

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2026年3月30日

【事業年度】 第95期(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

【会社名】 オーナンバ株式会社

【英訳名】 Onamba Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 取締役社長 木嶋 忠敏

【本店の所在の場所】 大阪市中央区南久宝寺町四丁目1番2号

【電話番号】 大阪(06)7639 - 5500(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役管理統括部長 熊谷 康浩

【最寄りの連絡場所】 大阪市中央区南久宝寺町四丁目1番2号

【電話番号】 大阪(06)7639 - 5500(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役管理統括部長 熊谷 康浩

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第91期	第92期	第93期	第94期	第95期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (千円)	36,952,987	43,638,163	44,758,380	44,804,341	44,441,960
経常利益 (千円)	1,287,097	2,912,099	2,532,717	2,327,807	2,441,230
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	1,017,610	2,133,811	1,984,468	2,783,684	1,514,728
包括利益 (千円)	2,675,384	3,107,432	2,507,194	3,942,421	2,437,334
純資産額 (千円)	18,292,900	21,185,472	23,468,390	26,581,648	28,409,117
総資産額 (千円)	32,940,620	36,874,684	37,075,786	39,875,023	42,051,774
1株当たり純資産額 (円)	1,462.19	1,689.52	1,880.77	2,144.22	2,277.56
1株当たり当期純利益 (円)	83.50	175.09	162.84	228.42	124.29
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)		-	-	-	-
自己資本比率 (%)	54.1	55.8	61.8	65.5	66.0
自己資本利益率 (%)	6.12	11.11	9.12	11.35	5.62
株価収益率 (倍)	5.88	4.33	5.22	4.46	11.67
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	180,590	1,356,938	4,449,251	2,317,851	1,807,878
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	883,735	1,069,730	1,022,265	24,506	1,520,152
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	601,862	359,184	2,511,830	1,807,061	737,227
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	4,370,401	5,178,303	6,501,977	7,339,728	7,228,236
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (名)	3,461 [249]	3,533 [260]	4,061 [266]	3,739 [296]	3,556 [264]

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第91期	第92期	第93期	第94期	第95期
決算年月	2021年12月	2022年12月	2023年12月	2024年12月	2025年12月
売上高 (千円)	12,500,876	14,792,660	14,129,601	13,751,040	14,246,958
経常利益 (千円)	102,501	468,522	587,223	911,079	530,617
当期純利益 (千円)	201,802	577,566	574,405	2,010,055	534,169
資本金 (千円)	2,323,059	2,323,059	2,323,059	2,323,059	2,323,059
発行済株式総数 (株)	12,558,251	12,558,251	12,558,251	12,558,251	12,558,251
純資産額 (千円)	9,844,948	9,946,536	10,077,740	11,416,549	11,684,234
総資産額 (千円)	17,053,688	18,833,516	17,669,844	20,329,135	21,551,496
1株当たり純資産額 (円)	807.84	816.18	826.94	936.81	958.77
1株当たり配当額 (円) (うち1株当たり中間配当額)	14.00 (6.00)	24.00 (8.00)	41.00 (14.00)	69.00 (40.00)	41.00 (20.00)
1株当たり当期純利益 (円)	16.56	47.39	47.13	164.94	43.83
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)		-	-	-	-
自己資本比率 (%)	57.7	52.8	57.0	56.2	54.2
自己資本利益率 (%)	2.13	5.84	5.74	18.70	4.62
株価収益率 (倍)	29.65	15.99	18.04	6.17	33.08
配当性向 (%)	84.5	50.6	87.0	41.8	93.5
従業員数 (名) [外、平均臨時雇用者数]	128 [16]	131 [15]	140 [12]	155 [12]	163 [13]
株主総利回り (%) (比較指標：TOPIX(配当込み))	128.2 (112.7)	202.0 (110.0)	235.8 (141.1)	295.9 (169.9)	416.0 (213.2)
最高株価 (円)	825	797	1,050	1,368	1,557
最低株価 (円)	389	399	686	830	785

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため、記載しておりません。
2. 最高・最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場におけるものであり、それ以前は東京証券取引所市場第二部におけるものであります。
3. 第94期の1株当たり中間配当額には、特別配当20円が含まれております。

2 【沿革】

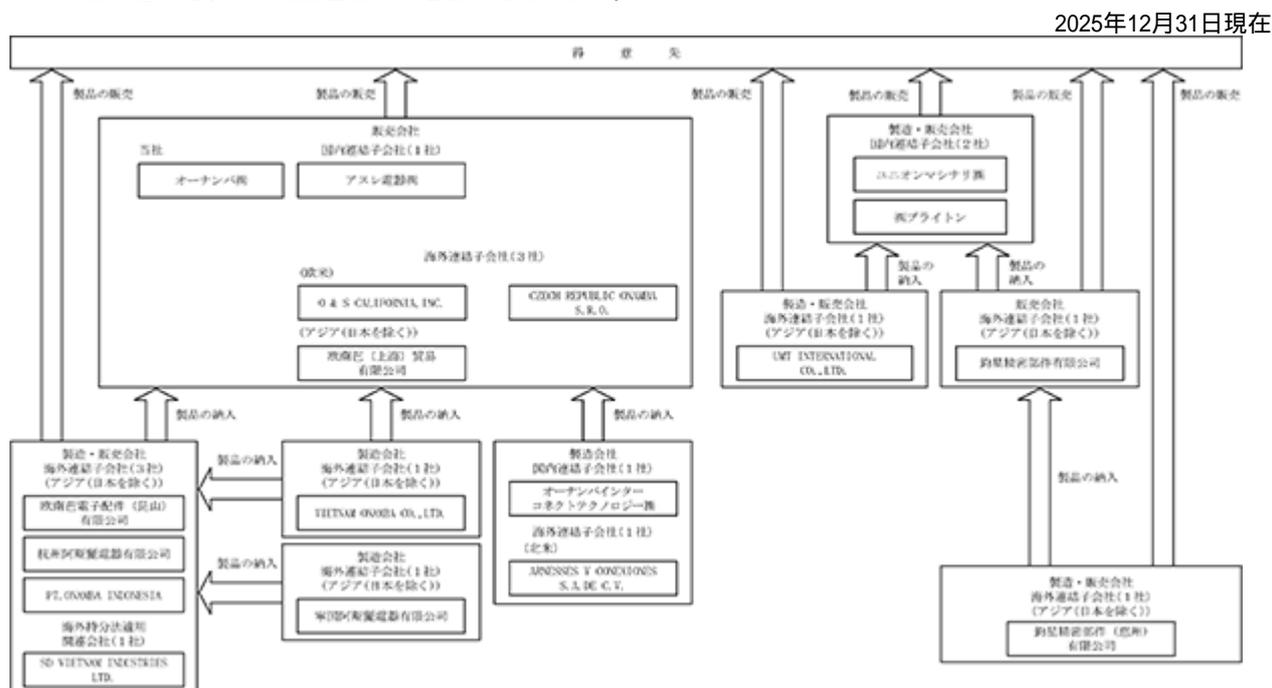
年月	沿革
1942年11月	当社元社長故小野岩雄が株式会社大阪スピンドル製作所(大阪市東成区、1941年9月15日設立)を買収し、商号を継承、航空機用警報機及び電装部品(切断器、プザーなど)の製造を開始。
1943年3月	株式会社大阪航空電機製作所と商号変更。
1948年6月	オーナンバ歯冠製造株式会社と商号変更。アクリル樹脂製義歯その他の歯科材料の製造開始。
1952年1月	オーナンバ化工株式会社と商号変更。 ビニルチューブ、ビニル電線及びビニル被覆品の製造開始。
1971年11月	通信ケーブルの製造開始。
1972年4月	カラーテレビ用ワイヤーハーネスの製造開始。
1978年10月	SINGAPORE ONAMBA PRIVATE LTD.(シンガポール)(略称SNO)を設立。 海外におけるワイヤーアッセンブリー、ワイヤーハーネスの製造、販売開始。
1980年5月	三重県上野市(現三重県伊賀市)に三重オーナンバ株式会社(現オーナンバイインターコネクトテクノロジー株式会社)を設立。
1981年4月	オーナンバ株式会社と商号変更。
1986年8月	大阪証券取引所市場第二部に上場(2013年7月 現物市場統合に伴い大阪証券取引所市場第二部は東京証券取引所市場第二部に統合)。
1986年10月	アメリカに現地法人O&S CALIFORNIA, INC.(略称OSCA)を設立。
1987年8月	マレーシアに現地法人ONAMBA(M)SDN. BHD.(略称MAO)を設立。
1989年7月	福島県福島市に東北オーナンバ株式会社を設立。
1994年9月	中国江蘇省昆山市に現地法人欧南芭電子配件(昆山)有限公司(略称KSO)を設立。
1996年1月	インドネシアに現地法人PT. ONAMBA INDONESIA(略称INO)を設立。
1996年2月	ISO9002を大阪工場で認定取得。
1997年1月	タイに現地法人ONAMBA(THAILAND) CO., LTD.(略称TLO)を設立。
1999年9月	太陽電池用電線及びユニットの製造開始。
1999年12月	ISO14001を本社、大阪工場で認定取得。
2001年4月	アスレ電器株式会社(杭州阿斯麗電器有限公司、ASLE CORPORATION SINGAPORE PTE. LTD.及び寧国阿斯麗電器有限公司はアスレ電器株式会社の子会社)に出資。
2001年6月	チェコ共和国に現地法人CZECH REPUBLIC ONAMBA S.R.O.(略称CRO)を設立。
2003年3月	ISO9001を本社、国内営業所で認証取得。
2004年3月	ISO9001を三重オーナンバ株式会社、東北オーナンバ株式会社で認証取得。
2005年4月	三重オーナンバ株式会社がウエストオーナンバ株式会社に社名変更。 東北オーナンバ株式会社がイーストオーナンバ株式会社に社名変更。
2005年6月	ベトナムの現地法人SD VIETNAM INDUSTRIES LTD.(持分法適用関連会社、略称SDV)に出資。
2006年3月	チェコ共和国に現地法人O & M SOLAR S.R.O.(略称OMS)を設立。
2006年12月	東京証券取引所市場第二部に上場。
2007年5月	ベトナムに現地法人VIETNAM ONAMBA CO.,LTD.(略称VTO)を設立。
2011年4月	アスレ電器株式会社がカンボジアに現地法人ASLE ELECTRONICS (CAMBODIA) CO.,LTD.(略称ASA)を設立。
2012年2月	O & M SOLAR S.R.O.及びSINGAPORE ONAMBA PRIVATE LTD.の解散を決議。
2012年3月	大阪市東成区にテス・エンジニアリング株式会社との合併会社インテリジェントソーラーシステム株式会社(非連結子会社)を設立。
2012年4月	ユニオンマシナリ株式会社(UMT INTERNATIONAL CO.,LTD.、有限会社ユーエムアイ、鈞星精密部件有限公司、鈞星精密部件(惠州)有限公司及び惠州市鈞星工貿有限公司はユニオンマシナリ株式会社の子会社)に出資。
2012年8月	中国上海市に現地法人欧南芭(上海)貿易有限公司(略称STO)を設立。
2013年2月	イーストオーナンバ株式会社の解散を決議。
2013年3月	ONAMBA (THAILAND)CO.,LTD.の解散を決議。
2013年4月	ウエストオーナンバ株式会社がオーナンバイインターコネクトテクノロジー株式会社(略称OIT)に社名変更。
2016年1月	ONAMBA(M) SDN. BHD.の解散を決議。
2016年11月	ASLE CORPORATION SINGAPORE PTE.LTD.の解散を決議。 ASLE ELECTRONICS(CAMBODIA) CO.,LTD.の解散を決議。
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第二部からスタンダード市場へ移行。
2022年10月	株式会社ブライトンに出資。
2023年12月	惠州市鈞星工貿有限公司の解散を決議。
2024年5月	本社を大阪府中央区に移転。
2025年7月	タイに現地法人ONAMBA Sales & Procurement (Thailand) Co.,Ltd.(略称THO)を設立。

(注) 印は連結対象子会社

3 【事業の内容】

当社グループは、連結財務諸表提出会社(以下当社という)及び連結子会社16社、持分法適用関連会社1社及び非連結子会社3社で構成されており、電線・ケーブル、ワイヤーハーネス、新エネルギー関連製品及びハーネス加工用機械・部品の製造販売を事業としております。

- ・当社及び連結子会社であるアスレ電器(株)、O&S CALIFORNIA, INC.、CZECH REPUBLIC ONAMBA S.R.O.、欧南芭(上海)貿易有限公司及び鈞星精密部件有限公司は、専ら製品の加工を国内子会社、海外子会社に委託し、仕入れた製品を得意先に販売しております。
 - ・販売・製造の機能を併せ持つ国内・海外連結子会社及び持分法適用関連会社は、自社で製造した製品及び海外連結子会社より仕入れた製品を国内・海外の得意先に販売しております。
- 以上に述べた事項の概要図は次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

2025年12月31日現在

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) オーナンインターコネクト テクノロジー株式会社 (略称 O I T) * 1	大阪府和泉市	90	電線の製造・加工	100	業務委託契約に基づき、当社電線の製造及び製品の加工を担当している。なお、当社所有の土地・建物を賃借している。 役員の兼任等----- 3名
ユニオンマシナリ株式会社 (略称 U M J) * 1 * 2	相模原市中央区	82	ハーネス加工用 機械・部品などの 製造・販売	100	当社グループに対し、治工具などを販売している。 役員の兼任等----- 5名
アスレ電器株式会社 (略称 A S L E)	横浜市港北区	90	電線の加工品販売	100	当社グループ製品の販売を担当している。 役員の兼任等----- 1名
株式会社ブライトン (略称 B R T N)	大阪府東大阪市	18	電線の加工・販売	97	当社グループ製品の製造及び販売を担当している。 役員の兼任等----- 2名
VIETNAM ONAMBA CO.,LTD. ベトナムオーナンバ(有) (略称 V T O) * 1	ベトナム ビンズオン省	千USD 5,200	電線の製造・加工	100	当社グループの電線の製造及び製品の加工を担当している。なお、技術援助契約も締結している。 役員の兼任等----- 1名
欧南芭電子配件(昆山) 有限公司 オーナンバ昆山(有) (略称 K S O) * 1	中国 江蘇省昆山市	千USD 5,000	電線の製造・加工 ・販売	100	中国地区における当社グループの電線の製造、製品の加工及び販売を担当している。なお、技術援助契約も締結している。 役員の兼任等----- 1名 債務保証をしております。
O & S CALIFORNIA, INC. オーランドエス カリフォルニア(株) (略称 O S C A) * 1 * 2	米国 カリフォルニア州	千USD 20,500	電線の加工・販売	87.7	北米地域における当社グループの電線製品の加工及び販売を担当している。なお、技術援助契約も締結している。 役員の兼任等----- 1名
杭州阿斯麗電器有限公司 アスレ中国(有) (略称 H A S L) * 1	中国 浙江省杭州市	千CNY 38,579	電線の加工・販売	100 (100)	中国地区における当社グループの電線製品の加工及び販売を担当している。 役員の兼任等----- 1名
CZECH REPUBLIC ONAMBA S . R . O . オーナンパチェコ(有) (略称 C R O)	チェコ オロモウツ市	千CZK 25,025	電線の加工品販売	100	欧州地域における当社グループの電線製品の販売を担当している。 役員の兼任等----- 1名
PT. ONAMBA INDONESIA (株)オーナンバインドネシア (略称 I N O) * 1	インドネシア カラワン県	千USD 17,000	電線の加工・販売	100	当社製品の加工及び販売を担当している。なお、技術援助契約も締結している。 役員の兼任等----- 1名
UMT. INTERNATIONAL CO.,LTD. ユニオンマシナリタイ(株) (略称 U M T) * 1	タイ チョンブリ県	千THB 74,450	ハーネス用部品 の製造・販売	100 (100)	当社グループ製品の製造及び販売を担当している。 役員の兼任等----- 1名 債務保証をしております。
欧南芭(上海)貿易有限公司 オーナンバ上海(有) (略称 S T O)	中国 上海市	千USD 600	電線の加工品販売	100	中国地区における当社グループの電線製品の販売を担当している。 役員の兼任等----- 1名
鈞星精密部件有限公司 ユーエムエーマニユファク チャリング(有) (略称 U M A)	中国 香港特別行政区	千HKD 5,020	ハーネス加工用 機械・部品などの 販売	90.0 (90.0)	当社グループ製品の販売を担当している。 役員の兼任等----- 1名
鈞星精密部件 (惠州)有限公司 ユーエムエーマニユファク チャリング惠州(有) (略称 U M A C) * 1	中国 広東省惠州市	千CNY 24,026	ハーネス加工用 機械・部品などの 製造・販売	90.0 (90.0)	当社グループ製品の製造及び販売を担当している。 役員の兼任等----- 1名
その他2社					
(持分法適用関連会社) SD VIETNAM INDUSTRIES LTD. エスディーベトナム インダストリーズ(有) (略称 S D V)	ベトナム ハノイ市	千USD 2,000	電線の加工・販売	25	当社グループ製品の製造及び販売を担当している。 役員の兼任等----- 1名 債務保証をしております。

(注) 1. 主要な事業の内容欄：当社及び連結子会社は、電線及びその加工部品の製造並びに販売を主な事業としております。従ってここでは電線の製造と加工並びに加工販売を主体に記載しております。

2. * 1 は特定子会社に該当しております。

3. * 2 ユニオンマシナリ株式会社、O&S CALIFORNIA, INC.については売上高(連結会社相互間の内部売上高を

除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。

主要な損益情報等

	ユニオンマシナリ株式会社	O&S CALIFORNIA, INC.
(1) 売上高	10,903百万円	9,112百万円
(2) 経常利益	1,044百万円	226百万円
(3) 当期純利益	797百万円	298百万円
(4) 純資産額	4,648百万円	3,249百万円
(5) 総資産額	7,986百万円	4,726百万円

4. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
日本	496 (231)
欧米	1,397
アジア(日本を除く)	1,663(33)
合計	3,556 (264)

- (注) 1. 従業員数は当社グループから当社グループ外への出向者を除く就業人員数であります。
 2. 臨時従業員数は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。
 3. 臨時従業員はパートタイマーであり、派遣社員は含まれておりません。

(2) 提出会社の状況

2025年12月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)
日本	163 (13)	48.6	12.2	6,386

- (注) 1. 従業員数は当社から他社への出向者19名を除いた就業人員数であります。
 2. 臨時従業員数は()内に年間の平均人員を外数で記載しております。
 3. 臨時従業員はパートタイマーであり、派遣社員は含まれておりません。
 4. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

