

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 東海財務局長

【提出日】 2026年6月17日

【事業年度】 第20期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 三重交通グループホールディングス株式会社

【英訳名】 Mie Kotsu Group Holdings, Inc.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 竹谷 賢一

【本店の所在の場所】 三重県津市中央1番1号

【電話番号】 (059)213 - 0351

【事務連絡者氏名】 経理グループ 経理担当部長 岩垣 智憲

【最寄りの連絡場所】 三重県津市中央1番1号

【電話番号】 (059)213 - 0351

【事務連絡者氏名】 経理グループ 経理担当部長 岩垣 智憲

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

株式会社名古屋証券取引所
(名古屋市中区栄三丁目8番20号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第16期	第17期	第18期	第19期	第20期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
営業収益 (千円)	84,351,640	93,124,690	98,218,442	103,849,178	110,260,994
経常利益 (千円)	4,180,105	6,914,488	7,537,297	8,514,952	9,674,731
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	2,210,198	3,769,088	4,750,332	6,058,649	6,250,487
包括利益 (千円)	1,281,363	5,200,316	7,550,784	4,936,190	8,829,399
純資産額 (千円)	48,394,810	52,777,804	59,331,759	63,184,554	70,535,784
総資産額 (千円)	165,153,110	167,901,609	181,293,822	181,613,745	191,511,441
1株当たり純資産額 (円)	482.59	525.52	589.81	626.73	697.78
1株当たり当期純利益 (円)	22.19	37.78	47.52	60.48	62.24
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	29.1	31.2	32.5	34.6	36.6
自己資本利益率 (%)	4.6	7.5	8.5	9.9	9.4
株価収益率 (倍)	20.5	14.8	13.3	8.3	8.8
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	8,732,902	8,357,107	6,365,782	9,104,915	7,868,546
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	5,152,641	2,494,735	5,630,037	11,261,531	8,862,487
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	3,858,464	3,712,506	52,648	2,693,436	261,410
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	5,323,312	7,473,177	8,156,274	3,306,223	2,573,692
従業員数 (名) (ほか、平均臨時雇用者数)	3,184 (2,464)	3,053 (2,334)	2,980 (2,345)	3,010 (2,396)	3,072 (2,410)

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第16期	第17期	第18期	第19期	第20期	
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月	
営業収益 (千円)	2,519,072	3,071,986	3,441,602	3,476,945	3,721,263	
経常利益 (千円)	1,492,193	1,926,972	2,088,926	2,176,095	2,429,635	
当期純利益 (千円)	1,187,815	1,131,622	2,069,305	2,181,839	1,616,053	
資本金 (千円)	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	3,000,000	
発行済株式総数 (株)	107,301,583	107,301,583	107,301,583	107,301,583	107,301,583	
純資産額 (千円)	23,361,276	23,676,008	24,748,914	25,847,789	25,986,104	
総資産額 (千円)	25,061,029	24,042,045	24,997,836	26,013,972	26,984,922	
1株当たり純資産額 (円)	234.38	237.14	247.38	257.82	258.51	
1株当たり配当額 (円)	8.00	10.00	12.00	14.00	18.00	
(1株当たり中間配当額)	(4.00)	(5.00)	(6.00)	(6.00)	(8.00)	
1株当たり当期純利益 (円)	11.93	11.34	20.70	21.78	16.09	
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-	
自己資本比率 (%)	93.2	98.5	99.0	99.4	96.3	
自己資本利益率 (%)	5.1	4.8	8.5	8.6	6.2	
株価収益率 (倍)	38.2	49.3	30.4	23.1	34.0	
配当性向 (%)	67.1	88.2	58.0	64.3	111.9	
従業員数 (名)	30	30	27	68	69	
(ほか、平均臨時雇用者数)	(5)	(6)	(6)	(7)	(6)	
株主総利回り (比較指標：配当込み TOPIX)	(%) (%)	91.0 (102.0)	113.1 (107.9)	129.4 (152.5)	107.3 (150.2)	119.4 (202.2)
最高株価 (円)	575	560	652	634	611	
最低株価 (円)	435	440	523	462	442	

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在していないため記載しておりません。
- 2 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものです。
- 3 2024年3月期の1株当たり配当額12円には、三重交通グループが創立80周年を迎えましたことから、記念配当1円を含んでおります。
- 4 2026年3月期の1株当たり配当額18円のうち、期末配当額10円については、2026年6月18日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

2 【沿革】

2006年4月	三重交通株式会社及び三交不動産株式会社（以下、「両社」という。）は、両社の取締役会決議にて、当社設立に関する覚書に調印
2006年5月	両社取締役会決議にて株式移転計画承認
2006年6月	両社定時株主総会にて株式移転計画承認
2006年10月	名古屋証券取引所（市場第一部）に当社株式上場
”	株式移転により当社設立
2007年4月	両社から、関係会社株式管理業の一部を承継
2007年10月	株式交換により、名阪近鉄バス株式会社を完全子会社化
2008年2月	株式交換により、三重交通商事株式会社及び三交液化ガス株式会社を完全子会社化
2009年7月	商号を三重交通グループホールディングス株式会社に変更
2012年10月	三重いすゞ自動車株式会社を連結子会社化
2013年3月	株式交換により、株式会社三交クリエイティブ・ライフを完全子会社化
2013年4月	三交不動産株式会社から株式会社三交イン株式管理業を承継
2014年4月	三交不動産株式会社から株式会社三交コミュニティ（現 三重交通コミュニティ株式会社）株式管理業を承継
2015年3月	東京証券取引所（市場第一部）に当社株式上場
2022年4月	東京証券取引所プライム市場、名古屋証券取引所プレミアム市場へ移行

3 【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社、子会社23社、関連会社3社及びその他の関係会社2社で構成され、運輸セグメント、不動産セグメント、流通セグメント、レジャー・サービスセグメントを主な事業の内容としております。

なお、当社は特定上場会社等に該当し、インサイダー取引規制の重要事実の軽微基準のうち、上場会社の規模との対比で定められる数値基準については連結ベースの計数に基づいて判断することとなります。

各セグメントに係わる当社及び関係会社の位置づけは、次のとおりであります。

<運輸セグメント> (8社)

バス事業	三重交通(株) 1、名阪近鉄バス(株) 1、三交伊勢志摩交通(株) 1、 三重急行自動車(株) 1、八風バス(株) 1
タクシー事業	(株)三交タクシー 1
自動車整備事業	三重交通(株) 1
鉄道業	近鉄グループホールディングス(株) 4、近畿日本鉄道(株) 4

<不動産セグメント> (5社)

不動産取引・ 賃貸業・その他	三重交通(株) 1、三交不動産(株) 1、三重交通コミュニティ(株) 1、 (株)三交不動産鑑定所 1、(株)エム・エス・ピー 3
-------------------	--

<流通セグメント> (5社)

石油製品販売業	三重交通商事(株) 1
生活用品販売業	(株)三交クリエイティブ・ライフ 1、(株)三交シーエルツ 1
自動車販売業	三重いすゞ自動車(株) 1、(株)エム・エヌ・ボディーワークス 1

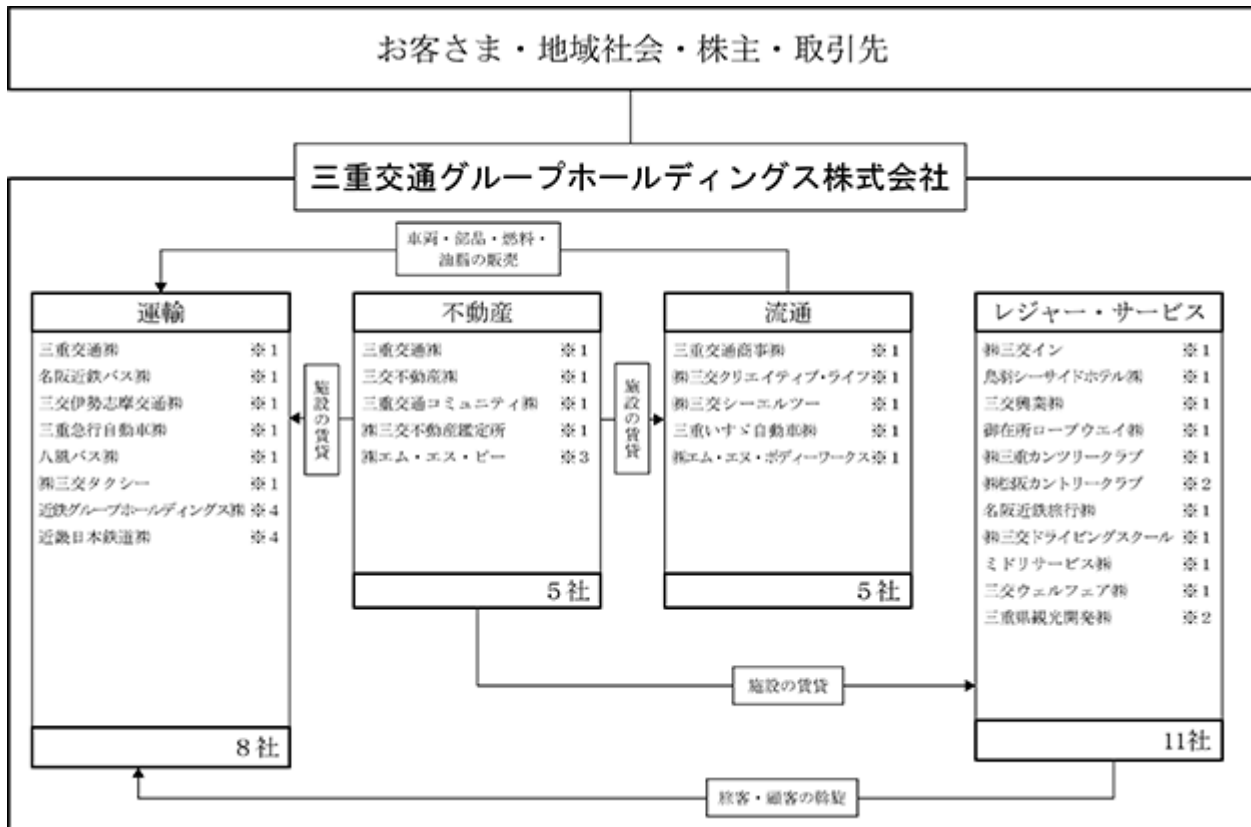
<レジャー・サービスセグメント> (11社)

ビジネスホテル業	(株)三交イン 1
旅館業	鳥羽シーサイドホテル(株) 1
ドライブイン業	三交興業(株) 1
観光索道業	御在所ロープウェイ(株) 1
ゴルフ場	(株)三重カントリークラブ 1、(株)松阪カントリークラブ 2
旅行業	名阪近鉄旅行(株) 1
自動車教習所	(株)三交ドライビングスクール 1
その他	ミドリサービス(株) 1、三交ウェルフェア(株) 1、三重県観光開発(株) 2

(注) 1 1 連結子会社 2 持分法適用関連会社 3 関連会社 4 その他の関係会社

2 運輸セグメント及び不動産セグメントの会社数には、三重交通(株)が重複して含まれ、また、運輸セグメントには、その他の関係会社である近鉄グループホールディングス(株)及び近畿日本鉄道(株)が含まれております。

事業系統図は次のとおりであります。



(注) 1 連結子会社 2 持分法適用関連会社 3 関連会社 4 その他の関係会社

関係会社の事業内容

区分	会社名	事業内容
子会社 23社	三重交通(株)	道路旅客運送業(バス)、不動産の賃貸
	名阪近鉄バス(株)	道路旅客運送業(バス)
	三交伊勢志摩交通(株)	道路旅客運送業(バス)
	三重急行自動車(株)	道路旅客運送業(バス)
	八風バス(株)	道路旅客運送業(バス)
	(株)三交タクシー	道路旅客運送業(タクシー)
	三交不動産(株)	不動産の売買・仲介・賃貸・建築及び太陽光発電業
	三重交通コミュニティ(株)	不動産管理業
	(株)三交不動産鑑定所	不動産の鑑定
	三重交通商事(株)	石油製品の販売
	(株)三交クリエイティブ・ライフ	生活用品の販売
	(株)三交シーエルツー	生活用品の販売
	三重いすゞ自動車(株)	自動車の販売
	(株)エム・エヌ・ボディーワークス	自動車の钣金・架装・塗装
	(株)三交イン	ビジネスホテルの経営
	鳥羽シーサイドホテル(株)	旅館の経営
	三交興業(株)	ドライブインの経営
	御在所ロープウェイ(株)	観光索道業
	(株)三重カンツリークラブ	ゴルフ場の経営
	名阪近鉄旅行(株)	旅行業
(株)三交ドライビングスクール	自動車教習所の経営	
ミドリサービス(株)	造園土木業	
三交ウェルフェア(株)	福祉介護施設の経営	
関連会社 3社	(株)松阪カントリークラブ	ゴルフ場の経営
	三重県観光開発(株)	有料道路及びドライブインの経営
	(株)エム・エス・ピー	木材、建材の加工及び販売
その他の関係会社 2社	近鉄グループホールディングス(株)	鉄道業
	近畿日本鉄道(株)	鉄道業

4 【関係会社の状況】

2026年3月31日現在

名称	住所	資本金 (千円)	主要な 事業の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容	
				所有割合 (%)	被所有 割合 (%)	役員の 兼任 (名)	その他
(連結子会社)							
三重交通(株) 1	三重県津市	4,017,015	運輸 不動産	100.00	-	9	当社と経営管理契約を締結している。当社より業務を受託している。
名阪近鉄バス(株)	名古屋市市中村区	90,000	運輸	100.00	-	5	当社と経営管理契約を締結している。
三交伊勢志摩交通(株)	三重県伊勢市	50,000	運輸	100.00 (100.00)	-	2	
三重急行自動車(株)	三重県松阪市	50,000	運輸	100.00 (100.00)	-	-	
八風バス(株)	三重県桑名市	24,000	運輸	100.00 (100.00)	-	1	
株三交タクシー	三重県四日市市	90,000	運輸	100.00	-	1	当社と経営管理契約を締結している。
三交不動産(株) 1	三重県津市	3,800,000	不動産	100.00	-	8	当社と経営管理契約を締結している。
三重交通コミュニティ(株)	三重県津市	50,000	不動産	100.00	-	4	当社と経営管理契約を締結している。
株三交不動産鑑定所	名古屋市市中村区	10,000	不動産	100.00 (100.00)	-	1	
三重交通商事(株)	三重県津市	99,000	流通	100.00	-	3	当社と経営管理契約を締結している。
株三交クリエイティブ・ライフ	名古屋市中区	50,000	流通	100.00	-	3	当社と経営管理契約を締結している。
株三交シーエルトゥー	名古屋市中区	50,000	流通	100.00 (100.00)	-	1	
三重いすゞ自動車(株)	三重県津市	105,000	流通	90.58 (33.83)	-	3	当社と経営管理契約を締結している。
株エム・エヌ・ボディーワークス	三重県松阪市	5,000	流通	100.00 (100.00)	-	1	
株三交イン	名古屋市市中村区	10,000	レジャー・ サービス	100.00	-	6	当社と経営管理契約を締結している。
鳥羽シーサイドホテル(株)	三重県鳥羽市	10,000	レジャー・ サービス	100.00 (100.00)	-	3	当社と経営管理契約を締結している。
三交興業(株)	三重県亀山市	48,600	レジャー・ サービス	100.00	-	2	当社と経営管理契約を締結している。
御在所ロープウェイ(株)	三重県三重郡 菟野町	100,000	レジャー・ サービス	100.00	-	1	当社と経営管理契約を締結している。
株三重カンツリークラブ	三重県三重郡 菟野町	98,000	レジャー・ サービス	100.00	-	2	当社と経営管理契約を締結している。
名阪近鉄旅行(株)	名古屋市市中村区	20,000	レジャー・ サービス	100.00 (100.00)	-	1	
株三交ドライビングスクール	三重県四日市市	10,000	レジャー・ サービス	100.00	-	1	当社と経営管理契約を締結している。
ミドリサービス(株)	岐阜県大垣市	22,800	レジャー・ サービス	100.00 (100.00)	-	1	
三交ウェルフェア(株)	三重県津市	10,000	レジャー・ サービス	100.00 (100.00)	-	1	
(持分法適用関連会社)							
株松阪カントリークラブ	三重県松阪市	50,000	レジャー・ サービス	38.40 (38.40)	-	2	
三重県観光開発(株)	三重県津市	100,000	レジャー・ サービス	34.84	-	1	
(その他の関係会社)							
近鉄グループホールディングス(株) 2	大阪市天王寺区	126,476,858	運輸	-	38.78 (24.62)	2	
近畿日本鉄道(株)	大阪市天王寺区	100,000	運輸	-	23.89	1	

(注) 1 「主要な事業の内容」欄には、主にセグメントの名称を記載しております。

2 「議決権の所有(被所有)割合」欄の()は、間接所有割合で内数であります。

3 1：特定子会社であります。

4 2：有価証券報告書の提出会社であります。

5 営業収益(連結会社相互間の内部営業収益を除く。)が連結営業収益の10%を超える連結子会社の「主要な損益情報等」は次のとおりであります。

会社名	営業収益 (千円)	経常利益 (千円)	当期純利益 (千円)	純資産額 (千円)	総資産額 (千円)
三交不動産(株)	33,726,397	5,112,270	3,611,010	30,370,009	119,782,001
三重交通(株)	22,283,750	1,998,041	1,404,521	22,472,325	49,315,890
三重いすゞ自動車(株)	16,890,585	524,303	370,473	3,251,005	9,763,839

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針

当社グループは、運輸、不動産、流通、レジャー・サービスの異なる4つのセグメントが連携し相互に補完しながらリスクに強い体制を構築し、地域に密着した総合生活産業を営む企業グループとして持続的な成長と企業価値の向上を目指しております。グループ基本理念、グループ経営指針は以下のとおりであります。

(グループ基本理念)

三重交通グループは、お客さまの豊かな暮らしと地域社会の発展に貢献します。

(グループ経営指針)

- 1 お客さまのよこびの追求
“お客さまのよこび”を追求し、新たな価値を提供します。
- 2 地域社会への貢献
価値ある事業を展開し、地域の発展に貢献します。
- 3 絶えざる自己革新
過去にとらわれず、常に未来に挑戦します。
- 4 誠実な企業活動
誠実な企業活動を行い、よき企業市民としての信頼を深めます。
- 5 グループ総合力の発揮
互いに協力・連携し、グループの総合力を発揮します。
- 6 いきいきとした企業風土
いきいきと働ける環境を築き上げ、社員の活力を高めます。

(2) 中長期的な会社の経営戦略及び対処すべき課題

当社グループを取り巻く事業環境は、ポストコロナにおける新たな生活様式の定着に伴う需要の変化に加え、物価上昇による費用の増加や慢性的な人手不足など、引き続き厳しい状況が続くものと予想されます。

このような状況の中、当社グループでは、4カ年の中期経営計画(2023-2026)に定めた6つの基本方針のもと事業を展開し、地域社会の発展に貢献するとともに持続的な成長・発展を実現してまいります。

基本方針及び具体的な重点施策への取組みについては以下のとおりであります。

(基本方針)

- 安全・安心・安定・快適なサービスの提供
- 成長分野の深耕と創造
- 市場の変化に対応した事業モデルの構築
- サステナビリティへの取組み
- D Xの推進
- 財務体質の改善

(重点施策)

重点施策	主な取組み
運輸セグメントのコロナ禍からの回復と事業機会の拡大	<ul style="list-style-type: none"> ・路線バス・貸切バスの運賃改定 ・F1日本グランプリや伊勢神宮参拝、花火大会等のイベント関連輸送 ・自治体等が実施した自動運転及びライドシェアの実証実験への参画
成長ドライバーとなる不動産セグメントの収益基盤の拡充	<ul style="list-style-type: none"> ・賃貸施設「第2名古屋三交ビル」、「名駅三交ビル」及び「四日市三交ビル」等の建設と開業 ・賃貸施設「四日市三交ビルANNEX」の建設 ・賃貸施設等の取得及び開発 ・売却型賃貸マンションの計画的な開発及び売却
流通、レジャー・サービスセグメントのペントアップ需要の獲得と競争力の向上	<ul style="list-style-type: none"> ・ガソリンスタンドのセルフ化 ・生活用品販売事業における収益性向上 ・「(仮称)三交インGrande熊本」、「(仮称)三交インGrande四日市」建設に着手 ・新規ホテルの開発と検討
グループの経営資源を活用した地域との共生	<ul style="list-style-type: none"> ・ロープウェイをはじめとするグループ施設へのインバウンド誘客 ・旅館業における地域食材を使用した食事の提供
E S G 課題の解決による S D G s の達成	<ul style="list-style-type: none"> ・グループ各社における「健康経営優良法人2026」認定取得 ・グループの水使用量及び産業廃棄物排出量の開示
D X 実現に向けたデジタル化の推進	<ul style="list-style-type: none"> ・路線バスのクレジットカード等のタッチ決済サービス導入エリア拡大 ・路線バスの運行情報をリアルタイムで提供 ・タクシー配車アプリ「GO」の導入

各セグメントにおける対処すべき課題及び具体的な施策は以下のとおりであります。

(運輸セグメント)

運輸セグメントにおいては、最優先課題とする安全確保に向けた教育や健康管理等を徹底するとともに、待遇改善や採用活動強化、労働環境の整備等により人員確保に努め、お客さまが引き続き安心してご利用いただけるよう取り組みます。

乗合バス事業では、クレジットカード等のタッチ決済の導入エリアを拡大することにより、お客さまが利用しやすい環境を整備するとともに、自動運転バスやオンデマンド交通等の新たな輸送サービスの研究を進めます。また、電動車の導入による環境負荷低減にも取り組みます。

貸切バス事業では、お木曳などの式年遷宮関連行事や愛知県を中心に開催されるアジア競技大会等のイベント関連需要の取込みに努めるとともに、柔軟な車両配置や配車体制の強化により運営効率の向上を目指します。

旅客運送受託事業では、引き続き安全な運行を徹底し、安定した収益確保に努めます。

(不動産セグメント)

不動産セグメントにおいては、計画的な仕入や投資により安定した収益確保に取り組むほか、用地や市場ニーズの情報収集を強化し、高付加価値商品の開発に努めます。

分譲事業では、市場ニーズを踏まえた高付加価値の商品開発に取り組むほか、資産回転型ビジネスである売却型賃貸マンションの計画的な開発・販売により収益の安定化を図ります。

賃貸事業では、三交インがキーテナントとなる「四日市三交ビルANNEX」について、2028年春の開業を目指すとともに、新規開発や施設のリニューアルにより収益向上を図ります。

環境エネルギー事業では、太陽光発電施設の運営効率維持に努めるほか、再生可能エネルギーの可能性について研究を進めます。

不動産管理事業では、人員確保や教育に注力し、品質の高いサービスの提供に努めることに加え、新規受注に取り組むことで収益拡大を図ります。

（流通セグメント）

流通セグメントにおいては、販売力の強化や管理の効率化により、各店舗の競争力向上を図ります。

石油製品販売事業では、エリアに応じた店舗戦略により、収益の向上を図るとともに、メンテナンスやコーティング等のカーライフに係わる総合サービスの提供により収益力強化に取り組みます。

