

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年3月27日
【事業年度】	第27期（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）
【会社名】	株式会社フジオフードグループ本社
【英訳名】	FUJIO FOOD GROUP INC.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 藤尾 政弘
【本店の所在の場所】	大阪市北区菅原町2番16号 FUJIO BLDG.
【電話番号】	06(6360)0301 (代表)
【事務連絡者氏名】	取締役 財務経理統括 仁田 英策
【最寄りの連絡場所】	大阪市北区菅原町2番16号 FUJIO BLDG.
【電話番号】	06(6360)0301 (代表)
【事務連絡者氏名】	取締役 財務経理統括 仁田 英策
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第23期	第24期	第25期	第26期	第27期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (百万円)	25,453	26,530	29,756	31,324	31,932
経常利益又は経常損失 () (百万円)	1,785	722	296	1,030	596
親会社株主に帰属する当期 純利益又は親会社株主に帰 属する当期純損失() (百万円)	489	3,402	706	459	90
包括利益 (百万円)	431	3,365	672	503	178
純資産額 (百万円)	3,925	580	1,432	8,578	8,685
総資産額 (百万円)	26,807	21,529	20,287	26,310	24,429
1株当たり純資産額 (円)	89.04	12.89	31.14	167.30	169.30
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 () (円)	11.23	77.21	15.71	10.03	1.76
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	14.6	2.6	7.0	32.6	35.5
自己資本利益率 (%)	-	-	-	9.2	1.0
株価収益率 (倍)	-	-	-	116.4	644.9
営業活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	3,011	824	1,739	2,153	980
投資活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	264	807	587	732	3,774
財務活動によるキャッ シュ・フロー (百万円)	2,342	2,332	753	4,892	2,007
現金及び現金同等物の期末 残高 (百万円)	7,887	5,587	6,094	12,418	7,616
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	498 (2,382)	445 (2,185)	411 (2,375)	452 (2,143)	600 (2,042)

(注) 1. 臨時雇用者数は、1日8時間で換算した年間の平均人員を()内に外書きで記載しております。

2. 第23期、第24期及び第25期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。なお、第26期及び第27期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式がないため記載しておりません。

3. 第23期、第24期及び第25期の自己資本利益率につきましては、親会社株主に帰属する当期純損失が計上されているため、記載しておりません。

4. 第23期、第24期及び第25期の株価収益率につきましては、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

5. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第24期の期首から適用しており、第24期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第23期	第24期	第25期	第26期	第27期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (百万円)	2,695	2,368	2,318	2,312	2,315
経常利益 (百万円)	357	191	100	182	121
当期純利益又は当期純損失 () (百万円)	213	2,766	403	528	297
資本金 (百万円)	2,231	2,297	2,627	5,956	5,971
発行済株式総数 (株)	44,639,860	44,837,860	45,337,860	51,241,921	51,267,537
純資産額 (百万円)	5,610	2,887	4,022	11,219	11,523
総資産額 (百万円)	24,906	20,149	19,042	24,834	23,296
1株当たり純資産額 (円)	127.39	65.15	88.39	218.95	224.77
1株当たり配当額 (円)	2.50	-	-	2.00	3.00
(うち1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 () (円)	4.90	62.77	8.97	11.55	5.80
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	22.5	14.3	21.0	45.2	49.5
自己資本利益率 (%)	-	-	-	6.9	2.6
株価収益率 (倍)	-	-	-	101.0	195.8
配当性向 (%)	-	-	-	17.3	51.8
従業員数 (外、平均臨時雇用者数) (人)	33 (4)	32 (5)	27 (5)	24 (6)	27 (4)
株主総利回り (%) (比較指標：配当込みTOPIX)	105.3 (112.7)	106.0 (110.0)	112.3 (141.1)	93.3 (169.9)	91.0 (213.2)
最高株価 (円)	1,491	1,424	1,546	1,538	1,252
最低株価 (円)	1,172	1,232	1,296	1,158	1,036

(注) 1. 売上高には、その他の営業収入を含めて記載しております。

2. 臨時雇用者数は、1日8時間で換算した年間の平均人員を()内に外書きで記載しております。

3. 第23期、第24期及び第25期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。なお、第26期及び第27期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式がないため記載しておりません。

4. 第23期、第24期及び第25期の自己資本利益率については、当期純損失が計上されているため、記載しておりません。

5. 第23期、第24期及び第25期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

6. 第23期の配当性向については、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

7. 第24期及び第25期の配当性向については、1株当たり当期純損失であること、また、無配のため記載しておりません。

8. 当社は、東京証券取引所の市場区分見直しに伴い、2022年4月4日をもって、東京証券取引所市場第一部から東京証券取引所プライム市場へ市場区分を移行いたしました。また、2019年1月30日をもって東京証券取引所JASDAQ(スタンダード)市場から東京証券取引所市場第一部へ市場変更いたしました。従いまして、株主総利回りの算定に使用した当社株価並びに最高株価及び最低株価は、2022年4月4日以降は、東京証券取引所プライム市場における株価であり、2019年1月30日以降は東京証券取引所市場第一部におけるものであります。

9. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第24期の期首から適用しており、第24期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2【沿革】

年月	事項
1979年12月	個人事業として藤尾実業を設立、グループ1号店をオープン。
1983年10月	店舗数10店舗達成。
1985年3月	店舗数30店舗達成。
1986年6月	株式会社フジセイ・コーポレーションを設立。
1988年7月	まいどおおきに食堂1号店「森町食堂」をオープン。
1992年1月	名古屋進出。
1996年2月	つるまる1号店「堺筋店」をオープン。
1996年12月	東京進出。
1997年8月	串家物語1号店「堂山店」をオープン。
1999年11月	大阪市北区において、飲食店の経営、フランチャイズチェーンシステムによる飲食店の加盟店の募集及び経営指導等を目的に株式会社フジオフードシステムを設立。 「まいどおおきに食堂」のフランチャイズ加盟店募集を開始。
2001年2月	「神楽食堂 串家物語」のフランチャイズ加盟店募集を開始。
2001年5月	東京都台東区に東京事務所を開設。
2001年12月	株式会社フジセイ・コーポレーションの全発行済株式を取得し、連結子会社とする。
2002年5月	東京事務所を東京都台東区松が谷に移転。
2002年7月	本社を大阪市北区天神橋二丁目5番16号に移転。
2002年12月	大阪証券取引所「ヘラクレス」(現 東京証券取引所「JASDAQ」)に上場。
2003年10月	「手作り居酒屋 かつぼうぎ」のフランチャイズ加盟店募集を開始。
2004年4月	本社を大阪市北区天神橋二丁目北2番6号に移転。
2004年4月	東京オフィスを東京都港区青山に移転。
2004年11月	大阪証券取引所「ヘラクレス」の「グロース」銘柄から「スタンダード」銘柄へ所属変更。
2005年1月	株式会社フジセイ・コーポレーションを簡易合併方式により吸収合併。
2005年6月	「まいどおおきに食堂」200店舗達成。
2005年12月	グループ全体で400店舗達成。
2006年4月	「まいどおおきに食堂」300店舗達成。
2006年6月	グループ全体で500店舗達成。 中国・上海市に子会社、上海藤尾餐飲管理有限公司(現連結子会社)を設立。 中国・上海に海外1号店を出店。
2006年10月	グループ全体で600店舗達成。
2006年10月	アメリカ合衆国ハワイ州に子会社 FUJIO FOOD SYSTEM U.S.A.CO.,LTD.を設立。
2008年4月	アメリカ合衆国ハワイ州にJapanese Restaurant HINONE MIZUNONEを出店。
2009年3月	追手門学院大学内に「追手門食堂」を出店。
2010年12月	日根野食堂(大阪府泉佐野市)を次世代店舗としてリニューアルオープン。
2011年8月	「浪花麺之庄つるまる饅頭」の米国展開に関する基本合意書締結。
2011年10月	シンガポールに子会社 FUJIO FOOD SYSTEM SINGAPORE PTE.LTD.を設立。
2012年1月	ハワイのスペシャルティコーヒーチェーン「ホノルルコーヒー」のマスターフランチャイズ契約締結。
2012年2月	株式会社ホノルルコーヒージャパン(現連結子会社)を設立。

年月	事項
2012年 4月	東京・お台場にホノルルコーヒー 1号店をオープン。
2012年 6月	米国カリフォルニア州に子会社 FUJIO FOOD SYSTEM FRANCHISING INC.を設立。
2012年12月	鶴見緑食堂（大阪市鶴見区）をライブアイランドタイプとしてオープン。
2013年 9月	タイにMBK FOOD SYSTEM CO.,LTD.を設立。 創業50年の大衆食堂である「銀シャリ屋ゲコ亭」（大阪府堺市）の店舗運営を承継。
2013年11月	台湾に美樂食餐飲股份有限公司を設立。
2014年 3月	タイに1号店を出店。
2014年 7月	コンビニエンスストアと外食店舗との一体型店舗「ファミリーマート+まいどおおきに食堂東池袋四丁目店」をオープン。
2014年10月	台湾に1号店を出店。
2015年 4月	インドネシア合弁会社として「PT MULIA SUKSES PERDANA」を設立。
2015年 7月	本社を大阪市北区菅原町2番16号 FUJIO BLDG.に移転。
2015年 8月	鳥取県と提携し、農福連携による農業参入「株式会社フジオファーム」を設立。
2015年11月	株式会社博多ふくいちと資本・業務提携を目的とした株式譲渡契約を締結。
2016年 2月	シンガポールのサラダ専門店「SaladStop!」とマスターフランチャイズ契約を締結。
2016年 5月	株式会社はらドーナッツを子会社化。
2016年 6月	株式会社フジオチャイルドを設立。
2016年11月	SALADSTOP! 1号店「表参道店」オープン。 株式会社梅の花（現株式会社梅の花グループ）との資本業務提携。
2016年12月	株式会社どんを子会社化。
2017年 3月	アメリカのベ - グルカフェ「Eltana」を運営する「Ahabi LLC」とマスターライセンス契約を締結。 ベトナムのMesa Asia Pacific Trading Services Company Ltd.とマスターフランチャイズ契約を締結。
2017年 7月	東京支社を東京都中央区銀座に移転。
2018年 3月	カナダのNew One Dining Ltd.とマスターライセンス契約を締結。
2018年 7月	フィリピンのCabalen Management Co., Inc.とライセンス契約を締結。 株式会社サバ6製麺所を子会社化。
2019年 1月	東京証券取引所市場第一部へ市場変更。
2019年 4月	株式会社グレートイースタンを子会社化。
2019年11月	有限会社暮布土屋を子会社化。
2020年 7月	飲食事業を吸収分割により連結子会社である株式会社ホノルルコーヒージャパンに承継させ、持株会社体制へ移行。 当社の商号を株式会社フジオフードグループ本社へ、株式会社ホノルルコーヒージャパンの商号を株式会社フジオフードシステムへ商号変更。 株式会社フジオフードシステムが株式会社はらドーナッツを吸収合併。 沖縄支社を設立。
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行。
2024年 8月	株式会社TOTTORI星乃丘ワイナリーを設立。

3【事業の内容】

当社グループは、当社および子会社10社で構成されております。なお、株式会社フジオフードシステム、上海藤尾餐飲管理有限公司、株式会社グレートイースタン及び有限会社暮布土屋は連結子会社であります。

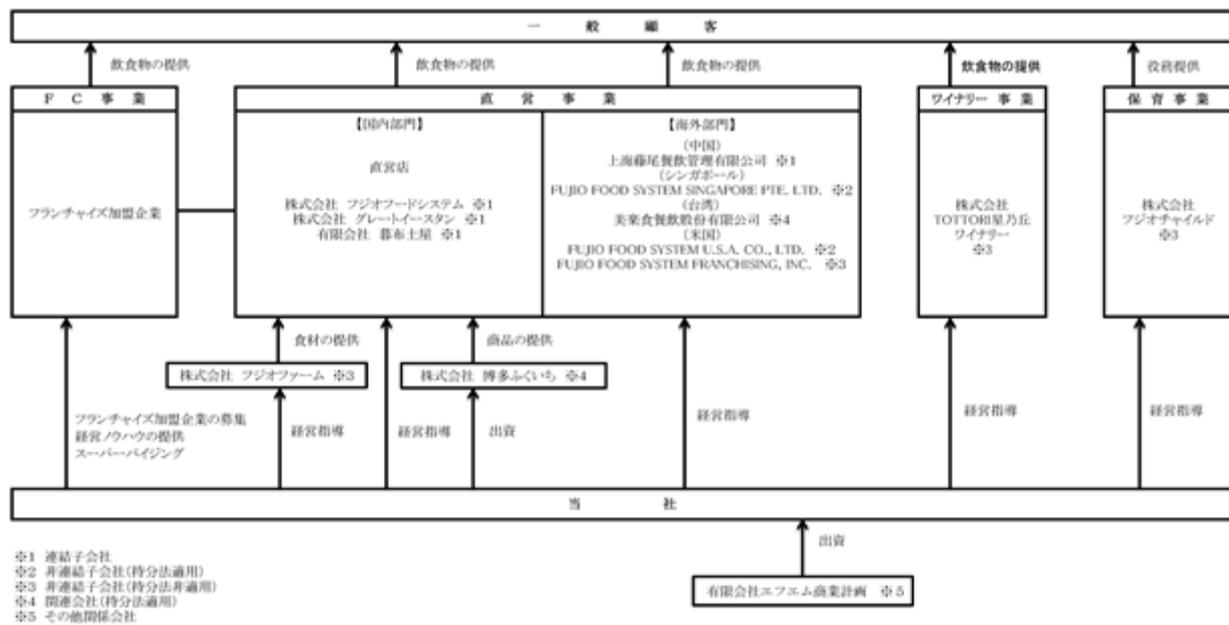
当社グループは、各種業態の飲食店の経営及び飲食店のフランチャイズ・チェーン（以下、「F C」という。）本部の経営を主な事業内容としております。

なお、台湾におきましては、当社の子会社である FUJIO FOOD SYSTEM SINGAPORE PTE. LTD. が美樂食餐飲股份有限公司を設立し、本合併企業を通して、当社ブランドの展開を行っております。

直営事業および海外事業として複数業態を運営している他、直営事業および海外事業での運営ノウハウをもとに「まいどおおきに食堂」「神楽食堂 串家物語」「麺乃庄 つるまる」の加盟店募集、店舗設計ノウハウの指導、店舗運営ノウハウの指導及び研修、P B商品の提供等を行うF C本部の運営を行っております。

なお、当社は、有価証券の取引等の規制に関する内閣府令第49条第2項に規定する特定上場会社等に該当しており、これにより、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準については連結ベースの数値に基づいて判断することとなります。

以上述べた事項を事業系統図によって示すと以下のとおりであります。



直営事業及びF C事業において展開する主な業態は次のとおりであります。

1. 直営事業

直営事業は、当社グループの主力事業であり、当連結会計年度末の直営店舗数は398店舗（国内直営店393店舗、海外直営店5店舗）であります。

主な直営店には、家庭料理を中心にセルフスタイル方式で料理を提供する「まいどおおきに食堂」、お客様自身で自由にメニューを各テーブルで揚げていただく「神楽食堂 串家物語」、セルフタイプのうどん屋「麺乃庄 つるまる」の主力業態に加え、定食業態の「釜戸ごはん さち福や」、天麩羅専門店「天麩羅 えびのや」、『日本の古き良き文化を伝える喫茶店』をコンセプトに充実したお食事とくつろぎの空間を提供する地域の食卓・憩いの場である「喫茶店 ピノキオ」、カフェ業態の「タルト&カフェ デリス」、昼は定食屋、夜は低価格の居酒屋「手作り居酒屋 かつぼうぎ」、アメリカンスタイルのステーキをシェフの調理の演出やエキゾチックな内装で提供する「サムズ」、石臼挽き手打蕎麦専門店「土山人」、洋食業態の「フジオ軒」などがあります。

2. F C 事業

F C事業は、直営事業で培った数多くの直営店運営のノウハウをもとに自社業態への加盟店募集を行い、飲食店経営ノウハウの提供を行う事業であります。当連結会計年度末のF C店舗数は304店舗（国内委託店80店舗、国内F C店205店舗、海外F C店19店舗）です。

直営事業、F C事業の店舗状況は以下のとおりであります。

「まいどおおきに食堂事業」

「まいどおおきに食堂」は、家庭で親しまれる日常食である和食を中心にセルフサービス方式で提供しており、幅広いお役様層に支持を得ております。商品の見直しや調理指導の強化、既存店舗の改装、店舗内経費の効率的な削減等により、既存店舗の収益力の向上を図り、立地に応じた最適な店舗運営に努めてまいりました。

以上の結果、直営部門の売上高は、51億60百万円となりました。

「神楽食堂 串家物語事業」

「神楽食堂 串家物語」は、お客様自身が自由に串メニューを各テーブルで揚げて頂くピュッフェスタイルのお店です。串揚げは数十種類の素材の他にサイドメニューとしてサラダや天心、ごはん類、フルーツ、デザート等をセルフサービス形式で提供しております。季節毎のフェアに加え、ハロウィンやバレンタイン限定の商品提供やSNSを含めたメディアの活用やコラボ企画等を用いた集客施策を実施いたしました。

以上の結果、直営部門の売上高は76億12百万円となりました。

「麺乃庄 つるまる事業」

「つるまる」は、あっさりとした関西風のうどんに、色々な種類の天ぷらをお客様自身が自由にトッピングして頂く低価格うどん業態です。オフィス街を中心とした低価格のうどんをご提供させていただき「麺乃庄つるまる 鍋餃」、店内で製麺したうどんをご提供させていただき「鶴丸鍋餃本舗」を展開し、幅広いお客様層から変わらぬご支援をいただいております。新商品の投入による集客施策や原材料高騰分を価格に反映し収益力の改善を行いました。

以上の結果、直営部門の売上高は16億94百万円となりました。

「さち福や事業」

「さち福や」は、『日常食をちょっと贅沢に』をコンセプトに、釜焚きご飯と季節の野菜や魚、日替わり小鉢などを取り揃えた和洋定食を提供しております。商品の見直しにより原価率を適正にコントロールをするとともに、モバイルオーダー方式の活用によりお客様の利便性向上と運営の効率化を図りました。

以上の結果、直営部門の売上高は33億54百万円となりました。

「天麩羅 えびのや事業」

「天麩羅 えびのや」は、目の前で揚げる出来立ての天ぷらをお手軽に楽しめる専門店です。旬の素材を天ぷらにし、カツオと醤油が香る特製天つゆで、炊き立てご飯と一緒に召し上がりいただけます。ご好評頂いている明太子食べ放題店舗の拡充により集客力向上を図るとともに、適正人員の配置による管理体制の強化に取り組みました。

以上の結果、直営部門の売上高は21億8百万円となりました。

「その他ブランド事業」

その他ブランド事業につきましては、日本の古き良き文化を伝える喫茶店であり地域の食卓・憩いの場を提供する「喫茶店 ピノキオ」、季節のフルーツをふんだんに使った手作りタルトの専門店「タルト&カフェ デリス」、昼は定食屋、夜は低価格の居酒屋「手作り居酒屋 かっぱうぎ」、沖縄で50年愛されているステーキ&シーフードレストラン「サムズ」等を展開しております。季節フェアキャンペーンの推進やSNS等を活用したブランド認知度の向上、商品開発の強化等を実施し、各ブランドの業績向上に努めてまいりました。

以上の結果、直営部門の売上高は104億11百万円となりました。

「F C事業」

F C事業につきましては、フランチャイズ加盟企業様・社員独立による営業委託者様とのコミュニケーションを図りながら問題点の洗い出しと解消を図り、一層の集客と売上の向上を目指しております。

当事業では、フランチャイズ加盟開発の強化、現在の環境に適した業態への変更の提案等を行ってまいりました。さらなる事業規模拡大に向け、直営店のフランチャイズへの売却や営業委託を積極的に進め、ストック型のビジネスモデルへの転換を図ってまいります。

以上の結果、売上高は15億90百万円となりました。

ブランド別の店舗数は以下のとおりであります。

	直営店 (国内)	直営店 (海外)	委託店 (国内)	F C店 (国内)	F C店 (海外)	合計
まいどおおきに食堂	81	2	25	156	7	271
神楽食堂 串家物語	72	-	4	24	2	102
麺乃庄 つるまる	32	-	14	10	7	63
さち福や	35	-	2	6	2	45
天麩羅 えびのや	29	3	2	3	1	38
その他	144	-	33	6	-	183
合計	393	5	80	205	19	702

(注) その他のブランドは、「喫茶店 ピノキオ」「タルト&カフェ デリス」「手作り居酒屋 かっぼうぎ」「はらドーナッツ」「サムズ」「土山人」「フジオ軒」などであります。

4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合(%)	関係内容
(連結子会社)					
株式会社フジオフードシステム	大阪市北区	10百万円	飲食店の運営等	100.0	役員の兼任
上海藤尾餐飲管理有限公司	中国上海市	8,427千人民币	飲食店の運営等	100.0	役員の兼任
株式会社グレートイースタン	沖縄県沖縄市	10百万円	飲食店の運営等	100.0	役員の兼任
有限会社暮布土屋	大阪市北区	3百万円	飲食店の運営等	90.0	役員の兼任
(持分法適用関連会社)					
株式会社博多ふくいち	福岡県糟屋郡 新宮町	10百万円	水産食料品製造業	40.0	役員の兼任 保証債務492百万円
美樂食餐飲股份有限公司	台湾 台北市	80百万TWD	飲食店の運営等	31.2 (31.2)	役員の兼任
(その他の関係会社)					
有限会社エフエム商業計画	大阪市北区	3百万円	スポーツジム 運営等	被所有 20.3 被所有 [6.0]	役員の兼任

(注) 1. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

2. 議決権の所有割合の[]内は、緊密な者又は同意している者の所有割合で外数であります。

3. 株式会社博多ふくいちは債務超過会社であり債務超過の額は、2025年9月末時点で3,004百万円となっております。

4. 株式会社フジオフードシステムについては、売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く。)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等	(1) 売上高	29,426百万円
	(2) 経常利益	541百万円
	(3) 当期純利益	435百万円
	(4) 純資産額	691百万円
	(5) 総資産額	5,275百万円

