

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年6月15日

【事業年度】 第164期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 株式会社A D E K A

【英訳名】 ADEKA CORPORATION

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長兼社長執行役員 城詰 秀尊

【本店の所在の場所】 東京都荒川区東尾久七丁目2番35号

【電話番号】 03(4455)2812

【事務連絡者氏名】 財務・経理部長 木本 宗輝

【最寄りの連絡場所】 東京都荒川区東尾久七丁目2番35号

【電話番号】 03(4455)2812

【事務連絡者氏名】 財務・経理部長 木本 宗輝

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)  
株式会社A D E K A 大阪支社  
(大阪府大阪市北区曽根崎二丁目12番7号)  
株式会社A D E K A 名古屋支店  
(愛知県名古屋市中村区名駅南一丁目20番12号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第160期	第161期	第162期	第163期	第164期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	361,234	403,343	399,770	407,145	416,563
経常利益 (百万円)	35,658	32,579	35,763	39,346	42,772
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	23,687	16,778	22,977	25,019	27,866
包括利益 (百万円)	32,707	25,751	39,160	25,360	47,507
純資産額 (百万円)	296,871	311,709	339,682	351,776	371,572
総資産額 (百万円)	475,304	500,068	543,057	543,118	559,987
1株当たり純資産額 (円)	2,426.70	2,544.28	2,791.92	2,916.30	3,202.99
1株当たり当期純利益 (円)	229.65	163.30	224.87	245.55	277.95
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	52.59	52.18	52.51	54.63	55.97
自己資本利益率 (%)	9.91	6.57	8.42	8.60	9.13
株価収益率 (倍)	11.77	13.83	14.34	10.95	12.99
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	21,072	17,253	41,954	46,235	40,612
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	11,330	19,520	23,069	12,553	30,078
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	11,804	2,618	4,559	22,288	35,301
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	82,799	79,537	96,901	107,768	87,884
従業員数 (名)	5,466	5,494	5,512	5,453	5,434

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。
2. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第163期の期首から適用しており、第162期以前に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっています。なお、2022年改正会計基準については第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用し、「税効果会計に係る会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第28号 2022年10月28日)については第65 - 2項(2)ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しています。この結果、第163期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。
3. 第161期より、一部の在外子会社等の収益及び費用は、決算日の直物為替相場により円貨に換算する方法から、期中平均為替相場により円貨に換算する方法に変更し、第160期連結会計年度の関連する主要な経営指標等について、遡及適用後の数値を記載しています。
4. 第163期より「株式給付信託(J-ESOP)」を導入しており、信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式数から控除する自己株式に含めています。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第160期	第161期	第162期	第163期	第164期
決算年月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月	2026年 3 月
売上高 (百万円)	142,859	153,280	153,631	161,051	164,659
経常利益 (百万円)	21,306	18,440	23,484	25,817	28,459
当期純利益 (百万円)	16,626	12,737	18,856	21,482	25,294
資本金 (百万円)	23,048	23,048	23,048	23,048	23,048
発行済株式総数 (株)	103,768,142	103,768,142	103,768,142	103,768,142	103,768,142
純資産額 (百万円)	181,670	185,423	198,694	208,854	214,343
総資産額 (百万円)	260,648	266,203	286,282	294,863	300,854
1株当たり純資産額 (円)	1,756.32	1,800.37	1,937.36	2,044.29	2,180.79
1株当たり配当額 (円)	70.00	70.00	90.00	100.00	112.00
(内1株当たり 中間配当額)	(28.00)	(35.00)	(40.00)	(48.00)	(52.00)
1株当たり当期純利益 (円)	160.52	123.46	183.77	209.96	251.22
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	69.70	69.66	69.41	70.83	71.24
自己資本利益率 (%)	9.39	6.94	9.82	10.54	11.95
株価収益率 (倍)	16.85	18.29	17.54	12.81	14.37
配当性向 (%)	43.61	56.70	48.98	47.63	44.58
従業員数 (名)	1,808	1,796	1,815	1,810	1,827
株主総利回り (%)	127.7	110.4	159.0	139.0	186.6
(比較指標：配当込み TOPIX)	(102.0)	(107.9)	(152.5)	(150.2)	(202.2)
最高株価 (円)	2,800	2,791	3,366	3,446	5,104
最低株価 (円)	1,856	2,053	2,153	2,450	2,125

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。
2. 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。
3. 「法人税、住民税及び事業税等に関する会計基準」(企業会計基準第27号 2022年10月28日。以下「2022年改正会計基準」という。)等を第163期の期首から適用しており、第162期以前に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を遡って適用した後の指標等となっています。なお、2022年改正会計基準については第20 - 3項ただし書きに定める経過的な取扱いを適用しています。この結果、第163期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっています。
4. 第163期より「株式給付信託(J-ESOP)」を導入しており、信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式数から控除する自己株式に含めています。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています。
5. 第164期の1株当たり配当額112円のうち、期末配当額60円については、2026年6月19日開催予定の定時株主総会の決議事項となっています。

(最近5年間の株主総利回りの推移)

	基準	最近5事業年度				
	5事業年度前	4事業年度前	3事業年度前	2事業年度前	1事業年度前	当事業年度
	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期
期末日株価(終値)(円)	2,172	2,704	2,258	3,224	2,689	3,610
1株当たり配当(単年)(円)		70	70	90	100	112
1株当たり配当累計(円)		70	140	230	330	442
+		2,774	2,398	3,454	3,019	4,052
株主総利回り = /基準年の株価(%)		127.7	110.4	159.0	139.0	186.6
比較株価指数: 配当込みTOPIX	3,080.87	3,142.06	3,324.74	4,699.20	4,626.52	6,229.53
株価指数における総利回り = /基準年の株価指数(%) 比較指標		102.0	107.9	152.5	150.2	202.2

## 2 【沿革】

- 1917年1月 電解ソーダの製造を目的として、旭電化工業(株)を資本金100万円で創立
- 1918年1月 尾久工場を完成、操業開始  
(1979年3月、主要工程停止、鹿島・千葉両工場へ移転し、1990年4月、尾久工場の生産を全面停止)
- 1928年11月 当社農業薬品部門を分離し、日本農薬(株)を設立
- 1947年1月 当社製品の販売を目的として、陽光産業(株)(現 ADEKAケミカルサプライ(株))を設立
- 1949年5月 当社株式、東京証券取引所に上場
- 1959年10月 過酸化水素の製造・販売を目的として、当社と米国FMC社ほかとの合弁で、東海電化工業(株)を設立(1999年4月、当社に吸収合併)
- 1961年7月 当社及び関連各社の所有不動産の売買・管理並びに損害保険代理業等を目的として、旭友不動産(株)(現 ADEKAライフクリエイト(株))を設立
- 1962年1月 プラスチック用可塑剤、安定剤の製造・販売を目的として、米国アーガスケミカル社と合弁で、アデカアーガス産業(株)を設立(1990年10月、当社に吸収合併)
- 1966年7月 当社食品製品の西日本地区における生産拠点として、明石工場を完成、操業開始
- 1967年10月 塩化ビニル用可塑剤の製造・販売を目的として、当社(当時、アデカ・アーガス化学(株))、大日本インキ化学工業(株)ほか2社との合弁で、オキシラン化学(株)を設立
- 1970年7月 鹿島工場の第1期工事を完成、操業開始
- 1973年4月 食器洗浄機用の洗剤市場に進出すべく、(株)アデカクリーンエイド(現 ADEKAクリーンエイド(株))を設立
- 1975年9月 エイエス化成(株)袖ヶ浦工場完成、操業開始(1984年3月、同社解散、当社千葉工場)
- 1975年12月 当社のエンジニアリング技術を活かして、アデカエンジニアリング(株)を設立  
(2000年4月、旭総合工事(株)と合併し、解散)
- 1977年9月 当社の分析技術及び工場の安全衛生に関する豊富な経験を活かして、(株)東京環境測定センターを設立
- 1988年7月 食用油脂の海外生産拠点として、シンガポールにADEKA ( SINGAPORE ) PTE. LTD. を設立
- 1989年10月 樹脂添加剤の販売を目的として、台湾に当社(当時、アデカ・アーガス化学(株))と長春人造樹脂廠股份有限公司等との合弁で、長江化学股份有限公司を設立
- 1991年11月 樹脂添加剤の製造・販売を目的として、韓国に当社と韓農、韓精等の合弁で、ハンノンアデカCORP. を設立(1997年3月にドンブアデカCORP. に商号変更)
- 1994年3月 樹脂添加剤の製造・販売を目的として、米国に当社と三菱商事(株)と米国MIC社との合弁で、AMFINE CHEMICAL CORP. を設立
- 1994年3月 マヨネーズ・水産加工品等の製造を目的として、アサヒ・ファインフーズ(株)(現 ADEKAファインフーズ(株))を設立
- 1995年11月 樹脂添加剤の製造・販売を目的として、タイに当社とタイ三菱等の合弁で、アデカ(タイランド)CO., LTD. を設立
- 1996年3月 国内5工場の工務課を統合して、旭総合工事(株)を設立して分社化  
(2000年4月、アデカエンジニアリング(株)と合併、アデカ総合設備(株)(現 ADEKA総合設備(株))と改称)
- 1996年3月 車両向け省燃費潤滑油添加剤等の製造を目的として、相馬工場を完成、操業開始
- 1999年4月 欧州での販売・開発を目的として、アサヒデンカヨーロッパGmbH(現 ADEKA Europe GmbH)を設立
- 2000年3月 アサヒデンカコリアCORP. を設立(2008年7月、ADEKA FINE CHEMICAL KOREA CORP. に合併し、解散)
- 2000年4月 陽光産業(株)の食品事業を分離し、商流再編を目的として、旭食品販売(株)(現 ADEKA食品販売(株))を設立
- 2000年4月 物流部門を分社化してアデカ物流(株)(現 ADEKA物流(株))を設立
- 2000年4月 EBO手法により、国内5工場の末端加工工程を工場毎の加工サービス会社として分離設立
- 2000年9月 ADEKA Europe GmbHがパルマロール社を買収し、フランスにADEKA PALMAROLE SAS(現 ADEKA POLYMER ADDITIVES EUROPE SAS)を設立
- 2001年11月 食品部門を強化するために、日本たばこ産業(株)より食品販売会社、(株)ヨンゴーを買収し、子会社化(2024年4月、ADEKA食品販売(株)に吸収合併)
- 2001年12月 中国での化学品販売を目的として、阿洒旭電化(上海)有限公司(現 艾迪科(中国)投資有限公司)を設立

2002年7月	中国での当社製品の製造・販売を目的として、阿洒旭精細化工（上海）有限公司(現 艾迪科精細化工（上海）有限公司)を設立（2025年1月、上海圣奎塑業有限公司へ持ち分譲渡し売却）
2003年1月	ドンブアデカCORP.の株式を合併パートナーであるドンブグループより買収、子会社化しADEKA FINE CHEMICAL KOREA CORP.(現ADEKA KOREA CORP.)に社名変更
2003年5月	長春石油化学股份有限公司(台湾)との合併により、中国における樹脂添加剤の製造・販売を目的とする艾迪科精細化工（常熟）有限公司を設立
2003年9月	アセアン・オセアニアにおける化学品の販売を目的として、シンガポールにADEKA（ASIA）PTE.LTD.を設立
2004年2月	米国市場を主対象に樹脂添加剤を除く化学品の販売を目的として、米国ニュージャージー州にアサヒデンカUSA, INC.(現 ADEKA USA CORP.)を設立
2004年5月	タイにおける樹脂添加剤の製造・販売を目的として、ADEKA FINE CHEMICAL（THAILAND）CO., LTD.を設立(アデカ（タイランド）CO.,LTD.は解散)
2004年5月	中国における油脂加工食品の製造・販売を目的として、阿洒旭食品（常熟）有限公司(現 艾迪科食品（常熟）有限公司)を設立
2004年11月	台湾における化学品の製造・販売を目的として、台湾艾迪科精密化学股份有限公司を設立
2005年10月	食品部門を強化するために、食品製造・販売会社である上原食品工業(株)の全株式を取得（2025年4月、(株)神戸物産へ全株式譲渡）
2006年5月	当社、旭電化工業(株)は、新本社ビルの完成に伴い、2006年5月1日付で「(株)A D E K A」へ社名変更するとともに、本社事務所を中央区日本橋より荒川区東尾久へ移転 当社の社名変更により、一部の子会社も同日、社名変更
2007年9月	インドにおける樹脂添加剤を主としたADEKAグループ製品の輸入販売を目的として、ADEKA INDIA PVT.LTD.を設立
2008年5月	ADEKA PALMAROLE SAS がPALMAROLE COMPOUNDS SAの株式を100%取得(2008年7月、ADEKA PALMAROLE SASがPALMAROLE COMPOUNDS SAを事業統合)
2008年7月	ADEKA FINE CHEMICAL KOREA CORP.がADEKA KOREA CORP.を合併、ADEKA KOREA CORP.に社名変更
2011年4月	中東地域における樹脂添加剤の製造・販売を目的として、Al Ghurair Additives LLCに資本参加し、アラブ首長国連邦にADEKA Al Ghurair Additives LLC(現 ADEKA AL OTAIBA MIDDLE EAST LLC)として発足
2012年5月	米国での塩化ビニル用の安定剤の製造・販売を目的として、AMFINE CHEMICAL CORP.が米国インディアナ州にAM STABILIZERS CORP.を設立
2012年6月	AM STABILIZERS CORP.が米国Hammond Group Inc.から塩化ビニル用の安定剤事業(HALSTAB DIVISION)を買収
2012年7月	南米におけるADEKAグループ化学品製品の販売支援と市場開拓を目的として、ブラジルサンパウロ州にADEKA BRASIL LTDA.を設立
2012年11月	東アジアにおける加工油脂の製造・販売を目的として、マレーシアジョホール州にADEKA FOODS（ASIA）SDN.BHD.を設立
2016年8月	艾迪科（上海）貿易有限公司(設立時 阿洒旭電化（上海）有限公司)の会社形態を投資性会社とし、艾迪科（中国）投資有限公司に社名変更
2016年8月	食品部門を強化するために、食品販売会社である(株)クラウンの株式を追加取得し、子会社化（2024年4月、ADEKA食品販売(株)に吸収合併）
2016年10月	化学品・食品の市場調査等を目的として、ベトナムホーチミン市に駐在員事務所を設立
2016年12月	化学品の専門商社である昭和興産(株)の株式を追加取得し、持分法適用会社化
2017年1月	艾迪科（中国）投資有限公司が樹脂添加剤など化学品の製造・販売を目的として、艾迪科精細化工（浙江）有限公司を設立
2018年1月	ADEKA PALMAROLE SASの株式を追加取得し100%子会社化したことに伴い、ADEKA POLYMER ADDITIVES EUROPE SASに社名変更
2018年9月	日本農薬(株)株式に対する公開買付け及び第三者割当増資の引受けにより、日本農薬(株)を子会社化
2019年6月	中国における食品部門の販売強化を目的として、艾迪科食品（常熟）有限公司広州分公司を設立
2019年9月	ADEKA Al Ghurair Additives LLCの合併相手先変更に伴い、ADEKA AL OTAIBA MIDDLE EAST LLCに社名変更
2021年6月	監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行
2022年4月	東京証券取引所 新市場区分「プライム市場」へ移行
2023年4月	グラフェンの研究開発力の強化、領域拡大と事業化に向け、(株)インキュベーション・アライアンスを子会社化
2023年7月	グループ経営の効率化に向け、ADEKA総合設備(株)が(株)旭建築設計事務所を合併
2025年4月	事業拡大とサービス向上に向け、ADEKA食品販売(株)が(株)イズミコーワの株式を取得し、子会社化

### 3 【事業の内容】

当社及び当社の関係会社(当社、子会社58社及び関連会社20社(2026年3月31日現在)により構成)においては、化学品、食品、ライフサイエンス及びその他の4事業を主として行っており、その製品はあらゆる種類にわたっています。各事業における当社及び関係会社の位置付け等は以下のとおりです。

#### (1) 化学品事業

当事業は、大きく3種類の製品に分類しています。

樹脂添加剤  
製品

ポリオレフィン用添加剤、塩ビ用安定剤・可塑剤、難燃剤等を製造・販売しています。

<主な関係会社>

ADEKAケミカルサプライ(株)、AMFINE CHEMICAL CORP.、オキシラン化学(株)  
長江化学股份有限公司、ADEKA KOREA CORP.、ADEKA (ASIA) PTE.LTD.  
ADEKA Europe GmbH、ADEKA POLYMER ADDITIVES EUROPE SAS  
艾迪科(中国)投資有限公司、艾迪科精細化工(常熟)有限公司  
ADEKA FINE CHEMICAL (THAILAND) CO.,LTD.、AM STABILIZERS CORP.  
艾迪科精細化工(浙江)有限公司、ADEKA AL OTAIBA MIDDLE EAST LLC  
ADEKA INDIA PVT.LTD.、ADEKA BRASIL LTDA.、昭和興産(株)  
長連旭(上海)貿易有限公司、長連旭(常熟)貿易有限公司

半導体材料製  
品

高純度半導体材料、光酸発生剤、電子回路基板エッチング装置及び薬剤、光硬化樹脂、光開始剤、画像材料等を製造・販売しています。

<主な関係会社>

ADEKAケミカルサプライ(株)、ADEKA KOREA CORP.、ADEKA (ASIA) PTE.LTD.  
ADEKA Europe GmbH、台湾艾迪科精密化学股份有限公司  
艾迪科(中国)投資有限公司、ADEKA USA CORP.  
艾迪科精細化工(浙江)有限公司、昭和興産(株)

環境材料製品

エポキシ樹脂、ポリウレタン原料、水系樹脂、界面活性剤、潤滑油添加剤、厨房用洗浄剤、化粧品原料、プロピレングリコール類、過酸化水素及び誘導品、水膨張性シール材、電池材料等を製造・販売しています。

<主な関係会社>

ADEKAケミカルサプライ(株)、ADEKAクリーンエイド(株)、AMFINE CHEMICAL CORP.  
ADEKA KOREA CORP.、ADEKA (ASIA) PTE.LTD.、ADEKA Europe GmbH  
台湾艾迪科精密化学股份有限公司、艾迪科(中国)投資有限公司  
艾迪科精細化工(浙江)有限公司、ADEKA INDIA PVT.LTD.  
(株)コープクリーン、昭和興産(株)

(2) 食品事業

食品製品

当事業においては、マーガリン類、ショートニング、チョコレート用油脂、フライ・調理用油脂、プラントベースフード、ホイップクリーム、練り込み用クリーム、フィリング類、マヨネーズ・ドレッシング類、機能性食品素材等を製造・販売しています。

<主な関係会社>

ADEKAファインフーズ(株)、ADEKA ( SINGAPORE ) PTE.LTD.、ADEKA食品販売(株)  
艾迪科食品(常熟)有限公司、ADEKA FOODS ( ASIA ) SDN.BHD.

(3) ライフサイエンス事業

ライフサイエ  
ンス製品

当事業においては、農薬、医薬品、医薬部外品、動物用医薬品、木材薬品、医療材料等を製造・販売しています。

<主な関係会社>

日本農薬(株)、(株)ニチノ緑化、(株)ニチノサービス  
NICHINO AMERICA, INC.、日本エコテック(株)、日佳農薬股份有限公司  
(株)アグリマート、NICHINO INDIA PVT.LTD.、SIPCAM NICHINO BRASIL S.A.  
NICHINO EUROPE CO.,LTD.、NICHINO VIETNAM CO.,LTD.  
NICHINO DO BRASIL AGROQUIMICOS LTDA.、INTERAGRO ( UK ) LTD.、NICHINO NETHERLANDS BV.  
NICHINO SOUTH AFRICA ( PTY ) LTD.、NICHINO MEXICO S. DE R.L. DE C.V.、タマ化学工業(株)  
AGRICULTURAL CHEMICALS ( MALAYSIA ) SDN.BHD.、日農(上海)商貿有限公司  
NIHON NOHYAKU ANDICA S.A.S.、NICHINO KOREA CO.,LTD.  
SIPCAM EUROPE S.P.A.、NICHINO CHILE SPA

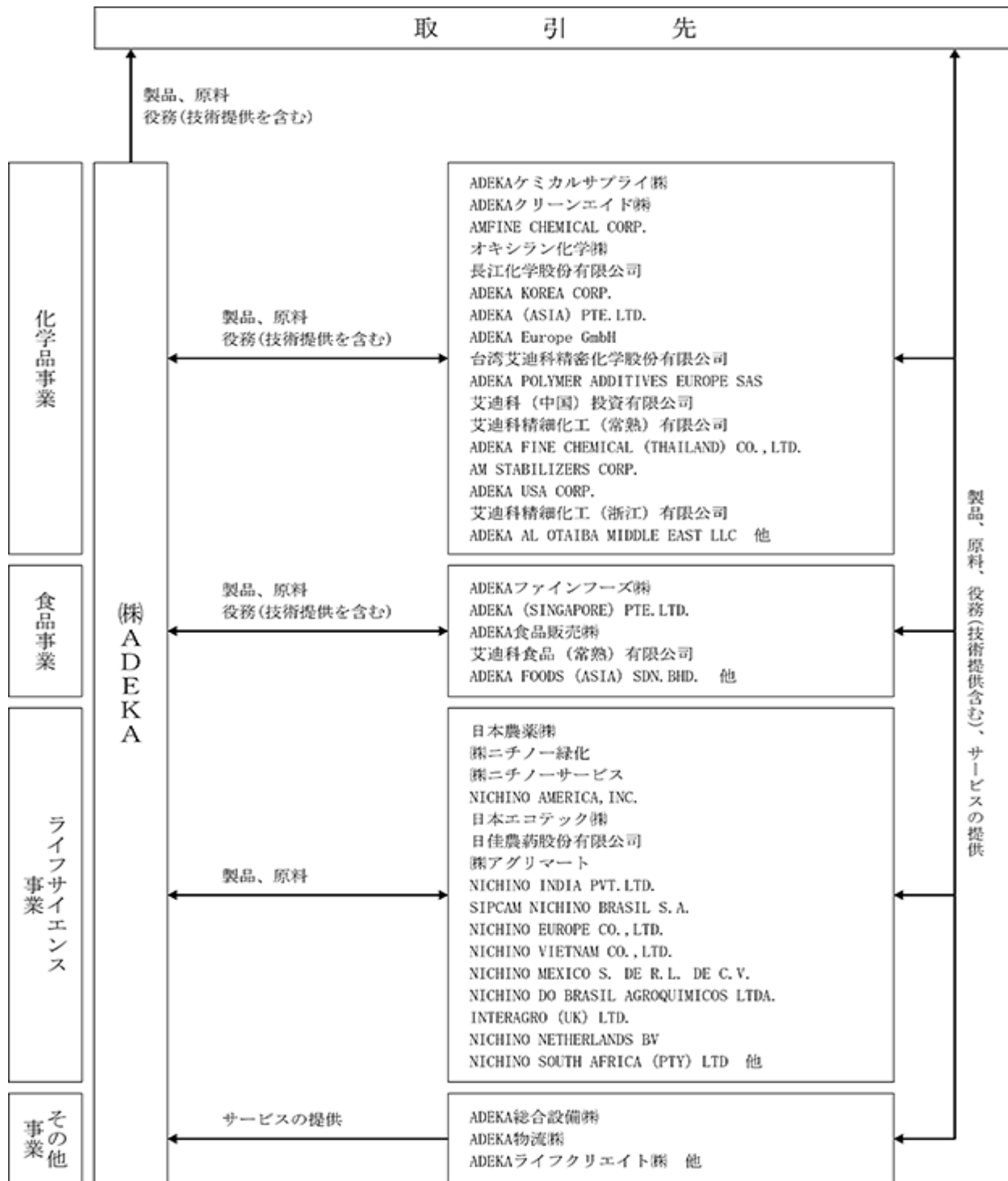
(4) その他

当事業においては、プラントの設計、施工管理、設備メンテナンス、物流業、倉庫業、車輛等リース、不動産業、保険代理業等を行っています。

<主な関係会社>

ADEKA総合設備(株)、ADEKA物流(株)、ADEKAライフクリエイイト(株)、(株)東京環境測定センター

以上の結果、主な事業の系統図は以下のとおりです。



流れには、一部の会社間も含む

## 4 【関係会社の状況】

名 称	住 所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) ADEKAケミカルサプライ(株)	東京都千代田区	104	化学品事業	100.00 (5.57)	当社製品の販売 役員兼任あり
ADEKAクリーンエイド(株)	東京都荒川区	140	化学品事業	100.00	当社製品の販売 役員兼任あり
ADEKAファインフーズ(株)	鳥取県境港市	50	食品事業	100.00	当社製品の製造 土地の賃貸あり 役員兼任あり
ADEKA総合設備(株)	東京都荒川区	130	その他の事業	100.00	当社の設備メンテナ ンス及び修繕補修 役員兼任あり
AMFINE CHEMICAL CORP.	米国・ニュー ジャージー州	万US\$ 1,600	化学品事業	60.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
ADEKA ( SINGAPORE ) PTE.LTD.	シンガポール	万S\$ 800	食品事業	100.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
オキシラン化学(株)	東京都中央区	600	化学品事業	51.00	当社製品の製造、販売 製品の購入 役員兼任あり
ADEKA食品販売(株)	東京都千代田区	42	食品事業	100.00	当社製品の販売 役員兼任あり
ADEKA物流(株)	東京都荒川区	50	その他の事業	100.00	当社製品の運搬、保管
長江化学股份有限公司	台湾・台北市	百万NT\$ 30	化学品事業	50.50	当社製品の販売 役員兼任あり
ADEKA KOREA CORP.	韓国・全羅北道 完州郡	百万WON 15,000	化学品事業	100.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
ADEKA ( ASIA ) PTE.LTD.	シンガポール	万US\$ 80	化学品事業	100.00	当社製品の販売 役員兼任あり
ADEKA Europe GmbH	ドイツ・デュッセル ドルフ市	万EUR 50	化学品事業	100.00	当社製品の販売 役員兼任あり
台湾艾迪科精密化学 股份有限公司	台湾・台南市	百万NT\$ 200	化学品事業	100.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
ADEKA POLYMER ADDITIVES EUROPE SAS	フランス・ミュウ ルーズ市	万EUR 300	化学品事業	100.00 (100.00)	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
艾迪科(中国) 投資有限公司(注)1	中国・上海市	万US\$ 3,100	化学品事業	100.00	当社製品の販売 役員兼任あり 資金貸付あり
艾迪科精細化工(常熟) 有限公司	中国・江蘇省 常熟市	万US\$ 2,154	化学品事業	50.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
ADEKAライフクリエイト(株)	東京都荒川区	65	その他の事業	100.00 (20.00)	当社のビル管理等 役員兼任あり 資金貸付あり
ADEKA FINE CHEMICAL ( THAILAND ) CO.,LTD. (注)1	タイ・ラヨン県	百万Baht 658	化学品事業	81.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
艾迪科食品(常熟) 有限公司(注)1	中国・江蘇省 常熟市	万US\$ 2,300	食品事業	70.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり 資金貸付あり
AM STABILIZERS CORP.	米国・インディア ナ州	万US\$ 850	化学品事業	100.00 (100.00)	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
ADEKA FOODS ( ASIA ) SDN.BHD.(注)1	マレーシア・ジョ ホール州	百万RM 90	食品事業	60.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり 資金貸付あり
ADEKA USA CORP.	米国・ニュー ジャージー州	万US\$ 100	化学品事業	100.00	当社製品の販売 役員兼任あり
艾迪科精細化工(浙江) 有限公司(注)1	中国・浙江省 嘉興市	万US\$ 3,000	化学品事業	100.00 (100.00)	当社製品の製造、販売 役員兼任あり 資金貸付あり

名 称	住 所	資本金又は 出資金 (百万円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
ADEKA AL OTAIBA MIDDLE EAST LLC	アラブ首長国連邦・アブダビ	万AED 4,546	化学品事業	75.00	当社製品の製造、販売 役員兼任あり
日本農薬(株) (注) 1, 4, 5	東京都中央区	14,939	ライフサイエンス事業	51.00	当社製品の購入 役員兼任あり
(株)ニチノ緑化	東京都中央区	160	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	当社施設の管理等
(株)ニチノサービス (注) 1	福島県二本松市	3,400	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
NICHINO AMERICA, INC.	米国・デラウェア州	万US\$ 70	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
日本エコテック(株)	東京都中央区	20	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
日佳農薬股份有限公司	台湾・台北市	百万NT\$ 40	ライフサイエンス事業	57.00 (57.00)	
(株)アグリマート	東京都中央区	50	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
NICHINO INDIA PVT.LTD.	インド・テランガナ州	千INR 4,364	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
SIPCAM NICHINO BRASIL S.A. (注) 1	ブラジル・ミナスジェライス州	万R\$ 22,389	ライフサイエンス事業	50.00 (50.00)	
NICHINO EUROPE CO., LTD.	英国・ケンブリッジシャー州	万 3	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
NICHINO VIETNAM CO., LTD.	ベトナム・ホーチミン市	百万VND 22,680	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
INTERAGRO (UK) LTD.	英国・ケンブリッジシャー州	33,073	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
NICHINO NETHERLANDS B.V.	オランダ・ユトレヒト州	EUR 1	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
NICHINO SOUTH AFRICA (PTY) LTD	南アフリカ・ハウテン州		ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
NICHINO DO BRASIL AGROQUIMICOS LTDA.	ブラジル・サンパウロ州	万R\$ 6,400	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
NICHINO MEXICO S. DE R.L. DE C.V.	メキシコ・メキシコシティ	万MXN 4,000	ライフサイエンス事業	100.00 (100.00)	
(持分法適用関連会社) (株)コープクリーン	埼玉県蕨市	80	化学品事業	46.88	当社製品の販売 役員兼任あり
昭和興産(株)	東京都港区	550	化学品事業	21.38	当社製品の販売 役員兼任あり
AGRICULTURAL CHEMICALS (MALAYSIA) SDN.BHD.	マレーシア・ペナン市	万RM 205	ライフサイエンス事業	24.18 (24.18)	
SIPCAM EUROPE S.P.A.	イタリア・ミラノ市	万EUR 3,694	ライフサイエンス事業	20.00 (20.00)	
タマ化学工業(株)	埼玉県八潮市	126	ライフサイエンス事業	33.59 (33.59)	

(注) 1. 特定子会社です。

2. 主要な事業の内容欄には、セグメントの名称を記載しています。

3. 議決権の所有割合欄の(内書)は間接所有です。

4. 有価証券報告書提出会社です。

5. 売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えていますが、当該連結子会社は、有価証券報告書の提出会社であるため、主要な損益情報等の記載を省略しています。

6. 関係内容の役員兼任には、取締役を兼務する執行役員のほか、専任の執行役員を含んでいます。

7. 当社は、2025年4月1日を効力発生日として、当社の連結子会社である上原食品工業株式会社の全株式を株式会社神戸物産へ譲渡いたしました。

8. 当社は、2025年5月12日を効力発生日として、当社の連結子会社であるADEKA AL OTAIBA MIDDLE EAST LLCの株式を追加取得し、議決権の所有割合が49%から75%へ増加しています。

9. 持分法適用非連結子会社であったINTERAGRO (UK) LTD.、NICHINO NETHERLANDS B.V.、NICHINO SOUTH AFRICA (PTY) LTD、非連結子会社であったNICHINO DO BRASIL AGROQUIMICOS LTDA.、NICHINO MEXICO S. DE R.L. DE C.V.を、重要性が増したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めています。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当社グループが有価証券報告書提出日現在において合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の結果とは様々な要因により大きく異なる可能性があります。

#### 1. 会社経営の基本方針

当社グループは、社会の一員として、社会との調和を図りながら持続的に発展し、さらにステークホルダーの期待に積極的に対応していくことの重要性を強く認識しており、「新しい潮流の変化に鋭敏であり続けるアグレッシブな先進企業を目指す」「世界とともに生きる」を経営理念として、独自性のある優れた技術で、時代の先端をいく製品と顧客ニーズに合った製品を提供し、企業の社会的責任を果たしていくことを経営の基本方針としています。

#### 2. 目標とする経営指標、中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、中長期的な目指すべき方向性を示した2030年のありたい姿『A D E K A V I S I O N 2 0 3 0 ~持続可能な社会と豊かなくらしに貢献する Innovative Company~』を掲げ、SDGs（持続可能な開発目標）の達成に向けて、幅広い事業を世界中で展開し、革新的な技術で世界をリードすることで、持続可能な社会と人々の豊かなくらしに貢献する企業となることを目指しています。

『A D E K A V I S I O N 2 0 3 0』の実現に向けたセカンドステージとして、2024年度から2026年度の中期経営計画『A D X 2 0 2 6』をスタートしました。

「A D X」は「A D E K Aは変わります(A D E K A T r a n s f o r m a t i o n)」という決意を表しています。『A D X 2 0 2 6』は、『A D E K A V I S I O N 2 0 3 0』の実現に向けて、変革を続ける3年間で位置付け、成長戦略としてサステナビリティを推進し、社会価値の創出を通じた稼ぐ力の強化を図ります。また、環境貢献製品の拡大やカーボンニュートラルの実現に向けたGHG排出量削減の推進に努め、より強靱な経営基盤のもと企業価値のさらなる向上を目指してまいります。

中期経営計画（2024-2026年度）『ADX 2026』 経営指標

財務指標 (2026年度)	営業利益	530億円 (売上高5,000億円)
	ROE	11.0%
	ROIC	10.5%
サステナビリティ <sup>*1</sup> 指標 (2026年度)	環境貢献製品売上高	1,150億円 (2019年度比2.5倍)
	GHG排出量	199千t-CO <sub>2</sub> e <sup>*2</sup> (2013年度比13%削減)
	女性管理職比率	6%以上(単体)
設備投資額		750億円(3カ年)
配当方針(配当性向)		40%以上 <sup>*3</sup>

\*1 A D E K Aグループ サステナビリティ優先課題に関する指標

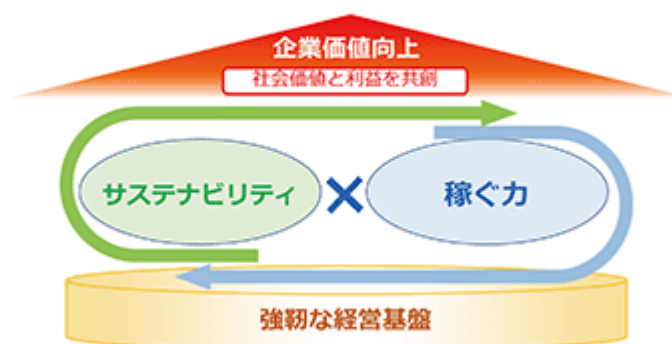
\*2 CO<sub>2</sub> equivalent (CO<sub>2</sub>換算値)。様々な温室効果ガスの量をCO<sub>2</sub>相当量に換算して統一的に表す単位

\*3 適切な還元を総合的に勘案し、安定配当の維持を基本とする

〔基本方針〕

**サステナビリティの推進により、社会価値の向上と持続的な成長を実現する。**

**～稼ぐ力・サステナビリティ・強靱な経営基盤～**



変化に柔軟に対応できる強靱な経営基盤を構築し、環境貢献製品の拡大を成長機会として稼ぐ力を強化し、持続的な成長を実現する。

〔基本戦略〕

社会価値と利益の共創による企業価値のさらなる向上を目指し、「稼ぐ力の強化、高収益構造への転換」「環境貢献製品の拡大、及び事業構造の変革によるGHG削減」「経営基盤の強靱化」を進めます。

#### 稼ぐ力の強化、高収益構造への転換

収益の柱である半導体材料に積極的に経営資源を投下していく一方、将来を見据えた事業の再構築を進めます。各事業の成長戦略を遂行し収益性向上を図るとともに、将来の成長の柱となる新製品の拡大や新規事業を推進します。また資本効率性の向上に向けた施策を実行し、当社の稼ぐ力の向上を図ります。稼ぐ力の強化により、規模拡大から利益を重視した事業成長を図ります。