生活用品販売事業では、フランチャイズ展開するハンズにおいて、「ハンズ名古屋店」を閉店する一方で、既存店舗での収益性向上を図りつつ、新店舗の開発にも努めます。

自動車販売事業では、新車及び中古車の販売拡大に注力するとともに、メンテナンスや保険等も含めた、車の生涯を通じた「サイクル・ビジネス」を強化し、収益拡大を図ります。

（レジャー・サービスセグメント）

レジャー・サービスセグメントにおいては、需要にマッチした商品やサービスの開発を推進するとともに、積極的な情報発信を行うことで認知度の向上につなげ、収益拡大を図ってまいります。

ビジネスホテル事業では、新規ホテルの開発を進めることにより収益の拡大を図るとともに、既存ホテルの計画的な修繕等により競争力の維持向上に努めます。

旅館事業では、お客さまのニーズに沿った高付加価値プランの拡充に努め顧客満足度の向上を図ります。

索道（ロープウェイ）事業では、インバウンド需要の積極的な取込みに努めるとともに、SNS等を通じ個人の集客強化を図ります。

ゴルフ場事業では、幅広い顧客層に向けた各種イベントの開催や施設改修、プレイ環境の改善による顧客満足度の向上に取り組み、集客を図ります。

（グループ全社）

当社グループにおいては、「安全・安心・安定・快適なサービスの提供」を最重要方針とし、事業を推進していくとともに、働きやすい労働環境の整備やDX推進に向けた取組みを進めてまいります。

今後も当社グループが株主・投資家の皆さまをはじめ、お客さま、地域社会、取引先等あらゆるステークホルダーから信頼される企業集団であり続けるために、「グループ経営指針」及び「グループコンプライアンス行動規範」等に則り、社会的責任の遂行に努めます。財務面では、キャッシュ・マネジメント・システムによるグループ内資金の有効活用により、有利子負債の抑制、財務体質の強化に努めます。

また、「グループサステナビリティ基本方針」に基づき、ESG（環境・社会・ガバナンス）を意識した事業活動により課題解決への取組みを進めることでSDGs（持続可能な開発目標）を達成し、持続的な成長と企業価値の向上を目指してまいります。

(3) 目標とする経営指標等

当社グループの長期的かつ安定的な成長を実現するため、グループ各社の力を最大限に引き出すとともに、グループの保有する経営資源を成長性、収益性の高い事業分野に適正配分することにより、企業価値の向上を図ることを経営目標としております。

当社は、2023年5月に「三重交通グループ中期経営計画（2023-2026）」（以下、「本計画」という。）を発表し、目標達成に取り組み、需要の取込みに努めたことにより各セグメントの業績は、計画3年目までの期間において堅調に推移しました。

今後の事業環境の見通し及び足元の業績動向を踏まえ、本計画最終年度となる2026年度の一部目標数値を、2026年5月に変更しております。なお、経営計画目標値以外の経営方針や施策等については、本計画に記載の内容から変更ありません。

変更後の経営計画目標値は以下のとおりです。

経営計画目標値

	財務指標	計画最終年度 変更後 2	(参考) 計画最終年度 変更前 1
成長性	営業収益	112,000百万円	110,000百万円
	営業利益	9,200百万円	8,800百万円
	親会社株主に帰属する当期純利益	6,000百万円	5,900百万円
健全性	自己資本比率	35%程度	35%程度
	有利子負債 3 / EBITDA 4 倍率	6倍以下	6倍以下
効率性	ROE（自己資本純利益率）	9.0%程度	9.0%程度

- (注) 1 2025年5月8日に当初公表した営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益の目標値を上方修正
 2 2026年5月13日に実績と今後の見通しを勘案し、営業収益、営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益の目標値を上方修正
 3 有利子負債 = 有利子負債 - 現金及び預金 4 EBITDA = 営業利益 + 減価償却費

本計画の詳細につきましては、当社ウェブサイトをご参照ください。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

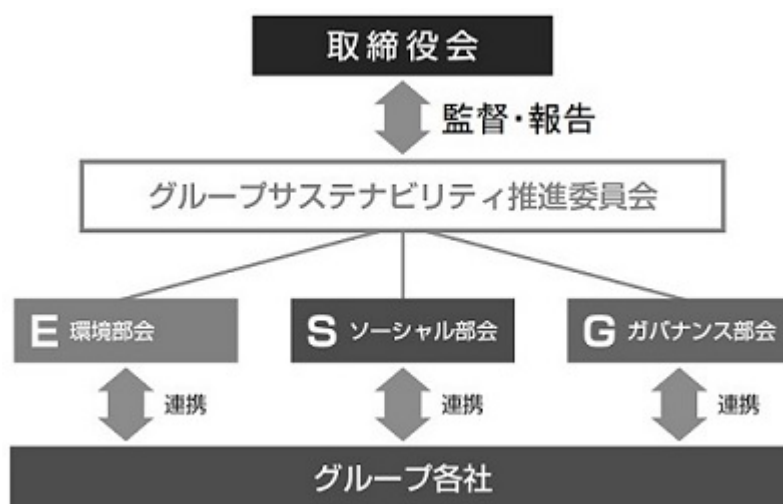
当社グループは、事業活動を通じて、持続可能な社会を実現するため、「環境保全」「人権の尊重」「働きがいのある職場づくり・人材開発」「公正・適正な取引」「危機管理」の5つの基本方針を定め、サステナビリティ課題の解決に取り組んでおります。

（ガバナンス）

当社グループは、持続可能な社会の実現に向け社会的責任を果たすため、「グループサステナビリティ推進委員会」を設置し、（E）環境・（S）ソーシャル・（G）ガバナンスのサステナビリティ課題について、複数の評価指標（KPI）を設定し進捗管理を行っております。また、当委員会のE S G各専門部会がグループ各社と連携し、グループを横断した課題解決の取組みを進めております。

グループサステナビリティ推進委員会は、当社、総務人事グループ総務担当取締役を委員長として、年2回以上定期的に開催しており、サステナビリティを巡る諸課題について検討を行っております。

取締役会は、サステナビリティ全般に関する責任と権限を有しており、グループサステナビリティ推進委員会から年1回以上の報告を受け、当社グループのサステナビリティのリスク及び機会への対応方針や実施計画等の確認・監督を行っております。



（戦略）

（1）人的資本

当社グループにおける、人材の多様性確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針は以下のとおりであります。

人材育成方針

当社グループは、「経営方針・事業戦略を理解し、環境変化に適応し得る人材育成」を重点課題と位置づけ、人材育成諸施策を計画的に推進することにより、人的資源の充実、企業体質の強化を図ることを方針としており、その環境整備に取り組んでまいります。

社内環境整備方針

当社グループは基本的人権と多様性を尊重し、従業員の健康・安全を成長の基盤と考え、労働環境の向上に努めるとともに、従業員の能力開発に積極的に取り組んでおります。従業員一人ひとりが働きがいを持って能力を十分に発揮できる仕組みづくりと安心して働き続けることができる働きやすい職場環境の整備に努めております。

多様な人材(財)の採用強化

新卒・経験者を両軸とする採用を基本とし、女性管理監督職比率の向上に向けた積極的な採用、各人のキャリアを鑑みた登用・キャリア形成支援などを実施しております。新卒採用（総合職）においては女性比率を50%とするほか、社会経験豊富な経験者採用においても強化・拡大してまいります。加えて、ジョブ・リターン制度を整備し、再入社しやすい環境を整えてまいります。

また、将来を担う優秀な人材の採用を促進するため、初任給の引き上げなど、若手人材の処遇を大幅に見直ししております。

障がい者については、業務の切り出しを適宜行い、全体の労働効率の向上を図るとともに、通年採用を実施し、障がい者雇用比率の向上を図ってまいります。

社員教育・人材育成

管理監督職の役割認識、マネジメント、ハラスメント防止など、当社グループ管理職の知識・認識の深度化・平準化を図る研修や、若手社員のキャリア構築に資する研修など、グループ横断的な階層別教育を実施しております。また、自己啓発支援・資格取得支援などを実施することにより、自己研鑽を促進し、社員一人ひとりの入社後の持続的な成長・能力開発を図っております。

健康経営

従業員が心身ともに健康であることが、企業成長の基盤と考え、会社、従業員、健康保険組合・労働組合等が一体となり、さまざまな取組みを進めております。その中で、健康経営を一層推進するために、2022年9月に三重交通グループ健康経営推進委員会を発足させ、健康経営推進体制を構築し、併せて三重交通グループ健康経営宣言を制定いたしております。

働き方改革

仕事と家庭生活の両立、定着率の向上を目指し、育児・介護休業から円滑に復帰できる勤務プランなどを整備・実施しております。さらに、有給休暇取得率の向上や男性の積極的な育児参加を図るため、育児休職経験社員の意見を取り入れ、法定以上の育児休職制度に改定するなど、環境整備を進めております。また、一層の業務効率化を図るべくDX推進に取り組んでおります。

(2) 気候関連課題への対応

T C F D（気候関連財務情報開示タスクフォース）の枠組みに基づき、当社グループのシンボリックな事業であり、Scope 1・2（CO₂）の排出量が最も多い運輸セグメントを対象に、中長期の視点で気候関連のリスク・機会を特定し、事業への影響を評価いたしました。また、複数の気候関連シナリオを用いて財務的な影響を分析し、今後の戦略と対応策の検討を行っております。

最新の取組みにつきましては、当社グループのホームページ内にあるサステナビリティに関するウェブサイトにて発信しております。

(リスク管理)

グループサステナビリティ推進委員会は、当社グループのサステナビリティに係るリスク・機会を識別し、特に事業活動に大きな影響を及ぼす可能性のある項目については、重要なリスク・機会として特定し、対応方針とともに取締役会に報告を行います。

(指標及び目標)

(1) 人的資本

当社グループでは、人材の多様性の確保を含む人材の育成に関する方針及び社内環境整備に関する方針について、次の指標を用いております。当該指標に関する目標及び実績は、次のとおりであります。

指標	目標	実績（当事業年度）
管理監督職に占める女性の割合	2031年3月までに 30%	17.2%
男性労働者の育児休業取得率	2031年3月までに 85%	100.0%
労働者の有給取得率	2029年3月までに 70%	69.4%
障がい者雇用率	2031年3月までに 3%	3.3%

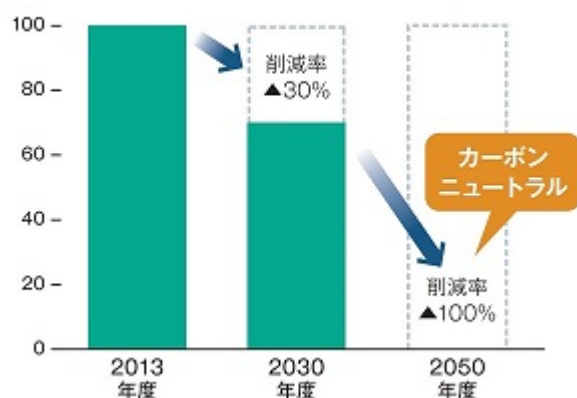
（数値は連結会社ベース）

（注）管理監督職には係長級を含んでおります。

(2) 気候関連課題

当社グループは中長期的な温室効果ガスの削減計画を策定し、2050年度のカーボンニュートラル（CO₂排出量実質“ゼロ”）を目指しております。達成に向けて2030年度のScope 1・2（CO₂）排出量を2013年度に比較して30%削減することを評価指標（KPI）として、電動車（ハイブリッド含む）への切り替えや省エネ機器の導入、EVバスの試験導入等の取組みを進めております。

Scope1・2 排出量 (%)



対象スコープ	グループ全体 目標値（基準年度2013年度）
Scope1・2	1. 2050年度 カーボンニュートラル（CO ₂ 排出量実質“ゼロ”） 2. 2030年度 30%削減

※EVバスの開発スピードや技術的な課題解決、また、合成燃料等のグリーンエネルギーの普及が早まれば、現在の見込みより削減率が大きくなり、カーボンニュートラルの達成時期が前倒しできる可能性があります。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。なお、当該リスクが顕在化する可能性の程度や時期、当該リスクが顕在化した場合に当社グループの経営成績等の状況に与える影響につきましては、合理的に予見することが困難であるため記載しておりません。また、当社は、グループ各社において発生するリスクを適切に管理するための基本的方針及び管理体制を「グループリスク管理規程」において定め、グループに影響を与えるさまざまなリスクに対して適切な管理を行い、リスクの未然防止を図っております。

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 事故や災害等の発生

運輸セグメントをはじめグループ各セグメントにおいて、お客さまの安全確保を最優先としていますが、不可避な要因により事故が発生した場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。また、国際的な情勢不安、景気の低迷のほか、地震や台風等の自然災害、感染症の流行等が、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、災害発生時においても事業の継続が図れるよう、事業継続計画（BCP）を策定し、防災訓練や安否確認訓練を実施することなどにより非常時の対応強化に努めております。

(2) 重大な犯罪行為やテロ等の発生

重大な犯罪行為やテロ等が発生し、当社グループの施設・設備が被害を受けた場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。当社グループでは、これらに備え、テロの未然防止を図ることを目的とした訓練を実施するなどの対策を行っております。

(3) 気候変動による事業運営への影響

気候変動による異常気象で大型台風や集中豪雨が発生し、保有する資産が被害を受け運営施設の営業やバスが運行休止となった場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。また、温室効果ガスの排出抑制へ更なる取組みが要請され、対応のために大規模な投資や費用が発生する場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、災害の発生に関し事業継続計画（BCP）を策定、災害時の速やかな連絡・対応体制の確立によるグループ事業の速やかな復旧及び継続のための枠組みを整えることでリスクの低減を図っております。また、EVバスをはじめとする電動車の導入や非化石証書を活用した自社使用電力の実質再エネルギー化など、脱炭素社会に向けた取組みを進めております。

(4) 少子高齢化や地域人口の減少

少子高齢化や都心部への人口移動等により、当社グループの事業エリアにおける就労人口や通学人口が減少しており、今後もこの傾向が続く場合、バス利用者の減少等、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、人口減少・少子高齢化社会においても収益基盤を拡充できるよう東京・名古屋・関西での事業展開を推進するとともに、既存事業においても、バリアフリー対策の推進や地域との連携等を通じた安心で快適なサービスの提供を継続しつつ、業務の生産性を向上させ効率化を進めることで持続的な成長に努めております。

(5) 人的資源の確保

労働力人口の減少により人材確保の競争は激しくなっております。そのため、人材獲得が困難な場合は、需要に応じたサービスの提供ができなくなり業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、運輸セグメントでバス運転士の不足が課題となっております。そのため、初任給の引き上げや定年延長等の待遇改善を実施しております。また、育児休業制度やジョブ・リターン制度の整備等により従業員が安心して活躍できる職場環境の形成にも取り組んでおります。

(6) 営業拠点及び経営資源の集中について

関東圏から関西圏に及ぶ当社グループの営業エリアにおいて、主な地域は三重県を中心とした東海地区西部であり、営業拠点は津市、四日市市を中心とする三重県北中部に集中しております。大規模な地震、津波、風水害等が発生した場合、事業の継続に支障をきたし、業績に影響を及ぼす可能性があります。

また、運輸及びレジャー・サービスセグメントでは、国内外において自然災害等が発生し、国内有数の観光地である伊勢志摩地域への観光客数が減少した場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、事業継続計画（BCP）を策定し、事業の速やかな復旧及び継続のためのバックアップを行っております。

(7) 原油価格の変動

原油価格の上昇は、バス・タクシーの燃料費の増加につながり、業績に影響を及ぼす可能性があります。石油製品販売事業においては、原油価格の変動が市況販売価格に直接影響を与える構造ですが、他社との競合状況等により価格転嫁が行えない場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(8) 金利の上昇

急激な金利上昇により負債コストが増加した場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、長期借入による金利の固定化を進め短期的な金利上昇リスクに備えるとともに、調達条件の改善や維持に努めております。

(9) 販売商品の瑕疵や欠陥

販売した商品に瑕疵や欠陥が見つかった場合、営業停止や信用失墜、問題の改善や補償が必要になることなどにより、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、関係法令を遵守するとともに、提供する商品の安全性や品質管理に万全を期しております。

(10) 食中毒等の発生

当社グループは、旅館やドライブイン、ホテル等において食事の提供や食品の販売を行っており、食中毒等の事故が発生した場合、営業停止処分に加え、当社グループの信用やブランドを毀損し、業績に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、衛生管理や食品の安全な管理体制を整備・徹底し、提供する食事や食品の安全性には十分な注意を払っております。

(11) 国のエネルギー政策変更

環境エネルギー事業では、太陽光発電の固定価格買取制度やエネルギー施策の変更等があった場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(12) 資産価値の下落等

グループ各社において、不動産、有価証券等の資産を保有しておりますが、資産価値の下落により、業績に影響を及ぼす可能性があります。また、従業員の退職給付債務については、年金資産の時価下落及び運用利回り、割引率等の退職給付債務算定に用いる前提に変更があった場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。また、年金資産の運用委託先における運用失敗等により、委託資産が消失する事態が発生した場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、収支管理の見直し等により資産価値の向上を図るほか、年金資産についても、運用状況の定期的な把握を行い、検討を進めることでリスクの低減に努めております。

(13) 法的規制等の変更

当社グループが営む事業に関連する法改正や許認可の要件変更等があった場合、それらへの対応に伴うコスト増や事業環境の変化等により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

(14) コンプライアンス違反

当社グループでは、コンプライアンス体制の整備、充実に努めておりますが、ハラスメントや法令違反等の不祥事が発生した場合、信用の失墜、罰則金、損害賠償請求等により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、業務遂行にあたり、社会規範の尊重や公正かつ適切な事業活動を行うための原則を定めた「グループコンプライアンス行動規範」を周知させ、適正な法令遵守体制の構築を進めるとともに、教育研修等によるコンプライアンスに関する啓発活動の実施、相談窓口の設置等の取組みを進め、不正や不祥事の発生防止に努めております。

(15) 情報システム障害・個人情報の漏洩

当社グループは、バス事業をはじめ、各種事業を運営する中において、個人情報を含む様々なデータを保有しております。その管理に必要なシステムやネットワークを安定稼働させるため必要な対策を実施しておりますが、所有するコンピュータシステムのウイルス感染や外部からの不正アクセス等により重大な機能障害や個人情報の流出等の問題が発生した場合、復旧にかかる費用の発生や信用の失墜、損害賠償請求等により、業績に影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、各種システムの点検や情報セキュリティ対策を進めるほか、従業員に対する教育を実施することで障害発生の防止を図るとともに、発生時における速やかな対応体制構築にも努めております。また、業務上取り扱う様々な情報資産については、個人情報保護法等の法令やグループで制定した「グループ個人情報保護方針」等に基づき、適切に管理しております。

(16) 乗合バス事業における補助金

乗合バス事業においては、不採算路線においても社会的要請に応えるため、補助金制度を活用しながら運行を行っておりますが、制度の改廃が行われた場合、業績に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、関係する地域や自治体との情報・認識を共有し協議を進めていくことで、地域公共交通としての役割を果たせるよう努めております。

(17) 賃貸等不動産における空室及び賃料低下

賃貸事業では、入居者獲得の競争の激化等により、入居者や賃料が計画どおりに確保できなくなる可能性があります。既存テナントが退去し空室期間が長期化した場合、賃料を下げることもあり、業績に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、継続的なテナント誘致に取り組んでいくことで稼働率の維持に努めております。

(18) 建築コストの高騰

分譲・賃貸・建築事業等では、建築工事に必要な資材の価格や人件費が想定を超えて急激に高騰した場合、見積時期と発注時期の時間的差異により価格転嫁が間に合わず、業績に影響を及ぼす可能性があります。

そのため、受注水準に応じた計画的な在庫確保や効率化に取り組み、コストの抑制を図ることでリスクの低減に努めております。

これらの他にも様々なリスクがあり、ここに記載されたリスクが当社グループの全てのリスクではありません。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度（以下、「当期」という。）における当社グループ（当社、連結子会社及び持分法適用関連会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

（経営成績）

当期におけるわが国経済は、雇用や所得環境の改善、インパウンド需要の拡大等により緩やかな回復が続きました。その一方で、物価や金利の上昇により消費者マインドに足踏みがみられたことや、中東情勢や日中関係の悪化等の地政学リスクも重なり、先行き不透明な状況で推移しました。

このような状況の中、当社グループは、運輸セグメントやレジャー・サービスセグメントにおいて万博関連需要の取込みに努めたことに加え、流通セグメントではトラックの新車販売拡大に取り組みました。また、不動産セグメントでは2025年8月に三重県内における新たな旗艦ビルとして「四日市三交ビル」を開業したことに加え、その隣接地で「四日市三交ビルANNEX」の開発に着手するなど、安定した収益基盤の拡大を図りました。

この結果、当期における当社グループの営業収益は1,102億60百万円（前連結会計年度（以下、「前期」という。）比64億11百万円、6.2%増）となり、営業利益は、97億56百万円（同13億40百万円、15.9%増）、経常利益は、96億74百万円（同11億59百万円、13.6%増）、親会社株主に帰属する当期純利益は、62億50百万円（同1億91百万円、3.2%増）となりました。

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

(運輸セグメント)

一般乗合旅客自動車運送事業(乗合バス)では、2024年12月に運賃改定を実施したことに加え、伊勢市等の観光地における輸送が好調に推移したことなどにより営業収益は増加しました。一般貸切旅客自動車運送事業(貸切バス)では、万博をはじめとするイベント輸送で、単価や稼働が上昇したことなどにより営業収益は増加しました。一般乗用旅客自動車運送事業(タクシー)では、前期に比べ乗務員の充足が進んだことなどにより営業収益は増加しました。

この結果、運輸セグメントの営業収益は265億42百万円(前期比23億円、9.5%増)となり、営業利益は12億40百万円(同7億23百万円、139.6%増)となりました。

業種別営業成績

区分	営業収益(百万円)	前期比(%)
一般乗合旅客自動車運送事業(乗合バス)	12,025	10.6
一般貸切旅客自動車運送事業(貸切バス)	7,741	13.9
旅客運送受託事業	5,202	4.7
一般乗用旅客自動車運送事業(タクシー)	864	8.7
貨物自動車運送事業	239	11.6
自動車整備事業	531	3.9
その他	2,335	0.2
小計	28,940	9.2
内部取引の消去	2,397	-
合計	26,542	9.5

(注) 一般旅客自動車運送事業における営業成績は下記のとおりであります。

区分	単位	一般乗合 旅客自動車 運送事業	前期比 (%)	一般貸切 旅客自動車 運送事業	前期比 (%)	一般乗用 旅客自動車 運送事業	前期比 (%)
営業日数	日	365	0.0	365	0.0	365	0.0
期末在籍車両数	両	811	1.9	259	2.4	135	1.5
営業キロ	km	6,739	3.5	-	-	-	-
実働走行キロ	千km	26,795	3.3	9,741	7.7	1,638	6.7
旅客人員	千人	40,579	2.2	2,199	11.8	420	6.2
旅客運送収入	百万円	11,685	10.7	5,686	15.2	852	9.0
運送雑収	百万円	339	7.6	2,055	10.4	12	4.3

(不動産セグメント)

