

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	東北財務局長
【提出日】	2026年6月18日
【事業年度】	第72期（自 2025年3月21日 至 2026年3月20日）
【会社名】	株式会社 植松商会
【英訳名】	Uematsu Shokai Co.,Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 植松 誠一郎
【本店の所在の場所】	仙台市若林区卸町三丁目7番地の5
【電話番号】	022(232)5171(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役管理部長 阿部 智
【最寄りの連絡場所】	仙台市若林区卸町三丁目7番地の5
【電話番号】	022(232)5171(代表)
【事務連絡者氏名】	取締役管理部長 阿部 智
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 株式会社名古屋証券取引所 (名古屋市中区栄三丁目8番20号)

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

回次	第68期	第69期	第70期	第71期	第72期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (千円)	6,118,293	6,455,836	7,254,406	6,306,303	6,631,689
経常利益 (千円)	87,855	104,985	167,879	141,694	182,887
当期純利益 (千円)	52,920	39,868	112,011	86,197	124,090
持分法を適用した場合の投資利益 (千円)	-	-	-	-	-
資本金 (千円)	1,017,550	1,017,550	1,017,550	1,017,550	1,017,550
発行済株式総数 (千株)	2,340	2,340	2,340	2,340	2,340
純資産額 (千円)	2,862,565	2,830,690	3,026,802	3,086,668	3,270,924
総資産額 (千円)	4,704,997	4,504,700	5,431,335	4,997,268	4,830,087
1株当たり純資産額 (円)	1,249.08	1,235.22	1,349.96	1,376.66	1,458.84
1株当たり配当額 (円)	20.00	25.00	30.00	32.50	32.50
(内1株当たり中間配当額) (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益 (円)	23.11	17.40	49.28	38.44	55.35
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	60.8	62.8	55.7	61.8	67.7
自己資本利益率 (%)	1.85	1.40	3.82	2.82	3.90
株価収益率 (倍)	26.94	43.74	24.09	25.62	19.24
配当性向 (%)	86.6	143.7	60.9	84.5	58.7
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	28,892	61,219	716,052	317,610	5,558
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	113,476	23,482	43,722	11,693	36,983
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	18,144	52,947	108,208	79,690	85,847
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	493,713	356,064	1,007,630	598,636	470,246
従業員数 (人)	76	77	75	76	75
[外、平均臨時雇用者数]	[14]	[13]	[14]	[16]	[17]
株主総利回り (%)	76.4	107.5	168.3	145.7	160.7
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(96.9)	(100.6)	(147.1)	(153.0)	(202.4)
最高株価 (円)	790	915	1,725	1,190	1,265
最低株価 (円)	537	540	625	905	875

(注) 1. 当社は連結財務諸表を作成しておりませんので、「連結経営指標等」については記載しておりません。

2. 持分法を適用した場合の投資利益については、関連会社を有していないため記載しておりません。

3. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

4. 第71期の1株当たり配当額には、創業75周年記念配当2円50銭を含んでおります。

5. 最高・最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所スタンダード市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所JASDAQ（スタンダード）におけるものであります。
6. 「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号 2020年3月31日）等を第69期の期首から適用しており、第69期以降に係る主要な経営指標等については、当該会計基準等を適用した後の指標等となっております。

2【沿革】

年月	事項
1955年 6月	宮城県仙台市北目町に機械工具の販売を目的として、株式会社植松商会を設立。
1959年 6月	宮城県仙台市東四番丁に本社を移転。
1965年 3月	宮城県岩沼市に仙南支店（現 仙南営業所）を新設。
1966年 5月	宮城県石巻市に石巻出張所（現 石巻営業所）を新設。
1969年 7月	宮城県仙台市卸町（現 仙台市若林区卸町）に本社を移転。
1969年10月	青森県八戸市に八戸営業所を新設。
1972年 3月	岩手県盛岡市に盛岡営業所を新設。
1974年11月	岩手県北上市に北上事務所（現 北上営業所）を新設。
1977年 4月	福島県福島市に福島営業所を新設。
1979年 3月	技術商社を目指して本社に開発課を新設。
1980年 7月	合理化設備としての「長尺型材自動供給装置」の特許を取得。
1981年 4月	宮城県古川市（現 宮城県大崎市）に古川出張所（現 古川営業所）を新設。
1984年 3月	省力化のための「ゼリー状計量物の計量充填法並びにその充填装置」の特許を取得。
1985年 5月	福島県白河市に白河営業所を新設。
1987年 4月	岩手県一関市に一関営業所を新設。
1988年 4月	食品関連分野に販売展開のため本社に開発二課を新設。
1989年 1月	群馬県館林市に群馬営業所を新設。
1991年11月	当社株式を社団法人日本証券業協会に登録。
1992年 6月	福島県原町市（現 福島県南相馬市）に原町営業所を新設。
1992年10月	群馬営業所を閉鎖。
1994年 4月	環境関連分野への進出にともない開発部を環境部に改組、環境課（旧開発二課）を新設。営業部門の支援強化のため営業推進部を新設。仕入部及び開発部の開発課・No.1推進部を編入。
1996年 7月	営業推進部を仕入部に改組、開発課を廃止。
1999年 4月	営業本部を新設。営業部・環境部・仕入部に改組。営業部の営業推進課をNO.1推進課に改称。
2002年 4月	八戸支店を八戸営業所と十和田営業所に分割改組。
2003年 4月	海外からの低廉な商品の調達を図るため本社に海外調達部を新設。海外調達課を統括。
2004年 4月	営業部を南・中・北の3ブロック制とし、海外調達部を廃し、営業開発部に統合。
2004年12月	日本証券業協会への店頭登録を取消し、ジャスダック証券取引所に株式を上場。
2005年 4月	「支店」の呼称を廃し、「営業所」に統一。また、営業の効率化を図るため八戸営業所と十和田営業所を統合し八戸営業所に改組。
2006年 2月	ISO14001の認証を全社取得。
2006年 4月	栃木県塩谷郡に宇都宮営業所を新設。
2007年 4月	岩手県胆沢郡に一関営業所金ヶ崎出張所を新設。
2008年 3月	一関営業所金ヶ崎出張所を閉鎖し、北上営業所に編入。
2008年 4月	岩手県宮古市に宮古営業所を新設。
2010年 4月	ジャスダック証券取引所と大阪証券取引所の合併に伴い、大阪証券取引所 J A S D A Q に上場。
2010年 4月	宮城県黒川郡に大和営業所を新設。
2010年 4月	盛岡営業所を閉鎖し、北上営業所に編入。
2011年 7月	東京都大田区に横浜事務所を新設。
2012年 4月	大和営業所を仙台営業所に統合し、仙台大和営業所に改組。
2012年 4月	宇都宮営業所を白河営業所に編入し、宇都宮事務所に呼称変更。
2013年 3月	横浜事務所を横浜営業所に呼称変更。
2013年 7月	東京証券取引所と大阪証券取引所の統合に伴い、東京証券取引所 J A S D A Q（スタンダード）に上場。
2014年 4月	宇都宮事務所を閉鎖。
2017年10月	横浜営業所を神奈川県座間市に移転し、東京都大田区の旧事務所を横浜営業所東京オフィスに呼称変更。
2021年 4月	原町営業所を閉鎖し、仙南営業所に編入。
2022年 4月	福島県郡山市に福島営業所郡山オフィスを新設。
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の J A S D A Q（スタンダード）からスタンダード市場に移行。
2024年12月	名古屋証券取引所メイン市場へ上場

3【事業の内容】

当社は、機械、工具及び産業機械・器具の仕入販売が主な事業であり、東北地区を地盤として行っております。取扱商品は次のとおりであります。

商品群	主要商品
機械	金属工作機械、鍛圧機械、自動プログラミング、製缶・鉄骨機械関連
工具	切削工具、作業工具、測定工具・機器、ツーリング工作用機器、電動工具、空気工具、その他
産機	原動機、油・空圧機器、コンプレッサー、省力化・合理化機器、荷役・搬送機器、溶接機、管工機材、保管機器、環境改善機器、ME機器、化学製品、建機、その他
伝導機器	軸受、伝導機、伝導用品、変・減速機、その他
その他	鋼材、OA機器、食品関連機器、家電品、季節商品、その他

4【関係会社の状況】

当社には関係会社はありません。

5【従業員の状況】

当社は、機械、工具及び産業機械・器具等の販売事業の単一セグメントであるため、セグメント別の記載を省略しております。

(1) 提出会社の状況

2026年3月20日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)
75 (17)	40.8	15.0	4,878,068

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数は、年間の平均人員を()外数で記載しております。臨時雇用者は嘱託及びパートタイマーであります。

2. 平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでおります。

(2) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

(3) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注) 1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注) 2.	労働者の男女の賃金の差異(%) (注) 1.			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
6.7	100.0	82.7	94.9	47.2	(注) 3. 4.

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 「労働者の男女の賃金の差異」は、男性従業員の賃金に対する女性従業員の賃金の割合を示しております。賃金制度・体系において性別による差異はありません。男女の賃金の差異は主に男女間の管理職比率の差異によるものであります。

4. パート・有期労働者は、男性に比べて女性は短時間就労傾向にあるため差異が生じております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社の経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

(1) 経営方針

当社は、「企業の持続繁栄」「企業の存在価値」「企業の環境責任」を経営上の基本方針として捉え、業界地位の向上に取り組んでおります。「お客様第一」の基本姿勢のもと、多様化するユーザーニーズに合ったサービスの提供をモットーとして、お客様に信頼される機械工具専門商社を目指すべく、「商品力」「価格力」「営業力」「財務力」の体質強化をキーワードに、企業体質の改善・収益基盤の拡大に努めてまいります。

(2) 経営戦略

経営環境は、企業間競争が激化し、今後とも極めて厳しい状況が続くものと思われませんが、危機管理体制強化の観点から先行管理に徹し、発生する諸々の経営課題に積極的に取り組み信頼される企業として、更なる発展に努め一層高い経営基盤の確立を目指してまいります。

具体的には、収益重視型経営の実現に向けての営業基盤・財務基盤の確立と将来を展望しての人材育成の強化を施策の重点テーマとして、企業の永久発展の礎を創ってまいりたいと考えます。

(3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社は、収益性の高い経営基盤の確立を目指しており、特に、売上総利益率の改善、仕入改革・経費の節減などによる営業利益の創造、或いは経常利益の向上など、損益分岐点重視の経営を主眼に、財務体質の強化を図りバランスの取れた企業への成長を目指しております。

モノづくりにおける顧客の持続的成長発展を支えることを理念に掲げ、2027年3月期の目標値は、売上高6,800百万円、営業利益87百万円、経常利益183百万円、当期純利益113百万円であります。

(4) 経営環境

今後の見通しにつきましては、国際情勢の不安定化、エネルギー資源・原材料価格の高騰や人手不足の影響懸念等があり、依然として先行き不透明な状況が続くものと予想されます。

当社が属する機械工具業界においては、自動車のEV化などで新車販売台数は増加する可能性があり、半導体関係など一部資材の入荷遅れも徐々に解消される見込みで製造業の設備投資意欲も底堅く改善傾向が続くものと予想されます。また、カーボンニュートラル・EV化の流れが新たなビジネスチャンスを生み出し、AI・IoTなどでデジタル化の加速はモノづくりの構造を変え、SDGsなど社会環境の変化は企業としての社会的責任を求められており、当社を取り巻く経営環境は大きく変化しております。

当社の事業基盤は東北地方における製造業のお客様が占める割合が高く、年々企業間競争が激化しております。お客様のニーズを的確に捉え、ライバル企業との差別化を明確にし優位性を高めてまいります。

(5) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

- ・株式会社東京証券取引所スタンダード市場の上場維持基準について

当社は、株式会社東京証券取引所（以下「東京証券取引所」といいます。）スタンダード市場における上場維持基準のうち、流通株式時価総額基準について適合しない状況となっており改善期間に入っておりますが、改善期間終了となる当事業年度の最終営業日（2026年3月19日）時点において流通株式時価総額基準への適合が確認できていないため、当社の株式は、2026年3月21日付で東京証券取引所より監理銘柄（確認中）に指定されておりました。

当社が提出した2026年3月20日時点の「株券等の分布状況表」（2026年4月中に提出済）に基づく東京証券取引所の審査の結果、流通株式時価総額基準に適合しないことが確認されたため、2026年5月13日より整理銘柄に指定するとともに、2026年9月21日付で上場廃止とする旨の通知を受けました。

当社は、東京証券取引所スタンダード市場と株式会社名古屋証券取引所（以下「名古屋証券取引所」といいます。）メイン市場に重複上場しております。名古屋証券取引所メイン市場の上場維持基準は、東京証券取引所スタンダード市場の上場維持基準とは異なるものであり、2026年3月20日時点で名古屋証券取引所メイン市場の上場維持基準を充足しておりますので、上場は維持されます。