#### 環境貢献製品の拡大、及び事業構造の変革によるGHG削減

環境貢献製品の拡大と創出を進め、社会課題解決の機会を取り込んだ成長戦略を遂行します。また、カーボンニュートラルの実現に向けて各事業でGHG排出量削減に取り組み、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。DE&I（ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン）を推進し、多様な人材活躍の機会を創出するとともに、人権デュー・ディリジェンスの実行により、サプライチェーン全体で人権を尊重します。

#### 経営基盤の強靱化

各事業における戦略製品群の安定生産に向けて、重要原料を把握・管理し、外部環境が激しく変化した際にも事業継続できる強靱なサプライチェーンを構築します。人的資本活用の基盤を整備し、各事業の成長ステージにあわせた人材の配置・育成を推進します。デジタル技術を取り入れ、継続的に業務改革を進めていきます。

### 3. 2025年度の取り組み

当期は、中期経営計画『ADX 2026』の2期目として、持続的かつ中長期的な企業価値向上に取り組みました。

#### 『ADX 2026』の3つの基本方針

##### (1) 稼ぐ力の強化、高収益構造への転換

###### 化学品事業

化学品事業では、設備投資施策による開発及び生産能力の強化を、継続して進めています。当期は、半導体市場における前工程用製品のさらなる拡大、後工程用製品への領域拡大を図るべく、鹿島化学品工場における次世代EUVリソグラフィ向け金属酸化物レジスト用金属化合物の新工場の建設決定、久喜開発研究所における新研究棟の完成、三重工場における車載用電子部品向けエポキシ樹脂接着剤生産設備の運転開始などの進捗がありました。

また、当社が保有する産業資材事業について、製品の安定供給と事業のさらなる発展のため、2026年4月1日に当社連結子会社であるADEKAケミカルサプライ株式会社へ譲渡することを決定しました。

## 食品事業

食品事業では、フードテックを活かした環境貢献製品、高機能製品を中心とした戦略製品のグローバル展開を推進しています。プラントベースフード\*「デリプランツ」シリーズについては、北米、インド、欧州などを新規のターゲットとし、当期は北米向けの製品のトライアル輸出を開始しました。さらに、インド・欧州向けのトライアル輸出も計画しています。

\*当社では原材料及び食品添加物に動物性原料を直接配合していない製品を「プラントベース」と表記しています。

## ライフサイエンス事業

当社連結子会社の日本農薬株式会社は、2025年9月、BASFジャパン株式会社との間で、同社の果樹分野向け製品の国内農薬市場における独占供給による販売について合意し、2025年10月より販売を開始しています。BASFジャパン株式会社が展開する果樹分野向け製品をポートフォリオに加えることにより、日本農薬株式会社は、国内農薬市場における販売拡大を図ります。

## (2)環境貢献製品の拡大、及び事業構造の変革によるGHG削減

### 化学品事業

環境対応型樹脂添加剤について、社外パートナーとの共創によるビジネス拡大を推進しています。当社は、2026年2月、ソニー株式会社の高機能製品向けに、再生可能なバイオマス資源を原料にしたプラスチックを製造するグローバルサプライチェーンの共同構築に参加しました。当該プロジェクトにおいて当社は、バイオマス特性を割り当てた難燃剤を製造しています。また、大成建設株式会社が2026年2月～3月に実施した、石垣島・真栄里ビーチにおける小型モビリティの走行実証において、当社は協力会社の一社として、漂着プラスチックの分析及び評価、並びにリサイクル材の品質を改善するための樹脂添加剤の提供を行いました。

## (3)経営基盤の強靱化

前期に引き続き、人的資本の向上への取り組みを継続しています。当期は、第二期DE&Iプロジェクトチームにて女性活躍推進施策を推進し、当社単体での女性管理職比率は5.9%を達成しています。取り組みの結果、経済産業省と日本健康会議が共同で実施する「健康経営優良法人（大規模法人部門）」へ5年連続で認定されています。また、株式会社JPX総研と株式会社日本経済新聞社が2025年7月から算出開始した新しい株価指数「JPX日経インデックス人的資本100」の構成銘柄に初めて選定されるなど、社外からの高い評価を得ています。

## 資本効率重視の経営への変革

当社グループは、『ADX 2026』において資本効率重視の経営への変革を果たすべく、成長投資、固定資産の管理強化、負債の圧縮、株主還元強化の観点から資本政策を遂行しています。当期、当社は、この資本政策の一環として、株価や財務状況、成長投資の資金需要、資本構成の状況などを総合的に勘案し、自己株式の取得及び消却を実施することとしました。自己資本の圧縮を通じて資本効率の向上を図るとともに、『ADX 2026』で掲げる「配当性向 40%以上」に加え、利益還元手段の多様化を進めることで、株主還元のさらなる強化を目指してまいります。今後も、持続的かつ中長期的な企業価値向上に向け、将来の投資や株価水準、財務安全性を考慮し、あらゆる企業価値向上策を検討してまいります。

## 4. サステナビリティを意識した企業経営

当社グループは、中長期的な視点に立ち「サステナビリティ」における課題に取り組むことで、グループの持続的かつ安定的な成長による企業価値の向上を実現し、持続可能な社会と人々の豊かな暮らしに貢献していきます。

ADEKAグループ サステナビリティ基本方針「ADEKAグループは、公正・透明な企業活動を通じて、技術と信頼でステークホルダーの期待に応え、持続可能な社会に貢献します。」は、当社グループが社会の一員としての基本的責務を果たしつつ、本業を通じて持続可能な社会に貢献すること、ひいては自らの持続的成長を目指す基本姿勢を表現したものです。

同基本方針に基づいた企業活動を具体的に推進するため、サステナビリティ委員会（委員長：代表取締役社長）では、環境(E)・社会(S)・ガバナンス(G)の3分野にわたるサステナビリティ優先課題と、SDGs達成の目標年度である2030年を念頭に置いた目標(2030年KPI)を定め、全社横断的な取り組みを行っています。

中期経営計画『ADX 2026』においては、環境貢献製品売上高、GHG排出量、女性管理職比率の3項目をサステナビリティ指標として新たに導入しました。環境(E)においては「オールADEKAでアイデアを結集し2050年にカーボンニュートラルを目指す」ため、生産工場におけるエネルギーロスの削減や再生可能エネルギー由

来の電力導入を進めるとともに、引き続き適正な情報開示を行うため国内外グループ会社との情報共有を行いました。社会(S)では、人権に関する取り組みの高度化として、昨年に引き続き人権デュー・ディリジェンスを推進、さらに、第二期D E & Iプロジェクトチームにて女性活躍推進も加速させています。ガバナンス(G)では、グループリスクマネジメント体制の強化、取締役会実効性の向上等、コーポレート・ガバナンスの強化に向けた取り組みを実行しました。

〔2025年度の主な活動〕

環境 ( E )	<ul style="list-style-type: none"> <li>・「カーボンニュートラル推進戦略」の実行及び浸透活動</li> <li>・非生産拠点を中心に国内14拠点において再生可能エネルギー由来電力を導入（その内11拠点で使用電力の再生可能エネルギー化実質100%を達成</li> <li>・「環境貢献製品」2025年度売上高は、対2019年度比2倍へ拡大</li> </ul>
社会 ( S )	<ul style="list-style-type: none"> <li>・人権尊重の取り組みとして人権デュー・ディリジェンスを推進。2025年度は化学品事業における労働安全衛生の再評価及びサプライチェーン管理の強化により人権リスク低減に取り組むとともに、食品事業で人権影響評価を実施</li> <li>・D E &amp; I 推進として、第二期D E &amp; I プロジェクトにおいてD E &amp; I ポスターの掲出や交流会開催、心理的安全性に関する講演会など各種施策を推進。2025年度は、女性管理職比率5.9%となり、年度目標を達成</li> <li>・エンゲージメントサーベイを活用し、従業員エンゲージメント向上策を推進</li> <li>・「健康経営優良法人2026(大規模法人部門)」に認定（2026年3月）。健康経営優良法人（大規模法人部門）の認定は5年連続</li> </ul>
ガバナンス ( G )	<ul style="list-style-type: none"> <li>・グローバルで「A D E K A グループ行動憲章」の理解・浸透を図る</li> <li>・グループ全体での平時及び有事リスクマネジメント体制の強化（E R M（統合型リスク管理）の運用強化）</li> <li>・地政学リスク対応の強化（緊急事態対応ガイドラインの策定等）</li> <li>・情報セキュリティ強化（国内外グループ会社の情報セキュリティ強化（実態調査に基づく技術的対策の高度化、情報セキュリティ関連規定の整備拡充）、サイバー攻撃対応訓練、情報セキュリティ教育の実施）</li> <li>・取締役会実効性の向上（取締役会での経理戦略等に関する議論機会の充実化）</li> <li>・後継者計画の運用</li> </ul>

5. グループ戦略課題

2026年度の世界経済は、緩やかな成長が見込まれる一方で、中東情勢の緊迫化による資源価格動向の不確実性が高く、インフレ再燃リスクなどが懸念され、先行きは依然として不透明な状況が続くと見込まれます。

当社グループの主要ターゲットである半導体分野は、A I ・データセンター投資を背景に、先端メモリ・ロジック分野は拡大基調にあり、自動車、食品、農業などの各分野は、世界人口増加を背景に、いずれも中長期的な成長機会を有する一方、地政学リスクや原材料市況の変動など不確実性が高い事業環境が続く見通しです。

このような事業環境のもと、中期経営計画『A D X 2 0 2 6』は最終年度を迎えます。当社グループは引き続き、社会価値と利益の共創の実現に向けて、基本戦略に掲げる稼ぐ力の強化、サステナビリティの取り組みの推進、並びに外部環境の変化に柔軟に対応可能な強靱なサプライチェーンの構築など各施策を着実に実行してまいります。

（現下の中東情勢による事業及び業績への影響について）

当社グループは、一部の製品にナフサ由来の原材料を用いて事業展開をしています。中東情勢の緊迫化を受け、現時点では一部の原材料に逼迫が生じているものの、当面は供給体制を維持できる見込みです。一方、今後の動向によっては、原材料や包装材料価格の上昇やサプライチェーンの混乱などが生じる可能性があります。その場合には、製品価格への転嫁などの対応を行うことで影響の最小化に努めてまいります。事業及び業績に一定の影響を及ぼす可能性があります。

報告セグメント別の2026年度の見通し

事業	売上高・営業利益	要因
化学品	増収・増益	
樹脂添加剤	増収・増益	新規透明化剤を国内外で販売拡大。家電向け難燃剤、自動車向け核剤、光安定剤の販売拡大。
半導体材料	増収・増益	高誘電材料及び半導体リソグラフィ材料の販売拡大。新研究棟の稼働による研究開発力の強化、生産設備の増強。
環境材料	増収・増益	自動車向け潤滑油添加剤を海外中心に販売拡大。建築塗料向け反応性乳剤、光学フィルム向け光硬化樹脂をアジアで販売拡大。
食品	増収・増益	高機能製品及びプラントベースフードを販売拡大。中国市場で販売復調。原材料費・包装材料費の上昇に対応し販売価格を適正化。
ライフサイエンス	増収・増益	農薬は、引き続き北米・日本で堅調。ブラジル・インドで収益性向上施策を推進。欧州で市場深耕。

(注) 将来の予測などに関する記述は、現時点における将来に関する前提・見通し・計画に基づく予測が含まれています。

当社グループの事業を取り巻く経済情勢、市場の動向、為替の変動などに関わるリスクや不確定要因により、実際の業績が、記載と異なる可能性がありますことをご承知おきください。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

### 1．基本的な考え方

#### (1) ガバナンス

A D E K Aグループは、社会の一員としての基本的責務を果たしつつ、“素財”メーカーとしての価値提供を通じて、持続可能な社会への貢献、ひいては自らの持続的な成長を目指します。

「A D E K Aグループ サステナビリティ基本方針」  
A D E K Aグループは、公正・透明な企業活動を通じて、  
「技術」と「信頼」でステークホルダーの期待に応え、  
持続可能な社会に貢献します。

#### サステナビリティ推進体制

当社グループでは、サステナビリティの意思決定機関「サステナビリティ委員会」、その下に「サステナビリティ推進部会」を設置し、全社的な取組みを推進しています。

サステナビリティに関する事項のリスクと機会の適切な評価・管理を推進していくために、サステナビリティ委員会は、委員長は代表取締役社長、委員は専務執行役員、常勤取締役、常務執行役員、上級執行役員、環境・安全対策本部長が務めています。



下部組織であるサステナビリティ推進部会での討議によりサステナビリティ委員会への上程案を作成し、サステナビリティ委員会では、方針決定、施策の審議とモニタリングを行います。(2025年度は8回開催)

従って、サステナビリティ委員会の委員長である代表取締役社長は、サステナビリティに関する事項の方針決定、リスクや機会への取組み推進、目標達成等について責任を負っています。

重要な決議事項に関しては、取締役会に報告しており、取締役会の監督が適切に図られる体制を整えています。

#### 2025年度 取締役会における主なサステナビリティ議題

開催日	主な審議・報告事項
2025年8月21日	サステナビリティ優先課題の取組みにつき進捗報告 取組み全般について
2025年11月20日	中期経営計画における取組みにつき進捗報告 気候変動、人権尊重、人財(D E & I)について

#### (2) リスク管理

当社グループでは、全社レベルのリスク管理として、グローバルリスクマネジメント、クライシスマネジメント、事業継続マネジメント、情報セキュリティ等のほか、当社独自の概念である「4つの安全」(労働安全、環境安全、品質安全、設備安全)によるP D C Aサイクルを用いた継続的な取組みを行っています。一方、サステナビリティに関する事項のリスク・機会の識別・評価を行うことに関しては、以下のマネジメント体制を敷いています。

- ・当社グループでは、サステナビリティ委員会の直下にサステナビリティ推進部会を設置し、会社全体を包括する重要なサステナビリティ関連リスクと機会の抽出・評価を行っています。
- ・重要リスクと機会の評価は、サステナビリティ委員会で審議の上決定し、取締役会に報告しています。

当社グループでは、サステナビリティ優先課題の一つとして「人権の尊重」を掲げています。当社グループ従業員をはじめ、すべてのステークホルダーを対象に、2030年K P I「人権に関する取組みの高度化」に向けた取組みを推進しています。

・人権デュー・ディリジェンス（人権DD）の推進

人権尊重の取り組みの一環として、人権DDの仕組み構築に取り組んでいます。

その第一段階として、2024年度には化学品事業（樹脂添加剤、半導体材料、環境材料）を対象に、人権への影響評価を実施し、当社事業活動において優先的に対応すべき人権課題の特定を行いました。

2025年度は、当該評価結果を踏まえ、労働安全衛生に関する取り組みの再評価を行うとともに、サプライチェーン・マネジメントの強化など、特定された人権上の負の影響を防止・軽減するための対応策を実施しました。また、食品事業を対象として、社内関係者を交えたワークショップを実施し、食品事業特有の人権課題の洗い出しを行うとともに、人権への影響評価を実施しています。

今後は、2026年度までに人権DDの仕組みを整備・定着させ、継続的に取り組むことができる体制を整えます。

人権DDとは、企業が、自社・グループ会社及びサプライヤー等における人権への負の影響を特定し、防止・軽減し、取り組みの実効性を評価し、どのように対処したかについて説明・情報開示していくために実施する一連の行為のこと



人権DDのプロセス

・苦情処理メカニズムの構築・運用

従業員からの通報を受け付ける内部通報制度「ADEKAほっとライン」に加え、2024年4月よりサプライチェーン上での人権侵害等があった場合に通報を受け付ける窓口として、国内外ステークホルダーの皆様向けに「苦情処理通報フォーム（日本語・英語・中国語で通報可能）」を当社ホームページに設置しました。両窓口ともに、通報者の匿名性の確保、通報者に対する不利益取り扱いの禁止、情報漏洩の防止が図られています。

・人権教育・啓発活動の推進

2025年度は、法務省が推進する「Myじんけん宣言」の趣旨に賛同し、人権を尊重する行動を企業として宣言するとともに、その内容を社内外に周知しました。引き続き、従業員一人ひとりが人権尊重を意識し、日々の業務において実践できるように、人権に関する教育・啓発活動を推進してまいります。

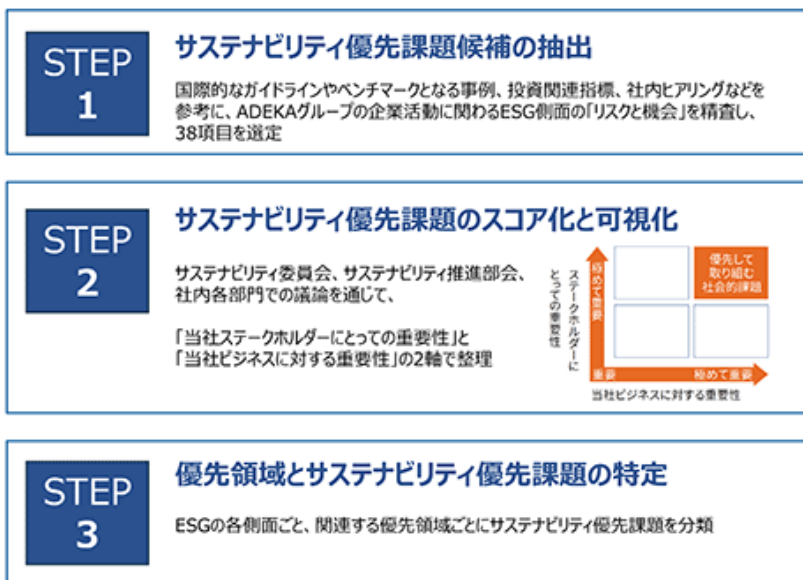
(3) 戦略

サステナビリティ優先課題 決定プロセス

当社グループが、社会の一員として持続的成長を遂げていくためには、本業を通じた社会課題解決により、積極的に社会の発展に寄与していくことが求められます。こうした考えをグループ全体で共有し、一丸となって取り組んでいくために、社内外のステークホルダーにとっての重要性や、当社ビジネスに対する重要性を踏まえ「サステナビリティ優先課題」を特定しました。

2030年の外部環境イメージ

- |                  |                |              |
|------------------|----------------|--------------|
| ・モビリティの進化（CASE）  | ・新たな部材・機能素材の開発 | ・高齢化社会       |
| ・途上国の人口増・急激な都市化  | ・持続可能な原料調達     | ・地球温暖化       |
| ・樹脂産業の持続的な発展への対応 | ・仮想空間と現実空間の融合  | ・代替食品・栄養素の提供 |
| ・食品ロス削減          | ・脱炭素社会         | ・地球環境の保全     |
| ・ICTでつながる社会      | ・高度医療技術への対応    |              |
| ・食糧不足            | ・クリーンエネルギーの活用  |              |
| ・希少資源不足          |                |              |



(4) 指標と目標

サステナビリティ優先課題 2030年 K P I

サステナビリティ優先課題（4つの優先領域、7つの優先課題）を特定し、『ADEKA VISION 2030』の達成に向けたKPI（重要業績指標）を設定しました。事業活動をKPIで管理し、目標達成に向けて取り組んでいきます。

優先領域	サステナビリティ優先課題	2030年 KPI	
E 環境	地球環境の保全	オールADEKAでアイデアを結集し、2050年：カーボンニュートラルを目指す (2030年：2013年度比46%削減 (Scope 1 + 2))	
	環境貢献製品の提供	「環境貢献製品」売上高：2019年度比3倍*に拡大	
S 豊かな暮らし・コミュニケーション	社会の期待に応える価値創出	「ADEKA Innovative Value (AIV)」認定件数：2019年度比倍増	
	ステークホルダーとの対話	ステークホルダーとの健全な関係の維持向上	
S 人権・人財	人権の尊重	人権に関する取組みの高度化 (人権デュー・ディリジェンスの推進/苦情処理メカニズムの構築・運用/人権教育・啓発活動の推進)	
	人財活躍の機会拡大	従業員エンゲージメントの向上	総合的満足度ポジティブ回答率：75%以上(ADEKA単体)
		DE&Iの推進	管理職の多様性確保の推進 ・ 女性管理職比率：10% (ADEKA単体) ・ 外国人・経験者採用管理職比率：各々の従業員比率と同等(向上)
		健康経営の推進	健康経営優良法人(ホワイト500)認定取得(ADEKAグループ(国内))
G ガバナンス	グループガバナンス・リスクマネジメントの強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>グローバルで「ADEKAグループ行動憲章」の浸透を図る</li> <li>グループ全体の平時及び有事のリスクマネジメント体制の構築・運用</li> </ul>	

\*：2019年度「環境貢献製品」売上高は、対象製品追加による遡及適用後の数値「452億円」とする。

## 2. 重要なサステナビリティ項目

### (1) 気候変動

#### ガバナンス

##### T C F DとA D E K Aグループの方針

A D E K Aグループは2022年2月に、T C F D賛同を表明しました。

世界的に脱炭素社会実現への取り組みが加速するなかで、当社グループは特に環境面において、サステナビリティ優先課題として掲げる「地球環境の保全(G H G排出量削減等)」「環境貢献製品の提供」を積極的に推し進め、サプライチェーン全体での環境負荷低減に貢献してまいります。

今後もT C F D提言に沿って気候変動が事業活動に与える影響を分析・評価し、複数のシナリオに基づく対応策を策定し、事業のレジリエンス向上を図るとともに、これらの取り組みをステークホルダーの皆さまにより分かりやすくお伝えできるよう発信してまいります。

##### 気候関連リスク・機会に対する取締役会の監督

- ・当社グループでは「サステナビリティ優先課題」を決定する際に「気候変動への対応」を、優先して取り組む社会課題のひとつに挙げています。
- ・G H G排出削減量のK P I検討(2030年、2050年)などの重要な審議は、代表取締役社長が委員長を務める「サステナビリティ委員会」にて実施しています。
- ・気候変動に関連する課題を含む重要な決議事項に関しては、取締役会に報告しており、取締役会の監督が適切に図られる体制を整えています。

##### 気候関連リスク・機会を評価、管理する上でのマネジメントの役割

- ・事業活動における気候変動関連のリスクと機会の適切な評価・管理を推進していくために、サステナビリティ委員会は、委員長は代表取締役社長、委員は専務執行役員、常勤取締役、常務執行役員、上級執行役員、環境・安全対策本部長が務めています。
- ・下部組織であるサステナビリティ推進部会での討議によりサステナビリティ委員会への上程案を作成し、サステナビリティ委員会では、気候変動関連課題の方針決定、施策の審議とモニタリングを行います。
- ・従って、サステナビリティ委員会の委員長である代表取締役社長は、気候変動対応に関する方針決定、リスクや機会への取り組み推進、目標達成等について責任を負っています。

#### リスク管理

##### 気候関連リスクのマネジメントプロセス

- ・A D E K Aグループ・サステナビリティ優先課題の中で、気候変動問題は重要な課題として、優先課題「地球環境の保全」「環境貢献製品の提供」の両方に含まれています。
- ・当社グループでは、気候変動問題における取り組みの進捗を定期的にサステナビリティ推進部会で討議し、さらにサステナビリティ委員会に報告して審議・承認を行っています。
- ・進捗を評価する項目

サステナビリティ優先課題で定めているK P I

「地球環境の保全」・・・G H G排出量

「環境貢献製品の提供」・・・「環境貢献製品」売上高

#### 戦略

##### 考え方

T C F D提言は、戦略の開示にあたり、2 以下のシナリオを含む複数の気候シナリオで分析を行うことを推奨しています。そこで移行面での影響が顕在化する「1.5 / 2 未満シナリオ」と、物理面での影響が顕在化する「4 シナリオ」を設定しました。

対象とする事業を選定し、以下のステップに基づいて、原料調達から製品需要のバリューチェーン全体を考慮して、気候変動リスク・機会を抽出し、事業へのインパクトや対応策の検討を行っています。

リスク・機会の特定      影響度の評価      影響分析      対応策の検討



シナリオ分析の対象は、当社グループの全事業としました。（樹脂添加剤、半導体材料、環境材料、食品、ライフサイエンス）

中期経営計画における「カーボンニュートラルに向けた取り組み」を踏まえ、中期的なマイルストーンとして排出量削減目標を設定した「2030年」と、長期なマイルストーンとしてカーボンニュートラル達成を目指す「2050年」について、シナリオ分析を行っています。

シナリオとしては、具体的には、国際エネルギー機関（以下、IEA）によるNZE（1.5 シナリオ）やSDS（2 未満シナリオ）、国連気候変動に関する政府間パネル（以下、IPCC）によるRCP8.5（4 シナリオ）やRCP2.6（2 未満シナリオ）などを参照しています。

#### 設定シナリオ

設定シナリオ	移行シナリオ（1.5 / 2 未満シナリオ）	物理シナリオ（4 シナリオ）
社会像	今世紀末までの平均気温の上昇を1.5 や2 未満に抑え、持続可能な社会を実現するため、大胆な政策や技術革新が進む。脱炭素社会への移行に伴う変化が、事業に影響を及ぼす。 < 事例 > 炭素税の導入 自動車のEVシフト など	パリ協定に即して定められた約束草案などの各国政策が実施されるも、今世紀末までの平均気温が成り行きで最大4 まで上昇する。気候の変動が事業に影響を及ぼす。 < 事例 > 風水害による被害の増大 平均海面水位の上昇 など
参照シナリオ	「NZE」（IEA WE02022） 「SDS」（IEA WE02021/ETP2020） 「RCP2.6」（IPCC AR5）	「RCP8.5」（IPCC AR5） 「STEPS」（IEA WE02022/ETP2020）
リスクと機会	移行リスク・機会が顕在化	物理リスク・機会が顕在化

#### 財務影響評価

- ・設定したシナリオに基づき、当社グループにおける気候変動関連のリスク・機会を整理し、その規模や時間軸についても評価しました。
- ・2030年時点の想定（GHG排出量、炭素税による影響）を下記のとおり行いました。

2030年 当社グループGHG排出量見通し （排出量削減目標を達成・事業成長も考慮）	2030年 炭素価格の将来予測 に基づく 炭素税による追加コスト負担の想定
123千トン (Scope1 + 2)	20億円

外部シナリオ「WE02022 NZEシナリオ」における、2030年時点の炭素価格（先進国：140\$/t-CO<sub>2</sub>、新興国：90\$/t-CO<sub>2</sub>）、1\$ = 130円想定での日本円換算。

主要なリスクと機会、影響度、対応策

〔対象事業〕全体 「全」、樹脂添加剤 「樹添」、半導体材料 「半導体」、環境材料 「環材」、食品 「食品」、ライフサイエンス 「ライフ」

分類	シナリオ	主要なリスク・機会	対象事業	概要	時間軸	影響度※	対応策
移行リスク	1.5℃/2℃未満	規制の強化	全	炭素税の導入、炭素価格の上昇	中～長期	大	事業ポートフォリオの見直し サプライヤーへの排出量把握・削減の働きかけ インターナルカーボンプライシングの活用 等
		原材料価格の高騰	全	気候変動に起因する価格上昇 持続可能な認証原料使用によるコストアップ	中～長期	大	調達地域の多様化、代替原料の研究開発 等
		原料の脱炭素化	全	再生調達に伴う追加コスト発生	短～中期	中	再生調達に関する検討、省エネ投資 等
		レピュテーション(評判)リスク	全	気候変動対応の遅れによる評判悪化	短～中期	小	取組み内容の情報開示 等
		顧客ニーズの変化	樹添 環材	EV化による内燃機関車の需要減	中～長期	小	次世代モビリティ向け部材提供推進 製品ポートフォリオの見直し 等
物理リスク	4℃	異常気象による影響(サプライチェーンの寸断・停滞)	全	風水害の激甚化による、生産活動や物流の停滞	短～長期	中	事前対応強化(在庫水準見直し、複数購買化等) 代替原料の研究開発 等
		異常気象による影響(渇水)	樹添 半導体	工業用水の不足	短～長期	中	非常用工業用水の確保策、水リサイクル策検討 等
機会	1.5℃/2℃未満	顧客ニーズの変化	全	上記の他 社会の移行に適合した製品(例：環境貢献製品)の需要増	短～長期	大	新製品開発、研究開発促進、製品ポートフォリオ見直し 等
			樹添	環境対応型樹脂添加剤の需要増	中～長期	中	需要に即した生産能力拡大、競争力強化 製品のサイクルを容易にする素材配合の開発 等
			樹添 環材	次世代モビリティ向け製品の需要増	中～長期	中	次世代モビリティ向け部材提供推進 製品ポートフォリオの見直し 等
			食品	プラントベースフードの需要増	中～長期	大	新製品開発、研究開発促進 需要に即した生産能力拡大、競争力強化 等
			食品	持続可能な認証原料使用製品の需要増	短～長期	小	環境・人権に配慮した認証原料の調達強化 等
			ライフ	農作物の収量を高める農業資材の需要増	長期	中	作物保護資材分野、スマート農業関連製品の開発 等
			全	気候変動対応の先進性による評判向上	短～中期	小	取組み内容の情報開示 等

リスク・機会の影響度 「大」・・・利益への影響が、規模「20億円以上」と想定される  
「中」・・・利益への影響が、規模「5億円以上、20億円未満」と想定される  
「小」・・・利益への影響が、規模「5億円未満」と想定される

ビジネスチャンス

下記の5製品群は、気候変動対応の観点から、中長期的に当社グループのビジネスチャンスと判定されました。これらの分野の、より一層の伸長に注力することにより、社会価値と経済価値の同時追求を目指します。



環境対応型樹脂添加剤



プラントベースフード



次世代モビリティ向け製品



作物保護資材分野・スマート農業



上記以外の環境貢献製品

指標と目標

A D E K Aグループ カーボンニュートラル・ロードマップ

A D E K Aグループとして「2050年カーボンニュートラル」の実現に向けた取り組みとして

- ・「2030年：G H G 排出量46%削減（Scope1 + 2）」
- ・「技術・製品の創出によるG H G 削減貢献」

上記を二本柱として推し進める旨を示したロードマップを定めています。

削減目標の対象範囲は自社グループにおける排出 = Scope1 + 2としますが、社会のカーボンニュートラルに貢献する製品・技術の創出にも並行して取り組み、市場や社会におけるG H G 排出量削減への貢献を目指します。

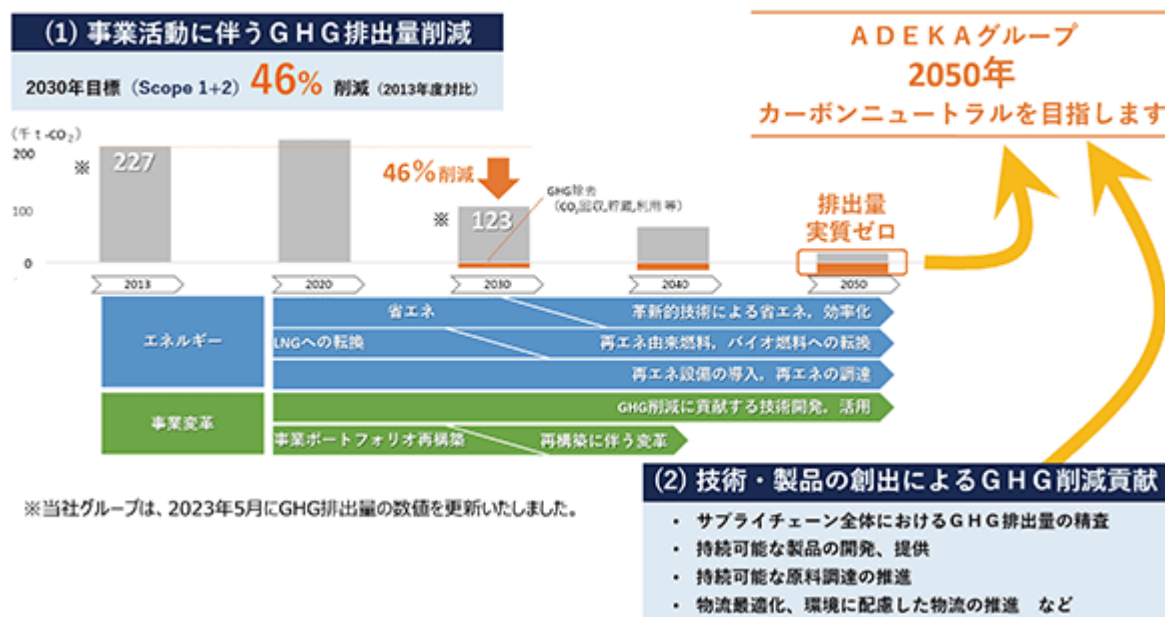
サステナビリティ優先課題「地球環境の保全」のK P I

オールA D E K Aでアイデアを結集し 2050年：カーボンニュートラルを目指す  
(2030年:2013年度比46%削減 (Scope1 + 2) )

G H G 排出量 (Scope1, 2, 3)、排出原単位実績推移

当社グループでは、G H G 排出量 (Scope1, 2, 3) 、排出原単位の実績推移を公開しています。削減に向けて製品の安定供給を維持するとともに、生産効率化などの改善を進めており、社長工場監査及び環境・安全対策本部監査にて進捗を確認しています。

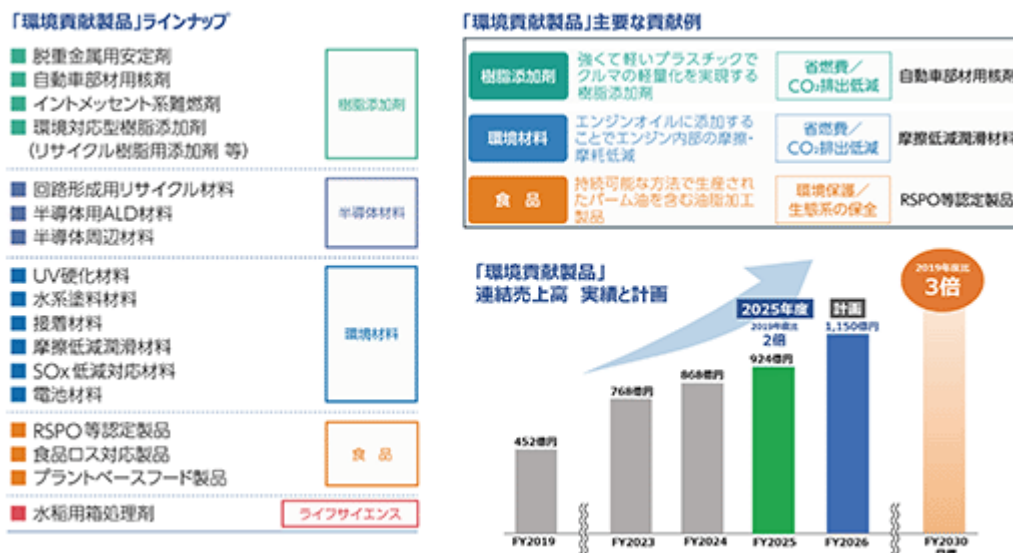
A D E K Aグループ カーボンニュートラル・ロードマップ



「環境貢献製品」の開発・提供加速

当社グループでは、サステナビリティ優先課題の1つである「環境貢献製品の提供」の2030年K P Iを「『環境貢献製品』売上高：2019年度比3倍に拡大」と定めています。これはA D E K Aグループの気候変動に伴うビジネスチャンスの拡大を目指す指標でもあります。

「環境貢献製品」は、「気候変動対応」「環境負荷低減」「資源有効活用」の3分野のいずれかで社会に貢献する製品・技術を当社サステナビリティ委員会で認定したものです。(現在17製品群、2019年時点売上高：約452億円)



今後、持続的な企業価値向上に資する一連の取り組みを通じて、外部環境や市況の変化を見据えながら、定期的に、気候変動シナリオ分析において特定したリスクと機会を確認・更新し、それらの影響度の測定、指標と目標の具体化・充実化、事業戦略への反映等を図りながら、適宜ステークホルダーの皆さまへ情報開示し、説明責任を果たしてまいります。

## (2) 人的資本

### 戦略

#### ・人財戦略及び従業員給与等の決定方針

当社では、「ADEKA VISION 2030」に掲げる持続的成長と中長期的な企業価値向上の実現に向け、「人材は『人財』」の基本思想のもと、「適時・適所・適材の実現」「グローバル人材育成システムの強化」「人財への投資とエンゲージメントの向上」の3つを人財戦略の軸として施策を実施しています。人財戦略に基づき、採用、配置、育成、評価及び処遇の各プロセスを有機的に連動させることで、社員一人ひとりの能力発揮とエンゲージメント向上による企業価値の最大化を図っています。