5【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

(2025年12月31日現在)

セグメントの名称	従業員数(名)	
直営事業	524	(2,029)
FC事業	4	(-)
全社(共通)	72	(13)
合計	600	(2,042)

- (注) 1. 従業員数は、就業人員であります。
 2. 臨時雇用者数は、1日8時間で換算した年間の平均人員を()内に外書きで記載しております。
 3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。

(2) 提出会社の状況

(2025年12月31日現在)

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
27 (4)	48.2	9.2	6,301,835

セグメントの名称	従業員数(名)	
直営事業	-	(-)
FC事業	-	(-)
全社(共通)	27	(4)
合計	27	(4)

- (注) 1. 従業員数は、就業人員であります。
 2. 臨時雇用者数は、1日8時間で換算した年間の平均人員を()内に外書きで記載しております。
 3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、管理部門に所属しているものであります。
 4. 当社は業績連動型報酬を基本としており、退職金制度は採用しておりません。
 5. 平均年間給与には、基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1.		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
株式会社フジオフードシステム	7.4	-	86.9	71.5	113.9

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
 2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは飲食店を日本全国だけでなく、海外にも展開しております。

「お客様に人のぬくもりを感じていただく」お店づくりをコンセプトに店内調理、安心安全な食を提供することでお客様に喜んでいただける店舗を目指し、「大衆食のカテゴリーで日本一の外食企業になる」ことを基本方針としております。

(2) 経営戦略等

当社グループでは、マルチ戦略を軸に店舗運営を行っております。ブランド、立地、価格において分散させることで外的要因による影響を受けにくくする目的があります。また収益構造においても同様で、店舗展開を社内FCや社外FCに分散することで直営事業の業績が悪化した場合においても、安定した収益が見込める体制が作れるようFC事業の推進に注力しております。

(3) 経営環境

外食産業におきましては、食材やエネルギー価格等の各種コストの上昇や慢性的な人手不足等によって、厳しい経営環境が続いております。

(4) 優先的に対処すべき事業及び財務上の課題

当社グループの優先的に対処すべき課題につきましては下記となります。

既存店の収益力向上

当社のグループ成長戦略の実現のためには、既存店の収益力向上が必要不可欠と認識しております。さらなる収益力向上のため、「凡事徹底」(飲食店として当たり前のことを当たり前に行う)を直営店、FC店の全店共通の合言葉に、品質・接客・清潔さ(QSCレベル)の向上を実現し、お客様に喜んでいただけるお店作りに邁進し、収益力の向上に努めてまいります。

FC加盟店の出店促進と支援体制の強化

FC加盟店の出店促進のため、出店候補地の探索支援、研修トレーナーの育成支援など研修体制の充実を図ります。また出店後についても、支援体制を強化することでFC加盟店の収益力向上に邁進してまいります。

時代のニーズに対応した業態の開発

日常食・大衆食をキーワードに、多様化する消費者のニーズに的確に対応した業態をスピーディーに開発し、どの店舗においても良質かつ等質の商品サービスを提供できるようにパッケージ化を進めることが重要であると考えております。当社グループでは、既存業態のブラッシュアップ、新業態の開発を経営の生命線であると捉え、新業態を適時に開発することで他社との差別化を図ってまいります。

人材の確保とスピーディーかつ良質な人材育成の推進

さらなる成長に向けて出店を進めていく上で優秀な人材を確保し、お客様に満足していただけるサービスを提供できる人材に育成していくことは重要な課題であると認識しております。当社グループは求人・採用活動に注力し、採用後は人材に対するフォローの充実が重要と考えております。店舗人材のレベルアップのために様々な店舗運営ノウハウを指導・教育する「階層別研修」を実施するなど、独自の教育プログラムを展開しております。

また、社員の自己実現向上のために「夢を持てるキャリアアッププラン制度」を再構築するなど、人事評価制度のブラッシュアップを図っております。「夢を持てるキャリアアッププラン制度」には、「独立支援制度」があり、一定の社内基準に達した方には当社との業務委託の形で店主として独立し、経営者を目指すコースを用意しております。

メニュー開発・仕入から商品提供までの体制強化

外食産業には、「食」を直接提供する産業としてレベルの高い安全衛生管理体制の徹底が求められております。より安全性の高い食材の確保に注力し、安全と衛生管理を維持しながらも、「手作り感」を大切にしたりズナブルな価格の商品を提供できるように体制を強化してまいります。

(5) 目標とする経営指標等

当社グループでは経営指標として、連結売上高経常利益率10%以上を目指すとともに自己資本利益率(ROE)15%以上を目指してまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社では、自社のサステナビリティ活動を経営の重要項目と位置付けております。昨今、国内外の農畜産物や水産物は気候変動による影響を受けており、地域の人々に健康的な食の提供を目指す当社にとっても非常に重要な経営リスクの一つとなっております。持続可能な社会へ貢献と成長のため、気候関連財務情報開示タスクフォース(TCF D)の提言に基づき、気候変動課題について分析を実施しましたので、情報を開示いたします。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末において当社グループが判断したものであります。

(1) ガバナンス

当社の取締役会は、当社グループ全体にかかわる事項や経営上の重要事項に関するスピーディーで戦略的な意思決定と健全で適切なモニタリングの両立のため、原則として毎月一回開催されるほか、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項や経営に関する重要事項について決定するとともに、業務執行状況の報告及び監督しています。気候変動をはじめとしたサステナビリティに関する課題を含めた重要リスクについては、代表取締役社長を委員長としたリスク管理・コンプライアンス委員会を適宜開催し、審議・検討しております。当委員会において討議された事項については月に一度開催される取締役会に報告され、適切に管理・監督されるよう体制を整えております。今後はさらなるコーポレートガバナンスの充実及びサステナビリティの推進に努めてまいります。



(2) 戦略

サステナビリティに関する戦略

当社では、気候変動によるリスクと機会の特定及び評価を行うため、2023年度のデータをもとにシナリオ分析を行いました。脱炭素へ移行する1.5℃（2℃未満）シナリオと現状のまま地球温暖化が進行する4℃シナリオを想定し、2030年及び2050年の将来世界について定性的に分析を実施しました。

各シナリオの詳細は下記の通りです。

	1.5℃(2℃未満)シナリオ	4℃シナリオ
想定される世界観	脱炭素社会へ移行 ・温室効果ガス(GHG)排出量の抑制や再生エネルギーの普及を促進する法制度が厳格化 ・環境配慮型商品・サービスの社会的需要が高まる ・気候変動関連の情報開示の要請が高まる	現状のまま地球温暖化が進行 ・平均気温の上昇 ・異常気象の激甚化、頻発化 ・降水、気象パターンが変化
分析に使用した具体的なシナリオ	・RCP2.6(IPCC AR5) ・Net Zero Emissions by 2050 Scenario(IEA WEO 2023) ・Sustainable Development Scenario(IEA WEO 2019)	・RCP8.5(IPCC AR5) ・Stated Policies Scenario(IEA WEO 2023)

リスク機会一覧表

大分類	小分類	時間軸	当社への影響	影響度	対応策
移行リスク	炭素価格	中期～長期	事業活動に伴うCO2排出量に対して炭素税が課され操業コストが増加する	中	・店舗のLED化を促進 ・店舗内の太陽光パネル導入を促進
	再エネ・省エネ政策	中期～長期	・再生可能エネルギーへの需要拡大に伴う電力価格が高騰した場合、エネルギーコストが増加する ・省エネ対策を推進する規制が強化された場合、店舗への省エネ設備導入コストが発生する ・店舗のZEB化対応によるコストが発生する	中	・再生可能エネルギーへの切替 ・省エネ設備導入を促進 ・省エネ設備導入を促進
	プラスチック規制	中期～長期	石油由来原料への規制強化やプラスチックへの規制が導入された場合、環境負荷の少ない代替素材を使用した包装材へ変更等、対応コストが発生する	中	・持帰り用ビニール袋へのバイオマスプラスチックの導入・利用の拡大 https://fujiofood.com/sustainability/environment.html
	リサイクル規制	短期～長期	食品リサイクル法（食品廃棄物等の再生利用等の実施率など）が強化された場合、対応コストが発生する	大	・食へ残しによる持ち帰りパックの無料提供 ・お客様自身が商品を取るシステムによる注文ミス削減 ・営業終了1時間前の割引による廃棄ロスの削減 ・店舗販売している商品の賞味期限前の割引販売 https://fujiofood.com/sustainability/environment.html
	低炭素技術の進展	中期～長期	EV車の普及に伴い、駐車場にEV充電対応等設備投資の必要となる	小	・駐車場にEV車充電設備を設置
	原材料コストの変化	短期～長期	持続可能な農業への転換に伴い、農畜産物の原材料の調達コストが増加する	大	・分散調達の強化
移行機会	重要商品の需要・顧客行動の変化	中期～長期	顧客の環境ニーズが高まり、既存の食材からプラントベースなど環境配慮食材ニーズが増加し、既存商品の売上が減少する	中	・プラントベース食品を使用したメニューの開発
	顧客・投資家の評判変化	中期～長期	・環境課題への対応が遅延、または不十分であった場合、ブランドイメージの毀損、レビューの低下から売上が減少する ・環境配慮・環境情報開示が不十分な場合、調達資金の減少及び資金調達コストが増加する	中	・環境情報の充実化
	低炭素技術の進展	中期～長期	EV車用充電設備を駐車場に設置することにより、EV車拡大への適応と評判の獲得	小	・駐車場にEV車充電設備を設置
物理リスク	次世代技術の進展	中期～長期	・プラントベース食品の製造技術の進展および普及に伴う、エシカル消費需要対応製品の調達量増加による増収 ・SAFの活用により食糧油を持続可能な航空燃料へリサイクルすることが可能となり増収または減収コストが減少	中	・プラントベース食品を使用したメニューの開発 ・農産リサイクルの強化・推進 https://fujiofood.com/sustainability/environment.html
	エネルギーコストの変化	中期～長期	食品廃棄物を用いて生成したバイオガスをエネルギーに利用することで、エネルギーコストを削減できる	中	・農産リサイクルの強化・推進 https://fujiofood.com/sustainability/environment.html
	異常気象の激甚化（台風、豪雨、土砂、高潮等）	短期～長期	・異常気象の激甚化により、店舗被害やサプライチェーンの寸断による損害、営業停止による損失、復旧費の発生等で損害額および対応コストが増加する ・異常気象の激甚化により、畑や農場が被災し、生産活動が困難となる ・異常気象の激甚化により、顧客の外出機会が減ることによる客数が減少する	大	・BCP対策の強化 ・サプライチェーンの強靭化 ・分散調達の強化
平均気温の上昇	中期～長期	・平均気温の上昇により原材料の品質劣化や収穫量減少、家畜の成長環境悪化に伴い価格が上昇することで、調達コストが増加する ・農業従事者等の労働生産性が低下することにより、人件費が増加する ・店舗、工場などにおける空調設備使用に伴う電気使用量の増加により操業コストが増加する	大	・冷凍・冷蔵設備の最適化(定期的なメンテナンスなど) ・デリバリーサービスの拡充	
降水・気象パターンの変化	中期～長期	・平均気温上昇により食品の劣化や腐敗を防ぐため、冷蔵・冷凍設備の更新などの対応コストが増加する	大	・分散調達の強化 ・代替食材への切替	
海洋環境の変化	中期～長期	海水温の上昇等により水産資源の収穫量減少、価格が上昇することで調達コストが増加する	大	・分散調達の強化 ・代替食材への切替	

【時間軸定義】短期：0～1年 中期：1～5年 長期：5年以上

【影響度定義】大：外食産業であることから、食材・原材料コストに関わる事項

中：IEA報告書記載の数値などを考慮し、将来世界でコストが増加するもの、および現状影響は見られないが将来世界の市場の動向によって導入を検討する事項

各シナリオの分析結果

1.5 (2 未満)シナリオの分析結果

当社は、全国各地に各種業態の飲食店を展開しており、操業のためにGHG（温室効果ガス）を、2023年度でScope1が4,107t-CO2、Scope2が10,820t-CO2排出しております。今後、炭素税課税や再エネ政策の動きが活発化した場合は、再エネ電力価格の高騰による操業コストの増加や設備投資による対応コストの増加が大きなりリスクとして想定されます。一方、機会については、環境配慮商品・サービスの需要が増加した場合、エシカル商品の開発と提供により売上が増加することが想定されます。

4 シナリオの分析結果

今後、異常気象の激甚化、頻発化により、店舗の営業停止による損失が大きなりリスクとして想定されます。また、平均気温の上昇や降水パターンの変化により、原材料となる農作物、畜産物、水産物の品質劣化や収穫・漁獲量の減少により調達コストが増加することも想定されます。一方で、平均気温の上昇により夏季メニューの売上が伸びることが予想され重要な機会として想定されます。

リスク低減及び機会獲得に向けての対応

1.5 (2 未満)シナリオ

リスク低減

リスク回避に向けては、炭素税や再エネ・省エネ規制などの強化が想定される脱炭素社会に適応するため、GHG(温室効果ガス)排出量を削減します。店舗照明のLED化や高効率厨房機器など設備の切り替えや整備、再エネ電力メニューへの切り替えや非化石証書の活用を検討しております。プラスチック規制については、すでに持帰り用ビニール袋に再生可能な有機資源由来の物質を原料としたバイオマスプラスチックが25%以上配合されているものを使用しています。今後、より石油由来比率の低いビニール袋や持ち帰りバックの導入を検討いたします。

機会獲得

機会獲得に向けては、大豆ミートや代替肉などプラントベース食品を利用したメニューの開発を検討します。畜産において飼料の生産や輸送、家畜のゲップからのメタン発生など環境負荷が大きいと懸念されていることから、環境負荷の低い大豆ミートや代替肉が注目されています。当社では廃食用油のリサイクルを実施しております。「神楽食堂 串家物語」「天麩羅 えびのや」など商業施設内店舗においては商業施設が、「まいどおおきに食堂」「麺乃庄 つるまる饅頭」など路面店においては当社が依頼した専門業者が、お客様にお食事を楽しんでいただいた後に出る食用油を、バイオディーゼル燃料や飼料用添加油脂、石鹼原料、堆肥原料等の資源としてリサイクルしております。今後取り組みを推進するにあたって、S A F (Sustainable aviation fuel : 持続可能な航空燃料) への転換など、循環型社会により貢献できるような取り組みを行ってまいります。

4 シナリオ

リスク低減

異常気象の激甚化や頻発化に対応するため、各店舗において災害対策備品を常備し、防災訓練を実施するなどBCP対策を徹底する他、原材料の分散調達を検討いたします。また、温湿度が上昇すると食品が腐敗しやすくなるため、健康で安全な食を提供する上でも、保管や調理に際して冷蔵・冷凍設備の更新や調理方法の工夫などを検討いたします。

機会獲得

機会獲得に向けては、猛暑により食欲が減退した時でも楽しんでいただけるようなメニューの開発などを進めてまいります。

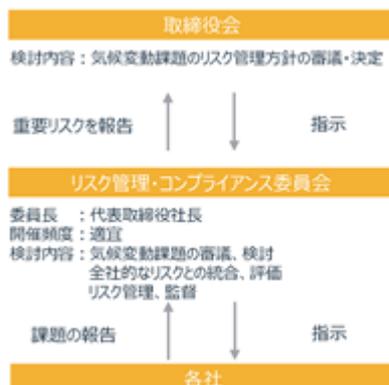
人的資本に関する戦略

当社グループでは、人的資本に対する投資への取り組みを強化することで、中長期的な企業価値向上に寄与するものと考えております。

人材の多様性の確保を含む人材育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針は、国籍・性別・年齢・価値観等を問わず実績や能力等に基づく登用及び多様な人材が適材適所で活躍できる教育研修制度や職場環境の構築に取り組んでおります。その様な中、国内の労働生産人口の減少が明らかであり、人材獲得競争に勝つには、女性の採用・活躍が不可欠であると考えております。当社は、女性が仕事と生活を両立しながら長く働くことができる環境を整備し、持続的な成長を目指します。

(3) リスク管理

当社における全社的なリスク管理は、リスク管理・コンプライアンス委員会を適宜開催することでリスク管理体制を構築しております。気候変動をはじめとしたサステナビリティに関する課題を含めた重要リスクについても、全社的なリスクと同様に当委員会で評価・管理を行っております。また、高度に専門的な検討を要すると思われる案件については外部専門家等から意見を求め、必要に応じて取締役会に報告し、リスク管理・監督機能の強化を図っております。



(4) 指標及び目標

サステナビリティに関する指標及び目標

当社では気候変動によるリスクと機会を管理するための指標を温室効果ガス(GHG)としており、2030年度に2023年度比50%の削減(Scope1+2)を目指しております。2023年(1月～12月)のGHG排出量はScope1で4,107t-CO₂、Scope2で10,820t-CO₂でした。今後もGHG排出量を継続的にモニタリングするとともに、店舗の使用電力を再生可能エネルギーへ切り替え、廃油リサイクルやバイオマスプラスチックの使用をはじめとした削減活動を強化してまいります。

Scope2はマーケット基準で算定しております。

算定の対象範囲は、国内直営店320店舗(2023年時点)としております。

算定範囲については、一部電力使用量などが不明な店舗を除外しております。

今後は全社的な算定の実施に向けて社内体制の整備を検討いたします。

2023年度GHG排出量実績(t-CO ₂)	
Scope1	4,107
Scope2	10,820
合計	14,927



人的資本に関する指標及び目標

当社グループでは、人材の採用が非常に困難な中、この人材獲得競争に勝つために、女性の採用推進に力を入れております。

人的資本への投資に取り組んだ結果、2025年12月現在において提出会社及び主要な子会社の女性正社員比率は全体の47.4%となり、当初掲げておりました女性正社員比率を35.0%まで引き上げる目標について達成いたしました。今後の目標につきましては女性正社員比率45.0%以上の水準を維持することとし、女性が安心して働ける職場となるようワークライフバランスの環境整備に努めてまいります。

3【事業等のリスク】

下記において、当社グループの事業展開上のリスク要因となる可能性があると考えられる事項を記載しております。当社グループはこれらのリスク発生の可能性を十分認識した上で、発生の回避もしくは発生した場合でも、影響を最小限にとどめるべく、企業体力の充実、財務体質の向上に努めております。なおリスク要因はこれらの事項に限られるものでなく、また将来発生しうる全てのリスクを必ずしも網羅したものではありません。

直営店出店戦略について

当社グループは、直営店を日本国内で393店舗、海外に5店舗（2025年12月31日現在）展開しております。確実な出店による店舗数拡大が当社グループの基本戦略の一つとして認識しており、今後も収益を確保できる出店を行っていく方針です。新規出店に際し、立地条件・賃借条件から既存店舗における実績を根拠とした事業計画を綿密に立て、その収益性を十分に検討してまいりますが、条件に合致した物件が確保できない場合、また、新規店舗の業績が計画通りに推移しない場合、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

加盟店の展開について

当社グループは、直営店と同じく加盟店による出店を確実に進めることを基本戦略の一つとしており、加盟店の支援業務、開発業務の強化に努めております。しかしながら、加盟店の各企業の個別事情及び立地確保の遅れなどから、出店数や出店時期が計画通りに進まない場合、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

加盟契約締結後の出店状況について

当社グループは、加盟希望者様と加盟契約を締結し、加盟契約に定めたエリアにおいて、当社グループが定める商標を使用して、加盟店が店舗を経営する権限を付与しております。加盟契約では、出店場所の確保は加盟店側の責任において行うこととしており、加盟店が出店場所を確保できなかった場合には当社グループはその責任を負わないこと及び加盟店から収受した加盟金は、理由の如何を問わず一切返還しないものと定めております。しかしながら契約解除の理由などを考慮して当社グループが加盟店に対して加盟契約解除に伴う費用を支払うケースもあり、その場合は当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

当社グループがフランチャイジー（加盟企業）となる出店について

国内および海外戦略の一環として、当社グループが他社の主宰するフランチャイズ事業に加盟し、加盟企業（店）として店舗展開を行う場合があります。この場合の契約は継続的取引のため、基本的には5年を超える中長期的な期間が契約期間として設定されることがありますが、当該他社または当社グループの戦略、環境の変化その他契約条件の見直しや合意に至らないこと等により、当該フランチャイズ事業が短期間で終了し、または契約更新に至らない場合があり、この場合は当社グループの経営成績に影響を与える可能性があります。

競合の状況について

外食産業は、参入障壁が低いため新規参入が多いこと、また長引く個人消費の低迷や産業の垣根を越えた価格競争の影響も受け、非常に激しい競合状態が続いている業界であります。当社グループといたしましては「大衆食」の業態に絞り、時代のニーズに合った業態、メニューを開発することで他社との差別化を図っております。しかしながら当社グループの出店が拡大するにつれ、類似の業態の他社による出店も多数あり、今後当社グループが展開している店舗と同様のコンセプトを持つ競合他社の出店増加等により、当社グループの競争力及び当社グループの業績見通しに影響を及ぼす可能性があります。なお、当社グループのフランチャイズ事業に過去加盟しておりましたFC企業の契約終了後における競業避止義務違反、秘密保持違反、不正競争防止法違反、商標権等知的財産権侵害等その他第三者による侵害等につきましては、当社グループが当該事実を認識次第、法務室を中心に厳正な対応を検討してまいります。

各種法的規制等について

当社グループの直営店及び加盟店は、食品衛生法の規定に基づき、所轄保健所より飲食店営業等の許可を受けております。各店舗では、飲食物の提供及び調理を行うにあたり、器具什器設備や食材の取扱い及び従業員の衛生管理について、当社グループが詳細に作成した店舗運営マニュアル等に基づき、衛生管理に努めております。しかしながら上記諸施策にも関わらず、店舗における飲食を原因とする食中毒や食品衛生に関するクレームの発生、社会全般にわたる一般的な衛生問題等が発生した場合には、営業許可の取消、営業禁止もしくは一定期間の営業停止の処分、被害者からの損害賠償請求、当社グループの信用力低下等、当社グループのブランドイメージに影響を及ぼし、直営店売上、あるいはFC加盟店の売上減少に伴うロイヤリティ収入等の減少により当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

