

**【表紙】**

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年6月23日
【事業年度】	第77期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
【会社名】	白銅株式会社
【英訳名】	Hakudo Co., Ltd.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 山田 哲也
【本店の所在の場所】	東京都千代田区丸の内二丁目5番2号
【電話番号】	03（6212）2811
【事務連絡者氏名】	管理部長 水野 智史
【最寄りの連絡場所】	東京都千代田区丸の内二丁目5番2号
【電話番号】	03（6212）2811
【事務連絡者氏名】	管理部長 水野 智史
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第73期	第74期	第75期	第76期	第77期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (千円)	55,441,001	61,602,120	57,253,111	66,410,187	68,109,588
経常利益 (千円)	4,373,740	3,988,995	2,847,593	3,214,573	3,190,133
親会社株主に帰属する 当期純利益 (千円)	2,964,114	2,737,597	1,916,689	2,236,985	2,146,289
包括利益 (千円)	3,161,730	2,793,927	2,227,031	2,340,995	2,694,084
純資産 (千円)	19,829,075	21,229,368	22,481,007	23,755,191	25,465,462
総資産 (千円)	41,780,586	43,149,656	42,015,751	44,745,250	47,564,350
1株当たり純資産 (円)	1,748.32	1,869.66	1,982.14	2,094.50	2,245.29
1株当たり当期純利益 (円)	261.34	241.37	168.99	197.23	189.24
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	47.5	49.1	53.5	53.1	53.5
自己資本利益率 (%)	15.7	13.3	8.8	9.7	8.7
株価収益率 (倍)	9.9	10.8	15.0	11.2	13.4
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	4,555,916	321,448	2,527,957	1,782,149	4,493,552
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	677,057	1,552,938	1,612,367	893,352	1,373,175
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	1,201,816	1,416,602	1,328,682	1,127,791	1,054,179
現金及び現金同等物の 期末残高 (千円)	8,674,821	6,038,399	5,700,664	5,473,665	7,670,038
従業員数 (人)	363	382	390	398	401
[外、平均臨時雇用者数]	[337]	[376]	[327]	[334]	[369]

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

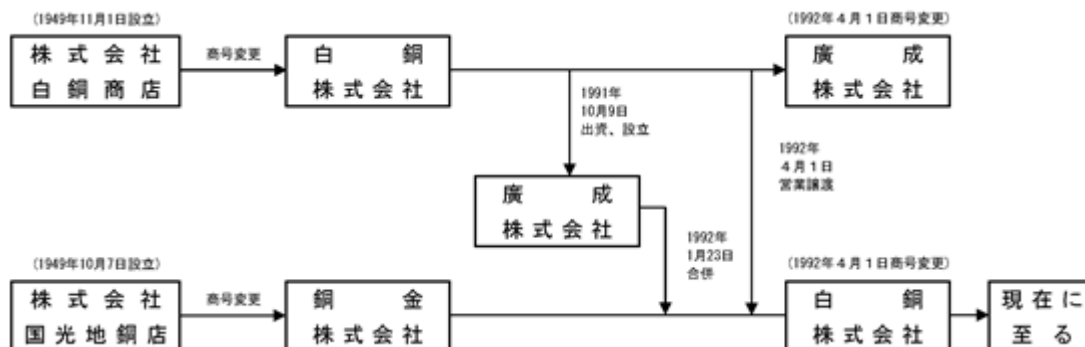
回次	第73期	第74期	第75期	第76期	第77期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (千円)	52,444,652	58,449,431	49,629,395	57,419,510	59,056,569
経常利益 (千円)	4,160,585	3,958,339	2,802,157	3,202,762	3,070,058
当期純利益 (千円)	2,793,195	2,739,143	1,876,291	2,249,715	2,068,553
資本金 (千円)	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000	1,000,000
発行済株式総数 (株)	11,343,300	11,343,300	11,343,300	11,343,300	11,343,300
純資産 (千円)	19,264,881	20,596,655	21,607,927	22,787,781	24,356,393
総資産 (千円)	40,481,645	40,881,912	39,874,679	42,296,974	44,885,147
1株当たり純資産 (円)	1,698.58	1,816.00	1,905.16	2,009.20	2,147.51
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	115.00 (48.00)	109.00 (58.00)	80.00 (35.00)	89.00 (49.00)	86.00 (28.00)
1株当たり当期純利益 (円)	246.27	241.51	165.43	198.36	182.38
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	47.6	50.4	54.2	53.9	54.3
自己資本利益率 (%)	15.1	13.7	8.9	10.1	8.8
株価収益率 (倍)	10.5	10.8	15.4	11.1	13.9
配当性向 (%)	46.7	45.1	48.4	44.9	47.2
従業員数 [外、平均臨時雇用者数] (人)	305 [332]	306 [369]	316 [319]	324 [326]	322 [364]
株主総利回り (比較指標：日経225) (%)	151.3 (95.3)	159.4 (96.1)	159.8 (138.4)	146.1 (122.1)	169.4 (175.0)
最高株価 (円)	3,770	2,748	2,752	2,990	2,730
最低株価 (円)	1,661	2,268	2,084	2,080	1,800

- (注) 1. 第73期の1株当たり配当額には創業90周年記念配当9円を含んでおります。
2. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。
3. 最高株価および最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所(プライム市場)におけるものであり、それ以前については東京証券取引所(市場第一部)におけるものであります。

## 2【沿革】

当社（1949年10月7日 株式会社国光地銅店として設立、1967年3月1日銅金株式会社に商号変更、本店所在地東京都中央区、株式額面50円）は、旧廣成株式会社（白銅株式会社（廣成株式会社）が1991年10月9日に金属事業に関する不動産を保有する目的で全額出資して設立、本店所在地東京都中央区、株式額面50,000円）の株式の額面金額を変更するため、1992年1月23日を合併期日として同社を吸収合併し、1992年4月1日付で白銅株式会社（株式会社白銅商店として1949年11月1日設立、本店所在地東京都中央区）から金属事業に関する営業を全面的に譲り受けるとともに商号を白銅株式会社に変更（同時に白銅株式会社は廣成株式会社に商号変更）し、旧白銅株式会社の金属事業に関する営業を実質的に引き継ぎました。

従いまして、実質上の存続会社は旧白銅株式会社であり、以下の事項につきましては、特段の記述がない限り、営業の譲り受けまでは旧白銅株式会社について記載しております。



年月	事項
1932年2月	白銅商店として東京市京橋区（現 中央区八丁堀）にて個人創業
1949年11月	非鉄金属の販売を目的として株式会社白銅商店設立
1967年5月	商号を白銅株式会社に変更
1968年2月	コンピューターシステム導入
1974年10月	神奈川県に工場拠点を開設
1978年6月	翌日配達販売の開始
1978年9月	切断販売開始
1983年6月	大阪府に営業拠点を開設
1990年3月	滋賀県に工場拠点を開設
1991年10月	金属事業に関する不動産を保有する目的で旧廣成株式会社を設立（注）
1992年4月	旧白銅株式会社（廣成株式会社）より金属事業に関する営業を譲受、同時に商号を銅金株式会社から白銅株式会社に変更
2000年3月	日本証券業協会に店頭登録
2003年5月	上海白銅精密材料有限公司を設立
2004年10月	東京証券取引所市場の第二部に上場
2005年9月	東京証券取引所市場の第一部に上場
2006年2月	福島県に工場拠点を開設
2008年5月	佐賀県に工場拠点を開設
2014年10月	Hakudo(Thailand)Co., Ltd. を設立
2017年11月	埼玉県に工場拠点を開設
2019年2月	高瀬アルミ株式会社（現 株式会社AQR）を完全子会社化
2022年4月	東京証券取引所による市場再編に伴い、上場市場区分をプライム市場に変更
2022年12月	Hakudo USA Inc. を設立
2023年3月	Hakudo USA Inc.（当社連結子会社）が、West Coast Aluminum & Stainless, LLCの持分を取得し、子会社化（当社の孫会社化）
2024年12月	福岡県に工場拠点を開設
2025年6月	Hakudo USA Inc.（当社連結子会社）が、West Coast Aluminum & Stainless, LLCの持分を追加取得し、完全子会社化（当社の孫会社化）
2026年1月	埼玉県に2拠点目となる工場を開設

（注） 旧廣成株式会社は、株式の額面金額を変更するため、1992年1月当社に吸収合併されました。

### 3【事業の内容】

当社グループは、当社（白銅株式会社）と連結子会社の株式会社AQR、上海白銅精密材料有限公司、Hakudo (Thailand)Co., Ltd.、Hakudo USA Inc.、West Coast Aluminum & Stainless, LLCにより構成されており、金属製品およびプラスチック製品の加工ならびに販売を主たる業務としております。

当社のセグメントは、所在地別に日本、北米、中国およびその他の地域の4つに分類しております。

日本では、材料メーカーや同業他社から約5,700品目サイズの製品を仕入れ、それを標準在庫品として常時当社工場に在庫しております。その標準在庫品をご注文に応じて切断やフライス加工し、短納期でお客様にお届けしております。また、当社は標準在庫品の販売とは別に当社工場に在庫していない製品を材料メーカーや同業他社から直接お客様にお届けする特注品の販売を行っております。

米国では、West Coast Alminum & Stainless,LLCが新規顧客開拓や新規事業の準備など、新たな海外事業の拡大に積極的に取り組んでおります。

中国では、連結子会社の上海白銅精密材料有限公司が製品を当社および材料メーカー等から仕入れて上海の工場に在庫し、ご注文に応じて切断やフライス加工し、短納期で中国のお客様にお届けしております。また、同社の工場に在庫していない製品についても、当社および材料メーカー等から仕入れて直接お客様にお届けしております。

その他の地域のタイでは、連結子会社のHakudo(Thailand)Co., Ltd.が中国同様に製品を当社および材料メーカー等から仕入れてバンコクの外部倉庫に在庫し、現地企業に販売を行っております。

### 4【関係会社の状況】

連結子会社

2026年3月31日現在

名称	住所	資本金	主要な事業内容	議決権の 所有割合 (%)	関係内容
上海白銅精密材料有限公司(注)1	中国上海市 松江区	16,490(千USD)	非鉄金属加工販売	100.0	当社より商品仕入
Hakudo(Thailand)Co., Ltd.(注)1	タイ王国 バンコク	60,000(千THB)	非鉄金属加工販売	99.9	当社より商品仕入
株式会社AQR	東京都 千代田区	35,000(千円)	非鉄金属加工販売	100.0	当社より商品仕入
Hakudo USA Inc.(注)1	アメリカ合衆国 カリフォルニア州	12,000(千USD)	投資事業および非鉄金属卸販売	100.0	米国での輸入卸売事業拡販
West Coast Aluminum & Stainless, LLC(注)1、2	アメリカ合衆国 カリフォルニア州	4,000(千USD)	非鉄金属加工販売	100.0 (100.0)	当社より技術、サービスの提供

(注)1. 特定子会社であります。

2. 議決権の所有割合の( )内は、間接所有割合で内数であります。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、本報告書提出日現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 経営方針

当社グループは、経営理念として『私たちは、関係する全ての人に信頼されるとともに、モノづくりに関わる人々へ商品・便利・安心の提供を通じて、社会に貢献します』を掲げております。その実現のために、あらゆるステークホルダーとの信頼関係を築き、従業員一人一人のチャレンジ精神を原動力として、持続可能な社会の発展に今後も貢献し続けてまいります。

また、ブランドスローガンとして「あたらしい、を、素材から。」を定めております。あたらしいテクノロジーも、高いクオリティの「素材」があつてこそ、と認識しております。優れた生産材が世界に今までになかった発想やイノベーションを生むと考え、産業の持続的発展に貢献してまいります。

#### (2) 経営戦略等

当社グループは、以下の「(4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題」に記載の経営課題に取り組むことにより、売上高および経常利益の中長期的な成長を目指してまいります。

#### (3) 経営環境

原材料市況は、アルミニウム地金（日本経済新聞月別平均値）がトン当たり2025年3月末時点の49万2千円から2026年3月末には63万5千円に上昇しました。また、電気銅建値もトン当たり2025年3月末時点の154万円から2026年3月末には204万円に上昇しました。なお、ステンレス鋼板（鉄鋼新聞月別中心値）はトン当たり2025年3月末時点の60万円から2026年3月末には57万円に下落しました。

#### (4) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

当社は、次に掲げる事項を経営課題と認識し、2025年5月に公表した新たな中期経営計画（前進「期待を上回る」STEP）においても、引き続きこれらの解決に取り組むこととしております。

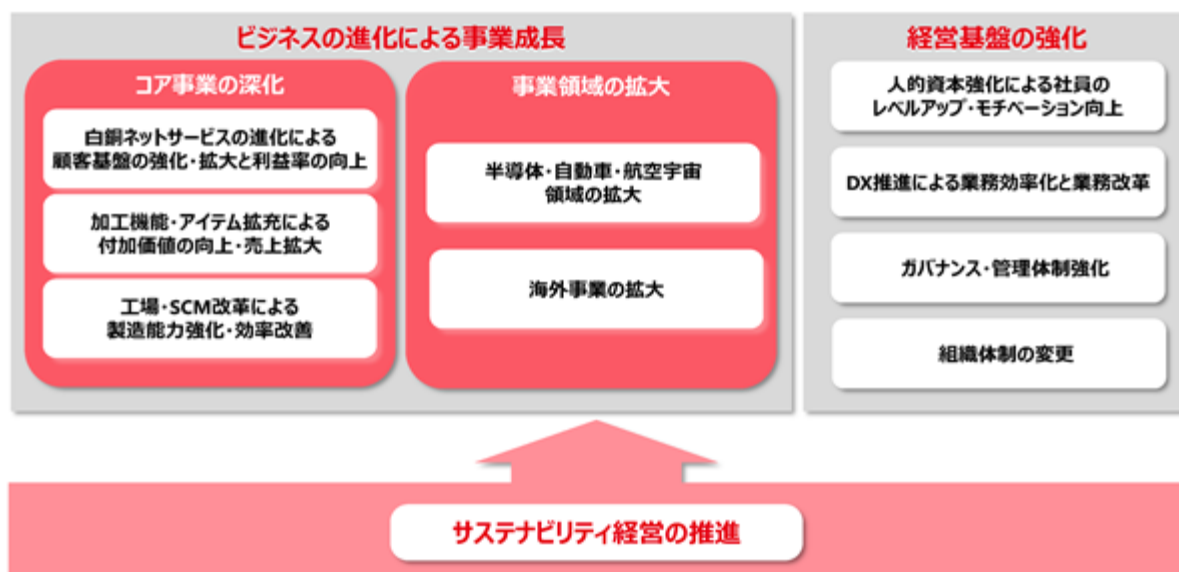
ビジネスの進化による事業成長

経営基盤の強化

サステナビリティ経営の推進

重点戦略施策

顧客満足度向上をベースにしたコア事業の深化・事業領域の拡大と、DXや組織体制強化を主とした経営基盤の強化により、持続的成長企業を目指します。



ビジネスの進化による事業成長

イ．白銅ネットサービスの進化による顧客基盤の強化・拡大と利益率の向上

白銅ネットサービスの取扱いアイテムの拡充や、新機能の追加・改善等により、更なる利便性向上を図ります。これによりお客様にとってのワンストップサービスを実現させ、顧客基盤の強化と拡充を図ることで、利益率の向上と共に非価格競争での優位性の確保を目指します。



ロ．加工機能・アイテム拡充による付加価値の向上・売上拡大

自社工場の加工設備の拡大のみならず、加工会社とのアライアンス強化を通じて供給能力を拡充すると共に、仕入先の開拓による取扱いアイテムの拡充を積極的に行うことで、売上拡大を目指します。

**加工機能の拡充**

- ✓ 部品加工サービスを充実、自社加工設備を増強  
CADデータを基に加工品の見積りの自動化等
- ✓ パーチャルな供給能力を強化  
加工会社とのアライアンスを強化し、協力工場を拡大

**アイテム拡充**

- ✓ 副資材取扱いアイテム拡充
- ✓ チタン・インコネルなどアルミニウム以外の仕入先の開拓

**サービスレベルの向上**

- ✓ 白銅ネットサービスの利便性向上・丁寧な見積りフォローによる受注率向上
- ✓ 組織再編・人員強化による専門領域の更なる深耕
- ✓ 新しい媒体も積極的に活用し、BtoCも含め社外発信を強化

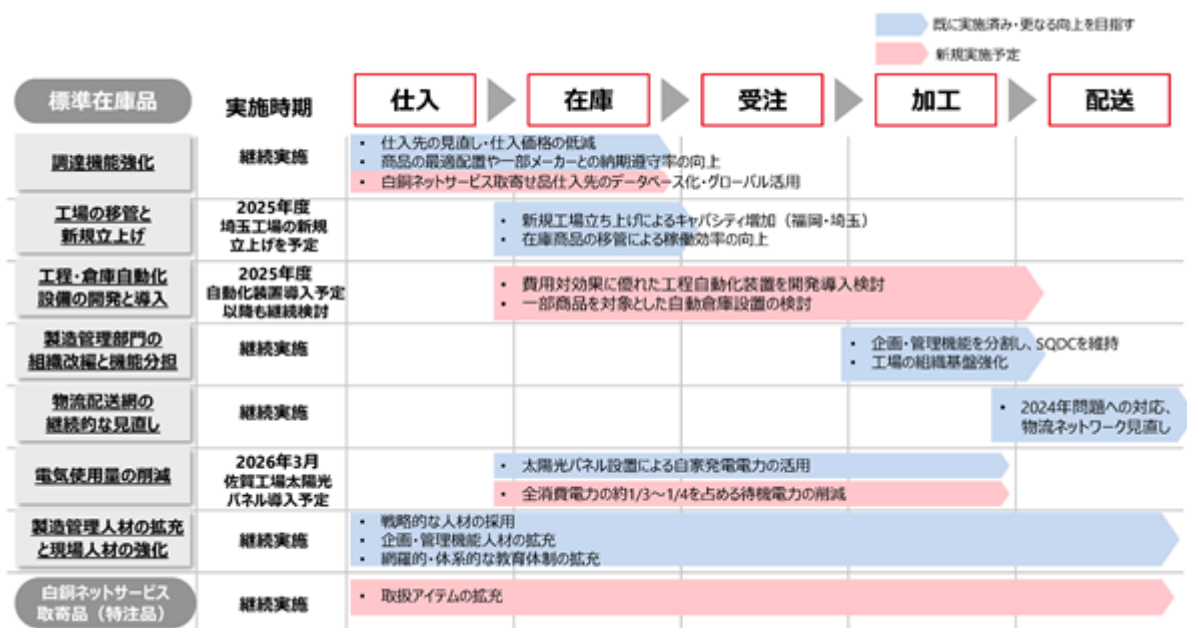






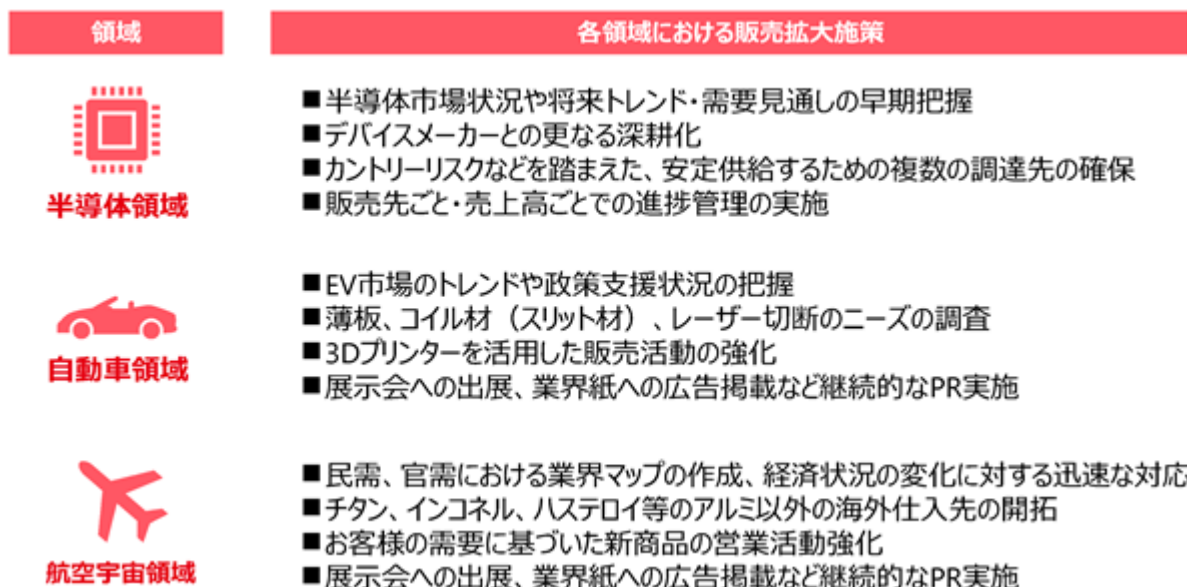
八．工場・SCM改革による製造能力強化・効率改善

仕入から配送までのサプライチェーンの高度化を図ると共に、製造現場における自動化推進とIoTの活用により生産効率を改善することで、“業界一の工場”を目指します。



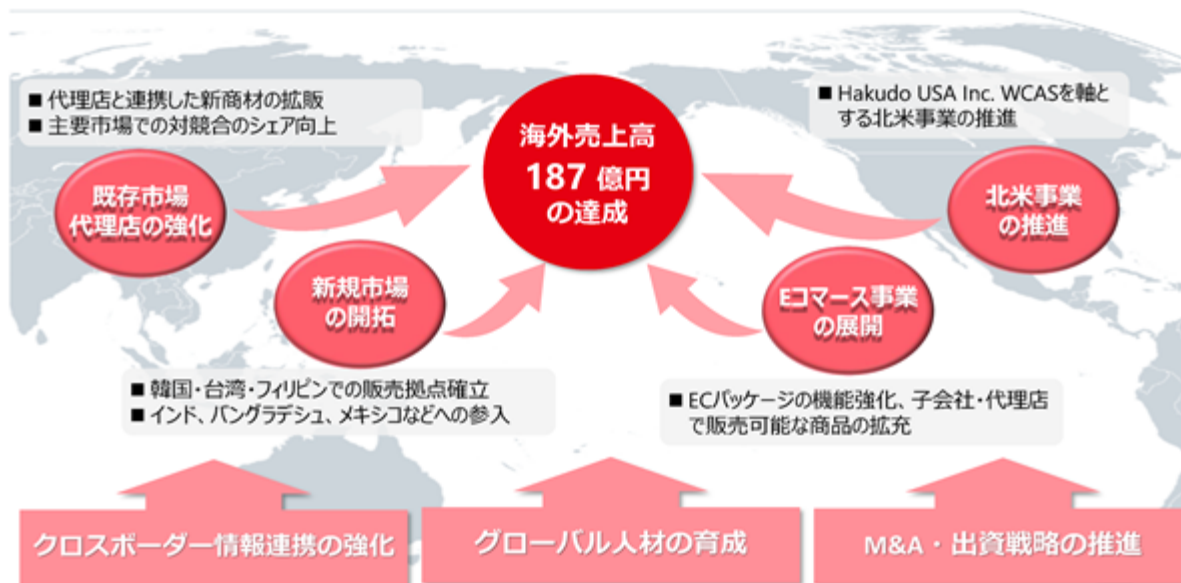
二．半導体・自動車・航空宇宙領域の拡大

政治的な外部環境要因が大きな影響を及ぼすこととなる半導体・自動車・航空宇宙の各領域においては、市況の早期把握や仕入先との連携強化等を踏まえた諸施策の実施により、業績の拡大を目指します。



## ホ．海外事業の拡大

2027年度までに海外向け売上高187億円を達成するために、2025年4月より海外営業本部を設置し、各拠点間での情報共有・意思決定の迅速化を図っています。また、ECサイトや切断加工事業の展開により付加価値および利益率の向上を目指します。



### 経営基盤の強化

ビジネスの進化を支える経営基盤として、人的資本強化による社員のレベルアップやモチベーションの向上、ガバナンスの効いた管理体制の強化、DX推進による業務効率化と業務改革に取り組んでまいります。また、2025年4月より、組織目標の明確化や管理体制の強化を目的とした組織体制の変更を実施しております。

### サステナビリティ経営の推進

サステナビリティ基本方針のもと、これまでと同様に7つのマテリアリティに取り組み、2027年度までのKPIの達成を通じて、社会に貢献し続けるとともに、持続的な企業価値の向上を目指します。

中期経営計画施策の振り返りと重点戦略の実施状況

中期経営計画初年度である2026年3月期は、主力の半導体製造装置業界において、生成AI関連分野を除き需要回復の遅れが見られ、顧客の設備投資計画見直し等の影響により販売量は伸び悩みました。一方で、コスト上昇分の価格転嫁の推進に加え、在庫・物流の最適化や高付加価値商材の拡販等の各種施策に取り組んだ結果、収益性の改善が進展いたしました。

