

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年 6月24日
【事業年度】	第108期(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
【会社名】	株式会社トーエネック
【英訳名】	TOENEC CORPORATION
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 社長執行役員 滝本 嗣久
【本店の所在の場所】	名古屋市中区栄一丁目31番23号
【電話番号】	(052)221 - 1111(大代表)
【事務連絡者氏名】	経理部会計第一グループ長 矢幡 学
【最寄りの連絡場所】	名古屋市中区栄一丁目31番23号
【電話番号】	(052)221 - 1111(大代表)
【事務連絡者氏名】	経理部会計第一グループ長 矢幡 学
【縦覧に供する場所】	株式会社名古屋証券取引所 (名古屋市中区栄三丁目8番20号) 株式会社東京証券取引所 (東京都中央区日本橋兜町2番1号) 株式会社トーエネック 東京本部 (東京都豊島区巢鴨一丁目3番11号) 株式会社トーエネック 大阪本部 (大阪市淀川区新北野三丁目8番2号) 株式会社トーエネック 静岡支店 (静岡市葵区研屋町51番地) 株式会社トーエネック 三重支店 (津市桜橋二丁目177番地1) 株式会社トーエネック 岐阜支店 (岐阜市茜部中島三丁目10番地) 株式会社トーエネック 長野支店 (長野市三輪一丁目9番34号) (注) 大阪本部及び長野支店は金融商品取引法で定める縦覧場所ではない が、投資家の便宜を図るために備え置くものである。

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第104期	第105期	第106期	第107期	第108期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	219,617	232,053	252,863	270,966	272,468
経常利益 (百万円)	13,394	8,983	12,679	15,360	22,639
親会社株主に帰属する 当期純利益又は 親会社株主に帰属する 当期純損失( ) (百万円)	8,283	5,548	9,345	10,765	17,810
包括利益 (百万円)	9,130	6,897	15,985	10,508	21,849
純資産額 (百万円)	126,596	117,193	131,140	136,681	153,170
総資産額 (百万円)	301,599	300,172	304,931	310,561	312,053
1株当たり純資産額 (円)	1,354.48	1,253.43	1,402.16	1,472.09	1,649.40
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( ) (円)	88.65	59.37	99.96	115.66	191.87
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	42.0	39.0	43.0	44.0	49.1
自己資本利益率 (%)	6.7	4.6	7.5	8.0	12.3
株価収益率 (倍)	7.4	-	11.5	8.4	10.4
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	5,943	12,640	19,118	19,014	26,095
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	2,969	2,119	2,060	3,082	3,717
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	27,522	8,358	9,903	13,670	16,697
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	28,424	30,601	38,018	40,299	46,046
従業員数 (人)	5,938	6,038	6,077	6,416	6,487

(注) 1 2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っている。第104期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失を算定している。

2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第104期	第105期	第106期	第107期	第108期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (百万円)	197,749	207,618	224,658	243,849	246,646
経常利益 (百万円)	11,053	7,412	13,360	15,292	20,931
当期純利益又は 当期純損失( ) (百万円)	6,724	6,502	8,681	9,661	15,684
資本金 (百万円)	7,680	7,680	7,680	7,680	7,680
発行済株式総数 (株)	19,329,990	19,329,990	19,329,990	96,649,950	96,649,950
純資産額 (百万円)	104,789	95,637	103,878	105,994	116,781
総資産額 (百万円)	274,375	268,781	275,165	279,506	284,865
1株当たり純資産額 (円)	1,121.39	1,023.18	1,111.03	1,142.02	1,257.97
1株当たり配当額 (円)	135.00	95.00	200.00	130.00	76.00
(うち1株当たり中間配当額)	(45.00)	(45.00)	(60.00)	(100.00)	(28.00)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( ) (円)	71.96	69.57	92.86	103.80	168.96
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	38.2	35.6	37.8	37.9	41.0
自己資本利益率 (%)	6.6	6.5	8.7	9.2	14.1
株価収益率 (倍)	9.1	-	12.4	9.3	11.8
配当性向 (%)	37.5	-	43.1	48.2	45.0
従業員数 (人)	4,743	4,808	4,868	4,942	5,029
株主総利回り (%)	87.4	93.0	157.9	141.0	280.8
(比較指標：配当込みTOPIX) (%)	(102.0)	(107.9)	(152.5)	(150.2)	(202.2)
最高株価 (円)	4,025	3,865	6,200	1,064 (6,450)	2,397
最低株価 (円)	2,958	3,000	3,300	875 (3,670)	796

- (注) 1 2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っている。第104期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失を算定している。
- 2 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。
- 3 第108期の1株当たり配当額76円のうち、期末配当額48円については、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっている。
- 4 第107期の1株当たり配当額130円は、2024年10月1日付の株式分割前の1株当たり中間配当額100円(創立80周年記念配当20円含む)と株式分割後の1株当たり期末配当額30円の合計となっている。なお、株式分割後換算の年間配当額は50円相当である。
- 5 最高株価・最低株価は、2022年4月4日より東京証券取引所プライム市場におけるものであり、それ以前については東京証券取引所市場第一部におけるものである。なお、第107期の株価については株式分割後の最高株価・最低株価を記載し、株式分割前の最高株価・最低株価は( )にて記載している。

## 2【沿革】

1944年10月、電気工事業整備要綱により、愛知、静岡、三重、岐阜県の東海4県下に所在した有力電気工事業者23社が合併して、本社を名古屋市中区西松ヶ枝町に、支社を静岡、三重（津）、岐阜の各都市に設置し、資本金200万円をもって東海電気工事株式会社を設立した。

設立後の主な変遷は次のとおりである。

1949年10月	建設業法による建設大臣登録第128号の登録を完了
1961年11月	冷暖房、衛生、水道、その他管工事の営業を開始
1962年 4月	名古屋証券取引所第二部に株式を上場
1965年 9月	名古屋市中区栄に本店所在地を変更
1971年10月	東京・大阪証券取引所第二部に株式を上場
1972年 2月	名古屋・東京・大阪証券取引所第一部に指定
1973年 8月	建設業法の改正により建設大臣許可（般・特 - 48）第1574号を受理
1981年10月	東工産業株式会社を設立
1984年 6月	電気通信工事、消防施設工事の営業を開始
1986年10月	株式会社長野テクノサービスを設立
1989年10月	東海電気工事株式会社は株式会社トーエネックに、東工産業株式会社は株式会社トーコーにそれぞれ社名変更
1991年 4月	株式会社三重テクノサービス、株式会社飯田テクノサービスを設立
1991年10月	株式会社静岡テクノサービスを設立
1994年 7月	株式会社トーコーが、長野・三重・飯田・静岡の各テクノサービスを吸収合併し、株式会社トーエネックサービスに社名変更（現・連結子会社）
1995年10月	合弁会社TOENEC PHILIPPINES INCORPORATEDを設立（フィリピン共和国）（現・連結子会社）
1996年 6月	合弁会社TOENEC (THAILAND) CO.,LTD.を設立（タイ王国）（現・連結子会社）
2001年 6月	電気通信事業等の営業を開始
2003年 9月	統一能科建筑安装（上海）有限公司を設立（中華人民共和国）（現・連結子会社）
2005年 2月	大阪証券取引所への上場を廃止
2007年10月	株式会社シーテックへ変電・送電・工務地中線に係る事業を譲渡 株式会社シーテックより配電地中線に係る事業を譲受
2016年 2月	旭シンクロテック株式会社の株式を取得し子会社化（現・連結子会社） これにより、同社の連結子会社であるPT. ASAHI SYNCHROTECH INDONESIAを子会社化（インドネシア共和国）（現・連結子会社）
2022年 4月	名古屋証券取引所プレミアム市場、東京証券取引所プライム市場へ移行
2024年 5月	Tri-En TOENEC Co.,Ltd.の株式を追加取得し、実質支配力基準により子会社化（タイ王国）（現・連結子会社）
2024年11月	合同会社たてしなサンサンファームの持分を取得し子会社化（現・連結子会社）

### 3【事業の内容】

当社グループは、連結財務諸表提出会社（以下「当社」という。）、連結子会社8社及び持分法適用関連会社4社で構成され、設備工事業を主な事業の内容としている。

当社グループの事業に係る位置付け及びセグメントとの関連は、次のとおりである。また、当社は中部電力㈱〔電気事業〕の関連会社である。

#### 〔設備工事業〕

当社は、配電線工事、地中線工事、屋内線工事、空調管工事、通信工事の施工を行っており、工事の一部を㈱トーエネックサービスが下請施工している。

㈱トーエネックサービスは、屋内線工事等の施工を行っている。

旭シンクロテック㈱は、空調管工事の施工を行っている。

海外子会社である統一能科建筑安装（上海）有限公司、TOENEC (THAILAND) CO.,LTD.、Tri-En TOENEC Co.,Ltd.、TOENEC PHILIPPINES INCORPORATED、PT. ASAHI SYNCHROTECH INDONESIAは、それぞれ中華人民共和国、タイ王国、フィリピン共和国、インドネシア共和国において屋内線工事、空調管工事等の施工を行っている。

海外持分法適用関連会社であるHAWEE MECHANICAL AND ELECTRICAL JOINT STOCK COMPANY、FUHBIC TOENEC Corporationは、それぞれベトナム社会主義共和国、台湾において屋内線工事、空調管工事等の施工を行っている。

また、当社は、中部電力グループ（中部電力㈱、中部電力パワーグリッド㈱、中部電力ミライズ㈱）から配電設備の新增設工事やその他の修繕工事等を受注しており、その周辺業務を㈱トーエネックサービスに発注している。

（注） TOENEC (THAILAND) CO.,LTD.は、Tri-En TOENEC Co.,Ltd.への事業移管が終了し清算手続中である。

#### 〔エネルギー事業〕

当社は、FIT太陽光発電事業、PPAサービス、学校空調システムサービス、マンション高圧一括受電サービス等を行っている。

合同会社たてしなサンサンファームは、営農型太陽光発電所に係る営農事業として、農産物の生産、加工及び販売を行っている。

#### 〔その他〕

当社は、商品販売を行っている。

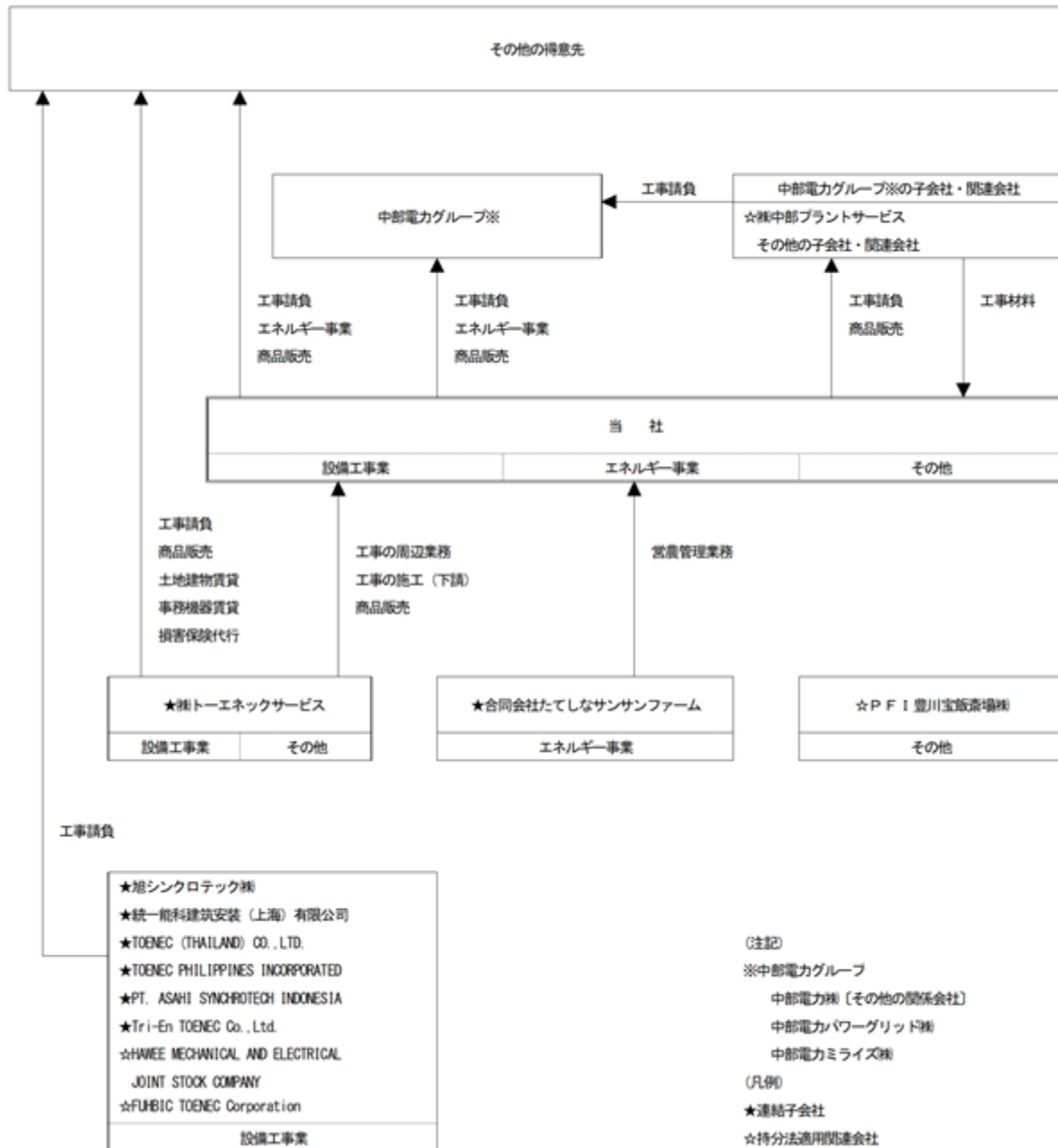
㈱トーエネックサービスは、商品販売、土地建物の賃貸、事務用機器の賃貸、損害保険代理業等を行っている。

P F I 豊川宝飯斎場㈱は、P F I 事業である豊川市斎場会館の施設整備、維持管理及び運営を受託している。

㈱中部プラントサービスは、中部電力㈱の子会社であり、火力・原子力発電所の建設・点検・保守工事を行っている。

（注） P F I 豊川宝飯斎場㈱は、2026年3月31日をもって、豊川市との事業契約期間満了に伴い、同事業を終了した。今後、清算手続を行う予定である。

事業の系統図は次のとおりである。



4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 又は被所有 割合(%)	関係内容
(連結子会社) ㈱トーエネックサービス	名古屋市中区	100	設備工事業 その他	所有 100	営業上の取引 当社が商品を販売している。 当社が電気工事を発注している。 当社が警備業務を委託している。 当社が機器等のリースを受けている。 当社が建物の保守管理を委託している。 設備の賃貸借 当社が事務所の一部を賃貸している。 役員の兼任 2名
(連結子会社) 旭シンクロテック㈱	東京都港区	40	設備工事業	所有 100	営業上の取引 空調管工事を受発注している。 役員の兼任 4名
(連結子会社) 合同会社たてしなサンサン ファーム	長野県北佐久郡	3	エネルギー 事業	所有 100	営業上の取引 当社が営農管理業務を委託している。 設備の賃貸借 当社が事務所の一部を賃貸している。 資金援助 当社が貸付を行っている。 役員の兼任 1名
(連結子会社) 統一能科建筑安装(上海) 有限公司	中華人民共和国	41 (百万RMB)	設備工事業	所有 100	営業上の取引 当社が施工協力を行っている。 役員の兼任 3名
(連結子会社) TOENEC (THAILAND) CO.,LTD. (注)2	タイ王国	10 (百万BAHT)	設備工事業	所有 100	特になし。
(連結子会社) TOENEC PHILIPPINES INCORPORATED	フィリピン共和国	1 (百万PESO)	設備工事業	所有 100	営業上の取引 当社が施工協力を行っている。 役員の兼任 1名
(連結子会社) PT.ASAHI SYNCHROTECH INDONESIA	インドネシア共和国	35,750 (百万RP)	設備工事業	所有 96	営業上の取引 電気工事を受発注している。 役員の兼任 1名
(連結子会社) Tri-En TOENEC Co.,Ltd. (注)2、3、4	タイ王国	474 (百万BAHT)	設備工事業	所有 49	営業上の取引 当社が施工協力を行っている。 資金援助 当社が貸付を行っている。 役員の兼任 1名

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 又は被所有 割合(%)	関係内容
(持分法適用関連会社) P F I 豊川宝飯齋場株 (注) 5	豊川市御津町	100	その他	所有 36	営業上の取引 当社が齋場会館の運営・維持を受託している。 役員の兼任 2名
(持分法適用関連会社) 株中部プラントサービス	名古屋市熱田区	240	その他	所有 20	営業上の取引 当社が電気工事、空調管工事等を受注している。
(持分法適用関連会社) HAWEE MECHANICAL AND ELECTRICAL JOINT STOCK COMPANY	ベトナム社会主義共 和国	300,000 (百万VND)	設備工事業	所有 40	営業上の取引 当社が工事材料を発注している。 役員の兼任 2名
(持分法適用関連会社) FUHBIC TOENEC Corporation	台湾	130 (百万TWD)	設備工事業	所有 40	営業上の取引 当社が図面作成業務を発注している。 役員の兼任 2名
(その他の関係会社) 中部電力株 (注) 6	名古屋市東区	430,777	電気事業	被所有 44.64	営業上の取引 工事請負、商品販売 役員の転籍 2名

- (注) 1 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載している。  
2 TOENEC (THAILAND) CO.,LTD.は、Tri-En TOENEC Co.,Ltd.への事業移管が終了し清算手続中である。  
3 特定子会社に該当している。  
4 持分は100分の50以下であるが、実質的に支配しているため子会社としたものである。  
5 P F I 豊川宝飯齋場株は、2026年3月31日をもって、豊川市との事業契約期間満了に伴い、同事業を終了した。今後、清算手続を行う予定である。  
6 有価証券報告書を提出している。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

#### (1) 会社の経営の基本方針

当社グループは、

社会のニーズに応える快適環境の創造

未来をみつめ独自性を誇りうる技術の展開

考え挑戦するいきいき人間企業の実現

を経営理念の柱に掲げ、総合設備企業として事業を展開している。

#### (2) 経営環境及び対処すべき課題

今後の景気見通しについては、緩やかな成長が続くことが期待されるものの、国内外の経済情勢の先行きには依然として不透明感がある。建設業界においては、企業における積極的な投資を背景に、引き続き、民間設備投資が高水準を維持するものと想定しているが、国際情勢の変化により設備投資や原材料価格などへ与える影響が懸念され、今後の受注環境を注視する必要がある。

このような状況のもと、中期経営計画2027で掲げた新たな数値目標の達成に向け、成長が期待される分野（カーボンニュートラル、DX関連）やエリア（首都圏・近畿圏・アジア地域）において、戦略的な営業活動を展開するとともに、グループ体での施工体制やバリューチェーンの強化を通じて、さらなる収益拡大に取り組んでいく。

今後、国内において労働力人口の減少が見込まれるなか、人材の確保と育成は、喫緊の課題と認識している。当社グループでは、積極的な採用活動に加え、かいぜん活動やDXの推進、AIの活用による生産性向上を進めるとともに、人材育成の強化やエンゲージメント向上、協力会社を含めた施工体制の整備に取り組むことで、会社の成長の源泉である人材の質と量の充実を図っていく。

また、建設業を中核とする当社グループにとって、安全の確保は企業活動の大前提として位置付け、引き続き、絶対に災害を発生させない企業風土を確立していく。

さらに、お客さまの多様化するニーズにお応えしていくため、品質の向上や技術研究開発の強化などに取り組み、お客さまから選ばれ続ける企業を目指していく。

加えて、グループ丸となったコンプライアンスの推進、ガバナンス体制の強化に取り組み、健全で透明性の高い企業運営に努めていく。

お客さま、お取引先さまとの関係については、適切な価格交渉・価格転嫁をはじめとしたコミュニケーションの充実を図り、公平・公正な取引を通じて、信頼関係の維持に努めていく。

当社グループは、暮らしの基盤を支える担い手として、トーエネックの使命（パーパス）「いかなる時も、人や社会に“活力と豊かさ”を生み出す快適環境を創り、守る」に基づき、挑戦や変革を通じてお客さまや社会へ確かな価値を提供し続けることで、持続的な成長を実現していく。

< 中期経営計画2027（2023年度～2027年度） >

## 基本方針

### 1 成長分野への挑戦

- お客さまのカーボンニュートラルへの対応
- 再生可能エネルギー関連事業および工事の強化
- DX関連投資やポストコロナへの対応
- 将来を見据えたエリア戦略の展開
- アジアを中心とした海外事業の更なる強化
- 新規事業の創出・展開
- 付加価値創出に資する技術研究開発  
および事業展開に向けた取り組みの推進

### 2 既存事業の深化

- 営業・施工における総合体制の強化
- グループ一体でのバリューチェーンの強化
- 施工力・技術力の更なる向上
- 効率化・生産性向上の取り組み推進
- 電力安定供給体制の構築に向けた  
施工体制の維持・充実
- コスト競争力の強化

### 3 人材投資の更なる拡充

- 持続的な成長の実現に向けた人材の確保
- 人材育成の更なる強化・充実
- ダイバーシティの確保
- いきいきと活躍できる職場づくり
- 働き方改革の推進

### 4 経営基盤の強化

- 安全・施工品質の確保
- 健全で透明性の高い企業運営の維持
- ステークホルダーとの信頼関係強化
- ゼロエミッションに向けた取り組み  
の着実な実施

## 成長ドライバー

カーボンニュートラル  
への取り組み

デジタル化・DXの推進

人材の確保・活躍推進

### (3) 目標とする経営指標

中期経営計画2027で目標とする経営指標は次のとおりである。

< 2027年度数値目標（連結） >

売上高 3,100億円、経常利益 260億円、ROE 10.5%

（注） 文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループは、「お客さまと、社会と、人と、共に成長し続ける総合設備企業へ」をビジョンに掲げ、人材の力を最大限に引き出し、確かな技術でお客さまや社会に対して共通価値を創出し続けることで皆さまと共に持続的な成長を達成することを表明している。