今後につきましては、2026年9月21日の東京証券取引所の上場廃止（売買最終日は2026年9月18日）までの期間、それ以降についても、名古屋証券取引所での当社株式の売買は通常通り可能です。証券コード（9914）についても変更はございません。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社のサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において当社が判断したものであります。

(1) ガバナンス

当社では、「環境方針」を設定して、2006年2月に環境国際規格ISO14001を認証取得しており、ISO14001の要求事項に適合する環境マネジメントシステムを構築し、維持管理するとともに、順守義務を満たし、環境パフォーマンスの向上に向け継続的な改善活動を行っております。

当社の環境方針及び基本方針は以下のとおりです。

株式会社植松商会は、地球環境の問題は人類共通の課題であることを認識し、経営上の重要課題の一つとして位置づけ、企業活動を通じて環境負荷の低減に取り組めます。

基本方針としては、「環境への取り組み」「関連諸法規の順守」「循環型社会への対応」「環境配慮商品の販売」「周知と公開」の5項目としております。役員・環境管理責任者をメンバーとする「環境委員会」を設け、活動状況などについて経営会議に報告し、推進の進捗状況に関する監督を行っております。

また、2022年に社内の若手スタッフを中心に「SDGs委員会」を設置し、サステナビリティ推進の第一歩を踏み出しました。まずは、弊社を取り巻く状況を把握するため、社内外のステークホルダーの多くの皆様から多数のご意見を募り、ブラッシュアップしてまいりました。基本方針を「私たちは地域とものづくりに貢献し、100年企業を実現して、未来を提案し続けます」として、当社が取り組むべき6つの重要課題を掲げ、2023年4月にSDGsを宣言しました。その重要課題に対する具体的な活動計画・施策の審議などを行っております。それらの取り組みは経営会議に報告し、推進の進捗状況に関する監督を行っております。

(2) 戦略

人材の育成及び社内環境整備に関する方針

当社が求める人材は、柔軟な思考と向上心を持ち、さまざまなことに自ら挑戦できる人で、日本のものづくりに興味がある方、経験やスキルがゼロの状態からチャレンジしたい方、誰かの、社会の役に立つ仕事がしたい方、自己の成長に前向きな方であり、多様な人材の採用を行っております。

人材育成については、実際に働きながら経験やスキルを身に付けてもらうことを基本に、必要に応じた研修を実施しております。入社後の「基礎研修」「業務システム研修」「先輩によるOJT」「役員によるOJT」スキルアップを目的とした社内外の研修・講習への参加などのプログラムを実施しております。また、たとえ失敗だとしても、その失敗から経験を積み、新しい挑戦につながるものであれば、失敗も大切なノウハウの源であると考えます。

社内環境整備については、働く全員が充実した毎日を送ることが出来るよう、職場環境の改善に力を入れております。年齢や経験、性別による差をすべてなくし、評価については完全実力主義を採用しております。休日はしっかり休み、集中力とやりがいをもって仕事に臨めるよう有給休暇等の休暇制度も整えており、健康企業を目指しております。

(3) リスク管理

当社は、事業展開上考えられるリスクについては、毎月実施される経営会議へ報告し、監督されております。サステナビリティに関するリスクへの対応は、SDGs委員会及び管理部を中心に協議され、経営会議へ報告し、監督されております。

(4) 指標及び目標

当社は、気候変動の指標及び目標につきましては、建物設備による電力使用量と営業車両による燃料油使用に於いてのCO2排出量を重要な指標と捉え、CO2排出量の統計データを当社ウェブサイトにて月次報告として掲載しておりますが、現時点において具体的な指標及び目標を設定するには至っておりません。今後の中期経営計画等の中で、改めて指標及び目標の設定を検討してまいります。

当社は、人材の育成に関する取り組みと社内環境整備に関する方針に係る目標については、現時点において測定可能な目標を設定するには至っておりません。今後の中長期経営計画策定の中で、改めて指標及び目標の設定を検討してまいります。

なお、管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金差異についての実績は、「第1 企業の概況 5 従業員の状況 (3)管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異」に記載しております。

3【事業等のリスク】

当社の経営成績、財政状態及び株価等に影響を及ぼす可能性があると考えられる事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において判断したものであります。

(1) 景気変動リスク

当社は、機械・工具類の専門商社を追求しておりますが、一般的に景況の先行指数とされる設備投資動向と密接な関係があります。

従いまして、設備関連需要の下降局面では、当社の業績に影響を与える可能性があります。

(2) 債権管理リスク

東北5県、関東1都2県に跨る取引先構成はリスク分散になっておりますが、設備投資に関連する分野での景気の影響を受けやすく、潜在的に与信リスクの可能性を有しております。

従いまして、国内景気の動向によっては、貸倒引当金積み増しの事態が生じる可能性があります。

なお、債権管理においては、より一層信用状態を継続的に把握するなど不良債権の発生防止には万全を期しております。

(3) 在庫品リスク

需要の激しい変化に伴い、商品の短命化、コスト削減に伴う設計変更、リードタイムの短縮、購買方針の変更等により、当社の在庫商品の動きが緩慢になり滞留化することが考えられます。

このことは、在庫処分の処置を講ずることとなり収益性に影響を与える可能性がありますので、当社の在庫管理規程を遵守し滞留在庫の発生防止に努めてまいります。

(4) 自然災害等に係るリスク

当社は営業所を東北地方及び関東地方の一部に分散して設けておりますが、地震等の自然災害により被害を受ける可能性があります。これらの設備等に甚大な損害が生じた場合や、仕入先が被害を受け納期等で商品供給に影響を受けた場合には、当社の財政状態及び経営成績に影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当事業年度における当社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当事業年度（2025年3月21日～2026年3月20日）におけるわが国経済は、底堅い企業収益や継続的な賃上げを背景に雇用・所得環境が改善していく中で、景気は緩やかな回復基調で推移いたしました。その一方で、エネルギー価格や原材料価格の高止まりによる物価上昇の継続に加え、米国の通商政策の動向や地政学リスクの影響など国際情勢等の複合的な要因により、依然として景気の先行きは不透明な状況が続いております。

当社の属する機械工具業界におきましては、AI需要の拡大を受けて半導体や電気機械関連の生産が好調に推移しましたが、一方で自動車関連における設備投資需要は低調に推移しており、本格的な需要回復にはまだ時間を要するものと予想されます。

このような状況のもと、当社は、「中期経営計画 モノづくりにおける持続的成長発展を支える（2023年3月期～2026年3月期）」の最終年度として、目指すべく「社員の働き甲斐を追求し、高い収益性を保ち、顧客と社会に貢献する。より良いモノづくりの伴走者」の重点施策である収益力の向上、企業価値の向上、人材育成の各取り組みに努めるとともに、機械工具の総合商社としての特長を生かし、ユーザーのモノづくりに寄与する新商品や技術提案などにより、受注・売上の拡大に取り組んでまいりました。

以上の結果、当事業年度の売上高は、設備投資に関連する「機械」の需要が減少しましたが、「産機」、「工具」が増加傾向となったことで、6,631百万円（前年同期比5.2%増）の増収となりました。

損益面については、物価高によるエネルギー、物流等のコスト上昇と人件費の増加もあながら経費コントロールを実施することにより販売費及び一般管理費は計画通りの数値にて推移いたしました。また、増収効果もあり営業利益は、85百万円（前年同期比93.5%増）、経常利益 182百万円（前年同期比29.1%増）、当期純利益は、投資有価証券の売却益を計上したことなどから124百万円（前年同期比44.0%増）となりました。

キャッシュ・フローの状況

当事業年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前事業年度末に比べ128百万円減少して、470百万円（前年同期比21.4%減）となりました。

当事業年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は、次のとおりであります。

（営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果使用した資金は5百万円（前年同期比98.2%減）となりました。その主な要因は、税引前当期純利益192百万円と売上債権の減少額176百万円、棚卸資産の減少額85百万円等の増加要因がありましたが、一方で、仕入債務の減少額411百万円と法人税等の支払額39百万円等によるものであります。

（投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果使用した資金は36百万円（前年同期比216.3%増）となりました。その主な要因は、投資有価証券の取得による支出652百万円と投資有価証券の売却による収入615百万円によるものであります。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果使用した資金は85百万円（前年同期比7.7%増）となりました。その主な要因は、配当金の支払額72百万円とファイナンス・リース債務の返済による支出12百万円によるものであります。

生産、受注及び販売の実績

a. 商品仕入実績

区分	第72期 (自 2025年3月21日 至 2026年3月20日)	前期比(%)
機械(千円)	289,364	91.5
工具(千円)	1,292,602	105.2
産機(千円)	2,905,833	106.5
伝導機器(千円)	567,671	99.2
その他(千円)	542,353	109.0
合計(千円)	5,597,825	104.8

b. 受注実績

該当事項はありません。

c. 販売実績

区分	第72期 (自 2025年3月21日 至 2026年3月20日)	前期比(%)
機械(千円)	333,310	88.3
工具(千円)	1,485,738	104.6
産機(千円)	3,500,193	108.4
伝導機器(千円)	687,038	98.4
その他(千円)	625,410	107.5
合計(千円)	6,631,689	105.2

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当事業年度末現在において判断したものであります。

重要な会計方針及び見積り

当社の財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この財務諸表の作成に当たりまして、期末時点の資産、負債、偶発債務の報告金額、及び期中の収益、費用の報告金額に影響を与える見積りや判断及び仮定を使用することが必要となります。当社の経営陣は、過去の実績や状況に応じ合理的と判断される入手可能な情報を継続的に検証し、見積り及び判断の基礎としております。しかしながら、これらの見積りや判断及び仮定はしばしば不確実性を伴うため、実際の結果と異なる場合があります。

当社の経営陣が、見積りや判断及び仮定により当社の財務諸表に重要な影響を及ぼすと考えている項目は以下の通りであります。

固定資産の減損

当社では、固定資産のうち減損の兆候がある資産又は資産グループについて、当該資産又は資産グループから得られる割引前キャッシュ・フローを見積り、その総額が帳簿価額を下回る場合には、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上しております。減損の兆候の認識及び測定に当たっては、慎重に検討を行っておりますが、経営環境等の前提条件の変化により、追加の減損処理又は新たな減損処理が必要となる可能性があります。

当事業年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a. 経営成績等

1) 財政状態

当事業年度末の資産、負債及び純資産の状況は、以下のとおりです。

(資産)

当事業年度末における資産合計は、4,830百万円となり前事業年度末に比べ、167百万円減少しました。

この主な要因は、流動資産において、電子記録債権114百万円と有価証券49百万円の増加がありましたが、一方で現金及び預金128百万円、売掛金224百万円、商品85百万円等の減少により流動資産合計は346百万円の減少となりました。有形固定資産については、減価償却による9百万円の減少となりました。無形固定資産はソフトウェア仮勘定18百万円の増加がありました。投資その他の資産については、投資有価証券は償還予定日が1年以内となった有価証券49百万円の流動資産への振り替えがありましたが、市場価格の上昇により176百万円の増加となりました。固定資産合計は179百万円の増加となりました。

(負債)

当事業年度末における負債合計は、1,559百万円となり前事業年度末に比べ、351百万円減少しました。

この主な要因は、流動負債において、支払手形58百万円、電子記録債務223百万円、買掛金129百万円等の減少により、流動負債合計は388百万円の減少となりました。固定負債においては、リース債務10百万円と役員退職慰労引当金9百万円の減少がありましたが、繰延税金負債57百万円の増加により、固定負債合計は37百万円の増加となりました。

(純資産)

当事業年度末における純資産合計は、3,270百万円となり前事業年度末に比べ、184百万円増加しました。

この主な要因は、当期純利益124百万円と、配当金の支払い172百万円により、利益剰余金合計は51百万円の増加となりました。また、その他有価証券評価差額金は133百万円の増加となりました。

なお、当事業年度末における自己資本比率は67.7%となり、前事業年度末に比べ5.9ポイント増加しております。

2) 経営成績

当事業年度における売上高は6,631百万円（前年同期比5.2%増）となり、前年同期と比べ325百万円の増収となりました。要因としては、AI需要の拡大を受けて半導体や電気機械関連の生産が好調に推移しましたが、一方で自動車関連における整備投資需要は低調に推移しており、本格的な需要回復にはまだ時間を要するもの予想されます。

商品分類別の売上高を見ますと、生産設備関係の「機械」333百万円（前年同期比11.7%減）、「伝導機器」687百万円（前年同期比1.6%減）となりました。一方で「工具」1,485百万円（前年同期比4.6%増）、「産機」3,500百万円（前年同期比8.4%増）、「その他」625百万円（前年同期比7.5%増）となりました。

売上総利益は、948百万円（前年同期比4.1%増）となり、利益率は14.3%となり前年と比べ0.2ポイント低下しました。

販売費及び一般管理費は、「備品費」、「地代家賃」、「修繕費」等が増加となりましたが、一方で「手数料」、「広告宣伝費」、「保険料」等の項目で減少となり、862百万円（前年同期比0.5%減）となりました。売上増加に伴う利益増の影響もあり、営業利益は85百万円（前年同期比93.5%増）となりました。