また、中期経営計画で掲げる重点戦略方針に基づき、各施策の着実な推進に努めております。

なお、中期経営計画の目標値には未達となったものの、3か年計画は修正せず、達成に向けた取り組みを継続してまいります。

重点戦略方針		2026年3月期の主な実施内容
コア事業の進化	白銅ネットサービスの進化による顧客基盤の強化・拡大と利益率の向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>取り扱いアイテムの拡充 (2025年3月末155,200アイテム⇒2026年3月末270,200アイテム)</li> <li>図面加工品見積り・注文機能の拡充 (「描いて見積・受注」[DATAで見積・受注])</li> </ul>
	加工機能・アイテム拡充による付加価値の向上・売上拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>アイテム拡充 (2025年3月末155,200アイテム⇒2026年3月末270,200アイテム)</li> </ul>
	工場・SCM改革による製造能力強化・効率改善	<ul style="list-style-type: none"> <li>埼玉第二工場稼働開始</li> <li>2台目のレーザー加工機導入</li> </ul>
事業領域の拡大	半導体・自動車・航空宇宙領域の拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>半導体：従来あまり販売ができていなかった装置や部品のPR活動実施</li> <li>自動車：薄板・コイル材×レーザー加工品のPR</li> <li>航空宇宙：航空・宇宙規格材料の新商品導入</li> </ul>
	海外事業の拡大	<ul style="list-style-type: none"> <li>新たに米国中西部を拠点とするパトリオット・メタル社へ出資</li> <li>インドでセールスパートナー1社と覚書を締結済み</li> <li>中国・米国子会社と、ベトナムの出資先でのECパッケージ導入準備を進行中。タイ子会社は導入済み。</li> <li>マレーシアやインドネシアの代理店での導入も検討中。</li> </ul>
経営基盤の強化	人的資本強化による社員のレベルアップ・モチベーション向上	<ul style="list-style-type: none"> <li>「健康経営優良法人」の認定</li> <li>医療保険および長期障害所得補償保険の法人加入</li> <li>「がん対策推進企業アクション」への登録</li> </ul>
	DX推進による業務効率化と業務改革	<ul style="list-style-type: none"> <li>描いて見積り・注文、DATAで見積り・注文サービスがT実効賞を受賞</li> </ul>
	ガバナンス・管理体制強化	<ul style="list-style-type: none"> <li>統合報告書開示</li> </ul>
	組織体制の変更	<ul style="list-style-type: none"> <li>海外営業本部設置による営業機能強化</li> <li>マーケティング戦略本部設置によるマーケティング機能強化</li> </ul>
サステナビリティ経営の推進		<ul style="list-style-type: none"> <li>2030年度のCO<sub>2</sub>排出量削減目標の変更 (2020年度比42%削減⇒90%削減)</li> <li>寄付実施に対し「内閣府紺綬褒章」を受賞</li> <li>ECO商品ラインナップ拡充</li> <li>サプライヤーとのグリーン調達ガイドライン締結</li> <li>人権デューデリジェンスへの取組み</li> </ul>

《ご参考》

中期経営計画の位置づけ

創業100周年となる2031年度の目指す将来像からバックキャストिंगして、中期経営計画を策定しました。新中期経営計画は「HOP・STEP・JUMP」における「STEP」に位置するものであります。



### 中期経営計画の全体像

想定される外部環境の変化や自社の持つ強み・成長機会を鑑みて、中期経営計画における重点戦略施策を設定しております。これら諸施策を遂行することで、2027年度の売上高1,041億円、経常利益60億円を目指すものであります。



- (5) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標などがある場合  
当社グループの経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標は、売上高および経常利益であります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

### (1)サステナビリティ基本方針

当社グループは、企業理念に掲げる経営理念の基にESGおよびSDGsなどを考慮したサステナビリティ経営の推進が必要不可欠であると認識し、以下に掲げる事項を意識して事業活動を行うことで、企業価値の向上と持続可能な社会の実現に向けた貢献とを両立させてまいります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

- ・ ESG・SDGsなどを考慮したサステナビリティ経営についての理解を深め、事業を通じた環境や社会への貢献に取り組めます。
- ・ 地球環境や自然への配慮と地球温暖化防止、循環型社会の形成に努めます。
- ・ 従業員の健康増進を図るとともに、多様な人材の育成や採用および働き方などを実現します。
- ・ 当社グループの健全性・効率性・透明性などの向上を図り、各種リスクを低減します。
- ・ 当社グループの事業にかかわるステークホルダーとの関係強化に努めます。
- ・ 誰もが安心して生活できる社会の実現に向けた取り組みを行います。

また、加えて当社グループでは、人的資本に関わる方針として、以下の「教育・育成方針」ならびに「社内環境整備方針」を制定しております。

なお、当社グループは、人的資本に関わる方針のほか、人権尊重に対する責任を示した「白銅グループ人権方針」を制定し、ホームページに掲載しております。

#### 「教育・育成方針」

人こそが白銅グループの財産＝人材である、と考えます。

そのため、白銅グループ企業理念に沿って、つぎの教育を実施します。

- ・ 新人から管理職まで部門共通の階層別研修
- ・ 部門別・業務別の専門研修
- ・ 自己研鑽できる機会・環境の提供
- ・ その他オーダーメイド型の教育および機会の提供

#### 「社内環境整備方針」

当社グループは、企業理念に掲げる経営理念を基に、誇りと安心感をもって働ける社内環境整備の取り組みの指針として、社内環境整備方針を制定します。

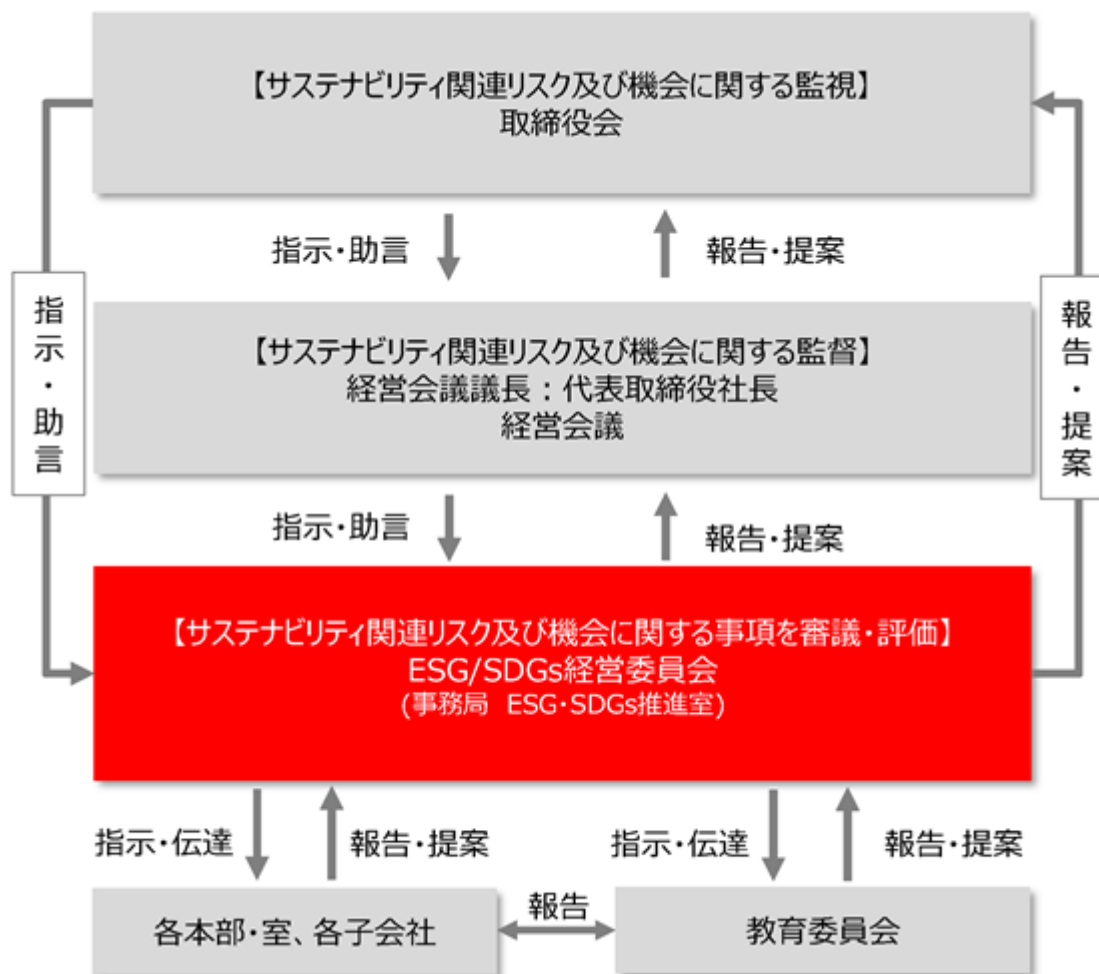
社内環境整備に取り組むために、3つの指針を定めます。

- ・ 安全で健康的な職場環境  
事業活動のすべてにおいて人の安全と健康の確保を最優先します。  
そのために、職場における良好なコミュニケーションを確保し、従業員一人ひとりの心と身体の健康保持・増進に取り組めます。  
また、各種ハラスメント（セクシュアルハラスメント、パワーハラスメント、ジェンダーハラスメント等）については、健全な職場環境を整備するために、その防止に取り組めます。
- ・ 多様な個性と能力を尊重し、自己実現できる組織風土の実現  
従業員一人ひとりもつ多様なスキル・経験・価値観・属性など、「個性」と「能力」を互いに理解・尊重します。そして、失敗を恐れず、果敢に挑戦できる組織風土を実現します。
- ・ 自己実現への支援と実行者への評価  
挑戦して成果を出した人に報います。  
処遇面における公正性、透明性を確保し、成果を出した従業員が、さらに挑戦できるように適切かつ公平な仕組みを提供していきます。  
サステナビリティの具体的な取り組みは、4つの構成要素(ガバナンス、リスク管理、戦略、指標及び目標)を踏まえて、以下のとおり開示します。

(2) ガバナンス

サステナビリティ関連リスク及び機会に関する事項は、「ESG/SDGs経営委員会」から経営会議を通じて取締役会に、必要に応じて取締役会に直接報告する体制となっており、取締役会が監視を行っております。

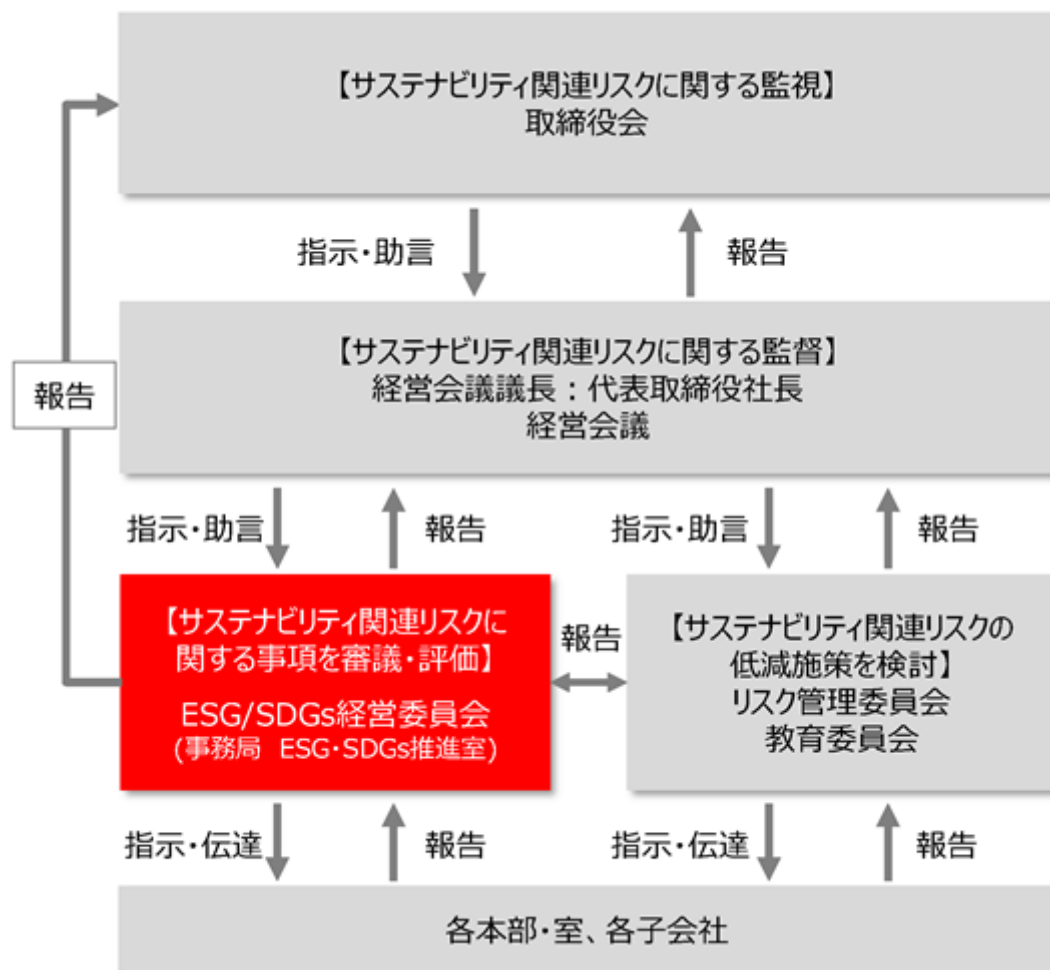
また、代表取締役社長が議長を務める経営会議がサステナビリティ関連リスク・機会に関する監督を行っております。



(3) リスク管理

ESG/SDGs経営委員会が、各本部・室、各子会社から報告のあったサステナビリティ関連リスクに関する事項の審議・評価を行っており、それらのサステナビリティ関連リスクに関する事項は、「ESG/SDGs経営委員会」から経営会議を通じて取締役会に、必要に応じて、取締役会に直接報告する体制となっており、取締役会が監視を行っております。

またリスク管理委員会および教育委員会が、サステナビリティ関連リスクの低減施策を検討しております。



(4) 具体的な取り組み

気候変動への対応(TCFD提言への取組)

a. 戦略

参照シナリオ

区分	シナリオの概要	主な参照シナリオ
1.5℃/2℃未満シナリオ	2050年に世界全体でCO <sub>2</sub> 排出量を実質ネットゼロとし、世界全体の産業革命前からの気温上昇幅を1.5℃に抑えるシナリオや、脱炭素社会の実現へ向けた政策・規制が実施され、気温上昇幅を2℃未満に抑えられるシナリオ。移行リスクは高いが、物理リスクは4℃シナリオと比較すると低く抑えられる。	<ul style="list-style-type: none"> <li>IEA World Energy Outlook 2025.Net-Zero Emissions by 2050 Scenario.</li> <li>APS (Announced Pledges Scenario)</li> </ul>
4℃シナリオ	新たな政策・規制は導入されず、世界のエネルギー起源CO <sub>2</sub> 排出量は継続的に増加するシナリオ。移行リスクは低い、物理リスクは高くなる。	<ul style="list-style-type: none"> <li>IPCC SSP5-8.5</li> </ul>

特定したリスク・機会

区分	タイプ	内容	
リスク	移行リスク	政策・規制	炭素税導入等による対応のためのコスト増
		技術	新素材（再生可能材料等）の台頭による既存商品の売上減
		市場	脱炭素で需要が高まる既存の原材料（銅・アルミ）コスト増
		評判	不十分な情報開示または不十分な気候変動対応による企業イメージ悪化
	物理的リスク	急性	風水害の激甚化と頻発化による建物損害の増加、事業停止リスクの増大 輸送網の混乱による納期遅延リスク
機会	資源効率	サプライチェーンの抜本的見直し（共同配送等）	
	エネルギー源	再生エネルギーの使用、再生エネルギー自家発電による電気代のコスト削減	
	製品及びサービス	低炭素製品の取扱いによる新規需要増	
	市場	脱炭素で需要が高まる銅・アルミの売上増	
	レジリエンス	気候関連問題に対して先進的な企業として市場価値の増加、差別化 消費電力削減	

2030年度を想定した財務影響及び当社の対応

区分	タイプ	内容	事業/財務影響 ※		当社の対応	
			1.5℃/2℃未満	4℃		
リスク	移行 リスク	政策・規制	炭素税導入等による対応のためのコスト増	小	小	電力購入先の見直しや自家発電を含めた再生エネルギーの導入を継続的に検討する。
		技術	新素材（再生可能材料等）の台頭による既存商品の売上減	小	小	製造工程におけるCO <sub>2</sub> 排出量の削減を意識した環境負荷の低いECO商品ラインアップを拡充し、顧客の選択肢を増やす事で売上減少を回避する。 必要に応じて商品のポートフォリオや販売戦略の見直しも行う。
		市場	脱炭素で需要が高まる既存の原材料（銅・アルミ）コスト増	小	小	脱炭素による製造工程の見直し等により上昇する原材料のコスト増は、仕入先と協力してコスト上昇を最小限に抑える。 又、環境負荷低減に関する顧客理解の浸透を前提に、販売価格へも反映していく。
	評判	不十分な情報開示または不十分な気候変動対応による企業イメージ悪化	中	中	TCFDに関する情報の開示方法の多様化や、TCFDへの取り組みに関する開示情報の拡充により、企業イメージの悪化を防ぐ。	
物理的 リスク	急性	風水害の激甚化と頻発化による建物損害の増加、事業停止リスクの増大	中	中	BCP対策の強化ならびに将来の工場増設・拡張時の立地選定基準において、水害リスクを重視する。	
		輸送網の混乱による納期遅延リスク	小	小	BCPを意識した輸送網の冗長化と工場および在庫の分散化により、製造および配送の耐災害力を高める。	
機会	資源効率	サプライチェーンの抜本的見直し（共同配送等）	小	小	材料入荷および商品出荷における配送網のCO <sub>2</sub> 排出量の削減を目指す。共同配送の推進と併せて、配送網の更なる効率化や、トラックのEV化等を運送会社に働きかけていく。	
	エネルギー源	再生エネルギーの使用、自家発電による電気代のコスト削減	小	小	自社工場への太陽光パネル設置を開始している。 また、再生エネルギーで発電された電力の購入の可能性について、継続的に検討する。	
	製品及びサービス	低炭素製品の取扱いによる新規需要増	小	小	製造工程におけるCO <sub>2</sub> 排出量の削減を意識した環境負荷の低いECO商品ラインアップを拡充し、環境意識の高い顧客の需要に対応する。	
	市場	脱炭素で需要が高まる銅・アルミの売上増	小	小	銅・アルミの脱炭素製品の市場拡大に合わせて、製造工程におけるCO <sub>2</sub> 排出量の削減を意識した環境負荷の低いECO商品ラインアップを拡充し、顧客の選択肢を増やすことで脱炭素製品の売上高を増やしていく。	
	レジリエンス	気候関連問題に対して先進的な企業として市場価値の増加、差別化	中	中	FIT非化石証書を含めた再生可能エネルギーの利用やインターナショナル・カーボンライシグ導入等と併せて、ESGやTCFDに関する情報の開示を拡充する。	
消費電力削減		小	小	自社工場の待機電力の削減、また、新規導入する機械設備についても、省電力化の観点で開発メーカーへ能動的に働きかけていく。		

事業/財務影響の評価基準

大：業績に著しい影響を及ぼす 中：業績に影響を及ぼす 小：業績に軽微な影響を及ぼす

b. 指標及び目標

CO<sub>2</sub>の排出削減目標の達成に向けて、省エネルギー活動や再生可能エネルギーの活用、FIT非化石証書の利用等に取り組んだ結果、2025年度は、「2020年度比50%削減」できました。

上記の結果を踏まえ、2020年度に自社が排出したCO<sub>2</sub>に対して「2030年度までに90%削減」および「2050年度までにカーボンニュートラルの実現」という削減目標へ変更いたします。

Scope 1, 2, 3に基づくCO<sub>2</sub>排出量の削減目標

項目	対象範囲	基準年度	目標年度	削減目標
Scope1, 2	白銅グループ	2020	2030	2020年度比90.0%削減
Scope1, 2	白銅グループ	2020	2050	カーボンニュートラルの実現
Scope3	サプライチェーンを通じた排出量削減目標の設定を検討			

Scope 1, 2, 3に基づく直近3期のCO<sub>2</sub>排出量実績 (t<sub>2</sub>-CO<sub>2</sub>)

項目	対象範囲	2020年度 (基準年度)	2023年度	2024年度	2025年度
Scope1,2	白銅グループ ※1	5,097	2,902 ※2	2,802 ※2 ※4	2,513 ※2 ※4
Scope3	白銅グループ	404,514 ※3	408,982 ※3	517,332	500,069

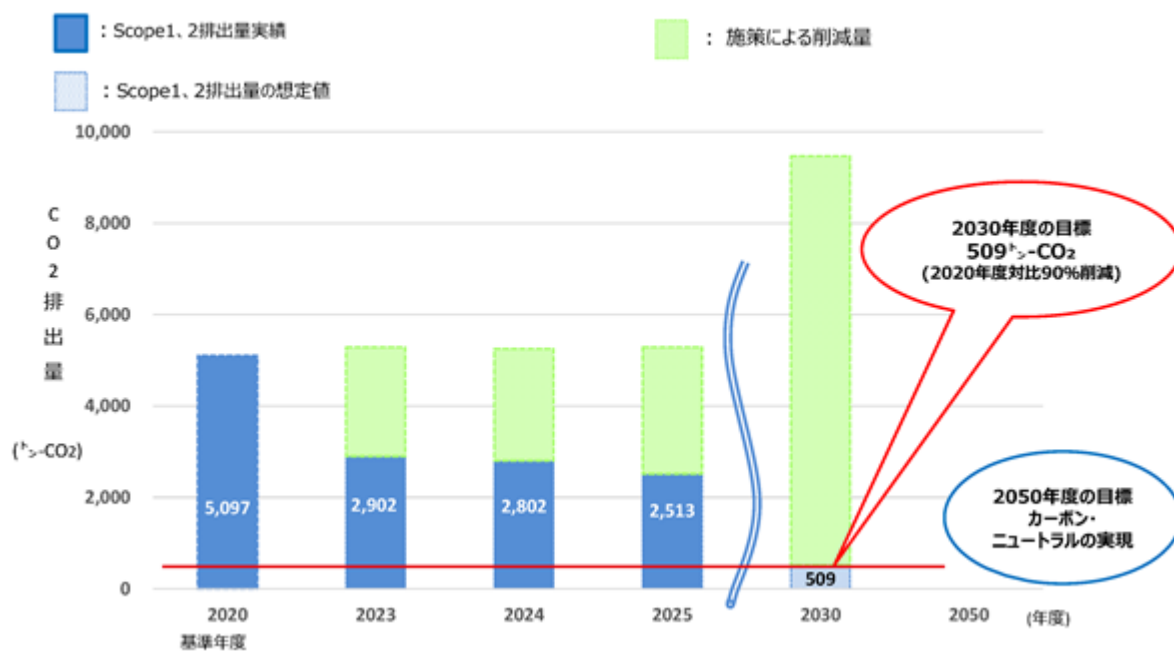
- ※ 1. 白銅グループ6社の数値を記載しております。  
なお、2022年度以前の数値には、HAKUDO USA Inc およびWest Coast Aluminum & Stainless, LLCは含まれておりません。
- ※ 2. 電力の再生可能エネルギー属性を証明する「FIT非化石証書」利用後のCO<sub>2</sub>排出量を記載しております。
- ※ 3. 2020年度～2023年度は、白銅単体のCO<sub>2</sub>排出量を記載しております。
- ※ 4. 2024年度・2025年度の排出量実績は、第三者保証を受けております。第三者保証の範囲等の詳細は、当社ホームページをご参照ください。

CO<sub>2</sub>削減に向けたロードマップ

期間	基準年度	当年度実績	中期目標 (2030年度まで)	長期目標 (2050年度まで)
CO <sub>2</sub> 排出量 Scope1・2 ※1	2020年度 実績 5,097 t <sub>2</sub> -CO <sub>2</sub>	2025年度 実績 2,513 t <sub>2</sub> -CO <sub>2</sub>	2030年度 目標 509 t <sub>2</sub> -CO <sub>2</sub> 2020年度対比90%削減	2050年度の目標 カーボン・ニュートラルの実現
主要な実行施策	<b>省エネルギーの推進</b> ・工場設備の待機電力の削減 ・工場棟照明のLED化			
	<b>再生可能エネルギーの利用推進</b> ・工場への太陽光パネル設置 ・社用車のEVまたはHVへの転換 ・FIT非化石証書またはカーボンプレジットの活用 <b>インターナル・カーボンプライシング導入による社内意識の醸成</b> <b>新たな技術の積極活用</b>			
CO <sub>2</sub> 排出量 Scope 3	2020年度 実績 404,514 t <sub>2</sub> -CO <sub>2</sub> ※2	2025年度 実績 500,069 t <sub>2</sub> -CO <sub>2</sub> ※3	サプライチェーンを通じた排出量削減目標の設定を検討	

- ※1. 白銅グループ6社の数値を記載しております。  
なお、2022年度以前の数値には、HAKUDO USA Inc およびWest Coast Aluminum & Stainless, LLCは含まれておりません。
- ※2. 白銅単体の数値を記載しております。
- ※3. 白銅グループ6社の数値を記載しております。