(3) 労働組合の状況

提出会社の労働組合はユニオンショップ制で、組合員数は2025年12月31日現在105名(出向者を含む)であります。

なお、当社グループの労使関係については概ね良好であります。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

管理職に占める女性労働者の割合...1.37%

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
 2. 当社は「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、男性労働者の育児休業取得率につきましては、記載を省略しております。
 3. 当社は「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定による公表義務の対象ではないため、労働者の男女の賃金の差異につきましては、記載を省略しております。

連結子会社

連結子会社は「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、

1. 我々は常に革新を起こし特徴ある価値の創造により世界に貢献する
 2. 我々は常に世界的視野に立って事業を推進する
 3. 我々は常に世界のお客様の満足のため環境重視、品質至上、スピードある行動を実践する
- を経営理念としています。

当社グループは、電線で培った生産技術力、民生機器用・産業機械用・車載用ワイヤーハーネスで培ったグローバルでの生産・販売体制、太陽光発電配線ユニット・監視システムなどの、新エネルギー関連製品で培った製品開発力、ハーネス加工用機械・部品で培った技術開発力を更に向上させ、グローバルネットワーク（日本、中国、アメリカなど8ヶ国21社）の強化拡充を進めることにより、総合的な配線システムメーカーを目指し、世界のお客様に貢献して参ります。

(2) 目標とする経営指標

当社は事業領域の拡大と収益確保による企業の成長が重要と認識しています。このため、ステークホルダーへの利益還元の見点より、売上高、営業利益率、ROE及び配当性向の四つの指標を中心に考えていきます。

(3) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、経営理念の実現に向け、中期経営計画「PROGRESS 2026」の方針をベースに、100周年（2041年）に向けた成長基盤確立に向け、エネルギー新時代に即した「グローバルな総合配線システムメーカー」の実現に向け、成長戦略/生産戦略/経営基盤強化と資本コストを意識した経営を着実に実行し、事業構造の変革を図ってまいります。また、下記基本戦略実現のため、総額51億円の設備投資及び20億円の研究開発投資を行う予定です。

1. 成長戦略

部門ごとに重点成長戦略を推進

脱炭素社会の実現に貢献する取り組みの更なる強化

2. 生産戦略

国内生産拠点の強化とグローバル生産拠点戦略の実践

「グローバル同一品質」で品質を売りにできる会社を構築

3. 経営基盤強化

グローバルでの情報基盤構築と社内DX推進

グローバル人材の育成

4. 資本コストを意識した経営

事業成長と収益性向上

株主還元の強化

IR活動の充実

(4) 経営環境及び優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社グループを取り巻く環境は、ロシア・ウクライナ紛争の長期化、中国市場の低迷、原材料価格の高騰や為替相場の変動に加え、米国の追加関税等の保護主義政策に伴う世界経済への影響など、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような環境の下、当社グループは、中期経営計画「PROGRESS 2026」に基づき、エネルギー新時代に即した「グローバルな総合配線システムメーカー」の実現に向けて、成長戦略、生産戦略、経営基盤強化と資本コストを意識した経営に、引き続き着実に取り組んでまいります。

セグメントごとの経営環境につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概況 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 基本的な考え方

当社は経営理念に基づく高い企業倫理のもと、意思決定や執行における適法性、妥当性を確保することの重要性を認識し、事業の持続的発展を図ることを基本としております。

この方針のもと経営判断を迅速かつ機動的に実行し、事業拡大と企業競争力の強化、グループ全体の企業価値の向上をサステナビリティ方針に基いて長期にわたって実現し、ステークホルダーの期待に応えていきたいと考えております。

今日、企業は法令を遵守するだけにとどまらず、倫理に基づく社会的な良識を持って行動する事により、企業の社会的責任を果たしていかなばなりません。

当社の使命は、環境にやさしく、安全に配慮した製品・技術・サービスを開発、提供し、より良い地球環境の実現に努め、社会の発展に寄与することであり、また公正かつ誠実な企業活動を行うことにより社会から信頼されることと考えています。

(サステナビリティ方針)

当社の経営理念の実践を通じて、持続的な企業価値の向上を目指す。

- ・中長期ビジョンに基づき、事業を通じて社会的課題を解決する。
- ・真のグローバル企業を目指し、公正かつ透明性の高い経営を実現する。
- ・全てのステークホルダーとの対話を基に、強固な信頼関係を構築する。

(2) サステナビリティ全般に関するガバナンス及びリスク管理

サステナビリティ全般に関する事項につきましては、当社における重要事項と位置付け、取締役、常勤監査役、及び必要に応じ代表取締役が指名する者によって構成される経営会議において審議・決定しております。リスク管理につきましても、経営会議においてサステナビリティ全般に関する重要課題の進捗状況等のモニタリングを実施し、必要に応じて関係部署に対し指示・助言等を行うこととしております。

(3) 戦略

気候変動関連

当社グループは気候変動が国や地域を超えて深刻な影響を及ぼす問題であると認識しており、環境方針の遂行による「地球環境保護と汚染の防止」に取り組んでおります。

当社グループは、「限りなく美しい地球を未来につなぐ」をスローガンに各種電線、PVU(太陽光発電配線ユニット)、ハーネス製品及びその関連部品の生産を中心に事業活動を展開し、以下の方針に基づき環境管理を行います。

1. 地球環境保護と汚染の予防

事業活動、製品に関する環境影響を常に認識し、技術的、経済的に可能な範囲で環境目的・目標を定めて、環境マネジメントシステムの継続的改善を図ると共に、地球環境保護と汚染の予防に取り組む。

2. 環境関連法規制等の順守

当社は、環境関連法規制、顧客の要求事項及び当社が同意したその他の要求事項を順守するために自主基準、業務手順を設け、順守評価を実施すると共に、環境管理システムの継続的改善に努める。

また、特に製品含有化学物質に関しては、顧客要求事項を順守し、より安全で高品質の製品を提供するために全社として取り組む。

3. 環境目的の設定と完遂

事業活動、製品に関する環境影響を考慮し以下の環境管理重点テーマに取り組む。

- (1)環境問題の改善に有益な新技術、新製品を提供するため、開発・設計段階からの製品アセスメントを推進する。
- (2)環境保護に関する知識向上と啓蒙を図るために環境活動の推進を行う。

- (3)地球温暖化防止のための省エネルギーを推進する。
- (4)資源の有効活用を図るため排出物の削減を推進する。

人的資本・多様性関連

1．人材育成方針

当社では、国籍、人種、性別を問わず人物主義で各従業員の発揮能力及び成果に基づいて人事評価を行い、昇進等の処遇を行っております。

2．社内環境整備方針

当社では社員の働きやすさを第一に考え様々な取り組みを実施、改善しています。年間休日128日以上（所定休日123日に加えて、有給休暇5日以上取得を義務化）、フレックスタイム制度、GLTD制度、産休育休・看護休暇制度、社宅（寮）制度、健康経営優良法人認定への取組み、メンター制度、スキル取得支援など、働きやすい職場環境を整えております。

(4) 指標及び目標

当社グループにおける気候変動及び人的資本・多様性への対応に係る指標及び目標につきましては、現時点で具体的な将来に向けた目標値の設定は行っており、今後の課題として検討してまいります。

3 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績及び財務状況等に重要な影響を及ぼす可能性のあるリスクには、以下のようなものがあります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。また、当該リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクが顕在化した場合に当社グループの経営成績等の状況に与える影響につきましては、合理的に予見することが困難であるため記載しておりません。

為替及び各国の法規制、税制のリスク

当社グループは、北米、中国、東南アジア、欧州に生産販売の拠点を設け、事業を展開しております（2025年12月期海外売上高比率46.0％）。海外の事業活動は、為替の変動、各国の法規制・税制などの変更によるリスクを伴っており、これらのリスクが発生した場合、当社グループの経営成績及び財政状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、為替変動に対するリスクヘッジを目的とし、必要に応じて為替予約取引を利用することで、為替変動リスクによる影響の低減を図っております。また、各国の法規制・税制の変動リスクについては、監査室において、当社グループ各社のリスクのレビューを行い、当該リスクの管理状況について検討を行っております。

原材料などの市況価格の変動によるリスク

当社グループの主要原料である銅・塩ビコンパウンドについては、価格情報を入手して最も有利な調達を行っております。しかしながら、予想を超えた購入価格の急激な変動は、当社グループの経営成績及び財政状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、コストダウン、価格転嫁などにより当該リスクの低減を図っております。

金利変動によるリスク

当社グループは、銀行借入金により中長期的な資金調達を行っておりますが、今後各国における金利の上昇により、当社グループの経営成績及び財政状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、CMS（キャッシュ・マネジメント・システム）などにより、グループ資金の効率化を図り、有利子負債の圧縮による財務体質の強化に努めております。

固定資産の減損のリスク

当社グループでは、固定資産の減損に係る会計基準を適用しております。この基準の適用に伴い、今後の事業環境や土地などの時価の大幅な変動により、減損損失が発生する可能性があります。

当社グループでは、減損リスクを意識し、資産の収益性向上に努めております。

品質に関するリスク

当社グループは日本国内及び事業展開する各国の品質・安全基準に基づいて製品を設計・製造しておりますが、予期せぬ要因により製品の不具合や品質問題が発生した場合、製造物賠償責任請求等の発生により当社グループの経営成績及び財政状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

これらのリスクに対して、製品の品質確保を徹底することに加え、製造物賠償責任保険への加入により不具合等発生時の損失を抑制する対策を講じております。

研究開発活動に関するリスク

当社グループの研究開発につきましては、当社及びユニオンマシナリ株式会社の技術部門で、主力製品である電線・ケーブル及びその関連製品の開発に取り組んでおります。当該活動に必要な投資は、当社グループの存続に必須のものであると考えておりますが、研究開発テーマの実用化遅延、業界における技術革新の進展などにより、当初の目的の達成が困難になる可能性があります。

当社グループでは、最新の技術動向や環境変化を把握できる体制の構築や、優秀な人材を継続的に確保・育成することで、技術革新や顧客ニーズの変化に迅速に対応できるよう努めております。

環境に関する規制

EUにおいてRoHS（特定有害物質の使用規制）指令が実施されるなど、世界各地においてさまざまな環境に関する基準が制定されており、業界各社は、規制物質に代わる物質の開発、使用などの環境対策を迫られております。

当社グループにおきましても、改正RoHS指令（RoHS 2.0）の順守、ISO14001/9001の維持・向上を図り、環境規制への対応を進めておりますが、今後環境規制は、年々強化されると考えられ、規制内容によっては製品などの製造、処分などの関連費用が発生し、当社グループの経営成績及び財政状況に大きな影響を与える可能性があります。

災害などに関するリスク

当社グループは安全を最優先に保安、防災に取り組み、また、生産拠点については国内外に展開、分散し、災害のリスクに備えております。しかしながら、予想外の大規模地震などの災害やテロ、暴動などによる製造設備の損傷、破壊などにより、当社グループの経営成績及び財政状況に大きな影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、万が一の災害に対して火災保険等を付保するなど、当該リスクの低減を図っております。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における当社グループの経営環境は、ロシア・ウクライナ紛争の長期化、中国市場の低迷、原材料価格の高騰や為替相場の変動に加え、米国の追加関税等の保護主義政策に伴う世界経済への影響など、依然として先行き不透明な状況が続いております。

このような状況において、当社グループでは、中期経営計画「PROGRESS 2026」の下、エネルギー新時代に即した「グローバルな総合配線システムメーカー」の実現に向けて、成長戦略、生産戦略、経営基盤強化と資本コストを意識した経営に、着実に取り組んでおります。

当連結会計年度の業績について、売上面では、環境関連市場等における需要が増加しました。一方、その他の当社関連市場の売上高は、北米の自動車関連市場等における需要の減少や、一部の市況の回復遅れ、顧客における在庫調整の影響により、前年を下回りました。その結果、当社グループの売上高はほぼ前年並みとなりました。

利益面では、売上高はほぼ前年並みであったものの、環境関連等の高付加価値商品の需要拡大による品種構成の改善や、グローバルでの原価低減活動における利益の改善に取り組んだ結果、営業利益、経常利益は前年を上回りました。一方、親会社株主に帰属する当期純利益につきましては、前年に旧日本の土地売却益を特別利益として計上しましたが、当期は同等の特別利益がなかったことから、前年を下回りました。

当初計画との比較におきまして、売上面では、環境関連の需要は増加しましたが、北米自動車関連需要の減少、欧州空調関連等の需要の回復遅れなどの影響により計画を下回りました。利益面では、売上高の減少による利益減はあるものの、環境関連等の高付加価値増による品種構成の改善、グローバル原価低減活動等の利益改善により営業利益および経常利益は計画を達成しました。親会社株主に帰属する当期純利益は、品質関連費用の影響により当初計画を下回りました。

これらの結果、当連結会計年度の売上高は44,441百万円（前期比0.8%減）、営業利益は2,600百万円（同18.5%増）、経常利益は2,441百万円（同4.9%増）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は1,514百万円（同45.6%減）となりました。

当連結会計年度の業績予想との比較は次のとおりであります。

	当連結会計年度 (第95期)		業績予想比		前連結会計年度 (第94期)	前期比	
	実績 (百万円)	当初業績予想 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率(%)	実績 (百万円)	増減額 (百万円)	増減率(%)
売上高	44,441	46,000	1,558	3.4	44,804	362	0.8
営業利益	2,600	2,400	200	8.4	2,193	406	18.5
経常利益	2,441	2,400	41	1.7	2,327	113	4.9
親会社株主に帰属 する当期純利益	1,514	1,650	135	8.2	2,783	1,268	45.6

(注) 1. 増減率につきましては、表示単位未満を四捨五入しております。

2. 業績予想比につきましては、2025年2月10日公表の当初業績予想と比較をしております。

セグメントの業績

セグメント別の業績は次のとおりです。

期別 セグメント別	売上高			営業利益		
	前連結会計年度 (第94期) (百万円)	当連結会計年度 (第95期) (百万円)	増減率 (%)	前連結会計年度 (第94期) (百万円)	当連結会計年度 (第95期) (百万円)	増減率 (%)
日本	24,231	24,000	1.0	1,408	1,474	4.7
欧米	13,094	11,905	9.1	12	166	-
アジア(日本を除く)	7,477	8,536	14.2	782	981	25.5
消去	-	-	-	8	22	-
合計	44,804	44,441	0.8	2,193	2,600	18.5

(注) 増減率につきましては、表示単位未満を四捨五入しております。

1. 日本

当連結会計年度は、環境関連市場における需要が増加しました。一方、その他の当社関連市場の売上高は、一部の市況の回復遅れや顧客における在庫調整の影響により、前年を下回りました。その結果、日本での売上高は24,000百万円(前期比1.0%減)となりました。

利益面では、売上高は減少したものの、環境関連等の高付加価値商品の需要拡大を中心に品種構成が改善しました。その結果、営業利益は1,474百万円(前期比4.7%増)となりました。

2. 欧米

当連結会計年度は、北米の自動車関連市場等において需要が減少しました。その結果、欧米での売上高は11,905百万円(前期比9.1%減)となりました。

利益面では、売上高は減少したものの、メキシコ工場での生産性改善等の原価低減活動や、北米市場において上期を中心にペソ安による為替変動をうけた結果、営業利益は166百万円(前期は12百万円の営業利益)となりました。

3. アジア(日本を除く)

当連結会計年度は、中国市場の長期的な低迷などにより、需要は引き続き低調に推移しているものの、一部顧客での需要回復が見られました。その結果、アジアでの売上高は8,536百万円(前期比14.2%増)となりました。

利益面では、売上高の増加に加え、品種構成の改善や原価低減活動に取り組んだ結果、営業利益は981百万円(前期比25.5%増)となりました。

製品別の業績は次のとおりです。

部門別	前連結会計年度 (第94期)		当連結会計年度 (第95期)		前期比	
	売上高 (百万円)	構成比 (%)	売上高 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
ワイヤーハーネス部門	31,295	69.8	30,368	68.3	926	3.0
ハーネス加工用機械・部品部門	7,117	15.9	7,917	17.8	799	11.2
電線部門	3,517	7.8	3,245	7.3	271	7.7
新エネルギー部門	2,874	6.4	2,910	6.5	36	1.3
合 計	44,804	100.0	44,441	100.0	362	0.8

(注) 構成比・増減率につきましては、表示単位未満を四捨五入しております。

1. ワイヤーハーネス部門

当該部門は、自動車部品向け、産業用機器向け、情報通信機器向け、家庭用電化製品向けなどのワイヤーハーネスであります。

当連結会計年度は、北米自動車関連需要の減少、一部の市況の回復遅れ、顧客の在庫調整の影響により前年を下回りました。また、当初計画につきましても、対前年要因に加え、欧州空調関連などの需要の回復遅れ等の影響により計画を下回りました。その結果、売上高は30,368百万円(前期比 3.0%減)となりました。

2. ハーネス加工用機械・部品部門

当該部門は、連結子会社ユニオンマシナリ株式会社の事業のうち、電気機器、電子機器、産業機械及びそれらの部品であります。

当連結会計年度は、環境関連および自動車関連部品の販売増加により前年および計画を上回りました。その結果、売上高は7,917百万円(前期比11.2%増)となりました。

3. 電線部門

当該部門は、汎用電線、情報・通信・計装用コントロールケーブル及びその他特殊ケーブルであります。

当連結会計年度は、半導体製造装置等の需要の回復遅れ、及び米国の関税政策に伴う一般汎用機械向けの需要の減少等により、前年および計画を下回りました。その結果、売上高は3,245百万円(前期比7.7%減)となりました。

4. 新エネルギー部門

当該部門は、太陽光発電配線ユニット及び周辺機器、環境・省エネに係る機器向けのワイヤーハーネスが含まれております。

当連結会計年度は、エネルギー分野での新規システム開発、環境関連システム製品等の新規開拓などの施策により需要が拡大し前年を上回りましたが、従来型の製品の需要の低迷が想定以上となり計画を下回りました。その結果、売上高は2,910百万円(前期比1.3%増)となりました。

当連結会計年度の業績予想との比較は次のとおりであります。

	当連結会計年度(第95期)				業績予想比	
	実績 (百万円)	構成比 (%)	当初業績予想 (百万円)	構成比 (%)	増減額 (百万円)	増減率 (%)
ワイヤーハーネス部門	30,368	68.3	31,700	68.9	1,331	4.2
ハーネス加工用機械・部品部門	7,917	17.8	7,400	16.1	517	7.0
電線部門	3,245	7.3	3,800	8.3	554	14.6
新エネルギー部門	2,910	6.5	3,100	6.7	189	6.1
合 計	44,441	100.0	46,000	100.0	1,558	3.4

