

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 近畿財務局長

【提出日】 2026年5月26日

【事業年度】 第68期(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

【会社名】 株式会社 MORESCO

【英訳名】 MORESCO Corporation

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 両角 元寿

【本店の所在の場所】 神戸市中央区港島南町五丁目5番3号

【電話番号】 078-303-9010

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 藤本 博文

【最寄りの連絡場所】 神戸市中央区港島南町五丁目5番3号

【電話番号】 078-303-9220

【事務連絡者氏名】 取締役 常務執行役員 藤本 博文

【縦覧に供する場所】 株式会社MORESCO 東京支店
(東京都港区西新橋一丁目8番1号)

株式会社MORESCO 大阪支店
(大阪市中央区備後町三丁目2番15号)

株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第64期	第65期	第66期	第67期	第68期
決算年月	2022年2月	2023年2月	2024年2月	2025年2月	2026年2月
売上高 (百万円)	27,300	30,333	31,886	34,374	34,871
経常利益 (百万円)	2,011	1,046	1,826	1,821	2,704
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	1,808	615	1,283	1,013	1,525
包括利益 (百万円)	2,848	1,353	2,265	2,419	2,463
純資産額 (百万円)	20,551	21,240	23,122	25,009	26,883
総資産額 (百万円)	29,008	32,017	37,053	38,297	40,683
1株当たり純資産額 (円)	1,914.94	2,008.49	2,179.85	2,364.63	2,558.24
1株当たり当期純利益 (円)	192.76	66.19	139.01	110.47	166.23
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	61.9	57.9	54.3	56.6	57.7
自己資本利益率 (%)	10.7	3.4	6.6	4.8	6.8
株価収益率 (倍)	5.8	17.4	9.9	10.8	13.1
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,333	515	2,934	2,751	2,982
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	603	1,172	4,250	1,214	729
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,937	1,227	2,819	1,677	1,027
現金及び現金同等物 の期末残高 (百万円)	3,654	4,186	5,566	5,508	6,914
従業員数 (人)	787	784	821	795	797

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

2. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第65期の期首から適用しており、第65期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第64期	第65期	第66期	第67期	第68期
決算年月	2022年 2月	2023年 2月	2024年 2月	2025年 2月	2026年 2月
売上高 (百万円)	16,288	17,162	17,575	18,918	18,930
経常利益 (百万円)	1,284	1,004	980	1,135	2,034
当期純利益 (百万円)	1,650	856	541	745	1,214
資本金 (百万円)	2,118	2,118	2,118	2,118	2,118
発行済株式総数 (千株)	9,697	9,697	9,697	9,697	9,697
純資産額 (百万円)	12,138	12,474	12,694	12,959	13,887
総資産額 (百万円)	17,955	20,200	23,067	22,796	24,037
1株当たり純資産額 (円)	1,294.05	1,351.83	1,374.85	1,413.09	1,513.26
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間 配当額) (円)	40.00 (20.00)	40.00 (20.00)	45.00 (20.00)	45.00 (20.00)	55.00 (20.00)
1株当たり当期純利益 (円)	175.92	92.15	58.63	81.22	132.31
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	67.6	61.8	55.0	56.8	57.8
自己資本利益率 (%)	14.3	7.0	4.3	5.8	9.0
株価収益率 (倍)	6.3	12.5	23.5	14.7	16.5
配当性向 (%)	22.7	43.4	76.8	55.4	41.6
従業員数 (人)	384	381	387	372	374
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	102.0 (103.4)	108.8 (112.2)	133.2 (154.4)	120.5 (158.4)	212.8 (238.4)
最高株価 (円)	1,282	1,279	1,516	1,444	2,223
最低株価 (円)	1,050	1,021	1,111	1,050	1,045

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。
2. 最高・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所(市場第一部)2022年4月4日より東京証券取引所(プライム市場)、2023年10月20日以降は東京証券取引所(スタンダード市場)におけるものであります。
3. 「収益認識に関する会計基準」(企業会計基準第29号 2020年3月31日)等を第65期の期首から適用しており、第65期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。
4. 第66期の1株当たり配当額には、記念配当(創立65周年記念)5円が含まれております。
5. 第68期の1株当たり配当額55円のうち、期末配当額35円については、2026年5月27日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

2 【沿革】

年月	事項
1955年11月	松村石油株式会社新川工場内に研究室(当社の母体)設置
1958年10月	松村石油株式会社より研究室を分離し当社設立
1959年12月	兵庫県西宮市に本社・西宮工場建設 高真空ポンプ油等特殊潤滑油および合成潤滑油を開発、製品化
1962年3月	水グリコール型難燃性作動液 ハイドール H - 200、300 製品化
1965年12月	千葉県市原市に千葉工場建設 流動パラフィン、石油スルホネートを量産化
1971年3月	東京都中央区に東京事務所を開設
1973年3月	株式会社マツケン(現連結子会社)を設立
1980年11月	名古屋市東区に名古屋出張所を開設
1986年9月	兵庫県赤穂市に赤穂工場建設 ホットメルト型接着剤を量産化
1990年11月	赤穂工場第2期工事・潤滑油製造ライン完成
1992年3月	株式会社モレスコテクノ(現連結子会社)を設立
1994年3月	株式会社モレスコサービスを設立
1995年6月	タイ・チョンブリ県に MORESCO (THAILAND) CO., LTD.(現連結子会社)設立
1998年9月	国際品質規格ISO 9001認証取得
2001年1月	本社・研究センターを神戸市中央区へ移転
2001年3月	赤穂工場第3期工事・潤滑油蒸留装置ほか西宮工場より移転(西宮事業所敷地は収用により売却)
2001年3月	中国・無錫市に台湾企業と合併で無錫徳松科技有限公司設立
2001年11月	大阪市中央区に「モレスコ本町ビル」を建設し、大阪支店を移転
2003年2月	タイ・チョンブリ県に MORESCO HOLDING (THAILAND) CO.,LTD.(現連結子会社)を設立
2003年11月	日本証券業協会に株式を店頭登録
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場
2005年9月	名古屋市中区に名古屋営業所を移転
2006年2月	国際環境規格ISO 14001認証取得
2006年5月	米国・ミシガン州に MORESCO USA Inc.(現連結子会社)を設立
2008年7月	東京証券取引所市場第二部に株式を上場
2009年5月	中国・無錫市に 無錫松村貿易有限公司を設立
2009年8月	株式会社花野よりダイカスト用離型剤等の製造・販売に関する事業を譲受
2009年9月	商号を株式会社松村石油研究所から株式会社M O R E S C Oに変更
2009年9月	株式会社マツケン(現連結子会社)の潤滑油事業を当社が承継する吸収分割を実施
2010年2月	中国・上海市の莫萊斯柯花野压铸塗料(上海)有限公司(現連結子会社)を連結子会社化
2010年3月	エチレンケミカル株式会社(現連結子会社)を持分法適用関連会社化
2011年2月	東京証券取引所市場第一部銘柄に指定
2011年6月	インドネシア・カラワン県に PT.MORESCO INDONESIA(現連結子会社)を設立
2011年9月	持分法適用関連会社であったエチレンケミカル株式会社(現連結子会社)を連結子会社化
2012年1月	インドネシア・ジャカルタ市に PT.MORESCO MACRO ADHESIVE(現連結子会社)を設立
2013年8月	日華化学株式会社よりダイカスト用油剤および熱間鍛造潤滑剤の製造・販売に関する事業を譲受
2014年3月	中国・天津市に 天津莫萊斯柯科技有限公司(現連結子会社)を設立
2015年8月	東京都港区に東京支店を移転
2015年10月	本社・研究センター敷地内に第2研究棟を増築
2015年11月	無錫松村貿易有限公司の商号を無錫莫萊斯柯貿易有限公司に変更
2017年2月	インド・グジャラート州アーメダバード市に MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED(現連結子会社)を設立

年月	事項
2017年9月	連結子会社であった株式会社モレスコサービスを当社が吸収合併
2017年11月	名古屋市中区に名古屋営業所を移転
2020年5月	監査等委員会設置会社へ移行
2021年4月	モレスコ本町ビルを売却
2021年5月	東京都港区に東京支店を移転
2022年3月	中国・海寧市に 莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司(現連結子会社)を設立
2022年4月	東京証券取引所プライム市場へ移行
2022年11月	中国・海寧市に 莫莱斯柯貿易(浙江)有限公司(現連結子会社)を設立
2023年9月	持分法適用関連会社であった無錫德松科技有限公司の持分すべてを取得し連結子会社化
2023年10月	東京証券取引所スタンダード市場へ変更
2023年10月	CROSS TECHNOLOGIES GROUP, INC.より事業の全てを譲受け、米国・ミシガン州にCROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.を設立
2024年12月	連結子会社であった無錫莫莱斯柯貿易有限公司を莫莱斯柯貿易(浙江)有限公司(現連結子会社)が吸収合併
2025年1月	連結子会社であるMORESCO USA Inc.が子会社としてメキシコ・アグアスカリエンテス州にMORESCO LUBE MEXICANA S.A. DE C.V.(現連結子会社)を設立
2025年2月	連結子会社であった無錫德松科技有限公司を莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司(現連結子会社)が吸収合併
2025年4月	連結子会社である莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司が子会社として中国・海寧市に莫莱斯柯(海寧)界面新材料有限公司を設立
2026年1月	連結子会社であったCROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.をMORESCO USA Inc.(現連結子会社)が吸収合併

3 【事業の内容】

当社グループは、当社(株式会社MORESCO)、子会社16社および、持分法適用関連会社1社により構成されており、化学品(特殊潤滑油、合成潤滑油、素材、ホットメルト接着剤、エネルギーデバイス材料)の製造・販売を主な事業としており、主要製品は以下のとおりであります。

[特殊潤滑油]

高真空ポンプ油、難燃性作動液、ダイカスト用油剤、熱間鍛造潤滑剤、切削油剤、自動車用ブレーキ液・不凍液、冷熱媒体、ポリウレタンおよび複合材産業向け潤滑油

[合成潤滑油]

高温用潤滑油、ハードディスク表面潤滑剤、耐放射線性潤滑剤

[素材]

流動パラフィン、スルホネート

[ホットメルト接着剤]

ホットメルト接着剤

[エネルギーデバイス材料]

有機EL用封止材、ガス・水蒸気透過度測定装置

当社グループのセグメントは、製造・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「中国」、「東南/南アジア」および「北米」の4つを報告セグメントとしております。

日本国内では当社が主要製品の製造・販売を行っております。なお、自動車用ブレーキ液・不凍液はエチレンケミカル株式会社が製造・販売を行っております。

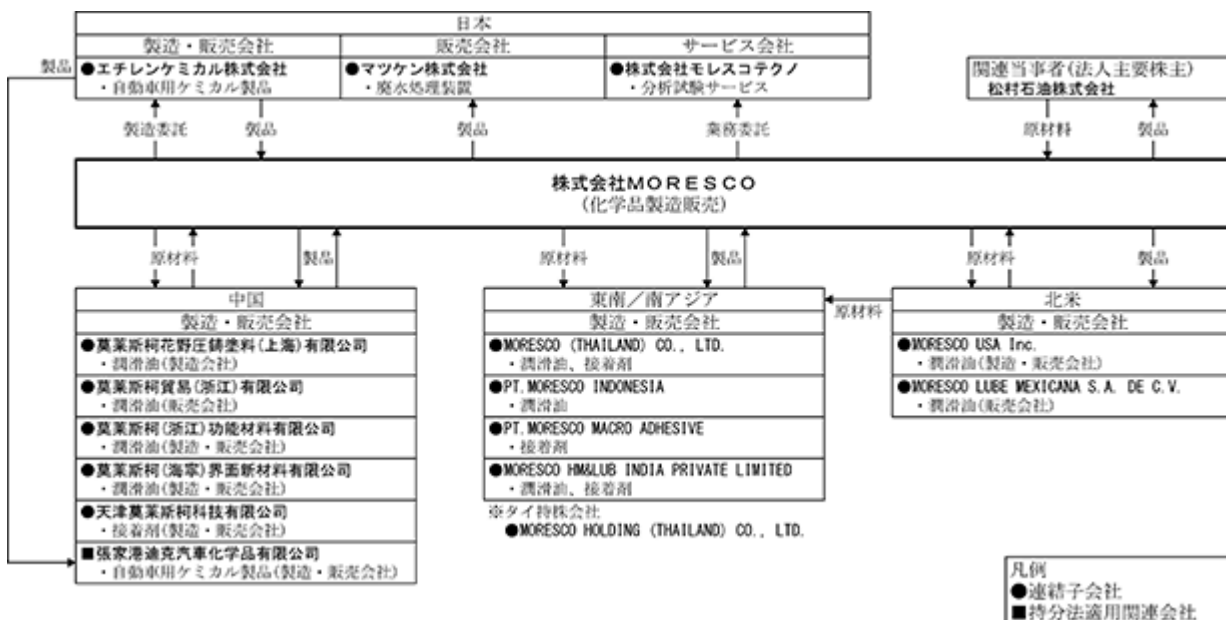
中国では莫莱斯柯花野庄铸塗料(上海)有限公司、莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司および莫莱斯柯(海寧)界面新材料有限公司が特殊潤滑油を製造しており、莫莱斯柯貿易(浙江)有限公司、莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司および莫莱斯柯(海寧)界面新材料有限公司が販売しております。また、天津莫莱斯柯科技有限公司がホットメルト接着剤を製造・販売しております。

東南/南アジアではタイにおいて、MORESCO(THAILAND)CO.,LTD. が特殊潤滑油を製造・販売しており、ホットメルト接着剤を輸入販売しております。インドネシアにおいて、PT.MORESCO INDONESIAが特殊潤滑油を製造・販売しており、PT.MORESCO MACRO ADHESIVEがホットメルト接着剤を製造・販売しております。また、インドにおいて、MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITEDが、特殊潤滑油およびホットメルト接着剤を製造・販売しております。

北米では米国において、MORESCO USA Inc.が特殊潤滑油を製造・販売しており、メキシコにおいて、MORESCO LUBE MEXICANA S.A. DE C.V.が特殊潤滑油を販売しております。

[事業系統図]

以上述べた事項を事業系統図によって示すと、次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社マツケン	大阪市中央区	20百万円	廃水処理装置、廃水処理剤の販売および輸出	100.0	当社製造の廃水処理剤を販売している。 役員の兼任 当社役員 2名 当社従業員 1名 事務所を賃借している。
株式会社モレスコテクノ	神戸市中央区	10百万円	分析試験業務	100.0	当社製造販売の作動油の潤滑油管理(試験・分析)を行っている。 役員の兼任 当社役員 2名 当社従業員 1名 事務所、分析機器の一部を賃借している。
エチレンケミカル株式会社	千葉県市原市	90百万円	冷熱媒体、自動車用ケミカル製品の製造、販売および輸出	60.9	当社冷熱媒体および熱間鍛造潤滑剤の生産を行っている。 役員の兼任 なし
莫萊斯柯花野野压铸塗料(上海)有限公司(注)3	中国上海市	1百万米ドル	ダイカスト用油剤の製造	100.0	当社ダイカスト用油剤のライセンス生産を行っている。 役員の兼任 当社従業員 2名
天津莫萊斯柯科技有限公司(注)2	中国天津市	10百万米ドル	ホットメルト接着剤の製造、販売および輸出入	100.0	当社ホットメルト接着剤のライセンス生産およびその販売を行っている。 役員の兼任 当社役員 1名 当社従業員 4名
莫萊斯柯(浙江)功能材料有限公司(注)2、(注)4	中国海寧市	12百万米ドル	潤滑油、封止材の開発、製造、販売および輸出入	100.0	当社潤滑油のライセンス生産およびその販売を行っている。 役員の兼任 当社役員 1名 当社従業員 3名
莫萊斯柯貿易(浙江)有限公司(注)2	中国海寧市	17百万 中国人民币	潤滑油、封止材の販売、輸出入および同製品材料の輸出入	100.0	莫萊斯柯花野野压铸塗料(上海)有限公司および莫萊斯柯(浙江)功能材料有限公司でライセンス生産された当社潤滑油を販売している。 役員の兼任 当社役員 1名 当社従業員 2名
莫萊斯柯(海寧)界面新材料有限公司(注)4	中国海寧市	1百万 中国人民币	潤滑剤の開発、製造、販売および輸出入	100.0 (100.0) (注)1	莫萊斯柯花野野压铸塗料(上海)有限公司および莫萊斯柯(浙江)功能材料有限公司でライセンス生産された当社潤滑油を販売している。 役員の兼任 当社役員 1名 当社従業員 3名
MORESCO(THAILAND)CO.,LTD.	タイ チョンブリ県	18百万 タイバーツ	潤滑油の製造、販売および輸出入ならびにホットメルト接着剤の輸入販売	99.2 (51.2) (注)1	当社潤滑油のライセンス生産およびその販売を行っている。 役員の兼任 当社役員 1名 当社従業員 2名
MORESCO HOLDING(THAILAND)CO.,LTD.	タイ チョンブリ県	2百万 タイバーツ	投資	90.6 (9.2) (注)1	タイにおける持株会社 役員の兼任 当社役員 2名 当社従業員 1名
PT.MORESCO INDONESIA(注)2	インドネシア カラワン県	4百万 米ドル	潤滑油の製造、販売および輸出入	51.0	当社潤滑油のライセンス生産およびその販売を行っている。 役員の兼任 当社役員 2名
PT.MORESCO MACRO ADHESIVE(注)2	インドネシア ジャカルタ市	3百万 米ドル	ホットメルト接着剤の製造、販売および輸出入	51.0	当社ホットメルト接着剤のライセンス生産およびその販売を行っている。 役員の兼任 当社役員 1名 当社従業員 1名
MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED(注)2	インド グジャラート州 アーメダバード市	800百万 インドルピー	ホットメルト接着剤、潤滑油の製造、販売および輸出入	100.0 (7.5) (注)1	当社潤滑油およびホットメルト接着剤のライセンス生産を行っている。 役員の兼任 当社役員 1名 当社従業員 2名
MORESCO USA Inc.(注)5	米国 ミシガン州ウェストランド市	10 米ドル	潤滑油の製造、販売および輸出入	100.0	当社潤滑油のライセンス生産およびその販売を行っている。 役員の兼任 当社役員 1名 当社従業員 1名

名称	住所	資本金	主要な事業の内容	議決権の所有割合(%)	関係内容
MORESCO LUBE MEXICANA S.A. DE C.V.	メキシコ アグアスカリエ ンテス州アグア スカリエンテス 市	10百万 メキシコペソ	潤滑油等の輸入、販 売	100.0 (75.0) (注)1	MORESCO USA Inc.でライセンス生 産された当社潤滑油を販売してい る。 役員の兼任 当社役員 1名 当社従業員 1名
(持分法適用関連会社) 張家港迪克汽車 化学品有限公司	中国 江蘇省張家港市	30百万 米ドル	自動車用ケミカル製 品の製造および販売	25.0 (25.0) (注)1	

(注) 1. 出資比率の()内は、間接所有割合で内数であります。

2. 特定子会社に該当しております。
3. 2026年2月5日付で莫莱斯柯花野压铸涂料(上海)有限公司の出資持分の全てを取得し、当社の完全子会社といたしました。なお、同社は納税清算手続きが完了しましたら、莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司に吸収合併される予定であります。
4. 2025年4月22日付で当社の子会社である莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司が子会社として莫莱斯柯(海寧)界面新材料有限公司を設立しております。
5. CROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.は2026年1月1日付でMORESCO USA Inc.に吸収合併されたため、重要な子会社から除外いたしました。

5 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2026年2月28日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
日本	453
中国	111
東南/南アジア	198
北米	35
合計	797

(注) 1. 従業員数は、就業人員であります。

(2) 提出会社の状況

2026年2月28日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
374	44.7	15.0	7,106,424

- (注) 1. 従業員数は、就業人員であります。
2. 平均年間給与は、賞与および基準外賃金を含んでおります。
 3. 上記の従業員は、全員が日本セグメントに所属します。

(3) 労働組合の状況

当社グループには労働組合として、国内ではMORESCO労働組合とマツケン労働組合があり、株式会社MORESCO従業員(子会社および関連会社への出向者を含む。)はMORESCO労働組合に、株式会社マツケン従業員はマツケン労働組合に所属しております。MORESCO労働組合については、事業所別に支部が置かれ、提出会社の本社に組合本部が置かれております。2026年2月28日現在における各組合への加入者数は、MORESCO労働組合が251名、マツケン労働組合が17名であります。当社グループの労働組合はいずれの上部団体にも加盟しておりません。また在外連結子会社の一部においては労働組合があります。なお、いずれも労使関係は安定しており、特筆すべき事項はありません。

(4) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(注1)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
9.5	114.3	79.4	83.0	70.1

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

提出会社および連結子会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1.3)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2.4)	労働者の男女の賃金の差異(注5)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
19.0	100.0			

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 提出会社と国内および国外の連結子会社を対象として集計しております。

4. 提出会社と国内の連結子会社を対象と限定し集計しております。

5. 労働者の男女の賃金の差異は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき算出してあり、対象となる提出会社でのみ集計しております。そのため「-」にて記載を省略しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針

当社グループは、経営理念である「ユーザーのための研究開発」をモットーに、境界領域(モノとモノとの接点における摩擦や磨耗など)におけるニーズに応えることによって、社会に貢献できる企業を目指してまいりました。現中期経営計画(2024～2026年度)においては、次の5項目を中期経営方針に掲げております。

- サステナビリティ経営の推進
- 製品ポートフォリオの高度化
- 次世代事業の創出
- 業務プロセスの革新
- 資本収益性の向上

(2) 経営環境、経営戦略および優先的に対処すべき事業上および財務上の課題

当社グループを取り巻く環境は、国内経済においてはIT投資の拡大や政府による成長投資の強化策も見込まれる中、今後も緩やかな経済成長が期待できるものの、深刻な人手不足の継続、金利上昇、為替および原油価格の急激な変動の影響等が懸念されます。海外の経済状況においては、世界的な金融緩和や主要国での財政拡大、積極的なAI投資等が好影響を及ぼす見通しですが、米国政府の新たな関税措置による不確実性の長期化、中国の景気減速のほか、中東や南米における新たな地政学リスクから、経済の先行き不透明感が高まっています。

また、持続的成長のためには環境問題に対する意識の高まりや少子高齢化に伴う労働力不足等の社会課題に対応した経営戦略の遂行が求められます。

このような経営環境のもと、当社は「持続可能な社会の実現」と「事業の付加価値の向上」の両立をテーマとし、2024年度から2026年度までの3年間を対象とする第10次中期経営計画を実行しています。足元では日中関係の悪化が国内経済に及ぼすマイナスの影響や中東情勢が懸念される中、これらの影響を注視しつつ、当社グループは、中期経営計画に掲げる サステナビリティ経営の推進、製品ポートフォリオの高度化、次世代事業の創出、業務プロセスの革新、資本収益性の向上の5つの基本方針のもと、企業価値の向上に努めてまいります。

第10次中期経営計画の取り組み状況について

サステナビリティ経営の推進 および 製品ポートフォリオの高度化

2024年5月に統合した特殊潤滑油事業部では、それぞれの事業部が持っていた機能を集約し、MORESCO Green SX製品 の拡充およびグローバル展開、半導体分野におけるPFASフリー潤滑剤の事業化を推進しております。またフュージョンエネルギー設備向けの耐放射線性潤滑剤の開発等も進めております。サーキュラーエコノミー（循環型経済）の推進では、廃油およびリサイクル油の活用が進んでおり、マテリアルリサイクルのシステム構築は着実に進展しています。今後もこれらの活動を推進してまいります。

当社は、製品の原料調達から廃棄までのライフサイクル全体を評価し、当社の7つのマテリアリティへの貢献要素が特に大きい製品を「MORESCO Green SX (MGS) 製品」として認定しています。MGS製品は2026年度に売上比率40%を目標としています。

次世代事業の創出

ライフサイエンス部門では、ナノエマルジョン技術の事業化、オートファジー活性化薬の開発等の取り組みを着実に進めています。エネルギーデバイス材料事業では、ペロブスカイト太陽電池向け封止材の高性能化に注力しています。今後もこれらの活動を加速してまいります。