従業員給与については、求められる「役割」と従業員本人が有する「能力」の2軸で決定しており、各人の役割や成果に応じて給与が変動するメリハリのある処遇体系としています。人財と事業双方の持続的成長を促す為、一人ひとりが現状の役割に満足せず、より高い役割に挑戦することを推奨しており、年に1回、管理職を除いた正社員全員の役割グレードの見直しを実施しています。また、事業への貢献度や個人の能力発揮状況等を総合的に勘案し、高度な専門性を持ち事業戦略上重要な領域を担う人財に対しては、個別にインセンティブを付与することにより優秀な人財の確保・定着を図っています。

#### ・多様性の確保に向けた人材育成方針及び社内環境整備方針

当社では、人事理念の一つとして「社員の人間性と個性の尊重」を掲げています。当該理念に基づき多様な価値観やキャリア、経歴をもった人財を採用するとともに、全ての社員がその能力と個性を最大限発揮し、グローバルに活躍できるよう、キャリアディベロップ研修をはじめとした各種育成施策を実施する方針です。また、多様な人財が活躍するためには、ワーク・ライフ・バランスを図り、各個人のニーズにあった柔軟な働き方を可能とする制度が必要と考えています。当社では、フレックスタイム制度や専門型・企画型裁量労働制、テレワーク勤務制度といった、時間や空間にとらわれない働き方を導入しています。今後は、試行中の勤務間インターバル制度の正式導入等、さらなる制度改定に取り組んでまいります。加えて、個々の人財が組織の中で活躍していくためには、一人ひとりの適性を把握し、個々に合ったキャリア構築や研修プランを策定する必要があると考えています。そのため、業務適性や本人の希望、モチベーション等を踏まえて、より適した業務へのアサインメントや個別の研修プランを提供することを企図し、タレントマネジメントシステムの活用を進めています。また、互いの個性を受け入れ、尊重し合う環境の整備に向けて、LGBTQ+への理解促進も含めたダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン研修を実施しています。引き続き多様性の確保に向けた取り組みをハード・ソフト両面から進めてまいります。

#### ・ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン( DEI )の推進

当社グループは、サステナビリティ優先課題の一つとして「人財活躍の機会拡大」を掲げています。その実現に向けて、変化に柔軟に対応できる、しなやかで強靱な組織の構築を目指し、ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン( DEI )を推進しています。

2030年女性管理職比率10%以上( A D E K A 単体)に向けて、2022年より多様な年代・経験・知識を有するメンバーで構成される DEI プロジェクトを立ち上げ、女性活躍をはじめ、多様性を尊重し誰もが公平に活躍できる組織風土の醸成に関する取り組みを進めてきました。現状分析により特定した要対応4分野に対して、部門横断的又は職群 独自の施策を展開しており、現在は計34名のメンバーが参加しています。

これまでの取り組みにより、女性をはじめとする社員一人ひとりが能力を発揮しやすい職場環境の整備が進んでいます。引き続き、当社グループの持続的な成長の実現に向けて、 DEI に関する取り組みを推進してまいります。

「研究」「生産」「営業」「スタッフ」の職種区分

#### ・健康経営の推進

当社は、サステナビリティ優先課題の一つである「人財活躍の機会拡大」の一環として健康経営に取り組んでいます。2021年に「 A D E K A グループ健康経営宣言」を表明し、社員がいきいきと働くうえで基盤となる健康の維持向上及び職場環境づくりと、社員の恒常的なパフォーマンスの発揮による生産性の向上を目指しています。

産業医・産業保健スタッフや健康保険組合と連携し、心身の健康基盤づくりや職場の健康基盤づくりとして、定期健康診断とストレスチェックの確実な実施及びフォロー、柔軟で多様な勤務を可能とする制度の導入などを継続的に実施しています。取り組みの結果、経済産業省と日本健康会議が共同で選定する「健康経営優良法人認定制度」におきまして、2022年以降「健康経営優良法人(大規模法人部門)」に継続して認定されており、2025年には「健康経営優良法人2025(大規模法人部門)ホワイト500」に認定されました。2026年においては、引き続き健康経営優良法人として認定を受けており、今後も各種施策を通じて、健康経営を積極的に推進します。

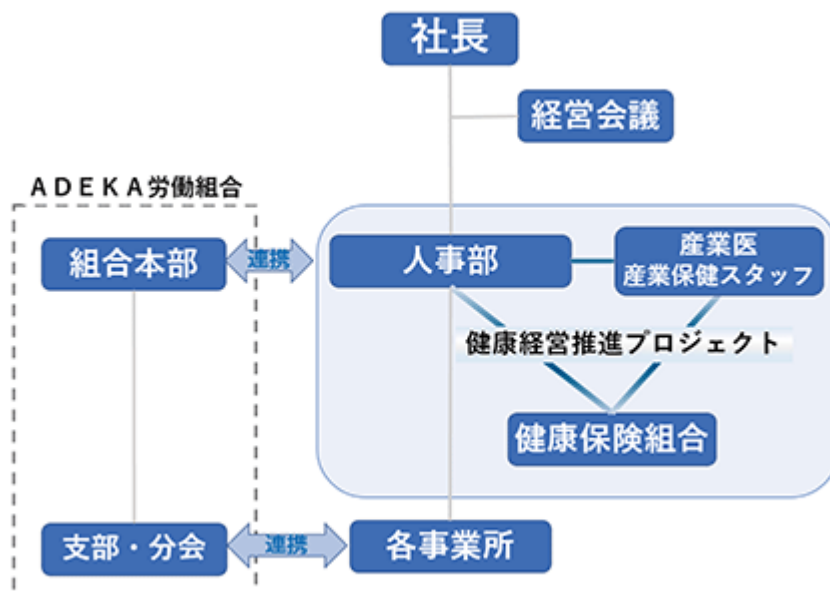


#### A D E K A グループ健康経営宣言

A D E K A グループは、「社員一人ひとりが会社の大切な財産である」と考え、健康の維持向上と安全にいきいきと働くことが出来る職場環境づくりに取り組んでいきます。

#### 健康経営の推進体制

社長直轄のプロジェクトを立ち上げ、「人事部」、「産業医・産業保健スタッフ」、「健康保険組合」が三位一体となり、労働組合と連携を図りながら健康経営を推進しています。



健康経営に関する取り組みについては、当社HP『健康経営に対する取り組み』  
([https://www.adeka.co.jp/csr/kenko\\_keiei.html](https://www.adeka.co.jp/csr/kenko_keiei.html))でも紹介しています。

#### ・人的資本への投資

社員は企業にとって重要な経営資源であるという認識のもと、人的資本への投資を積極的に進めています。当社における2025年度の一人当たりの研修費用は75千円でした。

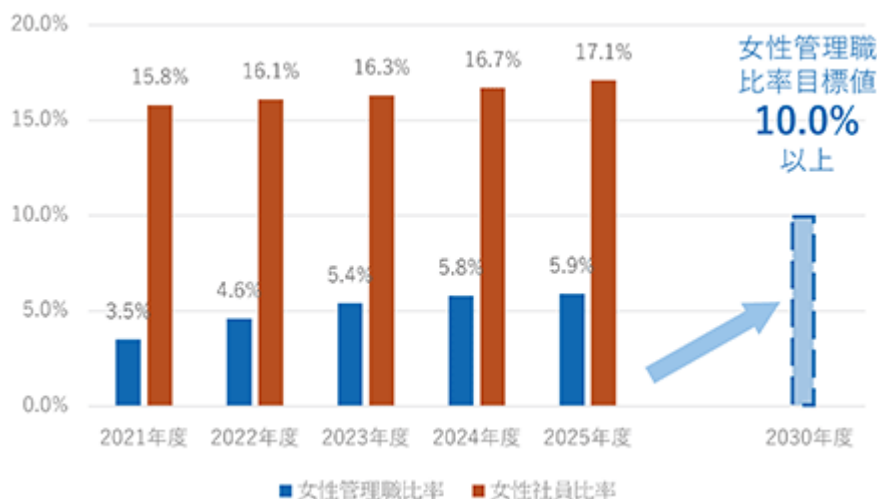
#### 指標及び目標

(女性・外国人・経験者採用者の管理職登用にに関する目標・状況)

当社グループでは、ありたい姿『ADEKA VISION 2030』においてサステナビリティ優先課題の1つに「人材活躍の機会拡大」を掲げ、多様な人材の視点や価値観を活かし、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に努めています。人材の多様性を確保・強化することが、環境の変化に強い、しなやかで強靱な経営基盤をつくり、当社グループの持続可能な成長につながるという考えのもと、性別、年齢、国籍などを問わず、一人ひとりが個性を活かして能力を発揮できる職場環境を整えています。女性、外国人、経験者採用者、高齢者、障がい者など、多様な人材の採用を積極的に行っています。当社グループのありたい姿に関する詳細は、当社のHP『ADEKA VISION 2030・中期経営計画』(<https://www.adeka.co.jp/ir/strategy.html>)をご参照願います。

#### ・女性社員の登用

当社では、女性社員が十分に能力を発揮できる環境、仕事と子育てが両立できる職場づくりを目指して、育児休業制度の拡充やワーク・ライフ・バランスの促進に取り組んでおり、育児のための積立特別休暇制度の拡充や育児・介護に関する制度を周知するためのパンフレット作成等の取り組みを積極的に進めています。また、前述のDE&Iプロジェクトチームの活動を通じて、より一層女性が活躍できる風土醸成に向けた取り組みを実施しています。現在、当社在籍人数に占める女性社員の比率は約17%であり、管理職に占める女性の比率は5.9%です。2030年度までに管理職に占める女性の比率を10%以上にすることを目標に掲げています。女性活躍に関する現況や目標の詳細は、当社のHP「次世代育成支援/女性活躍推進行動計画」(<https://www.adeka.co.jp/csr/ngns.html>)をご参照願います。



#### ・外国人の登用

当社では、2021年度から2025年度までの5年間で8名の外国籍社員を採用しています。当社グループではグローバル展開の拡大が進み、2025年度の海外売上高比率は54.4%となっています。当社グループの外国人比率は4割を超え、海外にも多くの拠点を有し、海外拠点（含む子会社）における外国人の割合は9割を超えています。海外拠点ではローカライゼーションを推進していることから、多くの外国人役員や外国人管理職が活躍しており、前述のタレントマネジメントシステムの導入を進めることで、当社グループ全体で外国人を含むグローバル人財の適材適所への登用を加速させていきます。当社に現在在籍している15名の外国籍社員のうち、管理職に登用されている社員は現時点では2名です（現在1名出向中）。当社社員に占める外国籍社員の比率は約0.8%です。引き続き積極的な採用を進めていきます。また、2030年には当社社員に占める外国籍社員比率と同等の水準にまで管理職比率を引き上げられるよう、管理職への登用・育成を進めていきます。

#### ・経験者採用者の登用

当社では、バリューチェーンでの川上や川下業界の経験者や高度の専門性を有する人財の登用は、新たなイノベーションの推進や業務革新のために欠かせないと考え、経験者採用を積極的に行っています。現在当社社員に占める経験者採用者の比率は17%ですが、近年経験者採用の比率は高まっており、2023年度から2025年度までの3年間で52名の経験者採用を行い、3年間の平均経験者採用比率は22%になりました。現在の管理職に占める経験者採用者の比率は11%ですが、2030年には当社社員に占める経験者採用者比率と同等の水準にまで管理職比率を引き上げられるよう、管理職への登用・育成を進めていきます。

#### ・エンゲージメントの向上

当社グループが価値創造・価値提供を続けていくために、それぞれの人財が持つ経験、能力、適性といった情報の把握が不可欠であると考え、タレントマネジメントシステムを活用した人財管理を実施しています。加えて、個々の成長実感や会社に対する満足度・結びつきの強さを把握し、エンゲージメント向上への施策に活用すべく、2023年度からエンゲージメントサーベイを開始しました。

エンゲージメントに関するKPIとして、エンゲージメントサーベイにおける「総合的満足度」でのポジティブ回答率を2030年度に75%以上にすることを目標としています。2025年度のエンゲージメントサーベイでのポジティブ回答率は67%（前年比1ポイント減）でした。エンゲージメントサーベイから得られた結果を各種施策に活用し、KPIの達成を目指していきます。

指標	2025年度実績	2030年度目標値
エンゲージメントサーベイにおける「総合的満足度」でのポジティブ回答率	67% （前年度比1ポイント減）	75%以上

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、当連結グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を及ぼす可能性のある事項は以下のようなものです。

なお、ここに記載しました事項は、当連結会計年度末現在において、当連結グループがリスクと判断したものであり、当連結グループに関する全てのリスクを網羅したものではありません。

#### 1．経済状況、地政学リスク等

グローバル事業展開の拡大を進めている当連結グループは、海外に多数の生産・販売拠点を有しており、当連結グループが製品を販売する国や地域の経済状況、地政学リスク、天候等による影響を受ける可能性があります。

また、当連結グループは多様な事業ポートフォリオを有しており、提供する製品は幅広い業界で産業用中間素材として使用されています。このため、当社の関連需要業界における景気や市場動向、公的規制等による需要の減少と、それに伴う取引先の倒産による貸倒れリスクや棚卸資産の長在化リスク等、直接的、間接的な影響を受けます。

地政学リスクに関しては、イランと米国・イスラエルとの紛争が発生しており、それによりUAEにある連結子会社の生産・販売に影響が生じています。ロシアによるウクライナ侵攻も継続しています。当連結グループは、ロシア・ウクライナに生産・販売拠点を有しておらず、直接的な影響は少ないものの、両国の軍事的対立の長期化による原燃料価格の高止まりや物流停滞、世界的なインフレの加速といった間接的なリスクが業績に影響を及ぼす可能性があります。また、台湾情勢は緊迫化しており、台湾有事リスクが懸念されています。当連結グループは、台湾に複数の生産・販売拠点を有しており、万一、台湾で有事が発生した場合、従業員の生命・身体への危険、台湾封鎖に伴う供給網の寸断、対中金融制裁による決済の滞りや、サイバー攻撃による情報流出・事業中断など、様々な影響が想定されます。さらにイスラエル・パレスチナ地域における紛争は、今後の紛争の動向によっては中東地域の顧客との取引に大きな影響が発生する可能性があります。これらの他、米国の関税政策により当連結グループが事業展開する業界の市場動向に影響を及ぼす事象が発生した場合、当連結グループの経営成績に悪影響を与える可能性があります。

地政学リスクに対しては、リスクマネジメント委員会を中心として、各国法制や政策の動向など外部情報をタイムリーに入手し、事業影響分析を行う等、グループにおける体制の強化に取り組んでいます。

#### 2．感染症防止対策について

当連結グループの従業員に感染症が蔓延した場合、一時的に当連結グループの事業及び業績に影響を及ぼす可能性があります。新型コロナウイルス感染症は、2023年5月に第5類に移行しましたが、当連結グループでは、引き続き、新型コロナウイルスやインフルエンザを含めた感染症に関する情報収集に努めるとともに、従業員の感染防止対策を徹底し、万一、感染症の世界的な蔓延が発生した場合にも、製品・サービスの提供に支障が生じないよう、業務のデジタル化、事業継続計画（BCP）の整備と、サプライチェーン網の維持等に努めます。また、在宅勤務・サテライトオフィス等でのリモートワーク、会議のオンライン化やペーパーレス化を推進し、従業員のパフォーマンスの向上と業務効率化に向け、きめ細かなITサポートを拡充していきます。

#### 3．原材料の調達について

当連結グループの事業で用いる主要原材料である石油化学原料及び油脂原料、電力等ユーティリティの購入価格は、国内・国外の市況、為替相場の変動の影響を受けます。

業績に及ぼす影響は、販売価格への転嫁、為替リスクヘッジ等により極力回避していますが、予期せぬ異常な変動が生じた場合には、販売価格への転嫁の時間的ギャップ等により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

紛争やホルムズ海峡閉鎖等の産油国の地政学リスク等により、原油価格、ナフサ価格及び天然ガス価格が影響を受け、石油化学原料や包材等にも大きな影響を及ぼす可能性があります。

油糧作物、穀物の価格は天候により大きな影響を受けますが、温暖化、大規模森林火災の発生等、異常気象（旱魃・豪雨等）が頻発しています。また、パーム油や大豆油等の原料価格は、生産国の地政学リスク等や、中国・インドといった大口需要国の動向による影響を受けます。昨今は、搾油量の減少、石油代替燃料としての需要拡大や、人口増加等により、動きが激しくなっています。また、ホルムズ海峡封鎖が油脂相場へ影響を与えることも考えられ、海上運賃上昇の可能性は既に高まっています。

原材料価格に関しても米国による関税引き上げ政策の影響を受ける可能性があります。

日本国内のエチレン設備の統廃合が検討・実行されていく中で、当連結グループの原材料の安定調達に影響が出る可能性があり、複数購買化の検討を進めることでそのリスクに備えていきます。

#### 4. 為替の変動について

当連結グループは世界各国で事業を展開しており、連結子会社の財務諸表項目は連結財務諸表の作成のために円換算されています。換算時の為替レートにより、これらの項目は元の現地通貨における価値が変わらなかったとしても、円換算後の価値が影響を受ける可能性があります。また、輸出入等の外貨建て取引においても、同様の可能性があります。これに対し、当連結グループでは、主要通貨の為替動向を注視するとともに、ヘッジ等を通じて為替リスクの低減に努めていますが、為替相場が大きく変動した場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 5. 新製品開発

当連結グループは、自社技術を活用した優位性のある新製品開発に注力していますが、関連業界では、技術進歩、変化が著しく、それに伴う企業間の技術競争が激しくなっています。また、近年は、開発・製造技術の進歩により、新興国をはじめとする国内外の競合他社による追従の速度が速まっています。

このような状況の中、次のようなリスクが想定されます。

顧客との共同研究により新製品開発を進めるケースが増えています。関連業界でパートナー企業の最終製品が優位となれば、当社製品の需要も拡大しますが、逆の場合には、当社製品の需要が実現しない可能性もあります。

技術の急速な進歩により、当社製品・技術の一部が陳腐化する可能性があります。また、技術の急速な普及や国内外の競合他社の新規参入に伴う価格競争の激化により、製品価格が想定以上に下落する可能性があります。

新製品の開発や生産、販売を行うにあたり、競合他社の知的財産権を侵害することがないように、事前に調査していますが、見解の相違等により、競合他社から知的財産権の侵害を主張される可能性があります。その場合、当該製品を販売できなくなる可能性や、損害賠償責任、訴訟費用等が発生する可能性があります。

上記のリスクを含め、当連結グループが、業界や市場の変化を十分に予測できず、顧客のニーズにあった魅力ある新製品を開発できない場合には、将来の成長と収益性に影響を及ぼす可能性があります。

これらリスクが顕在化する時期や影響の程度は、現時点で想定していません。

#### 6. 製品の欠陥

当連結グループは、人体や環境への安全性に配慮して、製品の品質規格と安全審査基準を定めており、新製品を開発・販売する際に厳しくチェックしています。また、化学品ではSDS、イエローカードにより、食品では製品規格書により、安全な使用と取扱いのための情報提供を行っています。加えて、工場は、ISO9001、FSSC22000等の品質や食品安全に対するマネジメントシステム、トレーサビリティシステム等を導入し、製造を行っています。

製品検査値の改ざん・転記ミス防止対策を含む品質安全管理は、統一したルールに基づき実施されていることを監査により確認しています。

しかし、これらの対策を講じているものの、全ての製品について欠陥がなく、将来的にリコールが発生しないという保証はありません。また、製造物責任賠償については保険に加入していますが、当該保険によって最終的に発生するすべての賠償額を十分に補償できるとは限らず、当社グループの業績や財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### 7. 災害・事故等のトラブル

当連結グループは、ステークホルダーに安全・安心を提供すべく、「労働安全」、「環境安全」、「品質安全」、「設備安全」のいわゆる「4つの安全」を重点テーマに掲げ、各種安全活動を推進しています。ISO45001、ISO14001、ISO9001、FSSC22000、ISO22301等の国際標準に基づくマネジメントシステムを必要に応じて導入し、保安力の向上活動に注力することで事故・災害の予防を図っています。また、自然災害、パンデミック等による予期せぬ事業停止に備えた事業継続マネジメントシステム(BCMS)の構築に取り組み、2010年に国内の化学工業として初めて、当社化学品の一部製品の製造についてBCMS規格 BS25999-2の認証を取得しました。さらに、2013年にISO22301を取得、2015年には適用範囲に物流関係会社を加え、顧客への安定供給体制を構築・運用を進めています。

当社グループでは、グループ全体でトラブル情報を共有するとともに、監査を通じて安全管理状況を確認しています。加えて、工場パトロール、出入管理の強化、安全教育及び技術継承、設備点検・メンテナンス、緊急時対応訓練の実施、海外拠点やOEMを含む併産工場の確保並びに取引先事業者への監督・指導の強化などに継続的に取り組んでいます。

しかし、当連結グループ又はサプライチェーンにおいて以下のトラブルが発生した場合には、工場停止又は稼働率低下による供給不能又は供給困難、製品の品質・環境・地域住民や従業員の安全への影響が発生する可能性があります。

地政学的リスクやパンデミック等によるサプライチェーン供給網の寸断、調達への影響  
無差別テロによる食品への異物・毒物混入、化学品等の危険物漏洩  
天災による工場破損、製品在庫の滅失・毀損  
爆発・火災・人為的ミスによる事故災害  
集団食中毒や伝染病・感染症の蔓延による操業停止  
コンビナート関連企業、公共機関の事故災害による影響  
単一工場でのトラブルによる生産停止  
原料サプライヤー、外注先、OEM依頼先における工場トラブル等による製品供給停止  
物流事故の発生

## 8. 情報漏洩、セキュリティ・インシデント

当連結グループは、研究開発の強化・生産技術の深化によるイノベーションの創出と競争力の強化を目指しています。技術立地なハイテクメーカーとして、技術情報等の営業秘密の保護は不可欠であり、また、各国における個人情報保護法制の強化に伴い、個人情報保護対策が重要性を増しています。近年では、サイバー攻撃等による情報漏洩やセキュリティ事故等が発生した場合、当局による行政処分・制裁、利害関係者からの損害賠償請求による経済的損失や、当連結グループの競争力やレピュテーションの低下につながり、業績に影響を及ぼす可能性があります。当連結グループでは、コンプライアンス推進委員会の下部組織である情報管理部会が中心となり、情報セキュリティ・ポリシー及びセキュリティ関連規定に基づき、ハッキング、コンピューターウイルス、サイバー攻撃への対策や、従業員教育等、情報セキュリティと情報管理の強化に向けた様々な取り組みを実施しています。

## 9. システムトラブル

### (1) ソフトウェアの更新・改良に伴うトラブル

多様化する業務に対応すること等を目的として、ソフトウェアの更新・改良を行う場合があります。ソフトウェアの更新・改良にあたっては、システム保守体制等の万全を期していますが、更新・改良に伴う予期せぬ障害等によりシステムトラブルが発生した場合には、当連結グループの業務に影響を及ぼす可能性があります。

### (2) 災害等によるシステムトラブル

データセンター等に設置しているシステムが災害等により稼働できなくなった場合に備え、遠隔地へのデータ複製のほかバックアップ用回線等の整備を行っていますが、予期せぬ災害等によりシステムトラブルが発生した場合には、当連結グループの業務に影響を及ぼす可能性があります。

## 10. 公的規制

事業を取り巻く様々な政府規制、法規制について、特に近年は、欧州REACH規則やPFAS規制をはじめとして、世界各国で化学物質規制法の強化・改正が行われています。規制に関する重大な変更がなされた場合には、当連結グループの活動が制限され、あるいはコストが増加し、業績に影響を及ぼす可能性があります。また、米国・中国間の対立激化に伴い、米国の安全保障貿易関連規制等が強化され、中国で2020年12月に輸出管理法が施行されるなど、幅広い分野で規制措置の応酬が繰り返されています。当連結グループは、両国の幅広い業界で産業用中間素材として使用される製品を供給していることから、このような米中対立に伴う規制強化により、製品の販売に、直接的、間接的な影響を受ける可能性があります。当連結グループでは、各部門・グループ各社における年度コンプライアンス活動計画の遂行を通じ重要法令への対応を図り、コンプライアンス推進委員会においてモニタリングしています。コンプライアンス推進委員会その他の各種委員会の活動を通じて、引き続き情報収集力の強化と法規制対応に注力していきます。

## 11. プラスチック規制

プラスチックは車の軽量化に貢献する等のメリットが多く、世界的な需要量は今後も増加が見込まれているものの、使い捨て用途の部材で使用が見直される等、一部で環境問題から敬遠されるケースも見受けられます。当社のプラスチックに関係する製品は、万一プラスチックの規制に関する国際条約案による規制が行われた場合、その影響を受ける可能性があります。サーキュラーエコノミーの推進への取り組みやプラスチックの長寿命化を含めた高機能化を推進する製品供給により、社会とプラスチック産業に貢献していきます。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、経営成績等）の状況の概要及び経営者の視点による経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は、以下のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末において判断したものです。

## (1) 業績等の概要

当期における世界経済は、各国における金融緩和やA I 関連投資の拡大を背景に、緩やかな回復基調で推移しました。一方、米国の関税政策や、中国経済の成長鈍化に伴う需要減速への懸念、中東情勢の緊迫化による資源価格の上昇や物流への影響など、不確実性の高い状況が続きました。

このような情勢のもとで、当期の業績につきましては、以下のとおりとなりました。

通期の売上高、営業利益、経常利益、親会社株主に帰属する当期純利益は、いずれも過去最高を更新しました。

## 連結経営成績

(単位：億円)

	当期 2026年3月期	前期 2025年3月期	増減	増減率(%)
<b>売上高</b>	<b>4,165</b>	<b>4,071</b>	<b>94</b>	<b>2.3</b>
化学品	2,148	2,184	36	1.7
樹脂添加剤	984	1,054	70	6.7
半導体材料	360	340	19	5.8
環境材料	803	789	14	1.8
食品	830	825	4	0.6
ライフサイエンス	1,117	999	118	11.8
その他	69	62	7	11.7
<b>営業利益</b>	<b>416</b>	<b>410</b>	<b>6</b>	<b>1.5</b>
化学品	263	280	16	6.0
樹脂添加剤	96	108	12	11.6
半導体材料	74	90	16	17.7
環境材料	92	80	11	14.8
食品	43	43	0	0.6
ライフサイエンス	98	77	20	26.4
その他	10	8	2	30.8
<b>経常利益</b>	<b>427</b>	<b>393</b>	<b>34</b>	<b>8.7</b>
<b>親会社株主に帰属する当期純利益</b>	<b>278</b>	<b>250</b>	<b>28</b>	<b>11.4</b>

(注) 金額は億円未満を切捨て、増減率は小数点第2位を四捨五入。

報告セグメント別の概況は以下のとおりです。

なお、2025年4月1日付で化学品事業のサブセグメントである「電子材料」を「半導体材料」に改称しました。また、「電子材料」に含めていたエレクトロニクス関連材料は、「環境材料」に含めました。前期実績は変更後のセグメント区分に組み替えて比較しています。

(化学品事業) 減収・減益

化学品事業を構成する樹脂添加剤、半導体材料、環境材料の概況は以下のとおりです。

樹脂添加剤 減収・減益

家電・EV市況の低迷が続くなか、価格競争の激化により、欧米を中心に難燃剤の販売が低調でした。また、自動車生産は持ち直しの動きを見せたものの、石油化学市場で生産が鈍化し、プラスチック製品全般に使用される酸化防止剤の販売が低調でした。一方、データセンター投資の拡大を背景に、電線向け塩ビ用安定剤の販売が好調でした。

○主要因

売上高	(低調) 難燃剤(家電筐体、自動車部材) (低調) 酸化防止剤、ワンパック顆粒添加剤(プラスチック製品全般) (低調) 可塑剤(食品包装材) (好調) 塩ビ用安定剤(電線、住宅内装材)
営業利益	(-) 数量、価格 (+) 固定費

半導体材料 増収・減益

EUV露光装置の導入拡大やPFAフリー化の需要拡大により、先端フォトレジスト向け半導体リソグラフィ材料の販売が好調でした。また、最新世代DRAMの生産開始に対応した新製品の出荷により、高誘電材料の販売が第3四半期から拡大基調に転じ、通期では堅調でした。一方、研究開発増員や生産プラント新設などの先行投資により固定費負担が増加しました。

○主要因

売上高	(好調) 半導体リソグラフィ材料(先端フォトレジスト) (堅調) 高誘電材料(先端DRAM)
営業利益	(-) 価格、固定費、為替 (+) 数量

環境材料 増収・増益

アジアや米国で自動車エンジンオイル向け潤滑油添加剤や電子部品用特殊エポキシ樹脂の販売が好調でした。また、ディスプレイ向け光硬化樹脂の販売が堅調でした。中国での建築需要低迷の影響を受けながらも、接着剤向けなどの用途拡大により反応性乳化剤の販売が堅調でした。

○主要因

売上高	(好調) 潤滑油添加剤(自動車エンジンオイル) (好調) 特殊エポキシ樹脂(電子部品) (堅調) 光硬化樹脂(ディスプレイ) (堅調) 反応性乳化剤(建築塗料、接着剤)
営業利益	(+) 数量、価格 (-) 為替

(食品事業) 増収・減益

国内では、収益性の改善や環境貢献製品の拡大に取り組み、食品の生産ロス削減に貢献する高機能練込素材やプラントベースチーズを中心とした「デリプランツ」シリーズの販売が堅調でした。景気低迷が続く中国では、パンや菓子類に使用されるショートニング、マーガリン類の販売が低調でした。

○主要因

売上高	( 堅調 ) 高機能練込素材 ( 製パン等 ) ( 堅調 ) プラントベースフード「デリプランツ」シリーズ ( カフェ、製パン等 ) ( 低調 ) 中国 / ショートニング、マーガリン類 ( 製パン、製菓 )
営業利益	( - ) 数量 ( + ) 価格

(ライフサイエンス事業) 増収・増益

海外では、欧州で果樹やばれいしょ向け除草剤が好調でした。また、アメリカで果樹やナッツ向け殺虫剤の販売が好調でした。国内では、米価高騰による生産意欲の高まりから水稲作付面積が増加し、水稲向け除草剤と殺虫剤などの販売が好調でした。

○主要因

売上高	( 好調 ) 欧州 / 殺虫剤の原体、除草剤 ( 果樹・ばれいしょ ) ( 好調 ) 北米 / 殺虫剤 ( 果樹・ナッツ ) ( 好調 ) 日本 / 除草剤、殺虫剤等 ( 水稲 )
営業利益	( + ) 数量、価格、為替 ( - ) 固定費

(2) 財政状態の分析

連結財政状態

(単位：億円)

	当連結会計年度末	前連結会計年度末	増減	増減率(%)
流動資産	3,543	3,498	44	1.3
有形固定資産	1,317	1,258	58	4.7
無形固定資産	153	146	7	4.8
投資その他の資産	585	527	58	11.0
資産合計	5,599	5,431	168	3.1
流動負債	1,154	1,222	68	5.6
固定負債	729	690	38	5.6
負債合計	1,884	1,913	29	1.5
純資産合計	3,715	3,517	197	5.6

(注) 金額は億円未満を切捨て、増減率は小数点第2位を四捨五入。

○主要因

- ( 流動資産 ) 商品及び製品の増加
- ( 有形固定資産 ) 建物及び構築物、機械装置及び運搬具の増加
- ( 無形固定資産 ) のれんの増加
- ( 投資その他の資産 ) 投資有価証券の増加
- ( 流動負債 ) 短期借入金の減少
- ( 固定負債 ) 社債の増加
- ( 純資産合計 ) 利益剰余金の増加

(3) キャッシュ・フローの状況

連結キャッシュ・フローの状況

(単位：億円)

	当連結会計期間	前連結会計期間	増減	増減率(%)
営業活動による キャッシュ・フロー	406	462	56	12.2
投資活動による キャッシュ・フロー	300	125	175	139.6
財務活動による キャッシュ・フロー	353	222	130	58.4

(注) 金額は億円未満を切捨て、増減率は小数点第2位を四捨五入。

○主要因

(営業活動によるキャッシュ・フロー) 売上債権及び契約資産の増減による収入の減少

(投資活動によるキャッシュ・フロー) 有形固定資産の取得による支出の増加

(財務活動によるキャッシュ・フロー) 自己株式の取得による支出の増加

以上の要因に加え、現金及び現金同等物に係る換算差額等により、当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は、前連結会計年度末より198億83百万円(前連結会計年度末比 18.5%)減少して、878億84百万円となりました。

(キャッシュ・フロー関連指標の推移)

	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期
自己資本比率(%)	52.6	52.2	52.5	54.6	56.0
時価ベースの自己資本比率(%)	58.6	46.3	60.6	50.4	63.1
キャッシュ・フロー対有利子負債比率(年)	2.8	4.0	1.9	1.5	1.6
インタレスト・カバレッジ・レシオ(倍)	26.4	8.3	13.0	10.9	11.2

(注) 1. 自己資本比率: 自己資本 / 総資産

時価ベースの自己資本比率: 株式時価総額 / 総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率: 有利子負債 / 営業キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ: 営業キャッシュ・フロー / 利払い

2. 各指標は、いずれも連結ベースの財務数値により算出しています。

3. 株式時価総額は、期末株価終値 × 期末発行済株式総数により算出しています。

営業キャッシュ・フローは、連結キャッシュ・フロー計算書の営業活動によるキャッシュ・フローを使用しています。有利子負債は、連結貸借対照表に計上されている負債のうち利子を支払っている全ての負債を対象としています。また、利払いについては、連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しています。

4. 2023年3月期より、一部の在外子会社等の収益及び費用は、在外子会社等の決算日の直物為替相場により円貨に換算する方法から、期中平均為替相場により円貨に換算する方法に変更し、2022年3月期のキャッシュ・フロー関連指標について、遡及処理後の数値を記載しています。

(4) 生産、受注及び販売の状況

イ．生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

(単位：百万円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比(%)
化学品事業	164,410	1.6
食品事業	64,774	0.5
ライフサイエンス事業	69,629	13.2
報告セグメント計	298,814	2.0
その他	-	-
合計	298,814	2.0

(注) 1．金額は、販売価格によっており、セグメント間の内部振替前の数値によっています。  
2．その他については、生産は行っていません。

ロ．受注実績

その他の一部で受注生産を行っていますが、金額僅少のため省略しています。

ハ．販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりです。

(単位：百万円)

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比(%)
化学品事業	214,810	1.7
食品事業	83,003	0.6
ライフサイエンス事業	111,797	11.8
報告セグメント計	409,611	2.2
その他	6,951	11.7
合計	416,563	2.3

(注) 1．セグメント間の取引については、相殺消去しています。  
2．販売実績の総販売実績に対する割合が100分の10以上である販売先はありません。

(5) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しています。また、この連結財務諸表を作成するにあたっては、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積りを用いています。これら繰延税金資産の回収可能性や固定資産の減損等の見積りは、過去の実績やその他の様々な要因を勘案し、合理的に判断していますが、見積り特有の不確実性が存在するため、実際の結果と異なる可能性があります。

なお、固定資産の評価に係る重要な会計上の見積りについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」及び「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1) 財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりです。

(6) 資本の財源及び資金の流動性についての分析

当連結グループは、事業活動のための適切な資金確保、流動性の維持、並びに健全な財政状態を常に目指し、安定的な資金調達手段の確保に努めています。当連結グループの成長を維持するために将来必要な運転資金及び設備投資・投融資資金は、主に手元のキャッシュと営業活動からのキャッシュ・フローに加え、借入及び社債により調達しています。

