

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年6月19日

【事業年度】 第87期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 株式会社牧野フライス製作所

【英訳名】 Makino Milling Machine Co., Ltd.

【代表者の役職氏名】 取締役社長 宮崎 正太郎

【本店の所在の場所】 東京都目黒区中根2丁目3番19号

【電話番号】 03(3717)1151(代表)

【事務連絡者氏名】 専務取締役管理本部長 永野 敏之

【最寄りの連絡場所】 東京都目黒区中根2丁目3番19号

【電話番号】 03(3717)1151(代表)

【事務連絡者氏名】 専務取締役管理本部長 永野 敏之

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第83期	第84期	第85期	第86期	第87期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	186,591	227,985	225,360	234,216	261,184
経常利益 (百万円)	14,274	19,906	18,918	20,090	27,299
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	12,042	16,073	15,981	14,415	20,992
包括利益 (百万円)	18,551	22,521	28,409	10,854	37,087
純資産額 (百万円)	178,778	197,787	221,553	226,650	261,429
総資産額 (百万円)	325,579	348,461	362,335	367,037	423,026
1株当たり純資産額 (円)	7,433.03	8,261.10	9,325.04	9,675.09	11,160.24
1株当たり当期純利益 (円)	499.23	671.86	670.55	613.17	897.49
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	54.6	56.6	61.0	61.7	61.7
自己資本利益率 (%)	7.1	8.6	7.6	6.4	8.6
株価収益率 (倍)	7.8	7.2	9.3	19.0	12.8
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	14,943	2,948	12,910	13,571	33,227
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	9,517	8,793	6,411	13,877	16,152
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	8,172	340	6,390	6,726	9,178
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	75,712	69,467	72,578	64,067	75,151
従業員数 (名)	4,524	4,692	4,782	4,814	4,777

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第83期	第84期	第85期	第86期	第87期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	84,833	110,960	106,462	102,840	106,616
経常利益 (百万円)	4,512	7,418	9,941	11,504	13,310
当期純利益 (百万円)	5,010	6,718	9,713	9,062	11,463
資本金 (百万円)	21,142	21,142	21,142	21,142	21,142
発行済株式総数 (株)	24,893,841	24,893,841	24,893,841	24,893,841	24,893,841
純資産額 (百万円)	93,884	98,493	104,502	105,822	118,787
総資産額 (百万円)	186,873	195,286	194,712	189,546	210,336
1株当たり純資産額 (円)	3,922.86	4,124.25	4,406.11	4,524.55	5,078.21
1株当たり配当額 (円)	60.00	150.00	150.00	180.00	270.00
(内1株当たり 中間配当額) (円)	(10.00)	(70.00)	(70.00)	(80.00)	(0.00)
1株当たり当期純利益 (円)	207.69	280.83	407.55	385.48	490.11
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)					
自己資本比率 (%)	50.2	50.4	53.7	55.8	56.5
自己資本利益率 (%)	5.4	7.0	9.6	8.6	10.2
株価収益率 (倍)	18.7	17.3	15.4	30.3	23.4
配当性向 (%)	28.9	53.4	36.8	46.7	55.1
従業員数 (名)	1,373	1,395	1,391	1,415	1,405
株主総利回り (%)	90.8	116.8	152.7	281.7	283.0
(比較指標： 配当込みTOPIX) (%)	(102.0)	(107.9)	(152.5)	(150.2)	(202.2)
最高株価 (円)	4,700	5,140	7,130	12,820	11,810
最低株価 (円)	3,390	3,695	4,535	4,740	8,790

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第一部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所プライム市場におけるものであります。

3. 第87期の1株当たり配当額270.00円のうち、期末配当額270.00円については、2026年6月23日開催予定の定時株主総会の決議事項になっております。

## 2 【沿革】

- 1937年 5月 牧野常造が、一番立フライス盤の専門メーカーとして、現本社所在地に「牧野商店製作部」を創業する。
- 1942年 3月 商号を「牧野堅フライス製作所」と改称。清水正利が経営に参加する。
- 1951年 5月 株式会社組織に改組(資本金300万円)。
- 1953年 4月 超精密万能工具研削盤を開発する。
- 1958年 3月 ユニットシステムを導入した一番タレット形立フライス盤“Kシリーズ”を開発する。
- 1958年 3月 わが国最初の磁気テープによる“数値制御立フライス盤”を開発する。
- 1961年 4月 商号を現在の「株式会社牧野フライス製作所」に改称する。
- 1964年 7月 株式を東京証券取引所・第二部市場に上場する(資本金2億円)。
- 1966年10月 マシニングセンタの国産第一号機を開発する。
- 1967年 6月 神奈川県愛甲郡に厚木工場を建設、操業を開始する。
- 1971年 8月 株式を東京証券取引所第一部市場、ならびに大阪証券取引所第一部市場(大阪証券取引所は2009年3月上場廃止)に上場する(資本金10億円)。
- 1972年 3月 「関東物産株」(現連結子会社)に資本参加する。
- 1972年 8月 “適応制御マシニングセンタによるトランスファライン”を開発する。
- 1973年10月 自動NCテープ作成機“三次元自動座標測定装置付テープセンタ”を開発する。
- 1975年 2月 米国に現地法人「MAKINO U.S.A. INC.」を設立する。
- 1975年11月 放電加工機の開発・生産・販売を開始する。
- 1976年 9月 ベッド形NC立フライス盤“FNCシリーズ”、立形マシニングセンタ“FNC Aシリーズ”を開発する。
- 1977年 2月 「株牧野技術サービス」(現連結子会社)を設立する。
- 1978年10月 西独のハイデンライヒアンドハーベック社(1999年1月「MAKINO Europe GmbH」(現連結子会社)に改称)に資本参加し、現地生産体制を作る。
- 1978年12月 池貝機械工業株(1982年2月「牧野フライス技研株」(現連結子会社)に改称)に資本参加する。
- 1979年 5月 NCワイヤ放電加工機EC3025を開発する。
- 1980年10月 NC形彫放電加工機EDNC22を開発する。放電加工機のNC化を完了する。
- 1981年 9月 米国レブロンド社を買収し、レブロンド・マキノと改称(1996年7月「MAKINO INC.」(現連結子会社)に改称)、現地生産体制を作る。
- 1982年11月 金型自動加工システム“DMS”を開発する。
- 1983年10月 「FMS工場」が稼働開始する。
- 1986年 5月 “モジュールMMC(マキノ・マシニング・コンプレックス)”を開発する。
- 1987年11月 山梨県南都留郡に富士勝山工場を建設、操業を開始する。
- 1987年12月 レブロンド・マキノ・アジア社(1992年4月「MAKINO ASIA PTE LTD」(現連結子会社)に改称)に出資し、子会社化する。
- 1989年 7月 横形マシニングセンタA55を開発する。
- 1991年 9月 GI制御・スーパーGI制御を開発する。
- 1993年10月 「マキノジェイ株」(現連結子会社)を設立する。
- 1994年 3月 「マキノ電装株」(現連結子会社)を設立する。
- 1994年 8月 横形マシニングセンタJ55を開発する。
- 1999年 9月 立形マシニングセンタV33を開発する。
- 2000年11月 高速大型5軸マシニングセンタ“MAGシリーズ”を開発する。
- 2001年 6月 インドに現地法人「MAKINO INDIA PRIVATE LIMITED」(現連結子会社)を設立する。
- 2001年11月 横形マシニングセンタa51を開発する。
- 2002年 1月 PACIFIC PRECISION CASTING社(2002年1月 MAKINO RESOURCE DEVELOPMENT PTE LTD(現連結子会社)に改称)に出資し、子会社化する。
- 2002年 7月 中国に現地法人「牧野机床(中国)有限公司」(現連結子会社)を設立する。
- 2006年 9月 iGRINDER G5を開発する。
- 2007年10月 スロバキアのブラチスラバにテクニカルセンタを開設し、欧州の営業体制を強化する。

2008年2月 富士勝山事業所に大型組立工場を増設、稼働を開始する。  
2008年5月 5軸制御立形マシニングセンタD500を開発する。  
2009年2月 5軸制御マシニングセンタMAG/T4、MAG/A7を開発する。  
2009年9月 微細精密加工機iQ300を開発する。  
2010年2月 シンガポールにR&Dセンタを開設する。  
2012年2月 山梨県富士吉田市に富士吉田工場を建設、操業を開始する。  
2013年4月 5軸制御立形マシニングセンタD800Zを開発する。  
2013年11月 厚木事業所に厚木第三工場を建設、稼働を開始する。  
2015年1月 制御装置Professional6を開発する。  
2015年3月 富士吉田工場に第二期工場を建設、稼働を開始する。  
2016年9月 5軸制御立形マシニングセンタDA300を開発する。  
2017年1月 名古屋支店を移転拡張する。  
2017年7月 5軸制御立形マシニングセンタV80Sを開発する。  
2018年7月 神戸テクニカルセンタを開設する。  
2019年2月 中国に現地法人「牧野汽车装备(武汉)有限公司」(現連結子会社)を設立する。  
2020年11月 レーザ加工機LB300及びLB500を開発する。  
2021年1月 5軸制御横形マシニングセンタa800Zを開発する。  
2022年4月 東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所の市場第一部からプライム市場に移行する。  
2022年7月 レーザ加工機LF400を開発する。  
2023年11月 インドのコインパツールに治具工場を建設する。  
2024年8月 5軸制御横形マシニングセンタa500iRを開発する。  
2024年9月 立形マシニングセンタV900を開発する。  
2024年10月 立形マシニングセンタV300を開発する。  
2024年10月 機械支援ソフトウェアMAS-3iを開発する。  
2025年8月 ベトナムのフイエン省にユニット組立工場を建設、稼働を開始する。  
2025年9月 立形マシニングセンタV800を開発する。  
2025年9月 5軸制御横形マシニングセンタa630iTを開発する。

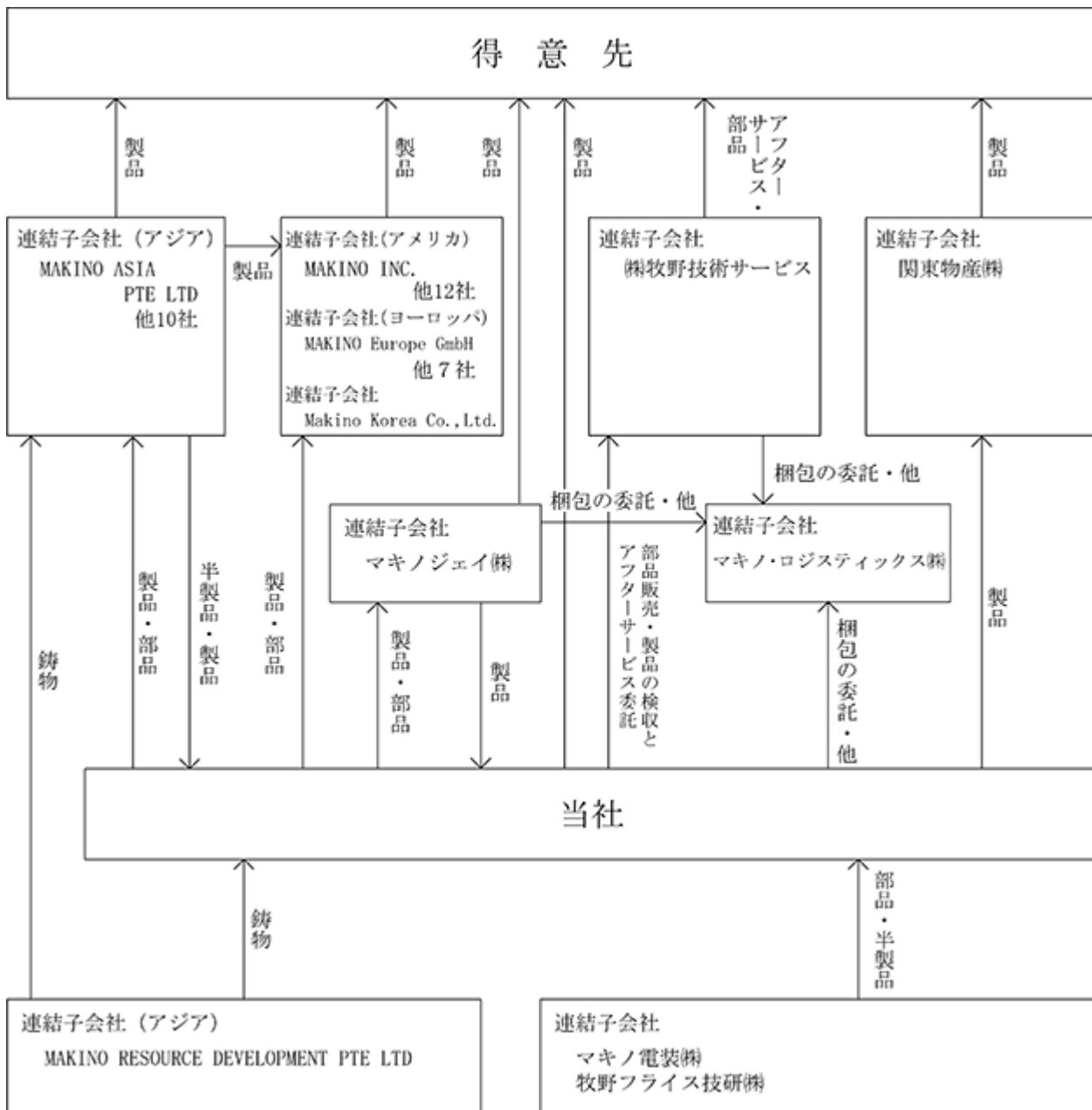
### 3 【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社40社、非連結子会社5社、関連会社2社で構成され、工作機械の製造、販売、サービス等の事業活動を行っております。

当社グループの事業に係わる位置づけと工作機械事業との関連は次の通りであります。

当社	工作機械の製造・販売・修理
連結子会社	
マキノジェイ(株)	フレキシブル生産システム機器の製造及び販売とエンジニアリング業務
マキノ電装(株)	工作機械用制御装置の設計・製造・販売・修理
(株)牧野技術サービス	工作機械の据付・アフターサービス及び修理部品の販売
関東物産(株)	工作機械等の販売
牧野フライス技研(株)	工作機械周辺機器の製造・開発
マキノ・ロジスティックス(株)	工作機械の梱包と保険代理業務
MAKINO ASIA PTE LTD	工作機械の製造・販売・修理
MAKINO INC.	工作機械の販売・修理
MAKINO Europe GmbH	工作機械の販売・修理
MAKINO RESOURCE DEVELOPMENT PTE LTD	工作機械の原材料と部品の調達・販売
Makino Korea Co.,Ltd.	工作機械の販売・修理

事業の系統図は次の通りであります。



## 4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 又は出資金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有割合 (%)	
(連結子会社) MAKINO ASIA PTE LTD (注) 2	シンガポール	千\$ 13,626	工作機械	100.0		当社製品の製造販売 製品・半製品購入 役員の兼任 有
MAKINO RESOURCE DEVELOPMENT PTE LTD	シンガポール	千\$ 3,000	工作機械	100.0		原材料・部品の調達と販売 役員の兼任 無
MAKINO INC.(注) 2	米国オハイオ州	千US\$ 74,505	工作機械	100.0		当社製品の販売 役員の兼任 有
MAKINO Europe GmbH(注) 1、2	ドイツ バーデン ヴュルテンベルク 州	千ユーロ 19,500	工作機械	100.0 (1.0)		当社製品の販売 役員の兼任 無
Makino Korea Co.,Ltd.	大韓民国	百万ウォン 8,700	工作機械	100.0		当社製品の販売 役員の兼任 無
牧野机床(中国)有限公司 (注) 1、2	中華人民共和 国 昆山市	百万人民元 318	工作機械	100.0 (100.0)		当社製品の販売 部品の製造と購入 役員の兼任 有
マキノジェイ(株)(注) 2	神奈川県愛甲郡	490	工作機械	100.0		製品購入 役員の兼任 無
マキノ電装(株)(注) 2	神奈川県愛甲郡	50	工作機械	100.0		部品購入 役員の兼任 無
(株)牧野技術サービス (注) 1	東京都目黒区	30	工作機械	100.0 (50.0)		当社製品の据付・アフターサー ビスと修理 部品の販売業務 役員の兼任 無
関東物産(株)(注) 1	東京都港区	40	工作機械	97.3 (44.7)		当社製品の販売 役員の兼任 有
牧野フライス技研(株)(注) 1	山梨県 富士吉田市	100	工作機械	100.0 (49.9)		当社製品周辺機器の製造・開発 役員の兼任 無
マキノ・ロジスティックス (株)(注) 1	神奈川県厚木市	10	工作機械	100.0 (50.0)		当社製品の梱包 役員の兼任 無
その他 28社						

(注) 1 議決権の所有割合の欄の(内書)は間接所有であります。

2 特定子会社に該当します。

3 上記のうち、有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

4 売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)が連結売上高の10%を超える連結子会社の「主要な損益情報等」は次のとおりであります。

会社名	売上高 (百万円)	経常利益 (百万円)	当期純利益 (百万円)	純資産額 (百万円)	総資産額 (百万円)
MAKINO ASIA PTE LTD	86,431	2,472	2,296	37,969	74,486
MAKINO INC.	73,191	2,908	2,087	32,932	70,502
牧野机床(中国)有限公司	42,354	5,583	5,067	41,329	54,913

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 経営理念

当社は、創業以来一貫して工作機械の専門メーカーであり、基幹産業としての自負を持って歩んできました。そして、長年にわたって工作機械の真髄を「クオリティ・ファースト」と位置づけ、下記のとおり経営理念に掲げております。

「信頼こそ企業の存立基盤です。マキノは、使う人、売る人、造る人、みんなが信頼し合えることを願い、すべての製品とサービス、自らの組織と社員のあり方において『クオリティ・ファースト』を追求します。」

#### (2) 経営の基本方針

当社は、より良い工業製品を効率的に生産することを意図する顧客に、常に最適な工作機械と加工技術を提供することを目指しております。

さらに、最新の周辺技術をいち早く吸収し、顧客の要求に合致した製品を用意しております。

#### (3) 経営環境、経営戦略及び対処すべき課題

工作機械産業は、年度により収益の変動が極めて大きな産業の一つであります。したがって、本産業における戦略の要諦は、短期間に変化する事業環境に適切に対応することにあります。また一方で、身近な日用品から大型旅客機まで幅広い製造業の顧客を対象としており、戦略によって経営の成果が大きく変わります。

その中において、以下の点を基本方針としております。

- ・市場が求める高品位・高精度な工作機械をいち早く投入できるよう開発体制を強化する。
- ・安定して高品位・高品質な工作機械を製造する環境を実現しつつ、需要の変化と増減に柔軟に対応できる効率的な生産体制を確立する。
- ・工作機械のユーザーである製造業の生産拠点の世界的な広がりに対応して、海外のグループ各社と有機的に連携し、営業及びサービス拠点の拡大と充実を図る。

これらについて積極的な投資を継続することにより、厳しい環境下にあっても収益を確保しうる強固な企業体質の確立を目指しております。

### 2 【サステナビリティに関する考え方及び取り組み】

下記文中の将来に関する事項は、当連結会計年度において、当社グループが判断したものであります。

#### (1) サステナビリティに関する考え方

当社では、サステナビリティについての方針として、以下を掲げております。

マキノグループは、「Promise of Performance」のもと、工作機械事業を通して、お客様とともにサステナブルなモノづくりを追求します。また、全てのステークホルダーとの対話と連携に努め、信頼関係の構築を図ります。これらの活動に真摯に取り組むことにより、企業価値の向上を目指すと同時に、豊かさと社会・環境の持続可能性が高度にバランスした世界の実現に貢献します。

この方針に基づき、以下の取り組みを行っております。

#### (2) ガバナンス及びリスク管理

当社のガバナンスおよびリスク管理体制の基本は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要 企業統治の体制及び企業統治に関する事項」に記載のとおりです。

サステナビリティに関する課題に関しても、上記体制の対象です。

取締役会は重要な施策について承認し、その実施状況について適宜（気候変動については四半期に一回以上）報告を受け、審議します。

また、重大なリスクが顕在化した場合、その恐れがある場合、その他取締役会または監査役が取締役会で検討すべきと判断した場合、取締役会は当該リスクについて都度報告を受け、対応方針を検討、判断します。

各部門は取り組むべき主要なリスクを選定し、対応方法を定めて低減活動または/および監視・測定活動を行います。

その結果は集約の上、社長の諮問機関であるリスク管理委員会に報告され、同委員会は報告内容を審議の上、必要に応じ社長に答申します。

なお、サステナビリティに関する機会の管理については実務も含めた枠組みの整備状況や実行性、効果性などを踏

まえて総合的な観点から判断して参ります。提出日現在、気候変動に関してはサステナビリティ推進室によって主要な機会を識別し、識別した内容に応じて対処すべき部門が対応方法を策定・実行し、同推進室が評価および管理しております。