営業外収益は、「受取配当金」が5百万円増加しましたが、雑収入の減少が4百万円となり、営業外収益合計は101百万円（前年同期比0.0%増）となりました。営業外費用は、前年とほぼ同額で、営業外費用合計は4百万円（前年同期比3.6%増）となりました。以上の結果、経常利益は182百万円（前年同期比29.1%増）となりました。

特別利益には、投資有価証券売却益14百万円（前年同期比135.3%増）を計上しました。

特別損失には、投資有価証券売却損4百万円（前年同期比3.7%増）を計上しました。

以上の結果、税引前当期純利益192百万円（前年同期比34.4%増）となり、法人税等合計が68百万円（前年同期比20.0%増）で、当期純利益は124百万円（前年同期比44.0%増）となりました。

b. 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社の経営成績に重要な影響を与える要因については、「3 事業等のリスク」に記載のとおりであります。

c. 資本の財源及び資金の流動性について

当社のキャッシュ・フローの状況については、「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析（1）経営成績の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

当社の運転資金及び設備投資資金は、原則として自己資金を原資としております。今後も適切な資金確保、流動性の維持及び財務体質の健全性を堅持してまいります。

d. 経営方針・経営戦略等又は経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

中期経営計画（2023年3月期から2026年3月まで）4年目である2026年3月期の達成・進捗状況は以下のとおりであります。なお、計画は2025年4月24日に公表の予想としております。

指標	2026年3月期（計画）	2026年3月期（実績）	2026年3月期（計画比）
売上高	6,800百万円	6,631百万円	169百万円減（2.5%減）
営業利益	78百万円	85百万円	7百万円増（9.0%増）
経常利益	150百万円	182百万円	32百万円増（21.3%増）
当期純利益	103百万円	124百万円	21百万円増（20.4%増）

当社は、収益性の高い経営基盤の確立を目指しておりますことから、売上総利益率の改善、事業活動の成果を示す営業利益、経常利益を重要な経営指標と位置づけております。

当事業年度における売上総利益率は14.3%で前事業年度に比べ0.2ポイント低下しました。また、営業利益、経常利益については、「4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析（1）経営成績等の状況の概要 財政状態及び経営成績の状況」に記載のとおりであります。

引き続き、これら経営指標の改善ができるよう取り組み、企業価値の向上に努めてまいります。

5 【重要な契約等】

該当事項はありません。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当事業年度に実施しました設備投資の総額は、22,260千円であります。

その主なものは、次期販売管理システム構築に伴うソフトウェア仮勘定であります。

2【主要な設備の状況】

当社は、国内の13ヶ所に営業所を有しております。

主要な設備は、以下のとおりであります。

2026年3月20日現在

事業所名 (所在地)	設備の内容	帳簿価額					合計 (千円)	従業員 数 (人)
		建物 (千円)	構築物 (千円)	器具及び備 品 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	リース資産 (千円)		
本社 (仙台市若林区)	総括業務施設	16,134	1,065	934	11,885 (1,320.99)	11,175	41,195	11 (5)
八戸営業所 (青森県八戸市)	販売設備	15,677	236	-	4,195 (813.33)	1,253	21,363	5 (2)
宮古営業所 (岩手県宮古市)	販売設備	0	408	0	- (-)	825	1,234	5 (-)
北上営業所 (岩手県北上市)	販売設備	83	390	0	9,894 (1,000.10)	1,360	11,728	5 (1)
一関営業所 (岩手県一関市)	販売設備	520	337	-	3,900 (493.17)	1,360	6,118	5 (-)
古川営業所 (宮城県大崎市)	販売設備	781	315	0	14,111 (548.76)	534	15,741	3 (1)
石巻営業所 (宮城県石巻市)	販売設備	-	262	-	- (-)	534	796	5 (-)
仙台大和営業所 (仙台市若林区)	販売設備	1,349	-	0	39,649 (990.63)	1,573	42,572	9 (2)
仙南営業所 (宮城県岩沼市)	販売設備	5,981	347	25	1,550 (768.78)	1,573	9,478	12 (2)
福島営業所 (福島県福島市)	販売設備	11,517	552	0	25,672 (497.70)	1,467	39,209	6 (1)
福島営業所郡山オフィス (福島県郡山市)	販売設備	-	-	921	- (-)	-	921	3 (-)
白河営業所 (福島県白河市)	販売設備	1,646	270	-	10,275 (480.38)	1,039	13,231	3 (2)
横浜営業所 (神奈川県座間市)	販売設備	-	-	-	- (-)	427	427	3 (-)
横浜営業所東京オフィス (東京都大田区)	販売設備	-	-	-	- (-)	-	-	- (1)
保養所用地 (宮城県刈田郡蔵王町)	保養所用地	-	-	-	2,076 (559.00)	-	2,076	- (-)

(注) 1. 投下資本の金額は、有形固定資産の帳簿価額であり、建設仮勘定は含んでおりません。

2. 建物の金額には建物附属設備を含んでおります。

3. 従業員数の()は、臨時従業員数を外書しております。

4. 横浜営業所東京オフィスは、2026年3月21日付で閉鎖し、横浜営業所に編入しました。

5. 上記の他リース契約により賃借している資産は下記のとおりであります。

名称	台数	リース期間	年間リース料 (千円)	リース契約残高 (千円)
車両運搬具(オペレーティング・リース)	65台	1～5年間	30,834	44,741

3【設備の新設、除却等の計画】

当社の設備投資については、中期経営計画に基づき景気予測、業界動向、投資効率を総合的に勘案し策定しております。

なお、当事業年度末現在における重要な設備の新設、改修及び除却の計画はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	8,360,000
計	8,360,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2026年3月20日)	提出日現在発行数(株) (2026年6月18日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	2,340,000	2,340,000	東京証券取引所 スタンダード市場 名古屋証券取引所 メイン市場	単元株式数 100株
計	2,340,000	2,340,000	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額(千円)	資本準備金残 高(千円)
2018年9月21日(注)	2,340,000	2,340,000	-	1,017,550	-	587,550

(注)株式併合(2:1)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月20日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	2	14	25	11	1	1,244	1,297	-
所有株式数(単元)	-	5	1,222	7,397	52	-	14,711	23,387	1,300
所有株式数の割合(%)	-	0.02	5.23	31.63	0.22	-	62.90	100	-

(注) 1. 自己株式97,858株は「個人その他」の欄に978単元及び「単元未満株式の状況」の欄に58株を含めて記載しております。

2. 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が、20単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月20日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
植松 誠一郎	仙台市太白区	736	32.85
(有)ヤスココーポレーション	仙台市宮城野区鶴ヶ谷八丁目16-13	590	26.33
松井証券(株)	東京都千代田区麹町一丁目4	104	4.66
(株)山善	大阪市西区立売堀二丁目3-16	62	2.79
有岡 容子	神戸市西区	57	2.58
小田嶋 正男	仙台市青葉区	56	2.50
永谷 明日香	仙台市青葉区	27	1.20
永谷 駿一	仙台市青葉区	27	1.20
植松商会従業員持株会	仙台市若林区卸町三丁目7-5	23	1.07
始平堂 弘昌	千葉市美浜区	19	0.86
計	-	1,704	76.03

(注) 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入してあります。

(7)【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月20日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 97,800	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,240,900	22,409	-
単元未満株式	普通株式 1,300	-	-
発行済株式総数	2,340,000	-	-
総株主の議決権	-	22,409	-

(注)「完全議決権株式(その他)」の欄には証券保管振替機構名義の株式が、2,000株(議決権の数20個)含まれております。

【自己株式等】

2026年3月20日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有株式数(株)	他人名義所有株式数(株)	所有株式数の合計(株)	発行済株式総数に対する所有株式数の割合(%)
株式会社植松商会	仙台市若林区卸町三丁目7番地の5	97,800	-	97,800	4.2
計	-	97,800	-	97,800	4.2

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (-)	-	-	-	-
保有自己株式数	97,858	-	97,858	-

3【配当政策】

当社は、株主への利益還元の見直し・向上を念頭に、安定配当に努めることを基本として、更に長期的な視野に立って安定的な経営基盤を確保するための内部留保を勘案して方針を決定しております。

内部留保につきましては、財務体質の強化に努めながら積極的な事業展開と経営環境の急激な変化に備えるとともに、新たな成長に繋がる投資などにも充当する考えであります。

当社は、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる。」旨定款に定めております。

これらの方針に基づき、当期末配当金につきましては、2026年4月30日開催の当社取締役会におきまして、1株当たり32円50銭とすることを決議いたしました。なお、効力発生日は2026年6月1日とさせていただきます。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2026年4月30日 取締役会	72,869	32.5

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、変化の激しい経営環境への迅速かつ的確な対応に向け、また、株主をはじめ取引先や地域社会の信頼確保による企業価値の向上に向け、経営の健全性・透明性を確保出来る経営管理組織の充実・強化に努めております。特に、突発的に発生する危機管理への体制整備には上限がないとの認識に立って真摯に対応する考えであります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

イ．企業統治の体制の概要

- ・当社は、2016年6月17日をもって、監査等委員会設置会社に移行いたしました。

当社におけるコーポレート・ガバナンス体制につきましては、取締役会、監査等委員会及び会計監査人を設置しております。当社の取締役の員数は7名（監査等委員である取締役3名を含む）で、うち2名（監査等委員である取締役2名）は独立した社外取締役であります。

- ・取締役会は、業務進捗状況のチェックや情報の共有を目的とした原則週1回の役員会を実施しておりますが、定款並びに取締役会規程に定められた重要事項の決定や経営戦略の決定等に際しては、機能的に取締役会に置き換えております。また、必要に応じた随時開催もしておりますことから、経営の意思決定が迅速な体制にあります。

（構成員の氏名）

取締役社長 植松誠一郎（議長）、取締役 阿部智、取締役 千葉朋之、取締役 植松慎一郎、監査等委員（常勤） 神郁夫、監査等委員（社外） 中野節夫、監査等委員（社外） 尾町雅文

経営会議を毎月開催し、経営上の意思決定のスピード化、現場状況の把握と問題解決の迅速化により、目標達成のための体制整備を図っております。これは経営方針の確認、現状課題の認識など共通の意識を持つ機会を目的として、この中で法令遵守等企業倫理の確立と内部統制強化についても徹底すべく意識の向上を図っております。

（構成員の氏名）

取締役社長 植松誠一郎（議長）、取締役 阿部智、取締役 千葉朋之、取締役 植松慎一郎、監査等委員（常勤） 神郁夫

- ・監査等委員会は、独立した社外取締役2名を含む監査等委員である取締役3名で構成し、監査等委員会で定めた監査方針及び計画等に従い、取締役会のほか経営会議・幹部会議等社内の重要な会議には全て出席するほか、各部門に出向き調査を行い、取締役会の意思決定の過程及び取締役の業務執行状況についての監査を実施しております。

（構成員の氏名）

監査等委員（常勤） 神郁夫（議長）、監査等委員（社外） 中野節夫、監査等委員（社外） 尾町雅文

ロ．企業統治の体制を採用する理由

当社では、上記イのような体制を実施することで取締役会における経営の意思決定機能及び業務執行を管理監督する機能の充実化、経営効率の向上と的確かつ戦略的な経営判断が可能な体制となっております。

また、社外取締役は公認会計士1名を含む2名で、いずれも独立性が高く、専門的見地並びに豊富な経験と幅広い見識から積極的に意見を述べております。このような現状から経営監視機能の客観性及び中立性を確保していると認識し、また、適切なリスク管理とコンプライアンスの確保をしているとの認識からこの体制を採用しております。

企業統治に関するその他の事項

イ．内部統制システムの整備の状況

当社は、2015年5月26日開催の取締役会において一部改定を決議した「内部統制システムの整備に関する基本方針」に基づき、取締役及び従業員が法令・定款を遵守するよう徹底するとともに、ステークホルダーの信頼に応えうる当社内部統制システムの構築に努めております。

