,222 |
| | (799,704) | (512,207) |
| 工具、器具及び備品 | 1,291 | 827 |
| | (1,291) | (827) |
| 計 | 2,283,468 | 1,335,412 |
| | (1,316,038) | (720,684) |

(上記資産に対応する債務)

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|---------------|--------------------------|--------------------------|
| 1年内返済予定の長期借入金 | 682,526千円 | 533,393千円 |
| | (682,526) | (533,393) |
| 長期借入金 | 1,133,349 | 1,447,455 |
| | (1,133,349) | (1,447,455) |
| 計 | 1,815,875 | 1,980,849 |
| | (1,815,875) | (1,980,849) |

(注) 上記のうち()内は工場財団抵当および当該債務であります。

4 連結会計年度末日満期手形の処理

連結会計年度末日満期手形、電子記録債権および電子記録債務の会計処理は、手形交換日または決済日をもって決済処理しております。なお、当連結会計年度末日が金融機関休業日であったため、次の期末日満期手形、電子記録債権および電子記録債務が期末残高に含まれております。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|------------|--------------------------|--------------------------|
| 受取手形及び売掛金 | 1,887千円 | 233千円 |
| 電子記録債権 | 6,951 | 10,025 |
| 支払手形及び買掛金 | 15,761 | 1,273 |
| 電子記録債務 | 202,197 | 178,865 |
| 設備関係支払手形 | 1,973 | |
| 設備関係電子記録債務 | 209,023 | 560,930 |

5 圧縮記帳に関する表示

国庫補助金等で取得した固定資産の圧縮記帳の適用にともない、有形固定資産の取得価額から直接控除している圧縮記帳累計額およびそれらの内訳は、次のとおりであります。

圧縮記帳累計額

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|-----------|--------------------------|--------------------------|
| 建物及び構築物 | 255千円 | 255千円 |
| 機械装置及び運搬具 | 45,657 | 38,422 |
| 計 | 45,913 | 38,678 |

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項 セグメント情報等 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」に記載しております。

2 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額(は戻入額)

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|------|---|---|
| 売上原価 | 31,382千円 | 102,234千円 |

3 販売費及び一般管理費

主要な費目および金額は次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 従業員給料及び賞与 | 582,469千円 | 552,107千円 |
| 退職給付費用 | 27,064 | 25,883 |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 14,075 | 10,650 |
| 研究開発費 | 423,182 | 421,691 |

4 一般管理費に含まれる研究開発費

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-------|---|---|
| 研究開発費 | 423,182千円 | 421,691千円 |

5 固定資産廃棄損の内訳

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 建物及び構築物 | 28,684千円 | 4,506千円 |
| 機械装置及び運搬具 | 5,379 | 18,666 |
| 工具、器具及び備品 | 769 | 820 |
| 計 | 34,833 | 23,992 |

6 減損損失

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

(1) 減損損失を認識した主な資産

| 場所 | 用途 | 種類 | 減損損失 |
|------|-------|-----------|-----------|
| 大阪本社 | 事業用資産 | 建物及び土地等 | 872,682千円 |
| 岡山工場 | 事業用資産 | 建物及び機械装置等 | 1,603,226 |
| | 合計 | | 2,475,909 |

(2) 減損損失の認識に至った経緯

当社及び国内子会社を含めた使用グループにおいて、営業利益が継続してマイナスになったことから減損の兆候があると認識し、事業計画を基礎として減損損失の認識判定を行った結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回ったことから、帳簿価額を回収可能価額（正味売却価額）まで減額し、当該減少額を減損損失に計上しております。

(3) 減損損失の金額

| 種類 | 金額 |
|-----------|-----------|
| 建物及び構築物 | 895,252千円 |
| 機械装置及び運搬具 | 284,046 |
| 土地 | 603,938 |
| リース資産（有形） | 89,181 |
| 建設仮勘定 | 154,317 |
| 工具、器具及び備品 | 45,525 |
| リース資産（無形） | 305,337 |
| その他 | 98,308 |
| 合計 | 2,475,909 |

(4) 資産のグルーピングの方法

当社グループは固定資産の減損の兆候を把握するに当たり、資産のグルーピングを会社単位を基準として相互補完関係を考慮した地域区分に基づいて行っております。

(5) 回収可能価額の算定方法

回収可能価額は正味売却価額により測定しており、主に外部専門家から入手した評価額等から処分費用見込額等を控除した価額に基づき算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|--------------|---|---|
| その他有価証券評価差額金 | | |
| 当期発生額 | 250,381千円 | 239,785千円 |
| 組替調整額 | 302,636 | |
| 法人税等及び税効果調整前 | 52,255 | 239,785 |
| 法人税等及び税効果額 | 18,389 | 76,886 |
| その他有価証券評価差額金 | 33,866 | 162,899 |
| 為替換算調整勘定 | | |
| 当期発生額 | 60,022 | 58,821 |
| 組替調整額 | | |
| 法人税等及び税効果調整前 | 60,022 | 58,821 |
| 法人税等及び税効果額 | | |
| 為替換算調整勘定 | 60,022 | 58,821 |
| 退職給付に係る調整額 | | |
| 当期発生額 | 18,944 | 1,631 |
| 組替調整額 | 10,309 | 4,875 |
| 法人税等及び税効果調整前 | 29,253 | 3,244 |
| 法人税等及び税効果額 | 8,945 | 1,159 |
| 退職給付に係る調整額 | 20,307 | 2,084 |
| その他の包括利益合計 | 114,196 | 219,636 |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 当連結会計年度期首 株式数(株) | 当連結会計年度 増加株式数(株) | 当連結会計年度 減少株式数(株) | 当連結会計年度末 株式数(株) |
|--------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式数 | | | | |
| 普通株式 | 1,789,487 | | | 1,789,487 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式 | 258,805 | | | 258,805 |

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| | 株式の種類 | 配当金の総額 (千円) | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|--------------------|-------|----------------|-----------------|-------------|-----------|
| 2024年2月14日 取締役会 | 普通株式 | 61,227 | 40.00 | 2023年12月31日 | 2024年3月7日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| | 株式の種類 | 配当金の 総額(千円) | 配当の 原資 | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|--------------------|-------|----------------|-----------|-----------------|-------------|-----------|
| 2025年2月14日 取締役会 | 普通株式 | 119,393 | 利益剰余金 | 78.00 | 2024年12月31日 | 2025年3月6日 |

3 新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

| | 当連結会計年度期首 株式数(株) | 当連結会計年度 増加株式数(株) | 当連結会計年度 減少株式数(株) | 当連結会計年度末 株式数(株) |
|--------|---------------------|---------------------|---------------------|--------------------|
| 発行済株式数 | | | | |
| 普通株式 | 1,789,487 | | | 1,789,487 |
| 自己株式 | | | | |
| 普通株式 | 258,805 | 20 | | 258,825 |

(変動事由の概要)

単元未満株式の買取りによる増加 20株

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| | 株式の種類 | 配当金の総額 (千円) | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|--------------------|-------|----------------|-----------------|-------------|-----------|
| 2025年2月14日 取締役会 | 普通株式 | 119,393 | 78.00 | 2024年12月31日 | 2025年3月6日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| | 株式の種類 | 配当金の 総額(千円) | 配当の 原資 | 1株当たり 配当額(円) | 基準日 | 効力発生日 |
|--------------------|-------|----------------|-----------|-----------------|-------------|------------|
| 2026年2月13日 取締役会 | 普通株式 | 61,226 | 資本剰余金 | 40.00 | 2025年12月31日 | 2026年3月31日 |

