

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	東海財務局長
【提出日】	2026年6月19日
【事業年度】	第69期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
【会社名】	名古屋電機工業株式会社
【英訳名】	NAGOYA ELECTRIC WORKS CO.,LTD.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 服部 高明
【本店の所在の場所】	愛知県あま市篠田面徳29 - 1
【電話番号】	052(443)1111 (代表)
【事務連絡者氏名】	取締役 鬼頭 達史
【最寄りの連絡場所】	愛知県あま市篠田面徳29 - 1
【電話番号】	052(443)1111 (代表)
【事務連絡者氏名】	取締役 鬼頭 達史
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 株式会社名古屋証券取引所 (名古屋市中区栄三丁目8番20号)

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第65期	第66期	第67期	第68期	第69期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (千円)	17,380,276	18,009,293	17,582,489	17,262,298	17,307,382
経常利益 (千円)	2,685,110	2,439,185	2,351,481	2,782,848	1,794,041
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	1,990,160	1,597,153	1,680,432	2,206,550	1,518,232
包括利益 (千円)	1,852,529	1,525,813	2,162,440	2,030,431	2,064,092
純資産額 (千円)	17,794,062	18,990,066	20,761,902	22,399,544	23,990,965
総資産額 (千円)	24,797,261	25,692,648	27,241,492	27,537,488	29,237,215
1株当たり純資産額 (円)	1,525.32	1,624.37	1,772.44	1,909.44	2,040.96
1株当たり当期純利益 (円)	170.68	136.70	143.54	188.18	129.24
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	71.8	73.9	76.2	81.3	82.1
自己資本利益率 (%)	11.7	8.7	8.5	10.2	6.5
株価収益率 (倍)	4.7	5.7	7.2	6.0	9.2
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	1,455,754	616,956	1,410,295	433,410	3,872,038
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	41,070	3,423,798	213,561	563,638	270,398
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	292,012	350,757	409,272	409,689	500,085
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	7,363,037	4,206,596	4,992,768	4,442,861	7,539,499
従業員数 (人)	464	431	430	425	409
(外、平均臨時雇用者数)	(-)	(127)	(125)	(141)	(86)

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 従業員数は、就業人員数であり、臨時従業員数の年間平均雇用人員数を( )内に外数で記載しております。なお、第65期の平均臨時雇用者数は臨時従業員数が従業員数の10%未満のため、記載しておりません。

3. 2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第65期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益を算定しております。

4. 当社は第69期より従業員向け株式交付信託(信託口)を導入しております。「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式には従業員向け株式交付信託が保有する当社株式が含まれております。また、「1株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数には従業員向け株式交付信託が保有する当社株式が含まれております。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第65期	第66期	第67期	第68期	第69期
決算年月		2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高	(千円)	16,566,471	16,900,946	16,052,431	16,231,140	16,502,997
経常利益	(千円)	2,620,597	2,309,264	2,100,976	2,674,657	1,787,334
当期純利益	(千円)	1,982,372	1,537,998	1,563,474	2,143,196	1,513,395
資本金	(千円)	1,184,975	1,184,975	1,184,975	1,184,975	1,184,975
発行済株式総数	(株)	6,422,000	6,422,000	6,422,000	6,422,000	12,844,000
純資産額	(千円)	17,536,162	18,797,059	20,179,047	21,853,118	23,146,189
総資産額	(千円)	24,185,641	25,058,191	25,864,724	26,587,828	27,972,553
1株当たり純資産額	(円)	1,503.22	1,607.86	1,722.68	1,862.86	1,969.09
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額)	(円)	60.00 (-)	70.00 (-)	70.00 (-)	85.00 (-)	45.00 (-)
1株当たり当期純利益	(円)	170.01	131.64	133.55	182.77	128.82
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	72.5	75.0	78.0	82.2	82.7
自己資本利益率	(%)	11.9	8.5	8.0	10.2	6.7
株価収益率	(倍)	4.7	5.9	7.7	6.2	9.2
配当性向	(%)	17.6	26.6	26.2	23.3	34.9
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	445 (-)	413 (124)	406 (122)	399 (138)	385 (84)
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX)	(%)	84.8 (102.0)	86.0 (107.9)	114.9 (152.5)	129.6 (150.2)	139.3 (202.2)
最高株価	(円)	1,988	1,760	2,209	2,375 (1,180)	1,370
最低株価	(円)	1,522	1,500	1,499	1,750 (1,111)	915

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 従業員数は、就業人員数であり、臨時従業員数の年間平均雇用人員数を( )内に外数で記載しております。なお、第65期の平均臨時雇用者数は臨時従業員数が従業員数の10%未満のため、記載しておりません。

3. 最高株価及び最低株価は2022年4月3日までは名古屋証券取引所市場第二部、2022年4月4日以降は名古屋証券取引所メイン市場、2024年3月13日以降は東京証券取引所スタンダード市場における株価を記載しております。

4. 2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第65期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。また、第68期の株価については、株式分割前の最高株価及び最低株価を記載しており、( )内に株式分割後の最高株価及び最低株価を記載しております。

5. 第68期以前の「1株当たり配当額」は、分割前の株式に対する配当額を記載しております。

6. 当社は第69期より従業員向け株式交付信託(信託口)を導入しております。「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式には従業員向け株式交付信託が保有する当社株式が含まれております。また、「1株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式数には従業員向け株式交付信託が保有する当社株式が含まれております。

7. 第69期の1株当たり配当額45.00円については、2026年6月23日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

## 2【沿革】

年月	変遷の内容
1958年 5月	名古屋市中村区蘇鉄町に名古屋電機商事株式会社を設立し、汎用電機品及び受配電機器の販売を開始する。
1959年 3月	業務拡大を目的として株式会社名古屋変圧器製作所を吸収合併する。
1959年 7月	制御機器製造を開始し、商号を名古屋電機工業株式会社と改称すると共に、本社を名古屋市中川区横堀町に移転する。
1963年 4月	愛知県海部郡美和町（現愛知県あま市）に板金部品の生産を目的として木田工場を開設する。
1966年 9月	東京都渋谷区富ヶ谷に東京出張所を開設する。
1966年12月	日本初の遠隔操作による電光情報盤を開発し、第1号機を建設省岐阜国道工事事務所に納入する。
1970年 7月	東京出張所を東京営業所（現東京支社）に昇格し、東京都中央区八丁堀に移転する。
1970年10月	愛知県海部郡美和町（現愛知県あま市）に技術研究所を開設する。
1971年 6月	大阪市淀川区西中島に大阪営業所（現大阪支社）を開設する。
1974年 8月	建設業法による一般建設業及び特定建設業の許可（建設大臣（現国土交通大臣））を受ける。
1976年 8月	電気工業の業務の適正化に関する法律に基づき電気工業の登録（愛知県）を行う。
1979年 8月	愛知県海部郡美和町（現愛知県あま市）に生産の増強を目的として美和工場を開設する。
1983年 6月	大阪支店（現大阪支社）を大阪市福島区海老江に移転する。
1985年 9月	技術研究所を総合研究所に改称し、三重県桑名郡多度町（現三重県桑名市多度町）に移転する。
1987年12月	世界初のレーザ式プリント基板外観検査装置を開発し、車載及び電機メーカーに販売を開始する。
1991年 6月	車載標識車等の販売強化を目的とし、日本車載標識株式会社を設立する。
1992年 5月	日本車載標識株式会社を株式会社インフォメックスと改称する。
1997年 6月	検査装置事業部門においてISO9001認証を取得する。
2000年 1月	情報装置事業部門においてISO9001認証を取得する。
2000年 9月	名古屋証券取引所市場第二部に上場する。
2003年12月	検査装置事業部門においてISO14001認証を取得する。
2006年12月	情報装置事業部門においてISO14001認証を取得する。
2007年12月	愛知県海部郡七宝町（現愛知県あま市七宝町）に板金加工の生産効率向上を目的として七宝工場を建設し、木田工場の機能を移転。
2013年 4月	株式会社インフォメックスを吸収合併する。
2013年 4月	LED照明及び散光式警光灯の販売を開始する。
2014年 6月	インドのカルナカタ州に情報装置事業部門関連の施設及びそれらに付随するサービスの提供を目的として合弁会社ZERO-SUM ITS SOLUTIONS INDIA PVT.LTD.を設立する。
2015年 2月	第一実業株式会社と資本業務提携契約を締結、その子会社である株式会社第一メカテックの検査装置事業を譲受する。
2015年 4月	埼玉技術センター（東日本事業所）を開設する。
2015年 8月	日本信号株式会社と情報装置事業部門において資本業務提携契約を締結する。
2017年 5月	福岡支店を福岡市東区から福岡市博多区へ移転する。
2018年 5月	東京支社を東京都中央区八丁堀から東京都中央区新川へ移転する。
2018年10月	株式会社インフォメックス松本の全株式を取得し、連結子会社とする。
2019年 5月	開発効率向上の為、東日本事業所を閉鎖し、その機能を美和工場（愛知県あま市）に移転集約する。
2022年 2月	本社・美和工場及び七宝工場においてISO45001認証を取得する。
2022年 4月	名古屋証券取引所の市場区分の見直しにより、名古屋証券取引所の市場第二部からメイン市場に移行する。
2022年 8月	株式会社インフォメックス松本の本社工場を長野県安曇野市豊科へ移転する。
2022年10月	検査装置事業をテクノホライゾン株式会社へ譲渡する。
2023年 1月	東京支社と東日本統括事務所を統合し、東京都中央区日本橋小舟町へ移転する。
2024年 3月	東京証券取引所スタンダード市場に上場する。
2024年 6月	登記上の本店所在地を愛知県あま市に移転する。
2024年 7月	日本セック株式会社と資本業務提携契約を締結する。
2025年 1月	本社及び中部支社においてISO27001認証を取得する。
2025年 4月	当社普通株式1株を2株とする株式の分割を実施する。
2025年 6月	中部支社を名古屋市中川区から名古屋市中村区へ移転する。

### 3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社（名古屋電機工業株式会社）、連結子会社1社、持分法非適用関連会社3社により構成されており、情報装置システムの製造・販売を主たる業務としております。

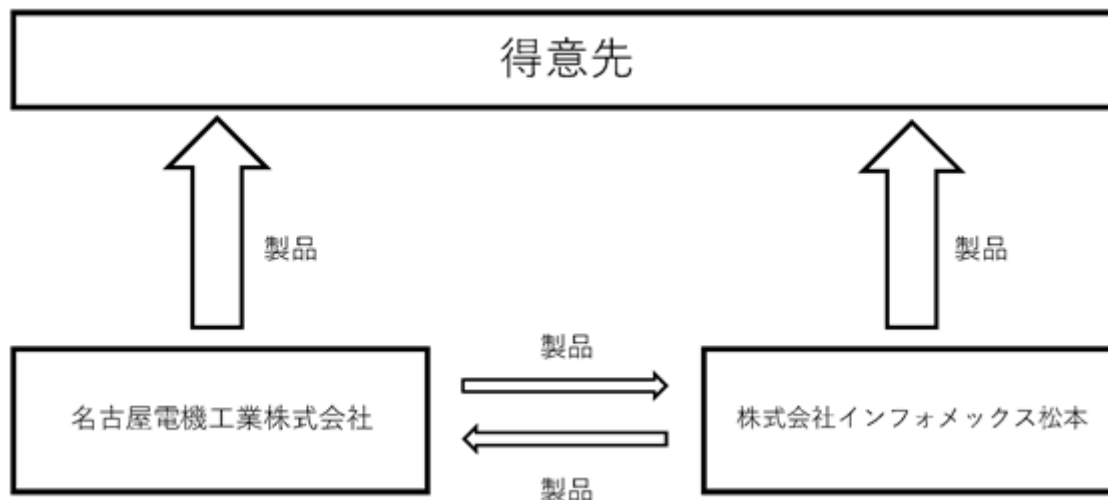
主要製品は、ITS（高度道路交通システム）の開発分野に様々な側面で係わる道路交通に関連した「情報収集」から「情報処理」及び「情報提供」までを行うシステム製品が大半であります。また、自然災害監視システムのほか、散光式警光灯の販売を行っております。

なお、当連結会計年度より、事業戦略をより明確に表現するため、セグメント名称を「情報装置事業」から「社会インフラ事業」へ変更しております。当該変更は名称変更のみであり、セグメント情報に与える影響はありません。

セグメントの主要製品を示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	主要製品
社会インフラ事業	<ul style="list-style-type: none"> <li>・当社</li> <li>  LED式情報（道路・河川等）システム</li> <li>  トンネル防災システム</li> <li>  移動情報車・車載標識</li> <li>  散光式警光灯</li> <li>  駐車場案内システム</li> <li>  気象・防災監視システム</li> <li>  可変規制標識システム</li> <li>  「道の駅」情報提供システム</li> <li>  保守管理等</li> <li>・子会社 株式会社インフォメックス松本</li> <li>  GPSソーラー式信号機・LED標示機等</li> <li>  保守管理等</li> </ul>

事業の系統図は、次のとおりであります。



### 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の内容	議決権の所有割合又は被所有割合 (%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社インフォメックス松本	長野県安曇野市	50,000	GPSソーラー式信号機・LED標示機等の製造、販売	100	資金の貸付、製品等の販売及び仕入

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下の通りであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、安全・快適で豊かな社会の実現のために、つねにNEW WAYを探求し、新たな価値を提供してまいります。また、社員の雇用とその家族の生活の安定と向上、新たな需要の創出、社会への還元のために、正々堂々と事業を行い、適正な利益を追求してまいります。

そして情報板メーカーから道路交通安全を守る総合設備企業へ変容し、新たなモビリティ形態に対応し、環境価値を高めるインフラ整備を促進することで、国内外の市場に挑戦し、ニーズを先取りした新システムで社会に貢献できる企業を目指してまいります。

#### (2) 経営戦略等

当社グループは、中長期的に成長できる強固な経営基盤を確立するために、ソリューション創出型企業への進化を目指しております。

社会インフラ事業においては、高速道路等の新規建設需要が減少し、維持更新需要にシフトしていく中で、設備の予防保全、インフラ側からの自動運転支援、気象災害回避など社会課題の解決には様々な分野の技術と企業との協力が不可欠です。当社が協業関係を主導し、解決策をひとつのパッケージとしてまとめ、提案していくことで新たな需要を創出してまいります。

#### (3) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、持続的な成長を目指し、売上高220億円及び営業利益率10%以上、新システム販売比率10%以上、ROE10%以上、配当性向30%以上を経営指標として設定し、PBR1倍以上を目指して取り組んでおります。利益を原資として、他社との協業を加速し、事業領域の拡大を推進していくために、収益管理とコストダウンの徹底を図り目標の達成を目指してまいります。

#### (4) 経営環境及び対処すべき課題

政府は責任ある積極財政の考えの下、戦略的に財政出動を行うことで強い経済を構築するため、日本銀行と引き続き緊密に連携し、経済・物価動向に応じて機動的な政策運営を行っております。

当社グループを取り巻く環境は、道路建設など新規投資が減少し、維持更新需要にシフトしつつあります。また、近年甚大化する自然災害に対する防災対策や、労働力不足、脱炭素社会への対応といった社会課題の解決が急務となっております。さらには、自動運転等の新たなモビリティの進展など大きな転換期にあります。

当社グループは、情報板メーカーから道路交通安全を守る総合設備企業へ変容し、新たなモビリティに対応し、環境価値を高めるインフラ整備の促進を進めてまいります。

「省力化・安全化ソリューション」として、インフラ大規模修繕の現場におけるニーズを取り込んだ新システムの開発を進めてまいります。

「防災・減災ソリューション」として、近年の気候変動による自然災害に対し、IoTセンサーなどを活用し、必要な情報を必要な人にタイムリーに提供できるシステムの開発を進めてまいります。

「DX・GXソリューション」として、データを活用することや環境負荷を低減するなど、持続可能なインフラ整備を推進してまいります。

「新たなモビリティの対応」として、自動運転社会に対応したソリューションを探求するため、他社との連携、オープンイノベーションを活性化してまいります。

当社グループは創立80周年を迎え、長年培ってきた道路交通安全分野における経験と技術を土台に社会課題の解決を目的とした新たな価値を創造してまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

名古屋電機工業グループは、経営理念に基づき、事業活動を通じて安全・快適で、豊かな社会の実現につながる価値の提供を行い、企業価値の向上に努めております。当社グループが提供する製品やサービスは、交通事故や交通渋滞の抑止・低減、自然災害リスクの最小化や、屋外労働環境の改善と労働力不足の解消を支援するなど、社会課題の解決に高い親和性を有しております。一方、ステークホルダーの皆様からの期待や社会の要請に対し、グループ一体となって応えていくために、気候変動への対応は優先度の高い課題として認識しております。このことから、気候変動シナリオ分析に着手しております。

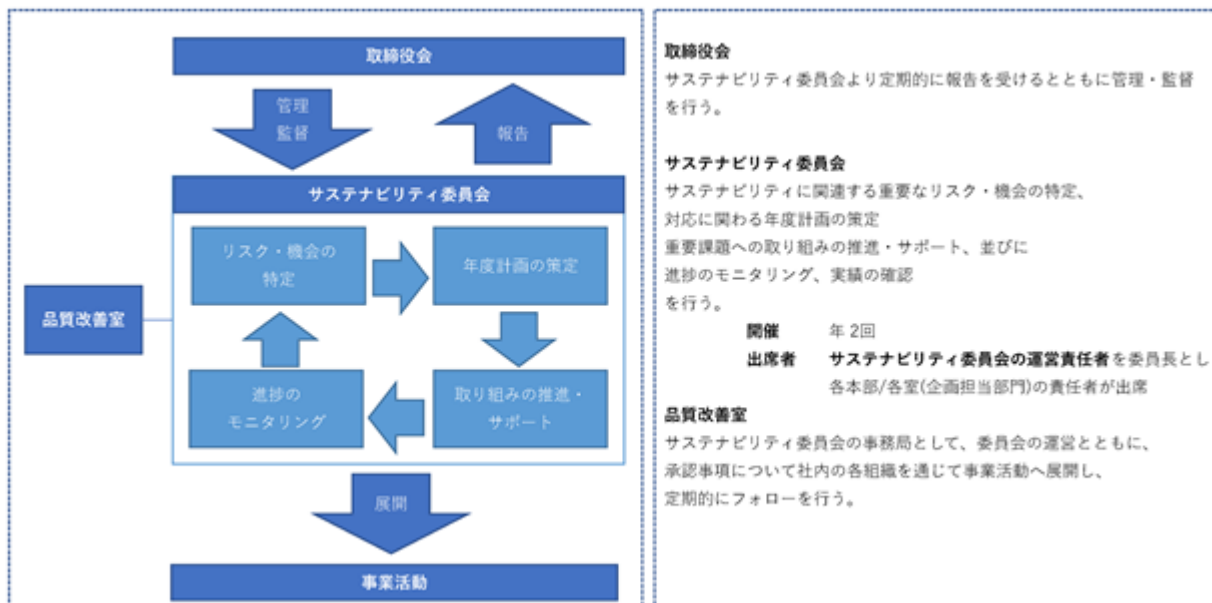
### (1) 気候変動への取り組みとTCFDへの対応

G20金融安定理事会(FSB)が設置した「気候関連財務情報開示タスクフォース(TCFD)」から、最終報告書「気候関連財務情報開示タスクフォースによる提言」が2017年6月に公表されました。これに従い、2022年度に気候変動シナリオ分析の試行を開始し、継続してTCFD提言への対応を進めております。

### サステナビリティに関するガバナンス

重要な気候関連リスク・機会を特定し、適切にマネジメントするために、サステナビリティ委員会を設置しております。サステナビリティ委員会では、気候変動対応を含むサステナビリティに関連する重要なリスク・機会を特定し、それらの対応に係る年度計画を策定し、重点課題に関するグループ全体の取り組みを推進・サポートし、進捗をモニタリングするとともに、対応方針の立案と関連部署への展開を行っております。また、これらの結果は定期的に取り締役に報告され、取締役会において当該報告内容に関する管理・監督を行っております。

### サステナビリティ推進体制



戦略

当社は、TCFDの「気候関連財務情報開示タスクフォースによる提言」に従い、気候変動シナリオ分析を試行いたしました。生産関連事項を中心に試行いたしましたが、今後は範囲を拡大し、気候変動による市場の変化への対応など調達や商品に関する対応策にも力を入れて分析を進めてまいります。

名古屋電機工業グループのリスクと事業インパクト

リスク項目			事業及び財務への影響		
大分類	中分類	小分類	指標	考察(例)	影響度
物理 リスク	急性	自然災害による生産事業所操業の停止、サプライチェーンの寸断、インフラの損傷	支出・収益・資産	・洪水による工場操業停止に伴う売上減少 ・洪水による工場設備被災の損害 ・洪水・冠水対策の費用増加	大
		海面上昇による工場の操業停止	支出・収益・資産	・海抜の低い拠点の対策費用増加	中
	慢性	平均気温の上昇による対策費用増加、生産性低下	支出・収益	・熱中症対策の設備費用増加 ・熱中症・感染症の増加による労働生産性の低下	中
		平均気温の上昇による製品耐久性の低下	支出・収益	・製品耐久性を向上させるためのコスト増加	中

