

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年6月19日

【事業年度】 第100期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 大平洋金属株式会社

【英訳名】 Pacific Metals Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 岩 舘 一 夫

【本店の所在の場所】 東京都千代田区大手町一丁目6番1号

【電話番号】 03(3201)6662(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役常務執行役員 松 山 輝 信

【最寄りの連絡場所】 東京都千代田区大手町一丁目6番1号

【電話番号】 03(3201)6662(代表)

【事務連絡者氏名】 取締役常務執行役員 松 山 輝 信

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

| 回次 | 第96期 | 第97期 | 第98期 | 第99期 | 第100期 |
|---|----------|----------|----------|----------|----------|
| 決算年月 | 2022年3月 | 2023年3月 | 2024年3月 | 2025年3月 | 2026年3月 |
| 売上高 (百万円) | 57,129 | 34,852 | 15,521 | 13,175 | 9,414 |
| 経常利益又は経常損失() (百万円) | 12,999 | 4,960 | 2,119 | 1,622 | 3,323 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失() (百万円) | 11,368 | 5,026 | 1,074 | 1,667 | 2,610 |
| 包括利益 (百万円) | 13,921 | 5,095 | 2,972 | 1,387 | 2,844 |
| 純資産額 (百万円) | 80,153 | 72,034 | 69,060 | 67,656 | 63,192 |
| 総資産額 (百万円) | 89,852 | 78,825 | 73,790 | 71,795 | 67,327 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 4,095.12 | 3,678.90 | 3,527.21 | 3,455.68 | 3,619.74 |
| 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失() (円) | 582.93 | 257.75 | 55.10 | 85.52 | 146.04 |
| 潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円) | - | - | - | - | - |
| 自己資本比率 (%) | 88.89 | 91.02 | 93.22 | 93.86 | 93.48 |
| 自己資本利益率 (%) | 15.51 | - | - | - | 4.01 |
| 株価収益率 (倍) | 7.09 | - | - | - | 17.99 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 7,857 | 7,516 | 2,793 | 3,011 | 2,420 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 2,909 | 974 | 2,000 | 153 | 1,739 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー (百万円) | 785 | 3,006 | 5 | 7 | 7,298 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 (百万円) | 26,631 | 17,248 | 22,158 | 24,975 | 18,394 |
| 従業員数 (名) | 460 | 468 | 459 | 441 | 425 |

(注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第97期から第99期は1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておらず、第96期及び第100期は潜在株式が存在しないため記載しておりません。

3 自己資本利益率及び株価収益率については、第97期から第99期は親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載しておりません。

(2) 提出会社の経営指標等

| 回次 | 第96期 | 第97期 | 第98期 | 第99期 | 第100期 |
|-----------------------------------|-----------------|------------|------------|--------------|-----------------|
| 決算年月 | 2022年 3月 | 2023年 3月 | 2024年 3月 | 2025年 3月 | 2026年 3月 |
| 売上高 (百万円) | 56,527 | 34,095 | 14,752 | 12,444 | 8,679 |
| 経常利益又は経常損失() (百万円) | 12,783 | 7,261 | 4,231 | 2,983 | 3,520 |
| 当期純利益又は 当期純損失() (百万円) | 11,159 | 7,098 | 3,000 | 3,001 | 2,628 |
| 資本金 (百万円) | 13,922 | 13,922 | 13,922 | 13,922 | 13,922 |
| 発行済株式総数 (株) | 19,577,071 | 19,577,071 | 19,577,071 | 19,577,071 | 19,577,071 |
| 純資産額 (百万円) | 66,325 | 55,411 | 49,681 | 46,010 | 41,744 |
| 総資産額 (百万円) | 75,797 | 61,689 | 53,582 | 49,215 | 45,009 |
| 1株当たり純資産額 (円) | 3,400.85 | 2,841.32 | 2,547.58 | 2,359.38 | 2,400.83 |
| 1株当たり配当額 (1株当たり中間配当額) (円) | 175.0 (20.0) | - (-) | - (-) | 135.0 (-) | 135.0 (60.0) |
| 1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失() (円) | 572.17 | 364.01 | 153.88 | 153.89 | 147.06 |
| 潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円) | - | - | - | - | - |
| 自己資本比率 (%) | 87.50 | 89.82 | 92.72 | 93.49 | 92.75 |
| 自己資本利益率 (%) | 18.55 | - | - | - | 5.99 |
| 株価収益率 (倍) | 7.22 | - | - | - | 17.86 |
| 配当性向 (%) | 30.59 | - | - | - | 91.80 |
| 従業員数 (名) | 416 | 422 | 416 | 395 | 384 |
| 株主総利回り (%) | 200.7 | 98.1 | 71.8 | 94.1 | 143.2 |
| (比較指標：配当込み TOPIX) (%) | (102.0) | (107.9) | (152.5) | (150.2) | (202.2) |
| 最高株価 (円) | 4,590 | 4,430 | 1,972 | 1,949 | 3,865 |
| 最低株価 (円) | 1,531 | 1,722 | 1,143 | 1,150 | 1,438 |

- (注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。
- 2 1株当たり配当額については、第97期及び第98期は配当を実施していないため記載しておりません。
- 3 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、第97期から第99期は1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておらず、第96期及び第100期は潜在株式が存在しないため記載しておりません。
- 4 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。
- 5 自己資本利益率、株価収益率及び配当性向については、第97期から第99期は当期純損失であるため記載しておりません。

2 【沿革】

- 1949年12月 企業再建整備計画の認可に基づき、日本曹達株式会社の鉄鋼部門より分離し、北陸の四工場を擁して日曹製鋼株式会社設立。
- 1952年 1月 東京証券取引所、大阪証券取引所に上場。
- 1954年 3月 新発田工場の砂鉄銑設備をフェロニッケル製錬設備に転換。
- 1957年 5月 八戸工場完成し砂鉄銑の製造開始。
- 1959年 5月 大平洋ニッケル株式会社設立に伴い新発田工場を分離。
- 1965年 4月 八戸工場の銑鉄生産設備の一部を合金鉄生産設備に転換。
- 1966年 7月 習志野機械工場完成。
- 1966年11月 八戸工場において、フェロニッケルの生産開始。
- 1966年12月 八戸工場において、ステンレス鋼の生産開始。
- 1970年 1月 大平洋ニッケル株式会社を吸収合併し、大平洋金属株式会社に商号変更。
- 1973年 3月 フィリピンのリオ・チュバ・ニッケル鉱山株式会社に資本参加し、ニッケル鉱山を開発。
- 1979年 7月 新潟工場完成に伴い新発田工場電磁材部門、活性炭部門を移設し同工場閉鎖。
- 1983年 6月 岩瀬工場を分離し、大平洋ランダム株式会社に研削材部門を営業譲渡。
- 1984年 7月 直江津工場、富山工場、習志野機械工場を分離し、鑄鋼部門、鍛鋼部門、機械部門をそれぞれ大平洋特殊鑄造株式会社、大平洋製鋼株式会社、大平洋機工株式会社に営業譲渡。
- 1988年12月 フィリピンのタガニート鉱山株式会社に資本参加し、ニッケル鉱山を開発。
- 1997年 1月 株式会社大平洋エネルギーセンター設立。
- 1998年 7月 ステンレス鋼丸棒・線材部門からの撤退。
- 1999年 9月 ステンレス鋼及びその他の非ニッケル部門から撤退し、フェロニッケル専業メーカーとなる。
新潟工場閉鎖。
- 2003年 8月 廃棄物リサイクル事業の「焼却灰・ホタテ貝殻リサイクル施設」完成。
- 2006年 6月 廃棄物リサイクル事業の「溶融飛灰リサイクル施設」完成。
- 2014年 2月 廃棄物リサイクル事業の「溶融飛灰リサイクル事業」撤退。
- 2020年 1月 株式会社大平洋エネルギーセンター清算。
- 2022年 4月 東京証券取引所の市場区分見直しにより市場第一部からプライム市場へ移行。
- 2023年 3月 廃棄物リサイクル事業の「焼却灰・ホタテ貝殻リサイクル事業」撤退。
- 2024年 3月 経済産業省 資源エネルギー庁の小売電気事業者へ登録。
- 2025年 4月 小売電気事業者における電力供給開始。
- 2026年 1月 カルシウムアルミネート製造販売事業開始。

3 【事業の内容】

当社グループは、当社、子会社2社（連結子会社2社）、関連会社9社(持分法適用会社7社、非持分法適用会社2社)で構成されております。

当社グループの事業の内容、当社と関係会社の当該事業に係わる位置づけは、次のとおりであります。

ニッケル事業

当社は、フェロニッケル製品の主原料であるニッケル鉱石の一部をリオ・チュバ・ニッケル鉱山(株)及びタガニート鉱山(株)(両社ともフィリピン国に所在)より商社を経由して購入及び製錬し、商社を経由してフェロニッケル製品として販売しており、太平洋興産(株)は、製錬時に発生する鉱滓を当社より購入し販売をしております。

関係会社の名称

太平洋興産(株)、リオ・チュバ・ニッケル鉱山(株)、タガニート鉱山(株)

ガス事業

(株)大平洋ガスセンターは、当社が製品の製造過程で使用するガス類を製造し、当社へ販売しております。

関係会社の名称

(株)大平洋ガスセンター

その他

(株)パシフィックソーワは、主に鋳鍛鋼品及び各種産業機械等の仕入、販売をしております。

アマタホールディングス(株)とは、環境関連事業等を通じて、企業価値の最大化を目的に資本業務提携契約を締結しており、また、原材料の一部を購入しております。

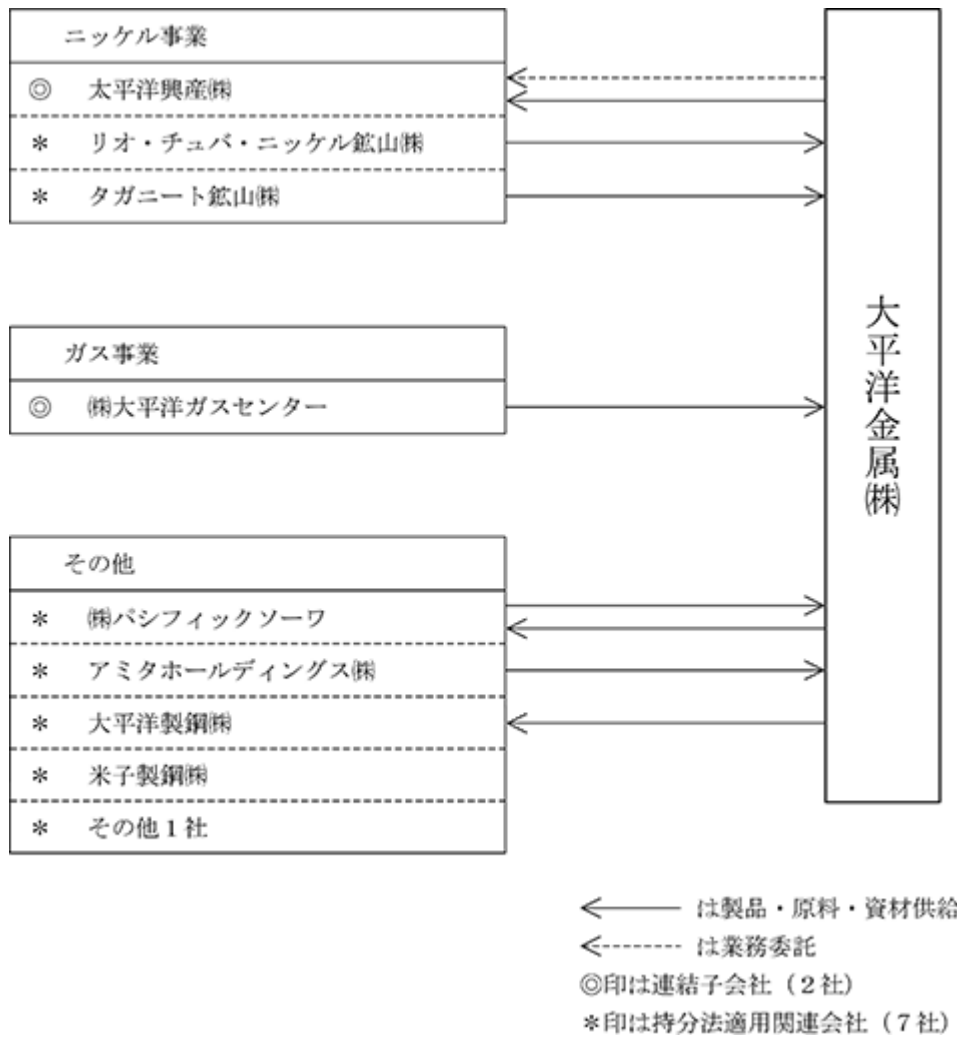
大平洋製鋼(株)は、主に発電関連部品、熱間形鋼圧延用ロールおよび船舶用エンジン部品など産業化機械部品の鋳鍛鋼品を製造し、商社を経由して販売しております。

米子製鋼(株)は、主に蒸気タービン・圧縮機・ポンプ・水車などのターボ機械プラント部品、鉄鋼、産機、砕石向けプラント部品を製造し、商社を経由して販売しております。

主要な関係会社名称

(株)パシフィックソーワ、アマタホールディングス(株)、大平洋製鋼(株)、米子製鋼(株)

事業の系統図



4 【関係会社の状況】

| 名称 | 住所 | 資本金 (百万円) | 主要な事業 の内容 | 議決権の所有 (又は被所有) 割合(%) | 関係内容 |
|-----------------------------|---------|------------------|--------------|----------------------------|--|
| (連結子会社) 太平洋興産(株) | 青森県八戸市 | 50 | ニッケル 事業 | 74.0 [26.0] | 役員の兼任等...兼任1名、当社従業員1名 事業上の関係 当社の製品製造、運搬請負業務並びに鉱滓管理 の委託 資金援助等 記載すべき事項はありません。 |
| (株)大平洋ガスセンター | 青森県八戸市 | 100 | ガス事業 | 50.0 [25.0] | 役員の兼任等...当社従業員3名 事業上の関係 当社製品製造に使用するガス類購入 資金援助等 不動産の賃貸 |
| (持分法適用関連会社) (株)バシフィックソーワ | 東京都千代田区 | 432 | その他 | 45.2 [1.92] | 役員の兼任等...兼任1名 事業上の関係 当社製品の販売、原材料及び設備の購入 資金援助等 記載すべき事項はありません。 |
| リオ・チュバ・ ニッケル鉱山(株) | フィリピン国 | 2,550,000 千ペソ | ニッケル 事業 | 36.0 | 役員の兼任等...当社従業員3名 事業上の関係 当社主原料ニッケル鉱石の一部購入 資金援助等 記載すべき事項はありません。 |
| タガニート鉱山(株) | フィリピン国 | 4,000,000 千ペソ | ニッケル 事業 | 33.5 | 役員の兼任等...当社従業員2名 事業上の関係 当社主原料ニッケル鉱石の一部購入 資金援助等 記載すべき事項はありません。 |
| アマタホールディングス (株) (注)2 | 京都府京都市 | 483 | その他 | 32.2 | 役員の兼任等...該当事項はありません。 事業上の関係 資本業務提携契約を締結、原材料の一部購入 資金援助等 記載すべき事項はありません。 |
| 大平洋製鋼(株) | 富山県富山市 | 700 | その他 | [100.0] | 役員の兼任等...該当事項はありません 事業上の関係 当社製品の販売 資金援助等 記載すべき事項はありません。 |
| 米子製鋼(株) | 鳥取県米子市 | 100 | その他 | [100.0] | 役員の兼任等...該当事項はありません 事業上の関係 記載すべき事項はありません。 資金援助等 記載すべき事項はありません。 |
| その他1社 | | | | | |

(注) 1 上記連結子会社には、特定子会社はありません。

2 有価証券報告書を提出しております。

3 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

4 議決権の所有割合の[]内は外数で緊密な者又は同意している者の所有割合であります。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において、当社グループが判断したものであります。

(1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、「人の力を活かし、地球の資源をより有用なるものとして提供し、人類社会の幸福に貢献する」という経営理念のもと、以下のとおり経営方針を定めております。

当社グループ全体の経営戦略を一体化して、グループ各社のシナジー効果を最大限に発揮すること。

世界に誇る製錬技術の開発と品質向上に全力を傾注し、経営の効率化と競争力で世界有数の基盤を確立すること。

コンプライアンスを推進すること。

公正・透明・自由な競争を通して、適正な利益を確保すること。

かけがえのない地球を守るため、あらゆる環境問題に積極的に取り組むこと。

社員の個性を伸ばし創造性を十分に発揮させるとともに、物心両面のゆとりと豊かさを追求し、生きがいのある職場を実現すること。

広く社会との交流を進め公正な企業情報を積極的に開示すること。

(2) 中長期的な会社の経営戦略

当社グループは、2025年4月25日開催の取締役会において、2025年度から2031年度までの7カ年における中長期戦略として「PAMCOvision2031」を策定しました。

当社グループを取り巻く環境は、海外生産者におけるニッケル銑鉄の過剰生産によって、これまでの市場相場等が崩れ過当競争の様相となり、また、高水準にある諸原燃料価格に伴いエネルギーコスト等が大幅に上昇し、販売面、調達面ともに、中期経営計画(PAMCO-2024)で想定した前提から大きく乖離しました。

このため、当社グループは、業態をゼロベースで見直し、新たな軸となる新規事業分野への参入を目指した事業ポートフォリオの再構築及びサステナビリティ重要課題への対応により、持続的な成長や企業価値の向上を実現するため、さらなる取り組みを進めてまいります。

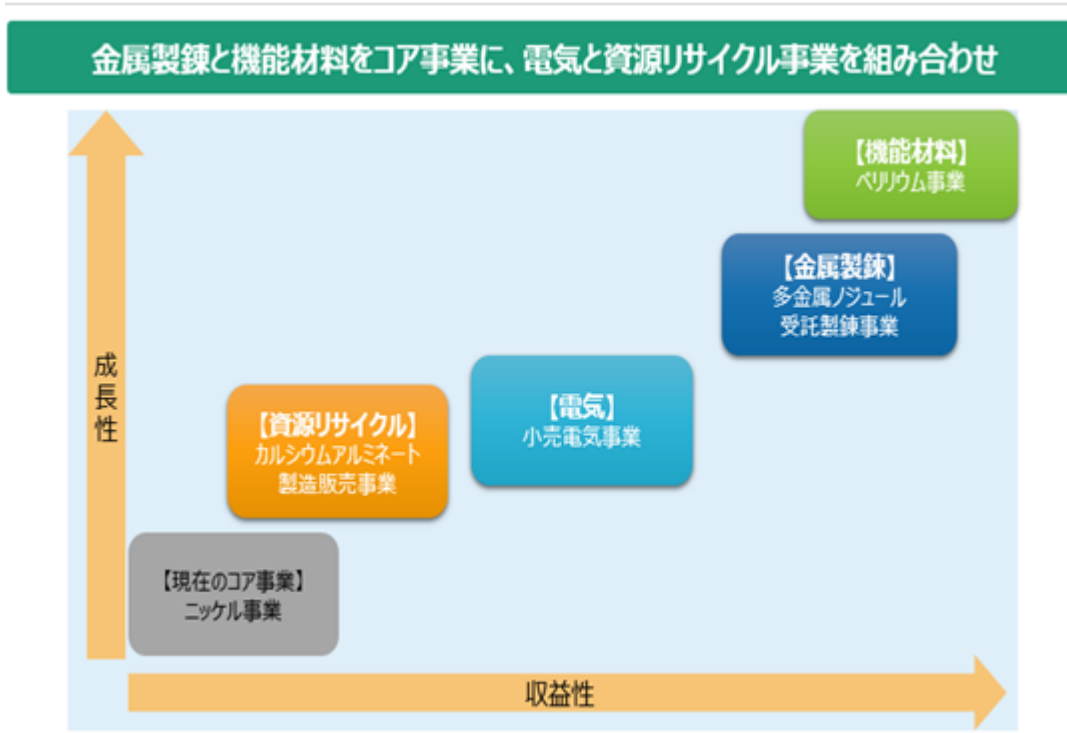
「大平洋金属 中長期戦略 PAMCOvision2031」の概要

- (1) 期間 : 2025年度～2031年度の7カ年
- (2) 長期ビジョン : 「持続可能な循環型社会を共創する総合素材カンパニー」
- (3) テーマ : 「業態をゼロベースで見直し新たなステージへ」
- (4) 中長期戦略の位置づけ

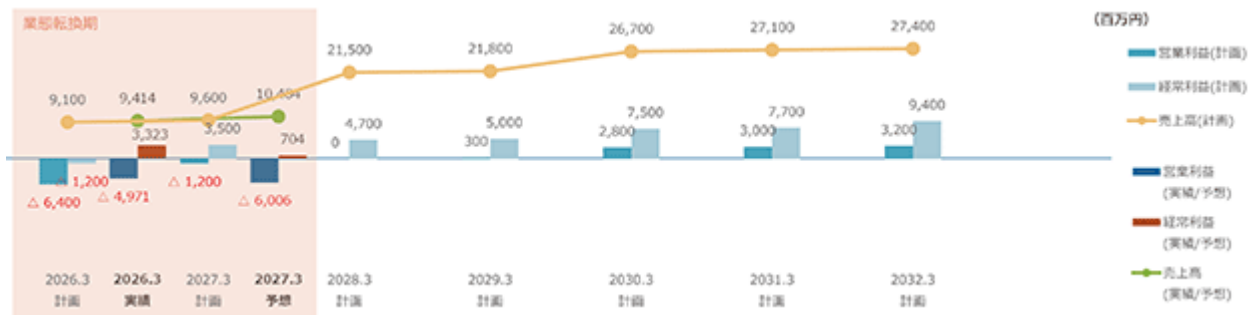


(5) 事業ポートフォリオの再構築と経営目標

これまで種蒔きした新規事業分野への参入により、事業の多角化を図ってまいります。



業績については、2026.3期～2027.3期の一定期間は業態転換のため業績の改善はスローモ、足元の業績低迷から速やかな脱却を目指してまいります。



(3)会社の対処すべき課題

連結業績予想につきましては、中国における不動産市場の停滞、金融資本市場の動き、米国の関税措置、ウクライナ情勢の緊迫化、さらには中東情勢の長期化も懸念され、複合的な要因に伴う影響を受けて世界的に依然不確実性が高い状態で推移しております。

当社フェロニッケル製品の数量面については環境に大きな変化は見られず、前連結会計年度に引き続き収益性の観点から数量抑制の方針を継続しております。

価格面について、フェロニッケル製品の販売価格面では、当社適用価格相場に加えてニッケル銑鉄の価格も一部参考とした価格水準のため収入は一定程度抑えられております。調達価格面では、主原料であるニッケル鉱石価格及び原燃料や電力の価格は引き続き高水準であり、コスト高が見込まれます。

その他では、棚卸資産簿価切下げ額の影響について、上期は追加計上の一方、下期では簿価切下げ額の縮小で戻入れが発生し、上期と下期の損益傾向は異なる見込みです。

米国の関税措置については、連結業績予想への影響は限定的と見込まれるものの、国内外へ広範囲の影響が及ぶ可能性があるため、サプライチェーンの混乱が懸念されます。また、緊迫化する中東情勢において、原燃料の調達不安が増幅する場合には流通に目詰まりを起こし、さらなる価格高騰も考えられます。このように世界経済に関する不透明感が深まる場合、当社事業に大きな影響を与える可能性があります。

このように、厳しい状況は継続しておりますが、こうした事業環境等への対応は、「中長期戦略PAMCOvision2031」において当社グループが掲げる基本方針等で取り組む活動に合致しており、引き続き強く押し進めて参ります。なお、当社グループで押し進めている事業ポートフォリオの再構築では、一部の新規事業において踏み込んだ協議を行っている段階で、進捗に濃淡はありますが、円滑な事業転換を目指し推進してまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

サステナビリティ基本方針

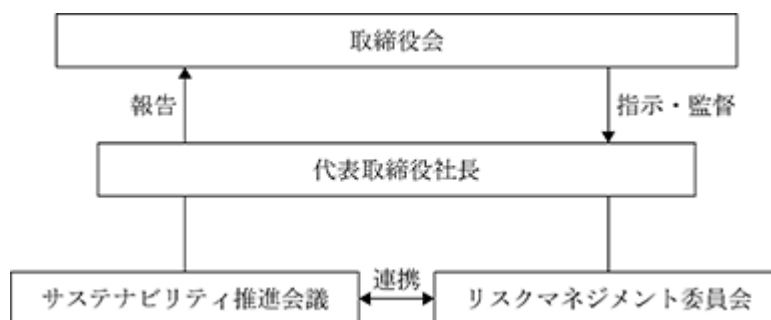
当社グループは、『人の力を活かし、地球の資源をより有用なるものとして提供し、人類社会の幸福に貢献する』という経営理念の下、長期ビジョン「持続可能な循環型社会を共創する総合素材カンパニー」を掲げ、事業環境の変化に対応可能な経営基盤の確立、SDGsへの貢献及びカーボンニュートラル実現、さらには人材戦略等を当社における重要課題と位置づけ、持続可能な企業への成長と企業価値の向上を図り、サステナブルな社会・環境の実現に向けて全力で取り組んでまいります。

(1)ガバナンス

当社グループでは、サステナブルな社会の実現を重要な経営課題と位置付けております。そこでサステナビリティ推進会議を設け、マテリアリティに関する中長期的な取組みや方向性の議論の他、ESG課題への対応、CSRの推進及びカーボンニュートラルへの取組み等について、全社横断的に具体的施策をもって推進することを目的に四半期に一度開催しております。

サステナビリティ推進会議は、社長を議長、経営の執行責任者を構成員とし、実施内容は取締役会に報告し、適切な指示・監督を受ける体制としております。

推進体制図



(2) 戦略

気候変動

当社グループでは、気候変動の対応では、2050年度のカーボンニュートラル達成に向け、2030年度に温室効果ガス排出量を2013年度比で46%以上削減、2050年度には実質ゼロを目指しています。2022年度に気候関連財務情報タスクフォース(TCFD)の低減へ賛同し、気候関連リスクのシナリオ分析を行い当社ホームページや統合報告書へ掲載しております。地域及び資源国へは、その発展への貢献活動を通じて共生の促進を図り取り組んでおります。これらのサステナビリティ重要課題に関する中長期的な取組みや方向性、ESG課題への対応、CSRの推進及びカーボンニュートラルへの取組み等について、サステナビリティ推進会議において検討、推進しております。