新規事業の創出に向けて、現在、新たな研究センターを建設しており、2027年初頭までの運用開始を目指しています。

業務プロセスの革新

機械学習を活用し、製品の開発・改良における配合検討を迅速かつ効率的に行うことができるようになっていきました。また、ラボラトリーオートメーションによる開発作業の自動化により実験効率の向上を図っています。今後もこれらの取り組みを通じて「モレスコ・インフォマティクス」の実現を目指してまいります。

素材事業部では、新たな化学処理方法（単体処理法）を導入し、将来の需給状況に柔軟に対応できる生産体制を整備しています。

資本収益性の向上

原材料価格高騰の影響等で厳しい収益状況にあるホットメルト接着剤事業では、高付加価値製品の開発・販売、製品ポートフォリオの転換およびグローバル生産体制の見直しを通じ収益性改善を進めてまいります。

また、全社的な取り組みとして事業別ROIツリーの作成やROI指標での目標管理を行っています。これらの取り組みを資本収益性の向上に繋げてまいります。

第10次中期経営計画の海外戦略

海外グループにおいては、エリア特性に応じた製品展開を進めるため、タイや中国を中心にR&D体制の強化を図っています。また、北米事業の強化に向けて企業買収を実施しました。これらの取り組みを通じて、東南/南アジア・北米・中国を極とした海外市場での事業の拡大を進めてまいります。

(3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

第10次中期経営計画(2024年度～2026年度)の最終年度である2026年度においては、上記の経営方針および経営戦略等のもと、目標を下記のとおり定めております。

	2023年度 (実績)	2024年度 (実績)	2025年度 (実績)	2026年度 (計画)
売上高(百万円)	31,886	34,374	34,871	37,000
営業利益(百万円)	1,225	1,391	2,367	2,400
経常利益(百万円)	1,826	1,821	2,704	2,700
親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	1,283	1,013	1,525	1,550
経常利益率(%)	5.7%	5.3%	7.8%	7.3%

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

サステナビリティ経営に関する基本的な考え方

サステナビリティ経営の重要性が高まる中、MORESCOグループは、「地球にやさしいオンリーワンを世界に届ける」ために、新しい社会と未来を切り拓くイノベーター企業として社会に貢献していくことを使命としています。当社グループの研究開発型企業としての強みを最大限に発揮し、事業を通じて経済価値を創出すると同時に、サステナビリティに関する環境課題や社会課題の解決に貢献することで、ステークホルダーの皆さまとともに中長期的な企業価値の向上を目指します。2022年3月、当社グループは、サステナビリティ経営の基軸となる方針として、「サステナビリティ基本方針」を策定しました。

サステナビリティ基本方針

MORESCOグループは、経営理念にある境界領域のスペシャリストとして、「持続可能な社会の実現」と「中長期的な企業価値の向上」を両立させつつ事業を運営してステークホルダーの信頼を高めるとともに、社会課題や環境課題の解決により一層貢献するべく、サステナビリティ活動を積極的に推進します。

年月		取組み
2021年	11月	サステナビリティに関する重要課題（マテリアリティ）の特定
2022年	3月	サステナビリティ委員会の設置、サステナビリティ推進室の設置、サステナビリティ基本方針の策定
2022年	11月	T C F D 提言への賛同と同提言に基づく気候変動関連財務情報の開示
2023年	5月	MORESCOグループ人権方針の策定、人権デューディリジェンス体制の整備・強化の開始、人材育成方針・社内環境整備方針の制定、人材戦略の策定
2023年	9月	重要課題（マテリアリティ）実現への貢献が大きい製品「MORESCO Green SX（MGS）」の選定開始
2024年	2月	第10次中期経営計画でMGS製品売上比率を2026年度に40%、2030年度に50%とする目標を設定（2022年度実績28.9%）
2025年	3月	サステナビリティマネジメント部の設置、マテリアリティ改定版に基づく取組みを開始

サステナビリティ経営の推進体制とガバナンス

サステナビリティ経営の重要性が高まる中、「持続可能な社会の実現」と「中長期的な企業価値の向上」の両立を基本に事業を運営するため、当社グループは2022年4月「サステナビリティ委員会」を立ち上げました。加えて、当社グループのサステナビリティ推進を統括する専任部署「サステナビリティ推進室」を設置しました。サステナビリティ委員会は、代表取締役社長を委員長とし、業務執行取締役、常勤監査等委員、執行役員等のサステナビリティ委員で構成され、サステナビリティ経営に関する基本方針や戦略を検討・策定しております。同委員会での審議内容はサステナビリティ担当取締役から取締役会に報告され、取締役会はサステナビリティ委員会を監督しております。半期に1回以上開催される同委員会では、サステナビリティに関する課題を幅広く議論し、事業戦略や方針に適時性をもって反映させております。

なお、2025年度には、サステナビリティ経営のさらなる強化を目的として「サステナビリティマネジメント部」を新設し、その下に「カーボンニュートラル推進室」と「サステナビリティ推進室」を配置しました。これにより、全社方針に基づく取組みを国内外の子会社を含む工場や現場レベルまで浸透させ、組織全体のマネジメント体制を強化しています。さらに、サステナビリティの方針を事業部門や製造現場をはじめとするグループ全体に定着させ、実効性のある取組みへとつなげています。



リスク管理体制

当社グループは、経営課題に内在・関連するさまざまなリスクに対応するため、「コンプライアンス・リスク管理委員会」、「サステナビリティ委員会」を設置し、リスク管理の充実に努めています。

サステナビリティ課題に関するリスクと機会については、サステナビリティ委員会を中心に、社内外ステークホルダーへのヒアリングや事業部・関連部門との議論を整理分類して明らかになった課題をもとに、7つの重要課題（マテリアリティ）を特定しています。重要課題に関しては、サステナビリティマネジメント部が中心となり、各事業部、各部署、各関係会社と連携し、重要なリスクと機会を特定しています。特定したリスクと機会に関しては、サステナビリティ委員会に報告され、対応方針、施策、目標の策定とともに審議されています。審議された内容は取締役会に報告され、その監督の下、最終決定されます。

また、2024年度には、事業環境や社会的要請の変化を踏まえ、第10次中期経営計画とも整合させて、マテリアリティの見直しを実施しました。本改定では、サステナビリティ課題の重要性が時間の経過や外部環境の変化によって変動するというダイナミックマテリアリティの考え方を採用し、財務的影響や社会課題としての重要性を踏まえて、マテリアリティの中での取り組みの優先度を再評価しました。これにより、サステナビリティ目標の達成に向けたさらなる取組みと貢献を目指しております。

マテリアリティの主な変更点は、以下の通りです。

- ・生物多様性・自然資本への対応
生物多様性や自然資本に関する課題をより重視し、リスクと機会の両面から取り組む方針としました。
- ・人的資本における多様性の推進
多様性の概念を拡張し、これまで社内環境整備の方針に含まれていた項目を人材育成の重要課題としても組み込みました。特に、ジェンダーに加え、認知的多様性を企業の競争力や価値創造の要素として位置づけました。
- ・地政学リスクへの対応強化
事業環境の変化を踏まえ、地政学リスクに対する警戒を強化し、リスク管理体制の見直しを進めていきます。

財務的な重要性が高いサステナビリティ課題

当社グループの7つのマテリアリティのうち、財務的な影響が大きくまた早期に現れると予想される課題は、「革新的な製品、サービスの開発と販売」、「環境負荷低減の実現」、「技術革新による新たな価値創造と生産性の向上」、「多様な人材の登用と成長支援による人的資本の強化」と「心身ともに充実でき、人権を重視した職場環境の実現」であると考えています。サステナビリティ委員会は、これら課題について、その対応に向けての「戦略」と目指す「指標と目標」を、以下のように取りまとめています。

(1) 気候変動問題への対応

気候変動問題に関する取り組みの一環として、2022年11月に当社グループはTCFD提言に賛同を表明し、気候変動への取り組みと情報開示を強化しました。

ガバナンス

当報告書「サステナビリティ経営の推進体制とガバナンス」をご参照ください。

リスク管理

当報告書「リスク管理体制」をご参照ください。

戦略

当社グループは、化石燃料を含めた原材料として化学製品や石油製品等を製造・販売しており、気候変動問題はリスクとしても機会としても非常に重要な課題と認識しています。

1. MORESCOが直面している主要な気候変動関連のリスクと機会（シナリオ分析）

気候変動に関しては、主要国の温暖化対策の動向等により様々なシナリオが考えられます。当社グループでは、移行リスクシナリオ（1.5 以下シナリオ）、物理的リスクシナリオ（4.0 シナリオ）、の2つの代表的なシナリオを想定し、2030年代までを中心に、当社の主力事業である特殊潤滑油、素材、ホットメルト、その他新規事業に及ぼすリスクと機会を検討しました。リスクと機会の選出と特定にあたっては、サステナビリティ推進室が中心となり、主要事業部への意識調査に基づく検討会を事業部ごとに実施し、外部有識者の意見も踏まえて決定しました。

主要なリスクと機会として認識している課題は、以下の通りです。

リスク	予想されるイベント	顕現する時期	重要なリスク	対応策
1.5 シナリオ	炭素価格上昇	中期	・カーボンニュートラル政策対応によるコスト増加	・生産性向上による省エネ推進、再生可能エネルギーの活用、非石化由来材料の活用
	原材料価格高騰・調達難	短期～中期	・原料・燃料高騰によるコスト競争力の低下	・グローバル調達・サステナビリティ調達
	競争環境の変化	短期～中期	・競合他社による高付加価値製品等の展開	・高付加価値製品（MGS）の開発・販売
	顧客の行動変化	短期	・競争環境や産業構造の抜本的変化	・環境対応製品（MGS）の研究・開発
	循環型経済への対応	短期～中期	・内外における資源リサイクルや廃棄物管理・処理に関する法制の強化	・リサイクル・リユース材料の活用
	投資家・金融機関の意識変化	短期	・投資家や金融機関による投資引き上げや融資条件悪化の可能性	・環境負荷低減の取組の積極的・継続的な情報開示
4.0 シナリオ	平均気温上昇	短期～長期	・平均気温の上昇に伴う就業環境の悪化と生産性低下	・自動化による生産環境/労働環境の改善
	異常気象の激甚化	短期～長期	・サプライヤー・物流網の被災によるサプライチェーン寸断	・サプライチェーンネットワークの強化
	海面上昇	短期～長期	・高潮などによる生産拠点の被災リスク	・生産拠点の被害対策、在庫の分散、生産拠点の分散
	水資源、資源リサイクル、排水・廃棄物管理	短期～中期	・資源リサイクルや廃棄物管理・処理に関する法制の強化	・代替原材料の開発、リサイクル・リユース材料の活用

機会	予想されるイベント	顕現する時期	重要な機会	対応策
1.5 シナリオ	炭素価格上昇	中期	・省エネ製品群への代替が促進する可能性	・リサイクル油、高付加価値製品の開発
	原材料価格高騰・調達難	短期～中期	・需要地に近接した工場やBCP対応の優れた企業・工場の競争力増大	・原材料ソースの多様化による安定調達
	競争環境の変化	短期～中期	・高付加価値製品の需要増大	・環境対応製品（MGS）の開発・販売、価格競争力の強化
	顧客の行動変化	短期	・環境負荷低減製品、GHG排出量抑制生産プロセスを活用した製品の需要増加	・環境対応製品（MGS）の研究・開発
	循環型経済への対応	短期～中期	・潤滑油のリサイクル、長寿命化などのニーズの高まり	・環境対応製品（MGS）の開発・販売、リサイクル・リユース材料の活用
	投資家・金融機関の意識変化	短期	・ESG関連株式指標への採用、長期投資家の保有増大とレピュテーション向上	・環境負荷低減の取組の積極的・継続的な情報開示
4.0 シナリオ	平均気温上昇	短期～長期	・耐熱性に優れた製品の需要拡大	・新規需要に適した製品開発
	異常気象の激甚化	短期～長期	・安定した操業供給により顧客や投資家からの満足度・信頼度が向上	・サプライチェーンネットワークの強化
	海面上昇	短期～長期	・水害などの災害に強い工場や供給体制の構築による信頼性向上	・ハザード分析、災害対応BCPの策定
	水資源、資源リサイクル、排水・廃棄物管理	短期～中期	・製品のリサイクルおよびリサイクル材料の利用による顧客拡大	・代替原材料の開発、リサイクル・リユース材料の活用

2. 財務的な影響

移行リスクシナリオの中で、財務的な影響が特に大きいと予想されるのは、サプライチェーンの上流では、カーボンプライシング（炭素税導入）等に連動したベースオイル調達コストの上昇です。一定の前提の下で、当社のベースオイルの仕入価格は、2030年には直近5年間平均に対して50%上昇する可能性があります。現状では原材料価格の上昇は大半の製品に価格転嫁ができておりますが、価格転嫁が可能な製品でも、中期的には代替製品の出現が大きな脅威になる可能性があるかと予想されます。また、IEA「NZE2050シナリオ」が想定する2030年の炭素価格140ドル/t-CO₂を前提とした場合、2025年度平均のドル円為替レート（1ドル150円）で換算した円ベースの炭素価格は21,000円/t-CO₂となる見込みです。2030年の当社国内グループのCO₂排出量が2025年度現在から不変の場合、同年の炭素税負担額は110百万円（2025年度売上高比0.5%）となる見込みです。

物理的リスクシナリオの中で、財務的な影響が大きいと予想されるのは、大型台風による高潮（急性リスク）や気温上昇による海面上昇（慢性リスク）による主力工場の操業や物流ネットワークの寸断等の影響です。物理的リスクが顕現した際の被害想定として、当社は、各拠点自治体が公表している高潮ハザードマップの最大被害想定（千葉工場、赤穂工場、エチレンケミカル(株)で3m程度の浸水による被害が発生）、浸水深1m程度の高潮が全国的に発生（千葉工場、赤穂工場、エチレンケミカル(株)で1m程度の浸水による被害が発生）、浸水深1m程度の高潮が千葉県あるいは兵庫県を中心に発生（千葉工場と同工場に隣接するエチレンケミカル(株)、あるいは赤穂工場で1m程度の浸水による被害が発生）、の3つのケースを想定し、その資産や操業に及ぼす被害額を試算しました。さらに、平均気温の上昇による高潮の発生可能性の増大を踏まえて、物理的リスクの定量的な把握を行いました。

物理的リスクのシミュレーション

	被害額			発生確率	現状の高潮による被害額①	4°C上昇した場合の物理的リスク②	物理的リスクの増分②-①	対策
	総額	資産	操業停止					
シナリオ① 3m程度の浸水が全国的に発生 (ハザードマップの想定)	7,230 百万円	3,524 百万円	3,706 百万円	想定確率 1000分の1	年間 7.2百万円	年間 14.4百万円	年間 7.2百万円	各拠点におけるBCPの確認と必要な対策の検討
シナリオ② 1m程度の浸水が全国的に発生	3,069 百万円	1,752 百万円	1,316 百万円	想定確率 200分の1	年間 15.3百万円	年間 30.7百万円	年間 15.3百万円	各拠点におけるBCPの確認と必要な対策の検討
シナリオ③ 1m程度の浸水が 赤穂あるいは千葉で発生	1,534 百万円	876 百万円	658 百万円	想定確率 100分の1	年間 15.3百万円	年間 30.7百万円	年間 15.3百万円	各拠点におけるBCPの確認と必要な対策の検討

(注)
1.物理的リスクの金額や増分は、国土交通省「TCFD提言における物理的リスク評価の手引き～気候変動を踏まえた洪水による浸水リスク評価～」の考え方を参考に、サステナビリティ推進室、千葉工場カーボンニュートラル推進担当、赤穂工場カーボンニュートラル推進担当が3つのシナリオに基づいて試算。
2.シナリオ①は、1934年の室戸台風（上陸時中心気圧911.6hPa）と同規模の台風が全国的に発生することが想定されている。
シナリオ②の前提としては、例えば、1959年の伊勢湾台風（同929hPa）と同規模の台風が全国的に発生する場合、シナリオ③の前提としては、伊勢湾台風と同規模の台風が千葉県あるいは兵庫県に上陸する場合が考えられる。

3. リスクと機会への対応策

相対的に重要度が高いと考えられるリスクと機会について、当社グループは、以下の通りその対応策を改めて検討いたしました。

移行リスクシナリオへの対応策

温室効果ガス削減計画の策定

当社は今後、主要拠点での再生可能エネルギーの導入、製造現場におけるエネルギー利用の効率化、製造設備や空調設備の更新などの投資を通じ、温室効果ガス排出量の削減に注力してまいります。これらの実施に必要な投資額に対する償却累計は約93百万円を想定しています。これら施策が予定通り実施された場合、その他の条件を一定として、2030年度の当社グループのCO₂排出量は、目標値である5,960トンを下回る見込みです。

MORESCO Green SX製品の選定

当報告書「MORESCO Green SX」をご参照ください。

非石化由来原料によるポリマーの開発・生産

より中長期の気候変動課題への対応として、当社は次世代事業の創出計画「MOLGADCプロジェクト」の一環として、非石化材料によるポリマーの開発・生産を進めています。

物理的リスクシナリオへの対応策

自然災害への対応策としては、当社は、すでに赤穂工場において、南海トラフ地震が発生した場合に最大3mの津波が発生する可能性を想定し、BCPを作成しています。高潮や海面上昇についても、同規模の被害と対応策が必要になると考えています。千葉工場でも同程度の被害があると予測されます。当社は、今回の気候変動に関わる物理的リスクの試算を踏まえて、主要拠点の自然災害に対するBCPを改めて見直し、必要な対策を検討する方針です。

指標と目標

環境負荷に関する重要なリスクである温室効果ガス(GHG)排出量については、GHGプロトコルの基準に基づき、自社の製造プロセス・事業活動における重油・ガス等燃料使用による直接排出 (Scope1)、 他社からの電力・熱の購入等による間接的な排出 (Scope2)、 Scope1、Scope2以外の間接排出 (当社グループの活動に関連するサプライチェーンの排出、Scope3)、 につき計測を進めております。Scope1、2については2030年度までに2013年度対比で排出量を46%の目標に対し、2025年度は53%削減を達成いたしました。今後は2035年度の60%削減に向けて更なる排出削減に向けた活動を加速し、2050年度までにカーボンニュートラルを目指しています。

カーボンニュートラルへのロードマップ



	～2030年度	2031～2040年度	2041～2050年度
自社排出削減 (Scope1,2)	2013年度比46%削減	2035年度：2013年度比60%削減 2040年度：2013年度比73%削減	カーボンニュートラル
燃料	・化石燃料（重油、都市ガス）	・新技術調査 （低炭素燃料への転換準備）	・低炭素燃料への転換
設備	・省エネ改善設備	・省エネ改善設備 ・太陽光発電設備	・省エネ改善設備 ・新技術の導入
電力	・本社、赤穂工場再エネ化	・千葉工場再エネ化	・全拠点再エネ化
社会全体の削減への貢献 (Scope3削減活動)	MORESCO Green SX 売上比率の向上 2022年度 29% ▶ 2030年度 50% ▶ その先へ！		
	省エネルギーに貢献する製品開発 ・少量塗布型ダイカスト離型剤、反応型ホットメルト接着剤、有機薄膜太陽電池、有機デバイス用封止材 など		
	循環社会への挑戦 ・難燃性作動液マテリアルリサイクルプラントの稼働 ▶ リサイクル品の増量 ・再生原料、バイオマス原料を活用した製品ラインナップの充実		
	次世代事業の創出（MOLGADCプロジェクト）		
	サプライチェーン・エンゲージメント ・購入原材料の排出係数の1次データ化 ・顧客との協業による製品リサイクルシステムの構築（難燃性作動液） ・サプライヤーとの連携による再生原料の安定調達		
	生産プロセスにおける廃棄物・排水量の抑制 ・環境負荷の少ない処理業者の選定 ・生産品目別の重点廃棄物の排出抑制		
	2050年度 カーボンニュートラル		

	対象	バウンダリー	目標年度	水準
目標 1	Scope1+2排出量	MORESCO国内グループ 会社 連結	2030年度	46%削減 (2013年度対比)
目標 2	Scope1+2排出量	MORESCO国内グループ 会社 連結	2050年度	カーボンニュートラル

(2) MORESCO Green SX

当社グループは、製品の原料調達から廃棄までのライフサイクル全体を評価し、当社の7つのマテリアリティ「目指す取組み」への貢献要素が特に大きい製品を「MORESCO Green SX (MGS)」として認定しています。

ガバナンス

毎年2回3月、9月にMORESCO Green SX社内審査会を開催し、当社グループ全体のMGS製品の売上高とMGS売上比率の実績を把握すると同時に、新規のMGS製品の候補について、審査会メンバーと外部有識者により討議しています。これら結果については、サステナビリティ委員会に報告され必要な認定を行った後に、取締役会に報告されます。

リスク管理

当報告書「リスク管理体制」をご参照ください。

戦略

MGS製品の売上高に占める比率の引き上げは、当社の第10次中期経営計画の5つの柱の一つである「サステナビリティ経営の推進」の主要施策の一つです。また、同じく5つの柱の一つである「製品ポートフォリオの高度化」の推進ドライバーとなる施策の一つです。

指標と目標

当社グループは、MGSの開発・販売の指標として同製品の売上比率（2024年度実績34%）を採用し、2026年度に40%、2030年度に50%とする目標を掲げています。

(3) 人的資本・多様性

サステナビリティ基本方針に掲げている「『持続可能な社会の実現』と『中長期的な企業価値の向上』の両立」を実現するためには、全ての社員がその能力と意欲を最大限発揮できるような成長支援と、全ての人材が活躍できる環境づくりが重要になります。こうした考え方にに基づき、2023年5月に「人材育成方針」と「社内環境整備方針」を制定しました。これら2つの方針も踏まえて、第10次中期経営計画の策定に合わせて、マテリアリティ実現に向けての具体的な取組などをまとめた「人材戦略」を策定しました。

ガバナンス

当報告書「サステナビリティ経営の推進体制とガバナンス」をご参照ください。

リスク管理

当報告書「リスク管理体制」をご参照ください。

戦略

人材育成方針

当社グループは、経営理念とサステナビリティ基本方針に基づいて、2023年5月に人材育成方針についての「基本的な考え方」を制定しました。この基本的な考え方に基づいて、「人材に求めるマインド」として、「プロフェッショナル志向」、「自由な発想」、「共感力と巻き込む力」、「挑戦し続ける姿勢」の4つを掲げています。

基本的な考え方

MORESCOグループは、「人間性を尊重する職場づくりと、自由な発想によって、新しい価値を創造する」ことを経営理念の一つに掲げています。当社グループは、「研究開発型企業」として世界の人々に喜んでいただける“ものづくり”や“サービス”を提供していきたいと考えています。そのために、多様なバックグラウンドを持つ人材が活躍できる環境の下で、自分の常識の「枠」を広げ、自由な発想で新しい価値を創造し、我々の競争力の源泉である研究開発に貢献できる人材、研究開発の成果を「持続可能社会への貢献」と「企業価値の向上」に結びつけられる人材を育成していきます。

人材に求めるマインド

■プロフェッショナル志向

世界の人々に喜んでいただける価値創造のために、専門性を常に磨き続ける「プロフェッショナル人材」を求めます。

■自由な発想

前例や常識にとらわれず自分の常識の「枠」を広げることで得られる「自由な発想」によって、新たな価値を創造することができます。

■共感力と巻き込む力

ビジネス上の人的ネットワークの構築には、多様な価値観を理解し寄り添う「共感力」と、リーダーシップを発揮し周囲のメンバーを「巻き込む力」が必要です。

■挑戦し続ける姿勢

新しい価値創造のために境界領域のスペシャリストとして、変化を「自ら変容する機会」として捉え、挑戦し続ける姿勢が不可欠です。

社内環境整備方針

人材育成方針と同時に、当社グループは社内環境整備方針についての「基本的な考え方」も制定しました。当社グループが組織として最大限の力を発揮するためには、社員一人ひとりがその能力を高めるだけでなく、全ての社員がその能力を最大限発揮できる組織と文化が大切です。研究開発型企業であるMORESCOの人材にとって最も重要な要素は、自分の常識の「枠」を広げる姿勢です。そして、社員一人ひとりが常識の「枠」を広げる上で重要な要素が、多様性・公平性・包摂性であると考えています。