リスク項目			事業及び財務への影響		
大分類	中分類	小分類	指標	考察(例)	影響度
移行 リスク	政策・規制	炭素税の増加	支出・収益	・2030年CO2排出量50%削減、2050年カーボンニュートラルを達成できない場合、炭素税の費用増加	小
		政府等のインフラ整備計画の変更による需要の減少	収益	・他の有用な販売方法や市場が確立できない場合、市場競争力が低下し売上減少	大
		新規、既存設備の低炭素化のための投資、改修費用増加	支出・資産	・太陽光発電設備導入費用増加	中
		排出権取引制度における排出権の購入費用の増加	支出・収益	・2030年CO2排出量50%削減、2050年カーボンニュートラル達成に向け、排出権の購入費用増加	中
		ICE搭載車のCO2排出による物流コスト増加	支出・収益	・ICE搭載車の排出ガスにかかる炭素税の費用増加 ・EV化に伴う車や充電設備等の投資の費用増加	中
	市場	低炭素化製品リリース遅延による市場競争力の低下	収益	・低炭素化へ貢献する製品開発が遅れた場合、市場競争力が低下し売上減少	大
		原材料コストの増加	支出・収益	・炭素税導入による影響 ・化石燃料の供給不足及び価格高騰 ・再利用の強化などによる原材料コストの増加	大
	技術	道路交通等に関する情報提供方法の変化	収益	・他の有用な情報提供方法が確立された場合、市場競争力が低下し売上減少	大
	評判	気候変動への対応や情報開示を怠ることによる投資家の評価低下	資本	・投資家からの評価低下により株価が低下した場合、時価総額低下	大

名古屋電機工業グループの事業機会

事業機会		事業及び財務への影響		
中分類	小分類	指標	考察(例)	影響度
エネルギー源	電化、省エネ活動によるエネルギー効率の向上	支出・収益・資産	CO2削減対策により、エネルギー原単位が減少	中
	再生エネルギー導入によるCO2排出量削減	支出・資産	2030年CO2排出量50%削減に向けて再生可能エネルギーを導入することで炭素税の費用減少	中
市場	気候変動に伴う台風、洪水や路面冠水発生量の増加	収益	河川情報システム、路面冠水警告システムや、可搬式根拠装置の売上増加	大
レジリエンス	BCP対応の強化	資本	顧客からの信頼性向上、投資家からの評価向上による株価の上昇	大
	再生エネルギー導入や省エネ対策の推進	資本	顧客からの信頼性向上、投資家からの評価向上による株価の上昇	大

リスク・機会に対する当社グループの対応策の事例

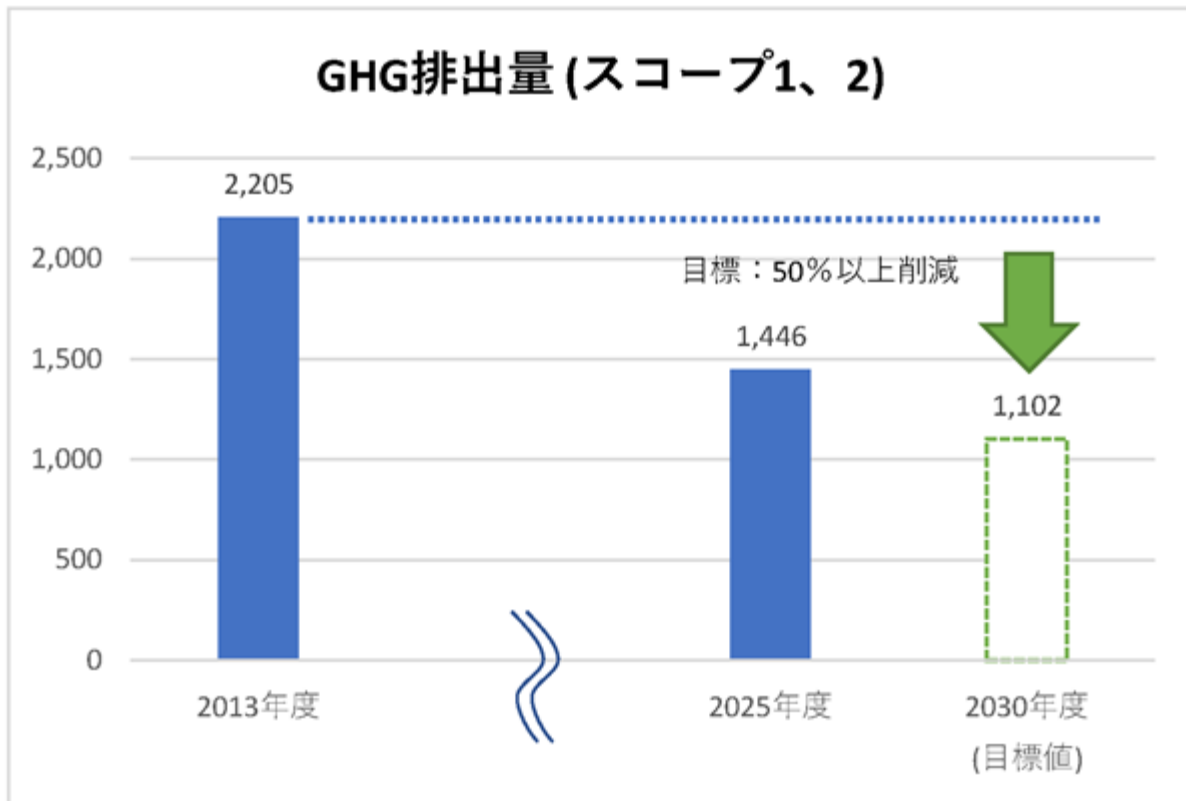
- 防災・減災関連製品開発の促進
- 低消費電力製品の開発
- BCP対応の強化
- 生産拠点や生産設備の防災対策強化
- 省エネの推進

リスク管理

当社では、サステナビリティ委員会、リスク管理・コンプライアンス委員会や環境マネジメントシステム（ISO14001）で、上記に記載した気候関連のリスクを管理しております。リスク管理のプロセスは、リスクの識別・評価を行い、発生頻度やインパクトから優先順位付けした上で、委員会等で回避・軽減・移転・保有などの対策を決定し、進捗管理を行います。重要リスクについては定期的に取り締りに報告しております。

## 指標及び目標

当社は気候変動の緩和のための長期的な指標として、2013年度対比で温室効果ガス(GHG)排出量(スコープ1、2)を2030年度までに50%以上、2050年度までに100%削減することを目標としております。なお、目標につきましては、世界的なカーボンニュートラルに関する技術革新の動向等も勘案しながら、適宜見極めてまいります。



## (2)多様な人材が活躍できる風土と仕組みづくり

### 戦略

#### [人権の尊重]

当社グループは、すべてのステークホルダーと良好な関係を築きながら企業活動を行うために、「人権の尊重」は欠くことのできない企業経営の基本であると考えております。そのため、人権意識の啓発・向上に努めるとともに、「リスク管理・コンプライアンス行動指針」、「ハラスメントの防止に関する規程」並びに「就業規則」において人権尊重をうたい、出生、国籍、人種、民族、信条、宗教、性別、年齢、身体、趣味、学歴などに基づく非合理的あらゆる差別を一切禁止しております。

また、暴力、罵声、誹謗・中傷、威迫による業務の強制、いじめやいやがらせによる人権侵害行為についても決して容認しないことを「リスク管理・コンプライアンス行動指針」で明記しております。さらに、当社では「ハラスメントの防止に関する規程」を定め、セクシャルハラスメント・マタニティハラスメント・パワーハラスメントを容認しない方針及び防止管理体制を全役職員に周知しております。

#### [人材育成と多様性の確保]

当社グループは、これまで主として「道路情報板メーカー」のドメインで事業を展開してまいりましたが、中期経営計画「N-PLAN2026」において、ドメインを拡大させ、「道路交通安全を守る総合設備企業」に変容する旨を宣言しました。これは、従来からの「優れた技術に立脚したものづくり」に加え、当社グループがもつあらゆるスキル、ノウハウや経験を活用した新発想をもって、理想とする豊かな社会づくりを企画し、社会とともに発展する企業となる決意を表明したものです。メインテーマは「理想をかなえる、にひたむき。」としました。

ビジネスモデルを大きく変化させ、持続的成長を図るためには、人材育成やIT関連投資の強化を通じた生産性の向上などによる体制強化が必要です。当社グループは、女性活躍と多様な働き方の包摂を重要なテーマの一つとして位置づけ、キャリア形成や就業環境の改善に取り組んでおります。また、働き方改革や健康経営の実践などを通じ、当社で働く人の体と心の健康への配慮にも注力しております。さらに、新たな事業領域の獲得のため、イノベーションを生み出す土壌づくりに取り組み、従業員に自由なアイデアを出しやすい場を提供しております。こうした取り組みにより、戦略的なイノベーションを実現し、競争優位性を維持しております。

リスクと機会（ リスク、 機会）	主な取り組み内容
労働人口減少および採用市況の変化に伴う採用競争力の低下	<ul style="list-style-type: none"> <li>・女性活躍と多様な働き方の包摂</li> <li>・当社で働く人の体と心の健康への配慮</li> <li>・イノベーションを生み出す土壌づくり</li> </ul>
多様な人材不足による競争力の低下	
モチベーション向上による企業成長	
イノベーションが起きやすい環境の醸成	
優秀な人材確保、定着化を促進	

#### 指標及び目標

で記載したリスクと機会、及び主な取り組み内容を踏まえ、2030年度までに達成すべき指標を以下のとおり決めました。

#### 女性活躍と多様な働き方の包摂

当社が携わる道路や河川をはじめとする社会インフラは性別等を問わず、全ての人が平等に利用するものである一方、製造業であり建設業でもある当社は、歴史的に男性が事業活動を主導してきた実態があります。そのため、男性が支配的な職場文化が根付いており、女性が参画しにくい環境が依然として存在していることを認識しております。職場におけるダイバーシティ・インクルージョンの重要性が増す中、また、利用者の立場に立った商品・サービス提供への意識を高めることの重要性にも着目し、性別を問わず働きやすい環境を整えるための取り組みを行っております。

KPI	2030年度目標	2025年度実績
女性管理職比率	3.5%	1.9%
男性育児休業取得率	100.0%	100.0%
休業後1年以内離職率	0%	5.0%

#### 具体的な施策例：

- 主任、管理職への計画的な育成や、登用の推進
- 育児のための諸制度に関する社内周知
- 「子ども参観日」の実施
- 子育て両立支援の取り組み
  - 半日単位、時間単位の有給休暇制度の実施
  - 配偶者が出産する際の特別休暇の付与
  - 小学校3年生までの短時間勤務制度
  - 在宅勤務、フレックスタイム制度の実施
- アンコンシャス・バイアスを取り除くための社内研修の実施

#### 社員の体と心の健康への配慮

経営理念のもとに社会に貢献できる製品づくりをスローガンに掲げ、労働安全衛生に配慮した企業活動に取り組んでおります。社会のさらなる発展に貢献していくためには、労働環境の拡充や働き方改革の推進を通じて、働きがいを向上させることが重要です。その為には一人ひとりが安全かつ健康でいきいきと働き、充実した生活を送ることが大切だと考えております。このような認識のもと安全安心な労働環境の整備と、当社で働く人の活力度向上に資する取り組みを行っております。

KPI	2030年度目標	2025年度実績
有給休暇取得日数(率)	85.0%	78.0%
リモートワーク利用率	70.0%	40.1%
人間ドック受診率	60.0%	48.6%
二次健診率	60.0%	62.9%

人間ドック受診率および二次健診受診率については、2030年度の目標をそれぞれ20.0%、30.0%に設定しておりましたが、2024年度時点でこれらの目標を達成したことから、新たに60.0%を2030年度の目標値として見直しました。今後も健康経営の推進を通じて、より心身ともに健やかに働ける環境の実現に取り組んでまいります。

#### 具体的な施策例：

- 標準化やDX化推進による作業効率の向上
- 適切な労務管理
  - 有給休暇の取得促進
  - 時間外勤務の抑制

- 補助金支給による人間ドック受診支援
- 二次健診促進
- 脱たばこへの支援

#### イノベーションを生み出す土壌づくり

市場環境やニーズの変化に対応し、将来の成長を促すためには、組織の硬直化を防ぐ企業文化の醸成に取り組むとともに、若手がその力を発揮することができる環境を整えることが重要であると考えております。そのため、組織全体の柔軟性と対応力を高め、持続的なイノベーションを実現するための基盤作りに取り組んでいます。

施策例：

- 豊富な社内外教育・研修の機会の提供
- NEW WAYを尊重する人事評価制度への見直し
- 社内コミュニケーション活動の支援
- オフィス環境の整備

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、投資家の判断に重要な影響を及ぼす可能性のある事項には、以下のようなものがあります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) リスク管理体制

当社グループは、経営に重大な影響を及ぼすリスクに対して、方針および重要事項の決定を担うとともに、適切なリスク管理体制の構築と維持を指示する最高機関としてリスク管理・コンプライアンス委員会を設置し、グループ全体のリスク情報を一元管理することで日常よりリスクの低減活動に取り組んでおります。

これらの活動状況については、隔月ごとに開催するリスク管理・コンプライアンス委員会に報告され、リスクの状況及び対策の有効性についての評価を実施し、その結果を取締役に報告しております。

#### (2) 主要な事業活動の前提となる事項について

当社グループが営む社会インフラ事業は、建設業許可が必要であり、当社において次のとおり建設業許可を受けております。

・特定建設業許可

電気工事業、電気通信工事業

・一般建設業許可

とび・土木工事業、鋼構造物工事業、機械器具設置工事業、消防設備工事業

これらの建設業許可は5年ごとの更新が義務付けられており、本書提出日現在の許可の有効期限はいずれも2030年8月であります。

これらの建設業許可は、建設業法第8条及び同法第17条に欠格要件が規定されており、当該要件に抵触した場合、許可等の取消し、又は期間を定めてその業務の全部もしくは一部の停止等を命じられる可能性があります。また、建設業法第29条に建設業許可の取消し、第28条において業務停止等の処分の要件が規定されており、当該要件に抵触した場合には、許可の取消しまたは期間を定めてその業務の全部もしくは一部の停止等を命じられる可能性があります。

当社には、現時点において許可の取消しまたは業務の停止等の事由となる事実はないと認識しておりますが、当該許可の取消しまたは業務の停止等を命じられた場合には、社会的信頼の毀損や契約破棄等により当社グループの業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) リスクの分類

分類	内容	発生の可能性	影響度
コンプライアンスリスク	入札制度	中	大
経営環境リスク	受注競争	中	大
	官公庁の依存度	中	大
	購買調達	中	大
	売上時期	高	中
	企業買収	低	大
人材リスク	人材確保	低	中
災害リスク	自然災害	中	大
品質リスク	賠償責任	低	大
財務リスク	与信管理	低	中
	資産管理	中	中
情報リスク	情報セキュリティ	中	大

#### 入札制度に関する影響について

社会インフラ事業におけるエンドユーザーは道路管理者（国土交通省、各高速道路会社、地方公共団体等）が中心であり、官公庁が事業主となる公共事業への依存度が高くなっております。そのため、これらの販売については各事業体を実施する入札に応募し、落札することが前提条件となっております。これら入札手続きにおける書類の不備など何らかの不手際があった場合は、営業停止や指名停止の処分が科せられることがあり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 受注競争に関する影響について

当社グループは社会インフラ事業のパイオニアとして独自技術を確保・維持しており、特許等も保有しております。今後更なる技術力向上とコスト競争力強化に努めてまいります。今後、類似製品の競合による競争の激化や入札制度に予期せぬ変更が生じ、入札価格が著しく下落した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 政府の道路整備計画や財政政策等の影響について

社会インフラ事業におけるエンドユーザーは道路管理者（国土交通省、各高速道路会社、地方公共団体等）が中心であり、官公庁が事業主となる公共事業への依存度が高くなっております。そのため、政府の道路整備方針の転換や整備期間の延期、財政政策など当社ではコントロール出来ない外部環境の変化が業績に影響を与える可能性があります。また、当社グループではこのようなリスクを回避するため、新規市場の開拓や新製品の開発、新規事業の創出により官公庁への依存度を低減させることに取り組んでおりますが、これら活動が想定どおりに進捗しない場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 購買調達の影響について

世界的な感染症や紛争の発生等によるサプライチェーンの乱れや原材料価格の高騰により、部材調達の長納期化や価格上昇が発生する可能性があります。当社グループにおいては、日常から調達状況の情報収集に努め、前倒しで確保するなど安定調達に努めるとともに、代替部品による設計変更などの対策を行っておりますが、この状況が長期化した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 売上時期の影響について

社会インフラ事業においては、基本的に「単年度発注、単年度納め」である官需が中心のため、予算執行期間の年度後半に工物件の完工が集中する傾向にあります。そのため、当社グループの売上高は下半期、特に第4四半期に集中する傾向があります。

また、入札時に発注仕様を確認することで入札金額を決定し、落札した工物件をその発注仕様に基づいて施工しておりますが、発注者からの追加工事の要請や実際の施工現場の状況が入札時の想定と異なるなど、発注仕様から変更を要する場合、発注者と協議のうえ、追加工事や工法を見直すことがあります。その場合、原価の発生時期と追加工事や工法変更に係る設計変更契約の締結時期にずれが生じ、原価が先行することで一時的に収益が低下し、業績に影響を及ぼす可能性があります。

2026年3月期における四半期毎の売上高及び営業利益は次のとおりです。

(単位：百万円)

	第1四半期	第2四半期	第3四半期	第4四半期
売上高	1,816	3,800	4,108	7,582
営業利益	223	224	355	1,392

## 企業買収等について

市場再編による淘汰が起こった場合、経営権を握るための一方的な大量の株式の買付を行う動きが想定され、当社グループが企業買収の対象となる場合があります。敵対的買収には買収防衛策を導入することで対策を講じておりますが買収に至った場合、買収の目的や買収後の経営方針によっては、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。また、今後の事業展開によっては、当社グループが他企業の買収を実施する場合があります。企業買収は十分な検討のもと、成長に資すると判断したものを実施することになりますが、買収後の施策の進捗が思わしくない場合は、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 人材確保の影響について

当社グループが事業を展開・拡大していくためには、常に顧客ニーズに応えた製品を提供し続けていくことが重要であり、そのための一定水準の技術力をもった人材を確保し、育成していくことが課題であります。常に仕事の質と量に見合った組織と人員体制を維持していくため、キャリア採用による即戦力人材の獲得と将来を見据えた新卒採用に取組むとともに、研修と実務経験の連携による技術者の育成と技術力の向上・維持に取り組んでおりますが、優秀な人材を確保出来ない場合は当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 自然災害の影響について

地震や台風などの自然災害により、当社グループの生産拠点及び外注先が壊滅的な損害を被る可能性があります。この場合は当社グループの操業が中断し、生産及び出荷が遅延することにより売上高の減少や巨額の復旧費用を要する可能性があります。そのため、不測の事態への備えとして建物の災害対策補強の実施、安否確認システムの導入、リモート環境での業務遂行の円滑化に取り組んでおりますが、想定外の事象が発生した場合には当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 製品の欠陥による影響について

当社グループは顧客ニーズに応じた製品の開発・製造・施工業務を行っております。これらの品質に関しては常に万全を期しており、さらに製造物責任賠償・請負賠償に備え関連保険に加入しておりますが、予期せぬ欠陥や施

工における事故が原因で顧客に深刻な損失をもたらした場合、損失に対する責任を問われる可能性があります。また、これらの損害が発生した場合の社会的責任を問われることや信用失墜も想定され、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 取引先の信用の影響について

当社グループは、国内外において様々な顧客や仕入先との取引を行っております。取引先の信用については、定期的な信用調査や信用リスクに応じた取引限度額の設定、貸倒引当金の計上など、信用リスク管理のための施策を講じておりますが、取引先の財政状態の悪化や経営破綻等が生じた場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 保有資産の影響について

当社グループは様々な資産を保有しており、定期的な不動産の現状確認や政策保有株式に関する管理体制を構築し、適切な評価・管理に努めております。しかしながら、建物や土地、政策保有株式などの資産価値が急激に下落した場合又は、収益性が悪化した場合には当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

#### 情報セキュリティの影響について

当社グループは業務上、顧客が保有する機密情報を取り扱っており、コンピューターウイルスや不正アクセスをはじめとするサイバー攻撃、人為的過失等により情報の漏洩が発生する可能性があります。当社グループでは、外部への情報流出や外部からの不正侵入を防ぐセキュリティ対策など未然に防止するよう努めるとともに、セキュリティ教育を定期的を実施することにより社員のセキュリティに対する意識向上を図っておりますが、万一情報漏洩が発生した場合には顧客からの損害賠償請求や信用失墜等の事態を招き、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

## 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、米国による通商政策による影響が残るものの緩やかに回復しております。先行きについては、雇用・所得環境の改善や各種政策の効果が緩やかな回復を支えることが期待されるものの、中東情勢の影響を注視する必要があり、依然として先行きは不透明な状況が続いております。

当社グループの主要事業であり、官需を主とする社会インフラ事業につきましては、老朽化したインフラの大規模修繕を中心に、公共事業は底堅く推移しております。そのような状況下、社会インフラの維持・保全、災害に対する防災・減災等、ニーズを先取りした道路交通安全を守るシステム開発に注力し、社会課題の解決に取り組んでおります。

当連結会計年度におきましては、新システムの提案による新規受注の獲得を継続し、売上については受注案件の進捗もあり前年同期並みに推移しましたが、利益面については、工期延期の影響による原価見積もりの上昇、物価高騰による資材コストの上昇の影響もあり、前年同期を下回りました。