### (3) 戦略並びに指標及び目標

#### 人的資本（人材の多様性を含む）

##### （戦略）

当社は、人材の「材」は「財」であると考えております。

高精度、高品位な工作機械を提供する当社では、開発、生産、営業、サービス等、それぞれの分野で長年にわたり蓄積された知識やノウハウを引継いでいくとともに、新しい技術を取り込んでいく必要があります。さらに、顧客の生産拠点は世界中に広がり、技術や市場の急激な変化も相まって要求も多様化しており、柔軟な対応が求められております。

多様性の確保は、これらの課題に対応し、持続的に企業価値を向上するための不可欠な要素であります。

このような観点から、次の通り人材育成及び社内環境整備に関する方針を定めております。

- ・ 社員一人ひとりの成長が会社の成長につながり、会社の成長がさらに社員の成長を促すという好循環を実現するため、社員の自律的なキャリア形成、スキルアップ・スキルシフトのための様々な成長の機会を提供します。
- ・ 多様な人材の価値観を受け入れ、そのような多様な人材と価値観をもとに、顧客の多岐にわたる課題にフィットする革新的な製品・サービスを生み続けられるための社内環境の整備を推進します。

##### （指標及び目標）

上記の方針に基づいた取り組みに関する指標と目標は以下の通りです。

#### a. 女性労働者の割合

当社及び国内連結会社の管理職層である課長以上の女性社員の割合は、2.6%程度となっております。この比率を2029年までに4%程度に引き上げることを目標とし、長期的には、15%程度まで引き上げることを目指します。また、管理職候補である係長級の女性社員の割合は、11%程度となっております。この比率を2027年までに12%程度に引き上げることを目標とし、長期的には、15%程度まで引き上げることを目指します。これらの目標達成に向け、女性の採用を積極的に行ってまいります。

#### b. 外国人労働者の割合

当社および国内グループ会社の管理職層である課長以上の外国人の割合は、1%程度となっております。引き続き採用・登用を積極的に行ってまいります。なお、海外地域統括会社のCEO及びCFOはすべて外国人を登用しております。今後もこの状況を維持していく方針です。

#### c. 中途採用者の割合

当社及び国内連結会社の管理職に占める中途採用者の割合は30%程度、従業員全体に占める中途採用者の割合は25%以上となっており、妥当な水準と捉えています。今後もこの状況を維持していく方針です。

#### 気候変動

##### （戦略）

当社の事業、戦略、財務計画に影響を与え得るリスクと機会を、産業革命以前と比べた気温上昇を4℃とするシナリオと、1.5℃に抑えるシナリオの複数のシナリオに基づき、短期・中期・長期の観点から特定しました。そのうち重要な影響があり得ると考えているものは、次の通りです。

移行リスク	温室効果ガス（GHG）排出の価格付け進行、省エネ政策の強化や既存製品/サービスに対する義務化/規制強化、GHG排出削減対応による原材料コストの高騰
物理的リスク	サイクロンや洪水などの異常気象の重大性と頻度の上昇
機会	低炭素商品/サービスの開発、拡大

これらリスクと機会を踏まえ、当社では、消費電力の少ない工作機械の開発、グローバルにおける太陽光発電設備の導入、高効率空調設備への切り替え、LED照明の設置、などを進めております。

GHG排出量削減活動における2030年度中期目標について、SBT（Science Based Target）イニシアティブによる認定を取得しております。

(指標及び目標)

2050年のカーボンニュートラル (GHGの排出実質ゼロ) の実現に向け、2030年におけるCO<sub>2</sub>排出量 (当社連結・Scope1、2) を2022年比42%削減、2030年におけるCO<sub>2</sub>排出量 (当社連結・Scope3 カテゴリ1、11) を2022年比25%削減することを目指すという目標を掲げております。

過去の排出量は、以下の通りです。

(単位: t-CO<sub>2</sub>)

	2023年度	2024年度(注) 1	2025年度(注) 2
Scope 1	5,467	5,846	4,905
Scope 2	37,343	37,601	36,158
Scope 3 (カテゴリ 1、11)	1,811,781	1,817,047	(注) 3

(注) 1 Scope1、Scope2、およびScope3 (カテゴリ1、11) の2024年度実績について、アスエネヴェリタス株式会社による国際保証業務基準 (ISAE) 3000および3410に準拠した第三者の保証を受けております。

(注) 2 2025年度のGHG排出量は第三者保証業務を実施中のため、提出日時点では速報値を記載しております。保証取得後の実績値は、後日当社Webページにて開示いたします。

(注) 3 2025年度 Scope3 (カテゴリ1、11) は、後日当社Webページにて開示いたします。

### 3 【事業等のリスク】

当社グループは世界各地で事業活動を行っております。そのため、当社グループの事業活動は多岐に渡る要因の影響を受けます。その要因の主なものは、次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

国際経済の景気変動：当社の売上は、日本、アジア、及びアメリカの製造業における設備投資に大きく依存しております。企業の投資意欲は景気後退のレベル以上に大きく減退する可能性が高いため、生産財の受注・売上は景気後退時に大きく減少する可能性があります。

個別産業の動向：当社の製品の多くは自動車関連企業によって利用されております。その設備投資動向は、製造業の中で最も安定しておりますが、規模が大きく、工作機械の需給環境に与える影響が大きいため、当社の売上に大きな影響を与えます。IT・デジタル家電など成長分野への売上は、需給状況の増減が激しいため、期によって大きく変動します。

為替相場の変動：当社の製品は半分以上が海外に販売されております。また、海外に多角的に進出しているため、為替相場は、当社の売上及び利益に影響を与えます。

部品・原材料需給の変動：工作機械は、多種多様な部品・原材料によって構成されております。このため、部品・原材料の需給環境が逼迫した場合、価格が上昇し、利益に影響を与える可能性があります。また、必要な品質、量、納期を確保できない場合、生産及び売上にも影響を与える可能性があります。

カントリーリスク：当社は工業の近代化を図る各国へ多角的に進出しております。このため、政治・経済・社会情勢が不測の変化を起こす場合、または法的規制が制定・強化される場合、売上及び利益に影響を与える可能性があります。

当社は、これらのリスクに対応するため、次の取り組みを行っております。

- ・安定した収益が確保できるよう、幅広い地域・産業の顧客獲得を行うとともに、当社製品に関連してより生産性を向上させるため継続して利用するサービスやソフトウェア等の充実を図っております。

- ・為替変動のリスクを回避するため、為替予約等を行っております。

- ・需給環境が変化しても必要な原材料が安定的に確保できるよう、部品・原材料を調達する難易度に応じて在庫量を適正な水準に保ちつつ、サプライヤーとの連携強化や新規サプライヤーの開拓、複社購買を図っております。

- ・地域ごとに統括会社を定め、そのマネジメントを現地の事情に精通した現地出身者に行わせることにより、地域の特性・事情に応じて柔軟に対応できる体制を構築しております。

### 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループ (当社及び連結子会社) の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー (以下、「経営成績等」という。) の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する

認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における、連結売上高は2,611億84百万円（前年同期比11.5%増）、営業利益250億35百万円（前年同期比35.2%増）、経常利益272億99百万円（前年同期比35.9%増）、純利益209億92百万円（前年同期比45.6%増）となりました。

当年度の連結受注高は2,699億82百万円（前年同期比13.5%増）で前年度を上回り、連結売上高と共に過去最高となりました。アメリカによる関税政策や中東情勢など、各所で不安定な状況が続いていましたが、各地域やお客様のニーズに合わせた提案を続けることで、中国を中心としたアジア地域やアメリカにおいて堅調に受注を獲得することができました。

当年度の報告セグメント別の状況は以下のとおりです。（当社報告セグメントはグループの販売体制をもとに構成されております。詳細については、(4) [生産、受注及び販売の状況]を参照ください。）

##### セグメント（牧野フライス製作所及び国内連結子会社）

牧野フライス製作所の国内受注高は、前年度を下回りました。上期は自動車関連を中心に低調でしたが、下期は半導体製造装置関連を含む産業機械関連の部品加工向けを中心に増加しました。

##### セグメント（MAKINO ASIA PTE LTD）

アジアの受注高は前年度を上回りました。

中国は新エネルギー車関連、電気電子部品関連を中心とした金型向けが堅調に推移しました。

インドは自動車関連の部品加工向けが堅調に推移しました。

アセアンは半導体製造装置関連や自動車関連の受注が前年同期並みで継続しました。

##### セグメント（MAKINO INC.）

アメリカの受注高は前年度を上回りました。関税政策の影響が懸念されましたが、航空宇宙向けが高水準で推移したほか、自動車をはじめとした部品加工向けも底堅く推移しました。

##### セグメント（MAKINO Europe GmbH）

ヨーロッパの受注高は前年度を上回りました。航空機関連が底堅く推移したほか、南欧及び東欧地域で産業機械関連の部品加工向けが堅調に推移しました。

なお、報告セグメント別の当連結会計年度の外部顧客に対する売上高は次のとおりです。

セグメント：466億68百万円（前年同期比8.7%減）

セグメント：1,214億26百万円（前年同期比28.0%増）

セグメント：751億23百万円（前年同期比8.1%増）

セグメント：179億66百万円（前年同期比4.1%減）

## (2) 財政状態の分析

	前連結会計年度 (2025年3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (2026年3月31日) (百万円)	増減金額 (百万円)	増減比率 (%)
資産	367,037	423,026	55,988	+15.3
負債	140,387	161,596	21,208	+15.1
(有利子負債)	(52,643)	(47,759)	( 4,883)	( 9.3)
純資産	226,650	261,429	34,779	+15.3
自己資本比率	61.7%	61.7%	+0.1ポイント	

## 流動資産

当連結会計年度末における流動資産の残高は2,592億29百万円となり、前連結会計年度末に比べ306億24百万円の増加となりました。これは主に、前年度と比較して売上高、受注及び受注残が上回ったことによる現金及び預金の増加110億82百万円、営業債権の増加49億44百万円及び、棚卸資産の増加107億90百万円等によるものであります。

## 固定資産

当連結会計年度末における固定資産の残高は1,637億96百万円となり、前連結会計年度末に比べ253億63百万円の増加となりました。これは国内外での生産設備等拡充による有形固定資産の増加165億82百万円、期末時価評価の結果としての投資有価証券の増加53億22百万円及び、退職給付に係る資産の増加32億60百万円等によるものであります。

## 流動負債

当連結会計年度末における流動負債の残高は1,306億1百万円となり、前連結会計年度末に比べ329億90百万円の増加となりました。これは主に、契約負債増によるその他流動負債の増加147億88百万円、短期借入金の増加86億16百万円、仕入債務の増加67億56百万円及び、1年内返済予定の社債及び長期借入金の増加による25億円等によるものであります。

## 固定負債

当連結会計年度末における固定負債の残高は309億95百万円となり、前連結会計年度末に比べ117億81百万円の減少となりました。これは主に、社債及び長期借入金の流動資産への組替による減少160億円及び、繰延税金負債32億4百万円の増加等によるものであります。

## 純資産

当連結会計年度末における純資産の残高は2,614億29百万円となり、前連結会計年度末に比べ347億79百万円の増加となりました。これは主に、親会社株主に帰属する当期純利益の計上等による利益剰余金の増加186億53百万円、為替換算調整勘定の増加106億45百万円及び、期末時価評価の結果としてのその他有価証券評価差額金の増加38億18百万円等によるものであります。

なお、報告セグメント別の当連結会計年度のセグメント資産は次のとおりです。

セグメント : 2,500億24百万円 (前年同期比 9.3%増)

セグメント : 1,329億71百万円 (前年同期比22.7%増)

セグメント : 749億46百万円 (前年同期比19.5%増)

セグメント : 234億38百万円 (前年同期比17.1%増)

## (3) キャッシュ・フローの状況

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) (百万円)	増減金額 (百万円)	増減比率 (%)
営業活動による キャッシュ・フロー	13,571	33,227	19,655	+144.8
投資活動による キャッシュ・フロー	13,877	16,152	2,275	
財務活動による キャッシュ・フロー	6,726	9,178	2,452	
現金及び現金同等物の 換算差額	1,479	3,187	4,667	
現金及び現金同等物の 期首残高	72,578	64,067	8,511	11.7
現金及び現金同等物の 期末残高	64,067	75,151	11,084	+17.3

当連結会計年度末における連結ベースの現金及び現金同等物(以下「資金」という)は、前連結会計年度末に比べ110億84百万円減少し、751億51百万円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

## 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動によるキャッシュ・フローは、332億27百万円の収入となりました(前連結会計年度は135億71百万円の収入)。主な資金の増加項目としては、税金等調整前当期純利益282億25百万円、その他流動負債の増加118億84百万円及び減価償却費82億56百万円であります。

一方、主な資金の減少項目としては、法人税等の支払額62億92百万円及び棚卸資産の増加40億57百万円であります。

## 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動によるキャッシュ・フローは、161億52百万円の支出となりました(前連結会計年度は138億77百万円の支出)。主な資金の増加項目としては、投資有価証券の売却による収入22億62百万円及び有形固定資産の売却による収入10億55百万円であります。一方、主な資金の減少項目としては、主に国内における生産設備等拡充のための有形固定資産の取得による支出182億99百万円であります。

## 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動によるキャッシュ・フローは、91億78百万円の支出となりました(前連結会計年度は67億26百万円の支出)。主な資金の増加項目としては、短期借入金の増加80億19百万円及び長期借入れによる収入30億円であります。一方、主な資金の減少項目としては、長期借入金の返済による支出115億円、社債の償還による支出50億円及び配当金の支払額23億37百万円であります。

## 契約債務

2026年3月31日現在の契約債務の概要は以下のとおりであります。

契約債務	年度別要支払額(百万円)				
	合計	1年内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超
短期借入金	16,759	16,759			
社債	15,000	10,000		5,000	
長期借入金	16,000	9,000	4,000	3,000	
リース債務	5,599	1,469	1,911	792	1,426

財務政策

当社グループは、設備資金につきましては、内部資金または長期借入金による借入及び社債発行等により資金調達することとしております。2026年3月31日現在、長期借入金の残高は160億円であります。

また、当連結会計年度末において、複数の金融機関との間で合計100億円のコミットメントライン契約を締結しております（借入実行残高50億円、借入未実行残高50億円）。

株主還元につきましては、安定的かつ継続的な配当を図ることを基本に考えております。当社の配当政策については、「第4 提出会社の状況 3 配当政策」をご確認ください。

キャッシュ・フロー関連指標の推移は、以下のとおりであります。

	2022年3月期	2023年3月期	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期
自己資本比率	54.6	56.6	61.0	61.7	61.7
時価ベースの自己資本比率	28.5	33.3	41.0	74.4	63.4
キャッシュ・フロー対有利子負債比率	3.2	18.0	4.1	3.9	1.4
インタレスト・カバレッジ・レシオ	55.6	9.2	43.3	23.5	52.0

自己資本比率：自己資本／総資産

時価ベースの自己資本比率：株式時価総額／総資産

キャッシュ・フロー対有利子負債比率：有利子負債／キャッシュ・フロー

インタレスト・カバレッジ・レシオ：キャッシュ・フロー／利払い

各指標はいずれも連結ベースの財務諸表により算出しております。

株式時価総額は自己株式を除く発行済株式数をベースに計算しております。

キャッシュ・フローは営業活動によるキャッシュ・フローを利用しております。

有利子負債は連結貸借対照表に計上されている負債のうち、利子を支払っている全ての負債（リース債務を除く）を対象としております。また、利払いについては連結キャッシュ・フロー計算書の利息の支払額を使用しております。

(4) 生産、受注及び販売の状況

当社グループの主な事業は工作機械の製造販売であります。製造は日本、アジアで行っており、販売は海外の重要拠点に子会社を展開して、グローバルな販売活動を行っております。従いまして、当社グループは下記 、 、 の販売体制を基礎とした各社の所在地別のセグメントから構成されております。

セグメント . は牧野フライス製作所および国内連結子会社が担当するセグメントであり、主たる地域は日本、韓国、中国、大洋州、ノルウェイ、イギリス及びセグメント 、 、 に含まれないすべての地域です。

セグメント . はMAKINO ASIA PTE LTD(シンガポール)が担当するセグメントであり、主たる地域は中国、ASEAN諸国、インドです。

セグメント . は、MAKINO INC.(アメリカ)が担当しているセグメントで、南北アメリカのすべての国です。

セグメント . は、MAKINO Europe GmbH(ドイツ)が担当するセグメントであり、ヨーロッパ大陸(ノルウェイを除く)のすべての国です。

## 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(百万円)	前年同期比(%)
	102,308	+5.2
	60,080	+48.8
合計	162,388	+18.0

(注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。

2 金額は、販売価格によっております。

## 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(百万円)	前年同期比(%)	受注残高(百万円)	前年同期比(%)
	49,652	+4.7	21,934	+15.7
	117,501	+19.3	29,373	11.8
	78,789	+6.8	44,660	+8.9
	24,039	+31.8	14,268	+74.1
合計	269,982	+13.5	110,238	+8.7

(注) セグメント間取引については、相殺消去しております。

## 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(百万円)	前年同期比(%)
	46,668	8.7
	121,426	+28.0
	75,123	+8.1
	17,966	4.1
合計	261,184	+11.5

(注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。

2 前連結会計年度及び当連結会計年度の相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合については、販売実績の総販売実績に対する割合が100分の10以上の相手先がないため、記載を省略しております。

## (5) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成しております。この連結財務諸表を作成するにあたって、資産、負債、収益及び費用の報告額に影響を及ぼす見積り及び仮定を用いておりますが、これらの見積り及び仮定に基づく数値は実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び仮定のうち、重要なものは以下のとおりであります。

## (退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産)

従業員退職給付費用、退職給付に係る資産及び負債は、数理計算上で設定される前提条件に基づき算出されております。これらの前提条件には、割引率、発生した給付額、利息費用、年金資産の長期期待運用収益率などの要素が含まれております。将来の不確実な経済条件の変動等により見積りの前提とした条件や仮定に見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する退職給付費用、退職給付に係る資産及び負債に影響を及ぼす可能性があります。

## (繰延税金資産)

当社グループは、繰延税金資産について、将来の利益計画に基づいた課税所得が十分に確保できることや、回収可能性があると判断した将来減算一時差異について繰延税金資産を計上しております。繰延税金資産の回収可能性は将来の課税所得の見積りに依存するため、将来の不確実な経済条件の変動等により見直しが必要となった場合、翌連結会計年度以降の連結財務諸表において認識する繰延税金資産及び法人税等調整額の金額に重要な影響を与える可能性があります。

## (固定資産の減損処理)

当社グループは、生産能力および生産性向上のため製造設備などの設備投資を継続的に行っております。その結果、多くの固定資産を保有しており、2026年3月期末の連結貸借対照表における有形固定資産は110,804百万円であり、このうち当社の貸借対照表における有形固定資産は61,907百万円であります。当社においては資産の簿価が回収できない兆候が認められた場合に減損の認識の要否判定（減損テスト）を行っております。この兆候の有無を把握するに際して、当社は工作機械の製造販売業の単一セグメントであり、各事業所の資産全体が相互補完的にキャッシュ・フローを生み出していると考えられるため、有形固定資産全体（遊休資産を除く）を独立したキャッシュ・フローを生み出す最小の単位としております。また、減損の認識の要否判定は主要な資産（工場建物など）の経済的残存耐用年数を見積期間とした中長期の損益予測および将来時点における資産の正味売却可能額（主要な不動産については不動産鑑定士による鑑定評価に基づくものを含む）から見積もられた割引前将来キャッシュ・フローと有形固定資産の帳簿価額との比較によって回収可能性を判断しております。この損益予測等は、将来における景気循環や成長率を加味した売上高予測およびそれに対応する発生費用予測並びに設備の再投資予測などをもとに算出しております。かかる判定の結果、有形固定資産が十分な将来キャッシュ・フローを生み出すと判断し、減損損失を認識しておりません。

## 5 【重要な契約等】

当社は、2025年6月3日開催の取締役会において、MMホールディングス株式会社(以下「公開買付者」といいます。 )による当社の普通株式の全てを取得することを目的とした公開買付け(以下「本公開買付け」といいます。 )の開始予定に関して、同日時点における当社の意見として、本公開買付けが開始された場合には、本公開買付けに賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様に対して、本公開買付けに応募することを推奨する旨を決議しておりました。また、当社は、同日付けで、公開買付者との間で公開買付契約書(以下「本公開買付契約」といいます。 )を締結しておりました。

