

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年6月12日

【事業年度】 第127期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 日本農薬株式会社

【英訳名】 NIHON NOHYAKU CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 岩田 浩 幸

【本店の所在の場所】 東京都中央区京橋一丁目19番8号

【電話番号】 050-3490-3471(直通)

【事務連絡者氏名】 管理本部 財務・経理部長 古賀 幹 和

【最寄りの連絡場所】 東京都中央区京橋一丁目19番8号

【電話番号】 050-3490-3471(直通)

【事務連絡者氏名】 管理本部 財務・経理部長 古賀 幹 和

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第123期	第124期	第125期	第126期	第127期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	80,110	102,090	103,033	99,966	111,822
経常利益 (百万円)	5,665	7,779	5,932	7,086	10,527
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	4,405	4,488	4,777	2,356	7,228
包括利益 (百万円)	5,342	7,409	8,607	698	9,446
純資産額 (百万円)	66,956	73,125	80,396	79,423	87,093
総資産額 (百万円)	118,247	136,652	157,983	152,216	154,962
1株当たり純資産額 (円)	836.39	904.26	994.96	987.63	1,086.21
1株当たり当期純利益金額 (円)	56.08	57.23	60.89	30.06	92.32
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	55.47	51.89	49.42	50.78	54.90
自己資本利益率 (%)	6.96	6.58	6.41	3.03	8.90
株価収益率 (倍)	10.89	11.78	13.53	24.68	10.83
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	3,375	1,923	344	10,405	4,526
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	720	1,338	4,808	354	1,851
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,509	6,171	9,835	6,940	7,780
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	11,061	14,366	19,264	22,219	18,843
従業員数 (ほか、平均臨時 雇用人員) (名)	1,536 (265)	1,567 (280)	1,570 (276)	1,524 (273)	1,527 (261)

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載していません。  
2 当社は、第124期より在外子会社等の収益及び費用の換算方法の変更を行ったため、第123期については、当該換算方法の変更を反映した遡及適用後の数値を記載しています。  
なお、第122期以前に係る累積的影響額については、第123期の期首の純資産額に反映させています。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第123期	第124期	第125期	第126期	第127期
決算年月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月	2026年 3 月
売上高 (百万円)	47,151	52,755	52,811	53,821	57,361
経常利益 (百万円)	4,457	5,275	5,161	5,499	5,653
当期純利益又は当期純損失 ( ) (百万円)	3,557	4,137	4,054	2,731	4,619
資本金 (百万円)	14,939	14,939	14,939	14,939	14,939
発行済株式総数 (株)	81,967,082	81,967,082	81,967,082	81,967,082	81,967,082
純資産額 (百万円)	63,317	66,343	69,414	65,168	68,508
総資産額 (百万円)	89,220	94,764	104,301	96,228	94,127
1株当たり純資産額 (円)	807.38	845.97	884.67	832.76	874.66
1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円)	15.00 (7.50)	16.00 (8.00)	18.00 (9.00)	22.00 (10.00)	36.00 (12.00)
1株当たり当期純利益又は 当期純損失 ( ) (円)	45.29	52.76	51.68	34.85	58.99
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	70.97	70.01	66.55	67.72	72.78
自己資本利益率 (%)	5.72	6.38	5.97	4.06	6.91
株価収益率 (倍)	13.49	12.77	15.94	-	16.95
配当性向 (%)	33.12	30.33	34.83	-	61.03
従業員数 (ほか、平均臨時 雇人員) (名)	382 (78)	375 (75)	370 (82)	381 (79)	395 (72)
株主総利回り (%) (比較指標：配当込み TOPIX) (%)	115.1 (102.0)	129.6 (107.9)	160.5 (152.5)	149.4 (150.2)	203.5 (202.2)
最高株価 (円)	627	964	834	828	1,095
最低株価 (円)	447	577	587	576	631

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため、記載していません。  
2 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。  
3 第126期の当期純利益の大幅な減少は、関係会社株式評価損の計上等によるものです。  
4 第126期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため記載していません。  
5 第127期の1株当たり配当額36円のうち、期末配当額24円については、2026年6月17日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2 【沿革】

- 1928年11月 旭電化工業株式会社(現株式会社A D E K A)の農業薬品部と藤井製薬株式会社が合併して、本邦最初の農薬総合メーカーを設立
- 1930年12月 病害虫の研究を目的として大阪府河内長野市に研究農場を開場
- 1934年5月 大阪府大阪市西淀川区に大阪工場建設
- 1953年4月 埼玉県戸田市に東京工場建設
- 1959年1月 本社を大阪より東京に移転
- 1961年10月 沖縄に第一農薬株式会社を設立
- 1963年7月 東京証券取引所市場第二部上場
- 1968年7月 佐賀県三養基郡に佐賀工場建設
- 1969年9月 Agricultural Chemicals (Malaysia) Sdn. Bhd. (現持分法適用関連会社)を設立
- 1974年6月 株式会社ニチノー緑化(現連結子会社)を設立
- 1976年12月 茨城県神栖市に鹿島工場建設
- 1978年9月 鹿島工場にいもち病防除剤フジワン原体合成プラント完成
- 1983年9月 鹿島工場にマロチラート原末製造工場建設
- 1983年10月 福島県二本松市に福島工場建設
- 1984年10月 東京工場を福島工場に全面移転
- 1985年3月 東京証券取引所市場第一部上場
- 1987年2月 鹿島工場に水稲用殺虫剤アブロード原体合成プラント完成
- 1989年6月 ジャパンハウステック株式会社(現株式会社ニチノーサービス、現連結子会社)を設立
- 1990年8月 日本エコテック株式会社(現連結子会社)を設立
- 1993年4月 大阪府河内長野市に総合研究所建設
- 1995年11月 総合研究所第2期工事完成(研究所の統合完了)
- 1997年6月 Nihon Nohyaku America, Inc.を設立
- 2001年3月 Nichino America, Inc.を設立(現連結子会社)(Nihon Nohyaku America, Inc.を吸収合併)
- 2002年10月 株式会社トモノアグリカより営業の一部譲受、三菱化学株式会社より農薬事業を譲受
- 2007年10月 Nichino Europe Co., Ltd.(現連結子会社)を設立
- 2008年3月 株式の追加取得により日佳農薬股份有限公司を子会社化(現連結子会社)
- 2008年11月 株式会社ニチノーサービス鹿島事業所にマルチパーパス棟を建設
- 2011年12月 日農(上海)商貿有限公司(現非連結子会社)を設立
- 2013年2月 本社を日本橋から京橋(東京都中央区)へ移転
- 2014年1月 アリスタライフサイエンスアグリマート株式会社(現株式会社アグリマート)を完全子会社化(現連結子会社)
- 2014年7月 Nichino do Brasil Agroquimicos Ltda.(現連結子会社)を設立
- 2014年9月 Sipcam Agro S.A.の発行済株式の50%を取得し、社名をSipcam Nichino Brasil S.A.へ変更し合併会社として共同経営を開始(現連結子会社)
- 2015年3月 Hyderabad Chemical Pvt. Ltd.(現Nichino India Pvt. Ltd.)の発行済株式の74%を取得し子会社化(現連結子会社)
- 2015年9月 Sipcam Europe S.p.A.(現持分法適用関連会社)の発行済株式の10%を追加取得
- 2017年3月 Nichino Vietnam Co., Ltd.(現連結子会社)を設立
- 2017年9月 Hyderabad Chemical Pvt. Ltd.(現Nichino India Pvt. Ltd.)の発行済株式の25.94%を追加取得
- 2018年2月 Adnicol S.A.S.(現Nihon Nohyaku Andica S.A.S.)の全株式を取得(現非連結子会社)

- 2018年 9月 株式会社A D E K Aによる株式公開買付および同社を割当先とする第三者割当増資により、同社の連結子会社となる
- 2019年 9月 Nichino India Pvt. Ltd.の発行済株式の0.06%を追加取得し完全子会社化
- 2022年 2月 Nichino Korea Co., Ltd.(現非連結子会社)を設立
- 2022年 4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、市場第一部からプライム市場へ移行
- 2023年 4月 Nichino Europe Co., Ltd.がInteragro (UK) Ltd.及びその関係会社の全株式を取得(現連結子会社)
- 2023年10月 Nichino Chile SpA(現非連結子会社)を設立

### 3 【事業の内容】

当グループは日本農薬株式会社(当社)及び関係会社26社で構成されており、その内訳は親会社1社、連結子会社15社、非連結子会社4社、関連会社6社(持分法適用関連会社3社)です。

事業としては、農薬の製造・販売を主として行っており、この他にも医薬品の製造、関係会社による造園緑化工事、不動産の賃貸、農薬の生産・物流業務等の請負、建物の付帯設備の営繕、作物・環境中の残留農薬の分析等を行っています。

当社グループの事業内容と当社及び関係会社の当該事業に係わる位置づけは次のとおりです。

なお、次の3部門は「第5 経理の状況 1 (1) 連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメント情報の区分と同一です。

#### (1) 農薬事業

- ・殺虫剤、殺菌剤、殺虫殺菌剤、除草剤、農薬原体、その他

当社が製造し、全国に跨る特約店網、JA、全農及び農薬メーカー等を通じて販売しています。連結子会社のNichino America, Inc.、Nichino India Pvt. Ltd.、Sipcam Nichino Brasil S.A.、Nichino Europe Co., Ltd.、持分法適用関連会社のSipcam Europe S.p.A.、Agricultural Chemicals (Malaysia) Sdn. Bhd.、関連会社の第一農薬(株)は、それぞれ米国、インド、ブラジル、欧州、マレーシア、沖縄で製造、販売しています。連結子会社の日佳農薬股份有限公司、Nichino Vietnam Co., Ltd.、Nichino Mexico S. de R.L. de C.V.、非連結子会社のNihon Nohyaku Andica S.A.S.は、台湾、東南アジア、中米で販売しています。また、関連会社の(株)アグロ信州は、当社品の販売先です。連結子会社の(株)ニチノー緑化は、ゴルフ場向け農薬及び家庭園芸用薬剤を販売しています。連結子会社の(株)ニチノーサービスに農薬の生産業務を委託しています。連結子会社のNichino do Brasil Agroquimicos Ltda.は、ブラジルにおける農薬の開発及び登録業務を委託しています。

- ・親会社の(株)A D E K Aより原料を購入しています。

#### (2) 農薬以外の化学品事業

- ・木材薬品

連結子会社の(株)アグリマートから特約店等を通じて販売しています。

- ・医薬品等

外用抗真菌剤、動物用医薬品、飼料添加物等を主として当社が製造し、医薬品メーカー等を通じて販売しています。

(3) その他

造園緑化工事

・連結子会社の㈱ニチノー緑化は、緑化・造園その他の建設工事の請負、設計、施工、監理を行っています。  
 不動産の賃貸

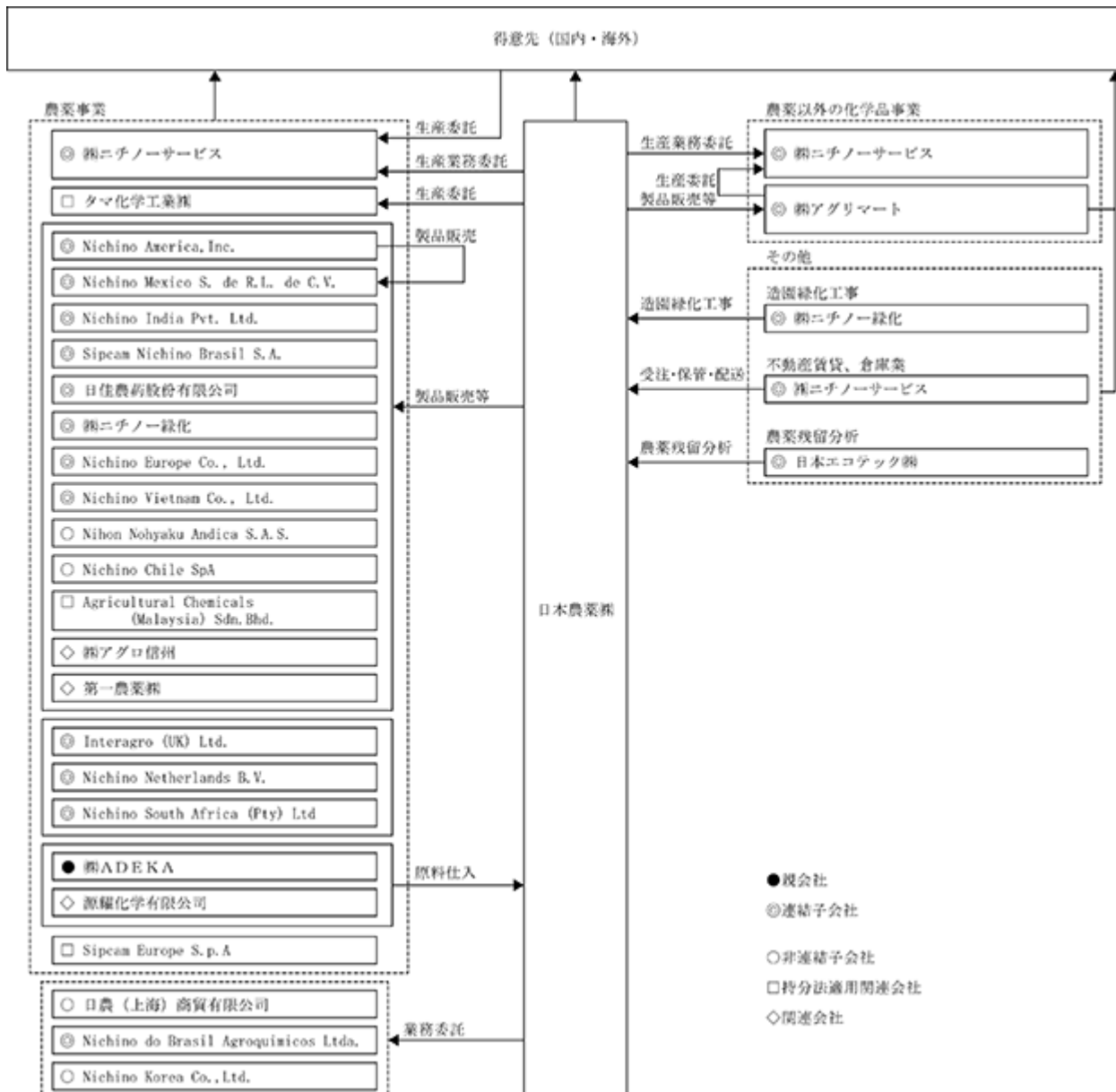
・連結子会社の㈱ニチノーサービスは、不動産の賃貸を行っています。

農薬物流業務等の請負及び倉庫業

・連結子会社の㈱ニチノーサービスは、農薬の受注、保管、配送の請負等を行っています。  
 作物・環境中の農薬残留分析

・連結子会社の日本エコテック㈱は、作物、食品、ゴルフ場の排水、河川等に含まれる農薬残留の分析を行っています。

上記の事業の系統図は次のとおりです。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合(%)	被所有割合 (%)	
(親会社)						
㈱A D E K A(注5)	東京都荒川区	23,048	農薬以外の 化学品事業		51.07 (0.00)	㈱A D E K Aの製品を購入 役員兼任1名
(連結子会社)						
㈱ニチノ緑化 (注4)	東京都中央区	160	農薬事業 その他	100.00		当社製品のゴルフ場用農薬販売
㈱ニチノサービス (注3・4)	東京都中央区	3,400	農薬事業 その他	100.00		当社農薬の生産、受注、保管配 送の請負等、不動産の賃貸及び 管理の請負等 役員兼任1名
Nichino America, Inc. (注3・7)	アメリカ デラウェア州	米ドル 700,000	農薬事業	100.00		米国における農薬の生産、販売
日本エコテック㈱ (注4)	東京都中央区	20	その他	100.00		作物中やゴルフ場排水、河川等 の農薬残留分析
日佳農薬股份有限公司	台湾台北市	NT\$ 4,000万	農薬事業	57.00		台湾における当社製品の販売
㈱アグリマート (注4)	東京都中央区	50	農薬以外の 化学品事業	100.00		シロアリ防除資材、防疫用殺虫 剤の販売等
Nichino India Pvt. Ltd.	インド テランガナ州	INR 4,364千	農薬事業	100.00		インドにおける農薬の生産、販 売
Sipcam Nichino Brasil S.A. (注3・8)	ブラジル ミナスジェライ ス州	R\$ 223,896,547	農薬事業	50.00		ブラジルにおける農薬の生産、 販売、債務保証
Nichino Europe Co., Ltd. (注3・9)	イギリス ケンブリッジ シャー州	30,000	農薬事業	100.00		欧州における農薬の生産、販 売、アジュバント、バイオス ティミュラントの生産、販売
Nichino Vietnam Co., Ltd.	ベトナム ホーチミン市	VND 2,268,000 万	農薬事業	100.00		東南アジアにおける農薬の販売
Nichino Netherlands B.V.	オランダ ユトレヒト州	EUR 1	農薬事業	100.00 (100.00)		欧州におけるアジュバント、バ イオスティミュラントの生産、 販売
Nichino South Africa (Pty) Ltd	南アフリカ ハウテン州	0	農薬事業	100.00 (100.00)		アジュバント、バイオステイ ミュラント事業の開発
Nichino Mexico S. de R.L. de C.V.	メキシコ メキシコシティ	NMX 40,000,100	農薬事業	100.00 (100.00)		メキシコにおける農薬の販売
Nichino do Brasil Agroquimicos Ltda. (注3)	ブラジル サンパウロ州	R\$ 64,200千	農薬事業	100.00 (0.02)		ブラジルにおける農薬の開発、 登録
(持分法適用関連会社)						
Agricultural Chemicals (Malaysia) Sdn. Bhd.	マレーシア ペナン市	RM 2,050,000	農薬事業	24.18		マレーシアにおける農薬の生 産、販売
Sipcam Europe S.p.A.	イタリア ミラノ市	EUR 36,945,300	農薬事業	20.00		欧州における農薬の生産、販売
タマ化学工業㈱	埼玉県八潮市	126	農薬事業	33.59		国内における農薬の生産

(注) 1 「主要な事業の内容」には、セグメントの名称を記載しています。

2 「議決権の所有(被所有)割合」欄の(内書)は間接所有です。

3 特定子会社に該当しています。

4 有価証券届出書または有価証券報告書を提出していません。

5 有価証券報告書の提出会社です。

6 Interagro (UK) Ltd.は、清算中の連結子会社となります。

- 7 Nichino America, Inc.については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等	売上高	17,981百万円
	経常利益	3,274 "
	当期純利益	2,369 "
	純資産額	10,835 "
	総資産額	20,687 "

- 8 Sipcam Nichino Brasil S.A.については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等	売上高	22,053百万円
	経常損失（ ）	214 "
	当期純損失（ ）	751 "
	純資産額	3,426 "
	総資産額	30,369 "

- 9 Nichino Europe Co., Ltd.については、売上高（連結会社相互間の内部売上高を除く）の連結売上高に占める割合が10%を超えています。

主要な損益情報等	売上高	14,789百万円
	経常利益	2,166 "
	当期純利益	1,611 "
	純資産額	7,276 "
	総資産額	12,047 "

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

当社グループは、基本理念に基づき「Global Innovator for Crop & Life 食とくらしのグローバルイノベーター」をビジョンに掲げ、世界中の人々の安全で安定的な食の確保とくらしを守ることを使命とし、新たな価値の創造により持続可能な社会の実現に貢献していきます。

高い安全性と環境への配慮を兼ね備えた優れた化学農薬や非化学農薬を創出することで、安全で安定的な食の確保に貢献します。さらに、これまで培ってきた技術や知見を活かし、人々のくらしを豊かにする新たな製品や価値の創出に取り組み、人類と地球が共生できる社会の実現を目指します。

当社グループの中核事業である農薬事業を取り巻く環境は、世界的な人口増加や新興国の経済発展などを背景とした食料需要の拡大から、グローバルな農薬市場は拡大傾向にあります。一方で、国内では農業従事者の高齢化や後継者不足の深刻化、物流2024年問題などの社会課題に加え、みどりの食料システム戦略等による化学農薬肥料低減目標により、農薬市場は成熟段階にあるものと考えられます。また、創薬難度の高まりと農薬登録要件の増加、ジェネリック農薬との価格競争に加え、地政学リスクの高まりや原料・エネルギー価格の高騰による生産・調達コストの増加など、事業環境は一層厳しさを増しております。

このような事業環境下、ビジョン「Global Innovator for Crop & Life 食とくらしのグローバルイノベーター」を掲げ、当社グループは中期経営計画「Growing Global for Sustainability (GGS)」の2年目となる当連結会計年度（2026年3月期）においては、国内でのコルテバ・アグリサイエンス日本株式会社（以下、「コルテバ社」）製品の拡販やBASFジャパン株式会社（以下、「BASF社」）の果樹分野向け製品の日本国内での販売権取得、Nichino America, Inc.およびNichino Europe Co., Ltd.における過去最高売上高の更新、また自社で開発を進めておりました新規有効成分シベンゾキサスルフィルの日本および韓国における登録申請完了などの成果を上げました。これにより、売上高は1,118億円と過去最高を更新しました。一方で、原材料高騰による収益性低下圧力や、Nichino India Pvt. Ltd.の再建、Sipcam Nichino Brasil S.A.の収益構造改革といった課題が浮き彫りとなりました。

当社グループは、中期経営計画GGSの最終年度（2027年3月期）において、引き続きサステナビリティ経営の推進を成長戦略とし、以下の施策を着実に推進します。

#### [ ビジョン ]

「Global Innovator for Crop & Life 食とくらしのグローバルイノベーター」

- ・カーボンニュートラルの実現
- ・環境調和型製品・技術の継続的な創出
- ・サステナブルな社会の実現に貢献

#### [ 中期経営計画（2025年3月期～2027年3月期） ]

呼称 「Growing Global for Sustainability (GGS)」

数値計画

	2027年3月期 計画（最終年度）
営業利益	108億円
売上高	1,200億円
ROE	8%以上
海外売上高	900億円
海外売上高比率	75%
設備投資	約80億円（3年間）
研究開発投資	約200億円（3年間）

(注) 本資料に記載されている計画値および業績見通し等の将来に関する記述は、当社が現在入手している情報および合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績等は様々な要因により大きく異なる可能性があります。

基本方針・基本戦略

当社は、当社グループの社会における存在意義について改めて検証し、NICHINO グループ理念体系を改定するとともに、基本理念とバリュー、ビジョンについて見直しを行いました。新たにビジョンを「Global Innovator for Crop & Life 食とくらしのグローバルイノベーター」と設定し、中期経営計画では、サステナビリティ経営の推進を成長戦略として、社会全体と当社グループの持続可能性の両立を実現することを目標として事業活動と社会活動を推進します。

サステナビリティ経営の強化  
 Growing Global for Sustainability



具体的には、以下に掲げる施策を着実に推進します。

- ・重点品目・新規事業の拡大  
 ベンズピリモキサン、ピリフルキナゾン、ピラフルフェンエチル、フルベンジアミド、トルフェンピラドを主要重点品目と定め、エリア戦略に基づき拡販に努めます。また、生物農薬や作物保護資材の収益拡大、選択と集中、リソースの最大活用を図ります。販売計画の確実な進捗を図るとともに、国内農薬登録における再評価制度への対応を進めます。
- ・原価低減  
 原体製造の内製化を進め原価低減を図るとともに精緻な生産計画による安定供給体制を確立させます。
- ・エリア戦略に基づいた市場拡大  
 市場規模拡大が期待できるアジア太平洋、中南米を中心に拡販します。さらに今後成長が期待できる中東・アフリカ市場については事業基盤の整備を進めます。また、高単価かつ世界中で栽培されるSpecialty Crop（果樹・野菜）を中心に主要重点品目の登録、拡販を進めます。
- ・化学合成  
 パイプライン化合物（医・動物薬含む）の研究開発を加速します。また、研究開発リソースの選択と集中、グローバル開発・マーケティング戦略の強化、精緻化を進めます。
- ・バイオリソース活用  
 欧州の研究体制を強化し、生物農薬や作物保護資材のポートフォリオ拡大に向けた取り組みを加速させます。また、バイオベース原料を用いた有用化合物の製造に取り組みます。
- ・デジタル技術の活用  
 他のスマート農業ソリューションとの連携を活かした展開および海外展開の組織化を進めます。また、スマート工場プロジェクトの確実な立ち上げを実施します。
- ・新たなビジネスモデルの取り込み・創出  
 外部価値の取り込みも含め、新規事業の育成、創出に積極的に取り組みます。

- ・資本収益性の向上  
ROE指標の向上を継続し、資本収益性を高めます。
- ・キャッシュフローの改善  
主に在庫削減による改善を図ります。グローバル（連結・単体）での在庫適正化指標を設定し、計画管理を徹底します。
- ・固定費適正化（生産性向上）  
管理経費や人件費など効率的な業務遂行により生産性を高め適正化を図ります。また、研究開発リソースの選択と集中や厳格な投資判断により適正化に努めます。
- ・気候変動対応  
2050年ネットゼロに向けたロードマップの再構築や、Scope 3 算定の精緻化およびグループ会社支援を進めます。また、GHG排出削減に向けた設備投資と、環境データ管理を実施します。
- ・生物多様性への配慮  
継続的なイノベーションにより「環境調和型製品\*」のポートフォリオ拡大に努めます。  
\*人畜安全性や環境安全性が相対的に高い当社製品
- ・人的資本経営の推進  
女性管理職育成に向けた組織・マネジメント基盤の強化、定年・再雇用制度の見直し検討、採用力強化に取り組みます。また、新健康管理システムの導入・展開や、業績考課とサステナビリティ業務目標の紐づけ強化を図ります。
- ・ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョンの推進  
当社グループの成長には、ダイバーシティ、エクイティ&インクルージョンの推進が必須であるという考えのもと、採用、育成・研修、人財活用、健康経営、職場環境について各指標を定め取り組みます。
- ・コンプライアンス・リスクマネジメントの強化  
安全基盤強化・安全文化醸成に向けたグループ施策を推進します。また、価値創造プロセスの明確化と重点テーマ選定、DX推進、グローバルITセキュリティポリシーの策定・展開、中小受託取引適正化法への確実な対応と社内研修を実施します。
- ・グループ各社に対する監査の強化  
グループガバナンス強化に向けた体制の整備と運用、グループ規程の海外展開を進めます。また、監理室と協働した監査体制の強化や立会監査を実施します。

#### 配当方針

累進配当を基本とし、配当性向40%を目安に配当を行います。

当社グループは、サステナビリティ経営の推進を成長戦略とし、継続的なイノベーションの創出を通じて事業戦略をさらに深化します。同時に、カーボンニュートラルの実現に向けた環境経営の高度化、人的資本経営の推進による企業価値の向上に取り組み、サステナブルな社会の実現に貢献します。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

### (1) サステナビリティ基本方針

中期経営計画GGSにおいてCSR経営（企業の社会的責任の発揮）からサステナビリティ経営（社会全体の持続可能性の追求）へ移行することに伴い、従来のCSR基本方針をサステナビリティ基本方針へ改定しました（2024年3月）。これにより、社会全体の持続性をこれまで以上に意識したサステナビリティ経営に取り組むことを明確に宣言しました。

### サステナビリティ基本方針

#### 「技術革新による食とくらしへの貢献」

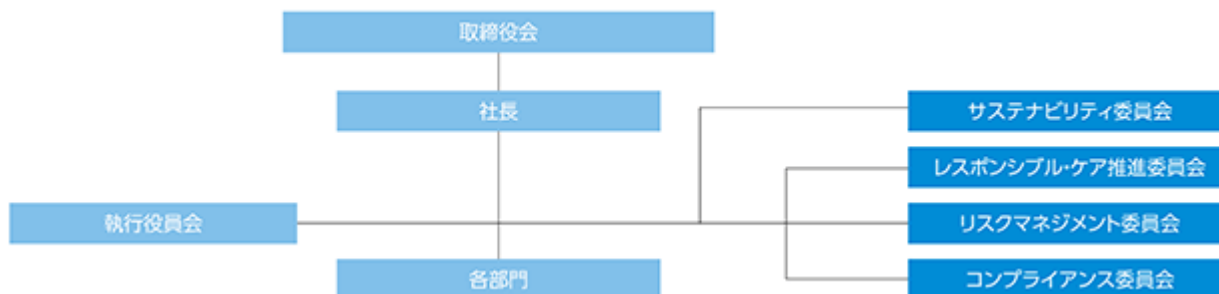
NICHINO グループ基本理念に基づき、技術革新による安定的な食の確保と豊かなくらし・環境を守るべく挑戦し続け、サステナブルな社会の実現に貢献します

### (2) サステナビリティ推進体制と機能

サステナビリティ経営への移行に伴い、2024年に関連体制を再整備しました。従来の「CSR会議」の機能を「執行役員会」に統合し、経営計画と連動した迅速な意思決定を実現しました。また、実務を担ってきた「CSR-WG」を「サステナビリティ委員会」へ改称し、関連する3委員会の統括機能を継承して組織横断的な活動を強化しています。さらに、事務局を経営企画本部内の「サステナビリティ推進部」へと改組し、全社視点での効率的な活動を可能にしました。これにより、財務・非財務両面の価値向上を機動的に推進しています。

サステナビリティに関する方針の立案や重点課題の対応策を組織横断的に審議するため、サステナビリティ委員会を2026年3月期に12回開催しました。本委員会で協議された気候変動や自然資本に関するリスク評価および対応状況などの重要事項は、執行役員会を経て取締役会へ報告され、適切な監督を受けています。

### サステナビリティ推進体制



#### ガバナンス及びリスク管理

当社グループは、サステナビリティ経営の推進に向け、取締役社長を議長とする「執行役員会」にて、気候変動や自然資本を含むサステナビリティに関する重点課題を審議し、取締役会へ報告しています。また、その傘下にある「サステナビリティ委員会」において、基本方針の立案や対応策の推進・管理を行っています。

リスク管理については、「リスクマネジメント委員会」を中心に全社的なリスクの把握と低減策を講じており、気候変動や自然関連リスクも事業リスクとして統合的に評価・管理しています。

戦略

当社グループは、「技術革新による食とくらしへの貢献」をサステナビリティ基本方針とし、事業活動を通じて持続可能な社会の実現を目指しています。ISO26000の中核主題等に基づき、「環境経営の高度化」「人権経営の拡充」をはじめとする7つの優先課題(マテリアリティ)を特定し、これらに基づく事業活動を推進しています。