3 新株予約権に関する事項

| 区分 | 新株予約権の内訳 | 新株予約権 の目的となる 株式の種類 | 新株予約権の目的となる株式の数(株) | | | | 当連結会計 年度末残高 (千円) |
|------|----------|--------------------------|--------------------|---------------|---------------|--------------|------------------------|
| | | | 当連結会計 年度期首 | 当連結会計 年度増加 | 当連結会計 年度減少 | 当連結会計 年度末 | |
| 提出会社 | 第2回新株予約権 | 普通株式 | | 380,000 | | 380,000 | 3,059 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|--------------------------------|---|---|
| 現金及び預金 預入期間が3ヶ月を超える 定期預金 | 2,857,775千円 | 2,541,657千円 |
| 現金及び現金同等物 | 2,857,775 | 2,541,657 |

2 重要な非資金取引の内容

新たに計上したファイナンス・リース取引に係る資産及び負債の額

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|------------------------------|---|---|
| ファイナンス・リース取引にか かる資産及び負債の額 | 28,512千円 | 62,264千円 |

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主に生産設備等(機械装置及び運搬具)であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2 オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料
 重要性が乏しいため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金の運用につきましては、安全性の高い金融商品で運用しております。また、資金調達につきましては、銀行借入により調達する方針であります。デリバティブ取引につきましては、相場変動によるリスクを軽減するため実需の範囲でのみ行い、投機目的では行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容およびそのリスクならびにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、与信管理を行い信用リスクを低減しております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建の営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、一部について為替予約を利用して為替変動リスクをヘッジしております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクや発行体の信用リスクに晒されておりますが、定期的に時価や発行体の財務状況等を把握しております。

営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務および設備関係支払手形、設備関係電子記録債務は、1年以内の支払期日であります。また、外貨建のものにつき、為替の変動リスクに晒されておりますが、一部について為替予約を利用して為替変動リスクをヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建の営業債権債務にかかる為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予約取引であります。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格にもとづく価格のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価格が含まれております。当該価格の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価格が変動することがあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年12月31日)

| | 連結貸借対照表計上額 (千円) | 時価 (千円) | 差額 (千円) |
|-----------------------|--------------------|------------|------------|
| 投資有価証券 その他有価証券(3) | 1,070,436 | 1,070,436 | |
| 資産計 | 1,070,436 | 1,070,436 | |
| 長期借入金(1) | 2,347,405 | 2,340,172 | 7,233 |
| リース債務(4) | 137,463 | 135,691 | 1,771 |
| 負債計 | 2,484,868 | 2,475,864 | 9,004 |

- (1) 長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含めております。
 (2) 「現金及び預金」「受取手形及び売掛金」「電子記録債権」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「設備関係支払手形」「設備関係電子記録債務」については、現金であること、および短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
 (3) 市場価格のない株式等は「投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は次のとおりであります。

(単位：千円)

| 区分 | 2024年12月31日 |
|-------|-------------|
| 非上場株式 | 195,013 |

- (4) リース債務には、1年内支払予定のリース債務を含めております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

| | 連結貸借対照表計上額 (千円) | 時価 (千円) | 差額 (千円) |
|-----------------------|--------------------|------------|------------|
| 投資有価証券 その他有価証券(3) | 1,320,838 | 1,320,838 | |
| 資産計 | 1,320,838 | 1,320,838 | |
| 長期借入金(1) | 2,605,343 | 2,579,859 | 25,483 |
| リース債務(4) | 116,354 | 112,878 | 3,475 |
| 負債計 | 2,721,697 | 2,692,737 | 28,959 |

- (1) 長期借入金には、1年内返済予定の長期借入金を含めております。
 (2) 「現金及び預金」「受取手形及び売掛金」「電子記録債権」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「設備関係支払手形」「設備関係電子記録債務」については、現金であること、および短期間で決済されるため、時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
 (3) 市場価格のない株式等は「投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は次のとおりであります。

(単位：千円)

| 区分 | 2025年12月31日 |
|-------|-------------|
| 非上場株式 | 195,013 |

- (4) リース債務には、1年内支払予定のリース債務を含めております。

(注) 1 金銭債権および有価証券のうち満期のあるものの連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(2024年12月31日)

| | 1年以内 (千円) | 1年超5年以内 (千円) | 5年超10年以内 (千円) | 10年超 (千円) |
|-----------|--------------|-----------------|------------------|--------------|
| 現金及び預金 | 2,852,420 | | | |
| 受取手形及び売掛金 | 2,327,522 | | | |
| 電子記録債権 | 922,540 | | | |
| 計 | 6,102,483 | | | |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| | 1年以内 (千円) | 1年超5年以内 (千円) | 5年超10年以内 (千円) | 10年超 (千円) |
|-----------|--------------|-----------------|------------------|--------------|
| 現金及び預金 | 2,534,685 | | | |
| 受取手形及び売掛金 | 1,948,058 | | | |
| 電子記録債権 | 599,391 | | | |
| 計 | 5,082,135 | | | |

(注) 2 長期借入金およびその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2024年12月31日)

| | 1年以内 (千円) | 1年超 2年以内 (千円) | 2年超 3年以内 (千円) | 3年超 4年以内 (千円) | 4年超 5年以内 (千円) | 5年超 (千円) |
|-------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 長期借入金 | 839,562 | 517,095 | 413,973 | 345,701 | 183,572 | 47,500 |
| リース債務 | 77,451 | 37,833 | 13,150 | 5,884 | 3,142 | |
| 計 | 917,014 | 554,928 | 427,124 | 351,586 | 186,714 | 47,500 |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| | 1年以内 (千円) | 1年超 2年以内 (千円) | 2年超 3年以内 (千円) | 3年超 4年以内 (千円) | 4年超 5年以内 (千円) | 5年超 (千円) |
|-------|--------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------|
| 長期借入金 | 687,955 | 634,005 | 565,733 | 403,604 | 265,032 | 49,012 |
| リース債務 | 50,482 | 24,780 | 19,552 | 15,370 | 6,167 | |
| 計 | 738,438 | 358,786 | 585,286 | 418,974 | 271,199 | 49,012 |

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：

観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：

観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：

観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価
 時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年12月31日)

| 区 分 | 時価(単位:千円) | | | |
|-------------------------|-----------|------|------|-----------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 投資有価証券 その他有価証券 株式 | 1,070,436 | | | 1,070,436 |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| 区 分 | 時価(単位:千円) | | | |
|-------------------------|-----------|------|------|-----------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 投資有価証券 その他有価証券 株式 | 1,320,838 | | | 1,320,838 |

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2024年12月31日)

| 区 分 | 時価(単位:千円) | | | |
|-------|-----------|-----------|------|-----------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 長期借入金 | | 2,340,172 | | 2,340,172 |
| リース債務 | | 135,691 | | 135,691 |

当連結会計年度(2025年12月31日)

| 区 分 | 時価(単位:千円) | | | |
|-------|-----------|-----------|------|-----------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 長期借入金 | | 2,579,859 | | 2,579,859 |
| リース債務 | | 112,878 | | 112,878 |

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は、取引所の価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1に分類しております。

長期借入金、リース債務

元利金の合計額と新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

| 種類 | 連結貸借対照表計上額 (千円) | 取得原価 (千円) | 差額 (千円) |
|------------------------------|--------------------|--------------|------------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式 | 1,069,923 | 417,560 | 652,363 |
| 小計 | 1,069,923 | 417,560 | 652,363 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式 | 512 | 650 | 137 |
| 小計 | 512 | 650 | 137 |
| 合計 | 1,070,436 | 418,210 | 652,225 |