しかしながら、その後、日本の外国為替及び外国貿易法(以下「外為法」といいます。 )に基づくクリアランスに関して、公開買付者が、財務大臣及び経済産業大臣から、2026年4月22日付で、外為法第27条第5項に基づき、本公開買付け及びその後の当社の株主を公開買付者のみとするための一連の手續に係る当社株式の取得(以下「本株式取得」といいます。 )を中止することの勧告(以下「本件勧告」といいます。 )を受領しました。

当社は、本公開買付けに必要な許認可の取得の蓋然性を踏まえ、本株式取得の方針について公開買付者との間で協議を行った結果、必要な許認可を取得できないことが確実になったことから、当社及び公開買付者は、2026年4月30日付けで、本公開買付契約を合意解約しました。また、当社は、同日付けで、公開買付者より、財務大臣及び経済産業大臣に対し、本件勧告を応諾する旨を通知した旨、及び、公開買付けを実施しない旨の連絡を受領し、本公開買付けは不実施となりました。

## 6 【研究開発活動】

当社グループは、国内外の開発拠点間で迅速な情報交換を行い、ユーザーの要求や環境の変化に即応した商品開発を行っております。

当連結会計年度における当社グループの研究開発費の金額は9,838百万円であります。

セグメントごとの研究開発活動を示すと次の通りであります。

### (1) セグメント . (担当：牧野フライス製作所及び国内連結子会社)

当連結会計年度に開発、商品化した主な製品は以下の通りです。

中・大物金型加工からミクロンレベルの精度と優れた表面仕上げが求められる精密部品加工まで対応し、従来機からY軸ストロークを大幅に拡大することで近年大型化が進む自動車部品向け金型を高能率に加工する立形マシニングセンタV800。高い剛性と高速性を両立した5軸トラニオン構造により、複雑形状部品や高精度加工を一工程で実現し、工程集約と生産性向上を加速させ、航空機部品から高付加価値ワークまで安定加工で応える5軸制御横形マシニングセンタa630iT。操作性、可視化、省人化を一段上のレベルへ引き上げ、加工・工程・生産現場を一体で捉えることで現場の迷いをなくし、生産性と加工品質を最大化しながら高付加価値生産を支える次世代制御装置Professional 7。加工プログラムと工具を一括管理し加工状況と進捗を可視化することで、急な変更や割込みが発生しても作業者が柔軟に加工スケジュールを組み替え、ムダや待ちを抑えながら省人化と安定生産を支える加工機支援ソフトウェアMAS-μCXがあります。

また、顧客の多様なニーズに応えるべく機能を拡充した製品としては、当社がこれまでに蓄えた技術・経験から生み出された、生産性を向上させる加工・制御ソフトウェアiKnowledge Technologyを新たに搭載した横形マシニングセンタa71nx/a81nx。従来の全自動高精度加工技術を基盤に、底付穴の底面加工、特許取得済み狭小面用スタイラスによる微小段差測定、手動追込み加工までを1つに統合し、これまで実現できなかった高精度な現合加工をマシニングセンタ上で可能にするSMART TOOL自動加工システムZeroBorer。5軸制御立形マシニングセンタD200Zにおいて従来よりも加工精度の高いスクロール製造を実現するためのD200Z スクロール加工パッケージ仕様。5軸制御立形マシニングセンタD2においてY軸を機械正面側シフトすることで、さらに大物ワークの加工に対応したD2 Y軸ストロークシフト仕様。5軸制御横形マシニングセンタa500iRにおいて5軸加工の自動化に対応する各種パレットマガジン仕様。ウォータガイドレーザ加工機 LB300 / LB500において、光学系の刷新によりレーザ伝搬効率を飛躍的に高め、従来比約2倍のパワー伝搬で加工速度と有効加工深さを大幅に向上させた新仕様があります。

当連結会計年度における研究開発費の金額は7,121百万円であります。

### (2) セグメント . (担当：MAKINO ASIA PTE LTD)

当連結会計年度に開発、商品化した主な製品は以下の通りです。

長時間加工でも高い精度と面品位を安定して維持し、拡大したY軸ストロークにより大型化・角形化する金型にも柔軟に対応しながら、生産性と加工品質の両立を実現する立形マシニングセンタf6。安定した連続加工性能で大量生産におけるムダや停止を最小化しながら、生産性と品質の両立を実現し、量産現場の最適化に貢献する横形マシニングセンタJH5。放電加工の性能を飛躍的に高め、表面品質と加工効率を同時に向上させながら、精密モールド加工を新たな次元へ引き上げる形彫放電加工機EDAF2i ULTRAがあります。

当連結会計年度における研究開発費の金額は2,716百万円であります。

### (3) セグメント . (担当：MAKINO INC.)

該当事項はありません。

### (4) セグメント . (担当：MAKINO Europe GmbH)

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度の設備投資については、製造設備の増強、効率化等、総額21,052百万円の投資を実施いたしました。セグメントごとの設備投資について示すと次のとおりであります。なお、有形固定資産のほか、無形固定資産への投資を含めて記載しております。

セグメント . (担当：牧野フライス製作所及び国内連結子会社) では、製造設備の増強並びに効率化を中心に、総額15,610百万円の投資を実施いたしました。

セグメント . (担当：MAKINO ASIA PTE LTD) では、製造設備の増強並びに効率化を中心に、総額3,012百万円の投資を実施いたしました。

セグメント . (担当：MAKINO INC.) では、既存設備の維持・更新を中心に、総額1,853百万円の投資を実施いたしました。

セグメント . (担当：MAKINO Europe GmbH) では、既存設備の維持・更新を中心に、総額575百万円の投資を実施いたしました。

なお、当連結会計年度における重要な設備の除却及び売却等はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

(2026年3月31日現在)

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (名)	摘要	
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千 ㎡)	リース 資産	その他			合計
本社 (東京都目黒区)		販売設備	107	2	472 (5)		303	885	73	
厚木工場・厚木第2工場・厚木第3工場等 (神奈川県愛甲郡愛川町)		生産設備 研究設備	7,005	1,124	5,024 (124)	773	1,040	14,968	902	
三増テクニカルセンタ (神奈川県愛甲郡愛川町)		研究設備	476	0	859 (11)		15	1,350	4	
富士勝山工場 (山梨県南都留郡富士河口湖町) 鳴沢工場 (山梨県南都留郡鳴沢村) 富士吉田工場 (山梨県富士吉田市新屋)		生産設備 研究設備	8,410	801	5,696 (340)	4	932	15,845	350	
大阪支店 (大阪府東大阪市)		販売設備	141	0	397 (0)		2	541	7	
名古屋支店 (名古屋市守山区)		販売設備	693	0	380 (5)		88	1,161	15	
営業所13事業所		販売設備	1,058	19	1,166 (13)	15	132	2,391	47	
厚生施設等 (神奈川県愛甲郡愛川町 他)			1,212		1,103 (23)	409		2,726		

## (2) 在外子会社

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(百万円)						従業員数 (名)	摘要
				建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積千 ㎡)	リース資 産[面積 千㎡]	その他	合計		
MAKINO ASIA PTE LTD 等	(シンガ ポール)		生産設備 販売設備	20,071	8,248	2,028 (123)	4,966 [406]	1,037	36,352	1,702	(注2)
MAKINO INC. 等	(米国 オハイオ 州)		販売設備	1,173	294	662 (143)	1,707	357	4,193	646	
MAKINO Europe GmbH 等	(ドイツ バーデン ヴュルテン ベルク州)		販売設備	1,214	77	1,042 (29)	644	184	3,163	208	

- (注) 1 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品の合計であります。  
2 MAKINO ASIA PTE LTD (シンガポール)等の土地の一部を国から賃借しております。  
なお、賃借している土地の面積は[ ]で外書きしております。  
3 現在休止中の主要な設備はありません。

## 3 【設備の新設、除却等の計画】

## (1) 重要な設備の新設等

当社グループの設備投資につきましては、今後の生産計画、販売予測等を総合的に勘案し、グループ全体で重複投資とならないよう提出会社を中心に調整を行っております。当連結会計年度末現在における設備投資は総額200億円を予定しており、主な設備投資は下記のとおりであります。

セグメント (担当：牧野フライス製作所及び国内連結子会社)では、製造設備の増強及び効率化を中心に、総額138億円の投資を予定しております。

セグメント (担当：MAKINO ASIA PTE LTD)では、製造設備の増強及び効率化を中心に、総額33億円の投資を予定しております。

なお、重要な設備の新設の計画は以下のとおりであります。

会社名	所在地	セグメント の名称	設備の内容	投資予定額		資金調達 方法	着手年月	完了 予定年月	備考
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)				
提出 会社	山梨県 富士 吉田市		生産設備	27,129	20,273	自己資金 及び 借入金	2024年 6月	2026年 6月	

## (2) 重要な設備の除却等

経常的な設備の更新のための除却等を除き、重要な設備の除却等の計画はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

## 1 【株式等の状況】

## (1) 【株式の総数等】

## 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	60,000,000
計	60,000,000

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月19日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	24,893,841	24,893,841	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数は 100株であります。
計	24,893,841	24,893,841		

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2018年10月1日 (注)1	99,575,366	24,893,841		21,142		14,499

(注) 1 2018年6月21日開催の第79回定時株主総会において、当社普通株式5株を1株に併合する定款変更を行う旨が承認可決されております。これにより、2018年10月1日付で発行済株式総数は124,469,207株から24,893,841株となっております。

## (5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	0	17	26	92	190	4	2,078	2,407	
所有株式数(単元)	0	46,148	27,439	19,720	104,065	15	51,187	248,574	
所有株式数の割合(%)	0	18.57	11.04	7.93	41.86	0.01	20.59	100.00	

(注) 1 自己株式1,502,184株は「個人その他」に15,021単元及び「単元未満株式の状況」に84株含めて記載しております。

2 上記「その他の法人」には、証券保管振替機構名義の株式が14単元含まれております。

## (6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1丁目8番1号 赤坂インターシティAIR	2,366	10.12
BNY GCM CLIENT ACCOUNT JPRD ACISG (FE-AC)(常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	PETERBOROUGH COURT 133 FLEET STREET LONDON EC4A 2BB UNITED KINGDOM (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 決済事業部)	1,864	7.97
公益財団法人工作機械技術振興財団	東京都目黒区中根2丁目3-19	893	3.82
JP JPMSE LUX RE BARCLAYS CAPITAL SEC LTD EQ CO(常任代理人 株式会社三菱UFJ銀行)	1 CHURCHILL PLACE LONDON - NORTH OF THE THAMES UNITED KINGDOM E14 5HP (東京都千代田区丸の内1丁目4番5号 決済事業部)	830	3.55
GOLDMAN SACHS INTERNATIONAL(常任代理人 ゴールドマン・サックス証券株式会社)	PLUMTREE COURT, 25 SHOE LANE, LONDON EC4A 4AU, U.K. (東京都港区虎ノ門2丁目6番1号 虎ノ門ヒルズステーションタワー)	806	3.45
MLI FOR SEGREGATED PB CLIENT(常任代理人 BOFA証券株式会社)	MERRILL LYNCH FINANCIAL CENTRE 2 KING EDWARD STREET LONDON UNITED KINGDOM (東京都中央区日本橋1丁目4-1 日本橋一丁目三井ビルディング)	695	2.97
株式会社SBI証券	東京都港区六本木1丁目6番1号	635	2.72
JPモルガン証券株式会社	東京都千代田区丸の内2丁目7-3 東京ビルディング	625	2.68
UBS AG LONDON ASIA EQUITIES(常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	5 BROADGATE LONDON EC2M 2QS UK (東京都新宿区新宿6丁目27番30号)	542	2.32
牧野 二郎	神奈川県横浜市青葉区	478	2.05
計	-	9,740	41.64

(注) 1 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は、次のとおりであります。

日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口) 2,366千株

2 上記のほか当社所有の自己株式1,502千株があります。

- 3 野村證券株式会社及びその共同保有者総数4名より、2025年5月22日付で提出された2025年5月15日現在の所有株式に対する大量保有報告書の変更報告書が提出されておりますが、野村證券株式会社を除き、2026年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名または名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋一丁目13番1号	138	0.55
ノムラ インターナショナル ピーエルシー (NOMURA INTERNATIONAL PLC)	1 Angel Lane, London EC4R 3AB, United Kingdom	113	0.45
ノムラ セキュリテーズ インターナショナル (NOMURA SECURITIES INTERNATIONAL, Inc.)	Worldwide Plaza 309 West 49th Street New York, New York 10019-7316	0	0.00
野村アセットマネジメント株式会社	東京都江東区豊洲二丁目2番1号	606	2.44

- 4 ユービーエス・エイ・ジー (銀行) 及びその共同保有者総数3名より、2025年11月21日付で提出された2025年11月14日現在の所有株式に対する大量保有報告書の変更報告書が提出されておりますが、2026年3月31日現在における実質所有株式数の確認ができませんので、上記大株主の状況には含めておりません。

氏名または名称	住所	保有株券等の数 (千株)	株券等保有割合 (%)
ユービーエス・エイ・ジー (銀行)	東京都千代田区大手町1丁目2番1号 Otemachi Oneタワー	880	3.54
UBS Fund Management (Switzerland) AG	Aeschenvorstadt 1 Basel Switzerland	55	0.22
UBS Asset Management (Americas) LLC	One North Wacker Drive, Chicago, Illinois 60606 USA	215	0.87
UBS Securities LLC	Corporation Service Company 251 Little Falls Drive Wilmington Delaware USA	0	0.00

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 1,502,100		権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 単元株式数 100株
完全議決権株式(その他)	普通株式 23,355,300	233,553	同上
単元未満株式	普通株式 36,441		権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式 1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	24,893,841		
総株主の議決権		233,553	

(注) 1 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式84株が含まれております。

2 「完全議決権株式(その他)」欄の普通株式には、証券保管振替機構名義の株式が1,400株(議決権14個)含まれております。

## 【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式総数 に対する所有 株式数の割合(%)
(自己保有株式) 株式会社牧野フリス製作所	東京都目黒区中根 二丁目3番19号	1,502,100	-	1,502,100	6.03
計		1,502,100	-	1,502,100	6.03

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

## (1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(注) 2026年6月23日開催予定の定時株主総会において、当社は、「会社法第156条第1項に基づき、本株主総会終了後1年以内に、普通株式248,938株（発行済株式総数の1%）、取得総額29億2527万438円を上限として、自己株式を取得すること。取得の方法は、市場価格への影響を抑えるため、東京証券取引所の自己株式立会外買付取引（ToSTNeT-3）によるものとする。取得価格は、当初買付予定価格と同額の1株当たり11,751円とする。」との株主提案を受けておりますが、当社取締役会としては、本株主提案議案に反対しております。

## (2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(千円)
当事業年度における取得自己株式	487	5,478
当期間における取得自己株式	6	83

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式数の買取による株式数は含めておりません。

## (4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割 に係る移転を行った取得自己株式				
その他（譲渡制限付株式報酬による自 己株式の処分）	3,710	42,405		
保有自己株式数	1,502,184		1,502,190	

(注) 当期間における保有自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式数の買取及び自己株式取得による株式数は含めておりません。

### 3 【配当政策】

工作機械業界は、年度により収益の変動が極めて大きい業界の一つであります。しかしながら、利益配分につきましては、安定的かつ継続的な配当により、株主の皆様への利益還元を図ることを基本に考えております。

当社の剰余金の配当は、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当期の利益配当につきましては、利益配分に関する基本方針を踏まえつつ収益状況に鑑み、期末配当金を1株当たり270円とする予定であります。

内部留保資金の用途につきましては、今後の事業展開への備えと研究開発活動に充当いたします。

なお、当社は中間配当を行うことが出来る旨を定款に定めております。

(注) 基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は、以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2026年6月23日 定時株主総会決議 (予定)	6,315	270

## 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレートガバナンスに関する基本的な考え方

#### イ 基本的な考え方

当社は、コーポレート・ガバナンスを、企業理念や経営方針に沿って、様々なステークホルダーに配慮しながら中長期的に企業価値を向上させるための施策の一つと考えております。工作機械産業は業績の変動が極めて大きいことを踏まえ、効果的かつ効率的なコーポレート・ガバナンスの構築を目指します。

#### ロ ガバナンスの基本方針

- ・株主の権利及び平等性が確保されるよう適切な対応を行うとともに、その権利行使が適切に行えるよう環境整備に努めます。
- ・中長期的な企業価値の向上に貢献する、様々なステークホルダーとの適切な協議に努めます。
- ・利用者にとって正確でわかりやすい財務情報及び非財務情報を提供できるよう、適切な情報開示と透明性の確保に努めます。
- ・中長期的な企業価値の向上に資するよう、取締役の役割と責務を適切に果たすように努めます。
- ・中長期的な企業価値の向上に資するよう、株主との建設的な対話に努めます。

企業統治の体制及び企業統治に関する事項

#### イ 企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社では、年度により収益の変動が極めて大きい業界にあって、迅速な意思決定を行い環境の変化にすばやく対応するとともに、健全な経営判断が行われることを確保するため、下記体制を整備しております。

##### 取締役会

取締役会は、取締役社長の宮崎正太郎を議長とし、当報告書提出日現在、永野敏之、白石治幸、金谷潤、牧野裕之、Neo Eng Chong、増田直史（社外取締役）、山崎広道（社外取締役）、高橋一夫（社外取締役）、高井文子（社外取締役）の取締役10名で構成しております。取締役会は、法令、定款及び取締役会規則の定めによるほか、重要事項の決定、業務執行状況の監督等を行っております。取締役会の選定した代表取締役は会社を代表し、業務執行を行います。代表権を有しない、社外取締役以外の各取締役は、担当する職務を分担し、執行しております。

##### 監査役会

監査役会は、常勤監査役の香村章夫を議長とし、当報告書提出日現在、山口仁栄（社外監査役）、高塚直子（社外監査役）の監査役3名（うち常勤監査役1名）で構成しております。監査役会は、法令に定められた内容の他、監査役の活動に必要な審議決定、経営改善のためのアドバイス等の措置を行い、独立した立場から取締役の職務の執行を監査しております。

##### 任意の委員会（指名・報酬委員会）

指名・報酬委員会は、社外取締役の高橋一夫を委員長とし、当報告書提出日現在、宮崎正太郎、永野敏之、増田直史（社外取締役）、山崎広道（社外取締役）、高井文子（社外取締役）の取締役6名で構成しております。指名・報酬委員会は、指名に関する事項として、取締役候補者の指名を行うにあたっての方針と手続き、取締役の選任及び解任議案、その他の経営陣の選定及び解職議案、報酬に関する事項として、取締役・経営陣幹部の報酬等の決定方針、取締役の報酬等に関する議案、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針、取締役の個人別の報酬等の内容、その他取締役会が諮問した事項を審議対象としております。最終的な決定権限は取締役会にありますが、取締役会が一方的に決議するのではなく、委員会の報告を尊重した上で決定するように運用しております。

## ロ 企業統治に関するその他の事項

当社は、リスク管理を業務の適正を確保するための体制の基本とし、リスク管理体制を整備することによって、当社の損失の危険を管理するのみならず、もって法令及び定款からの逸脱を防止し、効率的な業務執行を確保するよう努めております。通常のリスクは職務を担当する取締役及び部門長が管理し、取締役又は監査役が特に重大なものとして取締役会で検討すべきと判断したリスクを取締役会で検討、判断し、対応しております。子会社に対しては、同様のリスク管理を行い、適宜当社に報告するよう求めるとともに、当社社員等を派遣し、経営に参加させております。監査役に対しては、取締役会等において、必要な報告を行っております。

また当社は、金融商品取引法第24条の4の4第1項に定める財務計算に関する書類その他の情報の適正性を確保するために必要なものとして内閣府令で定める体制について、企業会計審議会の公表した「財務報告に係る内部統制の評価及び監査の基準並びに財務報告に係る内部統制の評価及び監査に関する実施基準の設定について(意見書)」に示されている内部統制の基本的枠組みに準拠して、財務報告に係る内部統制の整備及び運用を行っております。

## ハ 責任限定契約

社外取締役及び監査役は、当社との間で、会社法第423条第1項の責任について、会社法第425条第1項に規定する最低責任限度額を限度とする契約を締結しております。

## 二 役員等賠償責任保険

当社は、当社及び国内外子会社(会社等)の役員及び管理・監督者の地位にある従業員を被保険者として役員等賠償責任保険契約を締結しております。保険料は特約部分を含め会社等が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。

当該保険契約では、被保険者が負担することとなる、その職務の執行に関し責任を負うことまたは当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を填補することとされております。ただし法令違反の行為のあることを認識して行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があります。