分譲事業では、マンション分譲において1戸当たりの販売価格が上昇したことなどにより営業収益は増加しました。賃貸事業では、前期に開業した物件の稼働率向上に加え、2025年8月に開業した「四日市三交ビル」が収益寄与したことなどにより営業収益は増加しました。建築事業では、注文住宅やリフォーム工事の単価が上昇したことにより営業収益は増加しました。環境エネルギー事業では、前期に比較して天候に恵まれ発電量が増えたことにより営業収益は増加しました。不動産管理事業では、新規物件の受託等により営業収益は増加しました。

この結果、不動産セグメントの営業収益は387億95百万円(前期比23億82百万円、6.5%増)となり、営業利益は66億78百万円(同5億53百万円、9.0%増)となりました。

業種別営業成績

区分	営業収益(百万円)	前期比(%)
分譲事業	13,601	5.8
賃貸事業	11,476	7.5
建築事業	4,722	12.3
環境エネルギー事業	5,381	1.7
仲介事業	993	0.3
不動産管理事業	3,219	9.4
その他	93	0.6
小計	39,489	6.6
内部取引の消去	694	-
合計	38,795	6.5

(注)1 分譲事業における営業成績は下記のとおりであります。

区分	土地 (ロット)	前期比 (%)	建物 (戸)	前期比 (%)	営業収益 (百万円)	前期比 (%)
戸建分譲	100	5.3	59	10.6	2,475	4.8
マンション分譲 (持分換算後)	-	-	295 (206.1)	16.6 (7.3)	9,068	3.2
土地売却他	-	-	-	-	2,057	40.2

2 建築事業における受注状況は下記のとおりであります。

区分	受注高 (百万円)	前期比 (%)	受注残高 (百万円)	前期比 (%)
建築事業	4,991	16.0	2,503	15.6

(流通セグメント)

石油製品販売事業では、石油製品の販売単価及び販売数量が低下したことなどにより営業収益は減少しました。生活用品販売事業では、来店客数が増えたことに加え、購買単価も上昇したことにより営業収益は増加しました。自動車販売事業では、トラックの新車販売台数が増えたことなどにより営業収益は増加しました。

この結果、流通セグメントの営業収益は362億44百万円（前期比11億74百万円、3.3%増）となり、営業利益は7億77百万円（同1億74百万円、29.0%増）となりました。

業種別営業成績

区分	営業収益（百万円）	前期比（％）
石油製品販売事業	10,493	3.9
生活用品販売事業	8,798	3.0
自動車販売事業	17,101	8.5
小計	36,393	3.3
内部取引の消去	149	-
合計	36,244	3.3

(レジャー・サービスセグメント)

ビジネスホテル事業では、万博等のイベントやインバウンド需要の拡大で、客室料金や稼働率が上昇したことにより営業収益は増加しました。旅館事業では、客室の改装を実施し顧客満足度の向上に努め、宿泊総消費単価が上昇したことにより営業収益は増加しました。ドライブイン事業では、ツアーや団体のお客さまを乗せたバスの立ち寄り台数が増え、売店等の利用が伸びたことにより営業収益は増加しました。旅行事業では、万博をはじめとするツアーの参加人員が増えたことにより営業収益は増加しました。

この結果、レジャー・サービスセグメントの営業収益は167億11百万円（前期比14億35百万円、9.4%増）となりましたが、施設修繕を進めたことなどにより営業利益は11億1百万円（同41百万円、3.6%減）となりました。

業種別営業成績

区分	営業収益（百万円）	前期比（％）
ビジネスホテル事業	7,535	12.6
旅館事業	2,679	1.9
ドライブイン事業	1,065	9.4
索道事業(ロープウェイ)	969	2.5
ゴルフ場事業	476	3.7
旅行事業	2,653	17.3
自動車教習所事業	1,020	5.2
その他	313	1.4
小計	16,713	9.4
内部取引の消去	2	-
合計	16,711	9.4

(財政状態)

当連結会計年度末(以下、「当期末」という。)における財政状態は、資産は販売用不動産の増加等により1,915億11百万円(前連結会計年度末(以下、「前期末」という。)比98億97百万円増)となりました。負債は借入金の増加等により1,209億75百万円(同25億46百万円増)となりました。純資産は利益剰余金の増加等により705億35百万円(同73億51百万円増)となりました。

キャッシュ・フローの状況

当期の営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益、減価償却費の計上等により、78億68百万円の収入(前期比12億36百万円収入減)となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、主に固定資産の取得により、88億62百万円の支出(同23億99百万円支出減)となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、借入金の増加等により、2億61百万円の収入(同29億54百万円収入増)となり、この結果、現金及び現金同等物の当連結会計年度末残高は、25億73百万円(前期末比7億32百万円減)となりました。

生産、受注及び販売の実績

当社グループは、運輸業及び不動産業を中心としているため、生産規模及び受注規模を金額あるいは数量で示しておりません。

そのため、生産、受注及び販売の状況については、「財政状態及び経営成績の状況」におけるセグメントの経営成績に関連づけて記載しております。

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

(経営成績の分析)

イ．営業収益及び営業利益

当期の経営成績は、運輸セグメントのバス事業における単価及び稼働の上昇、不動産セグメントの分譲事業における1戸当たりの販売単価の上昇や賃貸事業における新規開業及び既存物件の稼働向上、流通セグメントの自動車販売事業での新車販売台数増、レジャー・サービスセグメントのビジネスホテル事業での単価上昇等、各セグメントにおいて好調に推移した結果、営業収益は前期に比較して64億11百万円、6.2%増の1,102億60百万円となりました。また、営業利益は、人件費や施設修繕等の営業費用増はあったものの、営業収益の増加に伴い、前期に比較して13億40百万円、15.9%増の97億56百万円となりました。

なお、各セグメントの営業収益及び営業利益の分析については、「(1) 経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

ロ．経常利益

経常利益は、営業利益の増加により前期に比較して11億59百万円、13.6%増の96億74百万円となりました。

ハ．親会社株主に帰属する当期純利益

親会社株主に帰属する当期純利益は、連結子会社の㈱三交クリエイティブ・ライフにおけるハンズ名古屋店の閉店及び同社が解散することに伴う特別損失を計上したものの、前期に比較して1億91百万円、3.2%増の62億50百万円となりました。

(財政状態の分析)

当期末における資産は、前期末に比較して98億97百万円増加の1,915億11百万円となりました。これは、販売用不動産の増加や保有している投資有価証券の時価上昇があったことによるものであります。負債は、前期末に比較して25億46百万円増加の1,209億75百万円となりました。これは、主に借入金の増加によるものであります。純資産は、時価上昇による有価証券評価差額金の増加や親会社株主に帰属する当期純利益の計上等により、前期末に比較して73億51百万円増加の705億35百万円となり、自己資本比率は36.6%（前期末34.6%）となりました。

(経営成績に重要な影響を与える要因)

経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

(キャッシュ・フローの状況の分析)

当期のキャッシュ・フローの状況については、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

(資本の財源及び資金の流動性)

当社グループの主な資金需要は、各事業の運転資金に加え、販売用不動産等の棚卸資産の取得及び既存設備の維持更新、バス車両の新造、賃貸等不動産の取得、所有不動産の建替えや改装などの設備投資に関するものであります。また、株主還元については、財務健全性等に留意しつつ、配当政策に基づき実施してまいります。

当社グループの運転資金、設備投資資金及び株主還元のための資金は、主として営業活動により獲得した資金より充当し、必要に応じて銀行等からの借入による資金調達を実施しております。このうち、借入による資金調達につきましては、運転資金は短期借入金で、設備投資などの長期資金は長期借入金での調達を基本としております。当期末における借入金残高は、809億92百万円で、前期末に比較して18億84百万円増加しました。期末において急な支出に対応できる十分な水準の手元資金は引き続き確保しており、営業活動によるキャッシュ・フロー等を考慮すると、今後の成長に必要となる資金の調達及び有利子負債の返済に対し、適正に対応できる水準であると考えております。また、中期経営計画においては、最終年度となる2026年度における自己資本比率を35%程度、ROEを9.0%程度、有利子負債/EBITDA倍率を6倍以下とする目標を掲げ、将来の成長に向けた戦略的な資金需要に対しては、財務健全性と資本効率性を意識しながら、持続的な利益成長を支える財務戦略を展開していく方針です。

なお、当社グループでは、一般旅客自動車運送事業を中心に日々の収入金があることから、日常の流動性資金は十分な水準を確保しており、これらの資金をキャッシュ・マネジメント・システムを通じて集中管理することで、グループ内資金の有効活用と有利子負債の圧縮に努めております。また、一時的な資金不足に備え、主要取引銀行との当座貸越契約を締結することにより、機動的な資金調達を可能にしております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。作成にあたっては、経営者による会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示に影響を与える見積りを必要とします。これらの見積りについては過去の実績等を勘案し合理的に判断しておりますが、実際の結果は見積り特有の不確実性により異なる場合があります。特に以下の事項は、経営者の会計上の見積りの判断が経営成績等に重要な影響を及ぼすと考えております。

なお、将来事業計画等の見込数値に反映させることが困難な要素もありますが、期末時点で入手可能な情報をもとに検証等を行っております。

イ．固定資産の減損

当社グループは、運輸セグメント及び不動産セグメントを中心に多くの固定資産を保有しております。これらの固定資産の回収可能額については、将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額等の前提条件に基づき算出しており、事業計画や市場環境の変化により前提条件が変更された場合には、損失が発生する可能性があります。

ロ．退職給付債務及び費用

当社グループは、退職給付債務及び費用について、数理計算上で設定される諸条件に基づいて算出しております。これらの前提条件には、割引率、退職率、死亡率及び長期期待運用収益率等が含まれます。実際の結果が前提条件と異なる場合、または前提条件が変更された場合、退職給付債務及び費用に影響する可能性があります。

ハ．繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産の回収可能性の判断に際し、将来の課税所得やタックスプランニングを合理的に見積っております。将来課税所得の見積り額やタックスプランニングが変更された場合には、繰延税金資産が増額または減額される可能性があります。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループは、顧客サービスの向上及び事業基盤の強化を目的に総額5,170百万円の設備投資を実施しました。

運輸セグメントにおいては、乗合バス車両29両、貸切バス車両11両の新造等を実施しました。不動産セグメントにおいては、賃貸施設の建設等を実施しました。また、流通及びレジャー・サービスセグメントにおいては、施設・設備の改修等を実施しました。

なお、重要な設備の除却又は売却はありません。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

該当事項はありません。

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積・㎡)	工具器具 及び備品	リース 資産		合計
三重交通(株)	桑名営業所 (三重県桑名市)	運輸	事業所資産	348,971	453,721	688,799 (30,004)	15,426		1,506,919	161 (29)
"	四日市営業所 (三重県四日市市)	"	"	110,555	315,903	748,545 (23,471)	7,357		1,182,362	110 (43)
"	中勢営業所 (三重県津市)	"	"	130,919	338,052	921,650 (41,408)	15,027		1,405,650	137 (56)
"	伊賀営業所 (三重県伊賀市)	"	"	65,755	78,511	853,831 (30,595)	7,354		1,005,452	49 (38)
"	ヤマダ電機野並店 (名古屋市緑区)	不動産	賃貸資産			1,715,000 (6,382)			1,715,000	()
"	物流倉庫 (三重県伊賀市)	"	"	1,051,930		29,850 (14,736)			1,081,781	()
"	本社及びその他施設 (三重県津市他)	運輸、 不動産	本社、 事業所資産他	4,113,286	1,341,548	5,605,508 (393,441)	132,165		11,192,508	641 (586)
名阪近鉄バス(株)	本社及びその他施設 (名古屋市市中村区他)	運輸	"	410,845	810,573	1,037,060 (39,296)	35,361	33,774	2,327,616	272 (144)
株)三交タクシー	本社及びその他施設 (三重県四日市市他)	"	"	70,324	15,548	643,965 (16,950)	8,521		738,359	57 (102)
三交不動産(株)	イオンモール桑名 (三重県桑名市)	不動産	賃貸資産	974,298		3,004,307 (29,788)	16,486		3,995,092	()
"	CROSS TOWN (名古屋市北区)	"	"	264,866		2,077,009 (14,651)	0		2,341,875	()
"	三重会館 (三重県津市)	"	"	518,253		674,605 (1,168)	965		1,193,823	()
"	三交インGrande東京浜松 町(東京都港区)	"	"	370,112		1,425,806 (457)	0		1,795,919	()
"	津三交ビルディング (三重県津市)	"	"	594,113		516,680 (1,284)	56		1,110,849	()
"	四日市自動車学校 (三重県四日市市)	"	"			1,793,230 (29,795)			1,793,230	()
"	名四自動車学校 (名古屋市港区)	"	"			1,424,418 (18,778)			1,424,418	()
"	ヤマダ電機名古屋港店 (名古屋市港区)	"	"			2,085,560 (11,341)			2,085,560	()
"	三交イン京都八条口 (京都市南区)	"	"	1,065,141		()	0		1,065,141	()
"	カインズ四日市店 (三重県四日市市)	"	"			1,941,493 (34,581)			1,941,493	()
"	アネックスビル跡地 (名古屋市中区)	"	"			1,150,799 (473)			1,150,799	()
"	名駅三交ビル (名古屋市中村区)	"	"	1,084,546		()	2,840		1,087,387	()
"	第2名古屋三交ビル (名古屋市中村区)	"	"	7,486,554		2,265,825 (2,743)	108,862		9,861,242	()
"	四日市三交ビル (三重県四日市市)	"	"	3,876,379		1,669,099 (2,196)	84,793		5,630,272	()
"	津丸の内ビル (三重県津市)	"	本社、 賃貸資産	949,612	8,354	306,228 (2,633)	7,912		1,272,108	()
"	名古屋三交ビル (名古屋市中村区)	"	"	2,936,390		2,264,344 (1,229)	5,534		5,206,268	()
"	伊勢二見メガソーラー光 の街(第1、第2)発電所 (三重県伊勢市)	"	太陽光 発電施設	577	505,628	1,328,156 (67,471)	0		1,834,361	()
"	津メガソーラー社の街発 電所(三重県津市)	"	"	384	258,931	1,160,884 (37,731)	0		1,420,199	()
"	松阪山室メガソーラー第 1発電所(三重県松阪市)	"	"	0	1,862,204	()	0		1,862,204	()
"	志摩市阿児立神メガソー ラー発電所(三重県志摩 市)	"	"	7,137	1,678,513	713,649 (206,620)	0		2,399,301	()
"	志摩市磯部穴川メガソー ラー発電所(三重県志摩 市)	"	"	1,816	1,723,414	()	0		1,725,230	()
"	大仏山メガソーラー発電 所(三重県伊勢市)	"	"	19,642	1,607,881	896,813 (175,738)	0		2,524,338	()
"	南伊勢神津佐メガソー ラー第2発電所(三重県 度会郡南伊勢町)	"	"	7,494	1,852,023	()	0		1,859,517	()

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)	
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積・㎡)	工具器具 及び備品	リース 資産		合計
三交不動産㈱	その他施設 (三重県津市他)	不動産	賃貸資産 他	4,287,492	4,185,793	15,955,645 (439,157)	140,931		24,569,862	333 (64)
三重交通商事㈱	本社及びその他施設 (三重県津市他)	流通	本社、事 業所資産 他	373,925	477,858	2,003,445 (41,632)	64,871	31,722	2,951,823	106 (133)
三重いすゞ自動車 ㈱	本社及びその他施設 (三重県津市他)	"	"	746,275	192,658	1,685,539 (85,317)	43,649		2,668,122	223 (40)
㈱三交イン	本社及びその他施設 (名古屋市中村区他)	レ ジャー・ サービス	本社、ピ ジネスホ テル施設	1,015,142		()	141,541		1,156,683	199 (20)
御在所ロープウェイ ㈱	本社及びその他施設 (三重県三重郡菟野町)	"	索道施設	768,986	325,286	2,253 (119)	8,694		1,105,220	38 (35)
㈱三重カンツリー クラブ	本社及びその他施設 (三重県三重郡菟野町)	"	ゴルフ場 施設	213,365	27,625	518,495 (301,073)	12,479	12,565	784,531	13 (21)

(注) 1 帳簿価額には建設仮勘定の金額を含んでおりません。

2 上表の他、主要な賃借設備として、連結会社以外からゴルフ場敷地(710,959㎡)を賃借しております。当期賃借料22,000千円
であります。

3 現在休止中の主要な設備はありません。

4 従業員は就業人員であります。臨時従業員数は()内に年間の平均人数を外数で記載しております。

(3) 在外子会社

在外子会社はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了予定年月
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)			
三重交通㈱	桑名営業所 (三重県桑名市)他	運輸	乗合バス26両 貸切バス6両	1,222	-	自己資金 及び借入金	2026年4月	2027年3月
名阪近鉄バス㈱	名古屋営業所 (名古屋市中川区)他	運輸	乗合バス4両 貸切バス8両	529	-	自己資金	2026年4月	2027年3月
三交不動産㈱	四日市三交ビルANNEX (三重県四日市市)	不動産	賃貸資産	4,130	100	借入金	2025年7月	2028年春

(2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	300,000,000
計	300,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月17日)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	107,301,583	107,301,583	東京証券取引所 プライム市場 名古屋証券取引所 プレミアム市場	単元株式数100株
計	107,301,583	107,301,583		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2006年10月2日	107,301,583	107,301,583	3,000,000	3,000,000	750,000	750,000

(注) 発行済株式総数、資本金及び資本準備金の増加は、会社設立によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	19	25	184	67	26	21,309	21,631	
所有株式数(単元)	1,860	411,494	6,018	226,658	32,697	57	393,706	1,072,490	52,583
所有株式数の割合(%)	0.17	38.37	0.56	21.13	3.05	0.01	36.71	100.00	

(注) 1 自己株式6,779,639株は「個人その他」の欄に67,796単元、「単元未満株式の状況」の欄に39株を含めて記載しております。なお、自己株式の株主名簿記載上の株式数と期末日現在の実質的な所有株式数は同一であります。

2 上記「その他の法人」の欄には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が10単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社	東京都港区赤坂1丁目8-1 赤坂インターシティAIR	27,775	27.63
近鉄グループホールディングス株式会社	大阪府大阪市天王寺区上本町6丁目1-55	14,222	14.15
株式会社百五銀行	三重県津市岩田2-1-27	3,987	3.97
株式会社三十三銀行	三重県四日市市西新地7番-8	3,987	3.97
コスモ石油プロパティサービス株式会社	東京都中央区京橋1丁目7-1	2,357	2.35
三重県信用農業協同組合連合会	三重県津市栄町1丁目960	1,200	1.19
明治安田生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内2丁目1-1	1,140	1.13
三重交通グループ社員持株会	三重県津市中央1-1	1,060	1.06
株式会社日本カストディ銀行	東京都中央区晴海1丁目8-12	999	0.99
日本生命保険相互会社	東京都千代田区丸の内1丁目6-6	912	0.91
計		57,642	57.34

(注) 1 上記のほか当社所有の自己株式6,779千株があります。

2 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社(近畿日本鉄道株式会社退職給付信託口)	24,000千株
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	3,775千株
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	821千株
株式会社日本カストディ銀行(信託口4)	117千株
株式会社日本カストディ銀行(年金信託口)	33千株
株式会社日本カストディ銀行(信託A口)	21千株
株式会社日本カストディ銀行(年金特金口)	7千株

3 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(近畿日本鉄道株式会社退職給付信託口)の持株数24,000千株については、委託者である近畿日本鉄道株式会社が議決権の指図権を留保しております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 6,779,600		
完全議決権株式(その他)	普通株式 100,469,400	1,004,694	
単元未満株式	普通株式 52,583		
発行済株式総数	107,301,583		
総株主の議決権		1,004,694	

(注) 1 「完全議決権株式(その他)」の欄の普通株式には、株式会社証券保管振替機構名義の株式が1,000株(議決権10個)含まれております。

2 単元未満株式数には、当社所有の自己株式39株が含まれております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 三重交通グループホール ディングス株式会社	三重県津市中央1番1号	6,779,600		6,779,600	6.32
計		6,779,600		6,779,600	6.32

(注) 自己株式は、2025年8月14日に実施した譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分により、266,100株減少しました。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	237	128,011
当期間における取得自己株式		

(注) 当期間における取得自己株式には2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式				
その他(単元未満株式の買増請求による売渡)				
その他(譲渡制限付株式報酬による自己株式の処分)	266,100	130,921,200		
保有自己株式数	6,779,639		6,779,639	

(注) 当期間における保有自己株式数には2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び買増請求による売渡による株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

当社では、株主に対する利益の還元を経営上の重要な施策の一つと位置づけております。当社の配当については、長期にわたり安定した経営基盤の構築に努め、業績の推移及び将来のための内部留保等を勘案しつつ、安定的に配当することを基本方針としております。各期の配当額は、連結配当性向30%を目指し、持続的な利益成長に基づいた株主還元を図ってまいります。

当事業年度の配当については、中間配当は1株当たり8円を実施し、期末配当は1株当たり10円の配当を2026年6月18日開催予定の定時株主総会で決議して実施する予定であります。

なお、当社は「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる」旨を定款に定めておりますが、当事業年度におきましては、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会が決定機関であります。

また、次期の配当額につきましては、中間配当は当社が2026年10月に設立20周年を迎えることによる記念配当2円を加えた1株当たり11円、期末配当は1株当たり9円、年間20円の配当を実施する予定であります。

内部留保金については、経営環境の急激な変化に対応すべく、収益基盤の強化・拡充と、積極的な事業展開に備えるため有効投資していく所存であります。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2025年10月23日 取締役会決議	804,176	8.00
2026年6月18日 定時株主総会決議(予定)	1,005,219	10.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

以下では、特別な記載がない限り、2026年6月17日（有価証券報告書提出日）現在の内容を記載しています。

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスを企業経営上の重要課題のひとつとして認識しており、株主総会、取締役会、監査役会等の諸機関並びにその構成員が、法令に基づきそれぞれの役割を果たすことで、コーポレート・ガバナンスの充実に努めております。

持株会社である当社は、特定の事業を行わず、グループ経営に専念することにより全体の経営資源の効率的な配分と事業構造の最適化を図り、グループ全体の価値を高めることを目指しております。

グループの競争力強化と経営資源の効率化を図るため、多様な事業を「戦略的事業単位」にくくり、それぞれの事業を強力に推進しております。

また、グループ各社の財務、法務、広報・IR活動、その他重複する管理業務を漸次集約し、企業集団としての業務の効率化を図っております。

グループの協力・連携体制を強化し、企業集団として整合性のとれた戦略展開によって各種事業の相乗効果を一層高めてまいります。

地域企業としての事業基盤とネットワークをさらに発展させ、地域社会に貢献できる企業グループとしての成長を目指してまいります。

企業統治の体制の概要及びその体制を採用する理由

当社は、監査役制度を採用しており、監査役4名のうち2名は常勤、2名は社外監査役となっております。監査役は、取締役会等、重要な会議へ出席するほか、業務執行全般を厳正に監査しております。常勤監査役は、取締役会、経営会議等、重要な会議にはすべて出席し、取締役の職務執行を細かく監視し、独立した視点から取締役の業務執行を監視しております。