なお、その整備状況は以下のとおりであります。

- 1) 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
 - ・ 役職員の職務の執行が法令及び定款に適合し、かつ社会的責任を果たすため、行動規範（コンプライアンス・プログラム）を明確にして、全役職員に周知徹底させる。
 - ・ コンプライアンスの統括組織は社長を議長とする経営会議の場とし、管理部所掌の取締役をコンプライアンス担当役員に任命し、管理部がコンプライアンス体制の構築・整備ほかその運営にあたる。
 - ・ 役職員に対しては、コンプライアンスに関する研修等を通じ指導し、社内の法令遵守意識の醸成をはかる。
- 2) 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制
 - ・ 経営会議議事録や稟議決裁書、役員会等における重要な意思決定及び報告に関しては、法令・社内規程に基づき、適正に文書の作成と保存及び管理を行う。
- 3) 損失の危険の管理に関する規程その他の体制
 - ・ 事業展開上考えられるリスクの予防については、毎月実施される経営会議での普遍テーマとして取組み、同会議が統括する。
 - ・ リスクの管理については、社内規程で定めるとともに、関係部門にて必要に応じた研修等を通じ会社全体として対応する。
 - ・ 与信の対象・与信限度額などについての社内規程、稟議規程の遵守を徹底し、必要に応じてリスク管理の観点から規程の見直しを行う。
- 4) 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
 - ・ 取締役の業務執行状況のチェックや情報の共有を目的とした原則週1回の役員会を継続実施する体制を維持する。
 - ・ 定款並びに取締役会規程に定められた重要事項の決定に際しては、必要に応じて、随時取締役会を開催し、経営の意思決定を迅速にする。
- 5) 会社並びに親会社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制
 - ・ 現在、当社において該事項はないが、子会社設立等の際は当該体制の決議を行う。
- 6) 監査等委員がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
 - ・ 監査等委員がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、必要に応じて、監査等委員の業務補助のための使用人を置けるものとする。
- 7) 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する指示の実効性確保に関する事項
 - ・ 当該使用人の人事については、取締役と監査等委員が意見交換のうえ、決定するものとし、原則、監査等委員会の同意を得るものとする。監査等委員は、監査等委員の職務を補助する使用人の選任、考課に関して意見を述べる事が出来るものとする。また、配置された監査等委員の職務を補助する使用人は、その補助業務に関しては監査等委員の指揮命令下で遂行することとし、取締役からの指揮命令は受けないものとする。
- 8) 取締役及び使用人が監査等委員に報告するための体制、その他の監査等委員への報告に関する体制
 - ・ 取締役及び使用人は、会社に著しい損害を及ぼす事項が発生又は発生する恐れがあることを発見した時、役員による違法又は不正な行為を発見した時、直ちに監査等委員に報告するものとする。
 - ・ 常勤監査等委員は、取締役会及び経営会議等における重要な意思決定の過程や業務の執行状況を把握するため、都度出席するものとする。
 - ・ 監査等委員は、当社の会計監査人から会計監査内容について説明を受けるとともに、情報交換を行うなど連携をはかっていくものとする。
 - ・ 監査等委員に報告をした者に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取り扱いを行うことを禁止し、その旨を取締役及び使用人等に周知徹底する。なお、内部通報制度（企業倫理ヘルプライン）における通報者については、解雇その他いかなる不利益な取り扱いを行ってはならないことを行動規範規程に定め、その保護をはかる。
- 9) その他監査等委員の監査が実効的に行われることを確保するための体制
 - ・ 役職員の監査等委員監査に対する社内理解を深め、監査等委員監査の環境を整備するように努める。
 - ・ 代表取締役との意見交換を随時行うとともに、社内及び内部監査室との連携をはかり、適切な意思疎通及び効果的な監査業務の遂行をはかる。
 - ・ 監査等委員は、法律上の判断を必要とする場合は、法律事務所等に専門的な立場からの助言を受け、会計監査業務については、監査法人に意見を求めるなど必要な連携をはかる。
 - ・ 監査等委員がその職務の執行について生ずる費用の前払い等を請求した場合は、当該監査等委員の職務の執行に必要なないと認められた場合を除き、速やかに当該費用の前払い等の処理をするものとする。

10)反社会的勢力排除に向けた体制

・基本的な考え方

当社は、社会的な秩序や健全な企業活動を脅かす反社会的勢力及び団体とは一切の関係を遮断し、不当要求には毅然とした姿勢で対応する。

・整備状況

反社会的勢力から不当要求を受けた場合の社内対応部署は管理部とするほか、各部門長を責任者として、警察や（財）暴力団追放センター等の外部専門機関と緊密に連携のうえ、組織的に対応する。

ロ．責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役であるものを除く。）との間に、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額を限度としております。

ハ．役員等賠償責任保険（D&O保険）の内容の概要

当社は、保険会社との間で会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しております。当該保険契約の被保険者の範囲は、当社の取締役（監査等委員を除く。）、監査等委員である取締役及び執行役員であり、保険料は全額当社が負担しております。その内容は、被保険者が職務の執行に関し責任を負うこと、又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずる損害を当該保険契約により補填することとしております。ただし、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、違法に利益または便益を得た場合や法令に違反することを認識しながら行った行為等の場合には補填の対象としないこととしております。

二．取締役の定数

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。）は8名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款に定めております。

ホ．取締役の選任決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨定款に定めております。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨定款に定めております。

ヘ．取締役会で決議することができる株主総会決議事項

剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

ト．株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

チ．取締役会の活動状況

取締役会は、原則として3ヶ月に1回以上招集し、その他必要があるごとに随時招集しております。当事業年度の個々の取締役（監査等委員である取締役を除く。）の取締役会出席状況は次の通りであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数
代表取締役社長	植松 誠一郎	6回	6回
取締役	阿部 智	6回	6回
取締役	千葉 朋之	6回	6回
取締役	植松 慎一郎	4回	4回

取締役会における具体的な検討内容としては、経営の基本に関する事項、株主総会及び株式に関する事項、営業に関する事項、法務関係、人事に関する事項などであります。

(2) 【 役員の状況】

役員一覧

2026年6月18日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、次のとおりであります。

男性7名 女性 - 名 (役員のうち女性の比率 - %)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役社長 (代表取締役)	植松 誠一郎	1960年5月6日生	1983年4月 株式会社山善入社 1988年4月 当社入社 1990年6月 取締役経営企画室長代理 1991年4月 取締役経営企画室長 1992年4月 取締役開発部長 1994年4月 取締役環境部長 1997年6月 常務取締役環境部長 1998年6月 代表取締役副社長兼環境部長 1999年4月 代表取締役副社長兼営業本部長 2001年4月 代表取締役副社長兼営業本部長兼環境部長 2003年4月 代表取締役副社長兼営業本部長 2007年4月 代表取締役副社長 2007年6月 代表取締役社長 2019年4月 代表取締役社長兼営業推進部長 2022年4月 代表取締役社長(現任)	(注)4	736
常務取締役	植松 慎一郎	1984年8月1日生	2008年4月 株式会社山善入社 2015年4月 当社入社 2019年4月 福島営業所所長 2025年4月 執行役員営業本部副部長兼IT特命担当 2025年6月 取締役営業本部副本部長兼IT特命担当 2026年4月 常務取締役(現任)	(注)4	0
取締役 管理部長兼 経理課長	阿部 智	1960年2月17日生	1979年7月 当社入社 2013年4月 管理部副部長兼経理課長 2014年6月 取締役管理部長兼経理課長 2022年4月 取締役管理部長兼経理課長兼 仕入事務課長 2025年4月 取締役管理部長兼経理課長 (現任)	(注)4	3
取締役 営業本部長兼 技術部長	千葉 朋之	1968年9月16日生	1988年1月 富士見産業株式会社入社 1989年6月 当社入社 2006年4月 仙台営業所所長 2018年4月 執行役員営業部長補佐兼福島 営業所所長 2019年4月 執行役員営業部長 2020年6月 取締役営業部長 2022年4月 取締役営業部長兼営業推進部 長 2023年4月 取締役営業部長兼営業推進部 長兼仙台大和営業所所長 2024年4月 取締役営業部長兼営業推進部 長兼電算課長 2025年4月 取締役営業本部長兼技術部長 (現任)	(注)4	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (常勤監査等委員)	神 郁夫	1952年2月28日生	1974年4月 株式会社七十七銀行入行 2003年3月 同行監査部副部長 2005年3月 当社出向管理部長代理 2005年6月 取締役管理部長 2005年9月 取締役管理部長兼総務課長 2007年3月 当社入社取締役管理部長兼総務課長 2008年4月 取締役管理本部長兼総務課長 2014年6月 常勤監査役 2016年6月 取締役(常勤監査等委員) (現任)	(注)5	7
取締役 (監査等委員)	中野 節夫	1941年9月19日生	1965年4月 三菱重工業株式会社入社 1995年6月 三菱自動車テクノメタル株式会社常勤監査役 1996年6月 同社取締役北本工場長 1998年10月 同社取締役生産管理部長 2003年6月 当社監査役 2016年6月 取締役(監査等委員) (現任)	(注)5	-
取締役 (監査等委員)	尾町 雅文	1953年6月26日生	1978年11月 青山監査法人入所 1989年8月 公認会計士開業登録 1995年4月 有限責任監査法人トーマツ入所 2011年10月 尾町雅文公認会計士事務所設立(現任) 2013年6月 当社補欠監査役 2014年6月 当社監査役 2014年6月 カメイ株式会社社外取締役(現任) 2016年6月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2016年6月 フルテック株式会社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)5	-
計					750

- (注) 1. 取締役植松慎一郎は、取締役社長植松誠一郎の実子であります。
2. 取締役中野節夫、取締役尾町雅文は、社外取締役であります。
3. 当社の監査等委員会の体制は次のとおりであります。
委員長 神郁夫、委員 中野節夫、尾町雅文
なお、神郁夫は常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由は、社内事情に精通した者が、取締役会以外の重要な会議等への出席や、内部監査部門等との連携を密に図ることにより得られた情報をもとに、監査等委員会による監査の実効性を高めるためであります。
4. 2025年6月19日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
5. 2024年6月19日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
6. 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。執行役員は1名で、営業部長兼営業推進部長内海浩章であります。
7. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
伊藤 宏平	1982年5月11日生	2008年12月 有限責任監査法人トーマツ入社 2012年10月 公認会計士開業登録 2017年7月 伊藤宏平公認会計士事務所代表(現任)	-

2026年6月19日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員を除く）4名選任の件」、「監査等委員である取締役3名選任の件」、「補欠の監査等委員である取締役1名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は、次のとおりとなる予定であります。

なお、当該定時株主総会の直後に開催予定の取締役会の決議事項の内容（役職名等）も含めて記載しております。

男性7名 女性 - 名 （役員のうち女性の比率 - %）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役社長 (代表取締役)	植松 誠一郎	1960年5月6日生	1983年4月 株式会社山善入社 1988年4月 当社入社 1990年6月 取締役経営企画室長代理 1991年4月 取締役経営企画室長 1992年4月 取締役開発部長 1994年4月 取締役環境部長 1997年6月 常務取締役環境部長 1998年6月 代表取締役副社長兼環境部長 1999年4月 代表取締役副社長兼営業本部長 2001年4月 代表取締役副社長兼営業本部長兼環境部長 2003年4月 代表取締役副社長兼営業本部長 2007年4月 代表取締役副社長 2007年6月 代表取締役社長 2019年4月 代表取締役社長兼営業推進部長 2022年4月 代表取締役社長（現任）	(注) 4	736
常務取締役	植松 慎一郎	1984年8月1日生	2008年4月 株式会社山善入社 2015年4月 当社入社 2019年4月 福島営業所所長 2025年4月 執行役員営業本部副部長兼IT特命担当 2025年6月 取締役営業本部副部長兼IT特命担当 2026年4月 常務取締役（現任）	(注) 4	0
取締役 管理部長兼 経理課長	阿部 智	1960年2月17日生	1979年7月 当社入社 2013年4月 管理部副部長兼経理課長 2014年6月 取締役管理部長兼経理課長 2022年4月 取締役管理部長兼経理課長兼 仕入事務課長 2025年4月 取締役管理部長兼経理課長 (現任)	(注) 4	3
取締役 営業本部長兼 技術部長	千葉 朋之	1968年9月16日生	1988年1月 富士見産業株式会社入社 1989年6月 当社入社 2006年4月 仙台営業所所長 2018年4月 執行役員営業部長補佐兼福島 営業所所長 2019年4月 執行役員営業部長 2020年6月 取締役営業部長 2022年4月 取締役営業部長兼営業推進部 長 2023年4月 取締役営業部長兼営業推進部 長兼仙台大和営業所所長 2024年4月 取締役営業部長兼営業推進部 長兼電算課長 2025年4月 取締役営業本部長兼技術部長 (現任)	(注) 4	1

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (常勤監査等委員)	神 郁夫	1952年2月28日生	1974年4月 株式会社七十七銀行入行 2003年3月 同行監査部副部長 2005年3月 当社出向管理部長代理 2005年6月 取締役管理部長 2005年9月 取締役管理部長兼総務課長 2007年3月 当社入社取締役管理部長兼総務課長 2008年4月 取締役管理本部長兼総務課長 2014年6月 常勤監査役 2016年6月 取締役(常勤監査等委員) (現任)	(注)5	7
取締役 (監査等委員)	中野 節夫	1941年9月19日生	1965年4月 三菱重工業株式会社入社 1995年6月 三菱自動車テクノメタル株式会社常勤監査役 1996年6月 同社取締役北本工場長 1998年10月 同社取締役生産管理部長 2003年6月 当社監査役 2016年6月 取締役(監査等委員) (現任)	(注)5	-
取締役 (監査等委員)	尾町 雅文	1953年6月26日生	1978年11月 青山監査法人入所 1989年8月 公認会計士開業登録 1995年4月 有限責任監査法人トーマツ入所 2011年10月 尾町雅文公認会計士事務所設立(現任) 2013年6月 当社補欠監査役 2014年6月 当社監査役 2014年6月 カメイ株式会社社外取締役(現任) 2016年6月 当社取締役(監査等委員)(現任) 2016年6月 フルテック株式会社社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)5	-
計					750