(会社の支配に関する)基本方針

該当事項はありません。

## 定款の定めに関する事項

### イ 取締役の定数又は取締役の資格制限について定めた事項

当社は、取締役は3名以上とする旨を定款で定めております。

### ロ 取締役の選解任の決議要件につき会社法と異なる別段の定めをした事項

当社は、取締役の選任決議は議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって決議を行う旨及び、取締役の選任決議については累積投票によらない旨を定款で定めております。

## ハ 株主総会決議事項を取締役会で決議することができることとした事項及びその理由

### 自己株式の取得

当社は、経済情勢の変化に対応して財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

### 中間配当金

当社は、株主への機動的な利益還元を可能とするため、取締役会の決議により毎年9月30日における最終の株主名簿に記載又は記録された株主または登録株式質権者に対し、会社法第454条第5項に定める剰余金の配当を行うことができる旨を定款で定めております。

### 取締役及び監査役の責任免除

当社は、取締役及び監査役について社内外の優秀な人材を迎えることを可能とするため、法令に定める要件に該当する場合には、責任の一部を取締役会の決議によって免除することができる旨を定款で定めております。

## 二 株主総会の特別決議要件を変更した内容及びその理由

当社は、株主総会の円滑な運営を可能とするため、会社法第309条第2項の定めによる決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行

う旨を定款で定めております。

#### 取締役会及び任意の委員会の活動状況

取締役会は毎月及び必要に応じて随時開催し、法令、定款及び取締役会規則の定めによるほか、重要事項の決定、業務執行状況の監督等を行っております。

当事業年度は以下の内容についても審議いたしました。

- ・株主還元（配当、自己株式取得）
- ・政策保有株式関連
- ・設備投資関連
- ・事業計画関連
- ・ESGに関する取組
- ・リスク管理活動・コンプライアンス関連
- ・取締役会実効性評価 等

指名・報酬委員会は、取締役会の諮問機関として2021年6月23日から運用を開始し、指名に関する事項としては、取締役候補者の指名を行うにあたっての方針と手続き、取締役の選任及び解任議案、その他の経営陣の選定及び解職議案、報酬に関する事項としては、取締役・経営陣幹部の報酬等の決定方針、取締役の報酬等に関する議案、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針、取締役の個人別の報酬等の内容、その他取締役会が諮問した事項を審議しております。

当事業年度において当社は取締役会を16回、指名・報酬委員会を4回開催しており、各役員の出席状況は次の通りです。

区分	氏名	出席状況	
		取締役会	指名・報酬委員会
取締役	宮崎正太郎	全16回中16回	全4回中4回
取締役	永野敏之	全16回中16回	全4回中4回
取締役	饗場達明	全5回中5回	
取締役	白石治幸	全16回中16回	
取締役	金谷潤	全11回中11回	
取締役	牧野裕之	全11回中11回	
取締役	Neo Eng Chong	全11回中11回	
取締役（社外）	増田直史	全16回中15回	全4回中4回
取締役（社外）	山崎広道	全16回中16回	全4回中4回
取締役（社外）	高橋一夫	全16回中16回	全4回中4回
取締役（社外）	高井文子	全16回中16回	全4回中4回
監査役	香村章夫	全16回中16回	
監査役（社外）	山口仁栄	全16回中16回	
監査役（社外）	高塚直子	全16回中16回	

- (注) 1 取締役 金谷潤、牧野裕之及びNeo Eng Chongの各氏は2025年6月19日開催の第86回定時株主総会による決議をもって就任いたしました。
- 2 取締役 饗場達明は2025年6月19日開催の第86回定時株主総会終結の時をもって退任いたしました。

## (2) 【役員の状況】

## 役員一覧

イ 2026年6月19日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性11名 女性2名（役員のうち女性の比率15%）

役職名	氏名 (生年月日)	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 取締役社長	宮崎 正太郎 (1962年1月27日生)	1986年4月 1999年1月 2000年6月 2011年3月 2016年9月 2021年9月 2022年6月	当社入社 Heidenreich&Harbeck Werkzeugmaschinenfabrik GmbH取締役 Makino Formenbautechnologie GmbH代表取締役 当社営業本部アジア営業部ゼネラルマネージャ 当社営業本部海外営業部ゼネラルマネージャ 当社執行役員営業本部副本部長兼MAKINO Europe GmbH Sales & Applicationゼネラルマネージャ 当社代表取締役社長（現任）	注(3)	13,478
代表取締役 専務取締役 管理本部長 兼 貿易安全保障管理室長	永野 敏之 (1958年4月5日生)	2004年5月 2006年6月 2008年11月 2009年6月 2011年4月 2014年6月 2016年6月 2017年4月 2021年6月 2022年6月 2022年10月	当社入社 マキノジェイ株式会社取締役 当社経理部ゼネラルマネージャ 当社取締役経理部ゼネラルマネージャ兼エネルギー管理室長 当社取締役管理本部長兼貿易安全保障管理室長兼エネルギー管理室長 当社常務取締役管理本部長兼貿易安全保障管理室長兼エネルギー管理室長 当社専務取締役管理本部長兼貿易安全保障管理室長兼エネルギー管理室長 当社専務取締役管理本部長兼経営企画室長兼貿易安全保障管理室長兼エネルギー管理室長 当社代表取締役専務管理本部長兼エネルギー管理室長兼リスク管理推進本部貿易安全保障管理室長 当社代表取締役専務管理本部長兼貿易安全保障管理室長兼エネルギー管理室長 当社代表取締役専務管理本部長兼貿易安全保障管理室長（現任）	注(3)	11,144
常務取締役 開発本部長	白石 治幸 (1959年11月3日生)	1985年4月 2008年1月 2013年2月 2016年1月 2020年6月 2022年6月 2023年2月 2024年6月 2025年6月 2025年11月	当社入社 当社開発本部副本部長 当社生産本部副本部長 MAKINO ASIA PTE LTD取締役 当社執行役員生産本部長兼富士勝山事業所長 当社取締役開発本部長 当社取締役開発本部長兼設計・製造データ活用推進室長 当社取締役開発本部長兼設計・製造プロセス革新センタ長 当社常務取締役開発本部長兼設計・製造プロセス革新センタ長 当社常務取締役開発本部長（現任）	注(3)	5,388
取締役 カスタマアプリケーションセンタ長 兼 LASER事業部担当	金谷 潤 (1963年8月10日生)	1986年4月 2011年4月 2017年2月 2021年9月 2022年6月 2025年6月	当社入社 当社加工技術本部加工技術部ゼネラルマネージャ 当社加工技術本部副本部長 当社加工技術本部長兼事業推進部ゼネラルマネージャ 当社執行役員カスタマアプリケーションセンタ長 当社取締役カスタマアプリケーションセンタ長兼LASER事業部担当（現任）	注(3)	180
取締役 管理本部副本部長 兼 IR担当 兼 経営企画部長	牧野 裕之 (1976年2月19日生)	2003年12月 2018年5月 2020年10月 2022年5月 2022年6月 2024年3月 2025年6月	当社入社 当社管理本部経理部ゼネラルマネージャ 当社生産本部生産管理部長 当社管理本部経営企画室企画部室長 当社管理本部副本部長兼経営企画室企画部室長 当社管理本部副本部長兼経営企画部長 当社取締役管理本部副本部長兼IR担当兼経営企画部長（現任）	注(3)	180

役職名	氏名 (生年月日)	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 MAKINO ASIA PTE LTD CHIEF EXECUTIVE OFFICER	Neo Eng Chong (1971年9月30日生)	2012年5月 2013年6月 2015年9月 2016年1月 2025年6月	牧野机床(中国)有限公司 入社 牧野机床(中国)有限公司 PRESIDENT MAKINO ASIA PTE LTD VICE PRESIDENT MAKINO ASIA PTE LTD CHIEF EXECUTIVE OFFICER (現任) 当社取締役 (現任)	注(3)	0
取締役	増田直史 (1953年8月22日生)	2008年6月 2010年6月 2014年6月 2017年6月 2018年6月 2019年6月 2020年6月	トヨタ自動車株式会社常務役員(衣浦工場長、明知工場長) 株式会社アドヴィックス専務取締役 同社取締役副社長 同社顧問・技監 同社EA(Executive Advisor) 株式会社安永社外取締役(監査等委員) 当社取締役(現任)	注(3)	600
取締役	山崎広道 (1955年3月10日生)	1989年4月 1994年4月 2001年4月 2003年6月 2007年4月 2015年4月 2020年4月 2020年6月 2026年1月	高山短期大学助教授 同大学教授 熊本大学教授(法学部) 日本税法学会常務理事 熊本大学法学部長 同大学理事・副学長 熊本学園大学大学院特任教授 当社取締役(現任) 開志創造大学大学院特任教授(現任)	注(3)	900
取締役	高橋一夫 (1960年1月8日生)	2007年4月 2010年1月 2010年4月 2012年4月 2013年4月 2015年4月 2017年4月 2017年6月 2020年6月 2022年4月 2023年6月 2023年6月 2023年6月	大和証券エスエムピーシー株式会社執行役員 大和証券キャピタル・マーケット株式会社執行役員 同社常務執行役員 大和証券株式会社常務取締役 同社専務取締役 同社専務取締役法人本部長 株式会社大和証券グループ本社執行役員副社長 大和証券株式会社代表取締役副社長 株式会社大和証券グループ本社取締役兼執行役員副社長 大和証券株式会社代表取締役副社長 株式会社大和証券グループ本社執行役員副社長 大和証券株式会社代表取締役副社長 大和証券株式会社顧問 当社取締役(現任) パラマウントベッドホールディングス株式会社社外取締役(監査等委員)(現任) あいホールディングス株式会社社外取締役(現任)	注(3)	300
取締役	高井文子 (1972年7月23日生)	1999年4月 2009年4月 2016年4月 2019年4月 2019年10月 2021年4月 2022年7月 2023年4月 2023年10月 2024年6月 2025年7月 2025年10月	株式会社三和総合研究所(現三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社)入所 東京理科大学経営学部経営学科准教授 横浜国立大学大学院国際社会科学研究院国際社会科学部門准教授 同大学大学院国際社会科学研究院国際社会科学部門教授 兼 同大学大学院国際社会科学府経営学専攻教授 兼 同大学経営学部経営学科マネジメント教授(現任) 神奈川県労働審議会公益委員(現任) 横浜国立大学大学院先進実践学環教授(現任) 朝日生命保険相互会社評議員 神奈川県最低賃金審議会公益委員 特定非営利活動法人組織学会評議員(現任) 当社取締役(現任) 朝日生命保険相互会社社外取締役(現任) 神奈川県最低賃金審議会会長(公益委員)(現任)	注(3)	200

役職名	氏名 (生年月日)	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	香村章夫 (1952年8月24日生)	1975年4月 当社入社 1999年7月 当社UG/EYE開発室長 2004年12月 当社UG/EYE開発室長兼DMシステム開発部ゼネラルマネージャ 2005年6月 当社取締役UG/EYE開発室長兼DMシステム開発部ゼネラルマネージャ 2006年2月 当社取締役モールドソフトウェア本部長 2008年6月 当社取締役営業本部長 2009年8月 当社取締役営業本部長国内営業統轄 2010年2月 当社取締役営業本部長兼モールドソフトウェア本部長 2010年5月 当社取締役営業本部長兼製造ソフトウェア事業部長 2011年6月 株式会社牧野技術サービス代表取締役社長 2020年6月 同社顧問 2021年6月 当社常勤監査役(現任)	注(5)	1,600
監査役	山口仁栄 (1960年8月18日生)	1984年4月 株式会社三菱銀行(現株式会社三菱UFJ銀行) 入行 2006年4月 同行シンガポール支店副支店長 2009年7月 同行国際業務部長 2011年7月 同行ロンドン支店長 2013年7月 千代田化工建設株式会社出向 企画管理本部長代行 2014年4月 同社転籍 2014年4月 同社理事企画管理本部長代行 2015年4月 同社執行役員業務本部長代行 2018年4月 同社執行役員経営企画本部長代行 2019年7月 同社執行役員財務本部長補佐 2020年6月 当社常勤監査役 2024年6月 当社監査役(現任)	注(4)	1,000
監査役	高塚直子 (1963年6月25日生)	1998年4月 公認会計士登録 2002年5月 税理士登録 2002年8月 税理士法人新井高塚会計事務所(現税理士法人高塚茂木会計事務所)入所 2011年6月 株式会社コラボス監査役 2013年2月 税理士法人新井高塚会計事務所(現税理士法人高塚茂木会計事務所)代表社員(現任) 2015年4月 株式会社シグナレックス監査役(現任) 2018年12月 株式会社パルマ監査役(現任) 2020年9月 公益財団法人工作機械技術振興財団監事(現任) 2022年3月 ORTHOREBIRTH株式会社監査役 2024年6月 当社監査役(現任)	注(4)	200
計				35,170

- (注) 1 取締役 増田直史、山崎広道、高橋一夫、高井文子の4名は社外取締役であります。なお、高井文子氏の戸籍上の氏名は、近能文子であります。
- 2 監査役 山口仁栄、高塚直子の2名は社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役 山口仁栄、高塚直子の2名の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 常勤監査役 香村章夫の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
細谷 義徳	1945年4月9日生	1971年4月 1971年4月 1975年8月 1976年9月 2002年1月 2004年1月 2009年6月 2019年6月	弁護士登録 石井法律事務所 Graham & James法律事務所(米国・サンフランシスコ) 小中・外山・細谷法律事務所パートナー ジョーンズ・デイ・尚和法律事務所パートナー 敬和綜合法律事務所パートナー代表弁護士(現任) 日本水産株式会社社外監査役 株式会社イワキ社外監査役(現任)	注 (7-1)	0

(注) 7-1 補欠監査役の任期は、就任した時から退任した監査役の任期の満了の時までであります。

7-2 補欠監査役 細谷義徳は、社外監査役の要件を満たしております。

□ 2026年6月23日開催予定の定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役10名選任の件」を提案しており、当該議案が可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。

男性11名 女性2名 (役員のうち女性の比率15%)

役職名	氏名 (生年月日)	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 取締役社長	宮崎 正太郎 (1962年1月27日生)	1986年4月 1999年1月 2000年6月 2011年3月 2016年9月 2021年9月 2022年6月	当社入社 Heidenreich&Harbeck Werkzeugmaschinenfabrik GmbH取締役 Makino Formenbautechnologie GmbH代表取締役 当社営業本部アジア営業部ゼネラルマネージャ 当社営業本部海外営業部ゼネラルマネージャ 当社執行役員営業本部副本部長兼MAKINO Europe GmbH Sales & Applicationゼネラルマネージャ 当社代表取締役社長(現任)	注(3)	13,478
代表取締役 専務取締役 管理本部長 兼 貿易安全保障管理室長	永野 敏之 (1958年4月5日生)	2004年5月 2006年6月 2008年11月 2009年6月 2011年4月 2014年6月 2016年6月 2017年4月 2021年6月 2022年6月 2022年10月	当社入社 マキノジェイ株式会社取締役 当社経理部ゼネラルマネージャ 当社取締役経理部ゼネラルマネージャ兼エネルギー管理室長 当社取締役管理本部長兼貿易安全保障管理室長兼エネルギー管理室長 当社常務取締役管理本部長兼貿易安全保障管理室長兼エネルギー管理室長 当社専務取締役管理本部長兼貿易安全保障管理室長兼エネルギー管理室長 当社専務取締役管理本部長兼経営企画室長兼貿易安全保障管理室長兼エネルギー管理室長 当社代表取締役専務管理本部長兼エネルギー管理室長兼リスク管理推進本部貿易安全保障管理室長 当社代表取締役専務管理本部長兼貿易安全保障管理室長兼エネルギー管理室長 当社代表取締役専務管理本部長兼貿易安全保障管理室長(現任)	注(3)	11,144
常務取締役 開発本部長	白石 治幸 (1959年11月3日生)	1985年4月 2008年1月 2013年2月 2016年1月 2020年6月 2022年6月 2023年2月 2024年6月 2025年6月 2025年11月	当社入社 当社開発本部副本部長 当社生産本部副本部長 MAKINO ASIA PTE LTD取締役 当社執行役員生産本部長兼富士勝山事業所長 当社取締役開発本部長 当社取締役開発本部長兼設計・製造データ活用推進室長 当社取締役開発本部長兼設計・製造プロセス革新センタ長 当社常務取締役開発本部長兼設計・製造プロセス革新センタ長 当社常務取締役開発本部長(現任)	注(3)	5,388

役職名	氏名 (生年月日)	略歴		任期	所有株式数 (株)
取締役 カスタマアプリケーションセンタ長 兼 LASER事業部担当	金 谷 潤 (1963年 8月10日生)	1986年 4月 2011年 4月 2017年 2月 2021年 9月 2022年 6月 2025年 6月	当社入社 当社加工技術本部加工技術部ゼネラルマネージャ 当社加工技術本部副本部長 当社加工技術本部長兼事業推進部ゼネラルマネージャ 当社執行役員カスタマアプリケーションセンタ長 当社取締役カスタマアプリケーションセンタ長兼LASER事業部担当(現任)	注(3)	180
取締役 管理本部副本部長 兼 IR担当 兼 経営企画部長	牧 野 裕 之 (1976年 2月19日生)	2003年12月 2018年 5月 2020年10月 2022年 5月 2022年 6月 2024年 3月 2025年 6月	当社入社 当社管理本部経理部ゼネラルマネージャ 当社生産本部生産管理部長 当社管理本部経営企画室企画部長 当社管理本部副本部長兼経営企画室企画部長 当社管理本部副本部長兼経営企画部長 当社取締役管理本部副本部長兼IR担当兼経営企画部長(現任)	注(3)	180
取締役 MAKINO ASIA PTE LTD CHIEF EXECUTIVE OFFICER	Neo Eng Chong (1971年 9月30日生)	2012年 5月 2013年 6月 2015年 9月 2016年 1月 2025年 6月	牧野机床(中国)有限公司 入社 牧野机床(中国)有限公司 PRESIDENT MAKINO ASIA PTE LTD VICE PRESIDENT MAKINO ASIA PTE LTD CHIEF EXECUTIVE OFFICER(現任) 当社取締役(現任)	注(3)	0
取締役	増 田 直 史 (1953年 8月22日生)	2008年 6月 2010年 6月 2014年 6月 2017年 6月 2018年 6月 2019年 6月 2020年 6月	トヨタ自動車株式会社常務役員(衣浦工場長、明知工場長) 株式会社アドヴィックス専務取締役 同社取締役副社長 同社顧問・技監 同社EA(Executive Advisor) 株式会社安永社外取締役(監査等委員) 当社取締役(現任)	注(3)	600
取締役	山 崎 広 道 (1955年 3月10日生)	1989年 4月 1994年 4月 2001年 4月 2003年 6月 2007年 4月 2015年 4月 2020年 4月 2020年 6月 2026年 1月	高山短期大学助教授 同大学教授 熊本大学教授(法学部) 日本税法学会常務理事 熊本大学法学部長 同大学理事・副学長 熊本学園大学大学院特任教授 当社取締役(現任) 開志創造大学大学院特任教授(現任)	注(3)	900
取締役	高 橋 一 夫 (1960年 1月 8日生)	2007年 4月 2010年 1月 2010年 4月 2012年 4月 2013年 4月 2015年 4月 2017年 4月 2017年 6月 2020年 6月 2022年 4月 2023年 6月 2023年 6月 2023年 6月	大和証券エスエムピーシー株式会社執行役員 大和証券キャピタル・マーケット株式会社執行役員 同社常務執行役員 大和証券株式会社常務取締役 同社専務取締役 同社専務取締役法人本部長 株式会社大和証券グループ本社執行役員副社長 大和証券株式会社代表取締役副社長 株式会社大和証券グループ本社取締役兼執行役員副社長 大和証券株式会社代表取締役副社長 株式会社大和証券グループ本社執行役員副社長 大和証券株式会社代表取締役副社長 大和証券株式会社顧問 当社取締役(現任) パラマウントベッドホールディングス株式会社社外取締役(監査等委員)(現任) あいホールディングス株式会社社外取締役(現任)	注(3)	300