### ■自社のCO2排出量（Scope1、2）の削減目標



人的資本

a.戦略

<人的資本の戦略と主な取組内容>

テーマ	戦略と主な取組内容
従業員満足度向上	<p>従業員の物心両面の幸福を追求し、従業員満足度を向上させることで従業員各自の生産性や顧客対応へのモチベーションを高め、社会に与える影響力と会社の業績向上の影響力を高めています。</p> <p>(主な取組内容)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・業績連動型賞与の採用など、成果に応じた公平、公正な処遇の実現</li> <li>・定期的な従業員満足度アンケートの活用によるエンゲージメント向上</li> <li>・福利厚生制度の充実（親睦会費用、部活動費用の補助など）</li> <li>・入社3年以内の新入社員へのフォローアップ面談の実施</li> <li>・社員を対象とした団体長期障害所得補償保険(略称：GLTD)と医療保険(メディカル・セレクト)の導入</li> </ul>
ダイバーシティの促進	<p>多様な人材を登用、活用することで組織の生産性や競争力を高めております。また、互いの価値観や個性の違いを受け入れ、共に成長することで、多様な人材が創造性を発揮する組織を目指しています。</p> <p>(主な取組内容)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・70歳までの定年後再雇用制度の導入</li> <li>・外国人従業員への日本語教育の実施</li> <li>・海外子会社における現地採用者の管理職への積極登用</li> <li>・女性従業員の割合が高い職種からの管理職への積極登用</li> <li>・短時間勤務制度の推進ならびに男性従業員の育児休業取得推進による子育て支援（「TOKYOパパ育児促進企業」シルバー認定）</li> </ul>
安全で健康的な職場環境の整備	<p>事業活動のすべてにおいて人の安全と健康の確保を最優先としております。従業員一人ひとりの心と身体健康保持・増進、安全な作業現場の整備、各種ハラスメントの防止に取り組むなど、安全で健康的な職場環境の整備を推進しています。</p> <p>(主な取組内容)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・二次健康診断の検診費用の負担</li> <li>・45歳以上の社員とその配偶者に対する任意の健康診断の補助</li> <li>・定期健診時の人間ドック受診対象者の拡充</li> <li>・スポーツクラブ会費の補助金制度の導入</li> <li>・ストレスチェックの実施による社員のメンタルヘルスケア</li> <li>・定期的なハラスメント教育の実施</li> <li>・社内だけでなく、外部機関を活用した通報制度の導入</li> <li>・「健康経営優良法人」（経済産業省主催）の認定取得</li> </ul>
社員教育の拡充	<p>2020年7月に教育委員会を発足し、多様な人材の活用と育成のための教育制度の整備、拡充を図っています。また、果敢に挑戦し自己実現を目指す従業員には、自己実現への支援を積極的に行っています。</p> <p>(主な取組内容)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・階層別、部門別のスキルマップの整備とそれに合わせた研修制度の構築</li> <li>・資格取得奨励制度の拡充</li> <li>・自発的なキャリア形成、能力開発に対する教育費用の補助</li> <li>・海外・国内語学研修制度の導入</li> </ul>

b. 指標及び目標

< 人的資本の指標と目標 >

テーマ	指標	2024年度 の実績	2025年度 の実績	2027年度の 目標
従業員満足度向上	離職率(全労働者)	7.9%	12.8%	6.0%
	年次有給休暇消化率	64.3%	77.5%	90.0%
	男性従業員の育児休業取得率(全労働者)	91.3%	89.7%	100.0%
ダイバーシティの 促進	管理的地位にある労働者に占める女性労働者の 割合 (注) 1	14.5%	11.4%	30.0%
	管理的地位にある労働者に占める中途採用者の 割合 (注) 1	63.8%	65.7%	- (注) 2
	管理的地位にある労働者に占める外国人労働者 の割合 (注) 1	11.6%	11.4%	20.0%
安全で健康的な職 場環境の整備	労働災害度数率 (注) 3	6.0	2.8	0.0
	ハラスメント発生事例件数	1件	0件	0件
社員教育の拡充	全従業員の1人当たり年間教育投資金額	82千円	76千円	150千円

(注) 1. 連結会社を対象としております。その他の指標は、提出会社を対象としております。

2. 中途採用者の管理的地位にある労働者比率は実績値が高いため、比率の維持を前提に今後の目標は  
定めておりません。

3. 度数率 = 労働災害による死傷者数 ÷ 延べ実労働時間数 × 1,000,000

人権

a. 戦略

当社グループは、人権尊重に対する責任を示した「白銅グループ人権方針(以下「本方針」という。)」を2023年11月9日付で制定しております。この方針は企業活動の根幹であり、当社グループの企業理念を補完するものとして、当社グループ各社の全ての役員・従業員に適用しております。

本方針に基づき、当社グループは、全てのステークホルダーの人権を侵害しないことに加えて、企業活動に係る全ての方々の人権侵害が見逃ごされないことに最大限の配慮を行ってまいります。

また、当社グループは、人権に関する国際規範を支持・尊重し、国連の「ビジネスと人権に関する指導原則」に則り、事業活動や取引上で発生する人権に対する負の影響への対応を通じ、人権尊重の責任を果たす努力をしております。

そのため、外国人従業員比率の高い事業所での第三者機関による人権デュー・ディリジェンス調査や全従業員への人権サーベイを実施し、その結果、直接・間接問わず人権に対して負の影響への関与が明確となった場合は、救済・是正措置に取り組むとともに、その効果検証を継続的に行ってまいります。

なお、当社グループは、本方針に基づく一連の取り組みと対応について、透明性をもってホームページ等で定期的に報告・開示を行ってまいります。

< 対応窓口 >

内部通報窓口・外部通報窓口および相談窓口を設置しており、人権に関する通報や相談を受け付け、人権侵害を受けた方が救済を受けられるように誠実に対応します。

< ステークホルダーとの対話 >

人権に関わる影響について、関連するステークホルダーとの対話と協議を通じて、適切な対応を行います。

< 人権方針の周知 / 教育 >

事業活動において本方針の実効性を高めるよう、役員・従業員に対する本方針の浸透、周知徹底、および人権に関する理解を深める教育を実施しております。

その他、各種ハラスメント教育を定期的を開催しております。

b. 指標及び目標

今後人権デュー・ディリジェンスに基づき、モニタリング指標や目標を検討してまいります。

### 3【事業等のリスク】

#### (1) 当社のリスクマネジメント体制

当社は、当社グループの事業活動に関する諸種のリスク管理を所管するリスク管理委員会を設置しています。リスク管理委員会の構成は、社長が指名した本部長以上の職位の者を委員長とし、各部門を代表する管理者が委員を務めております。

リスク管理委員会は「リスク管理規程」に基づき、リスク管理体制の構築と運用にあたっており、より具体的には以下のサイクルを廻すことで、リスク管理体制の運用を行っております。

リスクカタログの作成  
リスクの把握と対応の優先順位の決定  
リスク評価判定基準に基づくリスク値の算出

リスクカタログの見直し  
定期見直し：毎年5月に定期的な見直しの実施  
随時見直し：内外の環境が大きく変化した場合の適宜見直し  
見直し方法：内外の環境を鑑みリスク評価判定基準に基づくリスク値の見直しおよび新たなリスクの認識

リスクカタログの運用  
作成時または見直し時にリスク値が一定の値を超えたリスクについては、リスク管理委員会で討議し対策を実行する。

なお、当社は、リスクを「組織に物理的、経済的もしくは信用上の損失又は不利益を生じさせる全ての可能性」と捉えたうえで、リスクマネジメントを「リスクの影響を抑えつつ、リターンの最大化を追求する活動」と位置付けております。

また、取締役および従業員は、当社グループの存続を危うくする重大な危機発生の可能性を常に意識し、危機の回避、軽減および予防策、その他必要な措置を事前に講ずることとしております。

#### (2) 事業等のリスク

当社グループの財政状態、経営成績およびキャッシュ・フローの状況等に重要な影響を与える可能性があるリスクについて以下に記載しておりますが、これらのリスクは必ずしも全てのリスクを網羅したのではなく、想定していないリスクや重要度が低いと考えられるリスクの影響を将来的に受ける可能性があります。

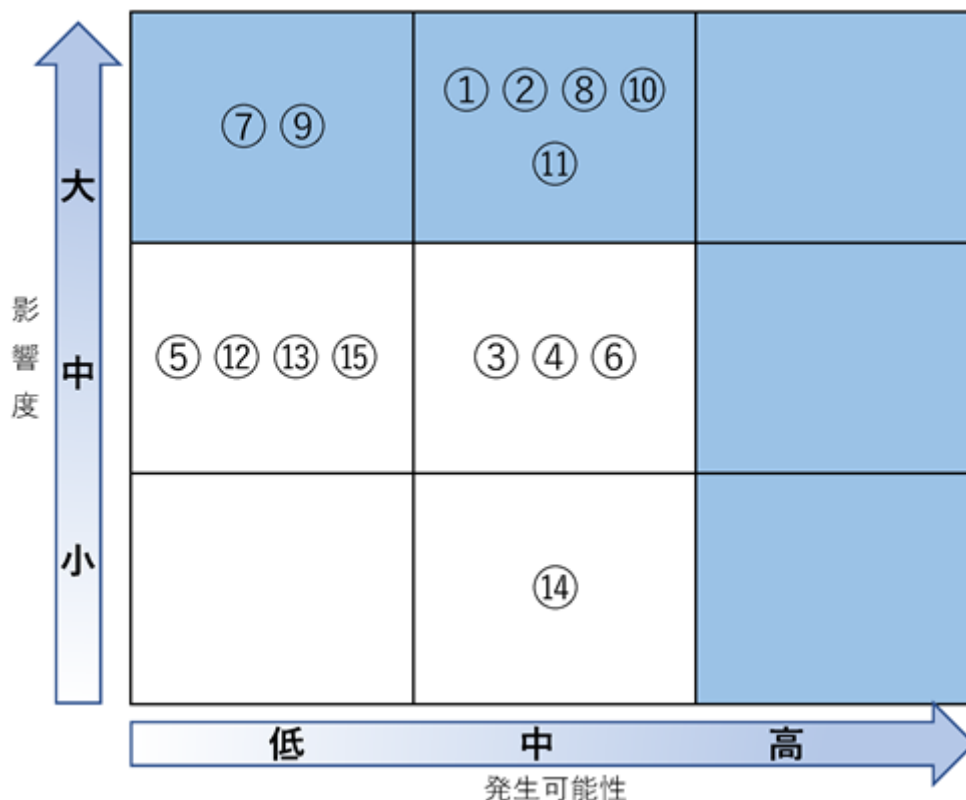
なお、記載事項のうち将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において入手可能な情報等に基づいて、当社グループが判断したものであります。

#### ア．重要なリスクおよびその発生可能性・影響度の評価

当社グループは、「経営成績等に重大な影響を及ぼす可能性があるリスク」を「重要なリスク」と定義しております。重要なリスクおよびその発生可能性・影響度の評価は、以下のとおりです。

区分	重要なリスク
事業横断的な リスク	非鉄金属市況による影響
	特定業界への売上高依存
	原材料の供給に関する影響
	人材の確保および育成
	固定資産の減損の影響
	設備の老朽化・劣化等による影響
	事業再編・事業撤退等に伴う影響
	企業買収・合併等に伴い発生する影響
	海外事業活動
オペレーショナル リスク	災害・事故・感染症等に関する影響
	情報セキュリティに関する影響
	訴訟その他法的手続きに関する影響
	繰延税金資産の回収可能性
	気候関連リスク
	人権に関するリスク

(リスクマップ)



イ. 主要なリスク

重要なリスクのうち、発生可能性「高」または影響度「大」と評価した重要なリスクを主要なリスクとして、以下に記載しております。なお、気候関連リスクについては、2 サステナビリティに関する考え方及び取組(4) 具体的な取り組み 気候変動への対応 (TCFD提言への取組) をご参照ください。

非鉄金属市況による影響

当社グループの主要販売品目であるアルミニウム、伸銅等の非鉄金属の価格は、原材料市況によって変動しております。このため原材料市況が大きく変動した場合には、当社グループの業績に重要なプラスまたはマイナスの影響を及ぼす可能性があります。連結営業利益に与えた原材料市況の変動による棚卸資産影響額は、前連結会計年度は差益3億7千8百万円でしたが、当連結会計年度は差益4億1千1百万円に増加いたしました。

また、当社グループの商品及び製品は、期末評価において期末付近の仕入実績に基づく品目別の再調達原価を使用して評価を行っております。このため原材料市況が大きく変動した場合には、会計上の見積りにおける期末評価差額または将来における実際の販売価格と会計上の見積りとの乖離により、業績に重要な影響を与える可能性があります。

影響度	大	発生可能性	中
対応策	<p>a. 非鉄金属市況の変動に伴う取扱い品目の価格変動は、品種品目により四半期毎または都度、販売価格へ転嫁させております。</p> <p>b. 当社在庫商品は、品目アイテム単位で過去の販売実績および販売予測を勘案して発注量を調整することで、在庫量の最適化を図っております。</p> <p>c. 期末の再調達原価に基づく評価以外に、在庫販売回転月数に応じ、長期滞留評価を行うことで業績に与える影響を低減しております。</p>		

特定業界への売上高依存

当社グループは、アルミニウムやステンレスの厚板を多方面の業界に販売しております。なかでも半導体製造装置業界およびFPD製造装置業界向けの売上高比率が高く、同業界は、いわゆる「シリコンサイクル」や「クリスタルサイクル」に大きく影響されるため、その周期によって当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

当連結会計年度末時点では、IoTやDX、生成AI市場の拡大、データセンターの普及などにより半導体需要の長期的な拡大が予想されております。

その他、工作機械業界は、半導体業界の積極投資、自動化・省力化投資を背景に外需、内需ともに回復基調にあり、航空機業界についても、民間機需要が引き続き堅調であるとともに、防衛関連を中心に官需向けも好調に推移しております。

影響度	大	発生可能性	中
対応策	<p>当社グループでは、次の事業展開により特定業界への売上高依存の回避を図っております。</p> <p>a. 環境汚染規制対応商品群であるECOシリーズの品揃えを拡充します。CO 排出削減など環境に配慮したアイテム数の拡大、カドミレス・鉛レス真中等の需要に対応します。</p> <p>b. 航空宇宙規格材料の品揃えを拡充します。長期的な需要拡大が期待される産業であり、当社の特徴を活かして、伸長させる分野であると捉えております。</p> <p>c. 技術革新と成長の期待がある自動車領域に対して、組織を整え、必要な設備投資を行い、加工技術を習得したうえで、伸長させる分野であると捉えております。</p> <p>d. お取寄せ品の品揃えを拡充します。従来取り扱いの少なかった金属材料以外の副資材等についてもメーカーや同業他社の扱い商品を白銅ネットサービスからお取り寄せできるようにすることで、これら資材等の需要に対応します。また、白銅ネットサービスの利用窓口を法人のみならず個人ユーザーにも拡大し、個人ユーザーの需要取り込みを行っております。</p> <p>e. WEBサイトから金属3Dプリンター造形品および図面加工品の即時見積り・注文を可能にする機能や、3DCADファイルのアップロードにより即時に自動で材料の大きさを計算する材料取りアシスト機能に加え「DATAで見積り・注文」および「描いて見積り・注文」の新機能の追加によりウォータージェット加工品、レーザー加工品の即時見積り・注文を可能にするなどの白銅ネットサービスの新機能の普及並びに更なる機能性向上に努めております。</p> <p>f. 加工方法の多様化を進めます。自動化設備の導入・拡大により需要増加に対応します。また、新設したファイバーレーザー加工機により在庫拡充したアルミニウム・ステンレスの薄板需要を取り込むほか、ウォータージェット切断機により難削の需要に対応します。</p>		

事業再編・事業撤退等に伴う影響

当社グループは、事業再編の実施側または被実施側として事業の整理や資源の集中を行うことがあります。人事制度の統合に伴う労働条件の変更による従業員のモチベーションの低下、不利益変更による訴訟、人件費の増大や、人事評価や労務管理の習慣等が異なることにより、制度運用の失敗等により従業員の不安を招く可能性があります。または、事業再編が当初期待した効果や収益を上げることができず事業撤退等が発生した結果、当社グループの事業および業績ならびに財政状況に影響を及ぼす可能性があります。

影響度	大	発生可能性	低
対応策	<p>a. 事業再編を通して重複機能を削減し、配置人員の戦略分野・業務への再配置による人員・人件費の非効率の解消に取り組みます。</p> <p>b. 多様な能力・ノウハウ・経験を持つ人材交流、異なる組織風土や思考特性を持った組織を統合することで、強固かつ新たな競争優位要因の構築に努めます。</p> <p>c. 事業再編の実施後は、その効果を定量的・定性的に測定しております。また、撤退条件を設定しております。</p> <p>d. 定期的に法律事務所や会計事務所その他の専門家とコミュニケーションを取ることで、検討すべき法的リスク・経済社会環境の変化についての情報を得るとともに、必要な支援を受けております。</p>		

企業買収・合併等に伴い発生する影響

当社グループは、企業買収および資本参加を含む投資または合併による事業の拡大(以降、投資等)に取り組んでおりますが、投資等の実行後にグループ全体に内在するリスクおよび機会を適時・的確に識別することができず当初想定した財務上の目標やシナジー効果を実現できない、偶発債務の発生や未認識の債務等が判明する、これらに伴いのれんの減損が発生する可能性があります。さらに、投資後のPMIが計画通り進まないことや、対象事業の戦略が当社グループの経営理念や経営戦略と将来に亘って整合しないことにより、当社グループの事業ならびに業績および財政状況に影響を及ぼす可能性があります。

影響度	大	発生可能性	中
対応策	<p>a. 投資等により事業の拡大を企画する場合は、その投資等の可否に対し、法令順守等の基本事項および経済的基準・技術的基準・その他定性的基準を設けており、それらを単一もしくは複合的に検討して、機関決定を行うプロセスとしております。</p> <p>b. 投資等の実施後はPMI強化の一環として、その効果を定量的・定性的に測定しております。また、案件別に撤退条件を設定しております。</p> <p>c. 投資等の検討段階において法律事務所や会計事務所その他の専門家への相談や規制等の調査等に努めております。また投資等の実施後は定期的に各専門家とコミュニケーションを取ること、検討すべき規制・環境変化についての情報を得るとともに、必要な支援を受けております。</p> <p>d. 投資等に係るリスク軽減のために保険の提供を受けることも検討してまいります。</p>		

海外事業活動

当社グループは、北米市場およびアジア市場において海外事業を展開しており、今後も、その他海外への進出、拡大や現地の有力パートナーとの連携等に積極的に取り組んでまいります。

しかしながら、現地の税制・規制の制定や変更、政治・経済情勢・為替等の変動や提携先パートナーの財務状況の悪化・提携の解消や提携の維持が困難となる事由が発生し、期待された収益を上げることができない可能性があり、当社グループの事業ならびに業績および財政状況に影響を及ぼす可能性があります。

影響度	大	発生可能性	低
対応策	<p>a. 海外事業活動により事業展開をする場合は検討段階において現地の法律事務所や会計事務所その他の専門家への相談や規制等の調査等に努めております。また投資等の実施後は定期的に各専門家とコミュニケーションを取ること、検討すべき現地規制・環境変化についての情報を得るとともに、必要な支援を受けております。</p> <p>b. 投資等の対象先が販売先を兼ねる場合には、与信調査を定期的に行うことで損失等の防止を図っております。</p>		

災害・事故・感染症等に関する影響

当社グループの各事業拠点、特に当社の各工場が、自然災害や大規模な事故または治療方法や対策が確立されていない新たな感染症の流行等により重大な被害を受けた場合、長期にわたる操業停止や大規模な修繕・設備改修等が発生することが想定されます。また、主要な販売先または仕入先がこれらの被害を受けた場合、当社の販売活動または製造活動に重要な影響を及ぼすことが想定されます。このためこれら災害・事故・感染症等が発生した場合、当社グループの事業ならびに業績および財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

影響度	大	発生可能性	中
対応策	<p>a. 国内においては、事業や財務への影響の予防・軽減を目的として、工場の分散、耐震工事の実施、損失をカバーする包括的な損害保険の加入等により、自然災害等の発生時のリスク分散体制を構築し、事業の早期復旧に対応するためBCP計画の作成および定期的な計画見直しにより影響を最小限に抑える体制を構築しております。</p> <p>b. 海外拠点においては、種々の保険の加入等および、不慮の事象が発生した場合の、報告・行動等を定め、迅速な対応ができる体制を構築しております。</p> <p>c. 災害発生時の従業員の行動・対策については従業員に周知徹底を図るとともに、有事に備えた、安否確認訓練を定期的を実施しております。</p> <p>d. 感染症に対しては、政府等の発表を参考に外部の専門家と相談のうえ、感染源対策・感染経路対策・標準予防策等を取れる体制を構築しております。</p>		

情報セキュリティに関する影響

当社グループの事業活動は、コンピュータシステムおよびコンピュータシステムを結ぶ通信ネットワークを利用して行っております。通信ネットワークに生じる障害や、ネットワークまたはコンピュータシステム上のハードウェアもしくはソフトウェアの不具合・欠陥、データセンターの機能停止等により事業活動に支障が出る可能性があります。また、情報システムが適切に導入・更新されていないことによるシステム上の不具合、業務の非効率、生産性低下を招き、事業活動に支障が出る可能性があります。さらに、当社グループでは業務を遂行上、厳格な情報管理が求められておりますが、不測の事態により情報の遺漏が発生した場合には、社会的信頼の失墜を招くとともに、売上高が減少あるいは販管費が増加し、当社グループの経営成績および財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

影響度	大	発生可能性	中
対応策	a. 2024年度、当社全事業所でJISQ27001を認証取得し、情報漏洩の防止強化、JISQ27001に準拠した社内ルールの整備・運用により、情報セキュリティ事故の発生を抑えております。 b. 情報セキュリティ推進委員会において、情報セキュリティに関する社内規程等の整備、不正アクセスを未然に防止するための対策、従業員に対する教育等を実施し、更にこれらの取組みを定期的に評価・見直すことにより、情報セキュリティマネジメントの継続的な改善に取り組んでおります。特に、効率的で安定した事業活動の遂行を担保するため、老朽化したシステムの更新を行っており、また、サイバー攻撃全体への対応として「情報セキュリティ対策チーム」を設置し、外部からの不正アクセスを常時監視するとともに、有事の際に適切な対応を実現する体制を構築しました。 c. PC等の情報機器持ち出し時の管理を強化するとともに情報機器の紛失や盗難の事故対策として、暗号化製品の導入やリモートロック・リモートワイプ機能の設定を行っております。 d. 情報漏洩防止に関するルールの周知・徹底、理解度向上等の教育を継続的に行うことで、情報漏洩に対する従業員の意識の強化に努めております。		

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの経営成績、財政状態およびキャッシュ・フローの状況の概要は次のとおりであります。

##### (1) 経営成績の状況

###### 売上高

売上高は、前連結会計年度比2.6%増加し、681億9百万円となりました。主な増加要因は、原材料市況の影響により商品単価が上昇したことによるものです。業界別の販売量につきましては、海外向けならびに官需向けを中心に航空・宇宙業界向けの販売量が増加した一方、半導体製造装置業界向けの販売量は当連結会計年度後半に持ち直しの動きが見られたものの、当連結会計年度前半の需要低迷により通期では減少いたしました。

当連結会計年度におけるわが国経済は、円安基調の継続や地政学的リスクの長期化を背景とした原材料・エネルギー価格の高騰に加え、物価上昇による個人消費の持ち直しの遅れ、米国における通商政策の動向、中東地域をめぐる情勢などから、依然として景気の先行きは不透明な状況が続いております。

当社グループの業績に影響が大きい半導体製造装置業界については、生成AI向け需要は引き続き拡大の動きが見られたものの、中国市場向け需要の回復が限定的であったことに加え、スマートフォンやパソコン向けの需要低迷の継続、EV需要の減速など生成AI関連以外の分野における需要回復の遅れもあり、当連結会計年度前半においては市況の低迷が続いておりました。しかしながら、生成AI向けを中心とした先端半導体のさらなる需要の高まり、生成AI関連以外の分野における在庫の正常化もあり、当連結会計年度後半以降、半導体向けの設備投資の動きが活発化し、需要の回復が顕著となりました。

その他、航空・宇宙業界は、民間機需要の持続的回復や防衛関連を中心に官需向けも好調に推移しております。また、工作機械業界においても半導体業界の積極投資の流れから外需向けを中心に回復の動きが見られ、内需向けも自動化・省力化投資を背景に持ち直しの動きが見られました。

このような状況のなか、当社グループは、品質・サービスの改善などにより受注率向上への取り組みに注力したほか、アルミニウムおよびステンレスの薄板の拡販強化、滋賀工場におけるファイバーレーザー加工機の導入による新規需要の取り込み、成長領域として捉えている航空・宇宙業界および自動車業界を中心に新規顧客の開拓、休眠顧客の再稼働に取り組んでまいりました。更に「白銅ネットサービス」の取扱アイテム数を2026年3月末時点で270,200アイテムまで拡充したほか、「DATAで見積り・注文」および「描いて見積り・注文」などの新機能の追加によりウォータージェット加工品、レーザー加工品の即時見積り・注文を可能にするなど、利便性の更なる向上に努めてまいりました。

製造面においては2026年1月に埼玉第二工場を新設し、半導体関連需要の拡大、航空・宇宙業界などの成長領域への拡販を踏まえた生産体制の強化を図ってまいりました。

連結子会社については、株式会社AQRにおいて売上高が商品単価の上昇等により前連結会計年度比で増加したほか、海外では上海白銅精密材料有限公司ならびにHakudo(Thailand)Co., Ltd.においても、前連結会計年度比で売上高が増加しました。一方、米国のWest Coast Aluminum & Stainless, LLCにおいては、前連結会計年度比で売上高が減少しました。

以上、顧客満足度の向上および事業領域拡大等の施策を着実に実行した結果、売上高は前連結会計年度比で増加となりました。

###### 営業利益

営業利益は、前連結会計年度比3.7%減少し、28億7千2百万円となりました。

半導体製造装置業界向けの需要低迷により粗利益率の高い標準在庫品の販売量が減少したこと、工場の新設、増床に伴う支払地代家賃の増加など製造原価の固定費率上昇がありました。売上高の増加等により売上総利益は増加しました。一方で、運賃単価の上昇、広告宣伝活動の強化による費用増加、従業員のオフィス環境整備に伴う本社事務所の増床などにより販管費が増加したため営業利益は減少しました。なお、前連結会計年度の棚卸資産影響額は3億7千8百万円の差益でしたが、当期末の棚卸資産影響額は、4億1千1百万円の差益となりました。