7つの優先課題/ISO26000中核主題との関係

優先領域	ISO26000/中核主題	7つの優先課題	主な施策
E:環境	環境	環境経営の高度化	環境活動(RC活動※)
S:社会	人権 労働慣行 公正な事業慣行	人権経営の拡充	ダイバーシティ、エクイティ& インクルージョン(DE&I)、人財開発
	消費者課題	安全文化の深化	労働安全衛生、製品安全(RC活動)
	コミュニティ参画・発展	社会のニーズに対応した技術と製品開発	顧客満足度の追求
		コミュニティへの参画	ステークホルダーとの対話(RC活動)
G:統治	組織統治	企業・組織統治の強化	コーポレートガバナンス
全般	-(ESG共通)	コンプライアンス・リスクマネジメントの拡充	サステナビリティ・マネジメント、BCP

※RC:レスポンシブル・ケア

指標と目標

	優先課題	2026年度 到達目標	2030年度 ありたい姿
E 環境	環境経営の高度化 環境保全	<ul style="list-style-type: none"> <li>全体</li> <li>日本農業(単体)でのISO14001認証取得の検討</li> <li>再生可能エネルギー活用の拡大(太陽光発電)</li> <li>環境保全</li> <li>CO<sub>2</sub>削減(Scope1+2): GHG排出量 27,334t-CO<sub>2</sub> (2020年比グローバル▲14.4%(2013年比▲35.1%相当))</li> <li>モーダルシフト率 26%以上</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>全体</li> <li>環境対応のための投資・支出による環境経営の高度化</li> <li>ESG(環境)関連の外部評価機関イニシアチブへの適正対応</li> <li>環境保全</li> <li>CO<sub>2</sub>削減(Scope1+2): GHG排出量 2020年比グローバル▲23%(国内▲32%(2013年比▲46%相当))</li> <li>省エネ: エネルギー原単位 5年平均▲1%維持</li> <li>モーダルシフト率 30%以上</li> </ul>
S 社会	人権経営の拡充 DE&I、人財開発	<ul style="list-style-type: none"> <li>人権経営の高度化</li> <li>サプライチェーン等における重篤な人権侵害リスクの顕在化事例ゼロ</li> <li>グループ会社への水平展開と効果的な協働</li> <li>DE&amp;I</li> <li>女性従業員比率 26%(単体)</li> <li>女性管理職比率 13%(単体)</li> <li>従業員の健康維持増進・働きやすい職場環境</li> <li>社員エンゲージメント調査 スコア目標 70以上</li> <li>外部認定取得(くるみん、えるぼし、健康経営優良法人ホワイト500)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>人権経営の高度化</li> <li>サプライチェーン等における、重篤な人権侵害リスクの顕在化事例ゼロ</li> <li>ESG(社会)関連外部評価機関イニシアチブへの適正対応</li> <li>DE&amp;I</li> <li>女性従業員比率 30%(単体)</li> <li>女性管理職比率 22%(単体)</li> <li>従業員の健康維持増進・働きやすい職場環境</li> <li>外部認定継続(くるみん、えるぼし、健康経営優良法人ホワイト500)</li> </ul>
	安全文化の深化 労働安全衛生、 製品安全	<ul style="list-style-type: none"> <li>労働災害/通勤路上災害対応</li> <li>グローバルで災害ゼロ</li> <li>RC監査</li> <li>製品安全情報のグループ内共有</li> <li>危険性評価システム</li> <li>危険性評価システムの充実</li> <li>製品回収ゼロ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>労働災害/通勤路上災害対応</li> <li>労働災害/通勤路上災害ゼロを目指す</li> <li>RC監査</li> <li>安全文化の醸成とRC監査の深化・拡大</li> <li>危険性評価システム</li> <li>危険性評価の拡充(全工場の保安カルテ整備完了)と危険性評価システムの完備</li> <li>製品回収ゼロ</li> </ul>
	社会のニーズに対応した 技術と製品開発 顧客満足度の追求	<ul style="list-style-type: none"> <li>環境調和型製品</li> <li>環境調和型製品についてのグループ内浸透</li> <li>環境調和型製品のグループ内開発加速と売上目標593億円の達成</li> <li>生物農薬など</li> <li>生物農薬、作物保護資材(バイオスティミュラントなど)の導入・上市・グローバル展開</li> <li>スマート農業</li> <li>他社センシング技術/コア技術との連携によるイノベーション創出</li> <li>グローバルでの企業連携の拡大</li> <li>新規事業分野</li> <li>新規事業分野拡大</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>環境調和型製品</li> <li>新規環境調和型製品の継続的な創出</li> <li>環境調和型製品の拡充</li> <li>新規事業等</li> <li>生物農薬・バイオスティミュラント・抗真菌剤の国内外開発、新規医薬・動物薬・新規事業の事業化(売上目標150億円)</li> <li>スマート農業</li> <li>海外での画像診断技術のエリア拡大/提供</li> </ul>
	コミュニティへの参画 ステークホルダーとの対話	<ul style="list-style-type: none"> <li>統合報告書</li> <li>統合報告書の発行と充実化</li> <li>企業価値向上(ブランド戦略)の展開</li> <li>グループ啓発・支援活動の拡充</li> <li>ステークホルダーとの対話/高度化・拡充(海外機関投資家対応強化)</li> <li>地域活性化の支援</li> <li>地域貢献、環境保全、共生プロジェクトへの効果的な参画</li> <li>災害発生時の的確な支援活動</li> <li>地域コミュニティにおける「共創」の取り組み</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>統合報告書</li> <li>統合報告書の充実化</li> <li>企業価値向上(ブランド戦略)の展開</li> <li>SNS等を活用した当社情報発信の強化</li> <li>地域活性化の支援</li> <li>事業所見学の拡充、外部関係者との定常化</li> <li>災害発生時の的確な支援活動</li> <li>地域コミュニティにおける「共創」の取り組み</li> </ul>
G 統治	企業・組織統治の強化 コーポレートガバナンス	<ul style="list-style-type: none"> <li>監査体制の再構築/内部統制システムの拡充・強化</li> <li>内部統制システム/監査体制の拡充方針化</li> <li>監視・牽制機能を強化するグローバルRC監査体制の構築</li> <li>情報セキュリティの充実</li> <li>品質保証体制の再構築</li> <li>安全文化の醸成を原動力としたRC監査体制の構築</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>監査体制の再構築/内部統制システムの拡充・強化</li> <li>実効性のある企業・組織統治機能の継続的向上</li> <li>効果的かつ効果的な監査等委員会監査、J-SOX監査、内部監査、RC監査の実施</li> <li>ガバナンス委員会活性化、取締役会実効性外部評価の実施</li> <li>RC監査の他監査との連携(グローバル/合同監査(RC、J-SOX、内部監査))</li> <li>ESG(ガバナンス)関連外部評価機関イニシアチブへの適正対応</li> </ul>
全般 ESG 共通	コンプライアンス、 リスクマネジメントの拡充 BCP	<ul style="list-style-type: none"> <li>各種グループ協議会の効果的な連携/活用(統合の検討を含む)</li> <li>危機管理の観点から、大規模災害時におけるBCPの課題・対応の定期的な見直し</li> <li>BCP継続検証(大規模災害対応等)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>各種グループ協議会の効果的な連携/活用</li> <li>グローバル内部通報制度の活用</li> <li>日機原体の安定調達と供給</li> <li>BCP</li> <li>危機管理業務の定常化</li> </ul>

(3) 気候変動対応 (TCFD)

TCFD提言に基づき、2 未満および4 シナリオを用いたシナリオ分析を実施しています。

主なリスクとして、カーボンプライシングの導入によるコスト増加等の「移行リスク」や、異常気象による農地面積の減少等の「物理的リスク」を特定しています。一方で、気候変動に伴う病害虫の増加等による農薬需要の拡大や、環境調和型製品の需要増加を「機会」と捉え、総合的な作物保護の観点から農業生産性の向上に貢献していきます。

気候変動および自然資本に関するガバナンス体制とリスク管理のプロセスについては、前述の「(2) ガバナンス及びリスク管理」に記載のとおり統合的に管理しています。

主要なリスクや機会

当社グループでは、「2030年のありたい姿」の実現に影響を及ぼす、気候変動に関連するリスクや機会について、2 未満シナリオや4 シナリオを参照し、シナリオ分析を行っております。主要なリスクや機会は、以下の通りです。

リスク 機会

影響度 極大:50億円超 大:5~50億円 中:0.5~5億円 小:0.5億円未満 (影響度の判断基準は売上高を基本とする)

分類	リスク/機会	リスク/機会の内容	影響度 (2030年)	参照シナリオ	リスク低減/機会活用に向けた対策
移行	カーボンプライシングの導入	脱炭素社会の実現に向け、炭素税等のカーボンプライシングの導入が進み、財務的な負担が増加する恐れがあります。	中	2 未満シナリオ (IEA持続可能な開発シナリオ)	再生可能エネルギーへの転換やバイオ燃料の使用等を通じた中長期な計画に基づく総合的なGHG排出量の削減に取り組んでいます。
	原材料の高騰	脱炭素に向けたエネルギー政策の変化によって、エネルギー需要やエネルギー供給の量が変化し、原材料の価格やエネルギーコストが高騰し、調達が困難となる可能性があります。	大	2 超シナリオ (IEA公表政策シナリオ)	原材料ソースの複数化によるリスク低減策やエネルギー消費の少ない生産設備への更新のほか、各国の省エネ関連施策の的確な把握・解析を通じて、サプライチェーン全体の観点から協働やパートナーシップの高度化に取り組んでいます。
	エネルギーコストの増加		中		
	炭素集約製品への需要減少 脱炭素製品への需要拡大	顧客や販売パートナーからの環境配慮要請の高まりに伴い、多量の温室効果ガス排出を伴い製造された製品へのニーズが減少する可能性があります。一方、少ない温室効果ガス排出で製造された製品へのニーズが増加する可能性があります。	中	-	製造工程における合理化や革新的な製造技術の開発・導入検討を進めているほか、製造工程において少ない炭素排出量が期待できる生物農薬等の製品ラインナップに取り組んでいます。
	先進的取組による顧客からの評判向上	脱炭素に向けた取り組みや、充実した情報開示が顧客から評価され、評判が向上する可能性があります。	中	-	気候変動と農業や事業特性との直接的な関係性を踏まえて、的確な将来予測と中長期的な研究開発視点に基づく技術革新への取り組みを加速させ、適正な情報発信に取り組んでいます。
	投資家からのESG評価の向上	当社グループの炭素効率性の高さが投資家から評価され、ESG投資における評価が向上する可能性があります。	中	-	化学業界の中でも高いレベルにある当社グループの炭素効率性を維持・向上させるとともに、GHG削減策を含めたCSR優先課題への取り組み等に関して、積極的なESG経営の情報発信に取り組んでいます。
物理	農地面積減少による需要減少	気候変動等の影響により農地面積が減少し、農薬需要が減少する可能性があります。	大	2 未満シナリオ (IPCC SSP1) 4 シナリオ (IPCC SSP3)	化学農薬に加え、新たに生物農薬・バイオスティミュラント等の作物保護資材分野への事業展開やIT技術を駆使したスマート農業の促進を通じて、総合的な作物保護の観点から農地保全および農業生産性の向上に貢献していきます。
	農作物生産量の増加による需要増加	世界的な人口の増加により、農作物の需要や生産量が増加し、収量増加に必要な農薬需要が増加する可能性があります。	極大		
	病害虫増加等による需要増加	気温の上昇等により、病害虫や雑草による被害が増加し、農薬需要が増加する可能性があります。	中	4 シナリオ (IPCC SSP3)	農業生産現場に立脚したデータ・ドリブンなマーケティング戦略の構築を進めており、病害虫・雑草の発生や被害の変化、それに伴う現場ニーズの変化を迅速・的確に捉えることで生産者ニーズに合致した製品やサービスの提供に取り組んでいます。

当社グループは、低炭素社会への取り組みとしてCO2排出量を前年比で削減、2030年にグループ全体（この項において「日本農薬及び製造拠点を有する国内外の連結子会社」を指します。）において2020年比23%削減（Scope 1 + 2）、2050年にインドを除くグループ全体でカーボンニュートラル、2070年にグループ全体でカーボンニュートラルを目指すという目標を立てて活動を継続しています。2026年3月期におけるGHG排出量は、全体として前年度比で約5%の削減となりました。これは、国内外製造拠点における省エネルギー施策や再生可能エネルギー電力の活用を推進した効果によるものであり、特にNichino India Pvt. Ltd.が削減に寄与しました。また、国内外の非製造連結子会社を新たに算定範囲に加えた上での実績となっています。

(4) 自然資本・生物多様性対応（TNFD）

TNFD提言が推奨する「LEAPアプローチ」を用いて、事業活動における自然資本への依存と影響を評価しています。特定したリスクと機会の優先順位付けは、「自社への影響度（財務影響額や発生可能性）」と「ステークホルダーへの関心度」の2軸から総合的に評価しました。さらに、TCFDに基づく気候変動シナリオ（2 未満・4 ）との関連性を考慮しつつ、TNFDが推奨する「秩序ある移行シナリオ」と「対応遅延シナリオ」を用いて、戦略のレジリエンスを検証しています。

（注）TNFDにおける自社への影響度・時間軸の評価基準

- ・財務影響度：「大」10億円以上、「中」3千万円～10億円程度、「小」3千万円以下
  - ・発生可能性：「大」1年に1回以上、「中」3年に1回程度、「小」10年に1回以下
  - ・時間軸（発現までの期間）：「短期」現中期経営計画期間中（～2027年3月期）、「中期」2030年まで、「長期」2050年まで
- 上記に加え、ステークホルダーへの影響度（大・中・小）も加味し、総合スコアで優先順位を決定しています。

LEAPアプローチに基づく評価

TNFDが推奨するLEAPアプローチに基づき、自然関連リスクと機会を特定しました。

フェーズ	実施内容
Locate(場所の特定)	・ 自社拠点の地理的特定、バリューチェーンマッピング ・ ENCORE*1の評価結果を踏まえ、国内製造3拠点(ニチノサービス福島・鹿島・佐賀営業所)および下流の農業現場(青森県のりんご園、水田を各3か所、計6か所)を優先地域に特定
Evaluate(依存・影響の診断)	・ WWF BRF/WRF*2による水リスク・生物多様性リスク評価、IBAT*3による保護地域近接性評価を実施。 ・ 自然資本への依存度分析、事業活動による影響評価
Assess(リスク・機会の評価)	・ リスクと機会の特定と優先順位付け、財務インパクト分析 ・ 2 / 4 シナリオ分析を実施
Prepare(開示準備)	・ 対応策の策定、既存戦略への統合 ・ 目標とKPIの設定、取締役会承認を得て開示

\*1 ENCORE (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure) : 自然資本への依存度・影響度を産業別に評価するUNEP-WCMCのツール。

\*2 WWF Water Risk Filter (WRF) / WWF Biodiversity Risk Filter (BRF) : WWFの水関連リスク・生物多様性リスクを地域特性に基づき評価するツール。

\*3 IBAT (Integrated Biodiversity Assessment Tool : 統合生物多様性評価ツール) : 保護地域や重要生息地を地図で可視化し、生物多様性への影響を評価するツール。

リスク・機会評価結果

特定されたリスク（直接操業・下流）および機会について、それぞれの具体的な内容についてシナリオ分析による評価を行いました。また、多様な対応策を整理して戦略項目（番号ア～ウ：後述）として大きく統合しました。

リスク：直接操業（国内製造拠点） 大：優先度高、中：優先度中、小：優先度低

リスク分類	リスク内容	評価 (2 / 4 )	主要な対応策	戦略番号
物理的リスク ・急性	化学物質の流出による環境汚染リスク	大/大	ISO14001準拠のリスク評価体制、早期対応・復旧体制の構築	ウ
物理的リスク ・慢性	製造拠点における水資源依存リスク	大/大	環境法令遵守体制の強化、自主管理基準の設定と運用	ウ
移行リスク ・規制	排水に関する規制リスク	中/大	排水処理設備の適切な運用・管理、環境基準の遵守	ウ
	化学物質規制強化による事業制約リスク	大/大	ESG評価機関への情報開示、ISO14001準拠の管理体制	ア
	廃棄物処理規制強化とサーキュラー対応リスク	大/中	廃棄物削減・ゼロエミッション活動、再生プラスチック等の導入	ウ

リスク：下流（農業現場）

リスク分類	リスク内容	評価 (2 / 4 )	主要な対応策	戦略番号
物理的リスク ・急性	自然災害時の農薬流出による複合リスク	中/中	使用基準遵守の促進、ラベルによる適正保管・取扱明示、適正保管・廃棄に関する情報提供・啓発推進	ウ
物理的リスク ・慢性	気候変動による農薬需要減少リスク	中/大	IPM対応の環境調和型製品やバイオスティミュラントの開発・普及と、AI病害虫予測等を含むデジタル農業の推進	ア イ
	水資源制約による農薬需要減少リスク	大/大	節水型・精密農業対応製品の開発・登録、水資源制約地域での市場開拓推進	ア イ
	病害虫発生パターン変化による需要変動リスク	中/大	気候変動対応農薬の研究開発・普及、発生パターン変化に基づく防除技術の提供、国内外の慢性期病害モニタリングの推進	ア
	局所気候変動によるスペシャリティクropp品質劣化リスク	大/大	気候変動に対応した作物保護資材の研究開発、普及拡大	ア イ
移行リスク ・規制	農薬使用量増加による環境流出、残留・流出規制強化リスク	大/大	農薬の適正使用に関する情報提供・啓発活動、環境調和型製品の継続的な研究開発、普及拡大	ア

機会

機会分類	機会内容	評価 (2 / 4 )	主要な対応策	戦略番号
製品・サービス/市場 / 技術革新	GHG削減・資源効率化による競争力向上および資金調達環境の改善	大/中	資源効率化と低炭素製品展開を通じ、ライフサイクル全体でのGHG削減と競争力向上を推進	ウ
	IPM/スマート農業ソリューション市場の拡大	大/大	IPMソリューション展開を軸に、生物農薬等の提供とスマート・精密・節水農業対応製品の開発を推進	ア イ
	環境調和型製品の市場拡大による売上増加	大/大	環境負荷低減型製品のポートフォリオ拡充、持続可能な農業への貢献を訴求したマーケティング展開	ア
	気候変動対応における農薬需要拡大	大/中	気候変動に適応した品種・栽培体系に対応する製品開発および登録推進、極端気象条件下での効果を維持する製剤設計	ア イ
	製品による水の影響軽減	大/大	節水型・精密農業対応製品の研究開発と局所施用技術による水利用最適化、資源制約地域向け市場開拓を推進	ア イ
	生産物の品質低下による農薬需要拡大	中/大	環境ストレスに耐性のある製品開発、病害虫発生予測システム利用による品質低下の回避	ア イ
	気候変動に伴う病害虫増加による農薬需要拡大	大/大	気候変動適応型・高効率製品の拡充とIPM推進、データ駆動型解析による開発・普及戦略の高度化	ア イ
	外来種に効果のある農薬の売上増加	中/大	外来種対応農薬の研究開発、生態系保全機関との連携強化、外来種モニタリングシステムとの連動	ア

対応策と中期経営計画との連動（指標・目標）

TNFDの評価プロセスを通じて特定された自然関連のリスク低減および機会創出に向けた対応策は、当社の中期経営計画「Growing Global for Sustainability (GGS)」の基本戦略と連動させ、事業活動に統合しています。具体的には、人や動物、環境への安全性が相対的に高い「環境調和型製品」の研究開発・普及拡大（2027年3月期売上目標393億円）や、スマート農業ソリューションの提供を通じ、事業の持続的成長とネイチャーポジティブ（自然再興）の実現に貢献してまいります。

ア 戦略01：環境調和型製品の普及拡大（製品ポートフォリオ拡充）

IPM（総合防除）、作物保護ソリューション推進、生物農薬・バイオスティミュラント製品の提供、気候変動適応製品の研究開発、普及販売、外来生物対応

イ 戦略02：スマート農業対応製品・サービスの提供

スマート農業プラットフォーム「レイミーのAI病虫害雑草診断」の機能拡充・グローバル展開「AcroSeeker」、AIデジタル技術を活用した農業ソリューション提供（AI病虫害発生予測等）、精密農業・節水農業に対応した製品の研究開発、水資源制約地域向け製品の市場開拓

ウ 戦略03：資源効率化・GHG削減による競争力向上

生産効率化・省エネルギー施策の推進、再生可能エネルギーの導入拡大（太陽光発電など）、バイオマシニングを使用した資材包装への切り替え推進、製品規格変更によるプラスチック使用量削減、再生プラスチック等のグリーン購入推進、GHG排出量削減目標の達成に向けた施策継続（Scope 1・2・3）、現地生産によるサプライチェーン最適化（輸送由来CO2削減）、GHG排出削減のための製造技術の研究開発への取組

なお、当社グループ全体視点での達成すべき主な指標と数値目標は以下の通りです。

組織固有の指標・目標（実績）

取組内容	目標	実績
環境調和型製品の売上	393億円(2027年3月期)	373億円(2026年3月期)、347億円(2025年3月期)
研究開発費/比率	約200億円 (2025年3月期～2027年3月期)	78億円(2026年3月期)、63億円(2025年3月期)
電力消費における再生エネ由来の割合		ニチノサービス福島：100%/ 鹿島：6.7% / 佐賀：99.8% (2026年3月期)
AIアプリダウンロード数		国内30万 海外10万 合計40万(2026年3月)

(5) 中核人材の多様性確保に関する指標・目標

女性活躍推進への対応

当社は女性活躍推進のための行動計画を策定し、女性活躍を積極的に推進しております。

2011年4月の女性管理職比率は2.0%でしたが、女性従業員に対する管理職としての育成や意識付けを行うとともに、男性管理職の女性活躍推進への意識改革を推進した結果、2026年3月には10.6%に向上しております。また、管理職候補となる係長相当職の女性比率は2026年3月現在31.4%に達し、早期に管理職登用するだけでなく部長職や課長職への女性従業員の登用も進めております。加えて、2024年6月には女性1名を執行役員に内部登用しており、引き続き女性管理職比率をさらに高めると共に、経営者としての育成を進めてまいります。具体的な数値目標として、女性管理職比率を2027年3月13%、2031年3月22%に設定しております。さらに、この数値目標を達成するため管理職昇格候補者の母集団としての、採用者における女性比率はこれまでの30%から50%へ目標を引き上げることいたしました。

外国人の登用

ビジョン「Global Innovator for Crop & Life 食とくらしのグローバルイノベーター」実現に向けた対応を進めております。その中で、2011年と2021年に外国籍の海外グループ会社社長を当社執行役員に登用しました。引き続き、海外グループ会社を成長させるとともに、執行役員としての資質を備えた人材を育成してまいります。加えて、外国人の役員への内部昇格に向け、管理職登用や、積極採用を進めてまいります。また、当社では、外国人留学生の採用だけでなく、2025年12月にはインド人学生の研究職インターンシップを実施、2026年10月入社が内定するなど、外国人採用に積極的に取り組んでおります。

キャリア採用者の活用

イノベーションは多様性から生み出されるとの考え方のもと、当社は他社で経験を培った人財を積極的に採用しております。当社従業員のうち、キャリア採用者がおよそ1/3を占めており、管理職に占めるキャリア採用者の割合も同程度の比率となっております。引き続き、経営者、特定分野のスペシャリスト、事業拡大のための新領域の専門家、DX人材などのキャリア採用を進めてまいります。また、キャリア採用手法の多様化を目的に、従業員の紹介や自ら当社へ入社を希望する方が事前にキャリアと希望職種を登録できるキャリアエントリー制度、さらにやむを得ない事情で退職した、または他企業で経験を積んだ元社員が再度入社するジョブリターン制度を2024年4月より導入し、これまで3名の採用実績が出ております。新たな価値観を取り入れ社内を活性化させてまいります。

#### 中核人材の多様性確保に関する指標・目標の対象範囲

当社グループは、中期経営計画Growing Global for Sustainability(GGS)において、当社の2030年のありたい姿を策定し、従業員の多様な価値観を、イノベーションの創出や経営の意思決定に活かすための人事施策に落とし込み推進しておりますが、必ずしも連結グループに属する全ての会社において関連する指標のデータ管理が行われていないことから、本項では、日本農薬単体の指標・目標を開示しております。

### 3 【事業等のリスク】

当社は、グループ全体のリスク管理の基本方針とその管理体制を「日本農薬およびNICHINO グループリスクマネジメント規程」において定め、部門を統括する常勤取締役及び執行役員から構成されるリスクマネジメント委員会を設置し、リスクの把握、リスクの顕在化予防、顕在化したリスクの影響を最小限に留めるリスク発生対処等を行なっています。

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資者の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであり、将来において発生の可能性がある全てのリスクを網羅したものではありません。

#### 1 経済状況等

当社グループは国内のみならず海外にも輸出し、また販売拠点を有しており、輸出、販売している殆どが農薬製品、農薬用原体であります。このため国内外の政治・経済情勢および農業情勢、市場動向、天候、病害虫の発生状況、公的規制などによって、直接的、間接的な影響を受けます。

#### 2 原材料の調達について

当社グループの事業で用いる農薬原体、原料、副原料等の一部については、コストダウンを推進した結果、特定の地域や購入先に集中する傾向にあり、年間購入総額における中国依存度は高い水準にあります。当社グループでは原材料の調達先の複数化を進めることによりリスクを低減するよう取り組んでいますが、相手国での法規制の強化や購入先の操業事故等により調達に制約を受けた場合は当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 3 原材料の価格変動について

当社グループの事業で用いる農薬原料、副原料等の購入価格は、国内、国外の市況、為替相場の変動および原油、ナフサ価格動向などの影響を受けます。業績に及ぼす影響は、購入価格の引下げ、販売価格への転嫁、為替リスクヘッジなどにより極力回避していますが、予期せぬ事態の場合は業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 4 為替の変動について

当社グループの事業には、農薬原体を含む原材料の輸入、製品の輸出とインド、ブラジル、米国などにおける生産、販売が含まれており、外貨建てとしては米ドル、インドルピー、ブラジルレアルが主なものであります。これらの外貨建ての項目は、連結財務諸表の作成のため円換算されていますが、換算時の為替レートにより元の現地通貨における価値が変わらなかつたとしても円換算後の価格が影響を受ける可能性があります。

#### 5 新製品の開発

新製品の開発には、多大な技術的、財務的、人的資源と長い時間を要します。この間の市場環境の変化、技術水準の進捗、規制動向の変化などにより開発の成否、将来の成長と収益性に影響を受ける可能性があります。

#### 6 災害・事故について

当社グループでは安全で安定的な食の確保と豊かな緑と環境を守ることを使命として、国際標準に基づく品質、環境管理システムにて操業、運営しています。しかしながら、大規模地震や台風などの自然災害による生産設備への被害、工場における事故などのトラブルにより工場停止、原料などの供給不足、品質異常などの不測の事態が発生する可能性があります。これらのリスク回避として、厳格な原材料の受け入れ検査、製品の品質チェック、定期的な設備点検などを実施していますが、自然災害、事故などによる影響を完全に排除する保証はなく、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 7 法的規制

当社グループの事業は、国内外での販売、輸出において農薬取締法、通商関連法、独占禁止法、製造物責任法等様々な法規制、政府規制を受けています。当社グループでは、コンプライアンス委員会活動を通じてコンプライアンス強化に努め、適切に対応すべく取り組んでいます。今後、法的規制を遵守できなかった場合や、規制の強化によっては当社グループの社会的評価や業績に影響を及ぼす恐れがあります。特に近年、農薬に関する法規制が世界的に強化されており、農薬原体等の新規登録の遅延、中止、既存登録の抹消の処分を受けた場合、当社グループの事業展開に支障をきたすとともに業績に重大な影響を及ぼす可能性があります。

## 8 企業買収・事業投資について

当社グループは、戦略的施策の一環として、グローバルベースで企業買収・事業投資を実施しています。実施に際しては、対象企業や事業について詳細なデューデリジェンスを行い、リスク回避に努めていますが、将来の不確実な経済条件及び経営環境の変化により期待する成果が得られないと判断された場合には、関係会社株式の評価損やのれんの減損損失が発生し、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 9 訴訟に関わるリスクについて

当社グループは、国内及び海外事業に関連して、取引先や第三者との間で、訴訟その他法定手続きが発生するリスクがあります。重要な訴訟等が提起された場合、当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (業績等の概要)

#### (1) 業績

当連結会計年度における世界経済は、米国では通商政策の動向を背景に先行きの不透明感があつたものの、景気の緩やかな拡大が続き、欧州では、ユーロ圏を中心に景気の持ち直しが見られ、英国においても、緩やかながら景気が回復しました。中国では、不動産市場の停滞が続き、景気は緩やかな減速基調となりました。また、わが国では、雇用・所得環境の改善を背景に回復基調を維持しましたが、中東情勢の緊迫化に伴う原材料価格やエネルギー価格の動向など、外部環境の不確実性については引き続き留意が必要な状況となりました。

農業を取り巻く環境は、世界的な人口増加や新興国における経済発展などを背景とした農産物需要の拡大から、農業生産は引き続き堅調に推移しました。一方、世界の農薬市場は、昨年度に引き続き農家の経済状況が依然として厳しく、農薬価格も低水準が続いたものの、多くの地域で天候条件が回復し、作付面積の拡大に伴い農薬の使用機会が増加したことから、現地通貨ベースでは改善が見られました。

当社グループの主な販売地域に目を転じると、国内では、気温の高い状態が続いたことにより、カメムシなどの害虫の発生が増加したことに加え、米価高騰による水稲作付面積の増加の影響などから、農薬需要は堅調に推移しました。

北米では、作物別に作付面積の増減がみられたものの、高温・乾燥条件による病害虫の多発などから、農薬需要は堅調に推移しました。中南米では、大豆を始め作付面積が拡大し農薬需要は増加しましたが、ジェネリック農薬など一部品目の価格下落の影響などから、農薬価格は弱含みで推移しました。欧州では、一部地域における天候不順の影響により、農薬需要は弱含みで推移しました。また、アジアでは、インドにおいて一部地域での豪雨の影響により、農薬の散布機会が減少したほか、病害虫の発生が全体として低調に推移したことから、農薬価格および農薬需要は弱含みで推移しました。

このような状況下、当社グループは中期経営計画「Growing Global for Sustainability (GGS)」に取り組み、事業戦略の深化、環境経営の高度化および人的資本経営の推進を行い、社会全体と当社グループの持続可能性の両立を目指しました。

当連結会計年度における主な取り組みとしては、自社で開発を進めておりました新規有効成分シベンゾキサスルフィルについて、日本および韓国における登録申請を完了しました。また、持続的なグループ成長のための事業と収益の拡大を目指し、BASF社の果樹分野向け製品において、日本国内での独占販売を開始しました。さらに、国立研究開発法人理化学研究所環境資源科学研究センターとのオープンイノベーションによる特許出願や、農研機構発ベンチャーである株式会社農研植物病院への出資を通じ、新たな収益源の創出に向けた取り組みを推進しました。