役職名	氏名 (生年月日)	略歴	任期	所有株式数 (株)
取締役	高井文子 (1972年7月23日生)	1999年4月 株式会社三和総合研究所(現三菱UFJリサーチ&コンサルティング株式会社)入所 2009年4月 東京理科大学経営学部経営学科准教授 2016年4月 横浜国立大学大学院国際社会科学研究院国際社会科学部門准教授 2019年4月 同大学大学院国際社会科学研究院国際社会科学部門教授 兼 同大学大学院国際社会科学府経営学専攻教授 兼 同大学経営学部経営学科マネジメント教授(現任) 2019年10月 神奈川県労働審議会公益委員(現任) 2021年4月 横浜国立大学大学院先進実践学環教授(現任) 2022年7月 朝日生命保険相互会社評議員 2023年4月 神奈川県最低賃金審議会公益委員 2023年10月 特定非営利活動法人組織学会評議員(現任) 2024年6月 当社取締役(現任) 2025年7月 朝日生命保険相互会社社外取締役(現任) 2025年10月 神奈川県最低賃金審議会会長(公益委員)(現任)	注(3)	200
常勤監査役	香村章夫 (1952年8月24日生)	1975年4月 当社入社 1999年7月 当社UG/EYE開発室長 2004年12月 当社UG/EYE開発室長兼DMシステム開発部ゼネラルマネージャ 2005年6月 当社取締役UG/EYE開発室長兼DMシステム開発部ゼネラルマネージャ 2006年2月 当社取締役モールドソフトウェア本部長 2008年6月 当社取締役営業本部長 2009年8月 当社取締役営業本部長兼国内営業統轄 2010年2月 当社取締役営業本部長兼モールドソフトウェア本部長 2010年5月 当社取締役営業本部長兼製造ソフトウェア事業部長 2011年6月 株式会社牧野技術サービス代表取締役社長 2020年6月 同社顧問 2021年6月 当社常勤監査役(現任)	注(5)	1,600
監査役	山口仁栄 (1960年8月18日生)	1984年4月 株式会社三菱銀行(現株式会社三菱UFJ銀行)入行 2006年4月 同行シンガポール支店副支店長 2009年7月 同行国際業務部長 2011年7月 同行ロンドン支店長 2013年7月 千代田化工建設株式会社出向 企画管理本部長代行 2014年4月 同社転籍 2014年4月 同社理事企画管理本部長代行 2015年4月 同社執行役員業務本部長代行 2018年4月 同社執行役員経営企画本部長代行 2019年7月 同社執行役員財務本部長補佐 2020年6月 当社常勤監査役 2024年6月 当社監査役(現任)	注(4)	1,000
監査役	高塚直子 (1963年6月25日生)	1998年4月 公認会計士登録 2002年5月 税理士登録 2002年8月 税理士法人新井高塚会計事務所(現税理士法人高塚茂木会計事務所)入所 2011年6月 株式会社コラボス監査役 2013年2月 税理士法人新井高塚会計事務所(現税理士法人高塚茂木会計事務所)代表社員(現任) 2015年4月 株式会社シグナレックス監査役(現任) 2018年12月 株式会社パルマ監査役(現任) 2020年9月 公益財団法人工作機械技術振興財団監事(現任) 2022年3月 ORTHOREBIRTH株式会社監査役 2024年6月 当社監査役(現任)	注(4)	200
計				35,170

- (注) 1 取締役 増田直史、山崎広道、高橋一夫、高井文子の4名は社外取締役であります。なお、高井文子氏の戸籍上の氏名は、近能文子であります。
- 2 監査役 山口仁栄、高塚直子の2名は社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 監査役 山口仁栄、高塚直子の2名の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 常勤監査役 香村章夫の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2029年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 6 当社は、法令に定める監査役の数に欠けることになる場合に備え、会社法第329条第3項に定める補欠監査役1名を選任しております。補欠監査役の略歴は次のとおりであります。

氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
細谷 義徳	1945年4月9日生	1971年4月 1971年4月 1975年8月 1976年9月 2002年1月 2004年1月 2009年6月 2019年6月	弁護士登録 石井法律事務所 Graham & James法律事務所(米国・サンフランシスコ) 小中・外山・細谷法律事務所パートナー ジョーンズ・デイ・尚和法律事務所パートナー 敬和総合法律事務所パートナー代表弁護士(現任) 日本水産株式会社社外監査役 株式会社イワキ社外監査役(現任)	注 (7-1)	0

(注) 7-1 補欠監査役の任期は、就任した時から退任した監査役の任期の満了の時までであります。

7-2 補欠監査役 細谷義徳は、社外監査役の要件を満たしております。

#### 社外取締役及び社外監査役

当報告書提出日現在、社外取締役4名及び社外監査役2名が就任しております。

社外取締役高橋一夫は2023年3月末まで大和証券株式会社の顧問を務めておりました。同社は複数ある当社主幹証券会社の一つであります。

社外監査役山口仁栄は2014年まで株式会社三菱UFJ銀行に勤務しておりました。同行は当社株式を発行済株式総数の1.75%保有しており、当社は同行から資金の借入等の取引があります。

そのほか、社外取締役及び社外監査役と当社との間に、人的関係、資本的関係又は当社連結売上高の2%を超える主要な取引関係その他の利害関係はありません。

社外取締役及び社外監査役は、前職における勤務経験をもとに、株主からの負託を受けた当社取締役の職務の執行の監督または監査という機能について、独立した立場から行うという役割を適切に遂行できることを判断し、選任する方針です。また、社外取締役を選任することにより、経営に関する様々な知見を幅広く取り入れるとともに、取締役の役割がより万全なものになるものと考えております。

社外取締役及び社外監査役は、前職における知見を生かし、取締役会では総合的見地から議案審議等に必要発言を行っております。また、独立した立場から適切に当社取締役の職務の執行の監査・監督を行っていただいております。選任状況は適切かつ十分であると考えております。

社外取締役は、取締役会の一員として取締役会に出席するほか、適宜、監査役及び会計監査人ならびに内部統制部門からの報告を受け、あるいはヒアリングを行うことにより、相互の連携を図っております。社外監査役は、監査役会の一員として監査役会に出席するほか、4.(3).[監査の状況]に記載のとおり、他の監査役と一体となって内部監査室を含む関係者と連携して監査役監査を行うことにより、相互の連携を図っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

## イ 監査役監査の組織、人員及び手続

監査役監査は、社外監査役2名（うち1名は公認会計士の資格を有しており、財務及び会計に関する相当程度の知見を有する者であります。）を含む監査役3名が、法令等に従って、当社及び国内外のグループ会社に対して行っております。

## ロ 監査役及び監査役会の活動状況

各監査役は、取締役会への出席、当社並びに国内外のグループ会社の取締役(代表取締役を含む)及び使用人との面談等を通じて業務執行及び財産に関する重要事項について報告を受けるほか、重要な決裁書類等の閲覧や主要な事業所に対する実地監査を実施し、必要に応じて監査役会で協議し、アドバイス等を行いました。また、会計監査人との面談を定期的に行い、意見交換を行いました。常勤監査役においては、面談及び実地監査において主導的役割を果たすと共に、日ごろから情報収集を行い、課題の分析に努めております。

監査役会は、毎月及び必要に応じて随時開催し、監査計画、取締役会審議事項その他の法令、定款、監査役会規則に定められた内容の他、監査役の活動に必要な事項を審議決定しております。

当事業年度において当社は監査役会を19回開催しております。各監査役の出席状況は次のとおりです。

区 分	氏 名	出席状況
監査役	香村 章夫	全19回中19回
監査役（社外）	山口 仁栄	全19回中19回
監査役（社外）	高塚 直子	全19回中19回

## 内部監査の状況

## イ 内部監査の組織、人員及び手続

内部監査は、取締役社長直轄の組織として設置した内部監査室（2名）及び管理部門等の関連部門が主体となり、法令等に従って、当社及び国内外のグループ会社の内部統制の有効性を監査しております。

## ロ 内部監査の活動状況及び実効性を確保するための取り組み

内部監査室は、会計監査人及び監査役と相互に連携することにより、会計監査人及び監査役が当社の内部統制に関する理解を深め、より効率的、効果的な監査が行われるよう努めております。また、内部監査結果を監査役及び監査役会（内部統制の開示すべき重要な不備、不正又は法令に違反する重大な事実を発見した場合や、取締役・監査役による指示等要請された場合には取締役会）へ直接報告し、実効性を確保するための取り組みを行っております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

仰星監査法人

## b. 継続監査期間

61年間

上記継続監査期間は、当社において調査可能な範囲での期間であり、実際の継続監査期間は上記期間を超えている可能性があります。

## c. 業務を執行した公認会計士

三島 陽  
吉田 延史

## d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士12名、会計士試験合格者等4名、その他4名であります。

## e. 監査法人の選定方針と理由

監査役会は、当社の会計監査の信頼性を確保できる監査品質と独立性を備え、かつ、法令違反等の欠格事由がないことを会計監査人の選任方針としております。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める事項に該当すると認められる場合には、監査役全員の合意に基づき会計監査人を解任する方針です。

## f. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役会は、上記方針に適合していることを確認するため、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「会計監査人の職務の遂行に関する事項」(会社計算規則第131条各号に掲げる事項)の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。その結果、仰星監査法人は、質的改善を行いつつ独立性をもって適正に監査を行っており、法令違反等の解任すべき事由も無いことから、再任しております。

## (監査報酬の内容等)

## (監査公認会計士等に対する報酬の内容)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	52		52	
連結子会社				
計	52		52	

## (その他重要な報酬の内容)

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

## (監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容)

前連結会計年度

該当事項はありません。

当連結会計年度

該当事項はありません。

## (監査報酬の決定方針)

該当事項はありません。

## (監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由)

監査役会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、過年度の監査計画における監査項目別、階層別監査時間の実績及び報酬額の推移並びに会計監査人の職務遂行状況を確認し、当事業年度の監査計画及び報酬額の妥当性を検討した結果、会計監査人の報酬等について会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の役員報酬は、取締役会の決議によって定めた取締役報酬規程及び譲渡制限付株式報酬規程、監査役会の決議によって定めた監査役報酬規程に基づいて算出しております。

##### イ 取締役の報酬

取締役の報酬は、社外取締役が過半数を占め、また、社外取締役が委員長を務める取締役会の任意の諮問委員会として設置した指名・報酬委員会（以下「指名・報酬委員会」といいます。）へあらかじめ諮問し、その答申を受けて取締役会にて決定します。

##### a. 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針

###### 基本方針

取締役の報酬は、会社の企業業績とそれに伴う企業価値向上を図るインセンティブとして機能するよう株主価値を考慮した報酬体系とすると共に、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえて、取締役会にて決定することとしております。具体的には、取締役の報酬は、職責に応じた月例の固定報酬としての基本報酬、会社業績及び取締役個人に対する評価による業績報酬並びに譲渡制限付株式による株式報酬により構成することとしております。また、社外取締役の報酬は固定報酬としての基本報酬のみとしております。

当社は、本方針を実現すべく、2009年5月18日開催の取締役会において、取締役報酬規程及びその内規（以下「規程等」といいます。）の制定を決議いたしました。また、方針明確化のための取締役報酬規程の表現の見直しを2021年4月30日開催の取締役会、譲渡制限付株式報酬制度導入に伴う方針改訂を2022年6月23日開催の取締役会で決議いたしました。

###### 業績連動報酬等に関する事項

業績連動報酬は、各役位とも前年度の会社業績並びに取締役個人の業績評価をもとに、基本報酬及び株式報酬の合計額の上限50%の範囲にて決定します。

業績連動報酬等の額の算定方法は、連結ROA、連結ROE、連結売上高成長率及び連結営業利益率を会社業績にかかる指標として評価します。取締役はグループ全体の業績に責任を負うことから、いずれも連結の指標を採用しており、各指標にウエイト付けを行い、合計して会社業績を決定します。この会社業績と個人業績について、役位毎に異なるウエイトを掛け合わせて業績スコアを決定します。役位が上がるほど、会社業績の占める割合が大きくなるように設定されており、最終決定した業績スコアに基づき業績報酬を算出し、当社が任意で設置した指名・報酬委員会に対する諮問を経て取締役会にて決定しております。

なお、当事業年度における業績連動に係る指標の予想値（外部公表値）は、連結売上高成長率7.6%、連結営業利益率9.4%、実績は連結ROA6.9%、連結ROE11.2%、連結売上高成長率11.5%、連結営業利益率9.6%となります。連結ROA及び連結ROEの予想値については、資本政策に影響するため非開示としております。

報酬は年額をもって定め、報酬年額を12等分した報酬月額を毎月支払います。

###### 非金銭報酬の内容及びその算定方法の決定方針

非金銭報酬は、当社グループの企業価値の持続的な向上を図るインセンティブを付与するとともに、取締役と株主の皆様との一層の価値共有を進めることを目的として、譲渡制限期間を取締役その他当社取締役会の定める地位を喪失する日までとする当社の普通株式を用いた株式報酬とし、毎年、定時株主総会終了後の一定の時期に付与します。付与する譲渡制限付株式の額及び株式数は、株主総会で定められた上限の範囲内で、取締役の役位に応じて決定します。

なお、国内非居住者の報酬については、法令その他の事情により上記とは異なる取り扱いを設けることがあります。

基本報酬の額、業績連動報酬の額又は非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

報酬等の種類ごとの割合は、業績連動報酬が基本報酬及び株式報酬の合計額の50%以内となるように、各報酬の目的を踏まえて適切に設定します。

## b. 取締役の報酬等にかかる指名・報酬委員会等の手続の概要及び活動内容

指名・報酬委員会は、取締役会の諮問に応じて審議を行い、審議の結果は決議の内容を含め、指名・報酬委員会の委員長が審議内容に応じて適切と考えられる方法で取締役会に遅滞なく答申しております。取締役会はその報告を受け、議題の設定、決議を行っており、最近事業年度の役員の報酬等の額については、指名・報酬委員会において取締役の個人別の報酬等の額について事前の審議を行った上で、取締役会で決議を行っております。

c. 当事業年度に係る取締役の個人別の報酬等の内容が決定方針に沿うものであると取締役会が判断した理由  
取締役の個人別の報酬等の内容の決定にあたっては、規程等に従って算出してあり、決定方針のとおりと判断しております。

また、取締役会における決定に際して指名・報酬委員会の答申が尊重されております。

## □ 監査役の報酬

監査役の報酬は、職責に応じた固定給であり、業績報酬及び賞与はありません。報酬額は、監査役報酬規程に基づき、監査役会にて決定します。

## 取締役及び監査役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

当社取締役の報酬等のうち、( )金銭報酬の額は、2006年6月20日開催の第67回定時株主総会において年額4億5,000万円以内と決議しており(使用人兼務取締役の使用人分給とは含まない。なお、当該定時株主総会終結時点の取締役の員数は9名です。)、( )株式報酬の額は、2022年6月23日開催の第83回定時株主総会において、譲渡制限付株式の付与のために支給する金銭報酬の総額が上記( )の金銭報酬枠の範囲内で年額9,500万円以内、かつ、発行又は処分される当社の普通株式の総数が年38,000株以内と決議しております(当該定時株主総会終結時点の株式報酬の対象となる取締役の員数は4名です。)

当社監査役の金銭報酬の額は、2006年6月20日開催の第67回定時株主総会において年額1億4,000万円以内と決議しております。当該定時株主総会終結時点の監査役の員数は4名です。

## 提出会社の役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額(百万円)			対象となる 役員の員数 (名)
		基本報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等	
取締役(社外取締役を除く)	199	113	42	43	7
監査役(社外監査役を除く)	24	24			1
社外役員	69	67	1		6

(注) 当社には賞与はありません。退職慰労金制度は廃止しております。

## 提出会社の役員ごとの連結報酬等の総額等

氏名	連結報酬等 の総額 (百万円)	役員区分	会社区分	連結報酬等の種類別の額(百万円)		
				固定報酬	業績連動報酬等	非金銭報酬等
Neo Eng Chong	145	取締役	提出会社	7		
		取締役	MAKINO ASIA PTE LTD	65	72	

## (5) 【株式の保有状況】

## 投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、保有目的が純投資目的である投資株式と純投資目的以外の目的である投資株式の区分について、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的としたものを純投資目的である投資株式とし、それ以外を純投資目的以外の目的である投資株式として分類しております。

## 保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

## a．保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は取引先との関係を維持し、取引が長期にわたり円滑に行われることを目的として、事業会社の株式を保有しております。

当社取締役会は、毎年個別の保有株式ごとに、経済合理性の検証については資本コストに見合う便益の程度を精査するとともに、共同研究・開発等、当社の中期的な企業価値向上に寄与する可能性の有無を定性的に勘案した上で、総合的な見地から保有の適否を検証することとしております。

## b．銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	4	20
非上場株式以外の株式	19	28,834

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却価 額の合計額(百万円)
非上場株式		
非上場株式以外の株式	2	2,162

## c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

## 特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
ファナック(株)	2,983,165	3,317,965	当社製品に使用する部品の生産者であり、且つ当社製品のユーザでもあるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社が必要とする商品・サービスが適切な品質・価格・タイミングで継続的に当社に供給され、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにすることを意図して保有しております。(注)1	有
	15,816	13,470		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	1,583,630	1,583,630	当社の資金調達及び金融・保険取引等に関する主要な取引先の一つであるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社が必要とする金融・保険サービスが適切な内容・品質・価格・タイミングで供給されることを意図して保有しております。(注)1	無(注)2
	4,117	3,184		
SMC(株)	53,100	57,600	当社製品に使用する部品の生産者であり、且つ当社製品のユーザでもあるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社が必要とする商品・サービスが適切な品質・価格・タイミングで継続的に当社に供給され、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにすることを意図して保有しております。(注)1	有
	3,179	3,056		
(株)ダイフク	499,908	499,908	当社製品に使用する部品の生産者であり、且つ当社製品のユーザでもあるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社が必要とする商品・サービスが適切な品質・価格・タイミングで継続的に当社に提供され、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにすることを意図して保有しております。(注)1	有
	2,710	1,820		
戸田建設(株)	513,378	513,378	当社工場建設に係る主要な取引先の一つであるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社が必要とする工場設備等が適切な構造・品質・価格・タイミングで建設されることを意図して保有しております。(注)1	有
	743	452		
SOMPOホールディングス(株)	81,000	81,000	当社の資金調達及び金融・保険取引等に関する主要な取引先の一つであるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社が必要とする金融・保険サービスが適切な内容・品質・価格・タイミングで供給されることを意図して保有しております。(注)1	無(注)3
	486	366		
豊田通商(株)	80,040	80,040	当社製品の販売代理店であるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにし、販売代理店にはユーザのニーズに適した当社製品・サービスの提案を通じて販売拡大いただくことを意図して保有しております。(注)1	無
	476	199		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株 式の保有 の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
アイダエンジニアリング(株)	400,237	400,237	当社の主要市場とする金型市場において密接な関係を有する製品のメーカーであるため、良好な関係を維持し、長期にわたり適時適切な情報収集・情報交換を円滑に行うことを意図して保有しております。(注)1	有
	428	358		
日本精工(株)	297,150	297,150	当社製品に使用する部品の生産者であり、且つ当社製品のユーザでもあるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社が必要とする商品・サービスが適切な品質・価格・タイミングで継続的に当社に提供され、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにすることを意図して保有しております。(注)1	有
	323	189		
ユアサ商事(株)	25,000	25,000	当社製品の販売代理店であるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにし、販売代理店にはユーザのニーズに適した当社製品・サービスの提案を通じて販売拡大いただくことを意図して保有しております。(注)1	無(注)4
	147	113		
東海カーボン(株)	100,000	100,000	当社製品のユーザであるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにすることを意図して保有しております。(注)1	有
	96	95		
油研工業(株)	30,055	30,055	当社製品に使用する部品の生産者であり、且つ当社製品のユーザでもあるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社が必要とする商品・サービスが適切な品質・価格・タイミングで継続的に当社に供給され、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにすることを意図して保有しております。(注)1	有
	90	73		
兼松(株)	35,654	17,827	当社製品の販売代理店であるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにし、販売代理店にはユーザのニーズに適した当社製品・サービスの提案を通じて販売拡大いただくことを意図して保有しております。(注)1	無(注)5
	78	44		
(株)みずほフィナンシャル・グループ	9,096	9,096	当社の資金調達及び金融・保険取引等に関する主要な取引先の一つであるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社が必要とする金融・保険サービスが適切な内容・品質・価格・タイミングで提供されることを意図して保有しております。(注)1	無
	55	36		
日進工具(株)	48,000	48,000	当社製品のユーザであるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにすることを意図して保有しております。(注)1	無
	39	35		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
㈱トミタ	23,500	23,500	当社製品の販売代理店であるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにし、販売代理店にはユーザのニーズに適した当社製品・サービスの提案を通じて販売拡大いただくことを意図して保有しております。(注)1	無
	28	31		
㈱イクヨ	10,000	1,000	当社製品のユーザであるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにすることを意図して保有しております。(注)1	無
	6	3		
㈱小糸製作所	2,000	2,000	当社製品のユーザであるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにすることを意図して保有しております。(注)1	無
	4	3		
黒田精工(株)	4,400	4,400	当社製品に使用する部品の生産者であり、且つユーザでもあるため、良好な取引関係を維持し、適時適切な情報交換を行うとともに、当社が必要とする商品・サービスが適切な品質・価格・タイミングで継続的に当社に供給され、当社がユーザのニーズに適合した製品・サービスを適切なタイミングで提供できるようにすることを意図して保有しております。(注)1	有
	4	4		