- (注) 1. 取締役植松慎一郎は、取締役社長植松誠一郎の実子であります。
2. 取締役中野節夫、取締役尾町雅文は、社外取締役であります。
3. 当社の監査等委員会の体制は次のとおりであります。
委員長 神郁夫、委員 中野節夫、尾町雅文
なお、神郁夫は常勤の監査等委員であります。常勤の監査等委員を選定している理由は、社内事情に精通した者が、取締役会以外の重要な会議等への出席や、内部監査部門等との連携を密に図ることにより得られた情報をもとに、監査等委員会による監査の実効性を高めるためであります。
4. 2026年6月19日開催の定時株主総会の終結の時から1年間
5. 2026年6月19日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
6. 当社では、意思決定・監督と執行の分離による取締役会の活性化のため、執行役員制度を導入しております。執行役員は1名で、営業部長兼営業推進部長内海浩章であります。
7. 当社は、法令に定める監査等委員である取締役の員数を欠くことになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠の監査等委員である取締役1名を選任しております。補欠監査等委員である取締役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴	所有株式数 (千株)
伊藤 宏平	1982年5月11日生	2008年12月 有限責任監査法人トーマツ入社 2012年10月 公認会計士開業登録 2017年7月 伊藤宏平公認会計士事務所代表(現任)	-

社外役員の状況

当社では、社外取締役を2名（いずれも監査等委員である取締役）選任しております。

中野節夫氏は、他社における経営経験豊かで、財務を含め各分野において高い職見を有しており、取締役会、監査等委員会において、社外取締役という立場から業務遂行状況、議案、審議等につき中立かつ客観的な立場で積極的にご発言されており、社外取締役に選任しております。なお、当社との利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、株式会社東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

尾町雅文氏は、公認会計士の資格を有しており、培われた高度な専門的知識、豊富な経験を有され、これらの知識、経験を当社の監査体制に反映していただくことを期待し社外取締役としての職務を適切に遂行していただける方として選任いたしております。なお、同氏も当社との利害関係はなく、一般株主と利益相反が生じるおそれがないと判断し、株式会社東京証券取引所に対し、独立役員として届け出ております。

社外取締役両氏と当社との人的関係、資本関係または取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役が、独立した立場から経営への監督と監視を的確かつ有効に実行できる体制を構築するため、取締役会への出席や、監査室及び本社部門を通じて内部監査及び会計監査の報告を受け、随時意見交換や経営に関わる必要な資料の提供、事情説明を受ける等の体制をとっており、これらを通じて適切な監査を行っております。

なお、当社は社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針として明確に定めたものではありませんが、選任にあたっては、一般株主と利益相反の生じるおそれがないよう、東京証券取引所の「上場管理等に関するガイドライン」を参考として総合的に判断しております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員会は、監査の効率性と有効性を高めるために、監査室より内部監査規程に基づき監査を行った結果について報告を受けるとともに、会計監査人と監査計画策定時にリスクや監査実施事項についてのコミュニケーションを行い、また、各決算における監査及びレビューの際に行われる監査報告会等において監査状況の報告を受け、重要な会計に関する検討課題について意見交換、検討を行うことで、相互連携しております。

(3) 【監査の状況】

監査等委員会監査の状況

監査等委員である取締役は取締役会のほか経営会議・幹部会議等社内の重要な会議には全て出席し、適切な経営判断がなされているかの視野に立って取締役の業務全般についても違法性がないか厳正な監視を行っております。また、経営監視機能の強化を図るべく、各部門に出向き業務の適法性・効率性等の監査を実施しております。なお、内部監査室及び会計監査人と密接な連携を図り、相互に意見交換を行い、情報の共有に努め監査の実効性と効率性の向上をめざしております。

また、監査等委員である取締役神郁夫氏は、当社の管理部に2005年3月から2014年6月まで在籍し、通算9年にわたり決算手続ならびに財務諸表等の作成に従事しておりましたので、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。また、監査等委員である社外取締役尾町雅文氏は、公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

監査等委員会は、原則として取締役会開催に先立ち四半期で開催されるほか、必要に応じて随時開催されます。

当事業年度において当社は、監査等委員会を5回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

役職名	氏名	開催回数	出席回数（出席率）
常勤監査等委員	神 郁夫	5回	5回（100%）
社外（非常勤）監査等委員	中野 節夫	5回	4回（80%）
社外（非常勤）監査等委員	尾町 雅文	5回	5回（100%）

監査等委員会の具体的な検討内容として、監査方針、職務の分担及び監査計画の策定、監査報告書の作成、会計監査人の選任、会計監査人の報酬同意、定時株主総会への付議議案内容の監査、常勤監査等委員の選定、決算・配当等について審議しております。

また、常勤監査等委員の活動を含む監査等委員会の主な活動状況については、代表取締役社長とのディスカッションを実施し経営課題及び事業等のリスクに関する認識を共有し、意見交換を行っております。また、取締役会のほか経営会議・幹部会議等社内の重要な会議には全て出席するほか、必要に応じて各部門に出向き調査を行い、取締役会の意思決定の過程及び業務執行状況について監査しております。

併せて、内部統制システムについて、会計監査人および内部監査室とも連携し、その整備・運用状況の監視検証を行い、財務報告の信頼性確保に努めております。

会計監査人に対しては、必要に応じて意見及び報告を求め、独立性・監査の相当性を検証しております。

内部監査の状況

内部監査は、内部監査室1名を配置し「業務マニュアル」を中心に管理システムや業務全般にわたり規程遵守状況を点検すると同時に、特命事項である売掛債権回収状況及び在庫管理状況の監査を定期的に行っており、監査結果は代表取締役に報告するとともに、必要に応じて被監査部門に対する問題点の指摘、改善の指導、助言などを行っております。また、後日改善状況を確認し、内部監査の実効性を高めております。なお、リスクの発生防止の観点から事前対応の意識の指導と体制整備を行っております。

内部監査室は、監査を通じて各体制の整備状況と部門の認識状況について把握し、代表取締役或いは監査等委員、会計監査人との定期的な会合において報告し、また意見を具申するなど連携を強化しております。

現状においては、代表取締役社長及び常勤監査等委員へ直接内部監査結果の報告を行っており、内容に応じて常勤監査等委員から取締役会へ報告を行っております。内部監査室が取締役会へ直接報告を行っておりません。今後は定期的に取締役会へ報告し、内部監査の実効性を確保するための体制、仕組みを構築してまいります。

会計監査の状況

イ．監査法人の名称

監査法人 F R I Q

ロ．継続監査期間

1年間

ハ．業務を執行した公認会計士

指定社員 業務執行社員 公認会計士 佐藤 稔幸

指定社員 業務執行社員 公認会計士 三浦 義直

ニ．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士6名、その他3名であります。

ホ．監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、当社の事業内容及び事業規模を踏まえ、監査法人の独立性、専門性、品質管理体制を有し、効率的な監査業務を実施することができる体制が整備されており、監査範囲及び監査スケジュール等具体的な監査計画並びに監査費用の妥当性等を勘案し総合的に検討し選定しております。監査法人FRIQは、これらの観点において、十分に評価できるものと考え、当社の監査法人に選定いたしました。

また、会計監査人の解任または不再任の決定方針については、監査等委員会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定し、取締役会は当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査等委員会全員の同意に基づき監査等委員会が、会計監査人を解任いたします。この場合は、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

へ. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員及び監査等委員会は、会計監査人の監査実施状況や監査報告等を通じ、職務の実施状況の把握・評価を行っております。当事業年度における会計監査人の評価においては、当社の基準に照らして相当であると評価しました。

監査法人の異動

当社の監査法人は次のとおり異動しております。

前事業年度	霞友有限責任監査法人
当事業年度	監査法人FRIQ

なお、臨時報告書に記載した事項は次のとおりであります。

(1) 当該異動に係る監査公認会計士等の氏名又は名称

選任する監査公認会計士等の名称
監査法人FRIQ

退任する監査公認会計士等の名称
霞友有限責任監査法人

(2) 当該異動の年月日

2025年6月19日（第71回定時株主総会開催日）

(3) 退任する監査公認会計士等が監査公認会計士等となった年月日

2021年6月22日

(4) 退任する監査公認会計士等が直近3年間に作成した監査報告書等における意見等に関する事項

該当事項はありません。

(5) 当該異動の決定または異動に至った理由及び経緯

当社の会計監査人である霞友有限責任監査法人は、日本公認会計士協会から、将来にわたり適正な監査を行うための人員体制が維持・確保できないことを理由として上場会社等監査人名簿への登録を拒否すること（「登録の拒否」）の処分がなされました。処分に対しては不服申し立てが可能ではありますが、霞友有限責任監査法人において不服申し立て等を行わない旨の決議が行われ、当社は任期満了をもって監査契約の継続を辞退したい旨の申し出を受けました。

当社の事業特性、規模に見合った監査対応及び監査費用の相当性を総合的に勘案した結果、その後任として新たに監査法人FRIQを会計監査人として選任するものであります。

(6) 上記(5)の理由及び経緯に対する監査報告書等の記載事項に係る退任する監査公認会計士等の意見

特段の意見はない旨の回答を得ております。

- (7) 上記(5)の理由及び経緯に対する監査報告書等の記載事項に係る監査等委員会の意見
当該事由に同意する旨の回答を得ております。

監査報酬の内容等

イ．監査公認会計士等に対する報酬

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)	監査証明業務に基づく報酬 (千円)	非監査業務に基づく報酬 (千円)
14,000	-	17,500	-

- ロ．監査公認会計士等と同一のネットワークに属する組織に対する報酬

該当事項はありません。

- ハ．その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

ニ．監査報酬の決定方針

監査報酬の決定方針は策定しておりませんが、監査公認会計士等からの見積り提案をもとに、監査計画、監査内容、監査日程等を勘案して検討し、監査等委員会の同意を得て決定しております。

- ホ．監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、会計監査人から説明を受けた当事業年度の監査計画に係る監査時間・配員計画から見積もられた報酬額の算出根拠等について、監査業務と報酬との対応関係が詳細かつ明瞭であることから、合理的なものであると判断いたしました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めております。

なお、取締役会は、当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が当該決定方針に沿うものであると判断しております。

イ．基本方針

当社の取締役の報酬は、世間水準、会社業績および従業員とのバランス等を考慮して株主総会決議の範囲内に決定しておりますが、個別の報酬額の決定は、代表取締役社長の報酬を基準として、原則として役位別に定めるものとし、取締役会の審議を踏まえ、当社全体の業績等を勘案しつつ各取締役の担当部門について評価を行うに適していると判断し、代表取締役社長 植松誠一郎に決定を委任しております。

なお、取締役の報酬限度額は、2016年6月17日開催の第62回定時株主総会において、取締役（監査等委員である取締役を除く）について年額120,000千円以内（ただし、使用人兼務の場合の使用人分の給与は含まない。）と決議しております。当該株主総会終結時点の取締役の員数は4名です。また、監査等委員である取締役について年額25,000千円以内と決議しております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は3名です。

ロ．固定報酬

「月額報酬」は各取締役（監査等委員を除く）の地位・職責等に応じ、職務執行の対価として毎月支給する定額の金銭報酬であります。

なお、監査等委員である取締役については、それぞれの監査等委員の役割・職務の内容を勘案し、常勤・非常勤を区別の上、監査等委員である取締役の協議により定めた金額の金銭報酬であります。

ハ．役員賞与

「役員賞与」は、取締役の任期1年間の成果に報いる趣旨で支給する金銭報酬で、企業活動の成果である「経常利益」の予算達成状況を指標とする業績連動報酬であります。

取締役（監査等委員を除く）の役員賞与支給額については、指標を同じくする従業員賞与の年間平均支給率に月額報酬を乗じて算出した金額を参考に、取締役会での審議を踏まえ、その可否および支給内容の決定を代表取締役社長 植松誠一郎に委任しております。

また、取締役の月額報酬と役員賞与・役員退職慰労金の報酬構成割合は決定しておりませんが、同業種や同規模の他企業における支給内容等を比較検証の上、従業員の支給実態に即した水準や考え方を基調に、当社の財務状況等も踏まえて設定しております。

常勤監査等委員については、取締役（監査等委員を除く）の役員賞与の2/3を目安として支給しておりますが、非常勤の社外取締役監査等委員については独立性および透明性確保の観点から支給しておりません。