当連結会計年度における当社グループの売上高は、中核事業である農薬事業で、日本国内、北米や欧州での販売が増加したことなどにより、1,118億22百万円（前期比118億55百万円増、同11.9%増）となりました。利益面では、売上高の増加に加え当社の海外向け販売のうち利益率の高い北米や欧州を中心に販売が増加したことにより、営業利益は108億78百万円（前期比23億1百万円増、同26.8%増）となりました。さらに、米国子会社で農薬登録に係るデータ使用に伴う補償金収入が発生したこと、ならびに欧州の関係会社の業績好調により持分法による投資利益が増加したことなどから、経常利益は105億27百万円（前期比34億40百万円増、同48.6%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は72億28百万円（前期比48億72百万円増、同206.8%増）となりました。

セグメントの業績を示すと、次のとおりです。

#### 農薬事業

農薬事業の売上高は1,054億55百万円（前期比108億83百万円増、同11.5%増）、セグメント利益(営業利益)は106億66百万円（前期比19億35百万円増、同22.2%増）となりました。

#### 農薬以外の化学品事業

農薬以外の化学品事業の売上高は41億73百万円（前期比6億52百万円増、同18.5%増）、セグメント利益(営業利益)は7億69百万円（前期比2億93百万円増、同61.7%増）となりました。

その他

その他の売上高は21億93百万円（前期比 3 億19百万円増、同17.0%増）、セグメント利益(営業利益)は4億29百万円（前期比 1 億12百万円増、同35.3%増）となりました。

(2) 財政状態の状況

当連結会計年度末の資産合計は、前連結会計年度に比べ、27億46百万円増の1,549億62百万円となりました。  
当連結会計年度末の負債合計は、前連結会計年度末に比べ、49億23百万円減の678億69百万円となりました。  
当連結会計年度末の純資産合計は、前連結会計年度末と比べ、76億69百万円増の870億93百万円となりました。

(3) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は前連結会計年度末に比べ33億76百万円減少し、当連結会計年度末は188億43百万円となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動による資金の増加は、45億26百万円となりました。これは仕入債務の減少額35億31百万円による資金の減少、法人税等の支払額28億94百万円があったものの、税金等調整前当期純利益を94億68百万円計上したことが主な要因であります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動による資金の減少は、18億51百万円となりました。これは有形固定資産の取得による支出12億37百万円、無形固定資産の取得による支出 4 億38百万円があったことが主な要因であります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動による資金の減少は、77億80百万円となりました。これは長期借入金の返済による支出59億19百万円、短期借入金の純減額23億24百万円があったことが主な要因であります。

(生産、受注及び販売の状況)

(1) 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前年同期比(%)
農薬事業	67,994	112.9
農薬以外の化学品事業	1,035	148.5
その他	599	110.5
合計	69,629	113.2

(注) 金額は、製品製造原価によっています。

(2) 商品仕入実績

当連結会計年度における商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	仕入高(百万円)	前年同期比(%)
農薬事業	23,890	143.8
農薬以外の化学品事業	1,464	93.9
その他	77	154.8
合計	25,432	139.5

(注) 金額は、仕入価格によっています。

(3) 受注実績

当連結会計年度における受注状況をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
農薬事業	-	-	-	-
農薬以外の化学品事業	-	-	-	-
その他	908	157.0	403	208.7
合計	908	157.0	403	208.7

(4) 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
農薬事業	105,455	111.5
農薬以外の化学品事業	4,173	118.5
その他	2,193	117.0
合計	111,822	111.9

(注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しています。

2 販売実績の総販売実績に対する割合が100分の10以上の販売先はありません。

( 経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容 )

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識および分析・検討内容は以下のとおりです。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

(1) 当連結会計年度の経営成績の状況に関する認識および分析・検討内容

当社グループの中核事業である農薬事業を取り巻く環境は、世界的な人口増加や新興国の経済発展などを背景とした食料需要の拡大から、グローバルな農薬市場は拡大傾向にあります。一方で、国内では農業従事者の高齢化や後継者不足の深刻化、物流2024年問題などの社会課題に加え、みどりの食料システム戦略等による化学農薬肥料低減目標により、農薬市場は成熟段階にあるものと考えられます。また、創薬難度の高まりと農薬登録要件の増加、ジェネリック農薬との価格競争に加え、地政学リスクの高まりや原料・エネルギー価格の高騰による生産・調達コストの増加など、事業環境は一層厳しさを増しております。

このような状況下、当社グループは中期経営計画「Growing Global for Sustainability (GGS)」に取り組み、事業戦略の深化、環境経営の高度化および人的資本経営を推進し、社会全体と当社グループの持続可能性の両立を目指しました。当連結会計年度における当社グループの売上高は1,118億22百万円（前期比118億55百万円増、同11.9%増）となりました。利益面では、営業利益は108億78百万円（前期比23億1百万円増、同26.8%増）、経常利益は105億27百万円（前期比34億40百万円増、同48.6%増）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は72億28百万円（前期比48億72百万円増、同206.8%増）となりました。

なお、セグメント別の業績は以下のとおりです。

( 農薬事業 )

国内農薬販売では、米価高騰による生産意欲の高まりから水稻栽培面積が増加し、主力自社開発品目をはじめとした水稻向け製品の販売が好調に推移しました。加えて、コルテバ社の製品の拡販やBASF社の果樹分野向け製品の日本国内での販売開始により、国内販売全体の売上高は前年同期を上回りました。

海外農薬販売では、北米において、主力分野の果樹に加え、ナッツ類における当社製品の技術普及活動が奏功し、販売シェアが拡大しました。なかでも当社製品の主要市場である米国カリフォルニア州では、2026年2月下旬から3月にかけて気温が大きく上昇した影響により、果樹等の生育が早まるとともに害虫の発生が増加しました。これにより、殺虫剤プロフェジンおよび殺虫剤フェンピロキシメートの販売が伸長しました。加えて、カナダの同業者向け販売において除草剤ピラフルフェンエチルが好調に推移し、Nichino America, Inc.は過去最高の売上高となりました。中南米では、ブラジルにおいて流通在庫の適正化を推進しましたが、農産物相場の低迷やジェネリックの攻勢により農薬価格が低下したことに加え、低温多雨による病害虫の少発生により、Sipcam Nichino Brasil S.A.の売上高が前年同期比で減少しました。欧州では、バイエル社向けフルベンジアミド原体販売が増加しました。また、前述のとおり欧州の農薬需要は弱含みで推移したものの、果樹・野菜向けの当社製品の技術普及活動が奏功し、Nichino Europe Co., Ltd.においても、果樹やばれいしょ向けの除草剤ピラフルフェンエチルなどの販売が好調に推移したことに加え、Interagro (UK) Ltd.の経営を統合し英国・アイルランドでの直販を本格化したことにより、過去最高の売上高となりました。

アジアでは、西アジアにおいて多雨による散布機会逸失により販売が伸び悩んだものの、Nichino India Pvt. Ltd.においては同業者向け販売が増加したことから前年同期比で売上高が増加しました。これらにより、海外販売全体の売上高は前年同期を上回りました。

以上の結果、農薬事業の売上高は1,054億55百万円（前期比108億83百万円増、同11.5%増）、セグメント利益（営業利益）は、106億66百万円（前期比19億35百万円増、同22.2%増）となりました。

( 農薬以外の化学品事業 )

化学品事業では、シロアリ薬剤分野の販売が堅調に推移しました。医薬品事業では、国内の爪白癬向けなどで外用抗真菌剤ルリコナゾールの販売が堅調に推移しました。

以上の結果、農薬以外の化学品事業の売上高は41億73百万円（前期比6億52百万円増、同18.5%増）、セグメント利益（営業利益）は7億69百万円（前期比2億93百万円増、同61.7%増）となりました。

(その他)

緑化造園工事事業では、造園工事の受注が好調に推移し売上高が増加しました。

分析事業では、食品分野等の受注が伸長した結果、売上高が増加しました。

以上の結果、その他の売上高は21億93百万円（前期比3億19百万円増、同17.0%増）、セグメント利益(営業利益)は4億29百万円（前期比1億12百万円増、同35.3%増）となりました。

(2) 目標とする経営指標の達成状況等

当社グループは、ビジョン「Global Innovator for Crop & Life 食とくらしのグローバルイノベーター」を掲げ、世界中の人々の安全で安定的な食の確保とくらしを守ることを使命とし、新たな価値の創造により持続可能な社会の実現に貢献していきます。

事業活動と社会活動の両立を推進することで、新たな価値の創造による安全性の高い、環境に配慮した優れた化学農薬や非化学農薬を創出し、安全で安定的な食の確保に貢献するとともに、これまで培われた技術を、人々のくらしを豊かにする新製品の創出へと価値を創造し、人類と地球が共生できる社会の実現を目指します。

当社グループは、サステナビリティ経営を推進し、新たな価値の創造を持続的に可能とする企業グループを目指し、業績の向上に努め、公正で活力のある事業活動を通じて社会的責任を果たし、社会に貢献することを目指します。

当社グループの将来のありたい姿では、収益性の強化を重視し、2030年度に営業利益率10%以上、売上高1,650億円超、ROE10%以上を目指しております。その先にはビジョンに掲げた「食とくらしのグローバルイノベーター」として売上高3,000億円超の、サステナブルな社会の実現に貢献するグローバルカンパニーとなることを目標としております。

2025年3月期を初年度とする中期経営計画「Growing Global for Sustainability (GGS)」においては、最終年度となる2027年3月期の計画数値として売上高1,200億円、営業利益108億円を設定し、サステナビリティ経営の推進を成長戦略とし、社会全体と当社グループの持続可能性の両立を実現することを目標に事業活動を推進してまいります。

2年目となる当連結会計年度においては、自社で開発を進めておりました新規有効成分シベンゾキサスルフィルについて、日本および韓国における登録申請を完了しました。また、持続的なグループ成長のための事業と収益の拡大を目指し、BASF社の果樹分野向け製品において、日本国内での独占販売を開始しました。さらに、国立研究開発法人理化学研究所環境資源科学研究センターとのオープンイノベーションによる特許出願や、農研機構発ベンチャーである株式会社農研植物病院への出資を通じ、新たな収益源の創出に向けた取り組みを推進しました。加えて環境経営の高度化や人権経営の推進が順調に進捗するなど、サステナビリティ経営の強化に一定の成果を上げることができました。また、株式会社A D E K Aとの資本業務提携によるシナジーを早期に創出し発揮するべく活動を推進してきました。

当連結会計年度においては、期初の計画値として売上高1,075億円および営業利益80億円を設定し、業績向上に努めてまいりました。前述の中核事業である農薬事業で、日本国内、北米や欧州での販売が増加したことなどにより、過去最高の売上高を計上しました。売上高の増加及び当社の海外向け販売に関し利益率の高い北米や欧州を中心に売上が増加したことにより、営業利益は期初の計画数値を上回りました。

(3) 財政状態の状況

事業全体の状況

当連結会計年度末の総資産は、棚卸資産が増加したことなどにより、前連結会計年度に比べ、27億46百万円増の1,549億62百万円となりました。

負債につきましては、短期借入金及び長期借入金が増加したことなどにより、前連結会計年度末に比べ、49億23百万円減の678億69百万円となりました。

純資産につきましては、前連結会計年度末と比べ、76億69百万円増の870億93百万円となりました。この結果、自己資本比率は前連結会計年度末と比べ、4.1%増の54.9%となりました。

#### セグメント情報に記載された区分ごとの状況

当連結会計年度末のセグメント資産は、前期末に比べ82億5百万円増加し、1,443億40百万円となりました。

##### (農薬事業)

当連結会計年度末のセグメント資産は、前期末に比べ81億54百万円増加し、1,395億13百万円となりました。

##### (農薬以外の化学品事業)

当連結会計年度末のセグメント資産は、前期末に比べ1億64百万円増加し、28億64百万円となりました。

##### (その他)

当連結会計年度末のセグメント資産は、前期末に比べ1億13百万円減少し、19億62百万円となりました。

#### キャッシュ・フローの状況

キャッシュ・フローの状況につきましては、「(業績等の概要) (3) キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

#### 資本の財源および資金の流動性

当社グループの資金需要のうち主なものは、新剤開発・登録等にかかる研究開発費や開発途中の剤の生産設備の設置及び既存剤の生産効率化にかかる設備投資であり、これらを主に自己資金並びに金融機関からの借入金により調達しています。また、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は188億43百万円であり、十分な手元流動性を確保しています。

#### 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されています。重要な会計上の見積りについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しています。連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いていますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

## 5 【重要な契約等】

### (1) 資本業務提携契約

当社は、2026年3月31日現在において、親会社から兼務役員1名の派遣を受けております。

当社は、親会社との間で資本業務提携契約を締結しております。

#### 契約の概要

契約締結日	相手先の名称	相手先の住所
2018年8月21日	(株)A D E K A	東京都荒川区東尾久7丁目2番35号

#### 目的

当社および親会社は、当社の自主独立経営の維持を原則としつつ、互いに協力して、両社間の資本業務提携により、当社の農業事業をはじめとするライフサイエンス事業に係る戦略的計画および活動を実行・推進することにより、両社の企業価値を最大化させることを目的とする。

#### 上場維持・社名維持

親会社および当社は、当社の東証一部上場を維持することおよび当社の社名として日本農薬株式会社を維持することを基本方針とする。

#### 役員指名権

親会社は、当社の代表取締役（ただし、親会社が指名した取締役は除く。）と協議の上、16に親会社の議決権保有割合を乗じて得た数（ただし、8を上限とする。また、当該数に1未満の端数が生じる場合には、端数を切り捨てる。）の当社の取締役（監査等委員である取締役であるか、それ以外の取締役であるかを問わず、それぞれについて指名する人数の比率も問わない。うち1名は代表取締役とする。また、親会社が8名の取締役を指名する場合には、そのうち1名は独立社外取締役とする。）を指名する権利を有するものとする。なお、当社における監査等委員である取締役以外の取締役の員数は11名以内、監査等委員である取締役の員数は5名以内とする。ただし、親会社の事前の書面による承諾を得た場合はこの限りではない。

#### 新株引受権

当社は、親会社の事前の書面による承諾を得た場合を除き、株式等（当社の株式、新株予約権、オプション権、株式引受権その他の当社の株式を取得できる権利をいう。）の発行、処分または付与を行わないものとし、当該発行等が行われる場合、親会社は、当該発行等が行われる直前の時点における公開買付者の議決権保有割合を維持するために必要な数量の株式等を、当該発行等に係る株式等の払込金額または行使価格と同一の価格において引き受ける権利を有する。

#### 業務提携の内容

公開買付者及び当社は、本資本業務提携契約等の目的を達成するため、以下の内容の業務提携を行うものとし、その具体的内容は、両社間の協議により決定するものとする。

- ( ) 研究開発領域の相互補完による開発スピードの向上
  - (a) ライフサイエンス分野の強化
  - (b) 化合物データベースの活用
- ( ) 生産技術・プロセス化学の相互活用による生産性の向上
- ( ) グローバル・ネットワークの相互活用による販売チャネルの拡大
- ( ) 合成反応、分散技術、分析技術等の技術提供による高機能化合物の開発
- ( ) 多分野の知見を有する研究員の交流

本資本業務提携契約の終了

本資本業務提携契約は、両当事者が本契約の終了を書面で合意した場合等、一定の事由が生じた場合、終了する。

また、当社は、親会社との間で、親会社におけるグループ会社管理と当社における意思決定独立性確保の調和を図る観点から、当社の取締役会にて決議すべき事項のうち、親会社グループ全体の経営や業績に重大な影響を与える重要案件に関する親会社との事前相談の実施および事前説明・協議会の開催について合意しております。

意思決定に至る過程

本資本業務提携に基づく協業により、親会社及び当社のライフサイエンス事業の発展が可能となります。従って、本資本業務提携契約を締結することが、両社の更なる企業価値向上を図るうえで最善の方策であり、株主共同の利益に資するとの判断に至りました。

当該合意が提出会社の企業統治に及ぼす影響

本資本業務提携により、親会社は役員派遣や議決権保有を通じて経営に一定の影響力を有することとなります。一方で、当社の上場維持及び自主独立経営の尊重が合意されており、既存の経営体制も基本的に維持される予定であることから、支配関係の下においても一定の独立性が確保された企業統治体制が維持されると判断しております。

(2) 売買基本契約

契約会社名	契約先	契約年月日	有効期限	契約の内容
日本農業株 (当社)	全国農業協同組合連合会	2003年12月11日	2003年10月1日から 2004年9月30日までとし、 文書による別段の 意思表示なき時は1年 ごとの自動延長。	農業製品の売買に関する 売買基本契約(更改)。

## 6 【研究開発活動】

当社グループは「研究開発型企業」として、技術革新をすすめ、安全性の高い環境に配慮した新製品の開発を行っています。

当社グループにおける研究開発費の総額は、7,816百万円です。

セグメントごとの研究開発活動を示すと次のとおりです。

### (1) 農薬事業

#### ・新規開発品目

新規汎用性殺虫剤シベンゾキサスルフィルは、一般社団法人日本植物防疫協会が実施する新農薬実用化試験において、様々な作物及び処理方法で幅広い害虫種に対して優れた防除効果を示し、利便性に優れた害虫防除剤であることが確認されました。これら試験結果により、野菜分野ではフォートレッドVフロアブル、果樹・茶分野ではフォートレッドFフロアブル、芝分野ではコアダルフロアブルとして2025年11月に国内農薬登録申請を完了しました。今後は農薬登録取得後のビジネス開始に向けて各種準備を進めてまいります。また、本剤はグローバル市場でも開発検討中であり、2025年11月に韓国でも登録申請を完了しており、インドなどの市場性の見込まれる国や地域でも開発検討を進めております。さらにこれに続く新規パイプライン候補として2剤を開発検討中です。

水稲用殺虫剤ベンズピリモキサンは、日本ではオーケストラフロアブルに加えて混合剤（オーケストラロムダンモンカットエア、オーケストラスタークルエア、オーケストラロムダンモンカット粉剤DL）の販売を開始し、これら製品ラインアップにより本分野の市場シェア拡大および水稲本田散布剤（アプロード後継剤）としてのブランド確立を進めております。また、水稲の農薬市場が大きいインドでは、既に販売を開始したOrchestra剤に加え、速効性に優れるピメトロジンの混合剤Orchestra Duetの普及販売を進めており、今後も本剤ビジネスの最大化を目指した混合剤の開発を継続してまいります。他の国においてもベトナム（2023年12月登録）に加え、水稲栽培の盛んなアジア広域において市場ニーズに合わせて単剤および混合剤の開発を進めてまいります。

汎用性園芸殺菌剤ピラジフルミドは、国内では無人航空機散布やセルトレイ処理など幅広い処理法での適用拡大（登録内容の拡大）を進め、市場拡大を目的とした混合剤の開発も継続しております。さらに2025年からは新たな省力化技術として常温煙霧での適用拡大に向けた検討も開始しております。また、カナダ、ペルー、ウクライナ、ベトナム、コロンビア、パキスタンでは販売開始に向けた準備を進めており、エジプト（2025年10月登録）、メキシコ（2025年12月登録）、サウジアラビア（2025年12月登録）では新規に登録を取得しました。米国、エジプト、シリア、パキスタン、ブラジル、コロンビア、チュニジアでは登録申請中であり、チリでは殺菌剤との混合剤の登録を取得（2025年10月登録）し、インドでも混合剤を開発中です。今後もさらなるビジネス拡大を目指し、その他の地域でも開発の可能性を検討してまいります。

#### ・国内製品

2022年度から開発を開始した園芸用殺虫混合剤は「フェニックスマストフロアブル」として、園芸用殺菌混合剤は「パレードプラスフロアブル」として、2025年3月に登録を取得し、フェニックスマストフロアブルは2026年2月に上市しました。パレードプラスフロアブルについても2026年中の上市に向けて準備を進めております。本製品の開発により自社原体ビジネスの最大化および最長化を図るとともに国内製品ポートフォリオの充実や当社市場シェアの拡大を図ります。また、コルテバ社とは、同社の新規製品の導入や、それら有効成分を含む混合剤の開発について検討しております。また、2024年より新農薬実用化試験に供試している新規微生物殺虫剤は、登録申請に必要な有効事例を集積しており、登録申請に向けて各種検討を進めております。本製品は難防除害虫であるアザミウマ類に高い効果を示す製品であり、市場ニーズに沿った製品となる様に開発を進めてまいります。

既存剤では、ドローン散布も可能な無人ヘリ航空機散布やセルトレイ処理など省力防除技術に関する適用拡大を積極的に進めており、フェニックス顆粒水和剤、アクセルフロアブル、コルト顆粒水和剤、パレード20および15フロアブルなどの適用拡大を行いました。また、モンカットプラスフロアブルでは小麦の雪腐小粒菌核病・紅色雪腐病を対象に2025年6月に登録を取得しました。本病害に対しては有効な製品が少ないことから、北海道を中心に市場シェアの維持・拡大を図ります。

#### ・海外製品

殺虫剤フルベンジアミドはさらなるビジネス拡大を目指しており、市場の大きなブラジルをはじめ、フィリピン、エクアドル、ザンビアでも販売を開始しました。また、コロンビア（2025年7月登録）、アルジェリア（2025年12月登録）、ニカラグア（2025年12月登録）、パキスタン（2025年12月登録）では販売開始に向けて準備中であり、アルジェリアでは登録申請中、インドでは防除対象害虫の拡大を目的として作用の異なる殺虫剤との混合剤を開発中であり、順次、販売国の拡大や新製品の開発を進めてまいります。

殺虫剤トルフェンピラドは、新たにチュニジア、アルジェリア、エクアドルで販売を開始しました。ホンジュラス（2024年6月登録）、エルサルバドル（2024年6月登録）でも販売開始に向けて準備中であり、インドでは殺虫剤との混合剤を開発中です。

殺虫剤ピリフルキナゾンは新たにチュニジア、リビア、イスラエル、ベトナムで販売を開始しました。また、チリ（2024年8月登録）、モロッコ（2025年12月登録）でも登録を取得し、販売開始を目指して準備中です。ニュージーランド、台湾では登録審査中であり、混合剤の開発と合わせて今後も登録国や販売地域拡大に向けた取り組みを進めます。

殺ダニ剤ピフルブミドはタイに加えてベトナムでも販売を開始しました。また、アルジェリア、エジプト、モロッコで登録申請中であり、その他の国においても開発の可能性を見極めるための評価を継続しています。

殺菌剤イソプロチオランは水稻いもち剤として普及販売していますが、中南米でも新規開発や上市に向けた準備を進めており、フィリピン等と合わせてバナナ分野での登録取得と上市に向けた準備を進めています。また、その他に殺虫剤ブプロフェジン、殺虫・殺ダニ剤フェンピロキシメート、殺菌剤フルトラニル、除草剤ピラフルフェンエチル、除草剤オルトスルファミロンについてもグローバルでの登録維持や登録拡大検討を進めており、ビジネスの維持・拡大を図っています。

生物農薬・作物保護資材に関しては、グローバルで複数資材の開発を検討しており、欧州でナメクジ・カタツムリ防除剤 Vitrolの販売開始に向けて準備中です。バイオスティミュラントにおいてはブラジル、インド、日本で複数製品の販売を開始しております。さらに欧州においても販売開始に向けて準備中であり、ビジネス拡大に向けた検討を着実に進めてまいります。

## (2) 農業以外の化学品事業

当社がこれまで培ってきた創農薬技術を活用し、医薬・動物薬分野において他社との共同研究を含む複数の有望プロジェクトを既に自走させており、当社ライフサイエンス分野の柱の一つとすることを目標に研究を進めております。特に株式会社A D E K Aとの共同研究では、動物薬分野を中心にシナジーを追求してまいります。

## (3) その他

当社の研究ノウハウや独自技術が活用できるビジネス領域につき検討を重ね、新たに事業化を目指す研究テーマとして香料・化粧品分野に着目しています。それらの技術確立からビジネスモデル構築までに想定される課題を整理し、他社との連携やオープンイノベーション活用により、事業化に向けプロジェクトを推進していきます。

当社は、引き続き研究開発型企業として、法令およびその精神遵守のもと、技術革新により安全で環境に調和した新製品を市場に提供することで、顧客ニーズに応えらるとともに、安定的な農産物生産を通してサステナブルな社会の実現に貢献してまいります。また、中期経営計画GGSに基づき、ビジネスのグローバル展開を加速し、各国の農業登録規制に対応した新規有効成分や農業生産の効率化に貢献する新規技術を継続的に創出していくとともに、将来の市場環境変化を見据えた事業領域の拡大に挑戦してまいります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当社グループでは、生産設備の増強・合理化・老朽化設備の更新、研究の実験設備の強化等を主な目的として設備投資を継続的に実施しています。なお、有形固定資産の他、無形固定資産への投資を含めて記載しています。

当連結会計年度の設備投資金額は、3,419百万円であり、セグメントごとの設備投資について示すと、次のとおりです。

##### (1) 農薬事業

当連結会計年度の設備投資額は、3,131百万円であり、主なものは、システムの構築および総合研究所の実験設備等です。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (2) 農薬以外の化学品事業

当連結会計年度の設備投資額は僅少です。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

##### (3) その他

当連結会計年度の設備投資額は僅少です。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

## 2 【主要な設備の状況】

### (1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
(株)ニチノサービス福島事業所 (福島県二本松市)	農業事業 その他	生産設備 物流設備	423	263	568 (119,225)	13	1,267	-
(株)ニチノサービス鹿島事業所 (茨城県神栖市)	農業事業 農業以外の 化学品事業	生産設備 研究設備	522	772	309 (44,990)	7	1,611	5
大阪事務所 (大阪市西淀川区)	農業事業	研究設備 管理業務	97	0	43 (5,214) [649]	22	163	1
(株)ニチノサービス佐賀事業所 (佐賀県三養基郡上峰町)	農業事業 その他	生産設備 物流設備	535	1,171	135 (83,564)	22	1,864	-
本社・支店他 (東京都中央区他)	農業事業 農業以外の 化学品事業 その他	管理業務 販売業務	49	137	0 (6,970)	109	297	235
総合研究所他 (大阪府河内長野市)	農業事業	研究設備 試験圃場	1,132	815	3,383 (160,474)	509	5,842	154

### (2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
(株)ニチノ一緑化	東京都 中央区他	農業事業 その他	その他 設備	15	0	- (-)	16	31	33
(株)ニチノサービス	福島県 二本松市 他	農業事業 その他	商業施設 等	218	0	3,857 (21,577)	71	4,147	172
日本エコテック(株)	東京都 中央区他	その他	その他 設備	21	0	- (-)	179	200	46

(3) 在外子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
Nichino America, Inc.	米国 デラウェア 州	農業事業	コンピ ュータ周辺 装置等	-	187	- ( - )	536	723	52
Nichino India Pvt. Ltd.	インド テランガ ナ州	農業事業	生産設備 物流設備	434	1,664	764 (83,897)	204	3,068	523
Sipcam Nichino Brasil S.A.	ブラジル ミナス ジェライ ス州	農業事業	生産設備 物流設備	450	334	108 (254,049)	227	1,121	188

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は工具器具及び備品、リース資産、使用権資産であり、建設仮勘定は含めていません。  
2 帳簿価額は内部取引に伴う未実現利益消去前の金額を記載しています。  
3 土地及び建物の一部を賃借しており、主なものは倉庫用地ならびに本社及び支店用事務所建物です。賃借している土地の面積については、[外書]により表示しています。  
4 提出会社には貸与中の土地1,013百万円(247,780㎡)、建物及び構築物1,490百万円、機械装置及び運搬具2,206百万円、その他42百万円を含んでおり、子会社である日本エコテック(株)及び(株)ニチノーサービスに貸与しています。  
5 上記の他、連結会社以外からの主要な賃借設備の内容は、下記のとおりです。

(イ) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	台数	リース 期間	年間 リース料 (百万円)	リース契約 残高 (百万円)
本社 (東京都中央区)	農業事業 農業以外の化 学品事業	サーバー・パソコン・他	680セット	4年	45	84

(ロ) 国内子会社

重要な賃借設備は、ありません。

(ハ) 在外子会社

重要な賃借設備は、ありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	199,529,000
計	199,529,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月12日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	81,967,082	81,967,082	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は100株です。
計	81,967,082	81,967,082		

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2018年9月28日	11,940,300	81,967,082	4,000	14,939	4,000	12,235

(注) 有償第三者割当 発行価格670円 資本組入額335円  
割当先 株式会社A D E K A

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	20	24	168	96	32	9,027	9,368	
所有株式数(単元)	31	135,497	20,793	424,178	109,263	152	128,706	818,620	105,082
所有株式数の割合(%)	0.00	16.55	2.54	51.82	13.35	0.02	15.72	100.00	

(注) 1 自己株式 3,195,791株は「個人その他」に31,957単元(31,957百株)及び「単元未満株式の状況」に91株をそれぞれ含めて記載してあります。

2 上記「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が30単元(30百株)含まれています。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社A D E K A	東京都荒川区東尾久7-2-35	40,173	51.00
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1-8-1	4,537	5.76
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	2,904	3.69
MSIP CLIENT SECURITIES (常任代理人 モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社)	25 CABOT SQUARE, CANARY WHARF, LONDON E14 4QA, U.K. (東京都千代田区大手町1-9-7)	2,665	3.38
株式会社みずほ銀行	東京都千代田区大手町1-5-5	1,997	2.54
農林中央金庫	東京都千代田区大手町1-2-1	1,401	1.78
モルガン・スタンレーMUFG証券株式会社	東京都千代田区大手町1-9-7	1,264	1.61
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD AC ISG (FE-AC) (常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	PETERBOROUGH COURT 133 FLEET STREET LONDON EC4A 2BB UNITED KINGDOM (東京都千代田区丸の内1-4-5)	1,211	1.54
UBS AG LONDON A/C IPB SEGREGATED CLIENT ACCOUNT (常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	BAHNHOFSTRASSE 45,8001 ZURICH, SWITZERLAND (東京都新宿区新宿6-27-30)	1,034	1.31
朝日生命保険相互会社	東京都新宿区四谷1-6-1	853	1.08
計		58,042	73.68

(注) 1 当社は、自己株式3,195千株を保有しています。

2 上記所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次のとおりです。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	4,537千株
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	2,904千株

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 3,195,700		
完全議決権株式(その他)	普通株式 78,666,300	786,663	
単元未満株式	普通株式 105,082		
発行済株式総数	81,967,082		
総株主の議決権		786,663	