(注) 1. 構成比・増減率につきましては、表示単位未満を四捨五入しております。

2. 業績予想比につきましては、2025年2月10日公表の当初業績予想と比較しております。

財政状態の状況は次のとおりであります。

<資産>

資産合計は、42,051百万円（前期末比2,176百万円増）となりました。主に、受取手形、売掛金及び契約資産753百万円、有形固定資産569百万円及び投資その他の資産が514百万円増加いたしました。

<負債>

負債合計は、13,642百万円（前期末比349百万円増）となりました。主に、支払手形及び買掛金540百万円、品質保証引当金245百万円及び繰延税金負債が191百万円増加いたしました。未払法人税等が626百万円減少いたしました。

<純資産>

純資産合計は、28,409百万円（前期末比1,827百万円増）となりました。主に、当期純利益などにより利益剰余金が917百万円、その他有価証券評価差額金332百万円及び為替換算調整勘定が572百万円増加いたしました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物は、7,228百万円となり、前連結会計年度末に比べて111百万円の減少となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、1,807百万円の収入(前期は2,317百万円の収入)となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益2,231百万円、減価償却費1,036百万円、品質保証引当金繰入額245百万円及び仕入債務の増加額462百万円等の資金の増加要因が、売上債権の増加額606百万円及び法人税等の支払額1,630百万円等による資金の減少要因を上回ったことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における投資活動によるキャッシュ・フローは、1,520百万円の支出(前期は24百万円の収入)となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出1,429百万円、関係会社株式の取得による支出97百万円及び投資有価証券の売却による収入83百万円によるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

当連結会計年度における財務活動によるキャッシュ・フローは、737百万円の支出(前期は1,807百万円の支出)となりました。これは主に、長期借入れによる収入240百万円、長期借入金の返済による支出332百万円及び配当金の支払額597百万円によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

当連結会計年度における生産、受注及び販売の実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

1.生産実績

セグメントの名称	生産高(百万円)	前期比増減率(%)
日本	14,655	2.2
欧米	10,232	12.7
アジア(日本を除く)	19,396	6.0
合 計	44,285	0.2

(注) 1.セグメント間取引については、相殺消去しております。

2.金額は、販売価格によっております。

2.受注実績

当社グループは、新エネルギー関連製品、ワイヤーハーネス製品、電線製品、ハーネス加工用機械・部品について大部分見込生産を行っております。受注生産の金額は僅少であるため記載を省略いたします。

3.販売実績

セグメントの名称	販売高(百万円)	前期比増減率(%)
日本	24,000	1.0
欧米	11,905	9.1
アジア(日本を除く)	8,536	14.2
合 計	44,441	0.8

(注)セグメント間取引については、相殺消去しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている企業会計の基準に基づき作成しております。この連結財務諸表の作成にあたり、資産及び負債又は損益の状況に影響を与える会計上の見積りは、過去の実績などの連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づき合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性があるため、これらの見積りと異なる場合があります。

連結財務諸表を作成するにあたり重要となる会計方針については、「第5 経理の状況 1.連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。

また、連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しております。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

<売上高>

売上高は、44,441百万円(前期比362百万円減)となりました。減少の要因などは、「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

<売上原価、販売費及び一般管理費>

売上原価は、35,291百万円(前期比1,062百万円減)となりました。減少の要因などは、「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

なお、売上総利益率は、20.6%(前期比1.7ポイント増)となっております。

販売費及び一般管理費は、6,549百万円(前期比294百万円増)となりました。増加の要因は、主に給与手当、支払手数料及び研究開発費が増加したことによるものであります。なお、営業利益率は、5.9%(前期比1.0ポイント増)となっております。

<営業外損益>

営業外収益は、235百万円(前期比33百万円減)となりました。減少の要因は、主に為替差益40百万円の減少及び受取利息21百万円の減少によるものであります。営業外費用は、395百万円(前期比260百万円増)となりました。増加の要因は、主に為替差損301百万円の増加によるものであります。また、営業外収益から営業外費用を差し引いた純額は、159百万円となりました。なお、経常利益率は、5.5%(前期比0.3ポイント増)となっております。

<特別損益>

特別利益81百万円(前期比1,660百万円減)の減少要因は、主に固定資産売却益1,671百万円の減少によるものであります。特別損失291百万円(前期比230百万円増)は、主に品質保証引当金繰入額245百万円の増加によるものであります。特別利益から特別損失を差し引いた純額は、210百万円となりました。

<親会社株主に帰属する当期純利益>

税金等調整前当期純利益は、2,231百万円(前期比1,777百万円減)となり、法人税、住民税及び事業税689百万円、繰延税金資産の増加による法人税等調整額34百万円及び非支配株主に帰属する当期純損失7百万円の計上により、親会社株主に帰属する当期純利益は、1,514百万円(前期比1,268百万円減)となりました。なお、親会社株主に帰属する当期純利益率は、3.4%(前期比2.8ポイント減)となっております。

なお、セグメント別の売上高の分析は、「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の

分析 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

資本の財源及び資金の流動性

当社グループは、事業運営上必要な流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。

当社グループの資金需要のうち主なものは、生産活動に必要な材料費、外注費及び労務費等の製造費用や、受注獲得や競争力強化のための販管費などの営業費用並びに設備の新設、更新に係る投資であります。

これらの資金需要につきましては、営業活動によるキャッシュ・フロー及び自己資金のほか、金融機関からの借入金などで対応しております。

なお、当連結会計年度末における有利子負債残高は2,552百万円となっております。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は7,228百万円であります。

目標とする経営指標の達成状況等

当社は、2024年を初年度として2026年度までの3ヶ年の新中期経営計画「PROGRESS 2026」を策定し、最終年度である2026年度においては、当初は売上高500億円、営業利益35億円、営業利益率7.0%、ROE 10.0%を目標として掲げておりましたが、2026年2月10日に開示した「中期経営計画の修正に関するお知らせ」の通り、最終年度である2026年度の目標値を修正することいたしました。

修正後の最終年度2026年度の目標値は、売上高470億円、営業利益27億円、営業利益率5.7%、ROE 7.0%となります。

当連結会計年度におきましては、売上高44,441百万円、営業利益2,600百万円、営業利益率5.9%、ROE 5.6%となりました。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

当社グループ(当社及び連結子会社)の研究開発につきましては「日本」セグメントに属する当社及び連結子会社であるユニオンマシナリ株式会社の技術部門で、主として次のテーマに取り組んでおります。

また、両社の研究開発部門は、密接な連携、協力関係を保ち、顧客ニーズにベストマッチする製品開発を推進しております。

当連結会計年度における研究開発費の総額は568百万円であります。

(1) 新エネルギー部門

当該部門では、近年の電力調整市場や容量市場に対応した系統用蓄電システムの導入が急速に拡大しており、再生エネルギー発電所、蓄電池の全体制御の需要が急拡大しております。当社では既存のPVU-FやE&E Solutionの制御機能を強化し、昨今のサイバーセキュリティ対応機能も強化した監視制御システムを開発し市場投入を行いました。又、政府も協力的に推進しているペロブスカイト太陽電池用J-Boxの開発に取り組んでおります。

当部門に係る研究開発費は460百万円であります。

(2) ワイヤハーネス部門

当該部門では、今まで作業者のスキルに頼っていた各種検査業務を画像認識を核とした独自の検査装置を開発し、グローバル生産拠点で活用を開始しました。

当部門における研究開発費は39百万円であります。

(3) 電線部門

当該部門では、産業用機器向け及びデータセンター向け多芯フレキシブルパワーケーブルを開発し、市場投入いたしました。

当部門における研究開発費は58百万円であります。

(4) ハーネス加工用機械・部品部門

当該部門では製品及び商品に於ける生産性や製品機能改善に寄与できる技術の開発に取り組んでおります。

当部門に係る研究開発費は10百万円であります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度では、日本の電線新工場への投資及び原価低減などを目的としたハーネス加工用機械・部品の製造設備など、総額1,429百万円の設備投資を実施しました。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2025年12月31日現在

事業所名 (所在地)	事業の内容 及び 設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)	
		建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他		合計
本社 (大阪市中央区)	販売 及び 品質管理本社業務	123,314	2,521		4,796	179,732	310,365	163 [13]
オーナンバイインターコネ クトテクノロジー(株) 三重工場 (三重県伊賀市)	電線の製造・加工	262,855	58,672	712,604 (31,285)	4,098	4,310	1,042,541	
オーナンバイインターコネ クトテクノロジー(株) 寺田工場 (大阪府和泉市)	電線の加工	11,332	2,954	185,029 (1,836)		3,595	202,911	
オーナンバイインターコネ クトテクノロジー(株) 横田工場 (栃木県宇都宮市)	電線の加工	56,300	0	99,379 (2,736)		299	155,979	

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は工具、器具及び備品及び建設仮勘定などであります。
2. オーナンバイインターコネクトテクノロジー株式会社三重工場、寺田工場及び横田工場はすべて同社の各工場へ貸与しているものであります。
3. 従業員数の[]内の数字は臨時従業員数で、外数であります。
4. 以上の設備は、全て「日本」セグメントに属しております。

(2) 国内子会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	事業の内容 及び 設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)	
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他		合計
オーナンバイ インターコネ クトテ クノロジー(株)	大阪府 和泉市	電線の 製造・加工	64,498	795,306			49,643	909,447	95 [131]
ユニオンマシナ リ(株)	相模原市 中央区	ハーネス加工 用機械・部品 などの 製造・販売	525,324	326,070	1,026,300 (13,023)	9,760	108,103	1,995,558	183 [50]

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は工具、器具及び備品及び建設仮勘定などであります。
2. 従業員数の[]内の数字は臨時従業員数で、外数であります。なお、従業員数には提出会社からの出向者数は含まれておりません。
3. 以上の国内子会社は、全て「日本」セグメントに属しております。

(3) 在外子会社

2025年12月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	事業の内容 及び 設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)	
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	リース資産	その他		合計
VIETNAM ONAMBA CO.,LTD ベトナムオーナンバ (有)	ベトナム ビンズオン省	電線の 製造・加工	142,003	248,766			13,563	404,333	468
欧南芭電子配件 (昆山)有限公司 オーナンバ昆山(有)	中国 江蘇省昆山市	電線の 製造・加工 ・販売	124,018	55,890		23,086	34,339	237,334	216
O&S CALIFORNIA, INC. オーアンドエス カリフォルニア(株)	米国 カリフォルニア 州	電線の 加工・販売	446,497	219,431	45,149 (21,215)	19,735	16,633	747,447	1,370
CZECH REPUBLIC ONAMBA S.R.O. オーナンバチェコ(有)	チェコ オロモウツ市	電線の加工 品販売	1,519	8,826		302,349	1,378	314,073	27
PT. ONAMBA INDONESIA (株)オーナンバインド ネシア	インドネシア カラワン県	電線の 加工・販売	58,361	260,079	124,151 (13,725)	26,971	13,480	483,044	323
杭州阿斯麗電器 有限公司 アスレ中国(有)	中国 浙江省杭州市	電線の 加工・販売	653,264	268,045		1,075	254	922,640	238
UMT INTERNATIONAL CO.,LTD. ユニオンマシナリ タイ(株)	タイ チョンブリ県	ハーネス用 部品の 製造・販売	250,751	20,256	63,908 (7,990)	4,003	47,388	386,308	188
鈞星精密部件 (惠州)有限公司 ユーエムエー マニュファクチャリング 惠州(有)	中国 広東省惠州市	ハーネス加 工用機械・ 部品などの 製造・販売		377,119		67,119	34,165	478,405	237

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は工具、器具及び備品及び建設仮勘定などであります。
 2. O&S CALIFORNIA, INCの設備には、ARNESES Y CONEXIONES S.A. DE C.V.(所在地 メキシコ合衆国)に設置し
 ている資産が含まれております。
 3. O&S CALIFORNIA, INC.は「欧米」セグメントに、その他の子会社は「アジア(日本を除く)」セグメント
 に、それぞれ属しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

- (1) 重要な設備の新設等
 該当事項はありません。
- (2) 重要な設備の除却等
 該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	45,000,000
合計	45,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末 現在発行数(株) (2025年12月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年3月30日)	上場金融商品取引所名 又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	12,558,251	12,558,251	東京証券取引所 (スタンダード市場)	単元株式数は 100株であります。
合計	12,558,251	12,558,251		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2009年4月1日～ 2010年3月31日 (注)	40,000	12,558,251	4,520	2,323,059	4,520	2,031,801

(注) 新株予約権の行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2025年12月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	合計	
					個人以外	個人			
株主数 (人)		10	14	58	52	8	5,589	5,731	
所有株式数 (単元)		24,769	1,892	31,939	8,651	14	58,077	125,342	24,051
所有株式数 の割合(%)		19.8	1.5	25.5	6.9	0.0	46.3	100.0	

(注) 1. 自己株式371,588株は、「個人その他」に3,715単元、「単元未満株式の状況」に88株含まれております。
2. 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が20単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2025年12月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する 所有株式数の割合(%)
E S G投資事業組合	東京都港区芝5丁目32番12号	1,012	8.31
株式会社カネカ	大阪市北区中之島2丁目3番18号	829	6.80
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6番6号	608	4.99
住友電気工業株式会社	大阪市中央区北浜4丁目5番33号	550	4.51
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	517	4.25
オーナンバ取引先持株会	大阪市中央区南久宝寺町四丁目1番2号	513	4.21
株式会社南都銀行	奈良市大宮町四丁目297番地の2	480	3.94
小野哲夫	堺市西区	395	3.24
株式会社三井住友銀行	東京都千代田区丸の内1丁目1番2号	391	3.21
株式会社デンキョーグループ ホールディングス	大阪市浪速区日本橋東2丁目1番3号	368	3.02
合計		5,665	46.49

(注) 上記のほか当社所有の自己株式371千株があります。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2025年12月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 371,500		
完全議決権株式(その他)	普通株式 12,162,700	121,627	
単元未満株式	普通株式 24,051		
発行済株式総数	12,558,251		
総株主の議決権		121,627	

(注) 「完全議決権株式(その他)」の株式数の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、2,000株(議決権20個)が含まれております。

【自己株式等】

2025年12月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) オーナンバ株式会社	大阪市中央区南久宝寺町 四丁目1番2号	371,500		371,500	2.96
合計		371,500		371,500	2.96

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式		
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
保有自己株式数	371,588		371,588	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年3月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主各位に対する利益還元が企業として最重要課題の一つであることを常に認識し、資本コストを意識しながら事業を推進することで、収益性の向上を図り、さらに事業リスクに備えるとともに、新規分野の積極的投資や株主還元の強化を進めることで、持続的な成長を実現させ企業価値の向上を目指しております。

当社は、剰余金の配当につきましては、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定は、定款に基づき、取締役会で決議いたします。

当期の期末配当金につきましては、1株につき普通配当21.00円とさせていただきます。この結果、当期の年間配当金は、中間配当金20.00円と合わせ、1株当たり41.00円となります。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2025年8月6日 取締役会決議	243,733	20.00
2026年2月20日 取締役会決議	255,919	21.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

1 コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は高い企業倫理のもと、意思決定や執行における適法性、妥当性を確保することの重要性を認識し、事業の持続的発展を図ることを基本としております。

この方針のもと経営判断を迅速かつ機動的に実行し、事業拡大と企業競争力の強化、グループ全体の企業価値の向上を図り、ステークホルダーの期待に応えていきたいと考えております。

職務分掌規程」、「職務権限規程」及び「稟議規程」を定め、業務を遂行いたします。

2. 当社及び当社グループ各社の取締役及び使用人の職務の執行が法令、定款に適合することを確保する体制
当社は、オーナンバグループ「経営理念」を実践するために、当社及び当社グループ各社の役職員が法令遵守にとどまらず、倫理に基づく社会的良識をもって行動し、社会的責任を果たすよう、オーナンバグループ「企業行動規範」を制定しております。
当社は、コンプライアンス全体を統括するため、社長を委員長とし、取締役、執行役員などを委員とした「コンプライアンス委員会」を設置し、オーナンバグループ「企業行動規範」に基づき、当社及び当社グループ各社における法令遵守の推進及び教育を行います。また、監査室と密接に連携し、監査室による監視＝監査を行います。
当社は、相談・通報窓口を設け、役職員がオーナンバグループ「企業行動規範」に違反する行為またはその疑いがある行為を発見した場合に、通報できる窓口を設置しております。なお、役職員が窓口に通報を行ったことを理由として、役職員に対して不利益な取扱いをしないこととしております。
3. 財務報告の信頼性を確保するための体制
当社及び当社グループ各社は、金融商品取引法の定めに基づき、「財務報告の信頼性を確保するための内部統制基本方針及び計画」を定め、適正な財務報告が当社の株主、投資家、その他利害関係者からの信頼性確保のために重要であるとの認識に立ち、財務報告の信頼性を確保するために必要な体制を構築いたします。
4. 監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制
当社は、監査役が監査役職務を補助すべき専任または臨時の補助使用人を要請した場合には、補助使用人を配置します。
当社は、専任または臨時の補助使用人を設置する場合は、補助使用人の業務に関する業務執行者からの独立性の確保を図ります。また、監査役からの指示の実効性を確保するために、当該補助使用人は当社の指揮命令は受けないものとします。
監査役は、内部監査結果等の報告の受理など、監査室との協力と連携のもとで、監査役の「法令に定める職務」を遂行いたします。
5. 当社及び当社グループ各社の取締役及び各責任者が監査役に報告するための体制
当社グループ全体に影響を及ぼす重要な決定事項（重要な会計方針・基準の変更、業績の見直し、重要な投資案件の決定、重大なリスクの発生など）について、「監査役会」に報告いたします。
当社グループ全体に著しい損害を及ぼす恐れがある事実を発見したとき、その内容について、「監査役会」に報告いたします。
常勤監査役は、「取締役会」のほか、重要な会議に出席するとともに稟議書、その他業務執行に関する重要文書を開覧し、必要に応じて役職員に説明を求めます。
当社は、5. から の報告・説明をした役職員に対し、当該報告・説明をしたことを理由として、不利益な取扱いをしないこととしております。
監査役は、職務の執行にあたり、必要に応じて弁護士、公認会計士その他社外の専門家を利用することができます。
当社は、監査役が職務の執行について生ずる費用の前払い等を請求したときは、当該監査役の職務執行に必要なと認められた場合を除き、当該費用または債務を処理いたします。
6. 当社及び当社グループ各社の業務の適正を確保するための体制
当社は、「関係会社管理規則」を定め、当社グループ各社よりの報告事項などを定めるとともに、当社グループ各社毎に所管する総括責任者を定め、経営状況の把握、経営指導を行います。
監査室は、年度監査計画に基づき、各部門及び当社グループ各社に定期的に監査を行い、法令遵守の状況、リスク管理状況及び業務の効率性について、監査結果を代表取締役へ報告するとともに、各部門及び当社グループ各社に勧告し、改善を求めます。また、監査役会及び取締役会にも報告し、情報の共有化を進め連携を行います。
7. 当社及び当社グループ各社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
当社及び当社グループ各社の経営に重大な影響を与える恐れがある緊急事態が発生したときの通報体制など適切な管理体制の構築について「経営危機管理規程」に基づいた運用を行います。
当社及び当社グループ各社における防災対策、生産設備の安全対策など安全に関し、各拠点で自主的な総点検を定期的実施いたします。
当社及び当社グループ各社における業務に係るリスクについては、監査室による監査を行い、リスク内容とそれがもたらす損失の程度などにつき、代表取締役、監査役に報告するとともに、各部門及び当社グループ各社に通知、改善させる仕組みといたします。
8. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