- (注) 1 取得原価は減損処理後の価額であります。
 2 減損処理にあたっては、時価に著しい下落があり、かつ回復の見込めないと判断されるものについて減損処理を行っております。
 3 非上場株式(連結貸借対照表計上額195,013千円)については、市場価格がない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

| 種類 | 連結貸借対照表計上額 (千円) | 取得原価 (千円) | 差額 (千円) |
|------------------------------|--------------------|--------------|------------|
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式 | 1,320,437 | 427,861 | 892,575 |
| 小計 | 1,320,437 | 427,861 | 892,575 |
| 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式 | 400 | 650 | 249 |
| 小計 | 400 | 650 | 249 |
| 合計 | 1,320,838 | 428,511 | 892,326 |

- (注) 1 取得原価は減損処理後の価額であります。
 2 減損処理にあたっては、時価に著しい下落があり、かつ回復の見込めないと判断されるものについて減損処理を行っております。
 3 非上場株式(連結貸借対照表計上額195,013千円)については、市場価格がない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

| 区分 | 売却額 (千円) | 売却益の合計額 (千円) | 売却損の合計額 (千円) |
|----|-------------|-----------------|-----------------|
| 株式 | 424,923 | 302,636 | |
| 合計 | 424,923 | 302,636 | |

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当連結会計年度において、売却を行った有価証券はございません。

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、減損処理を行った有価証券はございません。

当連結会計年度において、減損処理を行った有価証券はございません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

(1) 確定給付企業年金

当社は、2010年1月1日より退職金制度の一部について確定給付企業年金制度を採用しております。

(2) 退職一時金

当社および国内連結子会社は、退職金規程にもとづく退職一時金制度を採用しております。

また、当社執行役員については、退職金規程にもとづく退職一時金制度を採用しております。

さらに、在外連結子会社は現地法令にもとづく退職一時金制度を採用しております。

また、当社は、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない早期退職者への割増退職金等を支払う場合があります。

なお、当社執行役員および連結子会社にかかる退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債および退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

| | (千円) | |
|--------------|---|---|
| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
| 退職給付債務の期首残高 | 1,745,815 | 1,635,100 |
| 勤務費用 | 98,413 | 94,189 |
| 利息費用 | 9,776 | 9,156 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 36,634 | 17,497 |
| 退職給付の支払額 | 255,540 | 309,198 |
| 退職給付債務の期末残高 | 1,635,100 | 1,411,749 |

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

| | (千円) | |
|--------------|---|---|
| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
| 年金資産の期首残高 | 1,164,603 | 1,072,065 |
| 期待運用収益 | 11,646 | 10,720 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 17,690 | 15,866 |
| 事業主からの拠出額 | 57,554 | 68,593 |
| 退職給付の支払額 | 179,428 | 216,825 |
| 年金資産の期末残高 | 1,072,065 | 918,687 |

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

| | (千円) | |
|----------------|---|---|
| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
| 退職給付に係る負債の期首残高 | 57,394 | 52,846 |
| 退職給付費用 | 9,176 | 13,121 |
| 退職給付の支給額 | 13,254 | 16,994 |
| 為替換算による差額 | 468 | 432 |
| 退職給付に係る負債の期末残高 | 52,846 | 49,406 |

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

| | (千円) | |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
| 積立型制度の退職給付債務 | 1,161,186 | 1,001,987 |
| 年金資産 | 1,072,065 | 918,687 |
| | 89,121 | 83,299 |
| 非積立型制度の退職給付債務 | 526,760 | 459,168 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 615,881 | 542,468 |
| 退職給付に係る負債 | 615,881 | 542,468 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 615,881 | 542,468 |

(注)簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

| | (千円) | |
|-----------------|---|---|
| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
| 勤務費用 | 98,413 | 94,189 |
| 利息費用 | 9,776 | 9,156 |
| 期待運用収益 | 11,646 | 10,720 |
| 数理計算上の差異の費用処理額 | 10,309 | 4,875 |
| 簡便法で計算した退職給付費用 | 9,176 | 13,121 |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | 95,411 | 100,870 |

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

| | (千円) | |
|----------|---|---|
| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
| 数理計算上の差異 | 29,253 | 3,244 |

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

| | (千円) | |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
| 未認識数理計算上の差異 | 6,523 | 9,767 |

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|----------|--------------------------|--------------------------|
| 生命保険一般勘定 | 100% | 100% |

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、生命保険一般勘定の最低保証利回りを参照し現在および将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

| | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 割引率 | 0.56% | 0.56% |
| 長期期待運用収益率 | 1.0% | 1.0% |

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|--------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 固定資産減損 | 千円 | 777,667千円 |
| 税務上の繰越欠損金 (注) 2 | 197,218 | 294,592 |
| 退職給付に係る負債 | 185,338 | 165,131 |
| 役員退職慰労引当金 | 77,454 | 76,230 |
| 減価償却費 | 6,995 | 6,964 |
| 棚卸資産評価損 | 51,579 | 84,926 |
| 投資有価証券評価損 | 24,028 | 24,727 |
| その他 | 39,683 | 24,236 |
| 繰延税金資産小計 | 582,298 | 1,454,477 |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 2 | 197,218 | 294,592 |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | 349,259 | 1,131,122 |
| 評価性引当額小計 (注) 1 | 546,478 | 1,425,714 |
| 繰延税金資産合計 | 35,819 | 28,762 |
| 繰延税金負債 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 181,970千円 | 242,293千円 |
| 譲渡損益調整勘定 | 22,801 | 39,929 |
| 在外子会社留保利益 | 15,167 | 16,486 |
| その他 | 1,994 | 3,079 |
| 繰延税金負債合計 | 217,944 | 295,630 |
| 繰延税金負債の純額 | 182,124 | 266,867 |

(注) 1 評価性引当額が879,236千円増加しております。この増加の主な内容は、固定資産減損に係る評価性引当額の増加に伴うものであります。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額
前連結会計年度 (2024年12月31日)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 | 合計 |
|--------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|-----------|
| 税務上の繰越欠損金(a) | | | | | | 197,218 | 197,218千円 |
| 評価性引当額 | | | | | | 197,218 | 197,218千円 |
| 繰延税金資産 | | | | | | | 千円 |

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度 (2025年12月31日)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 | 合計 |
|--------------|------|-------------|-------------|-------------|-------------|---------|-----------|
| 税務上の繰越欠損金(a) | | | | | | 294,592 | 294,592千円 |
| 評価性引当額 | | | | | | 294,592 | 294,592千円 |
| 繰延税金資産 | | | | | | | 千円 |

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

| | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|--------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| 法定実効税率 | 30.6% | 税金等調整前当期純損失のため、 注記を省略しております。 |
| (調整) | | |
| 交際費等永久に損金に算入されな い項目 | 0.5 | |
| 受取配当金等永久に益金に算入さ れない項目 | 0.9 | |
| 住民税均等割 | 2.2 | |
| 評価性引当額の増減 | 17.5 | |
| 連結子会社との税率の差異 | 1.8 | |
| その他 | 0.0 | |
| 税効果会計適用後の法人税等の 負担率 | 13.1 | |

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による連結財務諸表に与える影響は軽微であります。

(資産除去債務関係)

資産除去債務の金額に重要性がないため記載しておりません。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は「注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項（5）重要な収益及び費用の計上基準」において同一の内容を記載しているため、記載を省略しております。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報
前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

| | 当連結会計年度 |
|---------------------|-----------|
| 顧客との契約から生じた債権（期首残高） | 2,525,697 |
| 顧客との契約から生じた債権（期末残高） | 3,250,063 |
| 契約負債（期首残高） | 26,794 |
| 契約負債（期末残高） | 31,526 |