基本的な考え方

MORESCOグループは、「人間性を尊重する職場づくりと、自由な発想によって、新しい価値を創造する」ことを経営理念の一つに掲げています。人間性を尊重する職場づくりのためには、社員一人ひとりが異なる価値観を受け入れ共有し、常識の「枠」を広げることが大切だと私たちは考えています。そして、社員一人ひとりが常識の「枠」を広げるためには、多様性・公平性・包摂性を大切に職場環境を整備することが重要です。

指標と目標

経営戦略に連動した人材戦略を推進するため、当社グループは、第10次中期経営計画の策定に合わせて、マテリアリティ実現に向けての具体的な方針「人材戦略」を策定しました。具体的には、戦略目標「全ての人材が活躍できる環境づくり」と戦略目標「経営戦略実行のために必要な人材の充実」を策定しました。個別目標にはKPIを設定し、その達成に向けて着実に推進・監督していきます。

人材戦略

目的：「持続可能な社会の実現」と「中長期的な企業価値の向上」の両立のために人的資本を強化する
目標：人的資本が経営戦略に沿って最適配分されている

戦略目標①

全ての人材が活躍できる環境づくり

- 多様性・包摂性・公平性を重視した企業文化の醸成
- 属性に対する差別がない等級・評価・報酬制度と採用・育成制度の整備
- 高いモチベーションをもって、自律的に働くことができる環境づくり

戦略目標②

経営戦略実行のために必要な人材の充実

- 企業理念や経営戦略の全てのグループ社員への浸透
- 事業の拡大、基盤強化、未来の創造に必要な人材の育成・確保
- 人材ポートフォリオ分析に基づいた人材配置

株式会社MORESCO

指標	2023年度	2024年度	2025年度	目標	
女性管理職比率	9.5%	11.7%	9.5%	(2030年度) 15%	
男性の育児休業取得率	63.6%	87.5%	114.3%	(2030年度) 80%	
男女間賃金格差	全労働者	78.8%	79.2%	79.4%	- %
	うち正規雇用労働者	82.8%	82.3%	83.0%	- %
	うちパート・有期労働者	67.4%	66.7%	70.1%	- %

MORESCOグループ

指標	2023年度	2024年度	2025年度	目標
女性管理職比率(国内および国外)	20.8%	21.2%	19.0%	- %
男性の育児休業取得率(国内のみ)	66.7%	77.8%	100.0%	- %

算出根拠につきましては、当報告書 第一部 第1 「企業の概況 従業員の状況等」をご参照ください。

(4) 人権尊重経営

当社グループは、人材戦略の再構築と合わせて、人権尊重経営の強化にも取り組んでいます。初めの取り組みとして、国連人権理事会で採択された「ビジネスと人権に関する指導原則」に則って、2023年5月に「MORESCOグループ人権方針」を制定しました。

ガバナンス

当報告書「サステナビリティ経営の推進体制とガバナンス」をご参照ください。

リスク管理

当報告書「リスク管理体制」をご参照ください。

戦略

人権デューディリジェンス体制の構築・強化

当社グループは、人権デューディリジェンス体制の構築を推進しています。2025年度は全従業員を対象として、人権リスクへの対応の強化を目的とする人権デューディリジェンス研修を実施いたしました。加えて内部通報制度に関するeラーニングおよびハラスメント防止（アンガーマネジメント）研修も実施いたしました。

また、当社グループにとって重要な人権リスクを抽出するために、国内外の様々な関連ガイドライン、外部専門家の意見などを参照し、当社グループに適した人権リスク評価項目を決定いたしました。2025年度は、当該人権リスク評価項目に基づき、全社員を対象とした人権リスク評価を行いました。その結果、重要な人権リスクを特定し、人権への影響の予防・軽減計画の策定と実施を行う予定です。今後は、サプライチェーン全体を含めた人権リスク評価などを含めて、人権デューディリジェンス体制の構築・強化を進める予定です。

救済メカニズムの構築・強化

救済メカニズムの構築については、当社グループは、株式会社MORESCOの社員を対象とする関連する社内制度・規程の確認から着手しています。全グループ社員を対象とする社員エンゲージメント調査の結果等を踏まえて、グループ企業の指導・監督も強化しております。特定した人権リスクの重要度などを勘案しながら、国連「ビジネスと人権に関する指導原則」の要請に適合した救済メカニズムを、段階的に構築・強化していく方針です。

指標と目標

当社グループの人権尊重経営を強化するため、国内グループ会社を対象とするハラスメント防止研修を開催し受講率100%を目標に掲げています。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 海外市場での展開について

当社グループは、中国、タイ、インドネシア、米国およびインドで現地法人設立による生産販売拠点を設置し海外事業を推進しております。当社グループの海外売上高は、中国、東南アジアをはじめとするアジア地域を中心に、2025年2月期14,479百万円、2026年2月期14,622百万円であり、売上高に対する比率はそれぞれ、42.1%、41.9%であります。これらの海外市場における景気変動、通貨価値の変動、政治情勢の変化、災害・疫病の発生および法規制の変化等が、当社グループの業績および財政状態に影響をおよぼす可能性があります。

(2) 気候変動について

当社グループでは、気候変動を経営上の重要課題であると捉え、気候変動に伴うリスクや機会は、事業戦略に大きな影響を及ぼすものと認識しております。

気候変動リスクとしては、移行リスクとしてコストの上昇や市場の変化、物理的リスクとしてサプライチェーンリスク等が重要度と発生確率が高いものと認識しております。

また、当社グループは、気候変動をリスクだけでなく機会と捉え、「持続可能な社会の実現」と「中長期的な企業価値の向上」を両立させつつ事業を運営し、社会課題や環境課題の解決により一層貢献するべく、サステナビリティ課題に対して積極的に対応していきます。

(3) 製品の製造に関するリスクについて

自然災害およびパンデミックまたは事故等に伴うリスク

当社グループは、国内外に生産拠点を有しており、安定供給への重大な責任を有しております。これら拠点が大規模な自然災害やパンデミックの発生または事故等により、製品の供給が困難な事態に至った場合には、当社グループの業績および財政状態に影響をおよぼす可能性があります。

特定の生産拠点への集中

(特殊潤滑油部門)

当社では、高温用潤滑油製造のための合成設備を赤穂工場、またハードディスク表面潤滑剤製造設備は本社・研究センター内でそれぞれ保有しており、万一、工場、本社において重大なトラブルが発生し、設備の稼働が長期的に停止する事態になった場合には、製品の供給が一時的に停止する可能性があります。在庫量につきましては約1.0ヵ月であります。

(素材部門)

当社では、流動パラフィンならびにその連産品であるスルホネートを硫酸精製法により生産しております。硫酸精製法のメリットは、連産品としてスルホネートを生産できることですが、デメリットとしては製造過程において廃棄物として廃硫酸が発生することがあげられます。当社においては、隣接する廃硫酸リサイクル企業との間をパイプラインで直結し、廃硫酸処理を含めた一貫生産ライン(クローズドシステム)を構築しておりますが、廃硫酸処理を他社の設備で行っているため、当該他社工場の移転、縮小等、設備に変更が生じた場合、素材部門の生産能力に影響をおよぼす可能性があります。

また、当社では流動パラフィンならびにスルホネートを千葉工場のみで生産しており、万一工場において重大なトラブルが発生し、工場の稼働が長期的に停止する事態になった場合には、製品の供給が一時的に停止する可能性があります。工場の在庫量は約1.0ヵ月であります。

以上のような製品の製造に係るリスクに対して当社グループでは、拠点ごとでの事業継続計画(BCP)の策定、定期的な設備の保守点検および防災訓練の実施等、リスク発生の回避と発生時の被害最小化を図る取り組みを行っております。

(4) 製品の品質について

当社グループは、ISO9001の認証取得を含む厳しい社内品質保証体制に基づき製品の品質と信頼性の維持向上に努めておりますが、製品の品質不良に伴うリスクを完全に排除することは不可能であり、予期せぬ不良等が発生した場合、訴訟等のリスクがあります。当社グループの製品に品質保証問題が生じた場合には、補償費用が発生し、また、製品の信頼を損なって顧客の喪失等に結びつき、当社グループの業績に影響をおよぼす可能性があります。当社グループは、製造物賠償責任請求に対しては保険に加入しておりますが、最終的に負担する賠償額をすべてまかなえるという保証は無く、製品の欠陥が当社グループの業績および財政状態に影響をおよぼす可能性があります。

(5) 原料購入に伴うリスクについて

当社グループの製品は、潤滑油、石油化学製品、化成品等を主な原料としており、これらの原料は、原油価格・ナフサ価格の変動の影響を受けます。原油価格・ナフサ価格は、今後とも国内外の需給動向等により大きく変動することがあります。また東日本大震災では原料製造工場の被災による影響を受けましたが、今後とも災害・事故等による供給停止や、供給者側の事業・製品の統廃合等にもない原料の入手に支障をきたす可能性もあります。

当社グループとしては、原料価格の変動による影響に対しては特殊潤滑油の主たる販売先との間で原油・ナフサ価格に連動した製品価格の改定を行っているなど、製品価格への転嫁を進めるとともに、コスト削減および高付加価値製品への転換を図ってまいります。所要原料の確保については、グローバルレベルでの原料調達先の確保・使用原料の多様化により対処してまいります。これらの対処が十分にできなかった場合には、当社グループの業績に影響をおよぼす可能性があります。

(6) 研究開発に関するリスク

当社グループでは、新製品開発が収益性の向上や将来の成長に寄与するものとの認識のもと、新製品の開発に多くの経営資源を投入しております。

2024年度より開始している第10次中期経営計画では、事業部を横断し、社内および産官学と連携した開発体制「プロジェクトMOLGADC」を推進し、研究開発に取り組んでおります。

研究開発部門と営業部門が密接に連携を取りながら、社内外のネットワーク(人脈、技術等)を活用し、市場ニーズの的確な把握と研究成果の早期結実に努めておりますが、投資に見合った収益が得られなかった場合には当社グループの業績および財政状態に影響をおよぼす可能性があります。

(7) 特許の出願方針について

当社グループが開発した新技術に関して、基本的には特許を出願する方針であります。製造方法に関する特許等で侵害発見が容易でないものおよび特殊潤滑油に関する特許等で組成を開示することにより配合ノウハウが他社に漏洩する可能性があるものについては、秘密保持のため、出願を控える場合があります。このため他社が、当該事項に関する特許を出願した場合には、特許が成立する可能性があります。当社としてはこうした事態に備え、社内での当該事項の実施記録を残すことにしており、「先使用権による通常実施権」を主張することができるよう対処しております。

(8) 環境規制について

当社は環境関連法規の遵守に努めておりますが、環境保全に対する社会的要請を受けて、環境法規制の制定改正が進み、法令遵守のための設備投資や関連する事業の再編成などが必要となった場合には、当社グループの業績および財政状態に影響をおよぼす可能性があります。

(9) コンプライアンスに関わるリスク

当社グループでは、全ての役職員が「経営理念」「MORESCO行動憲章」および「内部統制システムの整備に関する基本方針」に沿って企業活動に従事し、ステークホルダーから支持される企業となるため、「コンプライアンス方針」を制定し、これに基づきコンプライアンス遵守体制の整備と推進を実行しております。またグループ各社を対象とした内部監査の実施により、コンプライアンス遵守体制の維持、改善に努めております。

こうした取り組みにも関わらず、重大な法令違反を起こした場合、社会的信用の低下等により、当社グループの業績および財政状態に影響をおよぼす可能性があります。

(10) 情報セキュリティについて

近年、外部からのサイバー攻撃、不正アクセス、コンピュータウイルス感染等により、企業が保有する情報が流出する事件が多発しています。当社としましては、「情報セキュリティポリシー」およびこれに関連する規程の整備および運用、情報セキュリティ対策製品の導入、並びに役員、従業員を対象とした情報セキュリティ教育の実施等により、その防止に努めております。

しかしながら、不測の事態により情報の流出等が発生した場合には、社会的信用の低下等により、当社グループの業績および財政状態に影響をおよぼす可能性があります。

(11) 棚卸資産の評価に関わるリスク

当社グループは、「棚卸資産の評価に関する会計基準」を適用しております。市場環境の急激な変化等により収益性が低下していると判断し、保有する棚卸資産に対して評価損を計上する場合に、当社グループの業績および財政状態に影響をおよぼす可能性があります。

(12) 固定資産の減損に関わるリスク

当社グループは、「固定資産の減損に係る会計基準」を適用しております。経営環境の著しい悪化等による収益性の低下や市場価格の下落等により、保有する固定資産について減損損失を計上する場合に、当社グループの業績および財政状態に影響をおよぼす可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社、連結子会社および持分法適用会社)の財政状態、経営成績およびキャッシュ・フロー(以下「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態および経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、米国の関税の影響により企業収益は前期から減少したものの、エネルギーコストの低下や円安による海外収益の増加により利益は増加傾向で推移いたしました。世界経済においては、中国の景気減速に加え、米国による関税政策が世界経済に及ぼすマイナスの影響が顕在化し、製造業の生産活動の足かせとなりました。また、米国政権のベネズエラやイランへの武力行使により、原油価格の高騰が長期化する懸念があり、先行きの景気は不透明な状況が続いています。

このような状況のもと、当連結会計年度の財政状態および経営成績は以下のとおりとなりました。

a . 財政状態

当連結会計年度末における総資産は、前連結会計年度末に比べて2,386百万円増加し、40,683百万円となりました。これは主に、現金及び預金が1,406百万円、売上債権が531百万円、投資その他の資産が1,087百万円それぞれ増加したことによるものです。

負債は、前連結会計年度末に比べて511百万円増加し、13,799百万円となりました。これは主に、短期借入金が275百万円、未払法人税等が146百万円それぞれ増加したことによるものです。

純資産は、前連結会計年度末に比べて1,874百万円増加し、26,883百万円となりました。これは主に、利益剰余金が1,112百万円、為替換算調整勘定が199百万円、退職給付に係る調整累計額が323百万円それぞれ増加したことによるものです。

b . 経営成績

国内および中国、インドを除く海外で自動車生産台数が減少したものの、高付加価値品の販売増加、販売費及び一般管理費の抑制により、売上高は34,871百万円(前期比1.4%増)、営業利益は2,367百万円(前期比70.2%増)となりました。また、経常利益は2,704百万円(前期比48.5%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は1,525百万円(前期比50.6%増)となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

日本

特殊潤滑油部門は自動車生産が低調なことにより難燃性作動液等で販売が減少したものの、切削油剤の新規拡販やデータセンター向けハードディスク表面潤滑剤の売上高が増加したことで、部門全体の売上高は前年を上回りました。ホットメルト接着剤部門では、衛生材料用途の販売の減少により、減収となりました。素材部門は、販売価格の是正等の影響により増収となりました。その他部門では、廃水処理装置の販売が増加したことにより増収となりました。

この結果、当セグメントの外部顧客への売上高は22,249百万円(前期比2.8%増)となりましたが、高付加価値品の販売増加、経費抑制によりセグメント利益は1,526百万円(前期比75.2%増)となりました。

中国

特殊潤滑油は、日系自動車メーカーの稼働率が低下し、ダイカスト用油剤で販売が減少しましたが、切削油剤等の売上高が増加したことで、増収となりました。ホットメルト接着剤は、フィルター用途等の売上高が減少したことで、減収となりました。

この結果、当セグメントの外部顧客への売上高は3,811百万円(前期比1.4%増)となりましたが、中国現地法人の再編による合理化が進んだことにより、セグメント利益は336百万円(前期比57.3%増)となりました。

東南 / 南アジア

特殊潤滑油は、新規拡販の進展により主に切削油剤の売上高が増加したことで増収となりました。ホットメルト接着剤は主要顧客での衛生材料用途の需要減少により、減収となりました。

この結果、当セグメントの外部顧客への売上高は6,762百万円(前期比1.5%減)となりましたが、高付加価値品の販売増加および経費の抑制によりセグメント利益は343百万円(前期比56.3%増)となりました。

北米

特殊潤滑油は自動車生産台数の減少による主要顧客での需要の落ち込みにより、減収となりました。

この結果、当セグメントの外部顧客への売上高は2,050百万円(前期比3.0%減)となりましたが、子会社化したCROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.との統合効果によりセグメント利益は156百万円(前期比46.4%増)となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末に比べて1,406百万円増加し、6,914百万円となりました。各キャッシュ・フローの状況は以下のとおりです。

営業活動によるキャッシュ・フローは2,982百万円の収入(前期は2,751百万円の収入)となりました。これは主に、税金等調整前当期純利益によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローは729百万円の支出(前期は1,214百万円の支出)となりました。これは主に、有形固定資産の取得による支出によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローは1,027百万円の支出(前期は1,677百万円の支出)となりました。これは主に、長期借入金の返済による支出によるものです。

生産、受注および販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)	前年同期比(%)
日本(百万円)	20,598	101.6
中国(百万円)	4,377	102.8
東南/南アジア(百万円)	7,519	96.7
北米(百万円)	895	84.2
合計(百万円)	33,390	100.1

(注) 金額は販売価格によっております。

b. 受注実績

当社グループの化学品事業は、主として見込み生産を行っているため、受注実績は記載しておりません。

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)	前年同期比(%)
日本(百万円)	22,249	102.8
中国(百万円)	3,811	101.4
東南/南アジア(百万円)	6,762	98.5
北米(百万円)	2,050	97.0
合計(百万円)	34,871	101.4

(注) 前連結会計年度および当連結会計年度における主な相手先別の販売実績および当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)		当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
松村石油株式会社	5,137	14.9	5,127	14.7

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態および経営成績の状況に関する認識および分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度における経営成績につきましては、売上高は34,871百万円(前期比1.4%増)となりました。国内および中国、インドを除く海外で自動車生産台数が減少したものの、高付加価値品の販売が増加したことによるものです。利益面については、高付加価値品の販売増加、販売費及び一般管理費の抑制により、営業利益は2,367百万円(前期比70.2%増)、経常利益は2,704百万円(前期比48.5%増)、親会社株主に帰属する当期純利益は1,525百万円(前期比50.6%増)となりました。

財政状態の分析につきましては、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 財政状態および経営成績の状況 a. 財政状態」に記載のとおりです。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源および資金の流動性に係る情報

当連結会計年度においては、営業活動で得られた収入を主な財源として、有形固定資産の取得を行いました。詳細は、「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 (1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載しております。

当社グループの資本の財源および資金の流動性については、必要資金は自己資金のほか金融機関からの借入等で確保しております。自己資金に関しては、営業活動によるキャッシュ・フローにより、継続的、安定的な資金の獲得を行っておりますことに加え、グループ各社の資金集約化により、資金の効率的な運用に努めております。また、金融機関からの借入に関しては、主要取引金融機関と当座貸越契約を締結し、資金の流動性を確保しております。

重要な会計上の見積りおよび当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積りおよび当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当連結会計年度は第10次中期経営計画(2024年度～2026年度)の2年目でありました。当連結会計年度の目標数値の達成状況は次のとおりであります。

	2025年度 (目標)	2025年度 (実績)	達成率
売上高(百万円)	36,500	34,871	95.5%
営業利益(百万円)	1,750	2,367	135.3%
経常利益(百万円)	2,100	2,704	128.8%
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	1,300	1,525	117.3%
経常利益率	5.8%	7.8%	

(注)目標は2025年4月11日公表値です。

また、2026年度の目標数値は「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等」に記載のとおりであり、その達成のための対処すべき課題は「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等 (2) 経営環境、経営戦略および優先的に対処すべき事業上および財務上の課題」に記載のとおりであります。

5 【重要な契約等】

当社は、2025年12月12日開催の取締役会において、当社の連結子会社であるMORESCO USA Inc.を存続会社とし、当社の連結子会社である CROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.を消滅会社とする吸収合併を行うことについて決議し、2026年1月1日付で吸収合併を行いました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 注記事項（追加情報）」に記載のとおりであります。

6 【研究開発活動】

当社グループは、「境界領域のスペシャリスト」として、多様化する顧客ニーズへの対応と持続可能な社会の実現、そして新たな事業創出を目指しております。既存事業の深化と新規分野の探索をシンクロさせる「両利きの研究開発」を推進しており、原材料の精製・合成・変性・配合による高機能付与、および顧客要求条件に合致した製品特性の評価技術を基盤に、カーボンニュートラル社会に適合した特殊潤滑油、合成潤滑油、ホットメルト接着剤、および新規事業の各部門で研究開発を進めております。

研究開発拠点は日本に集約しつつ、中国・東南アジア・北米には国内から技術者を派遣し、セグメント間の連携を図りながら現地ニーズに根ざした製品開発を行っております。また、グローバル開発会議を定期的開催し、開発レベルの向上と現地特有の情報の共有・発信を推進することで、グローバル全体で迅速な開発が可能な体制を構築しております。

主な体制としては、本社・研究センターに各事業部門の開発部および新規事業開発を担う研究開発部を置き、環境、情報エレクトロニクス、エネルギーデバイス、ライフサイエンスの各分野で新材料・新技術・新製品の開発および既存製品の改良を推進しております。連結ベースの研究開発スタッフは109名であり、これは連結従業員全体の13.7%に相当いたします。

当連結会計年度における各セグメント別の研究開発活動は次のとおりであります。なお、当連結会計年度の研究開発費の総額は1,544百万円となっております。

(1) 日本

特殊潤滑油部門

機能材開発部において、ダイカスト用油剤、難燃性作動液、熱間鍛造用潤滑剤、切削油などの金属加工油、およびグリース基油やハードディスク表面潤滑油などの合成潤滑油の研究開発を行っております。環境負荷低減や省資源・リサイクルに貢献する製品開発に加え、IoT・AIやセンサーを用いた基盤技術の構築、油剤の長寿命化・使用量削減を実現する周辺装置の開発にも注力しております。また、ラボラトリーオートメーション（LA）やマテリアルズ・インフォマティクス（MI）を導入し、開発の飛躍的な効率化を図っております。

- ダイカスト用油剤：少量塗布により工場環境と生産性を向上させる製品開発を完了しました。現在は、自動車のEV化・軽量化に貢献する次世代の少量塗布型油剤の開発に加え、塗布状態を可視化するシミュレーション技術の開発を推進しております。
- 難燃性作動液：国内トップメーカーとして、劣化作動液から主成分を回収・再利用するリサイクルシステムの精度を向上させ、廃棄物削減による環境負荷低減に貢献しております。
- 熱間鍛造用潤滑剤：黒鉛代替が可能な白色系潤滑剤の開発を進めております。特にEV化に伴い需要が高まるアルミ鍛造分野への対応を強化しております。
- 金属加工油：水溶性切削油のコア技術を深耕するとともに、リユース材料の活用や、自動モニタリングシステムによる加工性能の安定化と液寿命の延長を追求しております。

合成潤滑油開発部において、ハードディスク（HD）表面潤滑剤、HDドライブ内部部品用グリース基油、半導体製造装置用油剤等の開発を行っております。独自の分子構造設計と高度な合成・精製技術により、オンリーワン製品の開発に注力しております。

- HD表面潤滑剤：記録密度のさらなる向上に不可欠な「低浮上性」を実現する新規化合物が、主要ディスクメーカーで採用されました。現在は次世代技術であるMAMR（マイクロウェーブアシスト磁気記録）やHAMR（熱アシスト磁気記録）に対応する超耐熱性潤滑剤の開発を継続しております。
- 半導体・特殊油剤分野：アウトガスを極限まで抑制した高度精製油剤が市場で高く評価されております。また、PFAS規制を見据えた代替材料として、極低脱ガス・低蒸気圧特性を有するグリース基油を開発し、半導体製造装置分野への本格展開を開始しました。

ホットメルト接着剤開発部門

ホットメルト開発部において、低臭気・無揮発成分（VOC）の接着剤に加え、省エネを実現する低温塗工タイプや、高耐熱性を有する反応型ホットメルトの開発を行っております。