当連結会計年度末現在において、当連結グループの流動性は十分な水準にあり、資金調達手段は分散されていることから、財務の柔軟性は高いと考えています。

当連結会計年度末の現金及び現金同等物の総額は878億84百万円となっています。

(7) 経営成績に重要な影響を与える要因

経営成績に重要な影響を与える要因については、「3 事業等のリスク」に記載のとおりです。

5 【重要な契約等】

会社名	契約締結先	契約年月日	内容	技術料	契約期間
当社	AMFINE CHEMICAL CORP.(アメリカ)	1994年 4月1日	樹脂添加剤の製造・ 販売技術供与	頭金・販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	販売開始日から 10年間(継続中)
	ADEKA POLYMER ADDITIVES EUROPE SAS(フランス)	2002年 11月1日	樹脂添加剤粉碎の 製造・販売技術供与	販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	販売開始日から 10年間(継続中)
	ADEKA KOREA CORP.(韓国)	2003年 10月1日	樹脂添加剤の製造・ 販売技術供与	販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	販売開始日から 10年間(継続中)
	ADEKA FINE CHEMICAL (THAILAND) CO.,LTD.(タイ)	2004年 6月15日	安定剤の製造・販売 技術供与	頭金・販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	販売開始日から 10年間(継続中)
	艾迪科食品(常熟)有限公司(中国)	2004年 7月1日	マーガリン、ショートニング等の製造・ 販売技術供与	頭金・販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	販売開始日から 10年間(継続中)
	台湾艾迪科精密化学股份有限公司(台湾)	2004年 12月1日	情報化学品の製造・ 販売技術供与	頭金・販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	販売開始日から 10年間(継続中)
	ADEKA KOREA CORP.(韓国)	2006年 7月1日	誘電材料の製造・ 販売技術供与	販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	販売開始日から 10年間(継続中)
	ADEKA USA CORP.(アメリカ)	2007年 8月1日	エポキシ樹脂関連製品の製造・販売技術 供与	販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	販売開始日から 10年間(継続中)
	艾迪科精細化工(常熟)有限公司(中国)	2015年 4月1日	難燃剤の製造・販売 技術供与	販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	2015年4月1日 から15年間
	艾迪科精細化工(浙江)有限公司(中国)	2019年 8月26日	樹脂添加剤等の製造・販売の技術供与	販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	販売開始日から 10年間
	ADEKA AL OTAIBA MIDDLE EAST LLC(UAE)	2020年 3月16日	樹脂添加剤の製造・ 販売の技術供与	販売金額に対し一定率のロイヤリティー(収入)	販売開始日から 10年間
	ADEKA KOREA CORP.(韓国)	2021年 11月15日	半導体材料用充填容器整備の技術供与	販売数量に対し一定率のロイヤリティー(収入)	2021年11月15日 から10年間
日本農薬(株)	全国農業協同組合連合会	2003年 12月11日	農薬製品の売買に関する売買基本契約(更改)		2003年10月1日 から1年間とし、文書による別段の意思表示なき時は1年ごとの自動延長(継続中)

## 6 【研究開発活動】

当社の研究開発体制は、各事業部が統括する5つの開発研究所（樹脂添加剤開発研究所、半導体材料開発研究所、環境材料開発研究所、電池材料開発研究所、食品開発研究所）と、コーポレート研究及び事業間の技術融合やイノベーション創出を担う研究技術統括本部（研究技術企画部、技術情報管理部、先進技術開発部）により構成されています。

国内の連結子会社である日本農薬(株)、ADEKAクリーンエイド(株)、ADEKAケミカルサプライ(株)、及びADEKA総合設備(株)でも、独自の研究開発を行っています。また海外拠点においては、国内の研究所と連携しつつ研究開発のローカライゼーションを推進しています。

なお、2025年4月1日付の組織改定に伴い、情報化学品開発研究所及び電子材料開発研究所を廃止し、半導体材料開発研究所を、機能化学品開発研究所及び機能高分子開発研究所を廃止し、環境材料開発研究所をそれぞれ新設しました。また研究企画部は、研究技術企画部、技術情報管理部、先進技術開発部へ再編し、新設した研究技術統括本部に組み入れました。

当連結会計年度の研究開発費の総額は、19,304百万円です。

### (1) 化学品事業

#### 樹脂添加剤分野

樹脂添加剤本部のありたい姿として、「高機能樹脂添加剤のグローバルリーディングカンパニーとして、樹脂産業の持続可能な発展をリード」することを掲げています。ありたい姿の実現に向け、高機能・環境貢献・グローバル展開を軸とした以下の製品群に注力し、研究開発活動を推進しました。

#### ( ) 透明化剤

ポリプロピレン（PP樹脂）用の新規高性能透明化剤アデカトランスパレックスでは、食品包装用PP樹脂を中心にグローバルな市場開発を加速しました。同製品は、「最も透明度の高いポリプロピレン用添加剤」として、2025年ギネス世界記録に認定されています。同製品により、カーボンフットプリントの低いPP樹脂への転換やモノマテリアル化を後押しし、事業拡大と共に環境負荷の低減に貢献してまいります。

#### ( ) 核剤

PP樹脂用の新規 晶核剤では、各種用途における技術データの拡充を図り、市場開発を推進しました。同製品はPP樹脂に優れた耐衝撃性や延性を付与する核剤であり、パイプやジオグリッドなどの産業用途での採用・顧客評価が進展しています。

#### ( ) アデカシクロエイドシリーズ

環境貢献型の樹脂添加剤「アデカシクロエイド」シリーズでは、バイオマス原料を活用した塩化ビニル樹脂用可塑性剤や、ポリ乳酸樹脂などの生分解性樹脂用の可塑性剤の上市によりラインナップを拡充しました。また、リサイクルプラスチックに従来と同等以上の機能を付与する添加剤パッケージの更なる開発を進めると共に、コンソーシアム活動等を通してプラスチックリサイクルの推進に貢献して参ります。

#### ( ) イントメッセント系難燃剤

ノンハロゲン系イントメッセント系難燃剤については、環境規制の強化及び三酸化アンチモンの高騰を背景に、家電筐体などの臭素系難燃剤からの代替を目指し各種技術データの拡充を進め、新規採用に繋げました。引き続き、代替需要の取り込みを進めています。

#### 半導体材料分野

半導体材料本部のあるべき姿として「サステナブル社会を支えるSociety5.0の実現に向け、基盤技術である最先端半導体を素材でリードする」ことを掲げ、以下の製品群を中心とした研究開発活動を推進しました。

#### ( ) メモリ半導体材料

微細化・高容量化・省電力化が求められる最先端DRAMに対応したALD材料の開発と新製品の安定供給に関わる開発を進めました。

#### ( ) ロジック半導体材料

トランジスタ素子や配線構造の変化を見据え、業界トップ企業及び半導体装置メーカーと新規ALD材料の共同開発を進めました。

#### ( ) 半導体リソグラフィ材料

先端リソグラフィにフォーカスした材料開発と品質管理を向上させる開発を行い、EUVレジスト用光酸発生剤や次世代レジスト材料であるMORの採用が拡大しました。

#### ( ) 半導体後工程材料

当社の基盤技術や既存製品を半導体後工程分野に応用展開する研究活動を進め、放熱樹脂シート、絶縁接着

フィルム、銅ペーストの性能評価が各ユーザーで進展しています。

#### 環境材料分野

環境材料本部では、エレクトロニクス・モビリティ・生活産業(GX)へ経営資源を集中するとともに、当社化学品の技術・ノウハウを結集し、戦略製品及び環境貢献製品を中心とした主力製品群の拡大と新規事業の創出に向け、研究開発に取り組んでいます。

環境材料開発研究所では、ターゲット分野向けに接着材料・潤滑油添加剤・塗料添加剤・化粧品原料などの新製品開発を推進しました。エレクトロニクス分野向け接着剤「アデカレミロップ」シリーズでは、低温硬化やUV硬化技術を活用した環境負荷低減型製品の開発に注力しました。また、生活産業(GX)分野向けで、塗料や粘・接着剤に用いられる反応性乳化剤「アデカリアソープ」シリーズでは、防食塗料などの耐久性向上が期待される新製品を開発し、市場開発を推進しました。化粧品原料では、自然由来原料を活用したウレタン樹脂「アデカノール OUH eco」シリーズを開発し、生分解性に課題のあるシリコンレジンに代替として、サンケアやファンデーション用途に顧客への提案を進めています。電池材料開発研究所では、リチウムイオン電池及び次世代二次電池の市場立ち上がりを見据え、新規材料のグラフェン及びSPANの市場開発を進めています。SPANについては、海外自動車メーカー、国内電池メーカー、国内研究機関との連携により、Li-SPAN二次電池のセル安全性に関する研究成果を公表しました。

## (2) 食品事業

『食の未来をともに創る ~フードテックで世界の食卓に笑顔を~』をテーマに、2026年3月に以下の製品を中心とした新製品6品を発表しました。年度新製品で原料にパーム油を配合している製品は、RSP0認証製品(マスパランス方式)となります。

#### 練込用油脂「ソシエルPLUS(500G/15K)」

好評の「ソシエル」の“素材の風味を引き立てる効果”に“しっとり・ソフトな食感が持続”する機能をプラスした製品で、素材のおいしさを活かしたバラエティ豊かな商品づくりを実現します。食品添加物表示不要で、海外輸出にも配慮した製品設計です。

#### プラントベースフード「デリプランツ コクバター(10K)」

ご好評につきデリプランツ コクバターの大容量タイプを新たに発表しました。自然なコクを付与でき、様々なメニューづくりにぴったりのプラントベースバター(米油加工食品)で、アレルギー特定原材料8品目不使用、食品添加物表示不要であるため、海外輸出にも配慮した製品設計となっています。

#### ホイップクリーム「ブレンドホイップEX」

冷凍耐性に優れたフローズンチルド用ホイップクリームで、純生クリームとのブレンド適性に優れ、素材本来のおいしさを引き立てます。幅広い国・地域で認可されている食品添加物を使用しており、海外輸出にも配慮した製品設計です。

その他、練込用クリーム「D-ハイクリーム AT」、フィリングクリーム「ノルエット(ベルギーチョコ)」を加え、より多彩となったラインナップでターゲット市場の拡大と展開を進めてまいります。

## (3) ライフサイエンス事業

連結子会社である日本農業(株)では、新規剤創出に向けた創薬力基盤強化と新規事業分野(作物保護資材、医薬・動物薬、新生産技術)の研究開発力向上を目標に掲げ、創薬力基盤強化における探索・開発研究で成果を上げるとともに、各種DXインフラの整備と独自に開発したAIによるデータ駆動型創薬を精力的に進展させています。

当期における主な成果は以下のとおりです。

#### 新規汎用性殺虫剤シベンゾキサスルフィド

一般社団法人日本植物防疫協会が実施する新農業実用化試験において、様々な作物及び処理方法で幅広い害虫種に対して優れた防除効果を示し、利便性に優れた害虫防除剤であることが確認されました。これら試験結果により、野菜分野ではフォートレッドVフロアブル、果樹・茶分野ではフォートレッドFフロアブル、芝分野ではコアダルフフロアブルとして2025年11月に国内農業登録申請を完了しました。今後は農業登録取得後のビジネス開始に向けて各種準備を進めてまいります。また、本剤はグローバル市場でも開発検討中であり、2025年11月に韓国でも登録申請を完了しており、インドなどの市場性が見込まれる国や地域でも開発検討を進めています。さらにこれに続く新規パイプライン候補として2剤を開発検討中です。

#### 水稲用殺虫剤ベンズピリモキサゾール

日本ではオーケストラフロアブルに加えて混合剤(オーケストラロムダンモンカットエアー、オーケストラス

タークルエアー、オーケストラロムダンモンカット粉剤DL)の販売を開始し、これら製品ラインナップにより本分野の市場シェア拡大及び水稲本田散布剤(アブロード後継剤)としてのブランド確立を進めています。また、水稲の農業市場が大きいインドでは、既に販売を開始したOrchestra剤に加え、速効性に優れるピメトロジンの混合剤Orchestra Duetの普及販売を進めており、今後も本剤ビジネスの最大化を目指した混合剤の開発を継続してまいります。他の国においてもベトナム(2023年12月登録)に加え、水稲栽培の盛んなアジア広域において市場ニーズに合わせて単剤及び混合剤の開発を進めてまいります。

#### 汎用性園芸殺菌剤ピラジフルミド

国内では無人航空機散布やセルトレイ処理など幅広い処理法での適用拡大(登録内容の拡大)を進め、市場拡大を目的とした混合剤の開発も継続しています。さらに2025年からは新たな省力化技術として常温煙霧での適用拡大に向けた検討も開始しています。また、カナダ、ペルー、ウクライナ、ベトナム、コロンビア、パキスタンでは販売開始に向けた準備を進めており、エジプト(2025年10月登録)、メキシコ(2025年12月登録)、サウジアラビア(2025年12月登録)では新規に登録を取得しました。米国、エジプト、シリア、パキスタン、ブラジル、コロンビア、チュニジアでは登録申請中であり、チリでは殺菌剤との混合剤の登録を取得(2025年10月登録)し、インドでも混合剤を開発中です。今後もさらなるビジネス拡大を目指し、その他の地域でも開発の可能性を検討してまいります。

#### (4) 新規事業の推進

ライフサイエンス及びカーボンニュートラル実現に資する研究開発を推進しています。ADEKAグループの強みと将来ニーズを意識し、組織の壁を越えた技術の融合とオープンイノベーションにより、早期事業化に向けて取り組んでいます。

ライフサイエンス分野では、日本農薬㈱との動物用医薬品創出を目指した共同研究を継続しています。カーボンニュートラル実現に資する研究では、各種バイオマスの資源化や高付加価値化、CO2の利活用、GHG排出量の削減を意識した製造プロセスの開発に取り組んでいます。

## 第3 【設備の状況】

### 1 【設備投資等の概要】

当連結グループの設備投資は、経営戦略に基づいた各事業計画の一環として編成することを基本原則としています。

当連結会計年度の設備投資については、2024年よりスタートしました中期経営計画の設備投資計画をベースに業容拡大の方針に見合う設備投資を計画しています。

なお、当連結会計年度の設備投資額は21,674百万円です。

セグメントの設備投資について示すと、以下のとおりです。

#### (1) 化学品事業

当連結会計年度の化学品事業の設備投資金額は、15,612百万円であり、主としてAMFINE CHEMICAL CORPORATIONの添加剤原料のタンク設置等です。

#### (2) 食品事業

当連結会計年度の食品事業の設備投資金額は、2,022百万円です。

#### (3) ライフサイエンス事業

当連結会計年度のライフサイエンス事業の設備投資金額は、3,419百万円です。

#### (4) その他の事業

当連結会計年度の設備投資額は、841百万円です。

## 2 【主要な設備の状況】

### (1) 提出会社

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
鹿島化学品工場 (茨城県神栖市)	化学品事業	生産設備	1,187	1,280	4,120 (290,756)	27	313	6,929	101
鹿島食品工場 (茨城県神栖市)	食品事業	生産設備	2,642	4,962	- (-)	95	176	7,877	137
千葉工場 (千葉県袖ヶ浦市)	化学品事業	生産設備	3,077	5,394	111 (4,066)	25	263	8,873	203
三重工場 (三重県員弁郡東員町)	化学品事業	生産設備	3,951	3,752	1,446 (146,074)	-	195	9,344	195
明石工場 (兵庫県加古郡稲美町)	食品事業	生産設備	757	590	1,670 (44,231)	34	23	3,076	55
相馬工場 (福島県相馬市)	化学品事業	生産設備	1,286	1,719	1,469 (237,334)	-	182	4,658	41
富士工場 (静岡県富士市)	化学品事業	生産設備	396	2,210	3,411 (132,644)	-	77	6,096	80
本社事務所及び尾久研究所 (東京都荒川区)	化学品事業 食品事業	本社 研究所	4,426	16	2,962 (17,402)	135	1,445	8,987	781
大阪支社 (大阪市北区)	化学品事業 食品事業	支社	9	-	- (-)	-	5	15	40
浦和研究所 (さいたま市南区)	化学品事業	研究所	756	0	911 (4,942)	0	181	1,852	107
久喜研究所 (埼玉県久喜市)	化学品事業	研究所	572	0	512 (12,140)	126	184	1,396	68

(注) 1. 土地の帳簿価額については、2002年3月31日に土地再評価を行っています。

2. 鹿島化学品工場と鹿島食品工場は同一敷地内のため、土地の面積及び土地帳簿価額を鹿島化学品工場に集約しています。

### (2) 国内子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
オキシラン 化学㈱	工場 (三重県員弁郡 東員町)	化学品事業	生産設備	327	384	190 (38,700)	-	4	907	29
日本農薬㈱	本社他 (東京都中央区)	ライフサイ エンス事業	本社・ 生産設備	2,754	3,159	4,441 (420,437) [649]	12	672	11,040	396

(注) 1. 現在休止中の主要な設備は、ありません。

2. 土地面積の[ ]欄は賃借契約です。

(3) 在外子会社

会社名	事業所名 (主な所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積㎡)	リース 資産	その他	合計	
ADEKA (SINGAPORE) PTE.LTD.	本社・工場 (シンガポール)	食品事業	本社・ 生産設備	695	-	- [10,463]	565	-	1,260	50
AMFINE CHEMICAL CORP.	工場 (米国・ケンタッ キー州)	化学品事業	生産設備	1,128	1,904	122 (173,962)	-	180	3,336	73
AM STABILIZERS CORP.	本社・工場 (米国・インディア ナ州)	化学品事業	本社・ 生産設備	486	397	53 (34,398)	25	13	976	40
ADEKA KOREA CORP.	本社・工場 (韓国・全羅北道 完 州郡)	化学品事業	本社・ 生産設備	2,942	3,269	1,915 (125,671)	-	1,084	9,210	200
台湾艾迪科精密化 学股份有限公司	本社・工場 (台湾・台南市)	化学品事業	本社・ 生産設備	1,879	1,276	407 (10,650)	2	141	3,708	62
艾迪科精細化工 (浙江)有限公司	本社・工場 (中国・浙江省嘉興 市)	化学品事業	本社・ 生産設備	3,335	1,836	- [60,100]	1	18	5,192	168
艾迪科精細化工 (常熟)有限公司	本社・工場 (中国・江蘇省常熟 市)	化学品事業	本社・ 生産設備	-	635	- [52,954]	628	589	1,853	100
艾迪科食品 (常熟)有限公司	本社・工場 (中国・江蘇省常熟 市)	食品事業	本社・ 生産設備	1,277	1,407	- [74,949]	-	46	2,730	175
ADEKA FOODS (ASIA) SDN. BHD.	本社・工場 (マレーシア・ジョ ホール州)	食品事業	本社・ 生産設備	1,070	46	- [34,398]	2	14	1,132	105
ADEKA AL OTAIBA MIDDLE EAST LLC	本社・工場 (アラブ首長国連 邦・アブダビ)	化学品事業	本社・ 生産設備	626	540	- [7,134]	23	6	1,197	75
SIPCAM NICHINO BRASIL S.A.	本社他 (ブラジル・ミナス ジェライス州)	ライフサイ エンス事業	本社・ 生産設備	450	334	108 (254,049)	196	30	1,121	188
NICHINO INDIA PVT.LTD.	本社他 (インド・テランガ ナ州)	ライフサイ エンス事業	本社・ 生産設備	434	1,664	764 (83,897)	134	69	3,068	523

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備は、ありません。  
2. 土地面積の[ ]欄は賃借契約です。  
3. 上記の他、連結会社以外からの主要な賃借設備の内容は、以下のとおりです。

(イ) 提出会社

事業所名	セグメントの 名称	名称	台数	内容	年間賃借料 (百万円)	リース 契約残高 (百万円)
千葉工場	化学品事業	工場用地等			157	
本社事務所	化学品事業・ 食品事業	大型電子計算 機システム	1式	レンタル契約	148	
			1式	リース契約	5	3
各事業所	化学品事業	製品タンク	9基		154	
	化学品事業・ 食品事業	パーソナル コンピュータ	1,578台	リース契約	64	133

- (ロ) 国内子会社  
重要な賃借設備は、ありません。

- (ハ) 外国子会社  
重要な賃借設備は、ありません。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

#### (1) 重要な設備の新設等

当連結会計年度末現在において、確定している重要な設備計画は次のとおりです。

会社名 事業所名	所在地	セグメント の名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達 方法	着手及び 完了予定年月		完成後の 増加能力 (注)
				総額	既支払額		着手	完了	
当社 鹿島化学品 工場	茨城県 神栖市	化学品事業	半導体材料 生産設備の新設	百万円 5,180	百万円 41	自己資金	2026年 4月	2027年 6月	
当社 久喜開発 研究所	埼玉県 久喜市	化学品事業	研究棟の新設	百万円 12,340	百万円 10,529	自己資金	2024年 4月	2026年 6月	
当社 相馬工場	福島県 相馬市	化学品事業	環境材料製品の 分析評価棟の新設	百万円 545	百万円 141	自己資金	2025年 11月	2026年 6月	
当社 相馬工場	福島県 相馬市	化学品事業	環境材料製品の 出荷設備の新設	百万円 367		自己資金	2026年 5月	2026年 11月	

(注) 増加能力の合理的算定が困難な設備については、記載を省略しています。

#### (2) 重要な設備の除却等

2026年3月31日現在、当連結グループにおいては、重要な設備の除却、売却の計画はありません。

## 第 4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種 類	発行可能株式総数(株)
普通株式	400,000,000
合 計	400,000,000

##### 【発行済株式】

種 類	事業年度末 現在発行数(株) (2026年3月31日)	提出日 現在発行数(株) (2026年6月15日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	103,768,142	103,768,142	東京証券取引所 プライム市場(提出日現在)	単元株式数100株
計	103,768,142	103,768,142		

(注) 発行済株式のうち、169,500株は、現物出資(金銭報酬債権 296百万円)によるものです。

#### (2) 【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2021年7月15日 (注)	53,700	103,768,142	53	23,048	53	20,074

(注) 2021年7月15日を払込期日とする譲渡制限付株式報酬としての新株式発行により、発行済株式総数が53,700株、資本金及び資本準備金がそれぞれ53百万円増加しています。

発行価格 1,984円

資本組入額 992円

割当先 当社の取締役、執行役員 計17名

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満 株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	合計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	50	37	285	265	46	10,868	11,552	
所有株式数 (単元)	11	378,593	19,488	182,768	277,771	241	177,808	1,036,680	100,142
所有株式数 の割合(%)	0.00	36.52	1.88	17.63	26.79	0.02	17.15	100.00	

(注) 1. 自己株式5,383,763株は、「個人その他」に53,837単元、「単元未満株式の状況」に63株含めて記載していません。

2. 「株式給付信託(J-ESOP)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式97,200株は、「金融機関」に972単元含めて記載しています。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (千株)	発行済株式 (自己株式を除く。)の総数に 対する所有株式 数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂一丁目8番1号	11,224	11.41
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	6,958	7.07
朝日生命保険相互会社 (常任代理人)株式会社日本カストディ銀行	東京都新宿区四谷一丁目6番1号 (常任代理人住所) 東京都中央区晴海一丁目8番12号	4,053	4.12
みずほ信託銀行株式会社退職給付信託みずほ銀行口再信託受託者株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海一丁目8番12号	3,770	3.83
ADEKA取引先持株会	東京都荒川区東尾久七丁目2番35号	3,136	3.19
全国共済農業協同組合連合会 (常任代理人)日本マスタートラスト信託銀行株式会社	東京都千代田区平河町二丁目7番9号 (常任代理人住所) 東京都港区赤坂一丁目8番1号	2,334	2.37
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001 (常任代理人)株式会社みずほ銀行決済営業部	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS (常任代理人住所) 東京都港区港南二丁目15番1号	2,296	2.33
日本ゼオン株式会社	東京都千代田区丸の内一丁目6番2号	2,188	2.22
THE BANK OF NEW YORK MELLON 140042 (常任代理人)株式会社みずほ銀行決済営業部	240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NY 10286, U.S.A. (常任代理人住所) 東京都港区港南二丁目15番1号	1,888	1.92
昭和興産株式会社	東京都港区赤坂六丁目13番18号	1,870	1.90
合計		39,722	40.37

(注) 1. 上記の表に記載のほか、当社所有の自己株式5,383千株があります。

2. 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、以下のとおりです。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	11,224	千株
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	6,958	"
みずほ信託銀行株式会社退職給付信託みずほ銀行口再信託受託者株式会社日本カストディ銀行	3,770	"

3. 当社は「株式給付信託(J-ESOP)」を導入しており、株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が当社株式97,200株を保有しています。同信託E口が保有する当社株式については、自己株式に含めていません。

4. 三井住友信託銀行株式会社から2025年9月4日付で関東財務局長に提出された変更報告書により、三井住友信託銀行株式会社及びその共同保有者である三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社、日興アセットマネジメント株式会社によって2025年8月29日現在で以下の株式を保有している旨の報告を受けていますが、当社として当事業年度末の実質所有株式数の確認ができない部分については上記表には含めていません。

なお、その変更報告書の内容は以下のとおりです。

氏名又は名称	保有株式数(千株)	株式保有割合(%)
三井住友信託銀行(株)	1,200	1.16
三井住友トラスト・アセットマネジメント(株)	1,939	1.87
日興アセットマネジメント(株)	2,046	1.97

5. 三井住友信託銀行株式会社から2025年11月7日付で関東財務局長に提出された大量保有報告書により、三井住友信託銀行株式会社及びその共同保有者である三井住友トラスト・アセットマネジメント株式会社、アモーヴァ・アセットマネジメント株式会社によって2025年10月31日現在で以下の株式を保有している旨の報告を受けていますが、当社として当事業年度末の実質所有株式数の確認ができない部分については上記表には含めていません。

なお、その変更報告書の内容は以下のとおりです。

氏名又は名称	保有株式数(千株)	株式保有割合(%)
三井住友信託銀行(株)	1,200	1.16
三井住友トラスト・アセットマネジメント(株)	1,936	1.87
アモーヴァ・アセットマネジメント(株)	2,071	2.00

6. 三井住友D Sアセットマネジメント株式会社から2025年12月5日付で関東財務局長に提出された大量保有報告書により、三井住友D Sアセットマネジメント株式会社及びその共同保有者である株式会社三井住友銀行によって2025年11月28日現在で以下の株式を保有している旨の報告を受けていますが、当社として当事業年度末の実質所有株式数の確認ができない部分については上記表には含めていません。

なお、その変更報告書の内容は以下のとおりです。

氏名又は名称	保有株式数(千株)	株式保有割合(%)
三井住友D Sアセットマネジメント(株)	4,994	4.81
(株)三井住友銀行	210	0.20

7. 株式会社みずほ銀行から2026年3月23日付で関東財務局長に提出された変更報告書により、株式会社みずほ銀行及びその共同保有者であるアセットマネジメントOne株式会社、アセットマネジメントOneインターナショナルによって2026年3月13日現在で以下の株式を保有している旨の報告を受けていますが、当社として当事業年度末の実質所有株式数の確認ができない部分については上記表には含めていません。

なお、その変更報告書の内容は以下のとおりです。

氏名又は名称	保有株式数(千株)	株式保有割合(%)
(株)みずほ銀行	3,770	3.63
アセットマネジメントOne(株)	2,750	2.65
アセットマネジメントOneインターナショナル	2	0.00

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 5,383,700		
	(相互保有株式) 普通株式 32,900		
完全議決権株式(その他)	普通株式 98,251,400	982,514	
単元未満株式	普通株式 100,142		
発行済株式総数	103,768,142		
総株主の議決権		982,514	

(注) 1. 「単元未満株式」欄には、当社の自己保有株式及び相互保有株式が次のとおり含まれています。

自己保有株式 63株

相互保有株式 (株)丸紅商会、吉田産業(株) 80株

2. 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には「株式給付信託(J-ESOP)」の信託財産として日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式97,200株(議決権の数972個)が含まれています。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計(株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) (株)A D E K A	東京都荒川区東尾久 七丁目2番35号	5,383,700		5,383,700	5.2
(相互保有株式) (株)丸紅商会	大阪府堺市堺区寺地町東 三丁2番2号	16,200		16,200	0.0
吉田産業(株)	京都府京都市南区上鳥羽 火打形町3番1号	11,100		11,100	0.0
(株)ミカ食品	神奈川県横浜市鶴見区 江ヶ崎町3番82号	5,600		5,600	0.0
合計		5,416,600		5,416,600	5.2

(注) 「株式給付信託(J-ESOP)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式97,200株については、上記の自己株式等に含まれていません。

(8) 【役員・従業員株式所有制度の内容】

当社は、2024年4月19日開催の取締役会において、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、当社従業員及び一部のグループ会社従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託（J-ESOP）」（以下「本制度」といいます。）を導入することにつき決議いたしました。

1．本制度の概要

本制度は、米国のESOP（Employee Stock Ownership Plan）制度を参考にした信託型のスキームであり、予め当社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下「当社株式等」といいます。）を給付する仕組みです。

当社は、従業員に対し個人の貢献度及び職位等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

2．従業員に取得させる予定の株式の総数

2026年3月31日時点で、97,200株、312百万円を株式会社日本カストディ銀行へ拠出しています。

3．本制度による受益権その他の権利を受けることができる者の範囲

従業員のうち株式給付規程に定める受益者要件を満たした者

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2) 【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年8月8日)での決議状況 (取得期間2025年8月12日～2026年5月31日)	10,000,000	18,000,000,000
当事業年度前における取得自己株式		
当事業年度における取得自己株式	3,941,800	14,497,265,200
残存決議株式の総数及び価額の総額	6,058,200	3,502,734,800
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	60.58	19.46
当期間における取得自己株式	882,100	3,502,671,400
提出日現在の未行使割合(%)	51.76	0.00

(注) 東京証券取引所の自己株式立会外買付取引(ToSTNeT-3)により行っています。

### (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	125	534,270
当期間における取得自己株式	20	79,600

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

### (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	63,000	169,155,000		
その他(第三者割当による自己株式の処分)				
保有自己株式数(注)1、2	5,383,763		6,265,883	

(注) 1. 当期間における保有自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれていません。

2. 保有自己株式数には、「株式給付信託(J-ESOP)」導入において設定した日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式97,200株を含めていません。

### 3 【配当政策】

当社は、財務体質と経営基盤の強化・拡充を図りながら、財務状況と業績を勘案して、適正な利益の還元を行うことを基本方針としています。

また、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会です。

内部留保資金につきましては、経営基盤の強化、中長期的視野に立った成長事業領域への投資などに優先的に活用してまいります。

上記基本方針のもと、当期の期末配当金につきましては、業績、財務状況などを総合的に勘案し、1株につき60円を予定しています。年間配当金につきましては、既の実施した中間配当金52円と合わせまして1株につき112円(前期100円)の予定です。

当社は、取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めています。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当金 (円)
2025年11月11日 取締役会決議	5,247	52
2026年6月19日 定時株主総会決議(予定)	5,903	60

(注) 配当金の総額には、「株式給付信託(J-ESOP)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金が、2025年11月11日取締役会決議には5百万円、2026年6月19日定時株主総会決議には5百万円、それぞれ含まれています。

## 4 【コーポレートガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレートガバナンスの概要】

コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

当連結グループは、当連結グループの企業使命・経営理念を実現していく上で、コーポレートガバナンスの強化を図ることが、経営上の最重要課題であると認識しています。

当社では、これまで、経営の意思決定の迅速化と事業遂行の役割（責任と権限）の明確化のため、執行役員制度の採用、経営会議の新設、取締役員数の最適化と任期短縮等の経営機構改革を相次いで実施し、経営効率の向上を図ってまいりました。そして、取締役会の監督機能・監督体制の強化を通じて、より一層のコーポレートガバナンスの充実を図るべく、2021年6月18日開催の第159回定時株主総会において、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行するための定款変更決議を行いました。また、2023年6月23日開催の第161回定時株主総会で、取締役会の規模と構成の最適化を図るとともに、委任型執行役員制度の導入と取締役会規則・取締役会付議事項に関する細則の改定を行い、業務執行と監督の分離（モニタリングボードへの移行）をさらに推し進めました。今後も、経営体制の改革とコーポレートガバナンスのさらなる強化に積極的に取り組んでまいります。

なお、当社は、当連結グループ全体のガバナンスレベル向上と企業統治システムの構築を目的として「ADEKAグループ コーポレートガバナンス・ガイドライン」（<https://www.adeka.co.jp/ir/library/pdf/cgg.pdf>）を制定し、公表しています。

企業統治の体制

#### イ．企業統治の体制の概要

当社は、2021年6月18日開催の第159回定時株主総会における定款変更決議により、監査等委員会設置会社に移行しました。

また、2023年6月23日開催の第161回定時株主総会において、取締役の員数の削減（16名→10名）と独立社外取締役の比率向上（37.5%→50%）を図りました。その結果、提出日（2026年6月15日）現在、取締役会は、取締役10名（取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名＋監査等委員である取締役3名）で構成されており、取締役総数の半数にあたる5名を独立社外取締役とし、取締役会の独立性の強化と経営の透明性の確保を図っています。また、監査等委員会は、3名の監査等委員（うち2名が独立社外取締役）で構成されています。

取締役会は、月1回の定時取締役会と随時開催される臨時取締役会において、機動的かつ十分な検討を経て、経営に関する意思決定と監督を行っています。2023年5月には、経営の大きな方向性の議論にシフトした、モニタリング型の取締役会への移行を進めるべく、取締役会付議基準の改定を行いました。

業務執行の責任と権限の明確化を図り、意思決定の迅速化と効率的な業務運営を行うため、執行役員制度を導入しています。

取締役会に付議すべき重要案件について、取締役と執行役員間で情報を共有するとともに、取締役会での審議の迅速化を図ることを目的として、経営会議で審議を行っています。

また、取締役候補者の指名や役員報酬の決定プロセスの透明性・公正性を高めるため、2020年11月に、任意の独立した諮問機関として、指名・報酬委員会を設置しています。

さらに内部統制推進委員会、コンプライアンス推進委員会、リスクマネジメント委員会等の各種委員会で、業務執行上必要な事項について審議を行い、合理的な経営判断と、業務の適正性の確保を図っています。



・監査等委員会

提出日現在、監査等委員会（委員長：取締役 常勤監査等委員 田谷浩一）は、監査等委員である取締役3名（うち独立社外取締役2名）で構成され、取締役の職務の執行の監査等を行っています。

2025年度は、監査等委員会を6回開催しています。

監査等委員会による監査の実効性を確保すべく、監査等委員室に所属する従業員を配置するとともに、内部統制部門や業務監査室との連携を行っています。

・執行役員制度

執行役員制度を採用し、意思決定と業務執行の分離を図り、意思決定の迅速化と業務執行責任の明確化を図っています。また、2023年6月には、コーポレートガバナンス強化の観点から、経営の監督機能と業務執行機能のさらなる分離を図るべく、委任型の執行役員制度を導入しました。

なお、業務執行に関する役割と責任を明確にするため、執行役員の任期は1年としています。

・経営会議

経営会議（議長：代表取締役社長 城詰秀尊）は、常勤取締役と執行役員で構成し、経営会議規則で定める付議事項について審議、決定します。

・指名・報酬委員会

提出日現在、指名・報酬委員会（委員長：社外取締役 堀口誠）は、2名の独立社外取締役と代表取締役社長の計3名で構成し、取締役会の諮問に応じ、取締役候補者の指名や取締役の報酬等に係る事項について、審議を行い、取締役会に助言を行います。2025年度は、指名・報酬委員会を4回開催しています。

〔2025年度 指名・報酬委員会開催状況及び出席率〕

	氏名	開催状況及び出席率
代表取締役社長兼社長執行役員	城詰 秀尊	100%（4回/4回）
社外取締役（委員長）	堀口 誠	100%（4回/4回）
社外取締役	遠藤 茂	100%（4回/4回）

2025年度の指名・報酬委員会では、次期役員候補者指名案の承認、役員賞与支給案の承認、役員賞与の名称・構成改定承認、取締役スキルマトリックスの見直しを行いました。