なお、当社では役員賞与は配当や内部留保とともに、その本質は会社利益の配分であるとの考え方から、その支給の可否および支給総額について毎年の株主総会に都度諮っており、支給時期は株主総会決議後2週間以内としております。

二．役員退職慰労金

役員退職慰労金については、役位・在職年数等に応じた役員退職慰労金支給規程に従って算定し、株主総会の決議を経て取締役退任時に支給しております。

なお、役員退職慰労金制度を廃止し業績連動的なストックオプションを導入する企業も多くありますが、役員退職慰労金は取締役の報酬等の後払い的な性格を有するものであり、当社としては導入を見送っております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員の区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)				対象となる役員 の員数(人)
		固定報酬	業績連動報酬	退職慰労金	退職慰労金繰入 額	
取締役(監査等委員を 除く。)	103,042	52,542	13,200	32,000	5,300	5
取締役(監査等委員) (社外取締役を除 く。)	14,238	10,938	2,200	-	1,100	1
取締役(監査等委員) (社外取締役。)	4,541	4,141	-	-	400	2

(注) 1. 当事業年度におきましては使用人兼務取締役はおりません。

2. 当事業年度において支払った役員退職慰労金

2025年6月19日開催の第71回定時株主総会決議に基づき、同総会終結の時をもって退任した取締役(監査等委員を除く)に支払った役員退職慰労金は以下のとおりであります。

取締役(監査等委員を除く) 1名 32,000千円

(金額には、上記及び過年度の取締役(監査等委員を除く)の報酬等の総額に含めた役員退職慰労金引当金繰入額として、取締役(監査等委員を除く) 1名16,200千円が含まれております。)

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、資産運用の一環として、専ら株式の価値の変動または株式に係る配当によって利益を受けることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、それ以外の主として取引関係の維持・強化等を目的として保有するものを純投資目的以外の投資株式として区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

イ．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引先との中長期的な取引関係の維持・強化等により、当社の中長期的な企業価値向上に資すると判断される場合、当該取引先等の株式を保有いたします。また、必要に応じて取締役会等でその保有目的、保有効果等を総合的に検討し、妥当性を判断しております。

ロ．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	7	1,906
非上場株式以外の株式	15	1,050,732

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	9	40,389	取引先持株会を通じた株式の取得

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	1	2,100
非上場株式以外の株式	-	-

八．特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注1)	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)樫本チエイン	217,896	207,901	商品等の購入先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。(注2)	有
	511,620	412,059		
(株)山善	157,896	152,100	商品等の購入先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。(注2)	有
	223,738	210,353		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注1)	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)やまびこ	28,310	27,384	商品等の販売先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。(注2)	無
	101,774	70,405		
(株)日伝	20,800	20,800	商品等の購入先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。	有
	50,190	65,624		
(株)ソディック	22,477	21,431	商品等の販売先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。(注2)	無
	30,860	18,730		
NTN(株)	85,382	78,827	商品等の購入先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。(注2)	無
	28,543	20,384		
オーエスジー(株)	10,920	9,781	商品等の購入先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。(注2)	無
	27,770	16,837		
ダイジェット工業(株)	18,682	16,973	商品等の購入先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。(注2)	無
	20,812	12,288		
トラスコ中山(株)	7,800	7,800	商品等の購入先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。	無
	17,924	15,857		
(株)NaITO	102,752	95,963	商品等の購入先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。(注2)	無
	13,974	12,187		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由 (注1)	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
TOYO TIRE (株)	2,498	2,315	商品等の販売先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。(注2)	無
	9,169	6,309		
(株)七十七銀行	1,000	1,000	取引先金融機関であり安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。	無
	9,048	4,691		
(株)東邦銀行	5,000	5,000	取引先金融機関であり安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。	無
	3,305	1,750		
(株)ミスミ	708	708	商品等の購入先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。	無
	1,972	1,872		
(株)エルアイイーエイチ	900	900	商品等の販売先として取引を行っており、安定的、長期的な維持・強化のため保有しております。保有の便益と資本コストの比較及び取引関係等を考慮し保有の合理性を検証しております。	無
	27	43		

(注)1. 「定量的な保有効果」は記載することが困難なため、「保有の合理性を検証した方法」を記載していません。

2. 当該法人の取引先持株会に加入しており、保有株式数が増加しております。

保有目的が純投資目的である投資株式
該当事項はありません。

第5【経理の状況】

1．財務諸表の作成方法について

当社の財務諸表は「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）に基づいて作成しております。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、事業年度（自2025年3月21日 至2026年3月20日）の財務諸表について、監査法人FRIQにより監査を受けております。

3．連結財務諸表について

当社は子会社がありませんので、連結財務諸表を作成しておりません。

4．財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、財務諸表等の適正性を確保するため特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、また、会計基準の変更等についての確に対応し財務諸表を適正に作成できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、監査法人等が主催するセミナー等へ参加しております。

1【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	599,218	470,828
受取手形	274,629	28,556
電子記録債権	2668,092	2782,282
売掛金	1,418,639	1,194,215
有価証券	-	49,920
商品	301,214	215,733
前渡金	5,655	396
前払費用	1,627	1,561
未収収益	712	766
従業員に対する短期貸付金	1,525	718
未収入金	3,887	3,587
その他	1,531	1,593
貸倒引当金	80	110
流動資産合計	3,076,652	2,730,050
固定資産		
有形固定資産		
建物	326,397	326,397
減価償却累計額	268,793	272,703
建物(純額)	57,603	53,693
構築物	15,634	15,634
減価償却累計額	10,924	11,449
構築物(純額)	4,710	4,185
工具、器具及び備品	26,457	27,398
減価償却累計額	25,018	25,517
工具、器具及び備品(純額)	1,438	1,880
土地	123,211	123,211
リース資産	57,649	60,969
減価償却累計額	28,641	37,842
リース資産(純額)	29,007	23,126
有形固定資産合計	215,971	206,096
無形固定資産		
電話加入権	4,323	4,323
ソフトウェア	3,663	2,623
リース資産	10,888	7,848
ソフトウェア仮勘定	-	18,000
無形固定資産合計	18,874	32,795

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
投資その他の資産		
投資有価証券	1,555,681	1,732,480
出資金	16,008	16,008
従業員に対する長期貸付金	5,947	5,278
破産更生債権等	7,925	7,981
敷金及び保証金	39,746	40,602
投資不動産	66,874	66,874
減価償却累計額	21,514	23,120
投資不動産(純額)	45,360	43,754
保険積立金	2,180	2,180
その他	1 21,950	1 21,950
貸倒引当金	9,029	9,089
投資その他の資産合計	1,685,770	1,861,145
固定資産合計	1,920,616	2,100,037
資産合計	4,997,268	4,830,087
負債の部		
流動負債		
支払手形	63,836	5,284
電子記録債務	719,953	496,001
買掛金	691,499	562,422
リース債務	12,875	14,051
未払金	61,145	54,654
未払費用	11,415	10,425
未払法人税等	20,000	47,000
未払消費税等	16,006	25,073
賞与引当金	19,400	19,800
役員賞与引当金	23,300	15,400
その他	3 813	3 1,271
流動負債合計	1,640,245	1,251,385
固定負債		
退職給付引当金	26,388	26,664
役員退職慰労引当金	82,900	73,500
リース債務	32,946	22,111
長期未払金	10,200	10,200
預り保証金	3,000	3,000
繰延税金負債	114,919	172,300
固定負債合計	270,354	307,777
負債合計	1,910,599	1,559,162

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,017,550	1,017,550
資本剰余金		
資本準備金	587,550	587,550
その他資本剰余金	587,248	587,248
資本剰余金合計	1,174,798	1,174,798
利益剰余金		
利益準備金	42,664	42,664
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	14,689	13,953
別途積立金	202,000	202,000
繰越利益剰余金	420,155	472,112
利益剰余金合計	679,509	730,730
自己株式	83,278	83,278
株主資本合計	2,788,578	2,839,800
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	298,089	431,124
評価・換算差額等合計	298,089	431,124
純資産合計	3,086,668	3,270,924
負債純資産合計	4,997,268	4,830,087

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)	当事業年度 (自 2025年3月21日 至 2026年3月20日)
売上高	6,306,303	6,631,689
売上原価		
商品期首棚卸高	354,217	301,214
当期商品仕入高	5,341,947	5,597,825
合計	5,696,164	5,899,039
他勘定振替高	10	12
商品期末棚卸高	301,214	215,733
商品売上原価	5,394,949	5,683,303
売上総利益	911,353	948,386
販売費及び一般管理費	2,867,141	2,862,827
営業利益	44,211	85,558
営業外収益		
受取利息	369	456
受取配当金	50,178	55,220
有価証券利息	432	432
仕入割引	42,249	42,021
不動産賃貸収入	3,600	3,600
雑収入	5,155	263
営業外収益合計	101,984	101,994
営業外費用		
支払利息	1,937	1,620
不動産賃貸費用	1,817	1,923
為替差損	333	277
雑損失	412	844
営業外費用合計	4,502	4,665
経常利益	141,694	182,887
特別利益		
投資有価証券売却益	6,121	14,402
特別利益合計	6,121	14,402
特別損失		
投資有価証券売却損	4,767	4,944
投資有価証券評価損	-	46
特別損失合計	4,767	4,991
税引前当期純利益	143,047	192,298
法人税、住民税及び事業税	59,259	71,052
法人税等調整額	2,408	2,844
法人税等合計	56,850	68,207
当期純利益	86,197	124,090

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自2024年3月21日 至2025年3月20日）

（単位：千円）

	株主資本								自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			繰越利益 剰余金			
		資本準備金	その他資 本剰余金	利益準備金	その他利益剰余金					
					固定資産 圧縮積立 金	別途積立金				
当期首残高	1,017,550	587,550	587,248	42,664	15,307	202,000	400,604	83,278	2,769,645	
当期変動額										
固定資産圧縮積立金の取崩					617		617		-	
剰余金の配当							67,264		67,264	
当期純利益							86,197		86,197	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	-	-	617	-	19,550	-	18,933	
当期末残高	1,017,550	587,550	587,248	42,664	14,689	202,000	420,155	83,278	2,788,578	

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	評価・換算差額等合 計	
当期首残高	257,157	257,157	3,026,802
当期変動額			
固定資産圧縮積立金の取崩			-
剰余金の配当			67,264
当期純利益			86,197
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	40,932	40,932	40,932
当期変動額合計	40,932	40,932	59,865
当期末残高	298,089	298,089	3,086,668

当事業年度（自2025年3月21日 至2026年3月20日）

（単位：千円）

	株主資本								自己株式	株主資本合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			繰越利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	利益準備金	その他利益剰余金					
					固定資産圧縮積立金	別途積立金				
当期首残高	1,017,550	587,550	587,248	42,664	14,689	202,000	420,155	83,278	2,788,578	
当期変動額										
固定資産圧縮積立金の取崩					735		735		-	
剰余金の配当							72,869		72,869	
当期純利益							124,090		124,090	
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	-	-	735	-	51,957	-	51,221	
当期末残高	1,017,550	587,550	587,248	42,664	13,953	202,000	472,112	83,278	2,839,800	

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	298,089	298,089	3,086,668
当期変動額			
固定資産圧縮積立金の取崩			-
剰余金の配当			72,869
当期純利益			124,090
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	133,034	133,034	133,034
当期変動額合計	133,034	133,034	184,255
当期末残高	431,124	431,124	3,270,924

【キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)	当事業年度 (自 2025年3月21日 至 2026年3月20日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税引前当期純利益	143,047	192,298
減価償却費	18,339	18,215
貸倒引当金の増減額(は減少)	196	90
賞与引当金の増減額(は減少)	9,700	400
役員賞与引当金の増減額(は減少)	5,600	7,900
退職給付引当金の増減額(は減少)	5,725	276
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	7,100	9,400
受取利息及び受取配当金	50,980	56,109
支払利息	1,937	1,620
投資有価証券売却損益(は益)	1,353	9,457
投資有価証券評価損益(は益)	-	46
売上債権の増減額(は増加)	36,925	176,306
棚卸資産の増減額(は増加)	53,002	85,480
仕入債務の増減額(は減少)	414,859	411,580
未払消費税等の増減額(は減少)	4,612	9,066
その他の資産の増減額(は増加)	9,493	1,906
その他の負債の増減額(は減少)	34,111	5,965
小計	264,433	14,705
利息及び配当金の受取額	47,533	50,541
利息の支払額	1,937	1,620
法人税等の支払額	98,771	39,774
営業活動によるキャッシュ・フロー	317,610	5,558
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	2,834	940
無形固定資産の取得による支出	3,400	18,000
投資有価証券の取得による支出	221,649	652,911
投資有価証券の払戻による収入	-	13,805
投資有価証券の売却による収入	209,448	615,058
貸付金の回収による収入	1,117	1,475
その他	5,624	4,528
投資活動によるキャッシュ・フロー	11,693	36,983
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入れによる収入	500,000	300,000
短期借入金の返済による支出	500,000	300,000
ファイナンス・リース債務の返済による支出	12,426	12,977
配当金の支払額	67,264	72,869
財務活動によるキャッシュ・フロー	79,690	85,847
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	408,993	128,389
現金及び現金同等物の期首残高	1,007,630	598,636
現金及び現金同等物の期末残高	1,598,636	1,470,246