- 衛生材料業界向け：接着界面の分析技術を駆使し、低塗布量で高い接着力を発揮する製品の開発に注力しております。
- 環境対応：バイオマスラインナップの強化や、100%天然由来成分で作られたホットメルトの開発に取り組んでおります。
- 自動車分野：内装用反応型ホットメルトの性能向上により、採用メーカーが拡大しております。
- M-Zero™技術：原料から微量の残存溶剤を除去する独自技術「M-Zero™」を核に、機能性と環境配慮を両立した製品群を強化しております。

新規事業開発部門

環境、情報エレクトロニクス、エネルギーデバイス、ライフサイエンスを重点領域として、将来の柱となる事業創出を目指しております。

- エネルギーデバイス：有機ELデバイス封止材を主軸に、フレキシブルデバイスやペロブスカイト型太陽電池向けの部材開発において顧客評価が進んでおります。また、水素社会を見据えた「水素透過率測定装置」をリリースしたほか、Roll-To-Roll設備を活用した太陽電池の受託作製も開始しております。
- ライフサイエンス：大学等と連携し、オートファジー活性化による生活習慣病改善を目指した創薬研究を推進しております。2024年2月の特許出願に続き、現在は大手製薬企業へのアウトライセンスに向けたデータ拡充を進めております。
- 化粧品事業：独自のナノエマルジョン技術を応用した自社ブランド「Irigrasia（イリグラシア）」を2025年4月に上市しました。高い浸透感がユーザーから高評価を得ており、今後はドクターズコスメ等の高機能市場への展開を加速します。
- フュージョンエネルギー（核融合）：長期経営計画に基づき、次世代エネルギーとして期待されるフュージョン発電分野への参画を強化しております。日本フュージョンエネルギー産業協議会（J-Fusion）への参加や、京都フュージョンリアリング株式会社との連携を通じ、2030年代の原型炉稼働を見据えた耐放射線油剤の開発・供給体制の構築を急いでおります。

研究開発全体において、「守りのDX（効率化）」で創出したリソースを、これら「攻めのR&D（新事業創出）」へ優先配分する体制を構築しております。日本セグメントに係る研究開発費の金額は1,332百万円であります。

(2) 中国、東南／南アジアおよび北米

主としてダイカスト用油剤および金属加工油において、現地ニーズを先取りした製品開発に注力しております。ダイカスト用油剤では、国内で培ったリーディングカンパニーとしてのノウハウを共有し、ローカルユーザーへの浸透を図ることでシェア拡大に努めております。金属加工油においても、水溶性切削油のコア技術を現地に適合させ、タイムリーな製品投入を行っております。

中国、東南／南アジアおよび北米セグメントに係る研究開発費の金額は212百万円であります。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、製造設備の合理化および保全、研究開発力の強化等を目的として投資を行っております。これにより当連結会計年度においては、615百万円の設備投資(有形固定資産のほか無形固定資産を含む。)を実施いたしました。

当社グループの主な設備投資は次のとおりであります。

日本

当社において、製造設備の経常的な更新を中心に484百万円の投資を実施しました。

2 【主要な設備の状況】

当社グループ(当社および連結子会社)における主要な設備は、以下のとおりであります。

(1) 提出会社

2026年2月28日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
			建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
本社・研究 センター (神戸市中央区)	日本	研究開発設備 事務所設備	1,109	11	481 (6,500.06)	15	304	1,920	160
千葉工場 (千葉県市原市)	日本	製造設備	385	324	298 (28,492.20)		50	1,057	48
赤穂工場 (兵庫県赤穂市)	日本	製造設備	388	207	779 (39,863.38)		40	1,413	102

(注) 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、建設仮勘定およびソフトウェア等の合計額であります。

(2) 国内子会社

2026年2月28日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
エチレン ケミカル(株)	本社工場 (千葉県市 原市)	日本	製造設備	645	203	470 (22,733.15)	35	22	1,375	44

(注) 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品およびソフトウェアの合計額であります。

(3) 在外子会社

2026年2月28日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)							従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地		リース 資産	その他	合計	
						面積 (㎡)	金額				
MORESCO (THAILAND) CO.,LTD.	本社工場 (タイ チョンブリ 県)	東南/南 アジア	製造設備	203	80	8,700	78	61	74	496	83
PT.MORESCO INDONESIA	本社工場 (インドネ シア カラウン 県)	東南/南 アジア	製造設備	72	56	11,000	49		4	180	45
PT.MORESCO MACRO ADHESIVE	工場 (インドネ シア セラソ ン県)	東南/南 アジア	製造設備	1	87	[5,000]			7	94	39
天津莫莱斯 柯科技有 限公司	本社工場 (中国 天津 市)	中国	製造設備	479	162	[25,012]		2	195	838	30
莫莱斯柯 (浙江)功 能材料有 限公司	本社工場 (中国 海寧 市)	中国	製造設備	1,216	392	[23,334]			284	1,892	3
MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED	本社工場 インド ゲ ジャラート 州アーメ ダバード 市	東南/南 アジア	製造設備	408	222	[25,651]			193	823	31
MORESCO USA Inc.	本社 米国 ミシガン 州ウェス トラ ンド市	北米	事務所	1	1	14,164	313		7	323	5
CROSS TECHNOLOGI ES N.A. INC.	本社工場 米国 ミシガン 州ウェス トラ ンド市	北米	製造設備	0	128			3	52	183	26

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、建設仮勘定、ソフトウェア等および借地権の合計額であります。

2. [] 内は連結会社以外から賃借中のものを、外数で表示しております。

3. CROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.は、2026年1月1日を効力発生日として、MORESCO USA Inc.を存続会社とする吸収合併により消滅しております。

3 【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在における、重要な設備の新設等の計画は次のとおりであります。

なお、重要な設備の除却等の計画はありません。

会社名 事業所名	所在地	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手および完了予定		完成後の 増加能力 (%)
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了	
当社 本社・研究 センター	神戸市 中央区	日本	研究開発設備	83	26	自己資金	2026年2月	2027年2月	
			第2研究センター（仮称）の新設	1,167	440	自己資金	2024年11月	2027年3月	
当社 千葉工場	千葉県 市原市	日本	流動パラフィン・スルホネート製造設備の合理化および維持更新	168		自己資金	2026年3月	2027年9月	
当社 赤穂工場	兵庫県 赤穂市	日本	ホットメルト接着剤製造設備の合理化および維持更新	65		自己資金	2026年3月	2027年2月	
			潤滑油製造設備の合理化および維持更新	149		自己資金	2026年3月	2027年2月	

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	20,000,000
計	20,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年2月28日)	提出日現在 発行数(株) (2026年5月26日)	上場金融商品取引所名又は登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	9,696,500	9,696,500	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	9,696,500	9,696,500		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2018年6月28日 (注)	20,700	9,696,500	20	2,118	20	1,906

(注) 譲渡制限付株式報酬としての有償第三者割当

割当先	取締役(社外取締役を除く)6名
発行価格	1,928円
資本組入額	964円
払込金総額	40百万円(金銭報酬債権の現物出資)

(5) 【所有者別状況】

2026年2月28日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数 100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府 および 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	4	12	131	40	20	12,954	13,161	-
所有株式数 (単元)	-	5,111	645	30,391	1,845	124	58,685	96,801	16,400
所有株式数 の割合(%)	-	5.28	0.67	31.40	1.91	0.13	60.62	100.00	-

(注) 自己株式519,320株は、「個人その他」に5,193単元および「単元未満株式の状況」に20株を含めて記載しております。

(6) 【大株主の状況】

2026年2月28日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
松村石油株式会社	大阪市北区西天満2丁目8番5号	1,067	11.6
コスモ石油ルブリカンツ株式会社	東京都中央区京橋1丁目7番1号	503	5.5
MORESCO従業員持株会	神戸市中央区港島南町5丁目5-3	388	4.2
日本曹達株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7番2号	365	4.0
スターライト工業株式会社	大阪市旭区大宮4丁目23-7	326	3.6
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1丁目5番5号	250	2.7
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1丁目4番5号	250	2.7
大阪中小企業投資育成株式会社	大阪市北区中之島3丁目3番23号	209	2.3
島貿易株式会社	東京都中央区銀座2丁目12番14号	165	1.8
協同油脂株式会社	藤沢市辻堂神台2丁目2番30号	164	1.8
計		3,688	40.2

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年2月28日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 519,300		
完全議決権株式(その他)	普通株式 9,160,800	91,608	
単元未満株式	普通株式 16,400		
発行済株式総数	9,696,500		
総株主の議決権		91,608	

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式20株が含まれております。

【自己株式等】

2026年2月28日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社MORESCO	神戸市中央区港島南町5 丁目5-3	519,300	-	519,300	5.4
計		519,300	-	519,300	5.4

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	60	72,600
当期間における取得自己株式	56	108,756

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年5月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	6,550	7,977,900	-	-
保有自己株式数	519,320	-	519,376	-

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年5月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、利益配分につきましては、株主還元を経営上の重要課題と位置づけ、株主の皆様には経営成績等を勘案し、利益還元を行うとともに、将来の事業展開と経営体質の強化のために必要な内部留保を確保することを基本方針としております。また、当社は利益配分も含めた資本政策について、連結配当性向30%以上を目指しております。

当社は、剰余金の配当は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

なお当社は、会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる旨を定款に定めております。

配当につきましては、上記方針に基づき年間配当金を55.00円(うち中間配当20円)とし、期末配当金を35.00円とすることを2026年5月27日開催予定の定時株主総会で決議する予定であります。この結果、当事業年度の剰余金の配当は505百万円となる予定であります。

内部留保資金につきましては、今後の経済環境や市場の変化に対応するとともに、コスト競争力を高めるための設備投資、市場ニーズに応える技術・生産体制の強化、さらには海外戦略の展開、あるいは研究開発の積極展開を図るために充当し、企業価値の向上を図ってまいります。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2025年10月14日 取締役会決議	184	20
2026年5月27日 定時株主総会決議予定	321	35

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

- ・ 当社は、常に最良のコーポレート・ガバナンスを追求し、その充実に継続的に取り組みます。
- ・ 当社は、コーポレート・ガバナンスの基本は、社内における上下左右のコミュニケーションが良好な状況にあること、または活性化されていることにあると考えております。すなわち、方針、戦略、計画、指示等が確実に、また的確かつスムーズに伝わること、実績あるいは実施状況が正確に報告されることの両者があって、初めてコーポレート・ガバナンスが有効に機能すると思えます。以上の考えをベースに、当社グループでは、コーポレート・ガバナンスの強化を重要な経営課題と認識し、その体制整備と充実に図ることにより、経営の健全性と透明性を確保しつつ、環境の変化に即応した迅速かつダイナミックな意思決定を行っていくことがコーポレート・ガバナンスの要諦であると考え、次の基本的な考え方に沿って、コーポレート・ガバナンスの充実に取り組みます。

株主の権利を尊重し、平等性を確保します。

株主のみならず、当社の従業員、顧客、取引先、債権者、地域社会その他の様々なステークホルダーの利益を考慮し、それらステークホルダーと適切に協働します。

会社情報を適切に開示し、会社の意思決定の透明性を確保します。

中長期的な株主の利益と合致する投資方針を有する株主との間で建設的な対話を行います。

企業統治の体制の概要および当該体制を採用する理由

イ．企業統治の体制の概要

当社は監査等委員会設置会社であり、取締役(監査等委員である取締役を除く。)6名(うち社外取締役1名)、監査等委員である取締役4名(うち社外取締役3名)を選任しております。

取締役会は原則毎月1回開催し、会社の業務執行状況を監視、監督するとともに、会社経営に係る重要事項の意思決定を行っております。月次の予算と実績との差異分析については、報告に基づき、計画達成のための指示・指導を行っております。

業務執行取締役を構成員とする常務会を原則毎月1回開催し、取締役社長の専決事項の決定にあたっては常務会で協議を行い、過度な権限集中を回避しながら業務執行の円滑化を図っております。

また、当社は、取締役会の諮問機関として指名・報酬委員会を設置し、さらなるコーポレート・ガバナンスの強化を図る体制としております。具体的には、取締役の候補者選任、報酬配分の決定については、独立社外取締役全員をメンバーに含む指名・報酬委員会の審議、答申を経て、取締役会の決議により決定します。

さらに、当社は、経営の効率化と意思決定の迅速化を目的に執行役員制度を導入しております。業務執行取締役・常勤監査等委員・執行役員等で経営会議を原則毎月1回開催し、企業経営に係る重要事項の報告と討議を行い、企業経営の現状と考えの相互理解を進めております。当該会議の内容は、全従業員に公開・伝達しております。

コンプライアンス・リスク管理委員会は、コンプライアンスおよびリスク管理の体制整備、進捗状況のチェックのため、業務執行取締役・常勤監査等委員・執行役員等で構成し、経営会議開催時に開催しております。

当社は、「持続可能な社会の実現」と「中長期的な企業価値の向上」を基本に事業を運営するため、2022年3月に「サステナビリティ委員会」を立ち上げました。加えて、当社グループのサステナビリティ推進を統括する専任部署として「サステナビリティマネジメント部」を設置しております。サステナビリティ委員会は、取締役社長を委員長とし、業務執行取締役・常勤監査等委員・執行役員等で構成しております。半期に1回開催する委員会では、サステナビリティに関する社会課題や環境課題を含めたリスクや機会を幅広く議論し、事業戦略や方針に適時性をもって反映させております。

2026年5月26日（有価証券報告書提出日）現在の機関および会議体ごとの構成は次のとおりであります。

（：議長または委員長）

役職名	氏名	社外	取締役会	常務会	指名・報酬委員会	経営会議	コンプライアンス・リスク管理委員会	サステナビリティ委員会
代表取締役社長 CEO	両角 元寿							
取締役 専務執行役員 COO	瀬脇 信寛							
取締役 常務執行役員 CFO サステナビリティ 担当	藤本 博文							
取締役 執行役員 海外担当	細見 次郎							
取締役 執行役員 CTO	福田 勝人							
取締役	酒井 浩志							
取締役 (常勤監査等委員)	本田 幹夫							
取締役 (監査等委員)	中上 幹雄							
取締役 (監査等委員)	中塚 秀聡							
取締役 (監査等委員)	富士 ひろ子							

当社は、2026年5月27日開催予定の第68期定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」および「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が可決された場合の機関および会議体ごとの構成は次のとおりであります。

役職名	氏名	社外	取締役会	常務会	指名・報酬委員会	経営会議	コンプライアンス・リスク管理委員会	サステナビリティ委員会
代表取締役社長 CEO	両角 元寿							
取締役 専務執行役員 COO	瀬脇 信寛							
取締役 常務執行役員 CFO サステナビリティ 担当	藤本 博文							
取締役 執行役員 海外担当	細見 次郎							
取締役 執行役員 CTO	福田 勝人							
取締役	酒井 浩志							
取締役 (常勤監査等委員)	竹内 正							
取締役 (監査等委員)	中上 幹雄							
取締役 (監査等委員)	富士 ひろ子							
取締役 (監査等委員)	平澤 裕紀子							

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備の状況

当社では、以下の「内部統制システムの整備に関する基本方針」を取締役会で決議し、その方針に沿って体制を整備し、後述のコンプライアンス・リスク管理委員会事務局にて進捗管理を実施しております。

- a) 取締役および従業員の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制
 - a. コンプライアンス体制の根幹として「MORESCO行動憲章」を定め、法令遵守をはじめ社会的要請に応えることがあらゆる企業活動の基本であることを継続的に徹底します。
 - b. コンプライアンス全体を統括する組織として、取締役社長を委員長とし、業務執行取締役・常勤監査等委員・執行役員等で構成するコンプライアンス・リスク管理委員会を設置し、コンプライアンス体制の整備を進めます。
 - c. コンプライアンスの推進については、取締役および従業員が、それぞれの立場でコンプライアンスを自らの問題としてとらえ業務運営にあたるよう、研修等を通じ、指導します。
 - d. 監査等委員会および監査室は連携し、コンプライアンス体制の調査、法令、定款および社内規程上の問題点の有無を調査し、コンプライアンス・リスク管理委員会に報告します。コンプライアンス・リスク管理委員会は、定期的にコンプライアンス体制を見直し、問題点の把握と改善に努めます。
 - e. 内部通報制度を設け、当社および子会社の従業員等が、法令、定款および社内規程上疑義のある行為等を認知し、それを通報しても、当該従業員等に不利な取扱いを行わない旨、「内部通報制度規程」に明記しております。不利な取扱いを行った従業員等に対しては、「就業規則」に従って処分を行います。また、通報の有無は、コンプライアンス・リスク管理委員会に報告されます。
- b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制
 - a. 取締役の職務の執行に係る以下の文書(電磁的記録を含む。)を、法令および「重要文書管理規程」に基づき、適切に保存しかつ管理します。
 - 株主総会議事録と関連資料
 - 取締役会議事録と関連資料
 - 経営会議議事録と関連資料
 - その他取締役の職務の執行に関する重要な文書
 - b. 情報の管理については、「情報セキュリティポリシー」、「機密情報管理規程」、「個人情報保護に関する基本方針」等に基づき対応します。
- c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - a. 前述のコンプライアンス・リスク管理委員会を推進母体として、「リスク管理方針」のもとで体制の整備を進め、当社および子会社を取り巻くリスクを特定したうえで適切なリスク対応を図ります。
 - b. 当社の経営に重大な影響を与えるリスクが発現した場合に備え、「危機管理規程」に基づき、取締役社長の指示により緊急対策本部を設置し、発現したリスクによる損失を最小限度にとどめるための必要な対応を実施します。
- d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - a. 定例の取締役会を原則毎月1回開催し、重要事項の決定および取締役の業務執行状況の監督等を行います。
 - b. 取締役会の機能をより強化し経営効率を向上させるため、業務執行機能を担う執行役員制度を導入し、業務執行取締役・常勤監査等委員・執行役員等が出席する経営会議を原則毎月1回開催し、業務執行に関する基本的事項および重要事項について討議します。
 - c. 業務の運営については、将来の事業環境を踏まえ中期経営計画および各年度計画を立案し、全社的な目標を設定します。各部門においては、その目標達成に向け具体策を立案・実行します。
- e) 当社および子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制
 - a. 「関係会社管理規程」により、定期報告と重要案件の事前協議を骨子とする管理事項を定め、子会社管理の所管部門が統括管理します。

- b. 当社の業務執行取締役、執行役員、監査等委員等を子会社の取締役または監査役として派遣し、取締役は子会社の取締役の職務執行を監視・監督し、監査等委員は子会社の業務執行状況を監査するとともに、監査室が定期的に子会社の監査を実施します。
 - c. 子会社は、当社との連携・情報共有を保ちつつ、自社の規模、事業の性格、機関の設計その他会社の個性および特質を踏まえ、自律的に内部統制システムを整備することを基本とします。
 - d. 子会社の取締役は、当社の経営会議等において、定期的にまたは必要に応じて、毎月および四半期毎の業績その他業務の執行状況を報告します。
- f) 監査等委員会の職務を補助する取締役および従業員に関する体制と当該取締役および従業員の取締役からの独立性に関する事項
- a. 監査等委員会の職務を補助する従業員を置くことを監査等委員会から求められた場合には、監査等委員会と協議のうえ合理的な範囲で配置することとします。なお、監査等委員会の職務を補助する取締役は置かないこととします。
 - b. 当該従業員の任命または異動等の人事権に係る事項の決定には、監査等委員会の事前の同意を得ることにより、取締役からの独立性を確保することとします。
- g) 取締役および従業員が監査等委員会に報告をするための体制、その他の監査等委員会への報告に関する体制、およびその他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制
- a. 取締役、従業員、および子会社の取締役、従業員ならびにこれらの者から報告を受けた者は、当社の業務または業績に影響を与える重要な事項について監査等委員会に直ちに報告するものとします。当該報告をした従業員等については、「内部通報制度規程」に準じて、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行わないものとします。
 - b. 常勤監査等委員は、取締役会の他、重要な意思決定の過程および業務の執行状況を把握するため、経営会議やコンプライアンス・リスク管理委員会等の重要な会議に出席するとともに、主要な稟議書、契約書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役または従業員にその説明を求めることができるものとします。
 - c. 「監査等委員会規程」および「監査等委員会監査等基準」に基づく独立性と権限により、監査の実効性を確保するとともに、監査等委員会は監査室および会計監査人と緊密な連携を保ちながら監査成果の達成を図るものとします。
 - d. 監査等委員または監査等委員会が監査の実施のために必要な費用の前払いまたは償還を請求するときは、その内容および金額が合理性を欠くものでない限りこれに応じます。
 - e. その他監査等委員会の監査等の実効性確保のために必要な環境の整備を適宜図るものとします。
- h) 財務報告の信頼性を確保するための体制
- a. 財務報告の信頼性を確保し、金融商品取引法に規定する内部統制報告書の有効かつ適切な提出のため関連諸規程を整備し、取締役社長の指示の下、内部統制システムを構築、運用します。
 - b. 内部統制システムが適正に機能することを継続的に評価し、必要な是正を行うことにより、金融商品取引法および関連法令等との適合性を確保します。
- i) 反社会的勢力排除に向けた基本的な体制
- a. 「MORESCO行動憲章」により「市民社会の秩序や安全に脅威を与える反社会的勢力、団体とは一切の関係を持たない」ことを基本方針とします。この基本方針は社内ネットワーク等を通じて全取締役および全従業員への周知徹底を図ります。
 - b. 反社会的勢力、団体からの不当要求や働きかけに対しては、「反社会的勢力対策規程」に基づき毅然とした対応をとります。
 - c. 反社会的勢力、団体に関する対応統括部署を総務部に定めるとともに、不当要求や働きかけに対しては、直ちに対応統括部署に報告し、対応の一元化を図る等組織的に対応します。
 - d. 対応統括部署においては警察等との緊密な連携を保ち、不当要求や働きかけに対しては、速やかに連絡し、適時、適切な指導と支援を要請します。

ロ．リスク管理体制の整備の状況

当社では、業務執行取締役・常勤監査等委員・執行役員等をメンバーとしたコンプライアンス・リスク管理委員会を設置し、総務部および法務部をその事務局とした体制により、リスク管理およびコンプライアンスの充実への取り組みを進めております。

a) リスク管理について

全事業場において洗い出したリスク項目(235項目)から抽出した当社として取り組むべきリスク項目17項目について、営業会議、生産技術会議、R & D会議、本社部門会議の4つの各機能別の会議において、それぞれの機能ごとに取り組むべきリスク項目を特定し、リスクを顕在化させないためのチェック体制および管理体制の構築ならびに見直しを図るとともに、その運用の充実を図っております。また、万一、リスクが顕在化した場合に備え、「危機管理規程」に基づき、各々のリスクに対する緊急対策マニュアルの作成を推進しております。

各機能別会議における検討および進捗状況は、事務局がモニタリングおよびヒアリング等を行い、コンプライアンス・リスク管理委員会へ報告・レビューがなされ、適宜管理されております。

機密情報の漏洩防止への取り組みについては、法令等および「情報セキュリティポリシー」に基づき、「機密情報管理規程」、「電子化情報管理要領」等を定め、閲覧権限の管理やID・パスワード管理、外部記憶媒体や外部クラウドサービスへのデータ移転の制限等を行い、文書、電子情報の両者の漏洩を防止するための運用管理を推進しております。また、情報管理の重要性を社内研修等により周知徹底しており、営業秘密漏洩の防止策として従業員から秘密保持誓約書の提出を受けております。

b) コンプライアンス体制について

コンプライアンスについての取り組みは、「コンプライアンス規程」、「コンプライアンス推進要領」および「内部通報制度規程」を制定し推進しております。

各組織において遵守すべき法令の一覧表を整備し、その一覧表に掲載された法令についての遵守状況を年に2度チェックしております。その結果については事務局が取りまとめ、コンプライアンス・リスク管理委員会に報告しております。また、遵守状況について問題等があった場合には、該当事業場において改善計画を作成し、コンプライアンス・リスク管理委員会に報告したうえで改善を推進することとしております。なお、コンプライアンス・リスク管理委員会での議論および結論を、同月の取締役会において報告し、社外取締役からも適宜アドバイスをいただいております。また、万一の法令不遵守に備え、顧問弁護士、常勤監査等委員、監査室長を通報先とする内部通報制度を設け、従業員に周知し、運用しております。