お客さまと共に

お客さまへのお役立ちを追求し期待され、必要とされる価値提供を通じてお客さまと共に成長

社会と共に

当社の技術を活かした事業展開により社会的課題の解決に貢献し社会と共に持続的に発展

人（仲間）と共に

安全・安心にいきいきと働ける職場環境を醸成し、皆が仕事に『誇り・喜び』を感じ仲間と共に成長を実感

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

### (1) サステナビリティ全般に関する事項

#### ガバナンス

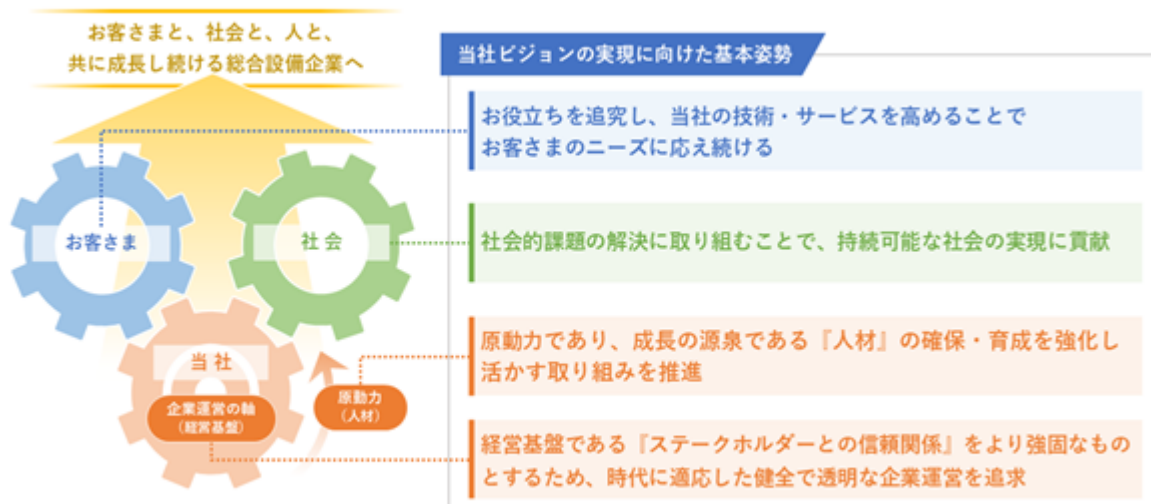
当社グループは、ESGの取り組みを推進するため、ESGに関する会社規程等に基づき、基本的な方針及び施策を審議する委員会等を設置している。重要事項は経営執行会議へ付議し決定するとともに、取締役会へ報告し、取締役会が監督するガバナンス体制を構築している。

#### リスク管理

当社グループは、重大な影響を与えるESGに関するリスクについて、経営企画部署及び各部門が、経営計画の策定及び重要な意思決定にあたり、毎年定期的かつ必要に応じて把握・評価し、経営執行会議において審議を受けるとともにこれを管理することとしている。また、毎年定期的かつ必要に応じて、取締役会において審議・報告することとしている。

#### 戦略・指標及び目標

当社グループは、事業や企業運営においてESG経営（三方よし）を実践することで、ビジョンの実現を目指している。また、当社はESGに関する指標及び目標を定め、ESGの取り組みを推進している。



(2) 気候変動に関する事項

ガバナンス

当社グループは、気候変動に関して、「トーエネックグループ環境基本方針」の下、基本的な方針及び施策を審議する「環境対策推進会議（議長：社長）」を設置している。

リスク管理

当社グループは、TCFD提言に基づく気候関連のリスクと機会の特定と評価の結果を環境対策推進会議で審議するとともに、特定したリスクと機会に関する対応策の進捗状況の確認を行う。また、「ゼロエミッションへの達成目標」を設定し、排出量をモニタリングしている。

なお、環境対策推進会議にて、影響が大きいと評価された気候関連リスクは、経営企画部が事務局を務めるグループ全体のリスク管理とも連携している。グループ全体のリスク管理において決定された気候関連のリスク対策は、必要に応じ、環境対策推進会議へ共有される。

戦略

当社グループの売上高の大半を占める「設備工事業」と「エネルギー事業」を対象範囲に、「2 シナリオ」と「4 シナリオ」について、将来の世界観を踏まえ、重要なリスク及び機会を抽出し項目を特定した。

## &lt; 重要なリスク &gt;

	時間軸	2 シナリオ 1		4 シナリオ 2	
		想定される社会の変化	当社への影響	想定される社会の変化	当社への影響
政策と法 [炭素価格導入によるコスト増]	中	欧州で既に普及しているカーボンプライシングが日本でも導入	CO2排出量に応じた炭素価格の支払が求められ、コスト増	排出削減の取り組みが遅れ、導入無、あるいは高額な価格設定がされない	炭素価格が導入されないため、影響なし
エネルギー価格高騰 [車両燃料費増]	中	再エネ普及により化石燃料需要の増加が抑えられ、価格上昇幅が抑制される	化石燃料由来の燃料価格上昇により燃料コスト増	再エネ普及が進まず化石燃料需要が高まり、2 シナリオと比較してさらに価格上昇が進む	化石燃料由来の燃料価格上昇により燃料コスト増
省エネ基準規制 [建材調達コスト増]	中	炭素価格が調達する建材の価格に上乘せされる	炭素価格導入により建材調達コスト増	炭素価格が導入されないため、CO2排出抑制に起因する建材の価格上昇無	炭素価格が導入されないため、建材調達コストは変動せず
洪水・高潮被害 [再エネ売電収入減]	短	2030年まで気温上昇が継続し、現在よりも災害頻度が上昇	災害発生により太陽光発電設備が損壊、稼働停止により売電収入減	2030年時点では顕著な気温差ではないものの、2 シナリオと比較してさらに災害の頻度、程度が上昇	災害発生により太陽光発電設備が損壊、稼働停止により売電収入減
風水害 [再エネ売電収入減]	短		降水量、降雨日数が増加し、太陽光発電による発電量が減少、売電収入減		降水量、降雨日数が増加し、太陽光発電による発電量が減少、売電収入減

## &lt; 重要な機会 &gt;

	時間軸	2 シナリオ 1		4 シナリオ 2	
		想定される社会の変化	当社への影響	想定される社会の変化	当社への影響
資源効率性 [車両燃料費減]	中	CO2排出抑制に向け、乗用車、貨物車等において次世代自動車の普及が進展	小型乗用車、貨物車などの次世代自動車への切り替えにより、車両燃料費減	次世代自動車の普及が遅れ、現状の小型乗用車への普及程度に留まる	小型乗用車の次世代自動車への切り替えにとどまり燃料費削減効果は軽微に留まる
エネルギー源 [再エネ関係工事売上増]	中	気候変動対策として再エネ利用の機運が高まり、電源構成における太陽光発電、風力発電等の再エネの割合が上昇する	太陽光関連工事、風力発電関連工事の売上増	電源構成に大きな変化なく、化石燃料への依存が継続する	太陽光関連発電、風力発電関連工事は現状程度に留まる
エネルギー源 [再エネ売電収入増]	中		再エネ導入需要の高まりに必需すべく太陽光発電施設設置を進めることによる売電収入増		再エネ導入需要が変化せず、太陽光発電施設は現状から大きく増加しない
エネルギー源/製品・サービス/市場 [ZEB・ZEH・省エネサポート売上増]	中	企業のCO2排出削減に向けた意識が高まり、新築物件の殆どがZEB・ZEH等の基準を満たすものとなる	省エネサポート業務強化による、ZEB・ZEH関連工事や省エネ改修工事の受注増	企業のCO2排出削減に向けた意識が現状から大きく変化せず、ZEB・ZEH化ニーズは現状程度に留まる	省エネサポート、ZEB・ZEH関連の工事は現状程度に留まる
製品・サービス/レジリエンス [災害対応機会増]	短	気温上昇が継続し、現在よりも災害頻度が上昇する(4よりは低)	BCP強化による災害発生時の迅速な復旧工事の対応、機会増	気温上昇が継続し、現在よりも災害の頻度、程度が上昇する	BCP強化による災害発生時の迅速な復旧工事の対応、機会大幅増

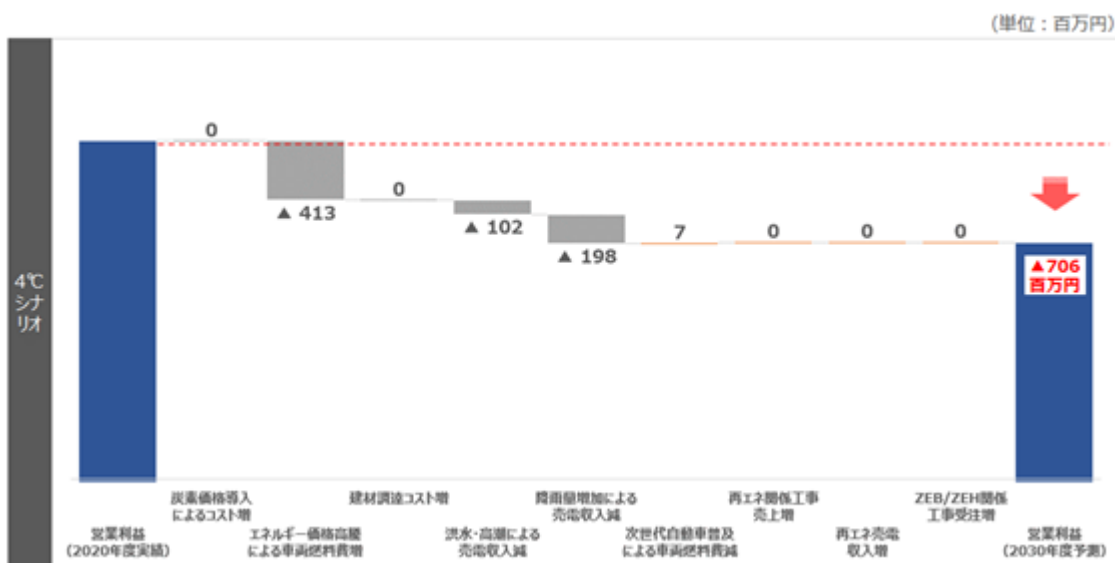
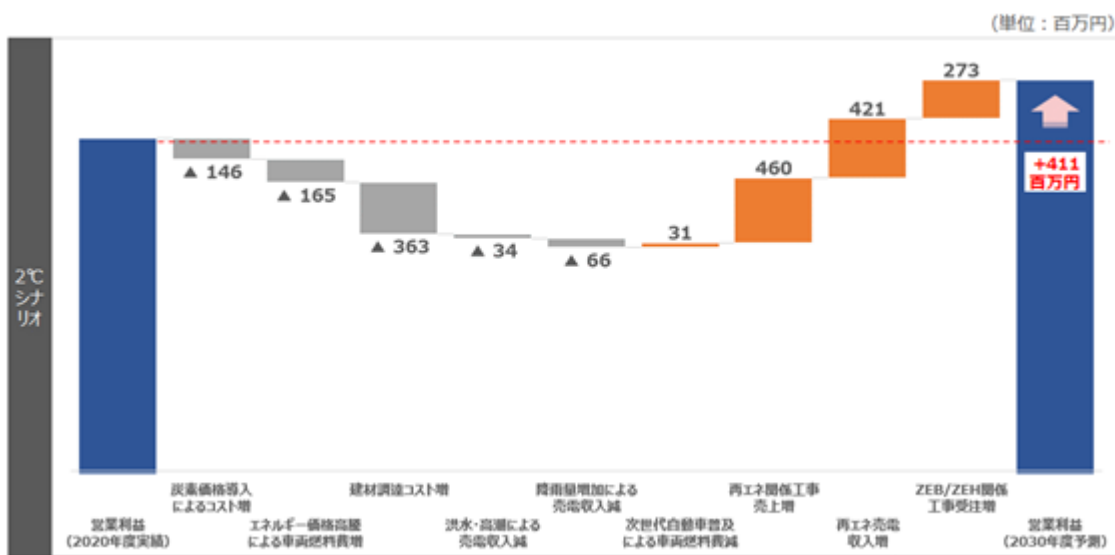
1 国際エネルギー機関(IEA):SDS(Sustainable Development Scenario)などを参照

2 気候変動に関する政府間パネル(IPCC):RCP8.5などを参照

## &lt; 営業利益への影響評価 &gt;

気候関連のリスクと機会が与える財務的影響の評価から、2 シナリオでは、特に再エネ関係工事及び再エネ売電の利益増加額が大きいいため、2030年度の当社の営業利益が増加する結果となった。一方、4 シナリオでは、当社の営業利益が減少する結果となった。

このシナリオ分析の結果を当社の経営戦略に統合し、特定した機会の拡大及びリスクの低減に向けた取り組みを推進することにより、営業利益の最大化を目指す。



## &lt; 対応策 &gt;

気候関連のリスクと機会への主な対応策としては、次の取り組みを進める。

- ア 車両更新時に対象車両は全て電動化する。(電動化に適さない工専用特殊車両等は除く。)
- イ 事業場の建替等をする際は、太陽光発電設備の設置(創エネ)を前提に検討し、さらに条件が整う場合は、ZEB認証を取得することを目指す。

指標及び目標

当社は、「ゼロエミッションの達成目標」を定め、目標達成に向けた取り組みを進めるとともに、総合設備企業としての強みを活かし、脱炭素社会の実現に貢献していく。

< 当社のゼロエミッションの達成目標 >

<p>[ 2030年 ]</p> <p>売上高あたりのCO2排出量を2013年度比で46%以上削減します</p> <p>* 上記目標達成に向けた具体的な取り組み内容 *</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 車両更新時に対象車両は全て電動化します（電動化に適さない工専用特殊車両等は除く）</li> <li>・ 事業場の建替等をする際は、太陽光発電設備の設置（創エネ）を前提に検討し、さらに条件が整う場合は、ZEB認証を取得することを目指します</li> </ul>
<p>[ 2050年 ]</p> <p>CO2排出量ネットゼロを実現します</p>

< CO2削減目標と実績 >

[ 単位：t - CO2 ]

対象	基準年排出量	排出量実績	目標年排出量
	2013年度	2024年度	2030年度
原単位 1	874	627 ( 28% )	471 ( 46% )
Scope1+2	16,759	16,902	-
( Scope1 2 )	9,222	9,370	-
( Scope2 3 )	7,537	7,532	-
Scope3 4	-	2,528,373	-

1 ( Scope1+2 [ t-CO2 ] ) / ( 売上高 [ 百万円 ] ) × 10,000

2 事業者自らによる温室効果ガスの直接排出（車両燃料等）

2024年度はトーエネック・トーエネックサービス・旭シクロテック3社の合計（Scope2、3も同様）

3 他社から供給された電気、熱・蒸気の使用に伴う間接排出

4 Scope1、2以外の間接排出（事業者の活動に関連する他社の排出等）

( 3 ) 人的資本に関する事項

ガバナンス

人的資本のガバナンスについては、「第4 提出会社の状況 5 従業員の状況等（1）人材戦略に関する基本方針等 ガバナンス」に記載している。

リスク管理

人的資本のリスク管理については、「第4 提出会社の状況 5 従業員の状況等（1）人材戦略に関する基本方針等 リスク管理」に記載している。

戦略

人的資本の戦略については、「第4 提出会社の状況 5 従業員の状況等（1）人材戦略に関する基本方針等 人材戦略に関する基本的な考え方」に記載している。

指標及び目標

人的資本の指標及び目標については、「第4 提出会社の状況 5 従業員の状況等（1）人材戦略に関する基本方針等 指標及び目標」に記載している。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のようなものがある。

当社グループは、これらのリスク発生の可能性を十分認識したうえで、発生の回避及び発生した場合の的確な対応に努める所存である。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

#### (1) 電力会社向け売上高に関するリスク

当社は、中部電力㈱の関連会社である。中部電力㈱並びにその子会社である中部電力パワーグリッド㈱及び中部電力ミライズ㈱より配電設備の新増設工事や、その他修繕工事等を受注・施工しており、当社の売上高の3分の1程度を占めている。今後、上記3社の事業環境変化に伴う電力設備投資抑制等による工事量変動が見込まれるため、生産性向上などコスト競争力の強化に努めている。

しかしながら、想定を上回る電力設備投資の抑制及び市場価格等の下落による上記3社との取引価格の低下があった場合には、売上高や利益が低下する恐れがあり、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

#### (2) 一般得意先向け売上高に関するリスク

当社グループの一般得意先向け売上高は、全体の約6割を占めており、建設市場や一般得意先の設備投資などの景気動向に左右される。設備投資抑制による受注高減少や低価格競争に対応するため、新規市場・新規顧客の開拓など受注拡大のための施策を展開している。

しかしながら、想定を上回る景気の悪化により設備投資の大幅な抑制があった場合には、売上高や利益が低下する恐れがあり、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

#### (3) 完成工事原価の変動に関するリスク

当社グループの工事原価は、主に材料費、労務費、外注費、経費からなり、受注前原価検討による原価低減や資材の廉価購買などに努めている。

しかしながら、想定を上回る工事原価の変動があった場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

#### (4) 重大な不良工事に関するリスク

当社グループは、安全かつ高品質な施工をお客さまへ提供するために、施工に関するマニュアルや手引の整備、技術教育、現場パトロールの実施など、品質管理の徹底に努めている。

しかしながら、工事施工に関し、品質上重大な不具合や事故が発生した場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

#### (5) 保有資産に関するリスク

当社グループは、事業活動上の必要性から事業用不動産、有価証券等の資産を保有している。事業用不動産に関しては、当該資産から得られる将来キャッシュ・フローによって資産の帳簿価額を回収できるか検証している。また、有価証券等の資産は、その必要性や保有に伴う便益やリスクが資本コストに見合っているか検証し、適切でない、又は見合っていない場合は売却を行うこととしている。

しかしながら、事業用不動産の収益性が著しく低下した場合や有価証券等の時価が著しく下落した場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

#### (6) 取引先の信用に関するリスク

当社グループは、取引先と契約を締結したうえで契約条項に基づき工事を施工し、工事代金を受領している。契約の際には、取引先の与信管理を行い、不良債権の発生防止に努めている。

しかしながら、取引先が倒産し、大型不良債権が発生した場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

(7) 取引先との価格交渉・価格転嫁に関するリスク

当社グループは、「トーエネックグループ調達基本方針」を策定し、価格交渉推進月間を設定するなど、取引先との信頼関係強化に努めている。

しかしながら、取引先との価格交渉・価格転嫁が適切でないことにより当社の社会的信用が低下した場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

(8) 投資戦略に関するリスク

当社は、成長戦略の一環として、事業投資およびM & Aを行っており、これらの投資に際しては、当社の経営戦略や技術力との適合性等を含め、多角的な観点から十分な調査・検討を行い、想定されるリスクの回避または低減に向けた対応を講じている。また、投資後は、事業計画や実績を把握し、必要な支援を継続的に行っている。

しかしながら、事業環境の著しい変化や競争の激化、予期せぬ債務やコストの発生等により、当初想定した成果を得られなかった場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

(9) 国際事業に関するリスク

当社は、「海外関係会社運営の指針」を策定し、運営・営業及び施工等に関して担当部署による定期的なチェックを実施することにより運営管理やガバナンスの強化に努めている。

しかしながら、当該国の経済情勢の変化があった場合や不適切な運営管理がなされた場合には、社会規範に反する事象による社会的信用の低下、原価の大幅な増加や遅延賠償金の発生などによる利益の低下が発生する恐れがあり、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

(10) 退職給付債務に関するリスク

当社の退職年金資産の運用にあたっては、中長期的な投資環境を見通し、適正な資産運用ができるよう年金資産運用検討委員会において検討している。

退職年金資産の運用結果が前提条件と異なる場合、その数理計算上の差異は、発生年度以降の一定の期間で費用処理することとしている。

しかしながら、退職年金資産の運用利回りの悪化や割引率の低下により、掛金や退職給付費用が大幅に増加した場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

(11) コンプライアンス等に関するリスク

当社グループは、関係法令（建設業法・独占禁止法・労働安全衛生法等）、社内規程類及び社会規範を遵守するため、「コンプライアンス宣言」に基本方針と行動基準を定めるとともに、従業員教育などに取り組んでいる。

しかしながら、関係法令の違反や制定・改廃等への対応遅れによる処分等を受けた場合、また、社会規範に反する事象が発生したこと等により社会的信用が低下した場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

(12) 情報流出に関するリスク

当社グループは、個人情報などの重要情報を適切に管理するため、関係法令に則り、社内体制及び情報の取り扱いに関するルールを策定するとともに、情報システムのセキュリティ強化や従業員教育などに取り組んでいる。

しかしながら、情報が外部に流出し、当社グループの社会的信用が低下した場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

(13) 人的資本に関するリスク

当社グループは、「トーエネックグループ人材戦略方針」を策定し、成長の源泉である人材の質・量を高めるため、積極的な採用活動の展開や人材育成の強化、エンゲージメント向上、ダイバーシティの推進に努めるとともに、協力会社を含めた施工体制の維持・強化に取り組んでいる。

しかしながら、採用数の減少・離職者の増加により施工体制の構築が困難になった場合やベテラン技術者の退職により技術継承が困難になった場合には、売上高や利益が低下する恐れがあり、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

(14) 自然災害等の発生に関するリスク

当社グループは、大規模自然災害や戦争・クーデター・テロ等有事の発生、感染症の世界的流行等による業務中断リスクを抑えるため、事業継続計画などを定めている。

しかしながら、大規模自然災害や戦争・クーデター・テロ等有事の発生、感染症の世界的流行等により、人的・物的被害の発生や物流網の寸断による資材調達の停滞、人員不足による工事の中断・遅延や世界的景気の悪化などによる受注高・利益の低下の事態が生じた場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