棚卸資産影響額を除いた営業利益は、前連結会計年度比で5.5%減少し、24億6千1百万円となりました。

###### 経常利益

経常利益は、営業利益の減少により前連結会計年度比0.8%減少し、31億9千万円となりました。

以上の結果、親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度比4.1%減少し、21億4千6百万円となりました。

セグメントごとの業績は次のとおりとなります。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

セグメント	売上高	営業利益 又は 営業損失（ ）	経常利益 又は 経常損失（ ）	親会社株主に帰属する 当期純利益 又は 親会社株主に帰属する 当期純損失（ ）
日本	59,371百万円	2,812百万円	3,088百万円	2,083百万円
北米	5,087百万円	97百万円	84百万円	86百万円
中国	1,926百万円	0百万円	28百万円	22百万円
その他	1,723百万円	157百万円	157百万円	126百万円

## （2）財政状態の状況

### （資産）

当連結会計年度末の資産合計は、475億6千4百万円と、対前連結会計年度末比で28億1千9百万円増加しました。

流動資産は、369億2千5百万円と、対前連結会計年度末比で18億9千6百万円増加しました。増加額内訳は、現金及び預金21億9千6百万円等です。減少額内訳は、受取手形及び売掛金3億7千2百万円等です。

固定資産は、106億3千8百万円と、対前連結会計年度末比で9億2千2百万円増加しました。増加額内訳は、投資有価証券の増加6億3千9百万円、投資その他の資産のうちその他に計上された、当社の連結子会社であるHakudo USA Inc.の長期貸付金の増加2億1千1百万円、当社の本社事務所および工場の増床に伴う差入保証金の増加1億4千1百万円、また有形固定資産の増加1億1千3百万円等です。減少額内訳は、無形固定資産1億2千3百万円です。

### （負債）

負債合計は、220億9千8百万円と、対前連結会計年度末比で11億8百万円増加しました。

流動負債は、219億5千9百万円と、対前連結会計年度末比で10億3千9百万円増加しました。増加額内訳は、買掛金10億1千万円、流動負債その他に計上された、未払消費税2億9百万円、未払金1億4千万円、未払費用1億1千5百万円、また未払法人税等1億9百万円等です。減少額内訳は、電子記録債務6億2千万円等です。

固定負債は、1億3千9百万円と、対前連結会計年度末比で微増となりました。

### （純資産）

純資産は、254億6千5百万円と、対前連結会計年度末比で17億1千万円増加しました。増加額内訳は、利益剰余金13億7千5百万円、為替換算調整勘定2億7千5百万円、その他有価証券評価差額金2億7千2百万円です。減少額内訳は、連結子会社であるWest Coast Aluminum & Stainless, LLCの出資持分追加取得による資本剰余金の減少2億1千2百万円です。

自己資本比率は、前連結会計年度末の53.1%から53.5%となりました。

## （3）当期のキャッシュ・フローの概況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）残高は、前連結会計年度末に比べ、21億9千6百万円増加し、76億7千万円となりました。その内訳は次のとおりです。

### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、44億9千3百万円の資金の増加(前年同期は17億8千2百万円の資金の増加)となりました。

増加額内訳は、税金等調整前当期純利益31億9千万円、減価償却費11億1千4百万円、売上債権の減少4億3千1百万円、仕入債務の増加3億4千8百万円、その他の流動負債の増加1億4千6百万円、未払費用の増加1億1千1百万円等です。減少額内訳は、法人税等の支払額9億8千9百万円等です。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動によるキャッシュ・フローは、13億7千3百万円の資金の減少(前年同期は8億9千3百万円の資金の減少)となりました。

減少額内訳は、有形固定資産の取得による支出7億8千8百万円、貸付けによる支出2億9百万円、その他の支出1億8千6百万円、投資有価証券の取得による支出1億4千3百万円、無形固定資産の取得による支出1億1百万円です。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動によるキャッシュ・フローは、10億5千4百万円の資金の減少(前年同期は11億2千7百万円の資金の減少)となりました。

減少額内訳は、配当金の支払7億7千1百万円、連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出2億1千2百万円等です。

(4) 生産、受注及び販売の実績

生産実績

該当事項はありません。

商品仕入実績

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)の商品仕入実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

品目	日本	北米	中国	その他	合計	対前期増減率 (%)
アルミ(千円)	29,511,652	1,809,623	848,294	172,445	32,342,016	1.4%
伸銅(千円)	7,844,852	-	10,732	323,317	8,178,902	11.1%
ステンレス(千円)	4,838,539	2,545,496	24,925	185,600	7,594,562	8.8%
その他(千円)	2,012,487	153,179	397,504	15,372	2,578,543	18.2%
合計(千円)	44,207,531	4,508,299	1,281,456	696,736	50,694,024	1.8%

受注実績

該当事項はありません。

販売実績

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)の販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

品目	日本	北米	中国	その他	合計	対前期増減率 (%)
アルミ(千円)	38,242,786	1,956,051	1,118,092	516,171	41,833,101	2.5%
伸銅(千円)	9,424,985	-	85,282	751,380	10,261,648	8.0%
ステンレス(千円)	8,952,058	2,945,300	205,216	432,591	12,535,166	0.5%
その他(千円)	2,751,814	186,435	518,398	23,024	3,479,672	0.3%
合計(千円)	59,371,644	5,087,787	1,926,989	1,723,167	68,109,588	2.6%

(注) 1. セグメント間の取引については相殺消去しております。

2. 総販売実績に対する販売実績の割合が100分の10以上の相手先はありません。

3. 外部顧客への売上高は自社(当社グループ)の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

### (1) 当連結会計年度の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容

#### 売上高

ダントツの品質、ダントツのスピード、ダントツのサービス、納得してご購入頂ける価格の実現を目指すことで顧客満足度の向上を図っております。当連結会計年度は、海外向けならびに官需向けを中心に航空・宇宙業界向けの販売量が増加した一方、半導体製造装置業界向けの販売量は当連結会計年度後半に持ち直しの動きが見られたものの、当連結会計年度前半の需要低迷により通期では減少いたしました。また、原材料市況の影響により商品単価が上昇したことなどにより、売上高は前連結会計年度比2.6%増加し、681億9百万円となりました。

#### 売上原価および売上総利益

売上高の増加に伴う仕入高の増加等により、売上原価は前連結会計年度比で3.0%増加し、575億円となりました。

この結果、当連結会計年度における売上総利益は、前連結会計年度比で0.3%増加し、106億9百万円となりました。

#### 販売費及び一般管理費および営業損益

運賃単価の上昇、広告宣伝活動の強化による費用増加、従業員のオフィス環境整備に伴う本社事務所の増床等により、販売費及び一般管理費は前連結会計年度比で1.9%増加し、77億3千7百万円となりました。

この結果、当連結会計年度における営業利益は、半導体製造装置業界向けの需要低迷により粗利益率の高い標準在庫品の販売量が減少したこと、工場の新設、増床に伴う支払地代家賃の増加など製造原価の固定費率が上昇したこと等により、前連結会計年度比3.7%減少し、28億7千2百万円となりました。

#### 営業外損益、経常損益および親会社株主に帰属する当期純損益

受取配当金等の営業外収益は、前連結会計年度比32.9%増加し3億4千1百万円となりました。不動産賃貸費用等の営業外費用は、前連結会計年度比7.8%減少し、2千4百万円となりました。

この結果、当連結会計年度における経常利益は、前連結会計年度比で0.8%減少し、31億9千万円となりました。親会社株主に帰属する当期純利益は、前連結会計年度比で4.1%減少し、21億4千6百万円となりました。

#### セグメントごとの財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び・検討内容

##### (日本)

業績に影響が大きい半導体製造装置業界向け需要は、当連結会計年度後半に持ち直しの動きが見られたものの、当連結会計年度前半の需要低迷の影響により、通期では減少いたしました。一方、航空・宇宙業界向け需要は、海外向けならびに官需向けを中心に堅調に推移いたしました。売上高は593億7千1百万円(対前期2.5%増)、営業利益は28億1千2百万円(対前期10.1%減)、セグメント資産は458億4百万円(対前期6.2%増)となりました。

##### (北米)

アメリカ合衆国での新規顧客開拓や新規事業の準備など、新たな海外事業の拡大にも積極的に取り組んでまいりました。売上高は50億8千7百万円(対前期0.2%減)、営業損失は9千7百万円(対前期1億8千8百万円改善)、セグメント資産は42億1千5百万円(対前期49.9%増)となりました。

##### (中国)

品質向上と原価低減に努め、また代理店開拓や加工品拡販に注力した結果、売上高は19億2千6百万円(対前期9.9%増)、営業損失は0.7百万円(対前期1千2百万円改善)、セグメント資産は21億6千5百万円(対前期16.7%増)となりました。

##### (その他)

その他事業においても、業績向上に努め、売上高は17億2千3百万円(対前期4.6%増)、営業利益は1億5千7百万円(対前期2.8%増)、セグメント資産は14億2千4百万円(対前期35.6%増)となりました。

(2) キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

キャッシュ・フロー

キャッシュ・フローの状況については、第一部 企業情報 第2 事業の状況 4. 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析(3) 当期のキャッシュ・フローの概況をご参照ください。

資金需要

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、販売および在庫のための商品購入ならびに商品の加工費用のほか、販売費及び一般管理費等であります。販売費及び一般管理費の主なものは、人件費、運賃、業務委託費等であります。

財務政策

当社グループは現在、運転資金については短期借入金により、設備資金については内部留保により調達することを基本としております。また、当社においては、取引銀行3行と貸出コミットメント契約を締結し、機動的な資金調達を行っております。

(3) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成に際して、特に以下の項目が当社グループの財政状態および経営成績にとって重要であり、かつ経営判断および見積りに影響を及ぼすものと考えております。

債権の回収可能性

当社グループの債権のうち、損失が合理的に予想される債権に対しては、回収不能見込額を貸倒引当金として計上しております。貸倒引当金の見積りをより適切に行うため、取引先について、財政状況、与信状況などを勘案して個々について検証することとしております。

有価証券および投資有価証券の評価

投資有価証券(「その他有価証券」)は、市場価格のない株式等以外のものと市場価格のない株式等に分類し、市場価格のない株式等以外のものは当連結会計年度末の市場価格に基づく時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)により評価しております。また、市場価格のない株式等は1株当たり純資産額と取得価額とを比較して1株当たり純資産額が著しく低下した場合に減損処理の要否を検討することとしております。

在庫商品の評価

当社グループの在庫商品は、総平均法に基づく原価法(貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法)を採用し、グルーピングした商品毎に当連結会計年度末の再調達原価と取得原価を比較して評価損を計上しております。

また、長期滞留の在庫商品に対しては販売可能性を判定して評価損を計上しております。

(4) 経営成績に重要な影響を与える要因

当社グループは、非鉄金属素材の販売を中核の事業としていることから、非鉄金属の市況の動向が当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因となります。当連結会計年度末において、電気銅建値・アルミニウム地金は前連結会計年度末比で上昇しました。なお、ステンレス鋼板は前連結会計年度比で下落しました。

また、当社の主要販売分野が半導体製造装置業界および液晶製造装置業界、工作機械業界等であることから、各業界の設備投資の動向が当社グループの経営成績に重要な影響を与える要因となります。

景気の先行きについては、物価上昇の継続や為替相場の変動、地政学的リスクの長期化に加え、米国における通商政策の動向などにより、先行き不透明な状況が続くと見込まれます。一方で、半導体製造装置業界においては生成AI関連を中心とした設備投資の拡大が期待されるほか、航空・宇宙業界においても民間機需要や防衛関連需要を背景に堅調な推移が見込まれます。当社グループは、差別化商品をはじめとする標準在庫品の品揃えの充実、加工事業の強化、新規顧客の開拓および「白銅ネットサービス」の機能拡充による顧客利便性の向上に取り組みとともに、生産体制の強化により、売上高の向上に努めてまいります。

## 5【重要な契約等】

当社は、2025年5月14日開催の取締役会において、連結子会社であるWest Coast Aluminum & Stainless, LLCの持分を当社グループとして追加取得することを決議し、2025年6月12日付で同社の株式を取得しました。

詳細は、第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(企業結合等関係)に記載のとおりであります。

## 6【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当連結会計年度の当社グループの設備投資は総額で1,031百万円実施いたしました。

その主な内容は、各工場に対する能力増強および建物の補修等であります。

セグメントごとの設備投資額は以下のとおりであります。

セグメント	設備投資額（千円）
日本	889,625
北米	140,935
中国	795
その他	541

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

当社は、国内に本社および8カ所の工場・倉庫を運営しております。

そのほか7カ所に事業所および営業所、受注拠点を有しているほか、1カ所の倉庫を賃貸しております。

主要な設備は、以下のとおりであります。

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント	設備の内容	帳簿価額					合計 (千円)	従業員数 (人)
			建物及び構 築物 (千円)	機械装置及び 運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	ソフト ウェア (千円)	その他 (千円)		
本社 東日本営業部 特注品営業部 (東京都千代田区)	日本	統括業務 および 販売設備	15,480	-	-	433,997	80,028	529,505	97(13)
神奈川工場 厚木営業所 (神奈川県厚木市)	日本	製造 および 販売設備	373,406	713,785	942,070 (20,133.90)	5,541	7,439	2,042,243	51(97)
滋賀工場 (滋賀県蒲生郡 日野町)	日本	製造設備	302,272	808,068	511,484 (37,029.26)	3,152	13,178	1,638,155	45(110)
西日本営業部 (大阪府大阪市 淀川区)	日本	販売設備	4,383	4,161	-	-	1,698	10,243	23(6)
福島工場 (福島県郡山市)	日本	製造設備	206,468	559,511	92,700 (33,027.18)	-	9,035	867,715	37(76)
佐賀工場 九州営業所 (佐賀県鳥栖市)	日本	製造 および 販売設備	104,072	263,935	235,558 (12,154.10)	7,041	3,190	613,798	28(30)
埼玉工場 (埼玉県加須市) 埼玉第二工場 (埼玉県熊谷市)	日本	製造設備	417,170	102,742	-	-	21,791	541,704	7(0)
福岡工場 (福岡県筑後市)	日本	製造設備	1,807	29,251	-	-	6,233	37,291	2(0)
伊賀倉庫 (三重県伊賀市)	日本	製造設備	-	167,695	-	-	1,112	168,807	2(0)
名古屋営業所およ びその他拠点	日本	販売設備	1,157	6,165	-	-	611	7,935	30(32)
厚木南倉庫 (神奈川県厚木市)	日本	賃貸設備	69,426	0	108,468 (7,298.99)	-	0	177,894	0(0)

(注) 1. 本社、西日本営業部、埼玉工場、埼玉第二工場、福岡工場、伊賀倉庫および3営業所、1受注拠点の社屋等は賃借しております。

2. 厚木南倉庫は賃貸しております。

3. 従業員数の( )の数字は、外書で臨時雇用者の年間平均人員数を示しております。

4. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、電話加入権ならびに借地権を含んでおります。

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (千円)	機械装置 及び 運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	ソフト ウェア (千円)	その他 (千円)	合計 (千円)	
株式会社AQR	本社 (東京都 千代田区)	日本	統括業務 および 販売設備	412	-	-	291	563	1,268	10(1)

- (注) 1. 従業員数の( )の数字は、外書で臨時雇用者の年間平均人員数を示しております。  
2. 帳簿価額のうち「その他」は、工具、器具及び備品、ならびに電話加入権です。

(3) 在外子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント	設備の内容	帳簿価額						従業員数 (人)
				建物及び 構築物 (千円)	機械装置 及び 運搬具 (千円)	土地 (千円) (面積㎡)	ソフト ウェア (千円)	その他 (千円)	合計 (千円)	
上海白銅精密 材料有限公司	本社 (中国上海)	中国	統括業務、 製造および 販売設備	32,570	57,200	-	12,619	75,890	178,280	35(3)
Hakudo(Thailand) Co.,Ltd.	本社 (タイ王国 バンコク)	その他	統括業務 および 販売設備	8,827	-	-	176	8,902	17,906	17(1)
Hakudo USA Inc.	本社 (アメリカ合 衆国 カリ フォルニア 州)	北米	統括業務	-	-	-	-	-	-	0(0)
West Coast Aluminum & Stainless, LLC	本社 (アメリカ合 衆国 カリ フォルニア 州)	北米	統括業務 および 販売設備	-	13,920	-	-	128,422	142,342	17(0)

- (注) 1. 従業員数の( )の数字は、外書で臨時雇用者の年間平均人員数を示しております。  
2. 帳簿価額のうち「その他」は、土地使用権、工具、器具及び備品、リース資産です。

3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	16,720,000
計	16,720,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行 (株) (2026年3月31日)	提出日現在発行 (株) (2026年6月23日)	上場金融商品取引所名又は登録 認可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	11,343,300	11,343,300	東京証券取引所 プライム市場	単元株式数 100株
計	11,343,300	11,343,300	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総 数増減数 (株)	発行済株式総 数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金増 減額 (千円)	資本準備金残 高 (千円)
2015年5月29日	1,496,700	11,343,300	-	1,000,000	-	621,397

(注)発行済株式総数の減少は、自己株式の消却によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	9	20	63	35	7	5,085	5,219	-
所有株式数(単元)	-	7,828	1,023	60,505	2,142	24	41,829	113,351	8,200
所有株式数の割合(%)	-	6.91	0.90	53.38	1.89	0.02	36.90	100.00	-

(注) 自己株式1,591株は「個人その他」に15単元、「単元未満株式の状況」に91株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
K & Pアセット・マネジメント合同会社	東京都中央区明石町8番1号	1,371	12.08
キッズラーニングネットワーク株式会社	東京都港区元麻布二丁目3番30号	1,140	10.04
有限会社双光	東京都渋谷区千駄ヶ谷三丁目35番5号	1,132	9.98
N & Nアセット・マネジメント合同会社	東京都品川区大崎二丁目9番2号	925	8.15
山田 智則	東京都品川区	676	5.95
合同会社S Yマネジメント	東京都港区赤坂一丁目11番40号	676	5.95
株式会社イーストゲート	東京都品川区東五反田五丁目6番4号	652	5.74
日本スタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂一丁目8番1号	504	4.44
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海一丁目8番12号	198	1.74
山田 光重	東京都港区	190	1.67
計	-	7,464	65.81

(注) 1. 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を切り捨てております。

(7) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 1,500	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 11,333,600	113,336	-
単元未満株式	普通株式 8,200	-	-
発行済株式総数	11,343,300	-	-
総株主の議決権	-	113,336	-

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数(株)	他人名義所有 株式数(株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式総数 に対する所有株 式数の割合 (%)
白銅株式会社	東京都千代田区 丸の内二丁目5番2号	1,500	-	1,500	0.01
計	-	1,500	-	1,500	0.01

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価格の総額(円)
当期間における取得自己株式	40	133,000

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りおよび売渡による株式は含まれておりません。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他	-	-	-	-
保有自己株式	1,591	-	1,631	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りおよび売渡による株式は含まれておりません。

## 3【配当政策】

当社は、株主の皆様への適切な利益配分を経営の最重要課題のひとつとして位置付け、財務体質の強化と将来の事業展開に必要な内部留保の充実も勘案したうえで、業績に裏付けられた成果の配分を実施することを基本方針としております。

定款では、「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる。」旨および「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる。」旨を定めております。

配当の時期につきましては、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことができる旨を定款で定めております。

上記基本方針に基づき、当期の期末配当金につきましては、2026年5月13日開催の取締役会において、1株当たり58円と決議いたしました。すでに実施済みの中間配当金1株当たり28円と合わせまして、年間配当金は1株当たり86円となります。内部留保金につきましては、今後予想される経営環境の変化に対応すべく、今まで以上にコスト競争力を高め、市場ニーズに応えるサービスを強化するために有効投資してまいりたいと考えております。

今後も、中長期的な視点にたつて、持続的な成長と企業価値の向上ならびに株主価値の増大に努めてまいります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額	1株当たり配当額
2025年11月12日 取締役会決議	317,567千円	28円
2026年5月13日 取締役会決議	657,819千円	58円

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

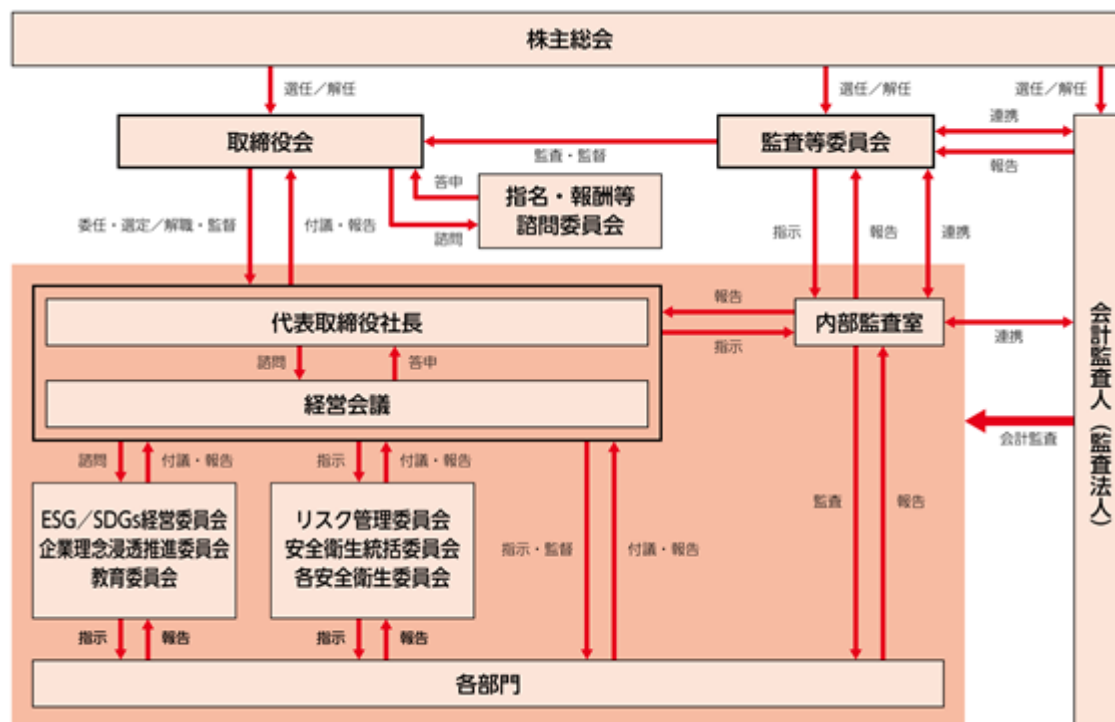
### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、企業理念に基づき「経営の効率化と持続的成長」を達成するために、「経営の透明性・公平性・開示性の確保」を徹底することが重要であると認識しております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社の提出日（2026年6月23日）現在におけるコーポレート・ガバナンス体制は以下のとおりです。



#### a. 取締役会

当社の取締役会は、取締役会長 角田浩司が議長を務め、代表取締役社長 山田哲也、専務取締役 山田光重、社外取締役 古河潤一、社外取締役 石本雅敏、取締役 岩田龍一、社外取締役 額田一、社外取締役 高間徹、社外取締役 田尻佳菜子の9名（うち社外取締役5名）で構成されております。原則として毎月1回定例取締役会を開催し、必要に応じて臨時取締役会を開催します。取締役会は法令、定款、および取締役会規程にもとづき、経営上の重要事項を決議し、取締役の業務執行状況を監督します。

なお当社は、2026年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く）5名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されれば、引き続き当社の取締役は9名（うち社外取締役5名）となります。

また、当該定時株主総会後に開催が予定されている取締役会の決議事項として、「代表取締役社長選定の件」および「役付取締役の選定および取締役の担当業務決定の件」が付議される予定であります。当該議案が承認された場合の取締役会の構成員は、取締役会長 角田浩司、代表取締役社長 山田哲也、専務取締役 山田光重、社外取締役 古河潤一、社外取締役 石本雅敏、取締役 岩田龍一、社外取締役 額田一、社外取締役 高間徹、社外取締役 田尻佳菜子の9名となります。

#### b. 監査等委員会

当社は、経営者に対する取締役会の監督機能とコーポレート・ガバナンスの一層の強化を図り、経営の健全性と効率性を高めるため、社外取締役が過半数を占める「監査等委員会」を有する監査等委員会設置会社であります。監査等委員会は、委員長 岩田龍一、委員 額田一、委員 高間徹、委員 田尻佳菜子の4名（うち社外取締役3名）で構成されております。原則として毎月1回定例監査等委員会を開催し、必要に応じて随時監査等委員会を開催します。監査等委員は内部監査室および会計監査人と連携し、取締役会の意思決定過程および業務執行状況について監督します。

#### c. 指名・報酬等諮問委員会

当社は任意の指名・報酬等諮問委員会を設置し、取締役の指名・報酬および後継者計画などに関する審議を行い、取締役会は同委員会より適切な関与・助言を得ております。同委員会は独立性と客観性を確保するため、社外取締役5名（うち独立社外取締役4名）で構成しております。