機関・委員会の名称 (事務局)	機関の長	目的	メンバー構成
取締役会 (秘書室)	代表取締役社長兼社長執行役員 城詰 秀尊	経営に関する重要な意思決定	取締役10名(うち独立社外取締役5名)
監査等委員会 (監査等委員室)	常勤監査等委員 田谷 浩一	取締役の職務の執行の監査等	監査等委員である取締役3名(うち独立社外取締役2名)
経営会議 (経営企画部)	代表取締役社長兼社長執行役員 城詰 秀尊	経営会議規則で定める付議事項の審議・決定	取締役5名(うち常勤監査等委員1名) 執行役員15名
指名・報酬委員会 (秘書室)	社外取締役 堀口 誠	取締役候補者の指名や取締役の報酬等に係る事項についての審議	取締役3名(代表取締役社長兼社長執行役員1名、独立社外取締役2名)
サステナビリティ委員会 (経営企画部)	代表取締役社長兼社長執行役員 城詰 秀尊	サステナビリティに関する意思決定と全社的な取り組みの推進	取締役3名 取締役 常勤監査等委員1名 各担当役員、本部長 経営企画部長
内部統制推進委員会 (財務・経理部、法務・広報部)	代表取締役兼専務執行役員 富安 治彦	内部統制システムの構築と整備、運用状況のモニタリング	取締役3名 各担当役員、本部長 法務・広報部長 財務・経理部長 情報システム部長 業務監査室長
コンプライアンス推進委員会 (法務・広報部)	取締役兼執行役員 正宗 潔	コンプライアンス基本方針・大綱の立案と実施、教育・啓発、モニタリング	各担当役員、本部長 人事部長 弁護士 (常勤監査等委員と業務監査室長がオブザーバーとして出席)
リスクマネジメント委員会 (法務・広報部)	代表取締役兼専務執行役員 富安 治彦	リスク洗出しと評価、リスクマネジメント体制の運用とレビュー	環境・安全対策本部長 主要なスタッフ部門長 (常勤監査等委員と業務監査室長がオブザーバーとして出席)
C G C 推進委員会 (法務・広報部)	取締役兼執行役員 正宗 潔	コーポレートガバナンス・コードの動向を踏まえた、当社のコーポレートガバナンスの見直し・改善	法務・広報部長 秘書室長 経営企画部長 財務・経理部長 人事部長 業務監査室長 上記部門の各担当役員 (常勤監査等委員がオブザーバーとして出席)

当社は、2026年6月19日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件」を上程しており、この議案が承認可決されれば、提出日現在の状況に対して、監査等委員でない取締役6名(うち社外取締役3名)が再任され、小林義昭が取締役として新たに選任される予定です。また、同氏が取締役に選任された場合には、その後の取締役会において、代表取締役兼専務執行役員に選定される予定です。議長となる取締役は、2026年6月19日開催予定の取締役会において決定される予定です。

## ロ．上記の企業統治の体制を採用する理由

当社の事業内容は、化学品・食品・ライフサイエンスの各分野で、非常に多岐にわたっており、かつ、それらの事業が有機的に結びついているという特徴を持っています。そのため、当社の取締役及び執行役員が、当連結グループの事業全体や業界の事情に精通し、かつ、役員相互で情報交換を行い、連携することが求められます。

そのため、当社では、取締役会の合議による意思決定を維持しつつ、経営の機動性を高め、監督機能を向上させたガバナンス体制が、当社の経営機能を有効に発揮・機能させる最適なシステムだと考え、2021年6月に、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社への移行を決定いたしました。

重要な意思決定については、事前に経営会議で審議した上で、取締役会に付議することで、取締役全員が業務執行の状況、透明性、適正性、妥当性を把握、共有し、取締役の相互監視機能を確保しています。

監査等委員会設置会社への移行により、監査等委員である取締役が取締役会での議決権を有することとなり、指名・報酬委員会による取締役候補者の指名や報酬決定プロセスへの関与とも相俟って、取締役会の監督機能の強化につながるものと考えています。

5名の独立社外取締役（うち2名は監査等委員）は、経営陣と独立した客観的な見地から、当社の持続的な成長と中長期的な企業価値向上に向けた助言と監督を行っています。また、監査等委員会が選定する常勤の監査等委員が、取締役会、経営会議等の重要な会議に出席することにより、取締役の業務執行を十分に監視できる体制になっています。

## 内部統制システムの整備の状況及びリスク管理体制の整備の状況

### イ．業務の適正を確保する体制(内部統制システム)に関する基本方針

会社法第399条の13第1項第1号ロ、ハ、同条第2項及び会社法施行規則第110条の4に基づき、「業務の適正を確保する体制(内部統制システム)に関する基本方針」を定めています。

#### ・内部統制推進委員会

内部統制システムの構築及び運用に特化した具体的な取り組みを行う組織として、内部統制推進委員会（委員長：代表取締役兼専務執行役員 富安治彦）を設置し、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の評価及び監査制度への対応と、会社法に基づく「業務の適正を確保する体制(内部統制システム)に関する基本方針」の運用を行っています。

#### ・コンプライアンス推進委員会

コンプライアンス担当役員（取締役兼執行役員 正宗潔）を委員長、法務・広報部を事務局とし、役員、各本部長、社外弁護士をメンバーとするコンプライアンス推進委員会を設置しています。

また、監査等委員会、業務監査室、内部統制推進委員会及びコンプライアンス推進委員会の相互の連携と情報交換を緊密に行うことにより、コンプライアンス体制の強化・充実に努めています。さらに内部通報窓口を設置し、コンプライアンス違反行為の早期発見と情報の確保に努め、公益通報者保護法に対応した内部通報制度の一層の強化・機能充実のため、通報義務、通報手順及び通報者保護等を明確化したコンプライアンス内部通報規程を制定しています。

### ロ．リスク管理体制の整備の状況

当社のリスク管理体制は、以下のとおりです。

#### ・リスクマネジメント委員会の設置及びリスクマネジメントマニュアルに基づく体制整備

リスクマネジメント担当役員（代表取締役兼専務執行役員 富安治彦）を委員長、法務・広報部を事務局とし、主要なスタッフ部門の部門長により構成されるリスクマネジメント委員会を組織し、各部のリスクの洗い出しと評価、リスク管理体制の運用とレビュー等を行っています。

リスクマネジメント委員会は、当社グループのリスク管理体制整備・構築やその運用指針について定めた『A D E K A グループリスクマネジメント規程』及び、平時における事前のリスクの予防、抑制を目的としたリスクマネジメントと、有事における緊急時対応、事態収束・復旧を目的としたクライシスマネジメントの詳細について定めた『A D E K A グループリスクマネジメントマニュアル』を策定し、運用を行っています。

・緊急対策本部の設置

有事で、特に緊急度・重要度の高いケースでは、A D E K A グループリスクマネジメントマニュアルに基づき、当該事項の主管部署の担当役員を本部長とする緊急対策本部を設置し、組織的に対応します。

・リスク管理の監査

業務監査室は、部署毎のリスク管理の状況を監査し、その結果を定期的に代表取締役及び監査等委員会に報告します。

八．子会社の業務の適正を確保するための体制

・子会社から当社への業務の執行の報告に関する体制

当社の代表取締役は、各子会社の代表取締役から、週報・月報制度により、定期的に、経営企画部を通じて報告を受けているほか、当社が主催するA D E K A グループ社長会、グローバル戦略会議等において、各社の事業の状況や経営課題について報告を求めています。

また、各子会社の株主総会に出席し事業報告を受けるほか、当社から各子会社への派遣取締役・監査役を通じて、各社の取締役会で業務の執行状況の報告を求め、情報収集に努めています。

・子会社のリスク管理に関する体制

当社は、A D E K A グループリスクマネジメントマニュアルに基づき、各子会社に、リスクマネジメント関連規程の整備、推進組織の設置やリスク管理責任者の選任等、その業態及び規模に応じたリスク管理体制の構築・整備と、その運用状況の報告を求め、各子会社のリスク管理責任者で構成されるグループ・リスクマネジメント協議会を開催し、各社の課題を協議し、意識と情報の共有化を図っています。

また、当社は子会社での事故・災害・法令違反等が発生し、又はその恐れがある場合、速やかに当社に報告することを求めています。

子会社で発生した緊急事態により、当社又は他の子会社への重大な影響が懸念される場合、当社は、当該子会社と合同の緊急対策チームを組織し、協力して対応にあたり、被害を最小限に止める体制を取っています。

・子会社の取締役等の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

当社は管理会計の手法を用いて子会社の予算の進捗、達成状況をレビューし、その結果を当該子会社にフィードバックします。

また、当社は、グローバル経営管理システムを通じて、子会社との間で経営管理分析のためのデータを共有し、即時の情報収集を可能とすることで、経営判断に有効な情報を提供し、業務の効率化を図っています。

・子会社の取締役等及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

当社は、グループ共通の倫理綱領や、各種規程・マニュアル等を定め、これらを各子会社と共有することにより、グループ一体となったコンプライアンス体制を取っています。

当社は、各子会社に、コンプライアンス推進部署の設置や推進責任者の選任等、その業態及び規模に応じた体制の構築・整備と、その運用状況の報告を求め、各子会社の社長及びコンプライアンス推進責任者で構成されるグループ・コンプライアンス協議会を開催し、各社のコンプライアンスの課題を協議し、意識と情報の共有化を図っています。

さらに、当社からの派遣役員、当社監査等委員会、業務監査室によるモニタリングと、グループ共通の内部通報窓口により、コンプライアンス違反の早期発見に努めています。

責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）3名及び監査等委員である取締役3名は、会社法第427条第1項の規定により、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しています。当該契約に基づく損害賠償責任の限定額は、法令が規定する額としています。

なお、当該責任限定が認められるのは、当該取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、優秀な人財確保、当社の成長に向けた積極果敢な経営判断を支えるため、被保険者が会社の役員等の地位に基づき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や訴訟費用等が填補されることとなる役員等賠償責任保険契約を締結しています。当該保険契約の被保険者は当社の取締役（退任した者を含む。）です。

株式会社の支配に関する基本方針について

当社は、財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針（以下、「基本方針」といいます。

す。)を定めており、その内容等(会社法施行規則第118条第3号に掲げる事項)は以下のとおりです。

#### イ. 基本方針の内容

当社は、当社の株主の在り方は、当社株式の市場における自由な取引を通じて決せられるものであり、当社の支配権の移転を伴う大規模買付行為がなされた場合、これが当社の企業価値及び株主の皆様共同の利益に資するものであれば、これを一概に否定するものではありませんが、大規模買付行為に応じるべきか否かの判断は、最終的には株主の皆様の意思に基づき行われるべきものと考えています。

しかしながら、近年の資本市場においては、対象会社の経営陣の同意を得ずに、一方的に大量の株式の買付を強行するような動きも見られます。こうした大規模買付行為の中には、その目的等から見て企業価値及び株主の皆様共同の利益に対する明白な侵害をもたらすもの、株主の皆様が株式の売却を事実上強要する恐れがあるもの、又は、対象会社の取締役会や株主の皆様が大規模買付行為の条件について検討し、あるいは対象会社の取締役会が代替案を提案するための十分な時間や情報を提供しないもの等、対象会社の企業価値及び株主の皆様共同の利益に資さないものも少なくありません。

当社取締役会は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者は、当社の財務及び事業の内容や当社の企業価値の源泉を十分に理解し、当社株主の皆様共同の利益及び当社の企業価値を持続的に確保・向上させていくことを可能とする者である必要があると考えており、上記の例を含め、当社の企業価値及び株主の皆様共同の利益を毀損する恐れのある不適切な大規模買付行為又はこれに類似する行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者としては適切でないと考えています。

#### ロ. 当社の財産の有効な活用、適切な企業集団の形成その他の基本方針の実現に資する特別な取り組み

##### ( ) 当社の企業価値の源泉

###### (a) 経営理念

当社グループは、「新しい潮流の変化に鋭敏であり続けるアグレッシブな先進企業を目指す」「世界とともに生きる」という経営理念の下、世界市場で競争力のある技術優位な製品群によるグローバルな事業展開を加速し、時代の先端を行く製品と、環境に優しく、顧客ニーズに合った製品を提供し続けています。

上記の経営理念の根底には、「本業を通じた社会貢献」というCSR(企業の社会的責任)の思想が流れています。すなわち、社会環境の変化を鋭敏にとらえ、当社の持つ先進技術を積極的に駆使することにより、新しい社会的課題への解決策を提供するとともに、株主及び投資家の皆様を始め、顧客、取引先、従業員、地域社会等、全てのステークホルダーの利益に配慮した経営活動を行うことにより、当社は、社会から信頼され、真に必要な企業となることを目指しています。

幅広いステークホルダーへの貢献を通じた企業価値の向上、ひいては、株主の皆様共同の利益の増大により、健全かつ持続的な成長・発展を続けることが、当社の経営の基本方針であり、創業以来、築き上げてきた、顧客、取引先、従業員、地域社会等のステークホルダーとの良好な信頼関係こそが、当社の企業価値の源泉となっています。

###### (b) 当社の事業内容とその特徴

当社は、化学品事業、食品事業及びライフサイエンス事業という3つの事業を擁するユニークな企業として事業活動を行っています。化学品事業では、樹脂添加剤、半導体材料、環境材料、食品事業では、加工油脂製品、加工食品製品、ライフサイエンス事業では農薬、医薬品といった非常に多岐にわたる事業分野をもち、かつ、それらの事業が相互に有機的に結びついているという特徴を有しています。

当社は、新規技術の創造と得意技術の融合により、環境の保全や人々の健康で豊かな生活に役立つ先駆的な製品を持続的に開発・提供し、国際社会に貢献できる企業を目指し、各事業分野で、お客様や取引先様をはじめとするビジネスパートナーの皆様との共創により、独自性の高い技術を開発し、新しい価値を創造し続けています。また、各事業分野で培ってきた得意技術を融合し、ライフサイエンス、環境、エネルギー、次世代ICTといった新しい事業分野にも注力しています。

創業以来、今日まで、幅広い事業分野におけるビジネスパートナーの皆様との強い信頼関係の下、築き上げてきた、独自性の高い技術力もまた、当社の企業価値の源泉となっています。

(c) 中期経営計画について

当社グループは、中長期的な目指すべき方向性を示した2030年のありたい姿『A D E K A V I S I O N 2 0 3 0 ~持続可能な社会と豊かなくらしに貢献する Innovative Company~』を掲げ、S D G s (持続可能な開発目標)の達成に向けて、幅広い事業を世界中で展開し、革新的な技術で世界をリードすることで、持続可能な社会と人々の豊かなくらしに貢献する企業となることを目指しています。

『A D E K A V I S I O N 2 0 3 0』の実現に向けたセカンドステージとして、2024年度から2026年度の中期経営計画『A D X 2 0 2 6』をスタートしました。「A D X」は「A D E K Aは変わります (A D E K A T r a n s f o r m a t i o n)」という決意を表しています。『A D X 2 0 2 6』は、『A D E K A V I S I O N 2 0 3 0』の実現に向けて、変革を続ける3年間と位置付け、成長戦略としてサステナビリティを推進し、社会価値の創出を通じた稼ぐ力の強化を図ります。また、環境貢献製品の拡大やカーボンニュートラルの実現に向けたG H G排出量削減の推進に努め、より強靱な経営基盤のもと企業価値のさらなる向上を目指してまいります。

中期経営計画 (2024-2026 年度)『A D X 2 0 2 6』 経営指標

財務指標 (2026 年度)	営業利益	530 億円 (売上高 5,000 億円)
	R O E	11.0%
	R O I C	10.5%
サステナビリティ <sup>*1</sup> 指標 (2026 年度)	環境貢献製品売上高	1,150 億円 (2019 年度比 2.5 倍)
	G H G 排出量	199 千 t-CO <sub>2</sub> e <sup>*2</sup> (2013 年度比 13%削減)
	女性管理職比率	6%以上 (単体)
設備投資額		750 億円 (3 カ年)
配当方針 (配当性向)		40%以上 <sup>*3</sup>

\*1 A D E K A グループ サステナビリティ優先課題に関する指標

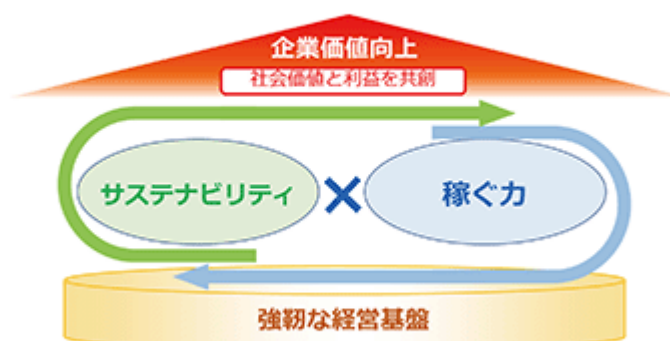
\*2 CO<sub>2</sub> equivalent (CO<sub>2</sub>換算値)。様々な温室効果ガスの量を CO<sub>2</sub>相当量に換算して統一的に表す単位

\*3 適切な還元を総合的に勘案し、安定配当の維持を基本とする

〔基本方針〕

サステナビリティの推進により、社会価値の向上と持続的な成長を実現する。

～稼ぐ力・サステナビリティ・強靱な経営基盤～



変化に柔軟に対応できる強靱な経営基盤を構築し、環境貢献製品の拡大を成長機会として稼ぐ力を強化し、持続的な成長を実現する。

〔基本戦略〕

社会価値と利益の共創による企業価値のさらなる向上を目指し、「稼ぐ力の強化、高収益構造への転換」「環境貢献製品の拡大、及び事業構造の変革によるGHG削減」「経営基盤の強靱化」を進めます。

稼ぐ力の強化、高収益構造への転換

収益の柱である半導体材料に積極的に経営資源を投下していく一方、将来を見据えた事業の再構築を進めます。各事業の成長戦略を遂行し収益性向上を図るとともに、将来の成長の柱となる新製品の拡大や新規事業を推進します。また資本効率性の向上に向けた施策を実行し、当社の稼ぐ力の向上を図ります。稼ぐ力の強化により、規模拡大から利益を重視した事業成長を図ります。

環境貢献製品の拡大、及び事業構造の変革によるGHG削減

環境貢献製品の拡大と創出を進め、社会課題解決の機会を取り込んだ成長戦略を遂行します。また、カーボンニュートラルの実現に向けて各事業でGHG排出量削減に取り組み、持続可能な社会の実現に貢献してまいります。DE&I（ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン）を推進し、多様な人材活躍の機会を創出するとともに、人権デュー・ディリジェンスの実行により、サプライチェーン全体で人権を尊重します。

経営基盤の強靱化

各事業における戦略製品群の安定生産に向けて、重要原料を把握・管理し、外部環境が激しく変化した際にも事業継続できる強靱なサプライチェーンを構築します。人的資本活用の基盤を整備し、各事業の成長ステージにあわせた人材の配置・育成を推進します。デジタル技術を取り入れ、継続的に業務改革を進めていきます。

(d)コーポレートガバナンスの強化

以上の施策を推進していくにあたり、当社は、「コーポレートガバナンスの概要」に記載のとおり、健全で透明性が高く、安定した経営の基盤となるコーポレートガバナンス、コンプライアンス及びリスクマネジメントの一層の強化に努めています。

また、当社は、東京証券取引所が定めるコーポレートガバナンス・コードへの対応として、当社グループの企業使命・経営理念を実現し、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を図ることを目的に、コーポレートガバナンスの基本的な考え方と基本方針を定めた「ADEKAグループコーポレートガバナンス・ガイドライン」を制定しています（<https://www.adeka.co.jp/ir/library/pdf/cgg.pdf>）。今後も、コーポレートガバナンス・コードの趣旨・精神を踏まえ、当社グループ全体のコーポレートガバナンスの強化に取り組んでまいります。

八．基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取り組みの概要

当社は、上記イ．に記載の基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取り組みの一つとして、2007年6月22日開催の当社第145回定時株主総会において、当社株式の大規模買付行為に関する対応方針を導入することについて株主の皆様のご承認をいただき、その後、3年毎に、かかる対応方針の更新・継続を行ってまいりましたが、国内外の機関投資家をはじめとする株主の皆様のご意見、買収防衛策に関する近時の動向、当社を取り巻く経営環境の変化等を踏まえ、慎重に検討を重ねた結果、2022年5月23日の当社取締役会において、同対応方針の継続を行わず、廃止することを決定しました。

当社は、同対応方針の廃止後も引き続き当社の株主共同の利益及び企業価値の確保・向上に取り組むとともに、当社株式等の大規模買付行為を行い、又は行おうとする者に対しては、株主の皆様が当該買付行為の是非を適切に判断するために必要かつ十分な情報の提供を求め、あわせて当社取締役会の意見等を開示し、株主の皆様が検討するために必要な時間及び情報の確保に努めるなど、金融商品取引法、会社法その他関連法令の許容する範囲内において、適切な措置を講じてまいります。

二．上記口及び八の取り組みに対する取締役会の判断及びその理由

当社は、基本方針に照らして不適切な者による当社株式等の大規模買付行為を含む濫用的な買収や提案等

に対する最大の防御策は、当社グループの中期経営計画及びコーポレートガバナンス強化に向けた取り組みを着実に実行し、経営理念、事業特性や中長期ビジョン等を踏まえた事業活動により、当社グループの企業価値ひいては株主共同の利益を継続的かつ持続的に高めていくことだと考えています。

当社株式の大規模買付行為に関する対応方針は、濫用的買収を防止し、企業価値ひいては株主共同の利益の毀損を回避することを目的に導入したのですが、昨今、株主の権利を制限する、経営陣の自己規律性を弱め、自己保身につながるなどとして、機関投資家の反対意見が強まっています。これらの機関投資家の意見に加え、2009年金融商品取引法によるTOBルール改正や、当社株価の上昇等により、当社が同対応方針を維持する必要性は薄れてきているとの判断に至ったことから、同対応方針の非継続（廃止）を決定したものであります。

#### 取締役に関する事項

##### イ．取締役の定数

当社は、取締役は18名以内とする旨定款に定めています。

##### ロ．取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議は、株主総会において議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めています。また、取締役の選任は累積投票によらない旨定款に定めています。

#### 株主総会決議に関する事項

##### イ．株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

###### ( ) 自己株式の取得

当社は、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨定めています。

###### ( ) 取締役の責任免除

当社は、取締役が期待される役割を十分に発揮できるようにすることを目的に、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、会社法第423条第1項の取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を法令の限度において免除することができる旨定款で定めています。

###### ( ) 期末配当等

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、天災地変や疫病の蔓延等の不測の事態の発生により、取締役会が必要と認めるときは、会社法第459条第1項2号乃至第4号の規定により、取締役会の決議によって、期末配当、損失の処理や任意積立金の積立等、欠損の範囲内での準備金の減少を行うことができる旨定款に定めています。

###### ( ) 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、中間配当を行うことができる旨定款に定めています。

##### ロ．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めています。

これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

イ．2026年6月15日（有価証券報告書提出日）現在の役員の状況は以下のとおりです。

男性 8名 女性 2名（役員のうち女性の比率20.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長兼 社長執行役員	城詰 秀尊	1961年11月10日生	1985年4月 当社入社 2014年6月 当社執行役員 化学品企画部長 2015年6月 当社執行役員 大阪支社長 2016年6月 当社取締役兼執行役員 大阪支社長 2017年6月 当社取締役兼常務執行役員 経営企画部長兼設備投資委員長 2018年6月 当社代表取締役社長 2023年6月 当社代表取締役社長兼社長執行役員(現)	(注)3	77
代表取締役兼 専務執行役員 社長補佐 秘書室担当 人事部担当 購買・物流部担当 内部統制推進委員長	富安 治彦	1956年7月7日生	1979年4月 (株)第一勧業銀行(現(株)みずほ銀行) 入行 2005年7月 (株)みずほ銀行管理部長 2007年6月 当社常勤監査役 2009年6月 当社取締役兼執行役員 法務・広報部担当兼財務・経理部担当兼内部統制推進委員長(現)兼危機管理委員長(現リスクマネジメント委員長)(現) 2009年12月 日本農業(株)社外監査役 2010年6月 当社取締役兼執行役員 情報システム部担当 2012年6月 当社取締役兼執行役員 人事部担当(現) 2014年6月 当社取締役兼常務執行役員 2015年6月 当社取締役兼常務執行役員 購買・物流部担当(現) 2018年6月 当社取締役兼専務執行役員 社長補佐(現) 秘書室担当(現) 2018年9月 日本農業(株)監査役 2020年6月 当社代表取締役兼専務執行役員(現) 2020年6月 日本農業(株)取締役監査等委員 2023年6月 日本農業(株)取締役(現)	(注)3	58
取締役兼 常務執行役員 財務・経理部担当 情報システム部担当	志賀 洋二	1962年8月3日生	1985年4月 当社入社 2014年6月 当社執行役員 財務・経理部長 2018年6月 当社取締役兼執行役員 2022年6月 当社財務・経理部担当(現)兼情報システム部担当(現)兼デジタル化業務改革推進部担当 2025年6月 当社取締役兼常務執行役員(現)	(注)3	38
取締役兼 執行役員 法務・広報部担当 経営企画部担当 コンプライアンス推進委員長 設備投資委員長	正宗 潔	1964年3月13日生	1988年4月 当社入社 2018年6月 当社執行役員 経営企画部長 2024年6月 当社取締役兼執行役員(現) 法務・広報部担当(現)兼経営企画部担当(現)兼コンプライアンス推進委員長(現)兼設備投資委員長(現)	(注)3	19

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
社外取締役	遠藤 茂	1948年10月16日生	1974年4月 1989年2月 2001年4月 2002年2月 2003年8月  2007年3月 2009年7月 2012年10月 2013年6月  2014年4月 2015年4月  2017年12月  2018年6月	外務省入省 国際エネルギー機関出向 同省中東アフリカ局 審議官 同省領事移住部 審議官 在ジュネーブ国際機関日本政府代表部大使兼 在ジュネーブ日本国総領事館総領事 在チュニジア特命全権大使 在サウジアラビア特命全権大使 外務省退官 日揮(株)(現日揮ホールディングス(株))社外取締役 飯野海運(株) 社外取締役 外務省参与イラク問題担当大使 外務省参与湾岸協力理事会及び湾岸地域担当大使 外務省参与2025年国際博覧会誘致特使 当社社外取締役(現)	(注) 3	
社外取締役	堀口 誠	1955年12月5日生	1979年4月 2012年6月 2016年6月  2017年4月 2018年7月 2019年4月  2020年4月  2021年6月 2022年4月  2024年4月 2024年4月 2024年4月  2024年6月	岩谷産業(株)入社 同社執行役員 同社取締役執行役員 産業ガス・機械事業本部長 同社常務取締役執行役員 同社お客様サービス本部長 同社取締役専務執行役員 産業ガス本部担当 水素本部担当 機械本部担当 同社取締役副社長執行役員 営業部門管掌 当社社外取締役(現) 岩谷産業(株)取締役副社長執行役員 新商品開発部・市場調査部担当 危機管理委員会委員長 同社取締役 東日本イワタニガス(株)取締役会長 鹿島液化ガス共同備蓄(株)代表取締役社長(現) 岩谷産業(株)特別理事(現)	(注) 3	8
社外取締役	高橋 直也	1948年10月17日生	1973年4月 2006年4月  2009年4月  2011年4月 2011年10月 2016年4月 2020年4月 2023年4月 2023年4月  2024年4月  2024年6月	(株)日立製作所入社 同社執行役員常務 情報・通信グループ副グループ長兼CTO 同社代表執行役員 執行役員副社長 情報基盤事業[情報事業]担当、研究開発担当、情報システム担当、日立グループCTO兼日立グループCIO兼日立グループCISO 日立電子サービス(株)代表取締役社長執行役員 (株)日立システムズ代表取締役取締役社長社長執行役員 同社相談役 同社特別顧問 同社名誉相談役 (株)日立製作所クラウドサービスプラットフォームビジネスユニットエグゼクティブアドバイザー 日立ヴァンタラ(株)エグゼクティブアドバイザー(現) 当社社外取締役(現)	(注) 3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員 (常勤)	田谷 浩一	1962年 6 月16日生	1986年 4 月 2018年 6 月 2020年 6 月 2022年 6 月	当社入社 当社執行役員購買・物流部長 当社執行役員大阪支社長 当社取締役常勤監査等委員(現)	(注) 4	13
社外取締役 監査等委員	平沢 郁子	1954年 1 月14日生	1989年12月  2004年 2 月 2009年12月 2012年 4 月 2013年12月  2017年 4 月 2019年 4 月 2021年 4 月  2022年 7 月 2022年 9 月 2023年 6 月 2024年 6 月  2025年 2 月	弁護士登録(東京弁護士会所属)、関東法律事務所入所 アレグレット法律事務所開設・入所 東京都労働委員会公益委員 関東弁護士会連合会副理事長 総務省電気通信事業紛争処理委員会委員 東京弁護士会副会長 日本弁護士連合会副会長 厚生労働省旧優生保護法一時金認定審査会会長代理 学校法人日本大学理事(現) 大空法律事務所 パートナー(現) 当社社外取締役監査等委員(現) 公益財団法人日本医療機能評価機構副理事長(現) こども家庭庁旧優生保護法補償金認定審査会委員(現)	(注) 4	1
社外取締役 監査等委員	藤川 裕紀子	1965年 3 月16日生	1988年10月  1992年 3 月 1998年 6 月  2000年 7 月  2004年12月 2012年 1 月  2013年 3 月  2020年 6 月  2025年 2 月 2025年 6 月	中央新光監査法人(後のみすず監査法人)入所 公認会計士登録 金融監督庁(現金融庁)検査部検査総括課金融証券検査官 藤川裕紀子公認会計士事務所開設・所長(現) 税理士登録 税理士法人会計実践研究所設立・代表社員(現) 星野リゾート・リート投資法人監督役員(現) 相鉄ホールディングス(株)社外取締役(現) (株)ラクト・ジャパン社外取締役監査等委員(現) 当社社外取締役監査等委員(現)	(注) 4	
計						216

- (注) 1. 取締役遠藤茂、堀口誠並びに高橋直也は、社外取締役であり、取締役平沢郁子並びに藤川裕紀子は、監査等委員である社外取締役です。
2. 有価証券報告書提出日現在の執行役員は21名で、内4名は取締役を兼務しています。
3. 2025年開催の第163回定時株主総会の終結から1年間
4. 2025年開催の第163回定時株主総会の終結から2年間
5. 当社は、法令又は定款に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しています。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりです。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
弓場 啓司	1968年3月28日生	1992年10月	中央新光監査法人(後のみすず監査法人)入所	-
		1996年4月	公認会計士登録	
		2004年7月	中央青山監査法人(後のみすず監査法人)パートナー	
		2006年9月	みすず監査法人 Learning & Education 本部(L&D本部)本部長	
		2007年8月	監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)パートナー	
		2011年8月	人材育成本部長代行 トーマツeラーニングソリューションズ(株) 専務取締役	
		2014年12月	同社代表取締役社長	
		2017年8月	三恵ビジネスコンサルティング(株) 代表取締役社長(現)	
		2017年9月	一般社団法人国際コンピュータ利用監査教育協会 代表理事(現)	
		2018年2月	(株)デジタル・ナレッジ 非常勤監査役(現)	
		2020年11月	青山学院大学大学院会計プロフェッション研究科兼任教員	
		2022年9月	関西大学会計専門職大学院兼任教員(現)	
		2025年11月	JESCOホールディングス(株)社外取締役(現)	

6. 当社では、コーポレートガバナンス強化の観点から、経営の監督機能と業務執行機能を分離するとともに、業務執行の効率化と意思決定の迅速化を図ることを目的に、執行役員制度を導入しています。提出日現在、取締役を兼務する執行役員のほか、専任の執行役員が17名おり、その役位、氏名及び委嘱内容は次のとおりです。

役位	氏名	委嘱内容
専務執行役員	小林 義昭	食品本部長
常務執行役員	藤澤 茂樹	環境材料本部長
常務執行役員	芳仲 篤也	半導体材料本部長
常務執行役員	川本 尚史	樹脂添加剤本部長
上級執行役員	高橋 伸	生産本部長
上級執行役員	巽 幸男	研究技術統括本部長
執行役員	池田 憲司	食品開発研究所長
執行役員	梶村 徹	大阪支社長
執行役員	前野 正樹	樹脂添加剤営業部長
執行役員	柿本 博英	秘書室長
執行役員	松吉 宏人	環境・安全対策本部長
執行役員	関 研志	半導体材料営業部長
執行役員	藤井 孝文	技術部長
執行役員	笹嶋 三稔	半導体材料開発研究所長
執行役員	徳橋 隆志	経営企画部長
執行役員	石川 慎一	樹脂添加剤開発研究所長
執行役員	稲葉 秀和	環境材料第二営業部長

口．当社は、2026年6月19日開催予定の第164回定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」を上程いたします。当該議案が原案どおり承認可決された場合、当社の役員の状況は、以下のとおりとなります。なお、役職名及び略歴については、第164回定時株主総会の直後に開催予定の取締役会及び監査等委員会の決議事項の内容を含めて記載しています。

男性 8名 女性 2名（役員のうち女性の比率20.0%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役社長兼 社長執行役員	城詰 秀尊	1961年11月10日生	1985年4月 2014年6月 2015年6月 2016年6月 2017年6月 2018年6月 2023年6月	当社入社 当社執行役員 化学品企画部長 当社執行役員 大阪支社長 当社取締役兼執行役員 大阪支社長 当社取締役兼常務執行役員 経営企画部長兼設備投資委員長 当社代表取締役社長 当社代表取締役社長兼社長執行役員(現)	(注)3	77
代表取締役兼 専務執行役員 社長補佐 人事部担当 購買・物流部担当 内部統制推進委員長	小林 義昭	1962年5月7日生	1985年4月 2016年6月 2017年6月 2018年3月 2021年6月 2023年6月 2025年6月 2026年6月	当社入社 当社執行役員 食品本部副本部長 東日本食品営業部長 当社取締役兼執行役員 食品本部長 東アジア食品事業プロジェクトリーダー(現 海外食品プロジェクトリーダー) 艾迪科食品(常熟)有限公司董事長 当社取締役兼常務執行役員 当社常務執行役員 当社専務執行役員 代表取締役兼専務執行役員(現) 社長補佐(現) 人事部担当(現) 購買・物流部担当(現) 内部統制推進委員長(現)	(注)3	47
取締役兼 常務執行役員 財務・経理部担当 情報システム部担当	志賀 洋二	1962年8月3日生	1985年4月 2014年6月 2018年6月 2022年6月 2025年6月 2026年6月	当社入社 当社執行役員 財務・経理部長 当社取締役兼執行役員 当社財務・経理部担当(現)兼情報システム部担当(現)兼デジタル化業務改革推進部担当 当社取締役兼常務執行役員(現) 日本農業㈱取締役(現)	(注)3	38
取締役兼 執行役員 法務・広報部担当 経営企画部担当 コンプライアンス推進委員長 設備投資委員長	正宗 潔	1964年3月13日生	1988年4月 2018年6月 2024年6月	当社入社 当社執行役員 経営企画部長 当社取締役兼執行役員(現) 法務・広報部担当(現)兼経営企画部担当(現)兼コンプライアンス推進委員長(現)兼設備投資委員長(現)	(注)3	19