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)によっております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法によっております。

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品

移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)及び投資不動産

定率法を採用しております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物 10年～50年

構築物 10年～45年

工具、器具及び備品 5年～15年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討して回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与支給に備えるため、支給見込額のうち当事業年度に負担すべき額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員の賞与支給に備えるため、支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

退職給付引当金及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、役員退職慰労金規程に基づく期末要支給額を計上しております。

5. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。なお、取引の対価は履行義務を充足してから1年以内に受領しており、重要な金融要素は含まれておりません。

・商品等の販売に係る収益

当社は、主に機械、工具及び産業機械・器具等の販売を行っております。このような商品販売につきましては、商品に対する支配は納品時に顧客に移転し、その時点で履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。なお、出荷時から商品等の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時点において収益を認識しております。また、顧客の検査による検収条件が取引条件として示されている取引については、検収時点において顧客が当該設備等に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。なお、当事業年度において、顧客による検収が取引条件として示されている取引の売上高は1,478,883千円であります。

・代理人取引に係る収益

顧客との約束が財又はサービスを他の当事者によって提供されるように手配する履行義務である場合には、代理人として純額で収益を認識しております。

6. キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

（未適用の会計基準等）

- ・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会）等

（1）概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用分配の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

（2）適用予定日

2029年3月期の期首から適用します。

（3）当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり、

(貸借対照表関係)

1. 差入保証金の代用として供している定期預金

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
	16,000千円	16,000千円

2. 期末日満期手形

期末日満期手形の会計処理については、当事業年度の末日は金融機関の休日でしたが、満期日に決済が行われたものとして処理しております。期末日満期手形の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
受取手形	- 千円	493千円
電子記録債権	58,642	21,811

3. その他のうち、顧客との契約から生じた債務の金額は、以下のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
前受金	- 千円	242千円

(損益計算書関係)

1. 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)	当事業年度 (自 2025年3月21日 至 2026年3月20日)
販売費及び一般管理費	0千円	2千円
計	0	2

2. 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度64%、当事業年度66%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度36%、当事業年度34%であります。

主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)	当事業年度 (自 2025年3月21日 至 2026年3月20日)
役員報酬	70,116千円	67,621千円
給料手当・賞与	387,165	384,272
法定福利費	73,494	73,298
賞与引当金繰入額	19,400	19,800
役員賞与引当金繰入額	23,300	15,400
退職給付費用	18,617	13,687
役員退職慰労引当金繰入額	7,100	6,800
役員退職慰労金	-	15,800
減価償却費	18,339	18,215
貸倒引当金繰入額	196	182
支払リース料	37,004	36,478

(株主資本等変動計算書関係)

前事業年度(自2024年3月21日 至2025年3月20日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首株式数(株)	当事業年度増加株式数(株)	当事業年度減少株式数(株)	当事業年度末株式数(株)
発行済株式				
普通株式	2,340,000	-	-	2,340,000
合計	2,340,000	-	-	2,340,000
自己株式				
普通株式	97,858	-	-	97,858
合計	97,858	-	-	97,858

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年4月26日 取締役会	普通株式	67,264	30	2024年3月20日	2024年6月3日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額(千円)	配当の原資	1株当たり配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年4月24日 取締役会	普通株式	72,869	利益剰余金	32.5	2025年3月20日	2025年6月2日

(注) 2025年4月24日取締役会決議による1株当たり配当額には、創業75周年記念配当2円50銭を含んでおります。

当事業年度（自2025年3月21日 至2026年3月20日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当事業年度期首株式数（株）	当事業年度増加株式数（株）	当事業年度減少株式数（株）	当事業年度末株式数（株）
発行済株式				
普通株式	2,340,000	-	-	2,340,000
合計	2,340,000	-	-	2,340,000
自己株式				
普通株式	97,858	-	-	97,858
合計	97,858	-	-	97,858

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額（千円）	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年4月24日 取締役会	普通株式	72,869	32.5	2025年3月20日	2025年6月2日

（注）2025年4月24日取締役会決議による1株当たり配当額には、創業75周年記念配当2円50銭を含んでおります。

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額（千円）	配当の原資	1株当たり配当額（円）	基準日	効力発生日
2026年4月30日 取締役会	普通株式	72,869	利益剰余金	32.5	2026年3月20日	2026年6月1日

（キャッシュ・フロー計算書関係）

1. 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に掲載されている科目の金額との関係

	前事業年度 （自 2024年3月21日 至 2025年3月20日）	当事業年度 （自 2025年3月21日 至 2026年3月20日）
現金及び預金	599,218千円	470,828千円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	582	582
現金及び現金同等物	598,636	470,246

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

パソコン、プリンター、複合機、電話設備であります。

無形固定資産

ソフトウェアであります。

リース資産の減価償却の方法

重要な会計方針「3. 固定資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
1年内	21,031	19,558
1年超	22,021	25,182
合計	43,052	44,741

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用については短期的な預金及び安全性の高い金融資産で運用し、運転資金は主に自己資金により充当しており、その他に必要な資金がある場合は設備投資計画等に照らして自己資金もしくはリースで賅っております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、電子記録債権及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。有価証券及び投資有価証券は、主に投資信託及び取引先企業との業務に関連する株式であり、市場価格の変動リスクが存在しております。

営業債務である支払手形、電子記録債務及び買掛金は、そのほとんどが5ヶ月以内の支払期日であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、「売掛金管理規程」「販売管理規程」「与信限度管理規程」に従い、債権管理においては、各営業部門が得意先の信用状況を継続的に把握するなど不良債権の発生防止には万全を期しております。

市場リスク(為替等の変動リスク)の管理

当社における商品の輸入取引について、外貨建取引が行われておりますが、現在の取引量から見て重要性はないと判断しております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、市況や取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

当社は、管理部経理課が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前事業年度（2025年3月20日）

	貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
投資有価証券			
その他有価証券	1,551,627	1,551,627	-
資産計	1,551,627	1,551,627	-

(1) 「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「売掛金」「支払手形」「電子記録債務」「買掛金」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当事業年度 2025年3月20日(千円)
非上場株式	4,054

当事業年度（2026年3月20日）

	貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
有価証券			
その他有価証券	49,920	49,920	-
投資有価証券			
その他有価証券	1,730,574	1,730,574	-
資産計	1,780,494	1,780,494	-

(1) 「現金及び預金」「受取手形」「電子記録債権」「売掛金」「支払手形」「電子記録債務」「買掛金」については、現金であること及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当事業年度 2026年3月20日(千円)
非上場株式	1,906

3. 金銭債権及び満期のある有価証券の決算日後の償還予定額
前事業年度(2025年3月20日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	599,218	-	-	-
受取手形	74,629	-	-	-
電子記録債権	668,092	-	-	-
売掛金	1,418,639	-	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 国債・地方債等	-	-	-	-
(2) 社債	-	-	-	-
(3) その他	-	-	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 債券(その他)	-	-	-	-
(2) その他	-	500,593	16,912	147,001
合計	2,760,579	500,593	16,912	147,001

当事業年度(2026年3月20日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	470,828	-	-	-
受取手形	8,556	-	-	-
電子記録債権	782,282	-	-	-
売掛金	1,194,215	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券				
(1) 国債・地方債等	-	-	-	-
(2) 社債	-	-	-	-
(3) その他	-	-	-	-
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 債券(その他)	-	-	-	-
(2) その他	49,920	21,653	352,071	148,123
合計	2,505,803	21,653	352,071	148,123

4. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価で貸借対照表に計上している金融商品

前事業年度（2025年3月20日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	869,393	-	-	869,393
其他	682,233	-	-	682,233
資産計	1,551,627	-	-	1,551,627

当事業年度（2026年3月20日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券				
其他有価証券				
株式	1,050,732	-	-	1,050,732
其他	729,761	-	-	729,761
資産計	1,780,494	-	-	1,780,494

（注） 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式及び上場投資信託は取引所の価格を用いて評価しており、債券及び投資信託は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格を用いて評価しております。

これらは活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前事業年度(2025年3月20日)

	種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
貸借対照表計上額が取得 原価を超えるもの	(1) 株式	824,533	362,998	461,535
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	51,698	41,669	10,029
	小計	876,232	404,668	471,564
貸借対照表計上額が取得 原価を超えないもの	(1) 株式	44,859	52,556	7,696
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	630,534	667,920	37,385
	小計	675,394	720,477	45,082
合計		1,551,627	1,125,145	426,482

当事業年度(2026年3月20日)

	種類	貸借対照表計上額 (千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
貸借対照表計上額が取得 原価を超えるもの	(1) 株式	1,050,732	455,944	594,788
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	531,718	499,258	32,459
	小計	1,582,450	955,202	627,247
貸借対照表計上額が取得 原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券			
	国債・地方債等	-	-	-
	社債	-	-	-
	その他	-	-	-
	(3) その他	198,043	205,548	7,504
	小計	198,043	205,548	7,504
合計		1,780,494	1,160,751	619,742

2. 売却したその他有価証券

前事業年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

種類	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
(1) 株式	-	-	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	209,448	6,121	4,767
合計	209,448	6,121	4,767

当事業年度(自 2025年3月21日 至 2026年3月20日)

種類	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
(1) 株式	5,052	2,951	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	610,006	11,450	4,944
合計	615,058	14,402	4,944

3. 減損処理を行った有価証券

前事業年度において、減損処理を行った有価証券はありません。

当事業年度において、有価証券について46千円(その他有価証券の株式46千円)減損処理を行っておりません。

なお、減損処理に当たっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30~50%程度下落した場合には、過去1年間の平均時価が同程度の場合のみ、当該金額の重要性、回復可能性を考慮し必要と認められた金額について減損処理を行うこととしております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、退職一時金制度と確定給付企業年金制度を採用しております。

なお、当社が有する退職一時金制度と確定給付企業年金制度は、簡便法により退職給付引当金及び退職給付費用を計算しております。

2. 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の退職給付引当金の期首残高と期末残高の調整表

	前事業年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)	当事業年度 (自 2025年3月21日 至 2026年3月20日)
退職給付引当金(は前払年金費用)の期首残高	20,662 千円	26,388 千円
退職給付費用	18,617	13,687
退職給付の支払額	8,867	8,704
制度への拠出額	4,024	4,706
退職給付引当金(は前払年金費用)の期末残高	26,388	26,664

(2) 退職給付債務の期末残高と貸借対照表に計上された退職給付引当金及び前払年金費用の調整表

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
積立型制度の退職給付債務	126,575 千円	125,925 千円
年金資産	100,186	99,260
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	26,388	26,664
退職給付引当金(は前払年金費用)	26,388	26,664
貸借対照表に計上された負債と資産の純額	26,388	26,664

(3) 退職給付費用

	前事業年度 (自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)	当事業年度 (自 2025年3月21日 至 2026年3月20日)
簡便法で計算した退職給付費用	18,617 千円	13,687 千円

(4) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
債券	1.2 %	1.6 %
株式	49.3	35.7
年金資産の一般勘定	-	35.7
その他	49.5	27.0
合計	100.0	100.0

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
繰延税金資産		
賞与引当金	5,936千円	6,058千円
未払社会保険料	2,105	1,785
未払事業税	2,716	4,241
役員退職慰労引当金	25,367	23,152
投資有価証券評価損	8,450	8,714
減損損失	25,831	26,295
貸倒引当金	2,787	2,896
その他	12,436	13,999
繰延税金資産小計	85,631	87,145
評価性引当額	65,682	64,410
繰延税金資産合計	19,949	22,734
繰延税金負債		
其他有価証券評価差額金	128,392	188,618
固定資産圧縮積立金	6,477	6,416
繰延税金負債合計	134,869	195,035
繰延税金資産(負債)の純額	114,919	172,300

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月20日)	当事業年度 (2026年3月20日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	5.5	2.9
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.2	1.1
住民税均等割	6.2	4.6
評価性引当額の増減	3.0	0.6
税率変更差異	-	0.1
その他	1.6	1.0
税効果会計適用後の法人税等の負担率	39.7	35.5

3. 法人税の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律(令和7年法律第13号)」が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以降開始する事業年度より、防衛法人特別税の課税が行われることになりました。

これに伴い、2027年3月21日以降開始する事業年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率が30.6%から31.5%に変更しております。

この税率変更による影響は軽微であります。

(持分法損益等)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前事業年度(自 2024年3月21日 至 2025年3月20日)

(単位:千円)