コンプライアンスの推進においては、従業員の法令遵守についての意識の醸成が最も重要と考えております。定期的に、機密情報管理の重要性を社内研修により周知徹底し、個人情報保護法およびハラスメント防止についての研修や、内部通報制度、インサイダー取引規制をテーマとしたeラーニング、契約実務についての研修を行い、新入社員、中堅社員、管理職といった階層別の研修、営業部門、生産部門、R & D部門といった職能別の研修においても、適宜、コンプライアンス・リスク管理に関する教育を行っております。当事業年度は、全従業員を対象に、当社グループが目指す「持続可能な社会の実現」と「中長期的な企業価値の向上」の両立について理解を深めることを目的としたサステナビリティ研修および人権リスクへの対応を強化するための人権デューデリジェンス研修を実施いたしました。加えて内部通報制度に関するeラーニングおよびハラスメント(アンガーマネジメント)研修も実施いたしました。さらに、全従業員対象のコンプライアンス意識調査を定期的の実施し、当社グループのコンプライアンス状況の把握に努めております。

これらの取り組みにより、当社グループ全体のコンプライアンス体制およびリスク管理を一層強化しております。

個人情報の保護については、特定個人情報等(マイナンバー)を含め、「個人情報保護に関する基本方針」および「個人番号および特定個人情報の適正な取扱いに関する基本方針」のもとに管理体制を構築し、全従業員対象の個人情報保護法についての研修等を実施して、運用を推進しております。

ハ．責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役および監査等委員は、定款規定により会社法第427条第1項の規定に基づき同法第423条第1項に定める損害賠償責任の限度額を同法第425条第1項に定める最低責任限度額とする責任限定契約を締結しております。

二．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険(D & O保険)契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は当社および当社の子会社の取締役および監査役ならびに執行役員および管理・監督の立場にある従業員であり、被保険者は保険料を負担しておりません。当該保険契約により、被保険者がその職務の執行に関し責任を負うこと、または、当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を填補することとしております。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して損害が生じた場合等は填補の対象としないこととしております。

ホ．取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は8名以内、監査等委員である取締役は5名以内とする旨定款に定めております。

ヘ．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

ト．株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした事項

a) 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定めることができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を行うことができるようにすることを目的とするものであります。ただし、期末配当については、株主総会の決議により定めることとしております。

b) 取締役の責任免除

当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議をもって、同法第423条第1項の取締役(取締役であった者を含む。)の責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めております。これは、取締役がその期待される役割を十分に発揮できるようにするためのものであります。

チ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

リ．取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を15回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数(出席率)
両角 元寿	15	15 (100%)
瀬脇 信寛	15	15 (100%)
藤本 博文	15	15 (100%)
細見 次郎	15	15 (100%)
福田 勝人	11	11 (100%)
酒井 浩志	11	11 (100%)
本田 幹夫	15	15 (100%)
中上 幹雄	15	15 (100%)
中塚 秀聡	15	15 (100%)
富士 ひろ子	15	15 (100%)

(注) 取締役 福田勝人氏および酒井浩志氏の出席回数には、2025年5月29日開催の第67期定時株主総会において選任され、就任した以降の回数を記載しております。

ヌ．取締役会の具体的な検討内容等

取締役会における具体的な検討内容等は次のとおりであります。

- ・ 法定決議事項
- ・ 「コーポレート・ガバナンスに関する基本方針」の改訂
- ・ 政策保有株式への対応
- ・ 健康優良法人の認定
- ・ 海外子会社の設立、吸収合併、出資持分の取得、解散
- ・ 通期連結業績予想および配当予想の修正
- ・ 取締役会評価の結果およびその対応
- ・ 四半期報告書および半期報告書の内容
- ・ 月次決算差異分析の内容
- ・ コンプライアンス・リスク管理委員会の審議内容
- ・ サステナビリティ委員会の審議内容
- ・ 重要な組織変更および人事異動
- ・ 事業ポートフォリオ

ル．指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は、指名・報酬委員会を4回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数(出席率)
両角 元寿	4	4 (100%)
酒井 浩志	3	3 (100%)
中上 幹雄	4	4 (100%)
中塚 秀聡	4	4 (100%)
富士 ひろ子	4	4 (100%)

(注) 取締役 酒井浩志氏の出席回数には、2025年5月29日開催の第67期定時株主総会において選任され、就任した以降の回数を記載しております。

ヲ．指名・報酬委員会の具体的な検討内容等

指名・報酬委員会における具体的な検討内容等は次のとおりであります。

- ・ 指名・報酬に関する方針、手続の見直しの要否
- ・ 「指名・報酬委員会規程」の見直し
- ・ 取締役候補者について
- ・ 報酬制度について
- ・ 取締役の個別報酬金額について
- ・ スキル・マトリックスについて

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2026年5月26日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性9名 女性1名（役員のうち女性の比率10.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長 CEO	両角 元寿	1962年4月23日生	1987年4月 日本フーラー株式会社(現積水フーラー株式会社)入社 1999年3月 当社入社営業第三部東京営業課長 2007年3月 当社ホットメルト事業部ホットメルト営業部長 2008年5月 当社執行役員ホットメルト事業部ホットメルト営業部長 2011年3月 当社執行役員ホットメルト事業部長兼ホットメルト営業部長 2011年5月 当社取締役執行役員ホットメルト事業部長兼ホットメルト営業部長 2012年1月 PT.MORESCO MACRO ADHESIVE代表取締役社長 2014年5月 当社取締役 常務執行役員ホットメルト事業部長兼ホットメルト営業部長 2015年3月 当社取締役 常務執行役員ホットメルト事業部長 2017年5月 当社取締役 専務執行役員ホットメルト事業部長兼金属加工油事業部長 2018年5月 当社代表取締役社長 社長執行役員COO 2021年5月 当社代表取締役社長 CEO(現任)	(注) 2	45,819
取締役 専務執行役員 COO	瀬脇 信寛	1964年3月23日生	1982年4月 当社入社 2008年3月 当社機能材事業部機能材営業部長 2010年5月 当社執行役員機能材事業部機能材営業部長 2015年3月 MORESCO(THAILAND)CO.,LTD.代表取締役社長 2015年5月 当社執行役員東南アジア担当 2016年5月 当社上席執行役員東南アジア担当 2017年2月 MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED 代表取締役社長 2017年5月 当社取締役 上席執行役員東南アジア担当 2018年5月 当社取締役 上席執行役員海外担当 2020年11月 無錫德松科技有限公司董事長 2021年5月 当社取締役 専務執行役員 COO(現任) 2025年4月 株式会社モレスコテクノ代表取締役社長(現任)	(注) 2	23,838
取締役 常務執行役員 CFO サステナビリティ担当	藤本 博文	1966年7月14日生	2010年4月 株式会社みずほコーポレート銀行(現株式会社みずほ銀行)プロダクツディストリビューション部シンジケーション推進役 2012年7月 同行新宿営業部次長 2015年4月 資産管理サービス信託銀行株式会社(現株式会社日本カストディ銀行)インベスターズサービス部長 2017年5月 株式会社みずほ銀行業務監査部参事役 2019年3月 当社入社経営企画部担当部長 2020年3月 当社ホットメルト事業部ホットメルト海外営業部長 2021年1月 当社執行役員管理部門担当 CFO 2021年3月 当社執行役員管理部門・安全担当 CFO 2021年5月 当社取締役 上席執行役員 CFO管理部門・安全担当 2022年3月 当社取締役 上席執行役員 CFO 2024年4月 当社取締役 上席執行役員 CFOサステナビリティ担当 2025年5月 当社取締役 常務執行役員 CFOサステナビリティ担当(現任)	(注) 2	11,287

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 執行役員 海外担当	細見 次郎	1972年6月9日生	1996年4月 当社入社 2014年3月 当社金属加工油事業部金属加工油営業部長 2018年5月 当社金属加工油事業部長兼金属加工油営業部長 2019年5月 当社執行役員金属加工油事業部長兼金属加工油営業部長 2021年5月 株式会社モレスコテクノ代表取締役社長 2023年3月 当社執行役員機能材事業部長 2024年5月 当社取締役 執行役員 海外担当(現任) 2025年3月 MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED代表取締役社長(現任)	(注)2	9,154
取締役 執行役員 CTO	福田 勝人	1970年3月3日生	1992年4月 当社入社 2012年3月 当社ホットメルト事業部ホットメルト開発部長 2015年3月 当社執行役員ホットメルト事業部ホットメルト開発部長 2021年3月 当社執行役員ホットメルト事業部ホットメルト開発部長兼研究開発部長 2022年3月 当社執行役員研究開発部長 2025年5月 当社取締役 執行役員 CTO(現任)	(注)2	3,193
取締役	酒井 浩志	1961年10月25日生	2007年11月 昭和電工株式会社(現株式会社レゾナック)エレクトロニクス事業部門HD事業部市原研究開発センター長 2008年9月 同社HD事業部門技術開発部長 2012年1月 同社コーポレートフェローHD事業部門技術開発部長 2015年1月 同社シニアコーポレートフェローHD事業部技術開発統括部長 2019年1月 同社理事デバイスソリューション事業部技術開発統括部長 2020年1月 同社執行役員最高技術責任者 CTO 2020年3月 同社取締役執行役員最高技術責任者 CTO 2022年1月 同社取締役常務執行役員最高技術責任者 CTO 2022年1月 昭和電工マテリアルズ株式会社(現株式会社レゾナック)常務執行役員最高技術責任者 CTO 2023年1月 株式会社レゾナック フェロー 2025年1月 株式会社レゾナック・ハードディスク アドバイザー(現任) 2025年5月 当社取締役(現任)	(注)2	669
取締役 (常勤監査等委員)	本田 幹夫	1962年6月21日生	1986年4月 当社入社 2007年3月 当社総務部総務課長 2010年3月 当社管理本部人事部人事課長 2012年3月 当社赤穂工場業務課長 2017年3月 当社総務部長 2022年5月 当社取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注)3	4,662
取締役 (監査等委員)	中上 幹雄	1963年3月19日生	1998年4月 弁護士登録、澤田・菊井法律事務所(現澤田・中上・森法律事務所)入所 2005年4月 澤田・中上法律事務所(現澤田・中上・森法律事務所)パートナー弁護士 2010年6月 西芝電機株式会社社外監査役 2011年6月 グローリー株式会社社外監査役 2019年5月 澤田・中上・森法律事務所代表弁護士(現任) 2019年6月 大和工業株式会社社外監査役(現任) 2020年5月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	446

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	中塚 秀聡	1964年10月26日生	1983年4月 大阪国税局採用 2000年7月 国税庁 課税部 法人課税課 会社分割PT(組織再編税制通達担当)兼調査査察部 調査課 2002年1月 財務省 主税局 法人税制企画室(連結納税制度法制担当)兼 国税庁 調査査察部 調査課 2009年7月 大阪国税庁 調査第一部 調査審理課 国際調査審理官 2012年7月 同局 調査第一部 調査総括課 課長補佐 2013年8月 税理士登録 中塚秀聡税理士事務所 開設 代表者(現任) 2014年4月 姫路獨協大学大学院法科研究科・法学部 特別教授 2018年12月 タイガー魔法瓶株式会社社外監査役(現任) 2020年5月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2023年6月 株式会社加地テック社外取締役(現任)	(注) 3	5,218
取締役 (監査等委員)	富士 ひろ子	1960年9月27日生	1981年4月 株式会社大丸(現株式会社大丸松坂屋百貨店)入社 2011年5月 同社執行役員MD戦略推進室第2MD推進部長 2011年9月 同社執行役員MD戦略推進室自主事業統括部長 2013年4月 同社執行役員大丸大阪・梅田店長 2017年1月 同社執行役員大丸神戸店長 2020年1月 同社執行役員大丸札幌店長 2021年1月 同社執行役員社長特命事項担当 2021年6月 株式会社アド・ダイセン入社アド・テレサポート本部ゼネラルマネージャー 2022年5月 当社取締役 2025年5月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注) 4	5,441
計					109,727

- (注) 1. 取締役 酒井浩志、中上幹雄、中塚秀聡、富士ひろ子の4氏は、社外取締役であります。
2. 2025年5月29日選任後、1年以内に終了する最終の事業年度に関する定時株主総会の終結の時までであります。
3. 2024年5月30日選任後、2年以内に終了する最終の事業年度に関する定時株主総会の終結の時までであります。
4. 前任者の辞任に伴う就任であるため、当社の定款の定めにより、前任者の任期満了の時までとなります。前任者の任期は、2024年5月30日選任後、2年以内に終了する最終の事業年度に関する定時株主総会の終結の時までであります。
5. 当社ではコーポレート・ガバナンス強化へ向けた取り組みとして、経営の効率化、意思決定の迅速化および取締役会の機能強化を図るため、2006年5月30日より執行役員制度を導入しております。執行役員は現在14名であります。

専務執行役員 C O O 株式会社モレスコテクノ代表取締役社長 瀬脇信寛

常務執行役員 C F O サステナビリティ担当 藤本博文

上席執行役員 株式会社マツケン代表取締役社長 小田英次郎

執行役員 北米担当 特殊潤滑油事業部長 天木秀典

執行役員 東南/南アジア担当 MORESCO(THAILAND)CO.,LTD. President 兼 PT.MORESCO MACRO ADHESIVE President 松谷啓一

執行役員 C T O 福田勝人

執行役員 中国担当 莫莱斯柯花野压铸塗料(上海)有限公司董事長 兼 莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司董事長 兼 莫莱斯柯貿易(浙江)有限公司董事長 兼 莫莱斯柯(海寧)界面新材料有限公司董事長 劉英進

執行役員 海外担当 MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED代表取締役社長 細見次郎

執行役員 ホットメルト事業部長 藤田一義

執行役員 素材事業部長 兼 デバイス材料事業部長 細岡也寸志

執行役員 サーキュラー・プロダクツ担当 研究開発部長 兼松直弘

執行役員 生産・安全担当 生産技術開発部長 岩瀬弘樹

執行役員 経営戦略担当 経営企画部長 久木康文

執行役員 ライフサイエンス担当 小林永芳

b.2026年5月27日開催予定の第68期定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」および「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されれば、当社の役員状況は以下のとおりとなる予定です。なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性8名 女性2名（役員のうち女性の比率20.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長 CEO	両角 元寿	1962年4月23日生	1987年4月 日本フーラー株式会社(現積水フーラー株式会社)入社 1999年3月 当社入社営業第三部東京営業課長 2007年3月 当社ホットメルト事業部ホットメルト営業部長 2008年5月 当社執行役員ホットメルト事業部ホットメルト営業部長 2011年3月 当社執行役員ホットメルト事業部長兼ホットメルト営業部長 2011年5月 当社取締役執行役員ホットメルト事業部長兼ホットメルト営業部長 2012年1月 PT.MORESCO MACRO ADHESIVE代表取締役社長 2014年5月 当社取締役 常務執行役員ホットメルト事業部長兼ホットメルト営業部長 2015年3月 当社取締役 常務執行役員ホットメルト事業部長 2017年5月 当社取締役 専務執行役員ホットメルト事業部長兼金属加工油事業部長 2018年5月 当社代表取締役社長 社長執行役員COO 2021年5月 当社代表取締役社長 CEO(現任)	(注)2	45,819
取締役 専務執行役員 COO	瀬脇 信寛	1964年3月23日生	1982年4月 当社入社 2008年3月 当社機能材事業部機能材営業部長 2010年5月 当社執行役員機能材事業部機能材営業部長 2015年3月 MORESCO(THAILAND)CO.,LTD.代表取締役社長 2015年5月 当社執行役員東南アジア担当 2016年5月 当社上席執行役員東南アジア担当 2017年2月 MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED 代表取締役社長 2017年5月 当社取締役 上席執行役員東南アジア担当 2018年5月 当社取締役 上席執行役員海外担当 2020年11月 無錫德松科技有限公司董事長 2021年5月 当社取締役 専務執行役員 COO(現任) 2025年4月 株式会社モレスコテクノ代表取締役社長(現任)	(注)2	23,838
取締役 常務執行役員 CFO サステナビリティ担当	藤本 博文	1966年7月14日生	2010年4月 株式会社みずほコーポレート銀行(現株式会社みずほ銀行)プロダクツディストリビューション部シンジケーション推進役 2012年7月 同行新宿営業部次長 2015年4月 資産管理サービス信託銀行株式会社(現株式会社日本カストディ銀行)インベスターズサービス部長 2017年5月 株式会社みずほ銀行業務監査部参事役 2019年3月 当社入社経営企画部担当部長 2020年3月 当社ホットメルト事業部ホットメルト海外営業部長 2021年1月 当社執行役員管理部門担当 CFO 2021年3月 当社執行役員管理部門・安全担当CFO 2021年5月 当社取締役 上席執行役員 CFO管理部門・安全担当 2022年3月 当社取締役 上席執行役員 CFO 2024年4月 当社取締役 上席執行役員 CFOサステナビリティ担当 2025年5月 当社取締役 常務執行役員 CFOサステナビリティ担当(現任)	(注)2	11,287

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 執行役員 海外担当	細見 次郎	1972年6月9日生	1996年4月 当社入社 2014年3月 当社金属加工油事業部金属加工油営業部長 2018年5月 当社金属加工油事業部長兼金属加工油営業部長 2019年5月 当社執行役員金属加工油事業部長兼金属加工油営業部長 2021年5月 株式会社モレスコテクノ代表取締役社長 2023年3月 当社執行役員機能材事業部長 2024年5月 当社取締役 執行役員 海外担当(現任) 2025年3月 MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED代表取締役社長(現任)	(注)2	9,154
取締役 執行役員 C T O	福田 勝人	1970年3月3日生	1992年4月 当社入社 2012年3月 当社ホットメルト事業部ホットメルト開発部長 2015年3月 当社執行役員ホットメルト事業部ホットメルト開発部長 2021年3月 当社執行役員ホットメルト事業部ホットメルト開発部長兼研究開発部長 2022年3月 当社執行役員研究開発部長 2025年5月 当社取締役 執行役員 C T O(現任)	(注)2	3,193
取締役	酒井 浩志	1961年10月25日生	2007年11月 昭和電工株式会社(現株式会社レゾナック)エレクトロニクス事業部門H D事業部市原研究開発センター長 2008年9月 同社H D事業部門技術開発部長 2012年1月 同社コーポレートフェローH D事業部門技術開発部長 2015年1月 同社シニアコーポレートフェローH D事業部技術開発統括部長 2019年1月 同社理事デバイスソリューション事業部技術開発統括部長 2020年1月 同社執行役員最高技術責任者 C T O 2020年3月 同社取締役執行役員最高技術責任者 C T O 2022年1月 同社取締役常務執行役員最高技術責任者 C T O 2022年1月 昭和電工マテリアルズ株式会社(現株式会社レゾナック)常務執行役員最高技術責任者 C T O 2023年1月 株式会社レゾナック フェロー 2025年1月 株式会社レゾナック・ハードディスク アドバイザー(現任) 2025年5月 当社取締役(現任)	(注)2	669
取締役 (常勤監査等委員)	竹内 正	1967年7月18日生	1993年4月 当社入社 2007年3月 当社機能材事業部機能材営業部小山営業所長(課長) 2011年3月 当社大阪支店業務課長兼営業企画課長 2016年3月 当社経営企画部担当部長 2018年3月 当社管理本部人事部長 2022年5月 当社人事部長兼総務部長 2023年2月 当社人事部長 2024年3月 当社監査室長(部長) 2026年5月 当社取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注)3	121
取締役 (監査等委員)	中上 幹雄	1963年3月19日生	1998年4月 弁護士登録、澤田・菊井法律事務所(現澤田・中上・森法律事務所)入所 2005年4月 澤田・中上法律事務所(現澤田・中上・森法律事務所)パートナー弁護士 2010年6月 西芝電機株式会社社外監査役 2011年6月 グローリー株式会社社外監査役 2019年5月 澤田・中上・森法律事務所代表弁護士(現任) 2019年6月 大和工業株式会社社外監査役(現任) 2020年5月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	446

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	富士 ひろ子	1960年9月27日生	1981年4月 株式会社大丸(現株式会社大丸松坂屋百貨店)入社 2011年5月 同社執行役員MD戦略推進室第2MD推進部長 2011年9月 同社執行役員MD戦略推進室自主事業統括部長 2013年4月 同社執行役員大丸大阪・梅田店長 2017年1月 同社執行役員大丸神戸店長 2020年1月 同社執行役員大丸札幌店長 2021年1月 同社執行役員社長特命事項担当 2021年6月 株式会社アド・ダイセン入社アド・テレサポート本部ゼネラルマネージャー 2022年5月 当社取締役 2025年5月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	5,441
取締役 (監査等委員)	平澤 裕紀子	1964年3月17日生	1982年3月 大阪国税局入庁 2017年7月 海南税務署長 2022年7月 門真税務署長 2024年9月 平澤裕紀子税理士事務所開業 所長(現任) 2025年6月 ホシデン株式会社社外取締役(現任) 2026年5月 当社取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	
計					99,968

- (注) 1. 取締役 酒井浩志、中上幹雄、富士ひろ子、平澤裕紀子の4氏は、社外取締役であります。
2. 2026年5月27日選任後、1年以内に終了する最終の事業年度に関する定時株主総会の終結の時までであります。
3. 2026年5月27日選任後、2年以内に終了する最終の事業年度に関する定時株主総会の終結の時までであります。
4. 当社ではコーポレート・ガバナンス強化へ向けた取り組みとして、経営の効率化、意思決定の迅速化および取締役会の機能強化を図るため、2006年5月30日より執行役員制度を導入しております。

執行役員は現在14名であります。

専務執行役員 C O O 株式会社モレスコテクノ代表取締役社長 瀬脇信寛

常務執行役員 C F O サステナビリティ担当 藤本博文

上席執行役員 株式会社マツケン代表取締役社長 小田英次郎

執行役員 北米担当 特殊潤滑油事業部長 天木秀典

執行役員 東南/南アジア担当 MORESCO(THAILAND)CO.,LTD. President 兼 PT.MORESCO MACRO ADHESIVE President 松谷啓一

執行役員 C T O 福田勝人

執行役員 中国担当 莫莱斯柯花野压铸塗料(上海)有限公司董事長 兼 莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司董事長 兼 莫莱斯柯貿易(浙江)有限公司董事長 兼 莫莱斯柯(海寧)界面新材料有限公司董事長 劉英進

執行役員 海外担当 MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED代表取締役社長 細見次郎

執行役員 ホットメルト事業部長 藤田一義

執行役員 素材事業部長 兼 デバイス材料事業部長 細岡也寸志

執行役員 サーキュラー・プロダクツ担当 研究開発部長 兼松直弘

執行役員 生産・安全担当 生産技術開発部長 岩瀬弘樹

執行役員 経営戦略担当 経営企画部長 久木康文

執行役員 ライフサイエンス担当 小林永芳

社外役員の状況

イ．社外取締役との関係

2026年5月26日（有価証券報告書提出日）現在の当社の社外取締役は4名（うち監査等委員である社外取締役は3名）であります。また、社外取締役は、いずれも東京証券取引所の有価証券上場規程に定める独立役員であります。なお、2026年5月27日開催予定の第68期定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）6名選任の件」および「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、中塚秀聡氏に代わって平澤裕紀子氏が監査等委員である取締役となります。また、当該議案が原案どおり可決された後も上記の員数に変更はございません。

社外取締役 酒井浩志氏は、長年にわたり大手化学メーカーにおいて、エレクトロニクス分野の研究開発に従事され、当社と関わりのある製品や環境負荷低減製品の開発に関する豊富な経験と見識を有しております。また、同社の取締役CTOとして経営にも深く関与されておられました。その豊富な経験と見識を生かし、当社の経営および当社の研究開発に対して、指導、助言いただいております。同氏は、株式会社レゾナックの出身者であり、当社と同社の間には、研究開発を共同で実施する関係があります。また、当社と同社の間には、取引関係がありますが、その取引金額は当社連結売上高の1%未満です。加えて、同氏は、株式会社レゾナック・ハードディスクのアドバイザーを兼職しており、当社と同社の間には、研究開発を共同で実施する関係があります。また、当社と同社の間には、取引関係がありますが、その取引金額は当社連結売上高の1%未満です。