重要文書の取扱は、「文書管理規程」に基づいて保存期限を個別に定め、保存いたします。

9. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方及び整備状況

当社及び当社グループ各社は、オーナンバグループ「企業行動規範」に基づき、反社会的勢力、団体に対し毅然とした態度で臨むことは企業の倫理的使命であり、企業活動の健全な発展のために不可欠であると認識し行動いたします。

反社会的な勢力からの接触に対して毅然たる態度で断固排除すること、反社会的勢力につけ入る隙を与えないよう、「金は出さない」、「利用しない」、「恐れない」の基本原則を役職員に徹底いたします。

4 責任限定契約の内容の概要

当社は、社外役員全員と会社法第423条第1項の賠償責任を限定する契約を締結しており、当契約に基づく賠償責任限度額は、会社法第425条第1項の最低責任限度額であります。

5 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、取締役、監査役、執行役員及び管理職従業員等を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。保険料は特約部分も含め会社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

当該保険契約では、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、又は、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について補填することとされています。但し、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は補填されないなど、一定の免責事由があります。当該保険契約には免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については補填の対象としないこととされています。

6 リスク管理体制の整備の状況

当社グループにおいて品質や災害などの重大なリスク情報を認識した場合、臨時経営会議を開催し、全取締役及び執行役員に伝達され、リスク対策を実施する体制を整えております。

7 取締役の員数

当社の取締役は10名以内とする旨を定款に定めております。

8 取締役の選任

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨並びに累積投票によらない旨を定款で定めております。

9 剰余金の配当等の決定機関

当社は、機動的な配当政策及び資本政策を可能とするため、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により行う旨定款に定めております。

10 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、当該株主総会で議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

11 取締役会の活動状況

当事業年度において、当社は取締役会を17回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

役職	氏名	出席状況
代表取締役会長	遠藤 誠 治	4回 / 17回中
代表取締役社長	木嶋 忠 敏	17回 / 17回中
代表取締役副社長	石田 淳	17回 / 17回中
専務取締役	宮本 敦 浩	17回 / 17回中
常務取締役	中村 吉 秀	17回 / 17回中
取締役	山田 秀 明	17回 / 17回中

取締役	熊谷康浩	13回 / 17回中
取締役	新開俊郎	13回 / 17回中
取締役	橋本由浩	4回 / 17回中
取締役	鈴木武志	4回 / 17回中
取締役(社外)	藤井英彦	17回 / 17回中
取締役(社外)	笠藤歩	16回 / 17回中

- (注) 1. 熊谷康浩氏及び新開俊郎氏は、2025年3月27日開催の第94回定時株主総会において新たに選任され、取締役に就任いたしましたので、当事業年度の出席状況は就任後の回数を記載しております。
2. 遠藤誠治氏、橋本由浩氏及び鈴木武志氏は、2025年3月27日開催の第94回定時株主総会の終結の時をもって取締役を退任しておりますので、当事業年度の出席状況は退任前の回数を記載しております。

取締役会における具体的な検討内容としては、中期経営計画・年度事業計画の策定、業務執行状況等の経営課題についての審議、決算に関する事項、重要規程の制定及び改廃、内部統制システムの整備及びその他重要事項等です。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性1名(役員のうち女性の比率9.1%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役社長	木 嶋 忠 敏	1958年3月6日生	1980年4月 2010年4月 2017年2月 2018年3月 2019年3月 2020年3月 2021年3月	松下電器産業株式会社(現パナソニック株式会社)入社 パナソニックチャイナ有限公司パナソニックホームアプライアンス社(中国) 総経理 当社執行役員 取締役 常務取締役 専務取締役管理部長 代表取締役社長(現)	(注)4	54,912
代表取締役副社長	宮 本 敦 浩	1960年4月8日生	1983年4月 2016年4月 2020年4月 2021年3月 2022年3月 2024年3月 2026年3月	松下電器産業株式会社(現パナソニック株式会社)入社 同社オートモーティブ&インダストリアルシステムズ社 経理センター所長 当社執行役員 取締役 常務取締役 専務取締役管理統括部長 代表取締役副社長(現)	(注)4	24,870
常務取締役	山 田 秀 明	1961年8月10日生	1989年10月 2013年4月 2018年10月 2022年3月 2026年3月	ユニオンマシナリ株式会社入社 同社取締役兼鈞星精密部件(惠州)有限公司総経理 同社代表取締役社長(現) 当社取締役 常務取締役(現)	(注)4	6,691
常務取締役 管理統括部長	熊 谷 康 浩	1965年3月24日生	1987年3月 2014年12月 2019年5月 2022年4月 2025年3月 2026年3月	当社入社 Czech Republic Onamba s.r.o. 取締役社長 営業統括部東日本営業部部長 執行役員 取締役 常務取締役管理統括部長(現)	(注)4	553
取締役 生産開発統括部長	朝 見 直 仁	1968年7月14日生	1989年4月 2013年4月 2014年10月 2020年4月 2025年4月 2026年3月	松下電器産業株式会社(現パナソニック株式会社)入社 同社AIS社電装システム事業部ヒータデバイス事業総括 同社パナソニックオートモーティブシステム中国副総経理 同社PAS社車載システムズ事業部EMBU BU長 当社執行役員 取締役生産開発統括部長(現)	(注)4	881
取締役 営業統括部長	堀 内 吏	1969年4月12日生	1992年4月 2014年2月 2018年4月 2021年4月 2024年4月 2026年3月	当社入社 欧南芭(上海)貿易有限公司董事兼総経理 欧南芭(上海)貿易有限公司董事長兼総経理 営業統括部本社営業部部長 執行役員 取締役営業統括部長(現)	(注)4	5,496

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役	藤井英彦	1959年10月23日生	1983年4月 1988年1月 2011年7月 2016年4月 2022年3月	株式会社住友銀行（現株式会社三井住友銀行）入行 同社経済調査部部長代理 株式会社日本総合研究所理事調査部長 関西外国語大学外国語学部教授（現） 当社取締役（現）	(注) 4	
取締役	笠藤歩	1978年9月21日生	2016年12月 2017年1月 2023年3月	大阪弁護士会に登録 協和総合法律事務所入所（現） 当社取締役（現）	(注) 4	
常勤監査役	池田誠	1960年7月16日生	1983年4月 2003年11月 2013年4月 2020年8月 2025年2月 2025年3月	松下電器産業株式会社(現パナソニック株式会社)入社 パナソニックAVCネットワークスインド株式会社 取締役社長 パナソニック株式会社AVCネットワークス社 経理センター監査責任者 株式会社ガンバ大阪 取締役管理担当 当社参与 常勤監査役（現）	(注) 5	1,061
監査役	上甲悌二	1965年8月19日生	1993年4月 2001年6月 2016年3月 2017年6月 2019年12月 2022年6月 2022年6月 2024年6月	大阪弁護士会に登録 淀屋橋合同法律事務所（現弁護士法人淀屋橋・山上合同）入所（現） 株式会社G-7ホールディングス社外監査役 当社監査役（現） 株式会社タカミヤ社外監査役 株式会社姫野組社外取締役 株式会社G-7ホールディングス社外取締役 株式会社タカミヤ社外取締役（現） 大阪信用金庫員外監事（現）	(注) 6	
監査役	松本邦生	1960年10月25日生	1984年4月 1991年7月 2003年7月 2016年7月 2019年3月	国税庁入庁 輪島税務署長 熊本国税局調査査察部長 福岡国税不服審判所長 当社監査役（現）	(注) 7	
合計						94,464

- (注) 1. 取締役藤井英彦氏及び笠藤歩氏は、社外取締役であります。
 2. 監査役上甲悌二氏及び松本邦生氏は、社外監査役であります。
 3. 当社は法令に定める監査役の員数を欠くことになる場合に備え、補欠監査役1名を選出しております。補欠監査役の略歴は以下のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (株)
西山宏昭	1971年3月17日生	1997年4月 2002年10月 2010年1月	大阪弁護士会に登録 山上法律事務所入所 協和総合法律事務所入所 フォーゲル総合法律事務所 代表社員（現）	

4. 取締役の任期は、2025年12月期に係る定時株主総会終結の時から、2026年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 5. 監査役池田誠氏の任期は、2024年12月期に係る定時株主総会終結の時から、2028年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 6. 監査役上甲悌二氏の任期は、2023年12月期に係る定時株主総会終結の時から、2027年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 7. 監査役松本邦生氏の任期は、2022年12月期に係る定時株主総会終結の時から、2026年12月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

社外取締役及び社外監査役

当社は、経営の透明性の確保及びコーポレート・ガバナンスの一層の強化を図るため、独立性の高い社外取締役、社外監査役を選任しており、社外取締役2名、社外監査役2名の体制であります。

社外取締役藤井英彦氏は、関西外国語大学で教鞭をとられている教授であり、企業経営、国際ビジネスについ

での知識などを当社の経営に活かしていただくため、社外取締役を選任しております。就任後現在に至るまで、独立した立場で業務執行の監督を行っております。なお、同氏と当社との間に、人的関係、資本的关系または取引関係などの利害関係はありません。

社外取締役笠藤歩氏は、弁護士としての専門知識、経験などを当社の経営に活かしていただくため、社外取締役に選任しております。なお、同氏と当社との間に、人的関係、資本的关系または取引関係などの利害関係はありません。

社外監査役上甲悌二氏は、弁護士としての専門知識、経験などを当社の監査体制の強化に活かしていただくため、社外監査役に選任しております。就任後現在に至るまで、専門的かつ客観的な視点に基づき、独立した立場で取締役の職務執行の監査を行っております。なお、同氏と当社との間に、人的関係、資本的关系または取引関係などの利害関係はありません。

社外監査役松本邦生氏は、税務の専門家としての経験などを当社の業務執行に対する適法性、適正性を監査いただくため社外監査役に選任しております。就任後現在に至るまで、専門的かつ客観的な視点に基づき、独立した立場で取締役の職務執行の監査を行っております。なお、同氏と当社との間に、人的関係、資本的关系または取引関係などの利害関係はありません。

なお、当社は社外取締役及び社外監査役を選任するための独立性に関する基準又は方針はないものの、選任にあたっては、東京証券取引所の「独立役員の独立性に関する判断基準」（「上場管理等に関するガイドライン」5.（3）の2に規定されている基準）を参考しております。

取締役会及び監査役会の体制においては、社外取締役及び社外監査役の外部的視点を含めた監視・監督のもと、取締役会及び経営会議により意思決定が行われております。これにより、当社の企業規模からみて妥当なコーポレートガバナンス体制が維持できると考え、現状の体制を採用しております。

社外取締役及び社外監査役は、常勤監査役を通じて、監査室及び会計監査人より監査状況や監査結果についての説明・報告を受けると共に、情報交換を行うことで相互に連携を図っております。

（3）【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役会につきましては、取締役の職務遂行についてより厳正なる監査を行うため、監査役3名のうち2名が社外監査役かつ独立役員であります。また、監査役1名は、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。監査役は、月次の定例取締役会や、必要に応じて開催する臨時取締役会に参画することや、業務執行に関する重要文書を開覧するなどにより、経営に対する監視機能を発揮しております。

当社は、監査役会を必要に応じて開催しております。当事業年度においては監査役会を15回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
黒田 悦幸	15	4
池田 誠	15	11
上甲 悌二	15	12
松本 邦生	15	15

（注）1．黒田悦幸氏は、2025年3月27日開催の第94回定時株主総会の終結の時をもって監査役を辞任しておりますので、当事業年度の出席状況は辞任前の回数を記載しております。

2．池田誠氏は、2025年3月27日開催の第94回定時株主総会において新たに選任され、監査役に就任いたしましたので、当事業年度の出席状況は就任後の回数を記載しております。

監査役会における具体的な検討事項は、監査報告書の作成、監査方針及び監査計画の策定、取締役の職務執行状況、内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の監査の方法及び結果の妥当性、会計監査人の評価・再任・選解任及び報酬の同意等であります。

また、常勤の監査役の活動としては、取締役等との意思疎通、取締役会その他重要会議への出席、重要な決裁書類等の閲覧、会計監査人からの監査の実施状況・結果の報告の確認、監査室からの内部監査結果の報告の確認、社外取締役との意見交換等を行っております。

内部監査の状況

内部監査は監査室2名が担当し、年間計画に基づき各部署及びグループ会社の監査を行い、その結果は代表取締役社長・取締役管理部長及び担当取締役に報告するとともに監査役に報告しております。

監査室及び監査役会は、内部統制事務局及び会計監査人と相互に情報交換を行い、財務報告の信頼性を維持するよう努めております。

なお、内部監査の実効性を確保するための取組として、内部監査部門は代表取締役社長・取締役管理統括部長・

担当取締役及び監査役に対して活動内容についての報告や意見交換を実施しております。また、取締役会並びに監査役会に対しても直接報告を行うデュアルレポーティングラインを構築しております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

b. 継続監査期間

40年間

当社は、2007年3月期以降、継続してPwC Japan有限責任監査法人による監査を受けております。なお、当社は、少なくとも1986年12月期から2007年3月期まで継続して旧中央監査法人並びに旧中央青山監査法人による監査を受けておりました。また、1986年12月期以前については調査が著しく困難であったため、継続監査期間はこの期間を超える可能性があります。

c. 業務を執行した公認会計士の氏名

木下 昌久

酒井 隆一

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、その他18名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は会計監査人の選定にあたり、会計監査人の職務執行状況（従前の事業年度における職務執行状況含む）、監査体制、独立性及び専門性などが適切であるか総合的に勘案した上で決定することとしております。

また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

上記の方針に則って検討を行い、PwC Japan有限責任監査法人を会計監査人として選定しております。

f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役会は、監査法人に対して評価を行っております。監査役会は、選定方針の各項目について評価した結果、監査法人による監査が適切に行われていることを確認しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社	39,250		40,300	
連結子会社	6,450		6,600	
計	45,700		46,900	

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

当社及び連結子会社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当社及び連結子会社が監査公認会計士等に対して報酬を支払っている非監査業務はありません。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(PwCネットワークファーム)に属する組織に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社				
連結子会社	13,852	4,735	13,553	3,282
計	13,852	4,735	13,553	3,282

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワーク(PwCネットワークファーム)に属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、主に移転価格文書作成支援業務であります。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

連結子会社が監査公認会計士等と同一のネットワーク(PwCネットワークファーム)に属する組織に対して報酬を支払っている非監査業務の内容は、主に移転価格文書作成支援業務であります。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、監査計画について内容の妥当性を検討するとともに、監査日数、当社グループの規模、業務の特性などを勘案し、監査役会の同意を得た上で決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査役会は、会計監査人の報酬について取締役から算出根拠の説明を受け、また会計監査人から監査計画の説明を受けて検討した結果、

- ・当社を継続的に監査しており、監査品質、監査効率において満足できる成果を上げていること
- ・前事業年度の実績と当事業年度の計画を比較して、監査内容、監査工数が妥当であること
- ・当事業年度の見積時間が、監査品質を保つために必要な時間であると認められること
- ・報酬単価が前事業年度と比較して妥当な水準であること
- ・内部統制を含む監査報酬額が、他の同規模上場会社と比較して妥当であること

の理由から、その報酬は妥当であると認め、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4)【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

a. 基本方針

取締役の報酬は、経営の意思決定、経営目標の達成及び監督機能を発揮する対価とします。個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針とします。

報酬は取締役の任期に合わせた年度契約の定額報酬とインセンティブとしての年間業績に連動した業績連動報酬（役員賞与）で構成されます。

企業価値の増大と持続的な成長を図るべく、インセンティブである業績連動報酬（役員賞与）を重視してまいります。役員退職慰労金はすでに廃止済みであり、引き続きガバナンス維持強化を図ってまいります。社外取締役についてはその役割と独立性の観点から定額報酬のみとします。監査役の報酬は、定額報酬のみとし株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で監査役の協議により決定いたします。

なお、子会社の役員を兼任する取締役については、子会社から支給される報酬等の内容及び当社における職責等を踏まえ、「定額報酬」及び「業績連動報酬（役員賞与）」を支給しないことがあります。

b. 取締役の個人別報酬の算定方法の決定方針

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2007年6月28日であり、決議の内容は取締役の報酬等の額を1事業年度当たり3億円以内、監査役の報酬等の額を1事業年度当たり6,000万円以内とすることとし、取締役の報酬等の総額には使用人兼務取締役の使用人分給与は含まれておりません。なお、当該決議時における役員の員数は、取締役6名、監査役3名であります。

取締役の定額報酬は月例の定額報酬とし、個人別役職、職責、実績に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与水準も考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとします。社外取締役の報酬は、使用人分を除く使用人兼務取締役の報酬を基本に他社水準を考慮して決定します。

c. 業績連動報酬（役員賞与）の算定方法の決定方針

単年度の事業実績（PL、BS、ROE等）をもとに事業計画の達成度合をコア評価し、中長期、会社の置かれた環境、経営理念の視点等総合的に判断し決定します。

なお、事業計画を概ね達成（ROE5%以上）の場合の役員賞与は、総額で標準4ヶ月分の役員賞与を支給することとします。ただし達成度合いに応じ、個人別支給額は変動します。総額の限度額は純利益の10%又は株主総会決議の3億円以内を満たす低いほうの額となります。