シナリオ分析は、国際エネルギー機関(IEA)や気候変動に関する政府間パネル(IPCC)を参照し、1.5 シナリオと4 シナリオを検討しました。シナリオ分析を行った結果、各リスクと機会への対応について、当社戦略はレジリエンスを有していることが確認できました。また、当連結会計年度においては、気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)開示内容の更新、Scope1.2.3の更新を行いました。

シナリオ分析 (GHG排出量はC₂換算)

前提条件:

・2030年断面でのリスクと機会としています。・気候変動影響による財務影響金額を想定しています。

| リスク・機会の種類 | | リスク・機会の概要 | 1.5 シナリオ | | 4 シナリオ | | 大太平洋金属としての対応 | | |
|-----------|---------|--|---|-----|--------|-----|---------------------|--|--|
| | | | 財務影響度 | 可能性 | 財務影響度 | 可能性 | | | |
| リスク | 移行 | 政策及び規制 | 炭素税の導入により事業活動(製造、輸送)におけるエネルギーコストが上昇する | 大 | 高 | 小 | 高 | ・プロセス電化 ・再エネ利用移行 | ・原料乾燥・煨焼工程にマイクロ波装置を装填することにより、熱源としての石炭や化石燃料を削減 ・再エネ買電による電力利用に段階的に移行させる |
| | | 市場と技術の移行 | 気候変動に伴う需給バランスの変化による化石燃料価格の上昇や、天候不順などによる不安定な供給、再生可能エネルギー賦課金の増加により、各種原材料の調達リスクやコストが上昇する | 小 | 低 | 大 | 中 | | |
| | | 市場からの評判 | 顧客から脱炭素要求が高まるが、自社の脱炭素の対応が不十分であれば、製品力が低下する(市場シェアの低下など) | 大 | 中 | 中 | 低 | ・LCCO2評価 | ・脱炭素による製造に移行し、LCCO2評価して顧客要求に応じていく |
| | | 市場からの評判 | EVシフトを背景としたNi需要拡大に伴う価格上昇により、ステンレス原料が他の安価な金属に切り替わる | 大 | 低 | 大 | 低 | ・新規事業の創出 | ・長期的には新規事業の創出も視野に、事業ポートフォリオの再構築を進める |
| | 物理 | 急性 | サプライチェーンにおいて、ESG対応が進んだ企業への選好が起り、企業価値の棄損や、追加対応のコストが発生する | 大 | 中 | 小 | 中 | ・脱炭素へのコミットメント ・イニシアチブへの対応 | ・サステナビリティ課題への取り組みにコミットし、推進状況を積極的に情報開示していく(TCFD開示、CDP対応等) |
| | | 慢性 | 気候変動情報の開示要求に対して対応を怠ることにより、資本市場における価値の低下(株価下落など)が発生する | 大 | 中 | 小 | 低 | | |
| | | 急性 | 生産拠点やサプライチェーンが物理的な被害を受け、操業や物流機能の停止等により、利益の損失や追加コストが発生する | 小 | 低 | 小 | 中 | ・原料調達先の多角化によるリスク分散 | ・リサイクル資源を含めた原料調達先の多角化により、調達リスクを分散化させていく |
| | | 慢性 | 資源調達先での雨季の長期化による原料の含水率上昇など、性状変化により、製造時の追加コストが発生する | 小 | 中 | 小 | 高 | | |
| 機会 | 資源の効率性 | 天然資源に比べGHG排出負荷が少なく製造効率が良いリサイクル金属資源の(金属資源の代替)利用が拡大する | 大 | 中 | 大 | 中 | ・資源循環の体制構築 | ・リサイクル資源の回収・受入を拡大させていくことで、新たな資源循環の体制を構築していく | |
| | エネルギー源 | 製造プロセスの技術革新により化石燃料使用量を大幅に削減でき、エネルギーコストを削減できる。それに伴いGHG排出量が削減され、カーボンプライシングによる影響を改善できる | 大 | 中 | 中 | 中 | ・プロセス電化 ・再エネ利用移行 | ・原料乾燥・煨焼工程にマイクロ波装置を装填することにより、熱源としての石炭や化石燃料を削減 ・再エネ買電による電力利用に段階的に移行させる | |
| | 製品とサービス | 製造プロセスの技術革新により、顧客に対しGHGのサプライチェーン排出量削減に貢献でき、製品力が向上する | 中 | 中 | 小 | 低 | ・営業力の強化と新規顧客拡大 | ・低炭素化製品の提供による顧客関係性の向上 ・海外メーカーなど新規取引先の開拓 | |
| | レジリエンス | ESG課題への積極的な取り組みを全社的ガバナンス強化へと移行させることで、対応の柔軟性とスピードが高まる。投資家をはじめとするステークホルダーからの支持、協力の獲得、企業価値の向上や事業基盤の強化、さらなる事業拡大につながる | 中 | 中 | 小 | 中 | ・ガバナンス強化 | ・ESG課題対応の計画と実行と管理 | |

1.5 シナリオ: 平均気温上昇を1.5℃に抑える努力を継続した状況。

4 シナリオ: 対策は取らず、成り行きに任せた状況。

人材戦略

中長期戦略PAMCOvision2031は、事業環境の大きな変化に伴う業績低迷から脱却するため業態をゼロベースで見直し、新たなステージへ向かうため、抜本的な事業転換を進める目的に策定しました。当該戦略のゴールへ向かうには、従業員の個の力や個を基盤とする組織力を高めることが不可欠であるため、人への投資は積極的に取り組むこととしております。

(自己成長の取り組み)

事業環境の大きな変化に直面した時は、柔軟な発想と胆力が求められます。当該戦略は中長期であるため、昨今の世界情勢からも不確実性は高い状態のなかで大きな事業転換を進めることになります。このような状況下でも冷静に、慎重に、先見性を持った行動が求められ、将来に向けた経営人材の育成は重要で、これらを先導するリーダーシップの育成は求められます。このような人材を育成する仕組みは構築していきます。

(エンゲージメント戦略)

人材の可能性を引き出し、自律を促し、個や組織へ効果的に融合させる人的資本への投資として、従業員エンゲージメントを実施しております。これらの結果から、自らの成長を実感でき、企業目標へ共感する状態を維持する施策を常に検討し、取り組みます。

(多様な人材が活躍できる環境整備)

新規事業立ち上げの必要性を踏まえ、成功へ導くプロセスやアイデアの創出など、幅広い視点による意見を必要とします。多様な人材の協同による既存概念にとらわれない自由で活発な議論が可能となるよう職場環境や教育体制の整備を進めます。

(3) リスク管理

当社グループでは、気候変動に係るリスクも含む全社的リスク管理に関し、リスクマネジメント委員会を設けております。リスクマネジメント委員会は、社長指名の取締役が委員長となり、執行役員及び部・室長を委員とし四半期に一度開催し、定常的なリスク管理（リスクの把握、評価、監視等）を行っております。リスクに対する対応策は、リスクの発生頻度や影響度から優先順位付けをした上で、優先対応リスク低減活動に取り組み、その進捗管理を行っております。リスクマネジメント委員会では管理対象とするリスクの評価及び対応策を定期的に見直し、活動状況を年1回以上取締役会に報告し、適切な指示・監督を受けております。また、従業員及び関係者の安全・衛生管理の推進、人材戦略や人的資本投資の拡充、多様性の確保に向けた環境整備、地域社会発展への貢献、ステークホルダーとの建設的な対話の推進等について、期間の区別を設けず積極的に取り組んでおります。

(4) 指標及び目標

気候変動

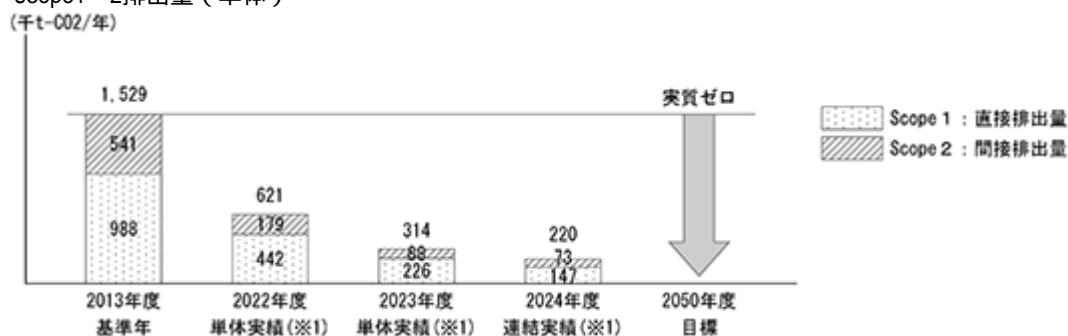
当社グループは、2050年度のカーボンニュートラル達成に向け、明確な目標とカーボンフリーエネルギーの活用、新技術の導入等に取り組んでおります。

その方策として、ニッケル鉱石製錬時におけるCO2排出の主要因である煅焼プロセスを、従来技術で使用している石炭燃焼のエネルギーから電気で発生するマイクロ波に置き換えることについて研究開発を進めております。

また、電力由来のGHG排出量を削減するため、非化石電気比率の目標を、2030年度50%、2050年度100%に設定いたしました。

GHG排出量（CO2換算換算）の実績と目標

・ Scope1・2排出量（単体）



(注) 1 2022-2024年度の大幅な削減は、事業環境の急変により、戦略的に生産量を抑制したためです。

・ Scope3排出量（単体）

環境省・経済産業省「サプライチェーンを通じた温室効果ガス排出量算定に関する基本ガイドライン（ver.2.5）」に基づき、Scope3排出量の算定を行いました。2024年度Scope3排出量の合計は74千t-CO2となり、カテゴリー別では、カテゴリー1:購入した製品・サービス（10%）、カテゴリー3:Scope1、2に含まれない燃料及びエネルギー関連活動（33%）カテゴリー4:輸送、配送(上流)（41%）、カテゴリー13:リース資産(下流)（12%）で全体の約96%を占めました。

| サプライチェーン排出量 [千t-CO2] | | |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| カテゴリー | 2023年度 (排出量比(注)3) | 2024年度 (排出量比(注)3) |
| C1 購入した製品・サービス | 4 (4%) | 7 (10%) |
| C3 Scope1,2に含まれない燃料及びエネルギー関連活動 | 36 (37%) | 25 (33%) |
| C4 輸送、配送(上流) | 44 (46%) | 30 (41%) |
| C13 リース資産(下流) | 9 (10%) | 9 (12%) |
| 上記カテゴリー以外 (C2,C5~C9,C12の計) | 3 (3%) | 3 (4%) |
| Scope3合計 (注) 2 | 96 (100%) | 74 (100%) |

(注) 2 C10,C11,C14,C15は対象外

3 排出量比は四捨五入表示

人材戦略

当社グループでは、「(2)戦略」において記載した人材の育成及び社内環境整備に関する方針、戦略について、体制整備の段階であり、指標を用いた目標及び実績は現在設定しておりません。環境整備次第、指標化できるよう進めて参ります。

3 【事業等のリスク】

当社グループの経営成績等に影響を及ぼす可能性のあるリスクとしては、当社事業の大部分を占めるフェロニッケル製品に限定され、以下のものがあります。

なお、文中の将来に関する事項については、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 収益に影響する要因

販売価格に影響する要素

当社グループ事業の売上高の大部分をフェロニッケル製品の売上高が占めており、当製品価格の動向が当社グループ収益に大きな影響を及ぼしますが、当製品価格へ影響する主な要素としてロンドン金属取引所(LME)におけるニッケル価格と外国為替相場があります。

各要素と販売価格との関係

LMEニッケル価格との関係では、当該価格が上昇すれば、フェロニッケル製品価格は上昇し、逆の場合は当製品価格が下降する関係にあります。

外国為替相場との関係では、US\$と円との相場に関係しており、円安に進めば当製品価格は上昇し、逆の場合は当製品価格が下降する関係にあります。

どの要素も、当製品の国内外向けを問わず、当製品価格に影響いたします。

その他の要素と販売価格との関係

価格優位性が見られるニッケル銑鉄の価格は当社の販売価格へも影響する環境になっていることから、LMEニッケル価格と外国為替相場に加えてニッケル銑鉄の価格も一部参考とした価格水準としているため、ニッケル銑鉄の価格動向によって当社製品価格は変動する可能性があります。

変動リスクへの対応

当社は、一定期間の収益を安定させるため、その収益を確保すべく変動リスク対応策を実施する方針であります。LMEニッケル価格の変動リスクに対しては、販売数量の一部について、当リスクヘッジを考慮に入れた売買契約を締結しております。

外国為替相場の変動リスクについては、販売金額の一部について、為替変動リスクヘッジを実施する方針であります。

当社のリスクヘッジとしてのデリバティブ取引等は実需の範囲以内としております。

当社は、収益の安定と確保のため、両要素の変動に最大限の注力を払っておりますが、市場の急激な大幅変動により、予想収益を確保出来ない可能性があります。

(2) 販売数量に関する事項

当社グループ事業の売上高の大部分をフェロニッケル製品の売上高が占めており、当製品販売数量の動向は当社グループ収益に大きな影響を及ぼしますが、主需要先であるステンレス鋼業界の厳しい環境に伴うステンレス生産者の稼働率低迷、並びに海外ステンレス生産者の原料調達と比較的価格優位性が見られるニッケル銑鉄等へシフトしたこと等もあって厳しい販売環境となっており、当該環境の進行及び収益性を鑑みた営業戦略の見直し等によっては、計画された販売数量を維持できない可能性があります。

(3) 資材調達に関する事項

原料の調達先の確保

主原料のニッケル鉱石につきましては、現在、フィリピン及びニューカレドニアより輸入しておりますが、当社は安定調達を目的として、各調達先鉱山会社とは長期購入契約を締結、フィリピンの鉱山会社には、資本参加並びに各社に対して鉱山開発及び探鉱開発等に係るアドバイスまた随時技術援助並びに資金援助等を行っております。

当社は、資源ナショナリズム進展等に伴った各諸国の動向により、計画された資源調達量を確保できない可能性があります。

(4) 棚卸資産の評価

当社グループは、棚卸資産の評価について、主として将来に販売が見込まれる棚卸資産の正味売却価額に基づき行っており、LMEニッケル価格の大幅な下落等により、棚卸資産の収益性の低下が認められた場合には、棚卸資産の簿価切り下げ額を売上原価に計上することにより、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(5) 固定資産の減損

当社グループは、将来的にも当社グループの固定資産の時価が著しく下落した場合や事業の収益性が悪化した

場合には、固定資産減損会計の適用により固定資産について減損損失が発生し、当社グループの業績及び財政状況に影響を与える可能性があります。

(6) 災害、事故等による影響

当社グループは、発生し得る全リスクを正しく把握し、その発生の可能性を低減させ、発生した場合の損失を軽減させる対策を事前に定め、発生した場合の危機管理を徹底し、被害を最小限に留め、早期回復への責任ある対応を実行するため、リスクマネジメントシステムを整備し、継続的に実践することを目的としてリスクマネジメント委員会を設置しておりますが、重大な労働災害、設備事故及び自然災害が発生した場合には、生産活動の停止又は制約等により、業績に重大な影響を被る可能性があります。

(7) 気候変動に関するリスク

当社グループは、気候変動に伴い、気象災害等の物理的な変化に起因するリスク及び排出に関する規制等の脱炭素経済への移行に起因するリスクが考えられ、当社グループの業績等に影響を及ぼす可能性があります。気候変動による事業リスクについては、取締役社長を議長、経営の執行責任者を委員としたサステナビリティ推進会議を設け、2022年5月にTCFDの提言へ賛同を表明し、重要課題の解決へ向けて対策を積極的に進め、目標の達成に向けた取り組みを継続して参ります。

(8) 中東やウクライナ情勢による影響

中東やウクライナ情勢の影響に伴うエネルギー価格高騰の影響は、当社グループの製造コストを上昇させる可能性はあります。数量に関して、生産面については、原燃料は安定したソースから調達しており、今後の生産数量への影響はないものと見込んでおり、販売面に関しては、直接的な影響はありませんが、製品の流通が変化する可能性は考えられます。このように、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を及ぼす可能性はあります。

(9) 米国の関税措置に伴う影響

米国の関税措置については、国内外へ広範囲の影響が及ぶ可能性があるため、サプライチェーンの混乱が懸念されます。業績への影響は限定的と見込まれるものの、今後、各国の経済対策によっては、当社事業の需要や価格面に大きな影響を与える可能性があります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ(当社、連結子会社及び持分法適用関連会社)の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー(以下、「経営成績等」という。)の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、企業収益は米国の通商政策の影響は残るものの改善の動きは見られ、また、良好な雇用所得環境及び個人消費は持ち直しており、緩やかな回復基調となりました。

海外経済については、雇用環境や個人消費は一部の国で堅調な推移は見られるものの、中国における不動産市場の停滞、米国の通商政策に伴う影響、中東地域やウクライナ情勢の緊迫化等で不確実性が高まり、持ち直しの動きは緩やかになりました。

このような状況のもと、当社グループの売上高並びに損益の大半を占めるニッケル事業の主需要先であるステンレス鋼業界は、中国において鉄鋼等の過剰生産を解消するため抑制政策を公表したものの、不動産市場の停滞に伴う建築需要の低迷が深刻化しておりその効果は急激に発現せず、また、近年、生産量が急伸するインドネシアは米国の通商政策に関し一時影響を受けるなど、設備稼働率は総じてばらつきが見られる推移となりました。

フェロニッケル需要は、前述の環境に加え、価格優位性が見られるニッケル銑鉄へ調達がシフト、また、カーボンニュートラルを意識したステンレススクラップ配合比率見直しもあり、鈍化傾向の推移となりました。

調達面では、フェロニッケル製品の主原料であるニッケル鉱石の価格は底堅い需要等を背景に価格高であり、また、諸原燃料価格は世界的に高水準が継続しており、生産コストは高止まりの状態となりました。

ロンドン金属取引所(LME)におけるニッケル価格は、インドネシア政府の鉱物・石炭に関する企業予算作業計画(RKAB)削減等に伴い期の後半に一時的な上昇は見られたものの、中国景気の停滞、外国為替相場や金融資本市場の変動及び中東地域やウクライナ情勢の緊迫化等の複合的な要因が意識される中、一定のレンジで推移しました。

その中で、当社のフェロニッケル販売数量は、前述のとおり環境が低迷していることから、一定の収益性を損なわない戦略的な数量抑制方針を継続したため、前年度と比べ27.0%の減少となりました。

フェロニッケル生産数量は、販売数量抑制方針であるため、前年度と比べ減少しました。

フェロニッケル製品の販売価格は、当社適用平均為替レートは前年度比0.7%の円高、当社適用LMEニッケル価格は前年度比10.9%下落し、また、当社適用価格相場に加えて、ニッケル銑鉄の価格も一部参考としたことから従来と比べ販売価格安となり、収入が伸び悩む厳しい販売環境が継続しました。

このように、厳しい事業環境ですが、採算性重視の受注を徹底、柔軟な生産販売体制の構築、コストミニマムを追求するための業務効率改善の強化等に努めております。収益基盤の再構築を目的とした取り組みでは、事業ポートフォリオの再構築を進め、新たな事業の軸となる事業を開発中です。継続中の取り組みでは、マット原料向け事業として、ステンレス原料向けからマット原料向けに用途拡大を目指し、当社の強みである安定した高品質の生産体制を活かし、取引候補と品質などの各種条件を協議継続しております。多金属ノジュール受託製錬事業では、海底資源から電池用金属材料及び製鋼原料を製造するため、フィジビリティスタディの結果を基に受託製錬コストや投資スケジュールを精査しております。当該事業は、幅広く展開するため国内外の関係先と意見交換しており、また、足元で採掘規則は整備されておりませんが、速やかに設備改造の投資へ進めるように慎重に協議し、準備してまいります。ベリリウム事業の取り組みでは、青森県内の企業である株式会社MiRESSOを中心に推進しており、資本業務提携契約を締結し同社のシリーズA調達ラウンドに参画、当社製造所の敷地内に実証プラントを建設する投資として第三者割当増資15億円を引き受け、事業化へ向け体制を強化しております。小売電気事業では、高圧・特高圧事業者向け及び地域の発電事業者と連携した高付加価値の地場再生可能エネルギー発電による電力供給等、電気事業分野への進出を展開中、カルシウムアルミニート製造販売事業では、製造及び販売を開始、加えて、市場拡大が期待されるLIB関連の研究開発等を積極的に進めております。新規事業については、立ち上げの早期実現を目指しており、GHG排出量低減に関するカーボンニュートラルの取り組みを含め、業績の底上げ及び収益安定化に向けた取り組みを継続しております。

なお、2月末から中東情勢は一気に緊迫化しましたが、当連結会計年度の業績について大きな影響はありません。

その結果、当連結会計年度の連結経営成績は、売上高9,414百万円、前年度比では28.5%の減収となりました。損益面では、棚卸資産簿価切下げ額の戻入れを含めて営業損失4,971百万円(前年度営業損失7,368百万円)となりましたが、営業外収益へ持分法による投資利益7,875百万円を計上したこと等により経常利益3,323百万円(前年度経常損失1,622百万円)、親会社株主に帰属する当期純利益2,610百万円(前年度親会社株主に帰属する当期純損失1,667百万円)となりました。

| | 売上高 | 営業損失() | 経常利益又は 経常損失() | 親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 当期純損失() |
|------------------|--------|---------|-------------------|---|
| 前連結会計年度 (百万円) | 13,175 | 7,368 | 1,622 | 1,667 |
| 当連結会計年度 (百万円) | 9,414 | 4,971 | 3,323 | 2,610 |
| 増減率(%) | 28.5 | - | - | - |

セグメントごとの経営成績は、次のとおりであります。

(ニッケル事業)

ニッケル事業についての経営成績は、「(1) 経営成績等の状況の概要」に記載のとおりであります。

その結果、当部門の売上高は8,660百万円、前年度比30.0%の減収、営業損失は4,824百万円(前年度営業損失7,282百万円)となりました。

| 売上高 (百万円) | | | セグメント損失() (営業損失())(百万円) | | |
|--------------|---------|---------|------------------------------|---------|---------|
| 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減比率(%) | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減比率(%) |
| 12,367 | 8,660 | 30.0 | 7,282 | 4,824 | - |

(ガス事業)

ガス事業についての経営成績は、設備修繕に伴う費用計上等もありましたが、安定した操業で利益計上となりました。

その結果、当部門は売上高784百万円、前年度比1.2%の増収、営業利益は12百万円(前年度営業損失1百万円)となりました。

| 売上高 (百万円) | | | セグメント利益又はセグメント損失() (営業利益又は営業損失())(百万円) | | |
|--------------|---------|---------|---|---------|---------|
| 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減比率(%) | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減比率(%) |
| 774 | 784 | 1.2 | 1 | 12 | - |

(その他)

その他の事業部門では、不動産事業及び小売電気事業ともに管理費等を上回る売上とならず、損失計上となりました。

その結果、当部門は売上高42百万円、前年度比61.3%の減収、営業損失は168百万円(前年度営業損失93百万円)となりました。

| 売上高 (百万円) | | | セグメント損失() (営業損失())(百万円) | | |
|--------------|---------|---------|------------------------------|---------|---------|
| 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減比率(%) | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 増減比率(%) |
| 109 | 42 | 61.3 | 93 | 168 | - |

当連結会計年度末における当社グループの資産、負債及び純資産は、次のとおりであります。

資産合計は、前連結会計年度末に比べ4,467百万円減少し、67,327百万円となりました。

流動資産では、配当金の支払額の増加に加えて自己株式の取得により現金及び預金が減少し、その他の要因も含め前連結会計年度末に比べ6,339百万円の減少となりました。

固定資産では、新規事業に関して資本業務提携契約の締結及び第三者割当増資の引き受けに伴い投資有価証券は増加し、その他の要因も含め前連結会計年度末に比べ1,871百万円の増加となりました。なお、当社の投資有価証券26,385百万円の主な内訳は、持分法適用による連結額20,738百万円、関連会社株式2,297百万円、フィリピンの株式市場へ上場している当社持分法適用関連会社のホールディングカンパニーNickel Asia Corporation株式1,625百万円及び株式会社MiRESSO株式1,521百万円であります。

負債合計は、前連結会計年度末に比べ3百万円減少し、4,134百万円となりました。

流動負債では、支払手形及び買掛金、賞与引当金、その他に含まれる未払金等が減少し、その他の要因も含め前連結会計年度末に比べ179百万円の減少となりました。

固定負債では、退職給付に係る負債、投資有価証券評価差額の影響に伴う繰延税金負債の増加等もあり、その他の要因も含め前連結会計年度末に比べ175百万円の増加となりました。

純資産合計は、前連結会計年度末に比べ4,463百万円減少し、63,192百万円となりました。

株主資本は、配当金の支払額の増加及び自己株式の取得等により4,689百万円の減少、その他の包括利益累計額は
その他有価証券評価差額金の増加等により238百万円の増加及び非支配株主持分13百万円の減少となりました。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における営業活動によるキャッシュ・フローは、主な増加要因である税金等調整前当期純利益
3,254百万円、利息及び配当金の受取額8,197百万円等に、主な減少要因である持分法による投資利益7,875百万円等
を加減算し2,420百万円の収入で、前連結会計年度に比べ590百万円の収入減となりました。

投資活動によるキャッシュ・フローは、主な増加要因である投資有価証券の売却による収入271百万円等に、主な
減少要因である投資有価証券の取得による支出1,521百万円等を加減算し1,739百万円の支出で、前連結会計年度に
比べ1,585百万円の支出増となりました。