当社は、事業内容及び事業規模等を踏まえ現状のガバナンス体制を採用しており、有価証券報告書提出日現在、当社が設置している機関の概要は、次のとおりであります。

イ．取締役会

監査役4名（うち社外監査役2名）同席のうえ、取締役12名（うち社外取締役5名）で構成され、議長は代表取締役会長小倉敏秀が務めております。

原則毎月1回開催しており、当社グループの経営戦略及び重要な業務執行の意思決定並びに監督を行っております。

ロ．監査役会

監査役4名（うち社外監査役2名）で構成され、議長は常勤監査役中川伸也が務めております。

原則毎月1回開催しており、監査報告の作成、常勤の監査役の選定及び解職、監査の方針、業務及び財産の状況の調査の方法その他の監査役の職務の執行に関する事項の決定を行っております。

ハ．経営会議

代表取締役、常勤取締役、常勤執行役員及び常勤監査役で構成され、議長は代表取締役社長竹谷賢一が務めております。

原則毎月1回開催しており、代表取締役の諮問機関として、以下の経営戦略上の重要事項について審議しております。

- ・当社グループの基本戦略並びにグループ経営の基本方針に関すること
- ・グループ全体に係る重要課題及びグループ各社の経営に関する重要事項
- ・その他、重要と認められる事項

ニ．グループ会議

当社役員（社外役員を除きます。）、執行役員及びグループ連結子会社社長等で構成され、議長は代表取締役社長竹谷賢一が務めております。

原則毎月1回開催しており、代表取締役の諮問機関として、情報共有と当社グループ内外の課題に対し議論・意見交換することを目的としております。また、当社グループの基本方針、基本戦略並びに経営会議で決定・承認された重要事項の伝達と周知を図っております。

ホ．人事・報酬諮問委員会

社内取締役2名及び独立社外取締役4名で構成され、議長は代表取締役会長小倉敏秀が務めております。

年1回以上の開催とし、取締役会の諮問機関として、取締役及び執行役員の人事及び報酬等に係る手続きの客観性及び透明性の強化を目的に、次の事項について審議し、取締役会に対し答申及び助言を行っております。

- ・代表取締役等経営陣幹部の選解任に関する事項
- ・取締役及び執行役員候補者の選定に関する事項
- ・取締役及び執行役員の報酬等に関する事項
- ・その他前各号に掲げる事項に関して取締役会又は本委員会が必要と認めた事項

上記「イ.取締役会」及び「ホ.人事・報酬諮問委員会」における、当事業年度の個々の取締役及び監査役の出席状況については、次のとおりであります。

役職及び氏名	取締役会		人事・報酬諮問委員会	
	開催回数	出席回数	開催回数	出席回数
代表取締役会長 小倉 敏秀	11回	11回	1回	1回
代表取締役社長 竹谷 賢一	11回	11回	1回	1回
取締役相談役 岡本 直之	11回	11回		
取締役 田端 英明	11回	11回		
取締役 増田 充康	11回	11回		
取締役 村田 陽子	11回	11回		
取締役 中村 充孝	11回	11回		
社外取締役 楠井 嘉行	11回	11回	1回	1回
社外取締役 都司 尚	11回	11回		
社外取締役 田中 彩子	11回	11回	1回	1回
社外取締役 高宮いづみ	11回	10回	1回	1回
社外取締役 植田 隆	11回	11回	1回	1回
監査役（常勤） 中川 伸也	11回	11回		
監査役（常勤） 別府 通孝	11回	11回		
社外監査役 山中 利之	11回	11回		
社外監査役 笠松 宏行	11回	11回		

上記「イ.取締役会」から「ホ.人事・報酬諮問委員会」までの各機関における構成員の氏名等は以下のとおりです。

	イ.取締役会	ロ.監査役会	ハ.経営会議	ニ.グループ会議	ホ.人事・報酬諮問委員会
代表取締役会長 小倉 敏秀					
代表取締役社長 竹谷 賢一					
取締役相談役 岡本 直之					
取締役 田端 英明					
取締役 増田 充康					
取締役 村田 陽子					
取締役 中村 充孝					
社外取締役 楠井 嘉行					
社外取締役 都司 尚					
社外取締役 田中 彩子					
社外取締役 高宮いづみ					
社外取締役 植田 隆					
監査役(常勤) 中川 伸也					
監査役(常勤) 別府 通孝					
社外監査役 山中 利之					
社外監査役 笠松 宏行					
執行役員 小泉 智義					
執行役員 乾 一彦					
執行役員 早川 正素					
執行役員 林 成樹			○	○	
執行役員 株式会社三交クリエイティブ・ライフ 株式会社三交シーエルト 代表取締役社長 武藤 隆行					
執行役員 三重交通商事株式会社 代表取締役社長 豊永 久					
執行役員 名阪近鉄バス株式会社 名阪近鉄旅行株式会社 代表取締役社長 谷口 弘幸				○	
執行役員 三重交通コミュニティ株式会社 代表取締役社長 藪本竜太郎				○	
執行役員 三重いすゞ自動車株式会社 代表取締役社長 西田 義明				○	
執行役員 株式会社三交イン 代表取締役社長 長井 康明				○	
株式会社三交タクシー 代表取締役社長 内山 宣哉				○	
三交興業株式会社 代表取締役社長 三村 和也				○	
御在所ロープウェイ株式会社 代表取締役社長 中村 俊行					
株式会社三重カンツリークラブ 代表取締役社長 尾張 雅史					
株式会社松阪カントリークラブ 代表取締役社長 田島 誉之					
株式会社三交ドライビングスクール 代表取締役社長 橋本 明雄				○	

表中の「○」は機関の構成員、「○」は出席者であることを示しており、「○」は議長であることを示しております。

「ニ.グループ会議」は、上記記載の構成員のほか必要に応じ関係者が出席することがあります。

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備の状況

2006年10月2日開催の取締役会において、内部統制システムの整備に関する基本方針を決議し、2010年1月13日開催の取締役会、2014年4月24日開催の取締役会及び2015年5月11日開催の取締役会において一部改定しております。

内容につきましては、以下のとおりであります。

(a) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

「グループコンプライアンス行動規範」を定め、法令・企業倫理の遵守、社会規範の尊重が三重交通グループの経営の根幹である旨を明示するとともに、具体的指標となるマニュアルを制定し、これを周知するための措置をとる。

また、法令及び企業倫理に則った企業行動を推進するため、「グループコンプライアンス推進委員会」を設置するとともに、当社並びにグループ各社に責任者を置きコンプライアンスの推進を図る。さらに、三重交通グループにおける法令・企業倫理に反する行為の早期発見、是正に努めるため、「グループコンプライアンス相談窓口」を設ける。

社会の秩序や健全な事業活動を脅かす反社会的勢力には一切関係を持たず、不当な要求には毅然たる態度で臨み、厳正に対処する。

金融商品取引法に基づく財務報告の信頼性を確保するため、「財務報告に係る内部統制規程」を制定し、財務報告に係る内部統制の整備、運用を適切に行う。

(b) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

情報の保存及び管理に関し、「文書取扱規程」、「稟議規程」等の規程に基づき、適切な保存、管理を実施するとともに、定期的に保存、管理の状況の点検を行う。保存及び管理された情報は、取締役及び監査役には随時閲覧できる措置をとる。

(c) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

三重交通グループ各社の企業活動を取り巻く様々なリスクを適切に管理するため、包括規程として「グループリスク管理規程」を制定しグループ各社に徹底するとともに、重要なリスクについては、必要に応じて経営会議、取締役会等の会議体において個別の審議を行う。

また、特定のリスク管理に関わる事項については、各社ごとに主管部署を定め、「個人情報管理規程」、「内部者取引防止規則」、「非常災害対策規程」等の社内規程、マニュアル等を制定し、個別の管理体制を整備する。

(d) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

取締役会の決議により、適正な業務組織と分掌事項を設定し、業務執行取締役の担当業務を定める。社長は業務全般を統括するとともに、相互牽制の観点にも配慮しつつ、必要に応じて一定の基準により決裁権限を委譲する。

また、代表取締役の諮問機関として「経営会議」を設置し、経営戦略上の重要事項等について十分に事前審議を行うとともに、必要に応じ個別の経営課題ごとの委員会組織等を設ける。

日常の業務処理については、「組織規程」など基準となるべき社内規程、マニュアル等を整備する。

(e) 株式会社並びにその親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

三重交通グループが一体となって適正な事業活動を行うため、三重交通グループの基本理念及び経営指針を定めるとともに、グループ経営の基本方針及び当社とグループ各社の責任権限のあり方等を明確にした「グループ経営要綱」を制定し、グループ連結経営を推進する。グループ各社の経営上の重要事項については、当社に対し適切に報告ないし協議を行うものとする。

グループ各社の中期経営計画及び年度予算を包含したグループ中期経営計画を定め、これの進捗管理を行うことにより、グループ全体の経営活動を効果的に推進する。

また、社長直属の監査部門を設置し、三重交通グループ全体の内部監査を実施又は統括し、グループの業務全般にわたる内部統制の有効性と妥当性の確保を目指す。

さらに、グループ各社の情報交換とグループ活動の推進を図るため、グループ代表者会議を定期的で開催する。

(f) 監査役の監査に関する体制(補助すべき使用人の体制、使用人の取締役からの独立性に関する事項、使用人への指示の実効性確保に関する体制、監査役への報告に関する体制、報告したことを理由に不利な扱いを受けないことを確保するための体制、監査費用等に係る方針に関する事項、その他監査役の監査が実効的に行われることを確保するための体制)

監査役会及び監査役の監査に関する職務を補助するため「監査役室」を設置する。同室所属の使用人は監査役の指揮を受け、その異動及び評価については、常勤の監査役の同意を得る。

監査役は取締役会に出席し、付議された重要案件について報告を受けるとともに必要があると認めるときには意見を述べることとする。また、業務執行に係る重要な文書の回付を受け確認するとともに、必要に応じて取締役及び使用人、さらには子会社から報告を求めることができる体制を確保する。

当社の取締役及び使用人並びにグループ各社の取締役、監査役及び使用人は、「グループ経営要綱」及び「三重交通グループホールディングスへの報告・承認基準」等に基づき、業務執行に関する事項及びその他重要な事項について、各社の監査役及び三重交通グループホールディングスの常勤の監査役に報告する。

上記の報告をした者に対しては、報告を行ったことを理由として不利な取扱いを受けないよう適正に対処する。

監査役が職務執行について生じる費用の前払い又は償還等の請求をしたときは、当該監査役の職務の執行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理する。

さらに、常勤の監査役は、「経営会議」等の会議体に参加し、報告を受けるとともに意見を述べるができる。その他、会計監査人の当社並びに子会社に対する往査に立会い、定期的な情報交換を行う機会を設ける。

監査役会は、グループ各社の監査役と緊密に連携し、グループとしての監査機能の強化を図る。

ロ. リスク管理体制の整備状況

当社は、「グループ経営要綱」「三重交通グループホールディングスへの報告・承認基準」等で、グループ各社が報告すべき重要事項を明示する等、リスク評価に資する基本方針を策定・周知しております。また、グループ各社は、グループ規程等を遵守し、誠実な企業活動を行うとともに、リスク評価に関わる重要事項について、当社に定期的又は都度報告することとしております。

さらに、グループ会社を含めた事業等のリスクを適切に評価するため、包括規程として「グループリスク管理規程」を制定し、グループ会社を含む各部門・各層の基本的な役割を規定しております。

リスクに関する情報の把握は、総務人事グループ部長(総務担当)がこれを行っているほか、総務人事グループ及び企画室が定期的な調査を行うこととしております。

責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役及び社外監査役は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、社外取締役及び社外監査役ともに法令が定める額としております。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を、当社及び連結子会社の役員及び執行役員並びに重要な使用人を被保険者として保険会社との間で締結し、被保険者が職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害及び訴訟費用等について填補することとしております。なお、保険料は当社が全額負担しております。また、当該保険契約は任期途中で更新される予定です。

取締役の定数

当社の取締役は10名以上とする旨を定款で定めております。

取締役の選任の決議要件

当社は、「取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う。」旨を、また、「取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする。」旨を定款に定めております。

剰余金の配当等の決定

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項につきましては、法令に別段の定めのある場合を除き、取締役会の決議により定めることができる旨を定款で定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、機動的な配当政策及び資本政策を図ることを目的とするものであります。

株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の要件を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

イ.有価証券報告書提出日現在の役員の状況

2026年6月17日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりであります。

男性13名 女性3名（役員のうち女性の比率18.8%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
代表取締役会長	小倉 敏 秀	1955年9月9日	1978年4月 2009年6月 2012年6月 2015年6月 2016年6月 2016年6月 2016年6月 2016年6月 2020年6月 2023年6月 2023年6月	近畿日本鉄道株式会社（現近鉄グループホールディングス株式会社）入社 同社執行役員 同社取締役常務執行役員 同社取締役専務執行役員 当社代表取締役社長 三重交通株式会社代表取締役会長 三交不動産株式会社代表取締役会長 名阪近鉄バス株式会社代表取締役会長 近鉄グループホールディングス株式会社代表取締役社長 当社代表取締役会長（現職） 三交不動産株式会社代表取締役会長（現職）	(注) 4	167
代表取締役社長	竹谷 賢 一	1956年7月28日	1979年4月 2009年6月 2011年6月 2013年6月 2013年6月 2017年6月 2019年6月 2019年6月 2023年6月 2023年6月 2023年6月	三重交通株式会社入社 同社取締役 同社常務取締役 当社取締役 三重交通株式会社専務取締役 同社代表取締役副社長 当社代表取締役副社長 三重交通株式会社代表取締役社長 当社代表取締役社長（現職） 三重交通株式会社代表取締役会長（現職） 名阪近鉄バス株式会社代表取締役会長（現職）	(注) 4	184
取締役相談役	岡本 直 之	1946年12月29日	1970年4月 2003年6月 2005年6月 2007年6月 2010年6月 2010年6月 2010年6月 2010年6月 2016年6月 2023年6月	近畿日本鉄道株式会社（現近鉄グループホールディングス株式会社）入社 同社取締役 同社専務取締役 同社代表取締役副社長 当社代表取締役社長 三重交通株式会社代表取締役会長 三交不動産株式会社代表取締役会長 名阪近鉄バス株式会社代表取締役会長 当社代表取締役会長 当社取締役相談役（現職）	(注) 4	260
取締役	田端 英 明	1963年8月30日	1986年4月 2017年6月 2019年6月 2020年6月 2020年6月 2020年6月 2021年6月 2023年6月 2023年6月	三重交通株式会社入社 名阪近鉄バス株式会社常務取締役 三重交通株式会社取締役 当社取締役 名阪近鉄バス株式会社代表取締役社長 名阪近鉄旅行株式会社代表取締役社長 当社執行役員 当社取締役（現職） 三重交通株式会社代表取締役社長（現職）	(注) 4	68
取締役	増田 充 康	1964年11月24日	1989年4月 2021年6月 2023年3月 2023年6月 2023年6月	近畿日本鉄道株式会社（現近鉄グループホールディングス株式会社）入社 同社執行役員 当社執行役員 当社取締役（現職） 三重交通株式会社専務取締役（現職）	(注) 4	53

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
取締役	村田陽子	1972年1月29日	1994年4月 2016年6月 2017年6月 2020年6月 2020年6月 2025年6月	三重交通株式会社入社 当社総務人事グループ部長 当社企画室部長 当社取締役(現職) 株式会社三交イン代表取締役社長 鳥羽シーサイドホテル株式会社代表取締役社長(現職)	(注)4	61
取締役	中村充孝	1963年3月14日	1987年4月 2014年6月 2016年6月 2018年6月 2021年6月 2021年6月	三重交通株式会社入社 三交不動産株式会社取締役 同社常務取締役 同社専務取締役 同社代表取締役社長(現職) 当社取締役(現職)	(注)4	123
取締役	楠井嘉行	1954年5月14日	1980年4月 1985年4月 1992年1月 2014年6月 2016年6月 2021年6月	三重県入庁 弁護士登録 楠井法律事務所開業 当社社外監査役 当社社外取締役(現職) 税理士登録	(注)4	29
取締役	都司尚	1957年8月26日	1982年4月 2015年1月 2016年6月 2019年6月 2019年6月 2020年6月 2021年6月 2023年6月 2024年4月 2024年6月	近畿日本鉄道株式会社(現近鉄グループホールディングス株式会社)入社 近畿日本鉄道分割準備株式会社(現近畿日本鉄道株式会社)執行役員 近畿日本鉄道株式会社取締役常務執行役員 近鉄グループホールディングス株式会社取締役 近畿日本鉄道株式会社代表取締役社長 当社社外取締役(現職) 近鉄グループホールディングス株式会社グループ執行役員 同社代表取締役社長 株式会社きんえい取締役(現職) 近鉄グループホールディングス株式会社代表取締役会長(現職)	(注)4	8
取締役	田中彩子	1950年4月30日	1973年10月 1978年4月 1988年4月 1997年5月 1998年12月 2010年6月 2021年6月	三重県鈴鹿保健所入庁 塩川病院勤務 医療法人誠仁会塩川病院理事 社会福祉法人博愛会常務理事 医療法人誠仁会理事長(現職) 社会福祉法人博愛会理事長(現職) 当社社外取締役(現職)	(注)4	1
取締役	高宮いづみ	1958年7月22日	1989年5月 2001年4月 2005年4月 2007年4月 2011年4月 2016年10月 2017年11月 2021年6月 2025年4月	早稲田大学文学部助手 近畿大学文芸学部講師 同大学文芸学部助教授 同大学文芸学部准教授 同大学文芸学部教授 同大学文芸学部部長 同大学副学長 当社社外取締役(現職) 近畿大学名誉教授(現職)	(注)4	11
取締役	植田隆	1952年5月1日	1975年4月 2007年4月 2009年4月 2012年4月 2016年6月 2021年6月 2022年6月 2024年6月	三重県入庁 同県東京事務所長 同県総務部長 同県副知事 特殊法人三重県信用保証協会会長 一般財団法人三重県友の会理事長(現職) 当社社外取締役(現職) 株式会社三十三フィナンシャルグループ社外取締役(監査等委員)(現職)	(注)4	2

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (千株)
監査役(常勤)	中川伸也	1958年9月7日	1981年4月 2011年6月 2013年6月 2015年6月 2015年6月 2017年6月 2020年6月	三重交通株式会社入社 名阪近鉄バス株式会社取締役 三交不動産株式会社常務取締役 三重交通株式会社常務取締役 当社取締役 三重交通株式会社専務取締役 当社監査役(常勤)(現職)	(注)5	46
監査役(常勤)	別府通孝	1959年8月7日	1982年4月 2008年6月 2010年6月 2014年6月 2015年2月 2019年4月 2023年6月	三重交通株式会社入社 三交興業株式会社取締役 鳥羽シーサイドホテル株式会社常務取締役 同社専務取締役 株式会社観光販売システムズ代表取締役社長 御在所ロープウェイ株式会社代表取締役社長 当社監査役(常勤)(現職)	(注)6	23
監査役	山中利之	1953年11月26日	1983年8月 1989年6月 1991年4月 1991年4月 1995年6月 2007年7月 2024年6月	公認会計士登録 五十鈴監査法人社員 税理士登録 公認会計士・税理士山中利之事務所開設 (現職) 五十鈴監査法人代表社員 同監査法人総括代表社員 当社社外監査役(現職)	(注)5	2
監査役	笠松宏行	1964年3月4日	1987年4月 2016年6月 2017年6月 2019年6月 2021年4月 2023年6月 2023年6月 2024年5月	近畿日本鉄道株式会社(現近鉄グループホールディングス株式会社)入社 同社経営戦略部長 株式会社近鉄エクスプレス執行役員財務経理部長 同社執行役員コーポレート・ファイナンス&アカウンティング部長 同社上席執行役員コーポレート・ファイナンス&アカウンティング部長 当社社外監査役(現職) 近鉄グループホールディングス株式会社取締役常務執行役員(現職) 株式会社近鉄百貨店監査役(現職)	(注)6	6
計						1,051

(注) 1 取締役 楠井嘉行、都司尚、田中彩子、高宮いづみ及び植田隆は、社外取締役であります。

2 監査役 山中利之及び笠松宏行は、社外監査役であります。

3 2026年6月18日付で、小倉敏秀は三交不動産株式会社代表取締役会長を退任し同社取締役に、竹谷賢一は当社代表取締役社長を退任し三重交通株式会社相談役に、増田充康は当社代表取締役社長、三重交通株式会社代表取締役会長、三交不動産株式会社代表取締役会長及び名阪近鉄バス株式会社代表取締役会長に、それぞれ就任する予定であります。

また、2026年6月19日付で、笠松宏行は近鉄グループホールディングス株式会社取締役常務執行役員を退任し、同社常務執行役員に就任する予定であります。

4 任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

5 任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

6 任期は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

- 7 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
中村 哲夫	1960年11月18日	1985年4月	近畿日本鉄道株式会社(現近鉄グループホールディングス株式会社)入社	
		2010年6月	クラブツーリズム株式会社取締役	
		2012年6月	同社常務取締役	
		2013年1月	KNT-CTホールディングス株式会社取締役	
		2019年6月	同社常務取締役	
		2020年6月	当社補欠社外監査役(現職)	
		2020年6月	近畿日本鉄道株式会社取締役常務執行役員	
		2023年4月	株式会社きんえい監査役(現職)	
		2024年6月	近鉄グループホールディングス株式会社監査役(現職)	
		2024年6月	近畿日本鉄道株式会社監査役(現職)	

2026年6月19日付で、中村哲夫は近鉄グループホールディングス株式会社監査役を退任し、同社の監査等委員である取締役就任の予定であります。

ロ. 定時株主総会後の役員の状況

2026年6月18日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「定款一部変更の件」「取締役(監査等委員である取締役を除く。)10名選任の件」「監査等委員である取締役5名選任の件」及び「補欠監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定であります。なお、役職名については、当該定時株主総会の直後に開催予定の取締役会及び監査等委員会の決議事項の内容(役職等)を含めて記載しております。

男性11名 女性4名 (役員のうち女性の比率26.7%)

役職名	氏名	任期	選任種別
代表取締役会長	小倉 敏秀	(注)2	再任
代表取締役社長	増田 充康	(注)2	再任
取締役相談役	岡本 直之	(注)2	再任
取締役	田端 英明	(注)2	再任
取締役	村田 陽子	(注)2	再任
取締役	中村 充孝	(注)2	再任
取締役	都司 尚	(注)2	再任
取締役	田中 彩子	(注)2	再任
取締役	栗須 百合香	(注)2	新任
取締役	仲林 真子	(注)2	新任
取締役監査等委員(常勤)	別府 通孝	(注)3	新任
取締役監査等委員(常勤)	擧市 豊司	(注)3	新任
取締役監査等委員	楠井 嘉行	(注)3	新任
取締役監査等委員	山中 利之	(注)3	新任
取締役監査等委員	笠松 宏行	(注)3	新任

- (注) 1 取締役 都司尚、田中彩子、栗須百合香、仲林真子、楠井嘉行、山中利之及び笠松宏行は、社外取締役であります。
- 2 任期は、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 3 任期は、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

4 新任取締役の栗須百合香の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
栗 須 百合香	1963年 7月11日	1982年 4月 1994年 5月 2000年 6月 2008年 5月 2011年 8月	富士電機株式会社入社 三重工熱株式会社入社 同社監査役 同社取締役 同社代表取締役社長（現職）	