これらの結果、当連結会計年度におきましては、売上高17,307百万円（前年同期比0.3%増）、営業利益1,749百万円（前年同期比36.4%減）、経常利益1,794百万円（前年同期比35.5%減）、親会社株主に帰属する当期純利益1,518百万円（前年同期比31.2%減）となりました。

また、当連結会計年度末の受注残高は16,704百万円となりました。

## 財政状態の状況

### (資産)

当連結会計年度末における流動資産は19,800百万円(前年同期19,146百万円)となり、654百万円の増加となりました。これは主に、契約資産(前年同期比2,909百万円減)、仕掛品(前年同期比664百万円減)、電子記録債権(前年同期比258百万円減)、受取手形(前年同期比115百万円減)が減少したものの、現金及び預金(前年同期比3,096百万円増)、売掛金(前年同期比1,752百万円増)が増加したことによるものであります。固定資産は9,436百万円(前年同期8,390百万円)となり、1,045百万円の増加となりました。これは主に、有形固定資産(前年同期比120百万円減)が減少したものの、投資その他の資産(前年同期比1,118百万円増)が増加したことによるものであります。

この結果、資産合計は29,237百万円(前年同期27,537百万円)となり、前連結会計年度末と比べ1,699百万円の増加となりました。

### (負債)

当連結会計年度末における流動負債は4,664百万円(前年同期4,881百万円)となり、216百万円の減少となりました。これは主に、契約負債(前年同期比975百万円増)が増加したものの、電子記録債務(前年同期比1,166百万円減)が減少したことによるものであります。固定負債は581百万円(前年同期256百万円)となり、325百万円の増加となりました。これは主に繰延税金負債(前年同期比305百万円増)が増加したことによるものであります。

この結果、負債合計は5,246百万円(前年同期5,137百万円)となり、前連結会計年度末と比べ108百万円の増加となりました。

### (純資産)

当連結会計年度末における株主資本は22,783百万円(前年同期21,737百万円)となり、1,045百万円の増加となりました。これは主に、利益剰余金(前年同期比1,019百万円増)が増加したことによるものであります。その他の包括利益累計額は1,207百万円(前年同期661百万円)となり、545百万円の増加となりました。これは、退職給付に係る調整累計額(前年同期比293百万円増)、その他有価証券評価差額金(前年同期比252百万円増)が増加したことによるものであります。

この結果、純資産合計は23,990百万円(前年同期22,399百万円)となり、前連結会計年度末と比べ1,591百万円の増加となりました。

## キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)の残高は3,096百万円増加(前年同期は549百万円の減少)し、7,539百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

### (営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により得られた資金は3,872百万円(前年同期は433百万円の収入)となりました。これは主に、仕入債務の増減額 1,019百万円の減少要因はあるものの、売上債権の増減額2,507百万円、税金等調整前当期純利益2,107百万円の増加要因によるものであります。

### (投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により支出した資金は270百万円(前年同期は563百万円の支出)となりました。これは主に、有形固定資産の売却による収入370百万円の増加要因はあるものの、有形固定資産の取得による支出 270百万円、投資有価証券の取得による支出 286百万円の減少要因によるものであります。

### (財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動により支出した資金は500百万円(前年同期は409百万円の支出)となりました。これは、配当金の支払額 498百万円の減少要因によるものであります。

当社グループの資本の財源および資金の流動性につきましては、次のとおりであります。

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、材料の仕入れのほか、製造費用、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は設備投資、関係会社株式の取得等によるものであります。

当社グループは、事業運営上必要な資金の流動性と資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。

短期運転資金は自己資金を基本としており、設備投資や長期運転資金の調達につきましても自己資金を基本としております。

生産、受注及び販売の実績

a. 生産実績

当連結会計年度の生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期増減率(%)
社会インフラ事業(千円)	17,448,917	9.1

(注)金額は販売価格により記載しております。

b. 商品仕入実績

当連結会計年度の商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期増減率(%)
社会インフラ事業(千円)	118,805	21.3

c. 受注実績

当連結会計年度の受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(千円)	前年同期増減率 (%)	受注残高(千円)	前年同期増減率 (%)
社会インフラ事業	17,356,423	6.9	16,704,464	0.3

d. 販売実績

当連結会計年度の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期増減率(%)
社会インフラ事業(千円)	17,307,382	0.3

(注)1.最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	金額(千円)	割合 (%)	金額(千円)	割合 (%)
東日本高速道路株式会社	1,593,097	9.2	2,938,296	17.0
中日本高速道路株式会社	2,580,192	14.9	1,731,969	10.0

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループの当連結会計年度の経営成績等は、売上高は17,307百万円(前年同期比0.3%増)、売上総利益は4,991百万円(前年同期比15.5%減)となり、売上総利益率28.8%となりました。売上については受注案件の進捗もあり前年同期並みに推移しましたが、利益面については、工期延期の影響による原価見積りの上昇、物価高騰による資材コストの上昇の影響もあり、前年同期を下回りました。

販売費及び一般管理費は3,241百万円(前年同期比2.7%増)を計上し、営業利益は1,749百万円(前年同期比36.4%減)となりました。また、法人税等調整額を含む法人税等合計は589百万円(前年同期比13.6%減)となりました。これらの結果、親会社株主に帰属する当期純利益は1,518百万円(前年同期比31.2%減)となり、増収減益となりました。

当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因として、社会インフラ事業のエンドユーザーの大半は道路管理者（国土交通省、各高速道路会社、地方公共団体等）が中心であり、官公庁への依存度が高くなっております。そのため、政府の整備計画等に基づく支出や財政政策等が経営成績に影響を与える可能性があります。

当社グループは、安全・快適で豊かな社会の実現のために、道路交通安全を守る設備を総合的に提案してまいります。当社グループ製品だけでなく他社との連携を活性化し、社会課題の解決を総合的に提案してまいります。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、材料費、外注費と労務費、販売費及び一般管理費等があります。また、設備投資需要としては生産設備更新等に加え情報処理のための無形固定資産投資等があります。当社グループの事業活動の維持拡大に必要な資金は、内部資金を中心に活用を行っております。また、運転資金の効率的な調達を行うため国内金融機関において当座貸越契約を締結しております。

経営方針、経営戦略、経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループは、利益を原資とした新たな価値の提供、需要の創出のために、業績の向上が全てのステークホルダーの利益に合致するものと考え営業利益及び営業利益率を重要な指標として位置づけております。当連結会計年度における営業利益は1,749百万円（前年同期比36.4%減）、営業利益率は10.1%（前年同期比5.8ポイント減）でした。引き続きこれらの指標が改善されるよう努めてまいります。

## 5【重要な契約等】

該当事項はありません。

## 6【研究開発活動】

当社グループは研究開発活動に関し、経営戦略本部が中心となり、ドメインの拡大、次の柱を構築、成長投資の積極推進を掲げております。

「ソリューション創出型企業への進化」の方針のもと、現在から近未来の社会課題の解決に応えられる企業であり、サービス提供者への進化を目指しております。

当社グループは安全・快適で豊かな社会の実現のために、3つの推進分野にてソリューションの提供を進めております。

「省力化・安全化ソリューション」としてインフラの大規模修繕における省力化・安全化ニーズを取り込んだシステムの開発に取り組んでおります。

「防災・減災ソリューション」として安全に必要な情報を必要な人々へタイムリーに提供できるシステムの開発に取り組んでおります。

「DX・GXソリューション」として、機器の再利用やソフトソリューションで環境負荷を低減し、持続可能なインフラ整備の推進に取り組んでおります。

そして、「新たなモビリティの対応」として、自動運転社会に対応したソリューションの探索に取り組んでおります。

当連結会計年度における研究開発費の総額は、817百万円であります。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、新たな事業機会の取込みと技術提案の活性化並びに生産能力の拡充を図りました。設備投資金額は345百万円であり、社会インフラ事業で168百万円、全社（共通）で177百万円でありま  
す。なお、設備投資金額には無形固定資産への投資金額を含めて記載しております。

#### 2【主要な設備の状況】

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりであります。

##### (1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額（千円）					従業員数 (人)
			建物 及び構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
本社他 (愛知県 あま市)	全社 (共通) 他	組立工場 プレス・ 製罐工場	329,240	47,440	1,447,736 (42,173) [662]	210,163	2,034,581	263 (64)
東京支社他 (東京都 中央区他)	社会イン フラ事業 他	事務所	2,864,232	2,004	247,443 (1,534) [456]	25,729	3,139,410	122 (20)

##### (2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額（千円）					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置 及び運搬具	土地 (面積㎡)	その他	合計	
株式会社 インフォ メックス 松本	本社他 (長野県 安曇野市)	社会イン フラ 事業	事務所・ 組立工場	271,675	2,000	155,000 (4,019)	16,500	445,176	24 (2)

- (注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品であります。  
2. 従業員数は就業人数であり、平均臨時雇用者数を( )内に外数で記載しております。  
3. 上記中の[ ](外書)は、賃借面積であります。

#### 3【設備の新設、除却等の計画】

##### (1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

##### (2) 重要な設備の除却等

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	28,000,000
計	28,000,000

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月19日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	12,844,000	12,844,000	東京証券取引所 スタンダード市場 名古屋証券取引所 メイン市場	単元株式数 100株
計	12,844,000	12,844,000	-	-

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2025年4月1日 (注)	6,422,000	12,844,000	-	1,184,975	-	1,105,345

(注) 当社は2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。  
これにより発行済株式総数は6,422,000株増加し、12,844,000株となっております。

( 5 ) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	4	17	95	9	14	3,336	3,475	-
所有株式数(単元)	-	9,855	1,511	27,324	455	226	88,993	128,364	7,600
所有株式数の割合(%)	-	7.68	1.18	21.29	0.35	0.17	69.33	100.00	-

(注) 1 自己株式668,146株は、「個人その他」欄に6,681単元と「単元未満株式の状況」欄に46株を含めて記載しております。

2 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

( 6 ) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
有限会社名電興産	名古屋市千種区丘上町1-38-1	1,080,000	8.87
服部哲二	名古屋市西区	810,000	6.65
名古屋電機工業社員持株会	愛知県あま市篠田面徳29-1	743,700	6.11
株式会社三菱UFJ銀行	東京都千代田区丸の内1-4-5	472,000	3.88
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	445,100	3.66
日本信号株式会社	東京都千代田区丸の内1-5-1	440,000	3.61
福谷曜	名古屋市千種区	342,600	2.81
福谷桂子	名古屋市千種区	331,400	2.72
アイコム株式会社	大阪市平野区加美鞍作1-6-19	237,000	1.95
河田優里	大阪府吹田市	210,400	1.73
計	-	5,112,200	41.99

(注) 1 上記のほか、自己株式668,146株を所有しております。

2 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

3 所有株式数には信託業務に係る株数を下記のとおり含んでおります。

株式会社日本カストディ銀行(信託口)421,100株

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 668,100	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 12,168,300	121,683	-
単元未満株式	普通株式 7,600	-	-
発行済株式総数	12,844,000	-	-
総株主の議決権	-	121,683	-

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
名古屋電機工業株式会社	愛知県あま市篠田面 徳29-1	668,100	-	668,100	5.20
計	-	668,100	-	668,100	5.20

(注) 1. 2025年4月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

2. 上記には従業員向け株式報酬制度に係る信託が保有する当社株式421,100株は含まれておりません。

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付き株式報酬による自己株式の処分)	23,800	25,894,400	-	-
その他(従業員向け株式報酬制度による自己株式の処分)	421,100	492,687,000		
保有自己株式数	668,146	-	668,146	-

- (注) 1 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡しによる株式は含まれておりません。
- 2 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。
- 3 保有自己株式数には、従業員向け株式報酬制度に係る信託が保有する当社株式421,100株は含まれておりません。

3 【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元は会社経営の主要テーマのひとつと認識しており、将来の事業展開と経営基盤の一層の強化を勘案した内部留保の充実に留意しつつ、安定した配当を継続して実施していくために、現中期経営計画期間では配当性向30%を下限とした累進配当を導入し、前年の普通配当実績の水準に対して維持または増配を行うことを基本方針としております。

また、当社の剰余金の配当については、「法令に別段の定めがある場合を除き、取締役会の決議によって定めることができる」旨を定款に定めております。

なお、毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款に定めており、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としております。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき1株当たり45円の配当を実施する案を2026年6月23日開催予定の定時株主総会に付議する予定であります。承認可決された場合の配当性向は34.9%となる予定であります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は次のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たり配当額(円)
2026年6月23日 定時株主総会決議(予定)	547,913	45

(注) 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方は、「安全・快適で豊かな社会の実現のために、つねにNEW WAYを探求し、新たな価値を提供します。社員の雇用とその家族の生活の安定と向上、新たな需要の創出、社会への還元のために、正々堂々と事業を行い、適正な利益を追求します。」を経営理念とし、透明度の高いより効率的な経営体制を整えることをコーポレート・ガバナンスの基本方針とし、経営の公正性や経営責任の明確化が経営課題の一つと位置づけ体制整備を優先課題として取り組んでおります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、2023年6月23日開催の第66期定時株主総会において、監査等委員会設置会社への移行を内容とする定款の変更が決議されたことにより、同日付をもって監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へ移行しております。

この移行は、取締役の職務執行の監査等を担う監査等委員を取締役会の構成員とすることにより、取締役会の監督機能を強化し、さらなる監視体制の強化を通じてより一層のコーポレート・ガバナンスの充実を図ることを目的としております。

企業統治体制の概要

#### ・取締役会

有価証券報告書提出日現在、当社の取締役会は、社外取締役3人を含む取締役10人で構成され、毎月1回の定例会を開催しております。取締役会では、経営方針・経営戦略等の重要事項に関する意思決定及び重要な報告を行っております。

(取締役会構成員の氏名等)

議長：代表取締役社長	服部高明
構成員：取締役	本多正俊
取締役	川浦久幸
取締役	河本芳一
取締役	鬼頭達史
取締役	三山明秀
取締役	竹林一(社外取締役)
取締役(常勤監査等委員)	石川敏光
取締役(監査等委員)	佐藤友子(社外取締役)
取締役(監査等委員)	高木道久(社外取締役)

(注)当社は、2026年6月23日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として「取締役(監査等委員である取締役を除く。)7名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、当社の監査等委員である取締役を除く7名(このうち社外取締役は2名)となります。承認可決された場合の取締役会の構成員については、後記「(2)役員状況 役員一覧2」のとおりであります。

当該事業年度における活動状況

#### a.具体的な検討内容

付議事項	具体的な検討内容
決議事項	四半期決算・承認、事業報告、計算書類、有価証券報告書、配当、中期経営計画、事業計画、組織、人事、ガバナンス体制、役員報酬の方針、役員報酬額、定款改定、社内規程の改廃、重要な資産の購入・売却、事業譲渡 等
報告事項	月次業績、子会社業績、取締役実効性評価のアンケート結果、内部統制活動報告・内部統制活動計画、監査計画 等
その他	監査等委員による取締役との個別面談

b. 各役員の出席状況

地位	氏名	出席回数 / 開催回数 (出席率)
代表取締役執行役員社長	服部 高明	14回 / 14回 (100%)
取締役常務執行役員	本多 正俊	14回 / 14回 (100%)
取締役常務執行役員	川浦 久幸	14回 / 14回 (100%)
取締役執行役員	河本 芳一	14回 / 14回 (100%)
取締役執行役員	鬼頭 達史	14回 / 14回 (100%)
取締役執行役員	三山 明秀	11回 / 11回 (100%)
社外取締役	竹林 一	14回 / 14回 (100%)
取締役 (常勤監査等委員)	奥田 聡	3回 / 3回 (100%)
取締役 (常勤監査等委員)	石川 敏光	11回 / 11回 (100%)
社外取締役 (監査等委員)	佐藤 友子	14回 / 14回 (100%)
社外取締役 (監査等委員)	高木 道久	14回 / 14回 (100%)

- (注) 1. 奥田聡氏の出席状況については、2025年6月24日開催の第68期定時株主総会をもって任期満了により退任したため、同日より前に開催された取締役会を対象としております。
2. 三山明秀氏及び石川敏光氏は2025年6月24日開催の第68期定時株主総会において取締役に就任しておりますので、同日より後に開催された取締役会を対象としております。
3. 河本芳一氏は2026年6月23日開催の第69期定時株主総会終結の時をもって退任予定です。

・ 監査等委員会

監査等委員会は、社外取締役2人を含む取締役3人で構成され、各監査等委員は、監査等委員会で策定された監査方針、監査計画に基づき、取締役会や経営会議をはじめ重要な会議に出席するとともに、業務や財産の状況を調査するなどして、取締役の職務執行を十分に監視しております。

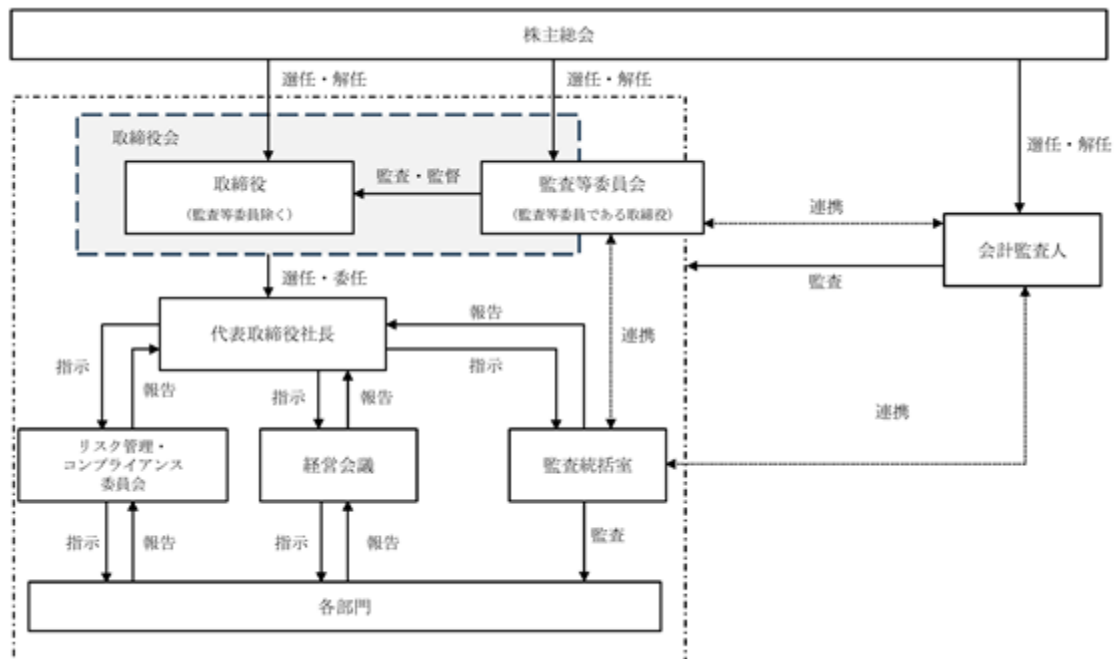
(監査等委員会構成員の氏名等)

- 委員長：取締役 石川敏光  
 構成員：取締役 佐藤友子 (社外取締役)  
 取締役 高木道久 (社外取締役)

・ 経営会議

会社業務の全般的な執行方針を協議するため取締役並びに事業本部長及び各本部長で構成される経営会議を設置し、毎月1回開催しております。

当社の体制・内部統制の関係は、次のとおりであります。



当該体制を採用する理由

当社は、適法かつ迅速、適切な意思決定並びに経営監視をするために上記体制を採用しております。

## 企業統治に関するその他の事項

### 内部統制システム及びリスク管理体制の整備状況

取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

全役職員の法令遵守を図るため、リスク管理・コンプライアンス基本方針を定めるとともに、リスク管理・コンプライアンス委員会は、倫理規程に基づき、リスク管理・コンプライアンス行動指針の遵守、研修の実施等により、全役職員のコンプライアンスの徹底を推進しております。

企業倫理ヘルプラインを設置し、企業倫理等に反する行為の未然防止と早期解決を図っております。

全役職員は、リスク管理・コンプライアンス行動指針を遵守し、反社会的勢力と一切関係を持っておりません。また、必要に応じて、警察、弁護士等の外部専門機関との連携をとり、反社会的勢力の排除に努めております。

取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役の職務執行に係る情報は、法令、定款及び社内規程等に従い、適切に管理、保存しております。

また、必要に応じて、定款、社内規程等の見直しを行っております。

損失の危険の管理に関する規定その他の体制

リスク管理規程に従い、継続的發展を脅かすリスクに対し、リスク管理・コンプライアンス委員会を組織し、適切なリスク管理体制の構築と維持に努めております。

情報管理規程に従い、情報の適切な活用及びそのリスク低減をするために、経理部情報管理課が中心になり、情報システム管理体制の構築と維持に努めております。

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

全社的に影響を及ぼす重要事項については、多面的な検討を経て慎重に決定するため、適宜取締役会を開催して審議、決定しております。

各部門に明確な目標値を設定し、その達成と収益の確保を図るため、年度計画を策定し、それに基づき経営会議を組織し業績管理を行っております。

監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制

監査等委員会が職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合は、必要に応じて監査等委員会の職務を補助する使用人を置くものとしております。