(15) 気候変動に関するリスク

当社グループは、「トーエネックグループ環境基本方針」を策定し、環境保全に積極的に取り組むとともに、脱炭素社会の実現に向けて地球温暖化防止を推進し、事業活動を通じて脱炭素化を目指し取り組みを進めている。また、当社グループは2022年4月にTCFD（気候関連財務情報開示タスクフォース）提言への賛同を表明し、気候変動による事業への影響を想定し、リスクマネジメントを強化するとともに、対策と事業戦略を一体化していくための取り組みを開始している。

しかしながら、当社グループにおいて脱炭素社会に向けた取り組みの遅延により、環境経営を推進する得意先からの受注が大幅に減少した場合や、各種規制、炭素価格の導入等がなされ、資材調達コストが大幅に上昇した場合、また、異常気象に伴い生産性が低下した場合には、当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローに影響を及ぼす可能性がある。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要並びに経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は以下のとおりである。

また、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものである。

##### (1) 経営成績

当期におけるわが国の経済は、米国の関税政策による影響等があったものの、各種政策の効果等にも支えられ、引き続き、穏やかな成長路線となった。建設業界においても、好調な企業収益等を背景に、民間設備投資が高い水準で推移した。

一方で、原材料価格・労務費の上昇や、労働力不足等の影響が依然として継続している。

このような状況のもと、当社グループは、中期経営計画2027（2023年度～2027年度）にて掲げる4つの基本方針（成長分野への挑戦、既存事業の深化、人材投資の更なる拡充、経営基盤の強化）を実現するための様々な施策を推進してきた。

そして、基本方針を力強く推進するための3つの重要なテーマ（カーボンニュートラルへの取り組み、デジタル化・DXの推進、人材の確保・活躍推進）を成長ドライバーに位置付け、将来を見据えたエリア戦略の展開、グループ一体でのバリューチェーンの強化、柔軟な施工体制の構築、積極的な技術者の採用、人材育成の強化、働き方改革及びかいぜん活動の推進などの諸施策を進めてきた。

また、企業の存続にはお客さまや社会との信頼関係が不可欠であることから、安全・品質の確保やコンプライアンスの推進、ガバナンスの強化等にも継続的に取り組んできた。

この結果、当期の業績は、売上高は屋内線工事が順調に進捗したことなどにより、増収となった。利益面については、海外子会社のTri-En TOENEC Co., Ltd.における貸倒引当金の計上などがあったものの、当社個別における工事採算性の向上や政策保有株式の売却などにより、増益となった。

これにより、当社グループは、中期経営計画2027における数値目標を前倒しで達成した。

〔連結業績〕	売上高	272,468百万円	（対前期比	0.6%増）
	営業利益	21,421百万円	（対前期比	33.5%増）
	経常利益	22,639百万円	（対前期比	47.4%増）
	親会社株主に帰属する当期純利益	17,810百万円	（対前期比	65.4%増）
〔個別業績〕	売上高	246,646百万円	（対前期比	1.1%増）
	営業利益	20,702百万円	（対前期比	31.5%増）
	経常利益	20,931百万円	（対前期比	36.9%増）
	当期純利益	15,684百万円	（対前期比	62.3%増）

セグメントごとの経営成績は、次のとおりである。

##### 〔設備工事業〕

設備工事業は、屋内線工事が順調に進捗したことなどにより、売上高254,991百万円（前期比0.3%増）、セグメント利益（営業利益）25,544百万円（前期比25.6%増）となった。

##### 〔エネルギー事業〕

エネルギー事業は、太陽光発電事業における売電が順調に推移したことなどにより、売上高12,704百万円（前期比3.4%増）、セグメント利益（営業利益）3,514百万円（前期比25.0%増）となった。

##### 〔その他〕

その他の事業は、売上高9,592百万円（前期比1.8%増）、セグメント利益（営業利益）560百万円（前期比1.9%増）となった。

## (2) 財政状態

当社グループの財政状態については、総資産は312,053百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,492百万円の増加となった。これは、流動資産においては現金預金の増加(4,787百万円)、受取手形・完成工事未収入金等の減少(1,286百万円)など、固定資産においては繰延税金資産の減少(2,200百万円)などによるものである。

負債は158,882百万円となり、前連結会計年度末に比べ14,997百万円の減少となった。これは、流動負債においては支払手形・工事未払金等の減少(3,194百万円)、未払法人税等の増加(1,717百万円)など、固定負債においてはリース債務の減少(6,362百万円)、退職給付に係る負債の減少(6,034百万円)などによるものである。

純資産は153,170百万円となり、前連結会計年度末に比べ16,489百万円の増加となった。これは、利益剰余金の増加(12,427百万円)、退職給付に係る調整累計額の増加(3,878百万円)などによるものである。

## (3) キャッシュ・フロー

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)の期末残高は、前連結会計年度と比較して5,747百万円増加し、46,046百万円となった。

なお、当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりである。

営業活動によるキャッシュ・フローは、税金等調整前当期純利益(25,475百万円)、減価償却費(10,774百万円)、売上債権の減少(1,204百万円)、仕入債務の減少(3,634百万円)、法人税等の支払(5,797百万円)などにより、26,095百万円の資金増加(前連結会計年度は19,014百万円の資金増加)となった。

投資活動によるキャッシュ・フローは、投資有価証券の売却による収入(2,378百万円)、有形固定資産の取得による支出(7,073百万円)などにより、3,717百万円の資金減少(前連結会計年度は3,082百万円の資金減少)となった。

財務活動によるキャッシュ・フローは、リース債務の返済による支出(8,286百万円)、配当金の支払(5,372百万円)などにより、16,697百万円の資金減少(前連結会計年度は13,670百万円の資金減少)となった。

当社グループの資本の財源及び資金の流動性については、次のとおりである。

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、設備工事業における材料費、外注費、販売費及び一般管理費等の営業費用である。また、投資を目的とした資金需要のうち主なものは、当社新本店ビルの新築と、設備工事業における当社事業場の新築によるものである。

運転資金は、主として営業活動によって得られた自己資金を充当し、必要に応じて金融機関からの借入れにより資金調達を実施している。長期資金は、営業活動によって得られた自己資金を充当するほか、金融機関からの借入れ、社債発行及びファイナンス・リース等による資金調達を実施しており、多様な調達手段の確保及び返済期日の分散化に努めている。なお、当連結会計年度末における有利子負債は、83,760百万円となっている。

営業活動によって得られた資金は、上記のとおり、運転資金や長期資金に充当するほか、「第4[提出会社の状況]3[配当政策]」に記載のとおり、連結配当性向40%を目安として業績に応じた利益還元を行うこととしている。

(4) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されている。この連結財務諸表の作成にあたり重要となる会計方針については、「第5 [ 経理の状況 ] (1) [ 連結財務諸表 ] [ 注記事項 ] (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)」に記載のとおりであるが、決算日における資産・負債の報告数値、報告期間における収益・費用の報告数値に影響を与える重要な見積りは次のとおりである。

完成工事高及び完成工事原価の計上

当社グループは、設備工事業における工事契約において、一定の期間にわたり充足される履行義務については、期間がごく短い工事契約を除き、履行義務の充足に係る進捗度を見積もり、当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識している。なお、進捗度の見積りは、実施した工事に関して発生した工事原価が、完成までに予想される工事原価総額に占める割合（インプット法）を使用している。決算日における履行義務の充足に係る進捗度の見積りは、施工部署が作成した実行予算を基礎としており、発注者又は外注業者等との間で行われた協議の結果に関する情報を主要な仮定として織り込んでいるが、経済状況による材料費・外注費の変動や設計変更などに伴いその見積りが変更された場合には、当該連結会計年度においてその影響額を損益として処理することとなる。

工事損失引当金

当社グループは、将来の工事損失の発生に備えるため、工事損失が確実視される場合に当連結会計年度末において合理的に見積もることができる工事損失見込額を工事損失引当金として計上している。工事損失引当金の計上にあたっては、期末時点で入手可能な情報に基づき最善の見積りを行っているが、工事の進捗遅延による経費の増加、想定外の労務費や資材価格の高騰などにより、追加損失が発生する可能性がある。

固定資産の減損

当社グループは、固定資産の収益性の低下により、固定資産の回収可能価額が帳簿価額を下回る場合、帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として計上している。

固定資産の回収可能価額について、期末時点で入手可能な情報に基づき最善の見積りを行っているが、当初見込んでいた収益が得られなかった場合や将来キャッシュ・フローなどの前提条件に変化があった場合、固定資産の減損を実施する可能性がある。

退職給付債務及び退職給付費用

退職給付債務及び退職給付費用は、数理計算上で設定される前提条件に基づいて算定されており、これらの前提条件には、割引率、年金資産の長期期待運用収益率、退職率、死亡率等が含まれている。当社グループは、この数理計算上で設定された前提条件は適切であると考えているが、実績との差異又は前提条件自体の変更により、退職給付債務及び退職給付費用に影響を与える可能性がある。

貸倒引当金

当社グループは、債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を貸倒引当金として計上している。貸倒引当金の計上にあたっては、期末時点で入手可能な情報に基づき最善の見積りを行っているが、債権に影響を与える予測不能な状況の変化などにより、追加引当が必要となる可能性がある。

繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産の計上に際して、将来の課税所得の見積りに基づいて回収可能性を検討しており、回収が不確実と考えられる部分については、評価性引当額として繰延税金資産を計上していない。繰延税金資産の回収可能性の検討にあたっては、期末時点で入手可能な情報に基づき最善の見積りを行っているが、経済環境の変化や収益性の低下などにより将来の課税所得が見込みを下回る場合、繰延税金資産を減額する可能性がある。

(5) 受注及び売上の状況

受注及び売上の状況は、次のとおりである。

受注実績

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) (百万円)
設備工事業	255,697	266,635 (4.3%増)
エネルギー事業	-	-
その他	-	-
合計	255,697	266,635 (4.3%増)

売上実績

セグメントの名称	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) (百万円)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) (百万円)
設備工事業	253,969	254,991 (0.4%増)
エネルギー事業	12,283	12,704 (3.4%増)
その他	4,714	4,771 (1.2%増)
合計	270,966	272,468 (0.6%増)

- (注) 1 当社グループ(当社及び連結子会社)では設備工事業以外は受注生産を行っていない。  
2 当社グループ(当社及び連結子会社)では生産実績を定義することが困難であるため「生産の状況」は記載していない。  
3 売上高総額に対する割合が100分の10以上の相手先の売上高及びその割合

期別	相手先	売上高(百万円)	割合(%)
前連結会計年度	中部電力グループ( )	82,040	30.3
当連結会計年度	中部電力グループ( )	89,398	32.8

中部電力グループ：中部電力(株)、中部電力パワーグリッド(株)、中部電力ミライズ(株)

- 4 上記の金額は、セグメント間の取引について相殺消去後の数値である。

なお、参考のため提出会社個別の事業の状況は次のとおりである。

設備工事業における受注工事高及び完成工事高の状況  
受注工事高、完成工事高及び次期繰越工事高

期別	区分	前期繰越 工事高 (百万円)	当期受注 工事高 (百万円)	計 (百万円)	当期完成 工事高 (百万円)	次期繰越 工事高 (百万円)
前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	配電線工事	5,556	75,872	81,429	79,399	2,030
	地中線工事	10,431	9,084	19,516	14,905	4,610
	屋内線工事	84,760	94,285	179,045	92,628	86,417
	空調管工事	20,982	23,794	44,776	22,242	22,533
	通信工事	9,521	18,303	27,825	18,019	9,806
	計	131,252	221,341	352,593	227,195	125,398
当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)	配電線工事	2,030	81,380	83,410	81,022	2,387
	地中線工事	4,610	15,333	19,944	12,162	7,781
	屋内線工事	86,417	104,268	190,685	99,804	90,880
	空調管工事	22,533	20,444	42,978	19,762	23,216
	通信工事	9,806	19,701	29,508	16,759	12,749
	計	125,398	241,128	366,527	229,510	137,016

- (注) 1 前事業年度以前に受注した工事で、契約の変更により請負金額の増減がある場合は、当期受注工事高にその増減額を含む。したがって、当期完成工事高にもかかる増減額が含まれる。
- 2 次期繰越工事高は(前期繰越工事高 + 当期受注工事高 - 当期完成工事高)である。

受注工事高の受注方法別比率

工事受注方法は、特命、競争及び中部電力パワーグリッド㈱との配電関係工事請負契約に大別される。

期別	区分	特命 (%)	競争 (%)	請負契約 (%)	計 (%)
前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	配電線工事	5.4	0.0	94.6	100
	地中線工事	96.5	3.5	-	100
	屋内線工事	42.2	57.8	-	100
	空調管工事	19.7	80.3	-	100
	通信工事	72.2	27.8	-	100
当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)	配電線工事	6.3	0.0	93.7	100
	地中線工事	81.3	18.7	-	100
	屋内線工事	43.3	56.7	-	100
	空調管工事	36.3	63.7	-	100
	通信工事	68.3	31.7	-	100

- (注) 百分比は請負金額比である。

完成工事高

期別	区分	中部電力グループ ( ) (百万円)	官公庁 (百万円)	一般民間会社 (百万円)	合計 (百万円)
前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	配電線工事	72,117	26	7,254	79,399
	地中線工事	5,092	37	9,775	14,905
	屋内線工事	820	1,660	90,147	92,628
	空調管工事	1,872	164	20,205	22,242
	通信工事	86	1,817	16,115	18,019
	計	79,990	3,706	143,498	227,195
当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)	配電線工事	76,621	24	4,376	81,022
	地中線工事	7,320	54	4,787	12,162
	屋内線工事	662	1,968	97,174	99,804
	空調管工事	2,466	559	16,736	19,762
	通信工事	220	1,909	14,629	16,759
	計	87,291	4,515	137,703	229,510

中部電力グループ：中部電力(株)、中部電力パワーグリッド(株)、中部電力ミライズ(株)

(注) 1 前事業年度の完成工事のうち主なもの

(株)大林組	半田市立半田病院新病院建設工事
大成建設(株)	(株)みずほ銀行中目黒センター建替計画
柏崎ソーラー合同会社	柏崎市西山太陽光発電所建設工事
鹿島建設(株)	三井不動産(株) (仮称) 三井リンクラボ新木場3新築計画
(株)シーエナジー	半田市立半田病院新病院エネルギーサービス事業 (機械設備工事・電気設備工事)

当事業年度の完成工事のうち主なもの

(株)大林組	トヨタ自動車(株) 下山第一工場
(株)竹中工務店	名古屋市瑞穂公園陸上競技場(パロマ瑞穂スタジアム)
(株)大林組	兜町12プロジェクト 再開発
鹿島建設(株)	表参道Grid Tower
(株)大林組	近畿大学医学部・近畿大学病院

2 売上高総額に対する割合が100分の10以上の相手先の完成工事高、兼業事業売上高及びその割合

期別	相手先	完成工事高		兼業事業売上高		合計	
		(百万円)	(%)	(百万円)	(%)	(百万円)	(%)
前事業年度	中部電力グループ( )	79,990	32.8	1,992	0.8	81,983	33.6
当事業年度	中部電力グループ( )	87,291	35.4	2,011	0.8	89,303	36.2

中部電力グループ：中部電力(株)、中部電力パワーグリッド(株)、中部電力ミライズ(株)

次期繰越工事高（2026年 3月31日現在）

区分	中部電力グループ( ) (百万円)	官公庁 (百万円)	一般民間会社 (百万円)	合計 (百万円)
配電線工事	482	1	1,903	2,387
地中線工事	3,286	-	4,495	7,781
屋内線工事	163	1,944	88,772	90,880
空調管工事	3,331	484	19,400	23,216
通信工事	193	2,684	9,870	12,749
計	7,457	5,116	124,442	137,016

中部電力グループ：中部電力(株)、中部電力パワーグリッド(株)、中部電力ミライズ(株)

(注) 次期繰越工事のうち主なもの

清水建設(株)	十六フィナンシャルグループ 新本社	2028年 2月完成予定
鹿島建設(株)	三井リンクラボ東陽町1	2026年 7月完成予定
(株)大林組	中部国際空港 代替滑走路整備工事	2027年 7月完成予定
A G C (株)	A G C 横浜テクニカルセンター バイオ医薬品受託開発・製造拠点建設工事	2026年11月完成予定
中部電力パワーグリッド(株)	千代田ビル空調機取替工事	2030年12月完成予定

兼業事業における売上高の状況

区分	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日) (百万円)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日) (百万円)
エネルギー事業	12,283	12,704
商品販売		
電線類	1,038	1,147
その他工事用材料	3,293	3,250
その他	39	34
商品販売計	4,370	4,432
計	16,653	17,136

(注) 当事業年度における商品販売先は同業者78.1%、その他21.9%となっている。

## 5【重要な契約等】

(1) 企業・株主間のガバナンスに関する合意

該当事項なし。

(2) 企業・株主間の株主保有株式の処分・買増し等に関する合意

該当事項なし。

(3) ローン契約と社債に付される財務上の特約

財務制限条項が付された借入金契約は、次のとおりである。

契約締結日	2018年9月12日 2018年9月20日	2020年3月24日	2020年12月28日	2021年6月28日
相手方の属性	都市銀行	都市銀行	都市銀行	都市銀行
期末残高	14,267百万円	3,000百万円	950百万円	2,000百万円
弁済期限	2028年9月29日	2035年3月27日	2030年12月30日	2031年6月30日
担保の有無	なし	なし	なし	なし
財務制限条項	<p>本契約締結日又はそれ以降に終了する各年度の決算期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額を、当該決算期の直前の決算期の末日又は2018年3月に終了する決算期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額のいずれか大きい方の75%の金額以上にそれぞれ維持すること。</p> <p>本契約締結日又はそれ以降に終了する各年度の決算期の連結の損益計算書上の経常損益に関して、それぞれ2期連続して経常損失を計上しないこと。</p>	<p>本契約締結日又はそれ以降に終了する各年度の決算期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額を、当該決算期の直前の決算期の末日又は2019年3月に終了する決算期の末日における連結の貸借対照表における純資産の部の金額のいずれか大きい方の75%の金額以上にそれぞれ維持すること。</p> <p>本契約締結日又はそれ以降に終了する各年度の決算期の連結の損益計算書上の経常損益に関して、それぞれ2期連続して経常損失を計上しないこと。</p>	<p>2021年3月末日及びそれ以降の各事業年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2020年3月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の事業年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高いほうの金額以上に維持すること。</p> <p>2020年3月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における連結損益計算書において、2期連続して経常損益を損失としないこと。</p>	<p>2021年3月末日及びそれ以降の各事業年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額を、2020年3月期末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額、又は直近の事業年度末日における連結貸借対照表に記載される純資産の部の合計金額の75%に相当する金額のうち、いずれか高いほうの金額以上に維持すること。</p> <p>2021年3月期末日及びそれ以降の各事業年度末日における連結損益計算書において、2期連続して経常損益を損失としないこと。</p>

(注) 財務制限条項に抵触した場合、多数貸付人の請求に基づく当社への通知により、契約上の全ての債務について期限の利益を喪失する可能性がある。この場合、当社の社債についても連動して期限の利益を喪失する可能性がある。

## 6【研究開発活動】

当社グループにおける研究開発活動は、提出会社においてのみ行っており、連結子会社においては行っていない。

当社は、「独自技術の展開」という経営理念に基づき、持続可能な社会の実現と顧客価値の最大化を目指し、再生可能エネルギーの最適利用技術、省エネルギー技術及び設備診断技術を中心に、付加価値の創出に資する研究開発に取り組んでいるほか、従業員の安全確保と業務効率の最大化を経営の重要課題と位置付け、設計・施工支援ツールの開発、スマート保安技術及び災害リスク低減に関する研究開発を推進している。

当連結会計年度における研究開発費は、639百万円である。

### 〔設備工事業〕

技術研究開発部における主な研究開発

#### (1) 油入変圧器の絶縁油劣化診断技術に関する研究

メンテナンスサービス事業の拡大を目的に、これまでに分光分析に基づき、現地で劣化診断を可能とする小型診断装置を開発した。この装置での劣化度の診断は、フルフルール推定値による単一指標に基づいて行っていたが、2025年度は、複数の診断指標に基づく総合評価手法を考案し、劣化度推定の信頼度を高めた。2026年度に、この機能を実装した診断装置を開発する。

将来的には、製品あるいはこれを用いた診断サービスをお客さまに提供し、設備の安定稼働とライフサイクルコストの低減への貢献を目指す。

#### (2) 無線基地局の改修工事における設計業務支援ツールの開発

通信事業者の無線基地局改修工事における設計担当者の業務負担軽減を目的とした設計業務支援ツールを、2025年度に開発した。このツールは、CADから出力した文字情報などのデータを基に、電源引込点から整流器までの系統図の作成、電圧降下や損失の計算とその結果の設備基準等との適合判定、計算書及び材料表の作成を自動化するソフトである。

今後については、ソフトの評価を経て、速やかに現業への展開を図り、設計業務の抜本的な効率化と品質向上を実現する。

工事施工部門における主な研究開発

#### (1) 現場管理情報の一元化（検電器・検相器・活線警報器）

IoT及びセンサ技術を活用し、現場管理情報の一元化及び危険行動の検知・警告を可能とする仕組みの構築に関する検討を実施している。2025年度においては、活線警報システム及びアースフック試作機の製作・検証を実施し、屋外環境における情報取得及び通知機能の有効性を確認した。一方で、位置情報の精度や誤検知に関する課題を把握した。

今後については、感度設定の最適化等に関する検討を行う。

#### (2) AI等による施工結果判定支援

AI及び画像処理技術を活用し、施工結果の判定を支援する仕組みの構築に関する検討を実施している。施工結果判定支援アプリを試作し、電線圧縮状態及び離隔状態の判定機能について検証を実施した結果、一定条件下では判定が可能であることを確認した。一方で、屋外環境や工具仕様の影響により判定精度が不安定となる課題を把握した。