5 新任取締役の仲林真子の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
仲 林 真 子	1968年 6月11日	1998年 4月 2000年 4月 2002年 4月 2008年 4月 2016年10月 2022年 4月 2022年 4月 2025年 6月	近畿大学商経学部特任講師 同大学商経学部講師 同大学商経学部助教授 同大学経済学部教授（現職） 同大学経済学部長 同大学副学長補佐 同大学学生部長（現職） 同大学副学長（現職）	

6 新任の監査等委員である取締役の擧市豊司の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		所有株式数 (千株)
擧 市 豊 司	1968年 1月30日	1991年 4月 2014年 6月 2019年 6月 2021年 6月 2022年 4月	三重交通株式会社入社 当社経理グループ部長 当社企画室部長 三重いすゞ自動車株式会社常務取締役 当社内部統制室部長（現職）	15

7 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査等委員である取締役1名として中村哲夫を選任予定であります。

社外役員の状況

イ．2026年6月17日（有価証券報告書提出日）現在、当社の社外取締役及び社外監査役の員数は以下のとおりであります。

社外取締役5名、社外監査役2名

（a）各社外取締役及び社外監査役につき、当社との人的関係、資本的關係又は取引関係その他の利害関係

社外取締役楠井嘉行氏は当社の株式を29,400株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役都司尚氏は、当社の大株主である近鉄グループホールディングス株式会社代表取締役会長であり、同氏は当社の株式を8,400株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役田中彩子氏は当社の株式を1,100株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役高宮いづみ氏は当社の株式を11,300株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役植田隆氏は当社の株式を2,500株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外監査役山中利之氏は当社の株式を2,100株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外監査役笠松宏行氏は、当社の大株主である近鉄グループホールディングス株式会社取締役常務執行役員であり、同氏は当社の株式を6,300株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

（b）社外取締役及び社外監査役が当社の企業統治において果たす機能、社外取締役及び社外監査役の選任に係る独立性及び役割並びに選任状況に関する提出会社の考え方等

楠井嘉行氏は、2014年から2年間、当社の社外監査役として経営者の職務遂行が適法、妥当なものであるかどうかを監査しており、弁護士として培った豊富な知識と経験を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与されたことはありませんが、以上の理由により客観的立場から当社の経営に対する確かな助言をいただくことで、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が期待されることから、社外取締役として選任しております。

都司尚氏は、1982年から近畿日本鉄道株式会社（現近鉄グループホールディングス株式会社）の一員として鉄道事業等に携わり、2019年6月には近畿日本鉄道株式会社代表取締役社長、2023年6月には近鉄グループホールディングス株式会社代表取締役社長、また、2024年6月から同社代表取締役会長に就任するなど、会社経営に関する高い知識及び豊富な経験を有しております。その経験や知見を当社の経営に活かしていただくことにより、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が期待されることか

ら、社外取締役として選任しております。

田中彩子氏は、医療機関等の経営者として、優れた見識と幅広い経験を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、以上の理由により客観的立場から当社の経営に対する確かな助言をいただくことで、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が期待されることから、社外取締役として選任しております。

高宮いづみ氏は大学の教授に加え近畿大学副学長を務めるなど、長年にわたり大学の運営に関与したことにより優れた見識と幅広い経験を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、以上の理由により客観的立場から当社の経営に対する確かな助言をいただくことで、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が期待されることから、社外取締役として選任しております。

植田隆氏は、三重県副知事を務めるなど、長年にわたる行政機関の責任者としての優れた見識と幅広い経験を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与したことはありませんが、以上の理由により客観的立場から当社の経営に対する確かな助言をいただくことで、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が期待されることから、社外取締役として選任しております。

山中利之氏は、公認会計士・税理士の資格を有しており、これらの専門家としての豊富な経験と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与されたことはありませんが、以上の理由により客観的立場から監査役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。

笠松宏行氏は、1987年から近畿日本鉄道株式会社（現近鉄グループホールディングス株式会社）の一員として経理等に携わり、2017年から同社グループ会社の執行役員、また、2023年6月から近鉄グループホールディングス株式会社取締役常務執行役員に就任するなど、豊富な経験と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。以上の理由により客観的な立場から監査役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。

重要な事項等がある場合には、担当取締役等が事前説明を行い、情報の共有に努めております。また社外監査役の職務の補助については監査役室が対応しております。

当社は社外取締役の楠井嘉行氏、田中彩子氏、高宮いづみ氏及び植田隆氏、社外監査役の山中利之氏の5名を東京証券取引所及び名古屋証券取引所が定める独立役員として指定し、各証券取引所へその旨を届け出ております。また、当社は、各証券取引所が定める独立性基準に加え、「社外役員の独立性に関する基準」を定め、これら5名の社外役員は、当該独立性基準を満たしております。なお、当該独立性基準は以下のとおりであります。

< 社外役員の独立性に関する基準 >

三重交通グループホールディングス株式会社（以下「当社」という。）は、当社における社外役員の独立性に関する基準を以下のとおり定め、社外役員（候補者を含む）が次の項目のいずれにも該当しない場合、当社からの独立性が高いと判断します。

1. 当社及び当社の連結子会社（以下「当社グループ」という。）の業務執行者（注1）
2. 当社の大株主（注2）又はその業務執行者
3. 当社グループの主要な取引先（注3）の業務執行者
4. 当社グループの主要な借入先（注4）の業務執行者
5. 当社グループの会計監査人である監査法人に所属する公認会計士
6. 当社グループから年間1,000万円を超える金銭その他の財産を得ている弁護士、公認会計士、税理士又はコンサルタント等
7. 当社グループから年間1,000万円を超える寄付を受ける団体の業務を執行する者
8. 当社グループから役員を受け入れている会社の業務執行者
9. 上記1から8までのいずれかに該当する近親者（注5）
10. その他、当社的一般株主全体との間で利益相反が生じるおそれがある者

ロ．2026年6月18日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」「取締役（監査等委員である取締役を除く。）10名選任の件」及び「監査等委員である取締役5名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決された場合の員数は以下のとおりであります。

社外取締役7名

(a) 各社外取締役につき、当社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係

社外取締役都司尚氏は、当社の大株主である近鉄グループホールディングス株式会社代表取締役会長であり、同氏は当社の株式を8,400株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役田中彩子氏は当社の株式を1,100株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役栗須百合香氏と当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役仲林真子氏と当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役楠井嘉行氏は当社の株式を29,400株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役山中利之氏は当社の株式を2,100株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

社外取締役笠松宏行氏は、当社の大株主である近鉄グループホールディングス株式会社取締役常務執行役員であり、同氏は当社の株式を6,300株保有しておりますが、当社との間に特別な関係はありません。

(b) 社外取締役が当社の企業統治において果たす機能、社外取締役の選任に係る独立性及び役割並びに選任状況に関する提出会社の考え方等

都司尚氏は、1982年から近畿日本鉄道株式会社（現近鉄グループホールディングス株式会社）の一員として鉄道事業等に携わり、2019年6月には近畿日本鉄道株式会社代表取締役社長、2023年6月には近鉄グループホールディングス株式会社代表取締役社長、また、2024年6月から同社代表取締役会長に就任するなど、会社経営に関する高い知識及び豊富な経験を有しております。その経験や知見を当社の経営に活かしていただくことにより、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が期待されることから、社外取締役として選任しております。

田中彩子氏は、医療機関等の経営者として、優れた見識と幅広い経験を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社経営に関与されたことはありませんが、以上の理由により客観的立場から当社の経営に対する確かな助言をいただくことで、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が期待されることから、社外取締役として選任しております。

栗須百合香氏は2000年6月から三重工熱株式会社の監査役、2008年5月には同社取締役、また、2011年8月から同社代表取締役社長に就任するなど、会社経営に関する高い知識及び豊富な経験を有しております。その経験や知見を当社の経営に活かしていただくことにより、取締役会の意思決定機能や監督機能の実効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が期待されることから、社外取締役として選任しております。

仲林真子氏は、大学の教授に加え近畿大学副学長を務めるなど、長年にわたり大学の運営に関与したことにより優れた見識と幅広い経験を有しております。同氏は、過去に会社経営に関与されたことはありませんが、以上の理由により客観的立場から当社の経営に対する確かな助言をいただくことで、取締役会の意思決定機能や監督機能の実

効性の一層の強化及び当社グループの中長期的な企業価値向上が期待されることから、社外取締役として選任しております。

楠井嘉行氏は、弁護士として培った専門的知識と企業法務に関する豊富な経験を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、客観的立場から、取締役会の監査・監督の実効性を高めていただけることが期待されることから、社外取締役として選任しております。

山中利之氏は、公認会計士・税理士の資格を有しており、これらの専門家としての豊富な経験と財務及び会計に関する幅広い知見を有しております。同氏は、過去に社外役員となること以外の方法で会社の経営に関与された経験はありませんが、客観的立場から、当社における監査・監督の実効性を高めていただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。

笠松宏行氏は、1987年から近畿日本鉄道株式会社（現近鉄グループホールディングス株式会社）の一員として経理等に携わり、豊富な経験と財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。また、2023年から同社の取締役常務執行役員に就任しており、客観的立場から、当社における監査・監督の実効性を高めていただけるものと判断し、社外監査役として選任しております。

重要な事項等がある場合には、担当執行役員等が事前説明を行い、情報の共有に努めております。また社外取締役監査等委員の職務の補助については監査等委員会室が対応いたします。

当社は社外取締役の田中彩子氏、栗須百合香氏、仲林真子氏、楠井嘉行氏及び山中利之氏の5名を東京証券取引所及び名古屋証券取引所が定める独立役員として指定し、各証券取引所へその旨を届け出ております。また、当社は、各証券取引所が定める独立性基準に加え、「社外役員の独立性に関する基準」を定め、これら5名の社外役員は、当該独立性基準を満たしております。なお、当該独立性基準は前述のとおりであります。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役は、取締役会に出席し、内部統制その他の重要案件に対して、それぞれの専門性、経験と知見に基づく発言を適宜行っています。また、監査役会と会計監査人は、社外取締役との連絡会議を年1回実施しており、監査上の問題認識等の共有を図っております。

監査役は、必要に応じ社外取締役との情報交換・意見交換を実施しています。

社外監査役と内部監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係は、「(3) 監査の状況 内部監査の状況」に記載のとおりです。

(注)

1. 業務執行者とは、業務執行取締役、執行役員、支配人その他の使用人（その就任前10年間に於いて業務執行者であったものを含む。）をいう。
2. 大株主とは、議決権所有割合が10%以上の株主をいう。
3. 主要な取引先とは、当社グループの販売先又は仕入先であって、直近事業年度及び直前事業年度に先行する3事業年度のいずれかにおいて、その年間取引金額が当社の連結売上高又は相手方の連結売上高の2%を超えるものをいう。
4. 主要な借入先とは、当社グループの資金調達において代替性がない金融機関等をいう。
5. 近親者とは、該当者の配偶者又は二親等内の親族若しくは同居の親族のことをいう。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

イ．組織・人員

有価証券報告書提出日現在、当社の監査役は4名であり、常勤監査役2名と社外監査役2名から構成されております。当社は監査役のうち、1名以上を財務及び会計に関する相当程度の知見又は経験を有している者を含めることとしており、また社外監査役候補者については、会社経営、法曹、会計等の分野に関する豊富な経験及び専門的な知見を有することを基軸に選定することとしております。監査役会議長は中川伸也が務めており、中川伸也、山中利之及び笠松宏行を財務及び会計に関する相当程度の知見を有する監査役として選任しております。

監査役会及び監査役の機能強化の一環として、執行部門から独立した監査役室を設置し、適正な知識、能力、経験を有するスタッフ2名を配置し、監査役の職務遂行のサポートを行っております。当該監査役スタッフの人事異動、業績評価等に関しては常勤監査役の同意を得るものとし、取締役からの独立性及び監査役の指示の実効性を確保しております。

なお当社は、2026年6月18日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「定款一部変更の件」及び「監査等委員である取締役5名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されまると、監査等委員会として5名の監査等委員（うち3名は社外取締役）で構成されることとなります。

ロ．監査役会の活動状況

当社は監査役会を原則毎月1回開催しており、当事業年度中に11回開催されました。個々の監査役の監査役会及び取締役会への出席状況については、次のとおりです。

役職名	氏名	当事業年度の出席回数	
		監査役会	取締役会
常勤監査役	中川伸也	11回 / 11回（出席率100%）	11回 / 11回（出席率100%）
常勤監査役	別府通孝	11回 / 11回（出席率100%）	11回 / 11回（出席率100%）
独立社外監査役	山中利之	11回 / 11回（出席率100%）	11回 / 11回（出席率100%）
社外監査役	笠松宏行	11回 / 11回（出席率100%）	11回 / 11回（出席率100%）

監査役会における具体的な検討・協議内容は、以下のとおりです。

- ・ 監査方針及び監査計画の策定
- ・ 会計監査人の監査報酬に対する同意
- ・ 監査役会の監査報告書の作成
- ・ 会計監査人に関する評価及び選任（再任）の決定
- ・ 監査上の主要な検討事項（Key Audit Matters）に関する当社及び会計監査人の対応状況の確認

ハ．監査役の主な活動

監査役は、監査役会にて監査の基本方針及び監査計画を策定し、法令・定款の遵守状況、内部統制システムの運用状況、コーポレートガバナンス・コードの遵守状況を重点監査項目として取り組みました。

主な活動として、監査役は取締役会に出席し、議事運営、決議内容等を確認し、必要に応じ意見表明を行っております。その他、常勤監査役は経営会議やグループサステナビリティ推進委員会を始めとする社内の重要な会議に出席しており、重要な決裁書類の閲覧に加えて、必要に応じ取締役及び各部門担当者よりその職務の執行状況について報告を受けております。経営会議付議事項や重要な社内決裁事項については、監査役会の報告事項として社外監査役へ適宜報告しております。また、本社等において業務及び財産の状況を監査しております。

さらに、グループ全体のガバナンスを有効に機能させるため、当社常勤監査役が議長を務める「グループ会社監査役連絡会」を設置し、当社常勤監査役及びグループ会社の監査役との連携並びに情報の共有を図っており、当事業年度は2回開催しております。

内部監査の状況

イ．組織、人員及び手続

当社は内部監査の独立性及び客観性を確保するため、内部監査部門として内部統制室を設置し、スタッフ4名を配置しております。当事業年度は、内部監査規程に基づき監査計画を策定し、業務運営組織及びグループ会社16社の業務監査を実施しました。実施内容については、会社資産の保全、コンプライアンス、リスク管理等の観点から業務執行の有効性・効率性を評価した上で、助言・改善提案をしております。内部統制室部長は、監査対象組織に対して監査結果の講評及び指摘事項について意見交換を行い、監査結果を取締役社長及び監査役に報告しております。また、金融商品取引法に基づく財務報告に係る内部統制の評価及び報告を内部統制室で実施しております。

ロ．内部監査、監査役監査及び会計監査の相互連携並びにそれらの監査と内部統制部門との関係

常勤監査役は、内部統制室と定例の会議を設け、監査役監査及び内部監査相互の監査計画並びに結果を共有するなど内部監査部門との連携を図っており、効率的な監査の遂行に資するよう意見交換を実施しております。また、必要に応じて内部統制室及びその他内部統制を所管する部署に対し、内部統制システムの状況及びリスク評価等についての報告並びに監査役監査への協力を求めています。

会計監査人である五十鈴監査法人と監査役は年4回の頻度でコミュニケーションを実施しており、会計監査人の監査計画・重点監査項目・監査状況及び結果の概要について報告を受け、情報交換を行っております。加えて、常勤監査役及び内部統制室は、期中レビュー、グループ会社往査へ同席するなど、有効かつ効率的な会計監査及び内部統制監査の遂行に向けて情報交換を行い、監査活動の充実に努めております。

ハ．内部監査の実効性を確保するための取組

内部統制室は、年2回、当事業年度の監査結果を経営会議及び監査役会に報告しており、内部監査を有効に機能させるためのレポートラインを構築しております。

会計監査の状況

イ．監査法人の名称

五十鈴監査法人

ロ．継続監査期間

2006年以降

(注) 当社の上場会社としての前身である三重交通株式会社は、五十鈴監査法人と1983年に監査契約を締結しております。以後、三重交通株式会社と三交不動産株式会社の株式移転により設立された当社は、継続して五十鈴監査法人と監査契約を締結しております。

ハ．業務を執行した公認会計士

当社の会計監査業務を執行した公認会計士は、以下のとおりであります。

指定社員 業務執行社員 下津 和也

指定社員 業務執行社員 中出 進也

指定社員 業務執行社員 船越 勇輝

ニ．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士21名、その他3名であります。

ホ．監査法人の選定方針と理由

監査役会は、当社の監査役会規程及び監査役会が定める会計監査人の選定基準に基づき、会計士監査への同席及びコミュニケーションの実施、監査対応部署である内部統制室及び経理部門からの意見聴取等により、会計監査人の職務遂行状況、監査体制、独立性及び専門性などの監査品質を総合的に判断し、会計監査人の選任及び再任の是非を判断しております。当事業年度においてもこれらの要素を確認し、五十鈴監査法人の再任を決定しております。

ヘ．会計監査人の解任又は不再任の決定の方針

会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当し、解任が相当と認められる場合には、監査役会は監査

役全員の同意により解任いたします。上記の場合のほか、会計監査人に適正性の面で問題があると監査役会が判断する場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任又は不再任の議案の内容を決定いたします。

ト．監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、監査役会が定める会計監査人の評価基準に従い、会計監査人の監査遂行能力を7つの観点（監査法人の品質管理体制、監査チームの独立性、職業的専門性及び構成等、監査報酬の妥当性、監査の有効性・効率性等、監査役とのコミュニケーションの状況、経営者とのコミュニケーションの状況、グループ監査の状況、不正リスクへの対応）から評価を行った結果、当社会計監査人である五十鈴監査法人の監査の方法と結果は相当であると判断いたしました。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	32		34	2
連結子会社	12		12	0
計	45		47	2

(注) 当連結会計年度の当社における非監査業務の内容は、投資に関する財務デューデリジェンス業務について、また、当社の連結子会社における非監査業務の内容は、貸切バス事業における事業許可更新申請に係る確認業務であります。

ロ．監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬

該当事項はありません。

ハ．その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

ニ．監査報酬の決定方針

当社は、監査公認会計士等に対する監査報酬について、当社の事業規模・業務の特性等に基づいた監査日数・要員数等を総合的に勘案し決定しております。

ホ．監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務執行状況及び報酬見積もりの算出根拠などが適切であるか必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について合理的な水準であると認め、会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

2026年6月17日（有価証券報告書提出日）現在の状況は、以下のとおりであります。

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

イ．取締役の報酬

取締役（社外取締役を除く。）の報酬等は、「固定報酬」、「業績連動報酬」及び「譲渡制限付株式報酬」で構成され、「固定報酬」は職責と経験を、「業績連動報酬」は各期の会社業績及び成果をそれぞれ主として反映させ、「譲渡制限付株式報酬」は当社グループの持続的な成長と中長期的な企業価値向上を図るインセンティブを与えるとともに、株主との価値共有を進めることを目的とします。

社外取締役の報酬等は、その職責に鑑み「固定報酬」のみとします。

（a）固定報酬

月例の金銭支給とし、役位や現職経験年数のほか、社外取締役以外の取締役については、会社業績への貢献度を考慮し額を決定しております。

（b）業績連動報酬

月例の金銭支給とし、基本報酬（固定報酬と業績連動報酬の合計）に占める当該報酬の支給割合を役位に応じ、10%～30%とし、株主との価値共有の観点から連結営業利益及び親会社株主に帰属する当期純利益を指標として、前期比増減率を乗じ算定しております。なお、当事業年度における連結営業利益は、8,700百万円の見込みに対し9,756百万円、親会社株主に帰属する当期純利益は、5,900百万円の見込みに対し6,250百万円となりました。また、著しい経済環境の変化など特別な事情を考慮する必要がある場合は、会長及び社長協議のうえ、必要に応じ、人事・報酬諮問委員会に諮ることといたします。

（c）譲渡制限付株式報酬

毎年、一定の時期（定時株主総会終了後1ヵ月以内）に譲渡制限付株式の付与のための金銭報酬債権を支給することとし、報酬総額に占める当該報酬の割合を役位に応じ、15%～20%程度とし、役位、現職経験年数等を考慮し決定しております。

なお、譲渡制限付株式は、当該金銭報酬債権の支給後1ヵ月以内に付与しております。

ロ．監査役の報酬

監査役の報酬は、「固定報酬」のみとしております。

八．決定手続き

取締役の個人別の報酬等については、取締役会決議に基づき代表取締役会長小倉敏秀及び代表取締役社長竹谷賢一（代表取締役会長不在の場合は代表取締役社長）がその決定の委任を受け、両者の協議により（上記の場合は代表取締役社長が）決定するものとし、その権限の内容は、基本報酬（固定報酬と業績連動報酬の合計）及び譲渡制限付株式報酬に係る金銭報酬債権の額の決定とします。

上記の権限が適切に行使されるよう、取締役の個人別の報酬等の原案は、社内取締役と独立社外取締役で構成する「人事・報酬諮問委員会」に諮問され、その答申を受けた取締役会から一任された代表取締役会長及び代表取締役社長（代表取締役会長不在の場合は代表取締役社長）が、当該答申に基づいて、上記のとおり決定するものとします。なお、上記の権限を委任した理由は、当社グループ全体の業績及び個々の取締役の業務遂行状況等を俯瞰的に把握している両者が、その協議を通じて決定することが最適であると取締役会が判断したためであります。

監査役報酬については、監査役の協議により決定しております。

二．個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うと取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等の内容が、上記の決定方針の定める手続きに従って決定されていることに加え、当該内容については人事・報酬諮問委員会に報告され、その確認を経ていることから、取締役会は、当該内容が上記の決定方針に沿うものであると判断しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の 総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)及び対象員数(名)					
		固定報酬		業績連動報酬等		非金銭報酬等 (譲渡制限付株式)	
		対象員数	総額	対象員数	総額	対象員数	総額
取締役(社外取締役を除く。)	187	7	110	7	43	7	33
監査役(社外監査役を除く。)	28	2	28	-	-	-	-
社外役員	社外取締役	30	5	30	-	-	-
	社外監査役	10	2	10	-	-	-
合計	257	16	180	7	43	7	33

- (注) 1 取締役の基本報酬額は、年額2億5,200万円以内(うち社外取締役分5,000万円以内)(2022年6月23日第16期定時株主総会決議)であります。また、社外取締役を除く取締役に対する譲渡制限付株式付与のための報酬額は、年額6,000万円以内(2018年6月21日第12期定時株主総会決議)であります。(それぞれの年額には使用人兼務取締役の使用人分給与は除きます。)
- なお、当社定款第18条に当社の取締役は「10名以上」とすると定めており、また、第19期定時株主総会決議時点の取締役の員数は12名であります。
- 2 監査役の基本報酬額は、年額5,760万円以内(2018年6月21日第12期定時株主総会決議)であります。
- なお、当社定款第29条に当社の監査役は「3名以上」とすると定めており、また、決議時点の監査役の員数は4名であります。
- 3 上記のほか、兼務している子会社からの報酬等の額(使用人分給与を除く。)は、以下のとおりであります。
- 164百万円(取締役154百万円、監査役9百万円)

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

なお、2026年6月18日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「定款一部変更の件」を提案しております。当該議案が承認可決されますと、当社は本定時株主総会終結の時をもって、監査等委員会設置会社へ移行いたします。また、あわせて、「取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬額決定の件」「監査等委員である取締役の報酬額決定の件」「取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件」を以下のとおり提案しております。