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
社外取締役	遠藤 茂	1948年10月16日生	1974年4月 1989年2月 2001年4月 2002年2月 2003年8月  2007年3月 2009年7月 2012年10月 2013年6月  2014年4月 2015年4月  2017年12月  2018年6月	外務省入省 国際エネルギー機関出向 同省中東アフリカ局 審議官 同省領事移住部 審議官 在ジュネーブ国際機関日本政府代表部大使兼 在ジュネーブ日本国総領事館総領事 在チュニジア特命全権大使 在サウジアラビア特命全権大使 外務省退官 日揮(株)(現日揮ホールディングス(株))社外取締役 飯野海運(株) 社外取締役 外務省参与イラク問題担当大使 外務省参与湾岸協力理事会及び湾岸地域担当大使 外務省参与2025年国際博覧会誘致特使 当社社外取締役(現)	(注) 3	
社外取締役	堀口 誠	1955年12月5日生	1979年4月 2012年6月 2016年6月  2017年4月 2018年7月 2019年4月  2020年4月 2021年6月 2022年4月  2024年4月 2024年4月 2024年4月  2024年6月	岩谷産業(株)入社 同社執行役員 同社取締役執行役員 産業ガス・機械事業本部長 同社常務取締役執行役員 同社お客様サービス本部長 同社取締役専務執行役員 産業ガス本部担当 水素本部担当 機械本部担当 同社取締役副社長執行役員 営業部門管掌 当社社外取締役(現) 岩谷産業(株)取締役副社長執行役員 新商品開発部・市場調査部担当 危機管理委員会委員長 同社取締役 東日本イワタニガス(株)取締役会長 鹿島液化ガス共同備蓄(株)代表取締役社長(現) 岩谷産業(株)特別理事	(注) 3	8
社外取締役	高橋 直也	1948年10月17日生	1973年4月 2006年4月  2009年4月  2011年4月 2011年10月 2016年4月 2020年4月 2023年4月 2023年4月  2024年4月  2024年6月	(株)日立製作所入社 同社執行役員常務 情報・通信グループ副グループ長兼 C T O 同社代表執行役員 執行役員副社長 情報基盤事業[情報事業]担当、研究開発担当、情報システム担当、日立グループ C T O 兼日立グループ C I O 兼日立グループ C I S O 日立電子サービス(株)代表取締役社長執行役員 (株)日立システムズ代表取締役取締役社長社長執行役員 同社相談役 同社特別顧問 同社名誉相談役 (株)日立製作所クラウドサービスプラットフォームビジネスユニットエグゼクティブアドバイザー 日立ヴァンタラ(株)エグゼクティブアドバイザー(現) 当社社外取締役(現)	(注) 3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役 監査等委員 (常勤)	田谷 浩一	1962年 6 月16日生	1986年 4 月 2018年 6 月 2020年 6 月 2022年 6 月	当社入社 当社執行役員購買・物流部長 当社執行役員大阪支社長 当社取締役常勤監査等委員(現)	(注) 4	13
社外取締役 監査等委員	平沢 郁子	1954年 1 月14日生	1989年12月  2004年 2 月 2009年12月 2012年 4 月 2013年12月  2017年 4 月 2019年 4 月 2021年 4 月  2022年 7 月 2022年 9 月 2023年 6 月 2024年 6 月  2025年 2 月	弁護士登録(東京弁護士会所属)、関東法律事務所入所 アレグレット法律事務所開設・入所 東京都労働委員会公益委員 関東弁護士会連合会副理事長 総務省電気通信事業紛争処理委員会委員 東京弁護士会副会長 日本弁護士連合会副会長 厚生労働省旧優生保護法一時金認定審査会会長代理 学校法人日本大学理事(現) 大空法律事務所 パートナー(現) 当社社外取締役監査等委員(現) 公益財団法人日本医療機能評価機構副理事長(現) こども家庭庁旧優生保護法補償金認定審査会委員(現)	(注) 4	1
社外取締役 監査等委員	藤川 裕紀子	1965年 3 月16日生	1988年10月  1992年 3 月 1998年 6 月  2000年 7 月  2004年12月 2012年 1 月  2013年 3 月  2020年 6 月  2025年 2 月 2025年 6 月	中央新光監査法人(後のみすず監査法人)入所 公認会計士登録 金融監督庁(現金融庁)検査部検査総括課金融証券検査官 藤川裕紀子公認会計士事務所開設・所長(現) 税理士登録 税理士法人会計実践研究所設立・代表社員(現) 星野リゾート・リート投資法人監督役員(現) 相鉄ホールディングス(株)社外取締役(現) (株)ラクト・ジャパン社外取締役監査等委員(現) 当社社外取締役監査等委員(現)	(注) 4	
計						206

- (注) 1. 取締役遠藤茂、堀口誠並びに高橋直也は、社外取締役であり、取締役平沢郁子並びに藤川裕紀子は、監査等委員である社外取締役です。
2. 執行役員は24名で、内4名は取締役を兼務しています。
3. 2026年開催の第164回定時株主総会の終結から1年間
4. 2025年開催の第163回定時株主総会の終結から2年間
5. 当社は、法令又は定款に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しています。補欠の監査等委員である取締役の略歴は次のとおりです。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
弓場 啓司	1968年3月28日生	1992年10月	中央新光監査法人(後のみすず監査法人)入所	-
		1996年4月	公認会計士登録	
		2004年7月	中央青山監査法人(後のみすず監査法人)パートナー	
		2006年9月	みすず監査法人 Learning & Education 本部(L&D本部)本部長	
		2007年8月	監査法人トーマツ(現有限責任監査法人トーマツ)パートナー	
		2011年8月	人材育成本部長代行 トーマツeラーニングソリューションズ(株) 専務取締役	
		2014年12月	同社代表取締役社長	
		2017年8月	三恵ビジネスコンサルティング(株) 代表取締役社長(現)	
		2017年9月	一般社団法人国際コンピュータ利用監査教育協会 代表理事(現)	
		2018年2月	(株)デジタル・ナレッジ 非常勤監査役(現)	
		2020年11月	青山学院大学大学院会計プロフェッション研究科兼任教員	
		2022年9月	関西大学会計専門職大学院兼任教員(現)	
		2025年11月	JESCOホールディングス(株)社外取締役(現)	

6. 当社では、コーポレートガバナンス強化の観点から、経営の監督機能と業務執行機能を分離するとともに、業務執行の効率化と意思決定の迅速化を図ることを目的に、執行役員制度を導入しています。取締役を兼務する執行役員のほか、専任の執行役員が20名おり、その役位、氏名及び委嘱内容は次のとおりです。

役位	氏名	委嘱内容
常務執行役員	藤澤 茂樹	環境材料本部長
常務執行役員	芳仲 篤也	半導体材料本部長
常務執行役員	川本 尚史	樹脂添加剤本部長
上級執行役員	高橋 伸	生産本部長
上級執行役員	巽 幸男	研究技術統括本部長
上級執行役員	池田 憲司	食品本部長
上級執行役員	柿本 博英	秘書室担当 秘書室長
上級執行役員	藤井 孝文	技術部担当 技術部長
執行役員	梶村 徹	大阪支社長
執行役員	前野 正樹	樹脂添加剤営業部長
執行役員	松吉 宏人	環境・安全対策本部長
執行役員	関 研志	半導体材料営業部長
執行役員	笹嶋 三稔	半導体材料開発研究所長
執行役員	徳橋 隆志	経営企画部長
執行役員	石川 慎一	樹脂添加剤開発研究所長
執行役員	稲葉 秀和	環境材料第二営業部長
執行役員	落合 義尚	東日本食品営業部長
執行役員	森 貴裕	環境材料開発研究所長
執行役員	作田 穰	購買・物流部長
執行役員	菊池 永敏	法務・広報部長

## 社外取締役

### ・社外取締役が企業統治に果たす機能・役割

当社は、2026年6月15日（有価証券報告書提出日）現在、5名の独立社外取締役（うち2名が監査等委員）を選任しています。なお、当社は、2026年6月19日開催予定の第164回定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」を上程いたしますが、当該議案が原案どおり承認可決された場合においても上記の各員数に変更はありません。

当社は、社外取締役が企業統治に果たす機能・役割として、一般株主の利益代表としての独立的な視点で、経営の意思決定の妥当性と透明性の確保・向上のために、取締役の業務執行を監督・評価する（モニタリング機能）とともに、社外有識者としての豊富な専門知識・経験に基づき、第三者的な視点から経営陣に対し適切で有益な助言を行うこと（アドバイザー機能）を期待し、監査等委員である社外取締役には、より独立した立場で、取締役の業務執行の法令・定款違反や著しい不当性の有無をチェックし、指摘することにより、経営の透明性と公正性の向上につながることを（監査の独立性の強化）を期待しています。

これらの機能・役割の発揮を通じ、当社の持続的な成長と、中長期的な企業価値ひいては株主価値の向上につなげるとともに、不祥事防止及び一般株主の利益保護を図り、企業統治の強化につながることを期待し、当社では、社外取締役を選任しています。

### ・社外取締役の独立性判断基準

上記の、社外取締役に期待する機能・役割を踏まえ、当社取締役会は、当社との人的関係、資本的關係や、取引関係の有無及びその規模等から判断して、一般株主と利益相反が生じるおそれのない者を、独立社外取締役の候補者として指名しています。

以下に定める要件を満たすと判断される場合、十分な独立性を有する者と判定することとしています。

#### 1．本人が、当社グループの業務執行者又は出身者でないこと。

また、過去5年間に本人の近親者等（注1）が当社グループの業務執行者でないこと。

#### 2．本人が、現在又は過去5年間に於いて、以下に掲げる者に該当しないこと。

(1) 当社の大株主（注2）の業務執行者

(2) 当社の主要な取引先（注3）の業務執行者、又は当社を主要な取引先とする会社の業務執行者

(3) 当社グループの主要な借入先（注4）の業務執行者

(4) 当社の法定監査を行う監査法人に所属する者

(5) 当社から役員報酬以外に多額（注5）の金銭等を得ている者

(6) 当社の役員相互就任先の業務執行者

(7) 当社から多額の寄付又は助成を受けている団体（注6）の業務を執行する者

#### 3．本人の近親者等が、現在、2（1）ないし（7）に該当しないこと。

注1 近親者等とは、本人の配偶者又は二親等内の親族もしくは同居の親族をいう。

2 大株主とは、事業年度末における議決権所有割合が10%以上である者をいう。

3 主要な取引先とは、当社の取引先であって、過去3事業年度の年間取引金額が当社の連結総売上高又は相手方の連結総売上高の2%を超える者をいう。

4 主要な借入先とは、当社グループが借入れを行っている金融機関であって、その総借入金残高が事業年度末において当社又は当該金融機関の連結総資産の2%を超える金融機関をいう。

5 多額とは、個人として当社から收受している金銭等の額が過去3事業年度の平均で年間1千万円を超える場合、又は、その所属する団体に対し当社が支払う対価が、過去3事業年度の平均で当該団体の売上高又は総収入金額の2%を超える場合をいう。

6 多額の寄付又は助成を受けている団体とは、当社から年間1千万円を超える寄付又は助成を受けている団体をいう。

なお、社外取締役を選任するにあたり、会社からの独立性以外の要素として、人格や識見に優れ、経営・法律や会計等に関する高度な専門知識や実務経験を有していること等を、候補者の要件としています。

### ・社外取締役と会社との関係

当社の社外取締役5名と当社との間には、取引関係、資本関係その他の利害関係はありません。

社外取締役による当社株式の保有状況は、（2）「役員の状況」の「所有株式数（千株）」欄に記載のとおりです。

なお、当社は社外取締役全員について、東京証券取引所の有価証券上場規程に基づき、独立役員として届出を

行っています。

・社外取締役と内部統制部門及び監査との連携

業務監査室による内部監査結果や内部統制推進委員会・コンプライアンス推進委員会・リスクマネジメント委員会等の活動状況は、都度、社長及び監査等委員会に報告され、また、取締役会にも定期的あるいは適宜、報告されています。社外取締役は、定期的に行われる社長との会合や取締役会で、適宜、その内容の報告を受け、意見を述べています。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

イ．監査等委員会の組織、人員及び手続

当社は、2021年6月18日開催の第159回定時株主総会における定款変更決議により、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行しました。

有価証券報告書提出日現在、監査等委員会は、監査等委員である取締役3名のうち2名が独立社外取締役、1名が社内取締役という構成となっています。

監査等委員会が定めた監査方針・業務分担に基づいて、監査等委員は、取締役会出席、業務・財産状況の調査等により取締役の職務遂行の監査を行い、内部統制の整備状況と運用状況を監視しています。

監査等委員 田谷浩一氏は、営業部門、秘書室、購買部門及び支社長として、幅広い業務執行に携わってきた経験を有しており、当社の業務に広く精通しています。また、秘書室長として取締役会及び監査役会の事務局を務め、2018年6月以降、執行役員として経営会議にも参加していたことなどから、企業経営や監査業務に関する相当程度の知見を有しています。

監査等委員 平沢郁子氏は、長年にわたり弁護士として実務に従事し、労働法務をはじめ企業法務全般に精通しており、経営の監督について豊富な経験や見識を有しています。また、在籍する団体において本部の要職を歴任し、人材開発及びD E & Iに関する高度な知見と専門性を備えています。

監査等委員 藤川裕紀子氏は、長年、公認会計士及び税理士として実務に従事し、企業会計・財務に精通するとともに企業の法令遵守に対する高い見識を有しています。また、上場企業における監査役や取締役を歴任し、企業経営に対する深い知見及び、監督・助言に関する豊富な経験を有しています。

ロ．監査等委員及び監査等委員会の活動状況

当事業年度において当社は監査等委員会設置会社として監査等委員会を合計6回開催しており、個々の監査等委員の出席状況は以下のとおりです。

	氏名	開催状況及び出席率
取締役 監査等委員 (常勤監査等委員 監査等委員長)	田谷 浩一	100% (6回/6回)
社外取締役 監査等委員	平沢 郁子	100% (6回/6回)
社外取締役 監査等委員	藤川 裕紀子	100% (4回/4回)

(注) 社外取締役監査等委員 藤川裕紀子氏の出席状況は、2025年6月20日就任以降の状況です。

2025年度の監査等委員会では、監査等委員会の監査方針、監査等計画及び職務分担、監査等委員である取締役候補者の選任、監査等委員会委員長などの選定、会計監査人の選任、報酬、監査及びレビューに対する監査方法・結果などの相当性の判断・検証、会計監査人による非保証業務の実績報告に対する相当性の判断・検証、監査実施結果、監査等委員会の監査報告書等についての検討を行いました。

ハ．会計監査人との連携

監査等委員は、EY新日本有限責任監査法人から、下表のとおり、定期的に報告を受けるとともに、リスク・アプローチ視点での質疑応答、意見交換を行い、連携を図っています。

項目	主な内容
監査計画説明	当事業年度の監査計画の説明を会計監査人より受け、意見交換を行う(8月)
監査経過報告	年度監査の進捗報告を会計監査人より受け、意見交換を行う(8月、2月)
期中レビュー結果報告	期中レビュー結果の報告を会計監査人より受け、意見交換を行う(11月)
監査結果報告	年度末監査結果の報告を会計監査人より受け、意見交換を行う(5月)
情報共有等	以下の内容を含め、適時に意見交換を行う ・会計監査人の品質管理体制と運用状況について説明を受ける ・会社計算規則第131条の会計監査人の職務執行に関する事項について説明を受ける

#### 内部監査の状況

当社の内部監査部門である業務監査室は業務監査規程や監査計画に基づいて、公正で独立的な立場で、全部門の業務遂行の適法性と妥当性についての内部監査を行い、経営トップに対し監査結果の報告と改善の提言等を行っています。なお、業務監査室からの監査結果の報告は、デュアルレポーティングラインにより、監査等委員会に対しても行われることとしています。

監査等委員会、業務監査室及び会計監査人は、相互に緊密な連携を図り、それぞれの監視機能の向上に役立てています。

#### 会計監査の状況

##### イ．監査法人の名称

EY新日本有限責任監査法人

##### ロ．継続監査期間

55年間

上記はEY新日本有限責任監査法人の前身である昭和監査法人が監査法人組織として関与を始めて以降の期間について記載したものです。

##### ハ．業務を執行した公認会計士

藤田 建二 氏

大貫 一紀 氏

##### ニ．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、その他21名

##### ホ．監査公認会計士等を選定した理由

監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任に関する議案の内容を決定いたします。

会社法第340条、第344条及び弊社で定めた監査等委員会監査等基準に基づいた会計監査人の選任基準により総合的に評価をした結果、問題は無くEY新日本有限責任監査法人を再任しています。

##### ヘ．監査等委員及び監査等委員会による監査公認会計士等又は会計監査人の評価（評価を行った場合）

会計監査人の選任基準に基づいた評価では会計監査人は職業的懐疑心をもって不正リスクを適切に評価し計画に則り監査を実行しているとの評価をしています。また業務執行部門からの評価でも監査を十分に実行しておりコミュニケーションも良好で内部統制の評価も適正であり、監査品質にも問題ないとの評価をしています。

監査等委員との会合も必要に応じて実施し、緊密なコミュニケーションを行っており、問題ないとの評価をしています。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	81		80	
子会社				
計	81		80	

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク (Ernst & Young) に属する組織に対する報酬 (a. を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社		12		16
子会社	67	39	68	30
計	67	51	68	46

(注) 前連結会計年度及び当連結会計年度における当社の非監査業務の内容は、会計・税務等に関するアドバイザリー業務等です。

また、前連結会計年度及び当連結会計年度における子会社の非監査業務の内容は、会計・税務等に関するアドバイザリー業務等です。

c. その他重要な報酬の内容

当社の連結子会社である日本農薬株式会社及び同社の子会社は、協和監査法人の監査を受けており、同監査法人に対する監査証明業務に基づく報酬額は、前連結会計年度44百万円、当連結会計年度47百万円です。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査項目や監査日程等を勘案したうえで決定しています。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、前期の監査計画と実績の比較、監査時間及び報酬額の推移を確認したうえで、当期の監査予定時間及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬につき、会社法第399条第1項、第3項の同意を行っています。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員報酬は、職務執行の対価としての役員報酬、当該事業年度における会社と個人の業績に連動した役員賞与及び、中長期的な業績や株価向上へのインセンティブとしての株式報酬で構成されます。なお、取締役の個人別の報酬等の決定に関する方針は、2024年6月21日開催の取締役会にて以下のとおり決議しています。

## イ．基本方針

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。以下同じ）の報酬は、企業価値、ひいては株主共同の利益の向上につながる、透明・公正かつ迅速・果敢な意思決定を行うことができるよう、適切かつ健全なパフォーマンスの動機付けとして十分機能する内容のものとしています。具体的には、取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬等としての役員賞与及び株式報酬により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払います。

## ロ．基本報酬（金銭報酬）の個人別の報酬等の額の決定に関する方針

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、在任年数に応じて支給額を決定します。

## ハ．業績連動報酬等並びに非金銭報酬等の内容及び額又は数の算定方法の決定に関する方針

業績連動報酬等は、各事業年度の財務業績（連結売上高、連結営業利益、連結当期純利益）及び中期経営計画において定められたサステナビリティ指標（環境貢献製品売上高、GHG排出量）に対する各事業年度の実績を評価対象とし、その他諸般の事情を総合的に勘案して算出された額を役員賞与として毎年、一定の時期に支給します。

なお、財務上の業績指標に関する実績については、「第1 企業の概況 1 主要な経営指標等の推移 (1)連結経営指標等」並びに「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析（31頁～34頁）」に記載のとおりです。

非金銭報酬等は、当社の中長期的な企業価値、ひいては株主価値の持続的な向上を図る報酬構成とするため、譲渡制限付株式とします。譲渡制限付株式は、業務執行取締役の職務執行開始日から1ヶ月を経過する日までになされる取締役会決議により付与し、その付与数は役位に応じて決定します。また、譲渡制限期間は払込期日から3年以上とし、原則として、当該期間中継続して取締役の地位にあることを条件に譲渡制限を解除します。

## ニ．金銭報酬の額、業績連動報酬等の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、上位の役位ほど業績連動報酬である役員賞与のウェイトが高まる構成としています。

なお、報酬等の種類ごとの比率の目安は、概ね以下のとおりとしています（業績指標の達成率が100%である場合）。

役 位	基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等
代表取締役会長 代表取締役社長	51%	19%	30%
取締役兼専務執行役員	54%	18%	28%
取締役兼常務執行役員	56%	15%	29%
取締役兼執行役員	56%	13%	31%

(注 業績連動報酬等は役員賞与であり、非金銭報酬等は譲渡制限付株式である。)

## ホ．取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

## ) 基本報酬

個人別の報酬等のうち基本報酬については、第159回定時株主総会で決議された限度額の範囲内において、代表取締役社長がその具体的内容について取締役会から委任を受けるものとし、代表取締役社長は、取締役の役位、在任年数に応じて定められた報酬基準により策定した報酬案について、指名・報酬委員会に諮問し、その意見・助言を踏まえて、各取締役の個人別の報酬額を決定します。

## ) 業績連動報酬等（役員賞与）

個人別の報酬等のうち役員賞与については、第159回定時株主総会で決議された限度額の範囲内で、代表取締役社長がその具体的内容について取締役会から委任を受けるものとし、代表取締役社長は、各事業年度の財務業績（連結売上高、連結営業利益、連結当期純利益）及び中期経営計画において定められたサステナビリティ指標（環境貢献製品売上高、GHG排出量）に対する各事業年度の実績を評価対象とし、その他諸般の事情を総合的に勘案して報酬案を策定し、指名・報酬委員会に諮問した上で、取締役会において、指名・報酬委員会の意見・助言を踏まえて決定します。

## ) 非金銭報酬等（株式報酬）

個人別の報酬等のうち株式報酬は、第159回定時株主総会で決議された限度額の範囲内で、代表取締役社長が、取締役会において定めた株式報酬規程に基づき、指名・報酬委員会に諮問した上で、取締役会において、取締役個人別の割当株式数を決定します。

へ．個人別の報酬等の決定を委任する者及びその理由

上記ホ．に記載のとおり、当社は、個人別の報酬等の決定を代表取締役社長城詰秀尊に委任しています。同氏は、代表取締役社長として、すべての業務を統括していること、及び、個人別の報酬等の決定を委任する前提として、指名・報酬委員会で審議の上決議承認された、明確な報酬基準等が存在していることが、同氏に決定を委任している理由です。同氏は、いずれの報酬についても、株主総会で決議された限度額の範囲内で、報酬基準等に基づいて報酬案の策定を行い、指名・報酬委員会に諮問の上、指名・報酬委員会の意見・助言を踏まえて決定しています。したがって、代表取締役社長城詰秀尊に委任された権限は、適切に行使されています。

ト．当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役会は、取締役の個人別の報酬等の内容の決定について、取締役会の諮問による指名・報酬委員会の答申や報酬基準等に基づく審議を経ていることで、その決定方法及び決定内容が当該決定方針に沿うものと判断しています。

当社の監査等委員である取締役の報酬については、株主総会で決議された限度額の範囲内において、監査等委員である取締役の協議により決定しており、業務執行から独立した立場で取締役（監査等委員である取締役を除く。）の職務の執行の監査を行うという職務に鑑み、社内取締役、社外取締役とも基本報酬のみを支給することとしています。

当社の役員報酬等に関する株主総会の決議年月日及び決議の内容は、報酬区分別に、以下のとおりです。

決議日	株主総会回次	決議内容
2021年6月18日	第159回定時株主総会	取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬：年額480百万円以内（うち社外取締役は年額60百万円以内。この報酬額には使用人兼務取締役の使用人分給与を含みます。） 監査等委員である取締役の報酬：年額100百万円以内
2021年6月18日	第159回定時株主総会	上記報酬枠とは別枠で、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）に対し、譲渡制限付株式の付与のための金銭報酬債権年額150百万円以内を支給

提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	株式報酬	賞与	
取締役（監査等委員を除く） （社外取締役を除く）	273	139	63	70	4
取締役（監査等委員） （社外取締役を除く）	24	24	-	-	1
社外役員	58	58	-	-	6

提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等の 総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額(百万円)		
				基本報酬	株式報酬	賞与
城詰 秀尊	110	取締役	提出会社	57	25	27

(注) 連結報酬等の総額が1億円以上であるものに限定して記載しています。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的としたものを純投資目的である投資株式とし、中長期的に当社の事業展開に資することを目的としたものを純投資目的以外の目的である投資株式と区分しています。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、投資先企業との資本提携、新技術等の共同研究開発等の事業提携、取引関係の強化や、持続的・友好的かつ安定的な協力関係の維持等を通じて、当社の業績及び企業価値の向上並びに財務基盤の強化につながるが見込まれ、中長期的に当社の事業展開に資する可能性のある企業の株式を保有するものとしています。

新たに取引先の株式を取得する場合には、当該取引先の現時点及び将来の収益性等を踏まえ、同社との取引関係の強化が当社の業績及び企業価値の向上に資するかどうかという観点から、保有の適否を判断するものとしています。

当社が保有する取引先の株式については、毎年、全銘柄につき、株価動向、配当額、最近の主要決算数値等から保有の合理性を総合的に考慮して保有の適否を検証し、取締役会に検証結果を報告するとともに、保有の合理性が認められなくなった銘柄は、適宜、売却を行うなど、政策保有株式の縮減に努めるものとしています。

b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	31	1,599
非上場株式以外の株式	49	29,627

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式			
非上場株式以外の株式	6	9	継続的な取引関係強化のために取引先持株会に加入しています。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	3	23
非上場株式以外の株式	10	545

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本ゼオン(株)	2,381,000	2,381,000	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	4,185	3,559		
横浜ゴム(株)	686,400	686,400	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	3,995	2,362		
古河機械金属(株)	556,800	556,800	事業上の関係維持・強化のために保有しています。	無
	2,369	1,163		
関東電化工業(株)	1,148,000	1,148,000	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	1,546	997		
ハウス食品グループ本社(株)	458,100	458,100	食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	1,396	1,247		
エスピー食品(株) (注) 2	286,000	143,000	食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	1,342	762		
ソーダニッカ(株)	972,000	972,000	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	1,017	1,001		
江崎グリコ(株)	165,168	164,952	食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。取引先持株会を通じた株式の取得により株式数が増加しています。	有
	971	762		
アイカ工業(株)	261,100	261,100	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	945	860		
日東紡績(株)	48,200	48,200	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	903	200		
横河電機(株)	171,900	171,900	当社グループの工場設備の導入を中心とした取引先であり、当社製品を安定供給するため、保有しています。	有
	815	497		
古河電気工業(株)	27,600	41,200	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。当事業年度に一部売却いたしました。	有
	794	203		
(株)日本触媒	320,000	320,000	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	726	557		
(株)みずほフィナンシャルグループ	117,660	471,060	資金調達取引、情報提供等を通じた協力関係にあり、取引関係の維持・強化のために保有しています。当事業年度に一部売却いたしました。	無
	716	1,908		
理研ビタミン(株)	248,000	248,000	食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	712	599		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
山崎製パン(株)	200,000	200,000	食品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のために 保有しています。	無
	709	576		
リケンテクノス(株)	408,000	408,000	化学品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	有
	678	425		
長瀬産業(株)	123,500	123,500	化学品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	有
	570	327		
富士通(株)	153,700	153,700	情報システム関連の取引を行っ ており、取引関係の維持・強化 のために保有しています。	有
	487	453		
(株)東京きらぼしフィナンシャルグ ループ	42,564	42,564	資金調達取引、情報提供等を通 じた協力関係にあり、取引関係 の維持・強化のために保有して います。	無
	468	248		
高砂香料工業(株) (注) 3	393,000	78,600	化学品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	有
	465	499		
三井住友トラストグループ(株)	88,800	88,800	資金調達取引、情報提供等を通 じた協力関係にあり、取引関係 の維持・強化のために保有して います。	無
	435	330		
TOPPANホールディングス(株)	98,100	98,100	化学品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	無
	402	397		
レンゴー(株)	294,000	294,000	原材料購入の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	有
	369	232		
日本パーカライジング(株)	216,000	216,000	化学品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	有
	312	255		
岡部(株)	320,000	320,000	化学品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	有
	301	273		
日糧製パン(株)	105,200	105,200	食品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	無
	230	232		
王子ホールディングス(株)	250,000	250,000	化学品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	無
	211	156		
(株)めぶきフィナンシャルグループ	162,630	162,630	資金調達取引、情報提供等を通 じた協力関係にあり、取引関係 の維持・強化のために保有して います。	無
	194	117		
正栄食品工業(株)	43,000	43,000	食品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	有
	183	177		
(株)ブルボン	38,600	38,071	食品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。取引先持株会 を通じた株式の取得により株式 数が増加しています。	有
	124	96		
森永製菓(株)	40,000	40,000	食品事業の取引を行っており、 取引関係の維持・強化のため に保有しています。	無
	108	100		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
中国塗料(株)	33,000	33,000	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	無
	107	69		
(株)中村屋	30,500	30,500	食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	100	95		
三井化学(株) (注) 4	52,240	24,932	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。取引先持株会を通じた株式の取得により株式数が増加しています。	無
	97	83		
日本化学工業(株)	31,900	31,900	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	89	70		
(株)不二家	32,733	32,600	食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。取引先持株会を通じた株式の取得により株式数が増加しています。	無
	80	78		
東京海上ホールディングス(株)	10,200	20,300	当社グループのリスクマネジメントに係る協力関係の維持・強化のために保有しています。当事業年度に一部売却いたしました。	無
	74	116		
オカモト(株)	12,400	12,400	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	無
	73	62		
(株)ラクト・ジャパン	20,000	20,000	食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	71	59		
日本マクドナルドホールディングス(株)	7,779	7,647	食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。取引先持株会を通じた株式の取得により株式数が増加しています。	無
	64	43		
レオン自動機(株)	30,000	30,000	食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	無
	43	37		
(株)りそなホールディングス	20,500	20,500	資金調達取引、情報提供等を通じた協力関係にあり、取引関係の維持・強化のために保有しています。	無
	35	26		
双日(株)	4,920	9,720	化学品・食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。当事業年度に一部売却いたしました。	有
	30	31		
太陽化学(株)	10,900	10,900	食品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	28	18		
伯東(株)	6,300	6,300	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	無
	26	25		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本製紙(株)	5,000	5,000	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	無
	6	5		
フクビ化学工業(株)	5,000	5,000	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	無
	4	4		
三谷産業(株)	2,000	2,000	化学品事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化のために保有しています。	有
	1	0		

- (注) 1. 当該企業の株式保有数量と取引関係の相関を定量的に測定することは困難です。保有の合理性に関しては、当社の業績及び企業価値の向上に資するかどうかという観点から、毎年、全銘柄につき、株価動向、配当額、最近の主要決算数値等から総合的に考慮して保有の適否を検証し、取締役会に検証結果を報告するとともに、保有の合理性が認められなくなった銘柄は、適宜、売却を行うなど、政策保有株式の縮減に努めるものとしています。
2. エスピー食品(株)は、2025年4月1日付けで、普通株式 1 株につき 2 株の割合で株式分割しています。
  3. 高砂香料工業(株)は、2025年10月1日付けで、普通株式 1 株につき 5 株の割合で株式分割しています。
  4. 三井化学(株)は、2026年1月1日付けで、普通株式 1 株につき 2 株の割合で株式分割しています。

## 5 【従業員の状況等】

### (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組」に記載のとおりです。

### (2) 【従業員の状況】

#### (1) 連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
化学品事業	2,565
食品事業	912
ライフサイエンス事業	1,528
報告セグメント計	5,005
その他	251
全社(共通)	178
合計	5,434

(注) 従業員数は就業人員(グループ外から当社グループへの出向者を含む)であり、当社グループからグループ外への出向者や臨時従業員等は含んでいません。

#### (2) 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
1,827	40.2	17.1	7,952,220	1.8

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
化学品事業	1,244
食品事業	405
報告セグメント計	1,649
その他	-
全社(共通)	178
合計	1,827

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、関係会社等への出向者130名、臨時従業員等は含んでいません。  
2. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。

#### (3) 労働組合の状況

- 当社グループには、ADEKA労働組合及び日本農薬労働組合があります。2026年3月31日現在の連結グループ内の組合員数は1,827名です。
- ADEKA労働組合は上部団体のJEC連合に加入しています。日本農薬労働組合は上部団体のUAゼンセンに加入しています。
- 労働条件その他の諸問題については、労使協議会において相互の意思疎通を図り、円満な協調を保っています。

(4) 使用人その他の従業員のみを対象とした役員・従業員株式所有制度の内容

当社は使用人その他の従業員のみを対象とした役員・従業員株式所有制度を導入しています。当該役員・従業員株式所有制度の内容について「1 株式等の状況(8) 役員・従業員株式所有制度」の内容に記載しています。

(5) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)に基づき、当社及び連結子会社が公表している指標は次のとおりです。なお、算出の基となる法律は、各社の労働者数に応じたものを用いています。

提出会社

2026年3月31日現在

管理職に占める 女性労働者の割合 (%)(注)1	男性労働者の 育児休業取得率 (%)(注)2	労働者の男女の賃金の差異(%)(注)1、3		
		全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
5.9	96.2	70.5	76.8	65.6

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。なお、対象者には当社から社外への出向者を含みません。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。なお、対象者には当社から社外への出向者を含みません。

3. 以下の前提に基づき算出しています。

対象期間：2025年4月～2026年3月

賃金：基準内賃金、基準外賃金、賞与を指し、非課税となる通勤交通費は除く。

パート・有期労働者：有期雇用労働者(パートタイム勤務者・定年後継続雇用者を含む)をいい、派遣社員を除く。

(補足)男女の賃金の差異は、全労働者で70.5%となっています。役割や評価が同一であれば、賃金に男女の差異はありませんが、過去からの労務構成上の要素(男性1,559名、女性386名)もあり、平均では上記のとおりとなります。

連結子会社

2026年3月31日現在

名称	管理職に占める 女性労働者の割合 (%)(注)1	男性労働者の 育児休業取得率 (%)(注)2	労働者の男女の賃金の差異(%)(注)2、3		
			全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
日本農薬(株)	10.6	87.5	76.9	84.6	62.9
(株)ニチノーサービス	12.8	-	-	-	-

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。なお、2026年3月末時点での数値を示し、対象者には日本農薬(株)から社外への出向者を含みません。

2. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。対象期間は2025年4月～2026年3月であり、対象者には日本農薬(株)から社外への出向者を含みません。

3. 以下の前提に基づき算出しています。

対象期間：2025年4月～2026年3月

賃金：基準内賃金、基準外賃金、年間賞与を指し、退職金、通勤手当等は除く。

パート・有期労働者：契約社員、嘱託社員(無期転換労働者を含む)をいい、派遣社員を除く。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しています。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成していません。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けています。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、定期的に当機構開催のセミナーを受講しています。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	3 110,117	3 96,536
受取手形、売掛金及び契約資産	1, 3 110,057	1, 3 116,772
有価証券	5,493	8,993
商品及び製品	3 61,507	3 69,412
仕掛品	8,427	8,749
原材料及び貯蔵品	3 43,431	3 41,382
その他	12,231	14,085
貸倒引当金	1,375	1,579
流動資産合計	349,889	354,352
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	3 100,832	3 106,117
減価償却累計額	62,379	65,315
建物及び構築物（純額）	3 38,452	3 40,801
機械装置及び運搬具	3 193,139	3 204,212
減価償却累計額	158,634	167,420
機械装置及び運搬具（純額）	3 34,504	3 36,792
土地	3, 4 29,882	3, 4 30,135
リース資産	1,765	2,044
減価償却累計額	1,275	1,334
リース資産（純額）	489	709
建設仮勘定	14,334	14,191
その他	44,094	46,552
減価償却累計額	35,892	37,434
その他（純額）	8,201	9,118
有形固定資産合計	125,866	131,748
<b>無形固定資産</b>		
技術資産	3,481	3,241
顧客関連資産	2,168	2,007
のれん	-	757
ソフトウェア	5,845	5,284
リース資産	10	18
その他	3,140	4,042
無形固定資産合計	14,645	15,352
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	2 42,803	2 49,745
長期貸付金	1,108	677
退職給付に係る資産	2,440	2,321
繰延税金資産	2,258	2,493
その他	2 4,796	2 4,084
貸倒引当金	690	790
投資その他の資産合計	52,716	58,533
固定資産合計	193,228	205,634
資産合計	543,118	559,987

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	60,212	64,349
短期借入金	3 18,549	3 15,600
1年内返済予定の長期借入金	3 7,226	3 6,667
リース債務	242	274
未払法人税等	4,888	4,638
賞与引当金	3,848	4,233
役員賞与引当金	126	200
環境対策引当金	809	309
その他	5 26,341	5 19,156
流動負債合計	122,244	115,429
<b>固定負債</b>		
社債	11,505	15,924
長期借入金	3 26,142	3 23,703
リース債務	373	552
繰延税金負債	2,327	5,455
再評価に係る繰延税金負債	4 3,103	4 3,103
役員退職慰労引当金	84	96
環境対策引当金	927	618
株式給付引当金	349	348
退職給付に係る負債	19,361	17,774
その他	4,922	5,407
固定負債合計	69,097	72,984
負債合計	191,341	188,414
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	23,048	23,048
資本剰余金	20,348	20,463
利益剰余金	228,109	245,544
自己株式	4,667	18,995
株主資本合計	266,838	270,060
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	12,249	18,589
土地再評価差額金	4 3,240	4 3,240
為替換算調整勘定	14,010	20,380
退職給付に係る調整累計額	351	1,166
その他の包括利益累計額合計	29,852	43,377
非支配株主持分	55,085	58,134
純資産合計	351,776	371,572
負債純資産合計	543,118	559,987