今後については、学習データの拡充や画像処理技術の高度化に加え、判定スキームの見直しに関する検討を行う。

### 〔エネルギー事業〕

研究開発活動は特段行っていない。

### 〔その他〕

研究開発活動は特段行っていない。

### 第3【設備の状況】

#### 1【設備投資等の概要】

当社グループの当連結会計年度中に実施した設備投資の総額は9,989百万円であり、そのうち主なものは、当社新本店ビルの新築並びに設備工事業における当社事業場の新築及び工用車両の取得によるものである。なお、設備投資の金額には、無形固定資産、長期前払費用への投資を含んでいる。

#### 2【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2026年 3月31日現在

事業所名 (所在地)	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
	建物・構築物	機械、運搬具 及び工具器具 備品	土地		合計	
			面積 (㎡)	金額		
本店 (名古屋市中区)	3,341	362	74,874 (1,057)	3,640	7,344	272
教育センター (名古屋南区)	2,179	201	26,056 (3,408)	2,516	4,897	108
本店別館 (名古屋市港区)	673	276	23,148 (40,964)	3,137	4,087	959
東京本部 他7事業所	13,478	8,670	423,099 (159,065)	22,576	44,726	3,629
エネルギー事業部 (熊本県大津町他)	1,688	58,144	- (5,449,155)	-	59,833	61

##### (2) 国内子会社

2026年 3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
		建物・ 構築物	機械、 運搬具及び 工具器具 備品	土地		合計	
				面積 (㎡)	金額		
(株)トーエネック サービス	本店 (名古屋市中区)	26	64	1,982 (-)	487	579	194
	名古屋支店 他7事業所	215	112	4,137 (-)	219	547	491

(注) 1 帳簿価額に建設仮勘定は含まない。

2 土地及び建物の一部を連結会社以外から賃借している。賃借料は2,186百万円であり、土地の面積については、( )内に外書きで示している。

### 3【設備の新設、除却等の計画】

重要な設備の新設及び除却等の計画は以下のとおりである。

#### (1) 重要な設備の新設等

会社名	事業所名 (所在地)	設備の内容	投資予定額		資金調達方法	備考
			総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		
提出会社	本店 (新本店ビル) (名古屋市中区)	建物他 (建替)	23,923	3,558	借入金及び自己 資金	2028年度完成予定

(注) 既支払額は、当連結会計年度末の金額を記載している。

#### (2) 重要な設備の除却等

重要な設備の除却等の計画はない。

## 第4【提出会社の状況】

### 1【株式等の状況】

#### (1)【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	200,000,000
計	200,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2026年 3月31日)	提出日現在発行数 (株) (2026年 6月24日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	96,649,950	96,649,950	名古屋証券取引所 (プレミア市場) 東京証券取引所 (プライム市場)	単元株式数 100株
計	96,649,950	96,649,950	-	-

#### (2)【新株予約権等の状況】

##### 【ストックオプション制度の内容】

該当事項なし。

##### 【ライツプランの内容】

該当事項なし。

##### 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項なし。

#### (3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項なし。

#### (4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2024年10月 1日 (注)	77,319,960	96,649,950	-	7,680	-	6,831

(注) 2024年5月30日開催の取締役会決議により、2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行い、発行済株式総数は77,319,960株増加し、96,649,950株となっている。

(5) 【所有者別状況】

2026年 3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	24	33	220	170	21	10,895	11,363	-
所有株式数(単元)	-	91,627	8,790	461,108	96,840	48	307,257	965,670	82,950
所有株式数の割合(%)	-	9.49	0.91	47.75	10.03	0.00	31.82	100	-

(注) 1 自己株式3,817,092株は、「個人その他」に38,170単元及び「単元未満株式の状況」に92株を含めて記載している。

2 「その他の法人」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が21単元含まれている。

(6) 【大株主の状況】

2026年 3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
中部電力株式会社	名古屋市東区東新町1	41,406	44.60
トーエネック従業員持株会	名古屋市中区栄1-31-23	5,266	5.67
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	東京都港区赤坂1-8-1	4,520	4.87
トーエネック共栄会	名古屋市中区栄1-31-23	3,322	3.58
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1-8-12	1,427	1.54
DFA INTL SMALL CAP VALUE PORTFOLIO(常任代理人 シティバンク、エヌ・エイ東京支店)	PALISADES WEST 6300, BEE CAVE ROAD BUILDING ONE AUSTIN TX 78746 US(東京都新宿区新宿6-27-30)	1,049	1.13
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505223(常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	P.O. BOX 351 BOSTON MASSACHUSETTS 02101 U.S.A.(東京都港区港南2-15-1)	999	1.08
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY 505001(常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	ONE CONGRESS STREET, SUITE 1, BOSTON, MASSACHUSETTS(東京都港区港南2-15-1)	967	1.04
トーエネック名古屋協力会持株会	名古屋市東区大幸1-8-8	792	0.85
トーエネック岡崎協力会持株会	愛知県岡崎市菅生町元菅17-2	701	0.76
計	-	60,454	65.12

(7) 【議決権の状況】  
【発行済株式】

2026年 3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 3,817,000	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 92,750,000	927,500	-
単元未満株式	普通株式 82,950	-	1単元(100株)未満の株式
発行済株式総数	96,649,950	-	-
総株主の議決権	-	927,500	-

- (注) 1 「完全議決権株式(自己株式等)」の欄は、全て当社保有の自己株式である。  
2 「完全議決権株式(その他)」の欄には、証券保管振替機構名義の株式が2,100株(議決権21個)含まれている。  
3 「単元未満株式」の欄には、当社所有の自己株式92株が含まれている。

【自己株式等】

2026年 3月31日現在

所有者の氏名又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数の 合計(株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数の 割合(%)
(自己保有株式) 株式会社トーエネック	名古屋市中区栄1-31-23	3,817,000	-	3,817,000	3.95
計	-	3,817,000	-	3,817,000	3.95

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第7号による普通株式の取得

### (1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項なし。

### (2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項なし。

### (3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

会社法第155条第7号による取得

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	285	422,350
当期間における取得自己株式	85	173,570

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれていない。

### (4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他(譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分)	19,503	11,092,331	-	-
その他(従業員持株会向け譲渡制限付株式インセンティブとしての自己株式の処分)	-	-	634,600	360,960,480
その他(単元未満株式の買増請求による売渡し)	-	-	-	-
保有自己株式数	3,817,092	-	3,182,577	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含まれていない。

### 3【配当政策】

当社は、持続的な成長と中長期的な企業価値向上を実現するため、成長戦略への投資のための内部留保と株主還元をバランスよく実施することを経営の重要課題と位置付け、資本収益性の向上や財務健全性の確保、フリー・キャッシュ・フローの状況などを総合的に勘案し、連結配当性向40%を目安として業績に応じた利益還元を行うことを基本としている。また、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことを基本方針としており、これらの剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会である。なお、当社は「取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる。」旨を定款に定めている。

当事業年度（第108期）の配当については、上記方針に基づき、1株当たり年間76円となる予定である。

当事業年度の剰余金の配当は次のとおりである。なお、期末配当に関する配当金の総額4,455百万円及び1株当たり配当額48円については、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっている。

決議年月日	配当金の総額（百万円）	1株当たり配当額（円）
2025年10月28日取締役会決議	2,599	28
2026年 6月25日 定時株主総会決議 (予定)	4,455	48

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、「快適環境の創造」、「独自技術の展開」及び「人間企業の実現」という経営理念を実現するため、「いかなる時も、人や社会に“活力と豊かさ”を生み出す快適環境を創り、守る」という使命に基づき、挑戦や変革によってお客さまや社会へ確かな価値を提供し続けることで、持続的な成長と企業価値の向上を目指している。

このような考えのもと、コーポレートガバナンス・コードに示された各原則等を踏まえ、企業倫理・コンプライアンスの徹底や、内部統制・リスクマネジメント・情報開示の充実を図り、経営の効率性、公正・透明性を高めることにより、コーポレート・ガバナンスの強化に努める。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、取締役会から取締役への大幅な権限移譲を可能にし、より迅速な意思決定を行うとともに、監査等委員である取締役に取締役会における議決権を付与することで取締役会の監督機能を強化し、更なるコーポレート・ガバナンスの充実を図るため、監査等委員会設置会社を採用している。

当社は、経営の意思決定・監督と執行の分離、業務執行の迅速化などを図るため、執行役員制を採用するとともに、経営の監督機能の強化を図るため、有価証券報告書提出日（2026年6月24日）現在、取締役13名のうち過半数（8名）を社外取締役に構成している。

さらに、監査の実効性を確保するため、監査等委員会、内部監査部署（経営考査部）及び会計監査人は、相互に緊密な連携を保っている。

こうした現状の体制によって、経営の公正・透明性は十分に確保されていると考えている。

#### ア 取締役会

取締役会は、原則として月1回開催し、法令・定款所定の決議事項及び経営上重要な事項を決定するとともに、取締役から職務執行状況の報告を受けるなどして取締役の職務執行の監督を行っている。また、監督機能の強化を図るため、有価証券報告書提出日（2026年6月24日）現在、取締役13名のうち過半数（8名）を社外取締役に構成している。

さらに、役員の指名及び報酬等に係る手続の客観性・透明性を強化するため、取締役会の任意の諮問機関として「指名・報酬委員会」を設置している。指名・報酬委員会は、有価証券報告書提出日（2026年6月24日）現在、取締役5名（うち、社外取締役3名）で構成し、取締役会の諮問に応じて、取締役候補者の指名、代表取締役の選定・解職、取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬に関する事項などを審議し、取締役会への答申を行っている。

#### イ 監査等委員会

監査等委員会は、有価証券報告書提出日（2026年6月24日）現在、監査等委員である取締役4名（うち3名は社外取締役）で構成されている。監査等委員会は、株主の負託を受けた独立の機関として、監査等委員会で策定した監査計画に基づき、取締役の職務の執行を監査している。監査は、取締役会や経営執行会議等の重要な会議体への出席、取締役等からの職務執行状況の聴取、業務及び財産の状況の調査、重要書類の閲覧等により、実施している。また、子会社については、常勤の監査等委員である取締役が主要な国内子会社の監査役を兼務し、監査を行うとともに、定期的に調査を行い、子会社の経営陣と意思疎通を図っている。さらに海外子会社等についても、定期的に調査を行っている。なお、監査等委員である取締役には、会計及び財務並びに法務に関する十分な知見を有する者が含まれている。

#### ウ 経営執行会議

各部門の業務執行に関しては、重要な事項について多面的に審議するため「経営執行会議」を設置している。経営執行会議は、社長執行役員、副社長執行役員、専務執行役員で構成され、常勤の監査等委員及びオブザーバー（経営考査部長、法務部長、経理部長等）も出席している。経営執行会議は、原則として毎月1回以上開催し、取締役会に付議する事項及び社長が決定すべき経営上の重要事項を審議するとともに、業務執行の状況に関する報告を受けている。

#### エ 財務報告に係る内部統制委員会

財務報告に係る内部統制の整備・運用状況等を審議し、財務報告に係る内部統制を効率的に運用するために「財務報告に係る内部統制委員会」を設置している。

オ コンプライアンス推進委員会

当社グループにおけるコンプライアンスを総合的かつ確実に推進するため、コンプライアンス推進に関する方針及び施策等を審議・決定する「コンプライアンス推進委員会」を設置している。当社は、これに基づき、コンプライアンスリスクの予防体制の強化・充実を図っている。

有価証券報告書提出日（2026年6月24日）現在、各機関の構成員は次のとおりである。

役職名	氏名	取締役会	指名・報酬委員会	監査等委員会	経営執行会議	財務報告に係る内部統制委員会	コンプライアンス推進委員会
代表取締役会長	藤田 祐三						
代表取締役社長 社長執行役員	滝本 嗣久						
代表取締役 副社長執行役員	山崎 重光						
取締役 専務執行役員	池山 竜夫						
社外取締役	飯塚 厚						
社外取締役	鶴飼 裕之						
社外取締役	吉本 明子						
社外取締役	五十嵐 一弘						
社外取締役	瀧上 晶義						
社外取締役 常任監査等委員	細野 秀一						
取締役 監査等委員	佐藤 英樹						
社外取締役 監査等委員	柴田 光明						
社外取締役 監査等委員	伊藤 歌奈子						
専務執行役員	佐治 嘉隆						
専務執行役員	吉岡 修						
専務執行役員	紀田 巖						
専務執行役員	森 弘幸						
専務執行役員	渡部 篤						
執行役員 経営考査部長	高田 久嗣						
執行役員 法務部長	上村 昌史						
トーエネック 労働組合本部委員長	朝倉 紀和						
(株)トーエネックサービス 代表取締役社長	上山 憲司						
旭シンクロテック(株) 代表取締役社長	豊田 義浩						
Tri-En TOENEC Co.,Ltd. Chief Executive Officer	川瀬 文裕						
弁護士	南谷 直毅						

(注) は非常勤、 は各機関の長である。

当社は、2026年6月25日開催予定の第108回定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、引き続き、取締役会は13名の取締役（うち、8名は社外取締役）、監査等委員会は4名の監査等委員（うち、3名は社外取締役）で構成されることとなる。また、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項として「指名・報酬委員会の委員および委員長選定について」が付議される予定である。当該議案が承認可決されると、引き続き、指名・報酬委員会は5名の取締役（うち、3名は社外取締役）で構成されることとなる。

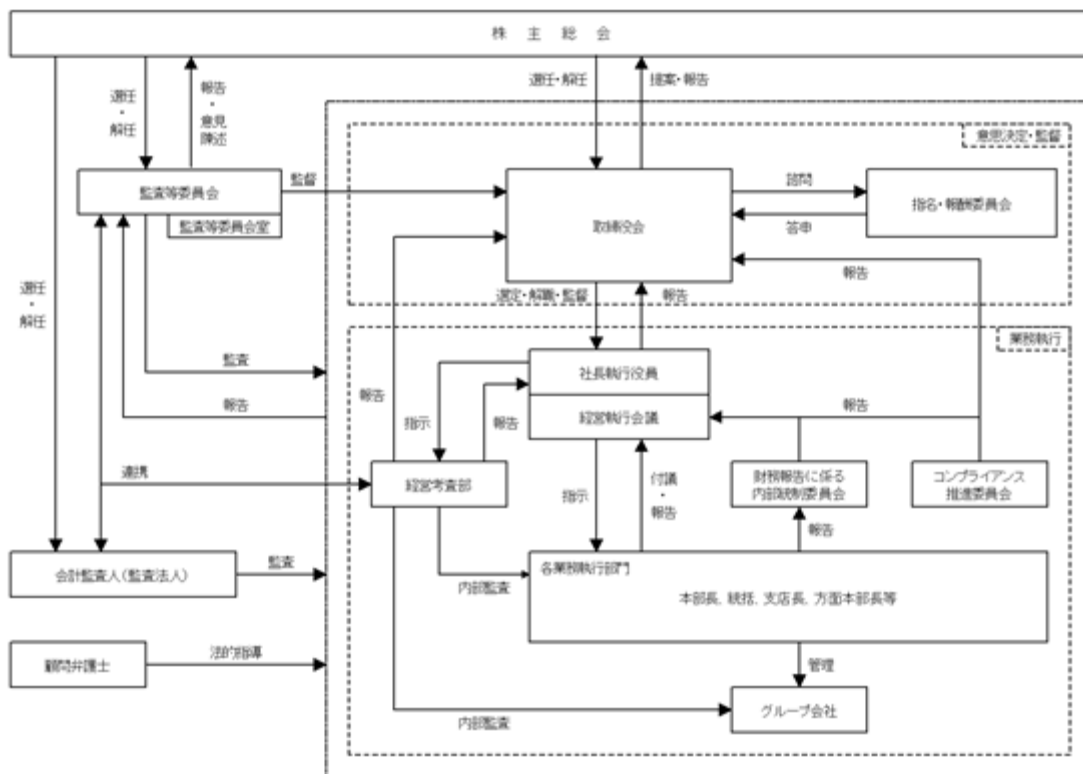
なお、その他の機関含め、各機関の構成員は次のとおりとなる。

役職名	氏名	取締役会	指名・報酬委員会	監査等委員会	経営執行会議	財務報告に係る内部統制委員会	コンプライアンス推進委員会
代表取締役会長	藤田 祐三						
代表取締役社長 社長執行役員	滝本 嗣久						
代表取締役 副社長執行役員	山崎 重光						
取締役 専務執行役員	池山 竜夫						
社外取締役	飯塚 厚						
社外取締役	鵜飼 裕之						
社外取締役	吉本 明子						
社外取締役	五十嵐 一弘						
社外取締役	瀧上 晶義						
社外取締役 常任監査等委員	細野 秀一						
取締役 監査等委員	佐藤 英樹						
社外取締役 監査等委員	柴田 光明						
社外取締役 監査等委員	伊藤 歌奈子						
専務執行役員	佐治 嘉隆						
専務執行役員	吉岡 修						
専務執行役員	紀田 巖						
専務執行役員	森 弘幸						
専務執行役員	渡部 篤						
執行役員 経営考査部長	高田 久嗣						
執行役員 法務部長	上村 昌史						
トーエネック 労働組合本部委員長	朝倉 紀和						
(株)トーエネックサービス 代表取締役社長	上山 憲司						
旭シンクロテック(株) 代表取締役社長	豊田 義浩						
Tri-En TOENEC Co.,Ltd. Chief Executive Officer	川瀬 文裕						
弁護士	南谷 直毅						

（注） は非常勤、 は各機関の長である。

コーポレート・ガバナンス体制図

2026年 6月24日現在



企業統治に関するその他の事項

管理部門には、内部監査を担当する経営審査部、顧問弁護士から法的指導を受けて法務全般を担当する法務部、会計や財務等を担当する経理部を置き、経営の公正・透明性とコンプライアンスの確保に努めている。

内部統制システムに関しては、当社の基本方針として「会社の業務の適正を確保するための体制」を定め、経営管理に関する体制、リスク管理に関する体制、コンプライアンスに関する体制、監査に関する体制及び企業グループの業務の適正を確保するための体制を整備している。

会社の業務の適正を確保するための体制

ア 経営管理に関する体制

(ア) 業務執行に関する体制

- ・取締役会は、原則として毎月1回開催し、法令・定款所定の決議事項及び会社の業務執行を決定するとともに、取締役から職務執行状況の報告を受けるなどして、取締役の職務執行を監督する。また、社外取締役ににより、社外の視点から監督を行う。  
監査等委員会は、業務の執行状況の聴取等を通じて、取締役の職務執行を監査する。
- ・業務執行における重要な事項について多面的に審議するため、経営執行会議を設置する。経営執行会議は、原則として毎月1回以上開催し、取締役会に付議する事項及び社長が決定すべき経営上の重要事項を審議するとともに、業務執行の状況等に関する報告を受ける。
- ・経営の意思決定・監督と執行の分離及び迅速な業務執行を実現するため、執行役員制度を採用し、役付執行役員及び執行役員を置く。
- ・経営の意思決定と特定分野の業務執行との乖離を防止するため、取締役会において適宜、役付執行役員、執行役員、参与及び使用人に執行状況の報告や議案の説明等をさせる。
- ・取締役並びに役付執行役員、執行役員、参与及び使用人（以下「取締役等」という。）の職務執行の適正及び効率性を確保するため、会社規程等において、各部門（本部、本店の部をいう。以下同じ。）及び各部署の業務分掌並びにそれらの長の権限等を定める。  
また、取締役等は、業務執行状況について、適時に、取締役会、経営執行会議又は上位者に報告する。
- ・取締役等の意思決定の適正を確保するため、決裁手続きにおいて、起案箇所、関係部門及び審査部門による審査を行う。
- ・取締役等の職務執行に係る情報の保存及び管理を適正に行うため、会社規程等において、取締役会議事録、経営執行会議資料、決裁文書等の作成、保存及び管理に関する事項を定める。

(イ) 内部監査に関する体制

- ・取締役等の職務執行の適正及び効率性を確保するため、執行部門から独立した組織として社長直属の内部監査部署を設置する。内部監査部署は、各部門の業務の執行状況等を定期的に監査し、その結果を、社長に報告するとともに、必要に応じ各部門に改善を勧告する。また、重要な事項等については取締役会に直接報告する。

#### イ リスク管理に関する体制

- ・全社及び各部門のリスク管理が適正に行われるよう、組織、権限をはじめとする会社規程等を整備する。
- ・経営に重大な影響を与えるリスクについては、経営企画部署及び各部門が、経営計画の策定及び重要な意思決定にあたり、毎年定期的かつ必要に応じて把握・評価し、経営執行会議において審議を受けるとともにこれを管理する。また、毎年定期的かつ必要に応じて、取締役会において審議・報告する。
- ・安全・品質をはじめとする各部門の業務に係るリスクについては、各部門の長が、これを把握・評価・管理する体制を整備するとともに、毎年定期的かつ必要に応じ、その体制、運用状況を点検する。また、各部門の計画の策定・実行にあたっては、各部門の業務に係るリスクを把握・評価し、その結果に基づいてこれを管理する。
- ・法令等に従って財務報告を適正に行うために、組織及び会社規程等を整備し、適切に運用する。
- ・非常災害その他当社の財産、社会的信頼等に重大な影響を与える事象が発生した場合の情報伝達及び対応について会社規程等に定めるとともに、これらの事象が発生した場合に備え定期的に訓練等を実施する。
- ・内部監査部署は、必要に応じて内部監査を行う。

#### ウ コンプライアンスに関する体制

##### (ア) 社内体制

- ・コンプライアンスの徹底を図るため、会社規程等に基づき、社長を委員長としたコンプライアンス推進委員会を設置するとともに、本店部長、本店本部総括部長及び支店長・方面本部長等をコンプライアンス責任者とする全社的な体制を整備する。
- ・コンプライアンスの定着を図るため、会社規程等に基づき、取締役及びコンプライアンス責任者を対象とした啓発活動を実施し、管下使用人への適切な指導・監督に当たらせるとともに、使用人に対し各種研修を行う。
- ・コンプライアンス違反事象の未然防止・早期改善のため、通常の業務報告経路とは別に、内部通報の窓口「コンプライアンスホットライン」を社内及び社外に設置する。なお、コンプライアンスホットラインの利用者の保護について、会社規程等を定める。
- ・反社会的勢力との関係遮断については、対応部署を定め、会社規程等を整備するとともに、関連する外部専門機関と連携して対応する。