財務活動によるキャッシュ・フローは、自己株式の増減額及び配当金の支払額等7,298百万円の支出で、前連結会
計年度に比べ7,291百万円の支出増となりました。

現金及び現金同等物の増減額は、前連結会計年度に比べ9,396百万円の減少となりました。

以上の結果、現金及び現金同等物の期末残高は18,394百万円となり前連結会計年度に比べ6,580百万円の減少とな
りました。

生産、受注及び販売の実績

a 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次の通りであります。

| 事業 | 金額(百万円) | 前年度比(%) |
|--------|---------|---------|
| ニッケル事業 | 8,354 | 9.6 |
| ガス事業 | 784 | 1.2 |
| その他 | 55 | 49.1 |
| 合計 | 9,194 | 9.2 |

- (注) 1 金額は、販売価格により算出したものであります。
 2 セグメントをまたがる取引のための生産実績は、各セグメントに含めて表示しております。

b 受注実績

当社グループは、需要予測に基づく見込生産を行っているため、該当事項はありません。

c 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次の通りであります。

| 事業 | 金額(百万円) | 前年度比(%) |
|--------|---------|---------|
| ニッケル事業 | 8,660 | 30.0 |
| ガス事業 | 784 | 1.2 |
| その他 | 42 | 61.3 |
| 調整額 | 73 | - |
| 合計 | 9,414 | 28.5 |

- (注) 1 主な相手先別の販売実績及び総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

| 相手先 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|--------------------------|-------------|-------|-------------|-------|
| | 金額 (百万円) | 割合(%) | 金額 (百万円) | 割合(%) |
| 日本製鉄株式会社 | 9,177 | 74.6 | 6,966 | 74.0 |
| 日本製鋼所M&E株式会社 | 947 | 7.2 | 1,046 | 11.1 |
| WALSIN LIHWA CORPORATION | 1,285 | 10.5 | 344 | 3.7 |

- 2 上記の金額には、消費税等は含まれておりません。
 3 2025年4月1日付で日鉄ステンレス株式会社は日本製鉄株式会社に吸収合併されております。
 4 2026年4月1日付で日本製鋼所M&E株式会社は株式会社日本製鋼所に吸収合併されております。

(2)経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたる重要な会計方針につきましては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載しております。また、この連結財務諸表の作成にあたる見積りにつきましては、経営者により、一定の会計基準の範囲内で行われている部分があります。これらの見積りにつきましては、継続して評価し、必要に応じて見直しを行っておりますが、見積りには不確実性が伴うため、実際の結果は、これらとは異なることがあります。連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

a 経営成績等の分析

当社グループの当連結会計年度の経営成績等は以下のとおりであります。

(売上高及び営業損失)

当連結会計年度の売上高は、前連結会計年度と比べ3,761百万円の減収で9,414百万円となりました。これは主に、ニッケル需給に緩みが見られること、また、海外ステンレス生産者は生産コストを含めても価格優位性が見られるニッケル銑鉄へ一部調達をシフトしており、ニッケル銑鉄の価格は当社の販売価格へも影響する環境になっていることから、一定の収益性を損なわない戦略的な数量の抑制へ方針をシフトしたため売上が伸び悩んだことによります。

また、営業損失は、前連結会計年度と比べ2,397百万円の損失改善で4,971百万円となりました。これは主に、売上原価において前連結会計年度に大幅な棚卸資産簿価切下げ額を計上してはいたしましたが、当連結会計年度は在庫量の減少等に伴って棚卸資産簿価切下げ額が縮小したこと等によります。

(経常利益)

当連結会計年度の経常利益は、経常損失であった前連結会計年度と比べ4,946百万円の改善で、3,323百万円となりました。これは主に、営業損失の改善要因及び営業外収益へ持分法投資利益を計上したことが大きく影響しております。

(親会社株主に帰属する当期純利益)

当連結会計年度の親会社株主に帰属する当期純利益は、親会社株主に帰属する当期純損失であった前連結会計年度と比べ4,278百万円の改善で2,610百万円となりました。

これは主に、経常利益を計上したことによります。

b 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因については、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載しております。

c 資本の財源及び資金の流動性について

当連結会計年度のキャッシュ・フローについては、「(1)経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりです。

当社グループは、事業活動のための適切な資金を維持するため、足許の環境下では、営業活動で得られた資金によって設備投資資金を賄うことを基本方針としております。

資金の流動性に関しては、金融情勢等を勘案しながら、現金及び現金同等物の残高が適正になるように努めており、収益性向上を通じた営業活動によるキャッシュ・フローの改善を財政政策の最重要課題として位置付けております。

5 【重要な契約等】

(提出会社)

ニッケル鉱石長期購入に関する契約

| 相手先 | 契約締結日 | 契約期間 | 契約内容 |
|---|------------|----------------------------|------------------|
| RIO TUBA NICKEL MINING CORP. (フィリピン) | 2025年2月20日 | 2025年1月～2029年12月 (5年間) | ニッケル鉱石 長期購入契約 |
| TAGANITO MINING CORP. (フィリピン) | 2025年2月20日 | 2025年1月～2029年12月 (5年間) | ニッケル鉱石 長期購入契約 |
| CAGDIANAO MINING CORP. (フィリピン) | 2025年2月20日 | 2025年1月～2028年12月 (4年間) | ニッケル鉱石 長期購入契約 |
| MAI KOUAOUA MINES S.A.R.L (ニューカレドニア) | 2024年9月12日 | 2024年1月～2033年12月 (10年間) | ニッケル鉱石 長期購入契約 |
| MAI KOUAOUA MINES S.A.R.L GRAZIELLA(ニューカレドニア) | 2025年3月15日 | 2026年1月～2035年12月 (10年間) | ニッケル鉱石 長期購入契約 |
| Societe Miniere Georges Montagnat S.A.R.L.(ニューカレドニア) | 2025年9月17日 | 2026年4月～2036年3月 (10年間) | ニッケル鉱石 長期購入契約 |

6 【研究開発活動】

当連結会計年度の研究開発は、中長期戦略PAMCOvision2031（2025年度～2031年度）に沿って、湿式精錬/製錬技術の確立、リチウムイオン電池（LIB）リサイクル技術の確立、及び多金属ノジュールの製錬技術の確立を目指した研究開発を推進しました。またレアアース分離・精錬およびベリリウム銅母合金の製錬に関する研究開発を開始しました。

なお、当連結会計年度に支出した研究開発費は、総額242百万円であります。

(1) ニッケル事業

湿式精錬/製錬技術の確立

従来のミキサーセトラーに比べ、元素/物質の分離精製を高効率で行えるエマルションフロー溶媒抽出技術を用いたLIB正極材原料の製造プロセス開発に取り組み、LIBグレードの硫酸ニッケル及び硫酸コバルトの製造プロセスを確立しました。加えて、硫酸ニッケル、硫酸コバルトから更に加工度を上げたLIB正極材原料の製造プロセス開発に向けて更なる研究開発を推し進めています。

LIBリサイクル技術の確立

LIBを熱処理等して作られるブラックマス（BM）から、LIBに再利用できるニッケル、コバルト、リチウムなどのレアメタルを分離回収する技術開発に取り組み、基本プロセスを確立しました。

多金属ノジュールの製錬技術の確立

太平洋のクラリオン・クリッパートン海域に賦存する多金属ノジュールの製錬試験を進めてきましたが、実機設備（ロータリーキルン/電気アーク炉）を用いた商業規模連続製錬の試験に世界で初めて成功し、実行可能性評価を行いました。

(2) ガス事業

該当事項はありません。

(3) その他

レアアース分離・精錬技術の確立

従来のミキサーセトラーに比べ、元素/物質の分離精製を高効率で行えるエマルションフロー溶媒抽出技術を用いて、中間原料(レアアース炭酸塩混合物)やリサイクル物質からレアアースの分離・精錬ができないか、研究開発を開始しました。

ベリリウム銅母合金の製錬技術の確立

新規事業で検討中のベリリウム製錬事業に伴い、ベリリウム銅母合金の製造技術獲得を目指して研究開発を開始しました。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当社グループの設備投資は、ニッケル事業については、フェロニッケル製造関連設備を中心に400百万円、ガス事業については35百万円の投資を実施し、総投資額(有形固定資産及び無形固定資産)435百万円の投資を実施しました。

2 【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は以下のとおりであります。

(1) 提出会社

2026年3月31日現在

| 事業所名 (所在地) | セグメントの名称 | 設備の内容 | 帳簿価額(百万円) | | | | | 従業員数 (名) |
|------------------|----------|-------------------|-------------|---------------|----------------|-----|-------|-------------|
| | | | 建物及び 構築物 | 機械装置 及び運搬具 | 土地 (面積千㎡) | その他 | 合計 | |
| 八戸本社 (青森県八戸市) | ニッケル事業 | フェロニッケル製造関連 設備 | 1,610 | 865 | 3,622 (600) | 75 | 6,174 | 384 |

- (注) 1 帳簿価額は、建設仮勘定を除いております。
 2 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、リース資産の合計であります。
 3 従業員数は、就業人員数で表示しております。

(2) 国内子会社

該当事項はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

当連結会計年度末における重要な設備の更新等の計画はありません。

(2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

| 種類 | 発行可能株式総数(株) |
|------|-------------|
| 普通株式 | 50,000,000 |
| 計 | 50,000,000 |

【発行済株式】

| 種類 | 事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日) | 提出日現在 発行数(株) (2026年6月19日) | 上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協会名 | 内容 |
|------|-----------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|--|
| 普通株式 | 19,577,071 | 19,577,071 | 東京証券取引所 プライム市場 | 単元株式数：100株 完全議決権株式であり、権利 内容に何ら限定のない当社に おける標準となる株式であり ます。 |
| 計 | 19,577,071 | 19,577,071 | | |

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

| 年月日 | 発行済株式 総数増減数 (千株) | 発行済株式 総数残高 (千株) | 資本金増減額 (百万円) | 資本金残高 (百万円) | 資本準備金 増減額 (百万円) | 資本準備金 残高 (百万円) |
|-------------------|------------------------|-----------------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------|
| 2017年10月1日 (注) | 176,193 | 19,577 | | 13,922 | | 3,481 |

(注)2017年10月1日をもって10株を1株に株式併合し、これに伴い発行済株式総数が176,193千株減少しております。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

| 区分 | 株式の状況(1単元の株式数100株) | | | | | | | | 単元未満株式の状況(株) |
|-------------|--------------------|--------|----------|--------|--------|------|---------|---------|--------------|
| | 政府及び地方公共団体 | 金融機関 | 金融商品取引業者 | その他の法人 | 外国法人等 | | 個人その他 | 計 | |
| | | | | | 個人以外 | 個人 | | | |
| 株主数(人) | 0 | 18 | 44 | 212 | 87 | 97 | 19,157 | 19,615 | |
| 所有株式数(単元) | 0 | 34,321 | 6,537 | 12,574 | 25,025 | 460 | 115,801 | 194,718 | 105,271 |
| 所有株式数の割合(%) | 0.00 | 17.62 | 3.36 | 6.46 | 12.85 | 0.24 | 59.47 | 100.00 | |

(注) 1 自己株式2,189,401株は「個人その他」に21,894単元、「単元未満株式の状況」に1株含まれております。
2 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が18単元含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

| 氏名又は名称 | 住所 | 所有株式数(千株) | 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%) |
|---|---|-----------|-----------------------------------|
| 日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) (うち、投資信託433千株、年金信託17千株、その他1,162千株) | 東京都港区赤坂一丁目8番1号 赤坂インターシティAIR | 1,612 | 9.27 |
| 株式会社日本カストディ銀行(信託口) (うち、投資信託1,105千株、年金信託127千株、その他123千株) | 東京都中央区晴海一丁目8番12号 | 1,356 | 7.80 |
| THE BANK OF NEW YORK, TREATY JASDEC ACCOUNT (常任代理人株式会社三菱UFJ銀行) | AVENUE DES ARTS, 35 KUNSTLAAN, 1040 BRUSSELS, BELGIUM (東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 決済事業部) | 577 | 3.32 |
| 日本機設株式会社 | 東京都江東区新砂一丁目6番35号 | 367 | 2.12 |
| 堤 久幸 | 兵庫県神戸市中央区 | 334 | 1.92 |
| GOVERNMENT OF NORWAY (常任代理人シティバンク、エヌ・エイ東京支店カストディ業務部) | BANKPLASSEN 2, 0107 OSLO 1 OSLO 0107 NO (東京都新宿区新宿六丁目27番30号) | 276 | 1.59 |
| 大平洋金属取引先持株会 | 青森県八戸市河原木遠山新田5番2号 | 274 | 1.58 |
| THE BANK OF NEW YORK MELLON 140044 (常任代理人株式会社みずほ銀行決済営業部) | 240 GREENWICH STREET, NEW YORK, NY 10286, U.S.A (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟) | 246 | 1.41 |
| JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人株式会社みずほ銀行決済営業部) | 25 BANK STREET, CANARY WHARF LONDON E14 5JP UNITED KINGDOM (東京都港区港南二丁目15番1号 品川インターシティA棟) | 233 | 1.34 |
| 東京短資株式会社 | 東京都中央区日本橋室町四丁目4番10号 | 230 | 1.32 |
| 計 | | 5,509 | 31.67 |

- (注) 1 上記のほか当社所有の自己株式2,189千株があります。
- 2 2025年12月22日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、エフィッシモ キャピタル マネージメント ピーティーイー エルティーディーが2025年12月15日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。
- なお、大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

| 氏名又は名称 | 住所 | 保有株券等の数(千株) | 株券等保有割合(%) |
|---------------------------------------|---|-------------|------------|
| エフィッシモ キャピタル マネージメント ピーティーイー エルティーディー | 260 ORCHARD ROAD #12-06 THE HEEREN SINGAPORE 238855 | 415 | 2.12 |

- 3 2026年2月5日付で公衆の縦覧に供されている大量保有報告書(変更報告書)において、三井住友D S アセットマネジメント株式会社が2026年1月30日現在で以下の株式を所有している旨が記載されているものの、当社として2026年3月31日時点における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。
- なお、大量保有報告書(変更報告書)の内容は以下のとおりであります。

| 氏名又は名称 | 住所 | 保有株券等の数(千株) | 株券等保有割合(%) |
|------------------------|-----------------------------------|-------------|------------|
| 三井住友D S アセットマネジメント株式会社 | 東京都港区虎ノ門一丁目17番1号 虎ノ門ヒルズビジネスタワー26階 | 1,196 | 6.11 |

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

| 区分 | 株式数(株) | 議決権の数(個) | 内容 |
|----------------|-------------------------------|----------|----|
| 無議決権株式 | | | |
| 議決権制限株式(自己株式等) | | | |
| 議決権制限株式(その他) | | | |
| 完全議決権株式(自己株式等) | (自己保有株式) 普通株式 2,189,400 | | |
| 完全議決権株式(その他) | 普通株式 17,282,400 | 172,824 | |
| 単元未満株式 | 普通株式 105,271 | | |
| 発行済株式総数 | 19,577,071 | | |
| 総株主の議決権 | | 172,824 | |

- (注) 1 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式1,800株(議決権数18個)が含まれております。
- 2 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式1株が含まれております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

| 所有者の氏名 又は名称 | 所有者の住所 | 自己名義 所有株式数 (株) | 他人名義 所有株式数 (株) | 所有株式数 の合計 (株) | 発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%) |
|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|---------------------|------------------------------------|
| (自己保有株式) 大平洋金属株式会社 | 東京都千代田区大手町 一丁目6番1号 | 2,189,400 | | 2,189,400 | 11.18 |
| 計 | | 2,189,400 | | 2,189,400 | 11.18 |

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号及び会社法第155条第7号による普通株式の取得

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

| 区分 | 株式数(株) | 価額の総額(百万円) |
|--|-----------|------------|
| 取締役会(2025年6月13日)での決議状況 (取得期間2025年6月16日) | 2,150,000 | 3,900 |
| 当事業年度前における取得自己株式 | | |
| 当事業年度における取得自己株式 | 2,120,200 | 3,642 |
| 残存決議株式の総数及び価額の総額 | 29,800 | 257 |
| 当事業年度の末日現在の未行使割合(%) | 1.4 | 6.6 |
| 当期間における取得自己株式 | | |
| 提出日現在の未行使割合(%) | 1.4 | 6.6 |

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

| 区分 | 株式数(株) | 価額の総額(百万円) |
|-----------------|--------|------------|
| 当事業年度における取得自己株式 | 1,038 | 2 |
| 当期間における取得自己株式 | 95 | 0 |

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

| 区分 | 当事業年度 | | 当期間 | |
|----------------------------------|-----------|--------------|-----------|--------------|
| | 株式数(株) | 処分価額の総額(百万円) | 株式数(株) | 処分価額の総額(百万円) |
| 引き受ける者の募集を行った取得自己株式 | | | | |
| 消去の処分を行った取得自己株式 | | | | |
| 合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式 | | | | |
| その他(譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分) | 7,795 | 12 | | |
| 保有自己株式数 | 2,189,401 | - | 2,189,496 | - |

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

利益配当金につきましては、当社は株主の皆様への利益還元を重要な経営課題の一つとして位置付けており、企業体質の充実・強化を図りつつ、当面はD O E(株主資本配当率)4%を目処に実施してまいります。

また、内部留保金につきましては、経営環境の変化に機能的に対応するための基金とするとともに、資源確保、新技術の開発、設備投資、資本政策の一環として自己株式取得、等々に活用してまいります。

当事業年度の配当につきましては、配当方針に従い、年間配当金1株当たり135円(うち中間配当金60円)とさせていただきます。

毎事業年度における配当の回数については、中間配当と期末配当の年2回を基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定は、取締役会が行っております。

また、当社は中間配当、期末配当のほか基準日を定めて剰余金の配当をすることができる旨及び会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によるほか、取締役会の決

議によっても定めることができる旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

| 決議年月日 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり配当額 (円) |
|-----------------------|-----------------|-----------------|
| 2025年10月31日 取締役会決議 | 1,043 | 60 |
| 2026年4月28日 取締役会決議 | 1,304 | 75 |

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、当社グループが定めている経営理念・経営方針のもと、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を図るため、以下の通りコーポレート・ガバナンスの充実に取り組みます。

- ・当社は、すべての株主の権利を尊重し、平等性を確保する。
- ・当社は、株主、需要家、取引先、従業員、地域社会をはじめとするすべてのステークホルダーの利益を考慮した上で、誠実・適切に協働する。
- ・当社は、関係法令等に基づく適切な情報開示はもとより、それ以外の投資判断の材料となり得る情報についても、主体的に開示を行う。
- ・当社の取締役会は、株主からの受託者責任を踏まえ、持続的な成長と中長期的な企業価値の最大化を図ることについて責任を負う。そのため、執行役員制度を導入して意思決定と業務執行機能を分離するとともに、社外役員（社外取締役および社外監査役）の選任によって業務執行監督機能を強化することで、公正で透明性のある経営機構を構築する。
- ・当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値の最大化を図るため、株主との間で建設的な対話を行う。

なお、当社は「コーポレートガバナンスに関する基本方針」を策定しており、当社ホームページ上に掲載しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は取締役・監査役制度を中心にコーポレート・ガバナンスの充実に図り、公正で透明性のある経営機構を構築することを基本的な考えとしております。

当該ガバナンス体制を採用した理由は、当社の規模から監査役制度を採用しており、意思決定と業務執行機能を分離するため執行役員制度を導入し、業務執行監督機能強化のため社外役員を選任することにより、内部統制が機能するように図るためであります。

(取締役会)

取締役会は、経営環境の変化に迅速かつ適切に対応するため、取締役6名（うち社外取締役2名）で構成しており、毎月の取締役会開催に加え、取締役間で随時打合せを行い、迅速な対応、効率的な業務の執行及び取締役間の業務の執行監視を行っております。

(監査役会)

当社は監査役制度を採用しており、監査役会を構成する監査役4名のうち3名が社外監査役であります。取締役の公正な業務執行を期するために非常勤を含めた監査役全員が全ての取締役会に出席できる体制にしております。

(指名・報酬委員会)

指名・報酬委員会は、当社の取締役及び執行役員の指名及び報酬等に関する手続きの公正性、透明性及び客観性を強化し、コーポレートガバナンスの一層の充実に図ることを目的として設置しており、取締役会からの諮問に応じて、主に取締役等の選任及び解任に関する事項、取締役の報酬等に関する事項、その他委員会が取締役の指名・報酬に関して認めた事項について審議し、助言・提言を行うものとしております。

(内部統制委員会)

内部統制委員会は、当社グループの「企業行動における法令等の遵守」「財務報告の信頼性確保」及び「業務の効率性確保」を図るため、取締役会の諮問機関として設置しており、取締役会に活動内容を年2回以上報告しております。

(リスクマネジメント委員会)

リスクマネジメント委員会は、発生し得る全リスクを正しく把握し、その発生の可能性を低減させ、発生した場合の損失を軽減させる対策を事前に定め、発生した場合の危機管理を徹底し、被害を最小限に留め、早期回復への責任ある対応を実行するため、リスクマネジメントシステムを整備し、継続的に実践することを目的として設置しております。なお、危機的事態のリスクの発生、または発生の可能性が高まった場合は、緊急対策を講ずるため、危機対策本部を設置することにしております。

2026年6月19日（有価証券報告書提出日）現在の各機関の構成員の氏名は下記の通りです。（印は所属を、

印は議長・委員長を表します。)

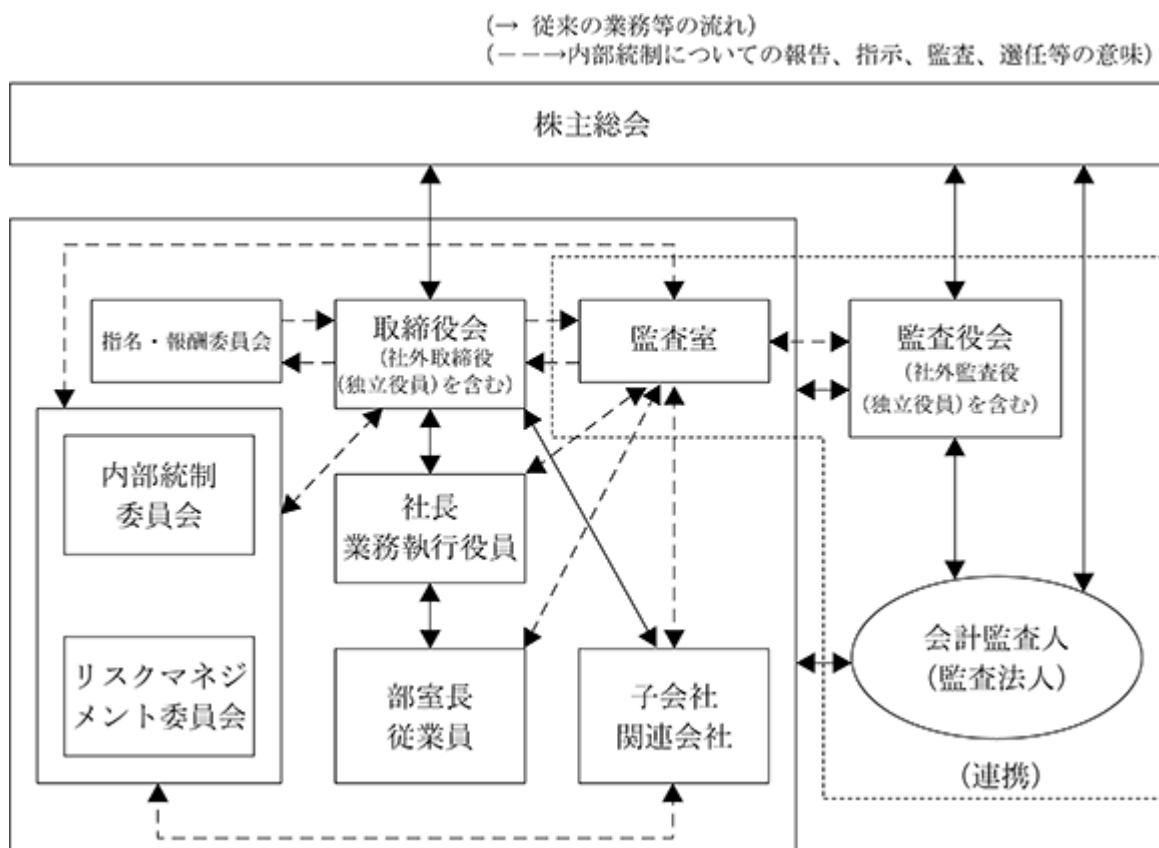
| 役職名 | 氏名 | 取締役会 | 監査役会 | 指名・報酬 委員会 | 内部統制 委員会 | リスクマネ ジメント委 員会 |
|------------------|-------|------|------|--------------|-------------|----------------------|
| 取締役社長 (代表取締役) | 岩館 一夫 | | | | | |
| 取締役専務執行役員 | 猪股 吉晴 | | | | | |
| 取締役常務執行役員 | 原 賢一 | | | | | |
| 取締役常務執行役員 | 松山 輝信 | | | | | |
| 取締役 (社外取締役) | 酒井由香里 | | | | | |
| 取締役 (社外取締役) | 天野 正人 | | | | | |
| 常任監査役 | 達中 輝一 | | | | | |
| 監査役 (社外監査役) | 安田 健 | | | | | |
| 監査役 (社外監査役) | 飯村 豊 | | | | | |
| 監査役 (社外監査役) | 宮崎 恭介 | | | | | |
| 上席執行役員 | 岡村 千足 | | | | | |
| 上席執行役員 | 河端 聡 | | | | | |
| 上席執行役員 | 木村 徹嗣 | | | | | |
| 執行役員 | 板橋 謙一 | | | | | |
| 執行役員 | 杉山 正樹 | | | | | |
| 執行役員 | 大館 広克 | | | | | |
| 執行役員 | 太田 靖 | | | | | |
| 監査室長 | 高橋 直樹 | | | | | |
| 総務部長 | 佐川 宜永 | | | | | |
| 人事部長 | 関下 充寛 | | | | | |
| 安全衛生管理部長 | 石橋 雅幸 | | | | | |
| 品質・環境管理部長 | 高田 通康 | | | | | |
| 製造部長 | 金谷 竜 | | | | | |
| 工務部長 | 小林 哲夫 | | | | | |
| 電力事業部長 | 石川 博康 | | | | | |
| 合計人数(25名) | | 6 | 4 | 3 | 14 | 18 |