当該指標を選出した理由は、目標とする経営指標に連動させることで、株主価値及び企業価値向上に向けた適切なインセンティブとして機能すると判断したためであります。

また、当連結会計年度における実績につきましては、第一部「企業情報」第1「企業の概況」1「主要な経営指標等の推移」（1）「連結経営指標等」に記載のとおりであります。

d. 取締役の個人別報酬における上記b、cの割合の決定方針

事業計画を概ね達成（ROE5%以上）の場合の定額報酬と業績連動報酬（役員賞与）の比率は3：1となります。

e. 取締役の個人別の報酬の内容についての決定方法

取締役の定額報酬は、取締役会で一任を受けた代表取締役が、各取締役と面談協議（実績評価等）を行い、また必要に応じ、他の取締役と協議の上、株主総会で決議された報酬限度額の範囲内で、取締役の職位に応じた報酬額を決めております。個人別報酬の決定は、会社の経営状況、面談協議、また他社の職位別報酬情報などを総合的に判断し決定します。また、業績連動型報酬（役員賞与）については、取締役会で総額の承認を受けたのち代表取締役が、個人別の役職、職責、実績に応じて総合的に判断し決定します。

当事業年度において、取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任を受けた者は、代表取締役社長の木嶋忠敏及び代表取締役副社長の石田淳となります。

これらの権限を代表取締役に委任した理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ、各取締役の担当領域や職責についての評価を行うには、代表取締役が適していると判断したためであります。

また、当事業年度の実績は、取締役の個人別の報酬等の内容については、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が、取締役会で決議された決定方針と整合していることから、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

なお、監査役の報酬は監査役会に一任し決定します。

当事業年度における当社の役員の報酬等の額の決定過程における取締役会の活動としましては、2025年3月27日開催の取締役会において、取締役の報酬等の額についての決定を代表取締役に一任する旨を決議しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)		対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	
取締役 (社外取締役を除く)	137	112	25	9
監査役 (社外監査役を除く)	10	10		2
社外役員	23	23		4

(注) 取締役の報酬等の総額には、使用人兼務取締役の使用人分の給与及び賞与は含まれておりません。
 業績連動報酬等は、当事業年度に係る役員賞与引当金繰入額を記載しております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外である投資株式の区分について、保有目的が取引先との良好な取引関係を構築し、事業の円滑な推進を図るための株式を純投資目的以外として区分し、それ以外の株式は純投資目的である投資株式として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、以下のような場合に政策保有株式を保有することとしております。

当社グループの財務活動を円滑にすると判断される場合

当社グループの事業上の関係強化が必要と判断される場合

当社グループの取引関係の強化が必要と判断される場合

また、政策保有株式の保有の合理性については、投資先企業との取引関係や、保有の意義に照らした取引実績などの定性的評価、及び資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどの定量的評価を総合的に勘案し、毎期、保有の適否を個別銘柄ごとに検証しております。これらの取り組みについては、経営会議での審議を経て、取締役会に報告し検証しております。

上記の方針を踏まえ、2025年12月開催の取締役会において、経営会議で審議された個別銘柄ごとの検証内容を報告し、いずれも保有の適切性を確認しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	9	2,251,399

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式以外の株式	2	4,911	取引先持株会を通じた取得及び株式累積投資による取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式以外の株式	1	83,524

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な 保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
株式会社デンキヨーグ ループホールディングス	247	243	販売先の一つとして、営業上の取引関係の維持強化を目的とし、保有の意義に照らした取引実績、資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどを総合的に勘案した上で保有しております。守秘義務の観点から定量的な保有効果は記載しておりませんが、上記方針に基づいた定量的な保有効果を有していると判断しております。 株式数の増加は取引先持株会を通じた取得によるものです。	有
	305,589	282,913		
泉州電業株式会社	150	150	販売先の一つとして、営業上の取引関係の維持強化を目的とし、保有の意義に照らした取引実績、資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどを総合的に勘案した上で保有しております。守秘義務の観点から定量的な保有効果は記載しておりませんが、上記方針に基づいた定量的な保有効果を有していると判断しております。	有
	807,000	737,250		
住友電気工業株式会社	90	90	仕入先の一つとして、両社の業務における協力関係の強化を目的とし、保有の意義に照らした取引実績、資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどを総合的に勘案した上で保有しております。守秘義務の観点から定量的な保有効果は記載しておりませんが、上記方針に基づいた定量的な保有効果を有していると判断しております。	有
	569,250	256,815		
株式会社カネカ	34	34	販売先の一つとして、営業上の取引関係の維持強化を目的とし、保有の意義に照らした取引実績、資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどを総合的に勘案した上で保有しております。守秘義務の観点から定量的な保有効果は記載しておりませんが、上記方針に基づいた定量的な保有効果を有していると判断しております。	有
	149,430	127,636		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額(千円)	貸借対照表計上額(千円)		
三菱電機株式会社		20	販売先の一つとして、営業上の取引関係の維持強化を目的とし、保有の意義に照らした取引実績、資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどを総合的に勘案した上で保有していましたが、当事業年度において全株式を売却いたしました。	無
		53,740		
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	51	51	友好関係維持及び安定的な取引関係の維持強化を目的とし、保有の意義に照らした取引実績、資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどを総合的に勘案した上で保有しております。守秘義務の観点から定量的な保有効果は記載しておりませんが、上記方針に基づいた定量的な保有効果を有していると判断しております。	無(注3)
	128,464	95,124		
株式会社南都銀行	5	5	友好関係維持及び安定的な取引関係の維持強化を目的とし、保有の意義に照らした取引実績、資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどを総合的に勘案した上で保有しております。守秘義務の観点から定量的な保有効果は記載しておりませんが、上記方針に基づいた定量的な保有効果を有していると判断しております。 株式数の増加は株式累積投資による取得によるものです。	有
	30,387	16,432		
株式会社三井住友フィナンシャルグループ	6	6	友好関係維持及び安定的な取引関係の維持強化を目的とし、保有の意義に照らした取引実績、資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどを総合的に勘案した上で保有しております。守秘義務の観点から定量的な保有効果は記載しておりませんが、上記方針に基づいた定量的な保有効果を有していると判断しております。	無(注4)
	31,758	23,713		
株式会社岡三証券グループ	15	15	友好関係維持及び安定的な取引関係の維持強化を目的とし、保有の意義に照らした取引実績、資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどを総合的に勘案した上で保有しております。守秘義務の観点から定量的な保有効果は記載しておりませんが、上記方針に基づいた定量的な保有効果を有していると判断しております。	有
	11,280	9,600		
テスホールディングス株式会社	620	620	非連結子会社への共同出資者として、両社の業務における協力関係の強化を目的とし、保有の意義に照らした取引実績、資本コストを踏まえた、配当、総利回りなどを総合的に勘案した上で保有しております。守秘義務の観点から定量的な保有効果は記載しておりませんが、上記方針に基づいた定量的な保有効果を有していると判断しております。	無
	218,240	172,360		

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(千株)	株式数(千株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
シャープ株式会社	9	9	退職給付信託に基づく議決権行使の指 図権	無
	6,937	8,864		

- (注) 1. 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
2. 貸借対照表計上額が資本金額の100分の1を超える銘柄数が60銘柄に満たないため、保有する投資株式全て(非上場株式を除く)を記載しております。
3. 株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループは、当社株式を保有しておりませんが、同子会社である株式会社三菱UFJ銀行、三菱UFJ信託銀行株式会社及び三菱UFJ eスマート証券株式会社は当社株式を保有しております。
4. 株式会社三井住友フィナンシャルグループは当社株式を保有しておりませんが、同子会社である株式会社三井住友銀行は当社株式を保有しております。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年1月1日から2025年12月31日まで)の財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みについて

会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制の整備をするため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同法人が主催するセミナーなどへの参加、同法人より配信される電子メールなどにより、会計基準の変更等に関する情報収集を行うなどの取組みをしております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	7,339,728	7,228,236
受取手形、売掛金及び契約資産	1 10,218,431	1 10,971,781
商品及び製品	3,663,973	3,506,134
仕掛品	1,052,051	1,188,903
原材料及び貯蔵品	4,993,957	4,990,249
その他	856,981	1,360,632
貸倒引当金	4,031	4,064
流動資産合計	28,121,092	29,241,873
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	6,513,226	6,865,219
減価償却累計額	3,770,591	4,002,850
建物及び構築物（純額）	2,742,635	2,862,368
機械装置及び運搬具	9,081,865	10,106,686
減価償却累計額	7,198,537	7,445,410
機械装置及び運搬具（純額）	1,883,327	2,661,276
土地	2,354,025	2,391,122
建設仮勘定	401,340	114,755
その他	3,559,356	3,148,847
減価償却累計額	2,596,387	2,264,096
その他（純額）	962,968	884,750
有形固定資産合計	8,344,297	8,914,274
無形固定資産		
453,085		424,490
投資その他の資産		
投資有価証券	1,884,895	2,265,691
関係会社株式	171,959	293,597
繰延税金資産	315,642	323,804
退職給付に係る資産	158,176	166,520
その他	489,690	485,036
貸倒引当金	63,816	63,514
投資その他の資産合計	2,956,547	3,471,136
固定資産合計	11,753,930	12,809,901
資産合計	39,875,023	42,051,774

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	3 6,301,611	3 6,842,469
短期借入金	843,534	896,410
リース債務	170,929	150,077
未払金	760,263	802,688
未払費用	705,458	639,654
未払法人税等	846,604	220,483
賞与引当金	277,522	337,321
役員賞与引当金	34,170	25,950
製品改修引当金	55,255	4,655
品質保証引当金	-	245,714
その他	300,949	287,248
流動負債合計	10,296,297	10,452,672
固定負債		
長期借入金	1,188,052	1,177,460
リース債務	413,453	328,128
繰延税金負債	466,252	657,548
退職給付に係る負債	668,879	771,579
資産除去債務	97,613	101,769
その他	162,826	153,499
固定負債合計	2,997,077	3,189,984
負債合計	13,293,375	13,642,657
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,323,059	2,323,059
資本剰余金	1,936,551	1,741,658
利益剰余金	17,469,912	18,387,494
自己株式	160,589	160,589
株主資本合計	21,568,934	22,291,623
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	769,805	1,102,467
為替換算調整勘定	3,792,031	4,364,633
退職給付に係る調整累計額	57	2,826
その他の包括利益累計額合計	4,561,894	5,464,273
非支配株主持分	450,818	653,221
純資産合計	26,581,648	28,409,117
負債純資産合計	39,875,023	42,051,774

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	1 44,804,341	1 44,441,960
売上原価	36,354,616	35,291,634
売上総利益	8,449,725	9,150,326
販売費及び一般管理費	2, 3 6,255,806	2, 3 6,549,831
営業利益	2,193,919	2,600,494
営業外収益		
受取利息	71,612	50,343
受取配当金	60,790	56,981
持分法による投資利益	10,464	38,776
為替差益	40,394	-
助成金収入	19,266	16,356
その他	66,546	73,540
営業外収益合計	269,074	235,998
営業外費用		
支払利息	93,660	47,286
為替差損	-	301,488
休止固定資産減価償却費	7,154	-
その他	34,370	46,488
営業外費用合計	135,186	395,263
経常利益	2,327,807	2,441,230
特別利益		
固定資産売却益	4 1,676,578	4 4,691
投資有価証券売却益	65,497	76,462
特別利益合計	1,742,075	81,153
特別損失		
固定資産処分損	5 7,709	5 13,033
減損損失	6 32,090	6 32,496
本社移転費用	21,215	-
品質保証引当金繰入額	-	7 245,701
特別損失合計	61,015	291,231
税金等調整前当期純利益	4,008,867	2,231,152
法人税、住民税及び事業税	1,348,465	689,061
法人税等調整額	12,559	34,659
法人税等合計	1,361,024	723,720
当期純利益	2,647,843	1,507,432
非支配株主に帰属する当期純損失()	135,841	7,296
親会社株主に帰属する当期純利益	2,783,684	1,514,728

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
当期純利益	2,647,843	1,507,432
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	141,478	332,661
為替換算調整勘定	1,134,588	600,124
退職給付に係る調整額	18,510	2,884
その他の包括利益合計	1,294,577	929,902
包括利益	3,942,421	2,437,334
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	4,027,243	2,417,107
非支配株主に係る包括利益	84,822	20,227

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,323,059	1,936,551	15,503,025	160,498	19,602,138
当期変動額					
連結子会社株式の取得による持分の増減					-
剰余金の配当			816,508		816,508
親会社株主に帰属する当期純利益			2,783,684		2,783,684
自己株式の取得				91	91
その他			5 288		288
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	1,966,887	91	1,966,796
当期末残高	2,323,059	1,936,551	17,469,912	160,589	21,568,934

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	628,326	2,708,462	18,453	3,318,335	547,916	23,468,390
当期変動額						
連結子会社株式の取得による持分の増減						-
剰余金の配当						816,508
親会社株主に帰属する当期純利益						2,783,684
自己株式の取得						91
その他						288
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	141,478	1,083,569	18,510	1,243,559	97,097	1,146,461
当期変動額合計	141,478	1,083,569	18,510	1,243,559	97,097	3,113,257
当期末残高	769,805	3,792,031	57	4,561,894	450,818	26,581,648

当連結会計年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,323,059	1,936,551	17,469,912	160,589	21,568,934
当期変動額					
連結子会社株式の取得による持分の増減		194,893			194,893
剰余金の配当			597,146		597,146
親会社株主に帰属する当期純利益			1,514,728		1,514,728
自己株式の取得					-
その他					-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	194,893	917,581	-	722,688
当期末残高	2,323,059	1,741,658	18,387,494	160,589	22,291,623

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	769,805	3,792,031	57	4,561,894	450,818	26,581,648
当期変動額						
連結子会社株式の取得による持分の増減						194,893
剰余金の配当						597,146
親会社株主に帰属する当期純利益						1,514,728
自己株式の取得						-
その他						-
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	332,661	572,601	2,884	902,378	202,402	1,104,780
当期変動額合計	332,661	572,601	2,884	902,378	202,402	1,827,469
当期末残高	1,102,467	4,364,633	2,826	5,464,273	653,221	28,409,117

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	4,008,867	2,231,152
減価償却費	964,082	1,036,157
減損損失	32,090	32,496
品質保証引当金繰入額	-	245,714
持分法による投資損益(は益)	10,464	38,776
固定資産売却損益(は益)	1,676,578	4,691
固定資産処分損益(は益)	7,709	13,033
投資有価証券売却損益(は益)	65,497	76,462
助成金収入	19,266	16,356
本社移転費用	21,215	-
貸倒引当金の増減額(は減少)	8,439	269
賞与引当金の増減額(は減少)	36,560	54,198
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	52,561	91,066
役員賞与引当金の増減額(は減少)	8,230	8,220
製品改修引当金の増減額(は減少)	51,265	50,600
受取利息及び受取配当金	132,402	107,324
支払利息	93,660	47,286
売上債権の増減額(は増加)	184,928	606,170
棚卸資産の増減額(は増加)	7,747	176,638
仕入債務の増減額(は減少)	468,834	462,886
その他	61,901	134,501
小計	3,117,383	3,347,255
利息及び配当金の受取額	132,396	107,322
利息の支払額	93,858	47,271
持分法適用会社からの配当金の受取額	-	14,798
助成金の受取額	19,266	16,356
本社移転費用の支払額	21,215	-
法人税等の支払額	836,121	1,630,582
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,317,851	1,807,878
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	1,507,784	1,429,862
有形固定資産の売却による収入	1,572,912	12,215
投資有価証券の取得による支出	5,134	4,911
投資有価証券の売却による収入	146,244	83,524
関係会社株式の取得による支出	-	97,659
その他	181,731	83,458
投資活動によるキャッシュ・フロー	24,506	1,520,152
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	285,238	129,905
長期借入れによる収入	-	240,000
長期借入金の返済による支出	534,258	332,372
自己株式の取得による支出	91	-
配当金の支払額	816,508	597,146
非支配株主への配当金の支払額	12,275	12,718
その他	158,690	164,895
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,807,061	737,227
現金及び現金同等物に係る換算差額	302,454	338,009
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	837,751	111,492
現金及び現金同等物の期首残高	6,501,977	7,339,728
現金及び現金同等物の期末残高	7,339,728	7,228,236

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数及び名称

16社
オーナンバインターコネクトテクノロジー株式会社
ユニオンマシナリ株式会社
アスレ電器株式会社
株式会社ブライトン
VIETNAM ONAMBA CO.,LTD.
欧南芭電子配件(昆山)有限公司
O&S CALIFORNIA, INC.
ARNESES Y CONEXIONES S.A. DE C.V.
杭州阿斯麗電器有限公司
寧国阿斯麗電器有限公司
CZECH REPUBLIC ONAMBA S.R.O.
PT.ONAMBA INDONESIA
UMT INTERNATIONAL CO.,LTD.
欧南芭(上海)貿易有限公司
鈞星精密部件有限公司
鈞星精密部件(惠州)有限公司

(2) 非連結子会社の数及び名称

3社
インテリジェントソーラーシステム株式会社
有限会社ユーエムアイ
ONAMBA Sales & Procurement (Thailand) Co.,Ltd.

連結の範囲に含めない理由

非連結子会社3社は小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等はいずれも連結財務諸表に重要な影響を与えていないため、連結の範囲から除外しております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数及び名称

1社
SD VIETNAM INDUSTRIES LTD.

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の数及び名称

3社
インテリジェントソーラーシステム株式会社
有限会社ユーエムアイ
ONAMBA Sales & Procurement (Thailand) Co.,Ltd.