監査等委員である社外取締役 中上幹雄氏は、長年にわたる弁護士としての専門的な知識と幅広い経験を有しており、その経験と見識を生かし監査・監督を適切に遂行していただいております。同氏は、澤田・中上・森法律事務所の代表弁護士であり、大和工業株式会社の社外監査役を兼職されておりますが、当社と同事務所および同社の間には、開示すべき関係はありません。

監査等委員である社外取締役 中塚秀聡氏は、長年にわたり税務行政を執行する業務に携わってきた経験があります。また税理士として企業税務にも精通しているため、財務、会計および税務に関する専門的な知見を有しており、その経験と見識を生かし監査・監督を適切に遂行していただいております。同氏は、中塚秀聡税理士事務所の代表者であり、タイガー魔法瓶株式会社の社外監査役および株式会社加地テックの社外取締役を兼職されておりますが、当社と同事務所および各社の間には、開示すべき関係はありません。

監査等委員である社外取締役 富士ひろ子氏は、上場企業のグループ会社である大手百貨店において、執行役員を10年間務め、同百貨店の旗艦店の店長を歴任する等、同社の経営に深く関わられ、企業経営に関する豊富な経験と見識を有しております。2022年に、当社取締役に就任し、その経験と見識を生かして、当社の経営および当社の女性社員・女性管理職のキャリア形成に対して、指導、助言いただき、また営業部門社員やコーポレート部門社員との対話等を通じ、社員エンゲージメントの向上と人材育成に貢献いただきました。同氏にはその経験と見識を生かし監査・監督を適切に遂行していただいております。同氏は、過去に、株式会社大丸松坂屋百貨店の執行役員でありましたが、当社と同社の間には、開示すべき関係はありません。

監査等委員である社外取締役 平澤裕紀子氏は、長年にわたり税務行政を執行する業務に携わってきた経験があり、また税理士として企業税務にも精通しており、財務、会計および税務に関する専門的な知見を有しております。それらを監査・監督に生かすことができると判断したため、当社の監査等委員である社外取締役に選任しております。同氏は、平澤裕紀子税理士事務所の所長であり、ホシデン株式会社の社外取締役を兼職されておりますが、当社と同事務所および同社の間には、開示すべき関係はありません。

以上のとおり、社外取締役と当社との間には、一般株主との間で利益相反が生じるおそれのある人的関係・資本的関係・取引関係その他の利害関係はありません。

ロ．社外取締役の独立性に関する方針

当社は、社外取締役を選任するにあたり、当社からの独立性に関する基準または方針は特に定めておりませんが、その選任に際しては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣から独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを個別に判断しております。

社外取締役による監督または監査と内部監査、監査等委員監査および会計監査との相互連携ならびに内部統制部門との関係

当社の社外取締役はいずれも当社経営陣から独立した立場で、経営の監督または監査を行っております。取締役会においてコンプライアンスやリスク管理等を含む内部統制システムの整備・運用状況の報告を受け、適宜意見を述べています。

また、社外取締役が過半数を占める監査等委員会は、内部統制部門を担当する取締役と必要の都度、意見、情報の交換を行い、監査室、内部統制部門および会計監査人等と連携をとり、監督または監査の実効性向上に努めております。これらにより、当社は経営の健全性・適正性の確保に努めております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会による監査の状況

イ．監査等委員会の組織・人員

監査等委員会は、独立社外取締役3名を含む4名で構成されており、このうち1名を常勤の監査等委員として選定しております。なお、2026年5月27日開催予定の第68期定時株主総会の議案（決議事項）として、「監査等委員である取締役4名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、中塚秀聡氏に代わって平澤裕紀子氏が監査等委員である取締役となります。また、当該議案が原案どおり可決された後も上記の員数に変更はございません。

監査等委員である社外取締役は、経営、法務、税務等に豊富な経験と幅広い見識を有しており、独立した第三者の立場から監査機能を担っております。なお、監査等委員である取締役の中塚秀聡氏および平澤裕紀子氏は、税務行政を執行する業務に携わっていた経験があり、さらに税理士として企業税務にも精通しており、財務、会計および税務に関する専門的な知見を有する者であります。

監査等委員会は、監査室からの報告、その他内部統制システムを通じた報告に基づき、意見を述べる等、組織的な監査を実施しております。また、監査室および会計監査人との間で、監査の計画、実施状況、結果等について定期的に報告を受け、意見交換を行う等密接な連携をとり、監査の実効性向上を図っております。

ロ．監査等委員会の開催状況

監査等委員会は、取締役会開催に合わせて開催するほか、四半期ごとにも開催しており、当事業年度中の開催回数は17回であります。それぞれの所要時間については、定例開催は約1.2時間、四半期開催は約1.7時間でした。

各監査等委員の出席状況は次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数(出席率)
本田 幹夫	17	17(100%)
中上 幹雄	17	16(94%)
中塚 秀聡	17	17(100%)
富士 ひろ子	13	13(100%)

(注) 取締役 富士ひろ子氏の出席回数には、2025年5月29日開催の第67期定時株主総会において選任され、就任した以降の回数を記載しております。

ハ．監査等委員会の具体的な検討内容等

監査等委員会における具体的な検討内容等は次のとおりであります。

- ・ 法定決議事項
- ・ 監査等委員会の監査方針、監査計画
- ・ 監査等委員会監査報告のための委員会活動実績の評価
- ・ 会計監査人との監査の状況についての情報交換およびK A Mについての諸協議
- ・ 会計監査人の評価
- ・ 会計監査人が提供する非保証業務に対する包括的な承認
- ・ 監査等委員でない取締役の指名・報酬に関する意見形成
- ・ 代表取締役を含む取締役との個別の意見交換
- ・ 執行役員等との個別面談
- ・ 監査室長との意見交換
- ・ コンプライアンス・リスク管理委員会事務局との意見交換

ニ．常勤監査等委員の主な活動状況

常勤監査等委員の主な活動状況は次のとおりであります。

- ・ 経営会議、コンプライアンス・リスク管理委員会、サステナビリティ委員会等の重要な会議への出席
- ・ 稟議書、契約書、会議議事録の閲覧
- ・ 監査室との定例会議
- ・ 国内事業所の業務および財産の状況調査
- ・ 往査およびオンライン会議を利用した海外子会社の監査
- ・ 指名・報酬委員会審議状況の把握

内部監査の状況

イ．内部監査

当社の内部監査体制は、取締役社長直下の組織として4名で構成される監査室を設置し、法令遵守、内部統制の有効性等について、子会社を含む全部門に対して定期的にチェック・指導する体制をとっております。

監査室は財務報告に係る内部統制監査、会計監査、業務監査および取締役社長特命の特別監査を実施し、各部署における業務活動が法令、定款および会社諸規程・基準に準拠して適正かつ効果的に行われているか否かを監査し、もって経営効率の向上、業務の適正な運営等会社の経営管理に寄与することとしております。

ロ．内部監査、監査等委員会監査および会計監査の相互連携ならびにこれらの監査と内部統制部門との関係

当社は、内部監査部門である監査室と常勤監査等委員とが月次の定例会議を持ち、監査計画や内部監査活動状況について監査室が報告を行い意見交換を実施するとともに、監査の効率化の観点から海外を含め子会社の監査については共同監査も実施する等、日常的な相互連携の体制をとっております。また、常勤監査等委員は月次の監査等委員会において監査室との定例会議の報告を行うとともに、四半期ごとに監査等委員会で監査室からの報告を受け意見交換を実施しております。

会計監査については、監査室が財務報告に係る内部統制監査等に関して会計監査人と随時連携をとっているほか、会計監査人による監査計画説明会および半期ごとの監査報告会に監査等委員会とともに出席し意見交換を行い緊密な連携を確保しております。

ハ．内部監査の実効性を確保するための取り組み

監査室は、取締役社長を中心とした業務執行部門が構築する内部統制機能の要として位置付けられ、取締役社長との月次報告会で具体的な指示を受ける一方、監査計画と監査結果について監査等委員会に対しても定期的に報告と意見交換を行っております。

監査等委員会は、必要があると認められた場合は、監査室に対して調査を要請し、またその職務の執行について具体的な指示を行うことができるものとしており、これによって、監査の実効性を確保しております。

なお監査室は、監査結果を取締役に直接報告する体制をとっておりませんが、業務執行取締役および常勤監査等委員の出席するコンプライアンス・リスク管理委員会にて年に2回、監査結果全般についての報告を行い、その内容は当該報告のあった月の取締役会にも報告されております。

会計監査の状況

イ．監査法人の名称

太陽有限責任監査法人

ロ．継続監査期間

7年間

ハ．業務を執行した公認会計士

古田 賢司

吉永 竜也

ニ．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他13名で構成されております。

ホ．会計監査人の選定方針と理由

当社は、「会計監査人の候補者選定基準」に従い、品質管理体制、独立性、専門性、監査活動の実施体制、および監査報酬の水準等を総合的に勘案した結果、当社の会計監査が適正かつ妥当に行われることを確保する体制を整えているものと判断したため、太陽有限責任監査法人を当社の会計監査人として選定しております。

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定めるいずれかの項目に該当すると判断される場合は、監査等委員の全員の同意により、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員が、解任後最初に招集される株主総会において、会計監査人を解任した旨とその理由を報告いたします。

また、以下の項目に該当すると判断した場合には、監査等委員会の決議により、会計監査人の解任または不再任を株主総会の議案とすることが妥当かどうかを決定いたします。

- a) 会社法、公認会計士法等の重大な法令違反による懲戒処分や監督官庁からの処分を受け、それに対し改善の見込みがないと判断した場合
- b) 会計監査人の監査品質、品質管理、独立性、効率性、総合的能力等を勘案し、監査を遂行するに不十分であると判断した場合
- c) 会計監査人の継続監査期間が原則として10年を超えた場合
- d) 会計監査人を交代することにより、当社にとってより適切な監査体制の整備が可能であると判断した場合

へ．監査等委員会による会計監査人の評価

当社監査等委員会は、会計監査人および監査チームの品質管理体制、監査計画の内容、監査実務(監査項目、監査時間等)の内容、経営者層や監査等委員会とのコミュニケーション、およびグループ監査への対応等、会計監査人の評価項目について検討した結果、重要な指摘項目は見つからず、当該会計監査人を再任いたしました。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	30		30	
連結子会社				
計	30		30	

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬(イ．を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社				
連結子会社	2		2	
計	2		2	

ハ．監査報酬の決定方針

会計監査人の監査計画・監査内容・監査日程等を考慮のうえ、会計監査人の独立性を損なうことがないように、定款の定めに基づき代表取締役が、監査等委員会の同意を得て、適切に決定しております。

ニ．監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査等委員会は、会計監査人から提出を受けた当該事業年度の監査方針素案、および業務執行社員の認識・意向を聴取したうえで、前期の監査実績の分析・評価、監査計画と実績の差異分析、当事業年度での監査時間・配員計画・報酬額の見積の妥当性、および監査報酬等の世間相場について検討した結果、これらについて不合理な理由は見つからず、妥当なものと判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額またはその算定方法の決定に関する方針に係る事項

イ．取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬決定の方針

当社の取締役の報酬は、「取締役報酬規程」等により決定しており、当該規程の整備(改訂)は指名・報酬委員会での審議・答申を経て取締役会が行っております。

取締役の報酬を決定するに当たっては、事業成績・職務・役位・世間水準および従業員給与とのバランスを考慮することを方針としております。

取締役の報酬は、固定報酬として役位および前年度の業績等により算定する基本報酬ならびに中長期的な企業価値向上のインセンティブを与えるための非金銭報酬としての譲渡制限付株式報酬により構成します。ただし、社外取締役は、役位のみにより算定する基本報酬を支給することとしております。

取締役の報酬の種類ごとの割合は、定めておりませんが、各報酬は次のとおり算定し、記載の時期に支給しております。

a) 基本報酬

役位に応じて算定する金額

前年度の業績等に応じて算定する金額

および の合計金額を毎年6月から翌年5月までの間、毎月定額を支給しております。

b) 非金銭報酬(譲渡制限付株式報酬)

役位に応じて算定した金額に相当する数の株式を、毎年6月に支給しております。

なお、取締役が執行役員を兼務する場合は、執行役員の職務に関する一切の報酬は支給しておりません。

2024年5月30日開催の第66期定時株主総会において、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬については、年額2億5,000万円以内(うち社外取締役分年額2,000万円以内)、監査等委員である取締役の報酬については、年額5,000万円以内と定められております。当該株主総会終結時点の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の員数は6名(うち社外取締役1名)、監査等委員である取締役の員数は4名(うち社外取締役3名)であります。なお、有価証券報告書提出日現在において支給対象となる当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)の員数は6名(うち社外取締役1名)、監査等委員である取締役の員数は4名(うち社外取締役3名)であります。

また、別枠で、2020年5月26日開催の第62期定時株主総会において取締役(監査等委員である取締役および社外取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬額として年額5,000万円以内、発行または処分される当社の普通株式の総数を年40,000株以内と定められております。当該株主総会終結時点の取締役(監査等委員である取締役および社外取締役を除く。)の員数は5名であります。なお、有価証券報告書提出日現在において支給対象となる当社の取締役(監査等委員である取締役および社外取締役を除く。)の員数は5名であります。

ロ．取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬決定の手続

取締役の報酬の決定手続は、株主総会によって定められた取締役の報酬の限度額以内を前提に、指名・報酬委員会の審議・答申を経て、取締役会で決定いたします。

なお、指名・報酬委員会においては、取締役会の諮問により、外部機関の調査データを活用して売上、従業員数等当社と同規模の国内上場会社の役員報酬との比較検討を行いながら、基本報酬については当社の業績等を、非金銭報酬については非財務指標の達成度等を勘案して審議を行い、報酬総額および個人別報酬額を取締役に答申いたします。

また、監査等委員である取締役の報酬は監査等委員会の協議により決定します。

八．当事業年度の実績(監査等委員である取締役を除く。)の報酬決定の過程における指名・報酬委員会および取締役会の活動状況

当事業年度における指名・報酬委員会は、2025年4月11日、5月29日、2026年1月13日、2月12日に計4回開催され、各取締役に対する基本報酬の改定にかかる事項および取締役の報酬額の改定にかかる事項について審議いたしました。

取締役会は、各取締役に対する基本報酬の改定にかかる事項について、その答申を受け、2025年5月29日開催の取締役会にて審議のうえ、決議いたしました。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬		譲渡制限付 株式報酬	
		役位報酬	業績等報酬		
取締役 (監査等委員である取締役 および社外取締役を除く。)	178	138	32	8	6
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。)	13	13			1
社外取締役	29	29			6
合計	220	179	32	8	13

- (注) 1. 上記の対象となる役員の員数には、2025年5月29日開催の第67期定時株主総会終結の時をもって任期満了により退任した取締役(監査等委員である取締役を除く。)2名(うち社外取締役1名)および当該株主総会終結の時をもって辞任により退任した取締役(監査等委員)1名(うち社外取締役1名)が含まれておりません。
2. 取締役会は、当事業年度に係る取締役(監査等委員である取締役を除く。)の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法および決定された報酬等の内容が前述の決定方針と整合していることや、指名・報酬委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。
3. 当社監査等委員会からは、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬等について、指名・報酬委員会での審議・答申を経て取締役会で決定されており、個人別報酬の額およびその決定プロセスは妥当であるとの意見をいただいております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準および考え方

当社は、その投資株式が専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的とするものを純投資目的である投資株式、それ以外の株式で政策的に必要と判断し保有する株式を純投資目的以外の目的である株式投資と区分しております。なお、純投資目的である投資株式は原則保有しない方針です。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針および保有の合理性を検証する方法ならびに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社の資本コストを認識し、配当・キャピタルゲイン、取引から得られる利益等をベースに考えつつも、業務提携、取引の維持・強化および株式の安定等の保有目的の合理性をも勘案したうえで、当該株式の保有、売却を毎年取締役会において検討することを当社の方針としております。

この方針に則り、当社は取締役会において、その保有目的、取引状況、保有に伴う便益などから保有の要否を定期的に判断しております。

ロ．銘柄数および貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	5	215
非上場株式以外の株式	4	489

(注) 当事業年度において、非上場株式について3百万円の減損処理を行っております。

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

該当事項はありません。

八．特定投資株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果および 株式数が増加した理由（注1）	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本曹達株	40,304	40,304	当社は千葉工場において、同社の連結子 会社複数社との間で、製品販売、副資材 の購入、廃硫酸処理の委託等の取引関係 を有する。これら取引関係の維持・強化 を図るための保有。	有
	169	118		
(株)みずほフィナン シャルグループ	23,600	23,600	主要取引金融機関として、国内外での資 金調達を中心とした取引関係の維持・強 化を図り、当社の事業発展と企業価値向 上につなげるための保有。	有
	169	99		
(株)ユシロ（注2）	30,000	30,000	当社は同社との間で製品販売の取引関係 を有する。本取引関係の維持・強化を図 るための保有。	有
	97	60		
(株)三菱UFJフィナ ンシャル・グループ	18,400	18,400	主要取引金融機関として、国内外での資 金調達を中心とした取引関係の維持・強 化を図り、当社の事業発展と企業価値向 上につなげるための保有。	有
	55	35		

（注1） 定量的な保有効果については記載が困難であるため、記載しておりません。なお、保有の妥当性については上記イ．に記載の方法により毎年取締役会にて検証しております。

（注2） (株)ユシロは、2025年4月1日付でユシロ化学工業(株)から社名変更しております。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

第5 【経理の状況】

1．連結財務諸表および財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年3月1日から2026年2月28日まで)の連結財務諸表および事業年度(2025年3月1日から2026年2月28日まで)の財務諸表について、太陽有限責任監査法人により監査を受けております。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての的確に対応するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、同機構が主催するセミナーへ参加すること等に努めております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	5,508	6,914
受取手形	113	4 45
電子記録債権	1,126	4 1,333
売掛金	6,892	7,284
商品及び製品	4,044	3,774
原材料及び貯蔵品	3,082	3,118
その他	511	672
貸倒引当金	16	10
流動資産合計	21,260	23,129
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	9,690	9,809
減価償却累計額	4,507	4,865
建物及び構築物（純額）	5,183	4,944
機械装置及び運搬具	12,264	12,512
減価償却累計額	10,124	10,646
機械装置及び運搬具（純額）	2,141	1,866
土地	2,528	2,527
リース資産	289	234
減価償却累計額	189	135
リース資産（純額）	100	99
建設仮勘定	27	59
その他	3 3,505	3 3,627
減価償却累計額	3,069	3,190
その他（純額）	3 436	3 437
有形固定資産合計	10,414	9,932
無形固定資産		
のれん	543	488
リース資産	26	17
その他	802	778
無形固定資産合計	1,372	1,283
投資その他の資産		
投資有価証券	1 654	1 894
出資金	2 2,280	2 2,561
繰延税金資産	229	223
退職給付に係る資産	1,852	2,458
その他	238	204
貸倒引当金	1	0
投資その他の資産合計	5,251	6,338
固定資産合計	17,037	17,553
資産合計	38,297	40,683

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	4,544	4 4,567
電子記録債務	456	4 514
契約負債	48	157
短期借入金	3,177	3,452
未払法人税等	233	379
賞与引当金	537	547
関係会社整理損失引当金	-	65
その他	1,367	1,532
流動負債合計	10,362	11,213
固定負債		
長期借入金	1,940	1,108
退職給付に係る負債	548	524
その他	438	953
固定負債合計	2,926	2,586
負債合計	13,288	13,799
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,118	2,118
資本剰余金	1,972	1,978
利益剰余金	15,273	16,385
自己株式	649	641
株主資本合計	18,714	19,841
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	145	288
為替換算調整勘定	2,210	2,409
退職給付に係る調整累計額	616	939
その他の包括利益累計額合計	2,972	3,637
非支配株主持分	3,324	3,406
純資産合計	25,009	26,883
負債純資産合計	38,297	40,683

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)		当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)	
売上高	1	34,374	1	34,871
売上原価	2	24,414	2	23,914
売上総利益		9,960		10,957
販売費及び一般管理費	3, 4	8,569	3, 4	8,590
営業利益		1,391		2,367
営業外収益				
受取利息		38		38
受取配当金		25		31
為替差益		97		-
持分法による投資利益		221		258
補助金収入		97		72
その他		69		53
営業外収益合計		547		452
営業外費用				
支払利息		67		46
為替差損		-		54
固定資産除却損		1		1
その他		49		15
営業外費用合計		117		115
経常利益		1,821		2,704
特別損失				
減損損失	5	188	5	29
投資有価証券評価損		48		3
関係会社整理損失引当金繰入額		-	6	61
特別損失合計		236		92
税金等調整前当期純利益		1,585		2,612
法人税、住民税及び事業税		452		645
法人税等調整額		41		232
法人税等合計		411		877
当期純利益		1,174		1,735
非支配株主に帰属する当期純利益		161		210
親会社株主に帰属する当期純利益		1,013		1,525

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
当期純利益	1,174	1,735
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	16	158
為替換算調整勘定	1,102	192
退職給付に係る調整額	23	326
持分法適用会社に対する持分相当額	105	52
その他の包括利益合計	1,246	728
包括利益	2,419	2,463
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,060	2,191
非支配株主に係る包括利益	359	273

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,118	1,971	14,674	561	18,202
当期変動額					
剰余金の配当			414		414
親会社株主に帰属する当期純利益			1,013		1,013
自己株式の取得				100	100
自己株式の処分		1		12	13
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	1	599	88	512
当期末残高	2,118	1,972	15,273	649	18,714

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	127	1,200	597	1,924	2,996	23,122
当期変動額						
剰余金の配当						414
親会社株主に帰属する当期純利益						1,013
自己株式の取得						100
自己株式の処分						13
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	18	1,010	19	1,047	328	1,375
当期変動額合計	18	1,010	19	1,047	328	1,887
当期末残高	145	2,210	616	2,972	3,324	25,009

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	2,118	1,972	15,273	649	18,714
当期変動額					
剰余金の配当			413		413
親会社株主に帰属する当期純利益			1,525		1,525
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		0		8	8
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		7			7
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	7	1,112	8	1,127
当期末残高	2,118	1,978	16,385	641	19,841

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	145	2,210	616	2,972	3,324	25,009
当期変動額						
剰余金の配当						413
親会社株主に帰属する当期純利益						1,525
自己株式の取得						0
自己株式の処分						8
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						7
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	143	199	323	665	82	747
当期変動額合計	143	199	323	665	82	1,874
当期末残高	288	2,409	939	3,637	3,406	26,883

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	1,585	2,612
減価償却費	1,295	1,223
減損損失	188	29
関係会社整理損失引当金繰入額	-	61
持分法による投資損益(は益)	221	258
有形固定資産売却損益(は益)	9	11
退職給付に係る資産又は負債の増減額	157	632
賞与引当金の増減額(は減少)	35	9
貸倒引当金の増減額(は減少)	9	7
受取利息及び受取配当金	63	69
支払利息	67	46
売上債権の増減額(は増加)	165	478
棚卸資産の増減額(は増加)	142	207
仕入債務の増減額(は減少)	87	70
投資有価証券評価損益(は益)	48	3
補助金収入	97	72
その他	508	594
小計	3,104	3,325
利息及び配当金の受取額	116	132
利息の支払額	64	48
法人税等の支払額	502	509
補助金の受取額	97	82
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,751	2,982
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の純増減額(は増加)	70	-
有形固定資産の取得による支出	969	687
有形固定資産の売却による収入	9	12
無形固定資産の取得による支出	175	38
投資有価証券の取得による支出	69	6
その他	81	9
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,214	729
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額(は減少)	154	629
長期借入金の返済による支出	899	1,159
自己株式の取得による支出	100	0
配当金の支払額	414	413
非支配株主への配当金の支払額	31	15
その他	79	69
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,677	1,027
現金及び現金同等物に係る換算差額	82	181
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	58	1,406
現金及び現金同等物の期首残高	5,566	5,508
現金及び現金同等物の期末残高	1 5,508	1 6,914

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 16社

連結子会社の名称

(株)マツケン

(株)モレスコテクノ

エチレンケミカル(株)

莫莱斯柯花野压铸涂料(上海)有限公司

天津莫莱斯柯科技有限公司

莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司

莫莱斯柯貿易(浙江)有限公司

莫莱斯柯(海寧)界面新材料有限公司

MORESCO (THAILAND) CO., LTD.