2026年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役6名選任の件」及び「監査役1名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、各機関の構成員の氏名は下記の通りとなる予定です。（印は所属を、印は議長・委員長を表します。）

なお、役員の役職等は、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

| 役職名 | 氏名 | 取締役会 | 監査役会 | 指名・報酬委員会 | 内部統制委員会 | リスクマネジメント委員会 |
|------------------|-------|------|------|----------|---------|--------------|
| 取締役社長 （代表取締役） | 岩館 一夫 | | | | | |
| 取締役専務執行役員 | 猪股 吉晴 | | | | | |
| 取締役常務執行役員 | 原 賢一 | | | | | |
| 取締役常務執行役員 | 松山 輝信 | | | | | |
| 取締役 （社外取締役） | 酒井由香里 | | | | | |
| 取締役 （社外取締役） | 天野 正人 | | | | | |
| 常任監査役 | 達中 輝一 | | | | | |
| 監査役 （社外監査役） | 飯村 豊 | | | | | |
| 監査役 （社外監査役） | 宮崎 恭介 | | | | | |
| 監査役 （社外監査役） | 橋爪 大 | | | | | |
| 上席執行役員 | 岡村 千足 | | | | | |
| 上席執行役員 | 河端 聡 | | | | | |
| 上席執行役員 | 木村 徹嗣 | | | | | |
| 執行役員 | 板橋 謙一 | | | | | |
| 執行役員 | 杉山 正樹 | | | | | |
| 執行役員 | 大館 広克 | | | | | |
| 執行役員 | 太田 靖 | | | | | |
| 監査室長 | 高橋 直樹 | | | | | |
| 総務部長 | 佐川 宜永 | | | | | |
| 人事部長 | 関下 充寛 | | | | | |
| 安全衛生管理部長 | 石橋 雅幸 | | | | | |
| 品質・環境管理部長 | 高田 通康 | | | | | |
| 製造部長 | 金谷 竜 | | | | | |
| 工務部長 | 小林 哲夫 | | | | | |
| 電力事業部長 | 石川 博康 | | | | | |
| 合計人数（25名） | | 6 | 4 | 3 | 14 | 18 |

（会社の機関・内部統制の図表）



企業統治に関するその他の事項

(内部統制システムの整備の状況及びリスク管理体制の整備の状況)

(イ) 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理の体制

- ・取締役の職務執行に関する報告は、文書及び電子的媒体により行っております。
- ・取締役の職務の執行に係る情報の保存、管理は文書管理規程等の社内規程により行っております。

(ロ) 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- ・大規模な事故、災害、不祥事等に対処するため、平常時の諸対策を講ずる「リスクマネジメント委員会」と、有事の際の基本的対応について記載した「危機管理マニュアル」を制定しております。
- ・経営管理上のリスクについては取締役会に上程し対応を決定しております。
- ・日常業務におけるリスクに対しては、管理規程、業務執行におけるマニュアル等を作成し対応しております。

(ハ) 当社及び子会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- ・当社が執行役員制度を導入し、取締役会の役割が会社全体の経営方針の決定と業務執行に関する監督機能であることを明確にしてその活性化を図り、業務執行責任者の担当業務責任と役割を明確にすることにより実務レベルでの意思決定の迅速化と業務遂行機能の強化を図っております。
- ・当社の業務運営では、取締役及び所管部室長をメンバーとする経営計画委員会が運営方針及び経営計画を策定し、取締役会において同方針、計画を協議、決定し、これに基づき組織的、計画的な業務執行を行っております。また、その業務執行状況は担当執行役員が、取締役会へ定期的に報告し、取締役会が確認をしております。
- ・当社及び子会社の業務執行の効率性を確保するために、IT統制に関する基本規程等を整備しております。
- ・当社の社外取締役が全ての取締役会に出席できるよう規程の策定及び八戸本社・本店間でのWEB会議システム等を整備して意思決定を行っております。

(二) 当社の取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

- ・「経営方針」、「企業倫理規範」、「企業行動基準」等を取締役に制定しております。
- ・取締役・使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制として「内部統制委員会」を設置し、コンプライアンスの強化を図っております。
- ・当社は、市民社会の秩序・安全に脅威を与えている反社会的勢力及びこれに類する団体等とは一切の関係を持たず、また反社会的勢力及びこれに類する団体等からの要求を断固として拒否します。当社は、従来より、担当窓口を設置し、情報を一元管理し、警察、特殊暴力防止対策連合会及び外部の専門機関と常に連携を取っております。
- ・当社の社外取締役が全ての取締役会に出席できるように八戸本社・本店間でWEB会議システム等を整備して意思決定を行っております。
- ・取締役会直属の「監査室」を設置し、当該室が監査役との連携のもと、「組織・制度監査」、「業務監査」、「会計監査」、「日常的モニタリング」を行っております。
- ・「公益通報体制に関する規程」により内部通報制度（社内窓口・外部窓口）を設けており、内部通報に関する報告書を監査役会に提出し、具体的事案があれば、取締役会に報告しております。内部通報したことによる不利益扱いは禁止しております。

(ホ) 当社グループにおける業務の適正性を確保するための体制

- ・当社の指導のもと、子会社は、内部統制・危機管理担当者を置き、その担当者は、必要に応じて当社の「内部統制委員会」、「リスクマネジメント委員会」に出席するものとする等、当社は子会社の業務の適正を確保する体制を整えております。
 - ・当社「監査室」は連結子会社における業務の適正性を確保するために監査を行っております。
 - ・連結子会社の経営状態を各連結子会社の取締役が定期的に取り締役に報告しております。
 - ・「公益通報体制に関する規程」により内部通報制度（社外窓口・外部窓口）を設けており、内部通報に関する報告書を監査役会に提出し、具体的事案があれば、取締役会に報告しております。
- また、上記内部通報制度は、子会社、関連会社、取引先等に関する事項の通報も対象としております。当社は、上記内部通報をした者が、当該通報をしたことに関して、不利な取扱いを受けないこととし、かかる取扱いを禁止しております。

(ヘ) 当社監査役職務を補助すべき使用人の体制

- ・当社は、監査役職務を補助すべき使用人として、監査役と「監査室」との連携を強化する趣旨から、監査役の要望に応じ、「監査室」所属の従業員を監査役職務を補助すべき使用人とし、その固有の業務に支障をきたさない範囲で監査役の補助をさせることができます。取締役会は、必要に応じ監査役会と意見交換を行います。

(ト) 当社取締役及び使用人が当社監査役に報告をするための体制

- ・当社取締役は、会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事実があることを発見したときは、法令に従い、直ちに監査役に報告します。
- ・当社取締役は、取締役会及び重要な会議について参加する機会を監査役にも与えており、また、監査役の重要な書類の閲覧並びに会社の業務及び財産の状況調査については、監査役の指示に従うこととしております。
- ・当社の従業員等、子会社の取締役、監査役、従業員等またはこれらのものから報告を受けたものが当社監査役に報告をすることに関して、不利な取扱いを受けないこととします。
- ・当社は、当社監査役職務執行に関して生ずる費用の前払いまたは償還、当該職務執行費用または債務処理に関して、速やかな処理を行うものとし、
- ・当社取締役の公正な業務執行を期するために非常勤を含めた監査役4名（うち3名は社外監査役）が全ての取締役会に出席できる体制にしております。

(チ) 当社の財務報告の信頼性を確保するための体制

- ・当社は、当社グループの財務報告の信頼性を確保するために、各種関連規程を整備し、財務報告における不正や誤謬発生リスクを把握・管理し、予防及び牽制機能を整備・運用・評価し、不備があれば是正していく体制になっております。

(自己株式の取得に関する定め)

当社は、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、市場取引等により自己株式を取得できるよう、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

(新株予約権無償割当ての決定機関)

当社は、新株予約権無償割当てに関する事項については、取締役会の決議によるほか、株主総会の決議、または株主総会の決議による委任に基づく取締役会の決議により決定する旨を定款で定めております。

(取締役の定数)

当社の取締役は15名以内とする旨を定款で定めております。

(取締役の選任方法に関する定款の定め)

当社は、取締役を選任する株主総会の決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

(責任限定契約の内容と概要)

当社と社外取締役2名及び社外監査役3名は、会社法第427条第1項及び社外取締役の責任限定契約を規定する定款第30条並びに社外監査役の責任限定契約を規定する定款第39条の各規定に基づき、損害賠償責任を限定する趣旨の契約を締結しており、当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額としております。

(役員等賠償責任保険の内容と概要)

当社は会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為(不作為を含む。)に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を当該保険契約により填補することとしております。保険料は会社が全額負担しております。なお、被保険者が私的な利益または便宜の供与を違法に得る行為や、被保険者の犯罪行為、また、法令に違反することを被保険者が認識しながら行った行為に起因する損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じております。

(株主総会の特別決議要件を変更している定款の定め)

当社は、特別決議の定足数をより確実に充足できるよう、会社法第309条第2項に定める決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

(剰余金の配当等の決定機関)

当社は、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主に対して機動的に利益還元を行うこともできるよう、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によるほか、取締役会の決議によっても定めることができる旨を定款で定めております。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を21回開催しており、個々の取締役会の出席状況については次のとおりであります。

| 氏名 | 開催回数 | 出席回数 |
|--------|------|------|
| 岩館 一夫 | 21回 | 21回 |
| 猪股 吉晴 | 21回 | 21回 |
| 原 賢一 | 21回 | 21回 |
| 松山 輝信 | 21回 | 21回 |
| 酒井 由香里 | 21回 | 21回 |
| 天野 正人 | 15回 | 15回 |
| 青山 正幸 | 6回 | 6回 |
| 一柳 広明 | 6回 | 6回 |
| 松本 伸也 | 6回 | 6回 |
| 今井 光 | 6回 | 4回 |

- (注) 1 青山正幸、一柳広明、松本伸也及び今井光の4氏は、2025年6月25日開催の定時株主総会の終結の時をもって取締役を退任しておりますので、退任までの期間に開催された取締役会の出席状況を記載しております。
- 2 天野正人氏は、2025年6月25日開催の定時株主総会において取締役に就任しておりますので、就任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

取締役会は、取締役会規程に従い、経営方針に関する事項、決算に関する事項、リスク管理に関する事項、ガバナンス等について決議し、重要な業務執行状況の報告を受けます。当連結会計年度の具体的な検討内容としては、足元の事業環境を踏まえた経営戦略と計画、法令に基づく決算・財務関連事項、内部監査計画及びレビュー、リスクマネジメントの見直し、コンプライアンス体制の運用状況、人事関連、サステナビリティ活動全般について議論致しました。また、中期経営計画の進捗については、定期的に重点施策の活動報告を受け、計画の達成に向けた取り組みを管理しております。

指名・報酬委員会の活動状況

当事業年度において当社は指名・報酬委員会を7回開催しており、個々の指名・報酬委員会の出席状況については次のとおりであります。

| 氏名 | 開催回数 | 出席回数 |
|--------|------|------|
| 酒井 由香里 | 7回 | 7回 |
| 天野 正人 | 5回 | 5回 |
| 岩館 一夫 | 5回 | 5回 |
| 松本 伸也 | 2回 | 2回 |
| 今井 光 | 2回 | 2回 |
| 青山 正幸 | 2回 | 2回 |

- (注) 1 青山正幸、松本伸也及び今井光の3氏は、2025年6月25日開催の定時株主総会の終結の時をもって指名・報酬委員を退任しておりますので、退任までの期間に開催された指名・報酬委員会の出席状況を記載しております。
- 2 岩館一夫氏は、2025年6月25日開催の定時株主総会において取締役に重任しており、その後に開催の取締役会において指名・報酬委員に就任しておりますので、就任後に開催された指名・報酬委員会の出席状況を記載しております。
- 3 天野正人氏は、2025年6月25日開催の定時株主総会において取締役に就任しております、その後に開催の取締役会において指名・報酬委員に就任しておりますので、就任後に開催された指名・報酬委員会の出席状況を記載しております。

指名報酬委員会は、指名・報酬委員会規程に従い、取締役等の指名及び報酬等に関する手続きの公正性、透明性及び客観性を強化するため、取締役会の諮問機関として設置しております。当連結会計年度の具体的な検討内容としては、取締役及び執行役員的人事案、後継者計画、スキルマトリックス、取締役の報酬案、指名・報酬に関する方針の定期見直しについて議論し、適宜、取締役会へ答申、報告しました。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

1. 2026年6月19日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性9名 女性1名 (役員のうち女性の比率10.0%)

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(株) |
|------------------------------|---------|-------------|---|-------|----------|
| 代表取締役 取締役社長 | 岩 館 一 夫 | 1967年1月14日生 | 1985年4月 当社入社 2009年12月 当社製造本部製造部次長 2012年12月 当社製造本部製造部長 2015年11月 当社製造本部製造部長兼環境事業部長 2017年6月 当社執行役員 2017年6月 当社製造副本部長兼工務部長兼環境事業部長 2019年7月 当社業務プロセス改革推進部長 2020年6月 当社取締役 2020年6月 当社上席執行役員 2020年6月 当社製造・工務担当 2021年6月 当社安全衛生管理担当 2025年6月 当社代表取締役社長(現職) | (注) 3 | 5,408 |
| 取締役 専務執行役員 社長補佐、特命事項担当 | 猪 股 吉 晴 | 1954年6月6日生 | 1975年4月 当社入社 2004年12月 当社製造本部品質管理室次長兼検査分析課長 2006年12月 当社製造本部品質管理室次長兼品質保証課長兼検査分析課長 2007年12月 当社製造本部品質管理室長代理兼品質保証課長兼検査分析課長 2008年7月 当社製造本部品質管理室長兼品質保証課長兼検査分析課長 2009年4月 当社品質管理室長兼品質保証課長 2012年6月 当社執行役員品質管理室長 2014年6月 当社上席執行役員 2014年6月 品質管理室長兼環境管理室長 2016年7月 当社品質・環境管理室長 2016年9月 当社品質・環境管理室長兼技術開発室長兼乾式製錬開発課長 2017年6月 当社取締役(現職) 2017年6月 当社安全衛生管理・品質・環境管理担当 2017年6月 当社技術開発室長 2019年7月 当社安全衛生管理・資源・技術開発プロジェクト担当 2019年7月 当社品質・環境管理部長 2020年6月 当社常務執行役員 2020年6月 当社経営企画担当 2021年6月 当社専務執行役員(現職) 2021年6月 当社社長補佐(現職) 2021年6月 当社リサイクル事業担当 2023年4月 当社リサイクル事業開発担当 2024年7月 当社リサイクル事業開発部長 2025年6月 当社特命事項担当(現職) | (注) 3 | 13,221 |
| 取締役 常務執行役員 調達担当、営業部長 | 原 賢 一 | 1964年5月20日生 | 1988年4月 当社入社 2010年10月 当社営業二部次長 2011年12月 当社営業一部次長 2012年12月 当社営業一部長代理 2014年6月 当社執行役員 2014年6月 当社営業一部長 2017年6月 当社上席執行役員 2018年6月 当社取締役(現職) 2018年6月 当社営業担当 2019年7月 当社営業部長(現職) 2020年6月 当社調達担当(現職) 2021年6月 当社常務執行役員(現職) | (注) 3 | 6,572 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | | 任期 | 所有株式数(株) |
|---|-------|--------------|--|---|------|----------|
| 取締役 常務執行役員 内部統制・IR・総務・ 人事・経理担当 | 松山輝信 | 1969年12月16日生 | 1988年4月 2010年12月 2013年12月 2014年6月 2017年6月 2018年6月 2018年6月 2020年6月 2021年6月 2021年6月 2021年6月 2025年6月 | 当社入社 当社経理部次長 当社経理部長代理 当社経理部長 当社執行役員 当社取締役(現職) 当社上席執行役員 当社IR担当(現職) 当社常務執行役員(現職) 当社内部統制・総務・経理担当(現職) 当社人事部長 当社人事担当(現職) | (注)3 | 10,115 |
| 取締役 | 酒井由香里 | 1968年6月23日生 | 1991年4月 2005年1月 2005年6月 2008年6月 2013年9月 2016年6月 2017年10月 2019年3月 2021年6月 2022年6月 2025年6月 | 野村證券株式会社入社 株式会社コーポレートチューン取締役 株式会社ユナイテッドアローズ常勤社外 監査役 株式会社リプロセル社外監査役 株式会社ビューティ花壇社外監査役 株式会社ユナイテッドアローズ社外取締 役(常勤監査等委員) ティーライフ株式会社社外取締役(監査 等委員) 株式会社コーザベース社外取締役(監査 等委員) 当社取締役(現職) トーヨーカネツ株式会社社外取締役 同社社外取締役(監査等委員)(現職) | (注)3 | |
| 取締役 | 天野正人 | 1959年1月20日生 | 1984年4月 1989年9月 1990年2月 1996年1月 2001年12月 2019年6月 2025年3月 2025年3月 2025年6月 | 弁護士登録 西村真田(現西村・あさひ)法律事務所勤 務 ヒューズ・ハバード&リード法律事務所 勤務 ニューヨーク州弁護士登録 メリルリンチ日本証券(現BOFA証券)ジェ ネラルカウンセル 同社取締役 増田パートナーズ法律事務所シニアアド バイザー 天野正人国際法律事務所代表(現職) 株式会社スターク・アドバイザー代表 取締役(現職) 当社取締役(現職) | (注)3 | |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | | 任期 | 所有株式数(株) |
|---------------|---------|--------------|--|---|-------|----------|
| 常任監査役 (常勤) | 達 中 輝 一 | 1944年 6月26日生 | 1963年 4月 1995年12月 1999年 7月 2003年 4月 2003年 6月 2005年 6月 | 当社入社 当社八戸製造所事務部次長兼経理課長 当社経理部次長兼財務・企画課長 当社経理部専任部長 当社監査役 当社常任監査役(現職) | (注) 4 | 14,000 |
| 監査役 | 安 田 健 | 1953年 5月24日生 | 1976年 4月 1995年 4月 1997年 4月 1999年 6月 2001年 4月 2001年 7月 2003年 1月 2003年 6月 2003年10月 2006年 6月 2007年 6月 2016年 6月 2018年 6月 | 株式会社協和銀行入行 株式会社あさひ銀行河内千代田支店長 同行小阪支店長 同行九段支店長 同行東京中央支店長兼支店営業第一部長 同行東京中央地域営業部長兼地域営業第一部長 同行東京中央支店長 株式会社りそな銀行執行役東京営業総括部長兼東京不動産部担当 同行執行役東京営業部長 株式会社ジェーシービー総務部部长 日比谷総合設備株式会社常勤監査役 日本プラスト株式会社社外監査役 当社監査役(現職) | (注) 4 | |
| 監査役 | 飯 村 豊 | 1962年 6月26日生 | 1985年 4月 2009年 6月 2010年 6月 2012年 6月 2014年 6月 2015年 6月 2019年 6月 2021年 6月 2023年 4月 2023年 6月 2026年 4月 | 北海道東北開発公庫入庫 株式会社日本政策投資銀行審査部与信決定担当部長 新むつ小川原株式会社代表取締役専務 株式会社日本政策投資銀行審査部担当部長 信用評価担当 苫小牧港開発株式会社企画調査部長 同社取締役ターミナル事業部長兼企画調査部長 同社常務取締役ターミナル事業部長兼企画調査部長 一般財団法人北海道東北地域経済総合研究所専務理事 株式会社日本経済研究所公共デザイン本部上席研究主幹 当社監査役(現職) 株式会社日本経済研究所地域本部主席研究員(現職) | (注) 4 | |
| 監査役 | 宮 崎 恭 介 | 1960年 8月18日生 | 1983年 4月 2005年10月 2008年 1月 2011年 5月 2018年 4月 2020年 4月 2021年 4月 2023年 6月 2024年 6月 | 株式会社富士銀行入行 株式会社みずほ銀行審査第一部審査役 同行企業審査第一部副部長 みずほ不動産調査サービス株式会社執行役員部門長 株式会社荘内銀行執行役員 同行取締役執行役員 同行取締役執行役員経営管理部長 株式会社J-WAVE社外監査役(現職) 当社監査役(現職) | (注) 4 | |
| 計 | | | | | | 49,316 |

- (注) 1 取締役酒井由香里及び天野正人の両氏は、社外取締役であります。
 また、当社は取締役酒井由香里及び天野正人の両氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
- 2 監査役安田健、飯村豊及び宮崎恭介の3氏は、社外監査役であります。
 また、当社は監査役安田健、飯村豊及び宮崎恭介の3氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
- 3 取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役任期について
 (1)達中輝一、安田健及び飯村豊の3氏は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 (2)宮崎恭介氏は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 当社では、意思決定者と業務執行者を分離する執行役員制度を導入しております。
 執行役員は10名で、取締役を兼務する執行役員3名は上記に含めて記載し、取締役を兼務しない執行役員7名は下記のとおりであります。

| 役名 | 氏名 | 職名等 |
|--------|------|-----------------------|
| 上席執行役員 | 岡村千足 | 経営企画部長 |
| 上席執行役員 | 河端聡 | 調達部長 |
| 上席執行役員 | 木村徹嗣 | 製造、安全衛生管理、品質・環境管理担当 |
| 執行役員 | 板橋謙一 | 工務、電力事業担当 |
| 執行役員 | 杉山正樹 | 経理部長 |
| 執行役員 | 大館広克 | 経営企画部サポート、リサイクル事業開発部長 |
| 執行役員 | 太田靖 | 資源・技術開発プロジェクト部長 |

2. 2026年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役6名選任の件」及び「監査役1名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等は、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性9名 女性1名（役員のうち女性の比率10.0%）

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | 任期 | 所有株式数(株) |
|--------------------------------------|---------|-------------|---|-------|----------|
| 代表取締役 取締役社長 | 岩 館 一 夫 | 1967年1月14日生 | 1985年4月 当社入社 2009年12月 当社製造本部製造部次長 2012年12月 当社製造本部製造部長 2015年11月 当社製造本部製造部長兼環境事業部長 2017年6月 当社執行役員 2017年6月 当社製造副本部長兼工務部長兼環境事業部長 2019年7月 当社業務プロセス改革推進部長 2020年6月 当社取締役 2020年6月 当社上席執行役員 2020年6月 当社製造・工務担当 2021年6月 当社安全衛生管理担当 2025年6月 当社代表取締役社長(現職) | (注) 3 | 5,408 |
| 取締役 専務執行役員 社長補佐、特命事項担当 | 猪 股 吉 晴 | 1954年6月6日生 | 1975年4月 当社入社 2004年12月 当社製造本部品質管理室次長兼検査分析課長 2006年12月 当社製造本部品質管理室次長兼品質保証課長兼検査分析課長 2007年12月 当社製造本部品質管理室長代理兼品質保証課長兼検査分析課長 2008年7月 当社製造本部品質管理室長兼品質保証課長兼検査分析課長 2009年4月 当社品質管理室長兼品質保証課長 2012年6月 当社執行役員品質管理室長 2014年6月 当社上席執行役員 2014年6月 品質管理室長兼環境管理室長 2016年7月 当社品質・環境管理室長 2016年9月 当社品質・環境管理室長兼技術開発室長兼乾式製錬開発課長 2017年6月 当社取締役(現職) 2017年6月 当社安全衛生管理・品質・環境管理担当 2017年6月 当社技術開発室長 2019年7月 当社安全衛生管理・資源・技術開発プロジェクト担当 2019年7月 当社品質・環境管理部長 2020年6月 当社常務執行役員 2020年6月 当社経営企画担当 2021年6月 当社専務執行役員(現職) 2021年6月 当社社長補佐(現職) 2021年6月 当社リサイクル事業担当 2023年4月 当社リサイクル事業開発担当 2024年7月 当社リサイクル事業開発部長 2025年6月 当社特命事項担当(現職) | (注) 3 | 13,221 |
| 取締役 常務執行役員 調達担当、電力事業管掌 営業部長 | 原 賢 一 | 1964年5月20日生 | 1988年4月 当社入社 2010年10月 当社営業二部次長 2011年12月 当社営業一部次長 2012年12月 当社営業一部長代理 2014年6月 当社執行役員 2014年6月 当社営業一部長 2017年6月 当社上席執行役員 2018年6月 当社取締役(現職) 2018年6月 当社営業担当 2019年7月 当社営業部長(現職) 2020年6月 当社調達担当(現職) 2021年6月 当社常務執行役員(現職) 2026年6月 当社電力事業管掌(現職) | (注) 3 | 6,572 |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | | 任期 | 所有株式数(株) |
|---|-------|--------------|---|--|------|----------|
| 取締役 常務執行役員 内部統制・IR・総務・ 人事・経理担当 | 松山輝信 | 1969年12月16日生 | 1988年4月 2010年12月 2013年12月 2014年6月 2017年6月 2018年6月 2018年6月 2020年6月 2021年6月 2021年6月 2021年6月 2025年6月 | 当社入社 当社経理部次長 当社経理部長代理 当社経理部長 当社執行役員 当社取締役(現職) 当社上席執行役員 当社IR担当(現職) 当社常務執行役員(現職) 当社内部統制・総務・経理担当(現職) 当社人事部長 当社人事担当(現職) | (注)3 | 10,115 |
| 取締役 | 酒井由香里 | 1968年6月23日生 | 1991年4月 2005年1月 2005年6月 2008年6月 2013年9月 2016年6月 2017年10月 2019年3月 2021年6月 2022年6月 2025年6月 2026年6月 | 野村證券株式会社入社 株式会社コーポレートチューン取締役 株式会社ユナイテッドアローズ常勤社外監査役 株式会社リプロセル社外監査役 株式会社ビューティ花壇社外監査役 株式会社ユナイテッドアローズ社外取締役(常勤監査等委員) ティーライフ株式会社社外取締役(監査等委員) 株式会社ユーザベース社外取締役(監査等委員) 当社取締役(現職) トーヨーカネツ株式会社社外取締役 同社社外取締役(監査等委員)(現職) いちよし証券株式会社社外取締役(現職) | (注)3 | |
| 取締役 | 天野正人 | 1959年1月20日生 | 1984年4月 1989年9月 1990年2月 1996年1月 2001年12月 2019年6月 2025年3月 2025年3月 2025年6月 | 弁護士登録 西村真田(現西村・あさひ)法律事務所勤務 ヒューズ・ハバード&リード法律事務所勤務 ニューヨーク州弁護士登録 メリルリンチ日本証券(現BOFA証券)ジェネラルカウンセラー 同社取締役 増田パートナーズ法律事務所シニアアドバイザー 天野正人国際法律事務所代表(現職) 株式会社スターク・アドバイザー代表取締役(現職) 当社取締役(現職) | (注)3 | |

| 役職名 | 氏名 | 生年月日 | 略歴 | | 任期 | 所有株式数(株) |
|---------------|---------|---------------|---|---|-------|----------|
| 常任監査役 (常勤) | 達 中 輝 一 | 1944年 6 月26日生 | 1963年 4 月 1995年12月 1999年 7 月 2003年 4 月 2003年 6 月 2005年 6 月 | 当社入社 当社八戸製造所事務部次長兼経理課長 当社経理部次長兼財務・企画課長 当社経理部専任部長 当社監査役 当社常任監査役(現職) | (注) 4 | 14,000 |
| 監査役 | 飯 村 豊 | 1962年 6 月26日生 | 1985年 4 月 2009年 6 月 2010年 6 月 2012年 6 月 2014年 6 月 2015年 6 月 2019年 6 月 2021年 6 月 2023年 4 月 2023年 6 月 2026年 4 月 | 北海道東北開発公庫入庫 株式会社日本政策投資銀行審査部与信決定担当部長 新むつ小川原株式会社代表取締役専務 株式会社日本政策投資銀行審査部担当部長 信用評価担当 苫小牧港開発株式会社企画調査部長 同社取締役ターミナル事業部長兼企画調査部長 同社常務取締役ターミナル事業部長兼企画調査部長 一般財団法人北海道東北地域経済総合研究所専務理事 株式会社日本経済研究所公共デザイン本部上席研究主幹 当社監査役(現職) 株式会社日本経済研究所地域本部主席研究員(現職) | (注) 4 | |
| 監査役 | 宮 崎 恭 介 | 1960年 8 月18日生 | 1983年 4 月 2005年10月 2008年 1 月 2011年 5 月 2018年 4 月 2020年 4 月 2021年 4 月 2023年 6 月 2024年 6 月 | 株式会社富士銀行入行 株式会社みずほ銀行審査第一部審査役 同行企業審査第一部副部長 みずほ不動産調査サービス株式会社執行役員部門長 株式会社荘内銀行執行役員 同行取締役執行役員 同行取締役執行役員経営管理部長 株式会社J-WAVE社外監査役(現職) 当社監査役(現職) | (注) 4 | |
| 監査役 | 橋 爪 大 | 1961年 7 月14日生 | 1985年 4 月 2004年 2 月 2009年 4 月 2009年 4 月 2014年 4 月 2018年 4 月 2022年 4 月 2022年 6 月 2026年 6 月 | 株式会社協和銀行入行 株式会社りそな銀行北習志野支店長 同行オペレーション改革部長 株式会社りそなホールディングスオペレーション改革部長 株式会社りそな銀行常勤監査役 りそなビジネスサービス株式会社専務取締役 同社顧問 因幡電機産業株式会社社外取締役(常勤監査等委員)(現職) 当社監査役(現職) | (注) 4 | |
| 計 | | | | | | 49,316 |