	機械	工具	産機	伝導機器	その他	合計
売上高						
顧客との契約から生じる収益	377,338	1,419,805	3,229,389	697,900	581,871	6,306,303
外部顧客への売上高	377,338	1,419,805	3,229,389	697,900	581,871	6,306,303

当事業年度(自 2025年3月21日 至 2026年3月20日)

(単位:千円)

	機械	工具	産機	伝導機器	その他	合計
売上高						
顧客との契約から生じる収益	333,310	1,485,738	3,500,193	687,038	625,410	6,631,689
外部顧客への売上高	333,310	1,485,738	3,500,193	687,038	625,410	6,631,689

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、「(重要な会計方針)5.収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当事業年度末において存在する顧客との契約から翌事業年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約負債の残高

当社においては、契約負債の残高に重要性が乏しく、重大な変動も発生していないため、記載を省略しております。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社においては、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社は、機械、工具及び産業機械・器具等の販売事業の単一セグメントであるため、記載を省略してあります。

【関連情報】

前事業年度（自2024年3月21日 至2025年3月20日）

1．製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

区分	機械	工具	産機	伝導機器	その他	合計
売上高 顧客との契約から生じる収益	377,338	1,419,805	3,229,389	697,900	581,871	6,306,303
外部顧客への売上高	377,338	1,419,805	3,229,389	697,900	581,871	6,306,303

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

当事業年度（自2025年3月21日 至2026年3月20日）

1．製品及びサービスごとの情報

(単位：千円)

区分	機械	工具	産機	伝導機器	その他	合計
売上高 顧客との契約から生じる収益	333,310	1,485,738	3,500,193	687,038	625,410	6,631,689
外部顧客への売上高	333,310	1,485,738	3,500,193	687,038	625,410	6,631,689

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3．主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前事業年度（自2024年3月21日 至2025年3月20日）

該当事項はありません。

当事業年度（自2025年3月21日 至2026年3月20日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前事業年度（自2024年3月21日 至2025年3月20日）

該当事項はありません。

当事業年度（自2025年3月21日 至2026年3月20日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前事業年度（自2024年3月21日 至2025年3月20日）

該当事項はありません。

当事業年度（自2025年3月21日 至2026年3月20日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

（1株当たり情報）

前事業年度 （自 2024年3月21日 至 2025年3月20日）		当事業年度 （自 2025年3月21日 至 2026年3月20日）	
1株当たり純資産額	1,376円66銭	1株当たり純資産額	1,458円84銭
1株当たり当期純利益	38円44銭	1株当たり当期純利益	55円35銭
なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。		なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。	

（注）1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前事業年度 （自 2024年3月21日 至 2025年3月20日）	当事業年度 （自 2025年3月21日 至 2026年3月20日）
当期純利益（千円）	86,197	124,090
普通株主に帰属しない金額（千円）	-	-
普通株式に係る当期純利益（千円）	86,197	124,090
普通株式の期中平均株式数（千株）	2,242	2,242

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末残高 (千円)
有形固定資産							
建物	326,397	-	-	326,397	272,703	3,909	53,693
構築物	15,634	-	-	15,634	11,449	525	4,185
工具、器具及び備品	26,457	940	-	27,398	25,517	499	1,880
土地	123,211	-	-	123,211	-	-	123,211
リース資産	57,649	3,320	-	60,969	37,842	9,201	23,126
有形固定資産計	549,349	4,260	-	553,610	347,513	14,135	206,096
無形固定資産							
電話加入権	-	-	-	4,323	-	-	4,323
ソフトウェア	-	-	-	35,756	33,132	1,040	2,623
リース資産	-	-	-	15,199	7,350	3,039	7,848
ソフトウェア仮勘定	-	-	-	18,000	-	-	18,000
無形固定資産計	-	-	-	73,278	40,483	4,079	32,795

(注) 無形固定資産の金額が資産総額の1%以下であるため、「当期首残高」、「当期増加額」及び「当期減少額」の記載を省略しております。

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

借入金及び金利の負担を伴うその他の負債(社債を除く。)の金額が、負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、財務諸表等規則第125条の規定により記載を省略しております。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	9,109	262	91	80	9,199
賞与引当金	19,400	19,800	19,400	-	19,800
役員賞与引当金	23,300	15,400	23,300	-	15,400
役員退職慰労引当金	82,900	6,800	16,200	-	73,500

(注) 貸倒引当金の「当期減少額」の欄「その他」の欄は、一般債権の貸倒実績率による洗替額等によるものであります。

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2)【主な資産及び負債の内容】

資産の部

1) 現金及び預金

区分	金額(千円)
現金	737
銀行預金	
当座預金	427,140
普通預金	18,007
定期預金	24,942
小計	470,090
合計	470,828

2) 受取手形

(イ) 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
ユニカ(株)岩手工場	2,280
角清造船(株)	2,306
(株)東北田村工機	1,351
協和鉄工(株)	930
(有)愛沢工業	566
その他	1,121
合計	8,556

(ロ) 期日別内訳

期日別	金額(千円)
2026年4月満期	3,614
5月 "	3,933
6月 "	579
7月 "	429
8月 "	-
合計	8,556

3) 電子記録債権
(イ) 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
住友ゴム工業(株)	121,954
TOYO TIRE(株)	51,597
(株)ササキコーポレーション	46,671
(株)本山製作所	42,601
(株)日ピス岩手	40,253
その他	479,204
合計	782,282

(ロ) 期日別内訳

期日別	金額(千円)
2026年4月満期	230,393
5月 "	208,827
6月 "	157,027
7月 "	136,304
8月 "	46,354
9月以降満期	3,374
合計	782,282

4) 売掛金

(イ) 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
日立Astemo(株)	90,015
日東紡績(株)	55,716
大日本印刷(株)	52,035
Astemo巨理(株)	34,144
YKK AP(株)	32,356
その他	929,947
合計	1,194,215

(ロ) 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

当期首残高 (千円)	当期発生高 (千円)	当期回収高 (千円)	当期末残高 (千円)	回収率(%)	滞留期間(日)
(A)	(B)	(C)	(D)	$\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	$\frac{(A) + (D)}{2} \div \frac{(B)}{365}$
1,418,639	7,293,070	7,517,493	1,194,215	86.3	65.38

(注) 消費税等の会計処理は税抜方式を採用しておりますが、上記当期発生高には消費税等が含まれております。

5) 商品

品目	金額(千円)
機械	73
工具	74,672
産機	87,560
伝導機器	49,072
その他	4,355
合計	215,733

6) 投資有価証券

区分	金額(千円)
株式	1,052,638
債券	
国債・地方債等	-
その他	-
その他	679,841
合計	1,732,480

負債の部

1) 支払手形

(イ) 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
ハイオプラン(株)	1,636
(株)河合電器製作所	1,122
(有)昭和冷熱工業	806
日本電子(株)	689
(株)ホクト総研	379
その他	648
合計	5,284

(ロ) 期日別内訳

満期日	金額(千円)
2026年4月満期	5,284
5月 "	-
6月 "	-
7月 "	-
8月 "	-
合計	5,284

2) 電子記録債務

(イ) 相手先別内訳

相手先	金額(千円)
THK(株)	57,794
(株)山善	35,693
ユアサ商事(株)	24,857
(株)NTNセールスジャパン	20,598
藤川伝導機(株)	18,559
その他	338,498
合計	496,001

(口) 期日別内訳

満期日	金額(千円)
2026年4月満期	147,430
5月 "	149,413
6月 "	114,396
7月 "	52,597
8月 "	32,163
9月以降満期	-
合計	496,001

3) 買掛金

相手先	金額(千円)
(株)山善	125,896
(株)日伝	46,518
(株)N a I T O	39,044
(株)登米プラス	30,515
ダイドー(株)	28,671
その他	291,777
合計	562,422

(3) 【その他】

当事業年度における四半期情報等

(累計期間)	第1四半期	中間会計期間	第3四半期	当事業年度
売上高(千円)	1,576,824	3,287,209	5,053,657	6,631,689
税引前中間(当期)(四半期)純利益又は税引前四半期純損失()(千円)	4,367	68,011	138,132	192,298
中間(当期)(四半期)純利益又は四半期純損失()(千円)	11,505	45,629	91,013	124,090
1株当たり中間(当期)(四半期)純利益又は四半期純損失()(円)	5.13	20.35	40.59	55.35

(会計期間)	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
1株当たり四半期純利益又は1株当たり四半期純損失()(円)	5.13	25.48	20.24	14.75

(注) 当社は、第1四半期及び第3四半期について金融商品取引所の定める規則により四半期に係る財務情報を作成しておりますが、当該四半期に係る財務情報に対する期中レビューは受けておりません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	3月21日から3月20日まで
定時株主総会	事業年度末日の翌日から3ヵ月以内
基準日	3月20日
剰余金の配当の基準日	9月20日 3月20日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・買増し	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
買取・買増手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告により行う。ただし、やむを得ない事由により、電子公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 公告掲載URL http://www.uem-net.co.jp
株主に対する特典	該当事項はありません。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第71期）（自2024年3月21日 至2025年3月20日）2025年6月20日東北財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月20日東北財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

（第72期中）（自2025年3月21日 至2025年9月20日）2025年10月30日東北財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

2025年4月28日東北財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の4（監査公認会計士等の異動）に基づく臨時報告書であります。

2025年6月23日東北財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月18日

株式会社植松商会
取締役会 御中

監査法人 F R I Q

東京都千代田区

指定社員
業務執行社員 公認会計士 佐藤 稔幸

指定社員
業務執行社員 公認会計士 三浦 義直

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社植松商会の2025年3月21日から2026年3月20日までの第72期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、キャッシュ・フロー計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社植松商会の2026年3月20日現在の財政状態並びに同日をもって終了する事業年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

顧客による検収が取引条件として示されている取引に係る売上高の期間帰属の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は機械・工具類の卸売業を営んでおり、取扱商品は機械・工具・産機・伝導機器・その他と多岐にわたり、全国の各営業所において日々大量かつ多様な取引の売上処理を行っている。</p> <p>注記事項「(重要な会計方針)5.収益及び費用の計上基準」に記載のとおり、当事業年度の売上高6,631,689千円のうち、顧客による検収が取引条件として示されている取引に係る売上高は1,478,883千円であり、売上高の22.3%を占めている。</p> <p>会社の売上取引の多くは、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間であるため、出荷時点で収益として認識されるが、試運転や組立作業を要するものや、複数の機器を組み合わせて納品するもので、顧客の検査による検収条件が取引条件として示されている取引については、顧客による検収が完了した時点で収益を認識している。</p> <p>顧客による検収が取引条件として示されている取引においては、顧客の検収完了をもって売上を計上するため、会社は売上計上に先立ち、検収書等の売上根拠資料の精査と承認を行うが、取り扱う商品の性質上、顧客が検収書を発行するタイミングや、発行される検収書の形態は取引ごとに多様であり、特に商品の納入現場において顧客の購買担当者による検収が行われる場合には、検収が完了しているかどうかの確認には、慎重な判断が必要となる。また、顧客による検収が取引条件として示されている売上取引は、比較的売上単価の高い商品が多いことや、顧客の設備投資予算や購買予算との関係で納期が事業年度末の3月に集中する傾向がある。</p> <p>このため、顧客による検収が取引条件として示されている取引について、事業年度末までに顧客の検収が完了しているかどうかの判断は、売上高の期間帰属に重要な影響を及ぼす。</p> <p>以上より、当監査法人は、顧客による検収が取引条件として示されている取引に係る売上高の期間帰属の適切性が、監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、顧客による検収が取引条件として示されている取引に係る売上高の期間帰属の適切性を検討するに当たり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 顧客による検収が取引条件として示されている取引に係る売上高の期間帰属に関連する重要な虚偽表示リスクに対応する内部統制の検証として、得意先への販売取引における受注や出荷に係る各種伝票の起票プロセス及び検収書等の売上根拠資料の受領プロセスに関する内部統制の整備・運用状況の検証を実施した。</p> <p>(2) 売上高の期間帰属の適切性の検討 会社の営業所ごとに月次の売上状況を分析し、決算月付近において重要な変動が認められる営業所を識別した。その上で、当該営業所における売上取引のうち、一定の条件を満たす取引について、以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・注文書、受発注伝票等の関連証憑を閲覧し、取引条件を理解した。 ・検収書等との突合を実施し、顧客による検収完了の事実を確かめるとともに、売上計上時期の適切性を検討した。 ・売上債権の回収状況を確認、条件通りに回収が行われているか検討した。 ・事業年度末日後の重要な売上取消・返品取引の有無を確かめた。

その他の事項

会社の2025年3月20日をもって終了した前事業年度の財務諸表は、前任監査人によって監査されている。前任監査人は、当該財務諸表に対して2025年6月19日付けで無限定適正意見を表明している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、財務諸表及びその監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業を前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業を前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求

められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社植松商会の2026年3月20日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社植松商会が2026年3月20日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2. XBR Lデータは監査の対象には含まれていません。