また、短時間労働者に対する社会保険等の適用基準拡大が行われた場合、当社グループは従業員に占める短時間労働者の比率が高いため、新たに社会保険等に加入する労働者の増加に伴う当社グループが負担する社会保険料の増加並びに短時間労働への就労希望者の減少等が発生し、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

店舗保証金について

当社グループでは、主に店舗の土地及び建物を賃借する方式で出店しており、土地等所有者に対して敷金・保証金及び建設協力金の名目で資金の差入を行っております。建設協力金は、当社グループが月々支払う賃借料との相殺により回収しております。出店の際には対象物件の権利関係等の確認を行っておりますが、土地所有者である法人、個人が破綻等の状態により、土地等の継続的使用や債権の回収が困難となった場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループが締結している土地等に係る長期賃借契約のうち、当社グループの事情により中途解約する場合、当社グループが代替借主を紹介することを条件に敷金・保証金等の返還を受けられることができる契約があります。そのため、当社グループの事情による中途解約のときに代替借主を紹介できないことにより、敷金・保証金等を放棄せざるを得ず、損失が発生する可能性があります。

食材について

食材につきましては、BSE、鳥インフルエンザ、ノロウイルス等の伝染病や感染症、食材供給国の食品衛生管理上の問題等、食品偽装問題など、食に対する安全性、信頼性を損なう深刻な問題が発生した場合、外食に対する需要の低下や食材の価格上昇の可能性があります。より一層の安全かつ良質な食材の確保が重要になっております。

また、農作物は天候等の影響による収穫量の変動に伴う調達価格変動のリスクを負っております。当社グループにおきましても食材の安全性及び安定的な確保に向けてこれまで以上に取り組んでまいりますが、上記諸事情等により調達価格の上昇や必要量確保の困難等が発生した場合、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

人材の確保について

当社グループでは、更なる成長に向けて出店を進めていく上で、優秀な人材を確保し、育成していくことは重要な課題であると認識しております。そのため、従来の中途採用を中心とした即戦力募集（業界経験者）に加え、新卒者等の募集にも着眼点を置き、幅広く優秀な人材の確保・育成に努めております。また、店舗社員対象の「夢を持てるキャリアアッププラン制度」の再構築作業や人事評価制度の見直し・運用、ストックオプション制度の導入等、従業員の定着を図るとともに、店長のレベルアップを図るため、定期的に店舗運営ノウハウを指導・教育する全体研修会を開催するなど、特に店舗スタッフに向けた独自の教育プログラムを実施・運営しております。しかしながら、今後、当社グループが必要とする十分な人材確保ができなかった場合や人材育成が予定通り進まなかった場合は、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

労務問題について

当社グループにおきましては、労働時間管理、就業規則、労働契約書その他法令順守、労務教育の体制を構築するとともに、事前の予防の意味からも従来から設置している「従業員ホットライン」の幅広い認知を全店に向け実施しております。しかしながら、万一、労務問題が発生した場合、被害者からの損害賠償請求、当社グループの信用力低下等、当社グループのブランドイメージに影響を及ぼし、ひいては当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

情報管理について

当社グループにおきましては、収集し取り扱う情報（（特定）個人情報を含みます。）は重要なリソースとして管理、利用等を行っております。これらの情報管理につきましては取引先、従業員（退職者を含みます。）との間で秘密保持契約または秘密保持条項等を締結し、また、いわゆるマイナンバーにつきましては外部専門業者に委託することにより社内の取扱いを極力減らすことにより漏えいが発生しないよう努めております。しかし、万一、情報漏えい事件が発生した場合、被害者からの損害賠償請求、当社グループの信用力低下等、当社グループのブランドイメージに影響を及ぼし、ひいては当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

固定資産等の減損会計基準の適用について

外食産業の環境悪化等により、当社グループにおいて営業活動から生ずる損益またはキャッシュ・フローが継続してマイナスとなった場合や、保有する固定資産、関係会社株式の市場価格が著しく下落した場合など、固定資産、関係会社株式の減損会計基準の適用によって、減損損失が計上され、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

資金調達について

当社グループの2025年12月期の有利子負債（借入金、リース債務）は、負債及び資本合計の36.3%となっており、将来の金利情勢及び当社の信用状態の変動により調達コストが上昇した場合や、調達が困難となった場合には、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

潜在株式について

2025年12月31日現在、潜在株式は存在していません。なお、今後付与されるストックオプション等については費用計上が義務付けられているため、今後のストックオプションの付与により、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

カントリーリスク

当社グループは、積極的に海外進出を検討・展開しており、2025年12月31日現在におきましては、上海に直営店5店舗を出店しております。また、米国、中国、シンガポールに子会社を4社有しております。

なお、台湾におきましては、当社の子会社 FUJIO FOOD SYSTEM SINGAPORE PTE. LTD. が現地有力企業をパートナーとする合弁会社 美樂食餐飲股份有限公司を設立し、当該合弁企業を通して当社ブランドの展開を行ってまいります。

これらの進出国特有の法規制、政治、経済、税務等のカントリーリスクその他合弁企業の出資者の状況等により、店舗または企業が進出国より撤退せざるを得ない場合、当社グループの経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

システムリスク

当社グループでは、独自の販売管理システムを構築しております。ハード・ソフトウェアの不具合、人為的ミス、通信回線の障害、コンピュータウイルスなどのシステム障害が発生した場合、または適切に対処できなかった場合には、当社グループの経営成績に重大な影響を与える可能性があります。

気候変動や自然災害

当社グループでは、冷夏・猛暑・暖冬などの天候要因や、大規模な自然災害の発生により、当社グループの経営成績・財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

予期せぬ感染症拡大のリスク

予期せぬ感染症が流行となった場合、店舗の営業時間短縮や臨時休業により、当社グループの経営成績・財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善等を背景に、緩やかな回復基調が続きました。一方で、アメリカの政策動向や地政学的リスク、物価上昇による消費者マインドの低下等、依然として先行き不透明な状況が続いております。

外食産業におきましても、人流の回復やインバウンド消費の拡大等により堅調な需要が続いているものの、食材やエネルギー価格、人件費の上昇等により、厳しい経営環境が続いております。

このような状況の中、当社グループは「大衆というカテゴリーで日本一の外食企業になる」という確固たる目標のもと、既存事業の全体的な底上げを行うための商品開発、業態ごとの販売促進キャンペーン活動、店舗におけるサービス力向上を図るための教育・研修体制の強化等を行い、「まいどおおきに食堂」、「神楽食堂 串家物語」を中心とした既存中核業態の経営成績の向上に全社一丸となって取り組みました。

この結果、当連結会計年度の財政状態及び経営成績は以下のとおりとなりました。

イ 財政状態

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末と比較して18億81百万円減少し、244億29百万円となりました。流動資産は前連結会計年度末から18億77百万円減少し、固定資産は3百万円減少しております。

流動資産が減少した主な理由は、現金及び預金の減少47億56百万円、信託受益権の増加27億円によるものであります。固定資産が減少した主な理由は、有形固定資産の増加70百万円、のれんの減少97百万円によるものであります。

当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ19億87百万円減少し、157億44百万円となりました。これは主に借入金の返済による減少18億80百万円、未払法人税等の減少2億1百万円によるものであります。

当連結会計年度末の純資産合計は、親会社株主に帰属する当期純利益の計上、譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行等により前連結会計年度末に比べ1億6百万円増加し、86億85百万円となりました。

ロ 経営成績

当連結会計年度の経営成績は、売上高319億32百万円（前年同期比1.9%増）、営業利益7億25百万円（前年同期比40.4%減）、経常利益5億96百万円（前年同期比42.1%減）、親会社株主に帰属する当期純利益90百万円（前年同期比80.3%減）となりました。

また、当社グループ全体で当連結会計年度における新規出店数は20店舗（国内直営店16店舗、国内F C店3店舗、海外F C店1店舗）、当連結会計年度末の店舗数は702店舗（国内直営店393店舗、国内委託店80店舗、国内F C店205店舗、海外直営店5店舗、海外F C店19店舗）となりました。

セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

（直営事業）

直営事業につきましては、国内及び海外において「まいどおおきに食堂」、「神楽食堂 串家物語」、「麵乃庄 つるまる」、「さち福や」、「天麩羅 えびのや」等の事業展開を行っております。

当事業では、時間帯別売上分析による適切なシフトコントロールによってコスト削減を行うとともに、販売実績のABC分析から顧客ニーズを図りターゲットを狙った商品開発を行いました。また、季節フェアキャンペーンの推進、SNSを含むメディアを活用したブランド認知度の向上、既存店舗の美装改装等による集客力向上施策を実施し、全ブランドの既存店の業績改善に努めてまいりました。

その結果、直営事業全体で売上高は303億41百万円（前年同期比2.3%増）、セグメント利益は30億19百万円（前年同期比2.3%減）となりました。

（F C事業）

F C事業につきましては、加盟企業様及び社員独立による営業委託者様とのコミュニケーションを図りながら問題点の洗い出しと解消を図り、一層の集客と売上の向上を目指しております。

当事業では、フランチャイズ加盟開発の強化、現在の環境に適した業態への変更の提案等を行ってまいりました。更なる事業規模拡大に向け、直営店のフランチャイズへの売却・営業委託を積極的に進め、ストック型のビジネスモデルへの転換に努めてまいります。

その結果、F C事業全体の売上高は15億90百万円（前年同期比3.7%減）、セグメント利益は11億51百万円（前年同期比3.0%増）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物の期末残高は76億16百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

「営業活動によるキャッシュ・フロー」は9億80百万円の収入（前年同期は21億53百万円の収入）となりました。主な要因は、税金等調整前当期純利益2億33百万円、非現金支出である減価償却費5億55百万円、のれん償却額97百万円、減損損失4億36百万円が発生したことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

「投資活動によるキャッシュ・フロー」は37億74百万円の支出（前年同期は7億32百万円の支出）となりました。主な要因は、有形固定資産の取得による支出9億64百万円、固定資産の除却による支出1億40百万円、信託受益権の取得による支出69億円に対し信託受益権の償還による収入42億円によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

「財務活動によるキャッシュ・フロー」は20億7百万円の支出（前年同期は48億92百万円の収入）となりました。主な要因は、長期借入れによる収入37億円に対し長期借入金の返済による支出55億80百万円でありま

す。

生産、受注及び販売の実績

イ 生産実績

当社は生産を行っていないため、該当事項はありません。

ロ 受注実績

- ・直営事業については、店舗においてお客様から商品の注文をいただき、その場で調理して直接お客様へ提供しておりますので受注実績について記載すべき事項はありません。
- ・F C事業については、受注形態による販売ではないため、受注実績について記載すべき事項はありません。

ハ 販売実績

当連結会計年度における販売実績を示すと次のとおりであります。

セグメント別売上高

セグメントの名称	当連結会計年度 (自2025年1月1日 至2025年12月31日)	
	金額(百万円)	前年同期比(%)
まいどおおきに食堂	5,160	100.0
神楽食堂 串家物語	7,612	101.8
麵乃庄 つるまる	1,694	131.1
さち福や	3,354	103.9
天麩羅 えびのや	2,108	100.1
その他	10,411	100.0
直営事業 計	30,341	102.3
加盟金売上	173	105.4
ロイヤリティ売上	761	104.9
イニシャル売上	107	99.7
ランニング売上	548	83.9
F C事業 計	1,590	96.3
合計	31,932	101.9

(注) 1. イニシャル売上は、出店時に必要な店舗設備、備品などの売上であります。

2. ランニング売上は、店舗運営時に必要な消耗品類などの売上であります。

直営事業地域別売上高

	前連結会計年度 (自2024年1月1日 至2024年12月31日)			当連結会計年度 (自2025年1月1日 至2025年12月31日)		
	直営店売上高			直営店売上高		
	売上高 (百万円)	構成比 (%)	店舗数 (店)	売上高 (百万円)	構成比 (%)	店舗数 (店)
関東地区	5,987	20.18	87	5,971	19.68	84
東海地区	1,530	5.16	25	1,697	5.59	26
関西地区	17,884	60.26	288	18,518	61.03	283
中国・四国地区	289	0.98	4	291	0.96	4
九州地区	3,432	11.57	38	3,327	10.97	35
海外地区	548	1.85	5	536	1.77	5
合計	29,672	100.00	447	30,341	100.00	437

(注) 1.上記の売上高及び店舗数には非連結子会社は含まれておりません。

2.上記の売上高及び店舗数には期中に閉店した店舗が含まれております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められる会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたりまして、当社グループの経営陣は決算日における資産・負債の数値及び偶発資産・負債の開示並びに報告期間における収入・費用の報告数値に影響を与える見積り及び仮定設定を行っております。また、経営陣は過去の実績や状況に応じて合理的と考えられる様々な要因に基づき見積り及び判断を行います。その結果は、他の方法では判定しにくい資産・負債の簿価及び収入・費用の報告数値についての判断の基礎としております。実際の結果は、見積り特有の不確実性が存在するため、これら見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表の作成にあたって用いた重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

イ 財政状態

財政状態の分析については、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況 イ 財政状態」をご参照ください。

ロ 経営成績

(売上高)

直営事業では、「まいどおおきに食堂」の売上高は51億60百万円、「神楽食堂 串家物語」は76億12百万円、「麵乃庄 つるまる」は16億94百万円、「さち福や」は33億54百万円、「天麩羅 えびのや」は21億8百万円、「その他ブランド事業」は104億11百万円、「F C事業」は15億90百万円、となりました。

(営業利益)

当連結会計年度は、原材料費の高騰や人的資本の先行投資による人件費の上昇を一定程度、価格に反映した影響で客数が一時軟調となりましたが、原価率および販管費率が適正水準となったことで下期の営業利益は改善いたしました。

この結果、営業利益7億25百万円(前年同期比40.4%減)となりました。

(経常利益)

営業外費用の支払手数料が前連結会計年度と比較して79百万円減少いたしました

この結果、経常利益5億96百万円(前年同期比42.1%減)となりました。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

政策保有株式の売却を行ったことにより投資有価証券売却益を35百万円計上いたしました。

この結果、親会社株主に帰属する当期純利益90百万円(前年同期比80.3%減)となりました。

ハ 資本の財源及び資金の流動性

キャッシュ・フロー

当連結会計年度のキャッシュ・フローの分析につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」をご参照ください。

契約債務

2025年12月31日現在の契約債務の概要は以下のとおりであります。

契約債務	年度別要支払額(百万円)						
	当期末残高	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
1年内返済予定の長期借入金	3,570	3,570	-	-	-	-	-
1年内返済予定のリース債務	25	25	-	-	-	-	-
長期借入金	5,200	-	1,745	1,730	1,349	375	-
リース債務	64	-	25	22	13	3	-

財務政策

当社グループの事業活動の維持拡大に必要な資金を安定的に確保するため、運転資金につきましては内部資金を活用し、設備資金及びM & Aの投資資金につきましては、金融機関の借入により資金調達を行っております。

5【重要な契約等】

(1) フランチャイズチェーン加盟契約の要旨

「まいどおおきに食堂」フランチャイズ基本契約

当社は、「まいどおおきに食堂」の事業展開を図るため、法人の店舗運営希望者様に対して、「まいどおおきに食堂フランチャイズチェーン加盟契約」を締結することでフランチャイズ権の付与を行っております。なお、契約の要旨は次のとおりであります。

内容	当社は、本契約の有効期間中、加盟店が所定の契約事項を履行することを条件として、一定の場所での店舗の設置を認める。また、当該場所において事業運営マニュアルの他当社の事業ノウハウ及び当社商標の使用によって「まいどおおきに食堂」として開店し、経営する資格を付与する。 上記に付随して、当社は加盟店に対して業務に関する一定の指導援助を行う。	
契約期間	契約の日より効力を生じ、契約店舗を開店した日から満10年間その効力を有する。 ただし、延長条項が存在する。	
契約条件	加盟金	当該契約時に4百万円の支払
	保証金	店舗確定時に1百万円を預託
	ロイヤルティ	店舗の月間総売上高の一定料率

(注) 当社は、その他に店舗開業の際に店舗デザイン・デコレーション業務等を行っており、当該業務に対する対価として、当社の定める金額を収受しております。

「神楽食堂 串家物語」フランチャイズ基本契約

当社は、「神楽食堂 串家物語」の事業展開を図るため、法人の店舗運営希望者様に対して、「神楽食堂 串家物語フランチャイズチェーン加盟契約」を締結することでフランチャイズ権の付与を行っております。なお、契約の要旨は次のとおりであります。

内容	当社は、本契約の有効期間中、加盟店が所定の契約事項を履行することを条件として、一定の場所での店舗の設置を認める。また、当該場所において事業運営マニュアルの他当社の事業ノウハウ及び当社商標の使用によって「神楽食堂 串家物語」として開店し、経営する資格を付与する。上記に付随して、当社は加盟店に対して業務に関する一定の指導援助を行う。	
契約期間	契約の日より効力を生じ、契約店舗を開店した日から満10年間その効力を有する。 ただし、延長条項が存在する。	
契約条件	加盟金	当該契約時に8百万円の支払
	保証金	店舗確定時に1百万円を預託
	ロイヤルティ	店舗の月間純売上高の一定料率

(注) 当社は、その他に店舗開業の際に店舗デザイン・デコレーション業務等を行っており、当該業務に対する対価として、当社の定める金額を収受しております。

「手作り居酒屋 かつぼうぎ」フランチャイズ基本契約

当社は、「手作り居酒屋 かつぼうぎ」の事業展開を図るため、法人の店舗運営希望者様に対して、「手作り居酒屋 かつぼうぎフランチャイズチェーン加盟契約」を締結することでフランチャイズ権の付与を行っております。なお、契約の要旨は次のとおりであります。

内容	当社は、本契約の有効期間中、加盟店が所定の契約事項を履行することを条件として、一定の場所での店舗の設置を認める。また、当該場所において事業運営マニュアルの他当社の事業ノウハウ及び当社商標の使用によって「手作り居酒屋 かつぼうぎ」として開店し、経営する資格を付与する。上記に付随して、当社は加盟店に対して業務に関する一定の指導援助を行う。	
契約期間	契約の日より効力を生じ、契約店舗を開店した日から満10年間その効力を有する。 ただし、延長条項が存在する。	
契約条件	加盟金	当該契約時に8百万円の支払
	保証金	店舗確定時に1百万円を預託
	ロイヤルティ	店舗の月間総売上高の一定料率

(注) 当社は、その他に店舗開業の際に店舗デザイン・デコレーション業務等を行っており、当該業務に対する対価として、当社の定める金額を収受しております。

「つるまる」フランチャイズ基本契約

当社は、「麺乃庄 つるまる饅頭」及び「鶴丸饅頭本舗」の事業展開を図るため、法人の店舗運営希望者様に対して、「つるまるフランチャイズチェーン加盟契約」を締結することでフランチャイズ権の付与を行っております。なお、契約の要旨は次のとおりであります。

内容	当社は、本契約の有効期間中、加盟店が所定の契約事項を履行することを条件として、一定の場所での店舗の設置を認める。また、当該場所において事業運営マニュアルの他当社の事業ノウハウ及び当社商標の使用によって「麺乃庄 つるまる饅頭」又は「鶴丸饅頭本舗」として開店し、経営する資格を付与する。上記に付随して、当社は加盟店に対して業務に関する一定の指導援助を行う。	
契約期間	契約の日より効力を生じ、契約店舗を開店した日から満10年間その効力を有する。ただし、延長条項が存在する。	
契約条件	加盟金	
	麺乃庄 つるまる饅頭	当該契約時に1百万円の支払
	鶴丸饅頭本舗	当該契約時に2百万円の支払
	保証金	店舗確定時に1百万円を預託
	ロイヤルティ	店舗の月間総売上高の一定料率

(注) 当社は、その他に店舗開業の際に店舗デザイン・デコレーション業務等を行っており、当該業務に対する対価として、当社の定める金額を収受しております。

「さち福やCafé」フランチャイズ基本契約

当社は、「さち福やCafé」の事業展開を図るため、法人の店舗運営希望者様に対して、「さち福やCaféフランチャイズチェーン加盟契約」を締結することでフランチャイズ権の付与を行っております。なお、契約の要旨は次のとおりであります。

内容	当社は、本契約の有効期間中、加盟店が所定の契約事項を履行することを条件として、一定の場所での店舗の設置を認める。また、当該場所において事業運営マニュアルの他当社の事業ノウハウ及び当社商標の使用によって「さち福やCafé」として開店し、経営する資格を付与する。上記に付随して、当社は加盟店に対して業務に関する一定の指導援助を行う。	
契約期間	契約の日より効力を生じ、契約店舗を開店した日から満10年間その効力を有する。ただし、延長条項が存在する。	
契約条件	加盟金	当該契約時に4百万円の支払
	保証金	店舗確定時に1百万円を預託
	ロイヤルティ	店舗の月間総売上高の一定料率

(注) 当社は、その他に店舗開業の際に店舗デザイン・デコレーション業務等を行っており、当該業務に対する対価として、当社の定める金額を収受しております。

「天麩羅 えびのや」フランチャイズ基本契約

当社は、「天麩羅 えびのや」の事業展開を図るため、法人の店舗運営希望者様に対して、「天麩羅 えびのやフランチャイズチェーン加盟契約」を締結することでフランチャイズ権の付与を行っております。なお、契約の要旨は次のとおりであります。

内容	当社は、本契約の有効期間中、加盟店が所定の契約事項を履行することを条件として、一定の場所での店舗の設置を認める。また、当該場所において事業運営マニュアルの他当社の事業ノウハウ及び当社商標の使用によって「天麩羅 えびのや」として開店し、経営する資格を付与する。上記に付随して、当社は加盟店に対して業務に関する一定の指導援助を行う。	
契約期間	契約の日より効力を生じ、契約店舗を開店した日から満10年間その効力を有する。ただし、延長条項が存在する。	
契約条件	加盟金	当該契約時に4百万円の支払
	保証金	店舗確定時に1百万円を預託
	ロイヤルティ	店舗の月間総売上高の一定料率