MORESCO HOLDING(THAILAND)CO.,LTD.

PT.MORESCO INDONESIA

PT.MORESCO MACRO ADHESIVE

MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED

MORESCO USA Inc.

CROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.

MORESCO LUBE MEXICANA S.A. DE C.V.

莫莱斯柯(海寧)界面新材料有限公司およびMORESCO LUBE MEXICANA S.A. DE C.V.は当連結会計年度において新たに設立したため、連結の範囲に含めております。

CROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.は、2026年1月1日を効力発生日として、MORESCO USA Inc.を存続会社とする吸収合併により消滅しております。

莫莱斯柯花野压铸涂料(上海)有限公司は2026年2月28日現在において清算手続中であります。なお、同社は納税清算手続が完了しましたら、莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司に吸収合併される予定であります。

天津莫莱斯柯科技有限公司は2026年5月迄に解散および清算を開始する予定であります。

なお、当社の連結子会社であった無錫德松科技有限公司は、2025年2月14日を効力発生日として、莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司を存続会社とする吸収合併により消滅したため、連結の範囲から除外しております。

(2) 主要な非連結子会社

エチケミサービス(有)は、小規模会社であり、総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の関連会社数 1社

関連会社の名称

張家港迪克汽車化学品有限公司

(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社

エチケミサービス(有)は、連結当期純損益及び利益剰余金等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 持分法の適用の手続について特に記載することが必要であると認められる事項

張家港迪克汽車化学品有限公司の決算日は12月31日であります。連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用しております。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、

莫莱斯柯花野压铸涂料(上海)有限公司
天津莫莱斯柯科技有限公司
莫莱斯柯(浙江)功能材料有限公司
莫莱斯柯貿易(浙江)有限公司
莫莱斯柯(海寧)界面新材料有限公司
MORESCO (THAILAND) CO., LTD.
MORESCO HOLDING(THAILAND)CO.,LTD.
PT.MORESCO INDONESIA
PT.MORESCO MACRO ADHESIVE
MORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITED
MORESCO USA Inc.
CROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.
MORESCO LUBE MEXICANA S.A. DE C.V.

の決算日は、12月31日であります。

連結財務諸表の作成に当たっては、決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日までの期間に発生した重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準および評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

主として総平均法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社および国内連結子会社は主として定率法を、また、在外連結子会社は定額法を採用しております。

ただし、当社および国内連結子会社は、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は、以下のとおりであります。

建物及び構築物 3～60年

機械装置及び運搬具 4～15年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち、当連結会計年度における負担額を計上しております。

関係会社整理損失引当金

連結子会社の整理に伴う損失に備えるため、その発生見込額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、化学品（特殊潤滑油、素材、ホットメルト接着剤、エネルギーデバイス材料）の製造・販売を主な事業としております。このような商品および製品の販売については、納品時に商品の支配が顧客に移転すると判断しておりますが、出荷時から納品時までの期間が通常の間であるため、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、国内向けは主として商品および製品の出荷時点で収益を認識しております。また、海外向けは、インコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時点において、顧客が商品および製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、主として商品および製品の船積み時点で収益を認識しております。なお、取引の対価は履行義務を充足してから概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素を含んでおりません。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（主として14年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日次連結会計年度から費用処理しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。なお、在外子会社等の資産および負債は決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益および費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定および非支配株主持分に含めて計上しております。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段...金利スワップ

ヘッジ対象...借入金

ヘッジ方針

金利リスクの低減並びに金融収支改善のため、対象債務の範囲内でヘッジを行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

特例処理によっている金利スワップ取引については、有効性の評価を省略しております。

(8) のれんの償却方法および償却期間

のれんの償却については、20年以内のその効果の及ぶ期間にわたり、定額法により規則的に償却しております。ただし、その金額が僅少な場合は一括償却しております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金および容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクが負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(10) 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則および手続

譲渡制限付株式報酬制度

当社の譲渡制限付株式報酬制度に基づき、当社の取締役等に支給した報酬等については、対象勤務期間にわたって費用処理しております。

(重要な会計上の見積り)

(棚卸資産の評価)

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
商品及び製品	4,044	3,774
原材料及び貯蔵品	3,082	3,118
売上原価	81	121

売上原価に含まれる棚卸資産評価損(戻入額)は戻入との純額を記載しております。

(2) 会計上の見積りの内容に関する情報

算出方法

棚卸資産の評価額は、正味売却価額が帳簿価額を下回る場合に当該正味売却価額とする収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しております。一方、正常な営業循環過程から外れた長期滞留在庫のうち、特定の販売計画等がある在庫については、将来の販売予測に基づき個別に検討した回収可能価額を算定しております。それ以外の長期滞留在庫については、過年度の滞留実績等を基に評価損率を設定し、定期的に帳簿価額を切り上げております。

主要な仮定

正味売却価額は直近の販売実績等に基づき算定しております。個別評価における将来の販売予測は、特定の顧客からの受注や過年度実績等をもとに策定しております。評価損率は、過去の一定期間における滞留在庫の推移を把握し、現在の在庫についても同様の傾向が継続するとの仮定に基づき設定しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

市場環境の変化により製品の販売価格が想定を下回る場合や、実際の在庫滞留・処分傾向が評価損率の根拠とした過去実績から乖離した場合、さらに個別評価の前提とした販売計画等が達成されない場合には、翌連結会計年度の損益に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)、「包括利益の表示に関する会計基準」(企業会計基準第25号 2022年10月28日)及び、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)を当連結会計年度の期首から適用しております。これによる、連結財務諸表への影響はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2029年2月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

- ・「金融商品会計に関する実務指針」(移管指針第9号 2025年3月11日)

(1) 概要

ベンチャーキャピタルファンド等に組み入れられた市場価格のない株式を時価評価することで、投資家に対して有用な情報が提供されるように、上場企業等が保有するベンチャーキャピタルファンドの出資持分に係る会計上の取扱いの見直しを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年2月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「金融商品会計に関する実務指針」の適用による連結財務諸表に与える影響はありません。

(追加情報)

(連結子会社の解散および清算)

当社は、2025年12月12日開催の取締役会において、当社の連結子会社である天津莫莱斯柯科技有限公司の解散について決議いたしました。

(1) 解散および清算の理由

グローバル生産体制の見直しに伴い、現地協力企業への製造委託と当社赤穂工場および当社連結子会社であるインドネシアの工場等への生産移管を段階的に進め、天津莫莱斯柯科技有限公司は解散し清算することといたします。

(2) 解散および清算する子会社の概要

名称 : 天津莫莱斯柯科技有限公司
住所 : 中国天津市西青区王稳庄镇同源道6号
代表者の氏名 : 董事長・総経理 湯元 健志
資本金 : 10百万米ドル
事業の内容 : ホットメルト接着剤の製造、販売および輸出入

(3) 解散および清算の日程

2026年5月迄(予定)に清算手続を開始し、現地の法令に従い必要な手続が完了次第、清算完了となる予定であります。

(4) 解散および清算による損益への影響

当連結会計年度において、特別損失として関係会社整理損失引当金繰入額を61百万円計上しております。

(連結子会社間の吸収合併)

当社は、2025年12月12日開催の取締役会において、当社の連結子会社であるMORESCO USA Inc.を存続会社とし、当社の連結子会社である CROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.を消滅会社とする吸収合併を行うことについて決議いたしました。なお、2026年1月1日付で吸収合併手続は完了しております。

(1) 企業結合の概要

結合当事企業の名称およびその事業内容

結合当事企業の名称 : MORESCO USA Inc.
 事業内容 : 潤滑油の製造、販売および輸出入
 被結合当事企業の名称 : CROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.
 事業内容 : 潤滑油の製造、販売

企業結合日

2026年1月1日

企業結合の法的形式

MORESCO USA Inc.を存続会社、CROSS TECHNOLOGIES N.A. INC.を消滅会社とする吸収合併

その他取引の概要に関する事項

本合併により、営業および研究開発におけるノウハウの共有による競争力の強化、重複業務の統合を通じた業務効率の向上およびコスト削減を行うことで、収益基盤の強化を図ってまいります。

(2) 会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として会計処理を実施する予定であります。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
投資有価証券(株式)	3百万円	3百万円

2 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
出資金	2,279百万円	2,560百万円

3 圧縮記帳

有形固定資産に係る国庫補助金等の受入れによる圧縮記帳累計額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
有形固定資産のその他	11百万円	3百万円

- 4 連結会計年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。
なお、当連結会計年度末日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日満期手形が、連結会計年度末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
受取手形		7百万円
電子記録債権		59
支払手形		24
電子記録債務		56

(連結損益計算書関係)

- 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係) 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

- 2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれておりません。

前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
81百万円	121百万円

- 3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目および金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
給料手当	2,374百万円	2,416百万円
賞与引当金繰入額	317	325
退職給付費用	92	96
貸倒引当金繰入額	2	2
減価償却費	473	449
支払運賃	945	943

- 4 一般管理費に含まれる研究開発費

前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
1,599百万円	1,544百万円

5 減損損失

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上いたしました。

減損損失を認識した資産グループの概要

場所	用途	種類	減損損失額
本社、赤穂工場	研究開発用資産、製造用資産	建物、機械装置、工具、器具及び備品	188百万円

減損損失の認識に至った経緯

本社における研究開発用資産及び赤穂工場における製造用資産のうち、回収見込みのない資産について減損損失を認識しております。

資産のグルーピング方法

当社グループは、概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位にて資産のグルーピングを行っております。

回収可能価額の算定方法

減損損失の測定における回収可能価額の算定に当たっては、使用価値により算定しており、将来キャッシュ・フローを5.89%で割引いて算定しております。

減損損失の金額

減損損失188百万円は、特別損失に計上しており、その内訳は次のとおりであります。

建物	17百万円
機械装置	157百万円
工具、器具及び備品	15百万円
合計	188百万円

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

6 関係会社整理損失引当金繰入額

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

当社の連結子会社である天津莫萊斯柯科技有限公司の解散および清算に伴う損失に備えるため、損失見込額61百万円を特別損失に計上しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	22百万円	236百万円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	22	236
法人税等及び税効果額	7	78
その他有価証券評価差額金	16	158
為替換算調整勘定：		
当期発生額	1,102	192
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	1,102	192
法人税等及び税効果額	-	-
為替換算調整勘定	1,102	192
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	103	558
組替調整額	71	71
法人税等及び税効果調整前	32	487
法人税等及び税効果額	9	161
退職給付に係る調整額	23	326
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	105	52
組替調整額	-	-
持分法適用会社に対する持分相当額	105	52
その他の包括利益合計	1,246	728

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

1. 発行済株式の種類および総数並びに自己株式の種類および株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	9,696,500	-	-	9,696,500
合計	9,696,500	-	-	9,696,500
自己株式				
普通株式(注)	463,720	71,680	9,590	525,810
合計	463,720	71,680	9,590	525,810

(注)自己株式の数の増加及び減少の内訳は、次のとおりであります。

2024年2月21日の取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加：71,600株

単元未満株式の買取りによる増加：80株

譲渡制限付株式報酬としての自己株式処分による減少：9,590株

2. 新株予約権および自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月30日 定時株主総会	普通株式	231	25.00	2024年2月29日	2024年5月31日
2024年10月11日 取締役会	普通株式	183	20.00	2024年8月31日	2024年11月12日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年5月29日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	229	25.00	2025年2月28日	2025年5月30日

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

1. 発行済株式の種類および総数並びに自己株式の種類および株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	9,696,500	-	-	9,696,500
合計	9,696,500	-	-	9,696,500
自己株式				
普通株式(注)	525,810	60	6,550	519,320
合計	525,810	60	6,550	519,320

(注)自己株式の数の増加及び減少の内訳は、次のとおりであります。
 単元未満株式の買取りによる増加：60株
 譲渡制限付株式報酬としての自己株式処分による減少：6,550株

2. 新株予約権および自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年5月29日 定時株主総会	普通株式	229	25.00	2025年2月28日	2025年5月30日
2025年10月14日 取締役会	普通株式	184	20.00	2025年8月31日	2025年11月11日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年5月27日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	321	35.00	2026年2月28日	2026年5月28日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
現金及び預金勘定	5,508百万円	6,914百万円
現金及び現金同等物	5,508	6,914

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

車両運搬具、工具、器具及び備品並びにソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
1年内	39	39
1年超	116	77
合計	155	116

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については主に銀行借入による方針であります。また、デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行いません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形、電子記録債権及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されておりますが、信用リスクに関しては、与信管理規程に従って取引先ごとの期日管理および残高管理を行うとともに、全ての取引先の信用状況を年1回見直す体制としております。さらに、当社は、必要に応じて前受金や預り保証金等を受入れ、信用リスクの軽減を図っております。また、グローバルに事業を展開していることから一部の売掛金は為替の変動リスクに晒されておりますが、必要に応じて先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、定期的に時価や当該企業の財務状況を確認し、保有状況の点検を行っております。

営業債務である支払手形及び買掛金及び電子記録債務は、全てが1年以内の支払期日となっております。

借入金のうち、短期借入金は主に営業取引に係わる資金調達であり、長期借入金は主に設備投資等に係わる資金調達です。変動金利の借入金は、金利の変動リスクに晒されておりますが、長期借入金については、固定金利による借入を原則とし、変動金利による借入については、支払金利の変動リスクを回避し支払利息の固定化を図るために、必要に応じて個別契約ごとにデリバティブ取引(金利スワップ取引)をヘッジ手段として利用しております。ヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた社内規程に従って経理部で行っており、またデリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、社会的に信用力の高い大手金融機関とのみ取引を行っております。

また、営業債務や借入金は、流動性リスクに晒されておりますが、当社グループでは、各社が月次資金繰計画を作成する等の方法により、流動性リスクを管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価およびこれらの差額については、次のとおりであります。なお、市場価格がないもの((注1)参照)は、含まれておりません。

	前連結会計年度(2025年2月28日)		
	連結貸借対照表計上額 (*1) (百万円)	時価(*1) (百万円)	差額 (百万円)
受取手形	113		
電子記録債権	1,126		
売掛金	6,892		
貸倒引当金(*3)	16		
	8,115	8,115	-
投資有価証券			
その他有価証券	433	433	-
長期借入金 (1年内返済予定を含む)	(2,947)	(2,914)	33
デリバティブ取引(*4)	2	2	-

	当連結会計年度(2026年2月28日)		
	連結貸借対照表計上額 (*1) (百万円)	時価(*1) (百万円)	差額 (百万円)
受取手形	45		
電子記録債権	1,333		
売掛金	7,284		
貸倒引当金(*3)	10		
	8,651	8,651	-
投資有価証券			
その他有価証券	676	676	-
長期借入金 (1年内返済予定を含む)	(1,768)	(1,741)	28
デリバティブ取引(*4)	0	0	-

(*1) 負債に計上されているものについては、()で示しております。

(*2) 現金及び預金、支払手形及び買掛金、電子記録債務、未払法人税等、短期借入金については短期で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、注記を省略しております。

(*3) 受取手形、電子記録債権及び売掛金に対する貸倒引当金を控除しております。

(*4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しております。

(注1) 以下のものは、市場価格がないため上記に含めておりません。

(単位：百万円)

区分	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
非上場株式	218	215
関係会社株式	3	3
出資金	2,280	2,561

これらについては、市場価格がないため、「前連結会計年度 投資有価証券、当連結会計年度 投資有価証券」には含めておりません。

(注2) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

	前連結会計年度(2025年2月28日)			
	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	5,508	-	-	-
受取手形	113	-	-	-
電子記録債権	1,126	-	-	-
売掛金	6,892	-	-	-
合計	13,638	-	-	-

	当連結会計年度(2026年2月28日)			
	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	6,914	-	-	-
受取手形	45	-	-	-
電子記録債権	1,333	-	-	-
売掛金	7,284	-	-	-
合計	15,575	-	-	-

(注3) 借入金の連結決算日後の返済予定額

	前連結会計年度(2025年2月28日)					
	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	2,171	-	-	-	-	-
長期借入金	1,007	833	660	385	20	42
合計	3,177	833	660	385	20	42

	当連結会計年度(2026年2月28日)					
	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	2,792	-	-	-	-	-
長期借入金	660	662	385	20	20	22
合計	3,452	662	385	20	20	22

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産または負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品
前連結会計年度（2025年2月28日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券	433	-	-	433
デリバティブ取引 通貨関連	-	2	-	2
資産計	433	2	-	435

当連結会計年度（2026年2月28日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券	676	-	-	676
デリバティブ取引 通貨関連	-	0	-	0
資産計	676	0	-	676

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度（2025年2月28日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形	-	113	-	113
電子記録債権	-	1,126	-	1,126
売掛金	-	6,892	-	6,892
貸倒引当金	-	16	-	16
資産計	-	8,115	-	8,115
長期借入金（1年以内返済予定を含む）	-	2,914	-	2,914
負債計	-	2,914	-	2,914

当連結会計年度(2026年2月28日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形	-	45	-	45
電子記録債権	-	1,333	-	1,333
売掛金	-	7,284	-	7,284
貸倒引当金	-	10	-	10
資産計	-	8,651	-	8,651
長期借入金(1年以内返済予定を含む)	-	1,741	-	1,741
負債計	-	1,741	-	1,741

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

受取手形、電子記録債権及び売掛金

これらは短期間で決済されるため、信用リスクを貸倒引当金の控除により反映した価額を時価としており、レベル2の時価に分類しております。

投資有価証券

投資有価証券は、上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法によっており、レベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

これらの時価について、取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2025年2月28日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	373	147	226
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	373	147	226
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	61	63	2
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	61	63	2
	合計	433	210	223

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額218百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表には含めておりません。

当連結会計年度(2026年2月28日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	676	216	459
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	676	216	459
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	0	0	0
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	0	0	0
	合計	676	216	459

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額215百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表には含めておりません。

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

該当事項はありません。

3. 減損処理を行ったその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

有価証券について48百万円(その他有価証券の株式48百万円)減損処理を行っております。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

有価証券について3百万円(その他有価証券の株式3百万円)減損処理を行っております。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2025年2月28日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	160	-	2	2
合計		160	-	2	2

当連結会計年度(2026年2月28日)

区分	取引の種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超(百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	166	-	0	0
合計		166	-	0	0

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社および一部の国内連結子会社は、確定給付型の制度として退職一時金制度と確定給付年金制度を併用しており、確定拠出型の制度として確定拠出年金制度を有しております。また、一部の国内連結子会社は、退職一時金制度と中小企業退職金共済制度を併用しており、一部の在外連結子会社は、確定給付型および確定拠出型の制度を採用しております。なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債および退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
退職給付債務の期首残高	2,924百万円	2,917百万円
勤務費用	207	189
利息費用	35	50
数理計算上の差異の発生額	141	184
退職給付の支払額	108	333
退職給付債務の期末残高	2,917	2,639

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
年金資産の期首残高	4,198百万円	4,351百万円
期待運用収益	105	109
数理計算上の差異の発生額	39	374
事業主からの拠出額	154	151
退職給付の支払額	68	264
年金資産の期末残高	4,351	4,721

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
退職給付に係る負債の期首残高	117百万円	131百万円
退職給付費用	17	21
退職給付の支払額	4	3
退職給付に係る負債の期末残高	131	148

(4) 退職給付債務および年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債および退職給付に係る資産の調整表((3)に掲げられた簡便法を適用した制度を含む)

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
積立型制度の退職給付債務	2,500百万円	2,263百万円
年金資産	4,351	4,721
	1,852	2,458
非積立型制度の退職給付債務	548	524
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	1,304	1,933
退職給付に係る負債	548	524
退職給付に係る資産	1,852	2,458
連結貸借対照表に計上された 負債と資産の純額	1,304	1,933

(5) 退職給付費用およびその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
勤務費用	207百万円	189百万円
利息費用	35	50
期待運用収益	105	109
数理計算上の差異の費用処理額	71	71
簡便法で計算した退職給付費用	17	21
確定給付制度に係る退職給付費用	84	80

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
数理計算上の差異	32百万円	487百万円

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
未認識数理計算上の差異	890百万円	1,377百万円

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
債券	63.2%	64.7%
株式	34.2	32.8
その他	2.6	2.5
合計	100.0	100.0

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
割引率	主として1.7%	主として2.5%
長期期待運用収益率	2.5%	2.5%
予想昇給率	主として2.8%	主として2.8%

3. 確定拠出制度

当社および連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)48百万円、当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)48百万円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
繰延税金資産		
資産調整勘定	175百万円	161百万円
賞与引当金	154	157
退職給付に係る負債	160	161
繰延資産	22	26
減損損失	72	64
投資有価証券評価損	21	22
税務上の繰越欠損金(注)	457	442
未払事業税	19	25
その他	68	26
繰延税金資産小計	1,147	1,032
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注)	409	402
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	153	259
評価性引当額合計	562	661
繰延税金資産合計	586	371
繰延税金負債		
買換圧縮積立金	6	5
退職給付に係る資産	300	354
留保利益	273	483
その他	97	170
繰延税金負債合計	676	1,012
繰延税金資産(負債)の純額	90	641

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の内訳

前連結会計年度(2025年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 ()	0	0	98	67	9	282	457
評価性引当額	0	0	98	67	9	264	438
繰延税金資産	-	-	-	-	-	19	19

() 繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた金額であります。

当連結会計年度(2026年2月28日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 ()	0	96	44	22	20	260	442
評価性引当額	0	96	44	22	20	220	402
繰延税金資産	-	-	-	-	-	39	39

() 繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた金額であります。

2. 前連結会計年度および当連結会計年度における繰延税金資産の純額は、連結貸借対照表の以下の項目に含まれております。

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
固定資産 - 繰延税金資産	229百万円	223百万円
固定負債 - その他	319	864

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.1	0.6
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	6.9	8.6
法人税額の特別控除額	4.6	3.8
住民税均等割	0.6	0.4
評価性引当額の増減	2.7	1.6
連結子会社との実効税率差異	4.0	2.3
持分法による投資利益	4.7	3.4
連結子会社からの受取配当金の消去	8.3	10.5
のれん償却額	1.1	0.4
連結子会社の留保利益税効果	1.6	7.9
その他	0.1	0.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.9	33.6

(表示方法の変更)

前連結会計年度の注記において、「その他」に含めていた「連結子会社の留保利益税効果」は重要性が増したため、独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の注記の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の注記において、その他に表示していた1.7%は、「連結子会社の留保利益税効果」1.6%、「その他」0.1%として組み替えております。

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年3月1日以後開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更による連結財務諸表への影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

(単位：百万円)

区分	報告セグメント				合計
	日本	中国	東南/南アジア	北米	
特殊潤滑油	11,625	2,667	3,319	2,087	19,697
ホットメルト接着剤	4,253	874	3,185	20	8,332
その他	5,485	217	357	7	6,066
顧客との契約から生じる収益	21,362	3,758	6,862	2,113	34,095
その他収益	278	-	-	-	278
外部顧客への売上高	21,640	3,758	6,862	2,113	34,374

(注)「その他」は、素材、エネルギーデバイス材料および装置販売等であります。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

(単位：百万円)

区分	報告セグメント				合計
	日本	中国	東南/南アジア	北米	
特殊潤滑油	12,000	2,827	3,439	1,973	20,238
ホットメルト接着剤	4,124	659	2,937	-	7,720
その他	5,827	325	386	77	6,615
顧客との契約から生じる収益	21,951	3,811	6,762	2,050	34,573
その他収益	298	-	-	-	298
外部顧客への売上高	22,249	3,811	6,762	2,050	34,871

(注)「その他」は、素材、エネルギーデバイス材料および装置販売等であります。

2. 収益を理解するための基礎となる情報

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項(4)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額および時期に関する情報
前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

契約負債の残高等

(単位:百万円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	7,942
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	8,131
契約負債(期首残高)	77
契約負債(期末残高)	48

契約負債の期末残高は、主に引渡し時に収益認識を行う装置販売契約についての顧客からの前受金に関連するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債に含まれていた額は、77百万円であります。

また、当連結会計年度において、契約負債が30百万円減少した理由は、前受金の減少によるものであります。

残存履行義務に配分した取引価格

当社グループは、個別の予想契約期間1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な取引はありません。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

契約負債の残高等

(単位:百万円)