使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する実効性確保に関する事項

監査等委員会の職務を補助する使用人を置く場合は、その人事異動、人事考課については監査等委員会の同意を得るものとしております。

監査等委員会の職務を補助する使用人は、監査等委員会の要請に基づき補助を行う際は、監査等委員会の指揮命令のみに従うものとしております。

取締役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制

取締役（監査等委員である取締役を除く。）及び使用人は、法令に違反する事実、会社に著しい損害を与える恐れのある事実を発見したときは、当該事実に関することを速やかに監査等委員会に報告するものとしております。

取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、全社的に影響を及ぼす重要な事実及び重要事項に関して、取締役（監査等委員である取締役を除く。）が決定した内容を速やかに監査等委員会に報告するものとしております。

監査等委員会は、取締役会その他重要な意思決定の過程及び業務の執行状況を把握するため重要な会議に出席するとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて取締役（監査等委員である取締役を除く。）又は使用人にその説明を求めるものとしております。

監査等委員会に報告を行った者が、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保しております。

監査等委員である取締役の職務執行について生じる費用の前払い又は償還の手続きその他の当該職務の執行について生じる費用又は債務の処理に係る方針

監査等委員である取締役がその職務の執行について生じる費用の前払い又は償還の請求をした場合は、監査等委員である取締役の職務執行に必要なないと明らかに認められた場合を除き、速やかに当該費用又は債務を処理することとしております。

その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

監査等委員会は代表取締役社長、取締役（監査等委員である取締役を除く。）、会計監査人、監査統括室とそれぞれ意見交換を適宜行っております。

経営企画室は監査等委員会の事務を補助しております。

## 株式会社の支配に関する基本方針

当社は、2021年6月23日開催の当社第64期定時株主総会において、株主の皆様のご承認をいただき、「当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針」及び「基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み（買収防衛策）」（以下「旧プラン」といいます。）を導入いたしました。当社は、旧プランの有効期間の満了に伴い、2024年5月21日開催の当社取締役会において、「当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針」（以下「基本方針」といいます。）及び「基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組み（買収への対応方針）」（以下「本プラン」といいます。）へ更新することを決定し、2024年6月25日開催の当社第67期定時株主総会において、株主の皆様のご承認をいただきました。

### a. 当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針の内容の概要

当社は、公開会社である当社の株券等については、株主、投資家の皆様による自由な取引が認められており、当社の株券等に対する大量買付行為（下記c. で定義されます。）があった場合、これに応じるか否かの判断は、最終的には当社の株主の皆様のご判断に委ねられるべきものであると考えます。

しかしながら、近時わが国の資本市場においては、対象となる企業の経営陣の賛同を得ずに、一方的に大量買付行為を強行する動きも増加しています。こうした大量買付行為の中には、対象会社の企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益に資さないものも想定されます。

当社といたしましては、このような当社の企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益の向上に資さない大量買付行為を行う者は、当社の財務及び事業の方針の決定を支配する者としては不適切であると考えており、このような者が現れた場合には、必要かつ相当な対抗手段を講じることが必要であると考えます。

### b. 基本方針の実現に資する特別な取組みの内容の概要

当社は、1946年に電気機器の修理販売からスタートし、汎用電機品及び受配電機器の販売並びに制御機器の製造販売を開始いたしました。

1966年には日本で初めて電電公社（現：NTT）の電話回線を通話以外の通信用途で利用し、電球を組み合わせた文字を、遠隔操作で点灯させるシステムを発明・開発いたしました。

そして、日本初の遠隔操作が可能な「電光情報盤（電光掲示板、道路情報板）」として、第1号機を建設省岐阜国道工事事務所（現：国土交通省岐阜国道事務所）に納入いたしました（情報装置事業（現：社会インフラ事業）のスタート）。

このような創業からの経緯を踏まえ、当社では、経営理念として「安全・快適な道路交通をはじめ、豊かな社会の実現のために、つねにNEW WAYを探求し、新たな価値を提供します。社員の雇用とその家族の生活の安定と向上、新たな需要の創出、社会への還元のために、正々堂々と事業を行い、適正な利益を追求します。」を掲げております。当社の経営理念やこれまでの発明・開発実績を踏まえ、現在では、LED式道路情報表示板及び車載表示装置を中心とした情報装置事業（現：社会インフラ事業）を主業としております。

さらに「情報板メーカーから道路交通安全を守る総合設備企業へ」の目標を持って、国内外の市場に挑戦し、ニーズを先取りした新製品で、社会に貢献できる企業をめざしております。

当社の企業価値の源泉は、「安全、安心、快適さに貢献する信頼の社会システムの提供」、「開発、生産からソリューションまで一貫した製造・サポート体制」、「情報の収集から分析そして提供までのトータルなシステムを提供する技術」、「長期的な視野での企業価値向上を図る企業文化」からなっております。

当社は、中長期的に成長できる強固な経営基盤を確立するために、ソリューション創出型企業への進化を目指してまいりました。

情報装置事業（現：社会インフラ事業）においては、高速道路等の新規建設需要が減少し、維持更新需要にシフトしていく中で、情報板メーカーから道路交通安全を守る総合設備企業へと業容拡大を目指してまいります。インフラ大規模修繕の現場におけるニーズを取り込んだシステムの開発として「省力化・安全化ソリューション」、近年の気候変動による自然災害に対し、IoTセンサーを活用した情報提供システムなど、必要な情報を必要な人にタイムリーに提供できるシステムの開発として「防災・減災ソリューション」、機器を再利用することや環境負荷を低減するなど、持続可能なインフラ整備を推進する「DX・GXソリューション」、これら3つのソリューション分野の具現化や自動運転社会に対応したソリューションを探求し業容拡大を目指してまいります。

さらには、当社と密接に関連する地域社会の発展への貢献や、開発途上国との国際科学技術協力の強化を通じて地球温暖化や自然災害のような地球規模課題の解決と科学技術水準の向上につながる新たな知見や技術の獲得、これらを通じたイノベーションの創出の協力を努めてまいります。

そのために、コア技術の強化をはかるとともに新しい技術を取り入れ、事業領域の幅を広げつつ、さらに既存事業を深化させることにより新しい事業を創出してまいります。また、既存事業と強いシナジー効果が発揮できる事業の創出を図るため、必要に応じてM&Aも検討してまいります。今後も、情報装置関連事業で培ってきた強みを生かし、お客様の潜在的なニーズを掘り起こした製品・サービスを提供し続けることで、

お客様のみならず、株主の皆様、取引先の皆様、従業員に対して長期的な信頼関係を構築してさらなる成長を目指したいと考えております。さらには、社会を構成する一員としての責任を果たし、さまざまな地域や国際社会に貢献していきたいと考えております。

以上のとおり、当社の経営にあたって、中長期的視野で新技術の実現や人材の育成に努めること、幅広いノウハウと豊富な経験、国内外の株主の皆様・お客様・取引先の皆様・従業員等すべてのステークホルダーとの間に長期にわたり築かれた良好な関係を維持し促進すること及びこの方針を支える企業文化を維持することが重要な要素となると考えております。

また、当社は、すべてのステークホルダーの期待に応える適正な企業経営を遂行するため、コーポレート・ガバナンスの充実を重要課題と認識し、経営環境の変化に対応できるよう経営判断の迅速化や経営の効率化を進めるとともに、経営の透明性の向上に努めております。

c. 基本方針に照らして不適切な者によって当社の財務及び事業の方針の決定が支配されることを防止するための取組みの内容の概要

当社としては、当社株券等の大量買付行為が行われた場合、当該大量買付行為が当社の企業価値の向上及び会社の利益ひいては株主共同の利益の実現に資するものであるか否か、株主の皆様適切にご判断いただき、当社株券等の大量買付行為に関する提案に応じるか否かを決定していただくためには、大量買付者（下記で定義されます。）及び当社取締役会の双方から適切かつ十分な情報が提供され、検討のための十分な期間が確保されることが不可欠であると考えます。また、当社取締役会は、当社の企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益の確保又は向上の観点から大量買付行為の条件・方法を変更・改善させる必要があると判断する場合には、大量買付行為の条件・方法について、大量買付者と交渉するとともに、株主の皆様に対して代替案の提案等を行う必要もあると考えておりますので、そのために必要な時間も十分に確保されるべきであります。

当社は、このような考え方に立ち、上記のとおり、旧プランに所要の修正を加えた上で、本プランへの更新を決定し、当社第67期定時株主総会にて株主の皆様のご承認をいただきました。本プランは、大量買付者に対し、本プランの遵守を求めるとともに、大量買付者が本プランを遵守しない場合、並びに大量買付行為が当社の企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益を著しく害するものであると判断される場合の対抗措置を定めております。

本プランの対象となる行為

本プランの対象となる行為は、概ね当社の株券等の20%以上の買付けその他の有償の譲受け又はこれらに類似する行為（以下「大量買付行為」といいます。）であり、本プランは大量買付行為が行われる場合に、大量買付行為を行い又は行おうとする者（以下「大量買付者」といいます。）に対し、事前に株主の皆様及び当社取締役会による当該大量買付行為の内容の検討に必要な情報の提供を求め、かつ、株主の皆様及び当社取締役会による大量買付行為についての情報の収集及び検討のために必要な一定の期間を確保したうえで、必要に応じて、大量買付者との間で大量買付行為に関する条件・方法について交渉し、また、当社取締役会として、株主の皆様へ代替案を提示するなどの対応を行うための手続きを定めております。

対抗措置の概要

本プランは、大量買付者が大量買付行為を行うにあたり、所定の手続きに従うことを要請するとともに、かかる手続きに従わない大量買付行為がなされる場合や、かかる手続きに従った場合であっても当該大量買付行為が当社の企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益を著しく害するものであると判断される場合には、かかる大量買付行為に対する対抗措置として、原則として新株予約権を株主の皆様は無償で割り当てるものです。また、会社法その他の法令及び当社の定款上認められるその他の対抗措置を発動することが適切と判断された場合には、当該その他の対抗措置が用いられることもあります。

本プランに従って割り当てられる新株予約権（以下「本新株予約権」といいます。）には、大量買付者及びその関係者による行使を禁止する行使条件や、当社が本新株予約権の取得と引換えに大量買付者及びその関係者以外の株主の皆様へ当社株式を交付する取得条項、大量買付者及びその関係者が有する本新株予約権について、一定の行使条件や取得条項が付された別の新株予約権を対価として取得する旨の取得条項（当社取締役会が決定した場合）等を付すことが予定されております。

本新株予約権の無償割当てが実施された場合、かかる行使条件や取得条項により、当該大量買付者及びその関係者の有する議決権の当社の総議決権に占める割合は、大幅に希釈化される可能性があります。

#### 独立委員会の設置

本プランに定めるルールに従って一連の手続が遂行されたか否か、並びに、本プランに定めるルールが遵守された場合に当社の企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益を確保し又は向上させるために必要かつ相当と考えられる一定の対抗措置を講じるか否かについては、当社取締役会が最終的な判断を行います。その判断の合理性及び公正性を担保するために、当社は、当社取締役会から独立した組織として、独立委員会を設置しております。独立委員会の委員は、3名以上5名以下とし、社外取締役、弁護士、税理士、公認会計士、学識経験者、投資銀行業務に精通している者及び他社の取締役又は執行役として経験のある社外者等の中から当社取締役会が選任するものとします。

さらに、大量買付者が本プランに定める手続きに従って大量買付行為を行い又は行おうとする場合で、当社取締役会が大量買付行為に対する対抗措置を発動するか否かの判断を行うにあたり、株主の皆様意思を直接確認することが実務上適切と判断するときは、当該大量買付行為に対し対抗措置を発動するか否かについて株主の皆様意思を確認するための株主総会である株主意識確認総会を開催することもできるものとします。

#### 本プランの有効期間

本プランの有効期間は、当社第67期定時株主総会の終結の時から、その後3年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する当社定時株主総会の終結の時までとします。ただし、本プランは、有効期間の満了前であっても、当社の株主総会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合、又は当社の株主総会で選任された取締役で構成される当社取締役会において本プランを廃止する旨の決議が行われた場合には、その時点で廃止されるものとします。

d. 上記b.c.の具体的取組みが基本方針に沿い、当社株主の共同の利益を損なうものではなく、当社役員の地位の維持を目的とするものではないこと及びその理由

当社取締役会は、以下の理由により、上記b.c.の具体的取組みが、上記a.の基本方針に沿うものであり、当社株主の共同の利益を損なうものではなく、また当社役員の地位の維持を目的とするものでもないと考えております。

本プランは、経済産業省及び法務省が2005年5月27日に発表した「企業価値・株主共同の利益の確保又は向上のための買収防衛策に関する指針」の定める三原則を完全に充足しているとともに、経済産業省が2023年8月31日に公表した「企業買収における行動指針 - 企業価値の向上と株主利益の確保に向けて - 」の内容も勘案していること

企業価値及び会社の利益ひいては株主共同の利益の確保又は向上を目的として更新されていること

株主意識を重視するものであること

独立性の高い社外者（独立委員会）の判断を重視していること

対抗措置発動に係る合理的な客観的要件を設定していること

独立した地位にある第三者専門家の助言を取得できること

デッドハンド型買収防衛策やスローハンド型買収防衛策ではないこと

なお、本プランの詳細につきましては、当社のホームページ（<https://www.nagoya-denki.co.jp/>）に掲載されております2024年5月21日付「当社株券等の大量買付行為への対応方針（買収への対応方針）の更新に関するお知らせ」をご参照ください。

#### 責任限定契約の内容の概要

当社と取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）は、当社定款及び会社法第427条第1項の規定に基づき、会社法第423条第1項の賠償責任を限定できる契約を締結しております。当該契約に基づく賠償責任の限度額は、法令に定める最低責任限度額としております。

#### 役員等賠償責任保険契約の内容の概要等

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。当該保険契約の被保険者は、当社取締役であり、保険料は、当社が全額負担しております。

当該保険契約は、被保険者が業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して、被保険者に対し、損害賠償請求を提起された場合において、被保険者が損害賠償金・争訟費用を負担することによって被る損害を補填するものであります。

ただし、税金、罰金、科料、過料、課徴金又は懲罰的損害賠償金若しくは倍額賠償金の加算された部分及び被保険者と他人との間に損害賠償に関する特別の約定がある場合においてその約定によって加重された損害賠償金は補填の対象としないこととしております。

契約は1年更新であり、次回更新時には同内容での更新を予定しております。

#### 取締役の員数等に関する定款の定め

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、8人以内とし、監査等委員である取締役は、4人以内とする旨を定款で定めております。

## 取締役の選任の決議要件

### 取締役の選任方法

当社は、取締役を、監査等委員である取締役とそれ以外の取締役とを区別して、株主総会において選任する旨を定めており、また取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

### 取締役の任期

当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の任期について、選任後1年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとし、また監査等委員である取締役の任期について、選任後2年以内に終了する事業年度のうち最終のものに関する定時株主総会の終結の時までとする旨を定款で定めております。

## 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

### 自己の株式の取得

当社は、機動的な資本政策を遂行できるよう、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

### 取締役の責任免除

当社は、職務を遂行するにあたり期待された役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定により、取締役（取締役であったものを含む。）の同法第423条第1項の損害賠償責任につき、善意でかつ重大な過失がない場合は、取締役会の決議によって、法令の限度において免除することができる旨を定款で定めております。

### 剰余金の配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限にすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

### 中間配当

当社は、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨定款に定めております。これは、株主への機動的な利益還元を可能にするためであります。

## 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会における特別決議の定足数を緩和することによって株主総会の円滑な運営を行うことを目的とし、会社法第309条第2項に定める決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

1. 2026年6月19日(有価証券報告書提出日)現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性 9人 女性 1人 (役員のうち女性の比率10%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 執行役員社長	服部 高明	1976年11月27日生	2000年4月 当社入社 2009年4月 執行役員オプトエレクトロニクス事業部 事業推進室長 2009年6月 取締役 執行役員オプトエレクトロニクス 事業部事業推進室長 2010年4月 取締役 執行役員オプトエレクトロニクス 事業部長 2012年4月 取締役 東京支店担当 2014年4月 取締役 FA検査装置カンパニー担当、ITS 情報装置カンパニー長兼事業推進室長 2014年6月 代表取締役専務 FA検査装置カンパニー担 当、ITS情報装置カンパニー長兼事業推進 室長 2014年8月 代表取締役専務 ITS情報装置カンパニー 長兼事業推進室長 2014年10月 代表取締役専務 ITS情報装置カンパニー 長 2015年4月 代表取締役専務 ITS情報装置カンパニー 工事ソリューション本部担当、ITS情報装 置カンパニー工事ソリューション本部長 兼企画部長 2017年2月 代表取締役社長 ITS情報装置事業本部 トータルソリューション本部長 2017年4月 代表取締役社長 2025年6月 代表取締役執行役員社長(現任)	(注)2	139,100
取締役 常務執行役員 経営戦略本部長	本多 正俊	1962年11月29日生	1993年5月 当社入社 2001年4月 情報装置事業本部 札幌営業所長 2008年4月 情報装置事業本部 東京支店長 2012年4月 情報装置事業本部営業本部長 2014年10月 ITS情報装置カンパニー営業本部長兼東京 支店長 2015年6月 取締役 ITS情報装置カンパニー 営業本部 担当、ITS情報装置カンパニー営業本部長 2015年10月 取締役 ITS情報装置カンパニー副カンパ ニー長兼営業本部長兼照明推進部長 2016年4月 取締役 ITS情報装置カンパニー副カンパ ニー長兼営業本部長 2016年6月 取締役 マーケティング、新規事業担当、 ITS情報装置事業本部営業本部長 2017年4月 取締役 ITS情報装置事業副本部長(営業 本部担当、インフォメックス営業本部担 当) 2019年6月 取締役 ITS情報装置事業本部副事業本部 長 2023年4月 取締役 ITS情報装置事業本部副事業本部 長兼事業戦略室長 2025年4月 取締役 経営戦略本部長兼経営戦略室長 2025年6月 取締役常務執行役員 経営戦略本部長兼経 営戦略室長 2026年4月 取締役常務執行役員 経営戦略本部長(現 任)	(注)2	36,400
取締役 常務執行役員 社会インフラ事業本部長 兼社会インフラ事業本部 技術本部長	川浦 久幸	1963年8月1日生	1986年4月 当社入社 2009年5月 設計部長 2012年4月 企画推進本部長 2017年4月 ITS情報装置事業本部 インフォメックス 営業本部長 2019年6月 取締役 ITS情報装置事業本部副事業本部 長兼インフォメックス営業本部長 2021年7月 取締役 ITS情報装置事業本部長 2025年4月 取締役 社会インフラ事業本部長兼開発推 進室長 2025年6月 取締役常務執行役員 社会インフラ事業本 部長兼開発推進室長 2026年4月 取締役常務執行役員 社会インフラ事業本 部長兼社会インフラ事業本部技術本部長 (現任)	(注)2	34,900

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 執行役員 社会インフラ事業本部 生産業務革新担当 サステナビリティ推進担当	河本 芳一	1963年4月18日生	1986年4月 当社入社 2010年4月 設計部長 2017年10月 技術本部長 2020年4月 生産本部長 2022年6月 取締役 ITS情報装置事業本部生産本部長 2023年4月 取締役 ITS情報装置事業本部生産本部長 SDGs推進担当 2024年4月 取締役 ITS情報装置事業本部生産業務革新担当、サステナビリティ推進担当 2025年4月 取締役 社会インフラ事業本部生産業務革新担当、サステナビリティ推進担当 2025年6月 取締役執行役員 社会インフラ事業本部生産業務革新担当、サステナビリティ推進担当(現任)	(注)2	21,200
取締役 執行役員 経営管理本部長	鬼頭 達史	1963年7月1日生	1986年4月 当社入社 2010年4月 事業企画推進室長 2018年4月 営業本部副本部長兼中部支社長 2022年4月 人事部長 2022年6月 取締役 人事部長 2023年4月 取締役 経営管理本部長兼人事部長 2024年10月 取締役 経営管理本部長 2025年6月 取締役執行役員 経営管理本部長(現任)	(注)2	23,400
取締役 執行役員 社会インフラ事業本部 営業本部長	三山 明秀	1973年4月3日生	1996年4月 当社入社 2013年4月 仙台支店長 2018年4月 営業開発部長 2018年10月 株式会社インフォメックス松本 取締役 2019年11月 株式会社インフォメックス松本 代表取締役社長 2022年4月 ITS情報装置事業本部営業本部中部支社長 2024年4月 ITS情報装置事業本部営業本部長 2025年4月 社会インフラ事業本部営業本部長 2025年6月 取締役執行役員 社会インフラ事業本部営業本部長(現任)	(注)2	12,200
取締役	竹林 一	1958年7月27日生	1981年4月 立石電機(現:オムロン株式会社)入社 2007年4月 オムロンソフトウェア株式会社 代表取締役社長 2009年4月 オムロン直方株式会社 代表取締役社長 2012年7月 ドコモ・ヘルスケア株式会社 代表取締役社長 2019年4月 京都大学経営管理大学院 客員教授 2022年4月 オムロン株式会社 イノベーション推進本部シニアアドバイザー 2023年6月 当社社外取締役(現任) 2024年10月 麗澤大学特任教授(現任) 2025年6月 横浜市立大学大学院国際マネジメント研究科客員教授(現任) 2025年11月 株式会社サニックス資源開発グループ社外取締役(現任)	(注)2	-
取締役 (常勤監査等委員)	石川 敏光	1964年5月12日生	1989年4月 当社入社 2012年4月 経理部長 2022年4月 経営管理本部総務法務部長 2024年4月 経営管理本部総務法務部参事 2024年6月 経営管理本部付 2025年6月 取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注)3	6,800
取締役 (監査等委員)	佐藤 友子	1974年6月20日生	1997年10月 三優監査法人入社 2002年4月 公認会計士登録 2004年8月 VTホールディングス株式会社入社 2020年3月 笹徳印刷株式会社入社 2021年3月 佐藤会計事務所開設 同所所長就任(現任) 2022年6月 当社社外取締役 2023年6月 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	-
取締役 (監査等委員)	高木 道久	1958年4月4日生	1992年4月 名古屋(現:愛知県)弁護士会弁護士登録 吉田清法律事務所入所 1996年2月 高木道久法律事務所開設 2001年10月 栄パーク総合法律事務所に改組、同所所長就任(現任) 2016年4月 愛知労働局愛知紛争調整委員会委員 2018年4月 一宮簡易裁判所民事調停委員(現任) 2018年10月 中京大学法務総合教育研究機構専任教授 2019年6月 当社社外監査役 2023年6月 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	-
計					274,000