(注) 当社は、その他に店舗開業の際に店舗デザイン・デコレーション業務等を行っており、当該業務に対する対価として、当社の定める金額を収受しております。

「喫茶店 ピノキオ」フランチャイズ基本契約

当社は、「喫茶店 ピノキオ」の事業展開を図るため、法人の店舗運営希望者様に対して、「喫茶店 ピノキオフランチャイズチェーン加盟契約」を締結することでフランチャイズ権の付与を行っております。なお、契約の要旨は次のとおりであります。

内容	当社は、本契約の有効期間中、加盟店が所定の契約事項を履行することを条件として、一定の場所での店舗の設置を認める。また、当該場所において事業運営マニュアルの他当社の事業ノウハウ及び当社商標の使用によって「喫茶店 ピノキオ」として開店し、経営する資格を付与する。上記に付随して、当社は加盟店に対して業務に関する一定の指導援助を行う。	
契約期間	契約の日より効力を生じ、契約店舗を開店した日から満5年間その効力を有する。ただし、延長条項が存在する。	
契約条件	加盟金	当該契約時に2.5百万円の支払
	保証金	店舗確定時に1百万円を預託
	ロイヤルティ	店舗の月間総売上高の一定料率

(注) 当社は、その他に店舗開業の際に店舗デザイン・デコレーション業務等を行っており、当該業務に対する対価として、当社の定める金額を収受しております。

(2) 地区本部認定(エリアフランチャイズ)契約の要旨

「まいどおおきに食堂」地区本部認定(エリアフランチャイズ)契約

当社は、「まいどおおきに食堂」の全国規模での展開を図るため、法人の店舗運営希望者様に対して「まいどおおきに食堂」地区本部認定(エリアフランチャイズ)契約を締結し、エリアフランチャイズ権の付与を行っております。契約内容の要旨は、次のとおりであります。

内容	当社は、加盟店が一定の地域内で「まいどおおきに食堂」チェーンの直営店を出店することを認める。また、契約期間中当該地域においてエリアフランチャイズ本部として、エリアフランチャイズ権を付与する。	
契約期間	契約締結日から8年間 ただし、延長条項が存在する。	
契約条件	エリアフランチャイズ 権利金	契約締結時に一定の該当エリア出店枠に対して、一定額を支払う。 ただし、該当出店枠を超える出店の際は、該当店舗数毎に一定額を支払う。
	ロイヤルティ	各エリア契約店舗の月間総売上高の一定料率

「手作り居酒屋 かつぼうぎ」地区本部認定(エリアフランチャイズ)契約

当社は、「手作り居酒屋 かつぼうぎ」の全国規模での展開を図るため、法人の店舗運営希望者様に対して「手作り居酒屋 かつぼうぎ」地区本部認定(エリアフランチャイズ)契約を締結し、エリアフランチャイズ権の付与を行っております。契約内容の要旨は、次のとおりであります。

内容	当社は、加盟店が一定の地域内で「手作り居酒屋 かつぼうぎ」チェーンの直営店を出店することを認める。また、契約期間中当該地域においてエリアフランチャイズ本部として、エリアフランチャイズ権を付与する。	
契約期間	契約締結日から8年間 ただし、延長条項が存在する。	
契約条件	エリアフランチャイズ 権利金	契約締結時に一定の該当エリア出店枠に対して、一定額を支払う。 ただし、該当出店枠を超える出店の際は、該当店舗数毎に一定額を支払う。
	ロイヤルティ	各エリア契約店舗の月間総売上高の一定料率

(3) 海外におけるフランチャイズ契約の要旨

「New One Dining Ltd.」マスターライセンス契約

当社は、カナダにおいて天麩羅専門店「天麩羅 えびのや」ブランドを展開することを目的として、New One Dining Ltd.との間にマスターライセンス契約を締結しております。契約内容の要旨は、次のとおりであります。

内容	天麩羅専門店「天麩羅 えびのや」ブランドの商標及びノウハウのカナダにおける独占的使用権と店舗展開権をNew One Dining Ltd.が有するマスターライセンス契約	
契約期間	2018年3月15日から10年間	
契約条件	加盟金	当該契約時に12万ドルの支払 (3店舗分の加盟金を含む、4店舗目以降4万ドルの支払)
	ロイヤルティ	店舗の月間総売上高の一定料率

「Cabalen Management Co., Inc.」ライセンス契約

当社は、フィリピンにおいてうどん専門店「鶴丸 鯉鈍本舗」ブランドを展開することを目的として、Cabalen Management Co., Inc.との間にライセンス契約を締結しております。契約内容の要旨は、次のとおりであります。

内容	うどん専門店「鶴丸 鯉鈍本舗」ブランドの商標及びノウハウのフィリピンにおける使用権と店舗展開権をCabalen Management Co., Inc.に許諾するライセンス契約	
契約期間	2018年7月10日から10年間	
契約条件	加盟金	店舗確定時に1百万円の支払
	デザイン料	店舗確定時に1百万円の支払(2店舗目以降0.5百万円の支払)
	ロイヤルティ	店舗の月間売上高の一定料率

(4) 金銭消費貸借契約書

当社は、2024年9月25日付で株式会社りそな銀行をアレンジャーとする、既存取引行6行によるタームローン契約を締結しております。

借入先	株式会社りそな銀行、株式会社池田泉州銀行、株式会社三井住友銀行 三井住友信託銀行株式会社、株式会社三菱UFJ銀行、株式会社紀陽銀行
期末残高	2,625百万円
借入実行日	2024年9月30日
借入期間	2024年9月30日～2029年9月28日
返済方法	元金均等返済(20回分割返済) 2024年12月30日を第1回目として、その後、3ヶ月ごとの各応当日に分割弁済
担保の有無	無担保、無保証
財務制限条項	有

財務制限条項の主な内容は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(連結貸借対照表関係)」をご参照ください。

6 【研究開発活動】

特記すべき事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当社グループにおける設備投資の対象は、主として直営事業における出店が中心であり、当連結会計年度は、10億53百万円の設備投資（無形固定資産及び敷金・保証金を含む。）を実施いたしました。

設備投資額

セグメントの名称	設備投資の額（百万円）
直営事業	949
F C 事業	37
小計	986
消去又は全社	66
合計	1,053

（注）金額には出店に伴う無形固定資産及び敷金・保証金を含んでおります。

重要な設備の除却、売却等
該当事項はありません。

2【主要な設備の状況】

（1）提出会社

当社における2025年12月31日現在の主要な設備は、以下のとおりであります。

（2025年12月31日現在）

事業所名 （所在地）	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額（百万円）						従業員数(人)
			建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	土地 (面積)㎡	リース資産	その他	合計	
本社 (大阪市北区)	全社的 管理業務	本社機能	1,084	21	719 (2,592.88)	17	0	1,843	24 [4]
東京支社 (東京都中央区)	管理業務	事務所 設備	12	0	- (-)	-	-	12	2 [-]
沖縄支社 (沖縄県沖縄市)	管理業務	事務所 設備	12	0	- (-)	-	-	13	1 [-]
直営店 (全国368店舗)	直営事業	店舗 設備等	4,103	322	- (-)	46	-	4,473	- [-]

(2) 国内子会社

(2025年12月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)			従業員数(人)
				建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	合計	
株式会社フジオフード システム	本社(大阪府)	管理業務	本社機能	-	-	-	18 [4]
		FC事業	-	-	-	-	4 [-]
	直営店(13店舗)	直営事業	店舗設備	30	2	33	443 [1,890]
株式会社グレート イースタン	本社(沖縄県)	管理業務	本社機能	7	0	7	21 [5]
	直営店(9店舗)	直営業務	店舗機能	98	8	106	39 [117]
有限会社暮布土屋	本社(大阪府等)	管理業務	本社機能	0	0	1	1 [-]
		FC事業	-	10	0	11	- [-]
	直営店(3店舗)	直営業務	店舗機能	29	2	32	13 [21]

(3) 在外子会社

(2025年12月31日現在)

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)			従業員数(人)
				建物及び 構築物	工具、器具 及び備品	合計	
上海藤尾餐飲管理有限公司	本社(中国上海市)	管理業務	本社機能	-	0	0	5 [-]
	直営店(5店舗)	直営事業	店舗設備	56	0	56	29 [1]

(注) 1. 提出会社の事務所設備及び店舗設備等は国内子会社へ賃貸しております。

2. 従業員数の[]は、臨時雇用者数を外書しております。

3【設備の新設、除却等の計画】

当社グループの設備投資について、2025年12月31日現在における重要な設備の新設・改修等の計画は以下のとおりであります。

(1) 重要な設備の新設

事業の種類 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定		完成後の 増加能力 (増加客席数)
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
串家物語 (熊本県)	直営事業	店舗設備等	32	-	増資資金	2026年6月	2026年10月	74
つるまる (大阪府他)	直営事業	店舗設備等	116	7	増資資金	2026年1月	2026年7月	185
その他 (大阪府)	直営事業	店舗設備等	366	31	増資資金	2026年1月	2026年9月	470
直営店 (大阪府他)	直営事業	店舗設備等	2,000	-	増資資金	2027年1月	2027年12月	(注)1
直営店 (大阪府他)	直営事業	店舗設備等 (既存店における 設備更新、業態変更)	1,200	-	増資資金	2026年1月	2027年12月	(注)2

(注)1. 出店地域、業態により店舗あたりの客席数が異なり、合理的に算出する事が困難であるため、記載していません。

2. 主に集客力の維持向上や業務効率化を図るための投資であり、合理的に算出する事が困難であるため、記載していません。

(2) 重要な設備の除却

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	96,000,000
計	96,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在発行数(株) (2026年3月27日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	51,267,537	51,267,537	東京証券取引所 (プライム市場)	単元株式数は 100株であります。
計	51,267,537	51,267,537	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金残高 (百万円)
2021年1月1日～ 2021年12月31日 (注)1	55,200	44,639,860	20	2,231	20	2,111
2022年1月1日～ 2022年12月31日 (注)1	198,000	44,837,860	66	2,297	66	2,177
2023年3月16日 (注)2	100,000	44,937,860	67	2,364	67	2,244
2023年3月16日 (注)3	100,000	45,037,860	60	2,424	60	2,304
2023年1月1日～ 2023年12月31日 (注)4	300,000	45,337,860	202	2,627	202	2,506
2024年5月24日 (注)5	14,061	45,351,921	9	2,637	9	2,516
2024年12月9日 (注)6	5,000,000	50,351,921	2,804	5,441	2,804	5,321
2024年12月27日 (注)7	750,000	51,101,921	420	5,861	420	5,741
2024年1月1日～ 2024年12月31日 (注)4	140,000	51,241,921	94	5,956	94	5,836
2025年3月28日 (注)8	-	51,241,921	-	5,956	1,692	4,143
2025年5月23日 (注)9	25,616	51,267,537	15	5,971	15	4,159

(注)1. 新株予約権(ストックオプション)の権利行使による増加であります。

2. 有償第三者割当

割当先 藤尾政弘氏
株式数 100,000株
発行価格 1,341円
資本組入額 670.5円

3. 有償第三者割当

割当先 株式会社ダスキン
株式数 100,000株
発行価格 1,207円
資本組入額 603.5円

4. 新株予約権の行使による増加であります。

5. 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行であります。

割当先 当社取締役(社外取締役を除く)5名、当社の取締役を兼務しない執行役員4名
発行価格 1,422円
資本組入額 711円

6. 有償一般募集

発行価格 1,170円
引受価格 1,121.72円
資本組入額 560.86円

7. 有償第三者割当(オーバーアロットメントによる当社株式の売出しに関連した第三者割当増資)

割当先 野村證券株式会社
発行価格 1,121.72円
資本組入額 560.86円

8. 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振替えたものであります。

9. 譲渡制限付株式報酬としての新株式発行であります。

割当先 当社取締役(社外取締役を除く)5名、当社の取締役を兼務しない執行役員5名
発行価格 1,210円
資本組入額 605円

(5) 【所有者別状況】

(2025年12月31日現在)

区分	株式の状況 (1 単元の株式数100株)								単元未満株式の状況 (株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)	-	9	15	522	34	359	110,556	111,495	-
所有株式数 (単元)	-	77,173	1,079	153,899	3,107	665	276,564	512,487	18,837
所有株式数の割合 (%)	-	15.058	0.210	30.029	0.606	0.129	53.965	100.000	-

(注) 1 . 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が48単元含まれております。

2 . 自己名義株式74株は、「単元未満株式の状況」に74株を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

(2025年12月31日現在)

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を除く。) の総数に対する所有株式数の割合 (%)
有限会社エフエム商業計画	大阪市北区天神橋 1 丁目 3 番 7 号	6,810,000	13.28
藤尾 政弘	大阪市中央区	3,100,128	6.05
サッポロビール株式会社	東京都渋谷区恵比寿 4 丁目 20 番 1 号	2,992,800	5.84
日本マスタートラスト信託銀行株式会社 (信託口)	東京都港区赤坂 1 丁目 8 番 1 号	2,415,800	4.71
株式会社日本カストディ銀行 (信託口)	東京都中央区晴海 1 丁目 8 番 12 号	1,965,400	3.83
三井住友信託銀行株式会社 (信託口)	東京都千代田区丸の内 1 丁目 4 番 1 号	1,800,000	3.51
フジオ取組先持株会	大阪市北区菅原町 2 番 16 号 FUJIO BLDG.	1,483,620	2.89
サントリービバレッジソリューション株式会社	東京都西新宿 8 丁目 17 番 1 号	1,400,000	2.73
伊藤忠商事株式会社	東京都港区北青山 2 丁目 5 番 1 号	1,270,400	2.48
株式会社池田泉州銀行	大阪市北区茶屋町 18 番 14 号	895,600	1.75
計	-	24,133,748	47.07

(注) 1 . 上記大株主の状況は、2025年12月31日現在における株主名簿に基づいて記載しております。

2 . 上記株式会社日本カストディ銀行の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、1,800,000株であります。

3 . 上記三井住友信託銀行株式会社の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、1,800,000株であります。

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

(2025年12月31日現在)

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	-	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 51,248,700	512,487	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
単元未満株式	普通株式 18,837	-	-
発行済株式総数	51,267,537	-	-
総株主の議決権	-	512,487	-

(注) 1. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が4,800株(議決権48個)含まれております。

2. 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式74株が含まれております。

【自己株式等】

(2025年12月31日現在)

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合 (%)
-	-	-	-	-	-
計	-	-	-	-	-

(注) 当社は単元未満自己株式74株を保有しております。

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】普通株式

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)	株式数(株)	処分価額の総額 (百万円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る 移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(-)	-	-	-	-
保有自己株式数	74	-	74	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式数には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含まれておりません。

2. 当期間における保有株式数には、2026年3月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取による株式数は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、剰余金の配当を中心とした株主の皆様に対する利益還元を重要な政策の1つと認識しており、具体的には収益力の向上・財務体質の改善を図りながら長期かつ安定した中間及び期末の年2回の配当を行うことを基本方針としております。

剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であり(当社定款中「毎年6月30日を基準日として、取締役会の決議により、株主又は登録株式質権者に対し、中間配当金として剰余金の配当を行うことができる。」旨を定めております。)この方針に基づき当事業年度の期末配当につきましては普通株式1株につき3円といたしました。

なお、当事業年度の剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2026年3月27日定時株主総会決議	153	3

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、株主利益の最大化のため、健全かつ効率的な経営を図り、経営の意思決定と業務執行が行えるようにコーポレート・ガバナンス体制を構築すべきであると考えております。そして、株主の皆様に対し、一層の経営の透明性を高め、公正な経営を実現することを目指しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ 企業統治の体制の概要

当社取締役会は、取締役11名（うち4名は社外取締役）および監査役3名（うち2名は社外監査役）で構成されております。取締役会は経営の基本方針、法令及び定款で定められた事項並びに経営に関する重要な事項を決定する機関として毎月1回開催し、必要に応じて適宜、臨時取締役会を開催しております。

また、当社は会社法上の大会社として監査役（会）（以下同じ。）制度を採用しており、監査役会は監査役3名（うち2名は社外監査役）で構成されております。監査役は取締役会を始めとする重要な会議に出席し、当社の機関たる株主総会、取締役会、会計監査人と横断的に連携・牽制して、取締役会の構成員たる各取締役に対するチェック機能を働かせております。さらには監査役会において年間の監査計画を策定し、業務監査、会計監査、取締役会に対するチェック機能について有効に機能するように努めております。

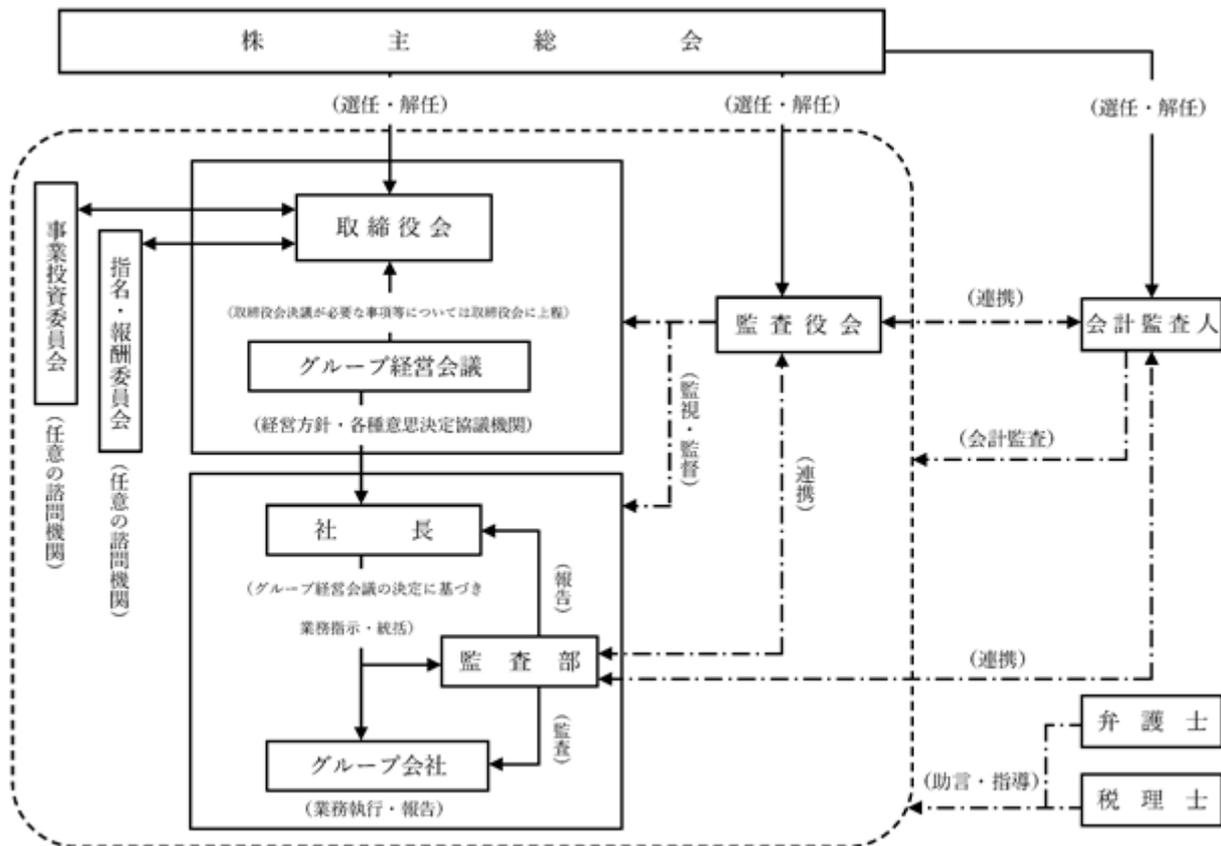
取締役および常勤監査役が常任メンバーとなっているグループ経営会議につきましても、取締役間の情報伝達、意思の疎通・共有を行うと同時に、取締役相互の業務遂行状況を相互に管理監督いたしております。

機関ごとの構成員は次のとおりであります。

議長・委員長 構成・メンバー

役職名	氏名	取締役会	監査役会	グループ 経営会議	指名・報酬 委員会	事業投資 委員会
代表取締役社長	藤尾 政弘					
取締役副社長	藤尾 英雄					
取締役	仁田 英策					
取締役	新井 誠					
取締役	田中 公博					
取締役	岸上 裕一					
取締役（非常勤）	九鬼 祐一郎					
取締役（社外）	伊東 康孝					
取締役（社外）	百瀬 裕規					
取締役（社外）	越知 覚子					
取締役（社外）	小郷 三朗					
常勤監査役	厨子 裕介					
監査役（社外）	原 光博					
監査役（社外）	加藤 善孝					

会社の機関及び内部統制システムの状況を模式図に示すと次の通りとなります。



□ 当該企業統治の体制を採用する理由

次のとおり会社機関の各機能の強化を図ることによって、健全な経営・法令遵守・経営の透明性を継続して確保する体制を実現できると考えております。

a 取締役会の機能の強化

取締役の人員につきましては、営業部門・間接部門・F C部門・子会社代表者等、各部門の責任者をメンバーとすることで、意思決定の迅速性、情報の共有性、横断的・網羅的な監督機能の強化を図っております。

b 監査役制度の採用と監視機能の強化

前述のとおり、会社法上の監査役制度を採用するとともに、当社と利害関係のない社外監査役を、監査役員の過半数において招聘することで、さらなる経営の監視機能を強化しております。

c 執行役員制度の採用

執行役員制度を採用することにより、取締役会における経営の意思決定、取締役の業務監督機能と業務執行機能を分離しつつ、意思決定への参加・意思決定内容とそれらの執行において齟齬のないように確認のうえ実施を行っております。

d 任意の指名・報酬委員会の設置

当社は、取締役候補者の選解任や取締役の報酬等に関する「方針」及び「手続き」を決定するにあたり、その客観性や透明性を確保するため、また、コーポレート・ガバナンス体制をより一層充実させるために、取締役会の任意の諮問機関として「指名・報酬委員会」を設置しております。