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式3,000株(議決権30個)が含まれています。
- 2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式91株が含まれています。
- 3 「完全議決権株式(その他)」欄および「単元未満株式」欄には、役員向け株式交付信託に係る信託口が保有する当社株式がそれぞれ、445,700株(議決権4,457個)および7株含まれています。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 日本農薬株式会社	東京都中央区京橋 1 - 19 - 8	3,195,700		3,195,700	3.90
計		3,195,700		3,195,700	3.90

(注) 役員向け株式交付信託に係る信託口が保有する当社株式は、上記自己保有株式に含まれていません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

役員・従業員株式所有制度の概要

当社は、取締役の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価の変動による利益・リスクを株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、取締役(監査等委員である取締役、社外取締役及び非業務執行取締役を除きます。)及び執行役員(以下「取締役等」といいます。)を対象に、信託を用いた業績連動型株式報酬制度(以下「本制度」といいます。)を導入しております。

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託(以下「本信託」といいます。)が当社株式を取得し、当社取締役会が定める株式交付規程に従って当社が取締役等に付与するポイントの数に相当する数の当社株式が本信託を通じて取締役等に対して交付される、という株式報酬制度です。

取締役が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時です。

役員・従業員持株会に取得させる予定の株式の総数

445,707株

当該役員・従業員株式所有制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲  
株式交付規程の定めにより株式交付を受ける権利を取得した取締役等が対象であります。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	496	459
当期間における取得自己株式	44	43

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含めていません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(千円)	株式数(株)	処分価額の総額(千円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	3,195,791		3,195,835	

(注) 1 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めていません。

2 保有自己株式数には、役員向け株式交付信託に係る信託口が保有する当社株式445,707株は含めていません。

### 3 【配当政策】

当社は長期的な観点に立ち、事業収益の拡大と財務体質の強化を図ることによって企業価値の向上に努め、株主の皆様に対して安定的かつ継続的な利益配当を行うことを基本方針としています。

2025年3月期から始まる中期経営計画「Growing Global for Sustainability (GGS)」においては、累進配当を基本とし、配当性向40%を目安に配当を行うことを配当方針としています。

当社は中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としています。これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会であります。

以上の方針と当期の業績を踏まえ、中間期1株につき12円を配当させていただき、期末配当金は普通配当1株につき24円を、2026年6月17日開催予定の定時株主総会で決議して実施する予定であります。なお、年間配当金につきましては、1株につき36円となる予定です。

内部留保金につきましては、研究開発投資、生産設備投資など将来の事業展開に備え役立ててまいります。

なお、当社は中間配当をすることができる旨を定款に定めています。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)
2025年11月10日 取締役会決議	945	12.00
2026年6月17日 定時株主総会決議 (予定)	1,890	24.00

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、株主、顧客、消費者等の全てのステークホルダーおよび社会の信頼を得るとともに、更なる企業価値向上のため、法令並びに企業倫理の遵守を基本とし、迅速かつ合理的な意思決定と適切な経営チェック機能の強化により、コーポレート・ガバナンスの充実を図っています。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### イ 企業統治の体制の概要

当社は、取締役の職務執行の監査等を担う監査等委員を取締役会の構成員とすることにより、取締役会の監督機能を強化し、更なる監視体制の強化を通じてより一層のコーポレート・ガバナンスの充実を図るため、2020年6月26日開催の第121回定時株主総会の承認をもって、監査役会設置会社より監査等委員会設置会社へ移行いたしました。

取締役会（議長：社外取締役中田ちず子）は、取締役（監査等委員を除く。）7名（うち社外取締役3名）及び監査等委員である取締役4名（うち社外取締役3名）により構成されており、全ての重要な案件が取締役による十分な審議により決定され、効率的な経営、執行、監督に努めています。また、経営チェックの観点から監査等委員は取締役会に出席し、取締役として議決権を行使します。

毎月の定例及び臨時の取締役会を中心に、経営執行の効率化と迅速化を図るため、基本方針の方向性や重要な業務執行に関する事項、並びに内部統制、コンプライアンス、リスクマネジメント、レスポンシブル・ケア、人権尊重などの事業活動の推進に必要な事項の審議、決定機関である「執行役員会」（議長：代表取締役社長）を定期的に開催する経営体制を敷いています。なお、「執行役員会」には常勤取締役、常勤監査等委員及び執行役員が出席します。

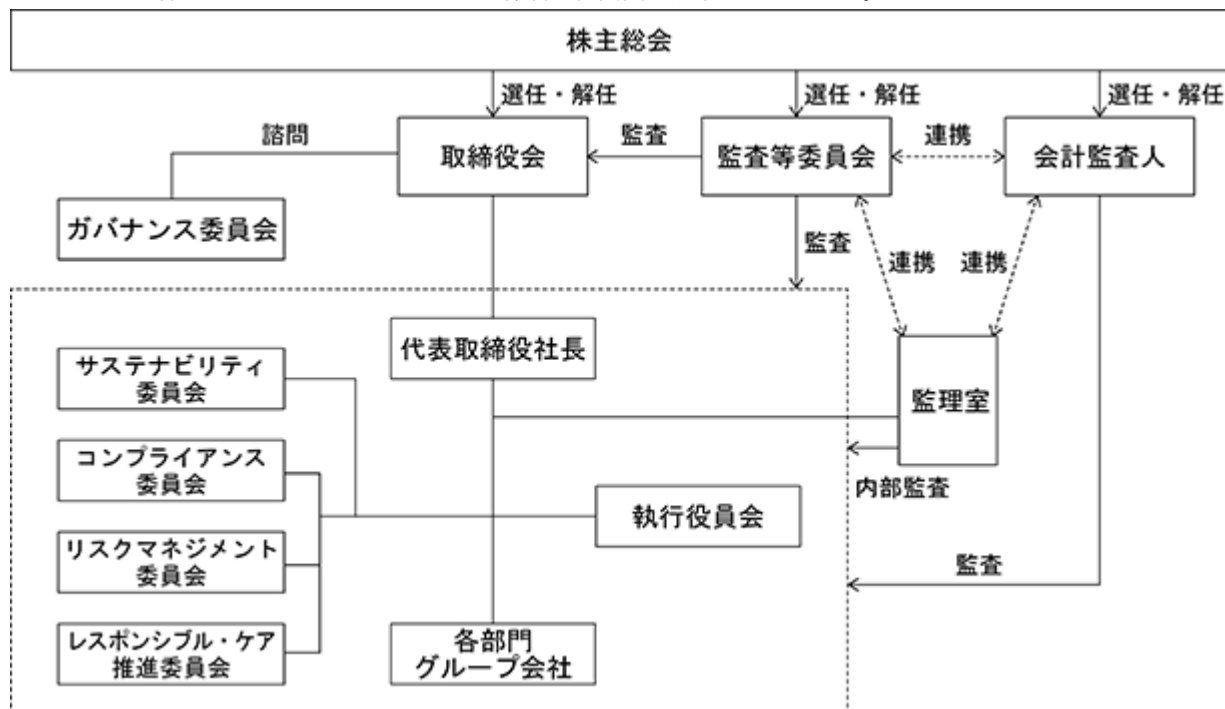
取締役会の諮問機関として、独立役員を過半数委員とするガバナンス委員会を設立し、当社の取締役（監査等委員を除く）及び監査等委員である取締役候補者の選解任プロセス、資質及び指名理由、独立役員にかかる独立性判断基準、取締役会全体の実効性評価、並びに役員報酬体系等に関して、取締役会からの諮問を受けて、その適切性等について検討し、答申を行うことにより、コーポレート・ガバナンスの一層の充実を図っています。

また、経営意思決定の迅速化と業務執行の効率化を図るため、執行役員制度を導入しており、執行役員は15名です。

さらに、内部統制を実効的に推進するため、「コンプライアンス委員会」、「リスクマネジメント委員会」を設置しているほか、化学企業として、研究開発から生産、販売、消費、廃棄に至る「環境・安全・健康」に関する継続的な改善を目指したレスポンシブル・ケア活動の推進を図るため、「レスポンシブル・ケア推進委員会」を設置しています。これに加え、前述の3委員会の統括組織である「サステナビリティ委員会」を設置し、3委員会の活動を間接的に支援するとともに、3委員会以外のサステナビリティ関連課題へ取り組んでいます。

子会社の業務の適正を図るため、当社及び子会社は「NICHINO グループ行動憲章」を指針として諸規程、システムを整備し内部統制体制を構築しています。「関係会社管理規程」を設け案件に応じ当社の主管部門が承認、事前相談又は報告を受けています。また、当社の所管部門が子会社のモニタリング監査等を通じて業務の適正を管理しています。

当社のコーポレート・ガバナンス体制の概要図は以下のとおりです。



各機関・委員会の詳細は以下のとおりです。

機関・委員会の名称	機関・委員会の長	目的・役割	構成
取締役会 (総務・法務部)	社外取締役 中田 ちず子	経営に関する重要な意思決定及び監督	取締役(監査等委員を除く。) (7名) 取締役(監査等委員)(4名)
ガバナンス委員会 (経営企画部、総務・法務部、人事部)	社外取締役 戸井川 岩夫	以下の事項に関する取締役会からの諮問に対する答申 ・当社の取締役(監査等委員を除く。)及び取締役(監査等委員)候補者の選解任プロセス、資質及び指名理由の審査 ・独立役員選任にあたっての独立性判断基準に関する事項 ・取締役会全体の実効性評価 ・役員報酬体系等に関する事項 ・その他、取締役会が諮問を必要とした事項	社外取締役(6名) 代表取締役社長 代表取締役副社長
執行役員会 (経営企画部)	代表取締役社長 岩田 浩幸	執行役員会規程で定める付議事項および内部統制、コンプライアンス、リスクマネジメント、レスポンシブル・ケア、人権尊重などの事業活動を推進するため必要となる事項の審議、決定	取締役(監査等委員を除く。) (2名) 取締役(常勤監査等委員) 執行役員(15名)

機関・委員会の名称	機関・委員会の長	目的・役割	構成
サステナビリティ委員会 (サステナビリティ推進部)	常務執行役員 高橋 史郎	<ul style="list-style-type: none"> <li>・コンプライアンス、リスクマネジメント及びレスポンシブル・ケア推進の3委員会の統括</li> <li>・サステナビリティ基本方針の立案</li> <li>・サステナビリティに関する重点課題の策定</li> <li>・上記2項目に関する執行役員会への上申</li> <li>・サステナビリティに関する重点課題への対応検討・支援・管理等</li> <li>・サステナビリティ活動に関する執行役員会及び取締役会への報告</li> </ul>	代表取締役副社長 取締役(常勤監査等委員) 執行役員(6名) 監理室長 サステナビリティ推進部長 総務・法務部長 人事部長 財務・経理部長 マーケティング部長 技術部長 技術普及部長 企画業務部長 環境安全・品質保証部長
コンプライアンス委員会 (総務・法務部)	常務執行役員 高橋 史郎	<ul style="list-style-type: none"> <li>・コンプライアンス基本方針の立案</li> <li>・重要案件の執行役員会及び取締役会への上申</li> <li>・コンプライアンスに関する状況の執行役員会及び取締役会への報告</li> <li>・個別テーマ推進のための専門部会設置及びメンバーの任命</li> <li>・専門部会からの提案・報告聴取とそれに基づく決定及び指示</li> <li>・違反者への再発防止等の指導・注意喚起</li> <li>・違反者への処分に関する提案</li> </ul>	代表取締役副社長 取締役(常勤監査等委員) 社外取締役(監査等委員) 執行役員(8名) 監理室長 サステナビリティ推進部長 総務・法務部長 環境安全・品質保証部長
リスクマネジメント委員会 (経営企画部、総務・法務部)	常務執行役員 高橋 史郎	<ul style="list-style-type: none"> <li>・リスクマネジメント方法の立案</li> <li>・経営リスクの抽出及びその予防策、発生対処法の策定</li> <li>・部門リスクの抽出及び予防策、発生対処法の把握・管理</li> <li>・重要案件の執行役員会及び取締役会への上申</li> <li>・決定されたリスクマネジメント方法の実行と管理</li> <li>・リスクマネジメントに関する状況の執行役員会及び取締役会への報告</li> <li>・リスクマネジメントワーキンググループの設置及びメンバーの任命</li> <li>・グループリスクマネジメント協議会の設置及び活動の把握・管理</li> </ul>	代表取締役副社長 取締役(常勤監査等委員) 執行役員(8名) 監理室長 サステナビリティ推進部長
レスポンシブル・ケア推進委員会 (環境安全・品質保証部)	代表取締役副社長 穴戸 康司	<ul style="list-style-type: none"> <li>・レスポンシブル・ケア推進方針の決定、社内への周知徹底</li> <li>・レスポンシブル・ケア全般のマネジメント</li> <li>・レスポンシブル・ケアに関する状況の執行役員会及び取締役会への報告</li> </ul>	代表取締役副社長 取締役(常勤監査等委員) 執行役員(4名) 監理室長 サステナビリティ推進部長 総務・法務部長 企画業務部長 環境安全・品質保証部長 関連子会社の代表者

□ 当該体制を採用している理由

当社は、取締役会の合議制による意思決定と監査等委員会による監査制度によるコーポレート・ガバナンスが、経営機能を有効に発揮・機能する最適なシステムであると判断し、上記体制を採用しています。

企業統治に関するその他の事項

イ 内部統制システムの整備の状況

(業務の適正を確保するための体制)

当社は、会社法第399条の13第1項第1号口及びハの規定並びに会社法施行規則第110条の4の規定に基づき、業務の適正を確保するための体制の整備(「内部統制体制」)の構築の基本方針を定め、内部統制システムの構築、整備及び運用をしております。現在の同基本方針の概要は以下のとおりであります。

(1) 内部統制体制構築の考え方

当社は、経営の指針である「基本理念」と、業務推進における行動規範である「NICHINO グループ行動憲章」を基本とし、コーポレートガバナンスの充実のために、会社法及び金融商品取引法等により求められる内部統制活動を行う「コンプライアンス委員会」、「リスクマネジメント委員会」及び業務執行部門から独立した監理室を設置する。各委員会が、コンプライアンス及びリスクマネジメントの推進を行い、また、監理室が財務報告に係る内部統制体制の運用状況を評価することで、財務報告の信頼性と適正性の確保への対応等を行う。また、これらの活動状況を定期的に執行役員会及び取締役会に報告するとともに、取締役会から指示を受け、必要な見直し・改善を実施していくことにより、当社及び当社グループのコーポレートガバナンスの充実及び内部統制活動を推進する。内部統制に係わる個別の業務規程、システム等については「業務体系集成」として整理、保管、更新することにより内部統制体制を支える基盤とする。

なお、本基本方針に記載した当社の内部統制体制については、必要に応じて見直し改定を行い、取締役会において決議する。

(2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務の執行に係る文書等の情報(電磁媒体による記録を含む)は、NICHINO グループ情報セキュリティ規程に基づき必要な期間、保存・管理する。

(3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

「リスクマネジメント委員会」は、当社のリスクの把握、リスクの顕在化予防、顕在化したリスクの影響を最小限に留めるリスク発生対処等を行う。

個別のリスクの管理にあたっては、リスクの分類及び各リスクに対する対応のマニュアル化を推進する。全社的な課題と見做されるリスクについては、取締役会が総合的に管理、対応を行う。

環境、安全衛生、製品安全等に関するリスクは、「リスクマネジメント委員会」が把握したうえで、「レスポンスブル・ケア推進委員会」が関係部門と連携のもとに個別具体的に対応を行う。

「コンプライアンス委員会」、「リスクマネジメント委員会」及び「レスポンスブル・ケア推進委員会」の3委員会の統括組織である「サステナビリティ委員会」は、3委員会の活動を間接的に支援するとともに、3委員会以外のサステナビリティ関連課題へ取り組む。

経理面については財務・経理部が全社的な会計的、計数的管理を担当し、各部門も他部門及び全社の経理内容を確認する。

不測の事態が発生した場合には、代表取締役社長を本部長とする緊急事態対策総本部を設置して危機管理にあたる。

監理室は、当社のリスク管理体制について定期的に監査を実施する。

(4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

定例の取締役会を月1回開催し、また必要に応じて随時開催することにより重要事項の決定及び取締役の業務執行状況の監督を行う。

取締役会に次ぐ重要な機関として執行役員会を開催し、常勤取締役(常勤監査等委員である取締役を含む。)及び執行役員が出席する。執行役員会では、当社及び当社グループの重要な事業戦略及び経営方針等を機動的に審議・決定することで、経営の効率性を高めるとともに、内部統制、コンプライアンス、リスクマネジメント、レスポンスブル・ケア、人権尊重などの事業活動を推進するため必要となる事項について審議・決定し、当社及び当社グループの社会的責任を果たす。

取締役会の諮問機関として、独立社外取締役を過半数委員とするガバナンス委員会を設立し、当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び監査等委員である取締役候補者の選任プロセス、資質及び指名理由、独立社外取締役にかかる独立性判断基準、取締役会全体の実効性評価、並びに役員報酬体系等に関して、取締役会からの諮問を受けて、その適切性等について検討し、答申を行うことにより、コーポレートガバナンスの一層の充実を図る。

執行役員制度を以て、経営方針の決定と経営の監督を担う取締役と業務執行を担う執行役員の役割を分離し、それぞれの職務の内容を明確化することにより、経営意思決定の迅速化と業務執行の効率化の促進を図る。

業務運営の全社共通の指標として3ヵ年の中期経営計画を策定し、本計画の具体化として会計年度の業績計画と予算を設定する。業務執行の責任者、責任範囲、執行手続き等については業務分掌規程、職務権限規程、職務権限基準明細表等に定める。

(5) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社のコンプライアンス体制の根幹として「NICHINO グループ行動憲章」及び「日本農薬およびNICHINO グループコンプライアンス規程」を定め、法令遵守があらゆる企業活動の基本であることを継続的に徹底する。

「コンプライアンス委員会」が、コンプライアンス推進活動等を通じて法令遵守の啓発、指導及び徹底を図る。

財務報告に係る内部統制については、財務諸表に影響を与える各部門、支店が、財務報告に係る内部統制に関する整備・運用業務を行い、また監理室が、その運用状況を評価することで、財務報告の信頼性と適正性の確保を図る。

化学物質の製造、輸送、廃棄等に関するコンプライアンス活動は、「レスポンスブル・ケア推進委員会」が啓発、推進する。

当社は、職制、コンプライアンス委員長、及び社外弁護士を情報受領者とする内部通報体制を整備しており、コンプライアンスを確保するために本体制を適切に運用する。

当社及び当社グループは、「NICHINO グループ行動憲章」に反社会的勢力及び団体との関係を排除し、これら反社会的勢力からの不当な要求の断固拒絶を明記する。その精神に則り、反社会的勢力排除に関する意思統一を図り、総務・法務部を対応窓口として組織的に対応し、また警察関係機関等との連携を密にして、反社会的勢力及び団体との関係を一切遮断する。

監理室は、当社のコンプライアンス推進の取り組み状況について定期的に監査を実施する。

(6) 当社及び当社グループにおける業務の適正を確保するための体制

当社及び当社グループは、「NICHINO グループ行動憲章」を指針として諸規程、システムを整備し内部統制体制を構築する。

当社グループ各社の取締役等の職務の執行に係る事項の当社への報告に関して、以下の体制を定める。

a. 当社は、当社グループ各社から重要な経営指標について定期的に報告を受け、重要な案件は事前に協議を行わせる。

b. 当社は、所管部門によるモニタリング、監査等を通じて当社グループ各社を適正に管理する。

当社グループ各社の損失の危険を管理するために、「日本農薬およびNICHINO グループリスクマネジメント規程」に基づき、以下の体制を定める。

「グループリスクマネジメント協議会」にて、当社グループ各社のリスクマネジメント上の課題の協議を通じて、当社グループのリスクマネジメント活動を行うことによって管理する。

当社グループ各社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するために、以下の体制を定める。

当社は、当社グループ各社の規模・業容・業態に応じて必要となる間接業務の提供を行い、当社グループの業務の効率的な運営を図る。

当社グループ各社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するために、以下の体制を定める。

「日本農薬およびNICHINO グループコンプライアンス規程」に基づいて開催される「グループコンプライアンス協議会」にて、当社グループ各社のコンプライアンス課題の協議を通じて、当社グループの業務の適正確保を図る。

当社の監理室は、当社グループ各社の財務報告に係る内部統制運用状況を評価することで、財務報告の信頼性と適正性の確保のための当社グループの内部統制について対応を図る。

当社の監理室は、当社グループ各社のリスク管理体制及びコンプライアンス推進の取り組み状況について定期的に監査を実施する。

- (7) 監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に関する事項、及び監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性に関する事項並びに監査等委員会の職務を補助すべき取締役及び使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項

当社は、監査等委員会の職務を補助すべき体制として監理室の中に監査等委員会事務局機能を有している。当該使用人の人事に関する評価、異動等については、人事担当役員が常勤監査等委員である取締役に事前に相談しその意見を求めるなど、恣意的な評価等がなされることの防止を図ることにより、取締役（監査等委員である取締役を除く。）からの独立性を確保する。

当社は、監査等委員会から指示を受けた監理室所属の使用人の業務執行に対して不当な制約を行うことにより、その独立性を阻害することがないよう配慮する。

- (8) 取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制、その他の監査等委員会に報告をするための体制及び監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

取締役（監査等委員である取締役を除く。）、監査役及び使用人は、法定の事項に加え、当社及び当社グループに重大な影響を及ぼす事項等を速やかに監査等委員会に報告する。また、監査等委員会は、稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役（監査等委員である取締役を除く。）、監査役及び使用人にその説明を求める。

当社は、使用人の社内通報に関する事項を「日本農業およびNICHINO グループコンプライアンス規程」に定め、その適切な運用を維持することにより、法令違反、その他のコンプライアンス上の問題について、使用人から監査等委員会等への適切な報告体制を確保する。

監理室は、内部監査の結果を定期的に監査等委員会に報告する。

監査等委員会に報告を行った者が、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを受けないことを確保する。

常勤監査等委員である取締役と代表取締役社長とは、適宜意見交換会を開催する。

- (9) 監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る。）について生ずる費用等の処理に係る方針に関する事項

監査等委員の職務執行に関して生ずる費用については、当社の経費予算の範囲内において、所定の手続により当社が負担する。

#### （業務の適正を確保するための体制の運用状況）

2026年3月末時点における「業務の適正を確保するための体制」の運用状況の概要は、次のとおりであります。

- (1) 取締役の職務執行

当事業年度においては、取締役会を17回開催し、法令や定款等に定められた事項や経営方針、予算の策定等の経営に関する重要事項を決定するとともに、月次の業績の分析・評価を行い、法令や定款等への適合性と業務の適正性の観点から審議をいたしました。

- (2) グループ会社の経営管理

当事業年度においては、当社は、当社グループ各社の経営管理を担当する部署において、当社グループ各社から重要な経営状況等について定期的に報告を受け、重要な案件は事前に当社グループ各社と確認・協議しております。

- (3) 監査等委員の職務執行

当事業年度においては、監査等委員は、定時に監査等委員会を開催し監査情報の交換を行うとともに、常勤の監査等委員が取締役会、執行役員会、部長会及び社内各委員会等の重要な会議に出席し、必要に応じ当社グループ各社の往査・調査も実施するほか、内部監査部門と定期的に監査結果の共有を行う等、内部統制システムを利用した監査を行っております。また、代表取締役社長並びに会計監査人と定期的な会合を実施し、監査に必要な意見交換を実施しております。

(4) 財務報告の適正性と信頼性の確保

財務報告の適正性と信頼性を確保するため、内部統制評価を担当する部門は内部統制の整備、運用及び評価のための年度計画を決定するとともに、当社グループの内部統制の有効性に係る評価を実施し、その結果について執行役員会及び取締役会に報告しております。

(5) 法令遵守及びリスク管理

法令及び各種社内規程の遵守状況について、コンプライアンス委員会は、当社のコンプライアンス案件に関する報告を受けるとともに法令遵守の啓発、指導及び徹底を図っております。

また、当社のリスクについて、リスクマネジメント委員会は、重要なリスクの抽出及びその予防策、発生対処法を策定・実行するとともに、個別リスクについてのモニタリング・指導を行っております。

なお、各委員会は、実施内容等について執行役員会及び取締役会に対し報告しております。

ロ 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項並びに当社定款第26条の規定に基づき、業務執行取締役等でない取締役との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。

当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令で規定する金額です。なお、当該責任限定が認められるのは当該取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

ハ 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、優秀な人材確保、当社の成長に向けた積極果敢な経営判断を支えるため、2025年12月に以下の内容を概要とする役員等賠償責任保険契約を締結しております。

(1) 被保険者の範囲

当社の取締役、監査等委員及び執行役員、並びに株式会社ニチノー緑化、株式会社ニチノーサービス、日本エコテック株式会社及び株式会社アグリマートの取締役及び監査役を被保険者の範囲としております。

(2) 被保険者の実質的な保険料負担割合

保険料は特約部分も含め会社負担としており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

(3) 填補の対象となる保険事故の概要

特約部分も合わせ、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害及び訴訟費用等について填補します。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為の場合等一定の免責事由があります。

(4) 役員等の職務の適正性が損なわれなかったための措置

保険契約に免責額の定めを設けており、当該免責額までの損害については填補の対象としないこととしております。

二 取締役の定数

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）18名以内及び監査等委員である取締役5名以内を置く旨定款に定めています。

ホ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めています。また、取締役の選任決議は累積投票によらない旨定款に定めています。

ヘ 自己の株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨定款に定めています。これは、機動的な資本政策の遂行を可能とすることを目的としています。

#### ト 中間配当

当社は、中間配当（会社法第454条第5項に定める剰余金の配当）について、取締役会の決議によって中間配当をすることができる旨定款に定めています。これは、機動的な配当政策の遂行を可能とすることを目的としています。

#### チ 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

#### 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を17回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

友井 洋介	3回/3回
岩田 浩幸	17回/17回
穴戸 康司	17回/17回
郡 昭夫	15回/17回
富安 治彦	17回/17回
中田 ちず子	17回/17回
松本 昇	17回/17回
山名 群	17回/17回
山本 秀夫	17回/17回
戸井川 岩夫	17回/17回
大島 良子	17回/17回
大谷 益世	17回/17回

取締役会における具体的な検討内容として、法令や定款等に定められた事項や経営方針、予算の策定等の経営に関する重要事項を決定するとともに、月次の業績の分析・評価を行い、法令や定款等への適合性と業務の適正性の観点から審議しました。

#### ガバナンス委員会の活動状況

当事業年度において当社はガバナンス委員会を3回開催しており、個々のガバナンス委員の出席状況については次のとおりであります。

中田 ちず子	3回/3回
松本 昇	3回/3回
山名 群	3回/3回
戸井川 岩夫	2回/3回
大島 良子	3回/3回
大谷 益世	3回/3回
友井 洋介	1回/1回
岩田 浩幸	3回/3回
穴戸 康司	3回/3回

ガバナンス委員会における具体的な検討内容として、当社の取締役（監査等委員を除く）候補者に関する事項、取締役会全体の実効性評価に関する事項、並びに業務執行取締役について担当する職務、責任、業績、貢献度等の要素を基本とした評価に基づく各取締役の基本報酬額の増減、賞与の支給総額及び賞与額の配分内容、業績連動報酬（株式報酬）評価指標に関する事項について、取締役会からの諮問を受けて、その適切性等について検討し、答申を行いました。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

イ . 2026年6月12日（有価証券報告書提出日）現在の役員の状況は以下のとおりです。

男性7名 女性4名（役員のうち女性の比率36.4%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	岩田 浩幸	1963年11月3日生	1986年4月 当社入社 2013年12月 営業本部第一営業部長 2016年8月 海外営業本部長付専任部長 2016年12月 執行役員、海外営業本部副本部長 兼海外営業本部アジア営業部長 2017年12月 執行役員、海外営業本部長 2018年12月 当社取締役兼上席執行役員、 海外営業本部長 2020年6月 取締役兼上席執行役員、 経営企画本部長 2021年6月 取締役兼上席執行役員、 経営企画本部長、海外営業本部管掌 2022年6月 代表取締役社長(現任)	(注)4	33
代表取締役副社長	穴戸 康司	1959年12月20日生	1983年4月 旭電化工業株式会社 (現株式会社A D E K A)入社 2004年6月 同社鹿島工場食品製造部長 2010年6月 株式会社A D E K A鹿島工場長 2014年6月 同社生産管理部長 2016年6月 同社執行役員、環境・安全対策本部長 兼環境保安・品質保証部長 2017年4月 同社執行役員、環境・安全対策本部長 2018年12月 当社代表取締役兼専務執行役員、 生産本部長 2020年6月 代表取締役兼専務執行役員、 生産本部長、環境安全部管掌 2022年6月 代表取締役副社長、 CSR推進室管掌、生産本部管掌、 海外営業本部管掌 2023年6月 代表取締役副社長 2024年6月 代表取締役副社長、 環境安全・品質保証部担当(現任)	(注)4	25
取締役	郡 昭夫	1948年12月21日生	1971年4月 旭電化工業株式会社 (現株式会社A D E K A)入社 2008年6月 株式会社A D E K A取締役兼執行役員、 食品本部長兼中国食品事業推進部長 2010年6月 同社取締役兼常務執行役員経営企画部長 兼新規事業推進室担当兼設備投資委員長 2012年6月 同社代表取締役社長 2013年12月 当社取締役(現任) 2018年6月 株式会社A D E K A代表取締役会長 2020年6月 同社相談役(現任) (重要な兼職の状況) 株式会社A D E K A相談役	(注)4	

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	富安 治彦	1956年7月7日生	1979年4月 株式会社第一勧業銀行 (現株式会社みずほ銀行) 入行 2005年7月 株式会社みずほ銀行管理部長 2007年6月 株式会社A D E K A 常勤監査役 2009年6月 同社取締役兼執行役員、 法務・広報部担当兼財務・経理部担当 兼内部統制推進委員長 2009年12月 当社監査役 2014年6月 同社取締役兼常務執行役員、人事部担当 兼財務・経理部担当 兼情報システム部担当 兼内部統制推進委員長 2018年6月 同社取締役兼専務執行役員社長補佐 兼秘書室担当兼人事部担当 兼購買・物流部担当 兼内部統制推進委員長 2020年6月 当社取締役、監査等委員 株式会社A D E K A 代表取締役 兼専務執行役員社長補佐 兼秘書室担当兼人事部担当 兼購買・物流部担当 兼内部統制推進委員長(現任) 2023年6月 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) 株式会社A D E K A 代表取締役 兼専務執行役員	(注)4	
取締役	中田 ちず子	1956年9月29日生	1981年11月 クーパース・アンド・ライブランド会計 事務所入所 1984年3月 中田公認会計士事務所設立(現任) 1996年7月 有限会社中田ビジネスコンサルティング (現株式会社中田ビジネスコンサルティング) 設立、代表取締役(現任) 2015年12月 当社監査役 2020年6月 当社取締役、監査等委員 2025年6月 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) 公認会計士 税理士 株式会社中田ビジネスコンサルティング 代表取締役	(注)4	