(注)1. 竹林一氏、佐藤友子氏及び高木道久氏は社外取締役であります。

2. 2025年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から1年間

3. 2025年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から2年間
4. 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。
5. 当社は、委任型執行役員制度を導入し、経営に関する意思決定及び監督機能と、業務執行機能の分離を促進し、意思決定の迅速化、責任の明確化を図っております。取締役を兼務している者を除いた執行役員（委任型執行役員）は3名で、森川穰、高橋智、加藤直行で構成されております。

2. 2026年6月23日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役（監査等委員である取締役を除く。）7名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況及びその任期は、以下の通りとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性 9人 女性 1人（役員のうち女性の比率10%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 執行役員社長	服部高明	1976年11月27日生	2000年4月 当社入社 2009年4月 執行役員オプトエレクトロニクス事業部事業推進室長 2009年6月 取締役 執行役員オプトエレクトロニクス事業部事業推進室長 2010年4月 取締役 執行役員オプトエレクトロニクス事業部長 2012年4月 取締役 東京支店担当 2014年4月 取締役 FA検査装置カンパニー担当、ITS情報装置カンパニー長兼事業推進室長 2014年6月 代表取締役専務 FA検査装置カンパニー担当、ITS情報装置カンパニー長兼事業推進室長 2014年8月 代表取締役専務 ITS情報装置カンパニー長兼事業推進室長 2014年10月 代表取締役専務 ITS情報装置カンパニー長 2015年4月 代表取締役専務 ITS情報装置カンパニー工事ソリューション本部担当、ITS情報装置カンパニー工事ソリューション本部長兼企画部長 2017年2月 代表取締役社長 ITS情報装置事業本部トータルソリューション本部長 2017年4月 代表取締役社長 2025年6月 代表取締役執行役員社長（現任）	(注)2	139,100
取締役 常務執行役員 経営戦略本部長	本多正俊	1962年11月29日生	1993年5月 当社入社 2001年4月 情報装置事業本部 札幌営業所長 2008年4月 情報装置事業本部 東京支店長 2012年4月 情報装置事業本部 営業本部長 2014年10月 ITS情報装置カンパニー 営業本部長兼東京支店長 2015年6月 取締役 ITS情報装置カンパニー 営業本部担当、ITS情報装置カンパニー 営業本部長 2015年10月 取締役 ITS情報装置カンパニー 副カンパニー長兼営業本部長兼照明推進部長 2016年4月 取締役 ITS情報装置カンパニー 副カンパニー長兼営業本部長 2016年6月 取締役 マーケティング、新規事業担当、ITS情報装置事業本部 営業本部長 2017年4月 取締役 ITS情報装置事業副本部長（営業本部担当、インフォメックス営業本部担当） 2019年6月 取締役 ITS情報装置事業本部 副事業本部長 2023年4月 取締役 ITS情報装置事業本部 副事業本部長兼事業戦略室長 2025年4月 取締役 経営戦略本部長兼経営戦略室長 2025年6月 取締役常務執行役員 経営戦略本部長兼経営戦略室長 2026年4月 取締役常務執行役員 経営戦略本部長（現任）	(注)2	36,400

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 常務執行役員 社会インフラ事業本部長 兼社会インフラ事業本部 技術本部長	川 浦 久 幸	1963年 8月 1日生	1986年 4月 当社入社 2009年 5月 設計部長 2012年 4月 企画推進本部長 2017年 4月 ITS情報装置事業本部 インフォメックス 営業本部長 2019年 6月 取締役 ITS情報装置事業本部副事業本 部長兼インフォメックス営業本部長 2021年 7月 取締役 ITS情報装置事業本部長 2025年 4月 取締役 社会インフラ事業本部長兼開発推 進室長 2025年 6月 取締役常務執行役員 社会インフラ事業本 部長兼開発推進室長 2026年 4月 取締役常務執行役員 社会インフラ事業本 部長兼社会インフラ事業本部技術本部長 (現任)	(注) 2	34,900
取締役 執行役員 経営管理本部長	鬼 頭 達 史	1963年 7月 1日生	1986年 4月 当社入社 2010年 4月 事業企画推進室長 2018年 4月 営業本部副本部長兼中部支社長 2022年 4月 人事部長 2022年 6月 取締役 人事部長 2023年 4月 取締役 経営管理本部長兼人事部長 2024年10月 取締役 経営管理本部長 2025年 6月 取締役執行役員 経営管理本部長(現任)	(注) 2	23,400
取締役 執行役員 社会インフラ事業本部 営業本部長	三 山 明 秀	1973年 4月 3日生	1996年 4月 当社入社 2013年 4月 仙台支店長 2018年 4月 営業開発部長 2018年10月 株式会社インフォメックス松本 取締役 2019年11月 株式会社インフォメックス松本 代表取 締役社長 2022年 4月 ITS情報装置事業本部営業本部中部支社長 2024年 4月 ITS情報装置事業本部営業本部長 2025年 4月 社会インフラ事業本部営業本部長 2025年 6月 取締役執行役員 社会インフラ事業本部営 業本部長(現任)	(注) 2	12,200
取締役	竹 林 一	1958年 7月27日生	1981年 4月 立石電機(現:オムロン株式会社)入社 2007年 4月 オムロンソフトウェア株式会社 代表取締 役社長 2009年 4月 オムロン直方株式会社 代表取締役社長 2012年 7月 ドコモ・ヘルスケア株式会社 代表取締役 社長 2019年 4月 京都大学経営管理大学院 客員教授 2022年 4月 オムロン株式会社 イノベーション推進本 部シニアアドバイザー 2023年 6月 当社社外取締役(現任) 2024年10月 麗澤大学特任教授(現任) 2025年 6月 横浜市立大学大学院国際マネジメント研 究科客員教授(現任) 2025年11月 株式会社サニックス資源開発グループ社 外取締役(現任)	(注) 2	-
取締役	森 川 高 行	1958年 9月29日生	1991年 4月 名古屋大学工学部助教授(土木工学科) 1996年 3月 米国マサチューセッツ工科大学客員准教 授 2000年 5月 名古屋大学大学院工学研究科教授(地圏環 境工学専攻) 2001年 4月 名古屋大学大学院環境学研究科教授(都市 環境学専攻) 2014年 6月 名古屋大学未来社会創造機構教授 2020年12月 一般社団法人ライフアンドモビリティ代 表理事(現任) 2021年 5月 株式会社エクセイド取締役(現任) 2024年 3月 名古屋大学名誉教授、特任教授(現任) 2026年 6月 当社社外取締役(予定)	(注) 2	-
取締役 (常勤監査等委員)	石 川 敏 光	1964年 5月12日生	1989年 4月 当社入社 2012年 4月 経理部長 2022年 4月 経営管理本部総務法務部長 2024年 4月 経営管理本部総務法務部参事 2024年 6月 経営管理本部付 2025年 6月 取締役(常勤監査等委員)(現任)	(注) 3	6,800

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役 (監査等委員)	佐藤友子	1974年6月20日生	1997年10月 三優監査法人入社 2002年4月 公認会計士登録 2004年8月 VIホールディングス株式会社入社 2020年3月 笹徳印刷株式会社入社 2021年3月 佐藤会計事務所開設 同所所長就任(現任) 2022年6月 当社社外取締役 2023年6月 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	-
取締役 (監査等委員)	高木道久	1958年4月4日生	1992年4月 名古屋(現:愛知県)弁護士会弁護士登録 吉田清法律事務所入所 1996年2月 高木道久法律事務所開設 2001年10月 栄パーク総合法律事務所に改組、同所所長就任(現任) 2016年4月 愛知労働局愛知紛争調整委員会委員 2018年4月 一宮簡易裁判所民事調停委員(現任) 2018年10月 中京大学法務総合教育研究機構専任教授 2019年6月 当社社外監査役 2023年6月 社外取締役(監査等委員)(現任)	(注)3	-
計					252,800

- (注) 1. 竹林一氏、森川高行氏、佐藤友子氏及び高木道久氏は社外取締役であります。  
2. 2026年6月23日開催の定時株主総会の終結の時から1年間  
3. 2025年6月24日開催の定時株主総会の終結の時から2年間  
4. 当社は、2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。  
5. 当社は、委任型執行役員制度を導入し、経営に関する意思決定及び監督機能と、業務執行機能の分離を促進し、意思決定の迅速化、責任の明確化を図っております。取締役を兼務している者を除いた執行役員(委任型執行役員)は2名で、森川穰、加藤直行で構成されております。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役は3名であります。

社外取締役竹林一氏は、長年にわたり事業会社の代表取締役社長としての経験を有しており、会社経営及びガバナンス等における知見を活かし、取締役会の意思決定に際して適切な助言を行うことができるものと判断し、選任しております。同氏はオムロン株式会社のシニアアドバイザーでしたが、オムロン株式会社と当社との間には、人的関係、資本的関係及び取引関係その他利害関係はなく、一般株主様と利益相反が生じるおそれはないと判断し、証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、届け出ております。また、同氏と当社の間で、人的関係、資本的関係及び特別の利害関係はありません。

社外取締役佐藤友子氏は、公認会計士としての高い専門性や事業会社の経理部門における豊富な経験を活かし、取締役会の意思決定に際して適切な助言を行うことができるものと判断し、選任しております。同氏は佐藤会計事務所の代表であります。佐藤会計事務所と当社との間には、人的関係、資本的関係及び取引関係その他の利害関係はなく、一般株主様と利益相反が生じるおそれはないと判断し、証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、届け出ております。

社外取締役高木道久氏は、弁護士の資格を有しており、法律関係に関する高い見識を当社の監査に反映していただけるものと判断し、選任しております。同氏は、栄パーク総合法律事務所の代表であります。栄パーク総合法律事務所と当社との間には、人的関係、資本的関係及び取引関係その他の利害関係はなく、一般株主様と利益相反が生じるおそれはないと判断し、証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、届け出ております。

当社は、社外取締役を選任するための独立性に関する基準又は方針はいずれも定めておりませんが、選任にあたっては、経歴や当社との関係を踏まえて、当社経営陣からの独立した立場で社外役員としての職務を遂行できる十分な独立性が確保できることを前提に判断しております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との関係は、社外取締役及び会計監査人が内部監査部門である監査統括室から内部監査の結果報告を通じて十分な連携をとりながら、内部監査の方法等について必要な助言及び指導を行い、監査の実効性の向上を図っております。

(3) 【監査の状況】

当社は、2023年6月23日開催の第66期定時株主総会の決議に基づき、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社へと移行しております。

当社監査等委員会は、常勤の監査等委員である取締役の石川敏光氏を委員長とし、監査等委員である社外取締役の佐藤友子氏及び高木道久氏の計3名で構成されております。

監査等委員監査の状況

監査等委員監査につきましては、監査等委員会にて策定された監査計画に基づいて、取締役会等重要な会議への出席等により、取締役の職務遂行を監査しております。また、会計監査人とは意見交換を適宜しております。

また、監査統括室、監査等委員は、当社のリスク管理・コンプライアンス委員会に参加し、その活動を監視しております。

監査等委員会の人員は、監査等委員である取締役3名（うち2名は社外取締役）で構成されており、社外取締役佐藤友子氏は、公認会計士の資格を有し、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しております。

a. 具体的な検討内容

- 監査報告書の作成
- 常勤監査等委員の選定
- 財産状況の調査方法その他監査等委員の職務の執行に関する事項の決定
- 監査方針及び監査計画の策定
- 会計監査人の選定及び解職
- 会計監査人の監査報酬の同意
- 定時株主総会への付議議案内容の監査

b. 主要監査項目

- 取締役会等の意思決定
- 内部統制システムに係る事項
- 企業情報開示体制
- 事業報告等及び計算関係書類
- 会計監査人の職務遂行が適正に行われていることを確保するための体制

c. 監査等委員会の開催状況

当事業年度は、監査等委員会を全12回開催いたしました。

d. 各監査等委員の出席状況

地位	氏名	出席状況
取締役（常勤監査等委員）	奥田 聡	監査等委員会 2回 / 2回（100%）
取締役（常勤監査等委員）	石川 敏光	監査等委員会 10回 / 10回（100%）
社外取締役（監査等委員）	佐藤 友子	監査等委員会 12回 / 12回（100%）
社外取締役（監査等委員）	高木 道久	監査等委員会 12回 / 12回（100%）

（注）1. 奥田聡氏は2025年6月24日開催の定時株主総会の終結の時をもって取締役（監査等委員）を退任しておりますので、退任までの期間に開催された監査等委員会の出席状況を記載しております。

2. 石川敏光氏は2025年6月24日開催の定時株主総会において取締役（監査等委員）に就任しておりますので、就任後に開催された監査等委員会の出席状況を記載しております。

e. 常勤監査等委員の主な活動状況

常勤監査等委員は、監査等委員会において定めた監査計画等に従い、下記項目を中心に監査を実施し、監査等委員会にて適宜報告することで監査等委員である社外取締役と情報共有を行っております。

- 社内の重要会議への出席
- 重要文書の閲覧
- 主要な事業所及び部門への往査
- 棚卸立会
- 取締役との意見交換（社外取締役（監査等委員）同席）
- 貸金庫実査
- 内部統制部門（監査統括室）との連携

f. 監査等委員である社外取締役の活動状況

常勤監査等委員から重要会議の内容や監査活動等の報告を受けるとともに、監査等委員会及び取締役会等において、その専門性に基づく知見、経験等を踏まえ監査意見を表明しております。

当事業年度は、佐藤友子氏および高木道久氏の両氏は年間全12回の監査等委員会すべてに出席しております。また両氏ともに監査等委員会と同日に開催された取締役会や経営会議等にも出席しております。

佐藤社外取締役

公認会計士としての高い専門性を当社の監査体制に生かしており、財務及び会計に関する高い見識、経験を踏まえ発言を行っております。

高木社外取締役

弁護士としての豊富な経験、幅広い知見を有しており、経営全般の監視と有効な助言を行っております。

g. 監査上の主要な検討事項（KAM）

会計監査人と協議を行うとともに、関連する情報開示の適切性・整合性について確認しております。

内部監査の状況

当社は、内部管理体制の有効性を確保するため、いずれの部門からも独立した組織として監査統括室に専任者1名を置き、業務執行に関する内部監査を実施しております。監査統括室は、「内部監査規程」に基づき各本部、支社、支店及び営業所に対して定期的に監査を実施しており、監査報告を代表取締役に対してのみ行うだけでなく、監査等委員や会計監査人と会合を持ち、取締役会において年1回の頻度で監査結果を直接報告する体制を構築しております。これらの取組により、組織全体における監査に対する意識の向上と取組の強化が図られております。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称

監査法人東海会計社

b. 継続監査期間

8年間

c. 業務を執行した公認会計士

早川 弘晃

古園 考晴

d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士8人、その他3人です。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社の監査等委員及び監査等委員会は、会計監査人に必要とされる専門性、独立性及び適切性を有していることなどを総合的に判断し、会計監査人を選定及び再任しております。また、監査品質の低下や職務遂行に支障があると判断される場合には解任又は不再任の検討を行う方針としております

なお、当社の会計監査人である監査法人東海会計社につきましては、専門性、独立性及び適切性を有しており、問題はないと認識しております。

f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員及び監査等委員会は、会計監査人の評価に関する明確な基準は策定していませんが、監査法人の監査実施状況や監査報告等を通じ、職務の実施状況の把握し、評価を行っております。

また、会計監査人との意見交換や監査実施状況等を通じて、独立性と専門性の有無についても確認を行っております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）	監査証明業務に基づく報酬（千円）	非監査業務に基づく報酬（千円）
提出会社	22,000	-	22,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	22,000	-	22,000	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（a.を除く）

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬は、会社の規模・業務の特性等の要素を勘案して見積られた監査予定日数から算出された金額について、当社監査等委員会の審議を受けた後に決定しております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、当事業年度の会計監査計画の監査工数や人員配置などの内容、前年度の監査実績の検証と評価、会計監査人の監査の遂行状況の相当性、報酬の前提となる見積りの算出根拠を精査した結果、会計監査人の報酬等の額について同意いたしました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員報酬は、基本報酬、業績連動報酬等（年次インセンティブ）及び非金銭報酬等（中長期インセンティブ）で構成されています。

当社は、2023年6月23日開催の第66期定時株主総会で、監査等委員会設置会社への移行に伴い、新たに取締役（監査等委員である取締役を除く。）に対する報酬等の額を業績連動報酬等（年次インセンティブ）含み年額400百万円以内（うち社外取締役分は40百万円以内）とし、監査等委員である取締役の報酬等の額を年額100百万円以内とすること、さらにこの報酬等の額の限度額とは別枠として、取締役（監査等委員である取締役及び社外取締役を除く。）への譲渡制限付株式報酬限度額を年額40百万円以内とすることを決議いただいております。

なお、2025年6月24日開催の取締役会において、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しており、取締役会は、当連結会計年度に係る取締役（監査等委員である取締役を除く。）の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法及び決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針に沿うものであると判断しております。また、監査等委員である取締役の個人別の報酬等は監査等委員である取締役の協議により、決定しております。

・取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針の内容

本方針は、取締役が経営の意思決定及び業務執行の監督機能を担う立場としての責務及び貢献に応じた適切な報酬体系を構築し、経営の透明性及びガバナンス体制の一層の強化を図ることを目的としております。

a. 基本報酬に関する方針

各取締役（監査等委員である取締役を除く。）の業務執行や経営への参画の対価として、職責の大きさに応じて役位（職位）ごとに株主総会で決定した報酬等の総額の限度内において取締役会で決定します。また、世間水準及び経営内容、従業員給与等のバランスを考慮し、取締役会にて定期的に見直しを図ります。

監査等委員である取締役の個人別の報酬は、基本報酬のみとし、支給額は監査等委員である取締役の協議により決定します。

b. 業績連動報酬等に関する方針

各取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）の業績連動報酬等（年次インセンティブ）は、当連結会計年度の業績に対応した成果・成功報酬型の業績連動報酬として支給するものであります。

会社業績と役員報酬の連動性を高めるため、連結営業利益率を業績指標とし連結営業利益率（2%未満、2%以上4%未満、4%以上10%未満、10%以上）の段階に応じて責務及び貢献を考慮して定性的評価により決定します。

c. 非金銭報酬等に関する方針

各取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）の非金銭報酬等（中長期インセンティブ）は、株価変動のメリットとリスクを当社の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）が株主の皆様との価値を共有することで中長期の業績及び企業価値の持続的な向上への動機付けをするために支給するものであります。

支給額は、前連結会計年度の連結営業利益率を業績指標とし連結営業利益率（2%未満、2%以上4%未満、4%以上10%未満、10%以上）の段階に応じて交付数を決定します。

d. 報酬等の割合に関する方針

当社の取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）報酬は基本報酬、業績連動報酬等（年次インセンティブ）としての賞与、非金銭報酬等（中長期インセンティブ）としての株式報酬で構成されており、各報酬の構成比率は、概ね6：3：1とする方針とします。

e. 報酬等の付与時期や条件に関する方針

基本報酬は、固定報酬との位置付けから毎月現金にて支給します。

業績連動報酬等（年次インセンティブ）の賞与については、年度の会社業績と連動するため、業績確定後、概ね3カ月以内に金銭にて支給します。

非金銭報酬等（中長期インセンティブ）については、株主総会にて取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）が選任された後、概ね2カ月以内に非金銭にて支給します。

f. 報酬等の決定の委任に関する事項

業績連動報酬等（年次インセンティブ）のうち、定性的評価部分の評価を代表取締役社長に委任します。委任する理由は、当社全体の業績等を勘案しつつ、各取締役（社外取締役及び監査等委員である取締役を除く。）の担当部門について評価を行うには、代表取締役社長が適していると判断したためであります。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬等 (年次インセン ティブ)	非金銭報酬等 (中長期インセ ンティブ)	
取締役(監査等委員及び 社外取締役を除く)	179,820	110,550	50,230	19,040	6
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く)	12,000	12,000	-	-	2
社外役員	18,450	18,450	-	-	3