持分法を適用しない理由

非連結子会社3社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)などに及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法

棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

原材料

総平均法

貯蔵品

最終仕入原価法

商品及び製品・仕掛品

主として総平均法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、主な耐用年数は建物及び構築物が3～38年、機械装置及び運搬具が2～10年であります。

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として5年)に基づく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとして算定する定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権などの貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権など特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

当社及び連結子会社では、従業員賞与の支払いに充てるため、当連結会計年度末における支給見込額のうち、当連結会計年度に見合う分を計上しております。

役員賞与引当金

当社では、役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度末における支給見込額を計上しております。

製品改修引当金

当社では、過去に納入した太陽光発電関連製品の一部の改修費用の支出に備えるため、当該費用の見積額を計上しております。

品質保証引当金

当社では、販売後に不具合等が確認された製品について、その対応に要する支出に備えるため、損失見込額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

新エネルギー部門の販売は、主に太陽光発電配線ユニット及び周辺機器、環境・省エネに係る機器向けワイヤーハーネスであり、一部の取引については、履行義務を充足するにつれて一定期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗率の見積りの方法は、契約上の引渡単位に基づくアウトプット法により算出しております。

ハーネス加工用機械・部品部門の販売は、主に電気機器、電子機器、産業機械及びそれらの部品であり、一部の取引については、履行義務を充足するにつれて一定期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗率の見積りの方法は、見積総原価に対する発生原価の割合に基づくインプット法により算出しております。

上記を除く商品又は製品については、顧客へ商品又は製品を引渡した時点で商品又は製品の支配が顧客に移転し、履行義務が充足されることから当該時点で収益を認識しております。ただし、国内販売については、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取り扱いを適用し、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

輸出版売については、主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づき、リスク負担が顧客に移転した時に収益を認識しております。

また、対価については履行義務の充足時点から概ね4ヶ月以内で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

・退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

・数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理しております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額を費用処理しております。

(6) 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、為替予約などの振当処理の対象となっている外貨建金銭債権債務については、当該為替予約などの円貨額に換算しております。

また、海外連結子会社の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における「為替換算調整勘定」及び「非支配株主持分」に含めて計上しております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

・ヘッジ会計の方法

主に繰延ヘッジ処理を適用しております。なお、為替予約については、振当処理の要件を満たす場合は振当処理を行っております。

・ヘッジ手段とヘッジ対象

<u>ヘッジ手段</u>	<u>ヘッジ対象</u>
為替予約 通貨オプション	外貨建金銭債権・債務

・ヘッジ方針

当社の内規である「デリバティブ管理要領」に基づき、外貨建金銭債権債務に対する為替予約取引及び通貨オプション取引は為替変動リスクをヘッジしております。

・ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計又は相場変動とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計又は相場変動を半期ごとに比較し、両者の変動額などを基礎にして、ヘッジ有効性を評価しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(9) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

・グループ通算制度の適用

当社及び一部の連結子会社は、グループ通算制度を適用しております。

(重要な会計上の見積り)

前連結会計年度(自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)

繰延税金資産の回収可能性

1. 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産(純額)	315,642千円
繰延税金資産(繰延税金負債相殺前)	365,736千円

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)算出方法

当社及び国内子会社はグループ通算制度を適用していることから、グループ通算制度適用会社の将来の収益力やタックスプランニング等に基づき一時差異等加減算前の課税所得を見積もり、回収可能性があると判断した将来減算一時差異等に対して、繰延税金資産を計上しております。

(2)主要な仮定

繰延税金資産の回収可能性の検討においては、将来の課税所得の前提となる「中期経営計画」及び「年度事業計画」を基礎として算定しており、主要な仮定は、主に売上高及び営業利益の予測であります。

(3)翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

繰延税金資産の回収可能性は、グループ通算制度適用会社の将来の課税所得の見積りに依存するため、翌連結会計年度の不確実な経済状況及び経営状況の影響を受け、その見積額の前提条件や仮定に変更が生じた場合には、翌連結会計年度の損益及び財政状態に重要な影響を与える可能性があります。

当連結会計年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

繰延税金資産の回収可能性

1. 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産(純額)	323,804千円
繰延税金資産(繰延税金負債相殺前)	378,273千円

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)算出方法

当社及び国内子会社はグループ通算制度を適用していることから、グループ通算制度適用会社の将来の収益力やタックスプランニング等に基づき一時差異等加減算前の課税所得を見積もり、回収可能性があると判断した将来減算一時差異等に対して、繰延税金資産を計上しております。

(2)主要な仮定

繰延税金資産の回収可能性の検討においては、将来の課税所得の前提となる「中期経営計画」及び「年度事業計画」を基礎として算定しており、主要な仮定は、主に売上高及び営業利益の予測であります。

(3)翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

繰延税金資産の回収可能性は、グループ通算制度適用会社の将来の課税所得の見積りに依存するため、翌連結会計年度の不確実な経済状況及び経営状況の影響を受け、その見積額の前提条件や仮定に変更が生じた場合には、翌連結会計年度の損益及び財政状態に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当連結会計年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-3項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。以下「2022年改正適用指針」という。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱い

に従っております。なお、当該会計方針の変更による連結財務諸表に与える影響はありません。

また、連結会社間における子会社株式等の売却に伴い生じた売却損益を税務上繰り延べる場合の連結財務諸表における取扱いの見直しに関連する改正については、2022年改正適用指針を当連結会計年度の期首から適用しております。当該会計方針の変更は、遡及適用され、前連結会計年度については遡及適用後の連結財務諸表となっております。なお、当該会計方針の変更による前連結会計年度の連結財務諸表に与える影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
 - ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)
- ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年12月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
受取手形	1,424,899千円	1,291,822千円
売掛金	8,765,205千円	9,670,187千円
契約資産	28,326千円	9,771千円

- 2 保証債務

関係会社の金融機関からの借入金などに対し、次のとおり保証を行っております。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
SD VIETNAM INDUSTRIES LTD.	79,500千円	61,250千円

- 3 銀行休日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理しております。

なお、連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の期末日満期手形が、期末残高に含まれておりません。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
支払手形	299,638千円	252,711千円

- 4 偶発債務

当社が納入した特定の製品について不具合があるとの理由で、得意先からその製品の点検及び交換に関して発生した費用の負担を求められております。今後の協議結果によっては当社の連結業績に影響が生じる可能性があります。なお、現時点ではその影響額を合理的に見積もることは困難であります。

(連結損益計算書関係)

- 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、すべて顧客との契約から生じる収益の金額であり、顧客との契約から生じる収益以外の収益は含まれておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給料及び手当	2,050,706千円	2,172,884千円
荷造運搬費	870,492千円	840,014千円
賞与引当金繰入額	128,269千円	131,650千円
退職給付費用	47,620千円	60,540千円
貸倒引当金繰入額	7,544千円	17千円
役員賞与引当金繰入額	34,170千円	25,950千円

- 3 一般管理費に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
	496,997千円	568,661千円

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物及び構築物	26,767千円	- 千円
機械装置及び運搬具	12,596千円	4,147千円
土地	1,637,106千円	- 千円
その他	106千円	543千円
合計	1,676,578千円	4,691千円

5 固定資産処分損の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物及び構築物	787千円	2,268千円
機械装置及び運搬具	5,835千円	9,807千円
その他	1,086千円	957千円
合計	7,709千円	13,033千円

6 減損損失の内容は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物及び構築物		16,333千円
機械装置及び運搬具	32,090千円	11,210千円
工具器具備品		0千円
建設仮勘定		4,952千円
合計	32,090千円	32,496千円

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(場所)

VIETNAM ONAMBA CO.,LTD.

(用途)

事業用資産

(種類)

機械装置及び運搬具

(経緯)

上記の資産(帳簿価額32,090千円)については、将来の使用見込が無くなったことに伴い、その帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

(グルーピングの方法)

当社グループは、原則として事業等を基準としてグルーピングを行っております。なお、連結子会社については、規模等を鑑み、会社単位を基準としてグルーピングを行っております。また、将来の使用が見込まれていない遊休資産については個々の物件単位でグルーピングを行っております。

(回収可能価額の算定方法等)

回収可能価額は、将来キャッシュ・フローによる回収が見込めないため、使用価値を零としております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(場所)

オーナンバ株式会社

(用途)

事業用資産

(種類)

建物及び構築物、機械装置及び運搬具、工具器具備品、建設仮勘定

(経緯)

上記の資産(帳簿価額32,496千円)については、使用範囲又は方法を変更したことにより、将来キャッシュ・フローによる回収が見込めないと判断し、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

(グルーピングの方法)

当社グループは、原則として事業等を基準としてグルーピングを行っております。なお、連結子会社については、規模等を鑑み、会社単位を基準としてグルーピングを行っております。また、将来の使用が見込まれていない遊休資産については個々の物件単位でグルーピングを行っております。

(回収可能価額の算定方法等)

回収可能価額は、将来キャッシュ・フローによる回収が見込めないため、使用価値を零としております。

7 品質保証引当金繰入額の内容は、次のとおりであります。

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

当社の子会社が、顧客に提供した製品の一部に不具合があり、当該子会社が負担する可能性が高く、かつ、合理的な見積りが可能な損失見込額245,701千円を特別損失に計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	298,914千円	558,814千円
組替調整額	65,497千円	76,462千円
法人税等及び税効果調整前	233,416千円	482,351千円
法人税等及び税効果額	91,937千円	149,689千円
その他有価証券評価差額金	141,478千円	332,661千円
為替換算調整勘定		
当期発生額	1,134,588千円	600,124千円
組替調整額	-	-
為替換算調整勘定	1,134,588千円	600,124千円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	21,824千円	6,497千円
組替調整額	3,284千円	2,082千円
法人税等及び税効果調整前	25,109千円	4,415千円
法人税等及び税効果額	6,598千円	1,530千円
退職給付に係る調整額	18,510千円	2,884千円
その他の包括利益合計	1,294,577千円	929,902千円

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	12,558,251	-	-	12,558,251

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	371,518	70	-	371,588

(変動事由の概要)

単元未満株式の買取りによる増加 70株

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年2月22日 取締役会	普通株式	329,041	27.00	2023年12月31日	2024年3月6日
2024年8月2日 取締役会	普通株式	487,466	40.00	2024年6月30日	2024年9月9日

(注) 2024年8月2日取締役会による1株当たり配当額については、特別配当20円が含まれております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年2月21日 取締役会	普通株式	利益剰余金	353,413	29.00	2024年12月31日	2025年3月5日

5 利益剰余金の当期変動額「その他」は、中国連結子会社の従業員奨励福利基金に係る利益処分額であります。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	12,558,251	-	-	12,558,251

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	371,588	-	-	371,588

3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年2月21日 取締役会	普通株式	353,413	29.00	2024年12月31日	2025年3月5日
2025年8月6日 取締役会	普通株式	243,733	20.00	2025年6月30日	2025年9月8日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2026年2月20日 取締役会	普通株式	利益剰余金	255,919	21.00	2025年12月31日	2026年3月5日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
現金及び預金勘定	7,339,728千円	7,228,236千円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	-	-
現金及び現金同等物	7,339,728千円	7,228,236千円

(リース取引関係)

1 ファイナンス・リース取引

所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主に海外連結子会社の機械及び装置であります。

リース資産の減価償却の方法

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載しているとおりであります。

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、国内・海外連結子会社の機械及び装置であります。

リース資産の減価償却の方法

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載しているとおりであります。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、新エネルギー関連製品、ワイヤーハーネス製品、電線製品、ハーネス加工用機械・部品の製造販売事業を行うための設備投資計画に照らして、必要な資金を主に銀行借入により調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、中長期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、為替変動リスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、当社グループの与信管理事務手続に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主な取引先の信用状況を每期把握する体制としております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、取引の都度リスク状況を勘案し、先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であります。これらについては、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況を把握し、また、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。また、その一部には、原材料の輸入などに伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、取引の都度リスク状況を勘案し、先物為替予約を利用してヘッジしております。借入金及びファイナンス・リース取引に係るリース債務は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであり、償還日は決算日後、最長で13年後であります。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、長期借入金は主に設備投資に係る資金調達です。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ取引を目的とした為替予

約取引及び通貨オプション取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法などについては、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 4 会計方針に関する事項 (7) 重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限などを定めたデリバティブ管理要領に従って行っており、また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

また営業債務や借入金、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次に資金繰計画を作成するなどの方法により管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額などについては、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2024年12月31日）

科目	連結貸借対照表計上額() (千円)	時価() (千円)	差額 (千円)
投資有価証券 其他有価証券	1,884,895	1,884,895	-
資産計	1,884,895	1,884,895	-
長期借入金（1年内返済予定含む）	(1,520,964)	(1,502,982)	17,981
負債計	(1,520,964)	(1,502,982)	17,981

- (1) 負債に計上されているものについては、()で表示しております。
- (2) 「現金及び預金」「受取手形、売掛金及び契約資産」「支払手形及び買掛金」「短期借入金」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。
- (3) 長期借入金には1年内返済予定のものを含んでおります。
- (4) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	2024年12月31日 (千円)
関係会社株式	171,959

当連結会計年度（2025年12月31日）

科目	連結貸借対照表計上額() (千円)	時価() (千円)	差額 (千円)
有価証券及び投資有価証券 其他有価証券	2,365,097	2,365,097	-
資産計	2,365,097	2,365,097	-
長期借入金（1年内返済予定含む）	(1,430,032)	(1,404,493)	25,538
負債計	(1,430,032)	(1,404,493)	25,538

- (1) 負債に計上されているものについては、()で表示しております。
- (2) 「現金及び預金」「受取手形、売掛金及び契約資産」「支払手形及び買掛金」「短期借入金」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。
- (3) 長期借入金には1年内返済予定のものを含んでおります。
- (4) 有価証券及び投資有価証券について、連結貸借対照表では流動資産の「その他」に含まれている有価証券（連結貸借対照表計上額99,406千円）も含めて表示しております。
- (5) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	2025年12月31日 (千円)
関係会社株式	293,597

(注1) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算後の償還予定額

前連結会計年度（2024年12月31日）

区分	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	7,339,728	-	-	-
受取手形	1,424,899	-	-	-
売掛金	8,765,205	-	-	-
投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 社債	-	-	-	-
(2) 債券(その他)	-	98,152	-	-
合計	17,529,833	98,152	-	-

当連結会計年度（2025年12月31日）

区分	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	7,228,236	-	-	-
受取手形	1,291,822	-	-	-
売掛金	9,670,187	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 社債	-	-	-	-
(2) 債券(その他)	99,406	-	-	-
合計	18,289,652	-	-	-

(注2) 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
前連結会計年度 (2024年12月31日)	843,534	250,592	133,460	804,000	-	-
当連結会計年度 (2025年12月31日)	896,410	133,460	804,000	-	240,000	-

(注3) リース債務の連結決算日後の返済予定額

連結附属明細表の「借入金等明細表」をご参照ください。

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1)時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2024年12月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他有価証券				
株式	1,786,743	-	-	1,786,743
債券	-	-	98,152	98,152
資産計	1,786,743	-	98,152	1,884,895

当連結会計年度（2025年12月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券				
株式	2,265,691	-	-	2,265,691
債券	-	-	99,406	99,406
資産計	2,265,691	-	99,406	2,365,097

(2)時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2024年12月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金（1年内返済予定含む）	-	1,502,982	-	1,502,982
負債計	-	1,502,982	-	1,502,982

当連結会計年度（2025年12月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金（1年内返済予定含む）	-	1,404,493	-	1,404,493
負債計	-	1,404,493	-	1,404,493

（注1）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式、国債、地方債及び社債は相場価格を用いて評価しております。上場株式及び国債は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している債券は、活発な市場における相場価格がないため、主として元利金の合計額を市場金利に信用スプレッドを加味して割り引いた時価を用いております。重要なインプットである信用スプレッドの観察可能性を勘案し、その時価をレベル3の時価に分類しております。

長期借入金（1年内返済予定含む）

長期借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっており、レベル2の時価に分類しております。なお、長期借入金には1年内返済予定のものを含んでおります。

（注2）時価で連結貸借対照表に計上している金融商品のうちレベル3の時価に関する情報

レベル3に該当する金融商品に重要性がないため、注記を省略しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2024年12月31日)

区分	取得原価 (千円)	連結貸借対照表計上額 (千円)	差額 (千円)
(連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの)			
株式	510,740	1,614,383	1,103,643
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	510,740	1,614,383	1,103,643
(連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの)			
株式	180,360	172,360	8,000
債券	100,000	98,152	1,848
その他	-	-	-
小計	280,360	270,512	9,848
合計	791,100	1,884,895	1,093,795

(注)表中の「取得原価」は、減損処理後の帳簿価額であります。なお、当連結会計年度において減損処理は行って
 おりません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

区分	取得原価 (千円)	連結貸借対照表計上額 (千円)	差額 (千円)
(連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの)			
株式	688,950	2,265,691	1,576,740
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	688,950	2,265,691	1,576,740
(連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの)			
株式	-	-	-
債券	100,000	99,406	593
その他	-	-	-
小計	100,000	99,406	593
合計	788,950	2,365,097	1,576,146

(注)表中の「取得原価」は、減損処理後の帳簿価額であります。なお、当連結会計年度において減損処理は行って
 おりません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

種類	売却額(千円)	売却益(千円)	売却損(千円)
株式	146,244	65,497	
債券			
その他			
合計	146,244	65,497	

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

種類	売却額(千円)	売却益(千円)	売却損(千円)
株式	83,524	76,462	
債券			
その他			
合計	83,524	76,462	

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(2024年12月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

当連結会計年度末現在、該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

当連結会計年度末現在、該当事項はありません。

当連結会計年度(2025年12月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

当連結会計年度末現在、該当事項はありません。

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

当連結会計年度末現在、該当事項はありません。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

連結財務諸表提出会社は、確定給付企業年金制度を採用しております。また、従業員の退職等に際して特別割増金を支払う場合があります。

連結子会社は、主として退職一時金制度(以下「本制度」という。)を設けております。なお、一部の連結子会社は、確定拠出年金制度、中小企業退職金共済制度もしくは特定退職金共済制度に加入しており、退職時には本制度による支給額から中小企業退職金共済制度もしくは特定退職金共済制度による給付額を控除した金額が支給されます。

また、連結財務諸表提出会社において退職給付信託を設定しております。

なお、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
退職給付債務の期首残高	647,253千円	664,702千円
勤務費用	58,312千円	61,132千円
利息費用	12,370千円	14,153千円
数理計算上の差異の発生額	20,624千円	24,774千円
退職給付の支払額	67,496千円	101,394千円
過去勤務費用の発生額	24,960千円	- 千円
その他	9,925千円	7,087千円
退職給付債務の期末残高	664,702千円	606,733千円

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表 (簡便法を適用した制度を除く。)

	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
年金資産の期首残高	643,463千円	644,541千円
期待運用収益	7,588千円	7,604千円
数理計算上の差異の発生額	10,160千円	32,852千円
事業主からの拠出額	37,014千円	37,931千円
退職給付の支払額	53,685千円	91,072千円
年金資産の期末残高	644,541千円	566,152千円

(3) 簡便法を適用した制度の退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	450,741千円	490,542千円
退職給付費用	108,267千円	125,819千円
退職給付の支払額	27,693千円	33,096千円
制度への拠出額	42,528千円	43,363千円
その他	1,755千円	24,575千円
退職給付に係る負債の期末残高	490,542千円	564,477千円