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
売上高	1	407,145	1	416,563
売上原価	2, 4	292,279	2, 4	297,860
売上総利益		114,865		118,703
販売費及び一般管理費	3, 4	73,855	3, 4	77,088
営業利益		41,010		41,614
営業外収益				
受取利息		2,172		2,609
受取配当金		1,076		1,181
持分法による投資利益		619		715
デリバティブ評価益		1,395		-
為替差益		-		1,261
その他		1,073		2,137
営業外収益合計		6,336		7,905
営業外費用				
支払利息		3,445		3,588
デリバティブ評価損		-		2,334
為替差損		3,715		-
その他		839		824
営業外費用合計		8,000		6,747
経常利益		39,346		42,772
特別利益				
固定資産売却益	5	1,423	5	125
投資有価証券売却益		199		2,065
関係会社株式売却益		-	7	323
関係会社出資金売却益	8	1,572		-
特別利益合計		3,195		2,513
特別損失				
固定資産廃棄損	6	1,194	6	946
減損損失	9	72	9	381
投資有価証券評価損		22		-
関係会社株式売却損		43		-
環境対策費	10	1,984	10	6
和解金		-	11	1,072
その他		310		-
特別損失合計		3,627		2,408
税金等調整前当期純利益		38,914		42,878
法人税、住民税及び事業税		11,015		11,591
法人税等調整額		617		429
法人税等合計		10,397		11,161
当期純利益		28,516		31,716
非支配株主に帰属する当期純利益		3,496		3,850
親会社株主に帰属する当期純利益		25,019		27,866

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
当期純利益	28,516	31,716
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	49	5,728
土地再評価差額金	89	-
為替換算調整勘定	3,587	8,125
退職給付に係る調整額	108	719
持分法適用会社に対する持分相当額	679	1,217
その他の包括利益合計	3,155	15,791
包括利益	25,360	47,507
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	22,708	41,438
非支配株主に係る包括利益	2,652	6,069

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	23,048	20,181	213,125	3,375	252,979
当期変動額					
剰余金の配当			10,035		10,035
親会社株主に帰属する 当期純利益			25,019		25,019
連結範囲の変動					-
自己株式の取得				1,771	1,771
自己株式の処分		116		479	595
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減					-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		50			50
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					-
当期変動額合計	-	166	14,984	1,292	13,858
当期末残高	23,048	20,348	228,109	4,667	266,838

	その他の包括利益累計額					非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	11,665	3,330	17,147	20	32,163	54,539	339,682
当期変動額							
剰余金の配当					-		10,035
親会社株主に帰属する 当期純利益					-		25,019
連結範囲の変動					-		-
自己株式の取得					-		1,771
自己株式の処分					-		595
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減					-		-
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					-		50
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	583	89	3,136	331	2,311	546	1,764
当期変動額合計	583	89	3,136	331	2,311	546	12,094
当期末残高	12,249	3,240	14,010	351	29,852	55,085	351,776

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	23,048	20,348	228,109	4,667	266,838
当期変動額					
剰余金の配当			10,565		10,565
親会社株主に帰属する 当期純利益			27,866		27,866
連結範囲の変動			133		133
自己株式の取得				14,501	14,501
自己株式の処分		1		172	174
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減				1	1
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		113			113
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					-
当期変動額合計	-	115	17,434	14,327	3,221
当期末残高	23,048	20,463	245,544	18,995	270,060

	その他の包括利益累計額					非支配 株主持分	純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	12,249	3,240	14,010	351	29,852	55,085	351,776
当期変動額							
剰余金の配当					-		10,565
親会社株主に帰属する 当期純利益					-		27,866
連結範囲の変動					-		133
自己株式の取得					-		14,501
自己株式の処分					-		174
持分法適用会社に対する 持分変動に伴う自己株式 の増減					-		1
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					-		113
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	6,340	-	6,369	814	13,525	3,048	16,574
当期変動額合計	6,340	-	6,369	814	13,525	3,048	19,796
当期末残高	18,589	3,240	20,380	1,166	43,377	58,134	371,572

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	38,914	42,878
減価償却費	17,555	18,835
減損損失	72	381
関係会社出資金売却益	1,572	-
持分法による投資損益(は益)	619	715
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	271	375
環境対策引当金の増減額(は減少)	1,736	809
受取利息及び受取配当金	3,248	3,790
支払利息	3,445	3,588
為替差損益(は益)	1,185	1,226
固定資産売却損益(は益)	1,423	125
固定資産廃棄損	1,194	946
投資有価証券売却損益(は益)	199	2,065
関係会社株式売却損益(は益)	-	323
売上債権及び契約資産の増減額(は増加)	3,953	1,860
棚卸資産の増減額(は増加)	1,952	1,816
仕入債務の増減額(は減少)	2,815	1,411
その他	571	323
小計	56,525	52,435
利息及び配当金の受取額	3,736	3,855
利息の支払額	4,224	3,630
法人税等の支払額	10,983	12,086
法人税等の還付額	1,181	38
営業活動によるキャッシュ・フロー	46,235	40,612
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有価証券の取得による支出	17,986	32,980
有価証券の売却及び償還による収入	17,992	29,480
有形固定資産の取得による支出	14,046	20,082
有形固定資産の売却による収入	2,643	43
無形固定資産の取得による支出	2,181	2,287
投資有価証券の取得による支出	21	32
投資有価証券の売却による収入	485	2,681
定期預金の預入による支出	3,574	7,409
関係会社株式の売却による収入	-	236
関係会社株式の取得による支出	45	24
関係会社出資金の売却による収入	1,795	-
長期貸付けによる支出	225	190
その他	2,612	485
投資活動によるキャッシュ・フロー	12,553	30,078
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	7,505	3,137
長期借入れによる収入	11,560	3,907
長期借入金の返済による支出	12,120	7,389
社債の発行による収入	1,619	4,284
社債の償還による支出	1,768	4,284
自己株式の取得による支出	1,599	14,498
配当金の支払額	10,032	10,556
非支配株主への配当金の支払額	2,068	2,846
その他	374	780
財務活動によるキャッシュ・フロー	22,288	35,301
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,384	3,994
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	10,009	20,772
現金及び現金同等物の期首残高	96,901	107,768
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	857	889
現金及び現金同等物の期末残高	107,768	87,884

## 【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

### 1. 連結の範囲に関する事項

#### (1) 連結子会社の数及び主要な連結子会社の名称

連結子会社の数 41社

主要な連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しています。

なお、連結子会社であった上原食品工業(株)は外部会社への売却により連結の範囲から除外しています。

また、非連結子会社であったNICHINO MEXICO S. DE R.L. DE C.V.及びNICHINO DO BRASIL AGROQUIMICOS LTDA.並びに持分法適用非連結子会社であったINTERAGRO(UK) LTD.他2社を、重要性が増したため、当連結会計年度より連結の範囲に含めています。

#### (2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社の名称

(株)東京環境測定センター、ADEKA INDIA PVT.LTD.

連結の範囲から除いた理由

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためです。

### 2. 持分法の適用に関する事項

#### (1) 持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数及び主要な会社等の名称

持分法を適用した非連結子会社及び関連会社の数 5社

主要な会社等の名称

(株)コープクリーン、昭和興産(株)、SIPCAM EUROPE S.P.A.

なお、INTERAGRO(UK) LTD.他2社を連結の範囲に含めたことに伴い、同社を持分法適用の範囲から除外しています。また、IA AGRICULTURE HUNGARY KFT.は清算終了したため、持分法適用の範囲から除外しています。

#### (2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の名称等

主要な会社等の名称

(株)東京環境測定センター、吉田産業(株)

持分法を適用しない理由

持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないためです。

#### (3) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法を適用している会社のうち、決算日が異なる会社については、当該会社の事業年度に係る財務諸表を使用しています。

### 3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

(1) SIPCAM NICHINO BRASIL S.A.他1社の決算日は12月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、12月31日の決算財務諸表を使用しています。

艾迪科(中国)投資有限公司他6社の決算日は12月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、3月31日に本決算に準じた仮決算を行っています。

(2) ADEKAケミカルサプライ(株)他31社の決算日は3月31日です。

#### 4. 会計方針に関する事項

##### (1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

###### (イ) 有価証券

###### その他有価証券

- ・ 市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主に移動平均法により算定)によつています。

- ・ 市場価格のない株式等

主に移動平均法による原価法によつています。

###### (ロ) デリバティブ

時価法によつています。

###### (ハ) 棚卸資産

###### 製品・商品

主として総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によつています。

###### 仕掛品

主として総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によつています。

###### 原材料・貯蔵品

主として移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によつています。

##### (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

###### (イ) 有形固定資産(リース資産を除く)

建物(建物附属設備を除く)及び機械装置は主として定額法、その他は主として定率法によつています。ただし、2016年4月1日以降取得した建物附属設備及び構築物については定額法によつています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物及び構築物..... 3年～60年

機械装置及び運搬具..... 3年～20年

その他..... 3年～20年

###### (ロ) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によつています。

なお主な耐用年数は次のとおりです。

ソフトウェア(自社利用)..... 5年(社内における見込利用可能期間)

技術資産..... 10年

顧客関連資産..... 20年

###### (ハ) リース資産

###### (所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産)

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しています。

###### (所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産)

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しています。

なお、一部の連結子会社については、国際財務報告基準第16号「リース」(以下「IFRS第16号」という。)を適用しています。IFRS第16号により、リースの借手については、原則としてすべてのリースを貸借対照表に資産及び負債として計上しており、資産計上された使用权資産の減価償却方法は定額法によつています。

##### (3) 重要な引当金の計上基準

###### (イ) 貸倒引当金

受取手形、売掛金、貸付金等の債権に対する貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

###### (ロ) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

- (ハ) 役員賞与引当金  
役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当連結会計年度に負担すべき支給見込額を計上していません。
- (二) 役員退職慰労引当金  
役員の退職により支給する役員退職慰労金に充てるため、内規に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しています。
- (ホ) 環境対策引当金  
所有土地の再開発等に伴う土壌改良等に要する支出に備えるため、当連結会計年度末に必要な見積額を計上しています。
- (ヘ) 株式給付引当金  
株式交付規程・株式給付規程に基づく当社グループの取締役・従業員への当社株式の交付等に備えるため、当連結会計年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しています。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しています。

- (イ) 退職給付見込額の期間帰属方法  
退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。
- (ロ) 数理計算上の差異の費用処理方法  
数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年から17年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しています。
- (ハ) 未認識数理計算上の差異の会計処理方法  
未認識数理計算上の差異については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しています。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりです。

(イ) 化学品及び食品関連

化学品関連においては、樹脂添加剤、半導体材料、環境材料の製造及び販売、食品関連においては、食品製品の製造及び販売をしています。

これらの製品の販売については、国内販売においては製品を顧客が検収した時又は顧客に到着した時に、輸出販売においては主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づき支配が顧客に移転した時に収益を認識しています。

取引価格は、顧客との契約において約束された対価で算定しており、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しているため、重要な金融要素は含んでいません。また、対価の金額が変動しうる重要な変動対価はありません。

なお、これらの製品の販売のうち、当社及び連結子会社が代理人に該当すると判断したものについては、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に支払う額を控除した純額を収益として認識しています。

(ロ) ライフサイエンス関連

ライフサイエンス関連においては、主に殺虫剤、殺菌剤、殺虫殺菌剤、除草剤、農薬原体の製造及び販売をしています。

これらの製品の販売については、製品を顧客に引き渡した時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断していますが、出荷時から当該製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、国内販売においては出荷時点、輸出販売においては主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づき支配が顧客に移転した時に収益を認識しています。

取引価格は、契約に定める価格からリベート、値引き及び返品等の見積りを控除した金額で算定しており、重大な戻入れが生じない可能性が非常に高い範囲でのみ認識しています。

また製品の販売契約における対価は、履行義務を充足してから主として1年以内に受領しており、重要な金融要素は含んでいませんが、一部の海外子会社については履行義務の充足時点から対価の受領までの期間が1年超にわたるものがあり、関連する市場金利が相当程度高く、金融要素に対する影響が大きいと考えられる場

合、重要な金融要素を含んでいると判断し、重要な金融要素である金利相当額を決済期日までの期間に応じて損益に配分することとしています。

なお、これらの製品の販売のうち、当社及び連結子会社が代理人に該当すると判断したものについては、顧客から受け取る対価の総額から仕入先に支払う額を控除した純額を収益として認識しています。

(6) 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

なお、在外子会社等の資産及び負債は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均為替相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定及び非支配株主持分に含めていません。

(7) 重要なヘッジ会計の方法

(イ) ヘッジ会計の方法

金利スワップについては、適用要件を満たすため、特例処理を採用しています。なお、振当処理の要件を満たす為替予約については振当処理を行っています。

(ロ) ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段.....金利スワップ  
為替予約

ヘッジ対象.....借入金の利息  
外貨建売掛債権、外貨建買掛債務

(ハ) ヘッジ方針

長期借入金の金利変動リスクの回避を目的として、個別契約毎に金利スワップ取引を行い、また、外貨建取引の為替相場の変動リスクを回避する目的で為替予約取引を行っています。外貨建債権債務につきましては、ヘッジ対象の識別を個別契約ごとに行っています。

(ニ) ヘッジの有効性評価の方法

特例処理の適用要件を満たしており有効性が保証されているため、また、為替予約については振当処理を行っているため、有効性の評価を省略しています。

(8) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、20年以内の合理的な償却期間を設定し、定額法により償却を行っています。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3カ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっています。

(重要な会計上の見積り)

固定資産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	125,866	131,748
無形固定資産	14,645	15,352

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

有形及び無形固定資産について、原則として工場別及び事業別を基礎とした資産又は資産グループを対象に減損の兆候を判定し、減損の兆候が認められた場合には、将来キャッシュ・フローを用いて、回収可能価額を見積ります。

当社グループは、複数の事業をグローバルに展開しているため、資産グループによっては、想定外の事象が生じた場合に、サプライチェーンが影響を受け、将来キャッシュ・フローの見積りの前提条件に影響が出る可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取り組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現在評価中でありません。

- ・「後発事象に関する会計基準」(企業会計基準第41号 2026年1月9日 企業会計基準委員会)
- ・「後発事象に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第35号 2026年1月9日 企業会計基準委員会)

(1) 概要

「後発事象に関する会計基準」等は、後発事象の定義、会計処理及び開示等を取り扱う包括的な会計基準を設定することを優先的な課題とし、日本公認会計士協会 監査・保証基準委員会 監査基準報告書560実務指針第1号「後発事象に関する監査上の取扱い」で示されている会計に関する内容を原則として踏襲して企業会計基準委員会に移管することを基本的な方針として、表現の見直し及び後発事象の評価期間の整理を行うとともに、財務諸表の公表の承認に関する注記を新たに求める等、後発事象に関する会計処理及び開示について定めたものであります。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていました「投資有価証券売却損益(は益)」は、金額的重要性が増加したため、当連結会計年度より独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していましたが371百万円は、「投資有価証券売却損益(は益)」199百万円、「その他」571百万円として組み替えています。

前連結会計年度において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていました「定期預金の預入による支出」は、金額的重要性が増加したため、当連結会計年度より独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「投資活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していましたが962百万円は、「定期預金の預入による支出」3,574百万円、「その他」2,612百万円として組み替えています。

前連結会計年度において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていました「自己株式の取得による支出」は、金額的重要性が増加したため、当連結会計年度より独立掲記することといたしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「財務活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していましたが1,973百万円は、「自己株式の取得による支出」1,599百万円、「その他」374百万円として組み替えています。

(追加情報)

(従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、2024年4月19日開催の取締役会において、当社の株価や業績と従業員の処遇の連動性をより高め、経済的な効果を株主の皆様と共有することにより、株価及び業績向上への従業員の意欲や士気を高めるため、当社従業員及び一部のグループ会社従業員に対して自社の株式を給付するインセンティブプラン「株式給付信託（J-ESOP）」（以下「本制度」といい、本制度に関してみずほ信託銀行株式会社と締結する信託契約に基づいて設定される信託を「本信託」といいます。）を導入することにつき決議いたしました。

1. 取引の概要

本制度は、米国のESOP（Employee Stock Ownership Plan）制度を参考にした信託型のスキームであり、予め当社が定めた株式給付規程に基づき、一定の要件を満たした当社の従業員に対し当社株式及び当社株式を時価で換算した金額相当の金銭（以下「当社株式等」といいます。）を給付する仕組みです。

当社は、従業員に対し個人の貢献度及び職位等に応じてポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとします。

2. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額（付随費用の金額を除く。）により、純資産の部に自己株式として計上しています。当該自己株式の帳簿価額及び株式数は、前連結会計年度末317百万円及び98,800株、当連結会計年度末312百万円及び97,200株であります。

(係争事件の発生)

当社の連結子会社であるSipcam Nichino Brasil S.A.（以下、「SNB」という。）は、FMC QUÍMICA DO BRASIL LTDA.（以下、「FMC」という。）から、受託し包装作業を行っていた製品が重武装による強盗により持ち去られた事件につき、損害賠償請求訴訟の提起を受けていましたが、2025年12月31日、当社連結子会社であり、SNB親会社である日本農薬株式会社（以下、「日本農薬」という。）取締役会にて、SNBがFMCとの間で和解に合意することを決定しました。

1. 訴訟の提起から和解に至るまでの経緯

SNBにおいて2023年7月26日に重武装による強盗事件が発生し、FMCから受託し包装作業を行っていた製品が持ち去られました。これに対し、2023年10月10日付でFMCから45百万レアルの損害賠償請求訴訟が提起され、2025年5月14日付で45百万レアル及びこれに対する利息並びに訴訟費用の支払いを命じる判決が言い渡されました。これに対し、日本農薬の2025年6月24日付「当社連結子会社に対する訴訟の判決および控訴に関するお知らせ」に記載のとおり、当社グループとしては、契約上の責任範囲に関する見解に相違があると考え、当該判決に対し控訴していましたが、和解条件を総合的に勘案した結果、和解による解決が合理的であると判断し、2025年12月31日の日本農薬取締役会においてSNBがFMCとの間で和解に合意することについて決定しました。本和解により、当該訴訟は全て終結しました。

2. 訴訟を提起した者の概要

- (1) 名称：FMC QUÍMICA DO BRASIL LTDA.
- (2) 所在地：Avenida Doutor José Bonifácio Coutinho Nogueira, No. 150, Commercial Complexes 103, 105, 107, 108 and 109, Jardim Madalena District, in the municipality of Campinas, State of São Paulo, CEP 13091-611

3. 本和解による特別損失の計上

本件により、当連結会計年度に特別損失として1,072百万円を計上しています。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
受取手形	10,945百万円	13,059百万円
売掛金	98,977 "	103,635 "
契約資産	134 "	76 "
合計	110,057 "	116,772 "

2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式)	14,534百万円	13,481百万円
その他(出資金)	236 "	236 "

3 担保資産

担保に供している資産は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
現金及び預金	16百万円	25百万円
受取手形、売掛金及び契約資産	6,289 "	6,130 "
商品及び製品	2,211 "	1,480 "
原材料及び貯蔵品	1,486 "	1,054 "
建物及び構築物	1,862 "	2,174 "
機械装置及び運搬具	1,622 "	1,656 "
土地	2,657 "	2,904 "
合計	16,145 "	15,426 "

担保付債務は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
短期借入金	134百万円	8百万円
1年内返済予定の長期借入金	625 "	116 "
長期借入金	1,306 "	2,371 "
合計	2,067 "	2,496 "

4 土地再評価法の適用

当社は、「土地の再評価に関する法律」(1998年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(1999年3月31日公布法律第24号、2001年3月31日公布法律第19号)に基づき、事業用の土地の再評価を行い、再評価差額については、当該再評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しています。

・再評価の方法...「土地の再評価に関する法律施行令」(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第3号に定める地方税法第341条第10号の土地課税台帳に登録されている価格に合理的な調整を行い算出しています。

・再評価を行った年月日...2002年3月31日

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
再評価を行った土地の当連結会計年度末における時価と再評価後の帳簿価額との差額	2,509百万円	2,518百万円

## 5 収益認識関係

契約負債については、「流動負債」の「その他」に計上しています。契約負債の金額は、「(収益認識関係) 3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報」に記載しています。

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載していません。顧客との契約から生じる収益の金額は、「(収益認識関係) 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載していません。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれていません。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	645百万円	623百万円

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
販売運賃	11,279百万円	10,699百万円
給与及び賞与	17,882 "	18,769 "
開発研究費	10,230 "	11,820 "
賞与引当金繰入額	2,494 "	2,678 "
退職給付費用	636 "	696 "
貸倒引当金繰入額	200 "	308 "
株式給付引当金繰入額	137 "	43 "
役員賞与引当金繰入額	85 "	93 "
役員退職慰労引当金繰入額	13 "	14 "

4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	17,569百万円	19,304百万円

5 固定資産売却益の内容は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	0百万円	- 百万円
機械装置及び運搬具	66 "	20 "
土地	1,310 "	- "
その他	45 "	105 "
合計	1,423 "	125 "

6 固定資産廃棄損の内容は以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	310百万円	84百万円
機械装置及び運搬具	527 "	132 "
その他	356 "	729 "
合計	1,194 "	946 "

7 関係会社株式売却益

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

連結子会社である上原食品工業(株)の株式を(株)神戸物産へ譲渡したによるものです。

8 関係会社出資金売却益

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

連結子会社である艾迪科精細化工(上海)有限公司の出資持ち分を上海圣奎塑業有限公司へ譲渡したことによるものです。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

9 減損損失

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しています。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当連結会計年度において、以下の資産グループについて、合計381百万円の減損損失を特別損失に計上しています。当社グループは事業資産については、管理会計上の区分(工場別・事業別)に基づきグルーピングを行い、遊休資産については個別物件ごとにグルーピングを行っています。

場所	用途	種類	減損損失額 (百万円)
ADEKA (SINGAPORE) PTE.LTD. (シンガポール)	食品製造設備	(有形固定資産)	
		機械装置及び運搬具	174
		その他	105
		(無形固定資産)	
		ソフトウェア	16
		小計	296
日本農業株式会社 (千葉県四街道市)	事業用資産	(有形固定資産)	
		建物及び構築物	0
		土地	85
		小計	85
合計			381

ADEKA (SINGAPORE) PTE.LTD.の食品製造設備については、将来キャッシュ・フローの見積期間にわたって投資額の回収が見込めなくなったため、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上しています。

また、当資産グループの回収可能額は、正味売却価額により測定しており、正味売却価額は、売却が困難であるためゼロとしています。

日本農業(株)の事業用資産については、事業環境の変化を踏まえ、今後の事業計画を見直した結果、将来の使用

見込みがないと判断いたしました。このため、使用見込みがなくなった当該遊休資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、減損損失を計上しています。

#### 10 環境対策費

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

所有土地の再開発等に伴う土壌改良等に要する費用について、「環境対策費」として1,984百万円を特別損失として計上しています。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

所有土地の再開発等に伴う土壌改良等に要する費用について、「環境対策費」として6百万円を特別損失として計上しています。

#### 11 和解金

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

「(追加情報) (係争事件の発生)」に記載のとおりです。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	324百万円	10,622百万円
組替調整額	199 "	2,065 "
法人税等及び税効果調整前	124 "	8,557 "
法人税等及び税効果額	173 "	2,828 "
その他有価証券評価差額金	49 "	5,728 "
土地再評価差額金：		
法人税等及び税効果額	89 "	- "
為替換算調整勘定：		
当期発生額	3,375 "	8,125 "
組替調整額	212 "	- "
為替換算調整勘定	3,587 "	8,125 "
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	135 "	1,036 "
組替調整額	25 "	9 "
法人税等及び税効果調整前	161 "	1,046 "
法人税等及び税効果額	52 "	326 "
退職給付に係る調整額	108 "	719 "
持分法適用会社に対する 持分相当額：		
当期発生額	701 "	1,217 "
組替調整額	22 "	- "
持分法適用会社に対する 持分相当額	679 "	1,217 "
その他の包括利益合計	3,155 "	15,791 "

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式数				
普通株式	103,768,142	-	-	103,768,142
合計	103,768,142	-	-	103,768,142
自己株式数				
普通株式(注)	1,636,449	582,251	186,080	2,032,620
合計	1,636,449	582,251	186,080	2,032,620

(注) 1. 当連結会計年度末の自己株式(普通株式)には、株式給付信託(J-ESOP)が保有する当社株式98,800株が含まれています。

2. 自己株式(普通株式)の増加の内訳は次のとおりです。

取締役会決議による自己株式の取得	480,000株
株式給付信託(J-ESOP)の自己株式の取得	100,000株
持分法適用会社による親会社株式の取得	1,177株
譲渡制限付株式の無償取得	800株
単元未満株式の買取	274株

自己株式(普通株式)の減少の内訳は次のとおりです。

株式給付信託(J-ESOP)への抛出	100,000株
株式給付信託(J-ESOP)の給付	1,200株
譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分	57,600株
従業員持株会向けインセンティブ制度導入に伴う自己株式の処分	27,280株

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月21日 定時株主総会	普通株式	5,127	50	2024年3月31日	2024年6月24日
2024年11月12日 取締役会	普通株式	4,907	48	2024年9月30日	2024年12月5日

(注) 2024年11月12日決議の配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金4百万円が含まれています。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月20日 定時株主総会	普通株式	5,317	利益剰余金	52	2025年3月31日	2025年6月23日

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金5百万円が含まれています。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式数				
普通株式	103,768,142	-	-	103,768,142
合計	103,768,142	-	-	103,768,142
自己株式数				
普通株式(注)	2,032,620	3,943,080	65,652	5,910,048
合計	2,032,620	3,943,080	65,652	5,910,048

(注) 1. 自己株式(普通株式)には、株式給付信託(J-ESOP)が保有する当社株式(当連結会計年度期首98,800株、当連結会計年度末97,200株)が含まれています。

2. 自己株式(普通株式)の増加の内訳は次のとおりです。

取締役会決議による自己株式の取得	3,941,800株
持分法適用会社による親会社株式の取得	1,155株
単元未満株式の買取	125株

自己株式(普通株式)の減少の内訳は次のとおりです。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分	63,000株
株式給付信託(J-ESOP)の給付	1,600株
持分法適用会社の持分変動	1,052株

3. 当社は、2025年8月8日開催の取締役会において、会社法第178条の規定に基づき、自己株式を消却することを決議しましたが、当連結会計年度末において以下の自己株式について消却手続を完了していません。

帳簿価額	14,497百万円
株式の種類	普通株式
株式数	3,941,800株

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月20日 定時株主総会	普通株式	5,317	52	2025年3月31日	2025年6月23日
2025年11月11日 取締役会	普通株式	5,247	52	2025年9月30日	2025年12月4日

(注) 1. 2025年6月20日決議の配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金5百万円が含まれています。

2. 2025年11月11日決議の配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金5百万円が含まれています。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2026年6月19日開催予定の株主総会の議案として、株式の配当に関する事項を次のとおり提案しています。

(決議予定)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月19日 定時株主総会	普通株式	5,903	利益剰余金	60	2026年3月31日	2026年6月22日

(注) 配当金の総額には、株式給付信託(J-ESOP)の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式に対する配当金5百万円が含まれています。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	110,117百万円	96,536百万円
預入期間が3ヶ月を超える 定期預金	2,348 "	8,651 "
現金及び現金同等物	107,768 "	87,884 "

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

(ア) 有形固定資産

主として、本社及び久喜研究所の什器です。

(イ) 無形固定資産

主として、ソフトウェアです。

(2) リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりです。

2. オペレーティング・リース取引

重要性が乏しいため、記載を省略しています。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当連結グループは、設備投資計画に照らして必要な資金を、主に金融機関からの借入や社債発行により調達しています。一時的な余資は主に短期的な預金・債券等により運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しています。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針です。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されています。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されています。

有価証券及び投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式等であり、発行体の信用リスク及び市場価格の変動リスクに晒されています。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが4ヶ月以内の支払期日です。このうち外貨建てのものについては、為替の変動リスクに晒されています。

借入金及び社債は、主に設備投資・投融資に係る資金調達を目的としたものであり、償還日は概ね決算日後5年以内です。このうち一部は、金利の変動リスクに晒されています。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引並びに借入金に係る金利及び為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引及び通貨スワップ取引です。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、販売債権管理基準及び与信管理基準に従い、営業債権について、各事業部門における営業管理部が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っています。連結子会社についても、当社の販売債権管理基準等に準じて、同様の管理を行っています。

デリバティブ取引については、取引相手先を高格付を有する金融機関に限定しているため信用リスクはほとんどないと認識しています。

市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社は、外貨建ての営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則としてマリーによるヘッジを行っています。また、外貨建て営業債権債務の一部については、先物為替予約を利用してヘッジしています。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しています。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限及び取引限度額等を定めた管理規程に従い、担当部署が決裁担当者の承認を得て行っています。

なお、連結子会社は、借入金に係る金利及び為替の変動リスクを抑制するために、金利スワップ取引及び通貨スワップ取引を利用し、また、為替変動に対するリスクを回避するために為替予約を利用してしています。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性リスクを管理しています。連結子会社においても同様の管理を行っています。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

また、現金は注記を省略しており、預金、受取手形、売掛金、支払手形及び買掛金、短期借入金は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しています。

前連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券			
その他有価証券 (*1)	31,986	31,986	-
資産計	31,986	31,986	-
(1) 社債 ( 1年内償還予定含む )	15,331	15,080	251
(2) 長期借入金 ( 1年内返済予定含む )	33,368	33,199	168
負債計	48,700	48,280	419
デリバティブ取引 (*2)	787	787	-

(\*1) 市場価格のない株式等は、「(1) 有価証券及び投資有価証券」には含めていません。当該連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	前連結会計年度 (百万円)
非上場株式	16,310

(\*2) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 有価証券及び投資有価証券			
その他有価証券 (*1)	43,425	43,425	-
資産計	43,425	43,425	-
(1) 社債 ( 1年内償還予定含む )	15,924	15,599	325
(2) 長期借入金 ( 1年内返済予定含む )	30,370	29,794	575
負債計	46,295	45,394	900
デリバティブ取引 (*2)	(525)	(525)	-

(\*1) 市場価格のない株式等は、「(1) 有価証券及び投資有価証券」には含めていません。当該連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

区分	当連結会計年度 (百万円)
非上場株式	15,313

(\*2) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

(注) 1. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	110,057	-	-	-
受取手形	10,945	-	-	-
売掛金	98,977	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 公社債等	2,993	48	-	-
(2) その他	2,500	-	-	-
合計	225,473	48	-	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	96,499	-	-	-
受取手形	13,059	-	-	-
売掛金	103,635	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 公社債等	2,993	48	-	-
(2) その他	6,000	-	-	-
合計	222,188	48	-	-

2. 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
短期借入金	18,549	-	-	-
社債	3,826	11,505	-	-
長期借入金	7,226	23,002	3,140	-
合計	29,601	34,507	3,140	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
短期借入金	15,600	-	-	-
社債	-	15,924	-	-
長期借入金	6,667	22,413	1,289	-
合計	22,267	38,338	1,289	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価は、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しています。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における調整されていない相場価格によって算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しています。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び負債

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券	26,493	5,493	-	31,986
資産計	26,493	5,493	-	31,986
デリバティブ取引(*)	-	787	-	787

(\*) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券	34,432	8,993	-	43,425
資産計	34,432	8,993	-	43,425
デリバティブ取引(*)	-	(525)	-	(525)

(\*) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で示しています。

(2) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び負債

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債 (1年内償還予定含む)	-	15,080	-	15,080
長期借入金 (1年内返済予定含む)	-	33,199	-	33,199
負債計	-	48,280	-	48,280

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価 (百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債 (1年内償還予定含む)	-	15,599	-	15,599
長期借入金 (1年内返済予定含む)	-	29,794	-	29,794
負債計	-	45,394	-	45,394

(注) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しています。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しています。また、上場株式以外の有価証券は、残存期間が短期の取引です。時価は帳簿価額に近似しているものと想定されるため、帳簿価額をもって時価としており、レベル2の時価に分類しています。

デリバティブ取引

これらの時価については、取引金融機関より提示された時価もしくは為替レート等の観察可能なインプットを用いて算定されており、レベル2の時価に分類しています。

社債

当社が発行する社債は、市場価格(公社債店頭売買参考統計値)を用いて算定しており、レベル2の時価に分類しています。連結子会社が発行する社債は、元利金の合計額を同様の社債の発行を行った場合に想定される利率で割り引いて算定しており、レベル2の時価に分類しています。

長期借入金

元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定しており、レベル2の時価に分類しています。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

2. その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	25,106	10,915	14,191
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	25,106	10,915	14,191
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	1,338	1,617	279
	(2) 債券	3,041	3,043	1
	(3) その他	2,500	2,500	-
	小計	6,880	7,161	280
合計		31,986	18,076	13,910

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 1,775百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めていません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	33,447	10,902	22,545
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	33,447	10,902	22,545
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	935	1,038	103
	(2) 債券	3,042	3,043	1
	(3) その他	6,000	6,000	-
	小計	9,977	10,082	104
合計		43,425	20,985	22,440

(注) 非上場株式(連結貸借対照表計上額 1,832百万円)については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めていません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	485	199	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	485	199	-

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	2,679	2,065	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	2,679	2,065	-

4. 減損処理を行った有価証券

有価証券について、前連結会計年度において22百万円(その他有価証券の株式22百万円)の減損処理を行っています。

なお、その他有価証券の減損処理にあたっては、時価が取得原価に比して50%超下落した場合は、時価の回復可能性がないものとして一律に減損処理を実施し、下落率が30%超50%以下の場合には、時価の回復可能性の判定を行い、減損処理の要否を決定しています。

また、市場価格のない非上場株式の減損処理にあたっては、財政状態の悪化があり、かつ実質価額が取得原価に比して50%超下落した場合は一律に減損処理を行っています。

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	1,887	-	183	183
	買建				
	米ドル	4,355	-	450	450
	通貨スワップ取引				
	受取円・ 支払伯リアル	4,235	-	65	65
受取米ドル・ 支払伯リアル	2,530	-	585	585	
	合計	13,009	-	787	787

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	種類	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)	評価損益 (百万円)
市場取引 以外の取引	為替予約取引				
	買建				
	米ドル	2,657	-	21	21
	円	2,164	-	189	189
	通貨スワップ取引				
	受取円・ 支払伯リアル	2,760	-	607	607
	受取米ドル・ 支払伯リアル	2,048	-	248	248
	合計	9,631	-	525	525

(2) 金利関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理	為替予約取引				
	売建	売掛金			(注)
	米ドル		5,600	-	
	ユーロ	1,300	-		
買建	買掛金				
米ドル		405	-		
合計			7,306	-	

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金又は買掛金と一体として処理されているため、その時価は当該ヘッジ対象の時価に含めて記載しています。

当連結会計年度(2026年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
為替予約等の 振当処理	為替予約取引				
	売建	売掛金			(注)
	米ドル		4,864	-	
	ユーロ		2,443	-	
	イギリスポンド	205	-		
買建	買掛金				
米ドル		830	-		
合計			8,343	-	

(注) 為替予約等の振当処理によるものは、ヘッジ対象とされている売掛金又は買掛金と一体として処理されているため、その時価は当該ヘッジ対象の時価に含めて記載しています。

(2) 金利関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 受取変動・支払固定	長期借入金	10,120	6,368	(注)
合計			10,120	6,368	

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は当該長期借入金の時価に含めて記載しています。

当連結会計年度(2026年3月31日)

ヘッジ会計の方法	取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 受取変動・支払固定	長期借入金	6,368	5,106	(注)
合計			6,368	5,106	

(注) 金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は当該長期借入金の時価に含めて記載しています。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しています。