「指名・報酬委員会」は、代表取締役1名及び社外取締役4名の計5名にて構成されております。

e 任意の事業投資委員会の設置

当社は、新たな事業の開始、M & A、大規模設備投資に関する検証等の審議、答申を行うことを目的として取締役会の任意の諮問機関として「事業投資委員会」を設置しております。

「事業投資委員会」は、代表取締役1名、取締役2名、非常勤取締役1名、社外取締役4名、常勤監査役1名及び社外監査役2名の計11名にて構成されております。

企業統治に関するその他の事項

イ 内部統制システムの整備の状況

当社は会社法および会社法施行規則に基づき、2015年9月18日開催の取締役会において「内部統制システム構築の基本方針」を定め、業務の適正を確保するための体制の整備に取り組んでおります。さらに、当社は、持株会社体制に移行したことにともない、当社グループ全体の基本方針として次の通り決議しております。

「内部統制システム構築の基本方針」の概要は以下のとおりであります。

第1．当社および当社グループの取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制

当社および当社グループは、コンプライアンスの基本原則を設け、または次のとおり定めている。

- 1．取締役および使用人は、法令遵守は当然のこととして、社会の構成員としての企業人・社会人として求められる倫理観・価値観に基づき誠実に行動することが求められる。このような認識に基づき、社会規範、倫理そして法令などの遵守により公正かつ適切な経営の実現と市民社会との調和を図る。
- 2．取締役は、この実践のため経営理念、社是、社訓に従い、企業倫理の遵守および浸透を率先垂範して行う。
- 3．当社は、グループコンプライアンス規程等に基づき、当社グループの関連業務を統括・推進するとともに、当社グループの代表取締役等を構成員とするグループコンプライアンス委員会を設置し、当社グループのコンプライアンス体制の確立・強化を図る。
- 4．当社監査役は、監査役会規程および監査役監査基準等に基づき監査役監査を行う。また、当社監査部は内部監査規程等に基づき内部監査を行う。
- 5．当社は、業務執行に関する監督機能の維持・強化のために社外取締役を選任する。
- 6．使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するため、経営理念、社是、社訓の実践的運用と徹底を行う体制を構築する。
- 7．当社グループは、従業員等からのコンプライアンスに関する相談および法令・定款に違反する事実等の通報を受けるために、社内通報制度を整備して、不正事実およびその可能性を発見し、防止と是正に努める。
- 8．代表取締役および業務執行を担当する取締役に、使用人に対する危機管理に係る教育・啓発を行わせる。

第2．当社および当社グループの取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制

- 1．取締役の職務の執行に係る情報については、これに係る管理規程に基づき、その保存媒体に応じて適切かつ検索性の高い状態で保存しかつ管理する。取締役および監査役は、常時、これらの文書等を閲覧できるものとする。
- 2．当社取締役会議長は、情報の保存および管理を監視・監督する責任者（以下、「統制監視責任者」という。）となる。
- 3．当社経営企画部長は、統制監視責任者を補佐する。また、上記1．に定める文書その他の情報の保存および管理について指導を行うものとし、それらの作成、保存、管理等は規程管理規程、決裁および稟議規程および情報管理規程その他の社内規程等に基づき行う。

第3．当社および当社グループの損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- 1．当社取締役会は、企業価値を高め、企業活動の持続的発展を実現することを脅かすリスクに対処すべくリスク管理体制の実践的運用を行う。
- 2．当社社内にグループリスク管理委員会を設置し、当社グループのリスク管理体制の整備、問題点の把握、必要な見直しおよび危機発生時の対応を検討し、取締役会に報告する。
- 3．当社グループの与信・品質管理、安全衛生その他の日常業務に係るリスク管理は、それぞれに関する規程、マニュアル、手順書、手続書等に基づき行う。
- 4．情報セキュリティに係るリスク管理は、IT化等により重要度が増す情報・システム管理に対応するために、管理・バックアップ体制等を必要に応じて見直す。
- 5．災害・事故その他の経営に係る緊急事態に対しては、発生時に代表取締役指揮の下、迅速な対応を行うとともに、損害の拡大を防止する。
- 6．当社監査部は、内部監査において損失の危険を発見した場合は、内部監査規程等に基づき、当該部門の長に通告するとともに、直ちに代表取締役他関連部署に報告する。

第4．当社および当社グループの取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- 1．当社は、グループ中期経営計画及び年度計画にもとづき、進捗管理を行い目標達成のための施策を実施する。
- 2．取締役会は、原則毎月1回開催し、迅速かつ確な意思決定を行う。
- 3．社内諸規程を整備し、職務分掌および職務権限を明確にし、適時適切な報告体制を整備する。

第5．当社グループ各社における業務の適正を確保するための体制および職務の執行にかかる事項の当社への報告に関する体制

当社グループの業務の適正を確保するため、代表取締役および業務執行を担当する取締役は、社会規範に照らし経営方針に沿って適正に運営されていることを確認する体制とする。

- 1．グループ各社の事業運営、リスク管理体制等については、担当取締役が、総合的に助言・指導を行う。
- 2．定期的にグループ経営会議を開催し、グループ各社が業務執行状況の報告を行うほか、グループ各社について当社で担当役員を定め、当該担当役員が各社と一定の重要事項について協議、情報交換等を行うことを通じて、当社グループ全体における経営の健全性、効率性等の向上を図る。
- 3．関係会社管理規程に基づき、グループ各社の経営に関する管理を行う。
- 4．当社グループとして業務の適正を確保するため、代表取締役および業務執行を担当する取締役は、社会規範に照らしグループ各社が経営方針に沿って適正に運営されていることを確認する体制とする。

第6．監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項、監査役への補助を行う使用人の取締役からの独立性に関する事項

- 1．当社および当社グループは、当社の規模から、当面、監査役の職務を補助すべき使用人を置かない。
- 2．使用人は監査役から調査の委嘱を受け、監査役の職務を補助するものとする。

第7．監査役への6．の使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

- 1．必要に応じて使用人が監査役（会）事務局業務および監査役の職務の補助を行うこととし、監査役の使用人に対する指揮命令に関し、取締役以下補助使用人の属する組織の上長等の指揮命令を受けないことを徹底する。
- 2．取締役および従業員は、監査役が行う監査に積極的に協力する。
- 3．監査役は、その独自の計画・スケジュールに基づき、監査部と緊密な連携を保ちながら、監査対象とする部門の長および使用人と面談できる。
- 4．監査役は、代表取締役、当社の監査法人それぞれとの間で、随時に会合をもち意見交換を行う。

第8．取締役および使用人が監査役に報告するための体制、当社の子会社の取締役および使用人等が監査役に報告をするための体制、監査役へ報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制

- 1．監査役は、取締役会、グループ経営会議、その他重要と監査役が判断する会議に出席できる。
- 2．監査役からその職務執行に関する事項の説明を求められた場合、およびコンプライアンス違反事項を認識した場合、速やかに監査役へ報告を行う。また、使用人の監査役への情報提供を理由とした不利益な処遇は、一切行わない。
- 3．当社は当社グループ内外に窓口を置く内部通報制度を設け、法令違反等を早期に発見する体制を整備するとともに、通報者に不利益が生じないことを確保する。
- 4．当社グループの取締役及び使用人は、以下の事項について、発見次第速やかに監査役または監査役会に対し報告を行う。

当社の業務または財務に重大な影響を及ぼすおそれのある法律上または財務上の諸問題
その他当社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実

第9. 監査役の職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理にかかる方針に関する事項

1. 当社は、監査役から、その職務の執行について必要な費用の請求を受けた場合は、速やかに当該費用の支払いを行う。
2. 当社は、監査役が必要と認めるときは、監査役の監査を支える弁護士、公認会計士、コンサルタントその他の外部アドバイザーを任用するなど必要な監査費用を認める。

第10. その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制

1. 常勤監査役は、取締役および使用人から、重要事項について、常に報告を受け、また調査を必要とする場合には経営企画部に要請して、監査が効率的に行われる体制とする。
2. 当社は、特に財務上の問題については、会計監査人との面談の場を年4回程度持ち、問題点につき協議する。このような体制で、監査がより実効的に行われることを確保する。

第11. 財務報告の信頼性を確保するための体制

1. 取締役会は、財務報告とその内部統制に関し、代表取締役を適切に監督する。
2. 代表取締役は、健全に行われている当社グループの個々の業務に十分配慮しつつ本基本方針に基づき、財務報告とその内部統制システムの整備運用状況を調査・検討・評価し、不備があれば、これを是正していく体制の維持・向上を図る。

第12. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方および整備体制

1. 基本的な考え方
当社は、社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力や団体とのいかなる関係も排除し、不当要求等に対しては毅然と対応する。
2. 整備状況
コンプライアンスマニュアルに反社会的勢力に対する行動指針を定め、使用人全員に周知徹底する。

ロ リスク管理体制の整備の状況

リスクに対処すべく各種規程を設けるとともに、当社および当社グループのリスク管理を認識・共有・対応等するために横断的なリスク管理・コンプライアンス・食品衛生・労務衛生・安全対策等の委員会を設置し、当社および当社グループの外的・内的危険要因に対応すべく、リスク管理の体制を整えております。さらには代表取締役直轄の監査部におきまして、業務活動の適法性・妥当性について内部監査を実施し、業務の改善に向けた助言・勧告を適切に実施しております。

八 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役および各社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項が定める最低責任限度額としております。

二 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しており、保険料は全額当社が負担しております。

概要につきましては下記のとおりであります。

a. 当該保険契約の被保険者の範囲

当社および当社子会社の取締役、監査役、執行役員及び幹部職従業員

b. 当該保険契約の内容の概要

被保険者がその業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を填補されることとなります。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った本人自身の損害等は補償対象外とすることにより、職務の執行の適正性が損なわれないようにするための措置を講じております。

ホ 取締役の定数

当社の取締役は12名以内とする旨定款に定めております。

ヘ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨、また取締役の選任については、累積投票によらない旨定款に定めております。

ト 取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役につき、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨、及び会社法第427条第1項の規定により、社外取締役との間に、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結することができる（但し、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額とする。）旨、定款に定めております。

また、監査役につき、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨、及び会社法第427条第1項の規定により、社外監査役との間に、任務を怠ったことによる損害賠償責任を限定する契約を締結することができる（但し、当該契約に基づく責任の限度額は、法令が規定する額とする。）旨、定款で定めております。

これらは、取締役及び監査役が職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであり、社外役員においてはその就任を容易にし、また、社外役員として職務を遂行するにあたり、その能力を十分に発揮して、期待される役割を果たしうる環境を整備することを目的とするものであります。

チ 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、中間配当金については株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

リ 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議をもって、自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。これは、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己の株式を取得することを目的とするものであります。

ヌ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項の規定によるべき決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨、定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

ル 取締役会等の活動状況

当事業年度における取締役会及び指名・報酬委員会の活動状況は以下のとおりであります。

a . 取締役会

1 . 開催回数及び個々の取締役の出席状況

役職名	氏名	出席状況
代表取締役社長	藤尾 政弘	13回のうち13回に出席（出席率100％）
取締役副社長	藤尾 英雄	13回のうち13回に出席（出席率100％）
取締役	仁田 英策	13回のうち13回に出席（出席率100％）
取締役	新井 誠	13回のうち13回に出席（出席率100％）
取締役	九鬼 祐一郎	13回のうち13回に出席（出席率100％）
社外取締役	伊東 康孝	13回のうち12回に出席（出席率92.3％）
社外取締役	百瀬 裕規	13回のうち12回に出席（出席率92.3％）
社外取締役	越知 覚子	13回のうち13回に出席（出席率100％）
社外取締役	小郷 三朗	13回のうち13回に出席（出席率100％）

2 . 具体的な検討内容

取締役会における具体的な検討内容につきましては、取締役会に付議された事項の審議の他、月次決算及び予実分析結果の検討・決算開示・経営計画の策定やサステナビリティへの取組に関する検討・公募による新株式の発行等の資本政策、F C新規加盟の検討等があります。

b . 指名・報酬委員会

1 . 開催回数及び個々の取締役の出席状況

役職名	氏名	出席状況
代表取締役社長	藤尾 政弘	2回のうち2回に出席（出席率100％）
社外取締役	伊東 康孝	2回のうち2回に出席（出席率100％）
社外取締役	百瀬 裕規	2回のうち2回に出席（出席率100％）
社外取締役	越知 覚子	2回のうち1回に出席（出席率50％）
社外取締役	小郷 三朗	2回のうち1回に出席（出席率50％）

2 . 具体的な検討内容

指名・報酬委員会における具体的な検討内容として、取締役候補者の選定及びその指名理由についての検討、取締役の個人別の報酬額の内容に係る決定方針やその他取締役会が必要と認める事項を審議いたしました。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性13名 女性1名 (役員のうち女性の比率7.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	藤尾 政弘	1955年3月3日生	1979年12月 大阪市藤尾実業を創業 1986年6月 株式会社フジセイ・コーポレーション (現フジオフードグループ本社)設立 同社代表取締役 1999年11月 当社代表取締役社長 2012年2月 株式会社ホノルルコーヒージャパン (現株式会社フジオフードシステム)代表取締役会長 2016年3月 当社代表取締役社長兼営業本部長 2016年4月 当社代表取締役社長兼営業統括本部長 2016年5月 当社代表取締役社長兼営業企画本部長 2016年8月 株式会社ホノルルコーヒージャパン (現株式会社フジオフードシステム)代表取締役社長(現任) 2019年10月 当社代表取締役社長兼営業本部長 2020年7月 当社代表取締役社長(現任)	(注)5	3,100,128
取締役副社長	藤尾 英雄	1980年6月12日生	2003年11月 当社入社 2007年6月 当社財務経理部課長兼経営企画部課長 2009年1月 当社直営事業本部営業推進室長兼システム企画室長 2009年7月 当社執行役員 商品管理本部長 2010年3月 当社取締役 商品管理本部長 2011年6月 当社取締役 商品管理本部長 兼人事総務本部長兼人事部長 2012年2月 株式会社ホノルルコーヒージャパン (現株式会社フジオフードシステム)代表取締役社長 2012年6月 当社取締役 営業本部長 2014年1月 当社取締役 2014年3月 上海藤尾餐飲管理有限公司董事(現任) 2016年5月 当社取締役 営業企画本部副本部長 2017年6月 当社取締役 営業企画本部長 2018年6月 当社取締役 商品企画本部長 2020年7月 当社執行役員 グループ商品購買担当 2020年7月 株式会社フジオフードシステム 取締役副社長 商品企画本部長 2022年7月 株式会社フジオフードシステム取締役副社長(現任) 2022年12月 株式会社グレートイースタン取締役(現任) 2023年3月 当社取締役副社長 2024年3月 当社取締役副社長 経営企画部長 2025年7月 当社取締役副社長 経営企画部管掌 2026年3月 当社取締役副社長(現任)	(注)5	197,925
取締役 財務経理統括	仁田 英策	1959年10月26日生	1982年4月 田辺製菓株式会社(現田辺ファーマ株式会社)入社 2009年5月 ステラケミファ株式会社入社 2009年6月 同社取締役常務 執行役員管理本部長 2010年8月 第一稀元素化学工業株式会社入社 2010年12月 同社財務部長 2014年4月 当社入社 2014年7月 当社執行役員 経営管理本部副本部長兼財務経理部長 2015年9月 株式会社フジオファーム取締役(現任) 2016年3月 当社取締役 経営管理本部副本部長兼財務経理部長 2018年6月 当社取締役 管理本部長 2019年6月 当社取締役 アグリ事業部長 2020年7月 当社執行役員 財務経理部長 株式会社フジオフードシステム取締役(現任) 2024年3月 当社取締役 財務経理本部長 2024年8月 株式会社TOTTORI星乃丘ワイナリー取締役 (現任) 2026年3月 当社取締役 財務経理統括(現任)	(注)5	7,587

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 グループ 開発管掌	新井 誠	1981年2月22日生	2009年3月 当社入社 2009年7月 当社つるまるかっぱ横丁店 店長 2013年9月 当社つるまる営業部長 2016年4月 当社執行役員 営業本部副本部長兼西日本営業本部長 2018年6月 当社執行役員 開発本部副本部長 2021年2月 当社執行役員 東日本営業・開発担当 株式会社フジオフードシステム取締役 開発本部副本部長 2021年10月 当社執行役員 グループ開発管掌 株式会社フジオフードシステム取締役(現任) 2023年12月 上海藤尾餐飲管理有限公司董事(現任) 2023年12月 株式会社グレートイースタン取締役(現任) 2024年2月 有限会社暮布土屋 代表取締役(現任) 2024年3月 当社取締役 グループ開発管掌(現任)	(注)5	3,058
取締役 経営企画部長	田中 公博	1970年7月10日生	1995年4月 東拓工業株式会社(現ナガセル・タック株式会社)入社 2005年1月 山田ビジネスコンサルティング株式会社 (現山田コンサルティンググループ株式会社)入社 2008年4月 株式会社サンマルクホールディングス入社 同社社長室長 2010年6月 株式会社サンマルクカフェ常務取締役 2011年4月 株式会社トリドールホールディングス入社 2011年7月 同社営業本部長 2012年6月 同社取締役 営業本部長 2016年4月 同社常務取締役 第2営業本部長 2018年12月 同社常務取締役 海外事業本部長 2020年1月 同社常務取締役 海外事業本部長兼国内事業本部長 2020年2月 同社常務取締役 C O O国内事業本部長 2022年7月 株式会社サンマルクホールディングス入社 同社執行役員 2024年4月 株式会社アトム入社 同社執行役員副社長 2024年6月 同社代表取締役社長 2025年7月 当社入社 当社執行役員 経営企画部長 2026年3月 当社取締役 経営企画部長(現任)	(注)5	-
取締役 グループ 営業管掌	岸上 裕一	1971年1月28日生	2006年1月 当社入社 2012年4月 当社かっぱうぎ営業部長 2017年4月 当社カフェ事業部長 2019年4月 当社沖縄エリア担当 2020年2月 株式会社グレートイースタン取締役 2020年7月 株式会社フジオフードシステム執行役員 沖縄支社長 2021年2月 当社執行役員 沖縄エリア担当 2022年4月 株式会社グレートイースタン代表取締役(現任) 2026年3月 当社取締役 グループ営業管掌(現任)	(注)5	1,116
取締役	九鬼 祐一郎	1964年2月20日生	1987年4月 山一證券株式会社入社 1998年2月 日興証券株式会社(現S M B C日興証券株式会社)入社 2000年10月 松井証券株式会社入社 2004年6月 同社専務取締役 2006年6月 株式会社アーク入社 2010年6月 同社取締役副社長 2011年11月 当社入社 2012年2月 当社執行役員 経営企画部長兼東京支社長 2013年3月 当社取締役 経営企画部長兼東京支社長 2013年12月 当社取締役 経営管理本部長兼経営企画部長 2018年6月 当社取締役 企画本部長兼経営企画部長 2019年6月 当社取締役 経営企画本部長兼経営企画部長 2020年7月 当社取締役副社長 執行役員経営企画本部長 2023年12月 株式会社グレートイースタン取締役 2024年3月 当社取締役(現任) 2024年6月 株式会社キムラタン代表取締役社長(現任)	(注)5	10,264

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	伊東 康孝	1949年9月26日生	1972年4月 株式会社ことぶき食品 (現株式会社すかいらーくホールディングス)入社 1986年6月 株式会社すかいらーくホールディングス営業本部長 1989年5月 同社取締役 人事本部長 1991年6月 同社常務取締役 商品本部長 1993年2月 株式会社パーミヤン 代表取締役社長 2001年1月 株式会社すかいらーくホールディングス代表取締役社長 2006年1月 同社代表取締役副会長 2014年3月 当社社外取締役(現任)	(注)5	-
取締役	百瀬 裕規	1961年9月15日生	1985年4月 野村證券株式会社入社 2008年4月 同社執行役 大阪支店長 2008年10月 同社執行役員 大阪支店長 2010年4月 同社執行役員 企業金融担当 2013年4月 同社常務 大阪駐在兼大阪支店長 2016年4月 同社専務 大阪駐在兼大阪支店長 2017年4月 同社専務 大阪駐在 2019年4月 同社顧問 2019年6月 株式会社野村総合研究所取締役副会長 2022年3月 当社社外取締役(現任) 2022年5月 株式会社スタジオアリス取締役(現任) 2023年4月 ベインキャピタル・ジャパン・LLC会長(現任)	(注)5	1,000
取締役	越知 覚子	1977年3月11日生	2005年11月 弁護士登録(58期)勤務弁護士 2007年3月 財務省近畿財務局勤務(任期付職員) 理財部審査業務課 金融証券検査官 2009年11月 公正取引委員会勤務(任期付職員) 審査局審査専門官(主査) 2013年4月 弁護士法人梅ヶ枝中央法律事務所 弁護士 2019年3月 公認不正検査士 登録 2022年3月 当社社外取締役(現任) 2024年1月 弁護士法人梅ヶ枝中央法律事務所 パートナー弁護士(現任) 2024年6月 株式会社ドウシシャ社外取締役(現任) 2025年1月 五條メディカル株式会社取締役(現任)	(注)5	-
取締役	小郷 三朗	1954年8月27日生	1977年4月 サントリー株式会社 (現サントリーグローバルスピリッツ株式会社)入社 2006年3月 同社取締役 S C M本部長 2011年1月 サントリーホールディングス株式会社常務取締役 サントリー食品インターナショナル株式会社 専務取締役 食品事業部長 2016年4月 サントリー食品インターナショナル株式会社 代表取締役社長 2019年4月 同社代表取締役会長 2021年4月 同社顧問 2023年5月 一般社団法人ACC理事長(現任) 2024年3月 当社社外取締役(現任)	(注)5	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
監査役	厨子 裕介	1962年5月5日生	1988年6月 株式会社フジセイ・コーポレーション (現フジオフードグループ本社)入社 同社営業部長 2001年12月 同社取締役 営業本部長 2005年1月 当社営業本部長 2005年3月 当社取締役 営業本部長 2011年4月 当社取締役 東京支社長 2012年2月 当社取締役 経営管理本部長 2013年12月 当社取締役 営業本部長 2015年8月 当社取締役 独立パートナー推進部長 2016年3月 当社常勤監査役 2020年7月 当社執行役員 地域営業担当 株式会社フジオフードシステム取締役 営業副本部長 2021年4月 同社取締役 店舗企画部長 2023年8月 同社取締役 店舗デザイン部長 2026年3月 当社常勤監査役(現任)	(注)7	8,764
監査役	原 光博	1948年5月30日生	1971年4月 株式会社池田銀行 (現株式会社池田泉州銀行)入行 1989年9月 同行宝塚支店長 1992年4月 同行服部支店長 1994年4月 同行淡路支店長 1995年10月 同行CS推進部長 1996年2月 同行理事 CS推進部長兼CS渉外部長 1997年4月 同行理事 梅田スカイロビー支店長兼梅田支店長 1999年6月 同行執行役員 情報開発部長 2000年6月 同行取締役 CS本部地域担当 2001年6月 同行取締役 CS本部副本部長兼地域担当 2003年3月 城南不動産株式会社 (現エスアイライフサポート株式会社)代表取締役社長 2012年5月 同社会長 2013年5月 能勢観光開発株式会社代表取締役社長 2015年12月 ソリオ宝塚都市開発株式会社常勤監査役 2018年3月 当社常勤社外監査役 2020年7月 株式会社フジオフードシステム監査役(現任) 2020年7月 株式会社グレートイースタン監査役(現任) 2023年9月 有限会社暮布土屋監査役(現任) 2026年3月 当社社外監査役(現任)	(注)7	-
監査役	加藤 善孝	1959年8月17日生	1983年10月 プライス・ウォーターハウス (現PwC Japan有限責任監査法人)入所 1988年3月 公認会計士登録 1990年10月 フィデリティ投資顧問株式会社 (現フィデリティ投信株式会社)入社 1994年5月 山田会計事務所 (現税理士法人山田&パートナーズ)入所 1999年11月 優成監査法人(現太陽有限責任監査法人)代表社員 2002年3月 同監査法人統括代表社員 2017年1月 同監査法人会長代表社員 2017年6月 アルフレッサホールディングス株式会社社外監査役 2018年7月 株式会社Pro C.A代表取締役社長(現任) 2019年5月 ツインバード工業株式会社(現株式会社ツインバード) 社外取締役 2022年3月 株式会社SBI貯蓄銀行社外取締役(現任) 2023年3月 当社社外監査役(現任) 2024年3月 株式会社ツインバード社外取締役(監査等委員) (現任)	(注)6	-
計					3,329,842