##### (イ) 中部電力グループ体制

- ・中部電力グループ・コンプライアンス推進協議会に参加し、これに基づいた取り組みを行う。

#### エ 監査に関する体制

##### (ア) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人に関する事項

- ・監査等委員会の職務を補助するため、執行部門から独立した組織として監査等委員会直属の監査等委員会室を設置する。
- ・監査等委員会室には、監査等委員会の意向を踏まえた員数の使用人を置く。

##### (イ) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人の独立性及び当該使用人に対する監査等委員会の指示の実効性の確保に関する事項

- ・監査等委員会室に所属する使用人は、執行部門の業務に係る役職を兼務せず、また取締役（監査等委員である取締役を除く。）の指揮・命令を受けない。
- ・取締役等（監査等委員である取締役を除く。）は、監査等委員会の指示に基づき職務を遂行したことを理由として、監査等委員会室に所属する使用人に不利益を及ぼさない。
- ・監査等委員会室に所属する使用人の異動及び評定にあたっては、監査等委員会の意向を尊重する。

(ウ) 監査等委員会への報告に関する体制

- ・取締役が指名する者は、次のとおり、職務の執行状況等について監査等委員会に報告する。
- ・当社に著しい損失を与えるおそれのある事実を知ったときは、ただちに監査等委員会に報告する。
- ・部門ごとに原則として毎年1回、当該部門の業務の執行状況について監査等委員会に報告する。
- ・重要な決裁文書については決裁後すみやかに監査等委員会に回覧する。また業務執行に係るその他の文書についても求めに応じて、監査等委員会の閲覧に供する。

(エ) 監査等委員会に報告した者が当該報告をしたことを理由として不利益を受けないことを確保するための体制

- ・取締役等（監査等委員である取締役を除く。）は、監査等委員会又は監査等委員会室に所属する使用人に報告をしたことを理由として、報告した者に不利益を及ぼさない。

(オ) 監査費用等に関する事項

- ・監査等委員が職務の執行について生ずる費用等の請求をしたときは、すみやかに当該費用等を支払う。

(カ) その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保する体制

- ・監査等委員は、経営執行会議及びその他重要な会議体に出席のうえ、意見を述べるができるものとし、取締役等（監査等委員である取締役を除く。）は、当該意見を尊重する。
- ・社長は、監査等委員会と代表取締役が経営に関し意見交換する機会を設ける。
- ・内部監査部署及び会計監査人は、監査計画の策定・実施にあたって監査等委員会と協議するとともに、実施結果を監査等委員会に報告する。

オ 企業グループの業務の適正を確保するための体制

(ア) その他の関係会社との関係に係る体制

- ・当社は、その他の関係会社である中部電力㈱が定めるグループ経営方針、グループ運営に関する規範に沿って密接な連携のもとに業務を執行する。

(イ) トーエネックグループの体制

- ・当社グループの業務の適正及び効率性を確保するため、グループ会社全般を統括する部署及びグループ各社を管理する部署を設置し、会社規程等に基づき、経営上の重要事項については、協議又は連絡を求めるとともに、グループ会社のリスク管理、コンプライアンス等に関する体制を整備する。
- ・グループ各社の経営に重大な影響を与えるリスクについては、各社が把握・評価し、管理するとともに、グループ各社の社長等は、毎年定期的にグループを統括する部署に報告する。
- ・グループ会社の取締役等及び監査役又はこれらの者から報告を受けた当社の取締役等は、グループ会社においてグループ経営に重大な影響を与える事象が発生した場合、当社監査等委員会に報告する。
- ・当社グループにおけるコンプライアンス推進のため、各社において、コンプライアンス担当その他の推進体制を整備するとともに、基本方針の制定をはじめとする自律的な取り組みを行う。
- ・コンプライアンス違反事象の未然防止・早期改善のため、グループ各社は、当社の内部通報の窓口「コンプライアンスホットライン」を活用する。
- ・当社の取締役等は、必要に応じグループ会社の監査役を兼務する。
- ・当社の取締役等は、グループ会社の監査役及び取締役等との定期的な会合の場を設け意見交換を行う。
- ・当社の内部監査部署は、必要に応じてグループ会社に対して内部監査を行う。

取締役会等の活動状況

当事業年度において当社は、取締役会を15回、指名・報酬委員会を3回開催しており、個々の取締役の出席状況は次のとおりである。

役職名	氏名	出席回数	
		取締役会 全15回	指名・報酬委員会 全3回
代表取締役会長	藤田 祐三	15回/15回	3回/3回
代表取締役社長	滝本 嗣久	15回/15回	3回/3回
代表取締役	山崎 重光	15回/15回	
取締役	池山 竜夫	15回/15回	
社外取締役	飯塚 厚	15回/15回	3回/3回
社外取締役	鶴飼 裕之	15回/15回	3回/3回
社外取締役	吉本 明子	15回/15回	
社外取締役	五十嵐 一弘	15回/15回	
社外取締役	瀧上 晶義	15回/15回	
社外取締役 常任監査等委員	寺田 修一	4回/4回	
社外取締役 常任監査等委員	細野 秀一	10回/11回	
取締役 監査等委員	木村 昌彦	4回/4回	
取締役 監査等委員	佐藤 英樹	11回/11回	
社外取締役 監査等委員	杉田 勝彦	4回/4回	
社外取締役 監査等委員	柴田 光明	15回/15回	
社外取締役 監査等委員	伊藤 歌奈子	11回/11回	3回/3回

- (注) 1 寺田修一氏、木村昌彦氏、杉田勝彦氏は、第107回定時株主総会(2025年6月26日開催)の終結の時をもって取締役を退任した。
- 2 細野秀一氏、佐藤英樹氏、伊藤歌奈子氏は、第107回定時株主総会(2025年6月26日開催)で取締役に選任された。

取締役会は、原則として毎月1回開催し、法令又は定款に定める事項及び経営上重要な事項を審議・決定するとともに、取締役から職務執行状況の報告を受けるなどして取締役の職務執行を監督している。

< 主な審議事項(2025年度) >

- ・株主総会に関する事項
- ・計算関係書類の承認
- ・役員人事

責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項及び定款の規定により、各取締役(業務執行取締役等であるものを除く。)との間で、任務を怠ったことによる損害賠償責任を会社法第425条第1項に定める最低責任限度額に限定する契約(責任限定契約)を締結している。

役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が負担することになる会社訴訟、株主代表訴訟、第三者訴訟の争訟費用を含む損害(ただし、保険契約上で定められた免責事由に該当するものを除く。)を当該保険契約により填補することとしている。なお、当該保険の保険料は、当社が全額を負担している。

当該保険契約の被保険者は当社及び当社子会社の取締役及び監査役である。

なお、当該保険の契約期間は1年間であり、2026年7月に更新する予定である。

取締役の定数

当社の取締役(監査等委員である取締役を除く。)は15名以内とし、監査等委員である取締役は5名以内とする旨を定款で定めている。

#### 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めている。

また、取締役の選任決議は、累積投票によらないものとする旨も定款に定めている。

#### 株主総会決議事項を取締役会で決議することができる事項

##### ア 自己の株式の取得の決定機関

当社は、機動的な経営の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めている。

##### イ 中間配当の決定機関

当社は、株主への機動的な利益還元を行うため、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めている。

##### ウ 取締役の責任免除

当社は、取締役が期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議をもって免除することができる旨を定款に定めている。

#### 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めている。これは、株主総会を円滑に運営することを目的とするものである。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

ア 有価証券報告書提出日(2026年6月24日)現在、当社役員の状況は、以下のとおりである。

男性 11名 女性 2名 (役員のうち女性の比率15.4%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
代表取締役会長	藤田 祐三	1959年 4月19日生	2014年 7月 中部電力株式会社執行役員 お客さま本部配電部長 2015年 7月 同社常務執行役員 名古屋支店長 2018年 4月 当社専務執行役員 東京本部長 2018年 6月 当社取締役 専務執行役員 東京本部長 2020年 4月 当社代表取締役 副社長執行役員 経営全般に関し社長を補佐 秘書部、技術研究開発部、情報通信統括部統括 2021年 4月 当社代表取締役社長 社長執行役員 2024年 4月 当社代表取締役会長(現)	(注)4	37,129
代表取締役社長 社長執行役員	滝本 嗣久	1962年12月11日生	1986年 4月 当社入社 2013年 6月 当社参与 配電本部地中線部副部長 2014年 6月 当社執行役員 静岡支店長 2018年 4月 当社執行役員 東京本部副本部長 2020年 4月 当社専務執行役員 東京本部長 2020年 6月 当社取締役 専務執行役員 東京本部長 2022年 4月 当社代表取締役 副社長執行役員 経営全般に関し社長を補佐 経営企画部、経理部、資材部統括 2023年 4月 当社代表取締役 副社長執行役員 経営全般に関し社長を補佐 秘書部、人事部、教育センター、資材部統括 2024年 4月 当社代表取締役社長 社長執行役員(現)	(注)4	20,641
代表取締役 副社長執行役員 経営全般に関し社長を補佐 国際事業統括部統括、 営業本部長	山崎 重光	1965年 3月25日生	1987年 4月 当社入社 2015年 6月 当社参与 経営企画室副室長 2016年 7月 当社執行役員 経営企画部副部長兼経営管理グループ長 2017年 4月 当社執行役員 営業本部内線統括部長 2021年 4月 当社執行役員 人事部長 2022年 4月 当社専務執行役員 東京本部長 2022年 6月 当社取締役 専務執行役員 東京本部長 2024年 4月 当社代表取締役 副社長執行役員 経営全般に関し社長を補佐 国際事業統括部統括、営業本部長(現)	(注)4	20,152
取締役 専務執行役員、 情報通信統括部統括 東京本部長	池山 竜夫	1964年 4月13日生	1987年 4月 当社入社 2013年 6月 当社執行役員 三重支店営業部長兼工事グループ長 2013年 7月 当社執行役員 営業本部空調管統括部長 2016年 7月 当社執行役員 空調管本部空調管統括部長 2018年 4月 当社執行役員 三重支店長 2021年 4月 当社専務執行役員 情報システム部、情報通信統括部統括 2022年 4月 当社専務執行役員 技術研究開発部、情報システム部、情報通信統括部統括 2022年 6月 当社取締役 専務執行役員 技術研究開発部、情報システム部、情報通信統括部統括 2026年 4月 当社取締役 専務執行役員 情報通信統括部統括、東京本部長(現)	(注)4	15,826

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 〔非常勤〕	飯塚 厚	1959年 5月12日生	2015年 7月 財務省東海財務局長 2016年 7月 国税庁次長 2017年 7月 財務省関税局長 (2018年 7月同省退職) 2018年11月 S O M P Oホールディングス株式会社 顧問 2019年 1月 損保ジャパン日本興亜総合研究所株式会 社理事長(2020年 6月退任) 2020年 6月 当社取締役〔非常勤〕(現) 日本郵政株式会社 専務執行役 2021年 6月 同社 代表執行役副社長 2023年 6月 同社 取締役兼代表執行役副社長 2024年 4月 同社 取締役兼代表執行役上席副社長 (現)	(注)4	6,492
取締役 〔非常勤〕	鶴飼 裕之	1954年 3月 5日生	2010年 4月 国立大学法人名古屋工業大学 副学長兼 同大学院工学研究科教授 2014年 4月 同大学 学長 2020年 4月 学校法人東邦学園愛知東邦大学 副学長 兼経営学部教授 学校法人東邦学園 理事(現) 2021年 4月 学校法人東邦学園愛知東邦大学 学長 (現) 2021年 6月 ASTI株式会社 社外取締役(監査等委 員)(現) 2022年 6月 当社取締役〔非常勤〕(現)	(注)4	2,365
取締役 〔非常勤〕	吉本 明子	1963年 2月 4日生	2013年 7月 愛知県副知事 2015年 7月 厚生労働省 大臣官房審議官 2017年 7月 同省 中央労働委員会事務局審議官 2018年 7月 同省 人材開発統括官 2019年 7月 同省 中央労働委員会事務局長 (2021年10月同省退職) 2022年 2月 ポストンコンサルティンググループ シ ニアアドバイザー(現) 2022年 6月 当社取締役〔非常勤〕(現) 2023年 6月 宝ホールディングス株式会社 監査役 (社外監査役)(現) 2024年 6月 住友精化株式会社 社外取締役(現)	(注)4	1,531
取締役 〔非常勤〕	五十嵐 一弘	1957年 1月 2日生	2006年 6月 東海旅客鉄道株式会社 新幹線鉄道事業 本部車両部長 2010年 6月 同社 総合技術本部副本部長・技術企画 部長 2012年 6月 同社 執行役員総合技術本部副本部長・ 技術開発部長 2014年 6月 同社 取締役常務執行役員総合技術本部 長、車両部門統括担当 2016年 1月 日本車輛製造株式会社 副社長執行役員 2016年 6月 同社 代表取締役社長 2023年 6月 同社 相談役 2024年 6月 当社取締役〔非常勤〕(現) 2026年 3月 株式会社有電社 社外取締役(現)	(注)4	1,640

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 〔非常勤〕	瀧上 晶義	1961年12月 1日生	1997年 6月 瀧上工業株式会社 取締役営業部長 1998年 6月 同社 取締役名古屋支店長 1999年10月 同社 取締役東部営業部長 2004年 6月 同社 取締役兼執行役員東部営業グループ長 2006年 6月 同社 取締役兼執行役員営業本部長兼名古屋支店長 2007年 4月 同社 取締役兼執行役員営業本部長兼名古屋支店長兼企画管理室長 2007年 6月 同社 取締役兼執行役員管理本部管掌兼企画管理室長 2008年 6月 同社 常務取締役企画管理室管掌兼生産本部管掌兼工事本部管掌 2010年 6月 同社 代表取締役社長(現) 2024年 6月 当社取締役〔非常勤〕(現)	(注)4	1,900
取締役 (常任監査等委員) 〔常勤〕	細野 秀一	1962年 4月20日生	2009年 7月 中部電力株式会社 関連事業推進部付 当社出向(当社理事 法務室長) 2011年 7月 同社 資材部 委託契約グループ部長 2015年 7月 同社 東京支社 副支社長 2017年 4月 同社 法務部長 2018年 4月 同社 執行役員 法務室長 2020年 4月 同社 執行役員 経営管理本部 部長 2021年 4月 株式会社中部プラントサービス 参与 2021年 6月 同社 監査役 2025年 6月 当社取締役(常任監査等委員)(現)	(注)5	1,041
取締役 (監査等委員) 〔常勤〕	佐藤 英樹	1963年 8月 6日生	1986年 4月 当社入社 2014年 7月 当社秘書室長 2015年 6月 当社執行役員 秘書室長 2016年 7月 当社執行役員 秘書部長 2018年 4月 当社執行役員 人事部長 2021年 4月 当社執行役員 長野支店長 2025年 4月 当社監査等委員会室 顧問 2025年 6月 当社取締役(監査等委員)(現)	(注)5	30,572
取締役 (監査等委員) 〔非常勤〕	柴田 光明	1953年 1月26日生	1981年 3月 公認会計士登録 2003年 5月 中央青山監査法人 代表社員 2007年 8月 あずさ監査法人 代表社員 2013年 7月 有限責任 あずさ監査法人 監事 2015年 7月 公認会計士柴田光明事務所 所長(現) 2019年 6月 当社監査役〔非常勤〕 2021年 6月 当社取締役(監査等委員)〔非常勤〕(現)	(注)5	2,564
取締役 (監査等委員) 〔非常勤〕	伊藤 歌奈子	1983年 2月10日生	2006年10月 弁護士登録 2006年10月 石原総合法律事務所 入所 2016年12月 小林クリエイト株式会社 社外監査役(現) 2021年 6月 石原総合法律事務所 退所 2021年 7月 むすび法律事務所 共同経営(現) 2024年 6月 矢作建設工業株式会社 社外監査役(現) 2025年 6月 当社取締役(監査等委員)〔非常勤〕(現)	(注)5	104
計					141,957

- (注) 1 取締役 飯塚厚、鶴飼裕之、吉本明子、五十嵐一弘及び瀧上晶義は、社外取締役である。  
2 取締役(監査等委員) 細野秀一、柴田光明及び伊藤歌奈子は、社外取締役(監査等委員)である。  
3 取締役(監査等委員) 伊藤歌奈子の戸籍上の氏名は、林歌奈子である。  
4 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時までである。  
5 取締役(監査等委員)の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までである。  
6 当社は執行役員制度を導入しており、2026年6月24日現在の取締役以外の執行役員は次のとおりである。

職名	氏名	担当業務
専務執行役員	佐治 嘉隆	法務部、総務部、資材部統括
専務執行役員	吉岡 修	技術研究開発部統括 配電本部長
専務執行役員	紀田 巖	経営企画部、経理部、IT推進部統括
専務執行役員	森 弘幸	秘書部、人事部、教育センター統括
専務執行役員	渡部 篤	安全品質環境部、エネルギー事業部統括 空調管本部長
常務執行役員	入谷 通雄	営業本部営業部長
常務執行役員	加藤 憲二郎	エネルギー事業部長
執行役員	高田 久嗣	経営考査部長
執行役員	大坪 彰司	配電本部市場開発部長
執行役員	伊藤 泰隆	東京本部副本部長
執行役員	小倉 稔彦	経理部長
執行役員	小林 浩	技術研究開発部長
執行役員	永井 一也	経営企画部長
執行役員	長瀬 誠	三重支店長
執行役員	松山 孝臣	中部本部長
執行役員	飯田 英雄	教育センター所長
執行役員	上村 昌史	法務部長
執行役員	阪上 直樹	人事部長
執行役員	田中 寛幸	名古屋支店長
執行役員	中村 厚志	営業本部内線統括部長
執行役員	松村 涉	秘書部長
執行役員	八木 一夫	大阪本部長
執行役員	宇佐美 重之	IT推進部長
執行役員	北村 利香	静岡支店長
執行役員	坪井 敬二	長野支店長
執行役員	中小原 敦志	配電本部配電技術部長
執行役員	永田 孝治	岐阜支店長
執行役員	西川 友樹	経営企画部副部長兼経営企画グループ長
執行役員	西野 哲史	岡崎支店長
執行役員	福永 竜己	配電本部配電統括部長

イ 当社は、2026年6月25日開催予定の第108回定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件」を提案しており、当該決議が承認可決されると、当社役員の状況及びその任期は、以下のとおりとなる。

なお、役員の役職等については、当該定時株主総会の直後に開催が予定されている取締役会の決議事項の内容を含めて記載している。

男性 11名 女性 2名（役員のうち女性の比率15.4%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数（株）
代表取締役会長	藤田 祐三	1959年 4月19日生	2014年 7月 2015年 7月 2018年 4月 2018年 6月 2020年 4月 2021年 4月 2024年 4月	中部電力株式会社執行役員 お客さま本部配電部長 同社常務執行役員 名古屋支店長 当社専務執行役員 東京本部長 当社取締役 専務執行役員 東京本部長 当社代表取締役 副社長執行役員 経営全般に関し社長を補佐 秘書部、技術研究開発部、情報通信統括部統括 当社代表取締役社長 社長執行役員 当社代表取締役会長（現）	（注）4	37,129
代表取締役社長 社長執行役員	滝本 嗣久	1962年12月11日生	1986年 4月 2013年 6月 2014年 6月 2018年 4月 2020年 4月 2020年 6月 2022年 4月 2023年 4月 2024年 4月	当社入社 当社参与 配電本部地中線部副部長 当社執行役員 静岡支店長 当社執行役員 東京本部副本部長 当社専務執行役員 東京本部長 当社取締役 専務執行役員 東京本部長 当社代表取締役 副社長執行役員 経営全般に関し社長を補佐 経営企画部、経理部、資材部統括 当社代表取締役 副社長執行役員 経営全般に関し社長を補佐 秘書部、人事部、教育センター、資材部統括 当社代表取締役社長 社長執行役員（現）	（注）4	20,641
代表取締役 副社長執行役員 経営全般に関し社長を補佐 国際事業統括部統括、 営業本部長	山崎 重光	1965年 3月25日生	1987年 4月 2015年 6月 2016年 7月 2017年 4月 2021年 4月 2022年 4月 2022年 6月 2024年 4月	当社入社 当社参与 経営企画室副室長 当社執行役員 経営企画部副部長兼経営管理グループ長 当社執行役員 営業本部内線統括部長 当社執行役員 人事部長 当社専務執行役員 東京本部長 当社取締役 専務執行役員 東京本部長 当社代表取締役 副社長執行役員 経営全般に関し社長を補佐 国際事業統括部統括、営業本部長（現）	（注）4	20,152
取締役 専務執行役員 情報通信統括部統括、 東京本部長	池山 竜夫	1964年 4月13日生	1987年 4月 2013年 6月 2013年 7月 2016年 7月 2018年 4月 2021年 4月 2022年 4月 2022年 6月 2026年 4月	当社入社 当社執行役員 三重支店営業部長兼工事グループ長 当社執行役員 営業本部空調管統括部長 当社執行役員 空調管本部空調管統括部長 当社執行役員 三重支店長 当社専務執行役員 情報システム部、情報通信統括部統括 当社専務執行役員 技術研究開発部、情報システム部、情報通信統括部統括 当社取締役 専務執行役員 技術研究開発部、情報システム部、情報通信統括部統括 当社取締役 専務執行役員 情報通信統括部統括、東京本部長（現）	（注）4	15,826