なお、当該定時株主総会後に開催が予定されている指名・報酬等諮問委員会において、「指名・報酬等諮問委員会 委員長選定の件」が付議される予定であります。当該議案が承認された場合の同委員会の構成員は、委員長 古河潤一、委員 石本雅敏、委員 額田一、委員 高間徹、委員 田尻佳菜子の社外取締役5名であります。

d. 内部監査室

内部監査室は、内部監査室長が子会社を含む各本部の業務活動に関して、有効性、正確性、およびコンプライアンスの遵守状況などについての監査を定期的に行い、代表取締役社長と監査等委員会に報告します。

業務執行は、常勤取締役（取締役会長を除く）・執行役員・本部長が出席する経営会議および、常勤取締役（取締役会長を除く）・執行役員・本部長・部長が出席する部長会を中心に行われており、その他リスク管理委員会等の委員会を設置しております。

企業統治に関するその他の事項

・内部統制システムの整備の状況

当社は、当社の取締役の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制その他当社の業務並びに当社および子会社から成る企業集団の業務の適正を確保するために必要な体制(以下「内部統制システム」という。)に関する基本方針並びに体制整備に必要な事項について次のとおり決議しております。なお、当社は、現状の内部統制システムを確認すると同時に、継続的な見直しによって、その時々々の要請に合致した、内部統制システムの構築を図っております。

1. 当社の取締役および使用人の職務の執行が法令および定款に適合することを確保するための体制について
  - ・監査等委員会設置会社としての当社における内部統制システムの整備に関する方針を定めるとともに取締役および使用人の法令等遵守の徹底に努めております。
  - ・当社は、取締役会の監督機能の維持・向上のため、社外取締役を選任しております。
  - ・内部統制システムが有効に機能しているかを確認し、その実行状況を監視するための内部監査体制として社長直属の内部監査室を配置しております。
  - ・法令等の遵守に関する規程を含む社内規則を定め、取締役および使用人に行動規範を明示し、当社グループは行動規範に基づき、法令等の遵守体制を整備し、徹底いたします。
  - ・法令等の遵守体制強化の一環として、内部通報制度を導入し、取締役および使用人が、内部監査室、監査等委員会および顧問弁護士にコンプライアンス上の情報を直接、連絡できるルートを確認しております。なお、当該通報をしたこと自体による不利な取扱いの禁止等、通報者を保護することを定めております。
2. 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存および管理に関する体制について
  - ・当社は、取締役会その他の重要な会議の意思決定に係る情報および稟議書等、その職務執行に係る情報の保存および管理については、文書管理規程および記録管理規程に基づき、情報の適切な記録管理体制を整備しております。
3. 当社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制について
  - ・当社は、リスク管理規程、経営危機管理規程等に従い経営に重大な影響を及ぼすリスクによる損失の事前防止策等を実行し、リスク管理の体制を構築しております。
4. 当社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制について
  - ・当社は、定例の取締役会を毎月1回開催し、重要事項の決定並びに取締役の業務執行状況の監督等を行っております。
  - ・当社の取締役は、将来の事業環境を踏まえ中期経営計画、各年度予算の立案および全社的な目標の設定を行い、各部門が立案し実行した施策を監督しております。
  - ・取締役会は、取締役会が定める経営機構、代表取締役およびその他の業務執行を担当する取締役・本部長・部長等の職務分掌に基づき、代表取締役および各業務担当取締役・本部長・部長等に業務を行わせております。
5. 指名・報酬等諮問委員会について
  - ・当社は、取締役会の諮問機関として、社外取締役で構成される指名・報酬等諮問委員会を設置し、取締役の指名および報酬等について透明性および客観性を確保しております。
6. 当社並びに子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制について
  - ・当社は、子会社管理規程に従い子会社と連携し、各社相互に関連するリスク管理、コンプライアンス体制整備、経営効率化、決算情報の収集、開示情報の迅速な伝達体制の構築等について必要な措置をとることとしております。
  - ・当社の内部監査室は、子会社の業務の適正およびリスク情報の有無を監査するために、定期的に子会社の内部監査を実施します。
  - ・子会社の経営については、その自主性を尊重しつつ、事業内容の定期的な報告と重要な案件についての事前協議を行うこととしております。

7. 当社の監査等委員会がその職務を補助すべき取締役および使用人に関する事項について
    - ・当社は内部監査室に所属する使用人が、監査等委員会の職務を補助する使用人を兼務することとし、監査等委員会が当該補助使用人に対し、必要に応じて、指示・命令をし、監査等委員会に報告する体制としております。
  8. 第7項の使用人の取締役（監査等委員である取締役を除く）からの独立性に関する事項並びに当該取締役および使用人に対する監査等委員会の指示の実効性の確保に関する事項について
    - ・第7項の監査等委員の職務を補助する使用人については、その独立性と実効性を確保する為、監査等委員でない取締役の指揮命令を受けず、監査等委員の指揮命令に従うものとし、当該使用人の任命、人事異動等は監査等委員会の同意を得ることとしております。
  9. 取締役および使用人が監査等委員に報告をするための体制について
    - ・当社の業務執行を担当する取締役は、取締役会等の重要な会議において随時その担当する業務の執行状況の報告を行います。
    - ・当社の取締役は、次に定める事項について、発見次第速やかに監査等委員に対し報告を行います。  
会社の信用を大きく低下させた事項、またはその恐れのある事項  
会社の業績に大きく悪影響を与えた事項、またはその恐れのある事項  
法令、定款、社内規則全般への違反で重大な事項
    - ・子会社の取締役、監査役、業務を執行する社員および使用人またはこれらの者から報告を受けた者は、法令および規程に定められた事項について速やかに報告を行います。
    - ・当社および子会社の取締役および使用人は、監査等委員が事業の報告を求めた場合、または監査等委員が業務の調査を行う場合は迅速かつ的確に対応します。
  10. 第9項の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制について
    - ・当社および子会社の取締役および使用人は、会社に著しい損害を及ぼす恐れのある事実があることを発見したときは、直ちに通報窓口および監査等委員に報告を行うこととしております。当社は、報告を行った当社および子会社の取締役および使用人に対し、当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを行うことを禁止することが規程に明記されております。
  11. 監査等委員の職務の執行（監査等委員会の職務の執行に関するものに限る）について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針について
    - ・監査等委員の職務の執行上必要と認める費用については会社に請求することができます。また、監査等委員である取締役が職務執行に必要であると判断した場合、弁護士、公認会計士等の専門家に意見・アドバイスを依頼する等の監査費用を認めることとしております。
  12. その他当社の監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制について
    - ・当社の監査等委員は、必要に応じて会計監査人、取締役、使用人、子会社取締役、子会社監査役等からの情報収集や意見交換を行います。
    - ・当社の監査等委員は、監査の実施にあたり必要と認めるときは、自らの判断で、弁護士、公認会計士、コンサルタントその他の外部アドバイザーを活用しております。
- ・ リスク管理体制の整備の状況
- 当社のリスク管理体制は、リスク管理規程等の各種規程の整備およびリスク管理委員会の開催をとおして行われております。
- ・ 子会社の業務の適正を確保するための体制整備の状況
- 当社の子会社の業務の適正を確保するため、当社では、取締役会において決議した「内部統制システム基本方針」にて「子会社管理規程に従い子会社と連携し、各社相互に関連するリスク管理、コンプライアンス体制整備、経営効率化、決算情報の収集、開示情報の迅速な伝達体制の構築等について必要な措置をとる。また、内部監査室は、子会社の業務の適正およびリスク情報の有無を監査するために、定期的に子会社の内部監査を実施する」と定めております。
- ・ 責任限定契約の内容の概要
- 当社と社外取締役各氏との間で、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が定める額を上限としております。当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がない場合に限られます。
- ・ 役員等との間で締結している補償契約の内容の概要
- 該当事項はありません。

- ・役員等を被保険者として締結している役員等賠償責任保険契約の内容の概要  
当社は、保険会社との間で、当社および4ページに記載の当社の子会社の取締役および監査役（当事業年度中に在籍していた者を含む。）を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額当社が負担しております。  
当該保険契約の内容の概要は、被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が補填するものであり、1年毎に契約更新しております。なお、被保険者が違法に利益又は便宜を得たこと、犯罪行為、あるいは法令に違反することを認識しながら行った行為に起因して生じた損害は填補されないなど、一定の免責事由があり、被保険者の職務の執行の適正性が損なわれないよう、措置が講じられております。次回更新時には同等の内容での更新を予定しております。
- ・取締役の定数  
当社は、取締役（監査等委員である取締役を除く）は10名以内、監査等委員である取締役は4名以内とする旨を定款に定めております。
- ・取締役の選任および解任の決議要件  
当社は、取締役の選任および解任の決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨および累積投票によらないものとする旨を定款に定めております。
- ・取締役会で決議できる株主総会決議事項  
当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項については、法令に別段の定めのある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会の決議により定める旨を定款に定めております。また、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって毎年9月30日を基準日として、中間配当を行うことができる旨を定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。
- ・株主総会の特別決議要件  
当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。
- ・取締役の責任免除  
当社は、取締役の責任免除について、取締役が期待される役割を十分に発揮し積極果敢な経営展開が図れる体制を構築するため、取締役会の決議によって、会社法第423条第1項の損害賠償責任について、会社法第426条第1項に規定する要件に該当する場合には、賠償責任額から法令に定める最低責任限度額を控除して得た額を限度として免除することができる旨を定款に定めております。
- ・株式会社の支配に関する基本方針  
当社は、会社の支配に関し、現時点で具体的な脅威等に晒されている事実はなく、それについて特段の基本方針を決定しておりません。企業価値の向上こそが最も重要かつ有効な対応策であると認識し経営活動を行っておりますので、その活動を継続していくとともに、有事の際には、株主をはじめとするあらゆるステークホルダーの皆様の利益を毀損することなく対処できる方法を考慮してまいります。  
それらについて具体的な基本方針を会社として決定した場合には、すみやかに株主のみなさまにお知らせいたします。

・当事業年度における取締役会および当社が任意に設置する委員会その他これに類するものの活動状況

1. 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を月1回以上開催しており、個々の取締役の出席状況は以下のとおりであります。

氏名	開催回数	出席状況
角田 浩司	13回	13回
山田 哲也	13回	13回
山田 光重	13回	13回
古河 潤一	13回	13回
石本 雅敏	13回	13回
岩田 龍一	13回	13回
額田 一	13回	13回
高間 徹	10回	10回
田尻 佳菜子	10回	10回

高間徹氏および田尻佳菜子氏は、2025年6月25日開催の第76回定時株主総会で選任されたため、取締役会の出席可能回数は10回となっております。

取締役会における具体的な検討内容として、テーマ別の件数は以下のとおりであります。

テーマ	件数
経営戦略・サステナビリティ・ガバナンス関連	40件
決算・財務関連	14件
監査等委員会・会計監査人関連	8件
リスクマネジメント・内部統制・コンプライアンス関連	10件
人事関連	13件
個別案件	1件
定期報告	25件

取締役会における具体的な検討内容は、中期経営計画の策定・進捗管理、グループ会社を含む投資案件の審議および効果検証、取締役の報酬制度の見直し、政策保有株式に関する事項、取締役会実効性評価およびコーポレート・ガバナンス関連規程の改訂、サステナビリティ関連開示等であります。

2. 指名・報酬等諮問委員会の活動状況

当事業年度において当社は任意の諮問機関である指名・報酬等諮問委員会を不定期に開催しており、委員である個々の取締役の出席状況は以下のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
古河 潤一	7回	7回
石本 雅敏	7回	7回
額田 一	7回	7回
高間 徹	5回	5回
田尻 佳菜子	5回	5回

高間徹氏および田尻佳菜子氏は、2025年6月25日開催の第76回定時株主総会で選任されたため、指名・報酬等諮問委員会の出席可能回数は5回となっております。

指名・報酬等諮問委員会における具体的な検討内容として、テーマ別の件数は以下のとおりであります。

テーマ	件数
活動計画関連	1件
役員人事関連	5件
役員報酬関連	9件

指名・報酬等諮問委員会における具体的な活動内容は、取締役候補者の選任や取締役の報酬に関する諮問に対する答申に加え、取締役の報酬制度改定について審議を行ってまいりました。また、本委員会運営の明確化や次世代を担う幹部社員との面談の実施等、経営層の後継者育成について議論してまいりました。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

a. 2026年6月23日（有価証券報告書提出日）現在の当社の役員の状況は、以下のとおりです。

男性 8名 女性 1名 （役員のうち女性の比率11.1%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長	角田 浩司	1962年8月15日生	1986年4月 東京通運株式会社 入社 1986年7月 白銅株式会社（廣成株式会 社）入社 2001年5月 当社 中央支社長 2002年4月 当社 経営企画室長 2002年12月 当社 中国室長 上海白銅精密材料有限公司 董 事総経理 2004年4月 当社 執行役員海外営業部長 2009年1月 上海白銅精密材料有限公司 董 事長 2009年4月 当社 執行役員開発営業本部長 2010年4月 当社 開発営業本部長 2010年6月 当社 取締役開発営業本部長 2010年7月 当社 取締役営業本部長 2011年7月 当社 取締役常務 2012年4月 当社 代表取締役社長 2026年4月 当社 取締役会長（現任）	注2	5
代表取締役社長	山田 哲也	1969年3月28日生	1991年4月 株式会社第一勧業銀行（現株 式会社みずほ銀行）入行 1998年8月 当社 入社 1999年4月 当社 東部支社東部仕入課長 2005年10月 当社 東部支社厚木営業所長 2010年4月 当社 内部監査室副室長 2013年6月 当社 取締役管理部門管掌 2016年4月 当社 常務取締役標準品営業部 門管掌 2019年2月 高瀬アルミ株式会社（現株式 会社AQR）取締役 2021年4月 当社 特注品営業部門、上海白 銅精密材料有限公司、Hakudo (Thailand)Co.,Ltd. 管掌 2022年12月 Hakudo USA Inc. 取締役CEO 2023年4月 当社 専務取締役標準品営業本 部管掌 兼 標準品営業本部長 2024年4月 当社 専務取締役標準品営業本 部管掌 2026年4月 当社 代表取締役社長（現任）	注2	10

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
専務取締役	山田 光重	1967年9月20日生	1991年4月 株式会社日本興業銀行（現株式会社みずほ銀行） 入行 2002年8月 デロイト トーマツ コンサルティング（現アビームコンサルティング株式会社）戦略グループ 2005年11月 株式会社新生銀行（現株式会社SBI新生銀行）コーポレートアドバイザー本部 2008年5月 株式会社リヴァンプ CFO 兼 管理部長 2008年6月 当社 社外監査役 2010年4月 クリスピー・クリーム・ドーナツ・ジャパン株式会社 社外監査役 2010年6月 当社 社外取締役 2014年6月 株式会社ライフ白銅 社外取締役 2015年4月 当社 取締役特注品営業部門管掌 兼 特注品営業本部長 2018年4月 当社 常務取締役特注品営業部門管掌 兼 特注品営業本部長 2019年4月 当社 常務取締役製造本部管掌 2026年4月 当社 専務取締役（CFO）経営管理本部管掌（現任）	注2	190
取締役	古河 潤一	1968年3月27日生	1990年4月 朝日生命保険相互会社 入社 2007年4月 朝日ライフアセットマネジメント株式会社 出向 企画総務部長 2008年8月 古河林業株式会社 山林事業本部長 2009年10月 同社 常務取締役 兼 山林事業本部長 2010年4月 同社 代表取締役社長（現任） 2015年6月 当社 社外取締役（現任） 2019年6月 中央不動産株式会社（現中央日本土地建物株式会社） 社外取締役（現任） 2020年4月 中央日本土地建物グループ株式会社 社外取締役（現任） 2023年3月 横浜ゴム株式会社 社外取締役（現任）	注2	-
取締役	石本 雅敏	1962年3月30日生	1984年4月 株式会社電通 入社 1992年7月 Eli Lilly and Company 入社 1996年4月 株式会社デサント 入社 2002年4月 同社 コーポレート企画室長 2006年4月 同社 執行役員新規事業室長 2008年6月 同社 取締役スタッフ部門担当 2011年6月 同社 常務取締役スタッフ部門長 2013年6月 同社 代表取締役社長 2018年6月 当社 社外取締役（現任）	注2	5

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	岩田 龍一	1962年2月17日生	1985年4月 ナニワ株式会社(現株式会社 ザナックス) 入社 1990年9月 白銅株式会社(廣成株式会 社) 入社 2006年4月 当社 西部支社長 2008年4月 当社 執行役員西部支社長 2009年4月 当社 執行役員在庫品営業本部 長 兼 東部支社長 2010年7月 当社 内部監査室長 2011年6月 当社 監査役 2012年7月 当社 西日本事業部長 2013年4月 当社 東日本事業部長 2013年10月 当社 営業本部長 兼 東日本営 業部長 2015年4月 当社 標準品営業本部長 兼 東 日本営業部長 2019年2月 高瀬アルミ株式会社(現株式 会社AQR) 代表取締役社長 2021年11月 当社 標準品営業本部長 兼 西 日本営業部長 2022年4月 当社 標準品営業本部長 2023年4月 当社 社長付本部長 2023年6月 当社 取締役(監査等委員) (現任)	注3	2
取締役 (監査等委員)	額田 一	1971年12月13日生	1994年4月 太田昭和監査法人 入社 1997年4月 公認会計士登録 1999年8月 KPMGビートマーウィック 入社 2000年7月 柳澤・迫本公認会計士事務所 入所 2005年4月 株式会社ボンマックス 社外監 査役 2006年6月 税理士登録 新創税理士法人(現銀座K.T.C 税理士法人) 社員 2008年4月 新創税理士法人(現銀座K.T.C 税理士法人) 代表社員 2010年6月 当社社外監査役 2016年3月 株式会社Z-Works 社外監査役 2017年6月 当社 社外取締役(監査等委 員)(現任) 2017年10月 額田公認会計士事務所 代表 (現任) 2018年1月 アイディールブレーション株式会 社 社外監査役 2024年5月 株式会社ムラカミ 社外取締役 (現任)	注3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	高間 徹	1957年 9月14日生	1981年 4月 日本電信電話公社(現NTT株式会社)入社 1987年10月 世界銀行 Asia Technical Department, Operations Officer 1998年 6月 Verio Inc. Corporate Development, Exective Director 2001年 6月 Verio Inc. SME Hosting BU, Vice President, Products 2007年 4月 NTTコミュニケーションズ株式会社理事 CRMシステム部長 2009年 6月 同社 理事 先端IPアーキテクチャセンタ所長 2012年 6月 NTTコムウェア株式会社 取締役 品質生産技術本部長 2016年 6月 NTTテクノクロス株式会社 常務取締役 営業推進部長 情報セキュリティ担当(CISO) 品質保証センター担当 ソフトウェア生産技術センター担当 2020年 6月 NTTアノードエナジー株式会社 代表取締役社長 2023年 7月 株式会社高間アソシエイツ 代表取締役社長(現任) 2024年 8月 株式会社Yanekara 社外取締役(現任) 2025年 6月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2026年 1月 株式会社日本ティーシーティー 代表取締役(現任)	注 3	-
取締役 (監査等委員)	田尻 佳菜子	1981年 4月10日生	2008年12月 第二東京弁護士会登録 森・濱田松本法律事務所(現森・濱田松本法律事務所外国法共同事業)入所 2014年 7月 預金保険機構出向 2020年 1月 森・濱田松本法律事務所(現森・濱田松本法律事務所外国法共同事業)カウンセル 2021年11月 デジタルデータソリューション株式会社 社外監査役 2022年 9月 同社 社外取締役監査等委員 2023年 4月 Nadia株式会社 監査役 2024年 1月 森・濱田松本法律事務所(現森・濱田松本法律事務所外国法共同事業)パートナー(現任) 2025年 4月 株式会社GENDA 社外取締役 2025年 6月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2025年11月 霞ヶ関キャピタル株式会社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2026年 4月 株式会社GENDA 社外取締役(監査等委員)(現任)	注 3	-
計					212

- (注) 1. 古河潤一、石本雅敏、額田一、高間徹、田尻佳菜子は社外取締役であります。
2. 取締役(監査等委員である取締役を除く)の任期は、就任の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役の任期は、就任の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 監査等委員会の体制は、次のとおりであります。  
委員長 岩田龍一、委員 額田一、委員 高間徹、委員 田尻佳菜子
5. 所有株式数の千株未満は切り捨てております。

b.2026年6月24日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員を除く）5名選任の件」を上程しており、当該決議が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しています。

男性 8名 女性 1名（役員のうち女性の比率11.1%）

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役会長	角田 浩司	1962年8月15日生	1986年4月 東京通運株式会社 入社 1986年7月 白銅株式会社（廣成株式会社）入社 2001年5月 当社 中央支社長 2002年4月 当社 経営企画室長 2002年12月 当社 中国室長 上海白銅精密材料有限公司 董事總經理 2004年4月 当社 執行役員海外営業部長 2009年1月 上海白銅精密材料有限公司 董事長 2009年4月 当社 執行役員開発営業本部長 2010年4月 当社 開発営業本部長 2010年6月 当社 取締役開発営業本部長 2010年7月 当社 取締役営業本部長 2011年7月 当社 取締役常務 2012年4月 当社 代表取締役社長 2026年4月 当社 取締役会長（現任）	注2	5
代表取締役社長	山田 哲也	1969年3月28日生	1991年4月 株式会社第一勧業銀行（現株式会社みずほ銀行） 入行 1998年8月 当社 入社 1999年4月 当社 東部支社東部仕入課長 2005年10月 当社 東部支社厚木営業所長 2010年4月 当社 内部監査室副室長 2013年6月 当社 取締役管理部門管掌 2016年4月 当社 常務取締役標準品営業部門管掌 2019年2月 高瀬アルミ株式会社（現株式会社AQR） 取締役（現任） 2021年4月 当社 特注品営業部門、上海白銅精密材料有限公司、Hakudo (Thailand) Co., Ltd. 管掌 2022年12月 Hakudo USA Inc. 取締役CEO（現任） 2023年4月 当社 専務取締役標準品営業本部長 兼 標準品営業本部長 2024年4月 当社 専務取締役標準品営業本部長 兼 標準品営業本部長 2026年4月 当社 代表取締役社長（現任）	注2	10

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
専務取締役	山田 光重	1967年9月20日生	1991年4月 株式会社日本興業銀行（現株式会社みずほ銀行） 入行 2002年8月 デロイト トーマツ コンサルティング（現アビームコンサルティング株式会社）戦略グループ 2005年11月 株式会社新生銀行（現株式会社SBI新生銀行）コーポレートアドバイザー本部 2008年5月 株式会社リヴァンプ CFO 兼 管理部長 2008年6月 当社 社外監査役 2010年4月 クリスピー・クリーム・ドーナツ・ジャパン株式会社 社外監査役 2010年6月 当社 社外取締役 2014年6月 株式会社ライフ白銅 社外取締役 2015年4月 当社 取締役特注品営業部門管掌 兼 特注品営業本部長 2018年4月 当社 常務取締役特注品営業部門管掌 兼 特注品営業本部長 2019年4月 当社 常務取締役製造本部管掌 2026年4月 当社 専務取締役（CFO）経営管理本部管掌（現任）	注2	190
取締役	古河 潤一	1968年3月27日生	1990年4月 朝日生命保険相互会社 入社 2007年4月 朝日ライフアセットマネジメント株式会社 出向 企画総務部長 2008年8月 古河林業株式会社 山林事業本部長 2009年10月 同社 常務取締役 兼 山林事業本部長 2010年4月 同社 代表取締役社長（現任） 2015年6月 当社 社外取締役（現任） 2019年6月 中央不動産株式会社（現中央日本土地建物株式会社） 社外取締役（現任） 2020年4月 中央日本土地建物グループ株式会社 社外取締役（現任） 2023年3月 横浜ゴム株式会社 社外取締役（現任）	注2	-
取締役	石本 雅敏	1962年3月30日生	1984年4月 株式会社電通 入社 1992年7月 Eli Lilly and Company 入社 1996年4月 株式会社デサント 入社 2002年4月 同社 コーポレート企画室長 2006年4月 同社 執行役員新規事業室長 2008年6月 同社 取締役スタッフ部門担当 2011年6月 同社 常務取締役スタッフ部門長 2013年6月 同社 代表取締役社長 2018年6月 当社 社外取締役（現任）	注2	5