- (注) 1.取締役副社長藤尾英雄は、代表取締役社長藤尾政弘の長男であります。
- 2.取締役九鬼祐一郎は非常勤取締役であります。
- 3.取締役伊東康孝、百瀬裕規、越知覚子、小郷三朗は、社外取締役であります。
- 4.監査役原光博、加藤善孝は、社外監査役であります。
- 5.取締役藤尾政弘、藤尾英雄、仁田英策、新井誠、田中公博、岸上裕一、九鬼祐一郎、伊東康孝、百瀬裕規、越知覚子、小郷三朗の任期は、2026年3月27日開催の定時株主総会から、2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 6.監査役加藤善孝の任期は、2023年3月30日開催の定時株主総会から、4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 7.監査役厨子裕介、原光博の任期は、2026年3月27日開催の定時株主総会から、4年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までであります。
- 8.当社は法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役2名を選任しております。なお、桃木義昭氏は、常勤監査役の補欠として、橋本竜也氏はそれ以外の監査役の補欠として選任しております。

補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	(生年月日)	略歴	所有株式数 (株)
桃木 義昭	1964年10月28日生	1987年4月 山一証券株式会社入社 1998年2月 住友キャピタル証券株式会社 (現大和S M B Cキャピタル株式会社)入社 1999年1月 富士証券株式会社入社 2002年7月 ケイ・ワイズファクトリー株式会社 (現フォーバルテレコム)入社 2005年2月 アエルコーポレーション株式会社入社 理事 2005年4月 同社執行役員 ソリューション事業部長 2005年5月 株式会社ハブ社外取締役 2009年11月 株式会社デンタルサポート入社 2017年4月 同社人事総務部長 2019年9月 当社入社 経営企画本部 2019年10月 当社総務部長 2020年2月 株式会社フジオチャイルド取締役 2020年7月 当社監査部長 株式会社フジオチャイルド代表取締役社長(現任) 2023年4月 当社執行役員 人事総務本部長 2023年7月 当社監査部長(現任)	-
橋本 竜也	1976年5月16日生	1999年4月 株式会社日本経営 入社 2013年1月 同社福岡オフィス長 2017年1月 同社取締役 2023年10月 同社代表取締役社長(現任)	-

社外役員の状況

当社は、経営の透明性・客観性をより確保し、取締役会の監督機能を強化するため、社外取締役4名を選任しております。また、社外監査役2名を選任しており、独立の立場から経営の適法性・妥当性について監査を実施しております。

社外役員の選任にあたって独立性に関する基準又は方針は特に設けておりませんが、一般株主と利益相反の生じるおそれがないよう、東京証券取引所の独立役員の独立性に関する判断基準等を参考にしております。

社外取締役 伊東康孝氏は、会社経営者としての豊富な業務経験を有しており、特に飲食業について専門的な視点で経営陣から独立した立場で適切な助言等いただくことを期待したため社外取締役として選任しております。

また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係について、特別な関係は有しておりません。

社外取締役 百瀬裕規氏（当社株式1,000株を保有する株主であります。）は、証券会社における豊富な経験と知見を有しており、当社の成長戦略に有益な助言等いただくことを期待したため社外取締役として選任しております。

また、同氏と当社との間に人的関係又は取引関係その他利害関係について、特別な関係は有しておりません。

社外取締役 越知覚子氏は、社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、弁護士としての幅広い知見を有しており、財務省等において培われた豊富な知識や経験を当社の経営の監督、助言等いただくことを期待したため社外取締役として選任しております。

また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係について、特別な関係は有しておりません。

社外取締役 小郷三朗氏は、会社経営者としての豊富な経験と幅広い見識をもとに、客観的な立場から経営全般に適切な助言等いただくことを期待したため社外取締役として選任しております。

また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係について、特別な関係は有しておりません。

社外監査役 原光博氏は、企業経営の豊富な経験と幅広い見識に基づく視点から当社の経営の監督、助言等いただくことを期待したため社外監査役として選任しております。

また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係について、特別な関係は有しておりません。

社外監査役 加藤善孝氏は、公認会計士としての長年の経験から企業経営に関する幅広い知識と高い見識を有するとともに、会計に関する専門的知見を有しております。その見識・知見を客観的な立場から当社経営に対して中立的・公正的な助言等いただくことを期待したため社外監査役として選任をしております。

また、同氏と当社との間に人的関係、資本的関係又は取引関係その他利害関係について、特別な関係は有しておりません。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係については、それぞれの監督又は監査にあたり必要に応じて、内部監査部署、監査役及び会計監査人と協議・報告・情報交換を行うことにより、相互連携を図っております。また、内部統制部門からも必要に応じて内部統制の状況に関する情報の聴取等を行っております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役会は、3名（うち社外監査役2名）で構成されております。

各監査役は、必要に応じて会計監査人に諮問する等、平時より連携を密にすることにより、監査役監査及び会計監査の相互連携を図っており、具体的には監査役監査では監査役会で作成した監査方針・監査計画に基づき、取締役会の他必要に応じた会議等への出席、取締役・執行役員からの職務の執行状況の聴取、稟議書等重要書の閲覧等により、取締役・執行役員及び各部門の業務遂行状況の監査を実施しております。

当事業年度において、当社は監査役会を13回開催しており、個々の監査役の出席状況については、次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
原 光博	13回	13回
高島 英也	13回	13回
加藤 善孝	13回	13回

監査役会の具体的な検討内容は、該当期間における監査方針・監査計画・職務の分担及び監査の方法等を策定し、年間を通してサステナビリティ関連の取り組み状況の確認・内部統制システムに係る取締役会決議の構築及び運用状況の適正性について監査するとともに、会計監査人との関係では、監査の方法及び財務報告の適正性について監査致します。また、会計監査人の監査報酬に対する同意、次年度における再任の適否について審議・決定を行っております。

また、常勤監査役は、監査の方針・監査計画を立案すると共に、主として取締役会及び重要な会議の他、リスク管理・コンプライアンス委員会の各実務委員会に陪席すること等により情報収集に努め、取締役等の職務の執行状況について経常的な監査を実施致します。

なお、常勤監査役は定例監査役を開催し非常勤監査役との情報の共有に努め、各監査役が独任制の立場で適正な審議を行うことに努めております。

内部監査の状況

当社では、代表取締役の直轄部門である監査部（3名）が内部監査規程に基づき、当社の各部署及び店舗の業務が法令・定款及び社内規程に従い、適正かつ有効に運営されているかを監査しております。

監査部の監査の状況や監査結果については、代表取締役のほかに監査役及び監査役会へ直接報告しております。また、改善事項等については被監査部門に通知し、改善内容のフォローを行い全社的な業務改善に向けた取組を行っております。なお、監査役並びに会計監査人と定期的に意見交換等を行うことで連携を強化し、監査の質的向上をはかっております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

ふじみ監査法人

b. 継続監査期間

3年

c. 業務を執行した公認会計士

指定社員 業務執行社員 : 淡路 洋平

指定社員 業務執行社員 : 久留島 光博

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

監査法人の選定にあたり、専門性・独立性・経営者とのコミュニケーション等を総合的に勘案し選定しております。監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき会計監査人を解任いたします。

この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会は、監査法人との面談・監査実施状況・監査内容の確認・関連部署からのヒアリング等を通じて総合的に評価を行っております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	38	1	40	-
連結子会社	-	-	-	-
計	38	1	40	-

(注) 前連結会計年度の非監査業務の内容につきましては、公募増資に係るコンフォートレター作成業務についての対価となります。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の会計監査人等に対する監査報酬の決定方針としましては、監査日数・会社の規模・業務の特性等の要素を勘案して適切に決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、会計監査人の職務執行状況、監査計画の内容及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて検討した結果、会計監査人の報酬等に会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、2020年1月16日に開催した取締役会において、取締役の個人別の報酬等の決定方針を決議しており、その内容は以下のとおりです。

a. 基本方針

当社の取締役（社外取締役を除く）の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的には、「固定報酬としての基本報酬」、「短期インセンティブ報酬としての業績連動報酬」及び「長期インセンティブ報酬としての非金銭報酬（譲渡制限付株式）」を構成要素としております。

また、社外取締役の報酬額については、他社水準等を総合的に勘案し、その職務に鑑み基本報酬のみを支払うこととしております。なお、監査役の報酬については、監査役の協議によって決定しております。

b. 基本報酬

当社の取締役の基本報酬は、役位・職責を基本に他社水準等も考慮しながら総合的に勘案し決定しております。

c. 業績連動報酬

短期インセンティブ報酬（業績連動報酬）は、当事業年度の業績結果に対する計画達成度を各指標にし、評価レベル表に基づき決定しております。

d. 非金銭報酬等

長期インセンティブとしての非金銭報酬（譲渡制限付株式）は、役位・職責を基本に総合的に勘案し決定しております。

e. 報酬等の決定の委任に関する事項

取締役会は、当社代表取締役に対し、上記の取締役の個人別の報酬等の決定方針を踏まえて、各取締役の基本報酬の額及び社外取締役を除く各取締役の業績連動報酬及び非金銭報酬の評価配分の決定を委任しております。なお、委任された内容の決定にあたっては、事前に指名・報酬委員会がその妥当性等について確認しております。

なお、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、その内容が上記の当該決定方針と整合していることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

また、取締役の報酬等についてその妥当性及び客観性・透明性を確保する観点から、取締役会の諮問機関として、過半数を社外役員にて構成する「指名・報酬委員会」を設置しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動 報酬	譲渡制限付 株式報酬	
取締役(社外取締役を除く。)	183	155	-	28	5
監査役(社外監査役を除く。)	-	-	-	-	-
社外役員	36	36	-	-	7

(注) 取締役の基本報酬には、使用人兼取締役の使用人給与は含まれておりません。

報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額

氏名	報酬等の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	報酬等の種類別の額(百万円)		
				基本報酬	業績連動 報酬	譲渡制限付 株式報酬
藤尾 政弘	129	取締役	提出会社	114	-	14

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的以外の目的である投資株式（政策保有株式）の区分とし、その他のものを純投資目的である投資株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、業務提携と安定的・長期的な取引関係の維持・強化を目的に、他の会社の株式を政策保有株式として保有しております。原則として、取引先企業については安定的取引の構築強化等の観点から、金融機関については日々の業務支援実績及び資金調達などの財務取引での安全性・安定性の観点から、当社グループの中長期的な企業価値向上に資すると判断される場合に保有することとしております。

この政策保有株式については取締役会において、取引関係の維持並びに便益や資本コストに見合うなどを総合的に勘案し、保有の適否を検証した上で継続的に保有する意義や合理性が認められない株式については、保有先との対話を行いつつ縮減する方針であります。

個別銘柄の保有目的に関する取締役会における検証に際しては、当社の資本コストと比較の上で時価・配当金・取引実績等の便益を精査し、保有合理性について検証を行っております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	1	-
非上場株式以外の株式	12	417

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	3	0	当社が属する業界の動向の把握及び 情報収集のため

(注) 株式の併合、株式の分割、株式移転、株式交換、合併等の組織再編成等で株式数が増加した銘柄を含んでおりません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	1	57

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
株式会社梅の花 グループ	135,500	135,500	業務提携による中長期的な関係強化を図ること、外食サービスにおける相互補完、物流網の相互活用等を目的として相互持合いを行っております。同社株式について、保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているかを精査し、保有の適否を判断しております。具体的な保有適否の検証内容は保有先企業との取引上の関係から開示を控えさせていただきます。	有
	111	113		
株式会社池田泉州 ホールディングス	237,310	237,310	財務面での協力関係の構築等を目的とし相互持合いを行っている主要取引金融機関であり、日々の業務支援実績及び円滑な資金調達などの財務面での安全性・安定性を高めるために保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であるため記載しておりません。保有の合理性については、当社の資本コストと比較し、時価・配当金・取引実績等の便益を精査し、判断しております。	有
	187	93		
株式会社紀陽銀行	29,500	29,500	財務面での協力関係の構築等を目的とし相互持合いを行っている主要取引金融機関であり、日々の業務支援実績及び円滑な資金調達などの財務面での安全性・安定性を高めるために保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であるため記載しておりません。保有の合理性については、当社の資本コストと比較し、時価・配当金・取引実績等の便益を精査し、判断しております。	有
	96	65		
株式会社ファースト リテイリング	300	300	IR等の情報収集を目的として保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であります、必要最低限の僅少な投資額で株式を保有しております。	無
	17	16		
株式会社りそな ホールディングス	1,000	1,000	主要取引金融機関であり、日々の業務支援実績及び円滑な資金調達などの財務面での安全性・安定性を高めるために保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であるため記載しておりません。保有の合理性については、当社の資本コストと比較し、時価・配当金・取引実績等の便益を精査し、判断しております。	無
	1	1		
伊藤忠商事株式会社 (注2)	500	100	取引関係等の維持、強化を目的として保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であります、必要最低限の僅少な投資額で株式を保有しております。	有
	0	0		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
サッポロホールディングス株式会社 (注3)	500	100	取引関係等の維持、強化を目的として保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であります、必要最低限の僅少な投資額で株式を保有しております。	無 (注1)
	0	0		
株式会社サンマルクホールディングス	200	200	当社が属する業界及び同業他社の情報収集を目的として保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であります、必要最低限の僅少な投資額で株式を保有しております。	無
	0	0		
株式会社吉野家ホールディングス (注4)	10,000	100	当社が属する業界及び同業他社の情報収集を目的として保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であります、必要最低限の僅少な投資額で株式を保有しております。	無
	0	0		
株式会社エターナルホスピタリティグループ	100	-	当社が属する業界及び同業他社の情報収集を目的として保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であります、必要最低限の僅少な投資額で株式を保有しております。	無
	0	-		
株式会社グルメ杵屋	100	-	当社が属する業界及び同業他社の情報収集を目的として保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であります、必要最低限の僅少な投資額で株式を保有しております。	無
	0	-		
株式会社王将フードサービス	100	-	当社が属する業界及び同業他社の情報収集を目的として保有しております。定量的な保有効果は記載が困難であります、必要最低限の僅少な投資額で株式を保有しております。	無
	0	-		
株式会社南都銀行	-	11,700	資金調達などの財務面での安全性・安定性を高めるため保有しておりましたが当事業年度に保有株式の全てを売却しております。	無
	-	37		

(注) 1. サッポロホールディングス株式会社は当社株式を保有しておりませんが、同社子会社であるサッポロビール株式会社は当社株式を保有しております。

2. 伊藤忠商事株式会社は、2025年12月29日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っております。

3. サッポロホールディングス株式会社は、2025年12月29日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っております。

4. 株式会社吉野家ホールディングスは、2025年8月30日付で普通株式1株につき100株の割合で株式分割を行っております。

保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの
該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの
該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。
また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、ふじみ監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、連結財務諸表等を適正に作成できる体制を整備するために、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、会計基準等の新設及び変更に関する情報を収集しております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3 12,738	7,981
売掛金	634	655
棚卸資産	5 194	5 196
前払費用	266	262
未収入金	150	200
信託受益権	-	2,700
預け金	1,274	1,353
その他	71	103
貸倒引当金	1	1
流動資産合計	15,328	13,450
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	3 3,546	3,510
工具、器具及び備品(純額)	203	290
土地	3 740	740
建設仮勘定	26	58
その他(純額)	81	69
有形固定資産合計	1 4,598	1 4,669
無形固定資産		
のれん	1,269	1,171
その他	29	53
無形固定資産合計	1,298	1,225
投資その他の資産		
投資有価証券	343	417
関係会社株式	2 165	2 160
繰延税金資産	10	35
敷金及び保証金	3 3,525	3 3,441
その他	1,210	1,220
貸倒引当金	169	190
投資その他の資産合計	5,085	5,085
固定資産合計	10,982	10,979
資産合計	26,310	24,429

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,558	1,611
1年内返済予定の長期借入金	3,615	6,357
未払金	1,492	1,480
未払費用	589	612
未払法人税等	289	87
未払消費税等	256	208
株主優待引当金	444	500
賞与引当金	19	3
資産除去債務	20	22
その他	7,377	7,383
流動負債合計	6,557	8,483
固定負債		
長期借入金	6,914	6,520
リース債務	59	64
資産除去債務	1,075	1,082
預り保証金	213	222
繰延税金負債	137	173
持分法適用に伴う負債	500	492
債務保証損失引当金	34	18
その他	14	5
固定負債合計	11,174	7,261
負債合計	17,732	15,744
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,956	5,971
資本剰余金	6,661	5,149
利益剰余金	4,151	2,636
自己株式	0	0
株主資本合計	8,466	8,484
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	27	106
為替換算調整勘定	78	87
その他の包括利益累計額合計	106	194
非支配株主持分	6	6
純資産合計	8,578	8,685
負債純資産合計	26,310	24,429

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1 31,324	1 31,932
売上原価	10,976	11,310
売上総利益	20,347	20,622
販売費及び一般管理費	2 19,130	2 19,896
営業利益	1,217	725
営業外収益		
受取利息	5	15
受取配当金	7	15
持分法による投資利益	11	-
受取補償金	-	16
債務保証損失引当金戻入額	-	15
その他	71	77
営業外収益合計	96	140
営業外費用		
支払利息	150	183
支払手数料	87	8
貸倒引当金繰入額	-	29
持分法による投資損失	-	0
その他	44	48
営業外費用合計	283	270
経常利益	1,030	596
特別利益		
固定資産売却益	3 4	3 2
受取立退料	79	47
固定資産受贈益	-	26
投資有価証券売却益	3	35
特別利益合計	87	111
特別損失		
店舗解約損	4 41	4 33
固定資産除却損	5 0	5 4
減損損失	6 420	6 436
特別損失合計	462	474
税金等調整前当期純利益	655	233
法人税、住民税及び事業税	196	170
法人税等調整額	1	26
法人税等合計	194	143
当期純利益	460	90
非支配株主に帰属する当期純利益	1	0
親会社株主に帰属する当期純利益	459	90

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益	460	90
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	24	78
為替換算調整勘定	16	7
持分法適用会社に対する持分相当額	1	2
その他の包括利益合計	42	88
包括利益	503	178
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	502	178
非支配株主に係る包括利益	1	0

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,627	3,332	4,610	0	1,348
当期変動額					
新株の発行	3,329	3,329	-	-	6,658
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	459	-	459
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	-	-	-	-	-
当期変動額合計	3,329	3,329	459	-	7,117
当期末残高	5,956	6,661	4,151	0	8,466

	その他の包括利益累計額			新株予約権	非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整 勘定	その他の包括 利益累計額合計			
当期首残高	3	60	63	15	4	1,432
当期変動額						
新株の発行	-	-	-	-	-	6,658
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	-	-	-	459
株主資本以外の項目の当期変動額 (純額)	24	18	42	15	1	28
当期変動額合計	24	18	42	15	1	7,146
当期末残高	27	78	106	-	6	8,578

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	5,956	6,661	4,151	0	8,466
当期変動額					
新株の発行	15	15	-	-	30
剰余金（その他資本剰余金）の配当	-	102	-	-	102
欠損填補	-	1,424	1,424	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	90	-	90
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	-	-	-	-	-
当期変動額合計	15	1,511	1,515	-	18
当期末残高	5,971	5,149	2,636	0	8,484

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整 勘定	その他の包括 利益累計額合計		
当期首残高	27	78	106	6	8,578
当期変動額					
新株の発行	-	-	-	-	30
剰余金（その他資本剰余金）の配当	-	-	-	-	102
欠損填補	-	-	-	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	-	-	-	-	90
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	78	9	88	0	88
当期変動額合計	78	9	88	0	106
当期末残高	106	87	194	6	8,685

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	655	233
減価償却費	552	555
のれん償却額	97	97
貸倒引当金の増減額（は減少）	14	20
賞与引当金の増減額（は減少）	19	15
株主優待引当金の増減額（は減少）	144	56
受取利息及び受取配当金	12	31
支払利息	150	183
店舗解約損	41	33
減損損失	420	436
固定資産除却損	0	4
固定資産売却損益（は益）	4	2
固定資産受贈益	-	26
投資有価証券売却損益（は益）	3	35
為替差損益（は益）	6	0
持分法による投資損益（は益）	11	0
支払手数料	87	8
株式報酬費用	13	27
売上債権の増減額（は増加）	66	20
棚卸資産の増減額（は増加）	26	1
仕入債務の増減額（は減少）	134	53
預け金の増減額（は増加）	13	79
未収入金の増減額（は増加）	82	32
未払金の増減額（は減少）	77	9
未払消費税等の増減額（は減少）	124	47
その他	137	66
小計	2,192	1,475
利息及び配当金の受取額	12	31
利息の支払額	150	186
法人税等の支払額又は還付額（は支払）	98	340
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,153	980

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有価証券の取得による支出	-	2,197
有価証券の売却による収入	-	2,200
定期預金の預入による支出	338	372
定期預金の払戻による収入	314	334
有形固定資産の取得による支出	678	964
固定資産の除却による支出	163	140
関係会社株式の取得による支出	30	-
有形固定資産の売却による収入	5	4
投資有価証券の売却による収入	96	57
貸付けによる支出	-	15
貸付金の回収による収入	5	9
信託受益権の取得による支出	-	6,900
信託受益権の償還による収入	-	4,200
敷金及び保証金の差入による支出	26	36
敷金及び保証金の回収による収入	178	116
その他	96	69
投資活動によるキャッシュ・フロー	732	3,774
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	3,500	-
長期借入れによる収入	3,425	3,700
長期借入金の返済による支出	1,625	5,580
株式の発行による収入	6,619	-
配当金の支払額	0	102
リース債務の返済による支出	26	24
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,892	2,007
現金及び現金同等物に係る換算差額	9	0
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	6,324	4,802
現金及び現金同等物の期首残高	6,094	12,418
現金及び現金同等物の期末残高	12,418	7,616

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

- (1) 連結子会社の数 4社
連結子会社の名称
株式会社フジオフードシステム
上海藤尾餐飲管理有限公司
株式会社グレートイースタン
有限会社暮布土屋

(2) 非連結子会社の名称等

- 非連結子会社
FUJIO FOOD SYSTEM U.S.A CO.,LTD.
FUJIO FOOD SYSTEM SINGAPORE PTE.LTD.
FUJIO FOOD SYSTEM FRANCHISING, INC.
株式会社フジオファーム
株式会社フジオチャイルド
株式会社T O T T O R I 星乃丘ワイナリー

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないためであります。

2. 持分法の適用に関する事項

- (1) 持分法を適用した非連結子会社の数 2社
FUJIO FOOD SYSTEM U.S.A CO.,LTD.
FUJIO FOOD SYSTEM SINGAPORE PTE.LTD.