顧客との契約から生じた債権は、連結貸借対照表上、「受取手形及び売掛金」「電子記録債権」として表示されております。

当連結会計年度において、契約資産はありません。

契約負債は主に、製品および商品の引渡し前に顧客から受け取った対価であり、連結貸借対照表上、流動負債の「その他」に含まれております。

契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は、26,794千円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、当初に予定される顧客との契約期間が1年以内であるため、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間の記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

| | 当連結会計年度 |
|---------------------|-----------|
| 顧客との契約から生じた債権（期首残高） | 3,250,063 |
| 顧客との契約から生じた債権（期末残高） | 2,547,450 |
| 契約負債（期首残高） | 31,526 |
| 契約負債（期末残高） | 13,841 |

顧客との契約から生じた債権は、連結貸借対照表上、「受取手形及び売掛金」「電子記録債権」として表示されております。

当連結会計年度において、契約資産はありません。

契約負債は主に、製品および商品の引渡し前に顧客から受け取った対価であり、連結貸借対照表上、流動負債の「その他」に含まれております。

契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていた金額は、31,526千円であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、当初に予定される顧客との契約期間が1年以内であるため、残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間の記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当グループの報告セグメントは、当グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものを基本としております。当グループは、主に製品および商品の性質を総合的に勘案して事業セグメントを決定しており、「印字記録媒体および事務用消耗品関連事業」、「プラスチック成形関連事業」の2区分を報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

報告セグメントに属する主要な製品、サービスは以下のとおりであります。

| 報告セグメント | 主要な製品サービス |
|---------------------|---|
| 印字記録媒体および事務用消耗品関連事業 | サーマルトランスファーマディア、インパクトリボン、テープ類、機能性フィルム等の製造販売 |
| プラスチック成形関連事業 | プラスチック製キャップ等成形品の製造販売 |

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成に用いた会計処理基準と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、売上総利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
 前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

| | 報告セグメント | | | 調整額 (注) 1 | 連結 財務諸表 計上額 (注) 2 |
|------------------------|-----------------------------|------------------|------------|--------------|----------------------------|
| | 印字記録媒体 および事務用 消耗品関連事業 | プラスチック 成形関連事業 | 計 | | |
| 売上高 | | | | | |
| サーマルトランス ファーマディア | 5,174,751 | | 5,174,751 | | 5,174,751 |
| インパクトリボン | 738,685 | | 738,685 | | 738,685 |
| テープ類 | 2,043,178 | | 2,043,178 | | 2,043,178 |
| 機能性フィルム | 370,201 | | 370,201 | | 370,201 |
| その他 | 289,344 | | 289,344 | | 289,344 |
| プラスチック成形 | | 367,924 | 367,924 | | 367,924 |
| 顧客との契約から生じ る収益 | 8,616,161 | 367,924 | 8,984,085 | | 8,984,085 |
| その他の収益 | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 8,616,161 | 367,924 | 8,984,085 | | 8,984,085 |
| セグメント間の 内部売上高又は振替高 | | 512 | 512 | 512 | |
| 計 | 8,616,161 | 368,436 | 8,984,597 | 512 | 8,984,085 |
| セグメント利益 | 2,042,051 | 64,212 | 2,106,264 | 70 | 2,106,193 |
| セグメント資産 | 15,795,806 | 645,517 | 16,441,324 | 1,295 | 16,442,619 |
| その他の項目 | | | | | |
| 減価償却費 | 592,632 | 60,277 | 652,909 | | 652,909 |
| 有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 | 783,511 | 9,858 | 793,370 | | 793,370 |

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2) セグメント資産の調整額は、セグメント間の債権の相殺消去および棚卸資産の調整額であります。

2 セグメント利益の合計額は、連結損益計算書の売上総利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

| | 報告セグメント | | | 調整額 (注) 1 | 連結 財務諸表 計上額 (注) 2 |
|------------------------|---------------------------------|------------------|------------|--------------|----------------------------|
| | 印字記録媒体 および事務用 消耗品関連事 業 | プラスチック 成形関連事業 | 計 | | |
| 売上高 | | | | | |
| サーマルトランス ファーマディア | 5,096,200 | | 5,096,200 | | 5,096,200 |
| インパクトリボン | 840,746 | | 840,746 | | 840,746 |
| テープ類 | 1,442,829 | | 1,442,829 | | 1,442,829 |
| 機能性フィルム | 402,704 | | 402,704 | | 402,704 |
| その他 | 256,810 | | 256,810 | | 256,810 |
| プラスチック成形 | | 436,270 | 436,270 | | 436,270 |
| 顧客との契約から生じ る収益 | 8,039,291 | 436,270 | 8,475,562 | | 8,475,562 |
| その他の収益 | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 8,039,291 | 436,270 | 8,475,562 | | 8,475,562 |
| セグメント間の 内部売上高又は振替高 | | 727 | 727 | 727 | |
| 計 | 8,039,291 | 436,998 | 8,476,289 | 727 | 8,475,562 |
| セグメント利益 | 1,699,864 | 95,743 | 1,795,607 | 121 | 1,795,485 |
| セグメント資産 | 13,155,563 | 716,140 | 13,871,704 | 65 | 13,871,638 |
| その他の項目 | | | | | |
| 減価償却費 | 616,175 | 50,497 | 666,673 | | 666,673 |
| 減損損失 | 2,475,909 | | 2,475,909 | | 2,475,909 |
| 有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 | 971,772 | 3,690 | 975,463 | | 975,463 |

(注) 1 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去であります。

(2) セグメント資産の調整額は、セグメント間の債権の相殺消去および棚卸資産の調整額であります。

2 セグメント利益の合計額は、連結損益計算書の売上総利益と調整を行っております。

4 報告セグメントのセグメント利益又は損失の金額の合計額と連結財務諸表の営業利益と差異の調整

(単位：千円)

| 利益 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|----------------|-----------|-----------|
| 報告セグメント計 | 2,106,264 | 1,795,607 |
| 調整額 | 70 | 121 |
| 連結財務諸表の売上総利益 | 2,106,193 | 1,795,485 |
| 販売費及び一般管理費 | 2,121,780 | 2,025,695 |
| 連結財務諸表の営業損失() | 15,587 | 230,209 |

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

| 日本 (千円) | 中国 (千円) | その他 (千円) | 計 (千円) |
|------------|------------|-------------|-----------|
| 5,862,349 | 773,993 | 2,347,743 | 8,984,085 |

(注) 売上高は、顧客の所在地にもとづき国または地域に分類しております。

(2)有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1)売上高

| 日本 (千円) | 中国 (千円) | その他 (千円) | 計 (千円) |
|------------|------------|-------------|-----------|
| 5,473,820 | 713,980 | 2,287,761 | 8,475,562 |

(注) 売上高は、顧客の所在地にもとづき国または地域に分類しております。

(2)有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

セグメント情報に同様の記載をしているため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

| 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) | |
|---|-----------|---|-----------|
| 1株当たり純資産額 | 6,902.78円 | 1株当たり純資産額 | 5,205.69円 |
| 1株当たり当期純利益金額 | 259.86円 | 1株当たり当期純損失金額() | 1,764.63円 |

(注) 1 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。当連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

2 算定上の基礎

1. 1株当たり純資産額

| 項目 | 前連結会計年度 (2024年12月31日) | 当連結会計年度 (2025年12月31日) |
|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 純資産の部の合計額(千円) | 10,565,957 | 7,968,157 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額 (千円) | | 3,059 |
| (うち新株予約権(千円)) | | 3,059 |
| 普通株式に係る期末の純資産額(千円) | 10,565,957 | 7,965,098 |
| 普通株式の発行済株式数(株) | 1,789,487 | 1,789,487 |
| 普通株式の自己株式数(株) | 258,805 | 258,825 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた普通株式の数(株) | 1,530,682 | 1,530,662 |