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 〔非常勤〕	飯塚 厚	1959年 5月12日生	2015年 7月 財務省東海財務局長 2016年 7月 国税庁次長 2017年 7月 財務省関税局長 (2018年 7月同省退職) 2018年11月 S O M P Oホールディングス株式会社 顧問 2019年 1月 損保ジャパン日本興亜総合研究所株式会 社理事長(2020年 6月退任) 2020年 6月 当社取締役〔非常勤〕(現) 日本郵政株式会社 専務執行役 2021年 6月 同社 代表執行役副社長 2023年 6月 同社 取締役兼代表執行役副社長 2024年 4月 同社 取締役兼代表執行役上席副社長 (現)	(注)4	6,492
取締役 〔非常勤〕	鶴飼 裕之	1954年 3月 5日生	2010年 4月 国立大学法人名古屋工業大学 副学長兼 同大学院工学研究科教授 2014年 4月 同大学 学長 2020年 4月 学校法人東邦学園愛知東邦大学 副学長 兼経営学部教授 学校法人東邦学園 理事(現) 2021年 4月 学校法人東邦学園愛知東邦大学 学長 (現) 2021年 6月 ASTI株式会社 社外取締役(監査等委 員)(現) 2022年 6月 当社取締役〔非常勤〕(現)	(注)4	2,365
取締役 〔非常勤〕	吉本 明子	1963年 2月 4日生	2013年 7月 愛知県副知事 2015年 7月 厚生労働省 大臣官房審議官 2017年 7月 同省 中央労働委員会事務局審議官 2018年 7月 同省 人材開発統括官 2019年 7月 同省 中央労働委員会事務局長 (2021年10月同省退職) 2022年 2月 ポストンコンサルティンググループ シ ニアアドバイザー(現) 2022年 6月 当社取締役〔非常勤〕(現) 2023年 6月 宝ホールディングス株式会社 監査役 (社外監査役)(現) 2024年 6月 住友精化株式会社 社外取締役(現)	(注)4	1,531
取締役 〔非常勤〕	五十嵐 一弘	1957年 1月 2日生	2006年 6月 東海旅客鉄道株式会社 新幹線鉄道事業 本部車両部長 2010年 6月 同社 総合技術本部副本部長・技術企画 部長 2012年 6月 同社 執行役員総合技術本部副本部長・ 技術開発部長 2014年 6月 同社 取締役常務執行役員総合技術本部 長、車両部門統括担当 2016年 1月 日本車輛製造株式会社 副社長執行役員 2016年 6月 同社 代表取締役社長 2023年 6月 同社 相談役 2024年 6月 当社取締役〔非常勤〕(現) 2026年 3月 株式会社有電社 社外取締役(現)	(注)4	1,640

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 〔非常勤〕	瀧上 晶義	1961年12月 1日生	1997年 6月 瀧上工業株式会社 取締役営業部長 1998年 6月 同社 取締役名古屋支店長 1999年10月 同社 取締役東部営業部長 2004年 6月 同社 取締役兼執行役員東部営業グループ長 2006年 6月 同社 取締役兼執行役員営業本部長兼名古屋支店長 2007年 4月 同社 取締役兼執行役員営業本部長兼名古屋支店長兼企画管理室長 2007年 6月 同社 取締役兼執行役員管理本部管掌兼企画管理室長 2008年 6月 同社 常務取締役企画管理室管掌兼生産本部管掌兼工事本部管掌 2010年 6月 同社 代表取締役社長(現) 2024年 6月 当社取締役〔非常勤〕(現)	(注)4	1,900
取締役 (常任監査等委員) 〔常勤〕	細野 秀一	1962年 4月20日生	2009年 7月 中部電力株式会社 関連事業推進部付 当社出向(当社 理事 法務室長) 2011年 7月 同社 資材部 委託契約グループ部長 2015年 7月 同社 東京支社 副支社長 2017年 4月 同社 法務部長 2018年 4月 同社 執行役員 法務室長 2020年 4月 同社 執行役員 経営管理本部 部長 2021年 4月 株式会社中部プラントサービス 参与 2021年 6月 同社 監査役 2025年 6月 当社取締役(常任監査等委員)(現)	(注)5	1,041
取締役 (監査等委員) 〔常勤〕	佐藤 英樹	1963年 8月 6日生	1986年 4月 当社入社 2014年 7月 当社秘書室長 2015年 6月 当社執行役員 秘書室長 2016年 7月 当社執行役員 秘書部長 2018年 4月 当社執行役員 人事部長 2021年 4月 当社執行役員 長野支店長 2025年 4月 当社監査等委員会室 顧問 2025年 6月 当社取締役(監査等委員)(現)	(注)5	30,572
取締役 (監査等委員) 〔非常勤〕	柴田 光明	1953年 1月26日生	1981年 3月 公認会計士登録 2003年 5月 中央青山監査法人 代表社員 2007年 8月 あずさ監査法人 代表社員 2013年 7月 有限責任 あずさ監査法人 監事 2015年 7月 公認会計士柴田光明事務所 所長(現) 2019年 6月 当社監査役〔非常勤〕 2021年 6月 当社取締役(監査等委員)〔非常勤〕(現)	(注)5	2,564
取締役 (監査等委員) 〔非常勤〕	伊藤 歌奈子	1983年 2月10日生	2006年10月 弁護士登録 2006年10月 石原総合法律事務所 入所 2016年12月 小林クリエイト株式会社 社外監査役(現) 2021年 6月 石原総合法律事務所 退所 2021年 7月 むすび法律事務所 共同経営(現) 2024年 6月 矢作建設工業株式会社 社外監査役(現) 2025年 6月 当社取締役(監査等委員)〔非常勤〕(現)	(注)5	104
計					141,957

- (注) 1 取締役 飯塚厚、鶴飼裕之、吉本明子、五十嵐一弘及び瀧上晶義は、社外取締役である。  
2 取締役(監査等委員) 細野秀一、柴田光明及び伊藤歌奈子は、社外取締役(監査等委員)である。  
3 取締役(監査等委員) 伊藤歌奈子の戸籍上の氏名は、林歌奈子である。  
4 取締役(監査等委員である取締役を除く。)の任期は、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までである。  
5 取締役(監査等委員)の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までである。

## 社外役員の状況

有価証券報告書提出日（2026年6月24日）現在、当社の社外取締役は8名（うち監査等委員である社外取締役は3名）である。社外取締役は、経営陣から独立した立場で、それぞれの経歴を通じて培った識見、経験を踏まえ、経営の監督機能及び監査機能を担っている。

社外取締役 飯塚厚は、財務省の関税局長、SOMPOホールディングス株式会社の顧問、損保ジャパン日本興亜総合研究所株式会社の理事長を歴任し、現在、日本郵政株式会社の取締役兼代表執行役上席副社長である。なお、日本郵政株式会社と当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役 鶴飼裕之は、国立大学法人名古屋工業大学の副学長、同大学の学長を歴任し、現在、学校法人東邦学園の理事、学校法人東邦学園愛知東邦大学の学長であるが、当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役 吉本明子は、愛知県副知事、厚生労働省の中央労働委員会事務局長を歴任し、現在、ポストンコンサルティンググループのシニアアドバイザーであるが、当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役 五十嵐一弘は、東海旅客鉄道株式会社の取締役常務執行役員、日本車輛製造株式会社の社長及び同社の相談役を歴任し、現在、株式会社有電社の社外取締役である。なお、東海旅客鉄道株式会社、日本車輛製造株式会社及び株式会社有電社と当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役 瀧上晶義は、瀧上工業株式会社の取締役及び常務取締役を歴任し、現在、瀧上工業株式会社の社長である。なお、瀧上工業株式会社と当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役（監査等委員）細野秀一は、中部電力株式会社の出身者である。同社並びにその子会社である中部電力パワーグリッド株式会社及び中部電力ミライズ株式会社は、配電設備工事等の主要取引先である。また、当社は、同社並びにその子会社である中部電力パワーグリッド株式会社から取締役2名（2026年6月24日現在）及び出向者11名（2026年3月31日現在）を受け入れている。

社外取締役（監査等委員）柴田光明は、当社の会計監査人である有限責任 あずさ監査法人の出身者であるが、既に退職し独立して活動しており、当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役（監査等委員）伊藤歌奈子は、当社との間に特別の利害関係はない。

なお、2026年6月25日開催予定の第108回定時株主総会の議案（決議事項）として「取締役（監査等委員である取締役を除く。）9名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されると、引き続き、8名の社外取締役（うち、3名は監査等委員である社外取締役）となる。

社外取締役 飯塚厚は、財務省の関税局長、SOMPOホールディングス株式会社の顧問、損保ジャパン日本興亜総合研究所株式会社の理事長を歴任し、現在、日本郵政株式会社の取締役兼代表執行役上席副社長である。なお、日本郵政株式会社と当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役 鶴飼裕之は、国立大学法人名古屋工業大学の副学長、同大学の学長を歴任し、現在、学校法人東邦学園の理事、学校法人東邦学園愛知東邦大学の学長であるが、当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役 吉本明子は、愛知県副知事、厚生労働省の中央労働委員会事務局長を歴任し、現在、ポストンコンサルティンググループのシニアアドバイザーであるが、当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役 五十嵐一弘は、東海旅客鉄道株式会社の取締役常務執行役員、日本車輛製造株式会社の社長及び同社の相談役を歴任し、現在、株式会社有電社の社外取締役である。なお、東海旅客鉄道株式会社、日本車輛製造株式会社及び株式会社有電社と当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役 瀧上晶義は、瀧上工業株式会社の取締役及び常務取締役を歴任し、現在、瀧上工業株式会社の社長である。なお、瀧上工業株式会社と当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役（監査等委員）細野秀一は、中部電力株式会社の出身者である。同社並びにその子会社である中部電力パワーグリッド株式会社及び中部電力ミライズ株式会社は、配電設備工事等の主要取引先である。また、当社は、同社並びにその子会社である中部電力パワーグリッド株式会社から取締役2名（2026年6月26日現在）及び出向者11名（2026年3月31日現在）を受け入れている。

社外取締役（監査等委員）柴田光明は、当社の会計監査人である有限責任 あずさ監査法人の出身者であるが、既に退職し独立して活動しており、当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役（監査等委員）伊藤歌奈子は、当社との間に特別の利害関係はない。

社外取締役の選任にあたっては、当社の定める独立性に関する基準（ ）に照らして、独立した立場から経営の監督、及び経営の監督機能を発揮するために必要な専門分野に関する知見、経験を有し、社内取締役及び役付執行役員とは別の視点・観点による助言、監督機能を果たすことができることを重視している。

（ ）社外取締役の独立性判断基準

当社は、社外取締役の独立性判断基準として、株式会社東京証券取引所など国内の金融商品取引所が定める独立役員の要件を踏まえ、本人の現在及び過去3事業年度における以下に定める要件の該当の有無を確認のうえ、独立性を判断する。

1. 当社の主要な取引先 1 又はその業務執行者 2 でないこと
  2. 当社の主要な借入先 3 又はその業務執行者でないこと
  3. 当社から、役員報酬以外に多額 4 の金銭その他の財産を得ているコンサルタント、会計専門家又は法律専門家でないこと（ただし、当該財産を得ている者が法人、組合などの団体である場合は、当該団体に所属する者をいう）
  4. 当社の大株主 5 又はその業務執行者でないこと
  5. 当社から、多額 4 の寄付を受けていないこと（ただし、当該寄付を受けた者が法人、組合などの団体である場合は、当該団体に所属する者をいう）
  6. 本人の配偶者、二親等以内の親族が以下に掲げる者に該当しないこと
    - (1) 上記1～5に掲げる者
    - (2) 当社及び当社子会社の業務執行者又は業務執行者でない取締役、監査役
    - (3) 当社の会計監査人の代表社員又は社員
- 1 「主要な取引先」とは、年間取引額が、当社から支払いを受ける場合は、その者の直近事業年度における連結売上高の2%を、当社に支払いを行う場合は、当社の直近事業年度における連結売上高の2%をそれぞれ超える取引先をいう。
- 2 「業務執行者」とは、会社法施行規則第2条第3項第6号（業務執行取締役、執行役その他の法人等の業務を執行する役員、業務を執行する社員、使用人）に規定する業務執行者をいう。
- 3 「主要な借入先」とは、借入額が当社連結総資産の2%を超える借入先をいう。
- 4 「多額」とは、個人である場合は年間1,000万円を超える額、法人、組合などの団体に所属する者である場合は、当該団体の直近事業年度における年間総収入の2%を超える額をいう。
- 5 「大株主」とは、直接・間接に10%以上の議決権を保有する者をいう。

社外取締役による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役（監査等委員である取締役を除く。）は、監査等委員である社外取締役と定期的に意見交換を実施し、相互連携を図っている。

監査等委員である社外取締役は、他の監査等委員である取締役、会計監査人及び内部監査部門の状況や重要な会議の内容について、監査等委員会を通じて情報を収集し、意見交換等を行うことにより監査機能の強化を図っている。

## (3) 【監査の状況】

## 監査等委員会監査の状況

有価証券報告書提出日(2026年6月24日)現在、監査等委員会については、監査等委員である社内取締役1名、監査等委員である社外取締役3名の計4名で構成されており、監査等委員会直属の監査等委員会室の使用人(4名)を加え、監査等委員でない取締役の職務執行の適法性・適正性を監査する。なお、監査等委員である取締役には、会計及び財務並びに法務に関する十分な知見を有する者が含まれている。

当事業年度において当社は、監査等委員会を19回開催しており、個々の監査等委員の出席状況については次のとおりである。

氏名	役職	出席回数
寺田 修一	取締役常任監査等委員(常勤・社外)	5回のうち5回出席
細野 秀一	取締役常任監査等委員(常勤・社外)	14回のうち12回出席
木村 昌彦	取締役監査等委員(常勤)	5回のうち5回出席
佐藤 英樹	取締役監査等委員(常勤)	14回のうち14回出席
杉田 勝彦	取締役監査等委員(非常勤・社外)	5回のうち5回出席
柴田 光明	取締役監査等委員(非常勤・社外)	19回のうち19回出席
伊藤 歌奈子	取締役監査等委員(非常勤・社外)	14回のうち14回出席

- (注) 1 寺田修一氏、木村昌彦氏、杉田勝彦氏は2025年6月26日開催の第107回定時株主総会をもって退任した。  
2 細野秀一氏、佐藤英樹氏、伊藤歌奈子氏は2025年6月26日開催の第107回定時株主総会において監査等委員に選任され、就任した。

監査等委員会における具体的な検討内容は、監査方針や監査計画の策定、監査報告書の作成、会計監査人の解任又は不再任、会計監査人の報酬、定時株主総会への付議議案の内容、決算・配当等である。

監査等委員会は、株主の負託を受けた独立の機関として、法令及び定款に基づき取締役の職務の執行を監査することにより、会社の健全で持続的な成長を確保し、社会的信頼に応える良質な企業統治体制が確立できているかを確認した。

「会社の業務の適正を確保するための体制」(内部統制システム)については、環境変化に対応しつつ適切に運用されているかを監査した。

会計監査については、会計監査人が独立の立場で、かつ監査の基準に基づく監査を実施しているかを確認するとともに、会計監査人から職務の執行状況等について報告を受け、会計監査人の監査の方法や結果の相当性の監査をした。なお、監査上の主要な検討事項(KAM:Key Audit Matters)については、会計監査人と協議を行うとともに、その監査の実施状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めた。

常勤の監査等委員は、常勤者としての特性を踏まえ、監査の環境の整備及び社内の情報の収集に積極的に努め、内部統制システムの整備・運用の状況を日常的に監視・検証するとともに、他の監査等委員と情報の共有及び意思の疎通を図った。社内の情報の収集にあたっては、取締役会や経営執行会議等の重要な会議への出席、取締役等からの職務執行状況の聴取、業務及び財産の状況の調査、重要書類の閲覧等を行った。また、子会社については、常勤の監査等委員が主要な国内子会社の監査役を兼務し、監査を行うとともに、定期的に調査を行い、子会社の経営陣と意思疎通を図っている。さらに海外子会社等についても、定期的に調査を行っている。

非常勤の監査等委員は、監査等委員会や取締役会において、各々の専門的見地から意見を発言した。非常勤の監査等委員は、常勤の監査等委員から監査等委員会にて説明を受けるほか、一部の事業場往査を行い、社内の情報収集に努めた。

## 内部監査の状況等

### ア 内部監査の状況

内部監査については、経営の効率化及び業務の適正の確保に寄与することを目的とし、業務執行部門から独立した社長直属の経営審査部（8名）を専任部署として設置している。同部は、内部統制システム（財務報告に係る内部統制を含む。）の有効性等の観点から、会社業務全般にわたり審査を実施し、審査の結果を、社長及び監査等委員である取締役にて報告するとともに、関係部門に助言・勧告を行い、継続的に改善を促している。

また、重要な事項等については取締役会に直接報告することとしている。

### イ 内部監査、監査等委員会監査及び会計監査の相互連携

監査等委員会は、監査計画及び監査実施結果の聴取等のため、会計監査人との会合を定期的に行っているほか、必要に応じ適宜意見交換等を実施している。また、監査等委員会は、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」や品質管理システムに関する外部機関によるレビュー等の結果について説明を受けるとともに、監査上の主要な検討事項（KAM）について協議を行っている。監査等委員会からも、会計監査人に対し監査計画や監査結果について情報提供している。これらにより、監査等委員会と会計監査人は、緊密な連携を保っている。

内部監査部門である社長直属の経営審査部は、審査計画の策定にあたり監査等委員である取締役と事前に協議を行うとともに、審査結果について報告を行っている。また、監査等委員会からも、監査結果を経営審査部に情報提供しており、これらにより緊密な連携を保っている。

経営審査部は、財務報告に係る内部統制に関する事項を中心に会計監査人との情報交換を適宜行っている。

## 会計監査の状況

### ア 監査法人の名称

有限責任 あずさ監査法人

### イ 継続監査期間

19年間

### ウ 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 川口真樹

指定有限責任社員 業務執行社員 鈴木淳一

### エ 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士12名、その他35名である。

### オ 監査法人の選定方針と理由

監査等委員会は、「会計監査人の選任に関する評価基準」として、当社の監査を遂行するにあたり会計監査人が十分な規模、体制を有し、独立性が確保されていると認められることを条件としている。また、「会計監査人の解任又は不再任の決定の方針」として会計監査人が会社法第340条第1項各号に該当すると認められる場合には会計監査人を解任し、適正な監査の遂行が困難であると認められる場合には解任又は不再任を株主総会の目的とすることとしている。

監査等委員会は、会計監査人を前述の評価基準及び決定の方針に基づいて総合的に判断した結果、有限責任あずさ監査法人を選定した。

### カ 監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員会は、会計監査人及び経理部から聴取した会計監査人の概要、監査品質、前年度の監査実績等について協議した結果、適正であることから「会計監査人の解任又は不再任を第108回定時株主総会の議案としない」ことを決議した。

監査報酬の内容等

ア 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬 (百万円)	非監査業務に 基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に 基づく報酬 (百万円)	非監査業務に 基づく報酬 (百万円)
提出会社	68	1	64	-
連結子会社	-	-	-	-
計	68	1	64	-

前連結会計年度の当社における非監査業務の内容は、株式売出しに係る監査人から引受事務幹事会社への書簡の作成業務である。

イ 監査公認会計士等と同一のネットワーク（KPMGメンバーファーム）に対する報酬（アを除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬 (百万円)	非監査業務に 基づく報酬 (百万円)	監査証明業務に 基づく報酬 (百万円)	非監査業務に 基づく報酬 (百万円)
提出会社	-	-	-	0
連結子会社	-	-	-	-
計	-	-	-	0

当連結会計年度の当社における非監査業務の内容は、税務監査業務である。

ウ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容  
該当事項なし。

エ 監査報酬の決定方針

当社は、監査報酬の決定に関する方針を策定していないが、監査内容、監査時間数等を総合的に勘案したうえで、決定している。

オ 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査等委員会は、当事業年度における監査計画の内容や報酬見積の算出根拠、過年度の報酬の推移等を検討した結果、会計監査人の報酬等について妥当であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っている。

(4)【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社の取締役（監査等委員である取締役を除く。以下、本方針において同じ）の報酬に関する事項は、任意の指名・報酬委員会での審議を経て、取締役会での決議に基づき社長が決定している。社長の決定権限の内容及び裁量の範囲は、株主総会決議事項の範囲内の内容である。

また、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項は、任意の指名・報酬委員会で審議された決定方針案を取締役会で審議のうえ決議した。その概要は次のとおりである。

- ・当社の取締役の報酬は、当社の持続的な成長及び中長期的な企業価値の向上のため、優秀な人材の確保を可能とするとともに、株主と一層の価値を共有し、業績向上へのインセンティブとして機能する水準・構成とすることを基本方針とする。
- ・個々の取締役の報酬の決定に際しては、代表取締役及び業務執行取締役の報酬は固定報酬としての基本報酬、業績連動報酬及び非金銭報酬により構成し、社外取締役及び非業務執行取締役については、基本報酬のみとする。なお、退職慰労金その他名目の如何を問わず、退職金は支給しない。
- ・取締役の基本報酬は、在任中に支給する月例の固定報酬とし、会社業績、他社水準、中長期的な経営環境等を総合的に勘案し、職責に応じ役位別に決定する。
- ・業績連動報酬は、事業年度ごとの重要業績評価指標を反映した現金報酬とし、在任中の各事業年度の連結経常利益の目標値に対する達成度合いに応じて算出された額を賞与として毎年、一定時期に支給する。なお、目標となる業績指標とその値は、構成員の過半数を独立社外取締役とする任意の指名・報酬委員会の審議を踏まえ見直しを行う。
- ・非金銭報酬は、譲渡制限付株式を付与するものとし、株価変動のメリットとリスクを株主と共有し、株価上昇・企業価値向上への意欲を一層高めることを目的とする。付与数については、会社業績、他社水準、中長期的な経営環境等を総合的に勘案し、職責に応じ、役位別に決定する。また付与は、在任中、毎年、一定の時期に行う。
- ・報酬水準は、基本報酬、業績連動報酬及び非金銭報酬の総額について、独立した第三者による、当社と事業内容・規模等が類似する企業を対象とした役員報酬調査結果を踏まえ、任意の指名・報酬委員会にて審議し、取締役会はその審議の内容を尊重する。報酬割合は、業績連動報酬の割合を固定せず、業績が向上するにつれて総額に占める業績連動報酬の割合が高くなる設計とし、任意の指名・報酬委員会にて審議された種類別の報酬割合の範囲内で決定する。