- (2) 持分法を適用した関連会社の数 2社
株式会社博多ふくいち
美樂食餐飲股份有限公司

(3) 持分法を適用していない非連結子会社の名称等

- FUJIO FOOD SYSTEM FRANCHISING, INC.
株式会社フジオファーム
株式会社フジオチャイルド
株式会社T O T T O R I 星乃丘ワイナリー

(持分法を適用しない理由)

持分法を適用していない非連結子会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、株式会社グレートイースタン及び有限会社暮布土屋の決算日は9月30日でありま
す。連結財務諸表の作成にあたっては、同決算日現在の財務諸表を使用しております。なお、連結決算日
との間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

その他の連結子会社の決算日は、連結決算日と同一となっております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

その他有価証券

- ・市場価格のない株式等以外のもの
時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）
- ・市場価格のない株式等
移動平均法による原価法

ロ 棚卸資産

最終仕入原価法による原価法（収益性の低下に基づく簿価の切下げの方法により算定）

なお、国内連結子会社は、主として総平均法による原価法（収益性の低下に基づく簿価の切下げの方法により算定）

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社は定率法を、在外連結子会社は定額法を採用しております。ただし、当社は、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 2～50年

工具、器具及び備品 2～20年

ロ 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

ハ リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に備えるため、支給見込額のうち当連結会計年度の負担すべき金額を計上しております。

株主優待引当金

株主優待制度に伴う支出に備えるため、発生すると見込まれる額を合理的に見積り計上しております。

債務保証損失引当金

関係会社への債務保証に係る損失に備えるため、被保証先の財政状態等を勘案して、損失負担見込額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

直営店売上

- ・直営店に来店する顧客からの注文に基づき飲食サービスを提供し、対価を受領した時点で収益を認識しております。

フランチャイズ加盟店向け売上

・フランチャイズ加盟金

フランチャイズ契約時に一括して対価を受領し、当該対価を契約負債として認識しております。フランチャイズ契約は、店舗運営のノウハウを一定の期間にわたりフランチャイズ店へ提供するものであるため、当該一定の期間にわたり収益を認識しております。

・フランチャイズ加盟企業への食材等の販売

食材等をフランチャイズ店に引き渡した時点で収益を認識しております。

・ロイヤリティ収入

フランチャイズ店の売上高の発生に応じて収益を認識しております。

(5) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

金利スワップ取引については、特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段・・・金利スワップ取引

ヘッジ対象・・・借入利息

ヘッジ方針

借入金利の将来の金利変動リスクをヘッジする目的にのみ取引を限定する方針であります。

ヘッジの有効性評価の方法

当社の行っている金利スワップ取引は、その全てが特例処理の要件を満たしているため、その判定をもってヘッジ有効性評価の判定に代えております。

(6) のれん償却に関する事項

のれんの償却方法及び償却期間

その効果が発現すると見積られる期間で均等償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当連結会計年度に係る連結財務諸表にその額を計上した項目であって、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりであります。

1. 直営店舗に係る固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	4,598	4,669
減損損失	420	436

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する事項

当社グループは、主に飲食店の直営事業を営んでおりキャッシュ・フローを生み出す最小単位として主に店舗を基本単位とした資産グルーピングを行っております。

資産グループごとに営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている場合や退店の意思決定を行った店舗等を減損の兆候があるものとしております。

減損の兆候がある店舗については、資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較し減損損失の認識の要否を判定しております。

判定の結果、減損損失の認識が必要となった場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

割引前将来キャッシュ・フローの見積りにおける主要な仮定は、店舗の売上高、売上原価率、人件費及び店舗家賃等の将来予測であります。

これらの見積りにおいて用いた仮定が経営環境の変化等により見直しが必要となった場合には、翌連結会計年度において、減損損失を認識する可能性があります。

2. 株式会社グレートイースタンに係るのれんの評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	1,246	1,160

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する事項

当社グループは株式会社グレートイースタンの全株式を取得した企業買収により発生したのれんの未償却残高を連結貸借対照表に計上しております。

取得原価のうち当該のれんに配分された金額が相対的に多額となっているため、減損の兆候があると判断し、のれんを含む資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較した結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を上回るため減損損失の認識は不要と判断しております。

割引前将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画における主要な仮定は、店舗の売上高、売上原価率、人件費及び店舗家賃等の将来予測であります。

これらの見積りにおいて用いた仮定が経営環境の変化等により見直しが必要となった場合には、翌連結会計年度において、減損損失を認識する可能性があります。

(会計方針の変更)

（「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用）

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」（企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。）等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分（その他の包括利益に対する課税）に関する改正については、2022年改正会計基準第20-31項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。第65-2項（2）ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表への影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。

なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表への影響はありません。

(連結貸借対照表関係)

1. 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
有形固定資産の減価償却累計額	17,949百万円	18,029百万円

2. 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
関係会社株式	165百万円	160百万円

3. 担保資産及び担保付債務

(1) 担保に供している資産

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
現金及び預金	15百万円	-百万円
土地	590	-
建物及び構築物	622	-
敷金及び保証金	40	40
計	1,267	40

(2) 担保付債務

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
1年内返済予定の長期借入金	101百万円	-百万円
計	101	-

4. 保証債務

金融機関借入の保証

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
株式会社フジオファーム	11百万円	3百万円
株式会社TOTTORI星乃丘ワイナリー	-	190
計	11	193

5. 棚卸資産

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
商品	61百万円	55百万円
原材料及び貯蔵品	133	140
計	194	196

6. 財務制限条項

当社は、2024年9月25日付で株式会社りそな銀行をアレンジャーとする、既存取引行6行によるタームローン契約を締結しております。この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

- (1) 各年度の決算期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額を前年同期比75%以上に維持する。
- (2) 各年度の決算期における連結の損益計算書に示される当期経常利益が2期連続して損失とならないようにする。

上記財務制限条項のほか、担保制限条項が付されております。

7. その他のうち、契約負債の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報(1)契約負債の残高等」に記載しております。

（連結損益計算書関係）

1. 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（セグメント情報等）」に記載しております。

2. 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給料及び手当	7,234百万円	7,440百万円
地代家賃	4,365	4,387
貸倒引当金繰入額	9	3
賞与引当金繰入額	19	3
株主優待引当金繰入額	392	462

3. 固定資産売却益の内訳は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物及び構築物	4百万円	2百万円
工具、器具及び備品	0	0
計	4	2

4. 店舗解約損の内訳は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
賃貸借契約解約損	18百万円	14百万円
その他	22	19
計	41	33

5. 固定資産除却損の内訳は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物及び構築物	0百万円	4百万円
工具、器具及び備品	0	0
その他	-	0
計	0	4

6. 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主に店舗を基本単位とした資産グルーピングを行っております。また、遊休資産については、個々の資産単位でグルーピングを行っております。

その結果、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている店舗及び退店の意思決定を行った店舗について建物及び構築物、工具器具備品等の資産グループの帳簿価額を、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めない資産については回収可能価額をゼロとして評価しております。

用途	場所	種類	減損損失の金額（百万円）
直営店舗	大阪府他 (46店舗)	建物及び構築物	402
		工具、器具及び備品	18
		その他	0
		合計	420

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

当社グループは、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主に店舗を基本単位とした資産グルーピングを行っております。また、遊休資産については、個々の資産単位でグルーピングを行っております。

その結果、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている店舗及び退店の意思決定を行った店舗について建物及び構築物、工具器具備品等の資産グループの帳簿価額を、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額は使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めない資産については回収可能価額をゼロとして評価しております。

用途	場所	種類	減損損失の金額（百万円）
直営店舗	大阪府他 (24店舗)	建物及び構築物	348
		工具、器具及び備品	59
		その他	28
		合計	436

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	39百万円	101百万円
組替調整額	3	35
法人税等及び税効果調整前	35	66
法人税等及び税効果額	10	12
その他有価証券評価差額金	24	78
為替換算調整勘定：		
当期発生額	16	7
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	1	2
その他の包括利益合計	42	88

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)	45,337,860	5,904,061	-	51,241,921
合計	45,337,860	5,904,061	-	51,241,921
自己株式				
普通株式	74	-	-	74
合計	74	-	-	74

(注)普通株式の発行済株式の株式数の増加5,904,061株は、役員向け譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行14,061株、公募増資による新株式の発行5,000,000株、第三者割当による新株式の発行750,000株及び新株予約権の権利行使による増加140,000株であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権の目的となる株式の種類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計年度末残高 (百万円)
			当連結会計年度期首	当連結会計年度増加	当連結会計年度減少	当連結会計年度末	
提出会社	第三者割当による 第14回新株予約権 (注)	普通株式	1,950,000	-	1,950,000	-	-
合計			1,950,000	-	1,950,000	-	-

(注)第三者割当による第14回新株予約権の当連結会計年度の減少のうち、140,000株は権利行使によるものであります。残存する新株予約権1,810,000株は買入消却によるものであります。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

前連結会計年度の期末配当は無配につき、該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年3月27日 定時株主総会	普通株式	102	資本剰余金	2	2024年12月31日	2025年3月28日

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度増加 株式数（株）	当連結会計年度減少 株式数（株）	当連結会計年度末 株式数（株）
発行済株式				
普通株式(注)	51,241,921	25,616	-	51,267,537
合計	51,241,921	25,616	-	51,267,537
自己株式				
普通株式	74	-	-	74
合計	74	-	-	74

(注) 普通株式の発行済株式の株式数の増加25,616株は、役員向け譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行による増加であります。

2. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年3月27日 定時株主総会	普通株式	102	2	2024年12月31日	2025年3月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2026年3月27日 定時株主総会	普通株式	153	利益剰余金	3	2025年12月31日	2026年3月30日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
現金及び預金勘定	12,738百万円	7,981百万円
預入期間が3カ月を超える定期預金	319	364
現金及び現金同等物	12,418	7,616

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

直営事業における店舗設備(工具、器具及び備品)等であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
1年内	138	164
1年超	486	492
合計	625	657

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については預金等の安全性の高い金融資産に限定し、また、資金調達については主に銀行等金融機関からの借入により調達しております。デリバティブは借入金の金利変動リスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

金融資産の主なものには、現金及び預金、売掛金、預け金、信託受益権、投資有価証券、敷金及び保証金があります。現金及び預金については、主に普通預金及び当座預金であり、預入先の信用リスクに晒されておりますが、預入先は信用度の高い銀行であります。預け金、売掛金については、顧客の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、適切な債権管理を実施する体制としております。信託受益権については、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、期間が短く、格付の高いもののみを対象としております。また、定期的に発行体の財務状況等を把握し管理しております。投資有価証券については、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式がほとんどであり、当該リスクに関しては定期的に時価や発行体の財務状況等を把握する体制としております。敷金及び保証金は、主に店舗の賃貸借契約による差入預託保証金であり、相手先の信用リスクに晒されておりますが、当該リスクに関しては、適切な債権管理を実施する体制としております。

金融負債の主なものには、買掛金、未払金、未払法人税等、未払消費税等、借入金があります。買掛金、未払金については、ほとんどが2ヵ月以内の支払い期日であります。借入金の用途は設備投資であります。

デリバティブは借入金に係る支払金利の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした金利スワップ取引であります。

なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」4. 会計方針に関する事項(5)重要なヘッジ会計の方法」を御参照下さい。

執行・管理については、信用リスクを回避するために、格付けの高い金融機関とのみ取引を行っております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれら差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2024年12月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
投資有価証券	343	343	-
敷金及び保証金	3,525	3,316	209
資産計	3,868	3,659	209
長期借入金 (1年内返済予定の長期借入金を含む)	10,651	10,465	186
預り保証金	213	209	3
負債計	10,864	10,674	190

当連結会計年度（2025年12月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
投資有価証券	417	417	-
敷金及び保証金	3,441	3,134	307
資産計	3,858	3,551	307
長期借入金 (1年内返済予定の長期借入金を含む)	8,771	8,715	55
預り保証金	222	211	10
負債計	8,993	8,927	65

(*1)現金及び預金は注記を省略しており、売掛金、預け金、信託受益権、買掛金、短期借入金、未払金、未払法人税等及び未払消費税等は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

(*2)市場価格のない株式は、「投資有価証券」には含めておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下の通りであります。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度	当連結会計年度
関係会社株式	165	160

(注) 1. 金銭債権の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度（2024年12月31日）

(単位：百万円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	12,738	-	-	-
売掛金	634	-	-	-
預け金	1,274	-	-	-
敷金及び保証金	919	689	1,110	806
合計	15,566	689	1,110	806

当連結会計年度（2025年12月31日）

(単位：百万円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	7,981	-	-	-
売掛金	655	-	-	-
預け金	1,353	-	-	-
敷金及び保証金	994	833	999	614
合計	10,983	833	999	614

(注) 2. 長期借入金の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(2024年12月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
長期借入金	1,510	3,345	990	1,190	609	3,005
合計	1,510	3,345	990	1,190	609	3,005

当連結会計年度(2025年12月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内	5年超
長期借入金	3,570	1,745	1,730	1,349	375	-
合計	3,570	1,745	1,730	1,349	375	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価: 観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価: 観察可能な時価に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価: 観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれに属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	343	-	-	343
資産計	343	-	-	343

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	417	-	-	417
資産計	417	-	-	417

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	3,316	-	3,316
資産計	-	3,316	-	3,316
長期借入金 (1年内返済予定の長期借入金を含む)	-	10,465	-	10,465
預り保証金	-	209	-	209
負債計	-	10,674	-	10,674

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金	-	3,134	-	3,134
資産計	-	3,134	-	3,134
長期借入金 (1年内返済予定の長期借入金を含む)	-	8,715	-	8,715
預り保証金	-	211	-	211
負債計	-	8,927	-	8,927

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

敷金及び保証金

敷金及び保証金の時価の算定は、一定の期間ごとに分類し、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標に基づく利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金(1年内返済予定の長期借入金を含む)の時価は、元金金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

預り保証金

預り保証金の時価の算定は、その将来キャッシュ・フローを国債の利回り等適切な指標に基づく利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 売買目的有価証券

該当事項はありません。

2. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	信託受益権	2,700	2,700	-
合計		2,700	2,700	-

3. その他有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	216	160	56
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	13	4	8
	小計	230	165	65
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	113	137	24
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	113	137	24
合計		343	302	40

当連結会計年度(2025年12月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	305	127	178
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	305	127	178
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	112	136	24
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	112	136	24
合計		417	263	153

4. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	96	3	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	96	3	-

当連結会計年度(2025年12月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	57	23	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	16	11	-
合計	73	35	-

5. 売却した満期保有目的の債券

該当事項はありません。

6. 保有目的を変更した有価証券

該当事項はありません。

7. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 金利関連

前連結会計年度(2024年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例 処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	3,386	2,625	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2025年12月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例 処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	2,625	1,925	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(2) 通貨関連

前連結会計年度(2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定拠出制度として企業型の確定拠出年金制度を採用しております。

2. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度1百万円、当連結会計年度1百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
貸倒損失	31百万円	32百万円
土地評価減	3	3
関係会社株式評価減	10	11
減損損失	965	893
未払費用	15	16
貸倒引当金	53	68
賞与引当金	6	1
株主優待引当金	136	157
債務保証損失引当金	163	163
資産除去債務	315	332
税務上の繰越欠損金等(注)	2,057	2,181
その他	44	22
繰延税金資産小計	3,803	3,884
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	2,057	2,181
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,731	1,667
評価性引当額小計	3,789	3,849
繰延税金資産合計	14	35
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	90	88
その他	51	85
繰延税金負債合計	141	174
繰延税金資産(負債)の純額	127	138

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金()	-	-	-	-	-	2,057	2,057
評価性引当額	-	-	-	-	-	2,057	2,057
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越 欠損金()	-	-	-	-	1,420	760	2,181
評価性引当額	-	-	-	-	1,420	760	2,181
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
法定実効税率		30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	法定実効税率と税効果	21.0
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	会計適用後の法人税等	0.3
住民税均等割	の負担率との間の差異	16.7
源泉所得税	が法定実効税率の100	1.8
評価性引当額の増減額	分の5以下であるため	12.6
持分法による投資損益	注記を省略しております。	0.1
のれん償却額		12.8
その他		5.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率		61.5

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(2025年法律第13号)が2025年3月31日国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2027年1月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。なお、この税率変更による連結財務諸表に与える影響は軽微であります。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ 当該資産除去債務の概要

店舗等の不動産賃貸借契約及び定期借地権契約並びに賃貸用不動産の定期借地権契約に伴う原状回復義務等であります。

ロ 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から10年～15年と見積り、割引率は0.0%～1.7%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

ハ 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
期首残高	1,135百万円	1,095百万円
有形固定資産の取得に伴う増加額	27	56
時の経過による調整額	3	4
資産除去債務の履行による減少額	71	51
期末残高	1,095	1,104

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項 (4)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高等

(単位:百万円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
契約負債(期首残高)	82	75
契約負債(期末残高)	75	83

契約負債は、食事券の販売により受け取った預り金及びFC契約時にFC加盟者から受領するFC加盟金であり、収益の認識に伴い取り崩されます。なお、連結貸借対照表上、流動負債の「その他」に含めて表示しております。

当連結会計年度に認識された収益のうち、期首現在の契約負債の残高が含まれている金額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、個別の予想契約期間が1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を使用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものがあります。

当社グループは、経営管理目的により、事業形態に基づいて複数の事業単位に組織化されており、「直営事業」及び「F C事業」の2つを報告セグメントとしております。

「直営事業」は、国内及び海外において「まいどおおきに食堂」、「神楽食堂 串家物語」、「麺乃庄 つるまる」等の運営を行っております。「F C事業」は、主に加盟店の経営指導等の事業を行っております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報並びに収益の分解情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位: 百万円)

	直営事業	F C事業	計	調整額	連結財務諸表 計上額
売上高					
まいどおおきに食堂	5,158	-	5,158	-	5,158
神楽食堂 串家物語	7,474	-	7,474	-	7,474
麺乃庄 つるまる	1,292	-	1,292	-	1,292
さち福や	3,229	-	3,229	-	3,229
天麩羅 えびのや	2,106	-	2,106	-	2,106
その他	10,410	-	10,410	-	10,410
F C加盟金売上	-	164	164	-	164
F Cロイヤリティ売上	-	725	725	-	725
F Cイニシャル売上	-	107	107	-	107
F Cランニング売上	-	654	654	-	654
顧客との契約から生じる収益	29,672	1,651	31,324	-	31,324
その他の収益	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	29,672	1,651	31,324	-	31,324
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	-	-
計	29,672	1,651	31,324	-	31,324
セグメント利益	3,091	1,117	4,208	2,991	1,217
セグメント資産	9,741	678	10,419	15,891	26,310
その他の項目					
減価償却費	477	-	477	75	552
のれんの償却額	97	-	97	-	97
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	683	33	717	18	735

(注) 1. セグメント利益の調整額 2,991百万円は、各報告セグメントに含まれない全社費用であります。全社費用は報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。