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	8,131
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	8,661
契約負債(期首残高)	48
契約負債(期末残高)	157

契約負債の期末残高は、主に引渡し時に収益認識を行う装置販売契約についての顧客からの前受金に関連するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。

当連結会計年度に認識された収益のうち期首現在の契約負債に含まれていた額は、48百万円であります。

また、当連結会計年度において、契約負債が110百万円増加した理由は、前受金の増加によるものであります。

残存履行義務に配分した取引価格

当社グループは、個別の予想契約期間1年を超える重要な取引がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な取引はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、主に化学品(特殊潤滑油、素材、ホットメルト接着剤)を製造・販売しており、国内においては当社が、海外においては中国、東南/南アジア、北米の現地法人が、それぞれ担当しております。現地法人はそれぞれ独立した経営単位であり、取り扱う製品について各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社は、製造・販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「中国」、「東南/南アジア」および「北米」の4つを報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益および振替高は市場実勢価格に基づいております。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1, 2	連結財務 諸表計上額 (注) 3
	日本	中国	東南/ 南アジア	北米	計		
売上高							
外部顧客への売上高	21,640	3,758	6,862	2,113	34,374	-	34,374
セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,707	536	8	16	2,268	2,268	-
計	23,348	4,294	6,870	2,129	36,641	2,268	34,374
セグメント利益	871	214	219	107	1,411	20	1,391
セグメント資産	24,326	7,196	7,319	2,771	41,612	3,315	38,297
その他の項目							
減価償却費	653	263	241	51	1,208	-	1,208
のれんの償却額	16	-	-	50	67	-	67
持分法適用会社への 投資額	2,279	-	-	-	2,279	-	2,279
有形固定資産および 無形固定資産の増加額	1,230	31	101	29	1,391	-	1,391

(注) 1. セグメント利益の調整額 20百万円には、セグメント間取引消去0百万円、棚卸資産の調整額 20百万円および貸倒引当金の調整額 1百万円が含まれております。

2. セグメント資産の調整額 3,315百万円には、報告セグメント間の相殺消去 4,051百万円、全社資産737百万円が含まれております。全社資産は、報告セグメントに帰属しない当社の金融資産(現金及び預金並びに投資有価証券)であります。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

4. 報告セグメントごとの固定資産の減損損失又はのれん等に関する情報
(固定資産に係る重要な減損損失)

「日本」セグメントにおいて、将来回収見込みのない資産について減損損失188百万円を計上してあります。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

(単位：百万円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1, 2	連結財務 諸表計上額 (注) 3
	日本	中国	東南/ 南アジア	北米	計		
売上高							
外部顧客への売上高	22,249	3,811	6,762	2,050	34,871	-	34,871
セグメント間の内部 売上高又は振替高	1,554	476	9	2	2,041	2,041	-
計	23,803	4,287	6,771	2,051	36,912	2,041	34,871
セグメント利益	1,526	336	343	156	2,362	6	2,367
セグメント資産	25,018	6,719	7,145	2,782	41,665	982	40,683
その他の項目							
減価償却費	613	247	232	43	1,135	-	1,135
のれんの償却額	-	-	-	47	47	-	47
持分法適用会社への 投資額	2,560	-	-	-	2,560	-	2,560
有形固定資産および 無形固定資産の増加額	484	13	107	12	615	-	615

(注) 1. セグメント利益の調整額6百万円には、セグメント間取引消去1百万円、棚卸資産の調整額5百万円および貸倒引当金の調整額0百万円が含まれております。

2. セグメント資産の調整額 982百万円には、報告セグメント間の相殺消去 2,620百万円、全社資産1,638百万円が含まれております。全社資産は、報告セグメントに帰属しない当社の金融資産(現金及び預金並びに投資有価証券)であります。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

1. 製品およびサービスごとの情報

(単位：百万円)

	特殊潤滑油	素材	ホットメルト 接着剤	エネルギー デバイス材料	その他化学品	合計
外部顧客への売上高	19,697	4,234	8,332	296	1,814	34,374

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	アジア(中国除く)		北米	その他	合計
			うち インドネシア			
19,895	4,092	7,720	3,454	2,456	212	34,374

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	中国	アジア(中国除く)	北米	合計
5,839	2,472	1,576	527	10,414

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称	売上高	関連するセグメント名
松村石油株式会社	5,137	日本

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

1. 製品およびサービスごとの情報

(単位：百万円)

	特殊潤滑油	素材	ホットメルト 接着剤	エネルギー デバイス材料	その他化学品	合計
外部顧客への売上高	20,238	4,298	7,720	283	2,332	34,871

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	アジア(中国除く)		北米	その他	合計
			うち インドネシア			
20,249	4,318	7,794	3,268	2,335	175	34,871

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	中国	アジア(中国除く)	北米	合計
5,709	2,318	1,415	490	9,932

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称	売上高	関連するセグメント名
松村石油株式会社	5,127	日本

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

(単位:百万円)

	日本	中国	東南/南アジア	北米	合計
減損損失	188	-	-	-	188

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

(単位:百万円)

	日本	中国	東南/南アジア	北米	合計
減損損失	29	-	-	-	29

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

(単位:百万円)

	日本	中国	東南/南アジア	北米	合計
当期償却額	16	-	-	50	67
当期末残高	-	-	-	543	543

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

(単位:百万円)

	日本	中国	東南/南アジア	北米	合計
当期償却額	-	-	-	47	47
当期末残高	-	-	-	488	488

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の親会社および主要株主(会社等の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主	松村石油㈱	大阪市北区	70	工業用潤滑 油等の製 造・販売	(所有) 直接 2.1 (被所有) 直接 11.6	当社製品の 販売、材料 仕入	製品の販売 (注1)	5,040	売掛金	1,313

(注) 1. 取引条件および取引条件の決定方針

当社製品の販売については市場価格を参考に、経済合理性を勘案し、売買基本契約に則り、決定しております。

当連結会計年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主	松村石油㈱	大阪市北区	70	工業用潤滑 油等の製 造・販売	(所有) 直接 2.1 (被所有) 直接 11.6	当社製品の 販売、材料 仕入	製品の販売 (注1)	4,934	売掛金	1,285

(注) 1. 取引条件および取引条件の決定方針

当社製品の販売については市場価格を参考に、経済合理性を勘案し、売買基本契約に則り、決定しております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社は張家港迪克汽車化学品有限公司であり、その要約財務諸表は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

	張家港迪克汽車化学品有限公司	
	前連結会計年度	当連結会計年度
流動資産合計	5,227	8,975
固定資産合計	5,240	4,737
流動負債合計	1,351	3,473
固定負債合計		
純資産合計	9,117	10,239
売上高	7,878	8,435
税引前当期純利益	1,000	1,187
当期純利益	884	1,044

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
1株当たり純資産額	2,364円63銭	2,558円24銭
1株当たり当期純利益	110円47銭	166円23銭
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	潜在株式がないため記載しておりません。	潜在株式がないため記載しておりません。

(注) 1. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当連結会計年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	1,013	1,525
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	1,013	1,525
普通株式の期中平均株式数(株)	9,170,545	9,175,079

(注) 2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年2月28日)	当連結会計年度 (2026年2月28日)
純資産の部の合計額(百万円)	25,009	26,883
純資産の部の合計額から控除する金額 (百万円)	3,324	3,406
(うち非支配株主持分(百万円))	(3,324)	(3,406)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	21,685	23,477
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(株)	9,170,690	9,177,180

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	2,171	2,792	0.7	
1年以内に返済予定の長期借入金	1,007	660	0.9	
1年以内に返済予定のリース債務	64	52	-	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,940	1,108	0.9	2027年～2032年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	77	61	-	2027年～2032年
合計	5,258	4,674	-	

- (注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。
2. 1年以内に返済予定の長期借入金は、連結貸借対照表上「短期借入金」に含めて表示しております。
3. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。
4. 長期借入金およびリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	662	385	20	20
リース債務	36	14	5	3

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首および当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首および当連結会計年度末における負債および純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	16,865	34,871
税金等調整前 中間(当期)純利益 (百万円)	919	2,612
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (百万円)	506	1,525
1株当たり 中間(当期)純利益 (円)	55.15	166.23

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	603	1,415
受取手形	68	30
電子記録債権	1 736	1,385
売掛金	1 4,030	1 4,173
商品及び製品	2,238	2,228
原材料及び貯蔵品	1,210	1,278
その他	1 867	1 761
貸倒引当金	0	1
流動資産合計	9,752	10,734
固定資産		
有形固定資産		
建物	1,914	1,828
構築物	91	88
機械及び装置	579	542
車両運搬具	0	0
工具、器具及び備品	2 152	2 192
土地	1,558	1,558
リース資産	5	15
建設仮勘定	24	48
有形固定資産合計	4,324	4,271
無形固定資産		
ソフトウェア	147	150
その他	25	7
無形固定資産合計	172	157
投資その他の資産		
投資有価証券	530	704
関係会社株式	2,354	2,065
関係会社出資金	2,909	3,369
繰延税金資産	104	96
長期貸付金	1 1,599	1 1,465
長期前払費用	28	21
前払年金費用	932	1,066
その他	93	89
貸倒引当金	1	-
投資その他の資産合計	8,549	8,875
固定資産合計	13,045	13,303
資産合計	22,796	24,037

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1 2,740	1 2,527
電子記録債務	476	3 510
短期借入金	2,590	3,432
リース債務	2	4
未払金	1 747	1 823
未払費用	99	128
未払法人税等	124	224
賞与引当金	437	449
その他	1 606	1 694
流動負債合計	7,821	8,790
固定負債		
長期借入金	1,645	1,005
リース債務	4	13
退職給付引当金	365	342
その他	2	1
固定負債合計	2,016	1,360
負債合計	9,837	10,150
純資産の部		
株主資本		
資本金	2,118	2,118
資本剰余金		
資本準備金	1,906	1,906
その他資本剰余金	69	69
資本剰余金合計	1,975	1,975
利益剰余金		
利益準備金	75	75
その他利益剰余金		
買換資産圧縮積立金	13	12
別途積立金	6,500	6,500
繰越利益剰余金	2,806	3,608
利益剰余金合計	9,393	10,194
自己株式	649	641
株主資本合計	12,837	13,646
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	122	241
評価・換算差額等合計	122	241
純資産合計	12,959	13,887
負債純資産合計	22,796	24,037

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)		当事業年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)	
売上高	2	18,918	2	18,930
売上原価	2	13,359	2	12,872
売上総利益		5,559		6,058
販売費及び一般管理費	1, 2	4,839	1, 2	4,809
営業利益		720		1,250
営業外収益				
受取利息及び配当金	2	380	2	766
為替差益		-		10
補助金収入		57		23
その他	2	28	2	27
営業外収益合計		465		826
営業外費用				
支払利息	2	32	2	40
為替差損		16		-
その他		2		2
営業外費用合計		50		42
経常利益		1,135		2,034
特別損失				
投資有価証券評価損		47		3
関係会社株式評価損		-	3	309
関係会社出資金評価損		-	4	214
減損損失		188		29
特別損失合計		236		554
税引前当期純利益		899		1,479
法人税、住民税及び事業税		216		314
法人税等調整額		62		48
法人税等合計		154		265
当期純利益		745		1,214

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他 利益剰余金	
						買換資産 圧縮積立金	別途積立金
当期首残高	2,118	1,906	67	1,974	75	13	6,500
当期変動額							
買換資産圧縮積立金の取崩						1	
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の取得							
自己株式の処分			1	1			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	1	1	-	1	-
当期末残高	2,118	1,906	69	1,975	75	13	6,500

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計					
	繰越利益 剰余金						
当期首残高	2,474	9,063	561	12,594	100	100	12,694
当期変動額							
買換資産圧縮積立金の取崩	1	-		-			-
剰余金の配当	414	414		414			414
当期純利益	745	745		745			745
自己株式の取得			100	100			100
自己株式の処分			12	13			13
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					22	22	22
当期変動額合計	331	331	88	244	22	22	265
当期末残高	2,806	9,393	649	12,837	122	122	12,959

当事業年度(自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他 利益剰余金	
						買換資産 圧縮積立金	別途積立金
当期首残高	2,118	1,906	69	1,975	75	13	6,500
当期変動額							
買換資産圧縮積立金の取崩						1	
剰余金の配当							
当期純利益							
自己株式の取得							
自己株式の処分			0	0			
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	0	0	-	1	-
当期末残高	2,118	1,906	69	1,975	75	12	6,500

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計					
	繰越利益 剰余金						
当期首残高	2,806	9,393	649	12,837	122	122	12,959
当期変動額							
買換資産圧縮積立金の取崩	1	-		-			-
剰余金の配当	413	413		413			413
当期純利益	1,214	1,214		1,214			1,214
自己株式の取得			0	0			0
自己株式の処分			8	8			8
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)					119	119	119
当期変動額合計	802	801	8	809	119	119	928
当期末残高	3,608	10,194	641	13,646	241	241	13,887

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準および評価方法

(1) 有価証券の評価基準および評価方法

子会社株式および関連会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準および評価方法

時価法

(3) 棚卸資産の評価基準および評価方法

主として総平均法による原価法

(貸借対照表価額については収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法(ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法)を採用しております。なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建 物... 3年～50年

機械及び装置... 4年～15年

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額のうち、当期の負担額を計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当期末における退職給付債務および年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

4. 重要な収益及び費用の計上基準

当社は、化学品（特殊潤滑油、素材、ホットメルト接着剤、エネルギーデバイス材料）の製造・販売を主な事業としております。このような商品および製品の販売については、納品時に商品の支配が顧客に移転すると判断しておりますが、出荷時から納品時までの期間が通常の間であるため、重要性等に関する代替的な取扱いを適用し、国内向けは主として商品および製品の出荷時点で収益を認識しております。また、海外向けは、インコタームズ等で定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転した時点において、顧客が商品および製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していることから、主として商品および製品の船積み時点で収益を認識しております。なお、取引の対価は履行義務を充足してから概ね1年以内に受領しており、重要な金融要素を含んでおりません。

5. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

(1) のれんの償却方法および償却期間

のれんの償却については、20年以内のその効果の及ぶ期間にわたり、定額法により規則的に償却しております。ただし、その金額が僅少な場合は一括償却しております。

(2) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(3) 関連する会計基準等の定めが明らかでない場合に採用した会計処理の原則および手続

譲渡制限付株式報酬制度

当社の譲渡制限付株式報酬制度に基づき、当社の取締役等に支給した報酬等については、対象勤務期間にわたって費用処理しております。

(重要な会計上の見積り)

(棚卸資産の評価)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
商品及び製品	2,238	2,228
原材料及び貯蔵品	1,210	1,278
売上原価	65	97

売上原価に含まれる棚卸資産評価損(は戻入額)は戻入との純額を記載しております。

(2) 会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しておりません。

(会計方針の変更)

(「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」等の適用)

「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日)及び、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)を当事業年度の期首から適用しています。これによる、財務諸表への影響はありません。

(追加情報)

連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権債務

	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
短期金銭債権	1,223百万円	1,080百万円
短期金銭債務	877	721
長期金銭債権	1,599	1,465

2 圧縮記帳

有形固定資産に係る国庫補助金等の受入れによる圧縮記帳累計額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
工具、器具及び備品	11百万円	3百万円

3 事業年度末日満期手形の会計処理については、手形交換日をもって決済処理をしております。

なお、当事業年度末日が金融機関の休日であったため、次の事業年度末日満期手形が、事業年度末残高に含まれております。

	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
受取手形		7百万円
電子記録債権		41
電子記録債務		56

(損益計算書関係)

1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度31%、当事業年度31%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度69%、当事業年度69%であります。

主要な費目および金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)	当事業年度 (自 2025年3月1日 至 2026年2月28日)
給料手当	1,304百万円	1,320百万円
賞与引当金繰入額	310	317
退職給付費用	55	54
貸倒引当金繰入額	8	0
減価償却費	198	172
支払運賃	568	592

2 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年 3月 1日 至 2025年 2月 28日)	当事業年度 (自 2025年 3月 1日 至 2026年 2月 28日)
売上高	1,680百万円	1,565百万円
仕入高	1,088	1,047
販売費及び一般管理費	17	25
営業取引以外の取引高	380	759

3 関係会社株式評価損に関する注記

関係会社株式評価損は、連結子会社であるMORESCO HM&LUB INDIA PRIVATE LIMITEDの株式に係る評価損であります。

4 関係会社出資金評価損に関する注記

関係会社出資金評価損は、連結子会社である天津莫莱斯柯科技有限公司の出資金に係る評価損であります。

(有価証券関係)

子会社株式(当事業年度の貸借対照表計上額2,065百万円、前事業年度の貸借対照表計上額2,354百万円)は、市場価格のない株式等であることから、記載していません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産および繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年 2月 28日)	当事業年度 (2026年 2月 28日)
繰延税金資産		
賞与引当金	134百万円	137百万円
退職給付引当金	112	108
棚卸資産評価損	47	77
繰延資産	22	26
減損損失	71	64
投資有価証券評価損	21	22
関係会社株式評価損	89	188
関係会社出資金評価損	-	68
その他	71	76
繰延税金資産小計	566	766
評価性引当額	127	227
繰延税金資産合計	440	538
繰延税金負債		
買換資産圧縮積立金	6	5
前払年金費用	285	336
その他	45	101
繰延税金負債合計	335	442
繰延税金資産(負債)の純額	104	96

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年2月28日)	当事業年度 (2026年2月28日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.9	1.0
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	10.2	13.9
法人税額の特別控除額	8.2	6.6
住民税均等割	1.0	0.6
評価性引当額の増減額	1.4	6.4
外国子会社配当源泉税	2.9	1.2
のれん償却額	0.6	-
その他	2.9	1.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	17.1	17.9

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立し、2026年4月1日以後開始する事業年度より「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年3月1日以後開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

この変更による財務諸表への影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	4,057	49	14 (13)	121	4,091	2,263
	構築物	519	10	-	13	529	441
	機械及び装置	7,613	170	30 (14)	193	7,754	7,212
	車両運搬具	27	0	6 (0)	0	21	21
	工具、器具及び備品	2,290	121	72 (1)	81	2,339	2,148
	土地	1,558	-	-	-	1,558	-
	リース資産	20	12	-	2	31	17
	建設仮勘定	24	454	429	-	48	-
	計	16,107	817	551 (29)	411	16,372	12,101
無形固定資産	のれん	1,467	-	-	-	1,467	1,467
	ソフトウェア	847	52	-	49	899	749
	その他	26	34	52	0	8	1
	計	2,340	86	52	49	2,374	2,216

(注) 1. 当期首残高および当期末残高については、取得価額により記載しております。

2. 当期減少額の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。

3. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

(単位：百万円)

資産の種類	拠点	金額
機械及び装置	千葉工場	83
機械及び装置	赤穂工場	77
工具、器具及び備品	神戸本社	94

4. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

(単位：百万円)

資産の種類	拠点	金額
工具、器具及び備品	神戸本社	46

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	2	0	1	1
賞与引当金	437	449	437	449

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月1日から2月末日まで						
定時株主総会	5月中						
基準日	2月末日						
剰余金の配当の基準日	2月末日 8月31日						
1単元の株式数	100株						
単元未満株式の買取り							
取扱場所	特別口座 大阪市中央区伏見町三丁目6番3号 三菱UFJ信託銀行株式会社 大阪証券代行部						
株主名簿管理人	特別口座 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社						
取次所							
買取手数料	無料						
公告掲載方法	当会社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他のやむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。 公告掲載URL https://www.moresco.co.jp/						
株主に対する特典	<table border="1"> <thead> <tr> <th>保有株式数および継続保有期間</th> <th>優待の内容</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>300株以上かつ継続保有期間3年未満</td> <td>クオカード 3,000円</td> </tr> <tr> <td>300株以上かつ継続保有期間3年以上</td> <td>クオカード 4,000円</td> </tr> </tbody> </table> <p>毎年2月末日現在の株主名簿に記載または記録された、当社株式300株以上を保有されている株主様を対象といたします。</p> <ul style="list-style-type: none"> * 継続保有期間3年以上とは、2月末日および8月末日時点の株主名簿に同一株主番号で連続7回以上記載または記録されることといたします。 * 300株未満の株式を保有されている株主様が300株以上に買い増しされ、2月末日時点で300株以上を保有されている場合、300株未満の保有期間も継続保有期間に含まれます。 	保有株式数および継続保有期間	優待の内容	300株以上かつ継続保有期間3年未満	クオカード 3,000円	300株以上かつ継続保有期間3年以上	クオカード 4,000円
保有株式数および継続保有期間	優待の内容						
300株以上かつ継続保有期間3年未満	クオカード 3,000円						
300株以上かつ継続保有期間3年以上	クオカード 4,000円						

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書およびその添付書類並びに確認書

事業年度(第67期)(自 2024年3月1日 至 2025年2月28日)

2025年5月29日近畿財務局長に提出

(2) 内部統制報告書およびその添付書類

2025年5月29日近畿財務局長に提出

(3) 半期報告書および確認書

(第68期中)(自 2025年3月1日 至 2025年8月31日)

2025年10月14日近畿財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2025年6月2日近畿財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書であります。

2025年12月12日近畿財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第3号(特定子会社の異動)に基づく臨時報告書であります。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年5月26日

株式会社MORESCO
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 古 田 賢 司

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 吉 永 竜 也

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社MORESCOの2025年3月1日から2026年2月28日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社MORESCO及び連結子会社の2026年2月28日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

株式会社MORESCOにおける棚卸資産の評価の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社MORESCOの2026年2月28日に終了する連結会計年度の連結貸借対照表において、「商品及び製品」3,774百万円及び「原材料及び貯蔵品」3,118百万円が計上されている。このうち、株式会社MORESCOの棚卸資産が占める割合は約51%となり、特に重要なものとなっている。</p> <p>【注記事項】（重要な会計上の見積り）に記載されているとおり、会社は、棚卸資産の評価額について収益性の低下に基づく簿価切下げの方法を適用している。正常な営業循環過程から外れた長期滞留在庫については、将来の販売予測に基づき個別に回収可能価額を算定する方法及び過年度の滞留実績等を基に評価損率を設定し、定期的に帳簿価額を切り下げる方法によって、収益性の低下の事実を反映している。</p> <p>長期滞留在庫の評価に用いられる将来の販売予測は、過去の販売実績等に基づく受注見込みに基づいており、評価損率は、過去の一定期間における滞留在庫の推移が将来も同様の傾向で継続するという仮定に基づいている。これらは経営者がコントロール不能な要因によって変動する可能性があるため、予測には不確実性を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人は、株式会社MORESCOにおける棚卸資産の評価の妥当性が、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、株式会社MORESCOにおける棚卸資産の評価の妥当性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 会社が採用する棚卸資産の評価基準が、会社の事業にとって適切であり、「棚卸資産の評価に関する会計基準」に準拠しているかどうかについて経営者等と協議し、その合理性を検討した。 ・ 販売予測の算定基礎である過年度の販売実績データの正確性について、販売管理システムの出力データとの整合性を検証することにより確かめた。 ・ 販売予測の合理性を確かめるため、過年度の実績等を基に算定した将来の販売予測に、見積りに考慮すべき他の事項がないか経営者等に対して質問した。 ・ 個別に回収可能価額を算定する方法の対象となった在庫について、社内の承認手続がなされていることを稟議書の閲覧により確かめた。 ・ 定期的に帳簿価額を切り下げる方法の基礎となる過年度の滞留実績データの正確性を検証するため、過年度の在庫データと当期の販売・滞留解消実績を照合した。また、当該実績に基づき算定された評価損率が、将来も継続して適用可能であるか、過去における長期滞留在庫のその後の販売実績の趨勢分析を実施するとともに、評価方法を見直すべき事象の有無について経営者等に質問した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社MORESCOの2026年2月28日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社MORESCOが2026年2月28日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

<報酬関連情報>

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年5月26日

株式会社MORESCO
取締役会 御中

太陽有限責任監査法人

大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 古 田 賢 司

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 吉 永 竜 也

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社MORESCOの2025年3月1日から2026年2月28日までの第68期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社MORESCOの2026年2月28日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

棚卸資産の評価の妥当性

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項(株式会社MORESCOにおける棚卸資産の評価の妥当性)と同一内容であるため、記載を省略している。
--

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。