- (注) 1 取締役酒井由香里及び天野正人の両氏は、社外取締役であります。
 また、当社は取締役酒井由香里及び天野正人の両氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
- 2 監査役飯村豊、宮崎恭介及び橋爪大の3氏は、社外監査役であります。
 また、当社は監査役飯村豊、宮崎恭介及び橋爪大の3氏を東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同取引所に届け出ております。
- 3 取締役の任期は、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役の任期について
 (1)達中輝一及び飯村豊の両氏は、2023年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 (2)橋爪大氏は、第100期定時株主総会終結の時をもって辞任した安田健氏の補充のために選任されましたので、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
 (3)宮崎恭介氏は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 当社では、意思決定者と業務執行者を分離する執行役員制度を導入しております。
 執行役員は10名で、取締役を兼務する執行役員3名は上記に含めて記載し、取締役を兼務しない執行役員7名は下記のとおりであります。

| 役名 | 氏名 | 職名等 |
|--------|---------|-----------------------|
| 上席執行役員 | 岡村 千 足 | 経営企画部長 |
| 上席執行役員 | 河 端 聡 | 調達部長 |
| 上席執行役員 | 木 村 徹 嗣 | 製造、安全衛生管理、品質・環境管理担当 |
| 執行役員 | 板 橋 謙 一 | 工務、電力事業担当 |
| 執行役員 | 杉 山 正 樹 | 経理部長 |
| 執行役員 | 大 館 広 克 | 経営企画部サポート、リサイクル事業開発部長 |
| 執行役員 | 太 田 靖 | 資源・技術開発プロジェクト部長 |

社外役員の状況

2026年6月19日（有価証券報告書提出日）現在の当社の社外役員の状況は下記の通りですが、2026年6月24日開催予定の定時株主総会における議案「取締役6名選任の件」及び「監査役1名選任の件」が承認可決されることを前提とした、同日以降の社外役員の状況（予定）についても併せて記載しております。

当社は、社外取締役及び社外監査役の独立性に関する基準を定めており、その基準は以下のとおりです。

1. 独立役員は、一般株主と利益相反が生ずるおそれのない社外取締役または社外監査役とする
2. 当社の主要取引先（仕入または販売）又はその取締役・業務執行者・監査役でない者
3. 当社が役員報酬以外に年間100万円以上の報酬を支払っているコンサルタント、弁護士、公認会計士、税理士等でない者
4. 当社株式を保有していない者
5. 当社取締役、監査役の友人でない者
6. 現在・過去において次に該当しない者
 - (1) 当社、当社子会社等の取締役・業務執行者・監査役・会計参与
 - (2) 当社株式を5%以上保有している株主、または5%以上保有している法人株主の取締役・業務執行者・監査役
 - (3) 前項(2)の株主の親会社の取締役・業務執行者・監査役
 - (4) 当社が役員報酬以外に年間100万円以上の報酬を支払っているコンサルタント、弁護士、公認会計士、税理士等が組織する法人に所属している者
 - (5) 当社の主要取引先（仕入または販売）又はその取締役・業務執行者・監査役以外で、それに所属していた者
 - (6) 当社株式を5%以上保有している株主、または5%以上保有している法人株主の取締役・業務執行者・監査役以外で、それに所属していた者
 - (7) 前項(6)の株主の親会社の取締役・業務執行者・監査役以外で、それに所属していた者
 - (8) 社外役員の相互就任関係にある者
 - (9) 当社が寄付を行っている先又はその出身者
 - (10) 以上の者の三親等以内の親族

当社は、この基準の中から東京証券取引所の定めに基づく独立性に関する要件を満たしている者を独立役員として選任しております。

社外取締役2名のうち、1名は企業経営者であり、もう1名は弁護士であります。また、社外監査役3名は

当社取引先銀行の出身であります。

取締役酒井由香里氏は、幅広い分野での企業経営者としての豊富な経験を活かし、ダイバーシティの観点から多様な視点により、コーポレート・ガバナンスの充実強化を推進するため選任しております。

取締役天野正人氏は、弁護士としての専門的見地及び企業経営者としての豊富な経験により、コンプライアンスの強化及びコーポレート・ガバナンスの充実を推進するため選任しております。

監査役安田健、飯村豊及び宮崎恭介の3氏は、金融機関出身で財務及び会計並びに監査役としての知見を有しております。

また、社外取締役及び社外監査役個人が直接、当社と利害関係を有するものではありません。

2026年6月24日開催予定の定時株主総会において新たに社外監査役に選任される予定の橋爪大氏は、金融機関出身で財務及び会計並びに監査役としての知見を有しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

当社は、年4回監査報告会を実施しており、社外監査役と内部監査部門（監査室）、監査役及び会計監査人との相互連携を図っております。なお、社外取締役には監査状況を監査室から取締役会を通じて報告しております。

また、社外取締役及び社外監査役には、内部統制に関する状況を内部統制部門（内部統制委員会）から取締役会を通じて報告しております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

監査役監査は、常勤監査役1名、社外監査役3名の計4名で構成しております。いずれの監査役も、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。各監査役は、年次監査計画を作成し、その計画に基づき監査を行っております。

当事業年度において当社は監査役会を15回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

| 氏名 | 開催回数 | 出席回数 |
|-------|------|------|
| 達中 輝一 | 15回 | 15回 |
| 安田 健 | 15回 | 15回 |
| 飯村 豊 | 15回 | 15回 |
| 宮崎 恭介 | 15回 | 15回 |

監査役会における主な検討事項として、各監査役の業務分担を定め、当社グループのコーポレート・ガバナンスや内部統制システムの整備・運用状況、会計監査人の評価等としております。具体的な検討事項は、監査方針・監査計画策定及び業務分担等、監査役選任議案の株主総会への提出の請求、会計監査人の評価及び再任・不再任、監査報告書案に加え、財務報告開示内容の適正性、会計監査人の監査の相当性、コンプライアンス遵守、内部統制システムの整備・運用及びリスクマネジメント体制の整備・運用に関する状況を監視・検証しております。

常勤監査役の活動としては、監査役会の議長を務めるとともに、取締役会や重要な会議への出席、重要書類の閲覧結果や取締役、執行役員等の業務執行の状況を監査役会へ報告し、社外監査役からの客観的な意見を求めており、監査において発見された事項は取締役・執行役員に対して、適宜、提言を行っております。

社外監査役は、その幅広い実務経験や高度な専門知識に基づいた意見を取締役会・監査役会において発言しております。加えて、社外取締役、社外監査役の間では、今後における経営課題について幅広くディスカッションを行っております。

また、監査役監査の実効性向上を目的に、従来行っている取締役会の実効性評価を活用し、監査活動全般に係る気付きなどを監査役会でディスカッションを行っております。当該ディスカッションを踏まえ、常勤監査役は重要な会議へ出席し、意思決定プロセス等について提言を行っているほか、常勤取締役、執行役員等との面談等、実効的な監査が行われております。

内部監査の状況

内部監査に関しては、監査室（2名）を設置し、組織・制度監査、業務監査、会計監査等を行い、当社グループ全体の「財務報告にかかる内部統制の評価」等を実施しております。

当社は、年4回監査報告会を実施しており、監査室と監査役及び会計監査人との相互連携を図っております。

監査室と監査役においても相互連携を図るために随時情報交換の場所を設置し、監査計画の実施状況の確認及び調整が出来るような体制を整えております。また、内部監査の評価結果を定期的に取り締り会へ報告しております。

監査室員は、内部統制委員会にオブザーバーとして出席しており、内部統制部門との相互連携を図っております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

b. 継続監査期間

2006年以降

c. 業務を執行した公認会計士

矢嶋 泰久

上野 陽一

d．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、同法人に所属する公認会計士11名、会計士試験合格者6名、その他17名であります。

e．監査法人の選定理由と方針

当社グループの選定する監査法人については、監査役会において、面談・質問を通じて、監査法人の概要、品質管理体制、独立性等を調査することとしており、当社グループの事業内容に対応するリスクを踏まえた監査計画の策定、計画に基づいた監査手続の概要検証及び監査報酬見積額における算定根拠の合理性等を確認し、また、日本公認会計士協会による品質管理レビュー結果及び公認会計士・監査審査会による検査結果も含め、これらを総合的に勘案し、選定することを方針としております。

当社グループでは、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合は、監査役全員の同意に基づき監査役会が会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会におきまして、会計監査人を解任した旨と解任の理由を報告いたします。

なお、監査役会は、会計監査人の継続監査年数等を勘案しまして、再任もしくは不再任の決定を行います。有限責任 はずさ監査法人は、以上の方針を全て満たしているため、選定しております。

f．監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査法人は、監査役会に対し、四半期毎に半期レビューまたは期中及び期末の監査結果概要について報告を行っており、併せて、適宜、日本公認会計士協会による品質管理レビュー結果及び公認会計士・監査審査会による検査結果の説明も行っております。また、半期毎に経営者とのディスカッションを開催し、適時適切な会話によって、積極的な質疑等を行っております。これらの有効なコミュニケーション体制によって、監査法人の独立性、監査報酬額の合理的根拠、管理体制を勘案した不正リスクの評価等について、監査法人の評価として必要な情報が入手可能となっており、これらを検討した結果、当社グループの会計監査人として適任と判断しております。

監査報酬の内容等

a．監査公認会計士等に対する報酬

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|-------------------|------------------|-------------------|------------------|
| | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に基づく報酬(百万円) | 非監査業務に基づく報酬(百万円) |
| 提出会社 | 42 | 0 | 42 | 0 |
| 連結子会社 | | | | |
| 計 | 42 | 0 | 42 | 0 |

前連結会計年度

当社は、会計監査人に対して報酬を支払っている非監査業務（公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務）について「電気事業者による再生可能エネルギー電気の調達に関する特別措置法施行規則（経済産業省令第四十六号）第21条第2項第3号に基づく手続業務契約」（2024年10月）を締結しており、当該契約の報酬額として0百万円支払っております。

当連結会計年度

当社は、会計監査人に対して報酬を支払っている非監査業務（公認会計士法第2条第1項の業務以外の業務）について「電気事業者による再生可能エネルギー電気の調達に関する特別措置法施行規則（経済産業省令第四十六号）第21条第2項第3号に基づく手続業務契約」（2025年10月）を締結しており、当該契約の報酬額として0百万円支払っております。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬 (a . を除く)

| 区分 | 前連結会計年度 | | 当連結会計年度 | |
|-------|-----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|
| | 監査証明業務に 基づく報酬(百万円) | 非監査業務に 基づく報酬(百万円) | 監査証明業務に 基づく報酬(百万円) | 非監査業務に 基づく報酬(百万円) |
| 提出会社 | 0 | 18 | 0 | |
| 連結子会社 | | | | |
| 計 | 0 | 18 | 0 | |

前連結会計年度

当社は、監査公認会計士等と同一のネットワーク (R.G.Manabat & Co. 会計事務所) に対して報酬を支払っている監査証明業務について「会計監査業務契約」を締結しており、当該契約の報酬額として0百万円支払っております。

また、監査公認会計士等と同一のネットワーク (株式会社KPMG FAS) に対して報酬を支払っている非監査業務について「業務委託契約」を締結しており、当該契約の報酬額として18百万円支払っております。

当連結会計年度

当社は、監査公認会計士等と同一のネットワーク (R.G.Manabat & Co. 会計事務所) に対して報酬を支払っている監査証明業務について「会計監査業務契約」を締結しており、当該契約の報酬額として0百万円支払っております。

c. その他重要な報酬の内容

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

該当事項はありませんが、監査日数等を勘案した上で決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針を定めており、その内容は下記のとおりです。

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を、当社指名・報酬委員会により定めており、この決定方針を当社の取締役会により「役員報酬規程」として決定しております。また、当社の監査役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針についても、当社の取締役会により「役員報酬規程」として決定しており、株主総会において総枠を決議し、監査役間の協議により決定しております。

a. 株主総会での決議内容

当社の役員の報酬等に関する株主総会の決議年月日は2006年6月29日であり、決議の内容は、取締役の金銭報酬の額は年額3億5千万円以内と決議されております。監査役の金銭報酬の額は、年額6千万円以内と決議されております。

また、当社は、2025年5月14日開催の取締役会において、当社の取締役（社外取締役を除く。以下「対象取締役」といいます。）に対する当社の企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを与えとともに、株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的に、対象取締役を対象とする新たな報酬制度として、譲渡制限付株式報酬制度（以下「本制度」といいます。）を導入することを決議し、2025年6月25日開催の第99回定時株主総会において、本制度に基づき、譲渡制限付株式取得の出資財産とするための報酬（以下「譲渡制限付株式報酬」といいます。）として、対象取締役に対して、年額7千万円以内の金銭債権を支給し、年45,000株以内の当社の普通株式を発行又は処分すること及び譲渡制限付株式の譲渡制限期間を50年間とすること等につき、決議されております。

当社の取締役の個人別の報酬額については、株主総会において総枠を決議し、取締役会の委任を受けた指名・報酬委員会が別途定める取締役報酬方針を基準に対象期間の支給総額案を審議し、その審議結果を取締役社長が取締役会へ上程し決定しております。

b. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。

具体的には、取締役の報酬は、固定報酬としての「役員基本報酬（金銭・株式）」と、業績連動報酬である「役員賞与（金銭）」により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、「役員基本報酬（金銭）」のみを支払うこととしております。

c. 報酬等の種類ごとの概要

当社の取締役の基本報酬は、月額金銭及び年間の株式報酬とし、その額並びにその株式数については、指名・報酬委員会が審議し、決定しております。

役員基本報酬（金銭）は、職責の大きさに応じた役位ごとの金銭による固定月額の基本報酬としております。

役員基本報酬（株式）は、取締役（社外取締役を除く）の役位に応じて譲渡制限付株式を付与し、譲渡制限解除日は取締役退任時としております。

当社の取締役の業績連動報酬に係る指標は、配当金の支払いがある場合に支給できるものとし、親会社株主に帰属する当期純利益を原資に別に定める当期純利益毎の分配基準で算定しております。また、当該業績指標を選定した理由は、各事業年度の業績向上に対する意識を高め、企業価値向上に資するとともに、あらゆる利害関係者との利益を共有できる報酬とするためです。

支給時期は、各事業年度の業績に応じて算出された額を賞与として、毎年一定の時期に支給しております。

役員賞与（金銭）は、短期のインセンティブ報酬として、1事業年度の業績等に基づき変動する金銭の業績連動報酬とし、報酬額の上限については、個人別月額の基本報酬の5ヶ月分としております。報酬の支給については、毎事業年度における会社業績等の確定後としております。

なお、報酬等の種類ごとの割合は、固定報酬：業績連動報酬 = 10 : 0 ~ 7 : 3としております。

d. 報酬等の内容に係る決定方法

個別基本報酬の月額金銭報酬及び年間の株式報酬原案決定に際しては、取締役社長が、会社で各取締役への期待する役割について慎重に評価し、指名・報酬委員会へ上程し、同委員会にて審議の上、個人別を確定し、取

取締役社長が取締役会へ支給総額案を上程し、決定しております。

取締役会は、当該権限が指名・報酬委員会によって適切に行使されるよう、指名・報酬委員会で審議の上、その答申に基づき取締役社長が取締役会へ上程し決定する措置を講じており、当該手続きを経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断しております。

指名・報酬委員会に権限を委任した理由は、指名・報酬委員会は社外取締役が委員の過半数を占める当社取締役会の任意の諮問機関であり、報酬等の決定に関する手続きの公正性・透明性・客観性を確保するためであります。

e. 当事業年度の報酬等の決定に係る内容

当事業年度に係る内容については、指名・報酬委員会（委員長：社外取締役 酒井由香里氏、委員：社外取締役 天野正人氏、取締役社長 岩館一夫氏）が取締役の個人別の報酬等の内容を決定しております。その権限の内容は、委員会規程により、報酬制度に関する基本方針・報酬枠案（算定方法を含む）・個人別の具体的報酬額（算定方法を含む）と定められております。なお、当事業年度における当社の役員報酬等の額の決定過程における取締役会及び指名・報酬委員会の活動については、取締役の現行報酬の評価等を行って考え方を整理し、月額報酬、業績連動報酬の構成について総点検を行い、報酬総額及び個別報酬の在り方について討議を行いました。その結果、職位、職責、在任年数のほか、個々の客観的な評価を行いました。

当事業年度における業績連動報酬に係る指標の目標は当期純利益の額を基準としており、実績は親会社株主に帰属する当期純利益2,610百万円でしたが、不透明感が強い環境等を総合的に検討した結果、取締役4名(社外取締役を除く)に対し取締役報酬方針に基づき役員賞与を支給しないことといたしました。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

| 役員区分 | 報酬等の総額 (百万円) | 報酬等の種類別の総額(百万円) | | | | 対象となる 役員の員数 (名) |
|-------------------|-----------------|-----------------|-------------|-------|------------------|-----------------------|
| | | 固定報酬 | 業績連動報酬 等 | 退職慰労金 | 左記のうち、 非金銭報酬等 | |
| 取締役 (社外取締役を除く) | 139 | 139 | - | - | 9 | 6 |
| 監査役 (社外監査役を除く) | 21 | 21 | - | - | - | 1 |
| 社外役員 | 32 | 32 | - | - | - | 7 |

- (注) 1 上記支給人員及び支給額には2025年6月25日開催の第99回定時株主総会終結の時をもって退任いたしました取締役4名を含めております。
- 2 取締役(社外取締役を除く)に対する非金銭報酬等の内訳は、譲渡制限付株式報酬9百万円であります。
- 3 2006年5月22日開催の取締役会で役員退職慰労金制度の廃止の決議を行い、2006年6月29日開催の第80回定時株主総会において退職慰労金制度廃止に伴う打ち切り支給を決議しており、当事業年度末現在における今後の打ち切り支給の予定総額は、次のとおりであります。
- 監査役1名に対し総額 6百万円
- 4 社外役員は、子会社からの役員報酬等は受けておりません。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、純投資目的株式を保有していないため、区分は定めておりません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社の政策保有株式の保有については、事業に係る取引関係の維持・強化や投資先企業および当社の中長期的な企業価値向上を図ることを目的としております。また、当社の政策保有株式に係る議決権行使にあたっては、提案議題が投資先企業および当社の企業価値向上に資するか否か、および事業に係る取引関係と株式保有によるリターン等を考慮しております。

当社の保有する政策保有株式については、株価・時価総額の推移、受取配当額・配当利回りの推移、過去5年間のROEの推移等の定量的な検証の他、中長期的な経済合理性や将来の見通し等の定性的な検証を行い、総合的に保有継続の適否を判断した上で、取締役会において定期的に保有のねらいや合理性等についての説明を行っております。また、当社は、この検証の結果等を踏まえて、順次保有の縮減の検討を行っております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

| | 銘柄数 (銘柄) | 貸借対照表計上額の 合計額(百万円) |
|------------|-------------|-----------------------|
| 非上場株式 | 11 | 1,709 |
| 非上場株式以外の株式 | 1 | 1,625 |

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円) | 株式数の増加の理由 |
|------------|-------------|----------------------------|-------------------|
| 非上場株式 | 1 | 1,521 | 第三者割当増資の引き受けによる取得 |
| 非上場株式以外の株式 | | | |

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

| | 銘柄数 (銘柄) | 株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円) |
|------------|-------------|----------------------------|
| 非上場株式 | | |
| 非上場株式以外の株式 | 2 | 47 |

c . 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

| 銘柄 | 当事業年度 | 前事業年度 | 保有目的、業務提携等の概要、定量的な保有効果及び株式数が増加した理由 | 当社の株式の保有の有無 |
|-------------------|-------------------|-------------------|--|-------------|
| | 株式数(株) | 株式数(株) | | |
| | 貸借対照表計上額 (百万円) | 貸借対照表計上額 (百万円) | | |
| NICKEL ASIA CORP. | 146,075,188 | 146,075,188 | 当社のニッケル事業の原料となるフィリピン産ニッケル鉱石の仕入先との安定的な取引を強化するために保有しております。定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、定量的指標・定性的指標により総合的に検証しております。 | 無 |
| | 1,625 | 849 | | |
| ラサ商事(株) | | 100,000 | 当事業全般における協力関係の維持を目的に保有しております。定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、定量的指標・定性的指標により総合的に検証していましたが、保有のねらいや合理性等を検証した結果、当事業年度中に保有株式を全て売却いたしました。 | 有 |
| | | 148 | | |
| 日本製鉄(株) | | 18,126 | 当社のニッケル事業における販売先との取引強化のため保有しております。定量的な保有効果については記載が困難であります。保有の合理性は、定量的指標・定性的指標により総合的に検証していましたが、保有のねらいや合理性等を検証した結果、当事業年度中に保有株式を全て売却いたしました。 | 無 |
| | | 57 | | |

(注) 「 」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの

該当事項はありません。

5 【従業員の状況等】

(1) 【人材戦略に関する基本方針等】

(経営戦略における人材に関する基本方針)

当社グループは、人の力を活かし、地球の資源をより有用なるものとして提供し、人類社会の幸福に貢献するという経営理念のもと、ありがたい姿である持続可能な循環型社会を共創する総合素材カンパニーを掲げて事業活動を展開し、社会の各種課題解決に貢献することを目指しております。

中長期戦略PAMCOvision2031では、急激に変化する環境に適応してさらなる基盤を築くため、業態をゼロベースで見直し、新たな軸となる新規事業分野の参入を目指した事業ポートフォリオの再構築及びサステナビリティ重要課題への取り組みを進めております。この中・長期で掲げた戦略には、創出力及び突破力が必要であり、価値創造の源泉である従業員の成長は、変化に強い組織を構築するうえで欠かせない基盤となるものです。

(経営戦略との連動)

| 中長期戦略PAMCOvision2031の人材における重要項目 | 目指す組織の姿 | 当社のアプローチ |
|---------------------------------|--------------------|--|
| 新規事業立ち上げを成功に導く実行力の強化 | 技術力を維持し、磨き続ける人材の育成 | 自己成長の取り組みによるアウトプットの最大化を図る仕組みづくり |
| | | コミュニケーション能力とチームマネジメントのスキル向上を意識した育成 |
| 事業多角化の基盤を構築する創出力の育成 | 既成概念にとらわれないアイデアの議論 | エンゲージメント向上により、チャレンジ精神旺盛で強い意欲で取り組む姿勢を促進する |
| | | 多様な人材が意見を出し合い、協働できる環境の整備 |

(従業員給与・報酬の額や内容に関する方針)

当社グループの従業員給与は、基本給、加算給及び各種手当の所定内賃金、また、時間外手当等の所定外賃金で構成しており、従業員として採用した段階で所定の資格を付与します。