- (注) 1. 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の報酬等の額は、2025年6月24日開催の取締役会で決議された個人別の報酬等の内容に係る決定方針に基づいて決定されております。
2. 上表には、2025年6月24日開催の第68期定時株主総会終結の時をもって退任した取締役1名を含んでおります。
3. 上記報酬等の額には、当事業年度における役員賞与引当金の繰入額50,230千円及び当事業年度に係る取締役(社外取締役3名を除く)6名に対する譲渡制限付株式報酬に係る費用計上額19,040千円が含まれております。
4. 上記報酬等の額のほか、2015年6月26日開催の第58期定時株主総会における、役員退職慰労金制度廃止に伴う打ち切り支給決議に基づき、現任取締役1名の退任時には、10,750千円支給する予定であります。なお、この金額には、過年度の有価証券報告書において開示した役員退職慰労引当金の繰入額が含まれております。
5. 業績連動報酬等(年次インセンティブ)にかかる業績指標は連結営業利益率であり、その実績は、10.1%であります。当該業績指標の実績に応じた支給率を基本報酬額に乗じて算定した額に定性的評価を加味しております。
6. 非金銭報酬等(中長期インセンティブ)の内容は当社の株式であります。割当ての際の条件等は、業績指標の前連結会計年度の連結営業利益率により、その実績は、15.9%であります。当該業績指標の実績に応じた支給月数を基本報酬額に乗じて交付株式数を算定しております。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、株式の価値の変動、配当の受領によって利益を得ることを目的として保有する株式を純投資目的である投資株式、取引先との友好的な関係を構築し、事業の円滑な推を図ることを目的として保有する政策保有株式、当社グループの戦略に合致し、中長期的に当社グループの企業価値を向上させる可能性のある優れた技術や市場拡大が期待できることを目的として保有する戦略保有株式の3区分に分類しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

当社は、持続的な成長と社会的価値、経済的価値を高めるため、経営戦略の一環として、また、取引先との友好的な関係を構築し、事業の円滑な推進を図るため必要と判断する企業の株式を保有しています。毎年、取締役会で個別の株式について検証を行い、保有意義に関して、保有先の戦略と自社の戦略が合致する場合（資本提携等）は、戦略保有株式として継続保有をしていきます。保有意義が希薄と考えられる株式については、政策保有株式として、できる限り処分・縮減していく基本方針のもと、市場への影響等を総合的に勘案し、売却方法を詳細に決定したうえで売却していきます。

イ 投資株式のうち保有目的が純投資目的以外の目的であるものの銘柄数及び貸借対照表計上額の合計額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	6	48,672
非上場株式以外の株式	13	1,626,729

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	1	286,503	当社グループが掲げるソリューション創出においてシナジー効果が見込めると判断したため

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	1	8,474
非上場株式以外の株式	-	-

□ 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式の銘柄、株式数、貸借対照表計上額及び保有目的  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、 業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
岡谷鋼機株式会社	42,800	42,800	主に社会インフラ事業での取引先であり取引関係維持を目的に所有しております。	有
	386,484	298,744		
アイコム株式会社	96,900	-	無線通信技術に強みのある同社との技術連携強化のため取得しております。	有
	286,436	-		
株式会社内田洋行(注2)	115,000	23,000	主に社会インフラ事業での取引先であり取引関係維持を目的に所有しております。	無
	226,895	176,640		
三井住友トラスト・ホールディングス株式会社	32,000	32,000	金融機関との関係強化を目的に所有しております。	無
	156,864	119,040		
日本信号株式会社	86,600	86,600	主に社会インフラ事業での取引先であり取引関係強化を目的に所有しております。	有
	138,560	77,507		
豊和工業株式会社	85,000	85,000	取引関係のより一層の強化と今後の協業領域の拡大を探索していくため所有しております。	有
	119,850	105,060		
株式会社三菱UFJフィナンシャル・グループ	44,000	44,000	金融機関との関係強化を目的に所有しております。	無
	114,400	88,484		
株式会社F U J I	18,000	18,000	主に検査装置事業での取引先であり取引関係維持の目的で所有していましたが売却を検討しております。	有
	83,898	37,665		
株式会社名古屋銀行(注3)	12,300	4,100	金融機関との関係強化を目的に所有しております。	無
	69,249	32,267		
ユアサ商事株式会社	3,000	3,000	主に社会インフラ事業での取引先であり取引関係強化を目的に所有しております。	無
	17,700	13,590		
株式会社グリーンクロスホールディングス	10,000	10,000	主に社会インフラ事業での取引先であり取引関係維持を目的に所有しております。	有
	13,700	11,410		
セフテック株式会社	7,600	7,600	主に社会インフラ事業での取引先であり取引関係維持を目的に所有しております。	有
	12,312	14,052		
東洋電機株式会社	500	500	主に社会インフラ事業での取引先であり取引関係強化を目的に所有しております。	有
	381	382		

- (注) 1. 特定投資株式における定量的な保有効果の記載は困難であるため、記載しておりません。なお、保有する特定投資株式について、保有に伴う経済合理性等を総合的に勘案し、適正な範囲内で保有しております。
2. 株式会社内田洋行は、2026年1月21日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割しております。
3. 株式会社名古屋銀行は、2025年10月1日付で、普通株式1株につき3株の割合で株式分割しております。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの  
該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したもの  
該当事項はありません。

## 5【従業員の状況等】

### (1)【人材戦略に関する基本方針等】

#### 人材戦略に関する基本方針

当社グループは、「情報板メーカーから道路交通安全を守る総合設備企業へ」の変容を掲げ、企画・設計・施工・運用・保守までを一体で担う事業基盤を活かしながら、顧客課題や社会課題の解決に資するソリューション創出型企業への進化を目指しております。この事業構造の変化においては、技術力に加え、現場課題を捉える力、社会実装力、他社との連携力など、多様な専門性を有する人材が価値創造の源泉であると認識しております。そのため、当社グループでは、顧客価値の最大化を目指す事業戦略と、人材力・組織力の向上を目指す組織戦略を連動させ、採用・育成・評価・処遇・組織風土に関する各施策を推進しております。具体的には、成長領域への対応に必要な専門人材の確保・育成、IT投資や業務改善による生産性向上、多様な人材が活躍できる職場環境整備、イノベーションを生み出す組織風土の醸成に取り組んでおります。

#### 給与その他の給付の額及び内容の決定に関する方針

当社グループは、人的資本投資の成果について、生産性向上や事業成長への貢献を重視しております。従業員に対する処遇については、役割・成果・専門性・生産性等を踏まえながら、事業環境とのバランスを考慮した適切な水準となるよう見直しを行っております。なお、多様性・働き方・健康関連の指標については、「サステナビリティに関する考え方及び取組」に記載の各指標を活用しております。

### (2)【従業員の状況】

#### 連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
社会インフラ事業	357 (74)
全社(共通)	52 (12)
合計	409 (86)

(注)1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パート社員、派遣社員を含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

2. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門及び研究開発部門に所属している従業員数であります。

#### 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
385	42.1	16.7	6,568,569	2.7

セグメントの名称	従業員数(人)
社会インフラ事業	335 (72)
全社(共通)	50 (12)
合計	385 (84)

(注)1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パート社員、派遣社員を含む。)は、年間の平均人員を( )外数で記載しております。

2. 平均年間給与は、基準外賃金及び賞与を含んでおります。

3. 全社(共通)として記載されている従業員数は、特定のセグメントに区分できない管理部門及び研究開発部門に所属している従業員数であります。

#### 労働組合の状況

当社の労働組合は、1975年11月に結成され、従業員中255人は名古屋電機工業労働組合を組織しております。また、その他に名古屋電機工業分会が組織されております。

なお、労使関係については概ね良好であります。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

・提出会社

当事業年度

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注)1.	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2.	労働者の男女の賃金の額の差異(%) (注)1.		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
1.9	100.0	63.2	63.1	64.0

(注)1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

3. 連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定による公開義務の対象ではないため、記載を省略しております。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下、財務諸表等規則という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、監査法人東海会計社による監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	4,442,861	7,539,499
受取手形	141,448	26,344
電子記録債権	1 853,022	1 594,295
売掛金	4,200,608	5,952,826
契約資産	6,014,215	3,104,555
商品及び製品	116,544	58,187
仕掛品	2,324,153	1,659,916
原材料及び貯蔵品	870,995	797,154
その他	183,390	138,112
貸倒引当金	664	70,042
流動資産合計	19,146,575	19,800,849
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	6,263,401	6,233,440
減価償却累計額	2,650,351	2,768,292
建物及び構築物(純額)	2 3,613,049	2 3,465,148
機械装置及び運搬具	609,304	603,739
減価償却累計額	551,759	552,294
機械装置及び運搬具(純額)	57,544	51,445
土地	2 1,796,416	2 1,850,180
リース資産	-	10,070
減価償却累計額	-	1,025
リース資産(純額)	-	9,045
その他	1,386,437	1,294,297
減価償却累計額	1,113,930	1,050,950
その他(純額)	272,507	243,347
有形固定資産合計	5,739,518	5,619,167
無形固定資産	110,986	158,440
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,133,113	1,775,401
繰延税金資産	8,537	10,641
退職給付に係る資産	1,163,515	1,644,428
その他	3, 4 235,242	3, 4 228,287
投資その他の資産合計	2,540,408	3,658,758
固定資産合計	8,390,913	9,436,366
資産合計	27,537,488	29,237,215

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形及び買掛金	487,033	786,642
電子記録債務	1,213,189	46,417
未払金	975,311	802,874
未払法人税等	767,000	169,000
契約負債	355,488	1,331,252
賞与引当金	470,753	396,996
役員賞与引当金	45,448	50,230
製品保証引当金	101,509	85,840
工事損失引当金	5,390	50,985
株式給付引当金	-	39,933
その他	460,318	904,313
流動負債合計	4,881,443	4,664,485
<b>固定負債</b>		
退職給付に係る負債	3,413	3,533
繰延税金負債	134,966	440,673
その他	118,121	137,559
固定負債合計	256,501	581,765
負債合計	5,137,944	5,246,250
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	1,184,975	1,184,975
資本剰余金	1,150,150	1,507,233
利益剰余金	19,807,135	20,826,802
自己株式	404,524	735,713
株主資本合計	21,737,736	22,783,297
<b>その他の包括利益累計額</b>		
その他有価証券評価差額金	358,757	611,103
退職給付に係る調整累計額	303,050	596,563
その他の包括利益累計額合計	661,807	1,207,667
純資産合計	22,399,544	23,990,965
負債純資産合計	27,537,488	29,237,215

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	1 17,262,298	1 17,307,382
売上原価	2, 3 11,354,374	2, 3 12,316,128
売上総利益	5,907,924	4,991,253
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	35,433	59,753
役員報酬	140,342	160,040
給料及び賞与	895,713	987,717
賞与引当金繰入額	158,773	155,722
役員賞与引当金繰入額	45,254	50,230
製品保証引当金繰入額	31,980	8,214
退職給付費用	30,739	41,371
法定福利費	179,756	192,162
旅費及び交通費	97,120	102,495
減価償却費	154,987	166,941
研究開発費	4 960,713	4 817,323
その他	425,010	516,351
販売費及び一般管理費合計	3,155,826	3,241,895
営業利益	2,752,097	1,749,358
営業外収益		
受取配当金	29,610	34,312
不動産賃貸料	123,172	117,606
受取補償金	2,096	513
補助金収入	10,807	10,922
廃材処分収入	22,210	14,341
雑収入	8,303	19,348
営業外収益合計	196,200	197,042
営業外費用		
固定資産除却損	16,494	5,133
支払保証料	11,813	20,078
不動産賃貸費用	115,156	115,768
事故関連費用	3,634	1,119
為替差損	17,023	8,726
雑損失	1,326	1,533
営業外費用合計	165,448	152,359
経常利益	2,782,848	1,794,041
特別利益		
固定資産売却益	-	5 314,876
投資有価証券売却益	105,726	-
特別利益合計	105,726	314,876
特別損失		
投資有価証券売却損	-	1,125
その他	-	50
特別損失合計	-	1,175
税金等調整前当期純利益	2,888,574	2,107,743
法人税、住民税及び事業税	790,315	531,149
法人税等調整額	108,291	58,360
法人税等合計	682,024	589,510
当期純利益	2,206,550	1,518,232
非支配株主に帰属する当期純利益	-	-
親会社株主に帰属する当期純利益	2,206,550	1,518,232

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	2,206,550	1,518,232
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	76,335	252,346
退職給付に係る調整額	99,783	293,513
その他の包括利益合計	176,118	545,859
包括利益	2,030,431	2,064,092
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,030,431	2,064,092
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,184,975	1,139,202	18,010,566	410,768	19,923,976
当期変動額					
剰余金の配当			409,981		409,981
親会社株主に帰属する 当期純利益			2,206,550		2,206,550
自己株式の取得					-
自己株式の処分		10,947		6,243	17,191
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	10,947	1,796,568	6,243	1,813,760
当期末残高	1,184,975	1,150,150	19,807,135	404,524	21,737,736

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	退職給付に係る調整 累計額	その他の包括利益累 計額合計	
当期首残高	435,092	402,833	837,926	20,761,902
当期変動額				
剰余金の配当				409,981
親会社株主に帰属する 当期純利益				2,206,550
自己株式の取得				-
自己株式の処分				17,191
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	76,335	99,783	176,118	176,118
当期変動額合計	76,335	99,783	176,118	1,637,641
当期末残高	358,757	303,050	661,807	22,399,544

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,184,975	1,150,150	19,807,135	404,524	21,737,736
当期変動額					
剰余金の配当			498,565		498,565
親会社株主に帰属する 当期純利益			1,518,232		1,518,232
自己株式の取得				492,687	492,687
自己株式の処分		357,082		161,498	518,581
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	357,082	1,019,667	331,188	1,045,561
当期末残高	1,184,975	1,507,233	20,826,802	735,713	22,783,297

	その他の包括利益累計額			純資産合計
	その他有価証券評価 差額金	退職給付に係る調整 累計額	その他の包括利益累 計額合計	
当期首残高	358,757	303,050	661,807	22,399,544
当期変動額				
剰余金の配当				498,565
親会社株主に帰属する 当期純利益				1,518,232
自己株式の取得				492,687
自己株式の処分				518,581
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	252,346	293,513	545,859	545,859
当期変動額合計	252,346	293,513	545,859	1,591,421
当期末残高	611,103	596,563	1,207,667	23,990,965

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	2,888,574	2,107,743
減価償却費	372,425	381,502
貸倒引当金の増減額(は減少)	6,649	69,428
賞与引当金の増減額(は減少)	83,639	73,757
役員賞与引当金の増減額(は減少)	5,086	4,782
製品保証引当金の増減額(は減少)	27,238	15,669
工事損失引当金の増減額(は減少)	4,892	45,595
株式給付引当金の増減額(は減少)	-	39,933
受取利息及び受取配当金	31,282	43,128
投資有価証券売却損益(は益)	105,726	1,125
有形固定資産売却損益(は益)	-	314,876
固定資産除却損	16,494	5,133
売上債権の増減額(は増加)	871,356	2,507,036
棚卸資産の増減額(は増加)	77,098	796,435
仕入債務の増減額(は減少)	1,633,575	1,019,221
未払消費税等の増減額(は減少)	226,959	464,953
その他	67,895	65,133
小計	1,121,714	4,891,882
利息及び配当金の受取額	31,282	43,128
保険金の受取額	355	461
法人税等の支払額	719,941	1,104,149
法人税等の還付額	-	40,716
営業活動によるキャッシュ・フロー	433,410	3,872,038
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	402,524	270,762
有形固定資産の売却による収入	-	370,457
無形固定資産の取得による支出	55,130	89,034
投資有価証券の取得による支出	99,548	286,503
投資有価証券の売却による収入	176,369	8,844
関係会社株式の取得による支出	124,412	-
敷金及び保証金の差入による支出	45,817	-
その他	12,575	3,400
投資活動によるキャッシュ・フロー	563,638	270,398
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
配当金の支払額	409,689	498,958
その他	-	1,127
財務活動によるキャッシュ・フロー	409,689	500,085
現金及び現金同等物に係る換算差額	9,989	4,916
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	549,907	3,096,637
現金及び現金同等物の期首残高	4,992,768	4,442,861
現金及び現金同等物の期末残高	4,442,861	7,539,499

【注記事項】

( 継続企業の前提に関する事項 )

該当事項はありません。

( 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 )

1 . 連結の範囲に関する事項

連結子会社の状況

連結子会社の数	1社
連結子会社の名称	株式会社インフォメックス松本

2 . 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社及び関連会社

該当する会社はありません。

(2) 持分法を適用していない非連結子会社及び関連会社

持分法を適用していない関連会社の数

3社

持分法を適用していない関連会社の名称

ZERO-SUM ITS SOLUTIONS INDIA PVT.LTD.

日本セック株式会社

フィールドメンテナンス株式会社

( 持分法を適用しない理由 )

持分法を適用していない関連会社は、当期純損益（持分に見合う額）及び利益剰余金（持分に見合う額）等から見て、持分法の対象から除いても連結財務諸表に及ぼす影響が軽微であり、かつ、全体として重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 . 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社である株式会社インフォメックス松本の決算日は12月31日であります。連結決算日との差異は3ヶ月以内であるため、連結財務諸表の作成にあたっては、当該連結子会社の決算日における財務諸表を使用しております。

なお、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

4 . 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券の評価基準及び評価方法

(イ) 満期保有目的の債券

償却原価法（定額法）

(ロ) 関係会社株式

移動平均法による原価法

(ハ) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

ロ 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(イ) 商品、製品、原材料

主として、移動平均法による原価法

(ロ) 仕掛品

主として、個別法による原価法

(ハ) 貯蔵品

最終仕入原価法

なお、貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産（リース資産を除く）

建物及び構築物は定額法、機械装置及び運搬具は定率法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物及び構築物 3～45年

機械装置及び運搬具 4～12年

ロ 無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

自社利用ソフトウェア 5年

販売目的ソフトウェア 3年

ハ リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討して、回収不能見込額を計上しております。

ロ 賞与引当金

従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

ハ 役員賞与引当金

役員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。

ニ 製品保証引当金

製品販売後に発生する可能性がある製品保証費用等に備えるため、実績率に基づく見積額のほか、特定の製品については個別に見積った額を計上しております。

ホ 工事損失引当金

工事契約に係る将来の損失に備えるため、当連結会計年度末における工事契約に係る損失見込額を計上しております。

ヘ 株式給付引当金

従業員向け株式交付規程に基づく当社グループ従業員への当社株式給付に備えるため、当連結会計年度末の株式給付債務見込額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を退職給付に係る負債として固定負債に計上し、年金資産の額が退職給付債務を超える場合には、退職給付に係る資産として投資その他の資産に計上しております。

・退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

・数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。

なお、連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、簡便法を採用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

当社グループの営む社会インフラ事業では、道路情報システムの製造及び販売、据付工事、レンタル、保守等を行っております。

製品販売については、製品に対する物理的占有、所有に伴う重大なリスク及び経済価値の顧客への移転状況といった支配の移転に関する指標を勘案した結果、製品に対する支配を顧客に移転して履行義務を充足するのは製品の検収時点であると判断し、当該時点で収益を認識しております。なお、出荷時から顧客による検収時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

工事請負契約、レンタル契約、及び保守契約については、主として、次の要件のいずれかに該当し、製品又は役務に対する支配が一定期間にわたり移転するため、一定の期間にわたり収益を認識しております。

( ) 顧客が履行によって提供される便益を、履行するにつれて同時に受け取って消費する。

( ) 履行が、資産を創出するか又は増価させ、顧客が当該資産の創出又は増価について支配する。

( ) 履行が、他に転用できる資産を創出せず、かつ、現在までに完了した履行に対する支払いを受ける強制可能な権利を有している。

なお、工事請負契約について履行義務の結果を合理的に測定できる場合は、報告期間の末日において測定した履行義務の充足に係る進捗度に応じて、工事期間にわたって収益を認識しております。進捗度は、見積総原価に対する発生原価の割合で算出しております（インプット法）。

(6) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日又は償還日が到来する短期的な投資を資金の範囲としております。

(重要な会計上の見積り)

連結財務諸表の作成にあたっては、収益、費用、資産、負債及び偶発事象に係る報告金額に影響を与える判断、見積り及び前提の設定を行うことを経営者に求めております。これらの見積りは実際の結果と異なる可能性があります。見積りやその基礎をなす前提は、過去の経験や多くの要因に基づいて設定しており、継続的に見直しを行っております。見積りの変更による影響は、見積りの変更が行われた会計期間に認識しております。

現時点で入手可能な情報に基づき適切に設定されていると考える重要な会計上の判断、見積り及び前提に関する情報は以下のとおりです。

1. 収益認識及び工事損失引当金

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
一定期間にわたり認識された収益 工事売上高	8,889,022	8,026,627
工事損失引当金	5,390	50,985

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積り内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した算出方法

一定期間にわたり充足される工事請負契約に係る履行義務は、期間がごく短い工事を除き、工事収益総額、工事原価総額及び決算日における履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積り、これに応じて当連結会計年度の収益を認識しております。なお、進捗度の見積方法は、見積総原価に対する発生原価の割合（インプット法）で算出し、当該工事の見積原価総額が請負受注金額を超える可能性が高く、かつ予想される損失額を合理的に見積ることができる場合に、将来の損失見込額を工事損失引当金として計上しております。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

上記見積りは、契約上または法律上の義務や過去の傾向・実績値に基づく分析を基礎に行っており、工事完了までの見積原価総額については、工事の進捗等に伴い発生費用に変更が生じる可能性があることから、その見積り及び仮定を継続的に見直しております。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