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	松本 昇	1960年12月20日生	1984年4月 株式会社小林コーセー(現株式会社コーセーホールディングス)入社 2006年3月 同社需給コントロール部長 2007年3月 同社コスメタリー企画部長 2008年3月 コーセー化粧品販売株式会社営業企画部長 2011年3月 台湾高絲股分有限公司董事長兼總經理 2013年3月 株式会社コーセー(現株式会社コーセーホールディングス)総務部長 2018年3月 同社執行役員 2019年6月 同社常勤監査役 2023年6月 当社取締役(現任)	(注)4	
取締役	山名 群	1971年9月20日生	1997年4月 三菱商事株式会社入社 2004年7月 ゴールドマン・サックス証券株式会社入社 2012年4月 野村ホールディングス株式会社入社 2019年11月 生産性ガーデン株式会社代表取締役社長(現任) 2020年5月 ハリウッド株式会社CFO 2020年8月 ハリウッド株式会社取締役CFO 2023年8月 一般社団法人SBMラボ代表理事 2024年6月 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) 生産性ガーデン株式会社代表取締役社長	(注)4	
取締役 常勤監査等委員	山本 秀夫	1962年8月10日生	1985年4月 当社入社 2006年8月 営業本部第一営業部長 2013年12月 管理本部経理・システム部長 2015年12月 執行役員、営業本部副本部長 兼営業本部マーケティング部長 2016年12月 執行役員、営業本部副本部長 兼営業本部技術普及部長 2017年12月 執行役員、国内営業本部副本部長 兼国内営業本部技術普及部長 兼国内営業本部第一営業部長 2018年8月 執行役員、国内営業本部副本部長 2018年12月 当社取締役兼上席執行役員、 国内営業本部長 2020年8月 取締役兼上席執行役員、 国内営業本部長 兼国内営業本部スマート農業推進室長 2021年4月 取締役兼上席執行役員、 国内営業本部長 2022年6月 取締役兼常務執行役員、管理本部長、 大阪事業所担当、大阪事業所長、 CSR推進室担当、国内営業本部管掌、 特命事項担当 2023年6月 常務執行役員、管理本部長、 大阪事業所担当、大阪事業所長、 CSR推進室担当、特命事項担当 2024年4月 常務執行役員、管理本部長、 特命事項担当 2024年6月 取締役、常勤監査等委員(現任)	(注)5	30

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員	戸井川 岩夫	1953年 8月22日生	1991年 4月 弁護士登録（東京弁護士会）、 渡部喜十郎法律事務所入所 2001年 7月 戸井川法律事務所開設 2005年 4月 慶応義塾大学大学院法務研究科 （法科大学院）非常勤講師 2006年 5月 日比谷T&Y法律事務所開設（現任） 2011年12月 当社監査役 2015年12月 当社取締役 2020年 6月 当社取締役、監査等委員（現任） 2025年 6月 株式会社バルカー監査役（現任） （重要な兼職の状況） 弁護士 株式会社バルカー監査役	(注)5	
取締役 監査等委員	大島 良子	1956年11月10日生	1988年 4月 弁護士登録（第一東京弁護士会）、 西村眞田法律事務所 （現西村あさひ法律事務所・外国法共同 事業）入所 1989年 5月 エッソ石油株式会社 （現ENEOS株式会社）入社、法務部 1991年 4月 Inter-Pacific Bar Association（環太平 洋法曹協会）（現所属） 1991年 7月 ブレークモア法律事務所入所 1994年 8月 渥美・白井法律事務所 （現渥美坂井法律事務所・外国法共同事 業）入所 1995年 7月 クデール・ブラザーズ（ニューヨーク）法 律事務所入所 1997年 5月 大島法律事務所開設（現任） 2001年11月 International Bar Association（国際法 曹協会）所属 2012年 6月 日本弁護士連合会中小企業海外展開支援 弁護士（現任） 2013年 7月 税理士開業（現任） 2018年 9月 当社監査役 2020年 6月 当社取締役、監査等委員（現任） （重要な兼職の状況） 弁護士 税理士	(注)5	
取締役 監査等委員	大谷 益世	1960年10月 1日生	1988年10月 青山監査法人入所 1992年 9月 京橋監査法人入所 大谷公認会計士事務所設立（現任） 2013年 7月 明翔監査法人（現東和監査法人）入所 2017年 1月 八千代市監査委員 2023年 6月 当社取締役 2025年 4月 預金保険機構監事（現任） 2025年 6月 当社取締役、監査等委員（現任） （重要な兼職の状況） 公認会計士 税理士 預金保険機構監事	(注)4	
計					90

- (注) 1 当社は、2020年 6月26日開催の第121回定時株主総会において定款の変更が決議されたことにより、2020年 6月26日開催の第121回定時株主総会の休会時をもって監査等委員会設置会社に移行しております。
- 2 取締役中田ちず子氏、松本昇氏、山名群氏、戸井川岩夫氏、大島良子氏および大谷益世氏は、社外取締役です。
- 3 当社は、経営監督と業務執行の分離により、取締役会の一層の活性化と経営意思決定の迅速化および業務執行の効率化を図るため、執行役員制度を導入しています。  
 なお、有価証券報告書提出日現在の執行役員は15名です。
- 4 2025年 6月18日開催の第126回定時株主総会終結の時から2026年 3月期に係る定時株主総会終結の時まで
- 5 2024年 6月19日開催の第125回定時株主総会終結の時から2026年 3月期に係る定時株主総会終結の時まで

ロ．当社は、2026年6月17日開催予定の第127回定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」及び「監査等委員である取締役4名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社の役員の状況は、以下のとおりとなります。なお、役職名及び略歴については、第127回定時株主総会の直後に開催予定の取締役会及び監査等委員会の決議事項の内容を含めて記載していません。

男性7名 女性4名（役員のうち女性の比率36.4%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長	岩田 浩幸	1963年11月3日生	1986年4月 2013年12月 2016年8月 2016年12月 2017年12月 2018年12月 2020年6月 2021年6月 2022年6月	当社入社 営業本部第一営業部長 海外営業本部長付専任部長 執行役員、海外営業本部副本部長 兼海外営業本部アジア営業部長 執行役員、海外営業本部長 当社取締役兼上席執行役員、 海外営業本部長 取締役兼上席執行役員、 経営企画本部長 取締役兼上席執行役員、 経営企画本部長、海外営業本部管掌 代表取締役社長(現任)	(注)4	33
代表取締役副社長	富安 治彦	1956年7月7日生	1979年4月 2005年7月 2007年6月 2009年6月 2009年12月 2014年6月 2018年6月 2020年6月 2023年6月 2026年6月	株式会社第一勧業銀行 (現株式会社みずほ銀行) 入行 株式会社みずほ銀行管理部長 株式会社A D E K A 常勤監査役 同社取締役兼執行役員、 法務・広報部担当兼財務・経理部担当 兼内部統制推進委員長 当社監査役 同社取締役兼常務執行役員、人事部担当 兼財務・経理部担当 兼情報システム部担当 兼内部統制推進委員長 同社取締役兼専務執行役員社長補佐 兼秘書室担当兼人事部担当 兼購買・物流部担当 兼内部統制推進委員長 当社取締役、監査等委員 株式会社A D E K A 代表取締役 兼専務執行役員社長補佐 兼秘書室担当兼人事部担当 兼購買・物流部担当 兼内部統制推進委員長 当社取締役 当社代表取締役副社長(現任)	(注)4	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(千株)
取締役	高橋 史郎	1964年2月24日生	1986年4月 2008年12月 2014年12月 2016年12月 2017年12月 2018年8月 2018年12月 2020年6月 2022年6月 2024年6月 2026年6月	当社入社 管理本部人事部長 株式会社ニチノサービス (当社子会社)常務取締役 当社執行役員管理本部副本部長兼 管理本部人事部長 執行役員管理本部副本部長兼 管理本部総務・法務部長 執行役員管理本部副本部長 当社執行役員、株式会社ニチノ緑化 (当社子会社)代表取締役社長 当社上席執行役員、株式会社ニチノ緑化 代表取締役社長 当社上席執行役員経営企画本部長 常務執行役員経営企画本部長、 管理本部長、特命事項担当 取締役常務執行役員管理本部長、 特命事項担当(現任)	(注)4	20
取締役	志賀 洋二	1962年8月3日生	1985年4月 2006年6月 2014年6月 2018年6月 2022年6月 2024年4月 2025年6月 2026年6月	株式会社A D E K A入社 同社財務・経理部長 同社執行役員財務・経理部長 同社取締役兼執行役員財務・経理部長 同社取締役兼執行役員財務・経理部、 情報システム部、デジタル化業務改革推 進部担当 同社取締役兼執行役員財務・経理部、 情報システム部担当 同社取締役兼常務執行役員財務・経理 部、情報システム部担当(現任) 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) 株式会社A D E K A取締役兼常務執行役 員財務・経理部、情報システム部担当	(注)4	
取締役	中田 ちず子	1956年9月29日生	1981年11月 1984年3月 1996年7月 2015年12月 2020年6月 2025年6月	クーパーズ・アンド・ライブランド会計 事務所入所 中田公認会計士事務所設立(現任) 有限会社中田ビジネスコンサルティング (現株式会社中田ビジネスコンサルティング) 設立、代表取締役(現任) 当社監査役 当社取締役、監査等委員 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) 公認会計士 税理士 株式会社中田ビジネスコンサルティング 代表取締役	(注)4	

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役	松本 昇	1960年12月20日生	1984年4月 株式会社小林コーセー(現株式会社コーセーホールディングス)入社 2006年3月 同社需給コントロール部長 2007年3月 同社コスメタリー企画部長 2008年3月 コーセー化粧品販売株式会社営業企画部長 2011年3月 台湾高絲股分有限公司董事長兼總經理 2013年3月 株式会社コーセー(現株式会社コーセーホールディングス)総務部長 2018年3月 同社執行役員 2019年6月 同社常勤監査役 2023年6月 当社取締役(現任)	(注)4	
取締役	山名 群	1971年9月20日生	1997年4月 三菱商事株式会社入社 2004年7月 ゴールドマン・サックス証券株式会社入社 2012年4月 野村ホールディングス株式会社入社 2019年11月 生産性ガーデン株式会社代表取締役社長(現任) 2020年5月 ハリウッド株式会社CFO 2020年8月 ハリウッド株式会社取締役CFO 2023年8月 一般社団法人SBMラボ代表理事 2024年6月 当社取締役(現任) (重要な兼職の状況) 生産性ガーデン株式会社代表取締役社長	(注)4	
取締役 常勤監査等委員	山本 秀夫	1962年8月10日生	1985年4月 当社入社 2006年8月 営業本部第一営業部長 2013年12月 管理本部経理・システム部長 2015年12月 執行役員、営業本部副本部長 兼営業本部マーケティング部長 2016年12月 執行役員、営業本部副本部長 兼営業本部技術普及部長 2017年12月 執行役員、国内営業本部副本部長 兼国内営業本部技術普及部長 兼国内営業本部第一営業部長 2018年8月 執行役員、国内営業本部副本部長 2018年12月 当社取締役兼上席執行役員、 国内営業本部長 2020年8月 取締役兼上席執行役員、 国内営業本部長 兼国内営業本部スマート農業推進室長 2021年4月 取締役兼上席執行役員、 国内営業本部長 2022年6月 取締役兼常務執行役員、管理本部長、 大阪事業所担当、大阪事業所長、 CSR推進室担当、国内営業本部管掌、 特命事項担当 2023年6月 常務執行役員、管理本部長、 大阪事業所担当、大阪事業所長、 CSR推進室担当、特命事項担当 2024年4月 常務執行役員、管理本部長、 特命事項担当 2024年6月 取締役、常勤監査等委員(現任)	(注)5	30

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員	大島 良子	1956年11月10日生	1988年4月 弁護士登録（第一東京弁護士会）、 西村真田法律事務所 （現西村あさひ法律事務所・外国法共同 事業）入所 1989年5月 エッソ石油株式会社 （現ENEOS株式会社）入社、法務部 1991年4月 Inter-Pacific Bar Association（環太平 洋法曹協会）（現所属） 1991年7月 ブレークモア法律事務所入所 1994年8月 渥美・臼井法律事務所 （現渥美坂井法律事務所・外国法共同 事業）入所 1995年7月 クデール・ブラザーズ(ニューヨーク)法 律事務所入所 1997年5月 大島法律事務所開設(現任) 2001年11月 International Bar Association(国際法 曹協会)所属 2012年6月 日本弁護士連合会中小企業海外展開支援 弁護士(現任) 2013年7月 税理士開業(現任) 2018年9月 当社監査役 2020年6月 当社取締役、監査等委員(現任) （重要な兼職の状況） 弁護士 税理士	(注)5	
取締役 監査等委員	大谷 益世	1960年10月1日生	1988年10月 青山監査法人入所 1992年9月 京橋監査法人入所 大谷公認会計士事務所設立(現任) 2013年7月 明翔監査法人(現東和監査法人)入所 2017年1月 八千代市監査委員 2023年6月 当社取締役 2025年4月 預金保険機構監事(現任) 2025年6月 当社取締役、監査等委員(現任) （重要な兼職の状況） 公認会計士 税理士 預金保険機構監事	(注)5	
取締役 監査等委員	木屋 善範	1957年7月21日生	1997年4月 弁護士登録（東京弁護士会）、 河村法律事務所入所 2002年4月 東京弁護士会税務特別委員会委員 （現任） 慶應義塾大学法学部法律学科非常勤講師 2007年4月 東京弁護士会税務特別委員会副委員長 2008年4月 東京弁護士会会社法部幹事（現任） 2020年4月 東京弁護士会会社法部幹事（現任） 2026年6月 当社取締役、監査等委員（現任） （重要な兼職の状況） 弁護士	(注)5	
計					84

- (注) 1 当社は、2020年6月26日開催の第121回定時株主総会において定款の変更が決議されたことにより、2020年6月26日開催の第121回定時株主総会の休会時をもって監査等委員会設置会社に移行しております。
- 2 取締役中田ちず子氏、松本昇氏、山名群氏、大島良子氏、大谷益世氏及び木屋善範氏は、社外取締役です。
- 3 当社は、経営監督と業務執行の分離により、取締役会の一層の活性化と経営意思決定の迅速化及び業務執行の効率化を図るため、執行役員制度を導入しています。  
なお、有価証券報告書提出日現在の執行役員は15名です。
- 4 2026年6月17日開催の第127回定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時まで
- 5 2026年6月17日開催の第127回定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時まで

社外役員の状況

社外取締役は、公認会計士・税理士である中田ちず子氏、経営経験者である松本昇氏および山名群氏、弁護士である戸井川岩夫氏、弁護士・税理士である大島良子氏ならびに公認会計士・税理士である大谷益世氏の6名です。社外取締役の兼職先と当社との間に開示すべき特別の利害関係はありません。

当社は、社外役員が企業統治において果たす機能及び役割として、社外取締役（監査等委員を除く。）には、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値の向上を図るため、少数株主をはじめとしたステークホルダーの視点に立ち、取締役会及び経営陣の業務執行並びに当社と経営陣等との間の利益相反を監督するとともに、有識者としての知見や経験に基づいた客観的な立場からの経営全般にわたる意見、助言等を行うことを期待しています。社外取締役（監査等委員）には、有識者としての知見や経験に基づき、中立的・客観的な視点で取締役の業務執行状況を監査し、経営の健全性及び透明性の向上に貢献することを期待しています。

また、社外取締役の全員を東京証券取引所有価証券上場規程第436条の2に定める独立役員に指定し、同取引所に届け出ています。

なお、当社は、社外役員選任にあたっての独立性基準を定めておりその概要は以下のとおりです。

- イ 当社において、独立役員であるというためには、以下のいずれかに該当する者であってはならない。
- (a) 当社又はその子会社の業務執行取締役又は執行役員、支配人その他の使用人（以下併せて「業務執行取締役等」と総称する。）である者、又は就任の前10年間に於いて（但し、その就任の前10年内のいずれかの時において当社又は当社の子会社の非業務執行取締役（業務執行取締役に該当しない取締役をいう。以下同じ。）、監査役又は会計参与であったことがある者にあつては、それらの役職への就任の前10年間に於いて）当社の業務執行取締役等であった者
  - (b) 当社の現在の主要株主（議決権所有割合10%以上の株主をいう。以下同じ。）。当該主要株主が法人である場合には当該主要株主又はその親会社若しくは重要な子会社の業務執行取締役、執行役、執行役員若しくは支配人その他の使用人である者（以下併せて「業務執行者」と総称する。）、又は最近3年間に於いて業務執行者であった者
  - (c) 当社又はその子会社を主要な取引先とする者（当社の直近事業年度における年間連結売上高の2%以上の支払いを、当社又はその子会社から受けた者。以下同じ。）。それらの者が会社である場合における当該会社の業務執行者である者、又は直近事業年度に先行する3事業年度のいずれかに於いて業務執行者であった者
  - (d) 当社の主要な取引先である者（当社に対して、当社の直近事業年度における年間連結売上高の2%以上の支払いを行っている者。以下同じ。）。それらの者が会社である場合における当該会社の業務執行者である者、又は直近事業年度に先行する3事業年度のいずれかに於いて業務執行者であった者
  - (e) 当社又はその子会社から過去3事業年度の平均で年間1,000万円を超える寄付又は助成を受けている組織（例えば、公益財団法人、公益社団法人、非営利法人等）の理事（業務執行に当たる者に限る。）その他の当該組織の業務を執行する役員、社員又は使用人
  - (f) 当社又はその子会社から取締役（常勤・非常勤を問わない）を受け入れている会社又はその親会社若しくは子会社の業務執行者
  - (g) 当社の資金調達において必要不可欠であり、代替性がない程度に依存している金融機関その他の大口債権者（以下「大口債権者等」という。）又はその親会社若しくは重要な子会社の業務執行者、又は最近3年間に於いて業務執行者であった者
  - (h) 現在当社又はその子会社の会計監査人又は会計参与である公認会計士（若しくは税理士）又は監査法人（若しくは税理士法人）の社員、パートナー又は従業員である者
  - (i) 最近3年間に於いて、当社又はその子会社の会計監査人又は会計参与であった公認会計士（若しくは税理士）又は監査法人（若しくは税理士法人）の社員、パートナー又は従業員であつて、当社又はその子会社の監査業務を実際に担当（但し、補助的関与は除く。）していた者（現在退職又は退所している者を含む。）
  - (j) 上記(h)又は(i)に該当しない弁護士、公認会計士又は税理士その他のコンサルタントであつて、役員報酬以外に、当社又はその子会社から、過去3年間の平均で年間1,000万円以上の金銭その他の財産上の利益を得ている者
  - (k) 上記(h)又は(i)に該当しない法律事務所、監査法人、税理士法人又はコンサルティング・ファームその他の専門的アドバイザー・ファームであつて、当社又はその子会社から、過去3年間の平均で年間1,000万円以上の支払いを受けたファームの社員、パートナー、アソシエイト又は従業員である者

- (l) 就任の前10年間に於いて当社の親会社の業務執行者、非業務執行取締役又は監査役であった者
  - (m) 当社の兄弟会社（当社と同一の親会社を有する他の会社をいう。以下同じ。）の業務執行者、又は最近10年間に於いて業務執行者であった者
  - (n) 次のいずれかに掲げる者の配偶者又は二親等内の親族若しくは同居の親族である者
    - ・上記各号までに掲げる者
    - ・当社の親会社の業務執行者、非業務執行取締役、会計参与又は監査役
- 当社において、独立役員であるというためには、その他、当社の一般株主全体との間で上記イで考慮されている事由以外の事情で恒常的に実質的な利益相反が生じるおそれのない人物であることを要する。
- 八 仮に上記イのいずれかに該当する者であっても、当該人物の人格、識見等に照らし、当社の独立役員としてふさわしいと当社が考える者については、当社は、当該人物が会社法上の社外取締役の要件を充足しており、かつ、当該人物が当社の独立役員としてふさわしいと考える理由を、対外的に説明することを条件に、当該人物を当社の独立役員とすることができるものとする。

当社の独立役員は、取締役会が決定した経営戦略ないし経営計画に照らして、当社の経営の成果及び経営陣の能力を随時検証及び評価し、全ての株主共同の利益の観点から、現在の経営陣に当社の経営を委ねることの適否について判断し、意見を表明することを、その主たる役割の一つとしています。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役（監査等委員を除く。）及び監査等委員会が、その機能及び役割を果たすことができるよう、取締役会資料の事前提供及び重要案件に関する事前説明を行うなど十分検討する時間が確保され、また、社外取締役（監査等委員を除く。）及び監査等委員会が適時に適切な情報を得られる体制を整備しています。

また、社外取締役（監査等委員）には、監査等委員会において、常勤監査等委員から重要な会議の詳細な内容、常勤監査等委員の監査の実施状況及び監理室の実施する内部監査、内部統制評価の指摘事項の報告を受ける体制を、並びに会計に関する事項については、会計監査人から監査の状況等の説明を受ける体制を整備しています。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査の状況

##### イ 監査等委員会の人員及び手続

当社の監査等委員会は監査等委員4名（うち社外取締役3名）で構成されており、1名の常勤監査等委員を置いています。

当社における監査等委員会監査は、事業年度毎に設定される監査計画に基づいて実施されており、重要な会議に出席し意見を述べるとともに、業務監査、会計監査等を実施しています。また、監査等委員会を原則として3カ月に1回以上開催し、監査等委員活動結果等に関する討議を行っています。

監査等委員山本秀夫氏は、当社の経理・システム部長および管理本部長としての経験を有しており、財務および会計に関する相当程度の知見を有しています。

監査等委員大島良子氏は、弁護士および税理士であり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しています。

監査等委員大谷益世氏は、公認会計士および税理士であり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しています。

2025年6月まで監査等委員であった中田ちず子氏は、公認会計士および税理士であり、財務および会計に関する相当程度の知見を有しています。

##### ロ 最近事業年度における監査等委員会の活動状況

当事業年度における監査等委員会の活動状況は、以下のとおりです。

##### (a) 監査等委員会の開催頻度、個々の監査等委員の出席状況

当事業年度において当社は監査等委員会を9回開催しており、個々の監査等委員の出席状況は次のとおりです。

山本 秀夫 9回/9回

戸井川 岩夫 7回/9回  
中田 ちず子 2回/2回  
大島 良子 9回/9回  
大谷 益世 7回/7回

(b) 監査等委員会における具体的な検討内容

監査等委員会においては、監査報告の作成、常勤監査等委員の選定、監査の基本方針・監査項目及び監査方法その他監査等委員の職務の執行に関する事項の決定を主な検討事項としています。また、会計監査人の選解任又は不再任に関する事項や、会計監査人の報酬等に対する同意等、監査等委員会の決議による事項について検討を行っています。

(c) 常勤監査等委員の活動

常勤監査等委員の活動としては、年間の監査計画に基づき、社内各部門及び国内外グループ会社に対する監査を実施するとともに、取締役会、執行役員会、部長会及び社内各委員会等の重要会議への出席、稟議書、重要な契約書、取締役会議事録等の重要な書類の閲覧、内部監査部門及び会計監査人との情報交換等を実施しています。

内部監査等の状況

当社の内部監査部門である監理室は担当者5名により、事業年度毎に設定される内部監査計画に基づき、また必要と認められる場合、適宜、内部監査を実施の上、改善提案等を行い、その後の改善状況をチェックしています。

内部監査部門、監査等委員会および会計監査人は、相互協力、相互連携のもとに、情報交換、打合せ等を必要に応じ随時に行っています。

内部監査の実効性を確保するための取り組みとして、内部監査部門は代表取締役社長のみならず、内部監査規程に基づき監査等委員会にも定期的に監査結果の共有を行っております。また、経営に重大な影響を与えると認められる問題点等が発見された場合には、同規程に基づき取締役会に直接報告を行います。

当社は、化学企業として、研究開発から生産、販売、消費、廃棄に至る「環境・安全・健康」に関する継続的な改善を目指したレスポンシブル・ケア活動の推進を図るため、レスポンシブル・ケア推進委員会を設置しています。事務局である環境安全部は、各事業所および主要会社のレスポンシブル・ケア監査を実施しています。

会計監査の状況

会計監査は、監査契約を締結している協和監査法人により、会社法、会社法施行規則、計算規則等の法令や監査基準等に基づき、適切に実施されています。なお、2026年3月期における監査体制につきましては、以下のとおりです。

イ 監査法人の名称

協和監査法人

ロ 継続監査期間

44年間

ハ 業務を執行した公認会計士

代表社員 業務執行社員 小澤 昌志  
代表社員 業務執行社員 坂本 雄毅

ニ 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士11名、その他3名

ホ 監査公認会計士等の選定方針と理由

当社は、監査法人の独立性、品質管理体制、当社の事業内容を理解した上での専門性の有無、監査手続の適切性などを総合的に勘案したうえで監査公認会計士等を選定しております。

当社監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合など、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

また、当社監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められ、かつ改善の見込みがないと判断した場合は、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨およびその理由を報告いたします。

#### へ 監査等委員会による会計監査人の評価

監査等委員会は、会計監査人に対して日本監査役協会が公表する「会計監査人の評価及び選定基準策定に関する監査役等の実務指針」などを参考に、会計監査人の監査の方法及び結果の相当性を検証しながら、業務執行部門による会計監査人の評価結果も聴取して総合的に評価しております。その結果、協和監査法人は適任であると判断しております。

#### 監査報酬の内容等

##### イ 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	42		45	
連結子会社	2		2	
計	44		47	

監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容につきまして、前連結会計年度及び当連結会計年度に該当事項はありません。

##### ロ 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（イを除く）

該当事項はありません。

#### ハ その他重要な報酬の内容

該当事項はありません。

#### ニ 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する報酬額の決定に関しましては、事前に見積書の提示を受け、監査日数、監査内容及び当社の規模や業務の特性等を総合的に勘案し、監査等委員会の同意を得た後に決定することとしています。

#### ホ 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当事業年度において、監査等委員会は、会計監査人との定期的な意見交換や監査実施状況の報告等を通じて、過年度の監査実績の分析・評価に必要な情報収集を行い、過年度の実績を踏まえた当該事業年度の監査計画における監査時間・配員計画及び報酬見積の相当性を検討した結果、会計監査人の報酬等の額は妥当であると判断しております。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

##### イ 取締役等の報酬等に関する基本方針

企業価値の持続的向上と株主・ステークホルダーとの利益の一致を目的として、役員報酬に関する基本原則を示した役員報酬ポリシーを制定しており、基本方針、報酬構成、株式報酬の評価指標、報酬水準の決定方法、改定手続きおよび開示方針等を定めております。なお、取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針の決定に当たっては、役員報酬に関する取締役会の任意の諮問機関であるガバナンス委員会からの答申を受けた後、取締役会にて当該方針を決定することとしております。当該方針の概要は以下のとおりで

す。なお、取締役の個人別の報酬の内容の決定に当たっては、ガバナンス委員会が原案について当該方針との整合性を含めた多角的な検討を行っているため、取締役会も基本的にその答申を尊重し当該方針に沿うものであると判断しております。

#### 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針

##### a 取締役（監査等委員を除く。）の報酬等に関する基本方針

(a) 取締役の報酬等は、業績ならびに株主の長期的利益に連動するとともに、持続的な企業価値および株主価値の最大化に向けた意欲をより高めることのできる、適切、公正かつバランスの取れたものとする。

(b) 取締役（監査等委員を除く。）の報酬等は、基本報酬および賞与を基本構成としており、業務執行取締役には、これに加えて、業績連動型株式報酬を支給する。なお、社外取締役および非業務執行取締役の報酬等は、業績連動型の要素が含まれないものとする。

##### b 基本報酬の個人別の報酬等の額および付与の時期または条件の決定に関する方針

取締役（監査等委員を除く。）の基本報酬は、金銭による月例の固定報酬とする。業務執行取締役の基本報酬は、業務執行取締役については職務および業務執行上の役位、社外取締役および非業務執行取締役については職責と常勤であるか否かを踏まえて決定する。なお、業務執行取締役に関しては、期初に代表取締役社長との間で担当職務における目標設定を行い、その職務および業績の達成度を次年度報酬に反映させる。報酬の水準については、業績、他社水準、社会情勢等を勘案して適宜、見直しを図るものとする。

##### c 賞与の個人別の報酬等の額および付与の時期または条件の決定に関する方針

取締役（監査等委員を除く。）の賞与は、金銭により、毎年、当該事業年度終了後の一定の時期に支給する。取締役（監査等委員を除く。）の賞与は、単年度の業績向上に対する貢献意欲を引き出すことを目的とする。業務執行取締役の個人別の賞与額は、基本報酬同様に職務および業績の達成度を反映して決定し、社外取締役および非業務執行取締役の賞与額は、株主総会で承認された報酬総額の範囲内で支給する。

##### d 業績連動型株式報酬

業績連動型株式報酬は、株主とのより一層の価値共有を図るとともに、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的として、取締役（監査等委員である取締役、社外取締役および非業務執行取締役を除く。）を対象とした株式交付信託を用いた報酬制度である。本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託（以下、「株式交付信託」という。）が当社株式を取得し、当社が、取締役会で定める株式交付規程に基づき、各取締役に付与するポイントの数に相当する数の当社株式を、株式交付信託を通じて各取締役の原則退任時に交付する。

なお、業績連動型株式報酬の対象期間は、原則として3事業年度毎に設定する中期経営計画の対象期間と同一とする。業績連動型株式報酬は固定部分と変動部分に区分され、変動部分は、中期経営計画のKPI(Key Performance Indicator)を業績連動指標とする。固定部分に係るポイントは、毎年、当該事業年度終了後の一定の時期に付与する。変動部分に係るポイントは、当該中期経営計画終了後の一定の時期に付与する。業績連動指標における標準業績を達成した場合、対象期間における業績連動型株式報酬の固定部分と変動部分の割合は、概ね45：55とする。変動部分は、業績連動指標における業績の達成度により、予め定めた基準額の0%～150%の範囲内でポイントが変動する。