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
積立型制度の退職給付債務	486,365千円	399,631千円
年金資産	644,541千円	566,152千円
	158,176千円	166,520千円
非積立型制度の退職給付債務	1,056,469千円	1,184,567千円
制度給付見込額	387,589千円	412,988千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	510,703千円	605,058千円
退職給付に係る負債	668,879千円	771,579千円
退職給付に係る資産	158,176千円	166,520千円
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	510,703千円	605,058千円

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
勤務費用	58,312千円	61,132千円
利息費用	12,370千円	14,153千円
期待運用収益	7,588千円	7,604千円
数理計算上の差異の費用処理額	3,151千円	1,958千円
過去勤務費用の費用処理額	24,960千円	- 千円
簡便法で計算した退職給付費用	108,267千円	125,819千円
確定給付制度に係る退職給付費用	199,473千円	195,459千円

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目 (法人税等及び税効果控除前) の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年 1月 1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)
過去勤務費用	-	-
数理計算上の差異	25,109千円	4,415千円
合計	25,109千円	4,415千円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
未認識過去勤務費用	-	-
未認識数理計算上の差異	9,880千円	6,328千円
合計	9,880千円	6,328千円

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
債券	43%	42%
株式	28%	30%
貸付金	14%	13%
現金及び預金	10%	10%
その他	5%	5%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、企業年金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度には9%、当連結会計年度には10%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表しております。）

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
割引率	2.3%	2.4%
長期期待運用収益率	1.2%	1.2%

3 確定拠出制度

一部の連結子会社の確定拠出年金制度への要拠出額は、前連結会計年度6,444千円、当連結会計年度6,394千円です。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産	95,964千円	79,884千円
賞与引当金	49,295千円	47,996千円
連結会社間の棚卸資産の 売買に伴う未実現損益	93,173千円	99,577千円
未払事業税	48,631千円	14,773千円
税務上の繰越欠損金(注)	244,835千円	306,779千円
製品改修引当金	17,129千円	1,443千円
貸倒引当金	22,483千円	22,386千円
退職給付に係る負債	170,676千円	196,112千円
退職給付信託に伴う退職給付費用	49,494千円	49,494千円
長期未払金	620千円	594千円
連結会社間の固定資産の 売買に伴う未実現損益	166千円	13千円
投資有価証券	13,942千円	13,942千円
その他	360,641千円	370,789千円
繰延税金資産小計	1,167,054千円	1,203,787千円
税務上の繰越欠損金に係る 評価性引当額(注)	244,835千円	306,779千円
将来減算一時差異等の合計に係る 評価性引当額	477,531千円	475,621千円
評価性引当額小計	722,366千円	782,401千円
繰延税金資産合計	444,687千円	421,386千円
繰延税金負債と相殺	129,045千円	97,582千円
繰延税金資産の純額	315,642千円	323,804千円
繰延税金負債		
償却資産圧縮積立金	15,819千円	14,830千円
退職給付信託設定益	37,708千円	37,708千円
土地圧縮積立金	36,311千円	36,311千円
投資有価証券	325,240千円	474,930千円
その他	180,218千円	191,349千円
繰延税金負債合計	595,298千円	755,130千円
繰延税金資産と相殺	129,045千円	97,582千円
繰延税金負債の純額	466,252千円	657,548千円

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2024年12月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	244,835	244,835 千円
評価性引当額	-	-	-	-	-	244,835	244,835 "
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	- "

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2025年12月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(b)	-	-	-	-	-	306,779	306,779 千円
評価性引当額	-	-	-	-	-	306,779	306,779 "
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	- "

(b) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった
 主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
法定実効税率 (調整)	31.0%	31.0%
日本と海外の税率差異	0.3%	2.0%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.8%	1.3%
受取配当金等永久に益金算入されない項目	1.0%	0.5%
住民税均等割	0.2%	0.5%
評価性引当額の増減	2.9%	3.1%
在外子会社における留保利益	1.9%	0.2%
試験研究費控除	1.7%	0.4%
賃上げ税額控除	0.9%	0.0%
外国源泉所得税	0.2%	-
その他	0.3%	0.8%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.0%	32.4%

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

当社及び国内子会社の賃貸借契約不動産に伴う原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

主として、使用見込期間を各不動産の耐用年数と見積り、割引率は0.603%から2.280%を使用して資産除去債務を計上しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
期首残高	18,278千円	97,613千円
有形固定資産取得に伴う増加額	78,394千円	2,785千円
時の経過に伴う調整額	940千円	1,370千円
期末残高	97,613千円	101,769千円

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項(セグメント情報等)」に記載のとおりであります。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」の「4 会計方針に関する事項」の「(4) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末に

おいて存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(1)契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	10,103,613
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	10,190,105
契約資産(期首残高)	30,066
契約資産(期末残高)	28,326

連結貸借対照表上、顧客との契約から生じた債権は「受取手形、売掛金及び契約資産」に計上しています。

(2)残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約であるため、残存履行義務に配分した取引価格の記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(1)契約資産及び契約負債の残高等

(単位：千円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	10,190,105
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	10,962,010
契約資産(期首残高)	28,326
契約資産(期末残高)	9,771

連結貸借対照表上、顧客との契約から生じた債権は「受取手形、売掛金及び契約資産」に計上しています。

(2)残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約であるため、残存履行義務に配分した取引価格の記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社及び連結子会社であるアスレ電器(株)、O&S CALIFORNIA, INC.、CZECH REPUBLIC ONAMBA S.R.O.、欧南芭(上海)貿易有限公司及び鈞星精密部件有限公司は、専ら製品の加工を国内子会社、海外子会社に委託し、仕入れた製品を得意先に販売しております。

販売・製造の機能を併せ持つ国内・海外連結子会社及び持分法適用関連会社は、自社で製造した製品及び海外連結子会社より仕入れた製品を国内・海外の得意先に販売しております。

以上を踏まえ、当社グループの報告セグメントは、生産・販売体制を基礎とし、地理的近接度、経済活動の類似性、事業活動の相互関連性を鑑み、「日本」、「欧米」及び「アジア(日本を除く)」の3つに区分しております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報
前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			合計
	日本	欧米	アジア (日本を除く)	
売上高				
一時点で移転される財	23,353,484	13,094,951	7,477,787	43,926,223
一定の期間にわたり移転される財	878,118	-	-	878,118
顧客との契約から生じる収益	24,231,603	13,094,951	7,477,787	44,804,341
外部顧客への売上高	24,231,603	13,094,951	7,477,787	44,804,341
セグメント間の内部売上高又は振替高	4,575,893	32,363	7,092,550	11,700,807
合計	28,807,496	13,127,314	14,570,338	56,505,149
セグメント利益	1,408,205	12,142	782,349	2,202,697
セグメント資産	25,203,924	6,102,411	14,256,648	45,562,984
セグメント負債	10,116,816	4,432,925	3,207,760	17,757,502
その他の項目				
減価償却費	405,938	150,555	407,588	964,082
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	1,112,949	125,518	543,312	1,781,781

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント			合計
	日本	欧米	アジア (日本を除く)	
売上高				
一時点で移転される財	22,892,894	11,905,232	8,536,053	43,334,180
一定の期間にわたり移転される財	1,107,780	-	-	1,107,780
顧客との契約から生じる収益	24,000,675	11,905,232	8,536,053	44,441,960
外部顧客への売上高	24,000,675	11,905,232	8,536,053	44,441,960
セグメント間の内部売上高又は振替高	5,079,709	5,997	7,344,122	12,429,829
合計	29,080,384	11,911,229	15,880,176	56,871,790
セグメント利益	1,474,625	166,977	981,814	2,623,417
セグメント資産	26,272,603	6,679,951	15,316,641	48,269,196
セグメント負債	10,242,552	2,460,291	3,486,401	16,189,244
その他の項目				
減価償却費	450,070	153,507	432,578	1,036,157
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	894,623	46,123	660,348	1,601,096

4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：千円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	56,505,149	56,871,790
セグメント間取引消去	11,700,807	12,429,829
連結財務諸表の売上高	44,804,341	44,441,960

(単位：千円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	2,202,697	2,623,417
セグメント間取引消去	8,778	22,922
連結財務諸表の営業利益	2,193,919	2,600,494

(単位：千円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	45,562,984	48,269,196
全社資産	3,602,818	3,708,146
その他の調整額	9,290,779	9,925,568
連結財務諸表の資産合計	39,875,023	42,051,774

(注) 全社資産は、主に親会社での余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)等であります。

(単位：千円)

負債	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	17,757,502	16,189,244
セグメント間取引消去	4,464,127	2,546,587
連結財務諸表の負債合計	13,293,375	13,642,657

(単位：千円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
減価償却費	964,082	1,036,157	-	-	964,082	1,036,157
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,781,781	1,601,096	-	-	1,781,781	1,601,096

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービス区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%超であるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1)売上高

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

(2)有形固定資産

(単位：千円)

日本	欧米	アジア (日本を除く)	合計
4,637,318	1,142,353	2,564,626	8,344,297

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービス区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%超であるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1)売上高

(単位：千円)

日本	欧米	アジア (日本を除く)	合計
24,000,675	11,905,232	8,536,054	44,441,961

(注) 1. 欧米地域への売上高には、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める米国の売上高9,109,679千円が含まれております。

2. アジア(日本を除く)地域への売上高には、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める中国の売上高5,697,333千円が含まれております。

(2)有形固定資産

(単位：千円)

日本	欧米	アジア (日本を除く)	合計
5,085,730	1,023,751	2,804,792	8,914,274

(注) アジア(日本を除く)地域の有形固定資産には、連結貸借対照表の有形固定資産の10%以上を占める中国の有形固定資産1,607,248千円が含まれております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

	日本	欧米	アジア (日本を除く)	合計
減損損失	-	-	32,090	32,090

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

	日本	欧米	アジア (日本を除く)	合計
減損損失	32,496	-	-	32,496

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
非連結 子会社	インテリジェ ントソーラー システム株式 会社	大阪市 中央区	15	太陽光発電 モニタリン グシステム の保守、発 電状況の遠 隔監視サー ビス	所有直接60.0	資金の貸借	CMS	368	短期借入金	369
							利息の支払	0		

(注) 資金の貸借は、オーナンバグループ親子ローンによるものであり、適用金利については、市場金利を勘案して、決定しております。なお、取引金額は、取引が反復的に行われるCMS(キャッシュ・マネジメント・システム)であるため、期中の平均残高を記載しております。

当連結会計年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
非連結 子会社	インテリジェ ントソーラー システム株式 会社	大阪市 中央区	15	太陽光発電 モニタリン グシステム の保守、発 電状況の遠 隔監視サー ビス	所有直接60.0	資金の貸借	CMS	349	短期借入金	321
							利息の支払	0		

(注) 資金の貸借は、オーナンバグループ親子ローンによるものであり、適用金利については、市場金利を勘案して、決定しております。なお、取引金額は、取引が反復的に行われるCMS(キャッシュ・マネジメント・システム)であるため、期中の平均残高を記載しております。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり純資産額(円)	2,144.22	2,277.56
1株当たり当期純利益(円)	228.42	124.29

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当連結会計年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	2,783,684	1,514,728
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	2,783,684	1,514,728
普通株式の期中平均株式数(株)	12,186,692	12,186,663

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (2024年12月31日)	当連結会計年度 (2025年12月31日)
純資産の部の合計額(千円)	26,581,648	28,409,117
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	450,818	653,221
(うち非支配株主持分)(千円)	(450,818)	(653,221)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	26,130,829	27,755,896
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(株)	12,186,663	12,186,663

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	510,622	643,838	1.3	
1年以内に返済予定の長期借入金	332,912	252,572	0.9	
1年以内に返済予定のリース債務	170,929	150,077	4.3	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,188,052	1,177,460	1.0	2027年1月31日～ 2030年10月31日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	413,453	328,128	4.2	2027年1月31日～ 2038年9月1日
その他有利子負債	-	-	-	
合計	2,615,969	2,552,076		

- (注) 1. 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
 2. リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額となるリース債務を含めて連結貸借対照表に計上しております。
 3. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年超における返済予定額(なお、返済期限は決算日後、最長で13年後であります。)

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	133,460	804,000	-	240,000	-
リース債務	72,718	49,728	40,313	38,142	127,225

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2)【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間 連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	10,730,318	21,282,001	32,466,767	44,441,960
税金等調整前 中間(四半期)(当期)純利益 (千円)	457,378	886,557	1,563,042	2,231,152
親会社株主に帰属する 中間(四半期)(当期)純利益 (千円)	315,330	595,025	1,108,959	1,514,728
1株当たり 中間(四半期)(当期)純利益 (円)	25.88	48.83	91.00	124.29

	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
1株当たり 四半期純利益 (円)	25.88	22.95	42.17	33.30

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー：無

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,720,081	1,250,681
電子記録債権	1,714,887	1,699,079
売掛金	3,801,415	3,817,531
商品及び製品	1,291,864	1,191,749
原材料及び貯蔵品	610,303	564,611
前払費用	76,481	88,880
関係会社短期貸付金	1,898,792	120,000
未収入金	791,980	775,471
その他	157,252	470,203
貸倒引当金	800	800
流動資産合計	12,062,259	9,977,408
固定資産		
有形固定資産		
建物	302,813	483,415
構築物	6,210	10,643
機械及び装置	56,218	64,149
車両運搬具	335	0
工具、器具及び備品	188,253	169,865
リース資産	9,955	8,895
土地	962,407	997,013
建設仮勘定	127,266	18,370
有形固定資産合計	1,653,460	1,752,352
無形固定資産		
ソフトウェア	53,201	46,396
その他	2,676	7,687
無形固定資産合計	55,877	54,084
投資その他の資産		
投資有価証券	1,873,736	2,251,399
関係会社株式	2,708,063	5,383,702
出資金	3,870	3,870
関係会社出資金	1,339,965	1,339,965
関係会社長期貸付金	216,073	370,000
長期前払費用	7,674	11,222
前払年金費用	126,489	134,139
その他	291,163	282,851
貸倒引当金	9,500	9,500
投資その他の資産合計	6,557,538	9,767,651
固定資産合計	8,266,876	11,574,087
資産合計	20,329,135	21,551,496

(単位：千円)

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	3,374,860	3,771,717
短期借入金	-	200,000
関係会社短期借入金	2,775,829	3,430,934
1年内返済予定の長期借入金	126,792	126,792
未払金	247,059	248,195
未払費用	87,839	93,397
未払法人税等	555,102	-
預り金	49,441	45,567
賞与引当金	70,280	71,758
役員賞与引当金	34,170	25,950
製品改修引当金	55,255	4,655
その他	3,569	15,697
流動負債合計	7,380,199	8,034,664
固定負債		
長期借入金	1,048,492	1,161,700
繰延税金負債	387,418	573,045
資産除去債務	86,858	90,999
その他	9,616	6,852
固定負債合計	1,532,386	1,832,597
負債合計	8,912,585	9,867,262
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,323,059	2,323,059
資本剰余金		
資本準備金	2,031,801	2,031,801
その他資本剰余金	10,429	10,429
資本剰余金合計	2,042,231	2,042,231
利益剰余金		
利益準備金	193,570	193,570
その他利益剰余金		
配当準備積立金	50,000	50,000
土地圧縮積立金	69,109	69,109
償却資産圧縮積立金	2,934	2,739
別途積立金	3,310,000	3,310,000
繰越利益剰余金	2,820,020	2,757,239
利益剰余金合計	6,445,634	6,382,657
自己株式	160,589	160,589
株主資本合計	10,650,335	10,587,359
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	766,213	1,096,875
評価・換算差額等合計	766,213	1,096,875
純資産合計	11,416,549	11,684,234
負債純資産合計	20,329,135	21,551,496

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	13,751,040	14,246,958
売上原価	10,781,652	11,084,451
売上総利益	2,969,387	3,162,506
販売費及び一般管理費	² 2,723,824	² 2,885,496
営業利益	245,562	277,009
営業外収益		
受取利息	126,397	53,766
受取配当金	352,361	475,649
為替差益	201,366	-
受取賃貸料	29,310	32,443
その他	6,819	4,433
営業外収益合計	716,255	566,293
営業外費用		
支払利息	23,402	40,615
為替差損	-	237,159
設備賃貸費用	19,660	22,654
寄付金	6,000	1,000
その他	1,675	11,255
営業外費用合計	50,738	312,685
経常利益	911,079	530,617
特別利益		
固定資産売却益	³ 1,663,874	-
投資有価証券売却益	65,497	76,462
特別利益合計	1,729,372	76,462
特別損失		
固定資産処分損	⁴ 662	⁴ 280
減損損失	-	⁵ 32,496
本社移転費用	21,215	-
特別損失合計	21,877	32,776
税引前当期純利益	2,618,573	574,304
法人税、住民税及び事業税	561,719	3,065
法人税等調整額	46,798	37,068
法人税等合計	608,518	40,134
当期純利益	2,010,055	534,169

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	2,323,059	2,031,801	10,429	2,042,231
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
償却資産圧縮積立金の 取崩				
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				
当期変動額合計	-	-	-	-
当期末残高	2,323,059	2,031,801	10,429	2,042,231

	株主資本						
	利益剰余金						
	利益準備金	その他利益剰余金					利益剰余金合計
		配当準備積立金	土地圧縮積立金	償却資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	193,570	50,000	69,109	3,129	3,310,000	1,626,278	5,252,086
当期変動額							
剰余金の配当						816,508	816,508
当期純利益						2,010,055	2,010,055
自己株式の取得							
償却資産圧縮積立金の 取崩				195		195	-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	195	-	1,193,742	1,193,547
当期末残高	193,570	50,000	69,109	2,934	3,310,000	2,820,020	6,445,634

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	160,498	9,456,879	620,860	620,860	10,077,740
当期変動額					
剰余金の配当		816,508			816,508
当期純利益		2,010,055			2,010,055
自己株式の取得	91	91			91
償却資産圧縮積立金の 取崩		-			-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			145,352	145,352	145,352
当期変動額合計	91	1,193,456	145,352	145,352	1,338,809
当期末残高	160,589	10,650,335	766,213	766,213	11,416,549

当事業年度(自 2025年 1月 1日 至 2025年12月31日)

(単位：千円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本 剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	2,323,059	2,031,801	10,429	2,042,231
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
償却資産圧縮積立金の 取崩				
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)				
当期変動額合計	-	-	-	-
当期末残高	2,323,059	2,031,801	10,429	2,042,231