上記見積り及び見積りを伴う判断は、連結会計年度末において合理的と考えられる様々な要因を勘案した経営者の最善の判断に基づいておりますが、より有用な情報を入手できた場合や将来の不確実な経済条件の変動の結果によって影響を受ける可能性があり、見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する金額に重要な影響を与える可能性があります。

2. 賃貸不動産の減損損失

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
固定資産（賃貸等不動産）	1,820,636	1,740,984
減損損失	-	-

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積り内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した算出方法

賃貸等不動産のうち、減損の兆候がある物件については、減損損失の認識の判定を行った結果、割引前将来キャッシュ・フローの総額が帳簿価額を下回った場合、当該物件の帳簿価額を回収可能額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上することとしております。

なお、当連結会計年度において減損の兆候ありと判定された賃貸等不動産はありません。

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定  
賃貸等不動産の減損兆候判定及び回収可能額の見積りは、主として物件ごとの将来の収支計画に基づき行  
ております。

当該収支計画に含まれる見積りに用いた主要な仮定は、賃料水準や稼働率等であります。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

減損の兆候の把握、減損損失の認識や測定には慎重を期しておりますが、収支計画や市場環境の変化によ  
り、その前提となる条件や仮定に変更が生じて見積額が減少した場合、減損処理が必要となる可能性があり  
ます。

#### (未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)

##### (1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全ての  
リースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検  
討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての  
定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号  
の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されまし  
た。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナ  
ンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減  
価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

##### (2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用予定であります。

##### (3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中であり  
ます。

- ・「後発事象に関する会計基準」(企業会計基準第41号 2026年1月9日 企業会計基準委員会)
- ・「後発事象に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第35号 2026年1月9日 企業会計基準委員  
会)

##### (1) 概要

「後発事象に関する会計基準」等は、後発事象の定義、会計処理及び開示等を取り扱う包括的な会計基準を設定  
することを優先的な課題とし、日本公認会計士協会 監査・保証基準委員会 監査基準報告書560実務指針第1号  
「後発事象に関する監査上の取扱い」で示されている会計に関する内容を原則として踏襲して企業会計基準委員会  
に移管することを基本的な方針として、表現の見直し及び後発事象の評価期間の整理を行うとともに、財務諸表の  
公表の承認に関する注記を新たに求める等、後発事象に関する会計処理及び開示について定めたものであります。

##### (2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

#### (追加情報)

##### (従業員等に信託を通じて自社の株式を交付する取引)

当社は、2025年5月20日開催の取締役会において、当社及び当社連結子会社の株式会社インフォメックス松本の従  
業員(以下総称して「従業員」といいます。)に対する福利厚生制度を拡充させるとともに、従業員の帰属意識を醸  
成し、経営参画意識を持たせ、当社業績や株価上昇への意識を高めることにより、当社の中長期的な企業価値向上を  
図ることを目的として、従業員向け株式交付信託(信託口)(以下「本制度」といいます。)を導入することを決議  
しております。

##### 1. 取引の概要

本制度は、予め当社が定めた株式給付規程に従い、当社及び当社子会社の従業員のうち一定の要件を満たす者に対  
して、当社の株式を給付する仕組みです。当社は、従業員に対しポイントを付与し、一定の条件により受給権を取得  
したときに当該付与ポイントに相当する当社株式等を給付します。従業員に対し給付する株式については、予め信託  
設定した金銭により将来分も含め取得し、信託財産として分別管理するものとしております。

##### 2. 信託に残存する自社の株式

信託に残存する当社株式を、信託における帳簿価額(付随費用の金額を除く。)により純資産の部に自己株式とし  
て計上しております。当該株式の当連結会計年度末の帳簿価額及び株式数は492,687千円、421,100株であります。

(連結貸借対照表関係)

1 連結会計年度末日満期手形、電子記録債権及び電子記録債務

連結会計年度末日満期手形、電子記録債権及び電子記録債務の会計処理については、手形交換日又は決済日をもって決済処理をしております。なお、前連結会計年度及び当連結会計年度においては、連結子会社の決算日が金融機関の休日であったため、次の連結会計年度末日電子記録債権、電子記録債務が連結会計年度末残高に含まれております。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
電子記録債権	6,198千円	1,715千円
電子記録債務	51,823	-

2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
建物及び構築物	35,396千円	30,162千円
土地	262,109	262,109
計	297,505	292,271

上記に対応する債務はありません。

3 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資その他の資産		
その他(関係会社株式)	146,412千円	146,412千円

4 資産の金額から直接控除している貸倒引当金の額

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資その他の資産		
その他(貸倒引当金)	200千円	250千円

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高につきましては、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	8,549千円	16,374千円

3 売上原価に含まれている工事損失引当金繰入額(は戻入額)は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	4,892千円	45,595千円

4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	960,713千円	817,323千円

5 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
機械装置及び運搬具	- 千円	550千円
土地	-	314,326

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	1,790千円	365,719千円
組替調整額	105,726	-
法人税等及び税効果調整前	103,935	365,719
法人税等及び税効果額	27,600	113,372
その他有価証券評価差額金	76,335	252,346
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	55,916	471,192
組替調整額	81,180	45,810
法人税等及び税効果調整前	137,096	425,381
法人税等及び税効果額	37,313	131,868
退職給付に係る調整額	99,783	293,513
その他の包括利益合計	176,118	545,859

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式	6,422,000	-	-	6,422,000
合計	6,422,000	-	-	6,422,000
自己株式				
普通株式(注)1	565,123	-	8,600	556,523
合計	565,123	-	8,600	556,523

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数の減少8,600株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。

2. 2025年4月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、上記は当該株式分割前の株式数を記載しております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	409,981	70	2024年3月31日	2024年6月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月24日 定時株主総会	普通株式	498,565	利益剰余金	85	2025年3月31日	2025年6月25日

(注)2025年4月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2025年3月31日を基準日とする配当については、当該株式分割前の株式数を基準としております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)2	6,422,000	6,422,000	-	12,844,000
合計	6,422,000	6,422,000	-	12,844,000
自己株式				
普通株式(注)1、3	556,523	556,523	23,800	1,089,246
合計	556,523	556,523	23,800	1,089,246

(注)1. 普通株式の自己株式の株式数の減少23,800株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分であります。

2. 2025年4月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。

3. 当連結会計年度末の自己株式数には、従業員向け株式交付信託(信託口)の信託財産として、株式会社日本カストディ銀行(信託口)が保有する当社株式421,100株を含めております。

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月24日 定時株主総会	普通株式	498,565	85	2025年3月31日	2025年6月25日

(注)2025年4月1日付で、普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。2025年3月31日を基準日とする配当については、当該株式分割前の株式数を基準としております。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

次の剰余金の配当に関する事項は、2026年6月23日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月23日 定時株主総会	普通株式	547,913	利益剰余金	45	2026年3月31日	2026年6月24日

(注)2026年6月23日定時株主総会決議による配当金の総額には、株式会社日本カストディ銀行(信託口)が保有する当社株式に対する配当金18,949千円が含まれております。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	4,442,861千円	7,539,499千円
現金及び現金同等物	4,442,861	7,539,499

2 重要な非資金取引の内容

(1) ファイナンス・リース取引

ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額	- 千円	10,070千円

(2) 重要な資産除去債務の計上額は、連結財務諸表「注記事項(資産除去債務関係)」に記載のとおりであります。

(リース取引関係)

(借主側)

1. ファイナンス・リース取引

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

社会インフラ事業における車両(「車両運搬具」)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、営業債権の回収見込みや生産計画に基づく資金需要等に照らして、必要に応じて資金(主に銀行借入)を調達しております。一時的な余資は主に流動性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形、売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクに晒されております。投資有価証券は、主に満期保有目的の債券及び業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。営業債務である支払手形及び買掛金、電子記録債務は、そのほとんどが6ヶ月以内の支払期日であります。

満期保有目的の債券については、資金運用規定に基づき、格付等を慎重に判断して検討しております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

・信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社グループは与信管理規程に従い、営業債権について、取引先ごとの期日及び残高を管理するとともに、各取引先の状況を定期的にモニタリングし、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブ取引を含めた資金の運用は、資金運用規定に基づき実行及び管理を行っております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクに晒される金融資産の連結貸借対照表価額により表わされております。

・市場リスク（金利や株価等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況を把握しております。

・資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性を継続して維持することにより、流動性リスクを管理しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
投資有価証券			
満期保有目的の債券	100,000	87,430	12,570
その他有価証券	974,841	974,841	-
資産計	1,074,841	1,062,271	12,570
デリバティブ取引	-	-	-

(注1)現金及び預金は注記を省略しており、連結会計年度末日から短期間で決済される金融商品など、時価が帳簿価額と一致又は近似している金融資産及び負債は、注記を省略しております。

(注2)市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（千円）
非上場株式	58,272

(注3)デリバティブ取引

組込デリバティブを区分して測定することができない複合金融商品の時価については、取引金融機関から提示された価格によっております。その時価は、「投資有価証券 満期保有目的の債券」に含めて記載しております。

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表計上額	時価	差額
投資有価証券			
満期保有目的の債券	100,000	85,070	14,930
その他有価証券	1,626,729	1,626,729	-
資産計	1,726,729	1,711,799	14,930
デリバティブ取引	-	-	-

(注1)現金及び預金は注記を省略しており、連結会計年度末日から短期間で決済される金融商品など、時価が帳簿価額と一致又は近似している金融資産及び負債は、注記を省略しております。

(注2)市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度（千円）
非上場株式	48,672

(注3)デリバティブ取引

組込デリバティブを区分して測定することができない複合金融商品の時価については、取引金融機関から提示された価格によっております。その時価は、「投資有価証券 満期保有目的の債券」に含めて記載しております。

(注4)金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：千円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	4,442,861	-	-	-
受取手形	141,448	-	-	-
電子記録債権	853,022	-	-	-
売掛金	4,200,608	-	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
その他	-	-	100,000	-
合計	9,637,941	-	100,000	-

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：千円）

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	7,539,499	-	-	-
受取手形	26,344	-	-	-
電子記録債権	594,295	-	-	-
売掛金	5,952,826	-	-	-
投資有価証券				
満期保有目的の債券				
その他	-	-	100,000	-
合計	14,112,965	-	100,000	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他の有価証券				
株式	974,841	-	-	974,841
資産計	974,841	-	-	974,841

当連結会計年度（2026年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
その他の有価証券				
株式	1,626,729	-	-	1,626,729
資産計	1,626,729	-	-	1,626,729

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
満期保有目的の債券	-	87,430	-	87,430
資産計	-	87,430	-	87,430

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(千円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
満期保有目的の債券	-	85,070	-	85,070
資産計	-	85,070	-	85,070

(注)時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。一方で、当社が保有している満期保有目的の債券は、市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

組込デリバティブを区分して測定することができない複合金融商品の時価については、取引金融機関から提示された価格によっております。その時価は、「投資有価証券」の時価に含めて記載しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

	種類	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	100,000	87,430	12,570
	小計	100,000	87,430	12,570
合計		100,000	87,430	12,570

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:千円)

	種類	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
時価が連結貸借対照表 計上額を超えるもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
時価が連結貸借対照表 計上額を超えないもの	(1) 国債・地方債等	-	-	-
	(2) 社債	-	-	-
	(3) その他	100,000	85,070	14,930
	小計	100,000	85,070	14,930
合計		100,000	85,070	14,930

2. 関連会社株式

前連結会計年度（2025年3月31日）

関連会社株式（連結貸借対照表計上額146,412千円）は、市場価格のない株式等であることから、記載しておりません。

当連結会計年度（2026年3月31日）

関連会社株式（連結貸借対照表計上額146,412千円）は、市場価格のない株式等であることから、記載しておりません。

3. その他有価証券

前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：千円）

	種類	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	883,282	374,804	508,477
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	883,282	374,804	508,477
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	91,559	114,374	22,815
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	91,559	114,374	22,815
合計		974,841	489,179	485,662

（注）非上場株式（連結貸借対照表計上額58,272千円）については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：千円）

	種類	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの	(1) 株式	1,327,981	473,214	854,767
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	1,327,981	473,214	854,767
連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの	(1) 株式	298,748	302,133	3,385
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	298,748	302,133	3,385
合計		1,626,729	775,348	851,381

（注）非上場株式（連結貸借対照表計上額48,672千円）については、市場価格のない株式等であることから、上表の「その他有価証券」には含めておりません。

4. 売却したその他有価証券

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
(1) 株式	176,369	105,726	-
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	176,369	105,726	-

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：千円）

種類	売却額	売却益の合計額	売却損の合計額
(1) 株式	8,844	-	1,125
(2) 債券			
国債・地方債等	-	-	-
社債	-	-	-
その他	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	8,844	-	1,125

5. 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度において、減損処理を行った有価証券はありません。

当連結会計年度において、減損処理を行った有価証券はありません。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には全て減損処理を行い、30～50%程度下落した場合には、回復可能性等を考慮して必要と認められた額について減損処理を行うことしております。

（退職給付関係）

1. 採用している退職給付制度の概要

当社グループは、従業員の退職給付に充てるため、確定給付企業年金制度及び確定拠出制度を採用しております。

なお、連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に簡便法を適用しております。

2. 確定給付制度（簡便法を適用した制度を除く）

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	2,464,220千円	2,462,457千円
勤務費用	191,664	183,722
利息費用	17,249	17,237
数理計算上の差異の発生額	42,475	119,616
退職給付の支払額	168,201	353,735
退職給付債務の期末残高	2,462,457	2,190,065

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	3,663,077千円	3,625,972千円
期待運用収益	62,272	61,641
数理計算上の差異の発生額	98,392	351,575
事業主からの拠出額	167,215	149,038
退職給付の支払額	168,201	353,735
年金資産の期末残高	3,625,972	3,834,493

(3) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	2,462,457千円	2,190,065千円
年金資産	3,625,972	3,834,493
	1,163,515	1,644,428
非積立型制度の退職給付債務	-	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,163,515	1,644,428
退職給付に係る資産	1,163,515	1,644,428
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	1,163,515	1,644,428

(4) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	191,664千円	183,722千円
利息費用	17,249	17,237
期待運用収益	62,272	61,641
数理計算上の差異の費用処理額	81,180	45,810
確定給付制度に係る退職給付費用	65,461	93,507

(5) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
数理計算上の差異	137,096千円	425,381千円

(6) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	439,203千円	864,585千円

(7) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
債券	51%	52%
株式	42	40
その他	7	8
合計	100	100

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(8) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
割引率	0.7%	1.8%
長期期待運用収益率	1.7	1.7

(注) 当連結会計年度の期首時点の計算において適用した割引率は0.7%でありましたが、期末時点において割引率の再検討を行った結果、割引率の変更により退職給付債務の額に重要な影響を及ぼすと判断し、割引率を1.8%に変更しております。

3. 簡便法を適用した確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	6,865千円	3,413千円
退職給付費用	1,745	3,148
退職給付の支払額	3,091	663
制度への拠出額	2,106	2,364
退職給付に係る負債の期末残高	3,413	3,533

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	19,927千円	22,196千円
年金資産	16,514	18,663
	3,413	3,533
非積立型制度の退職給付債務	-	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,413	3,533
退職給付に係る負債	3,413	3,533
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	3,413	3,533

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度1,745千円 当連結会計年度3,148千円

4. 確定拠出制度

当社グループの確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度22,073千円、当連結会計年度21,818千円であります。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	142,303千円	123,262千円
株式給付引当金	-	11,758
製品保証引当金	30,760	27,142
工事損失引当金	1,622	15,805
投資有価証券評価損	59,284	56,153
未払法定福利費	22,989	20,643
減損損失	481,383	465,663
棚卸資産評価損	96,769	91,759
資産除去債務	32,504	36,730
減価償却超過額	64,298	62,033
その他	86,136	83,257
繰延税金資産小計	1,018,052	994,211
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	629,856	643,399
評価性引当額小計	629,856	643,399
繰延税金資産合計	388,196	350,812
繰延税金負債		
前払年金費用	360,689	509,772
その他有価証券評価差額金	126,905	240,278
除去債務対応資産	27,031	30,793
繰延税金負債合計	514,626	780,844
繰延税金資産及び繰延税金負債( )の純額	126,429	430,031

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.1%	30.1%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.7	1.0
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.1	0.1
住民税均等割等	0.4	0.7
税額控除	4.3	3.7
評価性引当額	2.6	0.7
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	0.5	-
その他	0.1	0.8
税効果会計適用後の法人税等の負担率	23.6	28.0

(賃貸等不動産関係)

(1) 賃貸等不動産の状況に関する事項

当社は、東京都その他地域において、賃貸用のオフィスビル(土地を含む。)を有しております。

(2) 賃貸等不動産の時価に関する事項

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
貸借対照表計上額		
期首残高	1,896,270	1,820,636
期中増減額	75,633	79,651
期末残高	1,820,636	1,740,984
期末時価	2,022,970	1,321,300

(注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。

2. 当連結会計年度増減額のうち、主な減少額は減価償却費(75,633千円)であります。

3. 当連結会計年度末の時価は、主要な物件については、不動産鑑定評価に基づいております。

その他の物件については、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に基づく金額によっております。ただし、第三者からの取得時や直近の評価時点から一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標を用いて調整した金額によっております。

また、賃貸不動産に関する損益は、次のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
賃貸収益	121,225	115,678
賃貸費用	115,156	115,768
差額	6,069	90
その他(売却損益等)	-	65,913

(注) 賃貸収益及び賃貸費用は、賃貸収入とこれに対する費用(地代、減価償却費等)であります。

その他損益は固定資産の売却益であります。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

イ. 当該資産除去債務の概要

不動産賃貸契約に基づく賃貸期間終了時における原状回復義務であります。

ロ. 当該除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を不動産賃貸契約期間と見積り、割引率は当該契約年数等に応じた国債の利回りを参考に資産除去債務を計算しております。

八. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
期首残高	101,066千円	104,966千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	2,491	15,695
時の経過による調整額	1,408	1,725
資産除去債務の履行による減少額	-	3,900
期末残高	104,966	118,486

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント
	社会インフラ事業
売上高	
一時点で移転される財	8,121,229
一定期間にわたり移転される財	9,141,068
顧客との契約から生じる収益	17,262,298
その他の収益	-
外部顧客への売上高	17,262,298

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント
	社会インフラ事業
売上高	
一時点で移転される財	9,030,360
一定期間にわたり移転される財	8,277,022
顧客との契約から生じる収益	17,307,382
その他の収益	-
外部顧客への売上高	17,307,382

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位:千円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	4,058,098	5,195,079	5,195,079	6,573,466
契約資産	6,278,388	6,014,215	6,014,215	3,104,555
契約負債	354,038	355,488	355,488	1,331,252

契約資産は当社及び連結子会社が一定期間にわたり充足される履行義務で算出した収益で、連結会計年度末時点において顧客に請求することのできない対価であります。

契約負債は主に、製品の引渡前に顧客から受け取った対価であります。

前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は354,038千円でありませす。

当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は355,488千円でありませす。

(2) 残存履行義務に配分された取引価格

当連結会計年度末現在、残存履行義務に配分された取引価格の総額は、16,704,464千円（前連結会計年度16,655,423千円）であります。当該取引は契約の履行に応じ、今後概ね3年間にわたって収益認識される予定であります。

（セグメント情報等）

【セグメント情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社グループは、「社会インフラ事業」の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

当社グループは、「社会インフラ事業」の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

なお、当連結会計年度より、事業戦略をより明確に表現するため、セグメント名称を「情報装置事業」から「社会インフラ事業」へ変更しております。当該変更は名称変更のみであり、セグメント情報に与える影響はありません。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が単一であるため、製品及びサービスごとの情報の記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えているため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3．主要な顧客ごとの情報

（単位：千円）

顧客の氏名又は名称	売上高	関連するセグメント名
中日本高速道路株式会社	2,580,192	社会インフラ事業
西日本高速道路株式会社	1,901,590	社会インフラ事業

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1．製品及びサービスごとの情報

製品及びサービスの区分が単一であるため、製品及びサービスごとの情報の記載を省略しております。

2．地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えているため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の氏名又は名称	売上高	関連するセグメント名
東日本高速道路株式会社	2,938,296	社会インフラ事業
中日本高速道路株式会社	1,731,969	社会インフラ事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)  
該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)  
該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	1,909.44円	2,040.96円
1株当たり当期純利益	188.18円	129.24円

- (注) 1. 2025年4月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定して1株当たり純資産額、1株当たり当期純利益を算定しております。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 株主資本において自己株式として計上されている従業員向け株式交付信託(信託口)に残存する当社株式を「1株当たり純資産額」の算定上、期末発行済株式総数から控除する自己株式に含めております。また、「1株当たり当期純利益」の算定上、期中平均株式数の計算において控除する自己株式に含めております。当連結会計年度の当該信託口が保有する当社株式の期中平均株式数は421,100株、期末株式数は421,100株であります。

4. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額(千円)	22,399,544	23,990,965
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	22,399,544	23,990,965
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	11,730,954	11,754,754

5. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	2,206,550	1,518,232
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	2,206,550	1,518,232
普通株式の期中平均株式数(株)	11,725,912	11,747,843

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	-	1,632	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	8,317	-	2026年~2032年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	-	9,950	-	-

(注) 1. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
リース債務	1,633	1,633	1,633	1,633

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

( 2 ) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(千円)	5,616,749	17,307,382
税金等調整前中間(当期)純利益(千円)	330,643	2,107,743
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(千円)	221,031	1,518,232
1株当たり中間(当期)純利益(円)	18.83	129.24