2026年6月18日開催予定の定時株主総会の議題内容の概要(決議事項)

- ・取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬額決定の件
内容：年額2億5,200万円以内(うち社外取締役5,000万円以内)
使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。
本定時株主総会終結時点における監査等委員でない取締役の員数は10名(うち社外取締役4名)
- ・監査等委員である取締役の報酬額決定の件
内容：年額5,760万円以内
本定時株主総会終結時点における監査等委員である取締役の員数は5名(うち社外取締役3名)
- ・取締役(監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。)に対する譲渡制限付株式の付与のための報酬決定の件
内容：年額6,000万円以内
使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない
「取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬額決定の件」の報酬限度額とは別枠のもの
本定時株主総会終結時点における本制度の対象となる取締役の員数は6名

監査等委員会設置会社へ移行後の役員の報酬等の状況につきまして、これらの議案が本定時株主総会にて承認可決された後に、取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬については、人事・報酬諮問委員会に諮問し、その答申を踏まえ、会長及び社長の協議に一任する旨を取締役会において決議、また、監査等委員である取締役の報酬については、監査等委員会において監査等委員である取締役の協議による決定を経て、正式に確定する予定であります。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、関係会社株式を除く投資株式のうち、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的の株式としており、当該株式については原則保有いたしません。

また、保有目的が純投資目的以外の目的の株式（政策保有株式）を保有することができるとしていますが、非上場株式以外の株式（特定投資株式）については、定期的に保有に関する合理性を検証しています。

提出会社における株式の保有状況

当社については、以下のとおりであります。

イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社グループは、投資先との業務提携及び取引関係の強化並びに地域社会との関係維持等の観点から、中長期的な企業価値の向上に繋がると総合的に判断する場合、当該投資先の株式を政策保有株式として保有することができるとし、当社取締役会において、保有の合理性を検証します。

当社取締役会では、当社グループが保有する個別の政策保有株式について、保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等を定期的に検証し、保有の意義が必ずしも十分でないとは判断される銘柄については、縮減を図ります。

(b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

該当事項はありません。

(c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

ロ．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

三重交通株式会社における株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最も大きい会社（最大保有会社）である三重交通株式会社については以下のとおりであります。

イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

保有方針については親会社である当社に準じており、保有の合理性の検証については、当社の取締役会にて包括して検証しております。

(b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	34	311
非上場株式以外の株式	15	7,198

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	0	持株会(休会中)配当金による買付

(c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)百五銀行	2,209,071	2,209,071	三重県に本社を置く主要取引金融機関であり、 資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収 集並びに地域での関係維持・強化のため	有
	3,322	1,623		
AFLAC Inc.(アフラック)	88,337	88,335	傘下の保険会社との保険販売業務における取引 関係維持・強化のため 株式数増加は持株会(休会中)配当金による買 付のため	無
	1,548	1,465		
(株)みずほフィナンシャルグループ	129,341	129,341	傘下の金融機関は主要取引機関であり、資金調 達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集のため	有
	787	523		
MS&ADインシュアランスグループホールディングス(株)	125,007	125,007	傘下の保険会社との保険販売業務における取引 関係維持・強化のため	有
	504	403		
(株)三十三フィナンシャルグループ	44,840	44,840	三重県に本社を置き、傘下の金融機関は主要取 引機関であり、資金調達等金融取引の円滑化及 び営業情報の収集並びに地域での関係維持・強 化のため	有
	258	106		
コスモエネルギーホールディングス(株)	55,000	27,500	傘下の会社は当社グループ会社の石油製品調達 先であり、取引関係の維持・強化のため(注) 3	有
	243	176		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	77,660	77,660	傘下の金融機関との資金調達等金融取引の円滑 化及び営業情報の収集のため	有
	201	156		
(株)岡三証券グループ	134,410	134,410	傘下の証券会社が当社の副幹事証券会社であ り、取引関係の維持・強化のため	有
	110	89		
(株)滋賀銀行	8,800	8,800	資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収 集のため	有
	81	46		
キクカワエンタープライズ(株)	10,000	10,000	三重県に本社を置き、地域での関係維持・強化 のため	有
	64	59		
KNT-CTホールディングス(株)	22,695	22,695	傘下の会社から、旅行事業における当社グルー プ会社への送客等取引関係の維持・強化のため	無
	37	26		
三井住友トラストグループ(株)	4,240	4,240	傘下の金融機関との資金調達等金融取引の円滑 化及び営業情報の収集のため	無
	20	15		
中部日本放送(株)	8,350	8,350	広告宣伝関連等取引関係の維持・強化のため	無
	9	5		
中部電力(株)	1,467	1,467	当社グループ会社における電力販売等取引関係 の維持・強化のため	無
	3	2		
名古屋鉄道(株)	1,912	1,912	傘下の会社と高速バス路線の共同運行実施や名 鉄バスセンターへのバス乗り入れ、乗車券等の 販売委託などで協業関係にあるため	有
	3	3		

みなし保有株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)百五銀行	66,000	66,000	退職給付信託に拠出しており、議決権行使権限 を有するため	有
	99	48		
(株)みずほフィナン シャルグループ	7,000	7,000	退職給付信託に拠出しており、議決権行使権限 を有するため	有
	42	28		

- (注) 1 貸借対照表計上額の上位銘柄を選定する段階で、特定投資株式とみなし保有株式を合算しておりません。
- 2 提出会社の資本金額の100分の1を超えるものは特定投資株式の11銘柄であります。特定投資株式とみなし保有株式を合わせて17銘柄について記載しております。
- 3 2025年10月1日付にて、コスモエネルギーホールディングス(株)では普通株式1株を2株とする株式分割が実施されております。
- 4 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、保有目的が適切か、保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか等により検証しております。
- 5 当社の株式の保有の有無については、対象先の子会社が保有する場合も「有」としております。

ロ．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

三交不動産株式会社における株式の保有状況

当社及び連結子会社のうち、投資株式の貸借対照表計上額（投資株式計上額）が最大保有会社の次に大きい会社である三交不動産株式会社については以下のとおりであります。

イ．保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(a) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

保有方針については親会社である当社に準じており、保有の合理性の検証については、当社の取締役会にて包括して検証しております。

(b) 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	15	65
非上場株式以外の株式	9	2,490

(c) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)百五銀行	588,496	588,496	三重県に本社を置く主要取引金融機関であり、 資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収 集並びに地域での関係維持・強化のため	有
	885	432		
(株)みずほフィナン シャルグループ	140,022	140,022	傘下の金融機関は主要取引機関であり、資金調 達等金融取引の円滑化及び営業情報の収集のため	有
	852	567		
東邦瓦斯(株)	52,800	52,800	当社グループの主要な営業地域である東海地区 に本社を置くガス会社であり、当社グループの 事業との関連性が高く、取引関係の維持・強化 のため	有
	265	218		
(株)三十三フィナン シャルグループ	22,044	22,044	三重県に本社を置き、傘下の金融機関は主要取 引機関であり、資金調達等金融取引の円滑化及 び営業情報の収集並びに地域での関係維持・強 化のため	有
	126	52		
(株)あいちフィナン シャルグループ	15,090	15,090	傘下の金融機関との資金調達等金融取引の円滑 化及び営業情報の収集のため	無
	103	43		
(株)岡三証券グループ	120,784	120,784	傘下の証券会社が当社の副幹事証券会社であ り、取引関係の維持・強化のため	有
	99	80		
(株)滋賀銀行	8,800	8,800	資金調達等金融取引の円滑化及び営業情報の収 集のため	有
	81	46		
(株)三菱UFJフィナン シャル・グループ	20,900	20,900	傘下の金融機関との資金調達等金融取引の円滑 化及び営業情報の収集のため	有
	54	42		
三井住友トラストグ ループ(株)	4,262	4,262	傘下の金融機関との資金調達等金融取引の円滑 化及び営業情報の収集のため	無
	20	15		

(注) 1 提出会社の資本金額の100分の1を超えるものは8銘柄ありますが、上位9銘柄について記載しておりま
す。

2 定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、保有目的が適切か、保有に伴う便益
やリスクが資本コストに見合っているか等により検証しております。

3 当社の株式の保有の有無については、対象先の子会社が保有する場合も「有」としております。

ロ．保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

5 【従業員の状況等】

(1) 【人材戦略に関する基本方針等】

当社及び当社グループは、運輸、不動産、流通、レジャー・サービスを展開する地域密着型の総合生活産業グループとして、地域社会の持続可能性を支えるためには、人財こそ最大の経営資本であると考え、「経営方針・事業戦略を理解し、環境変化に適応し得る人材育成」を重点課題と位置づけ、人材育成諸施策を計画的に推進することにより、人的資源の充実、企業体質の強化を図ることを方針としています。また、基本的人権と多様性を尊重し、従業員の健康・安全を成長の基盤と考え、労働環境の向上に努めるとともに、多様な働き方を尊重し、従業員の能力開発に積極的に取り組んでいます。

また、当社グループにおける従業員の給与その他の給付の額及び内容については、経営環境や社会変化を踏まえながら継続的に見直しを行い、従業員の働きがいと企業価値向上の両立を目指し決定しております。

(2) 【従業員の状況】

連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
運輸	1,676(1,066)
不動産	417(798)
流通	464(239)
レジャー・サービス	515(307)
合計	3,072(2,410)

(注) 従業員数は就業人員数であります。臨時従業員数は()内に年間の平均人数を外数で記載しております。

提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率(%)
69(6)	37.8	13.3	6,265	8.3

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。臨時従業員数は()内に年間の平均人数を外数で記載しております。
 2 当社の従業員数は、運輸セグメントの従業員数に含まれております。
 3 当社の従業員は、三重交通㈱及び三交不動産㈱からの出向者並びに出向兼務者であり、平均勤続年数は各社における勤続年数を通算しております。
 4 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

最大人員会社の状況

ア 当事業年度における従業員数が最も多い会社

三重交通株式会社

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率(%)
1,098 (752)	46.3	16.5	5,510	6.5

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。他社への出向者を除き、他社からの出向者を含んでおります。臨時従業員数は()内に年間の平均人数を外数で記載しております。
 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

イ 上記アの会社の次に従業員数が多い会社

三交不動産株式会社

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率(%)
333 (64)	43.5	18.2	6,650	2.2

- (注) 1 従業員数は就業人員数であります。他社への出向者を除き、他社からの出向者を含んでおります。臨時従業員数は()内に年間の平均人数を外数で記載しております。
 2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

労働組合の状況

当社及び連結子会社において、労使間に特記すべき事項はありません。

管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

ア 連結子会社

会社名	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)		
			全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
三重交通(株)	10.6	66.6	69.5	71.7	67.7
名阪近鉄バス(株)	10.7	75.0	60.8	85.8	67.0
三交不動産(株)	8.3	110.0	55.6	62.5	42.7
三重交通コミュニケーション(株)	30.0	-	64.6	84.6	78.9
(株)三交クリエイティブ・ライフ	20.0	50.0	63.0	72.6	69.9
三重いすゞ自動車(株)	11.8	-	80.7	74.3	74.8
(株)三交イン	23.7	100.0	73.7	84.2	50.5

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

- 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律 施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 男性労働者の育児休業取得率の「-」は対象となる男性労働者がいないことを示しております。
- 提出会社及び連結子会社のうち、女性活躍推進法等の公表義務の対象となる会社について記載してあります。
- 労働者の男女の賃金差異について、賃金は性別に関係なく同一の基準を適用しております。

イ 連結会社

管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(%) (注1)		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
12.9	100.0	53.4	72.6	51.3

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

- 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律 施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、五十鈴監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、機構の主催する講習に参加、若しくは刊行する書籍等を入手するなどしております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2 5,416,223	2 4,733,692
受取手形及び売掛金	1 8,738,193	1 9,833,572
商品及び製品	2 3,621,751	2 4,572,182
販売用不動産	2 24,404,055	2 28,894,106
仕掛品	201,627	259,711
原材料及び貯蔵品	287,970	304,812
その他	2,745,048	2,240,047
貸倒引当金	16,589	23,947
流動資産合計	45,398,280	50,814,177
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	2, 3 92,333,337	2, 3 94,539,922
減価償却累計額	56,857,177	58,977,731
建物及び構築物(純額)	35,476,159	35,562,190
機械装置及び運搬具	2, 3 55,365,588	2, 3 56,307,395
減価償却累計額	36,768,156	38,343,348
機械装置及び運搬具(純額)	18,597,432	17,964,047
工具、器具及び備品	3 5,263,283	3 5,621,992
減価償却累計額	4,513,243	4,683,022
工具、器具及び備品(純額)	750,040	938,969
土地	2, 5 57,721,105	2, 5 58,311,842
リース資産	290,715	263,386
減価償却累計額	201,137	142,369
リース資産(純額)	89,577	121,016
建設仮勘定	457,005	152,510
有形固定資産合計	113,091,321	113,050,576
無形固定資産		
その他	393,079	407,599
無形固定資産合計	393,079	407,599
投資その他の資産		
投資有価証券	2, 6 14,114,242	2, 6 18,553,537
退職給付に係る資産	2,238,417	2,494,174
繰延税金資産	405,587	290,621
その他	6,067,178	5,992,220
貸倒引当金	94,361	91,467
投資その他の資産合計	22,731,063	27,239,087
固定資産合計	136,215,464	140,697,263
資産合計	181,613,745	191,511,441

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	2 3,993,744	2 4,554,695
短期借入金	2 11,660,000	2 14,980,000
1年内返済予定の長期借入金	2 23,223,480	2 26,089,634
リース債務	26,424	27,330
未払法人税等	1,549,313	2,015,855
賞与引当金	1,524,259	1,769,811
製品保証引当金	5,509	151,937
事業整理損失引当金	-	567,000
資産除去債務	-	180,000
その他	2, 8 14,322,415	2, 8 11,122,821
流動負債合計	56,305,147	61,459,085
固定負債		
長期借入金	2 44,225,324	2 39,923,257
リース債務	52,353	70,442
繰延税金負債	2,076,402	3,053,513
再評価に係る繰延税金負債	5 2,469,276	5 2,469,276
退職給付に係る負債	1,338,832	1,818,482
旅行券引換引当金	145,272	140,925
修繕引当金	277,612	233,286
資産除去債務	1,914,546	2,092,795
長期預り保証金	2 8,669,771	2 8,898,707
その他	954,652	815,884
固定負債合計	62,124,044	59,516,571
負債合計	118,429,191	120,975,656
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,000,000	3,000,000
資本剰余金	10,672,399	10,776,697
利益剰余金	39,599,765	44,244,026
自己株式	643,826	619,637
株主資本合計	52,628,338	57,401,086
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	6,197,911	9,243,446
土地再評価差額金	5 3,213,332	5 3,213,332
退職給付に係る調整累計額	793,906	284,128
その他の包括利益累計額合計	10,205,150	12,740,906
非支配株主持分	351,065	393,791
純資産合計	63,184,554	70,535,784
負債純資産合計	181,613,745	191,511,441

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
営業収益				
旅客運輸収入	1	37,682,546	1	41,013,098
商品売上高	1	66,166,631	1	69,247,895
営業収益合計		103,849,178		110,260,994
営業費用				
運輸業等営業費及び売上原価	2	32,555,117	2	35,169,631
商品売上原価	3	42,625,396	3	44,099,522
販売費及び一般管理費	4	20,252,993	4	21,235,650
営業費用合計		95,433,506		100,504,805
営業利益		8,415,671		9,756,188
営業外収益				
受取利息		4,002		9,435
受取配当金		343,293		376,044
持分法による投資利益		16,168		10,946
その他		227,192		235,155
営業外収益合計		590,656		631,582
営業外費用				
支払利息		469,149		688,420
その他		22,226		24,619
営業外費用合計		491,376		713,040
経常利益		8,514,952		9,674,731
特別利益				
補助金収入		284,056		185,188
その他		6,816		25,578
特別利益合計		290,873		210,767
特別損失				
事業整理損失引当金繰入額		-		567,000
減損損失	5	91	5	133,729
固定資産処分損	6	41,435	6	132,981
固定資産圧縮損		279,223		186,099
その他		219		1,700
特別損失合計		320,969		1,021,511
税金等調整前当期純利益		8,484,855		8,863,987
法人税、住民税及び事業税		2,336,190		3,013,141
法人税等調整額		68,719		432,563
法人税等合計		2,404,910		2,580,577
当期純利益		6,079,945		6,283,410
非支配株主に帰属する当期純利益		21,296		32,922
親会社株主に帰属する当期純利益		6,058,649		6,250,487

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
当期純利益	6,079,945	6,283,410
その他の包括利益		
其他有価証券評価差額金	710,817	3,055,767
土地再評価差額金	69,069	-
退職給付に係る調整額	363,868	509,778
その他の包括利益合計	1 1,143,755	1 2,545,989
包括利益	4,936,190	8,829,399
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	4,910,458	8,786,243
非支配株主に係る包括利益	25,731	43,156

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,000,000	10,572,904	34,742,910	663,161	47,652,653
当期変動額					
剰余金の配当			1,201,795		1,201,795
親会社株主に帰属する 当期純利益			6,058,649		6,058,649
自己株式の取得				171	171
自己株式の処分		99,494		19,506	119,001
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	99,494	4,856,854	19,335	4,975,684
当期末残高	3,000,000	10,672,399	39,599,765	643,826	52,628,338

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	6,913,164	3,282,401	1,157,775	11,353,341	325,764	59,331,759
当期変動額						
剰余金の配当						1,201,795
親会社株主に帰属する 当期純利益						6,058,649
自己株式の取得						171
自己株式の処分						119,001
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	715,252	69,069	363,868	1,148,190	25,301	1,122,889
当期変動額合計	715,252	69,069	363,868	1,148,190	25,301	3,852,794
当期末残高	6,197,911	3,213,332	793,906	10,205,150	351,065	63,184,554

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	3,000,000	10,672,399	39,599,765	643,826	52,628,338
当期変動額					
剰余金の配当			1,606,225		1,606,225
親会社株主に帰属する 当期純利益			6,250,487		6,250,487
自己株式の取得				128	128
自己株式の処分		104,298		24,316	128,614
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	104,298	4,644,261	24,188	4,772,748
当期末残高	3,000,000	10,776,697	44,244,026	619,637	57,401,086

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	6,197,911	3,213,332	793,906	10,205,150	351,065	63,184,554
当期変動額						
剰余金の配当						1,606,225
親会社株主に帰属する 当期純利益						6,250,487
自己株式の取得						128
自己株式の処分						128,614
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	3,045,534		509,778	2,535,755	42,725	2,578,481
当期変動額合計	3,045,534	-	509,778	2,535,755	42,725	7,351,230
当期末残高	9,243,446	3,213,332	284,128	12,740,906	393,791	70,535,784

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	8,484,855	8,863,987
減価償却費	5,106,274	5,485,279
受取利息及び受取配当金	347,296	385,479
支払利息	469,149	688,420
固定資産処分損	41,435	132,981
売上債権の増減額（は増加）	1,560,779	387,660
棚卸資産の増減額（は増加）	2,318,841	5,940,322
仕入債務の増減額（は減少）	558,138	543,802
事業整理損失引当金の増減額（は減少）	-	567,000
未払消費税等の増減額（は減少）	1,141,053	229,167
その他の流動資産の増減額（は増加）	296,855	201,576
その他の流動負債の増減額（は減少）	137,502	203,235
その他	287,522	894,940
小計	11,179,594	10,693,777
利息及び配当金の受取額	347,276	385,460
利息の支払額	455,320	652,952
法人税等の支払額	1,966,634	2,557,738
営業活動によるキャッシュ・フロー	9,104,915	7,868,546
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の預入による支出	2,910,000	2,210,000
定期預金の払戻による収入	2,310,000	2,160,000
固定資産の取得による支出	10,676,773	8,877,302
固定資産の売却による収入	5,968	9,969
投資有価証券の取得による支出	95,858	13,020
投融資による支出	60,651	201,698
投融資の回収による収入	104,714	74,566
預り保証金の返還による支出	656,631	718,100
預り保証金の受入による収入	759,083	725,185
その他	41,381	187,913
投資活動によるキャッシュ・フロー	11,261,531	8,862,487
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の純増減額（は減少）	830,000	3,320,000
長期借入れによる収入	27,734,992	23,520,000
長期借入金の返済による支出	28,380,425	24,955,913
自己株式の取得による支出	171	128
配当金の支払額	1,201,795	1,606,225
非支配株主への配当金の支払額	430	430
その他	15,606	15,892
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,693,436	261,410
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	4,850,051	732,531
現金及び現金同等物の期首残高	8,156,274	3,306,223
現金及び現金同等物の期末残高	1 3,306,223	1 2,573,692

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 23社

主要な連結子会社名

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

2 持分法の適用に関する事項

(1)持分法を適用した関連会社数 2社

持分法を適用した関連会社の名称 三重県観光開発(株)、(株)松阪カントリークラブ

(2)持分法を適用しない関連会社の名称等

関連会社の名称 (株)エム・エス・ピー

持分法を適用しない理由

持分法を適用しない関連会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1)重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外もの

.....時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

.....移動平均法による原価法

棚卸資産

(イ)商品及び製品

.....主として売価還元法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(ロ)販売用不動産

.....個別法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(ハ)仕掛品

.....個別法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(ニ)原材料及び貯蔵品

.....主として移動平均法による原価法(連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)

(2)重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く。)

定率法を採用しております。

ただし、賃貸資産、太陽光発電に係る資産及び運搬具のうちバス車両、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く。)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、耐用年数及び残存価額については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

無形固定資産(リース資産を除く。)

定額法を採用しております。

なお、耐用年数については、主として法人税法に規定する方法と同一の基準によっております。

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

.....債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

.....従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき当連結会計年度に見合う分を計上しております。

製品保証引当金

.....分譲土地建物のアフターサービス費用等の支払に備えるため、過去の支払実績を基礎に将来の補修費等見積額を計上しております。

事業整理損失引当金

.....事業の整理等に伴い、将来負担することとなる損失に備えるため、当該損失見込額を計上しております。

旅行券引換引当金

.....発行済旅行券の未使用分について、一定期間後収益に計上したものに対する将来の使用に備えるため、過去の引換率を基に見積額を計上しております。

修繕引当金

.....環境エネルギー事業の発電設備につき、定期修繕費用の支出に備えるため、修繕計画による支出見込額のうち、当連結会計年度において発生していると認められる額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

過去勤務費用及び数理計算上の差異の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（8～11年）による定額法により費用処理しております。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（8～11年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理方法

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

運輸業

運輸業は、主にバス及びタクシーによる旅客輸送サービスを提供しており、顧客に旅客輸送サービスを提供した時点で履行義務が充足されると判断し、当該時点において収益を認識しております。

不動産業

分譲事業では、主にマンション及び戸建住宅の販売を行っており、顧客との不動産売買契約に基づき当該物件の引き渡しを行う義務を負っております。当該履行義務は、顧客に物件を引き渡した時点で充足すると判断し、当該時点で収益を認識しております。

建築事業では、主に工事契約による戸建住宅等の建築工事の請負を行っており、履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を計上しております。なお、履行義務の充足に係る進捗率の見積りの方法は、発生原価に基づくインプット法によっております。ただし、契約における取引開始日から完全に履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短い工事契約については、一定の期間にわたり収益を認識せず、引き渡し時点において履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。