業績連動報酬に係る指標を、中期経営計画の数値目標から算定した連結経常利益とした理由は、当社グループの業績を端的に表すものと判断したためである。当事業年度における業績連動報酬に係る指標の目標は、2027年度中期経営計画の連結経常利益18,000百万円であり、実績は、22,639百万円である。

当事業年度における取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項は、取締役会の委任決議に基づき、事業全体を俯瞰して判断できる代表取締役社長滝本嗣久が取締役の個人別の報酬額（基本報酬、業績連動報酬及び非金銭報酬）の具体的内容を決定している。

取締役会は、同氏に委任するにあたっては、会長、社長及び独立社外取締役を構成員とする任意の指名・報酬委員会において、決定方針の内容を踏まえて十分に協議したうえで決定することを条件にしていることから、取締役会はその内容が決定方針に沿うものであると判断している。

監査等委員である取締役の報酬については、月例の固定報酬のみを支給することとし、個人別の報酬の具体的内容は、株主総会で決議された報酬総額の範囲内において、監査等委員会の協議により決定している。

当事業年度における監査等委員である取締役の報酬の額は、上記プロセスに従いこの範囲内で決定した。

役員の報酬等の額に関する株主総会の決議年月日は、2021年6月25日であり、決議の内容は、次のとおりである。

- ・取締役（監査等委員である取締役を除く。）の報酬限度額は、賞与を含み年額4億円以内（うち社外取締役分8,500万円以内）とすること、並びに各取締役に対する具体的金額及び支給の時期等の決定は、取締役会の決議によるものとする。なお、この報酬等の額には、使用人兼務取締役の使用人分給与は含まないものとする。
- ・監査等委員である取締役の報酬限度額は、年額1億円以内とすること、並びに各監査等委員である取締役に対する具体的金額及び支給の時期等の決定は、監査等委員である取締役の協議によるものとする。

また、取締役に対する譲渡制限付株式報酬の付与のための報酬に関する株主総会の決議年月日は、2022年6月28日であり、決議の内容は、次のとおりである。

- ・上記の報酬枠とは別枠にて、対象取締役に対して譲渡制限付株式の付与のために支給する報酬は金銭債権とし、その総額は、年額60百万円以内とする。また、各対象取締役への具体的な支給時期及び配分については、取締役会の決定によるものとする。なお、使用人兼務取締役の使用人分給与を含まない。

また、対象取締役は、当社の取締役会決議に基づき、支給される金銭債権の全部を現物出資財産として払込み、当社の普通株式について発行又は処分を受けるものとし、これにより発行又は処分をされる当社の普通株式の総数は年20,000株以内（ただし、当社の普通株式の株式分割（当社の普通株式の無償割当てを含む。）又は株式併合が行われた場合その他譲渡制限付株式として発行又は処分をされる当社の普通株式の総数の調整が必要な事由が生じた場合には、当該総数を、合理的な範囲で調整する。）とする。

同株主総会の決議時点における員数については、取締役（監査等委員である取締役を除く。）は11名、監査等委員である取締役は4名である。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (百万円)	報酬等の種類別の総額（百万円）			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	業績連動報酬	非金銭報酬等	
取締役 (監査等委員及び社外取締役 を除く。)	227	125	96	5	4
取締役(監査等委員) (社外取締役を除く。)	24	24	-	-	2
社外役員	86	86	-	-	10

(注) 1 非金銭報酬等は、当事業年度における費用計上額を記載している。

- 2 上記には、2025年6月26日開催の第107回定時株主総会の終結の時をもって退任した取締役3名の報酬が含まれている。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していない。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを目的とする投資株式を純投資目的株式とし、取引先との安定的な関係維持・強化を図り、企業価値の向上に資することを目的とする投資株式を純投資目的以外の株式と区分する。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

ア 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社の保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式は、取引関係の維持・強化を通じて当社グループの中長期的な企業価値の増大に資するため保有している。

個別銘柄の保有の適否に関する検証の方法・内容については、2025年9月開催の取締役会にて、銘柄の企業グループごとの工事受注等による利益獲得貢献度に基づく投資収益率と当社の資本コスト(WACC)を比較し、採算性を検証している。また、相手先企業との取引関係強化等の定性的な効果も含め、総合的に資本コストに見合っていないと判断した場合は売却を実施する。

イ 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(百万円)
非上場株式	57	329
非上場株式以外の株式	43	12,091

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の増加に係る取得 価額の合計額(百万円)	株式数の増加の理由
非上場株式	-	-	-
非上場株式以外の株式	5	15	設備工事業における取引先関係の維持・強化を図るために保有している。また、工事の受注拡大を目的として、購入している。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る売却 価額の合計額(百万円)
非上場株式	2	21
非上場株式以外の株式	13	2,357

ウ 保有区分、銘柄別の株式数、貸借対照表計上額等の情報等  
特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
K D D I(株)	721,800	360,900	通信設備等の建設・保守・メンテナンス等の設備工事業における取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由] 株式分割のため。	無
	1,965	1,703		
(株)マキタ	304,002	304,002	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	有
	1,543	1,497		
トヨタ自動車(株)	430,385	645,685	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が変動した理由] 一部売却のため。	無
	1,360	1,689		
住友電気工業(株)	133,379	133,379	幅広く顧客基盤を持つ得意先として、設備工事業の取引及び資材調達先として取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	有
	1,117	328		
オリンパス(株)	541,700	677,200	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が変動した理由] 一部売却のため。	無
	806	1,318		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	254,944	340,044	事務所や店舗において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引や主要取引金融機関として、資金借入取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が変動した理由] 一部売却のため。	有
	662	683		
オーエスジー(株)	247,363	247,363	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	625	403		
サッポロホールディングス(株)	300,000	60,000	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由] 株式分割のため。	無
	513	457		
東海旅客鉄道(株)	100,000	100,000	鉄道施設幹線等の建設・保守・メンテナンス等の設備工事業における取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	408	285		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
本田技研工業(株)	300,000	300,000	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	377	402		
イビデン(株)	41,200	20,600	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由] 株式分割のため。	無
	303	82		
(株)三井住友フィナンシャルグループ	57,243	76,443	事務所や店舗において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引や主要取引金融機関として、資金借入取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が変動した理由] 一部売却のため。	有
	286	290		
日東電工(株)	81,500	81,500	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	249	222		
インフロニア・ホールディングス(株)	114,600	114,600	幅広く顧客基盤を持つ得意先として設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	247	138		
(株)フジミインコーポレーテッド	72,600	72,600	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	194	137		
(株)西武ホールディングス	34,200	34,200	施設の建設・保守・メンテナンス等の設備工事業における取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るため継続して保有している。	無
	149	112		
日本トムソン(株)	169,823	163,343	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由] 取引先持株会に加入し継続購入しているため。	無
	144	79		
富士通(株)	44,460	44,460	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	141	131		
パナソニックホールディングス(株)	50,730	50,730	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	131	89		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
スズキ(株)	42,000	42,000	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	78	76		
A G C(株)	14,229	13,205	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由]取引先持株会に加入し継続購入しているため。	無
	78	60		
特種東海製紙(株)	45,000	15,000	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由]株式分割のため。	無
	72	52		
横浜ゴム(株)	12,075	12,075	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	70	41		
(株)アイチコーポレーション	49,347	49,347	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	64	62		
N T N(株)	187,242	187,242	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	59	45		
日精樹脂工業(株) (注)4	56,484	53,359	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由]取引先持株会に加入し継続購入しているため。	無
	49	44		
富士電機(株)	4,464	4,464	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	47	28		
日置電機(株)	6,050	6,050	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	42	42		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
日本製鉄(株)	62,000	12,400	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由] 株式分割のため。	無
	35	39		
オークマ(株)	9,840	9,840	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	34	33		
(株)キッツ	18,946	18,946	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	33	22		
コカ・コーラ ボトラーズジャパンホールディングス(株)	7,500	7,500	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	27	18		
豊和工業(株)	18,356	18,356	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	25	22		
トピー工業(株)	8,763	8,763	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	25	18		
愛知製鋼(株)	8,800	2,200	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由] 株式分割のため。	無
	24	15		
旭ダイヤモンド工業(株)	15,133	13,973	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由] 取引先持株会に加入し継続購入しているため。	無
	17	11		
キリンホールディングス(株)	5,897	5,897	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	14	12		
中部日本放送(株)	11,000	11,000	事務所やスタジオ等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	12	7		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)御園座	8,000	8,000	劇場の建設・保守・メンテナンス等の設備工事業における取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るため継続して保有している。	無
	12	13		
(株)メニコン	6,550	4,691	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。 [株式数が増加した理由]取引先持株会に加入し継続購入しているため。	無
	11	5		
コニカミノルタ(株)	17,853	17,853	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	9	8		
D I C(株)	2,226	2,226	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	8	6		
シャープ(株)	10,000	10,000	工場や事務所等において、建設・保守・メンテナンス等の設備工事業の取引を行っており、取引関係の維持・強化を図るために継続して保有している。	無
	5	9		
イオン(株)	-	100,190	当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	375		
アサヒグループ ホールディングス (株)	-	150,000	当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	286		
(株)豊田自動織機	-	10,500	公開買付けへの応募により、当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	133		
(株)十六フィナン シャルグループ	-	11,000	当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	53		
イオンモール(株)	-	11,524	当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	26		

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果 及び株式数が増加した理由	当社の 株式の 保有の 有無
	株式数(株)	株式数(株)		
	貸借対照表計上額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)		
(株)百五銀行	-	30,000	当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	22		
(株)守谷商会	-	4,900	当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	17		
キッセイ薬品工業 (株)	-	1,771	当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	6		
旭松食品(株)	-	2,200	当事業年度中に全株売却を実施した。	無
	-	5		

(注) 1 定量的な保有効果については、秘密保持の観点から記載していない。

なお、採算性の検証は、銘柄の企業グループごとの工事受注等による利益獲得貢献度に基づく投資収益率と当社の資本コスト(WACC)を比較し、実施している。

2 「-」は、当該銘柄を保有していないことを示している。

当事業年度及び前事業年度のそれぞれについて、貸借対照表計上額が資本金額の100分の1以下である銘柄も含め、60銘柄に満たないため、保有する特定投資株式のすべての銘柄について記載している。

3 当社の株式の保有の有無については、銘柄が持株会社の場合はその主要な子会社の保有分を勘案し記載している。

4 2026年4月1日付で日精樹脂工業(株)はT O Y O イノボックス(株)と経営統合し、日精樹脂工業(株)の普通株式1株に対して、共同株式移転の方法により設立された両社の完全親会社となるG M S グループ(株)の普通株式2株が割り当てられた。

みなし保有株式  
該当事項なし。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項なし。

## 5 【従業員の状況等】

### (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

人材戦略に関する基本的な考え方

当社グループは、下記の「トーエネックグループ人材戦略方針」を基本的な考え方として、社会から必要とされる技術者集団の形成を目指している。当社グループを取り巻く事業環境は急速に、かつ大きく変わり続けるなか、これから先もお客さまや社会と共に成長し続けていくために、その原動力である人材の確保と活躍推進に取り組んでいる。

#### [ トーエネックグループ人材戦略方針 ]

当社の原動力であり、成長の源泉は人材です。社会に安心とやさしい環境をお届けするために、人材の投資を更に拡充し、人材の質と量の充実を図っていきます。

また、多様な人材が、健康で安全にいきいきと働けるよう従業員エンゲージメントを高める施策を積極的に推進していきます。

こうした取り組みを通して、当社で働く一人ひとりが仕事に誇りと喜びを感じ、社会から必要とされる技術者集団でありたいと考えます。



<トーエネックグループ人材戦略方針における基本姿勢>

ア 採用

当社が力強く成長し続けていくためには、既存事業の強化及び将来の成長基盤を築くことが必要であり、その実現に向けては、優秀な人材を採用することが不可欠である。そのため、新卒者だけではなく、即戦力となる経験者、そして国籍、性別、障がい、価値観などに関係なく多様な人材の採用を推進していく。

イ 育成

当社の人材育成は、従業員の働きがいの向上と会社の持続的な成長を目的に進めている。人材育成を進めることで、個人の成長が会社の成長となり、それが好循環を生み出していく。「人材育成方針」の下、従業員一人ひとりが自ら成長する意欲を持ち、知識や技術力そして人間力を高めていくよう人材育成に取り組んでいく。

[人材育成方針]

- |  |
|--|
| <p>1.期待する人材像 (会社が従業員に期待する人材像)</p> <p>誠実で、相手の立場に立って考える人<br/>安全意識、高い技術力、専門性を身に付ける人<br/>意欲にあふれ、自ら考え自ら行動する人<br/>失敗を恐れずに挑戦する人</p> <p>2.人材育成の役割と心構え (会社の役割と従業員の心構え)</p> <p>会社は、従業員の成長を促すために、制度や環境の充実を図る。<br/>育成にあたっては、一人ひとりの個性を尊重して、計画的に実施する。<br/>上司は、部下としっかりと向き合い、責任感をもって育成する。<br/>従業員は、積極的に学ぶ姿勢を持ち、知識と能力を高めていく。</p> <p>3.人材育成の取組み事項 (会社の基本的な取組み事項)</p> <p>実務を通じて行う教育・指導を基本として育成を進める。<br/>適切な部下指導を行えるよう、上司の管理能力を高める。<br/>幅広い考え方ができるよう、さまざまな業務機会を設ける。<br/>知識習得、技術力・能力アップのための教育を実施する。</p> |
|--|

ウ 働きがい・働きやすさ

当社の最も大切なものは従業員である。当社が持続的な成長を果たすためには、従業員一人ひとりが、いきいきと働きがいを感じながら仕事に従事することが必要である。従業員と会社がお互いを理解・信頼できる良い関係性であるよう、これからも従業員のエンゲージメント向上に取り組んでいく。

< 人的資本に関わる方針等 >

ア 安全及び健康に関する方針

当社は、安全健康方針を次のとおり策定している。

[ 安全健康方針 ]

共に働く仲間がいきいきと、充実した生活を送ることができるように、安全と健康の確保を経営の最重要事項に位置付け、「労働災害の根絶・心とからだの健康保持増進・働きやすい職場環境づくり」に取り組みます。  
この安全健康方針に沿って、持続的な安全健康活動を展開していきます。また、そのために必要な経営資源を投入します。

[ 安全健康行動基準 ]

全ての役員・従業員は、「自分のため、家族のため、共に働く仲間のため」に次のとおり行動します。また、その行動を互いに尊重し、対話と協調により安全と健康への意識を高めます。

1. 安全と健康を最優先します。  
業務を進めるにあたり様々な条件や制約等がある中でも、常に、働く人の安全と健康の確保を最優先に考え判断・行動します。
2. ルールを理解し、必ず守ります。  
法令、規程、マニュアル等、安全や健康に関わる様々なルールと、それを実践する技術・技能の習得に努めます。その上で、必ずルールに基づいて行動します。
3. 安全と健康の確保に向け、自ら考え、行動します。  
安全と健康は「自らの行動でつくり上げるもの」であることを意識し、継続的な活動を自ら進んで実践します。
4. 仲間の不安全行動や不調のサインを見逃しません。  
仲間の行動や様子に関心を持ち、不安全行動は即座に正し、協力会社の方々を含め地位や立場を超えて発言・行動します。また、心身の不調のサインを見逃さず、早期に対応します。
5. リスクの洗い出しを行い、災害の未然防止を図ります。  
災害に繋がるあらゆるリスクを洗い出し、回避もしくは低減する方法を検討して、確実に実践します。
6. 問題の原因を追究し、対策を充実させます。  
災害や失敗を繰り返さないために、真の原因を明らかにして、人・モノ・仕組み等あらゆる側面から効果的な対策を講じます。

また、当社は、「安全健康方針」に基づき健康経営を推進している。

社長を健康経営の推進責任者とし、産業保健スタッフ、労働組合、健康保険組合が連携して、当社で働くすべての人が心身ともに健康で自らの持つ能力を十分に発揮できるよう健康経営を推進している。毎年実施しているストレスチェックでは受検率の維持向上と総合健康リスクの低減に取り組んでいる。また、健康診断や生活状況調査の結果に基づく保健指導や健康づくり運動を実施している。

取り組みの結果、経済産業省・日本健康会議が主催する「健康経営優良法人認定制度」において、優良な健康経営を実践している企業として「健康経営優良法人2026（大規模法人部門）」に認定されている。（3年連続）

イ 多様な人材活躍推進に関する方針

（ア） 目的

『多様な人材』がいきいきと活躍できる魅力ある企業を創造する。

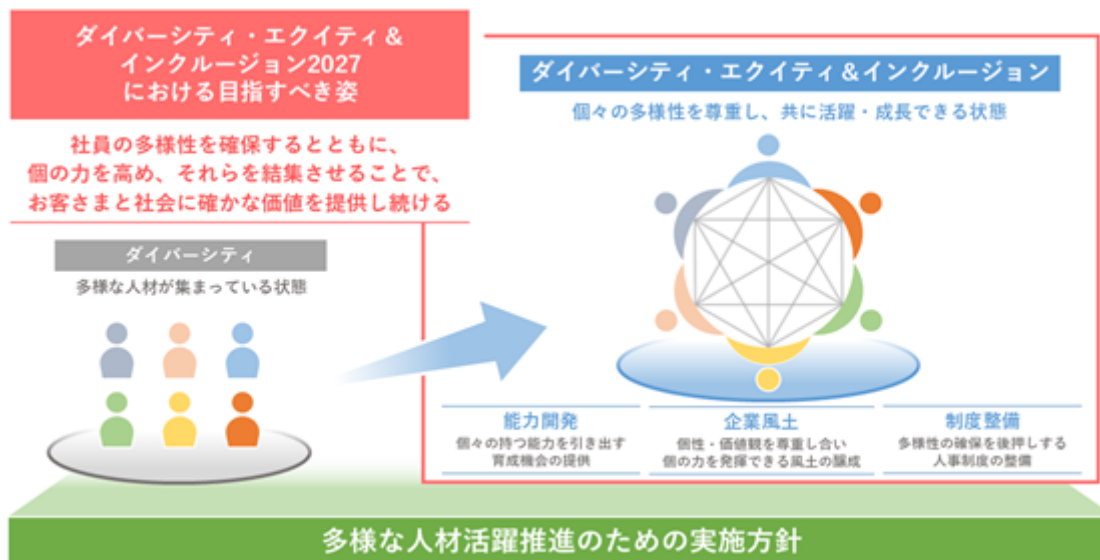
（イ） 目標

- ・いきいきと働ける企業風土の醸成  
それぞれの能力と価値観を認め合い、支え合う企業風土を醸成
- ・ワーク・ライフ・バランスの推進  
育児、介護、地域活動など仕事以外の責任と要望を果たし得る労働条件を再整備
- ・「多様さ」の活用による競争力の向上  
性別、年齢などに関わらず、誰もが能力を最大限発揮できる職場環境を整備し、競争力を向上

(ウ) 目指すべき姿

多様性は人的資本の確保や価値向上において重要な要素であることから、2027年度に向けた目指すべき姿や目標をまとめた『ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン2027 (DE&I 2027)』を策定している。

多様な人材活躍推進のための実施方針に基づき、多様性の確保・浸透のみならず、それらを更に発展させ『多様性を尊重し、共に活躍・成長できる職場環境づくり(ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン)』に向け、着実に取り組んでいく。



(エ) 考え方・具体的な取り組み及び指標

・女性活躍

多様さの活用による競争力向上を掲げ、性別、年齢等に関わらず、誰もが能力を最大限発揮できるような環境整備を進めている。意思決定に関わる女性社員を増やすための、キャリア意欲醸成に向けた活動や、働き続けるための環境整備を整えて、女性管理職数の目標値を設定し、性別問わず個々の個性と能力を十分に発揮できる活力ある組織を目指す。

(2022年度) あいち女性輝きカンパニー表彰企業優秀賞

(2024年度) えるぼし認定〔最高評価3つ星〕

・ワーク・ライフ・バランス

従業員が仕事と自分の時間のバランスを取り、充実した日々を過ごせる会社を目指し、「自分の時間を大切にできる会社」として全社一体となって働き方改革に取り組んでいる。また、男性育休取得率や介護離職者数の目標を設定し、育児・治療・介護と仕事の両立支援の制度導入や支援ツールの充実と意識啓発による職場風土づくりを行っている。

(2022年度) 名古屋市子育て表彰企業優秀賞

・障がい者雇用

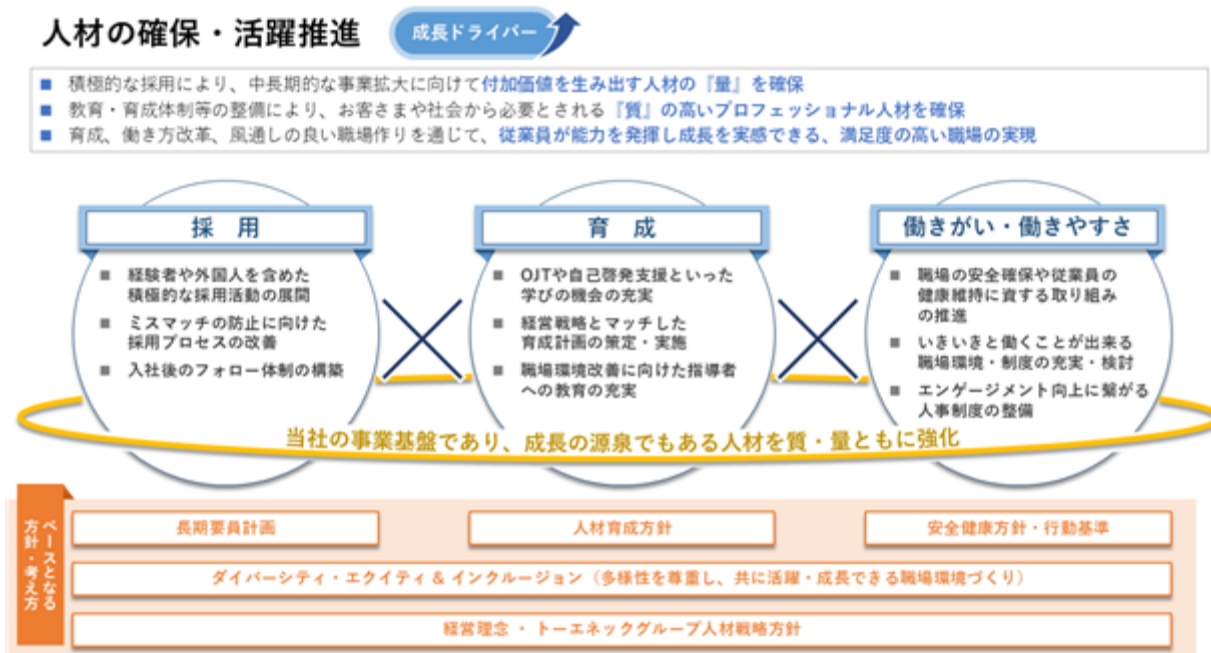
誰もが多様な個性や、特性を理解し合い、共に助け合い、工夫して、人に優しい職場風土を目指し、定着と能力発揮に向けた本人・サポート者支援の継続や研修の実施、就労農園の活用により雇用拡大と障がい者理解への意識醸成に取り組んでいる。