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	4,408,411	7,438,225
受取手形	134,666	20,285
電子記録債権	462,095	402,089
売掛金	2 4,109,628	2 5,829,775
契約資産	6,014,215	3,104,555
商品及び製品	32,498	18,683
仕掛品	2,323,405	1,652,980
原材料及び貯蔵品	714,331	630,147
前払費用	61,631	53,112
未収入金	66,142	64,758
その他	2 237,074	2 226,924
貸倒引当金	664	70,042
流動資産合計	18,563,434	19,371,493
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	5,770,259	5,743,298
減価償却累計額	2,486,591	2,586,335
建物(純額)	1 3,283,668	1 3,156,962
構築物	167,041	164,041
減価償却累計額	125,264	127,531
構築物(純額)	41,776	36,510
機械及び装置	572,527	568,866
減価償却累計額	519,933	519,872
機械及び装置(純額)	52,594	48,993
車両運搬具	27,409	27,409
減価償却累計額	26,081	26,957
車両運搬具(純額)	1,327	451
工具、器具及び備品	1,363,583	1,261,954
減価償却累計額	1,098,066	1,030,822
工具、器具及び備品(純額)	265,517	231,131
土地	1 1,641,416	1 1,695,180
建設仮勘定	-	4,760
有形固定資産合計	5,286,299	5,173,991
<b>無形固定資産</b>		
借地権	1,692	-
ソフトウェア	97,394	135,287
その他	3,900	18,542
無形固定資産合計	102,986	153,830
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,133,113	1,775,401
繰延税金資産	1,118	-
関係会社株式	451,850	451,850
前払年金費用	724,311	779,842
その他	2 324,711	2 266,142
投資その他の資産合計	2,635,107	3,273,237
固定資産合計	8,024,393	8,601,059
資産合計	26,587,828	27,972,553

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	23,484	-
電子記録債務	1,016,764	-
買掛金	2,441,385	2,756,919
未払金	2,968,757	2,798,362
未払費用	135,072	121,109
未払法人税等	767,000	169,000
契約負債	355,488	1,331,252
預り金	19,658	14,856
賞与引当金	449,231	382,190
役員賞与引当金	45,448	50,230
製品保証引当金	98,829	72,083
工事損失引当金	5,390	50,985
株式給付引当金	-	37,929
その他	290,077	739,322
流動負債合計	4,616,588	4,524,242
固定負債		
資産除去債務	104,966	118,486
繰延税金負債	-	172,879
その他	13,155	10,755
固定負債合計	118,121	302,121
負債合計	4,734,709	4,826,364
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,184,975	1,184,975
資本剰余金		
資本準備金	1,105,345	1,105,345
その他資本剰余金	44,805	401,888
資本剰余金合計	1,150,150	1,507,233
利益剰余金		
利益準備金	275,001	275,001
その他利益剰余金		
別途積立金	2,400,000	2,400,000
繰越利益剰余金	16,888,759	17,903,589
利益剰余金合計	19,563,760	20,578,590
自己株式	404,524	735,713
株主資本合計	21,494,361	22,535,085
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	358,757	611,103
評価・換算差額等合計	358,757	611,103
純資産合計	21,853,118	23,146,189
負債純資産合計	26,587,828	27,972,553

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	16,231,140	16,502,997
売上原価		
商品及び製品期首棚卸高	43,565	32,498
当期製品製造原価	10,782,048	11,698,741
当期商品仕入高	121,388	113,305
合計	10,947,002	11,844,545
製品他勘定振替高	142,908	27,753
商品及び製品期末棚卸高	32,498	18,683
売上原価合計	10,771,595	11,798,108
売上総利益	5,459,544	4,704,888
販売費及び一般管理費		
広告宣伝費	29,037	50,032
役員報酬	140,342	160,040
給料及び賞与	838,437	934,231
賞与引当金繰入額	150,373	150,209
役員賞与引当金繰入額	45,254	50,230
製品保証引当金繰入額	35,029	19,971
退職給付費用	28,984	54,357
法定福利費	169,917	182,730
旅費及び交通費	85,643	91,159
減価償却費	146,113	156,524
研究開発費	868,664	725,573
その他	332,644	424,991
販売費及び一般管理費合計	2,870,443	2,960,109
営業利益	2,589,101	1,744,779
営業外収益		
受取利息	7,612	15,437
受取配当金	89,110	35,812
不動産賃貸料	123,484	120,447
廃材処分収入	22,175	14,261
雑収入	8,539	8,312
営業外収益合計	250,922	194,272
営業外費用		
固定資産除却損	16,494	5,133
支払保証料	11,813	20,078
不動産賃貸費用	115,156	115,768
事故関連費用	3,634	492
為替差損	17,023	8,726
雑損失	1,244	1,518
営業外費用合計	165,367	151,716
経常利益	2,674,657	1,787,334
特別利益		
固定資産売却益	-	314,326
投資有価証券売却益	105,726	-
特別利益合計	105,726	314,326
特別損失		
投資有価証券売却損	-	1,125
特別損失合計	-	1,125
税引前当期純利益	2,780,383	2,100,535
法人税、住民税及び事業税	762,972	526,514
法人税等調整額	125,786	60,625
法人税等合計	637,186	587,140
当期純利益	2,143,196	1,513,395

【製造原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
材料費	1	3,903,687	32.7	4,198,027	35.5
労務費		2,804,519	23.5	2,689,895	22.8
外注加工費		3,813,842	32.0	3,561,970	30.1
経費		1,411,711	11.8	1,373,665	11.6
当期総製造費用		11,933,761	100.0	11,823,558	100.0
期首仕掛品棚卸高		2,057,142		2,323,405	
合計		13,990,903		14,146,963	
期末仕掛品棚卸高	2,323,405		1,652,980		
他勘定振替高	2	885,449		795,241	
当期製品製造原価		10,782,048		11,698,741	

原価計算の方法

原価計算の方法は、個別原価計算を採用しております。

(注) 1 主な内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
減価償却費(千円)	126,248	121,739
旅費交通費(千円)	226,776	215,772
運送費(千円)	193,445	170,110

2 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
保証費(千円)	42,674	45,668
研究開発費(千円)	829,753	731,209
その他(千円)	13,021	18,363
合計(千円)	885,449	795,241

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	1,184,975	1,105,345	33,857	1,139,202	275,001	2,400,000	15,155,544	17,830,545
当期変動額								
剰余金の配当							409,981	409,981
当期純利益							2,143,196	2,143,196
自己株式の取得								
自己株式の処分			10,947	10,947				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	10,947	10,947	-	-	1,733,215	1,733,215
当期末残高	1,184,975	1,105,345	44,805	1,150,150	275,001	2,400,000	16,888,759	19,563,760

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	410,768	19,743,954	435,092	435,092	20,179,047
当期変動額					
剰余金の配当		409,981			409,981
当期純利益		2,143,196			2,143,196
自己株式の取得					
自己株式の処分	6,243	17,191			17,191
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			76,335	76,335	76,335
当期変動額合計	6,243	1,750,406	76,335	76,335	1,674,070
当期末残高	404,524	21,494,361	358,757	358,757	21,853,118

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金		
当期首残高	1,184,975	1,105,345	44,805	1,150,150	275,001	2,400,000	16,888,759	19,563,760
当期変動額								
剰余金の配当							498,565	498,565
当期純利益							1,513,395	1,513,395
自己株式の取得								
自己株式の処分			357,082	357,082				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	357,082	357,082	-	-	1,014,829	1,014,829
当期末残高	1,184,975	1,105,345	401,888	1,507,233	275,001	2,400,000	17,903,589	20,578,590

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	404,524	21,494,361	358,757	358,757	21,853,118
当期変動額					
剰余金の配当		498,565			498,565
当期純利益		1,513,395			1,513,395
自己株式の取得	492,687	492,687			492,687
自己株式の処分	161,498	518,581			518,581
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）			252,346	252,346	252,346
当期変動額合計	331,188	1,040,724	252,346	252,346	1,293,070
当期末残高	735,713	22,535,085	611,103	611,103	23,146,189

## 【注記事項】

### (重要な会計方針)

#### 1. 有価証券の評価基準及び評価方法

- (1) 満期保有目的の債券  
償却原価法(定額法)
- (2) 関係会社株式  
移動平均法による原価法
- (3) その他有価証券  
市場価格のない株式等以外のもの  
時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)  
市場価格のない株式等  
移動平均法による原価法

#### 2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

- (1) 商品、製品、原材料  
移動平均法による原価法
  - (2) 仕掛品  
個別法による原価法
  - (3) 貯蔵品  
最終仕入原価法
- なお、貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております。

#### 3. 固定資産の減価償却の方法

- (1) 有形固定資産(リース資産を除く)  
建物及び構築物は定額法、その他の資産は定率法を採用しております。  
なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

建物	3～38年
機械及び装置	7～12年
- (2) 無形固定資産(リース資産を除く)  
定額法を採用しております。  
なお、主な耐用年数は次のとおりであります。

自社利用ソフトウェア	5年
販売目的ソフトウェア	3年
- (3) リース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

#### 4. 引当金の計上基準

- (1) 貸倒引当金  
債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討して、回収不能見込額を計上しております。
- (2) 賞与引当金  
従業員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
- (3) 役員賞与引当金  
役員に対して支給する賞与に充てるため、支給見込額に基づき計上しております。
- (4) 製品保証引当金  
製品販売後に発生する可能性がある製品保証費用等に備えるため、実績率に基づく見積額のほか、特定の製品については個別に見積った額を計上しております。
- (5) 工事損失引当金  
工事契約に係る将来の損失に備えるため、当事業年度末における工事契約に係る損失見込額を計上していません。

(6) 株式給付引当金

従業員向け株式交付規程に基づく当社従業員への当社株式給付に備えるため、当事業年度末の株式給付債務の見込額を計上しております。

(7) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を退職給付引当金として固定負債に計上し、年金資産の額が退職給付債務を超える場合には、前払年金費用として投資その他の資産に計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌事業年度から費用処理しております。

なお、当事業年度末においては、当社の年金資産見込額が、退職給付債務額に未認識数理計算上の差異を加減した金額を超過しており、その差額は前払年金費用として「投資その他の資産」に計上しております。

5. 収益及び費用の計上基準

完成工事高及び完成工事原価の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

当社の営む社会インフラ事業では、道路情報システムの製造及び販売、据付工事、レンタル、保守等を行っております。

製品販売については、製品に対する物理的占有、所有に伴う重大なリスク及び経済価値の顧客への移転状況といった支配の移転に関する指標を勘案した結果、製品に対する支配を顧客に移転して履行義務を充足するのは製品の検収時点であると判断し、当該時点で収益を認識しております。なお、出荷時から顧客による検収時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

工事請負契約、レンタル契約、及び保守契約については、主として、次の要件のいずれかに該当し、製品又は役務に対する支配が一定期間にわたり移転するため、一定の期間にわたり収益を認識しております。

- ( ) 顧客が履行によって提供される便益を、履行するにつれて同時に受け取って消費する。
- ( ) 履行が、資産を創出するか又は増価させ、顧客が当該資産の創出又は増価について支配する。
- ( ) 履行が、他に転用できる資産を創出せず、かつ、現在までに完了した履行に対する支払いを受ける強制可能な権利を有している。

なお、工事請負契約について履行義務の結果を合理的に測定できる場合は、報告期間の末日において測定した履行義務の充足に係る進捗度に応じて、工事期間にわたって収益を認識しております。進捗度は、見積総原価に対する発生原価の割合で算出しております（インプット法）。

(重要な会計上の見積り)

「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」と同一であるため、記載を省略しております。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
建物	35,396千円	30,162千円
土地	262,109	262,109
計	297,505	292,271

上記に対応する債務はありません。

2 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	231,558千円	220,156千円
長期金銭債権	237,500	187,500
短期金銭債務	2,077	25,936

(損益計算書関係)

関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	89,376千円	26,691千円
仕入高	41,310	85,812
販売費及び一般管理費	27,955	24,940
営業取引以外の取引による取引高	65,753	11,442

(有価証券関係)

子会社株式及び関連会社株式

前事業年度(2025年3月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (千円)
子会社株式	305,438
関連会社株式	146,412

当事業年度(2026年3月31日)

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

区分	当事業年度 (千円)
子会社株式	305,438
関連会社株式	146,412

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
賞与引当金	135,218千円	118,479千円
株式給付引当金	-	11,758
製品保証引当金	29,846	22,346
工事損失引当金	1,622	15,805
投資有価証券評価損	59,284	56,153
未払法定福利費	21,874	19,876
減損損失	481,112	465,562
棚卸資産評価損	95,219	89,949
資産除去債務	32,504	36,730
減価償却超過額	64,298	62,033
その他	86,817	82,749
繰延税金資産小計	1,007,798	981,444
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	628,206	641,501
評価性引当額小計	628,206	641,501
繰延税金資産合計	379,591	339,942
繰延税金負債		
前払年金費用	224,536	241,751
その他有価証券評価差額金	126,905	240,278
除去債務対応資産	27,031	30,793
繰延税金負債合計	378,472	512,822
繰延税金資産及び繰延税金負債( )の純額	1,118	172,879

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.1%	30.1%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.7	1.0
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.7	0.1
住民税均等割等	0.4	0.7
税額控除	4.0	3.7
評価性引当額	2.7	0.7
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	0.5	-
その他	0.4	0.9
税効果会計適用後の法人税等の負担率	22.9	28.0

(資産除去債務関係)

連結財務諸表「注記事項(資産除去債務関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表等「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高	当期末減価償却累計額 又は償却累計額	当期償却額	差引 当期末残高
有形固定資産							
建物	5,770,259	62,349	89,310	5,743,298	2,586,335	185,493	3,156,962
構築物	167,041	726	3,725	164,041	127,531	5,832	36,510
機械及び装置	572,527	18,629	22,290	568,866	519,872	21,273	48,993
車両運搬具	27,409	-	-	27,409	26,957	875	451
工具、器具及び備品	1,363,583	73,100	174,729	1,261,954	1,030,822	106,712	231,131
土地	1,641,416	107,428	53,664	1,695,180	-	-	1,695,180
建設仮勘定	-	11,711	6,951	4,760	-	-	4,760
有形固定資産計	9,542,237	273,945	350,672	9,465,510	4,291,519	320,187	5,173,991
無形固定資産							
借地権	1,692	-	1,692	-	-	-	-
ソフトウェア	158,224	71,602	30,253	199,574	64,286	33,709	135,287
その他	3,900	36,622	21,980	18,542	-	-	18,542
無形固定資産計	163,816	108,225	53,925	218,117	64,286	33,709	153,830

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

土地	あま市駐車場土地	107,428千円
建物	中部支社移転に伴う取得	35,224千円
ソフトウェア	社内システム更新	22,060千円

2. 当期減少額のうち主なものは次のとおりであります。

工具、器具及び備品	レンタル用仮設表示板	133,607千円
建物	中部・仙台移転	86,362千円
土地	中部・仙台移転	51,863千円

【引当金明細表】

(単位：千円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	664	70,042	664	70,042
賞与引当金	449,231	382,190	449,231	382,190
役員賞与引当金	45,448	50,230	45,448	50,230
製品保証引当金	98,829	72,083	98,829	72,083
工事損失引当金	5,390	50,985	5,390	50,985
株式給付引当金	-	37,929	-	37,929

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 名古屋市中区栄三丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	1株当たりの売買価格に基づき1単元当たりの金額を算定しこれを買取った単元未満株式の 数で按分した額
公告掲載方法	当社のウェブサイトに掲載します。ただし事故その他のやむを得ない事由によって電子公 告による公告をすることができない場合は日本経済新聞に掲載します。
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社定款の定めにより、当社の株主は、その有する単元未満株式について次に掲げる権利以外の権利を行使することができません。

- ・ 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- ・ 会社法第166条第1項の規定による請求する権利
- ・ 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
- ・ 単元未満株式の売り渡しを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

- |   |                |                             |  |
|---|----------------|-----------------------------|--|
| (1) 有価証券報告書<br>及びその添付書類<br>並びに確認書   | 事業年度<br>(第68期) | 自 2024年4月1日<br>至 2025年3月31日 | 2025年6月24日<br>東海財務局長に提出                            |
| (2) 内部統制報告書<br>及びその添付書類   |                |                             | 2025年6月24日<br>東海財務局長に提出                            |
| (3) 臨時報告書<br>金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令<br>第19条第2項第9号の2の規定に基づく臨時報告書であります。<br>金融商品取引法第24条の5第4項及び企業内容等の開示に関する内閣府令<br>第19条第2項第2号の2の規定に基づく臨時報告書であります。 |                |                             | 2025年6月26日<br>東海財務局長に提出<br>2025年7月31日<br>東海財務局長に提出 |
| (4) 半期報告書<br>及び確認書  | 第69期中          | 自 2025年4月1日<br>至 2025年9月30日 | 2025年11月7日<br>東海財務局長に提出                            |

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月19日

名古屋電機工業株式会社

監査等委員会 御中

監査法人東海会計社  
愛知県名古屋市

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 早川 弘 晃

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 古 蘭 考 晴

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている名古屋電機工業株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、名古屋電機工業株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

一定期間にわたり認識された工事売上高及び工事損失引当金	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>連結財務諸表の【注記事項】（連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項）4．会計方針に関する事項(5)重要な収益及び費用の計上基準に記載のとおり、会社は工事請負契約について、一定の期間にわたり収益を認識している。</p> <p>（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、一定期間にわたり充足される履行義務は、期間がごく短い工事を除き、工事収益総額、工事原価総額及び決算日における履行義務の充足に係る進捗度を合理的に見積り、これに応じて当連結会計年度の収益を認識しており、進捗度の見積方法は、見積総原価に対する発生原価の割合で算出している。当連結会計年度に一定期間にわたり認識された工事収益の金額は8,026,627千円である。</p> <p>また、当該工事の見積原価総額が請負受注金額を超える可能性が高く、かつ予想される損失額を合理的に見積ることができる場合に、将来の損失見込額を工事損失引当金として計上している。当連結会計年度に計上された工事損失引当金の金額は50,985千円である。</p> <p>上記見積りは、契約上または法律上の義務や過去の傾向・実績値に基づく分析を基礎に行っており、工事完了までの見積原価総額については、工事の進捗等に伴い発生費用に変更が生じる可能性があることから、その見積り及び仮定を継続的に見直している。</p> <p>上記見積り及び見積りを伴う判断は、連結会計年度末において合理的と考えられる様々な要因を勘案した経営者の判断に基づいており、より有用な情報を入手できた場合や将来の不確実な経済条件の変動の結果によって影響を受ける可能性があり、高い不確実性が存在している。</p> <p>このように一定期間にわたり認識された工事売上高の計上及び工事損失引当金の計上の基礎となる工事収益総額、工事原価総額、工事進捗率の見積りは、高い不確実性を伴い、また、経営者の判断も介在することから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、一定期間にわたり認識された工事売上高の認識の検討及び工事損失引当金の見積りの検討に当たり、主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・工事収益の認識の単位ごとの収支管理や工事進捗管理について、工事原価総額の適時な見直しに関連する内部統制、案件別の実際発生原価の集計に関連する内部統制も含めて、その整備・運用状況を評価した。</li> </ul> <p>(2)工事収益総額の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・サンプル抽出した工事収益の認識の単位について、決算日時点の契約内容に関する確認書を顧客に送付・回収し、会社が認識している契約内容と照合した。</li> <li>・サンプル抽出した工事収益の認識の単位について、決算日時点の入札情報と照合した。</li> </ul> <p>(3)工事原価総額の見積りの評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・サンプル抽出した工事収益の認識の単位における工事原価について、当初の工事原価総額の見積りとその後の推移を検討し、変動の要因となった事象等の影響が、最新の工事原価総額の見積りに適切に反映されていることを確かめた。</li> <li>・サンプル抽出した案件の工事進捗状況について、実績と推定との間で進捗度に重要な乖離のある案件に対して、工事原価総額の見積りの精度の検討を実施した。</li> <li>・事後的に、工事が完了した単位における工事原価総額の見積りと実績との比較検討を実施した。</li> </ul> <p>(4)進捗率の評価</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・サンプル抽出した工事収益の認識の単位における工事原価について、現場視察を行い、現物の進捗状況を目視することで工事進捗度の合理性を検証した。</li> <li>・サンプル抽出した工事収益の認識の単位における実際発生原価の外注費に対して確認書を送付・回収し、実際原価集計額の正確性を検証した。</li> <li>・案件を跨る原価付替の有無について検討し、原価付替が存在する場合は、その取引の合理性を検討するとともに、社内承認の適切性を検証した。</li> </ul>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとは判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、名古屋電機工業株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、名古屋電機工業株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、当連結会計年度の会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬の額は22百万円であり、非監査業務に基づく報酬はない。

##### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2 X B R L データは監査の対象には含まれていません。



## 独立監査人の監査報告書

2026年6月19日

名古屋電機工業株式会社

取締役会 御中

監査法人東海会計社  
愛知県名古屋市

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 早川 弘 晃

代表社員  
業務執行社員 公認会計士 古 園 考 晴

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている名古屋電機工業株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第69期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、名古屋電機工業株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 一定期間にわたり認識された工事売上高及び工事損失引当金

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（一定期間にわたり認識された工事売上高及び工事損失引当金）と同一内容であるため、記載を省略している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### <報酬関連情報>

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は当社が別途保管しております。

2 X B R L データは監査の対象には含まれていません。