2. セグメント資産の調整額15,891百万円は、各報告セグメントに分配していない全社資産であり、主に本社の管理部門に係る資産等であります。

3. 減価償却費の調整額75百万円は、全社資産に係る減価償却費であります。

4. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額18百万円は全社資産の増加額であります。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	直営事業	F C 事業	計	調整額	連結財務諸表 計上額
売上高					
まいどおおきに食堂	5,160	-	5,160	-	5,160
神楽食堂 串家物語	7,612	-	7,612	-	7,612
麵乃庄 つるまる	1,694	-	1,694	-	1,694
さち福や	3,354	-	3,354	-	3,354
天麩羅 えびのや	2,108	-	2,108	-	2,108
その他	10,411	-	10,411	-	10,411
F C 加盟金売上	-	173	173	-	173
F C ロイヤリティ売上	-	761	761	-	761
F C イニシャル売上	-	107	107	-	107
F C ランニング売上	-	548	548	-	548
顧客との契約から生じる収益	30,341	1,590	31,932	-	31,932
その他の収益	-	-	-	-	-
外部顧客への売上高	30,341	1,590	31,932	-	31,932
セグメント間の内部売上高又は振替高	-	-	-	-	-
計	30,341	1,590	31,932	-	31,932
セグメント利益	3,019	1,151	4,170	3,444	725
セグメント資産	9,868	452	10,320	14,109	24,429
その他の項目					
減価償却費	478	1	479	75	555
のれんの償却額	97	-	97	-	97
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	912	37	949	66	1,016

（注）1．セグメント利益の調整額 3,444百万円は、各報告セグメントに含まれない全社費用であります。全社費用は報告セグメントに帰属しない販売費及び一般管理費であります。

2．セグメント資産の調整額14,109百万円は、各報告セグメントに分配していない全社資産であり、主に本社の管理部門に係る資産等であります。

3．減価償却費の調整額75百万円は、全社資産に係る減価償却費であります。

4．有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額66百万円は全社資産の増加額であります。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高が10%を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高が10%を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	直営事業	F C 事業	計	調整額	連結財務諸表 計上額
減損損失	420	-	420	-	420

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	直営事業	F C 事業	計	調整額	連結財務諸表 計上額
減損損失	428	7	436	-	436

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	直営事業	F C 事業	計	調整額	連結財務諸表 計上額
当期償却額	97	-	97	-	97
当期末残高	1,269	-	1,269	-	1,269

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	直営事業	F C 事業	計	調整額	連結財務諸表 計上額
当期償却額	97	-	97	-	97
当期末残高	1,171	-	1,171	-	1,171

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等
該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の 内容又 は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合	関係内容		取引の 内容	取引 金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
						役員の兼任 等	事業 上の 関係				
関連会社	㈱博多 ふくいち	福岡県 糟屋郡 新宮町	10	水産 食料品 製造業	直接 40.0%	兼任	債務 保証	債務 保証 (注)	500	-	-

(注) 債務保証については、当該会社の銀行借入に対して保証したものであります。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の 内容又 は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合	関係内容		取引の 内容	取引 金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
						役員の兼任 等	事業 上の 関係				
関連会社	㈱博多 ふくいち	福岡県 糟屋郡 新宮町	10	水産 食料品 製造業	直接 40.0%	兼任	債務 保証	債務 保証 (注)	492	-	-

(注) 債務保証については、当該会社の銀行借入に対して保証したものであります。

(ウ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

該当事項はありません。

(エ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	議決権等の所有 (被所有)割合	関連当事者 との関係	取引の 内容	取引 金額 (百万円)	科目	期末 残高 (百万円)
役員及びその 近親者	藤尾政弘	被所有 直接 5.51%	当社取締役	新株予約権 の権利行使 (注)	134	-	-

(注) 2023年2月28日開催の当社取締役会の決議により付与された第14回新株予約権の当連結会計年度における権利行使を記載しております。なお、「取引金額」欄は、当連結会計年度における新株予約権の行使による付与株式数に払込金額を乗じた金額を記載しております。

当連結会計年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

該当事項はありません。

(ウ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

該当事項はありません。

(エ) 連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

該当事項はありません。

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産額 167円30銭	1株当たり純資産額 169円30銭

前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり当期純利益 10円03銭	1株当たり当期純利益 1円76銭

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益につきましては、潜在株式がないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	459	90
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	459	90
普通株式の期中平均株式数(株)	45,776,244	51,257,497

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,510	3,570	1.335	-
1年以内に返済予定のリース債務	19	25	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	9,141	5,200	1.350	2027.1~2030.8
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	59	64	-	2027.1~2030.10
合計	10,730	8,861	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金等残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 1年以内に返済予定のリース債務及びリース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,745	1,730	1,349	375
リース債務	25	22	13	3

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	15,674	31,932
税金等調整前中間(当期)純利益(百万円)	78	233
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(百万円)	13	90
1株当たり中間(当期)純利益(円)	0.26	1.76

連結会計年度終了後の状況

特記事項はありません。

訴訟

該当事項はありません。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1 8,302	4,739
売掛金	2 13	2 13
前払費用	34	28
未収入金	2 3,202	2 2,259
信託受益権	-	2,700
その他	2 81	2 84
貸倒引当金	1,127	691
流動資産合計	10,507	9,133
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 5,507	5,186
構築物	32	26
工具、器具及び備品	258	344
土地	1 719	719
リース資産	56	64
その他	30	41
有形固定資産合計	6,604	6,383
無形固定資産		
ソフトウェア	10	34
電話加入権	11	11
のれん	22	10
無形固定資産合計	44	56
投資その他の資産		
投資有価証券	343	417
関係会社株式	2,975	2,975
長期貸付金	4	14
関係会社長期貸付金	2 34	2 30
長期前払費用	37	36
敷金及び保証金	1 3,361	1 3,314
その他	2 1,063	2 1,105
貸倒引当金	142	170
投資その他の資産合計	7,678	7,723
固定資産合計	14,327	14,163
資産合計	24,834	23,296

(単位：百万円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
短期借入金	2,300	2,300
1年内返済予定の長期借入金	1,414,81	4,356,4
リース債務	16	23
未払金	2,194	2,169
未払費用	19	17
未払法人税等	70	26
未払消費税等	12	9
預り金	61	57
資産除去債務	19	21
株主優待引当金	444	500
その他	2	2
流動負債合計	2,622	4,692
固定負債		
長期借入金	4,911,3	4,517,8
リース債務	45	50
長期預り保証金	213	222
資産除去債務	989	989
繰延税金負債	97	127
債務保証損失引当金	534	511
固定負債合計	10,993	7,080
負債合計	13,615	11,773
純資産の部		
株主資本		
資本金	5,956	5,971
資本剰余金		
資本準備金	5,836	4,159
その他資本剰余金	823	988
資本剰余金合計	6,659	5,148
利益剰余金		
利益準備金	18	-
その他利益剰余金		
別途積立金	184	-
繰越利益剰余金	1,627	297
利益剰余金合計	1,424	297
自己株式	0	0
株主資本合計	11,191	11,416
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	27	106
評価・換算差額等合計	27	106
純資産合計	11,219	11,523
負債純資産合計	24,834	23,296

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業収入		
関係会社受取ロイヤリティ	1,450	1,487
関係会社不動産賃貸料	1,861	1,828
営業収入合計	2,312	2,315
営業総利益	2,312	2,315
販売費及び一般管理費		
役員報酬	158	191
給料及び手当	113	113
減価償却費	857	824
株主優待引当金繰入額	392	462
その他	681	923
販売費及び一般管理費合計	2,203	2,515
営業利益又は営業損失()	108	199
営業外収益		
受取利息	11	19
受取配当金	1,307	1,515
有価証券利息	-	2
為替差益	8	0
その他	9	34
営業外収益合計	325	563
営業外費用		
支払利息	1,148	1,183
支払手数料	87	8
貸倒引当金繰入額	-	29
その他	16	20
営業外費用合計	252	242
経常利益	182	121
特別利益		
固定資産売却益	24	22
固定資産受贈益	-	26
投資有価証券売却益	3	35
受取立退料	79	47
貸倒引当金戻入額	455	435
特別利益合計	542	547
特別損失		
固定資産除却損	430	433
減損損失	5177	5327
その他	32	37
特別損失合計	210	369
税引前当期純利益	514	300
法人税、住民税及び事業税	3	7
法人税等調整額	10	4
法人税等合計	14	3
当期純利益	528	297

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	その他資本 剰余金	利益準備金	その他利益剰余金				
					別途積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	2,627	2,506	823	18	184	2,156	0	4,003	
当期変動額									
新株の発行	3,329	3,329	-	-	-	-	-	6,658	
当期純利益	-	-	-	-	-	528	-	528	
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	-	-	-	-	-	-	-	-	
当期変動額合計	3,329	3,329	-	-	-	528	-	7,187	
当期末残高	5,956	5,836	823	18	184	1,627	0	11,191	

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等 合計		
当期首残高	3	3	15	4,022
当期変動額				
新株の発行	-	-	-	6,658
当期純利益	-	-	-	528
株主資本以外の項目の 当期変動額 （純額）	24	24	15	9
当期変動額合計	24	24	15	7,196
当期末残高	27	27	-	11,219

当事業年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金					
		資本準備金	その他資本 剰余金	利益準備金	その他利益剰余金				
					別途積立金	繰越利益 剰余金			
当期首残高	5,956	5,836	823	18	184	1,627	0	11,191	
当期変動額									
新株の発行	15	15	-	-	-	-	-	30	
剰余金（その他資本剰余金） の配当	-	-	102	-	-	-	-	102	
資本準備金の取崩	-	1,692	1,692	-	-	-	-	-	
利益準備金の取崩	-	-	-	18	-	18	-	-	
欠損填補	-	-	1,424	-	184	1,609	-	-	
当期純利益	-	-	-	-	-	297	-	297	
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	-	-	-	-	-	-	-	-	
当期変動額合計	15	1,677	165	18	184	1,924	-	225	
当期末残高	5,971	4,159	988	-	-	297	0	11,416	

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等 合計	
当期首残高	27	27	11,219
当期変動額			
新株の発行	-	-	30
剰余金（その他資本剰余金） の配当	-	-	102
資本準備金の取崩	-	-	-
利益準備金の取崩	-	-	-
欠損填補	-	-	-
当期純利益	-	-	297
株主資本以外の項目の当期変動額 （純額）	78	78	78
当期変動額合計	78	78	304
当期末残高	106	106	11,523

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	2～50年
構築物	5～40年
工具、器具及び備品	2～20年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 株主優待引当金

株主優待制度に伴う支出に備えるため、発生すると見込まれる額を合理的に見積り計上しております。

(3) 債務保証損失引当金

関係会社への債務保証にかかる損失に備えるため、被保証先の財政状態等を勘案して、損失見込額を計上しております。

4. 重要な収益及び費用の計上基準

当社の収益は、主に子会社からの経営指導料、ロイヤリティ収入及び設備賃貸料となります。これらの収益は子会社に対する経営指導及び商標等の使用許諾を履行義務として識別しており、それぞれ役務提供時点及び商標使用による子会社の収益計上によって充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。

5. ヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

金利スワップ取引については、特例処理の要件を満たしておりますので、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...金利スワップ取引

ヘッジ対象...借入利息

ヘッジ方針

借入金利の将来の金利変動リスクをヘッジする目的にのみ取引を限定する方針であります。

ヘッジ有効性評価の方法

当社の行っている金利スワップ取引は、その全てが特例処理の要件を満たしているため、その判定をもってヘッジ有効性評価の判定に代えております。

6. のれん償却に関する事項

のれんの償却方法及び償却期間

その効果が発現すると見積られる期間で均等償却しております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度以降の財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があるものは、次のとおりであります。

株式会社グレートイースタンに係る関係会社株式の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
関係会社株式	2,751	2,751

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する事項

株式会社グレートイースタンの株式は、超過収益力を反映した価額で取得しております。

当社は株式会社グレートイースタンの株式について、市場価格のない株式等に該当するため超過収益力が減少し株式の実質価額が取得原価に比べて著しく低下した場合には減損処理を行う方針としております。当該株式について、事業計画等により超過収益力は減少していないと判断し、超過収益力を反映させた実質価額が取得原価に比べて著しく低下していないため、減損処理を行っておりません。

当該事業計画における主要な仮定の内容については、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項 (重要な会計上の見積り) 2. 株式会社グレートイースタンに係るのれんの評価 (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する事項」に記載した内容と同一であります。

これらの見積りにおいて用いた仮定が経営環境の変化等により見直しが必要となった場合には、翌事業年度において、関係会社株式評価損を計上する可能性があります。

(会計方針の変更)

('法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準'等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。

なお、当該会計方針の変更による財務諸表への影響はありません。

(表示方法の変更)

(損益計算書)

前事業年度において、「特別利益」の「その他」に含めて表示しておりました「投資有価証券売却益」は、金額の重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。なお、前事業年度の「特別利益」の「その他」に含まれている「投資有価証券売却益」は3百万円であります。

(貸借対照表関係)

1. 担保資産及び担保付債務

(1) 担保に供している資産

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
現金及び預金	15百万円	- 百万円
土地	590	-
建物	622	-
敷金及び保証金	40	40
計	1,267	40

(2) 担保付債務

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
1年内返済予定の長期借入金	101百万円	- 百万円
計	101	-

2. 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを含む)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	3,235百万円	2,282百万円
短期金銭債務	301	301
長期金銭債権	109	104
計	3,646	2,688

3. 保証債務

金融機関借入の保証

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
株式会社フジオファーム	11百万円	3 百万円
有限会社暮布土屋	16	-
株式会社TOTTORI星乃丘ワイナリー	-	190
計	27	193

4. 財務制限条項

当社は、2024年9月25日付で株式会社りそな銀行をアレンジャーとする、既存取引行6行によるタームローン契約を締結しております。この契約には、以下の財務制限条項が付されております。

- (1) 各年度の決算期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額を前年同期比75%以上に維持する。
- (2) 各年度の決算期における連結の損益計算書に示される当期経常利益が2期連続して損失とならないようにする。

上記財務制限条項のほか、担保制限条項が付されております。

(損益計算書関係)

1. 関係会社との取引高(区分表示したものを含む)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業取引による取引高		
営業収入	2,312百万円	2,315百万円
営業取引以外の取引による取引高	301	501

2. 固定資産売却益の内訳は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	4百万円	2百万円
工具、器具及び備品	0	0
計	4	2

3. その他の内訳は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
賃貸借契約解約損	1百万円	7百万円
その他	1	-
計	2	7

4. 固定資産除却損の内訳は以下のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	26百万円	32百万円
工具、器具及び備品	3	1
計	30	33

5. 減損損失

当社は以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前事業年度（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主に店舗を基本単位とした資産グルーピングを行っております。また、遊休資産については、個々の資産単位でグルーピングを行っております。

その結果、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている店舗及び退店の意思決定を行った店舗について建物及び構築物、工具器具備品等の資産グループの帳簿価額を、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めない資産については回収可能価額をゼロとして評価しております。

用途	場所	種類	減損損失の金額（百万円）
直営店舗	大阪府他 (18店舗)	建物	171
		工具、器具及び備品	5
		その他	0
		合計	177

当事業年度（自 2025年1月1日 至 2025年12月31日）

当社は、キャッシュ・フローを生み出す最小単位として、主に店舗を基本単位とした資産グルーピングを行っております。また、遊休資産については、個々の資産単位でグルーピングを行っております。

その結果、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなっている店舗及び退店の意思決定を行った店舗について建物及び構築物、工具器具備品等の資産グループの帳簿価額を、回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上しております。

なお、当資産グループの回収可能価額は、使用価値により測定しておりますが、将来キャッシュ・フローが見込めない資産については回収可能価額をゼロとして評価しております。

用途	場所	種類	減損損失の金額（百万円）
直営店舗	大阪府他 (21店舗)	建物	303
		構築物	5
		工具、器具及び備品	15
		リース資産	2
		その他	0
		合計	327

（有価証券関係）

1. 子会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度（百万円）	当事業年度（百万円）
子会社株式	2,975	2,975

2. 減損処理を行った有価証券

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
貸倒損失	31百万円	32百万円
土地評価減	3	3
関係会社株式評価減	317	326
減損損失	94	85
貸倒引当金	388	278
株主優待引当金	136	157
債務保証損失引当金	163	163
資産除去債務	308	318
税務上の繰越欠損金等	1,141	1,325
その他	25	15
繰延税金資産小計	2,612	2,705
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	1,141	1,325
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,470	1,380
評価性引当額小計	2,612	2,705
繰延税金資産合計	-	-
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	85	81
その他有価証券評価差額金	12	46
繰延税金負債合計	97	127
繰延税金資産(負債)の純額	97	127

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	5.1	16.0
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	18.0	51.2
住民税均等割	0.4	0.7
評価性引当額の増減	20.5	7.0
その他	0.5	2.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	2.8	1.0

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する事業年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。これに伴い、2027年1月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この税率変更による財務諸表に与える影響は軽微であります。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針)4. 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額	期末取得原価
有形固定資産							
建物	5,507	660	36	945 (303)	5,186	9,556	14,743
構築物	32	4	0	9 (5)	26	341	367
工具、器具及び備品	258	259	3	171 (15)	344	4,834	5,179
土地	719	-	-	-	719	10	730
リース資産	56	33	3	22 (2)	64	341	405
その他	30	33	22	0 (0)	41	2	43
有形固定資産計	6,604	992	65	1,148 (327)	6,383	15,087	21,470
無形固定資産							
ソフトウェア	10	34	-	10	34	-	-
電話加入権	11	-	-	-	11	-	-
のれん	22	-	-	11	10	-	-
無形固定資産計	44	34	-	22	56	-	-

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

直営店の新規出店(予定を含む)等による増加額

建物 660百万円

構築物 4百万円

工具、器具及び備品 259百万円

2. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

直営店舗の閉店による減少額

建物 36百万円

構築物 0百万円

工具、器具及び備品 3百万円

3. 「当期償却額」欄の()内は内数で、減損損失の計上額です。

4. 有形固定資産の「減価償却累計額」には、減損損失累計額を含めています。

【引当金明細表】

科目	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	1,269	861	1,269	861
株主優待引当金	444	500	444	500
債務保証損失引当金	534	511	534	511

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区北浜四丁目5番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告により行う。ただし、電子公告によることができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL (http://www.fujio-food.com/)
株主に対する特典	年2回、6月30日、12月31日現在の株主名簿に記載された株主に対し、所有株式数100株以上300株未満に3,000円相当、300株以上1,000株未満に6,000円相当、1,000株以上に12,000円相当の自社取扱商品を贈呈する。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第26期）（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日）2025年3月27日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書

2025年3月27日 関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

（第27期中）（自 2025年1月1日 至 2025年6月30日）2025年8月12日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2025年2月21日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年3月28日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書であります。

2025年11月14日 関東財務局長に提出

金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第19号（当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月27日

株式会社フジオフードグループ本社

取締役会 御中

ふじみ監査法人

東京事務所

指 定 社 員 公認会計士 淡路 洋平
業 務 執 行 社 員指 定 社 員 公認会計士 久留島 光博
業 務 執 行 社 員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フジオフードグループ本社の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フジオフードグループ本社及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社グレートイースタンに係るのれんの減損の兆候に関する判断の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の連結貸借対照表において、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、株式会社グレートイースタンに係るのれんが1,160百万円計上されている。</p> <p>のれんは、減損の兆候があると認められた場合には、減損損失を認識するかどうかの判定を行う必要がある。会社は、のれんを含む資産グループの営業活動から生ずる損益が継続的にマイナスとなった場合や経営環境の著しい悪化があった場合等に減損の兆候があるものと判断しており、当連結会計年度においてのれんの減損の兆候はないと判断している。</p> <p>当該のれんは連結財務諸表における金額的重要性があり、のれんの減損の兆候に関する判断を誤り、減損の認識の判定及び測定が適切に行われない場合、連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性がある。</p> <p>以上から、当監査法人は、のれんの減損の兆候に関する判断の妥当性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、のれんの減損の兆候に関する判断の妥当性について検討するに当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・減損の兆候に関する会社の検討プロセスを理解し、内部統制の整備及び運用状況についてその有効性を評価した。 ・減損の兆候の有無の判定に利用した損益がのれんを含む資産グループの決算数値と整合していることを確認した。 ・経営者への質問や取締役会議事録の閲覧により直近の事業環境を理解し、経営環境の著しい悪化等を示す状況の有無を検討した。 ・計画と実績を比較分析し、計画の達成状況を把握することにより、経営環境の著しい悪化等を示す状況の有無を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社フジオフードグループ本社の2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社フジオフードグループ本社が2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれておりません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月27日

株式会社フジオフードグループ本社

取締役会 御中

ふじみ監査法人

東京事務所

指 定 社 員 公認会計士 淡路 洋平
業 務 執 行 社 員指 定 社 員 公認会計士 久留島 光博
業 務 執 行 社 員

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フジオフードグループ本社の2025年1月1日から2025年12月31日までの第27期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フジオフードグループ本社の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社グレートイースタンに係る関係会社に対する投資の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、当事業年度の貸借対照表において株式会社グレートイースタンに係る関係会社株式2,751百万円を計上している。</p> <p>会社は、株式会社グレートイースタンの株式について、株式取得時点の同社の事業計画に基づいた超過収益力を反映した価額で取得している。会社は、当該株式は市場価格のない株式等に該当するため、超過収益力が減少し株式の実質価額が取得原価に比べて著しく低下した場合には減損処理を行う方針としているが、株式取得時の同社の事業計画に基づく超過収益力は減少していないと判断し、超過収益力を反映させた実質価額が取得原価に比べて著しく低下していないため、減損処理を行っていない。</p> <p>当該株式の実質価額に反映されている超過収益力の減少の有無の評価については、連結財務諸表に計上されている株式会社グレートイースタンに係るのれんと同様に不確実性を伴い経営者の主観的な判断に影響を受けるため、当監査法人は、株式会社グレートイースタンに係る関係会社株式の評価を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、株式会社グレートイースタンの株式の実質価額に反映されている超過収益力の減少の有無の評価について、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（株式会社グレートイースタンに係るのれんの減損の兆候に関する判断の妥当性）に記載の監査上の対応を実施した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2. X B R L データは監査の対象には含まれておりません。