2. 1株当たり当期純利益金額又は1株当たり当期純損失金額

| 項目 | 前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|--|---|---|
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失() (千円) | 397,757 | 2,701,073 |
| 普通株主に帰属しない金額(千円) | | |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失()(千円) | 397,757 | 2,701,073 |
| 普通株式の期中平均株式数(株) | 1,530,682 | 1,530,678 |

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

| 区分 | 当期首残高 (千円) | 当期末残高 (千円) | 平均利率 (%) | 返済期限 |
|------------------------|---------------|---------------|-------------|---------------------|
| 短期借入金 | | | | |
| 1年以内に返済予定の長期借入金 | 839,562 | 687,955 | 1.02 | |
| 1年以内に返済予定のリース債務 | 77,451 | 50,482 | | |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) | 1,507,843 | 1,917,387 | 1.28 | 2027年1月～ 2031年3月 |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く) | 60,011 | 65,871 | | 2027年1月～ 2030年5月 |
| その他有利子負債 | | | | |
| 計 | 2,484,868 | 2,721,697 | | |

(注) 1 平均利率については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、平均利率を記載しておりません。

2 長期借入金およびリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

| | 1年超2年以内 (千円) | 2年超3年以内 (千円) | 3年超4年以内 (千円) | 4年超5年以内 (千円) |
|-------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| 長期借入金 | 634,005 | 565,733 | 403,604 | 265,032 |
| リース債務 | 24,780 | 19,552 | 15,370 | 6,167 |

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首および当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首および当連結会計年度末における負債および純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

| | 中間連結会計期間 | 当連結会計年度 |
|---|-----------|-----------|
| 売上高 (千円) | 4,101,057 | 8,475,562 |
| 税金等調整前当期 純損失()又は 税金等調整前 中間純損失() (千円) | 204,652 | 2,662,783 |
| 親会社株主に帰属する 当期純損失()又は 親会社株主に帰属する 中間純損失() (千円) | 191,822 | 2,701,073 |
| 1株当たり当期 純損失()又は 1株当たり 中間純損失() (円) | 125.32 | 1,764.63 |

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|-------------|------------------------|------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 1,762,385 | 1,560,114 |
| 受取手形 | 3 12,604 | 3 5,030 |
| 電子記録債権 | 3 922,540 | 3 599,391 |
| 売掛金 | 2 2,517,337 | 2 2,033,777 |
| 商品及び製品 | 520,409 | 653,130 |
| 仕掛品 | 679,053 | 711,741 |
| 原材料及び貯蔵品 | 498,755 | 669,058 |
| 未収入金 | 2 166,734 | 2 206,630 |
| その他 | 2 42,031 | 2 51,234 |
| 貸倒引当金 | 3,600 | 2,700 |
| 流動資産合計 | 7,118,254 | 6,487,409 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物 | 4 2,415,740 | 4 1,555,389 |
| 構築物 | 65,154 | 39,603 |
| 機械及び装置 | 4 1,391,277 | 4 1,172,361 |
| 車両運搬具 | 934 | 596 |
| 工具、器具及び備品 | 130,633 | 81,108 |
| 土地 | 1,679,923 | 1,075,984 |
| リース資産 | 120,204 | |
| 建設仮勘定 | 91,972 | 274,934 |
| 有形固定資産合計 | 1 5,895,840 | 1 4,199,978 |
| 無形固定資産 | | |
| ソフトウェア | 59,379 | |
| リース資産 | 329,940 | |
| ソフトウェア仮勘定 | 44,919 | |
| 電話加入権 | 171 | |
| 無形固定資産合計 | 434,409 | |

(単位：千円)

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|-----------------|------------------------|------------------------|
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 1,265,449 | 1,380,932 |
| 関係会社株式 | 444,373 | 444,373 |
| 生命保険掛金 | 103,196 | 36,943 |
| その他 | 92,508 | 78,065 |
| 投資その他の資産合計 | 1,905,527 | 1,940,314 |
| 固定資産合計 | 8,235,778 | 6,140,293 |
| 資産合計 | 15,354,033 | 12,627,702 |
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形 | 3 50,537 | 3 8,601 |
| 電子記録債務 | 3 1,077,424 | 3 740,413 |
| 買掛金 | 2 508,928 | 2 342,218 |
| 1年内返済予定の長期借入金 | 1 839,562 | 1 687,955 |
| リース債務 | 77,451 | 50,482 |
| 未払金 | 2 133,128 | 2 135,906 |
| 未払費用 | 77,763 | 78,224 |
| 未払法人税等 | 82,031 | 25,326 |
| 契約負債 | 2,069 | 907 |
| 預り金 | 40,255 | 34,629 |
| 設備関係支払手形 | 3 38,445 | |
| 設備関係電子記録債務 | 3 274,302 | 3 636,306 |
| その他 | 2 1,771 | 2 4,721 |
| 流動負債合計 | 3,203,673 | 2,745,693 |
| 固定負債 | | |
| 長期借入金 | 1 1,507,843 | 1 1,917,387 |
| リース債務 | 60,011 | 65,871 |
| 繰延税金負債 | 181,970 | 257,113 |
| 退職給付引当金 | 589,411 | 508,694 |
| 役員退職慰労引当金 | 253,283 | 242,233 |
| 資産除去債務 | 3,811 | 3,811 |
| 固定負債合計 | 2,596,331 | 2,995,112 |
| 負債合計 | 5,800,004 | 5,740,805 |

(単位：千円)

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|--------------|------------------------|------------------------|
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 4,791,796 | 4,791,796 |
| 資本剰余金 | | |
| 資本準備金 | 1,197,949 | 1,197,949 |
| その他資本剰余金 | 1,797,979 | 1,797,979 |
| 資本剰余金合計 | 2,995,928 | 2,995,928 |
| 利益剰余金 | | |
| その他利益剰余金 | | |
| 別途積立金 | 500,000 | 500,000 |
| 繰越利益剰余金 | 1,218,068 | 1,575,701 |
| 利益剰余金合計 | 1,718,068 | 1,075,701 |
| 自己株式 | 422,020 | 422,050 |
| 株主資本合計 | 9,083,773 | 6,289,973 |
| 評価・換算差額等 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 470,255 | 593,864 |
| 評価・換算差額等合計 | 470,255 | 593,864 |
| 新株予約権 | | 3,059 |
| 純資産合計 | 9,554,028 | 6,886,897 |
| 負債純資産合計 | 15,354,033 | 12,627,702 |

【損益計算書】

(単位：千円)

| | 前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|---------------------------|---|---|
| 売上高 | 1 8,721,940 | 1 7,894,110 |
| 売上原価 | 1 6,783,464 | 1 6,320,021 |
| 売上総利益 | 1,938,476 | 1,574,089 |
| 販売費及び一般管理費 | 2 2,012,740 | 2 1,903,534 |
| 営業損失() | 74,264 | 329,445 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息及び配当金 | 106,243 | 106,427 |
| 為替差益 | 48,933 | 30,145 |
| その他 | 1 31,789 | 1 51,582 |
| 営業外収益合計 | 186,967 | 188,154 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 19,676 | 32,381 |
| その他 | 1 14,326 | 1 23,604 |
| 営業外費用合計 | 34,003 | 55,986 |
| 経常利益又は経常損失() | 78,699 | 197,276 |
| 特別利益 | | |
| 投資有価証券売却益 | 302,636 | 1 52,631 |
| 受取保険金 | 95,815 | |
| 特別利益合計 | 398,452 | 52,631 |
| 特別損失 | | |
| 固定資産廃棄損 | 34,756 | 23,992 |
| 減損損失 | | 3 2,475,909 |
| 特別損失合計 | 34,756 | 2,499,901 |
| 税引前当期純利益又は 税引前当期純損失() | 442,395 | 2,644,547 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 55,945 | 13,266 |
| 法人税等調整額 | | 16,563 |
| 法人税等合計 | 55,945 | 29,829 |
| 当期純利益又は当期純損失() | 386,450 | 2,674,376 |