	株主資本						
	利益剰余金						
	利益準備金	その他利益剰余金					利益剰余金合計
		配当準備積立金	土地圧縮積立金	償却資産 圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	193,570	50,000	69,109	2,934	3,310,000	2,820,020	6,445,634
当期変動額							
剰余金の配当						597,146	597,146
当期純利益						534,169	534,169
自己株式の取得							
償却資産圧縮積立金の 取崩				195		195	-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	-	195	-	62,781	62,976
当期末残高	193,570	50,000	69,109	2,739	3,310,000	2,757,239	6,382,657

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	160,589	10,650,335	766,213	766,213	11,416,549
当期変動額					
剰余金の配当		597,146			597,146
当期純利益		534,169			534,169
自己株式の取得		-			-
償却資産圧縮積立金の 取崩		-			-
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)			330,661	330,661	330,661
当期変動額合計	-	62,976	330,661	330,661	267,684
当期末残高	160,589	10,587,359	1,096,875	1,096,875	11,684,234

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

其他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) 棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

原材料

総平均法

貯蔵品

最終仕入原価法

商品及び製品

総平均法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、主な耐用年数は建物及び構築物が3～38年、機械装置及び運搬具が2～10年であります。

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(主として5年)に基づく定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権などの貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権など特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員賞与の支払いに充てるため、当事業年度末における支給見込額のうち、当事業年度に見合う分を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度末における支給見込額を計上しております。

(4) 製品改修引当金

過去に納入した太陽光発電関連製品の一部の改修費用の支出に備えるため、当該費用の見積額を計上しております。

(5) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における従業員の退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

退職給付債務の算定に当たり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

また、数理計算上の差異は、各期の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌期から費用処理することとしております。過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による按分額を費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが連結貸借対照表と異なります。

なお、当事業年度末日では、退職給付債務から未認識数理計算上差異等を控除した金額を年金資産が超過する状態のため、当該超過額を前払年金費用（投資その他の資産）として計上しております。

4 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

新エネルギー部門の販売は、主に太陽光発電配線ユニット及び周辺機器、環境・省エネに係る機器向けワイヤーハーネスであり、一部の取引については、履行義務を充足するにつれて一定期間にわたり収益を認識しております。履行義務の充足に係る進捗率の見積りの方法は、契約上の引渡単位に基づくアウトプット法により算出しております。

上記を除く商品又は製品については、顧客へ商品又は製品を引渡した時点で商品又は製品の支配が顧客に移転し、履行義務が充足されることから当該時点で収益を認識しております。ただし、国内販売については、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取り扱いを適用し、出荷時から当該商品又は製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

輸出版売については、主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づき、リスク負担が顧客に移転した時に収益を認識しております。

また、対価については履行義務の充足時点から概ね4ヶ月以内で支払いを受けており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

なお、為替予約などの振当処理の対象となっている外貨建金銭債権債務については、当該為替予約などの円貨額に換算しております。

(2) 重要なヘッジ会計の方法

・ヘッジ会計の方法

主に繰延ヘッジ処理を適用しております。なお、為替予約については、振当処理の要件を満たす場合は振当処理を行っております。

・ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約 通貨オプション	外貨建金銭債権・債務

・ヘッジ方針

当社の内規である「デリバティブ管理要領」に基づき、外貨建金銭債権債務に対する為替予約取引及び通貨オプション取引は為替変動リスクをヘッジしております。

・ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計又は相場変動とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計又は相場変動を半期ごとに比較し、両者の変動額などを基礎にして、ヘッジ有効性を評価しております。

(3) グループ通算制度の適用

グループ通算制度を適用しております。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を当事業年度の期首から適用しております。

法人税等の計上区分(その他の包括利益に対する課税)に関する改正については、2022年改正会計基準第20-31項ただし書きに定める経過的な取扱い及び「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号2022年10月28日。)第65-2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いに従っております。なお、当該会計方針の変更による財務諸表に与える影響はありません。

(重要な会計上の見積り)

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

繰延税金資産の回収可能性

1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産(繰延税金負債相殺前) 75,950千円

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1) 算出方法

当社はグループ通算制度を適用していることから、グループ通算制度適用会社の将来の収益力やタックスプランニング等に基づき一時差異等加減算前課税所得を見積もり、回収可能性があると判断した将来減算一時差異等に対して、繰延税金資産を計上しております。

(2) 主要な仮定

繰延税金資産の回収可能性の検討においては、将来の課税所得の前提となる「中期経営計画」及び「年度事業計画」を基礎として算定しており、主要な仮定は、主に売上高及び営業利益の予測であります。

(3) 翌事業年度の財務諸表に与える影響

繰延税金資産の回収可能性は、グループ通算制度適用会社の将来の課税所得の見積りに依存するため、翌事業年度の不確実な経済状況及び経営状況の影響を受け、その見積額の前提条件や仮定に変更が生じた場合には、翌事業年度の損益及び財政状態に重要な影響を与える可能性があります。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

繰延税金資産の回収可能性

1. 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産(繰延税金負債相殺前) 40,313千円

2. 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1)算出方法

当社はグループ通算制度を適用していることから、グループ通算制度適用会社の将来の収益力やタックスプランニング等に基づき一時差異等加減算前課税所得を見積もり、回収可能性があると判断した将来減算一時差異等に対して、繰延税金資産を計上しております。

(2)主要な仮定

繰延税金資産の回収可能性の検討においては、将来の課税所得の前提となる「中期経営計画」及び「年度事業計画」を基礎として算定しており、主要な仮定は、主に売上高及び営業利益の予測であります。

(3)翌事業年度の財務諸表に与える影響

繰延税金資産の回収可能性は、グループ通算制度適用会社の将来の課税所得の見積りに依存するため、翌事業年度の不確実な経済状況及び経営状況の影響を受け、その見積額の前提条件や仮定に変更が生じた場合には、翌事業年度の損益及び財政状態に重要な影響を与える可能性があります。

(貸借対照表関係)

1 保証債務

関係会社の金融機関からの借入金などに対し、次のとおり保証を行っております。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
欧南芭電子配件(昆山)有限公司	118,101千円	121,862千円
UMT INTERNATIONAL CO., LTD	78,880千円	29,820千円
SD VIETNAM INDUSTRIES LTD.	79,500千円	61,250千円
合計	276,481千円	212,932千円

2 関係会社に対する債権及び債務

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
短期金銭債権	3,187,555千円	1,477,616千円
長期金銭債権	216,073千円	370,000千円
短期金銭債務	3,929,928千円	4,835,977千円

3 偶発債務

当社が納入した特定の製品について不具合があるとの理由で、得意先からその製品の点検及び交換に関して発生した費用の負担を求められております。今後の協議結果によっては当社の業績に影響が生じる可能性があります。なお、現時点ではその影響額を合理的に見積もることは困難であります。

(損益計算書関係)

1 関係会社との営業取引及び営業外取引の取引高の総額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
売上高	2,031,470千円	2,272,116千円
仕入高	3,631,197千円	3,675,606千円
営業取引以外の取引高	448,790千円	526,087千円

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
給料及び手当	623,733千円	684,800千円
運送費及び保管費	456,476千円	453,413千円
研究開発費	479,986千円	558,279千円
賞与引当金繰入額	70,280千円	71,758千円
役員賞与引当金繰入額	34,170千円	25,950千円
退職給付費用	25,479千円	25,039千円
おおよその割合		
販売費	52%	48%
一般管理費	48%	52%

3 固定資産売却益の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	26,767千円	-
土地	1,637,106千円	-
合計	1,663,874千円	-

4 固定資産処分損の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	0千円	280千円
機械及び装置	258千円	0千円
車両運搬具	0千円	-
工具、器具及び備品	320千円	0千円
ソフトウェア	83千円	-
合計	662千円	280千円

5 減損損失の内容は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)	当事業年度 (自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)
建物	-	16,333千円
機械及び装置	-	11,210千円
工具、器具及び備品	-	0千円
建設仮勘定	-	4,952千円
合計	-	32,496千円

前事業年度(自 2024年1月1日 至 2024年12月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2025年1月1日 至 2025年12月31日)

(場所)

オーナンバ株式会社

(用途)

事業用資産

(種類)

建物、機械及び装置、工具、器具及び備品、建設仮勘定

(経緯)

上記の資産(帳簿価額32,496千円)については、使用範囲又は方法を変更したことにより、将来キャッシュ・

フローによる回収が見込めないと判断し、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

(グルーピングの方法)

当社グループは、原則として事業等を基準としてグルーピングを行っております。また、将来の使用が見込まれていない遊休資産については個々の物件単位でグルーピングを行っております。

(回収可能価額の算定方法等)

回収可能価額は、将来キャッシュ・フローによる回収が見込めないため、使用価値を零としております。

(有価証券関係)

前事業年度(2024年12月31日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。
なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	前事業年度 (千円)
子会社株式	2,708,063

当事業年度(2025年12月31日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。
なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

区分	当事業年度 (千円)
子会社株式	5,383,702

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
繰延税金資産		
棚卸資産	30,893千円	7,625千円
賞与引当金	21,786千円	22,244千円
未払事業税	27,615千円	-千円
貸倒引当金	3,193千円	3,193千円
製品改修引当金	17,129千円	1,443千円
退職給付信託に伴う退職給付費用	49,494千円	49,494千円
関係会社株式評価損	554,262千円	554,262千円
減損損失	8,153千円	14,817千円
その他	59,694千円	55,092千円
繰延税金資産小計	772,222千円	708,173千円
評価性引当額	696,272千円	667,860千円
繰延税金資産合計	75,950千円	40,313千円
繰延税金負債と相殺	75,950千円	40,313千円
繰延税金資産の純額	-	-
繰延税金負債		
償却資産圧縮積立金	1,318千円	1,230千円
退職給付信託設定益	37,708千円	37,708千円
土地圧縮積立金	36,311千円	36,311千円
投資有価証券	324,034千円	472,592千円
その他	63,995千円	65,514千円
繰延税金負債合計	463,368千円	613,359千円
繰延税金資産と相殺	75,950千円	40,313千円
繰延税金負債()の純額	387,418千円	573,045千円

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった
 主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2024年12月31日)	当事業年度 (2025年12月31日)
法定実効税率 (調整)	31.0%	31.0%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6%	2.0%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	3.5%	22.8%
住民税均等割等	0.3%	1.2%
試験研究費控除	2.4%	- %
賃上げ税額控除	1.4%	- %
外国源泉所得税	0.3%	- %
評価性引当額の増減	1.2%	4.5%
その他	0.3%	0.0%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.2%	7.0%

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、財務諸表「注記事項(重要な会計方針)4 収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	302,813	230,665	16,613 (16,333)	33,450	483,415	754,375
	構築物	6,210	5,500	-	1,067	10,643	54,292
	機械及び装置	56,218	29,513	11,210 (11,210)	10,372	64,149	102,953
	車両運搬具	335	-	-	334	0	1,814
	工具、器具及び備品	188,253	4,499	0 (0)	22,887	169,865	84,495
	リース資産	9,955	4,013	1,996	3,077	8,895	14,890
	土地	962,407	34,605	-	-	997,013	-
	建設仮勘定	127,266	186,890	295,786 (4,952)	-	18,370	-
	計	1,653,460	495,687	325,606 (32,496)	71,187	1,752,352	1,012,819
無形固定資産	ソフトウエア	53,201	12,158	1,396	17,566	46,396	378,533
	その他	2,676	16,554	11,543	-	7,687	-
	計	55,877	28,712	12,940	17,566	54,084	378,533

【引当金明細表】

(単位：千円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金(短期)	800	-	-	800
貸倒引当金(長期)	9,500	-	-	9,500
賞与引当金	70,280	71,758	70,280	71,758
役員賞与引当金	34,170	25,950	34,170	25,950
製品改修引当金	55,255	-	50,600	4,655

(注) 引当金の計上の理由及び額の算定方法は、重要な会計方針に係る事項に関する注記に記載しております。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月中
基準日	12月31日
剰余金の配当の基準日	6月30日 12月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当会社の公告方法は電子公告としております。ただし電子公告を行うことができない事故、その他やむを得ない事由が生じたときは日本経済新聞に掲載して行います。 なお、電子公告は当会社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 http://www.onamba.co.jp/
株主に対する特典	なし

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類ならびに確認書

事業年度 第94期（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日） 2025年3月28日近畿財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第94期（自 2024年1月1日 至 2024年12月31日） 2025年3月28日近畿財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

第95期中（自 2025年1月1日 至 2025年6月30日） 2025年8月8日近畿財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づ
く臨時報告書

2025年3月31日近畿財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年3月30日

オーナンバ株式会社
取締役会御中

PwC Japan有限責任監査法人
大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 木下昌久

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 酒井隆一

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているオーナンバ株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、オーナンバ株式会社及び連結子会社の2025年12月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、前連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査上の主要な検討事項として、以下の事項を記載した。

・通算グループにおける繰延税金資産の回収可能性

当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査役及び監査役会とコミュニケーションを行った事項の中から、特別な検討を必要とするリスク又は重要な虚偽表示リスクが高いと評価した領域の変化、会社が重要な判断を行った財務諸表の領域に関連する当監査法人の重要な判断、当連結会計年度において発生した重要な事象又は取引が監査に与える影響等、また監査における相対的な重要性や会社に特有の事項を考慮して、監査上の主要な検討事項とする事項について検討した。

その結果、当連結会計年度の連結財務諸表の監査における監査上の主要な検討事項は、前連結会計年度の監査上の主要な検討事項から変更せず、以下の事項とした。

・通算グループにおける繰延税金資産の回収可能性

通算グループにおける繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（税効果会計関係）に記載のとおり、会社は、税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異のうち、将来回収可能と見込まれる金額を繰延税金資産として計上している。2025年12月末時点における評価性引当額控除前の繰延税金資産の残高は1,157,249千円、評価性引当額は782,401千円であり、評価性引当額控除後の繰延税金資産残高は374,848千円（総資産の0.9%）である。また、繰延税金資産の繰延税金負債控除後の連結貸借対照表計上額は、繰延税金資産277,266千円及び繰延税金負債657,548千円である。</p> <p>会社及び一部の連結子会社はグループ通算制度を適用していることから、通算グループの将来の収益力やタックス・プランニング等に基づき一時差異等加減算前課税所得を見積もり、回収可能性があるかと判断した将来減算一時差異等に対して繰延税金資産を計上している。</p> <p>将来の課税所得の前提となる「中期経営計画」及び「年度事業計画」には、売上高及び営業利益の予測などの仮定が含まれている。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の評価の前提となる一時差異等加減算前課税所得の見積りに使用されている上記の仮定は見積りの不確実性の程度が高く、経営者の主観的な判断を伴うため、当監査法人は当該事項が監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性の検討に関して、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 繰延税金資産の計上に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。 「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）における要件に照らして企業の分類が適切に行われているかを検討した。 将来減算一時差異及び将来加算一時差異の解消見込年度のスケジューリングについて、経理部責任者への質問を実施し、翌連結会計年度以降の3年間の事業計画の合理性及び実現可能性を評価した。 通算グループの繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられた将来の課税所得の発生額の見積りについて、課税所得計画の基礎資料である事業計画の内容との整合性を確かめた。 会社及び主要な通算子法人の売上高及び営業利益を含む年度事業計画について、過年度の見積り数値と当連結会計年度の実績数値と比較し、監査の過程で入手した情報と整合するかどうかを検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、オーナンバ株式会社の2025年12月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、オーナンバ株式会社が2025年12月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年3月30日

オーナンバ株式会社
取締役会御中

PwC Japan有限責任監査法人
大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 木下昌久

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 酒井隆一

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているオーナンバ株式会社の2025年1月1日から2025年12月31日までの第95期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、オーナンバ株式会社の2025年12月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、前事業年度の財務諸表の監査において、監査上の主要な検討事項として、以下の事項を記載した。

・繰延税金資産の回収可能性

当事業年度の財務諸表の監査において、監査役及び監査役会とコミュニケーションを行った事項の中から、特別な検討を必要とするリスク又は重要な虚偽表示リスクが高いと評価した領域の変化、会社が重要な判断を行った財務諸表の領域に関連する当監査法人の重要な判断、当事業年度において発生した重要な事象又は取引が監査に与える影響等、また監査における相対的な重要性や会社に特有の事項を考慮して、監査上の主要な検討事項とする事項について検討した。

その結果、当事業年度の財務諸表の監査における監査上の主要な検討事項は、前事業年度の監査上の主要な検討事項から変更せず、以下の事項とした。

・繰延税金資産の回収可能性

繰延税金資産の回収可能性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（税効果会計関係）に記載のとおり、会社は、将来減算一時差異のうち、将来回収可能と見込まれる金額を繰延税金資産として計上している。2025年12月末時点における評価性引当額控除前の繰延税金資産の残高は708,173千円、評価性引当額は667,860千円であり、評価性引当額控除後の繰延税金資産残高は40,313千円（総資産の0.2%）である。なお、繰延税金資産と相殺された繰延税金負債は573,045千円である。</p> <p>会社及び一部の連結子会社はグループ通算制度を適用していることから、通算グループの将来の収益力やタックス・プランニング等に基づき一時差異等加減算前課税所得を見積もり、回収可能性があるかと判断した将来減算一時差異等に対して繰延税金資産を計上している。</p> <p>将来の課税所得の前提となる「中期経営計画」及び「年度事業計画」には、売上高及び営業利益の予測などの仮定が含まれている。</p> <p>繰延税金資産の回収可能性の評価の前提となる一時差異等加減算前課税所得の見積りに使用されている上記の仮定は見積りの不確実性の程度が高く、経営者の主観的な判断を伴うため、当監査法人は当該事項が監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、繰延税金資産の回収可能性の検討に関して、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> 繰延税金資産の計上に関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。 「繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針」（企業会計基準適用指針第26号）における要件に照らして企業の分類が適切に行われているかを検討した。 将来減算一時差異及び将来加算一時差異の解消見込年度のスケジュールリングについて、経理部責任者への質問を実施し、翌事業年度以降の3年間の事業計画の合理性及び実現可能性を評価した。 会社及び主要な通算子法人の繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられた将来の課税所得の発生額の見積りについて、課税所得計画の基礎資料である事業計画の内容との整合性を確かめた。 会社及び主要な通算子法人の売上高及び営業利益を含む年度事業計画について、過年度の見積り数値と当事業年度の実績数値と比較し、監査の過程で入手した情報と整合するかどうかを検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。