賃貸事業では、保有するオフィスビル及び商業施設等の賃貸を行っており、当該不動産の賃貸収入は「リース取引に関する会計基準（企業会計基準第13号 2007年3月30日）」に従い、賃貸借契約期間にわたって収益を認識しております。

流通業

主に石油製品・生活用品・車両等の販売を行っており、顧客に商品を引き渡した時点で顧客が当該商品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断し、収益を認識しております。

レジャー・サービス業

ビジネスホテル事業及び旅館業では、主に宿泊施設の提供並びにこれに付随するサービスを提供しており、顧客にサービスの提供が完了した時点で履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。

旅行事業では、主に企画旅行商品の販売、旅行の手配等を行っており、旅行が終了した時点又は発券もしくは手配完了時点で履行義務が充足されると判断し、当該時点において収益を認識しております。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクを負わない取得日から3ヵ月以内に償還期限の到来する短期的な投資からなっております。

(7) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

支払利息の取得原価への算入

期間費用として処理しております。

ただし、特定の大規模開発事業に係る借入金等の支払利息については取得原価に算入しております。

なお、当連結会計年度において取得原価に算入した支払利息はありません。

(重要な会計上の見積り)

固定資産の減損損失

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産及び無形固定資産	113,484,401	113,458,175
減損損失	91	133,729

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、事業用資産及び賃貸資産については管理会計上の区分を基準に概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す単位毎に、遊休資産については個別物件単位で、資産のグルーピングを行っております。

減損の兆候があると認められる資産又は資産グループについては、当該資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額とを比較することにより、減損損失の認識の要否を判定します。減損損失の認識が必要と判定された場合は、固定資産の帳簿価額を回収可能価額（正味売却価額又は使用価値のいずれか高い価額）まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。

なお、事業計画は期末時点において入手可能な情報をもとに策定しておりますが、市場環境の悪化や需要の変化等が起こった場合には、翌連結会計年度以降の連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり
ます。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「特別損失」の「その他」に含めておりました「減損損失」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「特別損失」の「その他」に表示していた310千円は、「減損損失」91千円、「その他」219千円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形及び売掛金のうち、顧客との契約から生じた債権の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）3（1）契約負債の残高等」に記載しております。

2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産及び担保付債務は次のとおりであります。

担保に供している資産

(道路交通事業財団)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
建物及び構築物	322,820	321,224
機械装置及び運搬具	0	33,511
土地	1,366,979	1,366,979
合計	1,689,799	1,721,714

(その他)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
現金及び預金	1,500,000	1,500,000
商品及び製品	139,278	163,760
販売用不動産	925,248	1,282,008
建物及び構築物	5,645,554	5,015,992
土地	16,629,526	16,476,793
投資有価証券	7,061,374	8,207,486
(うち関係会社株式)	(3,538,029)	(2,701,452)
合計	31,900,982	32,646,041

(注) なお、上記の他、前連結会計年度において、宅地建物取引業法に基づく営業保証金及び特定住宅瑕疵担保責任の履行等に関する法律に基づく住宅販売瑕疵担保保証金の供託として、現金及び預金319,520千円を差し入れております。

また、当連結会計年度において、宅地建物取引業法に基づく営業保証金及び特定住宅瑕疵担保責任の履行等に関する法律に基づく住宅販売瑕疵担保保証金の供託として、現金及び預金319,520千円を差し入れております。

担保付債務

(道路交通事業財団)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
1年内返済予定の長期借入金	144,600	106,400
長期借入金	286,400	280,000
合計	431,000	386,400

(その他)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
支払手形及び買掛金	139,278	194,880
短期借入金	3,610,000	5,380,000
1年内返済予定の長期借入金	16,839,566	17,070,072
流動負債「その他」	284,812	98,703
長期借入金	32,040,606	30,146,434
長期預り保証金	2,927,452	2,726,263
合計	55,841,714	55,616,353

3 圧縮記帳額

国庫補助金等により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
圧縮記帳額	2,667,571	2,722,483

4 偶発債務

連結会社以外の会社等の金融機関等からの借入金に対して、次のとおり債務保証を行っております。

(債務保証)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
一般顧客 (住宅ローン等)	796,500	620,683
合計	796,500	620,683

5 土地の再評価

土地の再評価に関する法律(1998年3月31日公布法律第34号)及び同改正法(1999年3月31日公布法律第24号)に基づき、事業用土地の再評価を行い、当該評価差額に係る税金相当額を「再評価に係る繰延税金負債」として負債の部に計上し、これを控除した金額を「土地再評価差額金」として純資産の部に計上しております。

なお、当連結会計年度末において、再評価を行った土地の時価が再評価後の帳簿価額を上回っているため、差額を記載しておりません。

(再評価の方法)

土地の再評価に関する法律施行令(1998年3月31日公布政令第119号)第2条第5号に定める不動産鑑定士による鑑定評価によっております。

(再評価を行った年月日)

2000年3月31日

6 関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
投資有価証券(株式)	977,558	985,260

7 コミットメントライン契約

不慮の支出に備える等の理由から、取引銀行1行とコミットメントライン契約(特定融資枠契約)を締結しております。なお、当該契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
貸出コミットメントの総額	1,000,000	1,000,000
借入実行残高		
差引額	1,000,000	1,000,000

8 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
契約負債	1,631,635	1,887,032

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

営業収益については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 運輸業等営業費及び売上原価のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	千円	千円
人件費	17,805,724	19,023,727
（うち賞与引当金繰入額）	(960,444)	(1,153,540)
（うち退職給付費用）	(77,488)	(134,588)

3 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	千円	千円
商品売上原価	466,768	162,355

4 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	千円	千円
人件費	6,834,563	7,000,170
（うち賞与引当金繰入額）	(563,815)	(616,271)
（うち退職給付費用）	(123,942)	(127,973)
減価償却費	3,676,584	3,936,565
賃借料	2,806,950	2,814,661

5 減損損失

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しております。

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

場所	用途	種類	減損損失(千円)
名古屋市中区他	事業用資産10件	建物等	133,729

当社グループは、事業用資産及び賃貸資産については管理会計上の区分を基準に概ね独立したキャッシュ・フローを生み出す単位ごとに、遊休資産については個別物件単位で、資産のグルーピングを行っております。

事業用資産のうち、営業活動から生じる損益がマイナスの資産及び土地の市場価額が下落している資産について、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失(133,729千円)として特別損失に計上しております。減損損失の内訳は、建物133,074千円、その他655千円であります。

なお、当資産グループの回収可能価額は、正味売却価額により測定しており、正味売却価額は不動産鑑定評価額等を基礎として合理的に算定しております。

6 固定資産処分損の内容は、次のとおりであります。

固定資産処分損の主なものは、前連結会計年度、当連結会計年度ともに施設解体撤去工事に伴う除却損及び撤去費であります。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	921,267	4,460,555
組替調整額		
法人税等及び税効果調整前	921,267	4,460,555
法人税等及び税効果額	210,450	1,404,787
その他有価証券評価差額金	710,817	3,055,767
土地再評価差額金		
法人税等及び税効果額	69,069	
退職給付に係る調整額		
当期発生額	267,717	202,424
組替調整額	239,433	189,989
法人税等及び税効果調整前	507,150	392,414
法人税等及び税効果額	143,282	117,364
退職給付に係る調整額	363,868	509,778
その他の包括利益合計	1,143,755	2,545,989

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(千株)	107,301	-	-	107,301
自己株式				
普通株式(千株) (1、2)	7,258	0	213	7,045

(1)自己株式の増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加 0千株

(2)自己株式の減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分 213千株

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月20日 定時株主総会	普通株式	600,257	6.00	2024年3月31日	2024年6月21日
2024年10月23日 取締役会	普通株式	601,537	6.00	2024年9月30日	2024年11月21日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月17日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	802,048	8.00	2025年3月31日	2025年6月18日

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 発行済株式及び自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
発行済株式				
普通株式(千株)	107,301	-	-	107,301
自己株式				
普通株式(千株) (1、2)	7,045	0	266	6,779

(1)自己株式の増加数の主な内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取による増加 0千株

(2)自己株式の減少数の主な内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分 266千株

2 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月17日 定時株主総会	普通株式	802,048	8.00	2025年3月31日	2025年6月18日
2025年10月23日 取締役会	普通株式	804,176	8.00	2025年9月30日	2025年11月21日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議予定	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月18日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	1,005,219	10.00	2026年3月31日	2026年6月19日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
	千円	千円
現金及び預金	5,416,223	4,733,692
預入期間が3ヵ月を超える 定期預金	2,110,000	2,160,000
現金及び現金同等物	3,306,223	2,573,692

(リース取引関係)

- 1 ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1)リース資産の内容

主として、流通業における洗車機、POS装置及び運搬具であります。

(2)リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(貸主側)

(1)リース投資資産の内訳

流動資産

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (2026年 3月 31日)
リース料債権部分	254,894	
見積残存価額部分		
受取利息相当額	9,783	
リース投資資産	245,111	

(2)リース投資資産に係るリース料債権部分の連結会計年度末日後の回収予定額

流動資産

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年 3月 31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産	254,894					

(単位：千円)

	当連結会計年度 (2026年 3月 31日)					
	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
リース投資資産						

2 オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	85,528	88,353
1年超	654,398	566,044
合計	739,927	654,398

(貸主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	756,518	1,320,781
1年超	3,151,399	4,246,617
合計	3,907,918	5,567,398

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、また、資金調達については、主に銀行等金融機関からの借入による方針であります。デリバティブは、借入金の金利変動リスクを軽減するために利用し、投機的な取引は行っておりません。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券である株式は、市場価格の変動リスクに晒されておりますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に把握された時価が取締役に報告されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。借入金は、主に営業活動を行うための運転資金や設備投資資金であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

営業債権である受取手形及び売掛金に係る顧客の信用リスクを抑制するため、与信管理方針に従い、各営業部門において、取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理しております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券に係る市場価格の変動リスクを抑制するため、当社及び連結子会社の経理部門において、定期的に市場価格を把握すること等を行っております。

デリバティブ取引の執行・管理については、取引権限を定めた取引管理要領に従っております。また、デリバティブの利用にあたっては、信用リスクを軽減するために、格付の高い金融機関と取引を行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）の管理

当社及び連結子会社は、各部署からの報告に基づき経理部門が適時に資金繰計画を作成・更新する等の方法で流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織りこんでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。「現金及び預金」「受取手形及び売掛金」「支払手形及び買掛金」「短期借入金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価格に近似するものであることから、記載を省略しております。

前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券 其他有価証券（ 1 ）	12,703,662	12,703,662	
資産計	12,703,662	12,703,662	
長期借入金（ 2 ）	67,448,804	66,537,029	911,774
長期預り保証金	8,669,771	8,631,407	38,363
負債計	76,118,575	75,168,436	950,138

（ 1 ）市場価格のない株式等は、「投資有価証券 其他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：千円）

区分	前連結会計年度
非上場株式	1,410,579

（ 2 ）1年内返済予定の長期借入金を含めております。

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
投資有価証券 其他有価証券（ 1 ）	17,140,360	17,140,360	
資産計	17,140,360	17,140,360	
長期借入金（ 2 ）	66,012,891	64,484,977	1,527,913
長期預り保証金	8,898,707	8,833,794	64,913
負債計	74,911,598	73,318,771	1,592,826

（ 1 ）市場価格のない株式等は、「投資有価証券 其他有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（単位：千円）

区分	当連結会計年度
非上場株式	1,413,176

（ 2 ）1年内返済予定の長期借入金を含めております。

(注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	5,416,223			
受取手形及び売掛金	8,738,193			
合計	14,154,416			

リース投資資産の連結決算日後の回収予定額については「リース取引関係」注記をご参照ください。

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	4,733,692			
受取手形及び売掛金	9,833,572			
合計	14,567,264			

リース投資資産の連結決算日後の回収予定額については「リース取引関係」注記をご参照ください。

(注2) 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	11,660,000					
長期借入金	23,223,480	21,566,434	12,261,422	7,646,267	2,535,525	215,676
合計	34,883,480	21,566,434	12,261,422	7,646,267	2,535,525	215,676

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
短期借入金	14,980,000					
長期借入金	26,089,634	17,184,622	13,187,800	6,983,185	2,452,650	115,000
合計	41,069,634	17,184,622	13,187,800	6,983,185	2,452,650	115,000

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：千円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	12,703,662			12,703,662
資産計	12,703,662			12,703,662

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：千円）

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	17,140,360			17,140,360
資産計	17,140,360			17,140,360

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金		66,537,029		66,537,029
長期預り保証金		8,631,407		8,631,407
負債計		75,168,436		75,168,436

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金		64,484,977		64,484,977
長期預り保証金		8,833,794		8,833,794
負債計		73,318,771		73,318,771

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

長期借入金

長期借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

長期預り保証金

長期預り保証金の時価は、返還見込額を、実質的な契約期間に対応するリスクフリーレートで割り引いた現在価値によって算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式	12,040,981	3,287,904	8,753,076
小計	12,040,981	3,287,904	8,753,076
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式	662,681	745,282	82,601
小計	662,681	745,282	82,601
合計	12,703,662	4,033,187	8,670,475

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:千円)

区分	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの 株式	16,643,936	3,439,057	13,204,879
小計	16,643,936	3,439,057	13,204,879
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの 株式	496,424	570,272	73,848
小計	496,424	570,272	73,848
合計	17,140,360	4,009,329	13,131,031

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:千円)

区分	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
株式	54,000	17,121	

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度及び当連結会計年度において、減損処理を行った有価証券はありません。

なお、減損処理に当たっては、当連結会計年度末における時価の下落率が取得原価の50%以上の場合は、著しい下落かつ回復する見込みがないと判断して、減損処理を行っております。また、時価の下落率が取得原価の30%以上50%未満の場合は、時価の推移及び発行会社の財政状態等を総合的に勘案して回復可能性を検討し、回復見込みがないと判断されたものについては減損処理を行っております。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の制度として企業年金基金制度(同業者総合設立)、確定給付企業年金制度、退職一時金制度、及び確定拠出年金制度を採用しております。なお、従業員の退職等の際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

なお、一部の連結子会社は確定給付企業年金制度及び退職一時金制度について退職給付信託を設定しております。

また、一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

一部の連結子会社は、複数事業主制度の企業年金基金制度に加入しており、このうち、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	5,391,880	4,845,483
勤務費用	257,672	225,699
利息費用	39,576	87,617
数理計算上の差異の発生額	428,543	1,967
退職給付の支払額	415,102	197,730
退職給付債務の期末残高	4,845,483	4,963,036

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	7,672,468	7,012,832
期待運用収益	129,884	129,001
数理計算上の差異の発生額	696,260	200,457
事業主からの拠出額	188,434	130,073
退職給付の支払額	281,694	136,265
年金資産の期末残高	7,012,832	6,935,184

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の期首残高と期末残高の調整表

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	1,267,351	1,291,980
退職給付に係る資産の期首残高	28,584	24,216
退職給付費用	186,373	198,473
退職給付の支払額	96,151	134,648
制度への拠出額	61,225	35,133
退職給付に係る負債の期末残高	1,291,980	1,308,658
退職給付に係る資産の期末残高	24,216	12,201

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	5,734,231	5,870,100
年金資産	7,989,636	7,878,720
	2,255,404	2,008,619
非積立型制度の退職給付債務	1,341,731	1,332,928
その他	14,088	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	899,584	675,691
退職給付に係る負債	1,338,832	1,818,482
退職給付に係る資産	2,238,417	2,494,174
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	899,584	675,691

(注) 1 簡便法を適用した制度を含みます。

2 「その他」は厚生年金基金の解散による損失見込額を退職給付に係る負債に計上しております。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	257,672	225,699
利息費用	39,576	87,617
期待運用収益	129,884	129,001
数理計算上の差異の費用処理額	219,349	172,793
過去勤務費用の費用処理額	20,083	17,196
簡便法で計算した退職給付費用	186,373	198,473
その他	37,850	20,127
確定給付制度に係る退職給付費用	152,156	212,926

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
過去勤務費用	20,083	17,196
数理計算上の差異	487,067	375,218
合計	507,150	392,414

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識過去勤務費用	133,683	116,487
未認識数理計算上の差異	1,017,951	642,733
合計	1,151,635	759,220

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
債券	21%	22%
株式	47%	45%
現金及び預金	26%	25%
その他	6%	8%
合計	100%	100%

(注) 年金資産合計には、確定給付企業年金制度、一時金制度に対して設定した退職給付信託が前連結会計年度25%、当連結会計年度24%含まれております。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表わしております。)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
割引率	1.9%	1.9~3.0%
長期期待運用収益率(退職給付信託を除く。)	2.0~2.9%	2.0~2.9%
長期期待運用収益率(退職給付信託)	0%	0%
予想昇給率	0.6~17.1%	0.6~10.2%

3 確定拠出制度

確定拠出制度(確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度を含む。)への要拠出額は、前連結会計年度56,656千円、当連結会計年度57,313千円であります。

要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項は以下のとおりであります。

(1) 複数事業主制度の直近の積立状況

(全国不動産業企業年金基金)

(単位:千円)

	前連結会計年度 (2024年3月31日現在)	当連結会計年度 (2025年3月31日現在)
年金資産の額	14,767,564	14,628,166
年金財政計算上の数理債務の額と 最低責任準備金の額との合計額	13,934,728	13,971,501
差引額	832,836	656,665

(2) 複数事業主制度の掛金に占める当社グループの割合

(全国不動産業企業年金基金)

前連結会計年度 5.1% (2024年3月31日現在)

当連結会計年度 5.1% (2025年3月31日現在)

(3) 補足説明

上記(2)の割合は当社グループの実際の負担割合とは一致しておりません。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
繰延税金資産		
賞与引当金	476,696	564,551
退職給付に係る負債	379,043	190,690
税務上の繰越欠損金	870,373	758,948
未実現利益	657,986	686,137
投資有価証券評価損	646,900	681,418
減損損失累計額	2,213,710	2,170,336
減価償却費限度超過額	990,734	1,004,845
その他	2,542,313	3,083,029
繰延税金資産小計	8,777,758	9,139,957
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注1)	799,934	704,855
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	4,176,965	4,333,409
評価性引当額小計	4,976,899	5,038,265
繰延税金資産合計	3,800,858	4,101,692
繰延税金負債		
固定資産圧縮積立金	244,455	240,504
その他有価証券評価差額金	2,710,799	4,099,807
全面時価評価法による評価差額	1,174,146	1,160,521
その他	1,342,272	1,363,749
繰延税金負債合計	5,471,673	6,864,583
繰延税金資産純額	1,670,815	2,762,891

(注) 1 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金()	36,650	8,344		33,732	46,954	744,692	870,373
評価性引当額	36,650	8,344		33,112	40,330	681,496	799,934
繰延税金資産				619	6,624	63,195	70,439

()税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金()	8,344		29,488	40,951	236,864	443,299	758,948
評価性引当額	8,344		27,727	40,330	206,896	421,557	704,855
繰延税金資産			1,760	621	29,968	21,741	54,092

()税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(注) 2 上記のほか、再評価に係る繰延税金負債として、前連結会計年度2,469,276千円、当連結会計年度2,469,276千円を固定負債に計上しております。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった
 主要な項目別の内訳

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(2025年3月31日)	(2026年3月31日)
	%	%
法定実効税率	30.19	
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.55	
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.28	
住民税均等割等	0.88	
評価性引当額の増減	2.30	
事業税の課税標準の差異	0.87	
連結子会社の適用税率の差異	0.98	
その他	0.81	
税効果会計適用後の法人税等の負担率	28.34	

(注) 当連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び一部の連結子会社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

(1) 当該資産除去債務の概要

事務所等の不動産賃貸借契約及び環境エネルギー事業の発電設備に係る原状回復義務等であります。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を、当該契約の期間に応じて0～38年と見積り、割引率は0～3.320%を使用して資産除去債務の金額を計算しております。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	千円	千円
期首残高	1,881,782	1,914,546
有形固定資産の取得等に伴う増加額	16,861	339,495
時の経過による調整額	15,902	18,752
期末残高	1,914,546	2,272,795

(注) 「再生可能エネルギー電気の利用の促進に関する特別措置法」(2011年法律第108号)第15条の12第1項に規定する積立対象区分等に該当する再生可能エネルギー発電設備について、「再生可能エネルギー電気の利用の促進に関する特別措置法施行規則」(2012年6月18日 経済産業省令第46号)第6条の2第3号口に該当する太陽光発電設備別の当連結会計年度における資産除去債務の金額は、以下のとおりであります。

(連結子会社)

(単位：千円)

会社名	太陽光発電設備	当期末残高
三交不動産㈱	南伊勢メガソーラー第2発電所	169,704
	志摩市磯部穴川メガソーラー発電所	162,785
	松阪市山室町メガソーラー発電所	161,329
	大仏山メガソーラー発電所	154,999
	志摩市阿児立神メガソーラー発電所	146,849
	津栗真町屋メガソーラー発電所	48,787
	伊勢二見メガソーラー光の街第2発電所	39,212
	津メガソーラー杜の街第2発電所	35,341
	津メガソーラー杜の街第6発電所	32,767
	多気メガソーラー第3発電所	32,655
	伊勢二見メガソーラー光の街第3発電所	30,657
	津メガソーラー杜の街発電所	29,598
	志摩市阿児町メガソーラー発電所	28,455
伊勢二見メガソーラー光の街第1発電所	26,920	

会社名	太陽光発電設備	当期末残高
三交不動産㈱	津メガソーラー杜の街第7発電所	25,047
	南伊勢神津佐メガソーラー第1発電所	22,408
	松阪山室メガソーラー第2発電所	20,920
	松阪岡本メガソーラー発電所	18,076
	津メガソーラー杜の街第3発電所	15,611
	津メガソーラー杜の街第5発電所	14,692
	多気メガソーラー第4発電所	12,820
	多気ソーラー第1発電所	8,767
	多気ソーラー第2発電所	7,740
	紀北町海山ソーラー発電所	7,638
	志摩磯部迫間ソーラー発電所	7,217
	鳥羽松尾ソーラー発電所	6,799
	亀山野村ソーラー発電所	6,760
	ゼビオ豊田店ソーラー発電所	6,280
	ゼビオ鈴鹿店ソーラー発電所	5,426
	ヤマダ電機鈴鹿店発電所	5,248
	志摩磯部の矢ソーラー発電所	4,322
	伊勢通町ソーラー発電所	3,300
松阪垣鼻ソーラー発電所	3,293	

連結貸借対照表に計上しているもの以外の資産除去債務

連結子会社が使用している事務所等の一部については、不動産賃貸借契約により、事業終了時又は退去時における原状回復義務に係る債務を有しておりますが、当該債務に関する賃貸資産の使用期間が明確でなく、現在のところ移転等も予定されていないことから、資産除去債務を合理的に見積ることができません。また、一部の建物について、解体時におけるアスベスト除去費用に係る債務を有しておりますが、当該債務に関連する建物の撤去時期が明確でなく、将来解体する予定もないことから、資産除去債務を合理的に見積ることができません。そのため当該債務に見合う資産除去債務を計上しておりません。

(賃貸等不動産関係)

一部の連結子会社では、三重県その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として、賃貸のオフィスビルや賃貸商業施設を所有しております。なお、賃貸施設の一部については当社及び一部の連結子会社が使用しているため、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産としております。