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

| | 株主資本 | | | | | | |
|-----------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|----------|-----------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益剰余金 | | |
| | | 資本準備金 | その他 資本剰余金 | 資本剰余金合計 | その他利益剰余金 | | 利益剰余金合計 |
| | | | | | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 | |
| 当期首残高 | 4,791,796 | 1,197,949 | 1,797,979 | 2,995,928 | 500,000 | 892,845 | 1,392,845 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | 61,227 | 61,227 |
| 当期純利益又は当期 純損失() | | | | | | 386,450 | 386,450 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | |
| 株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額) | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | | | | | | 325,223 | 325,223 |
| 当期末残高 | 4,791,796 | 1,197,949 | 1,797,979 | 2,995,928 | 500,000 | 1,218,068 | 1,718,068 |

| | 株主資本 | | 評価・換算差額等 | | 新株予約権 | 純資産合計 |
|-----------------------------|---------|-----------|------------------|----------------|-------|-----------|
| | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券 評価差額金 | 評価・換算 差額等合計 | | |
| 当期首残高 | 422,020 | 8,758,549 | 504,121 | 504,121 | | 9,262,671 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | 61,227 | | | | 61,227 |
| 当期純利益又は当期 純損失() | | 386,450 | | | | 386,450 |
| 自己株式の取得 | | | | | | |
| 株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額) | | | 33,866 | 33,866 | | 33,866 |
| 当期変動額合計 | | 325,223 | 33,866 | 33,866 | | 291,357 |
| 当期末残高 | 422,020 | 9,083,773 | 470,255 | 470,255 | | 9,554,028 |

当事業年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

| | 株主資本 | | | | | | |
|-----------------------------|-----------|-----------|--------------|-----------|----------|-----------|-----------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | | 利益剰余金 | | |
| | | 資本準備金 | その他 資本剰余金 | 資本剰余金合計 | その他利益剰余金 | | 利益剰余金合計 |
| | | | | | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 | |
| 当期首残高 | 4,791,796 | 1,197,949 | 1,797,979 | 2,995,928 | 500,000 | 1,218,068 | 1,718,068 |
| 当期変動額 | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | 119,393 | 119,393 |
| 当期純利益又は当期 純損失() | | | | | | 2,674,376 | 2,674,376 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | |
| 株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額) | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | | | | | | 2,793,769 | 2,793,769 |
| 当期末残高 | 4,791,796 | 1,197,949 | 1,797,979 | 2,995,928 | 500,000 | 1,575,701 | 1,075,701 |

| | 株主資本 | | 評価・換算差額等 | | 新株予約権 | 純資産合計 |
|-----------------------------|---------|-----------|------------------|----------------|-------|-----------|
| | 自己株式 | 株主資本合計 | その他有価証券 評価差額金 | 評価・換算 差額等合計 | | |
| 当期首残高 | 422,020 | 9,083,773 | 470,255 | 470,255 | | 9,554,028 |
| 当期変動額 | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | 119,393 | | | | 119,393 |
| 当期純利益又は当期 純損失() | | 2,674,376 | | | | 2,674,376 |
| 自己株式の取得 | 29 | 29 | | | | 29 |
| 株主資本以外の項目 の当期変動額(純 額) | | | 123,609 | 123,609 | 3,059 | 126,668 |
| 当期変動額合計 | 29 | 2,793,799 | 123,609 | 123,609 | 3,059 | 2,667,131 |
| 当期末残高 | 422,050 | 6,289,973 | 593,864 | 593,864 | 3,059 | 6,886,897 |

【注記事項】

(継続企業の前提に関する注記)

該当事項はありません。

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 デリバティブ取引の評価基準及び評価方法

時価法

3 棚卸資産の評価基準及び評価方法

製品・商品・仕掛品・原材料

総平均法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法)

貯蔵品

最終仕入原価法による原価法(貸借対照表価額については収益性の低下にもとづく簿価切下げの方法)

4 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産は除く)

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)ならびに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 15年～50年

機械及び装置 8年～10年

無形固定資産(リース資産は除く)

定額法

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)にもとづく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零(残価保証の取決めがある場合は当該残価保証額)とする定額法を採用しております。

5 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

6 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務および年金資産の見込額にもとづき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理することとしております。

執行役員の退職慰労金の支払に備えるため、内規にもとづく当事業年度末要支給額を退職給付引当金に含めて計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支払に備えるため、内規にもとづく当事業年度末要支給額を計上しております。

7 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

8 重要な収益及び費用の計上基準

当社は、印字記録媒体および事務用消耗品関連事業を主な事業としており、日本国内での販売、輸出による販売、海外支店での販売を行っております。当該事業にかかる販売は、商品又は製品の引渡しによって顧客が当該商品又は製品に対する支配を獲得することから、商品又は製品の引渡時点において履行義務が充足されたと判断しており、当該時点で収益を認識しております。ただし、日本国内での売上については、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転されるまでの期間が通常の期間であるため、出荷時点で履行義務が充足されたと判断しております。また、輸出による売上は、インコタームズ等に定められた貿易条件に基づき、リスク負担が顧客に移転する船積み時点で収益を認識しております。

9 ヘッジ会計の方法

長期借入金を対象とした特例処理の要件を満たした金利スワップについて、当該処理によっております。

(重要な会計上の見積り)

繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

| | 前事業年度 | 当事業年度 |
|----------------------------|-------|-------|
| 繰延税金資産 (繰延税金負債との相殺前の金額) | | |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表の「注記事項(重要な会計上の見積り)」と同一の内容であります。

固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

| | 前事業年度 | 当事業年度 |
|--------|-----------|-----------|
| 有形固定資産 | 5,895,840 | 4,199,978 |
| 無形固定資産 | 434,409 | |
| 計 | 6,330,250 | 4,199,978 |
| 減損損失 | | 2,475,909 |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表の「注記事項(重要な会計上の見積り)」と同一の内容であります。

(貸借対照表関係)

1 担保資産

(担保提供資産)

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|-----------|------------------------|------------------------|
| 建物 | 446,280千円 | 271,643千円 |
| | (262,641) | (158,929) |
| 構築物 | 14,666 | 9,390 |
| | (14,666) | (9,390) |
| 機械及び装置 | 237,733 | 39,328 |
| | (237,733) | (39,328) |
| 工具、器具及び備品 | 1,291 | 827 |
| | (1,291) | (827) |
| 土地 | 1,583,494 | 1,014,222 |
| | (799,704) | (512,207) |
| 計 | 2,283,468 | 1,335,412 |
| | (1,316,038) | (720,684) |

(上記資産に対応する債務)

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|---------------|------------------------|------------------------|
| 1年内返済予定の長期借入金 | 682,526千円 | 533,393千円 |
| | (682,526) | (533,393) |
| 長期借入金 | 1,133,349 | 1,447,455 |
| | (1,133,349) | (1,447,455) |
| 計 | 1,815,875 | 1,980,849 |
| | (1,815,875) | (1,980,849) |

(注) 上記のうち()内は工場財団抵当および当該債務であります。

2 関係会社に対する資産および負債

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりであります。

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|--------|------------------------|------------------------|
| 短期金銭債権 | 352,479千円 | 238,190千円 |
| 短期金銭債務 | 85,123 | 74,587 |

