

【表紙】

【提出書類】	内部統制報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条の4の4第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年5月25日
【会社名】	イオン株式会社
【英訳名】	AEON CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	取締役兼代表執行役社長 吉田 昭夫
【最高財務責任者の役職氏名】	執行役 経財担当 江川 敬明
【本店の所在の場所】	千葉県千葉市美浜区中瀬一丁目5番地1
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号)

1 【財務報告に係る内部統制の基本的枠組みに関する事項】

取締役兼代表執行役社長 吉田 昭夫及び執行役 財經担当 江川 敬明は、当社の財務報告に係る内部統制の整備及び運用に責任を有しており、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の改定について（意見書）」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して財務報告に係る内部統制を整備及び運用している。

なお、内部統制は、内部統制の各基本的要素が有機的に結びつき、一体となって機能することで、その目的を合理的な範囲で達成しようとするものである。このため、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

2 【評価の範囲、基準日及び評価手続に関する事項】

財務報告に係る内部統制の評価は、当連結会計年度の末日である2026年2月28日を基準日として行われており、評価に当たっては、一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠した。

本評価においては、連結ベースでの財務報告全体に重要な影響を及ぼす内部統制（全社的な内部統制）の評価を行った上で、その結果を踏まえて、評価対象とする業務プロセスを選定している。当該業務プロセスの評価においては、選定された業務プロセスを分析した上で、財務報告の信頼性に重要な影響を及ぼす統制上の要点を識別し、当該統制上の要点について整備及び運用状況の評価することによって、内部統制の有効性に関する評価を行った。

財務報告に係る内部統制の評価の範囲は、当社並びに連結子会社及び持分法適用関連会社について、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性の観点から必要な範囲を決定した。財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性は、財務報告に対する金額的及び質的影響並びにその発生可能性を考慮して決定しており、当社並びに連結子会社52事業拠点を対象として行った全社的な内部統制の評価結果を踏まえ、業務プロセスに係る内部統制の評価範囲を合理的に決定した。なお、一部連結子会社及び持分法適用関連会社については、金額的及び質的重要性の観点から僅少であると判断し、全社的な内部統制の評価範囲に含めていない。

業務プロセスに係る内部統制の評価範囲については、当社が小売事業を中心として、総合金融、ディベロッパー、サービス・専門店等の各事業を複合的に展開していることから、まず、拠点の事業規模を測る指標として、前連結会計年度の営業収益、売上原価、営業利益及び総資産を基に事業拠点を選定し、更に重要な虚偽記載の発生可能性やリスクが大きい取引を行っている事業などの定性的な側面を考慮し事業拠点の追加を行った。加えて全社的な内部統制の評価結果が良好であったため、連結営業収益のおおむね3分の2程度に達している13事業拠点を「重要な事業拠点」とした。

選定した重要な事業拠点においては、企業の事業目的に大きく関わる勘定科目として、小売事業については、商品販売、商品仕入、棚卸資産管理等が収益獲得のための重要な活動であることから、売上高、仕入高及び棚卸資産に至る業務プロセスを評価の対象とした。

総合金融事業については、主に金融サービス事業の営業活動に関連する営業収益、割賦売掛金、営業貸付金、銀行業における貸出金、銀行業における有価証券及びその資金調達に関連する買掛金、銀行業における預金や借入金などの科目に至る業務プロセスを評価の対象とした。

ディベロッパー事業については、賃貸収益が重要な活動であることから、不動産賃貸収入、不動産賃借料、営業未収入金及び有形固定資産に至る業務プロセスを評価の対象とした。

さらに、選定した重要な事業拠点にかかわらず、それ以外の事業拠点をも含めた範囲について、重要な虚偽記載の発生可能性が高く、見積りや予測を伴う重要な勘定科目に係る業務プロセスやリスクが大きい取引を行っている事業又は業務に係る業務プロセスを財務報告への影響を勘案して重要性の大きい業務プロセスとして評価対象に追加（固定資産減損プロセス、税効果会計プロセス等）している。

- (注) 1. 本報告書における事業拠点とは、原則として会社単位を示すが、連結グループ単位で内部統制の評価を行っている上場連結子会社については、各社の連結グループ単位を1事業拠点としている。
2. 総合金融事業における企業の事業目的に大きく関わる勘定科目である「割賦売掛金」及び「銀行業における有価証券」は、連結財務諸表上の「売掛金」及び「有価証券」にそれぞれ含まれている。
3. ディベロッパー事業における企業の事業目的に大きく関わる勘定科目である「不動産賃貸収入」、「不動産賃借料」及び「営業未収入金」は、連結財務諸表上の「その他の営業収益」、「販売費及び一般管理費」及び「流動資産 その他」にそれぞれ含まれている。

3 【評価結果に関する事項】

上記の評価の結果、取締役兼代表執行役社長 吉田 昭夫及び執行役 経理担当 江川 敬明は、当連結会計年度末日時点において、当社の財務報告に係る内部統制は有効であると判断した。

4 【付記事項】

該当事項はありません。

5 【特記事項】

該当事項はありません。