(注) 1. 保有による効果は定量的なもの及び定性的なものが含まれておりますが、記載が困難であるため、上記の検証方法により評価しております

2. ㈱三菱UFJフィナンシャル・グループは当社株式を保有しておりませんが、同子会社である㈱三菱UFJ銀行及び三菱UFJ信託銀行(株)は当社株式を保有しております。
3. SOMPOホールディングス(株)は当社株式を保有しておりませんが、同子会社である損害保険ジャパン(株)は当社株式を保有しております。
4. ユアサ商事(株)は当社株式を保有しておりませんが、同子会社である㈱国興は当社株式を保有しております。
5. 兼松(株)は当社株式を保有しておりませんが、同子会社である㈱兼松ケージーケイは当社株式を保有しております。

#### みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

## 5 【従業員の状況等】

## (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

## 当社グループの人材戦略

当社グループは、「クオリティ・ファースト」の理念のもと、高精度・高品位な工作機械と関連する製品・サービスを通じて、お客様の多様なものづくり課題の解決に貢献し、持続可能な未来の実現と中長期的な企業価値向上を目指しております。

この経営戦略を実現するためには、開発、生産、営業、サービス等の各分野において、長年蓄積してきた知識・ノウハウを継承するとともに、新技術を取り込み、顧客ニーズの変化やグローバル市場の変化に柔軟に対応できる人材が不可欠です。

当社グループは、社員一人ひとりの自律的なキャリア形成を支援し、スキルアップ・スキルシフトの機会を提供するとともに、多様な人材と価値観を受け入れる社内環境を整備することで、顧客課題解決力、技術力、部門横断での連携力及びグローバル対応力の強化を図ってまいります。

## 従業員給与等の決定方針

従業員の給与等の決定に当たっては、職務・役割の大きさ、能力の発揮・向上、成果・貢献の状況等を基本要素とし、当社グループの持続的成長を支える人材の確保・育成・活躍促進につながることを重視しております。

## (2) 【従業員の状況】

## 連結会社の状況

当社グループの主な事業は工作機械の製造販売であります。製造は日本、アジアで行っており、販売は海外の重要拠点に子会社を展開して、グローバルな販売活動を行っております。従いまして、当社グループは下記、  
、  
の販売体制を基礎とした各社の所在地別のセグメントから構成されております。

報告セグメント 〃 は牧野フライス製作所及び国内連結子会社が担当するセグメントであり、主たる地域は日本、韓国、中国、大洋州、ノルウェイ、イギリス及びセグメント 〃、  
〃 に含まれないすべての地域です。

報告セグメント 〃 はMAKINO ASIA PTE LTD(シンガポール)が担当するセグメントであり、主たる地域は中国、ASEAN諸国、インドです。

報告セグメント 〃 はMAKINO INC.(アメリカ)が担当しているセグメントで、南北アメリカのすべての国です。

報告セグメント 〃 はMAKINO Europe GmbH(ドイツ)が担当するセグメントであり、ヨーロッパ大陸(ノルウェイを除く)のすべての国です。

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
	2,207
	1,716
	646
	208
合計	4,777

(注) 従業員数は就業人員であります。

## 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
1,405	43.6	19.0	7,431,567	4.4

セグメントの名称	従業員数(名)
	1,405

(注) 1 従業員数は就業人員であります。

2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

## 労働組合の状況

当社及び日本における連結子会社の労働組合は、日本労働組合総連合会に属しております。2026年3月31日現在の組合員数は973名であります。

なお、労使関係は円満に推移しております。

## 多様性に関する指標

当連結会計年度における、当社及び開示対象子会社（常時雇用する労働者が101名以上の国内連結子会社）の「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」に基づく多様性に関する指標は、以下のとおりであります。

## ア 女性労働者の割合

	管理職に占める 女性労働者の割合 (%)	係長級に占める 女性労働者の割合 (%)	正規労働者に占める 女性労働者の割合 (%)	全労働者に占める 女性労働者の割合 (%)
当社	3.3	8.4	10.8	11.3
(株)牧野技術サービス	0.0	14.3	12.2	13.8
マキノジェイ(株)	0.0	20.0	15.4	15.8
牧野フライス技研(株)	0.0	7.7	14.3	36.7
(参考) 当社及び国内連結子会社	2.6	10.9	12.1	14.5

- (注) 1 管理職は、課長もしくは課長相当役職以上の職位にある者であります。  
 2 係長級は、リーダーもしくは係長役職以上で管理職ではない職位にある者であります。  
 3 正規労働者は、雇用期間の定めのない正規雇用社員であります。  
 4 非正規労働者は、パートタイマー及び有期の嘱託契約社員であります。

## イ 育児休業の取得率

	女性 (%)	男性 (%)	全体 (%)
当社	100.0	57.9	66.7
(株)牧野技術サービス	50.0	57.1	55.6
マキノジェイ(株)	200.0	200.0	200.0
牧野フライス技研(株)	100.0	100.0	100.0
(参考) 当社及び国内連結子会社	90.9	61.3	69.0

- (注) 育児休業の取得率は、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」第71条の6第1号に定める方法により算出しております。

## ウ 男女の賃金の差異

	正規労働者 (%)	非正規労働者 (%)			全体 (%)
		パートタイマー	嘱託契約社員	非正規全体	
当社	79.7	71.7	59.4	48.1	75.3
(株)牧野技術サービス	77.6	87.8	74.5	61.0	71.1
マキノジェイ(株)	76.7	86.5	26.5	37.1	74.3
牧野フライス技研(株)	72.5	97.5	59.0	76.4	46.5
(参考) 当社及び国内連結子会社	77.7	84.8	58.4	52.4	67.8

- (注) 1 男女の賃金の差異は、男性を100%とした場合であります。  
 2 正規労働者は、雇用期間の定めのない正規雇用社員であります。  
 3 非正規労働者は、パートタイマー及び有期の嘱託契約社員であります。  
 4 男女の賃金の差異は、主に管理職比率、雇用形態及び勤務日数や時間の差異によるものです。賃金制度・体系において、性別による差異はありません。

## 第5 【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

なお、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び財務諸表について、仰星監査法人により監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、開示書類作成等のセミナーに定期的に参加しております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	64,055	75,137
受取手形、売掛金及び契約資産	1 55,989	1 60,934
有価証券	135	39
商品及び製品	33,476	37,317
仕掛品	19,263	20,622
原材料及び貯蔵品	45,479	51,068
その他	12,055	15,406
貸倒引当金	1,849	1,298
<b>流動資産合計</b>	<b>228,604</b>	<b>259,229</b>
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	92,568	98,478
減価償却累計額	53,376	55,977
建物及び構築物（純額）	39,192	42,500
機械装置及び運搬具	35,494	37,093
減価償却累計額	24,375	26,603
機械装置及び運搬具（純額）	11,119	10,489
工具、器具及び備品	19,977	19,931
減価償却累計額	14,791	15,506
工具、器具及び備品（純額）	5,185	4,425
土地	20,022	20,257
リース資産	12,379	14,855
減価償却累計額	4,993	6,134
リース資産（純額）	7,385	8,720
建設仮勘定	11,315	24,410
<b>有形固定資産合計</b>	<b>94,221</b>	<b>110,804</b>
<b>無形固定資産</b>		
その他	3,539	3,569
<b>無形固定資産合計</b>	<b>3,539</b>	<b>3,569</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	2 25,226	2 30,549
長期貸付金	496	429
繰延税金資産	6,607	6,696
退職給付に係る資産	4,687	7,948
その他	3,739	3,851
貸倒引当金	85	51
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>40,672</b>	<b>49,422</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>138,433</b>	<b>163,796</b>
<b>資産合計</b>	<b>367,037</b>	<b>423,026</b>

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	19,125	22,448
電子記録債務	12,429	15,861
短期借入金	8,143	<sup>4</sup> 16,759
1年内償還予定の社債	5,000	10,000
1年内返済予定の長期借入金	11,500	9,000
リース債務	1,132	1,469
未払法人税等	3,346	3,339
その他	<sup>3</sup> 36,934	<sup>3</sup> 51,722
流動負債合計	97,610	130,601
固定負債		
社債	15,000	5,000
長期借入金	13,000	7,000
リース債務	3,425	4,130
繰延税金負債	8,258	11,462
役員退職慰労引当金	161	173
退職給付に係る負債	715	843
その他	2,216	2,384
固定負債合計	42,776	30,995
負債合計	140,387	161,596
純資産の部		
株主資本		
資本金	21,142	21,142
資本剰余金	37,116	37,140
利益剰余金	137,760	156,414
自己株式	7,175	7,163
株主資本合計	188,843	207,534
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	13,997	17,815
為替換算調整勘定	20,626	31,272
退職給付に係る調整累計額	2,817	4,434
その他の包括利益累計額合計	37,441	53,521
非支配株主持分	364	372
純資産合計	226,650	261,429
負債純資産合計	367,037	423,026

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
売上高	1	234,216	1	261,184
売上原価	2	161,777	2	178,860
売上総利益		72,439		82,324
販売費及び一般管理費	3	53,922	3	57,289
営業利益		18,516		25,035
営業外収益				
受取利息		469		638
受取配当金		563		653
助成金収入		1,109		661
為替差益		-		130
その他		825		924
営業外収益合計		2,967		3,007
営業外費用				
支払利息		485		546
社債利息		96		80
為替差損		679		-
その他		130		116
営業外費用合計		1,392		743
経常利益		20,090		27,299
特別利益				
固定資産売却益	4	519	4	310
投資有価証券売却益		756		1,917
関係会社株式売却益		4		-
特別利益合計		1,280		2,228
特別損失				
固定資産除却損	5	75	5	73
公開買付関連費用		1,312		1,230
特別損失合計		1,388		1,303
税金等調整前当期純利益		19,983		28,225
法人税、住民税及び事業税		6,321		6,316
法人税等調整額		770		903
法人税等合計		5,550		7,219
当期純利益		14,432		21,005
非支配株主に帰属する当期純利益		16		13
親会社株主に帰属する当期純利益		14,415		20,992

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
当期純利益	14,432	21,005
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,037	3,818
為替換算調整勘定	2,473	10,645
退職給付に係る調整額	934	1,617
その他の包括利益合計	3,577	16,082
包括利益	10,854	37,087
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	10,838	37,073
非支配株主に係る包括利益	16	14

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	21,142	37,092	127,113	5,199	180,149
当期変動額					
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動		7			7
剰余金の配当			3,768		3,768
親会社株主に帰属する当期純利益			14,415		14,415
自己株式の取得				2,007	2,007
自己株式の処分		16		31	47
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	24	10,647	1,976	8,694
当期末残高	21,142	37,116	137,760	7,175	188,843

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	16,034	23,100	1,883	41,018	385	221,553
当期変動額						
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						7
剰余金の配当						3,768
親会社株主に帰属する当期純利益						14,415
自己株式の取得						2,007
自己株式の処分						47
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	2,037	2,473	933	3,577	20	3,597
当期変動額合計	2,037	2,473	933	3,577	20	5,096
当期末残高	13,997	20,626	2,817	37,441	364	226,650

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	21,142	37,116	137,760	7,175	188,843
当期変動額					
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動					-
剰余金の配当			2,338		2,338
親会社株主に帰属する当期純利益			20,992		20,992
自己株式の取得				5	5
自己株式の処分		24		17	42
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	24	18,653	12	18,690
当期末残高	21,142	37,140	156,414	7,163	207,534

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	為替換算調整勘定	退職給付に係る調整累計額	その他の包括利益累計額合計		
当期首残高	13,997	20,626	2,817	37,441	364	226,650
当期変動額						
非支配株主との取引に係る親会社の持分変動						-
剰余金の配当						2,338
親会社株主に帰属する当期純利益						20,992
自己株式の取得						5
自己株式の処分						42
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)	3,818	10,645	1,616	16,080	8	16,088
当期変動額合計	3,818	10,645	1,616	16,080	8	34,779
当期末残高	17,815	31,272	4,434	53,521	372	261,429

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	19,983	28,225
減価償却費	8,313	8,256
退職給付に係る負債の増減額 ( は減少 )	224	613
貸倒引当金の増減額 ( は減少 )	103	707
受取利息及び受取配当金	1,032	1,292
支払利息	582	627
為替差損益 ( は益 )	4	19
投資有価証券売却及び評価損益 ( は益 )	756	1,917
固定資産売却損益 ( は益 )	519	310
固定資産除却損	75	73
関係会社株式売却益	4	-
公開買付関連費用	1,312	1,230
売上債権の増減額 ( は増加 )	8,757	332
棚卸資産の増減額 ( は増加 )	2,680	4,057
仕入債務の増減額 ( は減少 )	826	2,603
その他の流動負債の増減額 ( は減少 )	1,009	11,884
その他	930	3,010
小計	18,994	40,637
利息及び配当金の受取額	1,035	1,292
利息の支払額	578	638
法人税等の支払額	5,500	6,292
公開買付関連費用の支払額	378	1,771
営業活動によるキャッシュ・フロー	13,571	33,227
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	14,945	18,299
有形固定資産の売却による収入	1,419	1,055
投資有価証券の取得による支出	2,005	5
投資有価証券の売却による収入	877	2,262
その他	777	1,164
投資活動によるキャッシュ・フロー	13,877	16,152
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額 ( は減少 )	5,975	8,019
ファイナンス・リース債務の返済による支出	1,081	1,348
長期借入れによる収入	-	3,000
長期借入金の返済による支出	5,818	11,500
社債の償還による支出	-	5,000
自己株式の取得による支出	2,007	5
子会社の自己株式の取得による支出	25	-
配当金の支払額	3,763	2,337
非支配株主への配当金の支払額	4	6
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,726	9,178
現金及び現金同等物に係る換算差額	1,479	3,187
現金及び現金同等物の増減額 ( は減少 )	8,511	11,084
現金及び現金同等物の期首残高	72,578	64,067
現金及び現金同等物の期末残高	1 64,067	1 75,151

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社 40社

主要な連結子会社の名称

「第1 企業の概況 4 関係会社の状況」に記載しているため省略しております。

(2) 主要な非連結子会社名

(株)エツキ

非連結子会社5社はいずれも小規模会社であり、合計の総資産、売上高、当期純損益及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼさないため、連結の範囲から除いております。

2 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法を適用した非連結子会社または関連会社の数

持分法適用の非連結子会社または関連会社はありません。

(2) 持分法を適用しない非連結子会社及び関連会社の名称等

(株)エツキ

非連結子会社5社及び関連会社2社については、それぞれ当期純損益及び利益剰余金(持分に見合う額)等に及ぼす影響が軽微であり、かつ全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しております。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社33社の決算日は、3月31日であります。上記以外の7社(Makino do Brazil Ltda., Makino Mexico, S. de R.L. de C.V., 牧野机床(中国)有限公司 他)の決算日は12月31日であり、連結財務諸表作成に際しては、連結決算日との間に生じた重要な取引については連結上必要な調整を行っております。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

a 満期保有目的の債券

償却原価法(定額法)

b その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は総平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

総平均法による原価法

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券とみなされるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

棚卸資産

商品及び製品、仕掛品

主として個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております。)

原材料及び貯蔵品

主として移動平均法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却方法

有形固定資産(リース資産を除く)

当社及び国内連結子会社は、定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

在外連結子会社は、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 5～50年

機械装置及び運搬具 3～12年

無形固定資産(リース資産を除く)

無形固定資産(ソフトウェアを除く)の減価償却の方法は、定額法によっております。

なお、ソフトウェアの減価償却の方法は次のとおりであります。

)市場販売目的のソフトウェア

市場販売目的のソフトウェアについては、見込販売期間(3年以内)における見込販売収益に基づく償却額と販売可能な残存販売期間に基づく均等配分額を比較し、いずれか大きい額を計上する方法によっております。

)自社利用のソフトウェア

自社利用のソフトウェアについては、見込利用可能期間(5年以内)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

なお、一部の在外連結子会社については、国際財務報告基準に基づき財務諸表を作成しており、国際財務報告基準第16号「リース」(以下「IFRS第16号」という。)及びASU第2016-2号「リース」(以下「ASU第2016-2号」という。)を適用しております。IFRS第16号及びASU第2016-2号により、リースの借手については、原則としてすべてのリースを貸借対照表に資産及び負債として計上しており、資産計上された使用権資産の減価償却方法は定額法によっております。また、(リース取引関係)において、IFRS第16号及びASU第2016-2号に基づくリース取引は1 ファイナンス・リース取引の分類としております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売掛金等債権の回収不能に備えて、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

役員退職慰労引当金

連結子会社の一部は、役員の退職金支払に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき、退職給付債務から年金資産の額を控除した額を退職給付に係る負債、年金資産の額が退職給付債務を超過している額を退職給付に係る資産に計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(主として10年)による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日翌連結会計年度から費用処理することとしております。

未認識数理計算上の差異については、税効果を調整の上、純資産の部におけるその他の包括利益累計額の退職給付に係る調整累計額に計上しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは工作機械の製造・販売を主な事業としております。製品の販売については、出荷又は船積の時点において製品に対する支配が顧客に移転したと判断し、収益を認識しております。また一部のエンジニアリングサービスについては履行義務が一定期間にわたり充足されるものと判断し、その履行義務の充足に係る進捗度を見積り、当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

為替予約については、振当処理の要件を満たしているものは、振当処理を行っております。また、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、特例処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

ヘッジ手段	ヘッジ対象
為替予約	外貨建金銭債権債務
金利スワップ	長期借入金

ヘッジ方針

社内管理規程に基づき為替変動リスクを回避する目的で行っております。

ヘッジ有効性評価の方法

為替予約

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計又は相場変動とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計又は相場変動を比較し、両者の変動額等を基礎にして、ヘッジ有効性を評価しております。

金利スワップ

特例処理の適用要件を満たしているため、有効性の評価を省略しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない短期的な投資であります。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取り扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありません。

(表示方法の変更)

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に含めていた「その他の流動負債の増減額(は減少)」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、「営業活動によるキャッシュ・フロー」の「その他」に表示していた1,939百万円は、「その他の流動負債の増減額(は減少)」1,009百万円、「その他」930百万円として組み替えております。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形、売掛金及び契約資産のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
受取手形	1,339百万円	1,332百万円
売掛金	53,569百万円	58,238百万円
契約資産	1,080百万円	1,363百万円

- 2 非連結子会社及び関連会社に係る注記

各科目に含まれている非連結子会社及び関連会社に対するものは次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
投資有価証券(株式等)	391百万円	391百万円

- 3 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債	14,186百万円	25,082百万円

- 4 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

連結会計年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額及び 貸出コミットメントの総額	15,000百万円	18,000百万円
借入実行残高	百万円	8,000百万円
差引額	15,000百万円	10,000百万円

(連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 通常の販売目的で保有する棚卸資産の収益性の低下による簿価切下額(洗替法による戻入額相殺後)は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上原価	129百万円	111百万円

## 3 主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
従業員給料手当	22,134百万円	23,830百万円
運賃荷造費	7,458百万円	8,569百万円
減価償却費	3,306百万円	3,244百万円
貸倒引当金繰入額	390百万円	60百万円
役員退職慰労引当金繰入額	12百万円	12百万円
退職給付費用	168百万円	24百万円

## 4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	39百万円	33百万円
機械装置及び運搬具	241百万円	194百万円
工具、器具及び備品等	18百万円	56百万円
土地	219百万円	26百万円
計	519百万円	310百万円

## 5 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	6百万円	10百万円
機械装置及び運搬具	17百万円	1百万円
工具、器具及び備品等	51百万円	60百万円
計	75百万円	73百万円

## 6 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費の総額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	9,380百万円	9,838百万円

## (連結包括利益計算書関係)

## その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,671百万円	6,918百万円
組替調整額	1,023百万円	1,353百万円
法人税等及び税効果調整前	2,694百万円	5,565百万円
法人税等及び税効果額	656百万円	1,746百万円
その他有価証券評価差額金	2,037百万円	3,818百万円
為替換算調整勘定		
当期発生額	2,473百万円	10,645百万円
退職給付に係る調整額		
当期発生額	2,344百万円	2,911百万円
組替調整額	221百万円	482百万円
法人税等及び税効果調整前	2,123百万円	2,429百万円
法人税等及び税効果額	1,188百万円	811百万円
退職給付に係る調整額	934百万円	1,617百万円
その他の包括利益合計	3,577百万円	16,082百万円

## (連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	24,893,841			24,893,841

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,176,243	336,077	6,913	1,505,407

## (変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

2024年4月30日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得	153,400株
2024年9月6日開催の取締役会決議に基づく自己株式の取得	181,700株
単元未満株式の買取りによる増加	977株