所定内賃金の基本給は、給与の基準となり毎月固定額で、年齢、勤続年数、経験、資格、職務など従業員の属性や職務の責任に応ずる要素によって算定します。加算給は、人事評価制度により、成果を出している従業員の行動特性を評価基準として算定します。これらは、昇給表等を定めており、前述の評価等において賃金を算定します。

所定外賃金は、所定内賃金の枠組みに含まれない時間外の対価を基準に法定の範囲で算定します。

各種手当については、特別な勤務、職責の重さ等を勘案し、追加的に支給します。

従業員賞与は、業績連動を基準とし、一定時期に労働組合等と協議の上、支給の有無について決定します。従業員別の支給額については、業績へ貢献した内容、業務遂行における課題の解消度及び求められる職務の成果等、従業員のパフォーマンスを成果の基準としております。これら従業員別の成果は、各部室長を委員とする評価委員会で検討、確認し、最終的には取締役を委員とする人事委員会で協議の上、確定しております。

(2) 【従業員の状況】

連結会社の状況

2026年3月31日現在

| セグメントの名称 | 従業員数(名) |
|----------|---------|
| ニッケル事業 | 410 |
| ガス事業 | 15 |
| その他 | - |
| 合計 | 425 |

(注) 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。

提出会社の状況

2026年3月31日現在

| 従業員数(名) | 平均年齢(歳) | 平均勤続年数(年) | 平均年間給与(千円) | 平均年間給与の対前事業年度増減率(%) |
|---------|---------|-----------|------------|---------------------|
| 384 | 43.3 | 20.4 | 5,610 | 5.9 |

| セグメントの名称 | 従業員数(名) |
|----------|---------|
| ニッケル事業 | 384 |
| その他 | - |
| 合計 | 384 |

(注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。
2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

労働組合の状況

当社グループは、主に大平洋金属八戸労働組合を組織し、上部団体として日本基幹産業労働組合連合会に加盟、なお、現在その他の労働組合を含めて円満なる労使関係を維持しております。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異
提出会社

2026年3月31日現在

| 当事業年度 | | | | | 補足説明 |
|-----------------------------|-------------------|--------------------|---------|-----------|---|
| 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(注)1 | 男性労働者の育児休業取得率(注)2 | 労働者の男女の賃金の額の差異(注)1 | | | |
| | | 全労働者 | 正規雇用労働者 | パート・有期労働者 | |
| - | 92.3 | 81.2 | 80.0 | 124.8 | <p>正規雇用労働者の賃金の差異の主な理由は、全労働者の95%を男性労働者が占めており、その半数以上が特殊な勤務体系の交替勤務者であることから、法定勤務時間を超えた場合に支給される割増賃金等が発生する勤務が女性労働者より多いため。なお、全労働者のうち女性労働者は5%、勤務体系は常昼勤務。</p> <p>パート・有期労働者の賃金の差異の主な理由は、全対象者は定年退職日以降の嘱託労働者であり、このうち、女性労働者は相対的に賃金の高い役職者であったことに伴い、準管理職扱いとして雇用しているため。</p> |

(注) 1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表については、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、また会計基準等の変更等についての的確に対応するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナーへの参加等を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 23,874 | 17,595 |
| 売掛金 | 3,281 | 3,763 |
| 有価証券 | 2,600 | 2,299 |
| 商品及び製品 | 4,074 | 3,843 |
| 仕掛品 | 263 | 382 |
| 原材料及び貯蔵品 | 2,864 | 2,602 |
| その他 | 1,552 | 1,684 |
| 貸倒引当金 | 1 | 1 |
| 流動資産合計 | 38,510 | 32,171 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物及び構築物 | 16,303 | 16,303 |
| 減価償却累計額 | 14,425 | 14,577 |
| 建物及び構築物（純額） | 1,877 | 1,726 |
| 機械装置及び運搬具 | 52,686 | 52,757 |
| 減価償却累計額 | 51,710 | 51,826 |
| 機械装置及び運搬具（純額） | 976 | 930 |
| 土地 | 2 4,231 | 2 4,207 |
| その他 | 672 | 731 |
| 減価償却累計額 | 485 | 490 |
| その他（純額） | 187 | 240 |
| 有形固定資産合計 | 3, 4 7,273 | 3, 4 7,105 |
| 無形固定資産 | 12 | 10 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 1 24,873 | 1 26,385 |
| 退職給付に係る資産 | 770 | 1,216 |
| その他 | 359 | 443 |
| 貸倒引当金 | 5 | 5 |
| 投資その他の資産合計 | 25,998 | 28,040 |
| 固定資産合計 | 33,284 | 35,156 |
| 資産合計 | 71,795 | 67,327 |

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|---------------|-------------------------|-------------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 支払手形及び買掛金 | 112 | 76 |
| 未払費用 | 712 | 650 |
| 未払法人税等 | 55 | 47 |
| 賞与引当金 | 117 | 116 |
| その他 | 232 | 159 |
| 流動負債合計 | 1,230 | 1,050 |
| 固定負債 | | |
| 退職給付に係る負債 | 68 | 75 |
| 繰延税金負債 | 992 | 1,170 |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 539 | 535 |
| 環境対策引当金 | 2 | - |
| 契約損失引当金 | 1,273 | 1,273 |
| 復旧費用引当金 | 14 | 14 |
| その他 | 18 | 15 |
| 固定負債合計 | 2,908 | 3,084 |
| 負債合計 | 4,138 | 4,134 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 13,922 | 13,922 |
| 資本剰余金 | 3,481 | 3,481 |
| 利益剰余金 | 48,044 | 46,985 |
| 自己株式 | 453 | 4,083 |
| 株主資本合計 | 64,994 | 60,305 |
| その他の包括利益累計額 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 526 | 1,027 |
| 繰延ヘッジ損益 | 7 | 0 |
| 土地再評価差額金 | 2 331 | 2 322 |
| 為替換算調整勘定 | 828 | 334 |
| 退職給付に係る調整累計額 | 700 | 948 |
| その他の包括利益累計額合計 | 2,395 | 2,633 |
| 非支配株主持分 | 267 | 254 |
| 純資産合計 | 67,656 | 63,192 |
| 負債純資産合計 | 71,795 | 67,327 |

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日) |
|-------------------------------------|--|--|
| 売上高 | 1 13,175 | 1 9,414 |
| 売上原価 | 2, 4 18,366 | 2, 4 12,555 |
| 売上総損失() | 5,191 | 3,140 |
| 販売費及び一般管理費 | | |
| 販売費 | 304 | 192 |
| 一般管理費 | 1,873 | 1,637 |
| 販売費及び一般管理費合計 | 3. 4 2,177 | 3, 4 1,830 |
| 営業損失() | 7,368 | 4,971 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 43 | 73 |
| 受取配当金 | 121 | 91 |
| 不動産賃貸料 | 110 | 109 |
| 持分法による投資利益 | 5,413 | 7,875 |
| 為替差益 | 86 | 78 |
| その他 | 45 | 169 |
| 営業外収益合計 | 5,821 | 8,397 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 0 | 0 |
| 設備賃貸費用 | 15 | 23 |
| コミットメントフィー | 27 | - |
| 外国源泉税 | 16 | 13 |
| 休止設備関連費用 | 0 | 11 |
| 業務委託費 | - | 34 |
| その他 | 14 | 19 |
| 営業外費用合計 | 75 | 102 |
| 経常利益又は経常損失() | 1,622 | 3,323 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 5 | 6 |
| 投資有価証券売却益 | 128 | 206 |
| 受取保険金 | 459 | - |
| 特別利益合計 | 594 | 212 |
| 特別損失 | | |
| 減損損失 | 6 133 | 6 265 |
| 固定資産除却損 | 5 81 | 5 15 |
| 投資有価証券売却損 | 2 | - |
| 特別損失合計 | 217 | 281 |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失() | 1,245 | 3,254 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 407 | 794 |
| 法人税等調整額 | 21 | 137 |
| 法人税等合計 | 429 | 656 |
| 当期純利益又は当期純損失() | 1,675 | 2,597 |
| 非支配株主に帰属する当期純損失() | 7 | 13 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失() | 1,667 | 2,610 |

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) |
|------------------|---|---|
| 当期純利益又は当期純損失() | 1,675 | 2,597 |
| その他の包括利益 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 653 | 414 |
| 退職給付に係る調整額 | 153 | 238 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 787 | 405 |
| その他の包括利益合計 | 1,287 | 1,247 |
| 包括利益 | 1,387 | 2,844 |
| (内訳) | | |
| 親会社株主に係る包括利益 | 1,380 | 2,857 |
| 非支配株主に係る包括利益 | 7 | 13 |

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------|--------|-------|--------|------|--------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 13,922 | 3,481 | 49,658 | 452 | 66,609 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 親会社株主に帰属する当期純損失() | | | 1,667 | | 1,667 |
| 自己株式の取得 | | | | 0 | 0 |
| 自己株式の処分 | | | 0 | 0 | 0 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | 53 | | 53 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | 1,614 | 0 | 1,614 |
| 当期末残高 | 13,922 | 3,481 | 48,044 | 453 | 64,994 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|--------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|--------|
| | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 1,183 | - | 400 | 179 | 412 | 2,176 | 274 | 69,060 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 親会社株主に帰属する当期純損失() | | | | | | | | 1,667 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | 0 |
| 自己株式の処分 | | | | | | | | 0 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | | | | | | 53 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 656 | 7 | 69 | 649 | 287 | 218 | 7 | 210 |
| 当期変動額合計 | 656 | 7 | 69 | 649 | 287 | 218 | 7 | 1,403 |
| 当期末残高 | 526 | 7 | 331 | 828 | 700 | 2,395 | 267 | 67,656 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | |
|---------------------|--------|-------|--------|-------|--------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | 利益剰余金 | 自己株式 | 株主資本合計 |
| 当期首残高 | 13,922 | 3,481 | 48,044 | 453 | 64,994 |
| 当期変動額 | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | 3,675 | | 3,675 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | 2,610 | | 2,610 |
| 自己株式の取得 | | | | 3,644 | 3,644 |
| 自己株式の処分 | | | 2 | 14 | 12 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | 8 | | 8 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | 1,058 | 3,630 | 4,689 |
| 当期末残高 | 13,922 | 3,481 | 46,985 | 4,083 | 60,305 |

| | その他の包括利益累計額 | | | | | | 非支配株主持分 | 純資産合計 |
|---------------------|--------------|---------|----------|----------|--------------|---------------|---------|--------|
| | その他有価証券評価差額金 | 繰延ヘッジ損益 | 土地再評価差額金 | 為替換算調整勘定 | 退職給付に係る調整累計額 | その他の包括利益累計額合計 | | |
| 当期首残高 | 526 | 7 | 331 | 828 | 700 | 2,395 | 267 | 67,656 |
| 当期変動額 | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | | | | 3,675 |
| 親会社株主に帰属する当期純利益 | | | | | | | | 2,610 |
| 自己株式の取得 | | | | | | | | 3,644 |
| 自己株式の処分 | | | | | | | | 12 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | | | | | | 8 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 500 | 7 | 8 | 494 | 247 | 238 | 13 | 225 |
| 当期変動額合計 | 500 | 7 | 8 | 494 | 247 | 238 | 13 | 4,463 |
| 当期末残高 | 1,027 | 0 | 322 | 334 | 948 | 2,633 | 254 | 63,192 |

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日) |
|-----------------------------|--|--|
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失() | 1,245 | 3,254 |
| 減価償却費 | 355 | 352 |
| 減損損失 | 133 | 265 |
| 受取利息及び受取配当金 | 164 | 164 |
| 持分法による投資損益(は益) | 5,413 | 7,875 |
| 固定資産除却損 | 81 | 15 |
| 受取保険金 | 459 | - |
| 投資有価証券売却損益(は益) | 126 | 206 |
| 売上債権の増減額(は増加) | 1,719 | 482 |
| 棚卸資産の増減額(は増加) | 3,880 | 373 |
| 前渡金の増減額(は増加) | - | 0 |
| 未収消費税等の増減額(は増加) | 244 | 84 |
| 仕入債務の増減額(は減少) | 122 | 35 |
| 未払消費税等の増減額(は減少) | 33 | 33 |
| 賞与引当金の増減額(は減少) | 0 | 0 |
| 復旧費用引当金の増減額(は減少) | 5 | - |
| 未払費用の増減額(は減少) | 179 | 62 |
| 退職給付に係る負債の増減額(は減少) | 9 | 7 |
| 退職給付に係る資産の増減額(は増加) | 293 | 446 |
| その他 | 348 | 143 |
| 小計 | 1,205 | 4,979 |
| 利息及び配当金の受取額 | 4,156 | 8,197 |
| 利息の支払額 | 0 | 0 |
| 保険金の受取額 | 459 | - |
| 法人税等の支払額又は還付額(は支払) | 398 | 796 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 3,011 | 2,420 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 投資有価証券の取得による支出 | - | 1,521 |
| 投資有価証券の売却による収入 | 183 | 271 |
| 有形固定資産の取得による支出 | 521 | 473 |
| 有価証券の償還による収入 | 300 | - |
| 無形固定資産の取得による支出 | 30 | 6 |
| その他 | 83 | 8 |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | 153 | 1,739 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | | |
| 配当金の支払額 | 0 | 3,662 |
| 自己株式の増減額(は増加) | 0 | 3,630 |
| その他 | 6 | 5 |
| 財務活動によるキャッシュ・フロー | 7 | 7,298 |
| 現金及び現金同等物に係る換算差額 | 34 | 36 |
| 現金及び現金同等物の増減額(は減少) | 2,816 | 6,580 |
| 現金及び現金同等物の期首残高 | 22,158 | 24,975 |
| 現金及び現金同等物の期末残高 | 1 24,975 | 1 18,394 |

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の数 2社

連結子会社の名称

太平洋興産(株)、(株)大太平洋ガスセンター

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した関連会社数 7社

主要な会社名

(株)パシフィックソーワ、リオ・チュバ・ニッケル鉱山(株)、タガニート鉱山(株)、アマタホールディングス(株)、大太平洋製鋼(株)、米子製鋼(株)

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社のうち主要な会社の名称

大太平洋機工(株)

持分法を適用しない理由

持分法を適用しない会社は、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等が連結財務諸表に及ぼす影響は軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

(3) 持分法の適用の手続について特に記載する必要があると認められる事項

持分法適用会社7社の決算日は12月31日であり、連結決算日と異なっておりますが、各社の事業年度に係る財務諸表を使用しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

デリバティブ取引により生じる正味の債権及び債務

時価法を採用しております。

運用目的の金銭の信託

時価法を採用しております。

棚卸資産

通常の販売目的で保有する棚卸資産

商品については、個別法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)、製品、半製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品については、移動平均法による原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 15～31年

機械装置及び運搬具 4～11年

その他 2～10年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法を採用しております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

長期前払費用

均等償却を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率法、貸倒懸念債権等特定の債権については財務内容評価法により回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、翌連結会計年度の支給見込額のうち当連結会計年度に帰属する部分の金額を見積り計上しております。

環境対策引当金

「ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」によって処理が義務づけられているポリ塩化ビフェニル（PCB）廃棄物の処理に備えるため、今後発生すると見込まれる金額を計上しております。

契約損失引当金

将来の契約不履行に伴い発生する可能性のある損失に備えるため、合理的に算定した損失見込額を計上しております。

復旧費用引当金

生産設備の復旧に伴い将来発生する可能性のある損失に備えるため、合理的に算定した損失見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、主として給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法によりそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理する方法を採用しております。

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理する方法を採用しております。

小規模企業等における簡便法の採用

連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点(収益を認識する通常の時点)は以下のとおりであります。

ニッケル事業

当社及び連結子会社は、ニッケル事業において、主にフェロニッケル製品の製造及び販売を行っております。当社及び連結子会社は、顧客に対して製品を引き渡す履行義務を負っており、海外顧客向けはインコタームズで定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転する船積みの時点で、国内顧客向けは顧客が指定した場所に納品した時点で履行義務は充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。なお、取引の対価は、製品引渡し後、概ね2～5ヵ月で受領しており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

ガス事業

連結子会社の(株)大太平洋ガスセンターは、ガス事業において、ガス類の製造及び販売を行っております。連結子会社は、顧客に対して製品を引き渡す履行義務を負っており、当該履行義務は顧客に製品を引渡した時点で充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。なお、取引の対価は、製品引渡し後、概ね1ヶ月で受領しており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ会計を適用したヘッジ手段とヘッジ対象は以下のとおりであります。

ヘッジ手段・・・為替予約取引

ヘッジ対象・・・フェロニッケル販売に係る外貨建予定取引

ヘッジ方針

デリバティブ取引に関する社内規程に基づき、為替変動リスクを一定の範囲内でヘッジしております。

なお、デリバティブ取引はあくまでも実需に裏付けられた範囲で行う方針であります。

ヘッジ有効性の評価方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フローの変動の累計とヘッジ手段のキャッシュ・フローの変動の累計とを比率分析する方法により行っております。

なお、ヘッジ手段はヘッジ対象である予定取引の重要な条件と同一であり、ヘッジ開始時及びその後も継続して相場変動を完全に相殺するものと想定できる取引に関しては、ヘッジ有効性の判定を省略しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当連結会計年度に係る連結財務諸表にその額を計上した項目であって、翌連結会計年度に係る連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性のあるものは、次のとおりです。

1. ニッケル事業の固定資産の減損

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

| | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
|----------|-----------|-----------|
| 有形固定資産 | 6,499 百万円 | 6,331 百万円 |
| 無形固定資産 | 12 百万円 | 10 百万円 |
| 投資その他の資産 | 192 百万円 | 117 百万円 |

当連結会計年度に計上した減損損失については、「注記事項（連結損益計算書関係） 6 減損損失」に記載しております。

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた回収可能価額は、正味売却価額により測定しております。建物及び土地については、不動産鑑定評価等合理的に算出された評価額に基づき評価し、それ以外の資産については、対象資産の処分可能性を考慮し、実質的な価格がないと判断されたものについては、正味売却価額を零として評価しております。

将来の不確実な経済条件の変動により、正味売却価額の見直しが必要になった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において、固定資産の減損損失の認識及び測定が必要となる可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」（企業会計基準第34号 2024年9月13日）
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」（企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日）ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「休止設備関連費用」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「棚卸資産処分損」、「シンジケートローン手数料」は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」に表示していた、「棚卸資産処分損」2百万円、「シンジケートローン手数料」4百万円、「その他」7百万円は、「休止設備関連費用」0百万円、「その他」14百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

1 非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|------------|-------------------------|-------------------------|
| 投資有価証券(株式) | 23,630百万円 | 23,050百万円 |

2 当社は、土地の再評価に関する法律（平成10年3月31日公布法律第34号）及び土地の再評価に関する法律の一部を改正する法律（平成11年3月31日公布法律第24号）に基づき、事業用の土地の再評価を行い、土地再評価差額金を純資産の部に計上しております。

再評価の方法 土地の再評価に関する法律施行令（平成10年3月31日公布政令第119号）
 第2条第4号に定める方法により算出
 再評価を行った年月日 2000年3月31日

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|--------------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 再評価を行った土地の期末における時価と 再評価後の帳簿価額との差額 | 10百万円 | 23百万円 |

3 下記資産について、根抵当権（極度額1百万円）の担保に供しております。

なお、対応する借入金残高はありません。

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 建物及び構築物 | 1,744 [1,744]百万円 | 1,610 [1,610]百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | 907 [907] | 833 [833] |
| 土地 | 3,647 [3,647] | 3,622 [3,622] |
| その他 | 48 [48] | 72 [72] |
| 計 | 6,348 [6,348] | 6,139 [6,139] |

上記の[]内書きは工場財団抵当に供されている資産の帳簿価額を表示しております。

4 国庫補助金の受け入れにより、有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額及びその内訳は次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|-----------|-------------------------|-------------------------|
| 建物及び構築物 | 38百万円 | 38百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | 604 | 604 |
| 計 | 642 | 642 |

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係） 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額(は戻入額)は次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|------|--|--|
| 売上原価 | 2,626百万円 | 2,275百万円 |

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|----------|--|--|
| 運賃諸掛 | 145百万円 | 103百万円 |
| 販売手数料 | 159 | 89 |
| 従業員給与 | 348 | 356 |
| 退職給付費用 | 29 | 23 |
| 賞与引当金繰入額 | 18 | 21 |
| 役員報酬 | 252 | 222 |
| 手数料 | 134 | 126 |
| 研究開発費 | 449 | 242 |

4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|--------|--|--|
| 一般管理費 | 449百万円 | 242百万円 |
| 当期製造費用 | - | - |
| 計 | 449 | 242 |

5 固定資産除却損の内容は、次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|-----------|--|--|
| 建物及び構築物 | 4百万円 | 3百万円 |
| 機械装置及び運搬具 | 16 | 11 |
| 有形固定資産その他 | 60 | 1 |
| 計 | 81 | 15 |

6 減損損失

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

| 用途 | 種類 | 場所 |
|--------|-------------|--------|
| ニッケル事業 | 建物及び構築物 | 青森県八戸市 |
| | 機械装置及び運搬具 | |
| | 土地 | |
| | 有形固定資産その他 | |
| | 無形固定資産 | |
| | 投資その他の資産その他 | |

当社グループの減損会計適用にあたっての資産グルーピングは、事業用資産については個々の事業区分とし、賃貸資産は事業所内・外区分、遊休資産は各物件を資産グループとしております。

上記資産グループについて、当連結会計年度は、販売価格面では、当社適用価格相場に加えて価格優位性が見られるニッケル銑鉄の価格も一部参考とした価格水準のため収入は一定程度抑えられ、また、調達価格面では、主原料であるニッケル鉱石価格及び原燃料や電力の価格は引き続き高水準で推移しているため、ニッケル事業の収益性が低位で推移し、また、不透明な事業環境を踏まえ、当該資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失133 百万円として特別損失に計上しました。

減損損失の内訳は、有形固定資産建物及び構築物 34 百万円、有形固定資産機械装置及び運搬具 18 百万円、有形固定資産土地72 百万円、有形固定資産その他 3 百万円、無形固定資産 0 百万円、投資その他の資産その他 3 百万円であります。

なお、回収可能価額は、正味売却価額により測定し、不動産鑑定額等により算定しております。

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

| 用途 | 種類 | 場所 |
|--------|-------------|--------|
| ニッケル事業 | 建物及び構築物 | 青森県八戸市 |
| | 機械装置及び運搬具 | |
| | 土地 | |
| | 有形固定資産その他 | |
| | 無形固定資産 | |
| | 投資その他の資産その他 | |

当社グループの減損会計適用にあたっての資産グルーピングは、事業用資産については個々の事業区分とし、賃貸資産は事業所内・外区分、遊休資産は各物件を資産グループとしております。

上記資産グループについて、当連結会計年度は、販売価格面では、当社適用価格相場に加えて価格優位性が見られるニッケル銑鉄の価格も一部参考とした価格水準のため収入は一定程度抑えられ、また、調達価格面では、主原料であるニッケル鉱石価格及び原燃料や電力の価格は引き続き高水準で推移しているため、ニッケル事業の収益性が低位で推移し、また、不透明な事業環境を踏まえ、当該資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失265 百万円として特別損失に計上しました。

減損損失の内訳は、有形固定資産建物及び構築物 41 百万円、有形固定資産機械装置及び運搬具 141 百万円、有形固定資産土地24 百万円、有形固定資産その他 37 百万円、無形固定資産 1 百万円、投資その他の資産その他19 百万円であります。

なお、回収可能価額は、正味売却価額により測定し、不動産鑑定額等により算定しております。

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|------------------|--|--|
| その他有価証券評価差額金 | | |
| 当期発生額 | 826百万円 | 792百万円 |
| 組替調整額 | 93 | 175 |
| 法人税等及び税効果調整前 | 920 | 617 |
| 法人税等及び税効果額 | 266 | 203 |
| その他有価証券評価差額金 | 653 | 414 |
| 退職給付に係る調整額 | | |
| 当期発生額 | 247 | 399 |
| 組替調整額 | 17 | 52 |
| 法人税等及び税効果調整前 | 230 | 347 |
| 法人税等及び税効果額 | 76 | 108 |
| 退職給付に係る調整額 | 153 | 238 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | | |
| 当期発生額 | 784 | 381 |
| 組替調整額 | 2 | 23 |
| 持分法適用会社に対する持分相当額 | 787 | 405 |
| その他の包括利益合計 | 287 | 247 |

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|------------|----|----|------------|
| 普通株式(株) | 19,577,071 | - | - | 19,577,071 |

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|-----------|-----|----|----------|
| 普通株式(株) | 75,605 | 427 | 74 | 75,958 |

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の買取りによる増加 427株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

単元未満株式の売渡しによる減少 74株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議 | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり 配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|-------------------|-------|-------|-----------------|---------------------|------------|-----------|
| 2025年5月9日 取締役会 | 普通株式 | 利益剰余金 | 2,632 | 135 | 2025年3月31日 | 2025年6月5日 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|------------|----|----|------------|
| 普通株式(株) | 19,577,071 | - | - | 19,577,071 |

2 自己株式に関する事項

| 株式の種類 | 当連結会計年度期首 | 増加 | 減少 | 当連結会計年度末 |
|---------|-----------|-----------|-------|-----------|
| 普通株式(株) | 75,958 | 2,121,238 | 7,795 | 2,189,401 |

(変動事由の概要)

増加数の内訳は、次のとおりであります。

取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加 2,120,200株

単元未満株式の買取りによる増加 1,038株

減少数の内訳は、次のとおりであります。

譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少 7,795株

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

| 決議 | 株式の種類 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり 配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|---------------------|-------|-----------------|---------------------|------------|------------|
| 2025年5月9日 取締役会 | 普通株式 | 2,632 | 135 | 2025年3月31日 | 2025年6月5日 |
| 2025年10月31日 取締役会 | 普通株式 | 1,043 | 60 | 2025年9月30日 | 2025年12月3日 |