また、従業員の退職等に際して支払時に割増退職金を支払う場合があります。

当社及び一部の連結子会社は、退職給付制度にポイント制を採用しており、従業員の職能と勤続年数に応じて付与されるポイントの累計数に基づいて、給付額が計算されます。

その他の国内子会社は、中小企業退職金共済制度及び特定退職金共済制度に加入していますが、一部の子会社については確定拠出制度と併用しています。

なお、一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。

## 2. 確定給付制度(簡便法を適用した制度を含む。)

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	23,113 百万円	21,915 百万円
勤務費用	1,378 "	1,276 "
利息費用	210 "	295 "
数理計算上の差異の発生額	1,057 "	1,629 "
退職給付の支払額	1,551 "	1,483 "
連結範囲の変動	- "	75 "
その他	178 "	302 "
退職給付債務の期末残高	21,915 "	19,996 "

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は、「勤務費用」に計上しています。

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	6,039 百万円	4,994 百万円
期待運用収益	150 "	124 "
数理計算上の差異の発生額	1,192 "	593 "
事業主からの拠出額	74 "	78 "
退職給付の支払額	78 "	60 "
年金資産の期末残高	4,994 "	4,543 "

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,554 百万円	2,222 百万円
年金資産	4,994 "	4,543 "
	2,440 "	2,321 "
非積立型制度の退職給付債務	19,361 "	17,774 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	16,920 "	15,453 "
退職給付に係る負債	19,361 "	17,774 "
退職給付に係る資産	2,440 "	2,321 "
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	16,920 "	15,453 "

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	1,378 百万円	1,276 百万円
利息費用	210 "	295 "
期待運用収益	150 "	124 "
数理計算上の差異の費用処理額	25 "	9 "
確定給付制度に係る退職給付費用	1,412 "	1,457 "

(注) 簡便法を採用している連結子会社の退職給付費用は「勤務費用」に計上しています。

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
数理計算上の差異	161 百万円	1,046 百万円
合 計	161 "	1,046 "

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	809 百万円	1,855 百万円
合 計	809 "	1,855 "

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
債券	20 %	21 %
株式	72 %	69 %
その他	8 %	10 %
合 計	100 %	100 %

(注) 年金資産の合計には、退職一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度61%、当連結会計年度56%含まれています。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
割引率	主として1.9 %	主として2.8 %
長期期待運用収益率	2.5 %	2.5 %

3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度258百万円、当連結会計年度270百万円です。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	1,135百万円	1,234百万円
未払事業税否認	310 "	337 "
退職給付に係る負債	5,642 "	5,142 "
貸倒引当金損金算入限度超過額	539 "	617 "
固定資産減損損失否認	1,370 "	1,208 "
関係会社株式評価損否認	21 "	5 "
役員退職慰労引当金否認	22 "	19 "
税務上の繰越欠損金	6,869 "	7,213 "
未実現利益	2,247 "	2,528 "
その他	3,107 "	3,217 "
繰延税金資産小計	21,266 "	21,523 "
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)	6,378 "	6,643 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	1,276 "	1,090 "
評価性引当額小計	7,655 "	7,733 "
繰延税金資産合計	13,611 "	13,790 "
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	16 "	15 "
その他有価証券評価差額金	4,781 "	7,622 "
企業結合により識別された固定資産	3,279 "	2,904 "
関係会社留保利益	4,202 "	4,736 "
その他	1,401 "	1,472 "
繰延税金負債合計	13,680 "	16,751 "
繰延税金資産(負債)の純額	69 "	2,961 "

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	454	193	345	95	205	5,573	6,869
評価性引当額	297	96	243	93	74	5,573	6,378
繰延税金資産	157	97	101	2	131	-	490

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(b) 税務上の繰越欠損金6,869百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産490百万円を計上しています。当該税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分について評価性引当額を認識していません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	312	366	112	80	135	6,207	7,213
評価性引当額	107	252	2	68	81	6,130	6,643
繰延税金資産	204	113	109	12	53	76	570

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

(b) 税務上の繰越欠損金7,213百万円(法定実効税率を乗じた額)について、繰延税金資産570百万円を計上しています。当該税務上の繰越欠損金は、将来の課税所得の見込みにより、回収可能と判断した部分について評価性引当額を認識していません。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった  
主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.3%	30.3%
持分法投資利益	0.5%	0.5%
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.4%	0.5%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	15.2%	8.5%
受取配当金相殺消去	9.3%	9.1%
試験研究費等税額控除	2.7%	2.9%
評価性引当額	5.8%	1.0%
住民税均等割	0.2%	0.2%
本邦と外国の税率差異	2.8%	2.6%
関係会社留保利益	1.2%	2.4%
その他	0.2%	0.9%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	26.7%	26.0%

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

[地域別]

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合計
	化学品 事業	食品 事業	ライフ サイエンス 事業	計		
日本	76,677	70,793	29,833	177,303	5,870	183,174
中国	30,873	7,624	500	38,998	5	39,003
その他アジア	59,202	4,034	14,149	77,387	49	77,437
その他	51,664	39	55,284	106,988	0	106,989
顧客との契約から生じる 収益	218,417	82,492	99,768	400,678	5,926	406,605
その他の収益	9	48	186	244	295	540
外部顧客への売上高	218,426	82,540	99,954	400,922	6,222	407,145

[財又はサービスの種類別]

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合計
	化学品 事業	食品 事業	ライフ サイエンス 事業	計		
樹脂添加剤	105,452	-	-	105,452	-	105,452
半導体材料	34,021	-	-	34,021	-	34,021
環境材料	78,942	-	-	78,942	-	78,942
油脂加工食品	-	82,492	-	82,492	-	82,492
農薬・医薬品他	-	-	99,768	99,768	-	99,768
その他	-	-	-	-	5,926	5,926
顧客との契約から生じる 収益	218,417	82,492	99,768	400,678	5,926	406,605
その他の収益	9	48	186	244	295	540
外部顧客への売上高	218,426	82,540	99,954	400,922	6,222	407,145

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

[地域別]

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合計
	化学品事業	食品事業	ライフサイエンス事業	計		
日本	77,395	72,286	33,155	182,836	6,593	189,429
中国	28,325	6,377	318	35,021	9	35,030
その他アジア	58,969	4,222	12,912	76,104	44	76,149
その他	50,111	49	65,223	115,385	1	115,386
顧客との契約から生じる収益	214,801	82,935	111,610	409,347	6,648	415,995
その他の収益	9	68	186	264	303	567
外部顧客への売上高	214,810	83,003	111,797	409,611	6,951	416,563

[財又はサービスの種類別]

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他	合計
	化学品事業	食品事業	ライフサイエンス事業	計		
樹脂添加剤	98,437	-	-	98,437	-	98,437
半導体材料	36,006	-	-	36,006	-	36,006
環境材料	80,357	-	-	80,357	-	80,357
油脂加工食品	-	82,935	-	82,935	-	82,935
農薬・医薬品他	-	-	111,610	111,610	-	111,610
その他	-	-	-	-	6,648	6,648
顧客との契約から生じる収益	214,801	82,935	111,610	409,347	6,648	415,995
その他の収益	9	68	186	264	303	567
外部顧客への売上高	214,810	83,003	111,797	409,611	6,951	416,563

(注) 「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」に記載のとおり、2025年4月1日付で化学品事業のサブセグメントである「電子材料」を「半導体材料」に改称しました。また、「電子材料」に含めていたエレクトロニクス関連材料は、「環境材料」に含めました。前連結会計年度の実績は変更後のセグメント区分に組み替えて比較しています。

## 2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

3. 当連結会計年度及び翌連結会計年度以降の収益の金額を理解するための情報

(1) 契約残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	116,838	109,922	109,922	116,695
契約資産	98	134	134	76
契約負債	564	1,056	1,056	816

前連結会計年度及び当連結会計年度において認識した収益のうち、期首現在の契約負債残高に含まれていたものの額に重要性はありません。また、前連結会計年度及び当連結会計年度において、過去の期間に充足(又は部分的に充足)した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、当初の予想契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報の記載を省略しています。また顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当連結グループの報告セグメントは、当連結グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、当社の取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当連結グループは、主に事業部を基礎とした製品・サービス別のセグメントから構成されており、製品・サービスの経済的特徴、内容、製造方法、販売市場等の類似性に基づき、複数の事業セグメントを集約し、「化学品事業」「食品事業」「ライフサイエンス事業」の3つを報告セグメントとしています。

(2) 各報告セグメントに属する主要な製品・サービス

各報告セグメントに属する主要な製品・サービスは、以下のとおりです。

報告セグメント	主要な製品・サービス
化学品事業	ポリオレフィン用添加剤、塩ビ用安定剤・可塑剤、難燃剤、高純度半導体材料、半導体リソグラフィ材料、電子回路基板エッチング装置及び薬剤、エポキシ樹脂、ポリウレタン原料、水系樹脂、界面活性剤、潤滑油添加剤、厨房用洗剤、化粧品原料、プロピレングリコール類、過酸化水素及び誘導品、水膨張性シール材、電池材料、光硬化樹脂、光開始剤、画像材料等
食品事業	マーガリン類、ショートニング、チョコレート用油脂、フライ・調理用油脂、プラントベースフード、ホイップクリーム、練り込み用クリーム、フィリング類、マヨネーズ・ドレッシング類、機能性食品素材等
ライフサイエンス事業	農薬、医薬品、医薬部外品、動物用医薬品、木材薬品、医療材料等

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいています。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	化学品 事業	食品 事業	ライフ サイエンス 事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	218,426	82,540	99,954	400,922	6,222	407,145	-	407,145
セグメント間の内部 売上高又は振替高	193	139	11	344	17,072	17,417	17,417	-
計	218,620	82,680	99,966	401,267	23,295	424,562	17,417	407,145
セグメント利益	28,028	4,390	7,770	40,189	714	40,903	107	41,010
セグメント資産	247,403	60,604	153,321	461,330	19,110	480,440	62,677	543,118
その他の項目								
減価償却費(注) 4	11,686	2,991	3,046	17,725	125	17,850	295	17,555
持分法適用会社への 投資額	7,595	-	6,130	13,726	-	13,726	-	13,726
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 (注) 5	13,374	2,310	2,872	18,557	334	18,891	208	18,683

- (注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、工事及び工事管理、物流業、不動産業等を含んでいます。
2. 調整額の内容は以下のとおりです。  
セグメント利益の調整額107百万円は、セグメント間取引消去額を含んでいます。  
セグメント資産の調整額62,677百万円は、主に当社での余資運用資金(現金預金及び有価証券)及び長期投資資金(投資有価証券)等です。
3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っています。
4. 減価償却費には、長期前払費用の償却額が含まれています。
5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額が含まれています。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	合計	調整額 (注) 2	連結 財務諸表 計上額 (注) 3
	化学品 事業	食品 事業	ライフ サイエンス 事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	214,810	83,003	111,797	409,611	6,951	416,563	-	416,563
セグメント間の内部 売上高又は振替高	183	102	25	310	12,908	13,218	13,218	-
計	214,993	83,106	111,822	409,922	19,860	429,782	13,218	416,563
セグメント利益	26,353	4,363	9,823	40,541	1,046	41,587	27	41,614
セグメント資産	268,912	61,634	154,218	484,765	21,627	506,392	53,594	559,987
その他の項目								
減価償却費(注) 4	12,618	2,950	3,425	18,994	135	19,129	293	18,835
持分法適用会社への 投資額	8,686	-	4,018	12,704	-	12,704	-	12,704
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 (注) 5	15,612	2,022	3,419	21,054	841	21,896	221	21,674

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、工事及び工事管理、物流業、不動産業等を含んでいます。

2. 調整額の内容は以下のとおりです。

セグメント利益の調整額27百万円は、セグメント間取引消去額を含んでいます。

セグメント資産の調整額53,594百万円は、主に当社での余資運用資金(現金預金及び有価証券)及び長期投資資金(投資有価証券)等です。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っています。

4. 減価償却費には、長期前払費用の償却額が含まれています。

5. 有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用の増加額が含まれています。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	その他アジア	その他	合計
183,714	39,003	77,437	106,989	407,145

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	韓国	その他アジア	その他	合計
85,391	12,520	20,105	7,849	125,866

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

日本	中国	その他アジア	その他	合計
189,997	35,030	76,149	115,386	416,563

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	韓国	その他アジア	その他	合計
91,720	11,484	19,942	8,601	131,748

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	化学品 事業	食品 事業	ライフ サイエンス 事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	72	-	-	-	-	72

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	化学品 事業	食品 事業	ライフ サイエンス 事業	その他	全社・消去	合計
減損損失	-	296	85	-	-	381

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	化学品 事業	食品 事業	ライフ サイエンス 事業	その他	全社・消去	合計
当期償却額	-	-	103	-	-	103
当期末残高	-	-	757	-	-	757

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	城詰 秀尊			当社代表取締役社長兼 社長執行役員	(被所有) 直接 0.07		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	28		
役員	富安 治彦			当社代表取締役兼 専務執行役員	(被所有) 直接 0.05		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	16		
役員	志賀 洋二			当社取締役兼 執行役員	(被所有) 直接 0.03		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	13		
役員	正宗 潔			当社取締役兼 執行役員	(被所有) 直接 0.02		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	13		
役員	小林 義昭			当社常務執行役員	(被所有) 直接 0.04		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	14		
役員	藤澤 茂樹			当社常務執行役員	(被所有) 直接 0.03		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	14		
役員	芳仲 篤也			当社常務執行役員	(被所有) 直接 0.03		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	14		
役員	川本 尚史			当社上級執行役員	(被所有) 直接 0.03		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	13		
役員	高橋 伸			当社上級執行役員	(被所有) 直接 0.01		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	13		

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注)譲渡制限付株式報酬制度(譲渡制限期間3年)に伴う、金銭報酬債権の現物出資によるものです。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は 出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
役員	城詰 秀尊			当社代表取締役社長兼 社長執行役員	(被所有) 直接 0.08		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	24		
役員	富安 治彦			当社代表取締役兼 専務執行役員	(被所有) 直接 0.06		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	13		
役員	志賀 洋二			当社取締役兼 常務執行役員	(被所有) 直接 0.04		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	12		
役員	正宗 潔			当社取締役兼 執行役員	(被所有) 直接 0.02		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	11		
役員	小林 義昭			当社専務執行役員	(被所有) 直接 0.05		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	13		
役員	藤澤 茂樹			当社常務執行役員	(被所有) 直接 0.03		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	12		
役員	芳仲 篤也			当社常務執行役員	(被所有) 直接 0.04		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	12		
役員	川本 尚史			当社常務執行役員	(被所有) 直接 0.03		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	12		
役員	高橋 伸			当社上級執行役員	(被所有) 直接 0.01		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	11		
役員	巽 幸男			当社上級執行役員	(被所有) 直接 0.02		金銭報酬債権 の現物出資 (注)	11		

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注)譲渡制限付株式報酬制度(譲渡制限期間3年)に伴う、金銭報酬債権の現物出資によるものです。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の非連結子会社及び関連会社等

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	2,916円30銭	3,202円99銭
1株当たり当期純利益	245円55銭	277円95銭
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。	なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していません。

(注) 1. 「株式給付信託(J-ESOP)」の信託財産として株式会社日本カストディ銀行(信託E口)が保有する当社株式を、1株当たり純資産額の算定上、期末発行済株式数から控除する自己株式に含めています(当連結会計年度97,200株)。また、1株当たり当期純利益の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めています(当連結会計年度97,439株)。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりです。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	25,019	27,866
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	25,019	27,866
普通株式の期中平均株式数(千株)	101,891	100,257

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率(%)	担保	償還期限
(株)A D E K A	第2回無担保社債	2024. 2 .29	10,000	10,000 ( - )	0.69	なし	2029. 2 .28
その他の社債	-	-	5,331	5,924 ( - )	-	なし	-
合計	-	-	15,331	15,924 ( - )	-	-	-

(注) 1. ( )内書は、1年以内の償還予定額です。

2. 連結決算日後5年間の償還予定額は以下のとおりです。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	-	14,240	1,683	-

【借入金等明細表】

	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	18,549	15,600	3.330	-
1年以内に返済予定の長期借入金	7,226	6,667	4.953	-
1年以内に返済予定のリース債務	242	274	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)	26,142	23,703	2.318	2027年4月～ 2032年12月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	373	552	-	2027年4月～ 2034年3月
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	52,533	46,797	-	-

(注) 1. 平均利率については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しています。

2. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載していません。

3. 長期借入金、リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりです。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	7,967	3,813	7,220	3,412
リース債務	206	135	88	54

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しています。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	195,710	416,563
税金等調整前中間(当期)純利益金額 (百万円)	20,311	42,878
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益金額 (百万円)	12,419	27,866
1株当たり中間(当期)純利益金額 (円)	122.39	277.95

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	59,801	44,552
受取手形	1,182	457
売掛金	35,635	39,942
電子記録債権	2,556	2,948
有価証券	5,493	8,993
商品及び製品	17,647	17,946
仕掛品	7,249	7,328
原材料及び貯蔵品	15,471	16,609
前払費用	396	425
未収入金	1,327	1,876
その他	4,196	7,099
貸倒引当金	21	13
流動資産合計	150,936	148,167
固定資産		
有形固定資産		
建物	15,873	16,284
構築物	2,742	2,783
機械及び装置	19,848	19,907
車両運搬具	26	28
工具、器具及び備品	2,941	3,058
土地	16,752	16,752
リース資産	356	446
建設仮勘定	8,511	13,180
有形固定資産合計	67,054	72,442
無形固定資産		
諸権利	1,327	1,328
設備利用権	97	99
ソフトウェア	4,474	3,603
ソフトウェア仮勘定	84	543
無形固定資産合計	5,984	5,574
投資その他の資産		
投資有価証券	24,178	31,226
関係会社株式	31,731	32,234
関係会社出資金	5,321	5,321
長期貸付金	5,018	3,911
長期前払費用	339	182
繰延税金資産	3,303	918
その他	1,419	1,419
貸倒引当金	423	543
投資その他の資産合計	70,889	74,670
固定資産合計	143,927	152,687
資産合計	294,863	300,854

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	22,117	23,647
電子記録債務	1,018	1,011
短期借入金	3,750	3,750
リース債務	137	160
未払金	5,917	3,894
未払費用	3,645	3,778
未払法人税等	2,220	2,906
賞与引当金	2,251	2,401
役員賞与引当金	60	70
その他	6,317	6,315
流動負債合計	47,435	47,934
固定負債		
社債	10,000	10,000
長期借入金	7,000	7,000
リース債務	266	342
再評価に係る繰延税金負債	3,103	3,103
退職給付引当金	16,395	16,412
株式給付引当金	188	195
長期預り金	1,514	1,450
その他	106	72
固定負債合計	38,573	38,576
負債合計	86,009	86,511
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	23,048	23,048
資本剰余金		
資本準備金	20,074	20,074
その他資本剰余金	173	175
資本剰余金合計	20,247	20,249
利益剰余金		
利益準備金	1,096	1,096
その他利益剰余金		
配当準備積立金	90	90
固定資産圧縮積立金	35	34
別途積立金	51,241	51,241
繰越利益剰余金	105,068	119,798
利益剰余金合計	157,531	172,260
自己株式	4,262	18,587
株主資本合計	196,564	196,970
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	9,048	14,132
土地再評価差額金	3,240	3,240
評価・換算差額等合計	12,289	17,373
純資産合計	208,854	214,343
負債純資産合計	294,863	300,854

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
売上高	2 161,051	2 164,659
売上原価	2 115,738	2 117,366
売上総利益	45,312	47,292
販売費及び一般管理費	1 29,860	1 31,092
営業利益	15,452	16,200
営業外収益		
受取利息	2 133	2 197
受取配当金	2 11,307	2 11,772
為替差益	-	488
雑収入	2 197	2 330
営業外収益合計	11,637	12,789
営業外費用		
支払利息	133	187
社債利息	69	69
為替差損	757	-
貸倒引当金繰入額	125	120
コミットメントフィー	35	35
雑損失	151	117
営業外費用合計	1,272	529
経常利益	25,817	28,459
特別利益		
投資有価証券売却益	186	2,021
関係会社株式売却益	-	3 699
関係会社出資金売却益	4 1,728	-
関係会社貸倒引当金戻入益	5 804	-
特別利益合計	2,719	2,721
特別損失		
固定資産廃棄損	1,009	777
減損損失	72	-
投資有価証券評価損	21	-
関係会社株式売却損	43	-
関係会社債権放棄損	6 1,200	-
特別損失合計	2,346	777
税引前当期純利益	26,190	30,404
法人税、住民税及び事業税	4,685	5,248
法人税等調整額	21	138
法人税等合計	4,707	5,109
当期純利益	21,482	25,294

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		配当準備積立金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金
当期首残高	23,048	20,074	57	20,131	1,096	90	53	51,241	93,603
当期変動額									
剰余金の配当									10,035
固定資産圧縮積立金の取崩							17		17
当期純利益									21,482
自己株式の取得									
自己株式の処分			116	116					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	116	116	-	-	17	-	11,465
当期末残高	23,048	20,074	173	20,247	1,096	90	35	51,241	105,068

	株主資本			評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
	利益剰余金合計						
当期首残高	146,084	2,973	186,289	9,074	3,330	12,405	198,694
当期変動額							
剰余金の配当	10,035		10,035				10,035
固定資産圧縮積立金の取崩	-		-				-
当期純利益	21,482		21,482				21,482
自己株式の取得		1,768	1,768				1,768
自己株式の処分		479	595				595
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				26	89	115	115
当期変動額合計	11,447	1,288	10,275	26	89	115	10,159
当期末残高	157,531	4,262	196,564	9,048	3,240	12,289	208,854

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本								
	資本金	資本剰余金			利益準備金	利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計		その他利益剰余金			
					配当準備積立金	固定資産圧縮積立金	別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	23,048	20,074	173	20,247	1,096	90	35	51,241	105,068
当期変動額									
剰余金の配当									10,565
固定資産圧縮積立金の取崩							1		1
当期純利益									25,294
自己株式の取得									
自己株式の処分			1	1					
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									
当期変動額合計	-	-	1	1	-	-	1	-	14,730
当期末残高	23,048	20,074	175	20,249	1,096	90	34	51,241	119,798

	株主資本			評価・換算差額等			純資産合計
	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	土地再評価差額金	評価・換算差額等合計	
	利益剰余金合計						
当期首残高	157,531	4,262	196,564	9,048	3,240	12,289	208,854
当期変動額							
剰余金の配当	10,565		10,565				10,565
固定資産圧縮積立金の取崩	-		-				-
当期純利益	25,294		25,294				25,294
自己株式の取得		14,497	14,497				14,497
自己株式の処分		172	174				174
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)				5,084		5,084	5,084
当期変動額合計	14,728	14,325	405	5,084	-	5,084	5,489
当期末残高	172,260	18,587	196,970	14,132	3,240	17,373	214,343

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式.....移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの.....時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は、移動平均法により算定)

市場価格のない株式等.....移動平均法による原価法

2. デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

3. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

製品・仕掛品.....総平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

原材料・貯蔵品.....移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

4. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

建物(建物附属設備を除く)及び機械装置.....定額法

上記以外の有形固定資産.....定率法

2016年4月1日以降取得した建物附属設備及び構築物については定額法によっています。

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物	3～50年
構築物	3～60年
機械装置	3～15年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

ソフトウェア(自社利用).....社内における見込利用可能期間(5年)に基づく定額法

その他の無形固定資産.....定額法

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しています。

5. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

受取手形、売掛金、貸付金等の債権に対する貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

(2) 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

(3) 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与の支出に充てるため、当事業年度に負担すべき支給見込額を計上しています。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しています。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(14年及び17年)による定額法により按分した額をそれぞれの発生の翌事業年度から費用処理しています。

(5) 株式給付引当金

株式給付規程に基づく従業員への当社株式の給付に備えるため、当事業年度末における株式給付債務の見込額に基づき計上しています。

## 6. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりです。

## 化学品及び食品関連

化学品関連においては、樹脂添加剤、半導体材料、環境材料の製造及び販売、食品関連においては、食品製品の製造及び販売をしています。

これらの製品の販売については、国内販売においては製品を顧客が検収した時又は顧客に到着した時に、輸出版売においては主にインコタームズ等で定められた貿易条件に基づき支配が顧客に移転した時に収益を認識しています。

取引価格は、顧客との契約において約束された対価で算定しており、履行義務を充足してから1年以内に受領しているため、重要な金融要素は含んでいません。また対価の金額が変動しうる重要な変動対価はありません。

## 7. その他財務諸表作成のための重要な事項

## 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の未処理額の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっています。

## (重要な会計上の見積り)

## 固定資産の評価

## (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(百万円)

	前事業年度	当事業年度
有形固定資産	67,054	72,442

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

有形固定資産について、原則として工場別及び事業別を基礎とした資産又は資産グループを対象に減損の兆候を判定し、減損の兆候が認められた場合には、将来キャッシュ・フローを用いて、回収可能価額を見積ります。

当社は、複数の事業をグローバルに展開しているため、資産グループによっては、想定外の事象が生じた場合に、サプライチェーンが影響を受け、将来キャッシュ・フローの見積りの前提条件に影響が出る可能性があります。

## (表示方法の変更)

## (損益計算書)

前事業年度において、「営業外費用」の「雑損失」に含めていた「社債利息」は、営業外費用総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記しています。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」の「雑損失」に表示していた220百万円は、「社債利息」69百万円、「雑損失」151百万円として組み替えています。

## (追加情報)

従業員に信託を通じて自社の株式を交付する取引について、連結財務諸表「(追加情報)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

(貸借対照表関係)

(注) 1

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

関係会社に対する資産及び負債には区分掲記されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	16,884百万円	23,367百万円
長期金銭債権	4,426 "	3,911 "
短期金銭債務	15,524 "	16,067 "

(注) 2 保証債務

下記の会社の借入金に対し、保証債務があります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
ADEKAライフクリエイイト(株)	1,000百万円	ADEKAライフクリエイイト(株) 929百万円
合 計	1,000 "	合 計 929 "

(損益計算書関係)

- 1 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度44%、当事業年度43%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度56%、当事業年度57%です。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は以下のとおりです。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
販売運賃	8,635百万円	8,625百万円
開発研究費	7,107 "	7,881 "
給料諸手当	3,550 "	3,624 "
減価償却費	1,569 "	1,596 "
賞与引当金繰入額	1,291 "	1,309 "
退職給付費用	344 "	339 "
株式給付引当金繰入額	86 "	10 "
役員賞与引当金繰入額	60 "	70 "
貸倒引当金繰入額	5 "	7 "

- 2 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれています。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	72,699百万円	76,570百万円
仕入高	32,987 "	34,080 "
営業取引以外の取引高	10,672 "	11,063 "

- 3 関係会社株式売却益

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

連結子会社である上原食品工業(株)の株式を(株)神戸物産へ譲渡したことによるものです。

4 関係会社出資金売却益

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

連結子会社である艾迪科精細化工(上海)有限公司の出資持ち分を上海圣奎塑業有限公司へ譲渡したことによるものです。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

5 関係会社貸倒引当金戻入益

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

連結子会社である上原食品工業株式会社への貸付金に対する貸倒引当金を取り崩したことによるものです。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

6 関係会社債権放棄損

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

連結子会社である上原食品工業株式会社への貸付金に対する債権放棄を行ったことによるものです。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2025年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	20,693	29,808	9,114
合計	20,693	29,808	9,114

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	前事業年度 (百万円)
子会社株式	9,768
関連会社株式	1,269
計	11,037

当事業年度(2026年3月31日)

区分	貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
子会社株式	20,693	40,173	19,479
合計	20,693	40,173	19,479

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (百万円)
子会社株式	10,270
関連会社株式	1,269
計	11,540

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	682百万円	747百万円
未払事業税否認	184 "	220 "
退職給付引当金	5,105 "	5,104 "
貸倒引当金損金算入限度超過額	138 "	173 "
固定資産減損損失否認	1,198 "	1,048 "
関係会社株式評価損否認	966 "	947 "
株式評価損否認	210 "	- "
棚卸資産評価損否認	176 "	174 "
減価償却超過額	43 "	51 "
その他	342 "	564 "
繰延税金資産小計	9,044 "	9,028 "
評価性引当額	1,869 "	1,715 "
繰延税金資産合計	7,175 "	7,313 "
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	16 "	15 "
その他有価証券評価差額金	3,855 "	6,379 "
繰延税金負債合計	3,871 "	6,394 "
繰延税金資産の純額	3,303 "	918 "

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.3%	30.3%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	1.9	0.3
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	11.9	10.6
試験研究費等税額控除	2.6	2.6
評価性引当額	0.9	0.5
住民税均等割	0.2	0.1
その他	1.0	0.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	18.0	16.8

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	15,873	1,578	59	1,108	16,284	26,846
	構築物	2,742	284	7	236	2,783	11,925
	機械及び装置	19,848	5,205	48	5,098	19,907	108,536
	車両運搬具	26	13	1	10	28	253
	工具、器具及び備品	2,941	1,491	35	1,338	3,058	22,823
	土地	16,752 〔6,343〕	-	-	-	16,752 〔6,343〕	-
	リース資産	356	226	-	136	446	408
	建設仮勘定	8,511	13,242	8,573	-	13,180	-
	計	67,054	22,043	8,725	7,929	72,442	170,793
無形固定資産	諸権利	1,327	378	36	341	1,328	-
	設備利用権	97	2	-	0	99	-
	ソフトウェア	4,474	666	0	1,536	3,603	-
	ソフトウェア仮勘定	84	1,124	666	-	543	-
	計	5,984	2,171	702	1,878	5,574	-

(注) 1. 「当期首残高」及び「当期末残高」の各欄の〔 〕内は内書きで、「土地の再評価に関する法律」(1998年3月31日公布法律第34号)及び「土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律」(1999年3月31日公布法律第24号、2001年3月31日公布法律第19号)により行った土地の再評価に係る土地再評価差額金です。

2. 当期増減額の主なものは以下のとおりです。

資産の種類	増減区分	事業所	内容	金額(百万円)
機械及び装置	増加	三重工場	化学品製造設備増能	709
機械及び装置	増加	三重工場	化学品製造設備更新	366
建設仮勘定	増加	久喜研究所	新研究棟建設	6,389
建設仮勘定	増加	本社	ROICマネジメントシステム構築	367

【引当金明細表】

(単位：百万円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	444	120	7	556
賞与引当金	2,251	2,401	2,251	2,401
役員賞与引当金	60	70	60	70
株式給付引当金	188	18	11	195

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

特記すべき事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
単元株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	2007年6月22日開催の定時株主総会の決議により定款が変更され、電子公告により行う。ただし、電子公告によることができない事故その他やむを得ない事由が生じたときは、東京都において発行する日本経済新聞に掲載して行う。 <a href="https://www.adeka.co.jp">https://www.adeka.co.jp</a>
株主に対する特典	なし

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利並びに単元未満株式の受渡請求をする権利以外の権利を有していません。

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書	事業年度(第163期) 自 2024年4月1日 至 2025年3月31日	2025年6月18日関東財務局長に提出
(2) 内部統制報告書及びその添付書類		2025年6月18日関東財務局長に提出
(3) 半期報告書及び確認書	(第164期中) 自 2025年4月1日 至 2025年9月30日	2025年11月11日関東財務局長に提出
(4) 臨時報告書	金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)に基づく臨時報告書	2025年6月20日関東財務局長に提出
	金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書	2025年6月23日関東財務局長に提出
(5) 自己株券買付状況報告書		2025年9月12日関東財務局長に提出
		2025年10月3日関東財務局長に提出
		2025年11月6日関東財務局長に提出
		2025年12月3日関東財務局長に提出
		2026年1月7日関東財務局長に提出
		2026年2月4日関東財務局長に提出
		2026年3月4日関東財務局長に提出
		2026年4月3日関東財務局長に提出
		2026年5月11日関東財務局長に提出
		2026年6月3日関東財務局長に提出
(6) 自己株券買付状況報告書の訂正報告書	2025年9月12日提出の自己株券買付状況報告書に係る訂正報告書	2025年11月26日関東財務局長に提出
	2025年10月3日提出の自己株券買付状況報告書に係る訂正発行登録書	2025年11月26日関東財務局長に提出
	2025年11月6日提出の自己株券買付状況報告書に係る訂正発行登録書	2025年11月26日関東財務局長に提出
(7) 訂正発行登録書(株券、社債券等)	2025年2月14日提出の発行登録書に係る訂正発行登録書	2025年6月20日関東財務局長に提出
	2025年2月14日提出の発行登録書に係る訂正発行登録書	2025年6月23日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月15日

株式会社A D E K A  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 藤 田 建 二

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大 貫 一 紀

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社A D E K Aの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社A D E K A及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

有形及び無形固定資産の減損兆候	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2026年3月31日現在、連結貸借対照表上、有形及び無形固定資産をそれぞれ131,748百万円、15,352百万円計上しており、その合計額は総資産の26%を占めている。</p> <p>【注記事項】（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4．会計方針に関する事項（2）重要な減価償却資産の減価償却の方法に記載のとおり、会社は、有形固定資産をその耐用年数に応じて定額法もしくは定率法で償却しており、無形固定資産をその耐用年数に応じて定額法で償却している。</p> <p>会社は、複数の事業を営んでおり、原則として工場別及び事業別を基礎とした資産又は資産グループに、減損が生じている可能性を示す事象（以下、減損の兆候）があるかどうかの判定を行っている。</p> <p>会社は、経営環境の異なる複数の事業において、多額の有形及び無形固定資産を有しており、減損の兆候があるかどうかの判定は、経営者の判断が必要であることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、有形及び無形固定資産の減損の兆候の判定について、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・有形及び無形固定資産の減損の兆候の判定に関する内部統制を理解し、その整備及び運用状況を評価した。</li> <li>・減損の兆候を判定する各指標の該当の有無について経営者に質問を実施し、各会議体議事録及び関連資料を閲覧した。</li> <li>・各資産グループについて、営業活動から生じる損益又はキャッシュ・フローが継続してマイナスとなっているか、又は、継続してマイナスとなる見込みであるかどうかを検討するために、減損兆候判定資料を閲覧した。</li> <li>・各資産グループにおける営業活動から生じる損益の合計額と全社の営業損益との整合性を検討した。</li> <li>・減損兆候判定資料に含まれる将来計画について、取締役会によって承認された事業計画との整合性を検討した。</li> <li>・経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度における事業計画とその後の実績を比較した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 内部統制監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社A D E K Aの2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社A D E K Aが2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレートガバナンスの状況等（３）【監査の状況】に記載されている。

### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

（注記文） １．上記は、監査報告書及び内部統制監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が連結財務諸表に添付する形で別途保管しています。

２．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2026年6月15日

株式会社A D E K A  
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 藤 田 建 二

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大 貫 一 紀

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社A D E K Aの2025年4月1日から2026年3月31日までの第164期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社A D E K Aの2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

有形固定資産の減損兆候	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、2026年3月31日現在、貸借対照表上、有形固定資産を72,442百万円計上しており、総資産の24%を占めている。</p> <p>【注記事項】（重要な会計方針）4．固定資産の減価償却の方法（1）有形固定資産に記載のとおり、会社は、有形固定資産をその耐用年数に応じて定額法もしくは定率法で償却している。</p> <p>会社は、複数の事業を営んでおり、原則として工場別及び事業別を基礎とした資産又は資産グループに、減損が生じている可能性を示す事象（以下、減損の兆候）があるかどうかの判定を行っている。</p> <p>会社は、経営環境の異なる複数の事業において、多額の有形固定資産を有しており、減損の兆候があるかどうかの判定は、経営者の判断が必要であることから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、有形固定資産の減損の兆候の判定について、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・有形固定資産の減損の兆候の判定に関する内部統制を理解し、その整備及び運用状況を評価した。</li> <li>・減損の兆候を判定する各指標の該当の有無について経営者に質問を実施し、各会議体議事録及び関連資料を閲覧した。</li> <li>・各資産グループについて、営業活動から生じる損益又はキャッシュ・フローが継続してマイナスとなっているか、又は、継続してマイナスとなる見込みであるかどうかを検討するために、減損兆候判定資料を閲覧した。</li> <li>・各資産グループにおける営業活動から生じる損益の合計額と全社の営業損益との整合性を検討した。</li> <li>・経営者の見積りプロセスの有効性を評価するために、過年度における事業計画とその後の実績を比較した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注記文) 1. 上記は、監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が財務諸表に添付する形で別途保管しています。

2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。