##### e 基本報酬の額、賞与の額および業績連動型株式報酬の額の取締役の個人別の報酬の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の種類別の報酬の割合については、長期の研究開発型である当社の業務特性、役位、職責、他社水準および社会情勢等を勘案し決定する。当該中期経営計画期間における基本報酬と賞与、業績連動型株式報酬の割合は、概ね8：1：1とする。

##### f 取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬等の内容の決定の手続に関する事項

取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬等の配分については、まず取締役会からの諮問に基づき、ガバナンス委員会が業務執行取締役について担当する職務、責任、業績、貢献度等の要素を基本とした評価に基づき各取締役の基本報酬額の増減、賞与の支給総額および賞与額の配分内容について答申を行うものとする。

取締役（監査等委員を除く。）の個人別の報酬等の額は、取締役会決議により、代表取締役社長に委任し、代表取締役社長がガバナンス委員会の答申に基づいて決定する。代表取締役社長の権限の内容は、各取締役の基本報酬額、賞与の支給総額および賞与額の配分とする。

なお、業績連動型株式報酬は、取締役会で決議された株式交付規程に則り決定する。

ロ 役員報酬等に関する株主総会の決議年月日及び当該決議の内容

株主総会の決議年月日	株主総会回次	当該決議の内容
1991年12月19日	第92回定時株主総会	取締役の報酬額：年額3億円以内
1994年12月20日	第95回定時株主総会	監査役の報酬額：年額6,000万円以内
2019年12月20日	第120回定時株主総会	取締役に対する業績連動型株式報酬制度
2020年6月26日	第121回定時株主総会	取締役（監査等委員を除く。）：年額330百万円以内（内、社外取締役分は30百万円以内） 監査等委員である取締役の報酬額：年額60百万円以内 取締役（監査等委員を除く。）に対する業績連動報酬制度：下記に記載

ハ 取締役報酬制度の決定プロセス

当社の取締役報酬制度の見直しに際しては、取締役会の任意諮問機関であるガバナンス委員会で審議し、取締役会等で決議します。

ニ 取締役報酬の決定プロセス

取締役（監査等委員を除く。）の報酬は、固定報酬である「基本報酬」と「賞与」から構成されています。各取締役（監査等委員を除く。）の基本報酬額及び賞与額（以下、「報酬等」といいます。）は、株主総会で承認された報酬総額の範囲内で、取締役会の決議により決定することとしています。ガバナンス委員会は、各取締役（監査等委員を除く。）について担当する職務、責任、業績、貢献度等の要素を基本として評価を行います。当該評価結果を基に、取締役会にて報酬等の決定が代表取締役社長に一任され、決定されます。

当社においては、「取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する方針 f 取締役（監査等委員を除く）の個人別の報酬等の内容の決定の決定に関する事項」に基づき、取締役会の委任決議にて代表取締役社長が取締役の個人別の報酬の具体的内容を決定しております。

当連結会計年度に関する評価については、2026年5月27日開催のガバナンス委員会にて取締役の評価を行い、当該評価結果を基に、2026年6月17日開催予定の取締役会にて報酬等の決定が代表取締役社長岩田浩幸に一任され、決定される予定です。その権限の内容は、各取締役の基本報酬額、賞与の支給総額および賞与の配分額です。

当該権限を代表取締役社長へ委任した理由は、当社の現況を俯瞰しつつ各取締役の職務および業績の達成度の評価を行うには代表取締役社長が最も適しているからであります。

取締役会は、当該権限が代表取締役社長によって適切に行使されるよう、ガバナンス委員会に対し、業務執行取締役について担当する職務、責任、業績、貢献度等の要素を基本とした評価に基づく各取締役の基本報酬額の増減、賞与の支給総額および賞与額の配分内容について諮問し答申を受けるなどの措置を講じており、当該手続を経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

ホ 監査等委員である取締役報酬の決定プロセス

監査等委員である取締役の報酬は、固定報酬である「基本報酬」と「賞与」から構成されています。各監査等委員である取締役の報酬等は、株主総会で承認された報酬総額の範囲内で、監査等委員の協議により決定することとしています。

ヘ 業績連動型株式報酬

当社は、取締役の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価の変動による利益・リスクを株主の皆様と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めることを目的に、2019年12月20日開催の第120回定時株主総会における決議により、1991年12月19日開催の第92回定時株主総会において決議された取締役の報酬額とは別枠で、新たな業績連動型株式報酬制度（以下、「本制度」といいます。）を導入しております。加えて、監査等委員会設置会社移行に伴い、改めて同内容にて2020年6月26日開催の第121回定時株主総会にて決議されております。

当該決議の定めに係る役員の員数は、第121回定時株主総会の継続会終結時における取締役（監査等委員である取締役、社外取締役及び非業務執行取締役を除く。）7名です。

a 本制度の概要

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託（以下、「本信託」といいます。）が当社株式を取得し、当社が各取締役に付与するポイントの数に相当する数の当社株式が本信託を通じて各取締役に対して交付される、という株式報酬制度です。

なお、取締役が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役の退任時です。

本制度の対象者	当社取締役(監査等委員である取締役、社外取締役及び非業務執行取締役を除く。)
対象期間	2020年3月31日で終了する事業年度から2021年3月31日で終了する事業年度まで(18ヵ月間)
の対象期間において、の対象者に交付するために必要な当社株式の取得資金として当社が拠出する金銭の上限	合計金75百万円
当社株式の取得方法	自己株式の処分による方法又は取引所市場(立会外取引を含む。)から取得する方法
の対象者に付与されるポイント総数の上限	の対象期間2事業年度(18ヵ月間)に対して250,000ポイント
ポイント付与基準	役位に応じたポイント及び中期経営計画のKPI達成度に応じたポイントを付与
の業績連動指標を選択した理由	取締役の報酬と当社の業績及び株式価値との連動性をより明確にし、取締役が株価の変動による利益・リスクを株主と共有することで、中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めるため、中期経営計画のKPIを業績連動指標としております。
の対象者に対する当社株式の交付時期	原則として退任時

b 当社が拠出する金銭の上限

本信託の当初の信託期間は約1年2ヵ月間とし、当社は、対象期間中に、本制度に基づき取締役に交付するために必要な当社株式の取得資金として、合計金75百万円を上限とする金銭を対象期間中に在任する取締役に対する報酬として拠出し、一定の要件を満たす取締役を受益者として本信託を設定します。本信託は、当社が信託した金銭を原資として、当社株式を当社の自己株式の処分による方法又は取引所市場（立会外取引を含みます。）から取得する方法により、取得します。

注：当社が実際に本信託に信託する金銭は、上記の当社株式の取得資金のほか、信託報酬、信託管理人報酬等の必要費用の見込み額を合わせた金額となります。また、当社と委任契約を締結している執行役員に対しても同様の株式報酬制度を導入した場合には、同制度に基づき執行役員に交付するために必要な当社株式の取得資金もあわせて本信託に信託します。

なお、対象期間満了の都度、当社の取締役会の決定により、対象期間を3事業年度毎に延長するとともに、これに伴い本信託の信託期間を延長し（当社が設定する本信託と同一の目的の信託に本信託の信託財産を移転することにより実質的に信託期間を延長することを含みます。以下も同様です。）、本制度を継続することがあります。この場合、当社は、当該延長分の対象期間中に、本制度により取締役に交付するのに必要な当社株式の追加取得資金として、当該延長分の対象期間毎に金150百万円を上限とする金銭を本信託に追加拠出し、下記cのポイント付与及び当社株式の交付を継続します。

また、上記のように対象期間を延長せず本制度を継続しない場合であっても、信託期間の満了時において、既にポイントを付与されているものの未だ退任していない取締役がある場合には、当該取締役が退任し当社株式の交付が完了するまで、本信託の信託期間を延長することがあります。

c 取締役に交付される当社株式の算定方法及び上限

(a) 取締役に對するポイントの付与方法等

当社は、当社取締役会で定める株式交付規程に基づき、各取締役に対し、信託期間中の株式交付規程に定めるポイント付与日において、役位及び業績目標の達成度等に応じたポイントを付与します。

ただし、当社が取締役に對して付与するポイントの総数は、対象期間2事業年度（18ヵ月間）に対して250,000ポイント（対象期間延長後は、各延長分の対象期間3事業年度に対して500,000ポイント）を上限とします。

(b) 付与されたポイントの数に応じた当社株式の交付

取締役は、上記(a)で付与されたポイントの数に応じて、下記(c)の手續に従い、当社株式の交付を受けます。

なお、1ポイントは当社株式1株とします。ただし、当社株式について、株式分割・株式併合等、交付すべき当社株式数の調整を行うことが合理的であると認められる事象が生じた場合には、かかる分割比率・併合比率等に応じて、合理的な調整を行います。

(c) 取締役に対する当社株式の交付

各取締役に対する上記(b)の当社株式の交付は、各取締役がその退任時において、所定の受益者確定手續を行うことにより、本信託から行われます。

ただし、このうち一定の割合の当社株式については、源泉所得税等の納税資金を当社が源泉徴収する目的で本信託において売却換金したうえで、当社株式に代わり金銭で交付することがあります。また、本信託内の当社株式について公開買付けに応募して決済された場合等、本信託内の当社株式が換金された場合には、当社株式に代わり金銭で交付することがあります。

d 当連結会計年度における当該業績連動報酬に係る指標の目標及び実績

本制度に係る業績連動報酬等の額または数の算定の基礎として選定した業績指標の内容は、中期経営計画のKPI（中期経営計画最終年度の連結営業利益および連結売上高）達成度であり、また、当該業績指標を選定した理由は、取締役が中長期的な業績の向上と企業価値の増大に貢献する意識を高めるためであります。

中期経営計画「Growing Global for Sustainability(GGS)」における本制度に係る業績連動報酬等の額または数の算定の基礎として選定した評価指標の目標数値およびその割合は下記のとおりです。

分類	評価指標	目標数値 (KPI)	当該業績連動報酬に占める割合
財務指標	2027年3月期連結営業利益	108億円	40%
	2027年3月期連結売上高	1,200億円	20%
	2027年3月期ROE（連結）	8.0%	20%
環境関連指標	2027年3月期GHG排出量削減率（2021年3月期対比） （当社および生産拠点を持つ連結子会社）	16.0%削減 Scope 1 + 2	5%
	2027年3月期環境調和型製品売上高（連結）	393億円	5%
人的資本指標	2027年3月期末の女性管理職比率（当社単体）	13.0%	5%
	2027年3月期末のエンゲージメントサーベイスコア （当社単体）	70	5%

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	賞与	業績連動型 株式報酬	
取締役 (監査等委員及び社外 取締役を除く。)	127	97	20	9	5
監査等委員 (社外取締役を除く。)	30	25	5		1
社外取締役	41	29	11		6

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする純投資目的である投資株式と、事業上の何らかの便益を得ることを目的とする純投資目的以外の目的である投資株式とを区分して認識した上で、純投資目的の株式保有は行わない方針であります。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引先との安定的・長期的な取引関係の構築、業務提携、又は協働ビジネス展開の円滑化及び強化等の観点から、当社及び当社グループの中長期的な企業価値向上に資すると判断される場合、当該取引先等の株式等を取得し保有することができるものとします。

当社は、前記の内容に基づき保有する上場株式等（以下、「政策保有株式」といいます）については、保有するうえでの中長期的な経済合理性や、取引先との総合的な関係の維持・強化の観点からの保有効果等について検証し、取締役会において報告を行っております。直近では、2025年10月に検証を実施し、同年11月開催の取締役会にて報告を行いました。なお、当社は、明らかに当社の保有方針に合致しなくなった政策保有株式については、速やかに売却を行うこととしており、検証結果等を踏まえて、順次保有の縮減等の検討を行っております。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	11	133
非上場株式以外の株式	12	4,013

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	1	10	資本提携に伴う出資のため
非上場株式以外の株式	-	-	-

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	1	-
非上場株式以外の株式	1	111

(注)非上場株式の銘柄数の減少は、会社解散に伴う清算終了によるものであります。

## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)みずほフィナン シャルグループ	180,872	180,872	主要な取引先金融機関であり、同社との中 長期的な取引関係の維持・強化のため保有 しています。	無(注4)
	1,100	732		
クミアイ化学工業(株)	824,117	824,117	原料購買等の取引を行っており、同社との 中長期的な取引関係の維持・強化のため保 有しています。	有
	638	682		
関東電化工業(株)	466,000	466,000	技術交流先であり、同社との中長期的な取 引関係の維持・強化のため保有しています。	有
	627	404		
日本曹達(株)	164,400	164,400	原料購買等の取引を行っており、同社との 中長期的な取引関係の維持・強化のため保 有しています。	有
	574	477		
三井住友トラストグ ループ(株)	53,442	53,442	主要な取引先金融機関であり、同社との中 長期的な取引関係の維持・強化のため保有 しています。	無(注5)
	261	198		
(株)三井住友フィナン シャルグループ	38,085	38,085	主要な取引先金融機関であり、同社との中 長期的な取引関係の維持・強化のため保有 しています。	無(注6)
	190	144		
日本化薬(株)	99,877	99,877	原料購買等の取引を行っており、同社との 中長期的な取引関係の維持・強化のため保 有しています。	有
	175	141		
(株)りそなホールディ ングス	98,800	98,800	主要な取引先金融機関であり、同社との中 長期的な取引関係の維持・強化のため保有 しています。	無(注7)
	170	127		
(株)プロクレアホール ディングス	30,064	30,064	主要な取引先金融機関であり、同社との中 長期的な取引関係の維持・強化のため保有 しています。	無(注8)
	93	51		
(株)佐賀銀行	16,218	16,218	主要な取引先金融機関であり、同社との中 長期的な取引関係の維持・強化のため保有 しています。	有
	75	37		
カネコ種苗(株)	45,000	45,000	製品販売等の取引を行っており、同社との 中長期的な取引関係の維持・強化のため保 有しています。	無
	66	63		
石原産業(株)	13,788	13,788	製品販売等の取引を行っており、同社との 中長期的な取引関係の維持・強化のため保 有しています。	有
	38	24		
古河機械金属(株)	-	40,684	当事業年度において、全株売却していま す。	無
	-	85		

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
第一三共(株)	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)	退職給付信託に拠出しており、議 決権行使に関する指図権は、当社 が保有しています。	無
	764,700	764,700		
	2,115	2,684		

- (注) 1 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算していません。
- 2 貸借対照表計上額が資本金額の100分の1を超えているのは上位8銘柄のみですが、特定投資株式とみなし保有株式全銘柄について記載しています。
- 3 定量的な保有効果は記載が困難であるため、記載していません。なお、保有の適否に関する検証については、「a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載しています。
- 4 (株)みずほフィナンシャルグループは当社株式を保有していませんが、同社子会社である(株)みずほ銀行は当社株式を保有しています。
- 5 三井住友トラストグループ(株)は当社株式を保有していませんが、同社子会社である三井住友信託銀行(株)は当社株式を保有しています。
- 6 (株)三井住友フィナンシャルグループは当社株式を保有していませんが、同社子会社である(株)三井住友銀行は当社株式を保有しています。
- 7 (株)りそなホールディングスは当社株式を保有していませんが、同社子会社である(株)りそな銀行は当社株式を保有しています。
- 8 (株)プロクレアホールディングスは当社株式を保有していませんが、同社子会社である(株)青森みちのく銀行は当社株式を保有しています。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当事項はありません。

## 5 【従業員の状況等】

### (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

#### 人材戦略

当社は、研究開発力を起点とした持続的な企業価値向上およびグローバル事業の拡大を経営戦略の中核に位置付けております。これらの経営戦略を実行するためには、人材が最も重要な経営資源であるとの認識のもと、経営戦略と連動した人材戦略の構築・実行を進めております。

#### イ 経営戦略を支える人材ポートフォリオの構築

当社の事業は、高度な研究開発成果を基盤として、顧客課題の解決と新たな価値創出を図る点に特徴があります。このため、人材戦略においては、高度専門性、技術理解力およびグローバル対応力を備えた人材の確保・育成を重視しております。

#### ロ 研究開発力を中核とした高度専門人材の確保

研究開発力の持続的な強化を目的として、新卒採用においては、全体の約7割から8割を博士課程または修士課程を修了した専門性の高い人材としています。これにより、基礎研究から応用研究、事業化を見据えた技術開発までを一貫して推進できる体制を構築し、中長期的な成長を支える技術基盤の強化を図っております。

#### ハ 技術理解を前提とした営業体制の高度化

営業部門においては、製品供給にとどまらず、顧客の技術的課題を理解したうえでの提案型営業を重視しております。この方針のもと、営業職についても農学系を中心とした理系出身者を採用し、研究開発部門と連携した技術営業体制を構築することで、顧客への付加価値提供力の向上を図っております。

#### ニ 経営基盤を支える管理部門の専門性強化

管理部門については、事業規模の拡大やグローバル展開の進展に伴い、より高度かつ専門的な対応が求められております。このため、管理部門では経験者採用を中心とした人材確保を行い、ガバナンス、財務・会計、人事施策等を通じて、経営戦略の実行を支える体制を強化しております。

#### ホ グローバル経営人材の育成と意思決定プロセスへの参画

当社は、グローバル事業の拡大を成長戦略の重要テーマと位置付けており、その実現に向けて、将来のグループ経営を担う人材の育成に取り組んでおります。具体的には、毎年1名を海外留学に派遣するほか、海外グループ会社への出向者を増加させることで、グローバルな事業運営や異文化マネジメントを実践的に学ぶ機会を提供しております。

また、これまで日本で主導してきた研究開発戦略については、現在、海外グループ会社と協議しながら策定する体制へと移行しており、若手社員も積極的にこれらの議論に参画しております。

これにより、早期からグローバル視点での戦略立案や意思決定を経験させることで、将来の経営人材の計画的な育成につなげております。

#### ヘ 人材戦略を通じた中長期的な企業価値向上

当社は、これらの人材戦略を通じて、経営戦略の実効性を高めるとともに、人的資本の価値向上を図り、中長期的な企業価値の持続的な向上を目指しております。

#### 従業員の給与その他の給付の額及び内容の決定に関する方針等

#### イ 給与等の内容の決定に関する方針

当社は、人材を最も重要な経営資源と位置付け、その価値を最大限に引き出すことが中長期的な企業価値向上につながるの考えのもと、従業員一人ひとりの専門性や貢献に報いる賃金水準の向上に継続的に取り組んでおります。

こうした賃金施策は、単なる処遇改善にとどまらず、従業員が安心して長期的なキャリア形成に専念できる環境を整えることを目的としており、仕事への主体的な関与意識（エンゲージメント）の向上や、企業への帰属意識の醸成に寄与しているものと認識しております。

その結果、平均勤続年数や平均年齢に男女間で大きな差異が生じていない点に表れているように、性別を問わず長期的に活躍できる人材の定着が進んでおります。

当社では、人的資本の状況を客観的に把握し、継続的な改善につなげることを目的として、2024年2月よりエンゲージメントサーベイを導入しております。導入初回のスコアは66でありましたが、その後、賃金水準の引上げや就業環境の整備、成長機会の提供といった人材施策を継続的に実施する中でスコアが上昇し、2026年2月時点では70となっております。この水準は、当社がベンチマークとしている研究開発型企業である医薬・バイオ分野の同規模企業群の平均的な水準と同程度であり、当社の人材施策が一定の成果を上げていることを示すものと認識しております。

当社は、今後もエンゲージメントサーベイの結果を重要な指標の一つとして活用し、従業員の働きがいや成長実感の向上を通じて、人材の定着および経営戦略の実行力強化につなげてまいります。

#### ロ 女性管理職比率に関する考え方

当社における女性管理職比率については、後述の(2) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異に記載の通りであり、採用区分およびキャリア志向の多様性がその水準に影響しております。

過去には、一般事務職や研究補助職として女性人材を採用していた時期があり、当該層の中には管理職登用を前提としないキャリア志向を有する従業員も一定数存在しております。

一方、2000年以降の採用においては、女性についても男性と同様に総合職として採用しており、当該層が着実に経験を積み、近年では管理職として登用されております。この結果、管理職試験を受験する女性従業員の層は年々厚みを増してきております。もっとも、当社全体に占める女性従業員の比率は約25%にとどまっていることから、今後はキャリア採用において女性管理職人材の採用を進めることで、管理職層における多様性の向上を図ってまいります。

#### ハ 男性育児休業取得率に関する考え方

当社では、男性・女性を問わず育児休業の取得は順調に進んでおり、職場における理解も定着してきております。

特に男性の育児休業取得については、上長や周囲の理解が進んだことで、取得を前提とした業務調整が行われるようになっており、制度が形式的なものにとどまらず、実効性を伴って運用されているものと認識しております。

当社は今後も、性別を問わず育児と仕事の両立が可能となる職場環境の整備を進めてまいります。

#### ニ 男女の賃金の差異に関する考え方

当社の給与制度は、職務、役割、等級および成果に基づいて構成されており、給与体系そのものに性別による差異は設けておりません。また、男女賃金差異の縮小に向けた取組みの一環として、2025年4月に家族手当を廃止し、生活関連手当についても全て廃止するなど、個人の属性に依存しない賃金制度への見直しを行っております。

一方で、男女賃金差異の要因としては、管理職比率の違いに加え、長時間労働の割合が男性従業員に多い傾向があることや、定年後再雇用により給与水準が現役時より低下することが、有期雇用労働者の賃金に影響していることなどが挙げられます。

当社は、こうした構造的要因を踏まえつつ、女性管理職登用を継続的に進めるとともに、働き方の見直しや役割・成果に基づく処遇の徹底を通じて、実質的な男女賃金差異の是正に取り組んでまいります。

(2) 【従業員の状況】

連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
農薬事業	1,268 (171)
農薬以外の化学品事業	15 (3)
その他	82 (76)
全社(共通)	162 (11)
合計	1,527 (261)

- (注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除いた就業人員です。  
 2 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員です。  
 3 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員です。

提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
395 (72)	42.3	14.7	8,030,534	3.5

セグメントの名称	従業員数(名)
農薬事業	341 (61)
農薬以外の化学品事業	2 (2)
その他	- (-)
全社(共通)	52 (9)
合計	395 (72)

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除いた就業人員です。  
 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。  
 3 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員です。  
 4 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員です。

労働組合の状況

- 1 当社の従業員で組織する労働組合は日本農薬労働組合と称し、本部を総合研究所内に置き、2026年3月31日現在の組合員数は230名であり、日本労働組合総連合会に加入しています。
- 2 労働条件その他諸問題については、労使協議会において相互の意志疎通を図り、円満な関係を保っています。
- 3 海外連結子会社の一部について、労働組合が組織されていますが、労使関係については良好です。

## 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

## イ 提出会社

2026年3月31日現在

管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注1)	男性労働者の 育児休業 取得率(%) (注2)	労働者の男女の 賃金の差異(注2、3)		
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
10.6	87.5	76.9	84.6	62.9

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。尚、2026年3月末時点での数値を示し、対象者には当社から社外への出向者を含みません。
2. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。対象期間は2025年4月～2026年3月であり、対象者には当社から社外への出向者を含みません。
3. 以下の前提に基づき算出しています。対象期間：2025年4月～2026年3月  
賃金：基準内賃金、基準外賃金、年間賞与を指し、退職金、通勤手当等は含まれておりません。  
パート・有期労働者：契約社員、嘱託社員(無期転換労働者を含む)をいい、派遣社員を除いておりません。

## ロ 連結子会社

2026年3月31日現在

会社名	管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注)	男性労働者の 育児休業 取得率(%)	労働者の男女の 賃金の差異(%)		
			全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
㈱ニチノサービス	12.8	-	-	-	-

- (注) 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。尚、2026年3月末時点での数値を示し、対象者には当社から社外への出向者を含みます。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、協和監査法人により監査を受けています。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しています。

また、公益財団法人財務会計基準機構や各種団体が主催するセミナーに参加して、情報収集に努めています。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)		当連結会計年度 (2026年3月31日)	
<b>資産の部</b>				
流動資産				
現金及び預金	3	23,332	3	20,253
受取手形、売掛金及び契約資産	1、3	47,513	1、3	47,049
電子記録債権		3,084		4,620
商品及び製品	3	22,827	3	28,628
仕掛品		760		888
原材料及び貯蔵品	3	14,150	3	11,400
その他		5,744		5,929
貸倒引当金		775		921
流動資産合計		116,639		117,848
固定資産				
有形固定資産				
建物及び構築物（純額）	3、4	3,961	3、4	3,902
機械装置及び運搬具（純額）	3、4	5,098	3、4	5,353
土地	3	5,548	3	5,452
建設仮勘定		326		397
その他（純額）	4	1,171	4	1,979
有形固定資産合計		16,106		17,085
無形固定資産				
のれん		-		757
ソフトウェア		1,385		1,751
技術資産		-		754
その他		592		580
無形固定資産合計		1,977		3,844
投資その他の資産				
投資有価証券	5	11,883	5	11,321
繰延税金資産		1,263		1,364
退職給付に係る資産		2,427		2,306
その他	5	2,166	5	1,418
貸倒引当金		248		227
投資その他の資産合計		17,492		16,184
固定資産合計		35,576		37,114
資産合計		152,216		154,962

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	21,646	20,113
電子記録債務	652	154
短期借入金	3 12,742	3 10,207
1年内償還予定の社債	3,826	-
未払費用	5,839	6,372
未払法人税等	1,158	1,031
賞与引当金	967	1,193
役員賞与引当金	32	105
環境対策引当金	809	309
営業外電子記録債務	63	92
有償支給取引に係る負債	1,241	1,388
その他	2 2,889	2 3,706
流動負債合計	51,870	44,673
固定負債		
社債	1,505	5,924
長期借入金	15,435	12,285
繰延税金負債	446	992
役員退職慰労引当金	84	96
株式給付引当金	161	153
環境対策引当金	927	618
退職給付に係る負債	937	939
その他	1,423	2,185
固定負債合計	20,922	23,195
負債合計	72,792	67,869
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	14,939	14,939
資本剰余金	15,071	15,071
利益剰余金	46,420	51,892
自己株式	2,026	1,986
株主資本合計	74,405	79,916
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,421	1,997
為替換算調整勘定	796	2,726
退職給付に係る調整累計額	665	436
その他の包括利益累計額合計	2,883	5,160
非支配株主持分	2,134	2,015
純資産合計	79,423	87,093
負債純資産合計	152,216	154,962

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
売上高	1	99,966	1	111,822
売上原価		66,744		73,765
売上総利益		33,221		38,056
販売費及び一般管理費	2、 3	24,645	2、 3	27,178
営業利益		8,576		10,878
営業外収益				
受取利息		1,756		2,168
受取配当金		163		153
持分法による投資利益		508		842
為替差益		-		781
デリバティブ評価益		1,395		-
不動産賃貸料		105		107
補償金収入		-		637
その他		305		382
営業外収益合計		4,236		5,072
営業外費用				
支払利息		2,649		2,900
為替差損		2,936		-
デリバティブ評価損		-		2,334
その他		140		188
営業外費用合計		5,726		5,423
経常利益		7,086		10,527
特別利益				
固定資産売却益	4	2,129	4	93
投資有価証券売却益		13		98
特別利益合計		2,142		191
特別損失				
固定資産処分損	5	48	5	67
減損損失	6	2,328	6	85
環境対策費	7	1,984	7	6
和解金		-	8	1,072
その他		311		17
特別損失合計		4,672		1,250
税金等調整前当期純利益		4,556		9,468
法人税、住民税及び事業税		2,161		2,582
法人税等調整額		32		7
法人税等合計		2,129		2,590
当期純利益		2,427		6,878
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失( )		71		350
親会社株主に帰属する当期純利益		2,356		7,228

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
当期純利益	2,427	6,878
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	121	571
為替換算調整勘定	896	1,619
退職給付に係る調整額	931	228
持分法適用会社に対する持分相当額	22	606
その他の包括利益合計	1,728	2,568
包括利益	698	9,446
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	856	9,553
非支配株主に係る包括利益	157	106

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	14,939	15,071	45,561	1,887	73,685
当期変動額					
剰余金の配当			1,496		1,496
親会社株主に帰属する当期純利益			2,356		2,356
自己株式の処分				13	13
自己株式の取得				152	152
連結範囲の変動					-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	859	139	720
当期末残高	14,939	15,071	46,420	2,026	74,405

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,297	1,488	1,596	4,382	2,327	80,396
当期変動額						
剰余金の配当						1,496
親会社株主に帰属する当期純利益						2,356
自己株式の処分						13
自己株式の取得						152
連結範囲の変動						-
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	123	691	931	1,499	193	1,693
当期変動額合計	123	691	931	1,499	193	972
当期末残高	1,421	796	665	2,883	2,134	79,423

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	14,939	15,071	46,420	2,026	74,405
当期変動額					
剰余金の配当			1,890		1,890
親会社株主に帰属する当期純利益			7,228		7,228
自己株式の処分				39	39
自己株式の取得				0	0
連結範囲の変動			133		133
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	-	5,471	39	5,511
当期末残高	14,939	15,071	51,892	1,986	79,916

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	1,421	796	665	2,883	2,134	79,423
当期変動額						
剰余金の配当						1,890
親会社株主に帰属する当期純利益						7,228
自己株式の処分						39
自己株式の取得						0
連結範囲の変動						133
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	576	1,929	228	2,277	119	2,158
当期変動額合計	576	1,929	228	2,277	119	7,669
当期末残高	1,997	2,726	436	5,160	2,015	87,093

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	4,556	9,468
減価償却費	2,041	2,418
減損損失	2,328	85
のれん償却額	238	103
環境対策引当金の増減額( は減少)	1,736	809
受取利息及び受取配当金	1,920	2,321
支払利息	2,649	2,900
持分法による投資損益( は益)	508	842
有形固定資産売却損益( は益)	2,129	93
有形固定資産除却損	48	67
投資有価証券売却損益( は益)	13	98
売上債権の増減額( は増加)	2,248	1,339
棚卸資産の増減額( は増加)	2,937	1,101
仕入債務の増減額( は減少)	2,077	3,531
その他	484	430
小計	12,280	8,016
利息及び配当金の受取額	2,285	2,299
利息の支払額	3,404	2,893
法人税等の支払額	1,792	2,894
法人税等の還付額	1,036	-
営業活動によるキャッシュ・フロー	10,405	4,526
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	2,299	1,237
有形固定資産の売却による収入	2,491	5
無形固定資産の取得による支出	814	438
投資有価証券の売却による収入	153	111
関係会社株式の取得による支出	45	-
定期預金の預入による支出	1,245	1,409
定期預金の払戻による収入	1,421	1,113
貸付けによる支出	39	110
その他	22	113
投資活動によるキャッシュ・フロー	354	1,851
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額( は減少)	6,100	2,324
長期借入れによる収入	3,617	2,705
長期借入金の返済による支出	2,328	5,919
社債の発行による収入	1,619	4,284
社債の償還による支出	1,768	4,284
リース債務の返済による支出	296	338
自己株式の取得による支出	152	0
配当金の支払額	1,496	1,890
非支配株主への配当金の支払額	35	12
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,940	7,780
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,011	1,216
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	2,098	3,888
現金及び現金同等物の期首残高	19,264	22,219
連結の範囲の変更に伴う現金及び現金同等物の増減額( は減少)	857	512
現金及び現金同等物の期末残高	22,219	18,843

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数

15社

連結子会社の名称

(株)ニチノー緑化

(株)ニチノーサービス

Nichino America, Inc.