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

| 決議 | 株式の種類 | 配当の原資 | 配当金の総額 (百万円) | 1株当たり 配当額 (円) | 基準日 | 効力発生日 |
|--------------------|-------|-------|-----------------|---------------------|------------|-----------|
| 2026年4月28日 取締役会 | 普通株式 | 利益剰余金 | 1,304 | 75 | 2026年3月31日 | 2026年6月4日 |

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|----------------------|--|--|
| 現金及び預金 | 23,874百万円 | 17,595百万円 |
| 有価証券 | 2,600 | 2,299 |
| 償還期間が3カ月を超える 有価証券 | 1,500 | 1,500 |
| 現金及び現金同等物 | 24,975 | 18,394 |

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金運用については安全性の高い金融商品で運用しており、資金調達については設備投資計画による投資額をベースに必要な資金を調達しております。

デリバティブ取引は、為替相場変動リスクの軽減を目的としてフェロニッケル販売に係る予定取引の一部を対象に為替予約取引を行う方針であり、投機目的のためのデリバティブ取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金は、顧客の信用リスクに晒されており、一部については為替の決済レートが未確定でありその変動リスクを負っております。

フェロニッケル製品の販売価格はUS\$建になっておりますのでその円価格が決定するまでの間為替の変動リスクに晒されております。また、同製品価格はロンドン金属取引所(LME)相場を基準として決まる方式を採っておりますのでその変動リスクに晒されておりますが、その販売数量の一定量に対し同市場における先物等を基準とした価格による売買契約を結ぶことにより価格変動のリスクを軽減しております。

投資有価証券は、主に取引関係を有する企業の株式で、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、1年以内の支払期日であります。また、支払期日の支払い実行に関して流動性リスクに晒されております。なお、一部については為替の決済レートが未確定でありその変動リスクを負っております。

輸入原材料等の価格は外貨建となっておりますので、円価格が決定するまでの間為替の変動リスクに晒されており、ニッケル鉱石価格はLME相場におけるニッケル価格変動リスクを負っておりますが、負債の発生額と見た場合、双方とも常に営業債権の発生額の範囲内にあります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

営業債権である売掛金に係る与信については内規を制定しており、取引先毎の与信限度額の設定及び毎月の残高管理を行い、与信限度額については1年毎に更新する体制としております。

市場リスクの管理

営業債権である売掛金に関しては為替相場変動リスク及びLMEにおけるニッケル価格変動リスクがありますので、日々それらの市場動向情報が社長以下に伝達されており、取締役会等において変動の影響を検討しております。

なお、フェロニッケルの販売価格に対する為替変動及びLMEにおけるニッケル価格変動リスクについては一定金額及び一定量につき、その変動リスクを軽減する措置を講じております。

投資有価証券については、定期的に時価及び発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、必要に応じて保有状況の見直しを行っております。

デリバティブ取引については、当該取引に関する内規を制定しており、取締役会の取引限度額等の承認の下に実行し、担当執行役員が取締役に実行結果等を定期的に報告しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各社個別に年間資金計画を作成、管理し、当月以降の支払い予定を随時更新することにより流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。

(5) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における営業債権のうち、90%が特定の大口顧客に対するものであります。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次表のとおりであります。

前連結会計年度(2025年3月31日)

| 区分 | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|-----------------|---------------------|-------------|-------------|
| (1)有価証券及び投資有価証券 | | | |
| 関係会社株式 2 | 1,039 | 1,879 | 839 |
| 其他有価証券 | 3,655 | 3,655 | - |
| 資産計 | 4,695 | 5,534 | 839 |

- 「現金及び預金」「売掛金」「支払手形及び買掛金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- 関係会社株式には、持分法適用関連会社株式を含めており、差額は当該株式の時価評価によるものです。
- 市場価格のない株式等は、「(1)有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

| 区分 | 前連結会計年度(百万円) |
|-------|--------------|
| 非上場株式 | 22,778 |

当連結会計年度(2026年3月31日)

| 区分 | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|-----------------|---------------------|-------------|-------------|
| (1)有価証券及び投資有価証券 | | | |
| 関係会社株式 2 | 951 | 2,823 | 1,871 |
| 其他有価証券 | 3,925 | 3,925 | - |
| 資産計 | 4,876 | 6,748 | 1,871 |

- 「現金及び預金」「売掛金」「支払手形及び買掛金」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- 関係会社株式には、持分法適用関連会社株式を含めており、差額は当該株式の時価評価によるものです。
- 市場価格のない株式等は、「(1)有価証券及び投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

| 区分 | 当連結会計年度(百万円) |
|-------|--------------|
| 非上場株式 | 23,808 |

(注) 1 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

| 区分 | 1年以内 (百万円) |
|--------|---------------|
| 現金及び預金 | 23,874 |
| 売掛金 | 3,281 |
| 有価証券 | 2,600 |
| 合計 | 29,756 |

当連結会計年度(2026年3月31日)

| 区分 | 1年以内 (百万円) |
|--------|---------------|
| 現金及び預金 | 17,595 |
| 売掛金 | 3,763 |
| 有価証券 | 2,299 |
| 合計 | 23,658 |

(注) 2 リース債務の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

| 区分 | 1年以内 (百万円) | 1年超2年以内 (百万円) | 2年超3年以内 (百万円) | 3年超4年以内 (百万円) | 4年超5年以内 (百万円) | 5年超 (百万円) |
|-------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| リース債務 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 0 |

当連結会計年度(2026年3月31日)

| 区分 | 1年以内 (百万円) | 1年超2年以内 (百万円) | 2年超3年以内 (百万円) | 3年超4年以内 (百万円) | 4年超5年以内 (百万円) | 5年超 (百万円) |
|-------|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|--------------|
| リース債務 | 3 | 3 | 3 | 2 | 0 | - |

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

- レベル1の時価 : 観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価
- レベル2の時価 : 観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価
- レベル3の時価 : 観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1)時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2025年3月31日)

| 区分 | 時価(百万円) | | | |
|--------------|---------|-------|------|-------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| その他有価証券 | | | | |
| 株式 | 1,055 | - | - | 1,055 |
| その他 | - | 2,600 | - | 2,600 |
| 資産計 | 1,055 | 2,600 | - | 3,655 |

当連結会計年度(2026年3月31日)

| 区分 | 時価(百万円) | | | |
|--------------|---------|-------|------|-------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| その他有価証券 | | | | |
| 株式 | 1,625 | - | - | 1,625 |
| その他 | - | 2,299 | - | 2,299 |
| 資産計 | 1,625 | 2,299 | - | 3,925 |

(2)時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2025年3月31日)

| 区分 | 時価(百万円) | | | |
|--------------|---------|------|------|-------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| 関係会社株式 | | | | |
| 株式 | 1,879 | - | - | 1,879 |
| 資産計 | 1,879 | - | - | 1,879 |

当連結会計年度(2026年3月31日)

| 区分 | 時価(百万円) | | | |
|--------------|---------|------|------|-------|
| | レベル1 | レベル2 | レベル3 | 合計 |
| 有価証券及び投資有価証券 | | | | |
| 関係会社株式 | | | | |
| 株式 | 2,823 | - | - | 2,823 |
| 資産計 | 2,823 | - | - | 2,823 |

(注)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

有価証券及び投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方、その他は金銭信託であり、金融機関から相対で購入するもので活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

| 区分 | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 取得原価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|----------------------------|---------------------|---------------|-------------|
| 連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの | | | |
| 株式 | 1,055 | 532 | 522 |
| その他 | 500 | 500 | 0 |
| 小計 | 1,555 | 1,032 | 523 |
| 連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの | | | |
| 株式 | - | - | - |
| その他 | 2,099 | 2,100 | 0 |
| 小計 | 2,099 | 2,100 | 0 |
| 合計 | 3,655 | 3,132 | 523 |

(注) 取得原価は減損処理後の帳簿価額で記載しております。

なお、減損処理については、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合又は3期末連続して35%超下落した場合は、時価と帳簿価額との差額を当連結会計年度末の損失として処理するものとしております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

| 区分 | 連結貸借対照表計上額 (百万円) | 取得原価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|----------------------------|---------------------|---------------|-------------|
| 連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの | | | |
| 株式 | 1,625 | 484 | 1,140 |
| その他 | - | - | - |
| 小計 | 1,625 | 484 | 1,140 |
| 連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの | | | |
| 株式 | - | - | - |
| その他 | 2,299 | 2,300 | 0 |
| 小計 | 2,299 | 2,300 | 0 |
| 合計 | 3,925 | 2,784 | 1,140 |

(注) 取得原価は減損処理後の帳簿価額で記載しております。

なお、減損処理については、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合又は3期末連続して35%超下落した場合は、時価と帳簿価額との差額を当連結会計年度末の損失として処理するものとしております。

2 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

| 区分 | 売却額(百万円) | 売却益の合計(百万円) | 売却損の合計(百万円) |
|----|----------|-------------|-------------|
| 株式 | 183 | 128 | 2 |
| 合計 | 183 | 128 | 2 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

| 区分 | 売却額(百万円) | 売却益の合計(百万円) | 売却損の合計(百万円) |
|----|----------|-------------|-------------|
| 株式 | 271 | 206 | - |
| 合計 | 271 | 206 | - |

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度、特定退職金共済制度及び退職一時金制度を設けております。このほか、当社においては、確定拠出年金制度(賞与支給時に個々の従業員の意思による確定拠出年金への拠出)も採用しております。

確定給付企業年金制度及び特定退職金共済制度(すべて積立型制度であります。)では、給与と勤務期間に基づいた一時金又は年金を支給しております。

退職一時金制度(非積立型制度であります。)では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。

なお、一部の連結子会社が有する特定退職金共済制度及び退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

| | (単位：百万円) | |
|--------------|--|--|
| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
| 退職給付債務の期首残高 | 3,033 | 2,866 |
| 勤務費用 | 137 | 116 |
| 利息費用 | 42 | 60 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 254 | 391 |
| 退職給付の支払額 | 91 | 26 |
| 過去勤務費用の発生額 | - | - |
| 退職給付債務の期末残高 | 2,866 | 2,625 |

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

| | (単位：百万円) | |
|--------------|--|--|
| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
| 年金資産の期首残高 | 3,509 | 3,636 |
| 数理計算上の差異の発生額 | 7 | 8 |
| 事業主からの拠出額 | 226 | 223 |
| 退職給付の支払額 | 91 | 26 |
| 年金資産の期末残高 | 3,636 | 3,842 |

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

| (単位：百万円) | | |
|----------------|---|---|
| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) |
| 退職給付に係る負債の期首残高 | 59 | 68 |
| 退職給付費用 | 13 | 12 |
| 退職給付の支払額 | 0 | 0 |
| 制度への拠出額 | 3 | 4 |
| 退職給付に係る負債の期末残高 | 68 | 75 |

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

| (単位：百万円) | | |
|-----------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 前連結会計年度 (2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (2026年 3月31日) |
| 積立型制度の退職給付債務 | 2,991 | 2,762 |
| 年金資産 | 3,693 | 3,903 |
| | 702 | 1,141 |
| 非積立型制度の退職給付債務 | - | - |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 702 | 1,141 |
| 退職給付に係る負債 | 68 | 75 |
| 退職給付に係る資産 | 770 | 1,216 |
| 連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額 | 702 | 1,141 |

(注)簡便法を適用した制度を含みます。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

| (単位：百万円) | | |
|-----------------|---|---|
| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) |
| 勤務費用 | 137 | 116 |
| 利息費用 | 42 | 60 |
| 数理計算上の差異の費用処理額 | 10 | 45 |
| 過去勤務費用の費用処理額 | 7 | 7 |
| 簡便法で計算した退職給付費用 | 13 | 12 |
| 確定給付制度に係る退職給付費用 | 175 | 136 |

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

| | (単位：百万円) | |
|----------|---|---|
| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) |
| 数理計算上の差異 | 237 | 354 |
| 過去勤務費用 | 7 | 7 |
| 合計 | 230 | 347 |

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

| | (単位：百万円) | |
|-------------|--------------------------|--------------------------|
| | 前連結会計年度 (2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (2026年 3月31日) |
| 未認識数理計算上の差異 | 632 | 986 |
| 未認識過去勤務費用 | 53 | 46 |
| 合計 | 686 | 1,033 |

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

| | 前連結会計年度 (2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (2026年 3月31日) |
|--------|--------------------------|--------------------------|
| 現金及び預金 | 100% | 100% |
| 合計 | 100% | 100% |

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表しております。)

| | 前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) |
|-----------|---|---|
| 割引率 | 2.1% | 3.1% |
| 長期期待運用収益率 | 0.0% | 0.0% |
| 予定昇給率 | 3.3% | 3.3% |

3 確定拠出制度

社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度14百万円、当連結会計年度14百万円であります。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|--------------------------|-------------------------|-------------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 税務上の繰越欠損金 (注) 2 | 15,605百万円 | 13,692百万円 |
| 棚卸資産評価損 | 2,789 | 2,148 |
| 賞与引当金 | 35 | 36 |
| 投資有価証券評価損 | 226 | 202 |
| 退職給付に係る負債 | 21 | 23 |
| 減価償却費 | 46 | 39 |
| 減損損失 | 2,515 | 2,489 |
| 契約損失引当金 | 399 | 399 |
| その他 | 59 | 57 |
| 繰延税金資産小計 | 21,699 | 19,088 |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (注) 2 | 15,605 | 13,692 |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | 6,089 | 5,392 |
| 評価性引当額小計 (注) 1 | 21,694 | 19,085 |
| 繰延税金資産合計 | 4 | 3 |
| 繰延税金負債 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 154 | 357 |
| 持分法適用関連会社の留保利益 | 596 | 430 |
| 退職給付に係る資産 | 241 | 381 |
| 繰延税金負債合計 | 992 | 1,170 |
| 繰延税金負債の純額 | 987 | 1,166 |
| 土地再評価に係る繰延税金資産 | | |
| 評価性引当額 | 266百万円 | 266百万円 |
| 土地再評価に係る繰延税金負債 | 539 | 535 |
| 土地再評価に係る繰延税金負債の純額 | 539 | 535 |

(注) 1 評価性引当額が2,609百万円減少しております。この減少は、主として、棚卸資産評価損が641百万円減少、減損損失が減価償却により税務上減算認容されたこと等により将来減算一時差異に関する評価性引当額が696百万円減少、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が1,912百万円減少したものであります。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 | 合計 |
|------------------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|--------|
| 税務上の繰越欠損金 (百万円) (a) | 4,040 | 2,644 | - | 602 | 576 | 7,741 | 15,605 |
| 評価性引当額(百万円) | 4,040 | 2,644 | - | 602 | 576 | 7,741 | 15,605 |
| 繰延税金資産(百万円) | - | - | - | - | - | - | - |

(a) 税務上の欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2026年3月31日)

| | 1年以内 | 1年超 2年以内 | 2年超 3年以内 | 3年超 4年以内 | 4年超 5年以内 | 5年超 | 合計 |
|------------------------|-------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------|--------|
| 税務上の繰越欠損金 (百万円) (a) | 2,644 | - | 602 | 576 | 1,471 | 8,397 | 13,692 |
| 評価性引当額(百万円) | 2,644 | - | 602 | 576 | 1,471 | 8,397 | 13,692 |
| 繰延税金資産(百万円) | - | - | - | - | - | - | - |

(a) 税務上の欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となつた主要な項目別の内訳

| | 前連結会計年度 (2025年3月31日) | 当連結会計年度 (2026年3月31日) |
|----------------------|-------------------------|-------------------------|
| 法定実効税率 | - % | 31.36 % |
| (調整) | | |
| 交際費等永久に損金に算入されない額 | - | 0.07 |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | - | 0.17 |
| 外国源泉税 | - | 24.14 |
| 持分法による投資損益 | - | 75.90 |
| 評価性引当額の増減 | - | 41.71 |
| その他 | - | 1.03 |
| 税効果会計適用後の法人税率等の負担率 | - | 20.18 |

(注)前連結会計年度は、税金等調整前当期純損失であるため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

| | 報告セグメント | | | その他 (注) | 合計 |
|---------------|---------|------|--------|------------|--------|
| | ニッケル事業 | ガス事業 | 計 | | |
| 日本 | 10,612 | 698 | 11,310 | 109 | 11,420 |
| 台湾 | 1,285 | - | 1,285 | - | 1,285 |
| 韓国 | 469 | - | 469 | - | 469 |
| 顧客との契約から生じる収益 | 12,367 | 698 | 13,066 | 109 | 13,175 |
| その他の収益 | - | - | - | - | - |
| 外部顧客への売上高 | 12,367 | 698 | 13,066 | 109 | 13,175 |

(注)「その他」の区分は報告セグメントに含まれない不動産事業であります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

| | 報告セグメント | | | その他 (注) | 合計 |
|---------------|---------|------|-------|------------|-------|
| | ニッケル事業 | ガス事業 | 計 | | |
| 日本 | 8,316 | 711 | 9,027 | 42 | 9,070 |
| 台湾 | 344 | - | 344 | - | 344 |
| 顧客との契約から生じる収益 | 8,660 | 711 | 9,371 | 42 | 9,414 |
| その他の収益 | - | - | - | - | - |
| 外部顧客への売上高 | 8,660 | 711 | 9,371 | 42 | 9,414 |

(注)「その他」の区分は報告セグメントに含まれない不動産事業、小売電気事業及びカルシウムアルミネート製造販売事業であります。

2 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」の「4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

当社及び連結子会社の契約資産及び契約負債については、残高はありません。また、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から、当連結会計年度に認識した収益はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年を超える契約がないため、実務上の便法を適用し、残存履行義務に関する情報は記載しておりません。

また、顧客との契約から生じる対価の中に取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

報告セグメントの決定方法

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社は、主にフェロニッケル製品を生産・販売しており、製品生産については八戸本社に製品の生産体制の基礎となる製造部門を置き、製品販売については八戸本社及び東京本店にまたがる営業部門を置き、国内外の包括的な販売戦略を立案し、事業展開を行っております。

また、八戸本社における製品の製造過程で使用するガス類は、ガス事業を行っている株式会社大平洋ガスセンターから購入しております。

従って、当社は、生産・販売体制を基礎とした製品別のセグメントから構成されており、「ニッケル事業」「ガス事業」を報告セグメントとしております。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

セグメント間の内部収益及び振替高は、市場実勢価格に基づいております。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

| | 報告セグメント | | | その他 (注) 1 | 合計 | 調整額 (注) 2 | 連結財務諸 表計上額 (注) 3 |
|------------------------|------------|------|--------|--------------|--------|--------------|------------------------|
| | ニッケル 事業 | ガス事業 | 計 | | | | |
| 売上高 | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 12,367 | 698 | 13,066 | 109 | 13,175 | - | 13,175 |
| セグメント間の内部 売上高又は振替高 | 0 | 76 | 76 | - | 76 | 76 | - |
| 計 | 12,367 | 774 | 13,142 | 109 | 13,252 | 76 | 13,175 |
| セグメント損失() | 7,282 | 1 | 7,284 | 93 | 7,378 | 9 | 7,368 |
| セグメント資産 | 70,518 | 578 | 71,097 | 768 | 71,865 | 69 | 71,795 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | 323 | 27 | 350 | 4 | 355 | - | 355 |
| 減損損失 | 133 | - | 133 | - | 133 | - | 133 |
| 持分法適用会社への 投資額 | 23,627 | - | 23,627 | - | 23,627 | - | 23,627 |
| 有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 | 356 | 29 | 386 | - | 386 | - | 386 |

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれていない事業セグメント等であり、不動産事業であります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント損失の調整額 9百万円には、セグメント間取引消去 9百万円及びその他の調整額 0百万円が含まれております。

(2)セグメント資産の調整額 69百万円は、セグメント間消去であります。

3 セグメント損失は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

| | 報告セグメント | | | その他 (注) 1 | 合計 | 調整額 (注) 2 | 連結財務諸 表計上額 (注) 3 |
|------------------------|------------|------|--------|--------------|--------|--------------|------------------------|
| | ニッケル 事業 | ガス事業 | 計 | | | | |
| 売上高 | | | | | | | |
| 外部顧客への売上高 | 8,660 | 711 | 9,371 | 42 | 9,414 | - | 9,414 |
| セグメント間の内部 売上高又は振替高 | 0 | 73 | 73 | - | 73 | 73 | - |
| 計 | 8,660 | 784 | 9,444 | 42 | 9,487 | 73 | 9,414 |
| セグメント利益又は 損失() | 4,824 | 12 | 4,811 | 168 | 4,980 | 9 | 4,971 |
| セグメント資産 | 66,064 | 578 | 66,643 | 753 | 67,396 | 68 | 67,327 |
| その他の項目 | | | | | | | |
| 減価償却費 | 316 | 31 | 348 | 4 | 352 | - | 352 |
| 減損損失 | 265 | - | 265 | - | 265 | - | 265 |
| 持分法適用会社への 投資額 | 23,047 | - | 23,047 | - | 23,047 | - | 23,047 |
| 有形固定資産及び 無形固定資産の増加額 | 400 | 35 | 435 | - | 435 | - | 435 |

(注) 1 「その他」の区分は報告セグメントに含まれていない事業セグメント等であり、不動産事業、小売電気事業及びカルシウムアルミネート製造販売事業であります。

2 調整額は、以下のとおりであります。

(1)セグメント利益又は損失の調整額9百万円には、セグメント間取引消去9百万円及びその他の調整額0百万円が含まれております。

(2)セグメント資産の調整額68百万円は、セグメント間消去であります。

3 セグメント利益又は損失は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービス区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%超であるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本 | 韓国 | 台湾 | 合計 |
|--------|-----|-------|--------|
| 11,420 | 469 | 1,285 | 13,175 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%超であるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

| 顧客の名称又は氏名 | 売上高 | 関連するセグメント名 |
|--------------------------|-------|------------|
| 日鉄ステンレス株式会社 | 9,177 | ニッケル事業 |
| WALSIN LIHWA CORPORATION | 1,285 | ニッケル事業 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービス区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%超であるため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

(単位：百万円)

| 日本 | 台湾 | 合計 |
|-------|-----|-------|
| 9,070 | 344 | 9,414 |

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しています。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が、連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%超であるため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

| 顧客の名称又は氏名 | 売上高 | 関連するセグメント名 |
|--------------------------|-------|------------|
| 日本製鉄株式会社 | 6,966 | ニッケル事業 |
| 日本製鋼所M&E株式会社 | 1,046 | ニッケル事業 |
| WALSIN LIHWA CORPORATION | 344 | ニッケル事業 |

(注) 1 2025年4月1日付で日鉄ステンレス株式会社は日本製鉄株式会社に吸収合併されております。
 2 2026年4月1日付で日本製鋼所M&E株式会社は株式会社日本製鋼所に吸収合併されております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

| | 報告セグメント | | | その他 | 全社・消去 | 合計 |
|------|---------|------|-----|-----|-------|-----|
| | ニッケル事業 | ガス事業 | 計 | | | |
| 減損損失 | 133 | | 133 | | | 133 |

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

| | 報告セグメント | | | その他 | 全社・消去 | 合計 |
|------|---------|------|-----|-----|-------|-----|
| | ニッケル事業 | ガス事業 | 計 | | | |
| 減損損失 | 265 | | 265 | | | 265 |

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1 関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

2 親会社又は重要な関連会社に関する注記

重要な関連会社の要約財務情報

当連結会計年度において、重要な関連会社はリオ・チュバ・ニッケル鉱山(株)、タガニート鉱山(株)、(株)パシフィックソーワ、大平洋製鋼(株)及び米子製鋼(株)であり、その要約財務情報は以下のとおりであります。

(単位：百万円)

| | リオ・チュバ・ニッケル鉱山(株) | | タガニート鉱山(株) | | (株)パシフィックソーワ | | 大平洋製鋼(株) | | 米子製鋼(株) | |
|---------------------------|------------------|---------|------------|---------|--------------|---------|----------|---------|---------|---------|
| | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 | 前連結会計年度 | 当連結会計年度 |
| 流動資産合計 | 6,477 | 6,829 | 10,758 | 13,788 | 23,048 | 22,486 | 5,607 | 5,888 | - | 1,244 |
| 固定資産合計 | 11,680 | 10,373 | 15,311 | 12,234 | 12,156 | 11,054 | 8,973 | 9,063 | - | 444 |
| 流動負債合計 | 2,614 | 2,429 | 3,395 | 3,187 | 14,752 | 13,291 | 4,795 | 4,456 | - | 1,821 |
| 固定負債合計 | 957 | 943 | 2,491 | 2,250 | 4,842 | 3,834 | 2,242 | 1,839 | - | 553 |
| 純資産合計 | 14,586 | 13,829 | 20,182 | 20,584 | 15,609 | 16,415 | 7,542 | 8,656 | - | 685 |
| 売上高 | 13,490 | 20,745 | 25,763 | 33,660 | 41,411 | 40,697 | 9,467 | 8,270 | - | 1,560 |
| 税引前当期純利益又は 税引前当期純損失() | 5,793 | 8,559 | 9,261 | 17,504 | 2,543 | 1,575 | 1,674 | 1,523 | - | 1,408 |
| 当期純利益又は 当期純損失() | 4,429 | 6,498 | 7,055 | 13,066 | 1,646 | 774 | 1,235 | 1,103 | - | 1,412 |

(注) 米子製鋼(株)は、重要性が増したため、当連結会計年度から重要な関連会社としております。

(1株当たり情報)

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|-------------------------------|--|--|
| 1株当たり純資産額 | 3,455.68円 | 3,619.74円 |
| 1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失() | 85.52円 | 146.04円 |

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、前連結会計年度は、1株当たり当期純損失であり、また、潜在株式が存在しないため記載しておらず、当連結会計年度は、潜在株式が存在しないため記載していません。
- 2 1株当たり純資産額の算定上の基礎及び1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

1株当たり純資産額の算定上の基礎

| | 前連結会計年度末 (2025年3月31日) | 当連結会計年度末 (2026年3月31日) |
|---------------------------------|--------------------------|--------------------------|
| 純資産の部の合計額(百万円) | 67,656 | 63,192 |
| 純資産の部の合計額から控除する金額(百万円) | 267 | 254 |
| (うち非支配株主持分(百万円)) | (267) | (254) |
| 普通株式に係る期末の純資産額(百万円) | 67,389 | 62,938 |
| 1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株) | 19,501 | 17,387 |