減少数の主な内訳は、次の通りであります。

2024年7月5日開催の取締役会決議に基づく取締役に対する譲渡制限付株式としての自己株式処分	6,913株
--	--------

## 3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月20日 定時株主総会	普通株式	1,897	80.00	2024年3月31日	2024年6月21日
2024年10月31日 取締役会	普通株式	1,871	80.00	2024年9月30日	2024年12月3日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月19日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,338	100.00	2025年3月31日	2025年6月20日

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

## 1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	24,893,841			24,893,841

## 2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	1,505,407	487	3,710	1,502,184

## (変動事由の概要)

増加数の主な内訳は、次の通りであります。

単元未満株式の買取りによる増加

487株

減少数の主な内訳は、次の通りであります。

2025年7月4日開催の取締役会決議に基づく取締役に対する譲渡制限付株式としての自己株式処分

3,710株

## 3 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

## 4 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月19日 定時株主総会	普通株式	2,338	100.00	2025年3月31日	2025年6月20日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

次の剰余金の配当に関する事項は、2026年6月23日開催予定の定時株主総会の決議事項となっております。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月23日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	6,315	270.00	2026年3月31日	2026年6月24日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に記載されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	64,055百万円	75,137百万円
有価証券勘定	135百万円	39百万円
計	64,190百万円	75,177百万円
預入期間が3ヵ月を超える 定期預金等	123百万円	25百万円
現金及び現金同等物期末残高	64,067百万円	75,151百万円

## 2 重要な非資金取引の内容

ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る 資産の額	1,838百万円	2,068百万円
ファイナンス・リース取引に係る 債務の額	1,036百万円	1,996百万円

(注) 一部の在外連結子会社については、IFRS第16号及びASU第2016-2号を適用しており、当該会社で締結したリース取引について、上記ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額の記載に含めております。

(リース取引関係)

## 1 ファイナンス・リース取引

所有権移転ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

従業員用独身寮であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却方法」 リース資産に記載のとおりであります。

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産

主として、生産用設備機械であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4 会計方針に関する事項 (2)重要な減価償却資産の減価償却方法」 リース資産に記載のとおりであります。

## 2 オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年以内	403百万円	403百万円
1年超	1,563百万円	1,159百万円
合計	1,967百万円	1,563百万円

## (金融商品関係)

## 1 金融商品の状況に関する事項

## (1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、主に工作機械の製造販売事業を行うための設備投資計画に照らして、必要な資金(主に銀行借入や社債発行)を調達しております。一時的な余資は安全性の高い金融資産で運用し、また、短期的な運転資金を銀行借入により調達しております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

## (2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。また、グローバルに事業を展開していることから生じている外貨建ての営業債権は、為替の変動リスクに晒されておりますが、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。有価証券及び投資有価証券は、主に取引先企業との業務又は資本提携等に関連する株式であり、市場価格の変動リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、ほとんど1年以内の支払期日であります。また、その一部には、原材料等の輸入に伴う外貨建てのものがあり、為替の変動リスクに晒されておりますが、恒常的に同じ外貨建ての売掛金残高の範囲内にあります。借入金及び社債は、主に設備投資に必要な資金の調達を目的としたものであります。このうち一部は、変動金利であるため金利の変動リスクに晒されておりますが、デリバティブ取引(金利スワップ取引)を利用してヘッジしております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約取引および支払金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした金利スワップ取引であります。なお、ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法等については、前述の「会計方針に関する事項」に記載されている「重要なヘッジ会計の方法」をご覧ください。

## (3) 金融商品に係るリスク管理体制

## 信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、与信管理規程に従い、営業債権及び長期貸付金について、営業本部等が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の与信管理規程に準じて、同様の管理を行っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付の高い金融機関とのみ取引を行っております。

当期の連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクにさらされる金融資産の貸借対照表価額により表されております。

## 市場リスク(為替や金利等の変動リスク)の管理

当社及び一部の連結子会社は、外貨建ての営業債権債務について、通貨別月別に把握された為替の変動リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。なお、為替相場の状況により、輸出に係る予定取引により確実に発生すると見込まれる外貨建営業債権に対する先物為替予約を行っております。

有価証券及び投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直しております。

デリバティブ取引については、取引権限等を定めた社内規程に基づき、経理部において取引、記帳及び契約先と残高照合等を行っております。連結子会社についても、当社の規程に準じて、管理を行っております。

## 資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき経理部が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性を必要十分な程度に維持することなどにより、流動性リスクを管理しております。

## (4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。「現金及び預金」「受取手形、売掛金及び契約資産」「支払手形及び買掛金」「電子記録債務」「短期借入金」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 有価証券及び投資有価証券 <sup>*1 *2</sup>			
満期保有目的の債券	1,099	1,084	15
その他有価証券	23,800	23,800	
資産計	24,900	24,885	15
(2) 社債	20,000	20,017	17
(3) 長期借入金	24,500	24,435	64
負債計	44,500	44,453	46
(4) デリバティブ取引 <sup>*3</sup>	(1)	(1)	

(\*1) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額412百万円)は、「(1)有価証券及び投資有価証券　その他有価証券」には含めておりません。

(\*2) 時価算定適用指針第24-16項に従い、経過措置を適用した組合出資金50百万円は「(1)有価証券及び投資有価証券　その他有価証券」には含めておりません。

(\*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で表示しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位：百万円)

	連結貸借対照表 計上額	時価	差額
(1) 有価証券及び投資有価証券 <sup>*1 *2</sup>			
満期保有目的の債券	1,000	994	5
その他有価証券	29,126	29,126	
資産計	30,126	30,120	5
(2) 社債	15,000	14,919	80
(3) 長期借入金	16,000	15,970	29
負債計	31,000	30,889	110
(4) デリバティブ取引 <sup>*3</sup>	(3)	(3)	

(\*1) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額412百万円)は、「(1)有価証券及び投資有価証券　その他有価証券」には含めておりません。

(\*2) 時価算定適用指針第24-16項に従い、経過措置を適用した組合出資金50百万円は「(1)有価証券及び投資有価証券　その他有価証券」には含めておりません。

(\*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については( )で表示しております。

(注1) 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	64,055			
受取手形及び売掛金	54,651	257		
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券	100	800	200	
合計	118,806	1,057	200	

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 5年以内	5年超 10年以内	10年超
現金及び預金	75,137			
受取手形及び売掛金	59,264	306		
有価証券及び投資有価証券				
満期保有目的の債券		800	200	
合計	134,402	1,106	200	

(注2) 社債、長期借入金及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
社債	5,000	10,000			5,000	
長期借入金	11,500	9,000		4,000		
合計	16,500	19,000		4,000	5,000	

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超
社債	10,000			5,000		
長期借入金	9,000		4,000		3,000	
合計	19,000		4,000	5,000	3,000	

### 3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

## (1) 時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	23,800			23,800
資産計	23,800			23,800
デリバティブ取引 通貨関連		1		1
負債計		1		1

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 その他有価証券	29,126			29,126
資産計	29,126			29,126
デリバティブ取引 通貨関連		3		3
負債計		3		3

## (2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券		1,084		1,084
資産計		1,084		1,084
社債 長期借入金		20,017 24,435		20,017 24,435
負債計		44,453		44,453

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
有価証券及び投資有価証券 満期保有目的の債券		994		994
資産計		994		994
社債 長期借入金		14,919 15,970		14,919 15,970
負債計		30,889		30,889

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

#### 有価証券及び投資有価証券

株式は相場価格を用いて評価しております。活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。債券は取引所の価格又は取引金融機関から提示された価格によっております。市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、その時価をレベル2の時価に分類しております。

#### デリバティブ取引

為替予約の時価は、為替レート等の観察可能なインプットを用いて割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。為替予約の振当処理によるものは、ヘッジ対象である金銭債権と一体として処理されているため、その時価は当該金銭債権の時価に含めて記載しております。金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は当該長期借入金の時価に含めて記載しておりません。

#### 社債

当社の発行する社債の時価は、元利金の合計額を新規に同様の発行を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法に基づき算定しております。社債の公正価値は、市場価格があるものの活発な市場で取引されているわけではないため、レベル2の時価に分類しております。

#### 長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いて算定する方法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

#### 1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの			
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	1,099	1,084	15
合計	1,099	1,084	15

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
時価が連結貸借対照表計上額を超えるもの			
時価が連結貸借対照表計上額を超えないもの	1,000	994	5
合計	1,000	994	5

## 2 その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	23,764	3,911	19,852
その他	12	9	2
小計	23,776	3,921	19,854
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式			
その他	23	30	6
小計	23	30	6
合計	23,800	3,951	19,848

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの			
株式	29,086	3,673	25,413
その他	13	9	3
小計	29,100	3,682	25,417
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの			
株式			
その他	25	30	4
小計	25	30	4
合計	29,126	3,713	25,412

## 3. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計 (百万円)	売却損の合計 (百万円)
株式	877	756	
合計	877	756	

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計 (百万円)	売却損の合計 (百万円)
株式	2,162	1,917	
合計	2,162	1,917	

(デリバティブ取引関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位：百万円)

区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建 米ドル	299		1	1
合計		299		1	1

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建 米ドル	売掛金	7,345		125
ユーロ	680			7	
合計			8,025		117

(2) 金利関連

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位：百万円)

区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引以外の取引	為替予約取引				
	売建				
	米ドル	319		4	4
	買建				
	円	95		0	0
合計		414		3	3

2 ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 通貨関連

(単位：百万円)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価
為替予約等の振当処理	為替予約取引				
	売建	売掛金			
	米ドル		7,930		186
	ユーロ		1,925		7
合計	9,855			193	

(2) 金利関連

該当事項はありません。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び国内連結子会社は、確定給付型の制度として、企業年金制度（規約型）、退職一時金制度及び確定拠出年金制度等を設けております。このうち、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しております。

一部の在外連結子会社は、確定給付制度の他、確定拠出型制度等を設けております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表（簡便法を適用した制度を除く。）

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
退職給付債務の期首残高		22,488		19,729
勤務費用		665		544
利息費用		486		541
数理計算上の差異の発生額		2,731		1,379
退職給付の支払額		1,132		1,295
その他		47		421
退職給付債務の期末残高		19,729		18,562

## (2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
年金資産の期首残高		24,193		23,777
期待運用収益		728		881
数理計算上の差異の発生額		386		1,442
事業主からの拠出額		465		454
退職給付の支払額		1,107		1,264
その他		116		445
年金資産の期末残高		23,777		25,737

## (3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
退職給付に係る負債の期首残高		68		74
退職給付費用		7		8
退職給付の支払額		1		13
制度への拠出額				
退職給付に係る負債の期末残高		74		69

## (4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	(2025年3月31日)		(2026年3月31日)	
積立型制度の退職給付債務		19,236		18,011
年金資産		23,777		25,737
		4,540		7,725
非積立型制度の退職給付債務		569		620
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額		3,971		7,104
退職給付に係る負債		715		843
退職給付に係る資産		4,687		7,948
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額		3,971		7,104

(注) 簡便法を適用した制度を含みます。

## (5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	665	544
利息費用	486	541
期待運用収益	728	881
数理計算上の差異の費用処理額	221	482
簡便法で計算した退職給付費用	7	8
その他	56	61
確定給付制度に係る退職給付費用	265	207

## (6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
数理計算上の差異	2,122	2,340
合計	2,122	2,340

## (7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	5,101	7,442
合計	5,101	7,442

## (8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
株式	33.3%	34.5%
債券	28.9%	29.1%
保険資産	9.6%	9.0%
その他	28.1%	27.4%
合計	100.0%	100.0%

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

## (9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
割引率	主として1.9%	主として3.1%
長期期待運用収益率	主として2.0%	主として3.0%

## 3. 確定拠出制度

当社及び連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度2,000百万円、当連結会計年度2,188百万円です。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
(繰延税金資産)		
税務上の繰越欠損金(注) 2	603百万円	1,223百万円
未払費用	1,776百万円	1,886百万円
役員退職慰労引当金	54百万円	59百万円
退職給付に係る負債	299百万円	17百万円
長期未払金	35百万円	32百万円
投資有価証券評価損	441百万円	441百万円
研究開発費	1,663百万円	1,267百万円
その他	5,146百万円	5,398百万円
繰延税金資産小計	10,019百万円	10,326百万円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注) 2	百万円	309百万円
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	834百万円	658百万円
評価性引当額小計(注) 1	834百万円	968百万円
繰延税金資産合計	9,184百万円	9,357百万円
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	5,844百万円	7,591百万円
退職給付に係る資産	1,942百万円	2,738百万円
減価償却費認容	1,392百万円	1,618百万円
その他	1,655百万円	2,175百万円
繰延税金負債合計	10,835百万円	14,123百万円
繰延税金資産(負債)の純額	1,651百万円	4,766百万円

(注) 1. 評価性引当額が134百万円増加しております。この増加の主な内容は、税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額309百万円を認識したことに伴うものであります。

## 2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)						603	603百万円
評価性引当額							"
繰延税金資産						603	603 "

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(b)						1,223	1,223百万円
評価性引当額						309	309 "
繰延税金資産						913	913 "

(b) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	0.2%	0.1%
評価性引当額の増減	2.4%	0.2%
住民税均等割額等	0.2%	0.1%
海外子会社の税率差異	4.2%	5.7%
留保利益の税効果	2.4%	1.9%
税額控除	1.0%	1.8%
その他	2.4%	0.4%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	27.8%	25.6%

## 3. 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社及び国内連結子会社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

## (資産除去債務関係)

前連結会計年度(2025年3月31日)

資産除去債務は重要性が乏しいと判断されることから、記載しておりません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

資産除去債務は重要性が乏しいと判断されることから、記載しておりません。

## (賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

	報告セグメント				
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	計 (百万円)
一時点で移転される財及びサービス	51,096	92,556	58,233	18,674	220,561
一定の期間にわたり移転される財及びサービス	2	2,296	11,287	68	13,655
顧客との契約から生じる収益	51,099	94,853	69,520	18,743	234,216

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

	報告セグメント				
	(百万円)	(百万円)	(百万円)	(百万円)	計 (百万円)
一時点で移転される財及びサービス	46,666	118,936	63,878	17,935	247,417
一定の期間にわたり移転される財及びサービス	2	2,489	11,244	30	13,767
顧客との契約から生じる収益	46,668	121,426	75,123	17,966	261,184

## 2. 収益を理解するための基礎となる情報

「4 会計方針に関する事項」の「(5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載の通りであります。

## 3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

## (1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位: 百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	47,238	54,908
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	54,908	59,570
契約資産(期首残高)	604	1,080
契約資産(期末残高)	1,080	1,363
契約負債(期首残高)	15,633	14,186
契約負債(期末残高)	14,186	25,082

契約負債は、主に製品代金にかかる顧客からの前受金であり、収益の認識に伴い取り崩されます。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

未充足(又は部分的に未充足)の履行義務は、当連結会計年度末において101,440百万円であります。当該履行義務は、主に工作機械の製造及び販売に関するものであり、期末日後1年以内に約93%、残り約7%が期末日後1年超に収益として認識されると見込んでおります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

未充足(又は部分的に未充足)の履行義務は、当連結会計年度末において110,238百万円であります。当該履行義務は、主に工作機械の製造及び販売に関するものであり、期末日後1年以内に約96%、残り約4%が期末日後1年超に収益として認識されると見込んでおります。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち、分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループの主な事業は工作機械の製造販売であります。製造は日本、アジアで行っており、販売は海外の重要拠点に子会社を展開して、グローバルな販売活動を行っております。従いまして、当社グループは下記 、 、 の販売体制を基礎とした各社の所在地別のセグメントから構成されております。

報告セグメント 〃 は牧野フライス製作所が担当するセグメントであり、主たる地域は日本、韓国、中国、大洋州、ノルウェイ、イギリス及びセグメント 〃 、 〃 に含まれないすべての地域です。さらに、国内関係子会社を含んでおります。

報告セグメント 〃 はMAKINO ASIA PTE LTD(シンガポール)が担当するセグメントであり、主たる地域は中国、ASEAN諸国、インドです。

報告セグメント 〃 は、MAKINO INC.(アメリカ)が担当しているセグメントで、南北アメリカのすべての国です。

報告セグメント 〃 は、MAKINO Europe GmbH(ドイツ)が担当するセグメントであり、ヨーロッパ大陸(ノルウェイを除く)のすべての国です。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されているセグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				
					計
売上高					
外部顧客への売上高	51,099	94,853	69,520	18,743	234,216
セグメント間の内部 売上高又は振替高	81,490	9,860	484	32	91,868
計	132,590	104,713	70,005	18,775	326,084
セグメント利益	11,982	4,379	2,729	302	19,395
セグメント資産	228,739	108,343	62,742	20,014	419,839
その他の項目					
減価償却費	4,106	2,786	1,144	336	8,373
のれんの償却額			73		73
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	13,371	2,823	524	281	17,000

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				
					計
売上高					
外部顧客への売上高	46,668	121,426	75,123	17,966	261,184
セグメント間の内部 売上高又は振替高	90,044	11,293	356	61	101,756
計	136,712	132,719	75,480	18,028	362,941
セグメント利益	12,063	8,744	3,325	91	24,225
セグメント資産	250,024	132,971	74,946	23,438	481,380
その他の項目					
減価償却費	4,206	2,878	889	419	8,394
のれんの償却額			72		72
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	15,626	3,033	1,853	575	21,088

## 4 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：百万円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	326,084	362,941
セグメント間取引消去	91,868	101,756
連結財務諸表の売上高	234,216	261,184

(単位：百万円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	19,395	24,225
セグメント間取引消去等	879	809
連結財務諸表の営業利益	18,516	25,035

(単位：百万円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	419,839	481,380
セグメント間取引消去等	52,801	58,354
連結財務諸表の資産合計	367,037	423,026

(単位：百万円)

その他の項目	報告セグメント計		調整額		連結財務諸表 計上額	
	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度	前連結会計年度	当連結会計年度
減価償却費	8,373	8,394	60	137	8,313	8,256
有形固定資産及び無形固定資産の増加額	17,000	21,088	98	35	16,901	21,052

## 【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アメリカ 合衆国	その他の北中 南米	中国	その他の アジア	ヨーロッパ	その他の地域	合計
39,243	58,977	10,649	75,198	26,709	19,679	3,758	234,216

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アメリカ	アジア	ヨーロッパ	合計
53,978	3,771	33,769	2,701	94,221

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

## 1 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

## 2 地域ごとの情報

## (1) 売上高

(単位：百万円)

日本	アメリカ 合衆国	その他の北中 南米	中国	その他の アジア	ヨーロッパ	その他の地域	合計
34,361	65,676	9,217	95,005	33,667	19,915	3,339	261,184

(注) 売上高は顧客の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## (2) 有形固定資産

(単位：百万円)

日本	アメリカ	アジア	ヨーロッパ	合計
66,073	5,041	36,475	3,214	110,804

## 3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先がないため、記載はありません。

## 【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

## 【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				
					計
当期末残高			132		132

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	報告セグメント				
					計
当期末残高			64		64

(注) のれん償却額に関しては、セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

## 【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

## 【関連当事者情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

## (1株当たり情報)

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
1株当たり純資産額	9,675.09円	1株当たり純資産額	11,160.24円
1株当たり当期純利益	613.17円	1株当たり当期純利益	897.49円

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2. 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	14,415	20,992
普通株主に帰属しない金額(百万円)		
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益 (百万円)	14,415	20,992
普通株式の期中平均株式数(株)	23,509,923	23,390,145

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
連結貸借対照表の純資産の部の合計額(百万円)	226,650	261,429
普通株式に係る純資産額(百万円)	226,285	261,056
差額の主な内訳(百万円)		
非支配株主持分	364	372
普通株式の発行済株式数(株)	24,893,841	24,893,841
普通株式の自己株式数(株)	1,505,407	1,502,184
1株当たり純資産額の算定に用いられた 普通株式の数(株)	23,388,434	23,391,657

## (重要な後発事象)

当社は、2025年6月3日開催の取締役会において、MMホールディングス株式会社(以下「公開買付者」といいます。 )による当社の普通株式の全てを取得することを目的とした公開買付け(以下「本公開買付け」といいます。 )の開始予定に関して、同日時点における当社の意見として、本公開買付けが開始された場合には、本公開買付けに賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様に対して、本公開買付けに応募することを推奨する旨を決議しておりました。また、当社は、同日付けで、公開買付者との間で公開買付契約書(以下「本公開買付契約」といいます。 )を締結しておりました。

しかしながら、その後、日本の外国為替及び外国貿易法(以下「外為法」といいます。 )に基づくクリアランスに関して、公開買付者が、財務大臣及び経済産業大臣から、2026年4月22日付で、外為法第27条第5項に基づき、本公開買付け及びその後の当社の株主を公開買付者のみとするための一連の手續に係る当社株式の取得(以下「本株式取得」といいます。 )を中止することの勧告(以下「本件勧告」といいます。 )を受領しました。