3 事業年度末日満期手形、電子記録債権および電子記録債務の会計処理は、手形交換日または決済日をもって決済処理しております。なお、当事業年度末日が金融機関休業日であったため、次の期末日満期手形、電子記録債権および電子記録債務が期末残高に含まれております。

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|------------|------------------------|------------------------|
| 受取手形 | 1,887千円 | 233千円 |
| 電子記録債権 | 6,951 | 10,025 |
| 支払手形 | 15,761 | 1,273 |
| 電子記録債務 | 202,197 | 178,865 |
| 設備関係支払手形 | 1,973 | |
| 設備関係電子記録債務 | 209,023 | 560,930 |

4 圧縮記帳に関する表示

国庫補助金等で取得した固定資産の圧縮記帳の適用にともない、有形固定資産の取得価額から直接控除している圧縮記帳累計額およびそれらの内訳は、次のとおりであります。

圧縮記帳累計額

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|--------|------------------------|------------------------|
| 建物 | 255千円 | 255千円 |
| 機械及び装置 | 45,657 | 38,422 |
| 計 | 45,913 | 38,678 |

5 保証債務

連結子会社であるエフシー ベトナム コーポレーションの金融機関からの借入金に対して、債務保証を行っております。

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|-----------------|------------------------|------------------------|
| 保証債務残高(借入実行残高) | 千円 | 千円 |
| 債務保証の極度額(借入極度額) | 1,580千USD | 1,580千USD |

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引による取引高の総額及び営業取引以外の取引による取引高の総額

| | 前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|-----------|---|---|
| 営業取引 | 2,186,260千円 | 1,948,357千円 |
| 有価証券の売却 | | 129,624 |
| 営業取引以外の取引 | 26,268 | 31,550 |

2 販売費及び一般管理費

(前事業年度)

販売費に属する費用のおおよその割合は33.0%であり、一般管理費に属する費用のおおよその割合は、67.0%であります。

(当事業年度)

販売費に属する費用のおおよその割合は31.7%であり、一般管理費に属する費用のおおよその割合は、68.3%であります。

主要な費用および金額は、次のとおりであります。

| | 前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日) | 当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日) |
|--------------|---|---|
| 従業員給料及び賞与 | 509,146千円 | 484,825千円 |
| 退職給付費用 | 27,064 | 25,883 |
| 役員退職慰労引当金繰入額 | 14,075 | 10,650 |
| 減価償却費 | 93,331 | 116,675 |
| 研究開発費 | 423,182 | 421,691 |

3 減損損失

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

連結損益計算書関係に記載した「減損損失」と同一の内容であります。

(有価証券関係)

前事業年度(2024年12月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

| 区分 | 前事業年度(千円) |
|--------|-----------|
| 子会社株式 | 444,373 |
| 関連会社株式 | |
| 計 | 444,373 |

当事業年度(2025年12月31日)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

| 区分 | 当事業年度(千円) |
|--------|-----------|
| 子会社株式 | 444,373 |
| 関連会社株式 | |
| 計 | 444,373 |

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|-----------------------|------------------------|------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 固定資産減損 | 千円 | 777,667千円 |
| 税務上の繰越欠損金 | 197,218 | 294,592 |
| 退職給付引当金 | 180,242 | 159,604 |
| 役員退職慰労引当金 | 77,454 | 76,230 |
| 減価償却費 | 6,995 | 6,964 |
| 棚卸資産評価損 | 32,759 | 66,092 |
| 投資有価証券評価損 | 24,028 | 24,727 |
| 関係会社株式評価損 | 8,850 | 9,108 |
| その他 | 24,990 | 16,864 |
| 繰延税金資産小計 | 552,538 | 1,431,852 |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 | 197,218 | 294,592 |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | 355,319 | 1,137,259 |
| 評価性引当額小計 | 552,538 | 1,431,852 |
| 繰延税金資産合計 | | |
| 繰延税金負債 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 181,970千円 | 240,550千円 |
| その他 | | 16,563 |
| 繰延税金負債合計 | 181,970 | 257,113 |
| 繰延税金負債の純額 | 181,970 | 257,113 |

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

| | 前事業年度 (2024年12月31日) | 当事業年度 (2025年12月31日) |
|----------------------|------------------------|--------------------------|
| 法定実効税率 | 30.6% | 税引前当期純損失のため、注記を省略しております。 |
| (調整) | | |
| 交際費等永久に損金に算入されない項目 | 0.5 | |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | 3.6 | |
| 住民税均等割 | 2.2 | |
| 評価性引当額の増減 | 18.1 | |
| その他 | 1.0 | |
| 税効果会計適用後の法人税等の負担率 | 12.6 | |

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年1月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による財務諸表に与える影響は軽微であります。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は「注記事項 重要な会計方針・8. 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

| 区分 | 資産の種類 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期償却額 | 当期末残高 | 減価償却累計額 |
|--------|---------------|-----------|-----------|--------------------------|----------------------|-----------|------------|
| 有形固定資産 | 建物 | 2,415,740 | 220,043 | 876,287 (873,023) | 204,106 | 1,555,389 | 4,970,837 |
| | 構築物 | 65,154 | | 22,228 (22,228) | 3,322 | 39,603 | 380,384 |
| | 機械及び装置 | 1,391,277 | 285,734 | 286,288 (283,712) | 218,362 | 1,172,361 | 10,761,520 |
| | 車両運搬具 | 934 | | 334 (334) | 3 | 596 | 17,695 |
| | 工具、器具 及び備品 | 130,633 | 30,838 | 46,345 (45,525) | 34,018 | 81,108 | 953,768 |
| | 土地 | 1,679,923 | | 603,938 (603,938) | | 1,075,984 | |
| | リース資産 | 120,204 | 21,944 | 90,431 (89,181) | 51,717 | | 342,196 |
| | 建設仮勘定 | 91,972 | 798,918 | 615,956 (154,317) | | 274,934 | |
| | 有形固定資産計 | 5,895,840 | 1,357,479 | 2,541,812 (2,072,263) | 511,529 | 4,199,978 | 17,426,402 |
| 無形固定資産 | ソフトウェア | 59,379 | 62,659 | 94,288 (94,288) | 27,750 | | 46,366 |
| | 電話加入権 | 171 | | 171 (171) | | | |
| | リース資産 | 329,940 | 40,320 | 305,337 (305,337) | 64,922 | | 161,366 |
| | ソフトウェア 仮勘定 | 44,919 | | 44,919 | | | |
| | | 無形固定資産計 | 434,409 | 102,979 | 444,716 (399,797) | 92,672 | |

(注) 1 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

| | | | |
|--------|------|-------------|-----------|
| 建物 | 岡山工場 | インフラ設備 | 139,755千円 |
| | 岡山工場 | サーマル製造設備 | 51,027千円 |
| | 本社 | 空調設備 | 25,563千円 |
| 機械及び装置 | 岡山工場 | サーマル製造設備 | 186,078千円 |
| | 岡山工場 | インフラ設備 | 71,612千円 |
| | 岡山工場 | 機能性フィルム製造設備 | 10,120千円 |
| 建設仮勘定 | 岡山工場 | サーマル製造設備 | 592,485千円 |
| | 岡山工場 | インフラ設備 | 185,912千円 |
| | 岡山工場 | 機能性フィルム製造設備 | 10,866千円 |

(注) 2 当期減少額のうち主なものは、次のとおりであります。

| | | | |
|-------|------|-------------|-----------|
| 建設仮勘定 | 岡山工場 | サーマル製造設備 | 241,085千円 |
| | 岡山工場 | インフラ設備 | 199,094千円 |
| | 岡山工場 | 機能性フィルム製造設備 | 13,446千円 |