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	岩田 龍一	1962年2月17日生	1985年4月 ナニワ株式会社(現株式会社 ザナックス) 入社 1990年9月 白銅株式会社(廣成株式会 社) 入社 2006年4月 当社 西部支社長 2008年4月 当社 執行役員西部支社長 2009年4月 当社 執行役員在庫品営業本部 長 兼 東部支社長 2010年7月 当社 内部監査室長 2011年6月 当社 監査役 2012年7月 当社 西日本事業部長 2013年4月 当社 東日本事業部長 2013年10月 当社 営業本部長 兼 東日本営 業部長 2015年4月 当社 標準品営業本部長 兼 東 日本営業部長 2019年2月 高瀬アルミ株式会社(現株式 会社AQR) 代表取締役社長 2021年11月 当社 標準品営業本部長 兼 西 日本営業部長 2022年4月 当社 標準品営業本部長 2023年4月 当社 社長付本部長 2023年6月 当社 取締役(監査等委員) (現任)	注3	2
取締役 (監査等委員)	額田 一	1971年12月13日生	1994年4月 太田昭和監査法人 入社 1997年4月 公認会計士登録 1999年8月 KPMGビートマーウィック 入社 2000年7月 柳澤・迫本公認会計士事務所 入所 2005年4月 株式会社ボンマックス 社外監 査役 2006年6月 税理士登録 新創税理士法人(現銀座K.T.C 税理士法人) 社員 2008年4月 新創税理士法人(現銀座K.T.C 税理士法人) 代表社員 2010年6月 当社社外監査役 2016年3月 株式会社Z-Works 社外監査役 2017年6月 当社 社外取締役(監査等委 員)(現任) 2017年10月 額田公認会計士事務所 代表 (現任) 2018年1月 アイディールプレーン株式会 社 社外監査役 2024年5月 株式会社ムラカミ 社外取締役 (現任)	注3	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (千株)
取締役 (監査等委員)	高間 徹	1957年 9月14日生	1981年 4月 日本電信電話公社(現NTT株式会社)入社 1987年10月 世界銀行 Asia Technical Department, Operations Officer 1998年 6月 Verio Inc. Corporate Development, Executive Director 2001年 6月 Verio Inc. SME Hosting BU, Vice President, Products 2007年 4月 NTTコミュニケーションズ株式会社理事 CRMシステム部長 2009年 6月 同社 理事 先端IPアーキテクチャセンタ所長 2012年 6月 NTTコムウェア株式会社 取締役 品質生産技術本部長 2016年 6月 NTTテクノクロス株式会社 常務取締役 営業推進部長 情報セキュリティ担当(CISO) 品質保証センター担当 ソフトウェア生産技術センター担当 2020年 6月 NTTアノードエナジー株式会社 代表取締役社長 2023年 7月 株式会社高間アソシエイツ 代表取締役社長(現任) 2024年 8月 株式会社Yanekara 社外取締役(現任) 2025年 6月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2026年 1月 株式会社日本ティーシーティー 代表取締役(現任)	注 3	-
取締役 (監査等委員)	田尻 佳菜子	1981年 4月10日生	2008年12月 第二東京弁護士会登録 森・濱田松本法律事務所(現森・濱田松本法律事務所外国法共同事業)入所 2014年 7月 預金保険機構出向 2020年 1月 森・濱田松本法律事務所(現森・濱田松本法律事務所外国法共同事業)カウンセラー 2021年11月 デジタルデータソリューション株式会社 社外監査役 2022年 9月 同社 社外取締役監査等委員 2023年 4月 Nadia株式会社 監査役 2024年 1月 森・濱田松本法律事務所(現森・濱田松本法律事務所外国法共同事業)パートナー(現任) 2025年 4月 株式会社GENDA 社外取締役 2025年 6月 当社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2025年11月 霞ヶ関キャピタル株式会社 社外取締役(監査等委員)(現任) 2026年 4月 株式会社GENDA 社外取締役(監査等委員)(現任)	注 3	-
計					212

- (注) 1. 古河潤一、石本雅敏、額田一、高間徹、田尻佳菜子は社外取締役であります。
2. 取締役(監査等委員である取締役を除く)の任期は、就任の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
3. 監査等委員である取締役の任期は、就任の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
4. 監査等委員会の体制は、次のとおりであります。  
委員長 岩田龍一、委員 額田一、委員 高間徹、委員 田尻佳菜子
5. 所有株式数の千株未満は切り捨てております。

## 社外役員 の 状況

提出日（2026年6月23日）現在における社外取締役は5名（うち監査等委員である取締役3名）となっております。

当社では、社外取締役の選任につきまして、独立性判断基準を設けた上で、企業統治や財務会計に関する知識が豊富な方を選任しております。

企業統治において社外取締役が果たす役割は、専門性および独立性があり、その知識や経験から、客観的な視点で当社の経営の意思決定に参画することであります。

社外取締役は、取締役会および監査等委員会で内部統制について特別の事項があった場合にはその報告を受けており、特に監査等委員である社外取締役は、監査等委員会で内部監査室の監査状況について毎月報告を受けております。また、会計監査人とも必要に応じて連携を取っております。

当社と各社外取締役との間には特別の利害関係はありません。社外取締役の選任理由は以下のとおりです。なお、社外取締役による当社株式の保有は〔（2）役員の状況 役員一覧 b.承認可決後の当社役員の状況 所有株式数〕欄に記載のとおりです。

### )古河潤一氏

古河潤一氏は、豊富な経営者経験および幅広い見識等を備えており、経営者としてのバランス感覚を活かした健全かつ効率的な経営について精通していることから、社外取締役としての職務を適切に遂行していただけるものと期待したためであります。また、指名・報酬等諮問委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただくとともに、利益相反の監督機能の強化のため尽力いただくことを期待しております。

### )石本雅敏氏

石本雅敏氏は、長年にわたり東京証券取引所市場第一部（現プライム市場）上場会社の経営に携わり、豊富な経営者経験および幅広い見識等を有していることから、社外取締役としての職務を適切に遂行していただけるものと期待したためであります。また、指名・報酬等諮問委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただくとともに、利益相反の監督機能の強化のため尽力いただくことを期待しております。

### )額田一氏

額田一氏は、公認会計士および税理士として、企業の財務・税務に対して精通しており、当該知見を活かした専門的な観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等が期待でき、監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断したためであります。また、指名・報酬等諮問委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただくとともに、利益相反の監督機能の強化のため尽力いただくことを期待しております。

### )高間徹氏

高間徹氏は、経営者として豊富な経験の他、ICTや海外事業における幅広い見識を有しており、当該知見を活かして特にシステム構築や情報セキュリティの専門的な観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等が期待でき、監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断したためであります。また、指名・報酬等諮問委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただくとともに、利益相反の監督機能の強化のため尽力いただくことを期待しております。

### )田尻佳菜子氏

田尻佳菜子氏は、長年にわたる弁護士としての豊富な経験と幅広い知識を有しており、当該知見を活かした専門的な観点から取締役の職務執行に対する監督、助言等が期待でき、監査等委員である社外取締役としての職務を適切に遂行していただけるものと判断したためであります。また、指名・報酬等諮問委員として当社の役員候補者の選定や役員報酬等の決定に対し、客観的・中立的立場で関与いただくとともに、利益相反の監督機能の強化のため尽力いただくことを期待しております。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

監査等委員会と内部監査室は、相互の連携を図るために、定期的な情報交換の場を設置し、監査等委員会の監査方針および計画並びに内部監査室の監査方針、計画、実施した監査結果に関する確認および調整を行っております。

さらに、監査等委員会と会計監査人は、定期的な打合せをとおして、会計監査人の監査活動の把握と情報交換を図るとともに、会計監査人による監査講習会に出席しており、監査の効率化と質的向上を図っております。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員監査の状況

有価証券報告書提出日（2026年6月23日）現在、当社は、社外取締役3名を含む4名の取締役で構成される監査等委員会を設置しており、取締役会による業務執行の監督および監査等委員会による監査と監督を軸とする監視体制を構築しております。

当事業年度において当社は監査等委員会を月1回以上開催しており、個々の監査等委員の出席状況は以下のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
岩田 龍一	13回	13回
額田 一	13回	13回
北村 喜美男	3回	3回
末岡 晶子	3回	3回
高間 徹	10回	10回
田尻 佳菜子	10回	10回

取締役（監査等委員）北村喜美男氏および末岡晶子氏は、2025年6月25日開催の第76回定時株主総会終結の時をもって退任したため、取締役会および監査等委員会の出席回数は3回となっております。

取締役（監査等委員）高間徹氏および田尻佳菜子氏は、2025年6月25日開催の第76回定時株主総会で選任され就任したため、取締役会および監査等委員会の出席回数は10回となっております。

監査等委員会における具体的な検討事項として、監査に関する重要な事項について報告を受け、協議を行い決議をしております。また、売掛金・買掛金・棚卸資産等の重要な勘定科目の監査報告を受けております。なお、当社は監査等委員会の監査および監督機能を強化するため、常勤監査等委員を1名選定しております。

常勤監査等委員の活動として、取締役会、経営会議その他の重要な会議に出席するほか、取締役（監査等委員である取締役を除く）に業務の執行状況の報告を求め、また、内部監査部門である内部監査室からも報告を受け、重要な決裁書類等を閲覧するとともに、子会社を含む主要な事業所を往査のうえ業務および財産の状況を調査しております。

なお、監査等委員である取締役のうち1名については、公認会計士の資格を有しており、財務、会計および内部統制に関する相当程度の知見を有するものであります。

## 内部監査の状況

内部監査の専任部門として内部監査室（配置人員4名）があり、年度監査計画に基づいて、子会社を含む主要な事業所を往査のうえ業務および財産の状況を調査し、代表取締役に監査報告書を提出しております。内部監査室は、監査等委員会とは独立した関係にありますが、内部監査計画および内部監査結果については監査等委員会にも報告しております。

また、内部監査室は、会計監査人との定期的な打合せをとおして、会計監査人の監査活動の把握と情報交換、会計監査人の監査講評会への出席、在庫棚卸監査への立会等を行い、監査の効率化と質的向上を図っております。

なお、内部監査の実効性を確保するために、内部監査室長は代表取締役に毎月の監査の結果や問題点を記載した監査報告書を提出しております。

内部監査室長は、毎月の監査等委員会に出席し、監査報告書を報告しているほか、期末の取締役会に出席し、監査サンプル数や監査結果について報告しております。

## 会計監査の状況

## a. 監査法人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

## b. 継続監査期間

15年間

## c. 業務を執行した公認会計士

大橋 佳之  
及川 貴裕

## d. 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士4名、その他12名であります。

e. 監査法人の選定方針と理由

当社は、当社と監査法人との間に独立性に反する利害関係がないことを確認したうえで、監査法人が明示する職業倫理に関する事項、独立性に関する事項、ローテーションに関する事項の内容を持って、厳正かつ公正な高品質の監査が実施できることを選定理由としております。これらを踏まえたうえで、監査法人の外部機関の検査結果等を勘案し、監査法人と面談を行い、適正であると判断しております。

なお、監査等委員会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査等委員全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査等委員会が選定した監査等委員は、解任した旨および解任の理由を解任後最初に招集される株主総会において報告いたします。

f. 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

当社の監査等委員及び監査等委員会は、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視および検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めた結果、適正に監査が実施されていると認めております。

g. 監査法人の異動

該当事項はありません。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	38,000	-	39,270	-
連結子会社	-	-	-	-
計	38,000	-	39,270	-

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(プライスウォーターハウスクーパース)に属する組織に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	-	-	-	-
連結子会社	9,152	-	9,506	-
計	9,152	-	9,506	-

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、同業他社の状況や規模・特性・監査日数等を勘案した上で定めております。

e. 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査等委員会は、社内関係部署および会計監査人からの必要な資料の入手や報告を通じて、会計監査人の監査計画の内容、前事業年度における職務執行状況や報酬見積りの算出根拠等を検討した結果、会計監査人の報酬等は相当であると判断し、会社法第399条第1項および第3項の同意を行っております。

## (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、2020年2月12日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を決議しております。また、2025年8月8日開催の取締役会において、同方針の変更を決議しております。当該取締役会の決議に際しては、あらかじめ決議する内容について指名・報酬等諮問委員会へ諮問し、答申を受けております。

また、取締役会は、当事業年度にかかる取締役の個人別の報酬等について、報酬等の内容の決定方法および決定された報酬等の内容が取締役会で決議された決定方針と整合していることや、指名・報酬等諮問委員会からの答申が尊重されていることを確認しており、当該決定方針に沿うものであると判断しております。

なお、業績連動報酬として従前金銭のみで支給してはりましたが、取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く）に支給する業績連動報酬の一部については、金銭および譲渡制限付株式の付与のための金銭報酬債権の支給に変更しております。

取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針の内容は次のとおりであります。

## a. 基本報酬に関する方針

基本報酬は、役位、常勤、非常勤の就任期間で区分してそれぞれ算定しております。また、監査等委員を除く取締役の基本報酬については、「指名・報酬等諮問委員会」での審議を経て取締役会で決定し、監査等委員である取締役の基本報酬については、監査等委員の協議で決定しております。

## b. 業績連動報酬等に関する方針

業績連動報酬等は、業績連動賞与および株価連動賞与より構成されております。

・選定した業績指標の内容および当該業績指標の選定理由：

業績連動賞与については、税金等調整前当期純利益を業績指標とし、また、株価連動賞与については、当社株価とTOPIX（東証株価指数）を業績指標としております。これは、株主と取締役の利益の関連性を強め、取締役会における取締役の適正な判断を促す業績指標として適切と判断したためであります。

・業績連動報酬等の算定方法：

（業績連動賞与A）

監査等委員でない取締役（社外取締役を除く。）に対して、当該事業年度における税金等調整前当期純利益に対して、役位別の配分率を乗じた上で、利益水準を勘案し支給額を決定しております。

（業績連動賞与B）

監査等委員でない取締役（社外取締役を除く。）に対して、当該事業年度における税金等調整前当期純利益から、過去3事業年度における税金等調整前当期純利益の平均を減じた金額に対して、役位別の配分率を乗じた上で、利益水準を勘案し支給額を決定しております。

（業績連動賞与C）

監査等委員である取締役（常勤）に対して、職務実績等を勘案し、基本報酬月額に支給割合を乗じた上で、利益水準を勘案し支給額を決定しております。

（株価連動賞与）

当社平均株価の対前年上昇率（当該事業年度における四半期決算月の平均）が、TOPIX（東証株価指数）の同上昇率を上回った場合に限り、その割合に応じて定められた支給倍率を基本報酬月額に乘じて得た金額を支給しております。

（特別賞与）

全ての取締役に対して、報酬等の決定方針等は定めておりませんが、取締役会において特別賞与を支給することを決議し、社員に対する同賞与の支給水準を勘案し支給額を決定しております。

・業績指標に関する実績：

当該事業年度における税金等調整前当期純利益：3,190百万円

過去3事業年度における税金等調整前当期純利益の平均：3,084百万円

当社株価上昇率：6.0%

TOPIX上昇率：19.2%

なお、業績連動報酬等としての取締役賞与は、上記方法により算定のうえ、定時株主総会において総額の決議を経ております。そのうえで、監査等委員を除く取締役の個別の賞与は取締役会で決定し、監査等委員である取締役の個別の賞与は、監査等委員の協議により決定しております。

## c. 非金銭報酬等に関する方針

社外取締役を除く取締役（以下「対象取締役」という。）に非金銭報酬として譲渡制限付株式を付与するものであります。対象取締役のうち監査等委員でない取締役に対しては、業績連動賞与Bとして支給すべき金額、または業績連動賞与Aと業績連動賞与Bを合算した金額の20%に相当する金額のいずれか高い金額、および株価連動賞与として支給すべき金額を譲渡制限付株式報酬に充てるための金銭報酬債権として支給します。対象取締役のうち監査等委員である取締役に対しては、株価連動賞与として支給すべき金額を譲渡制限付株式報酬に充て

るための金銭報酬債権として支給します。対象取締役は当該金銭報酬債権の全部を現物出資財産として払い込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けるものであります。

d. 報酬等の割合に関する方針

取締役（監査等委員である取締役および社外取締役を除く。）の種類別の報酬割合については、業績連動報酬等が前記「(b) 業績連動報酬等に関する方針」のとおり当社の業績および株価に連動して割合も変動するため、基本報酬および業績連動報酬等の具体的な割合は定めておりませんが、今後も、業績連動報酬等の導入目的が株主と取締役の利益の関連性を強め、取締役会における取締役の適正な判断を促すことにある点を踏まえ、指名・報酬等諮問委員会の答申内容も尊重しながら、適切な割合について引き続き検討してまいります。

e. 報酬等の付与時期や条件に関する方針

基本報酬については、毎月一定の時期に支給しております。また、業績連動報酬等については、支給要件を満たした場合、毎年一定の時期に支給しております。

f. 報酬等の決定の委任に関する事項

該当事項はありません。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額および対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額（百万円）	報酬等の種類別の総額（百万円）						対象となる役員の員数
		基本報酬	業績連動報酬等					
			業績連動賞与（A + B）		業績連動賞与C	株価連動賞与	特別賞与	
非金銭報酬等								
取締役（監査等委員および社外取締役を除く）	167	93	74	14	-	-	-	3名
取締役（監査等委員）（社外取締役を除く）	29	23	-	-	5	-	-	1名
社外取締役（監査等委員を除く）	19	19	-	-	-	-	-	2名
社外取締役（監査等委員）	27	27	-	-	-	-	-	5名
合計	245	164	74	14	5	-	-	11名

- (注) 1. 取締役（監査等委員である取締役を除く）の基本報酬にかかる報酬限度額は、2017年6月29日開催の第68回定時株主総会において月額12百万円以内（うち、社外取締役分月額3百万円以内）と決議いただいております。当該株主総会終結時点の取締役（監査等委員である取締役を除く）の員数は、5名（うち、社外取締役は2名）であります。
2. 監査等委員である取締役の基本報酬にかかる報酬限度額は、2017年6月29日開催の第68回定時株主総会において月額5百万円以内と決議いただいております。当該株主総会終結時点の監査等委員である取締役の員数は、4名（うち社外取締役は3名）であります。上記には、2025年6月25日開催の第76回定時株主総会終結の時をもって退任した、監査等委員である取締役（社外取締役）2名の基本報酬を含めております。
3. 取締役の支給額には、2026年6月24日開催の第77回定時株主総会において決議予定の取締役（監査等委員である取締役を除く）賞与74百万円（うち非金銭報酬として譲渡制限付株式の付与のための金銭債権15百万円以内）、監査等委員である取締役賞与5百万円が含まれております。

連結報酬等の総額が1億円以上である者の報酬等の総額等

連結報酬等の総額につきまして、1億円以上を支給している役員はいませんので、記載しておりません。

使用人兼務役員の使用人分給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、投資株式について、株式の値上がりや配当によって利益を得ることを目的とする株式を純投資目的である投資株式、それ以外の株式を純投資目的以外の目的である投資株式に区分しております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、取引先企業との長期的・安定的な取引関係の維持・強化等を目的として、政策的に必要であると判断する株式に限り保有していく方針です。また、個別の政策保有株式については、事業上の関係等を勘案した保有の検証を行っております。なお、保有の適否の検証結果については、取締役会で報告しております。

b. 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	5	1,067,927
非上場株式以外の株式	22	810,051

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(千円)	株式数の増加の理由
非上場株式	2	227,552	販売等営業上の取引強化のため
非上場株式以外の株式	14	558,195	情報収集のため 持株会の株式配分

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(千円)
非上場株式	-	-
非上場株式以外の株式	3	1,295

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報  
特定投資株式

銘柄	当事業年度		前事業年度		保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
古河電気工業(株)	9,840	9,639	283,271	47,524	仕入等営業上の 取引関係強化のため 持株会による株式配分	無
(株)リコー	176,655	176,655	232,036	278,584	販売等営業上の 取引関係強化のため	無
(株)レゾナック・ ホールディングス	23,344	21,650	228,827	64,215	仕入等営業上の 取引関係強化のため 持株会による株式配分	無
日本冶金工業(株)	4,798	4,051	22,240	16,855	仕入等営業上の 取引関係強化のため 持株会による株式配分	無
(株)ハマイ	16,240	15,739	20,787	17,030	販売等営業上の 取引関係強化のため 持株会による株式配分	無
東京エレクトロン(株)	300	300	11,169	6,033	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
S M C(株)	100	100	5,987	5,307	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
(株)U A C J	400	100	922	477	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
(株)アルバック	100	100	815	508	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
(株)ミスミグループ本社	300	300	787	739	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
愛知製鋼(株)	200	-	561	-	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
トラスコ中山(株)	200	100	452	198	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
キヤノン(株)	100	100	435	464	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
(株)CKサンエツ	100	-	415	-	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
アルコニックス(株)	100	-	263	-	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
日本伸銅(株)	100	100	249	221	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
(株)神戸製鋼所	126	100	238	173	情報収集のため (株主総会出席確保目的) 当事業年度において、同社と 日本高周波鋼業(株)との株式交換 によるものであります。	無
大同特殊鋼(株)	100	-	181	-	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
(株)MonotaRO	100	-	170	-	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
小野建(株)	100	-	138	-	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の株式の 保有の有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (千円)	貸借対照表計上額 (千円)		
(株)UEX	100	100	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
	71	79		
日本軽金属 ホールディングス(株)	10	10	情報収集のため (株主総会出席確保目的)	無
	27	15		
花王(株)	-	100	当事業年度において、すべて 売却しております。	無
	-	647		
(株)ブリヂストン	-	100	当事業年度において、すべて 売却しております。	無
	-	599		
日本高周波鋼業(株)	-	100	当事業年度において、同社と (株)神戸製鋼所との株式交換による ものであります。	無
	-	36		

- (注) 1. 定量的な保有効果の記載が困難であるため、保有の合理性を検証した方法について記載いたします。当社は、毎期、個別の政策保有株式にかかる保有の適否を検証しており、現状保有する政策保有株式はいずれも、保有意義があると判断し、取締役会に報告しております。
2. 日本高周波鋼業株式会社は、2026年2月2日付の株式交換により、株式会社神戸製鋼所の完全子会社へと移行しております。本株式交換により、日本高周波鋼業株式会社の普通株式1株につき、0.26株の割合で株式会社神戸製鋼所の割当交付を受けております。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当する株式はございません。

## 5【従業員の状況等】

## (1)【人材戦略に関する基本方針等】

## 企業戦略と関連付けた人材戦略

当社グループは、中期経営計画に掲げる「コア事業の深化」および「事業領域の拡大」を実現するため、人材基盤の強化を重要な経営課題と位置付け、人的資本への投資を推進しております。

中期経営計画の達成に必要な人員計画を策定し、新卒採用とキャリア採用を機動的に活用することで、必要人材の確保と人員構成の最適化を図っております。また、戦略遂行に必要な専門性を高めるため、組織を機能別に編成し、各部門において専門人材の育成を進めております。

人材育成においては、年間教育計画に基づき、新入社員から管理職層までの階層別研修に加え、部門別・業務別の専門研修を体系的に実施しております。また、資格取得や外部研修等に対する費用補助制度を設け、従業員の自発的な学習やキャリア形成を支援しております。

当社グループは、従業員一人ひとりが主体的に挑戦し、自律的に成長する「自律型人材」の育成が、組織全体の生産性向上および企業価値向上につながるものと考えております。

また、人材への支出を将来の成長を支える「投資」と捉え、適切な処遇改善を通じて従業員のモチベーション向上を図ることで、生産性や顧客満足度の向上につなげ、その成果を再び従業員へ還元する成長の好循環の実現を目指しております。

## 従業員給与等の決定方針

当社グループは、公正性・透明性を重視した処遇体系を整備しております。基本報酬（月額報酬）については、発揮された能力および担う役割に応じた報酬体系を採用し、従業員が高いパフォーマンスを発揮できる環境づくりを進めております。賞与については、高い目標への挑戦と成果に対して適切に報いるため、会社業績および個人の貢献度を反映する業績連動型賞与を導入しております。これにより、個人の成長と会社の業績向上を同期させ、組織全体の活力を醸成しております。

## (2)【従業員の状況】

## 連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメント	部門等の名称	従業員数(人)
日本	営業部門	113[33]
	製造部門	162[311]
	管理部門	57[21]
北米	営業部門	5[0]
	製造部門	8[0]
	管理部門	4[0]
中国	営業部門	13[3]
	製造部門	16[0]
	管理部門	6[0]
その他	営業部門	11[1]
	製造部門	0[0]
	管理部門	6[0]
	合計	401[369]

(注) 1. 従業員数は就業人員であり、臨時雇用者数(パートタイマー、契約社員を含む。)は、[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しております。

2. 前連結会計年度末に比べ従業員数が3名増加しております。

提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数（人）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（円）	平均年間給与との 対前事業年度増減率 （％）
322 [364]	41.5	15.7	7,775,748	1.8

- （注）1．従業員数は就業人員（当社から子会社への出向者を除く。）であり、臨時雇用者数（パートタイマー、契約社員を含む。）は、[ ]内に年間の平均人員を外数で記載しております。
- 2．平均勤続年数は、旧白銅株式会社からの年数を通算しております。
- 3．平均年間給与は、基準外賃金および賞与が含まれております。
- 4．提出会社のセグメントは単一であります。
- 5．前事業年度と比べ平均年間給与が減少しておりますが、主な理由は業績連動賞与の変動によるものです。

労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

当事業年度				
管理的地位にある 労働者に占める 女性労働者の割合（％） （注）1．3．	男性労働者の育児休 業取得率（％） （注）2．4．	労働者の男女の賃金の額の差異（％） （注）1．4．5．		
		全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・ 有期労働者
11.4	89.7	76.7	70.8	78.4

- （注）1．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（2015年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。
- 2．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（1991年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（1991年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
- 3．「管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合」は、連結会社を対象としております。
- 4．「男性労働者の育児休業取得率」と「男女の賃金の額の差異」は、提出会社を対象としております。
- 5．「労働者の男女の賃金の額の差異」については、男性の賃金に対する女性の賃金の割合を示しております。なお、賃金制度において性別による処遇差は一切なく、女性に比べ男性の方が管理職比率が高いことが格差の要因となっております。

## 第5【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年 大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年 大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)の連結財務諸表および事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)の財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人により監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握して会計処理を行い、連結財務諸表等を作成できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入しております。