日本エコテック(株)

日佳農薬股份有限公司

(株)アグリマート

Nichino India Pvt. Ltd.

Sipcam Nichino Brasil S.A.

Nichino Europe Co., Ltd.

Nichino Vietnam Co., Ltd.

Interagro (UK) Ltd.

Nichino Netherlands B.V.

Nichino South Africa (Pty) Ltd

Nichino Mexico S. de R.L. de C.V.

Nichino do Brasil Agroquimicos Ltda.

前連結会計年度において非連結子会社でありました、Nichino Mexico S. de R.L. de C.V.及びNichino do Brasil Agroquimicos Ltda.ならびに持分法を適用していませんでしたInteragro (UK) Ltd.、Nichino Netherlands B.V.、Nichino South Africa (Pty) Ltdは、重要性等を総合的に判断し、連結の範囲に含めています。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

Nihon Nohyaku Andica S.A.S.

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除いています。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数

3社

会社等の名称

Agricultural Chemicals (Malaysia) Sdn. Bhd.

Sipcam Europe S.p.A.

タマ化学工業(株)

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社等の名称等

Nihon Nohyaku Andica S.A.S.

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、それぞれ当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しています。

(3) 持分法の適用の手続について特に記載すべき事項

決算日が連結決算日と異なる会社について、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しています。

### 3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち、Sipcam Nichino Brasil S.A.及びNichino do Brasil Agroquimicos Ltda.の決算日は12月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、在外子会社との決算日の差異が3カ月を超えないため、同社決算日現在の財務諸表を使用しています。ただし連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っています。また、Nichino Mexico S. de R.L. de C.V.の決算日は12月31日ではありますが、3月末日における仮決算を行っています。その他の連結子会社の決算日は連結決算日と一致しています。

### 4 会計方針に関する事項

#### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)によつています。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によつています。

棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品・製品・半製品・仕掛品・原料・貯蔵品

主として総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によつています。

#### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社は定額法によつています。また、在外連結子会社は当該国の会計基準に基づく定額法又は定率法によつています。

国内連結子会社は定率法によつています。

ただし、国内連結子会社は1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した附属設備及び構築物については定額法によつています。

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物及び構築物 10～60年

機械装置 4～20年

工具器具備品 3～15年

また、2007年3月31日以前に取得したものについては、償却可能限度額まで償却が終了した翌年から5年間で均等償却する方法によつています。

無形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社は定額法、在外連結子会社は当該国の会計基準に基づく定額法によつています。

ただし、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によつています。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によつています。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によつています。

なお、一部の在外連結子会社については、国際財務報告基準に基づき財務諸表を作成しており、国際財務報告基準第16号「リース」(以下「IFRS第16号」という。)を適用しています。IFRS第16号により、リースの借手については、原則としてすべてのリースを貸借対照表に資産及び負債として計上しており、資産計上された使用権資産の減価償却方法は定額法によつています。また、(リース取引関係)において、IFRS第16号に基づくリース取引は1.ファイナンス・リース取引の分類としています。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

当社及び連結子会社は、債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等は個別に回収可能性を検討して計上しています。

賞与引当金

当社及び連結子会社は、従業員への賞与支給に備えるため、支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しています。

役員賞与引当金

当社及び一部の国内連結子会社は、役員に対する賞与の支給に備えるため、当連結会計年度に見合う支給見込額を計上しています。

役員退職慰労引当金

国内連結子会社は、役員の退職慰労金支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しています。

環境対策引当金

当社は、所有土地の再開発等に伴う土壌改良等に要する支出に備えるため、当連結会計年度末に必要なと認められた合理的な見積額を計上しています。

株式給付引当金

当社は、株式交付規程に基づく取締役等への当社株式の交付等に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しています。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（13年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しています。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

農薬事業

主に殺虫剤、殺菌剤、殺虫殺菌剤、除草剤、農薬原体の製造及び販売をしています。これらの製品の販売については、製品を顧客に引き渡した時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していますが、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、国内の販売においては出荷時点、海外への販売においては船積時点で収益を認識しています。また、農薬事業の収益は、契約に定める価格からリベート、値引き及び返品等の見積りを控除した金額で算定しており、重大な戻入れが生じない可能性が非常に高い範囲でのみ認識しています。

農薬以外の化学品事業

主にシロアリ薬剤等の木材薬品や外用抗真菌剤等の医薬品の製造及び販売をしています。これらの製品の販売については、製品を顧客に引き渡した時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していますが、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、出荷時点で収益を認識しています。

これらの製品の販売のうち、当社及び連結子会社が代理人に該当すると判断したものについては、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に支払う額を控除した純額を収益として認識しています。また、買戻し契約に該当する有償支給取引については、支給先から受け取る対価を収益として認識していません。なお、製品の販売契約及び原料等の購入契約における対価は、顧客へ製品を引き渡した時点及び仕入先から原料等を受領した時点から主として1年以内に回収及び支払をしており、重要な金融要素は含んでいませんが、一部の海外子会社については履行義務の充足から対価の回収及び支払が1年超となるものがあるため取引価格に重要な金融要素が含まれていると判断し、重要な金融要素である金利相当額を決済期日までの期間に応じて損益に配分することとしています。

(6) 重要な外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理していません。

なお、在外子会社等の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めて計上しています。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしている場合は、特例処理を採用しています。

また、為替予約が付されている外貨建金銭債権債務等については、振当処理を行っています。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....金利スワップ

為替予約

ヘッジ対象.....借入金の利息

外貨建売掛債権、外貨建買掛債務

ヘッジ方針

外貨建取引の為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行い、また、借入金利の変動リスクを回避する目的で、金利スワップ取引を行っています。外貨建債権債務につきましては、ヘッジ対象の識別を個別契約毎に行っています。

ヘッジの有効性評価の方法

金利スワップについては、特例処理を採用しており、また、為替予約については振当処理を行っているため、ヘッジの有効性の判定を省略しています。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、20年以内の合理的な償却期間を設定し、定額法により償却を行っています。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3か月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資からなります。

(重要な会計上の見積り)

1. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産の金額は、連結財務諸表「注記事項(税効果会計関係)」の1.に記載の金額と同一であります。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

見積りの算出方法

当社グループでは、将来減算一時差異等に対して、将来の収益力に基づく課税所得及びタックス・プランニングを考慮し、繰延税金資産の回収可能性を判断しています。課税所得の見積りは中期経営計画を基礎としています。

見積りの算出に用いた主な仮定

将来の課税所得の見積りの基礎となる将来の事業計画における主要な仮定は、販売数量及び製造原価等の予測です。販売数量及び製造原価等の予測は、主に顧客の需要予測を基に判断しています。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定である販売数量及び製造原価等の予測は、見積りの不確実性が高く、販売数量や製造原価が変化することに伴い、課税所得の見積り額が変動することにより、繰延税金資産の計上額が変動し、税金費用に影響する可能性があります。

2. のれん等の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	-	757
技術資産	-	754
その他(ロイヤリティ)	-	131
減損損失	2,328	-

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

見積りの算出方法

当社グループは、戦略的施策の一環として、グローバルベースで買収・出資等を実施しており、これらの企業結合取引により生じた対象会社の超過収益力等を、のれん等として連結貸借対照表に計上しています。のれん等の減損の兆候の識別、減損損失の認識の判定及び測定は、対象会社ごとに資産のグルーピングを行っています。

減損の兆候があると識別された資産グループについて、残存償却期間に対応した資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額(以下、「割引前キャッシュ・フロー」という。)とのれん等の帳簿価額とを比較し、前者が後者を下回る場合には、のれん等の減損損失を認識します。

前連結会計年度におけるNichino India Pvt. Ltd.に係るのれんについて、当初計画に対して業績が著しく乖離したため、のれん残高全額を減損損失に計上しました。

見積りの算出に用いた主な仮定

割引前将来キャッシュ・フローの算定は、その性質上、判断を伴うものであり、多くの場合、重要な見積り・仮定を使用します。当該割引前将来キャッシュ・フローの算定に使用される仮定は、主として、資産グループにおける将来の事業計画に基づいており、将来の販売予測及びそのために必要な設備投資を考慮した製造原価予測を加味しています。販売数量及び製造原価等の予測は、主に顧客の需要予測を基に判断しています。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

見積りの算出に用いた仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定していますが、将来の不確実な経済条件及び経営環境の変化等がのれん等の評価に不利な影響を与える可能性があります。不利な影響を受けた結果、将来の事業計画を見直し、割引前将来キャッシュ・フローが変動した場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、減損損失の認識の判定及び認識が必要な際の減損損失の測定に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり  
ます。

(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていました「投資有価証券売却損益(は益)」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しています。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた471百万円は、「投資有価証券売却損益(は益)」13百万円、「その他」484百万円として組み替えています。

(追加情報)

(業績連動型株式報酬制度)

当社は、当社取締役(監査等委員である取締役、非業務執行取締役及び社外取締役を除く。)及び取締役を兼務しない執行役員(いずれも国外居住者を除き、以下総称して「取締役等」という。)を対象とした業績連動型株式報酬制度(以下、「本制度」という。)を導入しています。

(1) 取引の概要

本制度は、当社が金銭を拠出することにより設定する信託(以下、「本信託」という。)が当社株式を取得し、当社が取締役等に付与するポイントの数に相当する数の当社株式が本信託を通じて取締役等に対して交付される、という株式報酬制度です。なお、取締役等が当社株式の交付を受ける時期は、原則として取締役等の退任時です。

(2) 信託に残存する自社の株式

本信託の契約締結日及び信託の設定日は、2020年7月20日であり、信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により純資産の部に自己株式として計上しています。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、当連結会計年度末において256百万円、445,707株です。

(係争事件の発生)

当社の連結子会社であるSipcam Nichino Brasil S.A.(以下、「SNB」という。)は、FMC QUIMICA DO BRASIL LTDA.(以下、「FMC」という。)から、受託し包装作業を行っていた製品が重武装による強盗により持ち去られた事件につき、損害賠償請求訴訟の提起を受けていましたが、2025年12月31日、当社取締役会にて、SNBがFMCとの間で和解に合意することを決定しました。

1. 訴訟の提起から和解に至るまでの経緯

SNBにおいて2023年7月26日に重武装による強盗事件が発生し、FMCから受託し包装作業を行っていた製品が持ち去られました。これに対し、2023年10月10日付でFMCから45百万レアルの損害賠償請求訴訟が提起され、2025年5月14日付で45百万レアルおよびこれに対する利息ならびに訴訟費用の支払いを命じる判決が言い渡されました。これに対し、2025年6月24日付「当社連結子会社に対する訴訟の判決および控訴に関するお知らせ」に記載のとおり、当社グループとしては、契約上の責任範囲に関する見解に相違があると考え、当該判決に対し控訴していましたが、和解条件を総合的に勘案した結果、和解による解決が合理的であると判断し、2025年12月31日の当社取締役会においてSNBがFMCとの間で和解に合意することについて決定しました。本和解により、当該訴訟は全て終了しました。

2. 訴訟を提起した者の概要

(1) 名称: FMC QUIMICA DO BRASIL LTDA.

(2) 所在地: Avenida Doutor Jose Bonifacio Coutinho Nogueira, No. 150, Commercial Complexes 103,105,107, 108 and 109, Jardim Madalena District, in the municipality of Campinas, State of Sao Paulo, CEP 13091-611

3. 本和解による特別損失の計上

本件により、当連結会計年度に特別損失として1,072百万円を計上しています。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
受取手形	780百万円	328百万円
売掛金	46,598 "	46,643 "
契約資産	134 "	76 "

- 2 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債	384百万円	235百万円

- 3 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
現金及び預金	16百万円	25百万円
受取手形、売掛金及び契約資産	6,289 "	6,130 "
商品及び製品	2,211 "	1,480 "
原材料及び貯蔵品	1,486 "	1,054 "
建物及び構築物	26 "	25 "
機械装置及び運搬具	1,622 "	1,656 "
土地	786 "	764 "
計	12,438 "	11,137 "

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
短期借入金	134百万円	8百万円

- 4 有形固定資産の減価償却累計額は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
減価償却累計額	37,298百万円	38,574百万円

- 5 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式)	8,510百万円	7,063百万円
その他(出資金)	101 "	101 "

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載していません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しています。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費用及び金額は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
従業員給料	6,255百万円	6,978百万円
賞与引当金繰入額	841 "	1,011 "
退職給付費用	28 "	94 "
役員退職慰労引当金繰入額	13 "	14 "
役員賞与引当金繰入額	32 "	105 "
貸倒引当金繰入額	209 "	327 "
株式給付引当金繰入額	50 "	33 "
委託研究費	2,734 "	3,522 "
手数料	2,973 "	2,855 "

3 販売費及び一般管理費に含まれる研究開発費は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
販売費及び一般管理費	6,386百万円	7,816百万円

4 固定資産売却益の内容は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
機械装置及び運搬具	36百万円	4百万円
土地	2,092 "	- "
工具、器具及び備品	- "	0 "
その他	- "	87 "
計	2,129 "	93 "

5 固定資産処分損の内容は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	43百万円	17百万円
機械装置及び運搬具	2 "	49 "
工具、器具及び備品	2 "	0 "
その他	- "	0 "
計	48 "	67 "

## 6 減損損失

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	減損損失(百万円)
東京都中央区	事業用資産	のれん	2,328

当社は、成長著しい農業市場であるインドでの直販体制構築や生産機能獲得を目的として2015年3月に同国の農業製造販売会社Hyderabad Chemical Pvt. Ltd. (現Nichino India Pvt. Ltd.) の株式を取得し、同社を連結子会社化いたしました。同国の天候不順に伴う流通在庫の影響などにより、同社の2025年3月期における販売が伸び悩み、当初計画に対して業績が著しく乖離したため、同社に係るのれん残高全額を特別損失に計上しています。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当連結会計年度において、当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

場所	用途	種類	減損損失(百万円)
千葉県四街道市	事業用資産	建物及び構築物	0
		土地	85
		計	85

当社は、原則として、事業単位を基準としてグルーピングを行っています。

当該所有地(千葉県四街道市)については、事業環境の変化を踏まえ、今後の事業計画を見直した結果、将来の使用見込みがないと判断いたしました。このため、使用見込みがなくなった当該遊休資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額85百万円を減損損失として特別損失に計上しています。

## 7 環境対策費

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社は、所有土地の再開発等に伴う土壌改良等に要する費用について、「環境対策費」として1,984百万円(確定額248百万円、見積額1,736百万円)を特別損失として計上しています。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当社は、所有土地の再開発等に伴う土壌改良等に要する費用について、「環境対策費」として6百万円(確定額)を特別損失として計上しています。

## 8 和解金

「注記事項(追加情報)(係争事件の発生)」に記載のとおりです。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	188百万円	959百万円
組替調整額	13 "	98 "
法人税等及び税効果調整前	175 "	861 "
法人税等及び税効果額	53 "	289 "
その他有価証券評価差額金	121 "	571 "
為替換算調整勘定		
当期発生額	896 "	1,619 "
退職給付に係る調整額		
当期発生額	1,126 "	192 "
組替調整額	215 "	136 "
法人税等及び税効果調整前	1,341 "	329 "
法人税等及び税効果額	410 "	100 "
退職給付に係る調整額	931 "	228 "
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	22 "	606 "
その他の包括利益合計	1,728 "	2,568 "

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	81,967,082	-	-	81,967,082

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,503,567	232,818	26,108	3,710,277

(注) 当連結会計年度末の自己株式数には、役員向け株式交付信託に係る信託口が保有する当社株式514,982株を含みます。

(変動事由の概要)

単元未満株式の買取りによる増加	818株
役員向け株式交付信託による当社株式の取得による増加	232,000株
役員向け株式交付信託による当社株式の交付による減少	26,108株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月19日 定時株主総会	普通株式	708	9.00	2024年3月31日	2024年6月20日
2024年11月11日 取締役会	普通株式	787	10.00	2024年9月30日	2024年12月4日

(注) 1 2024年6月19日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれています。

2 2024年11月11日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金2百万円が含まれています。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月18日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	945	12.00	2025年3月31日	2025年6月19日

(注) 2025年6月18日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金6百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	81,967,082	-	-	81,967,082

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	3,710,277	496	69,275	3,641,498

(注) 当連結会計年度末の自己株式数には、役員向け株式交付信託に係る信託口が保有する当社株式445,707株を含みます。

(変動事由の概要)

単元未満株式の買取りによる増加	496株
役員向け株式交付信託による当社株式の交付による減少	69,275株

### 3 配当に関する事項

#### (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月18日 定時株主総会	普通株式	945	12.00	2025年3月31日	2025年6月19日
2025年11月10日 取締役会	普通株式	945	12.00	2025年9月30日	2025年12月4日

- (注) 1 2025年6月18日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金6百万円が含まれています。
- 2 2025年11月10日取締役会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金5百万円が含まれています。

#### (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

次の剰余金の配当に関する事項は、2026年6月17日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月17日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,890	24.00	2026年3月31日	2026年6月18日

- (注) 2026年6月17日定時株主総会決議による配当金の総額には、役員向け株式交付信託が保有する当社株式に対する配当金10百万円が含まれています。

#### (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金	23,332百万円	20,253百万円
預入期間が3か月を超える 定期預金	1,113 "	1,409 "
現金及び現金同等物	22,219 "	18,843 "

#### (リース取引関係)

##### 1 ファイナンス・リース取引

###### 所有権移転外ファイナンス・リース取引

###### (1) リース資産の内容

###### 有形固定資産

主としてサービス事業の分析・測定機器(工具、器具及び備品)です。

###### 無形固定資産

主としてソフトウェア等です。

###### (2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に銀行借入により資金調達しており、資金運用に関しては流動性の高い預金等に限定し運用しています。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

受取手形及び売掛金並びに電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されています。当該リスクは債権管理表により取引先ごとの期日管理及び残高管理を行うとともに、主たる取引先の信用状況を定期的に把握する体制としています。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建て営業債権及び仕入債務は、為替の変動リスクに晒されていますが、原則として先物為替予約を利用してヘッジしています。

投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されていますが、主に業務上の関係を有する企業の株式等であり、定期的に把握された時価が役員等に報告されています。

支払手形及び買掛金並びに電子記録債務並びに営業外電子記録債務は、1年以内の支払期日です。

短期借入金は主に営業取引に係る資金調達であり、社債及び長期借入金は主に設備投資及び長期運転資金に係る必要な資金の調達を目的としたものです。社債及び借入金の一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されていますが、支払金利の変動リスクを回避し、支払利息の固定化を図るために、デリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用してヘッジしています。ヘッジの有効性の評価方法については、金利スワップの特例処理の要件を満たしているため、その判定をもって有効性の評価を省略しています。

デリバティブ取引は、外貨建て営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引、借入金及び貸付金に係る為替並びに支払金利及び受取金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引及び通貨スワップ取引であります。また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するため、信用度の高い金融機関とのみ取引を行っています。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	時価	差額
資産			
(1) 投資有価証券( 2) 其他有価証券	3,170	3,170	-
資産計	3,170	3,170	-
負債			
(1) 社債(1年以内償還予定の社債を含む)	5,331	5,331	-
(2) 長期借入金(短期借入金に含まれる1年以内返済予定の長期借入金を含む)	20,774	20,715	58
負債計	26,106	26,047	58
デリバティブ取引( 3)	787	787	-

- ( 1 ) 「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」及び「短期借入金」については、現金であること、又は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。
- ( 2 ) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれていません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	前連結会計年度(百万円)
非上場株式	8,713

- ( 3 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しています。

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位：百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	時価	差額
資産			
(1) 投資有価証券( 2) 其他有価証券	4,013	4,013	-
資産計	4,013	4,013	-
負債			
(1) 社債(1年以内償還予定の社債を含む)	5,924	5,924	-
(2) 長期借入金(短期借入金に含まれる1年以内返済予定の長期借入金を含む)	17,547	17,240	306
負債計	23,472	23,165	306
デリバティブ取引( 3)	526	526	-

- ( 1 ) 「現金及び預金」、「受取手形、売掛金及び契約資産」、「電子記録債権」、「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」及び「短期借入金」については、現金であること、又は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。
- ( 2 ) 市場価格のない株式等は、「(1)投資有価証券」には含まれていません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	当連結会計年度(百万円)
非上場株式	7,307

- ( 3 ) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しています。

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	23,332	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産	47,513	-	-	-
電子記録債権	3,084	-	-	-
合計	73,930	-	-	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	20,253	-	-	-
受取手形、売掛金及び契約資産	47,049	-	-	-
電子記録債権	4,620	-	-	-
合計	71,922	-	-	-

(注2) 短期借入金、社債、長期借入金の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	7,403	-	-	-	-	-
社債	3,826	-	-	-	1,505	-
長期借入金	5,338	4,521	2,241	1,756	4,131	2,784
合計	16,568	4,521	2,241	1,756	5,636	2,784

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	4,945	-	-	-	-	-
社債	-	-	4,240	1,683	-	-
長期借入金	5,261	2,244	3,179	4,077	1,559	1,225
合計	10,207	2,244	7,420	5,761	1,559	1,225

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しています。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しています。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	3,170	-	-	3,170
デリバティブ取引 通貨関連	-	1,240	-	1,240
資産計	3,170	1,240	-	4,410
デリバティブ取引 通貨関連	-	452	-	452
負債計	-	452	-	452

当連結会計年度（2026年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	4,013	-	-	4,013
デリバティブ取引 通貨関連	-	20	-	20
資産計	4,013	20	-	4,034
デリバティブ取引 通貨関連	-	547	-	547
負債計	-	547	-	547

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	5,331	-	5,331
長期借入金	-	20,715	-	20,715
負債計	-	26,047	-	26,047

当連結会計年度（2026年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債	-	5,924	-	5,924
長期借入金	-	17,240	-	17,240
負債計	-	23,165	-	23,165

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

#### 投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しています。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しています。

#### デリバティブ取引

店頭取引であり、公表された相場価格が存在しないため、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しています。

#### 社債

連結子会社で発行する社債の時価は、元利金の合計額を同様の社債発行を行った場合に想定される利率で割り引いて算出する方法によっており、レベル2の時価に分類しています。

#### 長期借入金

長期借入金の時価については、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算出する方法によっています。変動金利による長期借入金は金利スワップの特例処理の対象とされており、当該金利スワップと一体として処理された元利金の合計額を、同様の借入れを行なった場合に適用される合理的に見積られる利率で割り引いて算出する方法によっており、レベル2の時価に分類しています。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	3,118	1,069	2,049
小計	3,118	1,069	2,049
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式	51	63	12
小計	51	63	12
合計	3,170	1,133	2,036

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額202百万円)については、市場価格のない株式等であるため、上表の「その他有価証券」には含めていません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの 株式	4,013	1,119	2,893
小計	4,013	1,119	2,893
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの 株式	-	-	-
小計	-	-	-
合計	4,013	1,119	2,893

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額244百万円)については、市場価格のない株式等であるため、上表の「その他有価証券」には含めていません。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	153	13	-
合計	153	13	-

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	111	98	-
合計	111	98	-

(デリバティブ取引関係)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	デリバティブ取引の種類等	契約額等	契約額等のうち1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引 売建 米ドル	1,887	-	183	183
	為替予約取引 買建 米ドル	4,335	-	450	450
	通貨スワップ取引 受取米ドル・ 支払伯リアル	2,350	-	585	585
	通貨スワップ取引 受取日本円・ 支払伯リアル	4,235	-	65	65

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

	デリバティブ取引の種類等	契約額等	契約額等のうち1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引 買建 日本円	2,164	-	189	189
	為替予約取引 買建 米ドル	2,623	-	20	20
	通貨スワップ取引 受取米ドル・ 支払伯リアル	2,048	-	248	248
	通貨スワップ取引 受取日本円・ 支払伯リアル	2,760	-	607	607

(2) 金利関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

## 2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

### (1) 通貨関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
為替予約等の振当処理	為替予約取引 売建 米ドル ユーロ	売掛金	5,600 1,300	- -	(注)
	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	405	-	

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金又は買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該ヘッジ対象の時価に含めて記載しています。

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
為替予約等の振当処理	為替予約取引 売建 米ドル ユーロ 英ポンド	売掛金	4,864 2,443 205	- - -	(注)
	為替予約取引 買建 米ドル	買掛金	830	-	

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金又は買掛金と一体として処理されているため、その時価は、当該ヘッジ対象の時価に含めて記載しています。

### (2) 金利関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・ 受取変動	長期借入金	9,451	6,282	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該ヘッジ対象の時価に含めて記載しています。

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち1年超	時価
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・ 受取変動	長期借入金	6,282	5,051	(注)

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該ヘッジ対象の時価に含めて記載しています。

(退職給付関係)

## 1 採用している退職給付制度の概要

当社は、確定給付型の制度として、積立型の退職一時金制度及び確定給付企業年金制度を、国内連結子会社は、非積立型の退職一時金制度を設けています。

また、当社は退職一時金制度について退職給付信託を設定しています。

なお、国内連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しています。

## 2 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	退職給付債務の期首残高	2,587	百万円	2,554
勤務費用	170	"	172	"
利息費用	18	"	17	"
数理計算上の差異の発生額	66	"	400	"
退職給付の支払額	156	"	121	"
退職給付債務の期末残高	2,554	"	2,222	"

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	年金資産の期首残高	6,026	百万円	4,981
期待運用収益	150	"	124	"
数理計算上の差異の発生額	1,192	"	593	"
事業主からの拠出額	75	"	77	"
退職給付の支払額	78	"	60	"
年金資産の期末残高	4,981	"	4,529	"

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	退職給付に係る負債の期首残高	1,003	百万円	937
退職給付費用	98	"	80	"
退職給付の支払額	163	"	78	"
退職給付に係る負債の期末残高	937	"	939	"

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)		当連結会計年度 (2026年3月31日)	
	積立型制度の退職給付債務	2,554	百万円	2,222
年金資産	4,981	"	4,529	"
非積立型制度の退職給付債務	2,427	"	2,306	"
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	937	"	939	"
退職給付に係る負債	1,489	"	1,366	"
退職給付に係る資産	937	"	939	"
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	2,427	"	2,306	"
退職給付に係る負債	937	"	939	"
退職給付に係る資産	2,427	"	2,306	"
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,489	"	1,366	"

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	170 百万円	172 百万円
利息費用	18 "	17 "
期待運用収益	150 "	124 "
数理計算上の差異の費用処理額	215 "	136 "
簡便法で計算した退職給付費用	98 "	80 "
確定給付制度に係る退職給付費用	79 "	9 "

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
数理計算上の差異	1,341 百万円	329 百万円
合計	1,341 "	329 "

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	959 百万円	629 百万円
合計	959 "	629 "

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
債券	20 %	21 %
株式	72 %	69 %
その他	8 %	10 %
合計	100 %	100 %

(注) 年金資産の合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度61%、当連結会計年度56%含まれています。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
割引率	0.7 %	2.5 %
長期期待運用収益率	2.5 %	2.5 %
予想昇給率	4.5 %	4.6 %

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>(繰延税金資産)</b>		
棚卸資産未実現利益	935百万円	1,157百万円
賞与引当金	253 "	270 "
未払事業税	94 "	88 "
無形固定資産評価差額	622 "	230 "
貸倒引当金	277 "	306 "
繰越欠損金(注) 2	5,449 "	5,959 "
その他	1,117 "	1,547 "
繰延税金資産小計	8,750 "	9,560 "
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	5,250 "	5,848 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	146 "	168 "
評価性引当額小計(注) 1	5,396 "	6,017 "
繰延税金資産合計	3,353 "	3,543 "
<b>(繰延税金負債)</b>		
退職給付に係る資産	279 "	233 "
その他有価証券評価差額金	623 "	913 "
連結子会社の資産の評価差額	223 "	217 "
減価償却費	149 "	179 "
関係会社留保利益	919 "	1,348 "
その他	341 "	278 "
繰延税金負債合計	2,535 "	3,170 "
繰延税金資産純額	817 "	372 "

(注) 1 . 評価性引当額の変動の主な内容は、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の増加であります。

2 . 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	67	-	-	-	131	5,250	5,449百万円
評価性引当額	-	-	-	-	-	5,250	5,250百万円
繰延税金資産	67	-	-	-	131	-	(b)199百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金5,449百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産199百万円を計上しています。当該税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分について評価性引当額を認識していません。

当連結会計年度（2026年3月31日）

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	57	-	-	-	52	5,848	5,959百万円
評価性引当額	-	-	-	-	-	5,848	5,848百万円
繰延税金資産	57	-	-	-	52	-	(b)110百万円

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(b) 税務上の繰越欠損金5,959百万円（法定実効税率を乗じた額）について、繰延税金資産110百万円を計上しています。当該税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分について評価性引当額を認識していません。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に 算入されない項目	0.9%	1.0%
受取配当金等永久に 益金に算入されない項目	60.7%	4.3%
住民税均等割	0.6%	0.3%
試験研究費税額控除等	8.3%	4.7%
連結子会社の適用税率差異	1.8%	3.1%
評価性引当額の増減額	59.9%	0.2%
受取配当金連結消去による影響	9.9%	4.6%
持分法による投資損益	3.4%	2.7%
のれん償却	1.6%	0.3%
留保利益の税効果	2.9%	4.5%
減損損失	15.6%	- %
その他	1.1%	0.6%
税効果会計適用後の 法人税等の負担率	46.7%	27.3%

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

税法の改正に伴い、翌連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しています。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(賃貸等不動産関係)

当社グループは、大阪府その他の地域において、賃貸用商業施設等(土地を含む。)を有しています。2025年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は132百万円です。2026年3月期における当該賃貸等不動産に関する賃貸損益は128百万円です。

また、当該賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりです。

(単位：百万円)

		前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	396	375
	期中増減額	21	25
	期末残高	375	349
期末時価		2,690	2,408

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額です。  
 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の減少は、主に減価償却費25百万円です。当連結会計年度の減少は、主に減価償却費25百万円です。  
 3 期末時価は、主要な物件については不動産鑑定士による「不動産鑑定評価書」の評価額であり、その他の物件については一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づいて自社で算定した金額です。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