(注) 3 当期減少額欄の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

【引当金明細表】

(単位：千円)

| 科目 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|-----------|---------|--------|--------|---------|
| 貸倒引当金 | 3,600 | 2,700 | 3,600 | 2,700 |
| 役員退職慰労引当金 | 253,283 | 13,050 | 24,100 | 242,233 |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

| | |
|----------------|--|
| 事業年度 | 1月1日から12月31日 |
| 定時株主総会 | 3月中 |
| 基準日 | 12月31日 |
| 剰余金の配当の基準日 | 12月31日、6月30日 |
| 1単元の株式数 | 100株 |
| 単元未満株式の買取り・買増し | |
| 取扱場所 | 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部 |
| 株主名簿管理人 | 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 |
| 取次所 | |
| 買取・買増手数料 | 無料 |
| 公告掲載方法 | 電子公告によりおこなう。 https://www.fujicopian.com/koukoku/index.html ただし、事故その他やむをえない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載しておこなう。 |
| 株主に対する特典 | なし |

- (注) 1 当社の株主は、その有する単元未満株式について、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利、株式取扱規則に定めるところにより、その有する単元未満株式の数とあわせて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求すること以外の権利を行使することができない旨を定款に定めております。
- 2 特別口座の口座管理機関は、2017年3月30日付で、三井住友信託銀行株式会社から三菱UFJ信託銀行株式会社に変更となっております。

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

- | | | | |
|--|----------------|------------------------------|---------------------|
| (1) 有価証券報告書 およびその添付書類 並びに確認書 | 事業年度 (第75期) | 自 2024年1月1日 至 2024年12月31日 | 2025年3月27日近畿財務局長に提出 |
| (2) 内部統制報告書 およびその添付書類 | | | 2025年3月27日近畿財務局長に提出 |
| (3) 半期報告書 およびその確認書 | (第76期中) | 自 2025年1月1日 至 2025年6月30日 | 2025年8月8日近畿財務局長に提出 |
| (4) 臨時報告書 企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定にも とづく臨時報告書 | | | 2025年3月28日近畿財務局長に提出 |
| (5) 有価証券届出書 およびその添付書類 新株予約権(行使価額修正条項付新株予約権付社債券等)の発行 | | | 2025年2月21日近畿財務局長に提出 |

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月27日

フジコピアン株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人 大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 大 谷 智 英

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 葉 山 良 一

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているフジコピアン株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、フジコピアン株式会社及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| フジコピアン株式会社の固定資産の減損 | |
|---|--|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
| <p>フジコピアン株式会社（以下、「会社」という）及び連結子会社は、印字記録媒体及び事務用消耗品関連事業、並びにプラスチック成形関連事業の製造・販売を主たる事業活動としている。当連結会計年度の連結貸借対照表に計上されている有形固定資産は4,556,719千円、無形固定資産は41,364千円であり、このうち重要な割合を占める会社の有形固定資産は4,199,978千円である。</p> <p>連結財務諸表の注記事項「（重要な会計上の見積り）2 固定資産の減損」及び「（連結損益計算書関係）6 減損損失」に記載のとおり、会社グループは固定資産の減損の兆候を把握するに当たり、資産のグルーピングを会社単位を基準として相互補完関係を考慮した地域区分に基づいて行っている。資産をグルーピングの上、継続的な営業赤字や回収可能価額を著しく低下させる使用方法の変化等により減損の兆候があると認められる場合には、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較し減損損失認識の要否を判定している。減損損失を認識すべきであると判定した場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し減損損失を認識している。</p> <p>会社は、営業利益が継続してマイナスになったことから、減損の兆候を識別している。このため、減損損失の認識要否を検討したところ、割引前将来キャッシュ・フローが帳簿価額を下回ったことから、回収可能価額を正味売却価額で測定し2,475,909千円の減損損失を計上している。</p> <p>資産グループの継続的使用によって生じる将来キャッシュ・フローの見積りは、経営者が作成した事業計画に基づき算定している。また、減損損失の測定の判定に用いられる回収可能価額のうち、使用価値は認識の判定に用いた将来キャッシュ・フローの割引現在価値として算定しており、正味売却価額は主として不動産鑑定評価基準に基づく評価額により算定している。</p> <p>会社の固定資産の減損処理における重要な仮定は、将来キャッシュ・フロー算定時の前提となる売上高、粗付加率、使用価値算定時における割引率、正味売却価額算定時における不動産鑑定評価額の前提条件である。</p> <p>経営者が作成した事業計画に用いる仮定は、取引先の需要動向や販売価格の変動、材料費、外注加工費の価格の変動等、企業内外の経営環境の変化によって影響を受けるため、将来事業計画における見積りの不確実性は高く、かつ仮定の選択において経営者の判断が必要となる。また、使用価値の算定に用いる割引率の見積りにおいては、計算手法及びインプットデータの選択において、高度な専門知識を必要とする。正味売却価額は、経営者が評価を委託した外部の専門家から入手した不動産鑑定評価を基礎としており、その算定の基礎となる前提条件には経営者の主観的な判断が介入するだけでなく、高度な専門知識を必要とするものである。</p> <p>以上より、当監査法人は、会社の固定資産の減損損失の認識及び測定に用いる使用価値の見積りが、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p> | <p>当監査法人は、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>（１）内部統制の評価</p> <p>資産グルーピング、減損の兆候の有無、将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となる事業計画の策定、減損損失の認識及び測定に関する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <p>（２）将来キャッシュ・フロー及び使用価値の見積りの合理性の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> ・将来キャッシュ・フローの見積期間について、主要な資産の経済的残存使用年数と比較した。 ・将来キャッシュ・フローが、会社の取締役会によって承認された事業計画と整合しているかを検討した。 ・将来キャッシュ・フローの見積りの基礎となった事業計画について、過年度における事業計画と実績を比較することにより、将来計画の見積りの精度を評価した。 ・将来キャッシュ・フローの見積りに使用された重要な仮定である売上高、粗付加率について、経営者と協議してその適用された仮定の内容を理解するとともに、以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> - 売上高について、過去の主要な得意先別販売実績や市場予測などの利用可能なデータと照合し、整合しているかどうかを検討した。 - 粗付加率について、過去の実績との比較や感応度分析を実施し検討した。 ・会社の見積計算モデルに基づく使用価値の算定について、当監査法人のネットワーク・ファームの評価の専門家を関与させ、以下の手続を実施した。 <ul style="list-style-type: none"> - 使用価値の算定方法及び割引率の算定方法について、会計基準の要求事項に準拠しているかどうか検討した。 - 割引率について、割引率の算定に利用されたインプットデータと外部データの整合性を検討した。 - 経営者が評価を委託した外部の専門家の適切性、能力及び客観性を評価した。 - 将来キャッシュ・フローに含まれる経済的残存使用年数経過時点における正味売却価額の評価の合理性について検討した。 ・会社の見積計算モデルを使用して見積りの再計算を行った。 <p>（３）正味売却価額の見積りの合理性の評価</p> <p>正味売却価額の基礎となる不動産鑑定評価額を検証するため、その根拠について経営者に質問するとともに、主に以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> - 基礎データについて、根拠資料と突合した。 - 経営者が評価を委託した外部の専門家の適切性、能力及び客観性を評価した。 - 当監査法人のネットワーク・ファームの評価の専門家を関与させ、不動産鑑定評価額の前提条件や採用した評価手法及びそれに基づく算定結果について検討した。 |

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、フジコピアン株式会社の2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、フジコピアン株式会社が2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
 - ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
 - ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月27日

フジコピアン株式会社
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人 大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 大 谷 智 英

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 葉 山 良 一

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているフジコピアン株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの第76期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、フジコピアン株式会社の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

フジコピアン株式会社の固定資産の減損

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（フジコピアン株式会社の固定資産の減損）と同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。