2025年3月期における、賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産における賃貸損益は2,148,991千円(主として営業利益に計上)であり、その他損益は主として固定資産処分損11,029千円(特別損失に計上)であります。

2026年3月期における、賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産における賃貸損益は2,558,763千円(主として営業利益に計上)であり、その他損益は主として固定資産処分損89,678千円(特別損失に計上)であります。

なお、当該不動産に係る費用(減価償却費、修繕費、保険料、租税公課等)については賃貸費用に含まれております。また、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産には、サービスの提供及び経営管理として当社及び一部の連結子会社が使用している部分も含むため、当該部分の賃貸収益は計上されておられません。

これら賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は以下のとおりであります。

(単位:千円)

		前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
賃貸等不動産	連結貸借対照表計上額	期首残高	33,923,003
		期中増減額	6,592,747
		期末残高	40,515,751
	期末時価	40,940,192	44,507,128
賃貸等不動産として 使用される 部分を含む不動産	連結貸借対照表計上額	期首残高	20,765,782
		期中増減額	514,471
		期末残高	20,251,311
	期末時価	36,664,608	34,837,792

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加は、不動産の取得(5,772,734千円)、主な減少は、減価償却による簿価の減少(1,536,334千円)であります。
当連結会計年度の主な増加は、不動産の取得(1,799,222千円)、主な減少は、減価償却による簿価の減少(1,689,999千円)であります。
- 3 連結会計年度末の時価は、主として「不動産鑑定評価基準」に基づいて算定した金額(指標等を用いて調整を行ったものを含む。)であります。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				
	運輸	不動産	流通	レジャー・サービス	計
一般乗合旅客自動車運送事業	10,855,749				10,855,749
一般貸切旅客自動車運送事業	5,924,714				5,924,714
旅客運送受託事業	3,662,907				3,662,907
分譲事業		12,857,886			12,857,886
賃貸事業		1,482,239			1,482,239
建築事業		4,118,711			4,118,711
環境エネルギー事業		5,290,117			5,290,117
石油製品販売事業			9,520,454		9,520,454
生活用品販売事業			8,542,237		8,542,237
自動車販売事業			14,139,582		14,139,582
ビジネスホテル事業				6,660,979	6,660,979
その他	2,232,289	2,872,027		8,345,906	13,450,223
顧客との契約から生じる収益	22,675,661	26,620,981	32,202,274	15,006,885	96,505,802
その他の収益	-	7,343,375	-	-	7,343,375
外部顧客への営業収益	22,675,661	33,964,356	32,202,274	15,006,885	103,849,178

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				
	運輸	不動産	流通	レジャー・サービス	計
一般乗合旅客自動車運送事業	11,990,135				11,990,135
一般貸切旅客自動車運送事業	6,440,082				6,440,082
旅客運送受託事業	3,831,412				3,831,412
分譲事業		13,601,033			13,601,033
賃貸事業		1,617,788			1,617,788
建築事業		4,520,850			4,520,850
環境エネルギー事業		5,381,222			5,381,222
石油製品販売事業			9,136,602		9,136,602
生活用品販売事業			8,798,447		8,798,447
自動車販売事業			15,160,111		15,160,111
ビジネスホテル事業				7,504,616	7,504,616
その他	2,353,018	3,029,958		8,893,833	14,276,809
顧客との契約から生じる収益	24,614,648	28,150,852	33,095,161	16,398,450	102,259,112
その他の収益	-	8,001,881	-	-	8,001,881
外部顧客への営業収益	24,614,648	36,152,734	33,095,161	16,398,450	110,260,994

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）

4 会計方針に関する事項（5）重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりです。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高等

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
顧客との契約から生じた債権（期首残高）		
受取手形	178,108	137,729
売掛金	7,337,919	7,637,845
	7,516,028	7,775,575
顧客との契約から生じた債権（期末残高）		
受取手形	137,729	115,645
売掛金	7,637,845	9,427,647
	7,775,575	9,543,293
契約負債（期首残高）	2,007,987	1,631,635
契約負債（期末残高）	1,631,635	1,887,032

契約負債は、主に、運輸業及び不動産業における顧客からの前受金であり、収益の認識に伴い取り崩しております。当連結会計年度の期首時点の契約負債残高は、概ね当連結会計年度の収益として認識しており、翌連結会計年度以降に繰り越される金額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格の注記にあたって実務上の便法を適用し、当初に予想される契約期間が1年以内の契約について注記の対象に含めておりません。

前連結会計年度において未充足（又は部分的に未充足）の履行義務は、761,457千円であります。当該履行義務は、主に不動産販売事業におけるマンション販売に関するものであり、期末日後概ね1年以内に収益として認識されると見込んでおります。

当連結会計年度において未充足（又は部分的に未充足）の履行義務は、484,280千円であります。当該履行義務は、主に不動産販売事業におけるマンション販売に関するものであり、期末日後概ね1年以内に収益として認識されると見込んでおります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、純粋持株会社として、各子会社の株式を保有し、報告セグメントごとに経営方針の発信、事業計画の意思決定を行うとともに、業績の評価を行っております。

したがって、当社は商品・サービス別を基礎としたセグメントから構成されており、「運輸」、「不動産」、「流通」、「レジャー・サービス」の4つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

「運輸」は、バス・タクシーによる旅客の運送を行っております。「不動産」は、不動産分譲・賃貸・仲介・管理業、建築工事請負業及び環境エネルギー事業を行っております。「流通」は、石油製品・生活用品及びトラック・バス車両等の販売を行っております。「レジャー・サービス」は、ビジネスホテル・旅館・ドライブイン・索道・ゴルフ場の運営、旅行の斡旋、自動車教習所・造園土木・介護事業を行っております。

2 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計処理の原則及び手続に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの営業収益、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	運輸	不動産	流通	レジャー・ サービス	計		
営業収益							
外部顧客への営業収益	22,675,661	33,964,356	32,202,274	15,006,885	103,849,178	-	103,849,178
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	1,566,479	2,448,541	2,867,612	269,040	7,151,674	7,151,674	-
計	24,242,141	36,412,898	35,069,887	15,275,925	111,000,852	7,151,674	103,849,178
セグメント利益	517,869	6,124,673	602,845	1,142,731	8,388,119	27,552	8,415,671
セグメント資産	51,692,188	128,306,861	17,140,307	7,364,412	204,503,770	22,890,024	181,613,745
その他の項目							
減価償却費	1,091,866	3,410,013	268,169	353,606	5,123,656	17,381	5,106,274
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,620,314	7,498,264	491,259	412,094	10,021,933	47,104	9,974,828

(注) 1 調整額はセグメント間取引消去等であります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント					調整額 (注) 1	連結財務諸表 計上額 (注) 2
	運輸	不動産	流通	レジャー・ サービス	計		
営業収益							
外部顧客への営業収益	24,614,648	36,152,734	33,095,161	16,398,450	110,260,994	-	110,260,994
セグメント間の内部 営業収益又は振替高	1,928,246	2,642,423	3,148,900	313,132	8,032,703	8,032,703	-
計	26,542,895	38,795,157	36,244,061	16,711,582	118,293,697	8,032,703	110,260,994
セグメント利益	1,240,973	6,678,154	777,721	1,101,431	9,798,280	42,091	9,756,188
セグメント資産	57,185,138	131,187,518	19,333,706	8,431,527	216,137,890	24,626,449	191,511,441
その他の項目							
減価償却費	1,139,400	3,678,285	259,856	433,161	5,510,704	25,425	5,485,279
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	1,865,818	2,315,344	528,574	559,187	5,268,925	98,025	5,170,900

(注) 1 調整額はセグメント間取引消去等であります。

2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦以外の外部顧客への営業収益がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 営業収益

本邦以外の外部顧客への営業収益がないため、該当事項はありません。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への営業収益のうち、連結損益計算書の営業収益の10%以上を占める相手がないため、記載はありません。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	運輸	不動産	流通	レジャー・サービス	計		
減損損失	91	-	-	-	91	-	91

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント					全社・消去	合計
	運輸	不動産	流通	レジャー・サービス	計		
減損損失	-	-	133,729	-	133,729	-	133,729

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主（個人の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金 又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
重要な子会 社の役員	別所恒治			三交不動産株 取締役	(被所有) 直接 0.0	不動産の 販売	分譲マン ションの販 売	31		

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	626円73銭	697円78銭
1株当たり当期純利益	60円48銭	62円24銭

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	6,058,649	6,250,487
普通株主に帰属しない金額(千円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	6,058,649	6,250,487
普通株式の期中平均株式数(千株)	100,176	100,423

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	11,660,000	14,980,000	1.25	
1年以内に返済予定の長期借入金	23,223,480	26,089,634	0.69	
1年以内に返済予定のリース債務	26,424	27,330		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	44,225,324	39,923,257	0.73	2027年6月30日 ～2035年1月31日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	52,353	70,442		2028年2月28日 ～2031年2月28日
合計	79,187,581	81,090,663		

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

また、リース債務については支払利子込み法を採用しているため記載しておりません。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済または返還予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	17,184,622	13,187,800	6,983,185	2,452,650
リース債務	31,574	20,446	13,067	5,354

【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
営業収益 (千円)	49,925,959	110,260,994
税金等調整前 中間(当期)純利益 (千円)	5,217,604	8,863,987
親会社株主に帰属する 中間(当期)純利益 (千円)	3,969,623	6,250,487
1株当たり 中間(当期)純利益 (円)	39.57	62.24

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	8,513	9,082
預け金	8,076,312	8,939,766
未収入金	789,807	896,225
原材料及び貯蔵品	7,976	4,569
前払費用	9,200	12,035
未収還付法人税等	974	-
その他	6,720	13,894
流動資産合計	8,899,504	9,875,573
固定資産		
投資その他の資産		
関係会社株式	17,082,180	17,082,180
繰延税金資産	17,981	13,226
その他	14,307	13,942
投資その他の資産合計	17,114,468	17,109,348
固定資産合計	17,114,468	17,109,348
資産合計	26,013,972	26,984,922
負債の部		
流動負債		
未払金	74,323	84,512
未払法人税等	8,621	8,963
未払消費税等	10,113	17,284
未払費用	8,231	9,114
預り金	41,548	43,135
賞与引当金	23,346	27,808
関係会社事業損失引当金	-	808,000
流動負債合計	166,183	998,818
負債合計	166,183	998,818
純資産の部		
株主資本		
資本金	3,000,000	3,000,000
資本剰余金		
資本準備金	750,000	750,000
その他資本剰余金	11,810,338	11,897,469
資本剰余金合計	12,560,338	12,647,469
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	11,385,821	11,395,650
利益剰余金合計	11,385,821	11,395,650
自己株式	1,098,371	1,057,015
株主資本合計	25,847,789	25,986,104
純資産合計	25,847,789	25,986,104
負債純資産合計	26,013,972	26,984,922

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
営業収益		
関係会社受取配当金	1 2,358,392	1 2,576,927
関係会社受入手数料	1 1,118,552	1 1,144,336
営業収益合計	3,476,945	3,721,263
営業費用		
販売費及び一般管理費	2 1,330,376	2 1,351,761
営業費用合計	1,330,376	1,351,761
営業利益	2,146,569	2,369,501
営業外収益		
受取利息	1 27,793	1 61,453
その他	3,358	1,973
営業外収益合計	31,152	63,427
営業外費用		
その他	1,625	3,294
営業外費用合計	1,625	3,294
経常利益	2,176,095	2,429,635
特別損失		
関係会社事業損失引当金繰入額	-	808,000
特別損失合計	-	808,000
税引前当期純利益	2,176,095	1,621,635
法人税、住民税及び事業税	2,002	826
法人税等調整額	7,746	4,755
法人税等合計	5,743	5,581
当期純利益	2,181,839	1,616,053

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	3,000,000	750,000	11,724,618	12,474,618
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			85,720	85,720
当期変動額合計	-	-	85,720	85,720
当期末残高	3,000,000	750,000	11,810,338	12,560,338

	株主資本				純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計			
	繰越利益剰余金				
当期首残高	10,405,777	10,405,777	1,131,481	24,748,914	24,748,914
当期変動額					
剰余金の配当	1,201,795	1,201,795		1,201,795	1,201,795
当期純利益	2,181,839	2,181,839		2,181,839	2,181,839
自己株式の取得			171	171	171
自己株式の処分			33,281	119,001	119,001
当期変動額合計	980,044	980,044	33,109	1,098,874	1,098,874
当期末残高	11,385,821	11,385,821	1,098,371	25,847,789	25,847,789

当事業年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	3,000,000	750,000	11,810,338	12,560,338
当期変動額				
剰余金の配当				
当期純利益				
自己株式の取得				
自己株式の処分			87,130	87,130
当期変動額合計	-	-	87,130	87,130
当期末残高	3,000,000	750,000	11,897,469	12,647,469

	株主資本				純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
	その他利益剰余金	利益剰余金合計			
	繰越利益剰余金				
当期首残高	11,385,821	11,385,821	1,098,371	25,847,789	25,847,789
当期変動額					
剰余金の配当	1,606,225	1,606,225		1,606,225	1,606,225
当期純利益	1,616,053	1,616,053		1,616,053	1,616,053
自己株式の取得			128	128	128
自己株式の処分			41,484	128,614	128,614
当期変動額合計	9,828	9,828	41,356	138,315	138,315
当期末残高	11,395,650	11,395,650	1,057,015	25,986,104	25,986,104

【注記事項】

(重要な会計方針)

- 1 有価証券の評価基準及び評価方法
子会社株式及び関連会社株式
移動平均法による原価法
- 2 棚卸資産の評価基準及び評価方法
原材料及び貯蔵品
移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）
- 3 引当金の計上基準
賞与引当金
従業員賞与の支給に備えるため、支給見込額に基づき当事業年度に見合う分を計上しております。
関係会社事業損失引当金
関係会社の事業に係る損失等に備えるため、当社が負担することとなる損失見込額を計上しております。
- 4 収益及び費用の計上基準
当社の収益は、関係会社受取配当金及び関係会社受入手数料であります。関係会社受取配当金については、配当金の効力発生日をもって認識しております。関係会社受入手数料については、子会社への契約内容に応じた受託業務・サービス等を提供することが履行義務であり、受託業務・サービス等が提供された時点で当社の履行義務が充足されることから、当該時点で収益を認識しております。

(貸借対照表関係)

関係会社に対する資産

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれているものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
	千円	千円
預け金	8,076,312	8,939,766
未収入金	789,807	896,225

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引に係るものが次のとおり含まれております。

	前事業年度	当事業年度
	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	千円	千円
関係会社受取配当金	2,358,392	2,576,927
関係会社受入手数料	1,118,552	1,144,336
受取利息	27,793	61,453

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度	当事業年度
	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	千円	千円
役員報酬	249,309	257,222
給料及び手当	197,273	226,706
賞与引当金繰入額	23,346	27,808
広告宣伝費	110,980	109,478
賃借料	120,072	120,378
支払手数料	197,028	182,784
おおよその割合		
販売費	%	%
一般管理費	100 "	100 "

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式及び関連会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式及び関連会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりであります。

(単位：千円)

区分	前事業年度	当事業年度
子会社株式	16,934,680	16,934,680
関連会社株式	147,500	147,500
計	17,082,180	17,082,180

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度	当事業年度
	(2025年3月31日)	(2026年3月31日)
	千円	千円
繰延税金資産		
賞与引当金	7,048	8,645
賞与引当金に係る社会保険料	1,131	1,388
未払事業税	1,066	1,204
関係会社株式評価損	481,266	481,266
関係会社株式みなし配当	15,545	15,545
譲渡制限付株式報酬	53,205	64,282
その他	33,180	253,195
繰延税金資産小計	592,443	825,526
評価性引当額	574,167	812,300
繰延税金資産合計	18,275	13,226
繰延税金負債		
未収還付事業税等	294	
繰延税金負債合計	294	
繰延税金資産純額	17,981	13,226

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度	当事業年度
	(2025年3月31日)	(2026年3月31日)
	%	%
法定実効税率 (調整)	30.19	30.19
交際費等永久に損金 に算入されない項目	1.01	1.74
寄付金の損金不算入額	0.81	
受取配当金等永久に益金 に算入されない項目	32.72	47.97
住民税均等割	0.23	0.31
評価性引当額の増減額	1.53	14.68
その他	1.31	1.39
税効果会計適用後 の法人税等の負担率	0.26	0.34

3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しており、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「注記事項(重要な会計方針) 4 収益及び費用の計上基準」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

該当事項はありません。

【引当金明細表】

(単位:千円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額 (目的使用)	当期減少額 (その他)	当期末残高
賞与引当金	23,346	27,808	23,346		27,808
関係会社事業損失引当金		808,000			808,000

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告といたします。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行います。 なお、電子公告は当社ホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりであります。 (ホームページアドレス https://holdings.sanco.co.jp/public_notice/index.html)
株主に対する特典	毎年3月31日及び毎年9月30日現在の株主に対し、株主優待乗車券、株主優待乗車証、タクシー利用券及び宿泊券を、次の基準によりそれぞれ5月及び11月に送付いたします。 1 10,000株以上24,000株未満 (1) 株主優待乗車券 三重交通・名阪近鉄バス共通乗車券 15枚 (2) タクシー利用券 三交タクシー 500円 2枚 (3) 宿泊券 三交イン宿泊券 1枚 2 24,000株以上 (1) 株主優待乗車証 三重交通・名阪近鉄バス共通 全線 1枚 (2) タクシー利用券 三交タクシー 500円 4枚 (3) 宿泊券 イ 鳥羽シーサイドホテルペア宿泊券 1枚 ロ 三交イン宿泊券 2枚 (注) 1 いずれも特定路線は利用不可 特定路線 (三重交通) 高速鳥羽大宮線、高速南紀大宮線、名古屋長島温泉高速線、 栄長島温泉高速線、名古屋上野高速線、名古屋南紀高速線、 三重京都高速線、桑名中部国際空港高速線、四日市中部国際 空港高速線、パールシャトル線及び星川津田学園線 (名阪近鉄バス) 名神高速線、にしみのライナー及び伊吹山線 2 自治体から受託運行しているコミュニティバスには利用不可 3 株主優待乗車証及び株主優待乗車券は、三重交通・名阪近鉄バス路線に 加え、三交伊勢志摩交通及び八風バスの路線並びに三重急行自動車の三 重交通との共同運行路線にも利用可

(注) 当社は単元未満株式についての権利を定款に定めております。当該規定により単元未満株式を有する株主は、その有する単元未満株式について、以下の権利以外の権利を行使することができません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 単元未満株式の買増しを請求する権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1)有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第19期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日） 2025年6月16日東海財務局長に提出。

(2)内部統制報告書及びその添付書類

事業年度 第19期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日） 2025年6月16日東海財務局長に提出。

(3)半期報告書及び確認書

第20期中（自 2025年4月1日 至 2025年9月30日） 2025年11月14日東海財務局長に提出。

(4)臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）の規定に基づく臨時報告書 2025年6月18日東海財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（譲渡制限付株式報酬制度に伴う自己株式の処分）の規定に基づく臨時報告書 2025年7月15日東海財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号（財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象）の規定に基づく臨時報告書 2026年4月22日東海財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月17日

三重交通グループホールディングス株式会社
取締役会 御中

五十鈴監査法人

本部・津事務所

指定社員 業務執行社員	公認会計士	下	津	和	也
指定社員 業務執行社員	公認会計士	中	出	進	也
指定社員 業務執行社員	公認会計士	船	越	勇	輝

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三重交通グループホールディングス株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三重交通グループホールディングス株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

固定資産の減損	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、運輸、不動産、流通、レジャー・サービスの各セグメントで多様な事業を展開し、多額の固定資産を保有している。当連結会計年度の連結貸借対照表において、有形固定資産113,050,576千円及び無形固定資産407,599千円が計上されており、連結総資産の59.2%を占めている。また、会社は、連結損益計算書及び注記事項（連結損益計算書関係）に記載のとおり、当連結会計年度末において、減損損失133,729千円を計上している。</p> <p>会社が保有する固定資産は、事業の用に供される資産（以下、「事業用資産」という。）と、賃貸事業目的で保有する不動産（以下、「賃貸資産」という。）に大別される。</p> <p>事業用資産には、事業の収益性が低下するリスクが存在し、該当事業からの撤退の決定がなされる可能性がある。また、賃貸資産には、賃貸借契約が解約となるリスクや賃料の減額を賃借人から要請されるリスクが存在する。これらの結果、固定資産の帳簿価額の回収が困難となる可能性がある。</p> <p>固定資産については、減損の兆候があると認められた場合、減損損失の認識の要否を判定する必要がある。減損の兆候には、継続的な営業赤字、市場価格の著しい下落、経営環境の著しい悪化及び対象資産の用途変更（事業撤退も含む）などが含まれる。</p> <p>減損損失の認識の要否の判定や減損損失の金額の測定に当たっては、固定資産の帳簿価格に係る回収可能性の検討が必要となるが、当該検討に際して対象資産に係る将来キャッシュ・フローや正味売却価額などの仮定を使用するに当たり、経営者により主観的な判断がなされる可能性がある。</p> <p>以上より、固定資産の減損の判定については、連結財務諸表への潜在的な影響が大きく、会計上の見積りの不確実性を伴うことから、当監査法人は、当該事項を監査上の主要な検討事項と判断した。</p>	<p>当監査法人は、固定資産の減損に係る評価が適切に実施されているかを検討するために、以下の手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 固定資産の減損に関連する内部統制の整備状況及び運用状況を評価した。 ・ 経営者により作成された将来キャッシュ・フローに係る見積りの不確実性の程度を評価するため、前年度の将来キャッシュ・フローの見積りについての遡及的検討を実施した。 ・ 資産のグルーピングの方法の考え方及び実際のグルーピングについて、前連結会計年度からの継続性について確認し、所轄部署との協議によりグルーピングの方法の妥当性について検討した。 ・ 経営者により作成された減損検討資料を入手し、取締役会等各種会議体の議事録や稟議書の閲覧、所管部署への質問、及び物件別損益情報と会計記録との突合等を通して、減損の兆候が適切かつ網羅的に識別されていることを確認した。 ・ 減損の兆候が識別された全ての物件を対象に、帳簿価額と割引前将来キャッシュ・フローの合計額との比較、検討を行った。 ・ 将来キャッシュ・フローの検証に際し、事業計画及びその進捗状況の理解のため、取締役会等各種会議体の議事録や稟議書の閲覧を行った。また、将来の事業計画及び事業計画に含まれる重要な仮定について経営者と協議した。 ・ 経営者が不動産鑑定士の評価を利用して正味売却価額を見積った固定資産について、外部機関が公表している情報との比較等を実施し、評価結果の妥当性を検討した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、三重交通グループホールディングス株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、三重交通グループホールディングス株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月17日

三重交通グループホールディングス株式会社
取締役会 御中

五十鈴監査法人

本部・津事務所

指定社員 業務執行社員	公認会計士	下 津 和 也
指定社員 業務執行社員	公認会計士	中 出 進 也
指定社員 業務執行社員	公認会計士	船 越 勇 輝

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている三重交通グループホールディングス株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第20期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、三重交通グループホールディングス株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

当監査法人は、監査報告書において報告すべき監査上の主要な検討事項はないと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。
- 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。