また、当社の監査公認会計士等の団体が行う新たに適用となる会計基準のセミナー等に参加しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	5,473,665	7,670,038
受取手形及び売掛金	11,777,528	11,404,566
電子記録債権	5,056,102	5,070,604
商品及び製品	12,492,938	12,501,845
原材料及び貯蔵品	29,116	30,152
その他	243,813	301,771
貸倒引当金	44,534	53,602
流動資産合計	35,028,630	36,925,375
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物及び構築物	7,874,140	8,320,094
減価償却累計額	6,574,366	6,736,889
建物及び構築物（純額）	1,299,773	1,583,204
機械装置及び運搬具	9,725,017	10,015,708
減価償却累計額	6,748,697	7,289,270
機械装置及び運搬具（純額）	2,976,319	2,726,437
土地	1,899,876	1,899,876
その他	919,472	1,062,759
減価償却累計額	690,441	754,211
その他（純額）	229,030	308,547
有形固定資産合計	6,404,999	6,518,066
<b>無形固定資産</b>		
のれん	848,153	792,830
その他	621,899	554,050
無形固定資産合計	1,470,053	1,346,881
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,244,509	1,883,662
繰延税金資産	332,670	258,808
その他	264,386	631,556
投資その他の資産合計	1,841,567	2,774,027
<b>固定資産合計</b>	9,716,619	10,638,975
<b>資産合計</b>	44,745,250	47,564,350

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
買掛金	7,707,654	8,717,747
電子記録債務	10,891,057	10,270,270
未払費用	888,226	1,004,131
未払法人税等	547,611	656,816
賞与引当金	423,031	516,866
役員賞与引当金	58,876	80,520
株主優待引当金	66,000	64,000
その他	337,337	649,393
流動負債合計	20,919,795	21,959,745
固定負債		
長期預り保証金	19,100	44,600
退職給付に係る負債	13,566	12,947
その他	37,597	81,594
固定負債合計	70,264	139,141
負債合計	20,990,059	22,098,887
純資産の部		
株主資本		
資本金	1,000,000	1,000,000
資本剰余金	621,397	408,820
利益剰余金	21,171,423	22,546,476
自己株式	2,067	2,067
株主資本合計	22,790,753	23,953,229
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	269,339	541,378
為替換算調整勘定	695,095	970,852
その他の包括利益累計額合計	964,435	1,512,230
非支配株主持分	2	3
純資産合計	23,755,191	25,465,462
負債純資産合計	44,745,250	47,564,350

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	66,410,187	68,109,588
売上原価	<sup>1</sup> 55,837,003	<sup>1</sup> 57,500,162
売上総利益	10,573,184	10,609,425
販売費及び一般管理費	<sup>2</sup> 7,589,793	<sup>2</sup> 7,737,218
営業利益	2,983,391	2,872,207
営業外収益		
受取利息	16,247	28,411
受取配当金	45,284	139,634
不動産賃貸料	104,547	104,577
為替差益	49,678	14,871
その他	41,529	54,495
営業外収益合計	257,288	341,991
営業外費用		
不動産賃貸費用	18,436	17,033
固定資産処分損	5,390	4,655
その他	2,279	2,375
営業外費用合計	26,106	24,065
経常利益	3,214,573	3,190,133
税金等調整前当期純利益	3,214,573	3,190,133
法人税、住民税及び事業税	964,663	1,093,674
法人税等調整額	12,924	49,830
法人税等合計	977,587	1,043,843
当期純利益	2,236,985	2,146,289
非支配株主に帰属する当期純利益	0	0
親会社株主に帰属する当期純利益	2,236,985	2,146,289

## 【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	2,236,985	2,146,289
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,723	272,038
為替換算調整勘定	106,733	275,756
その他の包括利益合計	1,210,410	1,254,795
包括利益	2,340,995	2,694,084
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,340,994	2,694,084
非支配株主に係る包括利益	0	0

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,000,000	621,397	20,001,061	1,878	21,620,579
当期変動額					
剰余金の配当			1,066,126		1,066,126
親会社株主に帰属する 当期純利益			2,236,985		2,236,985
税率変更による積立金 の調整額			496		496
自己株式の取得				188	188
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	-	1,170,362	188	1,170,173
当期末残高	1,000,000	621,397	21,171,423	2,067	22,790,753

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	272,062	588,362	860,425	1	22,481,007
当期変動額					
剰余金の配当					1,066,126
親会社株主に帰属する 当期純利益					2,236,985
税率変更による積立金 の調整額					496
自己株式の取得					188
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	2,723	106,732	104,009	0	104,010
当期変動額合計	2,723	106,732	104,009	0	1,274,184
当期末残高	269,339	695,095	964,435	2	23,755,191

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	1,000,000	621,397	21,171,423	2,067	22,790,753
当期変動額					
剰余金の配当			771,236		771,236
親会社株主に帰属する 当期純利益			2,146,289		2,146,289
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		212,577			212,577
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	212,577	1,375,053	-	1,162,476
当期末残高	1,000,000	408,820	22,546,476	2,067	23,953,229

	その他の包括利益累計額			非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘定	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	269,339	695,095	964,435	2	23,755,191
当期変動額					
剰余金の配当					771,236
親会社株主に帰属する 当期純利益					2,146,289
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動					212,577
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	272,038	275,756	547,795	0	547,795
当期変動額合計	272,038	275,756	547,795	0	1,710,271
当期末残高	541,378	970,852	1,512,230	3	25,465,462

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	3,214,573	3,190,133
減価償却費	1,153,544	1,114,995
のれん償却額	45,111	44,811
貸倒引当金の増減額(は減少)	16,497	5,832
賞与引当金の増減額(は減少)	39,405	92,221
役員賞与引当金の増減額(は減少)	14,654	21,643
株主優待引当金の増減額(は減少)	2,000	2,000
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	1,184	970
受取利息及び受取配当金	61,532	168,046
有形固定資産売却損益(は益)	2,885	3,429
売上債権の増減額(は増加)	719,390	431,241
棚卸資産の増減額(は増加)	2,198,599	89,449
仕入債務の増減額(は減少)	1,374,407	348,595
未払費用の増減額(は減少)	97,404	111,471
その他の流動負債の増減額(は減少)	316,188	146,198
その他	153,098	15,304
小計	2,479,550	5,413,701
利息及び配当金の受取額	61,532	68,947
法人税等の支払額	758,933	989,097
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,782,149	4,493,552
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	678,231	788,415
有形固定資産の売却による収入	7,979	30,943
無形固定資産の取得による支出	198,898	101,841
投資有価証券の取得による支出	13,522	143,134
投資有価証券の売却による収入	-	1,246
貸付けによる支出	-	209,341
その他の支出	13,743	186,014
その他の収入	3,063	23,381
投資活動によるキャッシュ・フロー	893,352	1,373,175
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
自己株式の取得による支出	188	-
配当金の支払額	1,064,811	771,542
リース債務の返済による支出	62,791	70,059
連結の範囲の変更を伴わない子会社株式の取得による支出	-	212,577
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,127,791	1,054,179
現金及び現金同等物に係る換算差額	11,994	130,175
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	226,999	2,196,372
現金及び現金同等物の期首残高	5,700,664	5,473,665
現金及び現金同等物の期末残高	5,473,665	7,670,038

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数 5社

連結子会社の名称

上海白銅精密材料有限公司

Hakudo(Thailand)Co., Ltd.

株式会社AQR

Hakudo USA Inc.

West Coast Aluminum & Stainless, LLC

2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日が連結決算日と異なる会社は次のとおりであります。

会社名	決算日
上海白銅精密材料有限公司	12月31日 (*1)
Hakudo(Thailand)Co., Ltd. Hakudo USA Inc. West Coast Aluminum & Stainless, LLC	12月31日 (*2)

(\*1) : 連結決算日現在で本決算に準じた仮決算を行った財務諸表を基礎としております。

(\*2) : 連結子会社の決算日現在の財務諸表を使用しております。ただし、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っております。

3. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

イ 有価証券

その他有価証券

- ・市場価格のない株式等 時価法 (評価差額は全部純資産直入法により処理し、  
以外のもの 売却原価は移動平均法により算定)
- ・市場価格のない株式等 移動平均法に基づく原価法

ロ デリバティブ

時価法

ハ 棚卸資産

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法 (貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定)

- ・商品及び製品 総平均法
- ・原材料及び貯蔵品 最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

イ 有形固定資産

当社および株式会社AQRは定率法を採用し、在外子会社は所在地国の法令に基づく定額法によっております。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法によっております。

ロ 無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、主として社内における利用可能期間 (5年) に基づく定額法を採用しております。

( 3 ) 重要な引当金の計上基準

イ 貸倒引当金

売掛金等の債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

ロ 賞与引当金

従業員に対する賞与支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

ハ 役員賞与引当金

役員に対する賞与支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

ニ 株主優待引当金

株主優待制度に伴う支出に備えるため、翌連結会計年度以降において発生すると見込まれる額を計上しております。

( 4 ) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づいた額を計上しております。

( 5 ) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループは、日本、北米地域、中国および東南アジア地域にて、金属製品およびプラスチック製品を販売しており、顧客との販売契約に基づいてこれらの商品及び製品を引き渡す履行義務を負っております。このような製品販売においては、通常、製品の引渡時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断しているため、主として当該製品の引渡時に一時点で収益を認識しております。

( 6 ) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建の金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

在外連結子会社の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しております。

( 7 ) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、20年間の均等償却を採用しております。ただし、その効果の発現する期間の見積りが可能な場合には、その見積期間で均等償却し、僅少なものについては一括償却しております。

( 8 ) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金および取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期的な投資からなっております。

## (重要な会計上の見積り)

## 1. 棚卸資産の評価

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
商品及び製品	12,492,938 千円	12,501,845千円

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、商品及び製品の販売価格を、原材料市況を踏まえて決定しております。この結果、当社グループの商品及び製品は、その正味売却価額が主に原材料となる非鉄地金の市況に連動することから、期末評価において正味売却価額に代えて期末付近の仕入実績に基づく品目別の再調達原価を使用して評価を行っております。また、当社グループが保有する商品及び製品のうち、標準在庫品については、材料メーカーから仕入れた母材から顧客の注文に応じて切断し販売することにより残材が発生しますが、この残材の中には一定期間保有した後、処分価額にて売却するものがあります。特注品については、顧客からの再注文に備えるため一定期間保有するものの、最終的に顧客の需要が見込まれなくなった段階で処分価額にて売却するものがあります。このため、長期滞留の在庫に対しては、過去の販売実績を基に正規品としての販売可能性を検討したうえで、販売が見込めない在庫について処分見込価額にて評価を行っております。

当連結会計年度末における簿価切下げ前の商品及び製品在庫金額は13,089,113千円であり、上記方法に基づく簿価切下額587,267千円（長期滞留在庫の評価損は510,963千円）を控除した12,501,845千円（総資産の26.3%）を連結貸借対照表に計上しております。

なお、簿価切下額の会計処理は洗替え法を適用しており、前連結会計年度末の簿価切下額594,316千円（長期滞留在庫の評価損は477,469千円）と当連結会計年度末の簿価切下額587,267千円（長期滞留在庫の評価損は510,963千円）の差額 7,049千円を、棚卸資産評価損（は戻入益）として連結損益計算書の売上原価に計上しております。

当該見積りは、景気動向や、ユーザーの生産動向および非鉄金属の国際市況変動などの将来の不確実な経済条件の変動などによって影響を受ける可能性があり、実際の正味売却価額または将来販売予測が見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表において売上原価の金額に重要な影響を与える可能性があります。

## 2. のれんに係る減損の兆候の判断

## (1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
のれん	848,153 千円	792,830千円

## (2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結貸借対照表に計上しているのれんの金額は、2023年3月20日に子会社化したWest Coast Aluminum & Stainless, LLCの取得に関するものです。

当社グループは業績や経営環境の変化、事業戦略の見直しなどを判断材料に減損の兆候の判定を行っております。減損の兆候があると認められる場合には、資産又は資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額と帳簿価額を比較することによって、減損損失を認識するかどうかの判定を行っております。

West Coast Aluminum & Stainless, LLCに係るのれんを含む資産グループについては、営業活動から生ずる損益が継続してマイナスとなったことから、減損の兆候があると判断し、のれんを含む資産グループの減損損失控除前の帳簿価額にのれんの帳簿価額を加えた金額と、のれんを含む資産グループから得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額を比較した結果、後者が前者を上回るためののれんの減損損失は認識しておりません。

見積りに用いた事業計画に重要な変更がある場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組の一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありません。

(連結貸借対照表関係)

当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行3行と貸出コミットメント契約を締結しております。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
貸出コミットメントの総額	500,000千円	500,000千円
借入実行残高	-	-
借入未実行残高	500,000	500,000

(連結損益計算書関係)

- 1 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損(は戻入益)が売上原価に含まれております。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	124,865千円	7,049千円

- 2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
運賃	2,092,566千円	2,092,548千円
貸倒引当金繰入額	15,605	2,431
給与手当	1,545,970	1,652,008
賞与	294,090	223,880
賞与引当金繰入額	254,494	297,004
役員賞与引当金繰入額	58,876	80,520
株主優待引当金繰入額	66,000	64,000
退職給付費用	36,187	39,346
業務委託費	874,616	846,814
減価償却費	270,581	308,759

## (連結包括利益計算書関係)

## 1 その他の包括利益に係る組替調整額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	846千円	462,753千円
組替調整額	-	848
計	846	461,905
為替換算調整勘定：		
当期発生額	106,733	275,756
組替調整額	-	-
計	106,733	275,756
法人税等及び税効果調整前合計	105,886	737,661
法人税等及び税効果額	1,876	189,866
その他の包括利益合計	104,010	547,795

## 2 その他の包括利益に関する法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
法人税等及び税効果調整前	846千円	461,905千円
法人税等及び税効果額	1,876	189,866
法人税等及び税効果調整後	2,723	272,038
為替換算調整勘定：		
法人税等及び税効果調整前	106,733	275,756
法人税等及び税効果額	-	-
法人税等及び税効果調整後	106,733	275,756
その他の包括利益合計		
法人税等及び税効果調整前	105,886	737,661
法人税等及び税効果額	1,876	189,866
法人税等及び税効果調整後	104,010	547,795

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(千株)	当連結会計年度 増加株式数(千株)	当連結会計年度 減少株式数(千株)	当連結会計年度末 株式数(千株)
発行済株式				
普通株式	11,343	-	-	11,343
合計	11,343	-	-	11,343
自己株式				
普通株式	1	0	-	1
合計	1	0	-	1

(注)普通株式の自己株式の株式数の増加0千株は、単元未満株式の買取りによる増加76株であります。

配当に関する事項

1.配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月10日 取締役会	普通株式	510,380	45	2024年3月31日	2024年6月6日
2024年11月13日 取締役会	普通株式	555,746	49	2024年9月30日	2024年12月12日

2.基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年5月14日 取締役会	普通株式	453,668	利益剰余金	40	2025年3月31日	2025年6月5日

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数（千株）	当連結会計年度 増加株式数（千株）	当連結会計年度 減少株式数（千株）	当連結会計年度末 株式数（千株）
発行済株式				
普通株式	11,343	-	-	11,343
合計	11,343	-	-	11,343
自己株式				
普通株式	1	-	-	1
合計	1	-	-	1

配当に関する事項

1. 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年5月14日 取締役会	普通株式	453,668	40	2025年3月31日	2025年6月5日
2025年11月12日 取締役会	普通株式	317,567	28	2025年9月30日	2025年12月10日

2. 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2026年5月13日 取締役会	普通株式	657,819	利益剰余金	58	2026年3月31日	2026年6月4日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	5,473,665千円	7,670,038千円
現金及び現金同等物	5,473,665	7,670,038

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	266,332	427,995
1年超	659,843	2,402,811
合計	926,175	2,830,807

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、原則として資金運用は短期的な預金等にしており、資金調達は銀行借入による方法にしております。デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用し、投機的な取引は行わない方針としております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

受取手形及び売掛金、電子記録債権は、顧客の信用リスクがあります。また、海外で事業を行うにあたり生じる外貨建の営業債権は、為替の変動リスクがあります。原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクがあります。

買掛金、電子記録債務は、そのほとんどが4ヶ月以内の支払期日であります。一部外貨建のものについては、為替の変動リスクがあります。

デリバティブ取引は、外貨建の営業債権に係る為替の変動リスクに対するヘッジを目的とした先物為替予約であります。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社は、販売先与信・利益調査要領に従い、取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日および残高を管理するとともに、財務状況等の悪化による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。連結子会社についても、当社の販売先与信・利益調査要領に準じて、同様の管理を行っております。

市場リスク(為替等の変動リスク)の管理

当社および一部の連結子会社は、外貨建の営業債権について、通貨別に把握された為替リスクに対して、原則として先物為替予約を利用してヘッジしております。

投資有価証券については、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、取締役会に報告しており、保有状況を継続的に見直しております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画書を作成・更新しております。手元資金枠設定要領に従い、手元流動性の維持などにより流動性リスクを管理しております。連結子会社についても、当社の手元資金枠設定要領に準じて、同様の管理を行っております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価には、市場価格に基づく価額のほか、市場価格がない場合には合理的に算定された価額が含まれております。当該価額の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次のとおりであります。なお、現金は注記を省略しており、預金、受取手形及び売掛金、電子記録債権、支払手形及び買掛金、および電子記録債務は、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似することから、注記を省略しております。

前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表計上額（*1）	時価（*1）	差額
投資有価証券（*2）	444,242	444,242	-
デリバティブ取引（*3）	3,186	3,186	-

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：千円）

	連結貸借対照表計上額（*1）	時価（*1）	差額
投資有価証券（*2）	815,735	815,735	-
デリバティブ取引（*3）	(7,425)	(7,425)	-

（\*1）負債に計上されているものについては、（ ）で示しております。

（\*2）市場価格のない株式等は、「投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

（\*3）デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については、（ ）で示しております。

（単位：千円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
非上場株式	800,267	1,067,927

3. 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性および重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産または負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価  
レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接または間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価  
レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価をもって連結貸借対照表計上額とする金融資産及び金融負債

前連結会計年度（2025年3月31日）

（単位：千円）

区 分	時 価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	444,242	-	-	444,242
デリバティブ取引	-	3,186	-	3,186

当連結会計年度（2026年3月31日）

（単位：千円）

区 分	時 価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券	815,735	-	-	815,735
デリバティブ取引	-	(7,425)	-	(7,425)

（注）時価の算定に用いた評価技法およびインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

デリバティブ取引

時価の算定方法は、取引先金融機関から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的の債券

前連結会計年度(2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

該当事項はありません。

2. その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

	種類	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	443,991	164,523	279,468
	小計	443,991	164,523	279,468
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	250	323	73
	小計	250	323	73
合計		444,242	164,847	279,394

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 800,267千円)については、上表には含めておりません。

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:千円)

	種類	連結貸借対照表計上額	取得原価	差額
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	株式	813,966	177,090	636,876
	小計	813,966	177,090	636,876
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	1,768	2,037	269
	小計	1,768	2,037	269
合計		815,735	179,128	636,606

(注) 市場価格のない株式等(連結貸借対照表計上額 1,067,927千円)については、上表には含めておりません。

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(デリバティブ取引関係)

ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位:千円)

区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引以外の 取引	為替予約取引 売建				
	米ドル	311,022	-	2,635	2,635
	タイバーツ	125,238	-	550	550
合計		436,261	-	3,186	3,186

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位:千円)

区分	取引の種類	契約額等	契約額等のうち 1年超	時価	評価損益
市場取引以外の 取引	為替予約取引 売建				
	米ドル	315,762	-	9,419	9,419
	タイバーツ	203,228	-	1,994	1,994
合計		518,990	-	7,425	7,425

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付企業年金制度および確定拠出年金制度を設けております。

一部の連結子会社が有する確定給付企業年金制度および退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債および退職給付費用を計算しております。

2. 確定給付制度

(1) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債(又は資産)の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る負債(又は資産)の期首残高	11,647千円	13,566千円
退職給付費用	2,645	2,519
退職給付の支払額	680	3,490
制度への拠出額	766	-
その他	720	351
退職給付に係る負債(又は資産)の期末残高	13,566	12,947

(2) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	13,566千円	12,947千円
年金資産	-	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	13,566	12,947
退職給付に係る負債	13,566	12,947
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	13,566	12,947

(3) 退職給付費用

簡便法で計算した退職給付費用 前連結会計年度2,645千円 当連結会計年度2,519千円

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度に係る退職給付費用は、前連結会計年度61,470千円、当連結会計年度66,041千円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税否認	35,778千円	37,203千円
減価償却繰入限度超過額	56,969	50,951
賞与引当金	126,509	157,857
税務上の繰越欠損金	6,715	6,007
端材商品評価減	133,283	154,119
その他	115,930	120,464
繰延税金資産小計	475,187	526,603
評価性引当額	9,643	9,643
繰延税金資産合計	465,543	516,960
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	114,259	239,130
固定資産圧縮積立金	17,373	17,373
子会社資産時価評価	1,232	1,641
その他	7	6
繰延税金負債合計	132,872	258,151
繰延税金資産の純額	332,670	258,808

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6 %	30.6 %
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4	0.5
住民税均等割	0.6	0.6
役員賞与引当金	0.6	0.8
株主優待引当金	0.6	0.6
のれん償却額	0.4	0.4
在外連結子会社の当期損益額	0.7	0.2
法人税額の特別控除	2.8	-
その他	0.6	0.6
税効果会計適用後の法人税等の負担率	30.4	32.7

(企業結合等関係)

(共通支配下の取引等)

子会社出資持分の追加取得

当社は、2025年5月14日開催の取締役会において、連結子会社であるWest Coast Aluminum & Stainless, LLCの持分を当社グループとして追加取得することを決議し、2025年6月12日付で同社の出資持分を取得しました。

1. 取引の概要

(1) 結合当事企業の名称及びその事業の内容

結合当事企業の名称 West Coast Aluminum & Stainless, LLC

事業の内容 非鉄金属加工販売

(2) 企業結合日

2025年6月12日

(3) 企業結合の法的形式

非支配株主からの出資持分取得

(4) 結合後企業の名称

変更はありません。

(5) その他取引の概要に関する事項

追加取得した出資持分の議決権比率は49%であり、当該取引により同社を当社グループの100%子会社といたしました。当該追加取得は、ガバナンスを強化するとともに、北米市場における競争力強化やシナジー創出を図り、当社グループの海外事業を拡大するためであります。

2. 実施した会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)及び「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引等のうち、非支配株主との取引として処理しました。

3. 子会社出資持分の追加取得に関する事項

取得の対価 現金及び預金 1,475千米ドル(212,577千円)

取得原価 1,475千米ドル(212,577千円)

4. 非支配株主との取引に係る当社の持分変動に関する事項

(1) 資本剰余金の主な変動要因

子会社出資持分の追加取得

(2) 非支配株主との取引によって減少した資本剰余金の金額

212,577千円

(資産除去債務関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

## (収益認識関係)

## (1) 収益の分解情報

当社グループの収益は、商品及び製品の販売方法別に、大きく標準在庫品と特注品に区分されます。

標準在庫品販売は、当社グループの工場に材料メーカーや同業他社から商品及び製品を仕入れ、それらを常時工場に在庫として有し、顧客からの注文に応じて切断・加工して顧客に引渡す販売方法です。

特注品販売は、当社グループの工場に在庫として有していない商品及び製品を材料メーカーや同業他社から仕入れて顧客に引渡す販売方法、および顧客指定の製品規格や製造方法に応じた商品及び製品を材料メーカーや加工メーカーに製造依頼し仕入れた商品及び製品を顧客に引渡す販売方法です。

なお、商品及び製品は、アルミニウム・伸銅・ステンレス等の金属製品およびプラスチック製品等に区分しております。

前連結会計年度(自2024年4月1日 至2025年3月31日)

報告セグメントごとの販売方法別収益に関する情報 (単位:千円)

	報告セグメント			その他	合計
	日本	北米	中国		
標準在庫品	38,089,238	-	875,194	-	38,964,432
特注品	19,821,201	5,099,451	877,870	1,647,232	27,445,754
顧客との契約から生じる収益	57,910,439	5,099,451	1,753,064	1,647,232	66,410,187

(注) 1. 「その他」の区分には、Hakudo(Thailand)Co., Ltd.を含んでおります。

2. 外部顧客への売上高は自社(当社グループ)の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

報告セグメントごとの商品及び製品別収益に関する情報 (単位:千円)

	報告セグメント			その他	合計
	日本	北米	中国		
アルミニウム	37,318,973	1,960,687	937,166	598,070	40,814,897
伸銅	8,747,058	-	62,425	692,841	9,502,325
ステンレス	9,197,479	2,954,984	123,962	327,868	12,604,294
その他	2,646,928	183,779	629,510	28,451	3,488,669
顧客との契約から生じる収益	57,910,439	5,099,451	1,753,064	1,647,232	66,410,187

(注) 1. 「その他」の区分には、Hakudo(Thailand)Co., Ltd.を含んでおります。

2. 外部顧客への売上高は自社(当社グループ)の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

当連結会計年度（自2025年4月1日 至2026年3月31日）

報告セグメントごとの販売方法別収益に関する情報（単位：千円）

	報告セグメント			その他	合計
	日本	北米	中国		
標準在庫品	38,158,296	-	887,754	-	39,046,050
特注品	21,213,348	5,087,787	1,039,234	1,723,167	29,063,537
顧客との契約から生じる収益	59,371,644	5,087,787	1,926,989	1,723,167	68,109,588

（注）1. 「その他」の区分には、Hakudo(Thailand)Co., Ltd.を含んでおります。

2. 外部顧客への売上高は自社（当社グループ）の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

報告セグメントごとの商品及び製品別収益に関する情報（単位：千円）

	報告セグメント			その他	合計
	日本	北米	中国		
アルミニウム	38,242,786	1,956,051	1,118,092	516,171	41,833,101
伸銅	9,424,985	-	85,282	751,380	10,261,648
ステンレス	8,952,058	2,945,300	205,216	432,591	12,535,166
その他	2,751,814	186,435	518,398	23,024	3,479,672
顧客との契約から生じる収益	59,371,644	5,087,787	1,926,989	1,723,167	68,109,588