1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失の算定上の基礎

| | 前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|--|--|--|
| 親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する当期純損失()(百万円) | 1,667 | 2,610 |
| 普通株主に帰属しない金額(百万円) | - | - |
| 普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 又は普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純 損失()(百万円) | 1,667 | 2,610 |
| 普通株式の期中平均株式数(千株) | 19,501 | 17,875 |

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

| 区分 | 当期首残高 (百万円) | 当期末残高 (百万円) | 平均利率 (%) | 返済期限 |
|------------------------|----------------|----------------|-------------|-------------------------|
| 1年以内に返済予定の長期借入金 | - | - | - | |
| 1年以内に返済予定のリース債務 | 4 | 3 | - | |
| 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く) | - | - | - | |
| リース債務(1年以内に返済予定のものを除く) | 12 | 9 | - | 2027年4月 ~ 2030年4月 |
| 合計 | 17 | 12 | - | |

(注) 1 リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を定額法により各連結会計年度に配分しているため、「平均利率」を記載しておりません。

2 リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

| 区分 | 1年超2年以内 (百万円) | 2年超3年以内 (百万円) | 3年超4年以内 (百万円) | 4年超5年以内 (百万円) |
|-------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| リース債務 | 3 | 3 | 2 | 0 |

【資産除去債務明細表】

該当事項はありません。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

| | 中間連結会計期間 | 当連結会計年度 |
|---|----------|---------|
| 売上高 (百万円) | 4,463 | 9,414 |
| 税金等調整前当期純利益 又は税金等調整前中間 純損失() (百万円) | 916 | 3,254 |
| 親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 中間純損失() (百万円) | 1,095 | 2,610 |
| 1株当たり当期純利益 又は1株当たり中間 純損失() (円) | 59.91 | 146.04 |

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|-------------|-----------------------|-----------------------|
| 資産の部 | | |
| 流動資産 | | |
| 現金及び預金 | 23,474 | 17,237 |
| 売掛金 | 3,198 | 3,712 |
| 有価証券 | 2,600 | 2,299 |
| 商品及び製品 | 4,124 | 3,889 |
| 仕掛品 | 266 | 386 |
| 原材料及び貯蔵品 | 2,792 | 2,529 |
| 前渡金 | 1,273 | 1,273 |
| その他 | 337 | 446 |
| 貸倒引当金 | 0 | 0 |
| 流動資産合計 | 1 38,067 | 1 31,775 |
| 固定資産 | | |
| 有形固定資産 | | |
| 建物 | 1,632 | 1,520 |
| 土地 | 4,231 | 4,207 |
| その他 | 1,232 | 1,198 |
| 有形固定資産合計 | 2, 3 7,097 | 2, 3 6,926 |
| 無形固定資産 | 12 | 10 |
| 投資その他の資産 | | |
| 投資有価証券 | 1,243 | 3,335 |
| 関係会社株式 | 2,363 | 2,344 |
| 前払年金費用 | 84 | 183 |
| その他 | 352 | 438 |
| 貸倒引当金 | 5 | 5 |
| 投資その他の資産合計 | 4,038 | 6,296 |
| 固定資産合計 | 11,148 | 13,233 |
| 資産合計 | 49,215 | 45,009 |

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|--------------|-----------------------|-----------------------|
| 負債の部 | | |
| 流動負債 | | |
| 買掛金 | 118 | 80 |
| 未払金 | 104 | 68 |
| 未払費用 | 708 | 643 |
| 未払法人税等 | 46 | 46 |
| 預り金 | 69 | 66 |
| 賞与引当金 | 100 | 100 |
| その他 | 38 | 13 |
| 流動負債合計 | 1,185 | 1,018 |
| 固定負債 | | |
| 繰延税金負債 | 180 | 415 |
| 再評価に係る繰延税金負債 | 539 | 535 |
| 環境対策引当金 | 2 | - |
| 契約損失引当金 | 1,273 | 1,273 |
| 復旧費用引当金 | 14 | 14 |
| その他 | 9 | 8 |
| 固定負債合計 | 2,019 | 2,246 |
| 負債合計 | 3,205 | 3,264 |
| 純資産の部 | | |
| 株主資本 | | |
| 資本金 | 13,922 | 13,922 |
| 資本剰余金 | | |
| 資本準備金 | 3,481 | 3,481 |
| 資本剰余金合計 | 3,481 | 3,481 |
| 利益剰余金 | | |
| 利益準備金 | 382 | 382 |
| その他利益剰余金 | | |
| 別途積立金 | 10,300 | 10,300 |
| 繰越利益剰余金 | 17,678 | 16,637 |
| 利益剰余金合計 | 28,360 | 27,319 |
| 自己株式 | 453 | 4,083 |
| 株主資本合計 | 45,310 | 40,638 |
| 評価・換算差額等 | | |
| その他有価証券評価差額金 | 368 | 783 |
| 土地再評価差額金 | 331 | 322 |
| 評価・換算差額等合計 | 700 | 1,105 |
| 純資産合計 | 46,010 | 41,744 |
| 負債純資産合計 | 49,215 | 45,009 |

【損益計算書】

(単位：百万円)

| | 前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日) | 当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日) |
|-----------------------|--|--|
| 売上高 | 1 12,444 | 1 8,679 |
| 売上原価 | | |
| 商品及び製品期首棚卸高 | 13,367 | 7,381 |
| 当期製品製造原価 | 14,301 | 12,531 |
| 当期商品仕入高 | - | 31 |
| 合計 | 27,668 | 19,944 |
| 商品及び製品期末棚卸高 | 7,381 | 5,806 |
| 棚卸資産評価損 | 2,626 | 2,275 |
| 売上原価合計 | 1 17,660 | 1 11,861 |
| 売上総損失() | 5,215 | 3,182 |
| 販売費及び一般管理費合計 | 1, 2 2,075 | 1, 2 1,755 |
| 営業損失() | 7,291 | 4,937 |
| 営業外収益 | | |
| 受取利息 | 43 | 72 |
| 受取配当金 | 4,116 | 8,120 |
| 不動産賃貸料 | 118 | 119 |
| 為替差益 | 86 | 78 |
| その他 | 18 | 169 |
| 営業外収益合計 | 1 4,383 | 1 8,560 |
| 営業外費用 | | |
| 支払利息 | 0 | 0 |
| 設備賃貸費用 | 15 | 23 |
| コミットメントフィー | 27 | - |
| 外国源泉税 | 16 | 13 |
| 休止設備関連費用 | 0 | 11 |
| 業務委託費 | - | 34 |
| その他 | 14 | 19 |
| 営業外費用合計 | 74 | 102 |
| 経常利益又は経常損失() | 2,983 | 3,520 |
| 特別利益 | | |
| 固定資産売却益 | 5 | 3 |
| 受取保険金 | 459 | - |
| 投資有価証券売却益 | 127 | 204 |
| 特別利益合計 | 593 | 208 |
| 特別損失 | | |
| 減損損失 | 133 | 265 |
| 固定資産除却損 | 3 81 | 3 15 |
| 投資有価証券売却損 | 2 | - |
| 特別損失合計 | 217 | 281 |
| 税引前当期純利益又は税引前当期純損失() | 2,607 | 3,447 |
| 法人税、住民税及び事業税 | 397 | 791 |
| 法人税等調整額 | 3 | 27 |
| 法人税等合計 | 393 | 818 |
| 当期純利益又は当期純損失() | 3,001 | 2,628 |

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | | | | 自己株式 | 株主資本合計 |
|---------------------|--------|-------|-------|----------|---------|--------|-------------|--------|--------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | | 利益剰余金 合計 | | |
| | | 資本準備金 | 利益準備金 | その他利益剰余金 | | | | | |
| | | | | 別途積立金 | 繰越利益剰余金 | | | | |
| 当期首残高 | 13,922 | 3,481 | 382 | 10,300 | 20,625 | 31,307 | 452 | 48,257 | |
| 当期変動額 | | | | | | | | | |
| 当期純損失() | | | | | 3,001 | 3,001 | | 3,001 | |
| 自己株式の取得 | | | | | | | 0 | 0 | |
| 自己株式の処分 | | | | | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | | | 53 | 53 | | 53 | |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | - | - | 2,947 | 2,947 | 0 | 2,947 | |
| 当期末残高 | 13,922 | 3,481 | 382 | 10,300 | 17,678 | 28,360 | 453 | 45,310 | |

| | 評価・換算差額等 | | | 純資産合計 |
|---------------------|--------------|----------|------------|--------|
| | その他有価証券評価差額金 | 土地再評価差額金 | 評価・換算差額等合計 | |
| 当期首残高 | 1,022 | 400 | 1,423 | 49,681 |
| 当期変動額 | | | | |
| 当期純損失() | | | | 3,001 |
| 自己株式の取得 | | | | 0 |
| 自己株式の処分 | | | | 0 |
| 土地再評価差額金の取崩 | | | | 53 |
| 株主資本以外の項目の当期変動額(純額) | 653 | 69 | 723 | 723 |
| 当期変動額合計 | 653 | 69 | 723 | 3,671 |
| 当期末残高 | 368 | 331 | 700 | 46,010 |

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

| | 株主資本 | | | | | | | 自己株式 | 株主資本合計 |
|-----------------------------|--------|-------|-------|----------|-------------|-------------|-------|--------|--------|
| | 資本金 | 資本剰余金 | | 利益剰余金 | | | | | |
| | | 資本準備金 | 利益準備金 | その他利益剰余金 | | 利益剰余金 合計 | | | |
| | | | | 別途積立金 | 繰越利益 剰余金 | | | | |
| 当期首残高 | 13,922 | 3,481 | 382 | 10,300 | 17,678 | 28,360 | 453 | 45,310 | |
| 当期変動額 | | | | | | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | | 3,675 | 3,675 | | 3,675 | |
| 当期純利益 | | | | | 2,628 | 2,628 | | 2,628 | |
| 自己株式の取得 | | | | | | | 3,644 | 3,644 | |
| 自己株式の処分 | | | | | 2 | 2 | 14 | 12 | |
| 土地再評価差額金の 取崩 | | | | | 8 | 8 | | 8 | |
| 株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額） | | | | | | | | | |
| 当期変動額合計 | - | - | - | - | 1,040 | 1,040 | 3,630 | 4,671 | |
| 当期末残高 | 13,922 | 3,481 | 382 | 10,300 | 16,637 | 27,319 | 4,083 | 40,638 | |

| | 評価・換算差額等 | | | 純資産合計 |
|-----------------------------|----------------------|--------------|----------------|--------|
| | その他 有価証券 評価差額金 | 土地再評価 差額金 | 評価・換算 差額等合計 | |
| 当期首残高 | 368 | 331 | 700 | 46,010 |
| 当期変動額 | | | | |
| 剰余金の配当 | | | | 3,675 |
| 当期純利益 | | | | 2,628 |
| 自己株式の取得 | | | | 3,644 |
| 自己株式の処分 | | | | 12 |
| 土地再評価差額金の 取崩 | | | | 8 |
| 株主資本以外の項目 の当期変動額（純 額） | 414 | 8 | 405 | 405 |
| 当期変動額合計 | 414 | 8 | 405 | 4,265 |
| 当期末残高 | 783 | 322 | 1,105 | 41,744 |

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は、全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）を採用しております。

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

(2) デリバティブ取引により生じる正味の債権及び債務

時価法を採用しております。

(3) 運用目的の金銭の信託

時価法を採用しております。

(4) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）

商品

個別法を採用しております。

製品、半製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品

移動平均法による原価法を採用しております。

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物 15年～31年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額をゼロとする定額法を採用しております。

(4) 長期前払費用

均等償却によっております。

3 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率法、貸倒懸念債権等特定の債権については財務内容評価法により回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対する賞与の支給に備えるため、翌事業年度の賞与支給見込額のうち当事業年度に帰属する部分の金額を見積り計上しております。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産に基づき、当事業年度末において発生していると認められる金額を計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法により翌事業年度から費用処理する方法を採用しております。

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間内の一定の年数（10年）による定額法により費用処理する方法を採用しております。

当事業年度において、前払年金費用を計上しております。

(4) 環境対策引当金

「ポリ塩化ビフェニル廃棄物の適正な処理の推進に関する特別措置法」によって処理が義務付けられているポリ塩化ビフェニル（PCB）廃棄物の処理に備えるため、今後発生すると見込まれる金額を計上しております。

(5) 契約損失引当金

将来の契約不履行に伴い発生する可能性のある損失に備えるため、合理的に算定した損失見込額を計上しております。

(6) 復旧費用引当金

生産設備の復旧に伴い将来発生する可能性のある損失に備えるため、合理的に算定した損失見込額を計上しております。

4 重要な収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

当社は、ニッケル事業において、主にフェロニッケル製品の製造及び販売を行っております。当社は、顧客に対して製品を引き渡す履行義務を負っており、海外顧客向けはインコタームズで定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転する船積みの時点で、国内顧客向けは顧客が指定した場所に納品した時点で履行義務は充足されると判断し、当該時点で収益を認識しております。なお、取引の対価は、製品引き渡し後、概ね2～5ヵ月で受領しており、対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。

5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにより当事業年度に係る財務諸表にその額を計上した項目であって、翌事業年度に係る財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性のあるものは、次のとおりです。

1. ニッケル事業の固定資産の減損

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

| | 前事業年度 | 当事業年度 |
|----------|----------|----------|
| 有形固定資産 | 6,499百万円 | 6,331百万円 |
| 無形固定資産 | 12百万円 | 10百万円 |
| 投資その他の資産 | 192百万円 | 117百万円 |

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)1. ニッケル事業の固定資産の減損」に記載した内容と同一であります。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、「営業外費用」の「その他」に含めていた「休止設備関連費用」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当事業年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

前事業年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「棚卸資産処分損」、「シンジケートローン手数料」は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」に表示していた、「棚卸資産処分損」2百万円、「シンジケートローン手数料」4百万円、「その他」7百万円は、「休止設備関連費用」0百万円、「その他」14百万円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務(区分表示したものを除く)

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|--------|-----------------------|-----------------------|
| 短期金銭債権 | 78百万円 | 74百万円 |
| 短期金銭債務 | 24 | 28 |

2 下記資産について、根抵当権(極度額1百万円)の担保に供しております。

なお、対応する借入金残高はありません。

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|-----|-----------------------|-----------------------|
| 建物 | 1,618 [1,618]百万円 | 1,510 [1,510]百万円 |
| 土地 | 3,647 [3,647] | 3,622 [3,622] |
| その他 | 1,082 [1,082] | 1,008 [1,008] |
| 計 | 6,348 [6,348] | 6,141 [6,141] |

上記の[]内書きは工場財団抵当に供されている資産の帳簿価額を表示しております。

3 国庫補助金により有形固定資産の取得価額から控除している圧縮記帳額及びその内訳は次のとおりであります。

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|-----|-----------------------|-----------------------|
| 建物 | 32百万円 | 32百万円 |
| その他 | 610 | 610 |
| 計 | 642 | 642 |

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

| | 前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|---------------------|--|--|
| 営業取引による取引高 | | |
| 売上高 | 118百万円 | 93百万円 |
| 仕入高 | 71 | 55 |
| その他の営業取引 | 206 | 194 |
| 営業取引以外の取引による 取引高 | 4,689 | 8,749 |

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

| | 前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|----------|--|--|
| 運賃諸掛 | 159百万円 | 112百万円 |
| 販売手数料 | 159 | 89 |
| 役員報酬 | 225 | 192 |
| 従業員給与 | 308 | 314 |
| 退職給付費用 | 26 | 20 |
| 賞与引当金繰入額 | 14 | 15 |
| 研究開発費 | 449 | 242 |
| 手数料 | 115 | 146 |
| 減価償却費 | 68 | 73 |
| おおよその割合 | | |
| 販売費 | 15% | 12% |
| 一般管理費 | 85 | 88 |

3 固定資産除却損の内訳は、次のとおりであります。

| | 前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) | 当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日) |
|-----|--|--|
| 建物 | 1百万円 | 3百万円 |
| その他 | 79 | 12 |
| 計 | 81 | 15 |

(有価証券関係)

前事業年度 (2025年3月31日)

| 区分 | 貸借対照表計上額 (百万円) | 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|--------|-------------------|-------------|-------------|
| 関連会社株式 | 1,112 | 1,879 | 766 |
| 計 | 1,112 | 1,879 | 766 |

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

| 区分 | 前事業年度 (百万円) |
|--------|----------------|
| 子会社株式 | 50 |
| 関連会社株式 | 1,201 |
| 計 | 1,251 |

当事業年度 (2026年3月31日)

| 区分 | 貸借対照表計上額 (百万円) | 時価 (百万円) | 差額 (百万円) |
|--------|-------------------|-------------|-------------|
| 関連会社株式 | 1,093 | 2,823 | 1,729 |
| 計 | 1,093 | 2,823 | 1,729 |

(注) 上記に含まれない市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

| 区分 | 当事業年度 (百万円) |
|--------|----------------|
| 子会社株式 | 50 |
| 関連会社株式 | 1,201 |
| 計 | 1,251 |

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|--------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 繰延税金資産 | | |
| 税務上の繰越欠損金 | 15,554百万円 | 13,620百万円 |
| 棚卸資産評価損 | 2,789 | 2,148 |
| 賞与引当金 | 30 | 31 |
| 投資有価証券評価損 | 226 | 202 |
| 減価償却費 | 46 | 39 |
| 減損損失 | 2,512 | 2,487 |
| 契約損失引当金 | 399 | 399 |
| その他 | 43 | 42 |
| 繰延税金資産小計 | 21,601 | 18,970 |
| 税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 | 15,554 | 13,620 |
| 将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額 | 6,047 | 5,349 |
| 評価性引当額小計 | 21,601 | 18,970 |
| 繰延税金資産合計 | - | - |
| 繰延税金負債 | | |
| 前払年金費用 | 26 | 57 |
| その他有価証券評価差額金 | 154 | 357 |
| 繰延税金負債合計 | 180 | 415 |
| 繰延税金負債の純額 | 180 | 415 |
| 繰延税金資産及び繰延税金負債の純額 | | |
| 土地再評価に係る繰延税金資産 | 266百万円 | 266百万円 |
| 評価性引当額 | 266 | 266 |
| 土地再評価に係る繰延税金負債 | 539 | 535 |
| 土地再評価に係る繰延税金負債の純額 | 539 | 535 |

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

| | 前事業年度 (2025年3月31日) | 当事業年度 (2026年3月31日) |
|---------------------------|-----------------------|-----------------------|
| 法定実効税率 | - % | 31.36 % |
| (調整) | | |
| 交際費等永久に損金に算入されない額 | - | 0.07 |
| 受取配当金等永久に益金に算入されない項目 | - | 69.36 |
| 外国源泉税 | - | 22.79 |
| 評価性引当額の増減 | - | 37.82 |
| その他 | - | 1.06 |
| 税効果会計適用後の法人税率等の負担率 | - | 23.74 |

(注)前事業年度は、税引前当期純損失であるため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

| 区分 | 資産の種類 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期償却額 | 当期末残高 | 減価償却累計額 |
|--------|-------|------------------|-------|----------------------|-------|------------------|---------|
| 有形固定資産 | 建物 | 1,632 | 54 | 26 (24) | 139 | 1,520 | 11,606 |
| | 土地 | 4,231 [1,227] | - | 24 (24) [12] | - | 4,207 [1,215] | - |
| | その他 | 1,232 | 671 | 526 (195) | 179 | 1,198 | 54,092 |
| | 計 | 7,097 [1,227] | 726 | 577 (244) [12] | 319 | 6,926 [1,215] | 65,699 |
| 無形固定資産 | | - | - | - | 2 | 10 | - |

- (注) 1 当期減少額の()内は内書きで、減損損失の計上額であります。
 2 「土地」の当期首残高及び当期減少額、当期末残高の[]内は内書きで、土地の再評価に関する法律(平成10年3月31日公布 法律第34号)により行った事業用土地の再評価実施前の帳簿価額との差額であります。
 3 その他に含まれる主なものは、本勘定の増加、建設仮勘定の増加及び減少であります。
 4 無形固定資産の金額が総資産額の1%以下であるため「当期首残高」「当期増加額」「当期減少額」の記載を省略しております。

【引当金明細表】

(単位：百万円)

| 科目 | 当期首残高 | 当期増加額 | 当期減少額 | 当期末残高 |
|---------|-------|-------|-------|-------|
| 貸倒引当金 | 5 | 0 | - | 5 |
| 賞与引当金 | 100 | 100 | 100 | 100 |
| 環境対策引当金 | 2 | 1 | 3 | - |
| 契約損失引当金 | 1,273 | - | - | 1,273 |
| 復旧費用引当金 | 14 | - | - | 14 |

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

| | |
|--------------------|--|
| 事業年度 | 4月1日から3月31日まで |
| 定時株主総会 | 6月中 |
| 基準日 | 3月31日 |
| 剰余金の配当の基準日 | 9月30日、3月31日 |
| 1単元の株式数 | 100株 |
| 単元未満株式の買取り・ 売渡し | |
| 取扱場所 | (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部 |
| 株主名簿管理人 | (特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 |
| 取次所 | |
| 買取・売渡手数料 | 株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額 |
| 公告掲載方法 | 当社の公告方法は電子公告としております。 ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載しております。 当社の公告掲載URLは、次の通りであります。 https://www.pacific-metals.co.jp/koukoku/ |
| 株主に対する特典 | なし |

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を有していません。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- (4) 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第99期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)2025年6月25日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月25日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

第100期中(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日)2025年11月11日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2025年6月25日関東財務局長に提出。

(5) 臨時報告書の訂正報告書

訂正報告書(上記(4) 臨時報告書の訂正報告書)2025年7月1日関東財務局長に提出。

(6) 自己株券買付状況報告書

2025年7月1日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月19日

大平洋金属株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

仙台事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 矢 嶋 泰 久

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 上 野 陽 一

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている大平洋金属株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、大平洋金属株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

| フェロニッケル製品の売上高の期間帰属の適切性 | |
|--|---|
| 監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由 | 監査上の対応 |
| <p>大太平洋金属株式会社（以下「大太平洋金属」という。）は、主にフェロニッケル製品の製造及び販売を行っている。</p> <p>【注記事項】（収益認識関係）に記載のとおり、当連結会計年度における大太平洋金属のニッケル事業の売上高は8,660百万円であり、このうち殆ど全ての売上高はフェロニッケル製品に関するものである。</p> <p>【注記事項】（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）(5) 重要な収益及び費用の計上基準に記載のとおり、大太平洋金属はフェロニッケル製品の販売について、海外顧客向けはインコタームズで定められた貿易条件に基づきリスク負担が顧客に移転する船積み時点で、国内顧客向けは顧客が指定した場所に納品した時点で履行義務を充足したと判断し、収益を認識している。</p> <p>収益の認識に当たっては、主に以下の理由から、不適切な会計期間に売上高が計上される潜在的なリスクが存在する。</p> <p>業績予想を外部投資家へ公表しており、特に決算月において、経営者及び営業担当部門は当該業績予想達成のプレッシャーを受ける可能性がある</p> <p>営業担当部門が請求転記の際に売上高の計上日进行操作することにより、船積み又は納品が未了の時点で売上高を計上できる可能性がある</p> <p>主力製品であるフェロニッケル製品の販売は1件当たりの取引金額が大きく、売上高の計上時期に虚偽表示が生じた場合には、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性がある</p> <p>以上から、当監査法人は、フェロニッケル製品の売上高の期間帰属の適切性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> | <p>当監査法人は、フェロニッケル製品の売上高の期間帰属の適切性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>フェロニッケル製品に関する売上高の計上プロセスに関連する以下の内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>営業担当部署とは独立した出荷担当部署の責任者が、システム上における各販売取引の出荷実績の時点について、販売計画及び出荷又は船積の事実を示す証憑と照合する統制</p> <p>営業担当部署とは独立した出荷担当部署の責任者が、月末付近に出荷がなされた国内顧客向けの取引について、売上高の計上月と納品の事実を示す外部証憑を照合する統制</p> <p>出庫処理のなされていない取引について、請求転記及び売上高の計上を不可能とする自動化統制</p> <p>(2) 売上高の期間帰属の適切性の検討</p> <p>売上高が適切な会計期間に計上されているか否かを検討するため、売上高の期間帰属の適切性が損なわれるリスクが高い決算月に売上高が計上された取引から、特定の基準に基づいて取引を抽出し、以下を含む監査手続を実施した。</p> <p>売上高の計上金額と、注文書又は契約書に記載された重量当たりの単価及び所定の時点の為替レート並びに出荷証憑における重量から算定した金額の整合性を検討した。</p> <p>売上高の計上月について、物品受領書や船積書類等、履行義務を充足したことを示す根拠資料と照合した。</p> <p>国内顧客向けの取引については出荷又は船積時点を示す証憑を閲覧し当該時点から履行義務が充足されるまでの期間と通常想定される期間を比較することに加え、必要に応じて輸送に利用する船舶の出港予定日と仕向地港への到着予定日を示す証憑を閲覧し当該時点と履行義務が充足された時点を比較することで、売上高の早期計上を示唆する取引の有無を検討した。</p> <p>海外顧客向けの取引については製品を積載するコンテナの移動日を示す証憑を閲覧し船積みまでの時系列が業務の流れと整合していることを確かめることに加え、輸送に利用する船舶の出港予定日を示す証憑を閲覧し当該時点と履行義務が充足された時点を比較することで、売上高の早期計上を示唆する取引の有無を検討した。</p> |

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、大平洋金属株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、大平洋金属株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月19日

大平洋金属株式会社
取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人

仙台事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 矢 嶋 泰 久

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 上 野 陽 一

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている大平洋金属株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第100期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、大平洋金属株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

（フェロニッケル製品の売上高の期間帰属の適切性）

個別財務諸表の監査報告書で記載すべき監査上の主要な検討事項「フェロニッケル製品の売上高の期間帰属の適切性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「フェロニッケル製品の売上高の期間帰属の適切性」と実質的に同一の内容である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略する。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営

者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。