地域別に分解した顧客との契約から生じる収益は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	農業	農業以外の 化学品	計		
日本	24,716	3,440	28,157	1,687	29,844
アジア	14,650	-	14,650	-	14,650
北米	15,117	39	15,157	-	15,157
中南米	24,543	-	24,543	-	24,543
欧州	13,992	40	14,032	-	14,032
その他	1,551	-	1,551	-	1,551
顧客との契約から生じる収益	94,571	3,520	98,092	1,687	99,779
その他の収益	-	-	-	186	186
外部顧客への売上高	94,571	3,520	98,092	1,874	99,966

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、造園緑化工事、不動産の賃貸、物流サービス、農業残留分析ほかを含んでいます。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

地域別に分解した顧客との契約から生じる収益は、以下のとおりです。

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	農薬	農薬以外の 化学品	計		
日本	27,019	4,154	31,173	2,006	33,180
アジア	13,231	-	13,231	-	13,231
北米	17,981	19	18,000	-	18,000
中南米	24,229	-	24,229	-	24,229
欧州	21,952	-	21,952	-	21,952
その他	1,040	-	1,040	-	1,040
顧客との契約から生じる収益	105,455	4,173	109,628	2,006	111,635
その他の収益	-	-	-	186	186
外部顧客への売上高	105,455	4,173	109,628	2,193	111,822

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、造園緑化工事、不動産の賃貸、物流サービス、農薬残留分析ほかを含んでいます。

## 2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

## 3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

### (1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	47,768	47,379
契約資産	98	134
契約負債	501	384

契約資産は、主に顧客との契約について期末日時点で完了しているが未請求の売掛金に関するものです。

契約負債は、主に顧客からの前受金に関するものであり、連結貸借対照表上、流動負債のその他に含まれていません。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、379百万円です。

### (2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社においては、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

（単位：百万円）

	当連結会計年度	
	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	47,379	46,972
契約資産	134	76
契約負債	384	235

契約資産は、主に顧客との契約について期末日時点で完了しているが未請求の売掛金に関するものです。

契約負債は、主に顧客からの前受金に関するものであり、連結貸借対照表上、流動負債のその他に含まれていません。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は、382百万円です。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社においては、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な取引はありません。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは、製品・サービス別に区分した「農薬事業」「農薬以外の化学品事業」ごとに国内及び海外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しています。

したがって、当社グループでは、「農薬事業」「農薬以外の化学品事業」の2つを報告セグメントとしています。

「農薬事業」は、農薬を製造・販売し、「農薬以外の化学品事業」は、医薬品・木材薬品ほかを製造・販売しています。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいています。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	農薬	農薬以外の 化学品	計				
売上高							
外部顧客への売上高	94,571	3,520	98,092	1,874	99,966	-	99,966
セグメント間の内部売上高 又は振替高	9	0	9	736	746	746	-
計	94,581	3,520	98,102	2,610	100,713	746	99,966
セグメント利益	8,730	476	9,206	317	9,524	947	8,576
セグメント資産	131,358	2,700	134,059	2,075	136,134	16,081	152,216
その他の項目							
減価償却費(注) 4	1,895	26	1,922	119	2,041	-	2,041
のれんの償却額	238	-	238	-	238	-	238
持分法適用会社への投資額	8,239	-	8,239	-	8,239	-	8,239
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	2,777	36	2,813	58	2,872	-	2,872

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、造園緑化工事、不動産の賃貸、物流サービス、農薬残留分析ほかを含んでいます。

2 調整額の内容は以下のとおりです。

セグメント利益の調整額 947百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 947百万円が含まれています。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費です。

セグメント資産の調整額16,081百万円は、主に当社の余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)等です。

3 セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っています。

4 減価償却費には、長期前払費用の償却額が含まれています。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	農業	農業以外の 化学品	計				
売上高							
外部顧客への売上高	105,455	4,173	109,628	2,193	111,822	-	111,822
セグメント間の内部売上高 又は振替高	17	0	17	727	744	744	-
計	105,472	4,173	109,645	2,920	112,566	744	111,822
セグメント利益	10,666	769	11,436	429	11,866	987	10,878
セグメント資産	139,513	2,864	142,378	1,962	144,340	10,622	154,962
その他の項目							
減価償却費(注) 4	2,262	29	2,292	126	2,418	-	2,418
のれんの償却額	103	-	103	-	103	-	103
持分法適用会社への投資額	6,847	-	6,847	-	6,847	-	6,847
有形固定資産及び無形固定 資産の増加額	3,131	81	3,212	207	3,419	-	3,419

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、造園緑化工事、不動産の賃貸、物流サービス、農業残留分析ほかを含んでいます。

2 調整額の内容は以下のとおりです。

セグメント利益の調整額 987百万円には、各報告セグメントに配分していない全社費用 987百万円が含まれています。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費です。

セグメント資産の調整額10,622百万円は、主に当社の余資運用資金(現金及び預金)、長期投資資金(投資有価証券)等です。

3 セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っています。

4 減価償却費には、長期前払費用の償却額が含まれています。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	インド	アジア	ブラジル	その他	合計
30,031	15,157	9,022	5,627	23,080	17,047	99,966

(注)売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	インド	その他	合計
11,514	3,201	1,389	16,106

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	米国	インド	アジア	ブラジル	その他	合計
33,366	16,509	8,146	5,085	22,664	26,049	111,822

(注)売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	インド	その他	合計
11,854	3,163	2,067	17,085

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	農薬	農薬以外の 化学品	計			
減損損失	2,328		2,328			2,328

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	農薬	農薬以外の 化学品	計			
減損損失					85	85

(注) 「全社・消去」の金額は、建物及び構築物、土地に係るものであります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	農薬	農薬以外の 化学品	計			
当期償却額	238	-	238	-	-	238
当期末残高	-	-	-	-	-	-

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	農薬	農薬以外の 化学品	計			
当期償却額	103	-	103	-	-	103
当期末残高	757	-	757	-	-	757

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等  
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)  
該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社の子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)  
該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

(1) 親会社情報

株式会社A D E K A（東京証券取引所プライム市場に上場）

(2) 重要な関連会社の要約財務情報

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	987円63銭	1,086円21銭
1株当たり当期純利益	30円06銭	92円32銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため、記載をしていません。

2 当社は取締役等に対し信託を用いた株式報酬制度「株式交付信託」を導入しています。当該信託口が保有する当社株式は、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めており、また、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式数に含めています。1株当たり当期純利益の算定上、控除した当該自己株式の期中平均株式数は、前連結会計年度387,016株、当連結会計年度467,095株であり、1株当たり純資産額の算定上、控除した当該自己株式の期末株式数は、前連結会計年度514,982株、当連結会計年度445,707株です。

3 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

項目	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益	2,356百万円	7,228百万円
普通株主に帰属しない金額	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益	2,356百万円	7,228百万円
普通株式の期中平均株式数	78,385,260株	78,304,428株

(重要な後発事象)

(子会社への増資)

当社は2026年5月27開催の取締役会において、連結子会社であるSipcam Nichino Brasil S.A.に対する増資を行うことを決議しています。

(1) 増資の目的

当社グループの重要拠点であるSipcam Nichino Brasil S.A.の安定した収益確保のため、自己資本を強化することで銀行借入を圧縮し、財務体質を改善する。

(2) 増資の概要

増資額 35百万リアル

払込日 2026年6月30日(予定)

(3) 増資後出資比率

50%(変動なし)

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
Sipcam Nichino Brasil S.A.	第5回無担保変動 利付社債	2024年 7月31日	1,505 {60,000千 レアル}	1,683 {60,000千 レアル}	(注)2	無担保 社債	2029年 7月31日
Sipcam Nichino Brasil S.A.	第6回無担保変動 利付社債	2025年 11月4日		4,240 {150,000千 レアル}	(注)3	無担保 社債	2028年 11月3日
合計			1,505	5,924			

(注)1 当該社債は、外国において発行したものであるため「当期首残高」及び「当期末残高」欄に外貨建の金額を{付記}しています。

2 利率はブラジル国内における銀行間預金金利(CDI)に1.55%を加えた利率です。

3 利率はブラジル国内における銀行間預金金利(CDI)に1.75%を加えた利率です。

4 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	-	4,240	1,683	-

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	7,403	4,945	4.45	
1年以内に返済予定の長期借入金	5,338	5,261	5.43	
1年以内に返済予定のリース債務	217	315	-	
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	15,435	12,285	2.91	2027年4月1日 から 2032年12月27日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	272	845	-	2027年4月1日 から 2035年6月30日
その他有利子負債	-	-	-	
合計	28,667	23,653		

(注)1 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載していません。

3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりです。

区 分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	2,244	3,179	4,077	1,559
リース債務	268	148	117	76

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	47,710	111,822
税金等調整前 中間(当期)純利益 (百万円)	4,650	9,468
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (百万円)	3,372	7,228
1株当たり 中間(当期)純利益 (円)	43.09	92.32

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	12,500	5,922
受取手形	2 635	228
売掛金	2 21,841	2 20,991
電子記録債権	2,988	4,507
商品及び製品	13,166	16,247
仕掛品	701	802
原材料及び貯蔵品	5,849	5,237
前払費用	1,283	574
未収入金	2 1,327	2 1,122
未収消費税等	722	1,450
短期貸付金	2 2,020	2 100
その他	2 407	2 547
貸倒引当金	2	2
流動資産合計	63,441	57,728
固定資産		
有形固定資産		
建物	2,449	2,323
構築物	426	437
機械及び装置	2,925	3,157
車両運搬具	4	2
工具、器具及び備品	602	672
土地	4,527	4,441
リース資産	16	12
建設仮勘定	2	136
有形固定資産合計	10,954	11,183
無形固定資産		
施設利用権	9	9
ソフトウェア	1,244	1,538
無形固定資産合計	1,253	1,547
投資その他の資産		
投資有価証券	3,289	4,147
関係会社株式	14,644	16,564
関係会社出資金	210	210
長期貸付金	2 685	2 753
前払年金費用	1,468	1,677
その他	287	320
貸倒引当金	5	5
投資その他の資産合計	20,579	23,667
固定資産合計	32,787	36,398
資産合計	96,228	94,127

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
買掛金	2 7,223	2 6,861
電子記録債務	652	154
1年内返済予定の長期借入金	4,180	2,241
未払金	494	1,129
未払費用	2 1,575	2 1,392
未払法人税等	930	626
未払事業所税	7	8
契約負債	116	1
賞与引当金	513	582
役員賞与引当金	30	100
環境対策引当金	809	309
設備関係支払手形	63	-
営業外電子記録債務	63	92
有償支給取引に係る負債	1,206	1,365
その他	398	370
流動負債合計	18,264	15,235
<b>固定負債</b>		
長期借入金	10,681	8,439
長期預り金	2 908	2 914
株式給付引当金	161	153
環境対策引当金	927	618
繰延税金負債	77	239
その他	39	18
固定負債合計	12,794	10,384
負債合計	31,059	25,619
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	14,939	14,939
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	12,235	12,235
その他資本剰余金	5,000	5,000
資本剰余金合計	17,235	17,235
<b>利益剰余金</b>		
利益準備金	1,574	1,574
<b>その他利益剰余金</b>		
別途積立金	3,145	3,145
繰越利益剰余金	28,886	31,614
利益剰余金合計	33,605	36,334
自己株式	2,026	1,986
株主資本合計	63,755	66,523
<b>評価・換算差額等</b>		
その他有価証券評価差額金	1,413	1,985
評価・換算差額等合計	1,413	1,985
純資産合計	65,168	68,508
負債純資産合計	96,228	94,127

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
売上高	4	53,821	4	57,361
売上原価	4	36,472	4	39,184
売上総利益		17,348		18,177
販売費及び一般管理費	1、4	13,210	1、4	14,084
営業利益		4,138		4,092
営業外収益				
受取利息及び配当金	4	1,590	4	1,659
その他	4	200	4	188
営業外収益合計		1,791		1,848
営業外費用				
支払利息		200		160
その他		230		125
営業外費用合計		430		286
経常利益		5,499		5,653
特別利益				
固定資産売却益	2	2,092	2	0
投資有価証券売却益		13		98
特別利益合計		2,105		98
特別損失				
固定資産処分損	3	47	3	62
減損損失		-		85
関係会社株式評価損		7,140		-
環境対策費	5	1,984	5	6
その他		248		-
特別損失合計		9,420		154
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )		1,815		5,597
法人税、住民税及び事業税		1,228		1,105
法人税等調整額		312		127
法人税等合計		916		978
当期純利益又は当期純損失( )		2,731		4,619

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	14,939	12,235	5,000	17,235	1,574	3,145	33,114	37,834
当期変動額								
剰余金の配当							1,496	1,496
当期純損失( )							2,731	2,731
自己株式の処分								
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	4,228	4,228
当期末残高	14,939	12,235	5,000	17,235	1,574	3,145	28,886	33,605

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,887	68,122	1,292	1,292	69,414
当期変動額					
剰余金の配当		1,496			1,496
当期純損失( )		2,731			2,731
自己株式の処分	13	13			13
自己株式の取得	152	152			152
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			121	121	121
当期変動額合計	139	4,367	121	121	4,245
当期末残高	2,026	63,755	1,413	1,413	65,168

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	14,939	12,235	5,000	17,235	1,574	3,145	28,886	33,605
当期変動額								
剰余金の配当							1,890	1,890
当期純利益							4,619	4,619
自己株式の処分								
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)								
当期変動額合計	-	-	-	-	-	-	2,728	2,728
当期末残高	14,939	12,235	5,000	17,235	1,574	3,145	31,614	36,334

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	2,026	63,755	1,413	1,413	65,168
当期変動額					
剰余金の配当		1,890			1,890
当期純利益		4,619			4,619
自己株式の処分	39	39			39
自己株式の取得	0	0			0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			571	571	571
当期変動額合計	39	2,767	571	571	3,339
当期末残高	1,986	66,523	1,985	1,985	68,508

## 【注記事項】

(重要な会計方針)

### 1 資産の評価基準及び評価方法

#### (1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法によっています。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっています。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっています。

#### (2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品・製品・半製品・仕掛品・原材料・貯蔵品

総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっています。

### 2 固定資産の減価償却の方法

#### (1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっています。

#### (2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっています。

なお、ソフトウェア(自社利用分)については、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっています。

#### (3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっています。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっています。

### 3 引当金の計上基準

#### (1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等は個別に回収可能性を検討して計上しています。

#### (2) 賞与引当金

従業員への賞与支給に備えるため、支給見込額の当事業年度負担額を計上しています。

#### (3) 役員賞与引当金

役員に対する賞与の支給に備えるため、当事業年度に見合う支給見込額を計上しています。

#### (4) 退職給付引当金(前払年金費用)

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。退職給付引当金(前払年金費用)及び退職給付費用の処理方法は以下のとおりです。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌事業年度から費用処理しています。

#### (5) 環境対策引当金

所有土地の再開発等に伴う土壌改良等に要する支出に備えるため、当事業年度末に必要なと認められた合理的な見積額を計上しています。

#### (6) 株式給付引当金

株式交付規程に基づく取締役等への当社株式の交付等に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しています。

### 4 収益及び費用の計上基準

#### (1) 農薬事業

主に殺虫剤、殺菌剤、殺虫殺菌剤、除草剤、農薬原体の製造及び販売をしています。これらの製品の販売については、製品を顧客に引き渡した時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断しておりますが、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間であるため、国内の販売においては出荷時点、海外への販売においては船積時点で収益を認識しています。また、農薬事業の収益は、契約に定める価格からリベート、値引き及び返品等の見積りを控除した金額で算定しており、重大な戻入れが生じない可能性が非常に高い範囲でのみ認識しています。

#### (2) 農薬以外の化学品事業

主にシロアリ薬剤等の木材薬品や外用抗真菌剤等の医薬品の製造及び販売をしています。これらの製品の販売については、製品を顧客に引き渡した時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断しておりますが、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間であるため、出荷時点で収益を認識しています。

これらの製品の販売のうち、代理人に該当すると判断したものについては、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に支払う額を控除した純額を収益として認識しています。また、買戻し契約に該当する有償支給取引については、支給先から受け取る対価を収益として認識していません。なお、製品の販売契約における対価は、顧客へ製品を引き渡した時点から主として1年以内に回収しており、重要な金融要素は含んでいません。

### 5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

#### (1) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

#### (2) ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、特例処理の要件を満たしていますので、特例処理を採用しています。また、為替予約が付されている外貨建金銭債権債務等については、振当処理を行っています。

#### (3) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっています。

#### (重要な会計上の見積り)

#### 1. 繰延税金資産の回収可能性

##### (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

繰延税金資産の金額は、財務諸表「注記事項(税効果会計関係)」の1.に記載の金額と同一であります。

##### (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

###### 見積りの算出方法

当社では、将来減算一時差異に対して、将来の収益力に基づく課税所得及びタックス・プランニングを考慮し、繰延税金資産の回収可能性を判断しています。課税所得の見積りは中期経営計画を基礎としています。

###### 見積りの算出に用いた主な仮定

将来の課税所得の見積りの基礎となる将来の事業計画における主要な仮定は、販売数量及び製造原価等の予測です。販売数量及び製造原価等の予測は、主に顧客の需要予測を基に判断しています。

###### 翌事業年度の財務諸表に与える影響

主要な仮定である販売数量及び製造原価等の予測は、見積りの不確実性が高く、販売数量や製造原価が変化することに伴い、課税所得の見積り額が変動することにより、繰延税金資産の計上額が変動し、税金費用に影響する可能性があります。

## 2. 関係会社株式等の評価

## (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社株式	14,644	16,564
関係会社出資金	210	210

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

## 見積りの算出方法

当社は、戦略的施策の一環として、グローバルベースで買収・出資等を実施しています。買収・出資に伴う関係会社株式及び関係会社出資金については市場価格が存在せず、関係会社の財政状態の悪化により実質価額が著しく下落した場合には、株式評価の減額処理を実施する必要があります。なお、当社は買収により取得した関係会社株式及び関係会社出資金については、実質価額の算定にあたり、超過収益力(のれん相当額)を加味しています。

## 見積りの算出に用いた主な仮定

実質価額の算定にあたり加味している超過収益力の算定は、その性質上、判断を伴うものであり、多くの場合、重要な見積り・仮定を使用します。当該超過収益力の算定に使用される仮定は、主として、将来の事業計画に基づいており、将来の販売予測及びそのために必要な設備投資を考慮した製造原価予測を加味しています。販売数量及び製造原価等の予測は、主に顧客の需要予測を基に判断しています。

## 翌事業年度の財務諸表に与える影響

見積りの算出に用いた仮定は、経営者の最善の見積りと判断により決定していますが、将来の不確実な経済条件及び経営環境の変化等が関係会社株式等の評価に不利な影響を与える可能性があります。不利な影響を受けたことにより、将来の事業計画を見直し超過収益力が変動した結果、買収により取得した関係会社株式等の実質価額が著しく下落した場合、翌事業年度の財務諸表において、関係会社株式等について相当な減額処理を行う可能性があります。

## (追加情報)

## (業績連動型株式報酬制度)

連結財務諸表「注記事項(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

## (貸借対照表関係)

## 1 保証債務

下記の会社が金融機関を引受人とする無担保社債及び借入金に対し債務保証をしています。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
Sipcam Nichino Brasil S.A.	4,121百万円	Sipcam Nichino Brasil S.A. 4,266百万円

(注) Sipcam Nichino Brasil S.A.の債務保証のうち当社負担額は、前期は2,101百万円、当期は2,175百万円です。

## 2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

区分表示されたもの以外で当該関係会社に対する金銭債権又は金銭債務の金額は、次のとおりです。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
金銭債権	10,114百万円	8,260百万円
金銭債務	555 "	832 "

## (損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
運賃	928百万円	870百万円
従業員給料	2,208 "	2,335 "
賞与引当金繰入額	513 "	582 "
従業員賞与	436 "	478 "
退職給付費用	176 "	71 "
役員賞与引当金繰入額	30 "	100 "
株式給付引当金繰入額	50 "	33 "
委託研究費	1,770 "	1,953 "
賃借料	817 "	821 "
手数料	2,106 "	2,351 "
減価償却費	595 "	643 "
おおよその割合		
販売費	36%	34%
一般管理費	64 "	66 "

2 固定資産売却益の内容は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
土地	2,092百万円	- 百万円
工具、器具及び備品	- "	0 "
計	2,092 "	0 "

3 固定資産処分損の内容は、次のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物	35百万円	1百万円
構築物	7 "	15 "
機械及び装置	2 "	44 "
車両運搬具	0 "	0 "
工具、器具及び備品	1 "	0 "
その他	- "	0 "
計	47 "	62 "

4 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	18,975百万円	19,215百万円
仕入高	1,376 "	2,747 "
販売費及び一般管理費	1,630 "	1,740 "
外注費	2,093 "	2,085 "
営業取引以外の取引高	1,452 "	1,529 "

5 環境対策費

前事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

当社は、所有土地の再開発等に伴う土壌改良等に要する費用について、「環境対策費」として1,984百万円(確定額248百万円、見積額1,736百万円)を特別損失として計上しています。

当事業年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

当社は、所有土地の再開発等に伴う土壌改良等に要する費用について、「環境対策費」として6百万円(確定額)を特別損失として計上しています。

(有価証券関係)

前事業年度(2025年 3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式12,755百万円、関連会社株式1,888百万円)は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載していません。

当事業年度(2026年 3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式14,675百万円、関連会社株式1,888百万円)は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載していません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
(繰延税金資産)		
賞与引当金	157百万円	183百万円
未払事業税	80 "	66 "
投資有価証券評価損	4,289 "	4,288 "
売上値引等	101 "	250 "
環境対策引当金	386 "	389 "
その他	135 "	181 "
繰延税金資産小計	5,151 "	5,360 "
評価性引当額	4,334 "	4,353 "
繰延税金資産合計	817 "	1,006 "
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	623 "	913 "
前払年金費用	267 "	332 "
退職給付信託設定益	3 "	- "
繰延税金負債合計	894 "	1,245 "
繰延税金負債純額	77 "	239 "

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	- %	30.6%
交際費等永久に 損金に算入されない項目	- %	0.6%
受取配当金等永久に 益金に算入されない項目	- %	7.1%
住民税均等割等	- %	0.3%
試験研究費税額控除等	- %	6.5%
評価性引当額の増減額	- %	0.4%
その他	- %	0.8%
税効果会計適用後の 法人税等の負担率	- %	17.5%

(注) 前事業年度は、税引前当期純損失であるため注記を省略しています。

3 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

税法の改正に伴い、翌事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しています。

なお、この税率変更による影響は軽微であります。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

(重要な後発事象)

(子会社への増資)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	2,449	122	0 (0)	248	2,323	8,404
	構築物	426	49	0	37	437	2,220
	機械及び装置	2,925	798	3	563	3,157	16,963
	車両運搬具	4	-	0	1	2	64
	工具、器具及び備品	602	266	0	195	672	3,971
	土地	4,527	-	85 (85)	-	4,441	-
	リース資産	16	4	-	8	12	120
	建設仮勘定	2	183	49	-	136	-
	計	10,954	1,425	140 (85)	1,055	11,183	31,746
無形固定資産	施設利用権	9	-	-	-	9	-
	ソフトウェア	1,244	569	-	275	1,538	-
	計	1,253	569	-	275	1,547	-

(注) 1 当期増加額の主なものは下記のとおりです。

機械及び装置	総合研究所(実験設備等)	401百万円
"	(株)ニチノサービス鹿島事業所(原体製造設備)	123百万円
"	(株)ニチノサービス佐賀事業所(粉剤製造設備)	86百万円
工具、器具及び備品	総合研究所(実験器具等)	239百万円
ソフトウェア	システム構築	528百万円

2 当期減少額の(内書)は減損損失の計上額です。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	8	2	2	8
賞与引当金	513	582	513	582
役員賞与引当金	30	100	30	100
株式給付引当金	161	38	46	153
環境対策引当金	1,736	-	809	927

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	3月31日、9月30日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	当社の公告方法は電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、東京都において発行する日本経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 ホームページアドレス <a href="https://www.nichino.co.jp/">https://www.nichino.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主(実質株主を含む。)は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1)	有価証券報告書 及びその添付書類 並びに確認書	事業年度 (第126期)	自 2024年4月1日 至 2025年3月31日	2025年6月18日 関東財務局長に提出
(2)	内部統制報告書 及びその添付書類	事業年度 (第126期)	自 2024年4月1日 至 2025年3月31日	2025年6月18日 関東財務局長に提出
(3)	半期報告書 及び確認書	第127期中	自 2025年4月1日 至 2025年9月30日	2025年11月10日 関東財務局長に提出
(4)	臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条 第2項第9号の2(株主総会における議決 権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書		2025年6月26日 関東財務局長に提出

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月11日

日本農薬株式会社  
取締役会 御中

協和監査法人

東京都千代田区

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 小 澤 昌 志

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 坂 本 雄 毅

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本農薬株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本農薬株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

のれん等の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2026年3月31日現在、連結貸借対照表上、のれん757百万円、技術資産754百万円及びロイヤリティ（無形固定資産のその他）131百万円を計上しており、合計して総資産の1.1%を占めている。</p> <p>会社は、買収対象事業の超過収益力などをのれん等として認識しており、当該対象事業ごとに資産のグルーピングを行っている。対象事業ごとに取得時に見込んでいた将来計画の達成状況を確認することにより超過収益力などの毀損の有無を判定しており、超過収益力などの毀損が確認され減損の兆候があると判断した場合には、減損損失の認識の判定を行っている。</p> <p>当該資産グループから得られるのれん等の残存償却年数に対応した将来キャッシュ・フローの総額がのれん等の帳簿価額などを下回る場合には、減損損失の認識を行っている。</p> <p>のれん等の評価における重要な仮定は、将来計画における将来キャッシュ・フローの見積り及びその見積期間となるのれん等の残存償却年数である。また、将来キャッシュ・フローの見積りには、売上成長率や営業利益率など経営者が仮定した指標が影響している。</p> <p>会社は、のれん等が発生した事業の業績等を把握するとともに将来計画との比較分析を実施しているが、将来キャッシュ・フローは経営環境の変化による不確実性を伴うものであり、のれん等の残存償却年数にも影響を与えるものである。また、当該見積りには、経営者の高度な判断も介在している。さらに、のれん等の減損テストの監査は、複雑かつ職業的専門家としての判断を要するものとなることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、のれん等の評価の検討に当たり、構成単位の監査人を関与させ、主として以下の監査手続を実施した。構成単位の監査人に指示した監査手続については、実施結果の報告を受け、十分かつ適切な監査証拠が入手されているかについて評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・減損損失認識の要否の判定に関する内部統制の整備・運用状況を評価するために、関連証憑の査閲及び内部統制実施者への質問を実施した。</li> <li>・経営者によるのれん等の減損の兆候の把握において、取得時に見込んだ超過収益力などの毀損の有無、将来計画と実績との乖離状況及び外部の経営環境の変化等を適切に考慮しているかどうかを検討した。</li> <li>・減損損失の認識の判定の基礎となる将来キャッシュ・フローについては、経営者により承認された次年度の予算及び中期経営計画との整合性を検証した。また、過年度における予算と実績との比較分析を実施し、将来計画の見積りの精度を評価した。</li> <li>・将来計画の見積りに含まれる主要なインプットである販売数量の拡大及び市場の成長率については、経営者と議論するとともに、市場予測及び利用可能な外部データとの比較、類似企業との比較、又は過去実績からの趨勢分析を実施した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適切に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、日本農薬株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、日本農薬株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2026年6月11日

日本農薬株式会社  
取締役会 御中

協和監査法人

東京都千代田区

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 小 澤 昌 志

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 坂 本 雄 毅

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている日本農薬株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第127期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、日本農薬株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社株式及び関係会社出資金の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2026年3月31日現在、貸借対照表上、関係会社株式を16,564百万円及び関係会社出資金を210百万円計上しており、総資産の17.8%を占めている。</p> <p>会社は、農薬の製造及び販売を中心として事業を営んでおり、15社の連結子会社を含む26社の関係会社によって企業グループを構成している。</p> <p>会社は、一般に公正妥当と認められる会計基準に準拠して作成した各関係会社の財務諸表を基礎とした1株当たりの純資産額、若しくは1株当たりの純資産額に買収時において認識した超過収益力などを反映させたものを実質価額として、当該実質価額と取得原価とを比較し、減損処理の要否を判定している。少なくとも実質価額が取得原価に比べて50%以上低下している場合には、回復可能性が十分な証拠によって裏付けられない限り、相当の減額を行い、評価差額は当期の損失として減損処理している。なお、超過収益力などについては、各関係会社の業績等を把握するとともに将来計画との比較分析を実施すること等により、当該超過収益力などの毀損の有無を確認している。</p> <p>減損処理の要否及び実施する場合の金額は、純資産の回復可能性、超過収益力などの毀損の有無及び毀損している場合の当該毀損金額に依存しており、関係会社株式等の評価における重要な仮定は、主に関係会社の売上成長率及び営業利益率などである。</p> <p>関係会社の将来計画における売上成長率及び営業利益率は、経営環境の変化による不確実性を伴うものであり、また、それらは経営者の高度な判断も介在するものであり、さらに、関係会社株式等の評価の監査は、複雑かつ職業的専門家としての判断を要するものとなるため、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、関係会社株式等の評価の検討に当たり、主に以下の監査手続を実施した。また、一部の手続については、構成単位の監査人を関与させ、監査手続の実施を指示するとともに、監査手続の実施結果についての報告を受け、十分かつ適切な監査証拠が入手されているかについて評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・市場価格のない株式等の評価に関する内部統制の整備・運用状況を評価するために、関連証拠の査閲及び内部統制実施者への質問を実施した。</li> <li>・各関係会社の直近の財務諸表を基礎とした純資産額、若しくは超過収益力などを反映させた実質価額と取得原価との比較を実施した。</li> <li>・実質価額に影響を及ぼす事象が発生しているか、あるいは、発生可能性が高い事象はあるかについて、取締役会等議事録などを査閲するとともに、必要に応じて経営者に質問を実施した。</li> <li>・買収時に見込んだ前提の重要な変化の有無を確かめるとともに、各社の業績と将来計画との比較検討を行うことにより、超過収益力などの毀損がないかどうか検討した。</li> <li>・売上成長率及び営業利益率を含む将来計画については、取締役会で承認された次年度の予算及び中期経営計画との整合性を検証した。また、過年度における予算と実績との比較分析を実施し、将来計画の見積りの精度を評価した。</li> <li>・将来計画上、経営者が見込んでいる売上成長率及び営業利益率を含む将来計画の見積りについては、経営者と議論を行い、計画している施策との整合性を検証するとともに、対象会社の主要な指標について、過去実績からの趨勢分析を実施した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表

示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。