（注）1. 「その他」の区分には、Hakudo(Thailand)Co., Ltd.を含んでおります。

2. 外部顧客への売上高は自社（当社グループ）の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

（2）収益を理解するための基礎となる情報

「注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 3. 会計方針に関する事項 （5）重要な収益及び費用の計上基準」をご参照ください。

（セグメント情報等）

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定および業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。当社グループの事業は金属事業の単一事業であり、国内においては当社および株式会社AQRが、北米においてはHakudo USA Inc.およびWest Coast Aluminum & Stainless, LLCが、中国においては上海白銅精密材料有限公司が担当しております。各会社はそれぞれ独立した経営単位であり、各地域の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

したがって当社グループは、販売体制を基礎とした地域別のセグメントから構成されており、「日本」、「北米」、「中国」の3区分を報告セグメントとしております。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計処理の原則および手続に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、経常利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部売上高又は振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他	合計
	日本	北米	中国	計		
売上高						
外部顧客への売上高	57,910,439	5,099,451	1,753,064	64,762,955	1,647,232	66,410,187
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,013,186	234,896	17,144	1,265,226	17,948	1,283,174
計	58,923,625	5,334,347	1,770,208	66,028,182	1,665,180	67,693,362
セグメント利益又は損失( )	3,237,175	184,459	13,030	3,065,745	152,781	3,218,527
セグメント資産	43,117,119	2,811,739	1,856,281	47,785,140	1,050,616	48,835,756
セグメント負債	20,178,307	2,358,893	262,599	22,799,799	240,400	23,040,199
その他の項目						
減価償却費	1,030,023	89,671	28,585	1,148,281	5,263	1,153,544
のれん償却額	-	45,111	-	45,111	-	45,111
税金費用 (法人税等及び法人税等調整額)	958,696	38	600	958,134	33,358	991,493
有形固定資産 及び無形固定資産の増加額	882,458	23,021	5,842	911,322	13,286	924,608

(注) 1. 「その他」の区分には、Hakudo(Thailand)Co., Ltd.を含んでおります。

2. 外部顧客への売上高は自社(当社グループ)の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他	合計
	日本	北米	中国	計		
売上高						
外部顧客への売上高	59,371,644	5,087,787	1,926,989	66,386,420	1,723,167	68,109,588
セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,126,371	26,691	44,442	1,197,505	-	1,197,505
計	60,498,015	5,114,479	1,971,431	67,583,926	1,723,167	69,307,094
セグメント利益又は損失( )	3,080,902	84,116	28,215	3,025,002	157,924	3,182,926
セグメント資産	45,804,913	4,215,947	2,165,459	52,186,320	1,424,655	53,610,976
セグメント負債	21,267,440	2,344,133	355,647	23,967,221	436,102	24,403,323
その他の項目						
減価償却費	1,003,191	80,910	25,634	1,109,736	5,259	1,114,995
のれん償却額	-	44,811	-	44,811	-	44,811
税金費用 (法人税等及び法人税等調整額)	1,007,537	417	9,702	1,017,657	28,905	1,046,562
有形固定資産 及び無形固定資産の増加額	1,092,795	140,935	795	1,234,526	541	1,235,068

(注) 1. 「その他」の区分には、Hakudo(Thailand)Co., Ltd.を含んでおります。

2. 外部顧客への売上高は自社(当社グループ)の所在地を基礎とし、国又は地域に分類しております。

## 4. 報告セグメント合計額と連結財務諸表計上額との差額及び当該差額の内容(差異調整に関する事項)

(単位：千円)

売上高	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	66,028,182	67,583,926
その他	1,665,180	1,723,167
セグメント間取引消去	1,283,174	1,197,505
連結損益計算書の売上高	66,410,187	68,109,588

(単位：千円)

利益	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	3,065,745	3,025,002
その他	152,781	157,924
セグメント間取引消去	3,953	7,207
連結損益計算書の経常利益	3,214,573	3,190,133

(単位：千円)

資産	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	47,785,140	52,186,320
その他	1,050,616	1,424,655
セグメント間取引消去	4,090,505	6,046,625
連結貸借対照表の資産合計	44,745,250	47,564,350

(単位：千円)

負債	前連結会計年度	当連結会計年度
報告セグメント計	22,799,799	23,967,221
その他	240,400	436,102
セグメント間取引消去	2,050,140	2,304,436
連結貸借対照表の負債合計	20,990,059	22,098,887

(単位：千円)

その他の項目	報告セグメント計		その他		調整額		連結財務諸表計上額	
	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度	前連結 会計年度	当連結 会計年度
税金費用	958,134	1,017,657	33,358	28,905	13,905	2,718	977,587	1,043,843

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

当社グループは報告セグメントを地域別のセグメントとしていることから、地域ごとの売上高については、「セグメント情報 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報」をご参照下さい。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%以下のため、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

単一の製品・サービスの区分の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

当社グループは報告セグメントを地域別のセグメントとしていることから、地域ごとの売上高については、「セグメント情報 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報」をご参照下さい。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、特定の顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の10%以下のため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				その他	合計
	日本	北米	中国	計		
当期償却額	-	45,111	-	45,111	-	45,111
当期末残高	-	848,153	-	848,153	-	848,153

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				その他	合計
	日本	北米	中国	計		
当期償却額	-	44,811	-	44,811	-	44,811
当期末残高	-	792,830	-	792,830	-	792,830

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

（関連当事者情報）

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

（1株当たり情報）

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産	2,094.50円	2,245.29円
1株当たり当期純利益	197.23円	189.24円

なお、潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

（注） 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	2,236,985	2,146,289
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属 する当期純利益(千円)	2,236,985	2,146,289
期中平均株式数(株)	11,341,744	11,341,709

（重要な後発事象）

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	53,504	76,467	-	-
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
リース債務 (1年以内に返済予定のものを除く。)	21,532	65,529	-	2027年～2031年
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	75,036	141,996	-	-

(注) 1. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載しておりません。

2. リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は、以下のとおりです。

(単位：千円)

	1年超2年以内	2年超3年以内	3年超4年以内	4年超5年以内
リース債務	55,480	5,742	3,987	319

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首および当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首および当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(千円)	32,699,673	68,109,588
税金等調整前中間(当期) 純利益(千円)	1,087,640	3,190,133
親会社株主に帰属する中間 (当期)純利益(千円)	683,361	2,146,289
1株当たり中間(当期) 純利益(円)	60.25	189.24

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
<b>流動資産</b>		
現金及び預金	3,949,115	6,078,960
受取手形	536,341	89,479
電子記録債権	4,827,707	4,825,389
売掛金	10,172,964	10,160,489
商品及び製品	10,861,222	10,290,105
原材料及び貯蔵品	28,854	29,908
前払費用	115,752	143,693
未収入金	19,873	48,620
その他	56,962	51,438
貸倒引当金	2,254	4,001
流動資産合計	30,566,539	31,714,083
<b>固定資産</b>		
<b>有形固定資産</b>		
建物	6,989,482	7,355,107
減価償却累計額	5,840,313	5,956,450
建物(純額)	1,149,169	1,398,657
構築物	650,070	702,324
減価償却累計額	544,639	559,588
構築物(純額)	105,431	142,736
機械及び装置	9,024,557	9,338,642
減価償却累計額	6,203,324	6,726,824
機械及び装置(純額)	2,821,233	2,611,817
車両運搬具	153,606	173,746
減価償却累計額	121,748	130,246
車両運搬具(純額)	31,858	43,499
工具、器具及び備品	790,575	835,055
減価償却累計額	654,115	704,447
工具、器具及び備品(純額)	136,459	130,608
土地	1,899,876	1,899,876
リース資産	24,795	19,575
建設仮勘定	-	20,900
有形固定資産合計	6,168,822	6,267,669
<b>無形固定資産</b>		
ソフトウェア	521,803	449,732
電話加入権	14,820	14,820
その他	124	96
無形固定資産合計	536,747	464,649
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1,239,977	1,877,978
関係会社株式	1,021,959	1,977,666
関係会社出資金	983,011	983,011
関係会社長期貸付金	1,277,000	1,044,293
長期前払費用	11,772	27,451
繰延税金資産	290,590	210,754
差入保証金	110,999	226,444
その他	89,553	91,143
投資その他の資産合計	5,024,865	6,438,744
固定資産合計	11,730,435	13,171,064
資産合計	42,296,974	44,885,147

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
電子記録債務	10,554,728	9,909,736
買掛金	6,796,682	7,804,046
未払金	87,351	227,054
未払費用	801,969	920,566
未払法人税等	535,685	634,017
未払消費税等	-	210,260
預り金	26,371	29,061
前受収益	7,623	7,623
賞与引当金	408,293	494,929
役員賞与引当金	58,876	80,520
株主優待引当金	66,000	64,000
その他	108,912	70,482
流動負債合計	19,452,495	20,452,298
固定負債		
長期預り保証金	19,100	44,600
その他	37,597	31,855
固定負債合計	56,697	76,455
負債合計	19,509,193	20,528,754
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	1,000,000	1,000,000
資本剰余金		
資本準備金	621,397	621,397
資本剰余金合計	621,397	621,397
利益剰余金		
利益準備金	214,125	214,125
その他利益剰余金		
別途積立金	18,630,000	19,830,000
固定資産圧縮積立金	37,744	37,744
繰越利益剰余金	2,019,175	2,116,492
利益剰余金合計	20,901,045	22,198,362
自己株式	2,067	2,067
株主資本合計	22,520,375	23,817,692
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	267,406	538,701
評価・換算差額等合計	267,406	538,701
純資産合計	22,787,781	24,356,393
負債純資産合計	42,296,974	44,885,147

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	57,419,510	59,056,569
売上原価		
商品期首棚卸高	8,837,165	10,861,222
当期商品仕入高	43,582,366	42,683,113
サービス売上原価	6,547,525	6,679,193
合計	58,967,056	60,223,529
商品期末棚卸高	10,861,222	10,290,105
商品売上原価	48,105,834	49,933,424
売上総利益	9,313,675	9,123,145
販売費及び一般管理費	6,204,333	6,320,495
営業利益	3,109,342	2,802,649
営業外収益		
受取利息	8,925	21,271
受取配当金	45,110	139,462
不動産賃貸料	83,160	83,160
為替差益	-	27,615
その他	26,891	37,344
営業外収益合計	164,086	308,853
営業外費用		
不動産賃貸費用	13,328	11,917
固定資産処分損	5,367	2,163
設備賃貸費用	16,502	26,135
為替差損	33,958	-
その他	1,509	1,226
営業外費用合計	70,666	41,444
経常利益	3,202,762	3,070,058
税引前当期純利益	3,202,762	3,070,058
法人税、住民税及び事業税	931,129	1,046,540
法人税等調整額	21,917	45,035
法人税等合計	953,046	1,001,504
当期純利益	2,249,715	2,068,553

【サービス売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)			当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)		
		金額(千円)		構成比 (%)	金額(千円)		構成比 (%)
労務費 経費			2,917,884	44.6		2,935,906	44.0
1. 減価償却費		768,204			744,100		
2. 支払リース料		7,836			8,513		
3. 外注費		1,242,185			1,057,302		
4. 業務委託費		267,949			333,510		
5. 消耗品費		581,783			674,364		
6. その他		761,681	3,629,641	55.4	925,495	3,743,287	56.0
サービス売上原価			6,547,525	100.0		6,679,193	100.0

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益準備金	利益剰余金			利益剰余金 合計
		資本準備金	資本剰余金 合計		その他利益 剰余金			
					別途積立金	固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	1,000,000	621,397	621,397	214,125	17,630,000	38,240	1,835,586	19,717,951
当期変動額								
剰余金の配当							1,066,126	1,066,126
別途積立金の積立					1,000,000		1,000,000	-
当期純利益							2,249,715	2,249,715
税率変更による積立金の調整額						496		496
自己株式の取得								
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	1,000,000	496	183,589	1,183,093
当期末残高	1,000,000	621,397	621,397	214,125	18,630,000	37,744	2,019,175	20,901,045

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	1,878	21,337,470	270,456	270,456	21,607,927
当期変動額					
剰余金の配当		1,066,126			1,066,126
別途積立金の積立		-			-
当期純利益		2,249,715			2,249,715
税率変更による積立金の調整額		496			496
自己株式の取得	188	188			188
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			3,050	3,050	3,050
当期変動額合計	188	1,182,904	3,050	3,050	1,179,854
当期末残高	2,067	22,520,375	267,406	267,406	22,787,781

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金		利益剰余金				
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益 剰余金			利益剰余金 合計
					別途積立金	固定資産 圧縮積立金	繰越利益 剰余金	
当期首残高	1,000,000	621,397	621,397	214,125	18,630,000	37,744	2,019,175	20,901,045
当期変動額								
剰余金の配当							771,236	771,236
別途積立金の積立					1,200,000		1,200,000	-
当期純利益							2,068,553	2,068,553
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	-	-	1,200,000	-	97,317	1,297,317
当期末残高	1,000,000	621,397	621,397	214,125	19,830,000	37,744	2,116,492	22,198,362

	株主資本		評価・換算差額等		純資産合計
	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	評価・換算差額等合計	
当期首残高	2,067	22,520,375	267,406	267,406	22,787,781
当期変動額					
剰余金の配当		771,236			771,236
別途積立金の積立		-			-
当期純利益		2,068,553			2,068,553
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）			271,294	271,294	271,294
当期変動額合計	-	1,297,317	271,294	271,294	1,568,612
当期末残高	2,067	23,817,692	538,701	538,701	24,356,393

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式

移動平均法に基づく原価法

(2) その他有価証券

- ・市場価格のない株式等 時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、  
以外のもの 売却原価は移動平均法により算定）
- ・市場価格のない株式等 移動平均法に基づく原価法

(3) デリバティブ

時価法

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法（貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切下げの方法により算定）

(1) 商品及び製品

総平均法

(2) 原材料及び貯蔵品

最終仕入原価法

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

定率法を採用しております。ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備および構築物については、定額法を採用しております。

(2) 無形固定資産

定額法を採用しております。なお、自社利用のソフトウェアについては、主として社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

4. 外貨建の資産及び負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、期末日の直物為替相場により円換算し、換算差額は損益として処理しております。

5. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売掛金等の債権の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員に対する賞与支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員に対する賞与支給に備えるため、支給見込額を計上しております。

(4) 株主優待引当金

株主優待制度に伴う支出に備えるため、翌事業年度以降において発生すると見込まれる額を計上しております。

## 6.収益及び費用の計上基準

当社は、日本、北米地域、中国および東南アジア地域にて、金属製品およびプラスチック製品を販売しており、顧客との販売契約に基づいてこれらの商品及び製品を引き渡す履行義務を負っております。このような製品販売においては、通常、製品の引渡時点において顧客が当該製品に対する支配を獲得し、履行義務が充足されると判断しているため、主として当該製品の引渡時に一時点で収益を認識しております。

## (重要な会計上の見積り)

## 棚卸資産の評価

## (1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度	当事業年度
商品及び製品	10,861,222 千円	10,290,105 千円

## (2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報については、連結注記事項に同一の内容を記載しておりますので注記を省略しております。

なお、当事業年度末における簿価切下げ前の商品及び製品在庫金額は10,793,491千円であり、簿価切下額503,386千円(長期滞留在庫の評価損は474,204千円)を控除した10,290,105千円(総資産の22.9%)を貸借対照表に計上しております。

また、前事業年度末の簿価切下額516,467千円(長期滞留在庫の評価損は451,696千円)と当事業年度末の簿価切下額503,386千円(長期滞留在庫の評価損は474,204千円)の差額 13,081千円を、棚卸資産評価損(戻入益)として損益計算書の売上原価に計上しております。

## (貸借対照表関係)

運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行3行と貸出コミットメント契約を締結しております。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
貸出コミットメントの総額	500,000千円	500,000千円
借入実行残高	-	-
借入未実行残高	500,000	500,000

## (損益計算書関係)

販売費及び一般管理費のうち販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度57%、当事業年度58%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度43%、当事業年度42%であります。

なお、主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
運賃	1,846,553千円	1,860,824千円
貸倒引当金繰入額	346	2,177
法定福利費	256,623	283,746
給与手当	1,117,246	1,199,526
賞与	254,203	168,096
賞与引当金繰入額	252,459	296,210
役員賞与引当金繰入額	58,876	80,520
株主優待引当金繰入額	66,000	64,000
退職給付費用	33,510	35,907
業務委託費	736,754	673,632
減価償却費	238,540	222,268
支払地代家賃	136,956	183,087

## (有価証券関係)

関係会社株式及び関係会社出資金(当事業年度の貸借対照表計上額は関係会社株式1,977,666千円、関係会社出資金983,011千円、前事業年度の貸借対照表計上額は関係会社株式1,021,959千円、関係会社出資金983,011千円)は、市場価格のない株式等であるため、記載していません。

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
未払事業税否認	35,387千円	36,918千円
減価償却繰入限度超過額	56,969	50,951
賞与引当金	125,019	156,001
関係会社出資金評価損	213,943	213,943
端材商品評価減	126,953	145,228
その他	119,169	119,435
繰延税金資産小計	677,442	722,478
評価性引当額	255,220	255,220
繰延税金資産合計	422,222	467,258
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	114,259	239,130
固定資産圧縮積立金	17,373	17,373
繰延税金負債合計	131,632	256,504
繰延税金資産の純額	290,590	210,754

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.6 %	30.6 %
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.4	0.5
住民税均等割	0.6	0.6
役員賞与引当金	0.6	0.8
株主優待引当金	0.6	0.6
法人税額の特別控除	2.8	-
その他	0.2	0.5
税効果会計適用後の法人税等の負担率	29.8	32.6

## (企業結合等関係)

## (共通支配下の取引等)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

「連結注記事項 連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 3.会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」をご参照ください。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価償却累計額又は償却累計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末残高(千円)
有形固定資産							
建物	6,989,482	371,184	5,559	7,355,107	5,956,450	120,476	1,398,657
構築物	650,070	52,254	-	702,324	559,588	14,949	142,736
機械及び装置	9,024,557	379,930	65,845	9,338,642	6,726,824	588,725	2,611,817
車輛運搬具	153,606	30,809	10,669	173,746	130,246	19,168	43,499
工具、器具及び備品	791,393	55,446	11,784	835,055	704,447	60,953	130,608
土地	1,899,876	-	-	1,899,876	-	-	1,899,876
リース資産	36,540	-	-	36,540	16,965	5,220	19,575
建設仮勘定	-	81,280	60,380	20,900	-	-	20,900
有形固定資産計	19,545,527	970,905	154,240	20,362,190	14,094,523	809,493	6,267,669
無形固定資産							
ソフトウェア	521,803	116,025	-	637,828	188,096	188,096	449,732
電話加入権	14,820	-	-	14,820	-	-	14,820
その他	919	-	-	919	822	27	96
無形固定資産計	537,542	116,025	-	653,567	188,918	188,123	464,649
長期前払費用	11,772	20,055	-	31,827	4,376	1,792	27,451

(注) 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

神奈川工場	217,064千円
福島工場	75,580千円
滋賀工場	27,591千円
佐賀工場	51,658千円
福岡工場	13,022千円
埼玉工場	16,163千円
埼玉第二工場	445,622千円
工場合計	846,703千円

【引当金明細表】

(単位：千円)

区分	当期首残高	当期増加額	当期減少額 (目的使用)	当期減少額 (その他)	当期末残高
貸倒引当金	2,254	4,001	2,254	-	4,001
賞与引当金	408,293	494,929	408,293	-	494,929
役員賞与引当金	58,876	80,520	58,876	-	80,520
株主優待引当金	66,000	64,000	66,000	-	64,000

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで																		
定時株主総会	6月中																		
基準日	3月31日																		
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日																		
1単元の株式数	100株																		
単元未満株式の買取り																			
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部																		
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社																		
取次所																			
買取手数料	無料																		
公告掲載方法	電子公告により行う。やむを得ない事由により、電子公告によることができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行う。 なお、電子公告は当社ウェブサイトに掲載しており、そのアドレスは次のとおりです。 ( <a href="https://www.hakudo.co.jp">https://www.hakudo.co.jp</a> )																		
株主に対する特典	<p>(1) 対象となる株主 当社株主名簿に記載又は記録された3単元(300株)以上保有の株主様が対象となります。</p> <p>(2) 株主優待の基準日 毎年3月末日</p> <p>(3) 株主優待制度の利用方法及び内容 下記「株主優待ポイント表」に基づいて、株主へ株主優待ポイントを進呈し、株主限定の特設インターネットサイトにおいて、その株主優待ポイントを食品、ワイン、電化製品、こだわりの雑貨商品等に交換できます。また、株主優待ポイントを株式会社ウィルズが運営している「プレミアム優待倶楽部」の共通株主優待コイン「WILLsCoin」と交換することで、他社優待ポイントとも合算してご利用いただくことが可能となります。 株主優待ポイントは、毎年5月に進呈させていただく予定です。</p> <p>詳細につきましては、以下のHPを参照願います。 <a href="https://hakudo.premium-yutaiclub.jp/">https://hakudo.premium-yutaiclub.jp/</a></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>保有株式数</th> <th>進呈ポイント</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>300株未満</td> <td>0ポイント</td> </tr> <tr> <td>300～399株</td> <td>3,000ポイント</td> </tr> <tr> <td>400～499株</td> <td>5,000ポイント</td> </tr> <tr> <td>500～599株</td> <td>10,000ポイント</td> </tr> <tr> <td>600～999株</td> <td>20,000ポイント</td> </tr> <tr> <td>1,000～1,999株</td> <td>30,000ポイント</td> </tr> <tr> <td>2,000～2,999株</td> <td>40,000ポイント</td> </tr> <tr> <td>3,000株以上</td> <td>50,000ポイント</td> </tr> </tbody> </table>	保有株式数	進呈ポイント	300株未満	0ポイント	300～399株	3,000ポイント	400～499株	5,000ポイント	500～599株	10,000ポイント	600～999株	20,000ポイント	1,000～1,999株	30,000ポイント	2,000～2,999株	40,000ポイント	3,000株以上	50,000ポイント
保有株式数	進呈ポイント																		
300株未満	0ポイント																		
300～399株	3,000ポイント																		
400～499株	5,000ポイント																		
500～599株	10,000ポイント																		
600～999株	20,000ポイント																		
1,000～1,999株	30,000ポイント																		
2,000～2,999株	40,000ポイント																		
3,000株以上	50,000ポイント																		

(注) 当社定款の定めにより、単元未満株主は、会社法第189条第2項各号に掲げる権利、会社法第166条第1項の規定による請求をする権利、株主の有する株式数に応じて募集株式の割当ておよび募集新株予約権の割当てを受ける権利ならびに株式取扱規程に定めるところにより、その有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利以外の権利を有しておりません。

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、親会社等はありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### 1 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度（第76期）（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）2025年6月24日関東財務局長に提出。

#### 2 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月24日関東財務局長に提出。

#### 3 半期報告書及び確認書

（第77期半期報告書）（自 2025年4月1日 至 2025年9月30日）2025年11月13日関東財務局長に提出。

#### 4 臨時報告書

2025年7月2日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月22日

白銅株式会社

取締役会御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大橋 佳之

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 及川 貴裕

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている白銅株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、白銅株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

長期滞留在庫の評価（重要な会計上の見積りに関する注記を参照）	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社グループは、2026年3月31日現在、商品及び製品を12,501,845千円計上している。</p> <p>会社グループが保有する商品及び製品のうち、標準在庫品については、材料メーカーから仕入れた母材から顧客の注文に応じて切断し販売することにより残材が発生するが、この残材の中には一定期間保有した後、処分価額にて売却するものがある。</p> <p>特注品については、顧客からの再注文に備えるため一定期間保有するものの、最終的に顧客の需要が見込まれなくなった段階で処分価額にて売却するものがある。</p> <p>このため、長期滞留在庫に対しては、過去の販売実績を基に正規品としての販売可能性を検討したうえで、販売が見込めない在庫について処分見込価額にて評価を行っている。</p> <p>当連結会計年度末における簿価切下げ前の商品及び製品在庫金額は13,089,113千円であり、連結貸借対照表における金額の重要性があり、また、長期滞留在庫の評価における将来の販売可能性の検討には見積りの不確実性があり経営者の重要な判断を伴うことから、当監査法人は当該事項を監査上の主要な検討事項に該当するものと判断した。</p>	<p>当監査法人は、長期滞留在庫の評価を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・長期滞留在庫の評価計算シートの正確性及び網羅性を検討した。</li> <li>・長期滞留在庫の評価計算シートの計算結果が会計システムに正確に記帳されているか検討した。</li> <li>・標準在庫品の母材と残材が適切に識別されているか、実地棚卸立会の際に検討した。</li> <li>・将来の販売可能性に関して経営者への質問を実施するとともに、過去の販売実績を踏まえて評価した。</li> <li>・長期滞留在庫の評価損の金額について、将来の販売可能性を踏まえ、期末在庫数量及び処分見込価額に基づき再計算を実施した。</li> </ul>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、白銅株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、白銅株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等 (3)【監査の状況】に記載されている。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2026年6月22日

白銅株式会社

取締役会御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 大橋 佳之

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 及川 貴裕

### <財務諸表監査>

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている白銅株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第77期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、白銅株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

#### 長期滞留在庫の評価

監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応については、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（長期滞留在庫の評価）と同一内容であるため、記載を省略している。

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

---

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。