当社は、本公開買付けに必要な許認可の取得の蓋然性を踏まえ、本株式取得の方針について公開買付者との間で協議を行った結果、必要な許認可を取得できないことが確実になったことから、当社及び公開買付者は、2026年4月30日付けで、本公開買付契約を合意解約しました。また、当社は、同日付けで、公開買付者より、財務大臣及び経済産業大臣に対し、本件勧告を応諾する旨を通知した旨、及び、公開買付けを実施しない旨の連絡を受領し、本公開買付けは不実施となりました。

なお、当連結会計年度の損益に与える影響はありません。

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
㈱牧野フライス 製作所	第7回無担保社債	2016年 9月1日	5,000	5,000 (5,000)	0.50	無担保社債	2026年 9月1日
㈱牧野フライス 製作所	第8回無担保社債	2018年 7月23日	5,000		0.47	無担保社債	2025年 7月23日
㈱牧野フライス 製作所	第9回無担保社債	2020年 3月2日	5,000	5,000 (5,000)	0.41	無担保社債	2027年 3月2日
㈱牧野フライス 製作所	第10回無担保社債	2020年 3月2日	5,000	5,000	0.55	無担保社債	2030年 3月1日
合計			20,000	15,000 (10,000)			

(注) 1. 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定額の金額であります。

2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
10,000			5,000	

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	8,143	16,759	1.57	
1年以内に返済予定の長期借入金	11,500	9,000	0.40	
1年以内に返済予定のリース債務	1,132	1,469		
長期借入金(1年以内に返済予定 のものを除く。)	13,000	7,000	0.80	2028年8月31 日~ 2030年9月30日
リース債務(1年以内に返済予定 のものを除く。)	3,425	4,130		2027年4月30 日~ 2068年3月30日
合計	37,201	38,359		

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均率を記載しております。

2 リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているものがあるため、記載しておりません。

3 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金		4,000		3,000
リース債務	1,150	761	493	299

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

## (2) 【その他】

## 当連結会計年度における半期情報等

	第1四半期 連結累計期間	中間連結会計期間	第3四半期 連結累計期間	当連結会計年度
売上高 (百万円)	55,397	119,421	190,132	261,184
税金等調整前 中間(四半期)(当期) (百万円) 純利益	2,676	9,596	19,728	28,225
親会社株主に帰属する 中間(四半期)(当期) (百万円) 純利益	1,247	6,762	14,029	20,992
1株当たり 中間(四半期)(当期) (円) 純利益	53.35	289.13	599.82	897.49

	第1四半期 連結会計期間	第2四半期 連結会計期間	第3四半期 連結会計期間	第4四半期 連結会計期間
1株当たり 四半期純利益 (円)	53.35	235.78	310.68	297.66

(注) 第1四半期連結累計期間及び第3四半期連結累計期間に係る財務情報に対するレビュー：無

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	24,953	22,938
受取手形	1,103	1,191
売掛金	38,386	41,251
有価証券	135	39
商品及び製品	4,821	5,824
仕掛品	10,824	11,646
原材料及び貯蔵品	5,801	5,670
前払費用	367	488
立替金	5,707	5,916
仮払金	295	376
未収消費税等	3,375	4,606
未収入金	759	98
貸倒引当金	44	46
流動資産合計	96,489	100,006

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	18,087	18,481
構築物	647	623
機械及び装置	2,330	1,937
車両運搬具	19	10
工具、器具及び備品	2,951	2,593
土地	15,126	15,100
リース資産	1,081	1,249
建設仮勘定	9,708	21,909
<b>有形固定資産合計</b>	<b>49,952</b>	<b>61,907</b>
<b>無形固定資産</b>		
特許権	426	372
商標権	15	14
ソフトウェア	1,754	1,987
その他	16	16
<b>無形固定資産合計</b>	<b>2,213</b>	<b>2,389</b>
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	23,545	28,854
関係会社株式	11,906	11,889
出資金	1	1
関係会社出資金	4,734	4,734
長期貸付金	81	46
長期前払費用	107	37
長期未収入金	299	218
その他	295	295
貸倒引当金	80	46
<b>投資その他の資産合計</b>	<b>40,891</b>	<b>46,032</b>
<b>固定資産合計</b>	<b>93,057</b>	<b>110,330</b>
<b>資産合計</b>	<b>189,546</b>	<b>210,336</b>

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形	112	-
買掛金	7,229	7,507
電子記録債務	12,429	15,861
短期借入金	4,000	3 20,500
1年内償還予定の社債	5,000	10,000
1年内返済予定の長期借入金	11,500	9,000
リース債務	333	365
未払金	3,050	2,785
未払費用	2,878	2,820
未払法人税等	1,746	1,990
前受金	357	113
預り金	152	294
流動負債合計	48,791	71,238
固定負債		
社債	15,000	5,000
長期借入金	13,000	7,000
リース債務	655	750
長期未払法人税等	184	324
退職給付引当金	1,431	912
長期未払金	247	235
繰延税金負債	4,407	6,082
長期前受収益	6	4
固定負債合計	34,933	20,310
負債合計	83,724	91,548
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	21,142	21,142
資本剰余金		
資本準備金	14,499	14,499
その他資本剰余金	22,531	22,556
資本剰余金合計	37,030	37,055
利益剰余金		
その他利益剰余金		
別途積立金	2,500	2,500
繰越利益剰余金	38,416	47,541
利益剰余金合計	40,916	50,041
自己株式	7,175	7,163
株主資本合計	91,914	101,076
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	13,907	17,711
評価・換算差額等合計	13,907	17,711
純資産合計	105,822	118,787
負債純資産合計	189,546	210,336

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)		当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)	
売上高	2	102,840	2	106,616
売上原価		79,820		81,656
売上総利益		23,019		24,960
販売費及び一般管理費	1	16,066	1	16,870
営業利益		6,953		8,090
営業外収益				
受取利息及び配当金	2	4,226	2	4,332
受取賃貸料	2	781	2	800
為替差益		-		268
その他		181		173
営業外収益合計		5,189		5,574
営業外費用				
支払利息		239		335
為替差損		342		-
その他		56		19
営業外費用合計		637		354
経常利益		11,504		13,310
特別利益				
投資有価証券売却益		756		1,917
固定資産売却益		5		28
関係会社株式売却益		4		-
特別利益合計		766		1,946
特別損失				
公開買付関連費用		1,312		1,230
固定資産除却損		28		46
特別損失合計		1,341		1,277
税引前当期純利益		10,930		13,979
法人税、住民税及び事業税		2,247		2,578
法人税等調整額		380		62
法人税等合計		1,867		2,516
当期純利益		9,062		11,463

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	21,142	14,499	22,514	37,014	2,500	33,122	35,622
当期変動額							
剰余金の配当						3,768	3,768
当期純利益						9,062	9,062
自己株式の取得							
自己株式の処分			16	16			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	16	16	-	5,294	5,294
当期末残高	21,142	14,499	22,531	37,030	2,500	38,416	40,916

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	5,199	88,580	15,922	15,922	104,502
当期変動額					
剰余金の配当		3,768			3,768
当期純利益		9,062			9,062
自己株式の取得	2,007	2,007			2,007
自己株式の処分	31	47			47
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			2,014	2,014	2,014
当期変動額合計	1,976	3,334	2,014	2,014	1,319
当期末残高	7,175	91,914	13,907	13,907	105,822

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：百万円)

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金		利益剰余金合計
					別途積立金	繰越利益剰余金	
当期首残高	21,142	14,499	22,531	37,030	2,500	38,416	40,916
当期変動額							
剰余金の配当						2,338	2,338
当期純利益						11,463	11,463
自己株式の取得							
自己株式の処分			24	24			
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)							
当期変動額合計	-	-	24	24	-	9,125	9,125
当期末残高	21,142	14,499	22,556	37,055	2,500	47,541	50,041

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額 等合計	
当期首残高	7,175	91,914	13,907	13,907	105,822
当期変動額					
剰余金の配当		2,338			2,338
当期純利益		11,463			11,463
自己株式の取得	5	5			5
自己株式の処分	17	42			42
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)			3,803	3,803	3,803
当期変動額合計	12	9,161	3,803	3,803	12,965
当期末残高	7,163	101,076	17,711	17,711	118,787

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

満期保有目的債券

償却原価法(定額法)

子会社株式及び関連会社株式

総平均法による原価法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は、総平均法により算定しております。)

市場価格のない株式等

総平均法による原価法

(2) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

商品及び製品、仕掛品 個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定しております。)

原材料及び貯蔵品 移動平均法

2 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法によっております。

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備を除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物及び構築物 8～50年

機械及び装置・車両運搬具 4～10年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

無形固定資産(ソフトウェアを除く)の減価償却の方法は、定額法によっております。

なお、ソフトウェアの減価償却の方法は次のとおりです。

市場販売目的のソフトウェア

市場販売目的のソフトウェアについては、見込販売期間(3年以内)における見込販売収益に基づく償却額と販売可能な残存販売期間に基づく均等配分額を比較し、いずれか大きい額を計上する方法によっております。

自社利用のソフトウェア

自社利用のソフトウェアについては、見込利用可能期間(5年以内)に基づく定額法によっております。

(3) リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法を採用しております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

## 3 引当金の計上基準

## (1) 貸倒引当金

売掛金等債権の回収不能に備えて、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等の特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

## (2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき、当事業年度末において発生していると認められる額を計上しております。

なお、当事業年度末においては、退職給付債務見込額が年金資産見込額を超過しているため、超過額を退職給付引当金に計上しております。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(10年)による定額法により翌期から費用処理しております。

## 4 収益及び費用の計上基準

当社は工作機械の製造・販売を主な事業としております。製品の販売については、出荷又は船積の時点において製品に対する支配が顧客に移転したと判断し、収益を認識しております。

## 5 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

## ヘッジ会計の方法

為替予約については、振当処理の要件を満たしているものは、振当処理を行っております。なお、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては、特例処理によっております。

ヘッジ方針については、社内管理規定に基づき為替変動リスクを回避する目的で行っております。

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計又は相場変動とヘッジ手段のキャッシュ・フロー変動の累計又は相場変動を比較し、両者の変動額等を基礎にして、ヘッジ有効性を評価しています。ただし、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

## (貸借対照表関係)

## 1 保証債務

		前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
MAKINO INC.	借入金保証等	百万円	48百万円
MAKINO Europe GmbH	借入金保証等	5,602百万円	4,930百万円

## 2 関係会社に対する資産及び負債(区分掲記されたものを除く)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	39,020百万円	42,157百万円
長期金銭債権	299百万円	218百万円
短期金銭債務	6,335百万円	9,987百万円

## 3 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行と当座貸越契約及び貸出コミットメント契約を締結しております。

事業年度末における当座貸越契約及び貸出コミットメントに係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額及び 貸出コミットメントの総額	15,000百万円	18,000百万円
借入実行残高	百万円	8,000百万円
差引額	15,000百万円	10,000百万円

## (損益計算書関係)

## 1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額並びにおおよその割合は、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
運賃荷造費	4,478百万円	4,989百万円
販売諸掛	594百万円	570百万円
サービス費	812百万円	775百万円
従業員給料手当	3,378百万円	3,663百万円
退職給付費用	107百万円	16百万円
減価償却費	1,152百万円	1,134百万円
賃借料	416百万円	418百万円
おおよその割合		
販売費	76.9%	75.1%
一般管理費	23.1%	24.9%

## 2 関係会社との営業取引及び営業取引以外の取引の取引高の総額

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業取引による取引高		
売上高	82,340百万円	85,370百万円
仕入高等	26,149百万円	27,729百万円
営業取引以外の取引高	4,398百万円	4,452百万円

## (有価証券関係)

前事業年度(2025年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式11,906百万円)は、市場価格がない株式等のため、記載しておりません。

当事業年度(2026年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式11,889百万円)は、市場価格がない株式等のため、記載しておりません。

## (税効果会計関係)

## 1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
(繰延税金資産)		
有価証券評価損	1,441百万円	1,441百万円
貸倒引当金	38百万円	29百万円
製品評価損	138百万円	141百万円
未払費用	698百万円	717百万円
長期未払金	35百万円	32百万円
退職給付引当金	461百万円	287百万円
その他	188百万円	344百万円
繰延税金資産小計	3,001百万円	2,993百万円
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	1,583百万円	1,514百万円
繰延税金資産合計	1,418百万円	1,479百万円
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	5,795百万円	7,532百万円
その他	30百万円	28百万円
繰延税金負債合計	5,825百万円	7,561百万円
繰延税金負債の純額	4,407百万円	6,082百万円

## 2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主要な項目別の内容

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2%	0.1%
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	10.1%	7.9%
住民税均等割	0.3%	0.2%
評価性引当額の増減	5.5%	0.5%
税額控除	1.5%	3.1%
その他	3.1%	2.4%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	17.1%	18.0%

## 3 法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理

当社は、グループ通算制度を適用しております。また、「グループ通算制度を適用する場合の会計処理及び開示に関する取扱い」(実務対応報告第42号 2021年8月12日)に従って、法人税及び地方法人税の会計処理又はこれらに関する税効果会計の会計処理並びに開示を行っております。

## (収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

## (重要な後発事象)

当社は、2025年6月3日開催の取締役会において、MMホールディングス株式会社(以下「公開買付者」といいます。 )による当社の普通株式の全てを取得することを目的とした公開買付け(以下「本公開買付け」といいます。 )の開始予定に関して、同日時点における当社の意見として、本公開買付けが開始された場合には、本公開買付けに賛同の意見を表明するとともに、当社の株主の皆様に対して、本公開買付けに応募することを推奨する旨を決議しておりました。また、当社は、同日付けで、公開買付者との間で公開買付契約書(以下「本公開買付契約」といいます。 )を締結しておりました。

しかしながら、その後、日本の外国為替及び外国貿易法(以下「外為法」といいます。 )に基づくクリアランスに関して、公開買付者が、財務大臣及び経済産業大臣から、2026年4月22日付で、外為法第27条第5項に基づき、本公開買付け及びその後の当社の株主を公開買付者のみとするための一連の手續に係る当社株式の取得(以下「本株式取得」といいます。 )を中止することの勧告(以下「本件勧告」といいます。 )を受領しました。

当社は、本公開買付けに必要な許認可の取得の蓋然性を踏まえ、本株式取得の方針について公開買付者との間で協議を行った結果、必要な許認可を取得できないことが確実になったことから、当社及び公開買付者は、2026年4月30日付けで、本公開買付契約を合意解約しました。また、当社は、同日付けで、公開買付者より、財務大臣及び経済産業大臣に対し、本件勧告を応諾する旨を通知した旨、及び、公開買付けを実施しない旨の連絡を受領し、本公開買付けは不実施となりました。

なお、当事業年度の損益に与える影響はありません。

## 【附属明細表】

## 【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期償却額	当期末残高	減価償却累計額
有形固定資産	建物	18,087	1,608	1	1,212	18,481	35,988
	構築物	647	35		59	623	2,590
	機械及び装置	2,330	285	12	664	1,937	14,299
	車両運搬具	19	1		9	10	129
	工具、器具及び備品	2,951	905	365	897	2,593	7,767
	土地	15,126	2	28		15,100	
	リース資産	1,081	457	2	286	1,249	1,261
	建設仮勘定	9,708	13,258	1,056		21,909	
	計	49,952	16,553	1,468	3,130	61,907	62,037
無形固定資産	特許権	426	53		107	372	
	商標権	15			1	14	
	ソフトウェア	1,754	690		458	1,987	
	水道施設利用権	0			0	0	
	電話加入権	16				16	
	計	2,213	744		567	2,389	

(注) 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

建設仮勘定 富士吉田市新工場 12,676百万円

## 【引当金明細表】

(単位：百万円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	124	92	124	92

## (2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

## (3) 【その他】

特に記載すべき事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載して行う。なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 <a href="https://www.makino.co.jp/">https://www.makino.co.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社は定款において、当社の単元未満株主は次に掲げる権利以外の権利を行使することはできない旨を定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 株主割当の場合において、募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第86期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 2025年6月20日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月20日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

第87期中(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日) 2025年11月13日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づ  
く臨時報告書

2025年6月26日関東財務局長に提出。

(5) 発行登録書(社債)及びその添付書類

2026年3月31日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月19日

株式会社牧野フライス製作所  
取締役会 御中

仰 星 監 査 法 人

東 京 事 務 所

指定社員 公認会計士 三島 陽  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 吉田 延史  
業務執行社員

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社牧野フライス製作所の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社牧野フライス製作所及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

1. 工作機械売上高の期間帰属の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社牧野フリス製作所及び連結子会社（以下「牧野フリス製作所グループ」という。）の売上高は、工作機械の販売、部品の販売、保守サービス等によるものである。</p> <p>牧野フリス製作所グループでは、顧客との契約内容に照らして、主として工場もしくは倉庫からの出荷日付又は船積完了日付等の時点をもって工作機械の販売に係る売上高を認識している。</p> <p>主に以下の理由から、適切な会計期間に工作機械売上高が計上されないリスクが存在する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・工作機械は年間を通じて取引が行われるが、特に連結会計年度末付近に行われる取引が多い。</li> <li>・業績予想を市場に公表していることから、当該業績予想達成のプレッシャーを受ける可能性がある。また、一取引当たりの取引価額は多額であり、売上高の計上時期に誤りが生じた場合には、連結財務諸表に与える影響も重要となる可能性が高い。</li> </ul> <p>以上から、当監査法人は、牧野フリス製作所グループの工作機械売上高の期間帰属の適切性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、株式会社牧野フリス製作所及び重要な連結子会社の工作機械販売に係る売上高の期間帰属が適切であるか否かを検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>1. 株式会社牧野フリス製作所及び重要な国内子会社</p> <p>(1) 内部統制の評価 工作機械の販売に係る売上高の計上プロセスに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 売上高の期間帰属の適切性の検討 工作機械の販売に係る売上高が適切な会計期間に計上されているか否かを検討するため、以下を含む監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・期間帰属の適切性が損なわれるリスクが高い連結会計年度末前後の売上高について、売上計上日を運送会社の受領書やBill of Lading(船荷証券)などの関連証拠資料の日付と照合した。</li> <li>・期末日時点で製品在庫として認識している工作機械が当連結会計年度の売上高として計上されていないことを確かめた。</li> </ul> <p>2. 重要な海外子会社</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・重要な海外子会社については、構成単位の監査人に監査の実施を指示するとともに、リスク評価及びリスク対応手続についてコミュニケーションを実施した。また、監査手続の実施結果について報告を受け、その作業の妥当性を評価した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

### 連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社牧野フリス製作所の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社牧野フリス製作所が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## &lt; 報酬関連情報 &gt;

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

1 上記の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2026年6月19日

株式会社牧野フライス製作所  
取締役会 御中

仰 星 監 査 法 人

東 京 事 務 所

指定社員 公認会計士 三島 陽  
業務執行社員

指定社員 公認会計士 吉田 延史  
業務執行社員

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社牧野フライス製作所の2025年4月1日から2026年3月31日までの第87期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社牧野フライス製作所の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

1. 工作機械売上高の期間帰属の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社牧野フライス製作所（以下、「会社」という。）の売上高は、工作機械の販売、部品の販売、保守サービス等によるものである。</p> <p>会社は、顧客との契約内容に照らして、主として工場もしくは倉庫からの出荷日付又は船積完了日付等の時点をもって工作機械の販売に係る売上高を認識している。</p> <p>主に以下の理由から、適切な事業年度に工作機械売上高が計上されないリスクが存在する。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・工作機械は年間を通じて取引が行われるが、特に事業年度末付近に行われる取引量が多い。</li> <li>・業績予想を市場に公表していることから、当該業績予想達成のプレッシャーを受ける可能性がある。</li> </ul> <p>また、一取引当たりの取引価額は多額であり、売上高の計上時期に誤りが生じた場合には、財務諸表に与える影響も重要となる可能性が高い。</p> <p>以上から、当監査法人は、会社の工作機械売上高の期間帰属の適切性が、当事業年度の財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、工作機械販売に係る売上高の期間帰属が適切であるか否かを検討するため、主に以下の手続を実施した。</p> <p>(1)内部統制の評価</p> <p>工作機械の販売に係る売上高の計上プロセスに関連する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2)売上高の期間帰属の適切性の検討</p> <p>工作機械の販売に係る売上高が適切な事業年度に計上されているか否かを検討するため、以下を含む監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・期間帰属の適切性が損なわれるリスクが高い事業年度末前後の売上高について、売上計上日を運送会社の受領書やBill of Lading(船荷証券)などの関連証拠資料の日付と照合した。</li> <li>・期末日時点で製品在庫として認識している工作機械が当事業年度の売上高として計上されていないことを確かめた。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

1 上記の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。