また、障害者技能競技大会出場機会の提供支援により、毎年県大会への出場者があり、全国大会を目指している。

### 中期経営計画2027における取り組み

当社は、中期経営計画2027の基本方針に「人材投資の更なる拡充」を掲げ、この基本方針を力強く推進する成長ドライバーとして「人材の確保・活躍推進」に取り組んでいる。

なお、中期経営計画2027の詳細については、「第2 事業の状況 1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等（2）経営環境及び対処すべき課題＜中期経営計画2027（2023年度～2027年度）＞」に記載している。



### ガバナンス

当社は、「トーエネックグループ人材戦略方針」及び「人材育成方針」の下、「人材戦略委員会（議長：人事部統括）」を設置し、経営戦略に連動した人材戦略の具体的な施策の立案・審議及びモニタリングを行っている。

### リスク管理

当社は、要員数や技術力が不足することにより事業計画や各部署の業務執行に支障を来す恐れがあることから、中長期の要員計画及び教育計画を立案し、経営執行会議において審議を受けるとともに、取締役会において審議・報告することとしている。

指標及び目標

当社は、人材戦略に関する指標及び目標を定め取り組みを推進している。

< 定期採用者数（2026年度入社） >

職種	業務職			技術職			技能職			合計
	大卒	高卒	計	大卒	高卒	計	大卒	高卒	計	
男性	19人	0人	19人	82人	51人	133人	1人	91人	92人	244人
女性	19人	4人	23人	15人	2人	17人		1人	1人	41人
計	38人	4人	42人	97人	53人	150人	1人	92人	93人	285人

大卒には短大、高専、専門学校を含む

< 定期採用者に占める女性社員の割合（人数） >

実績及び目標値	実績			目標値
入社年度	2023年度	2024年度	2025年度	2027年度
割合 (人数)	12.5% (17人)	16.8% (23人)	17.0% (26人)	15%以上
業務職	66.7% (8人)	58.1% (18人)	69.7% (23人)	
技術職	7.3% (9人)	4.7% (5人)	2.5% (3人)	

< 経験者採用者 >

入社年度		2023年度	2024年度	2025年度
新規採用者における経験者採用者の割合（人数）		13.1%（28人）	13.4%（34人）	15.5%（40人）
社員に占める経験者採用者の割合（人数）		6.4%（275人）	6.8%（314人）	7.5%（342人）
非正規から 正規雇用への 転換者数	男性	12人	10人	10人
	女性	5人	12人	18人

< 定期採用者の離職率 >

入社年度	2023年度 (3年目)	2024年度 (2年目)	2025年度 (1年目)
採用者数	195人	224人	226人
離職者数	30人	25人	10人
離職率	15.4%	11.2%	4.4%

< 障がい者雇用率 >

実績及び目標値	実績			目標値
年度	2023年度	2024年度	2025年度	2027年度
障がい者雇用率	2.9%	2.8%	2.6%	2.8%以上

< 知識・技術力の向上に向けた集合教育 >

年度	2023年度	2024年度	2025年度
コース数	131コース	165コース	132コース
研修日数合計	1,149日	1,954日	1,672日
延べ受講人数	4,051人	4,573人	5,809人

< 管理職への登用（女性社員、経験者採用者） >

実績及び目標値	実績			目標値
	2023年度	2024年度	2025年度	2027年度
管理職に占める女性社員の割合（人数）	2.7% (21人)	2.5% (21人)	3.1% (28人)	4.0% (31人以上)
管理職に占める経験者採用者の割合（人数）	9.6% (75人)	10.0% (84人)	10.5% (96人)	

< 育児休業及び育児目的休暇の取得率 >

実績及び目標値	実績			目標値
	2023年度	2024年度	2025年度	2027年度
男性	88.9%	91.0%	88.3%	100%
女性	125.0%	92.3%	87.5%	

< 有給休暇の平均取得日数 >

年度	2023年度	2024年度	2025年度
全体	14.7日	14.2日	14.2日
業務職	15.3日	14.3日	14.0日
技術職	13.0日	13.0日	13.0日
技能職	17.9日	16.8日	17.1日

< 月平均の所定外労働時間数 >

年度	2023年度	2024年度	2025年度
全体	27.5h	26.9h	28.2h
業務職	15.6h	14.9h	16.4h
技術職	33.3h	33.4h	36.0h
技能職	20.8h	17.3h	19.9h

< 平均勤続年数 >

年度	2023年度	2024年度	2025年度
全体	18.5年	18.6年	18.7年
男性	18.1年	18.3年	18.4年
女性	22.1年	21.4年	21.1年

< 肥満率及び喫煙率 >

年度	2023年度	2024年度	2025年度
肥満率 (BMI : 25以上)	31.0%	31.4%	32.5%
喫煙率	28.4%	27.5%	26.6%

< ストレスチェック実施状況 >

年度	2023年度	2024年度	2025年度
受検率	99.8%	99.9%	99.9%
総合健康リスク	85	83	82
高ストレス者率	9.9%	10.2%	9.6%

職場環境が従業員の健康にどの程度影響があるのかを数値化したもの。  
全国平均を100とし、数値が高いほどリスクが高い状態と考えられる。

(注)「指標及び目標」については、連結グループに属するすべての会社において同等の取り組みが行われているものではないため、当社単体での記載としている。

なお、人材戦略の主な取り組みについては、当社ホームページにて開示している。  
([https://www.toenec.co.jp/sustainability/human\\_capital/strategy/index.html](https://www.toenec.co.jp/sustainability/human_capital/strategy/index.html))

従業員給与の決定方針

当社は、経営戦略の実現を支える人材の確保・成長促進を目的として、従業員給与を「職務遂行能力」「成果」及び「市場水準」を総合的に勘案し決定する方針を採用している。

月例給与は、職級、職務、その他を勘案して決定する本給、及び各種手当で構成し、本給は、毎年的人事評価の結果に応じて昇格、昇給を行っている。

賞与は、当社の決算期の営業成績を考慮し、本給連動部分と人事評価の結果を反映させた成績連動部分を組み合わせて決定している。

また、外部労働市場の動向や物価上昇率も適宜考慮し、従業員の処遇が市場水準と大きく乖離しないよう見直しを実施している。

パートタイム労働者及び有期雇用労働者が、当社事業の遂行において重要な役割を果たしていることから、業務内容・役割に応じた賃金基準を整備し、均衡・均等待遇の確保に努めている。

(2) 【従業員の状況】  
連結会社の状況

2026年 3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
設備工事業	5,720
エネルギー事業	62
その他	101
全社(共通)	604
合計	6,487

(注) 従業員数は当社グループ(当社及び連結子会社)からグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員である。

提出会社の状況

2026年 3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
5,029	41.77	19.45	7,873,224	4.6

セグメントの名称	従業員数(人)
設備工事業	4,416
エネルギー事業	61
その他	24
全社(共通)	528
合計	5,029

(注) 1 従業員数は当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員である。  
2 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいる。

労働組合の状況

当社グループには、提出会社の労働組合としてトーエネック労働組合がある。同組合は、1951年6月1日に結成され、2026年3月末現在の組合員数は3,711人であり、上部団体として電力総連に加盟している。

また、連結子会社の労働組合としてトーエネックサービス労働組合がある。

なお、提出会社及び連結子会社ともに労使関係は円満に推移しており、特記すべき事項はない。

管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

ア 提出会社

当事業年度				
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1、3		
		全労働者	うち正規雇用労働者 (注)4	うち非正規雇用労働者 (注)5
3.1	88.3	70.0	84.1	57.7

(注)1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものである。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第2号における育児休業等及び育児目的休暇の取得割合を算出したものである。

3 男女の賃金の差異を比較する指標「平均年間賃金」(総賃金/人員数)を算出するための「人員数」は、育児短縮勤務者などのフルタイム勤務者以外も労働時間に応じた換算を行わず1名としてカウントしている。

4 「正規雇用労働者」における属性情報は、以下のとおりである。

人員数 男性：4,177人 女性：451人

平均年齢 男性：39.7歳 女性：43.0歳

平均勤続年数 男性：18.4年 女性：21.1年

平均年間時間外労働実績 男性：339.2時間 女性：193.9時間

5 「非正規雇用労働者」における属性情報は、以下のとおりである。

人員数 男性：416人 女性：214人

うち時間給制適用者数(比率) 男性：94人(22.6%) 女性：104人(48.6%)

イ 連結子会社

当事業年度					
名称	管理職に占める女性労働者の割合(%) (注)1	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)2	労働者の男女の賃金の差異(%) (注)1		
			全労働者	うち正規雇用労働者	うち非正規雇用労働者
(株)トーエネックサービス	1.6	50.0	80.5	96.1	64.0
旭シンクロテック(株)	7.0	100.0	67.2	72.7	39.6

(注)1 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(2015年法律第64号)の規定に基づき算出したものである。

2 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(1991年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(1991年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものである。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」という。)に準拠して作成し、「建設業法施行規則」(1949年建設省令第14号)に準じて記載している。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。)第2条の規定に基づき、同規則及び「建設業法施行規則」(1949年建設省令第14号)により作成している。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任 あずさ監査法人により監査を受けている。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っている。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、セミナー等に参加している。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金預金	43,033	47,820
受取手形・完成工事未収入金等	1 89,670	1 88,384
未成工事支出金	4,737	4,979
材料貯蔵品	3,546	4,094
商品	105	272
その他	5,414	5,422
貸倒引当金	233	1,231
流動資産合計	146,274	149,742
固定資産		
有形固定資産		
建物・構築物	3 59,776	3 63,753
機械、運搬具及び工具器具備品	119,665	121,669
土地	3 32,053	3 32,091
建設仮勘定	3,422	3,826
減価償却累計額	87,383	94,482
有形固定資産合計	127,535	126,857
無形固定資産		
のれん	313	-
その他	2,291	1,846
無形固定資産合計	2,604	1,846
投資その他の資産		
投資有価証券	2, 3 25,958	2, 3 27,346
繰延税金資産	4,835	2,634
その他	3 6,633	3 6,855
貸倒引当金	3,279	3,228
投資その他の資産合計	34,146	33,608
固定資産合計	164,286	162,311
資産合計	310,561	312,053

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形・工事未払金等	50,805	47,610
短期借入金	3 16,327	16,082
リース債務	8,214	8,497
未払費用	8,888	10,051
未払法人税等	3,286	5,004
未成工事受入金	3,818	2,341
工事損失引当金	402	592
その他	2,599	2,668
流動負債合計	94,343	92,848
固定負債		
社債	8,400	8,400
長期借入金	20,217	19,135
リース債務	38,008	31,645
退職給付に係る負債	7,896	1,862
資産除去債務	4,588	4,602
その他	426	388
固定負債合計	79,536	66,034
負債合計	173,879	158,882
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	7,680	7,680
資本剰余金	6,869	6,883
利益剰余金	110,888	123,315
自己株式	2,181	2,171
株主資本合計	123,256	135,708
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	6,713	7,113
為替換算調整勘定	1,007	765
退職給付に係る調整累計額	5,652	9,530
その他の包括利益累計額合計	13,373	17,409
非支配株主持分	51	52
純資産合計	136,681	153,170
負債純資産合計	310,561	312,053

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】  
【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
売上高		
完成工事高	253,969	254,991
その他の事業売上高	16,997	17,476
売上高合計	1 270,966	1 272,468
売上原価		
完成工事原価	2 217,878	2 211,560
その他の事業売上原価	12,613	12,460
売上原価合計	230,491	224,020
売上総利益		
完成工事総利益	36,090	43,431
その他の事業総利益	4,384	5,016
売上総利益合計	40,475	48,447
販売費及び一般管理費	3, 4 24,433	3, 4 27,026
営業利益	16,041	21,421
営業外収益		
受取利息	71	77
受取配当金	392	325
受取地代家賃	196	192
為替差益	49	371
持分法による投資利益	428	1,565
雑収入	231	522
営業外収益合計	1,370	3,054
営業外費用		
支払利息	1,877	1,755
雑支出	173	80
営業外費用合計	2,050	1,835
経常利益	15,360	22,639
特別利益		
段階取得に係る差益	212	-
固定資産売却益	5 11	5 2
貸倒引当金戻入額	-	1
投資有価証券売却益	2,146	2,085
受取保険金	-	501
受取損害賠償金	-	488
特別利益合計	2,371	3,080
特別損失		
固定資産除売却損	6 667	6 213
減損損失	7 842	7 15
貸倒引当金繰入額	1	-
投資有価証券売却損	2	2
投資有価証券評価損	15	13
特別損失合計	1,528	244
税金等調整前当期純利益	16,202	25,475
法人税、住民税及び事業税	5,713	7,478
法人税等調整額	160	180
法人税等合計	5,552	7,659
当期純利益	10,650	17,816
非支配株主に帰属する当期純利益又は非支配株主に 帰属する当期純損失( )	115	5
親会社株主に帰属する当期純利益	10,765	17,810

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
当期純利益	10,650	17,816
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	2,431	472
為替換算調整勘定	190	258
退職給付に係る調整額	1,831	3,955
持分法適用会社に対する持分相当額	267	136
その他の包括利益合計	1 142	1 4,033
包括利益	10,508	21,849
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	10,651	21,847
非支配株主に係る包括利益	142	2

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,680	6,855	104,598	1,525	117,609
当期変動額					
剰余金の配当			4,475		4,475
親会社株主に帰属する 当期純利益			10,765		10,765
自己株式の取得				665	665
自己株式の処分		13		9	22
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	13	6,289	656	5,647
当期末残高	7,680	6,869	110,888	2,181	123,256

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	9,112	735	3,640	13,487	42	131,140
当期変動額						
剰余金の配当						4,475
親会社株主に帰属する 当期純利益						10,765
自己株式の取得						665
自己株式の処分						22
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	2,399	272	2,012	114	8	105
当期変動額合計	2,399	272	2,012	114	8	5,541
当期末残高	6,713	1,007	5,652	13,373	51	136,681

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位:百万円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	7,680	6,869	110,888	2,181	123,256
当期変動額					
剰余金の配当			5,383		5,383
親会社株主に帰属する 当期純利益			17,810		17,810
自己株式の取得				0	0
自己株式の処分		14		11	25
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	-	14	12,427	10	12,452
当期末残高	7,680	6,883	123,315	2,171	135,708

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算 調整勘定	退職給付に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計		
当期首残高	6,713	1,007	5,652	13,373	51	136,681
当期変動額						
剰余金の配当						5,383
親会社株主に帰属する 当期純利益						17,810
自己株式の取得						0
自己株式の処分						25
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	400	242	3,878	4,036	1	4,037
当期変動額合計	400	242	3,878	4,036	1	16,489
当期末残高	7,113	765	9,530	17,409	52	153,170

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	16,202	25,475
減価償却費	10,430	10,774
減損損失	842	15
のれん償却額	313	313
貸倒引当金の増減額(は減少)	14	934
その他の引当金の増減額(は減少)	139	199
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	1,272	283
受取利息及び受取配当金	463	402
支払利息	1,877	1,755
為替差損益(は益)	47	349
投資有価証券評価損益(は益)	15	13
投資有価証券売却損益(は益)	2,144	2,082
持分法による投資損益(は益)	428	1,565
段階取得に係る差損益(は益)	212	-
有形及び無形固定資産除売却損益(は益)	656	211
受取保険金	-	501
受取損害賠償金	-	488
売上債権の増減額(は増加)	2,737	1,204
未成工事支出金の増減額(は増加)	1,168	237
棚卸資産の増減額(は増加)	261	706
仕入債務の増減額(は減少)	3,755	3,634
未成工事受入金の増減額(は減少)	1,706	1,476
未払消費税等の増減額(は減少)	484	562
その他	442	1,172
小計	25,886	30,901
保険金の受取額	-	501
損害賠償金の受取額	-	488
法人税等の支払額	6,871	5,797
営業活動によるキャッシュ・フロー	19,014	26,095
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	1,050	1,288
定期預金の払戻による収入	995	2,045
投資有価証券の取得による支出	42	18
投資有価証券の売却による収入	2,612	2,378
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による収入	2,875	-
貸付金の回収による収入	5	5
有形固定資産の取得による支出	6,153	7,073
有形固定資産の売却による収入	16	2
資産除去債務の履行による支出	165	28
利息及び配当金の受取額	637	848
その他	813	587
投資活動によるキャッシュ・フロー	3,082	3,717

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額( は減少)	2,498	245
長期借入金の返済による支出	1,082	1,082
自己株式の取得による支出	670	0
リース債務の返済による支出	8,071	8,286
セール・アンド・リースバックによる収入	10	46
利息の支払額	1,878	1,753
配当金の支払額	4,471	5,372
非支配株主への配当金の支払額	1	1
その他	3	3
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	<b>13,670</b>	<b>16,697</b>
現金及び現金同等物に係る換算差額	18	67
<b>現金及び現金同等物の増減額( は減少)</b>	<b>2,280</b>	<b>5,747</b>
現金及び現金同等物の期首残高	38,018	40,299
<b>現金及び現金同等物の期末残高</b>	<b>1 40,299</b>	<b>1 46,046</b>

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1 連結の範囲に関する事項

連結子会社数 8社  
すべての子会社を連結の範囲に含めている。

連結子会社名

- ・(株)トーエネックサービス
- ・旭シンクロテック(株)
- ・合同会社たてしなサンサンファーム
- ・統一能科建筑安装(上海)有限公司
- ・TOENEC (THAILAND) CO.,LTD.
- ・TOENEC PHILIPPINES INCORPORATED
- ・PT. ASAHI SYNCHROTECH INDONESIA
- ・Tri-En TOENEC Co.,Ltd.

(注) TOENEC (THAILAND) CO.,LTD.は、Tri-En TOENEC Co.,Ltd.への事業移管が終了し清算手続中である。

2 持分法の適用に関する事項

持分法適用関連会社数 4社  
すべての関連会社を持分法適用の範囲に含めている。

持分法適用関連会社名

- ・P F I 豊川宝飯齋場(株)
- ・(株)中部プラントサービス
- ・HAWEE MECHANICAL AND ELECTRICAL JOINT STOCK COMPANY
- ・FUHBIC TOENEC Corporation

P F I 豊川宝飯齋場(株)は、当連結会計年度末をもって、豊川市との事業契約期間満了に伴い、同事業を終了した。今後、清算手続を行う予定である。

また、持分法適用関連会社のうちHAWEE MECHANICAL AND ELECTRICAL JOINT STOCK COMPANY、FUHBIC TOENEC Corporationの決算日は12月31日であり、持分法の適用にあたっては、同日現在の財務諸表を使用している。

持分法適用にあたり発生した投資差額(のれん相当額)は、10年間で均等償却している。

3 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社のうち統一能科建筑安装(上海)有限公司、TOENEC (THAILAND) CO.,LTD.、TOENEC PHILIPPINES INCORPORATED、PT. ASAHI SYNCHROTECH INDONESIA、Tri-En TOENEC Co.,Ltd.の決算日は12月31日であり、連結財務諸表の作成にあたっては、同日現在の財務諸表を使用し、連結決算日との間に生じた重要な取引については、連結上必要な調整を行っている。

また、その他の連結子会社については決算日に相違はない。

4 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

棚卸資産

未成工事支出金  
個別法による原価法

材料貯蔵品・商品  
主として移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

リース資産以外の有形固定資産  
主として定率法

ただし、当社及び国内連結子会社については、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物、機械装置のうち太陽光発電事業用設備について、定額法を採用している。

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっている。

リース資産  
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産  
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用している。

無形固定資産

定額法

ただし、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法による。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

工事損失引当金

将来の工事損失の発生に備えるため、工事損失が現実視される場合に当連結会計年度末において合理的に見積もることができる工事損失見込額を計上する方法によっている。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により費用処理している。

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生した連結会計年度から費用処理している。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用している。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は、以下のとおりである。

工事契約

当社グループは、配電線工事、地中線工事、屋内線工事、空調管工事及び通信工事を請け負っている。

これらの取引については、一定の期間にわたり履行義務を充足することから、期間がごく短い工事契約を除き、その進捗度に応じて収益を認識している。進捗度の見積りは、実施した工事に関して発生した工事原価が、完成までに予想される工事原価総額に占める割合（インプット法）を使用している。

工事収益総額の見積り、完成までの進捗状況に変更が生じる可能性がある場合、見積りの見直しを行っている。なお、変動対価等を含む収益の額に重要性はない。また、約束した対価の金額に重要な金融要素は含まれていない。

太陽光発電事業

当社グループは、再生可能エネルギーの固定価格買取制度を利用した太陽光発電事業を営んでいる。検針日から期末までの売電量を見積もって計上することで、会計期間に対応した収益を認識している。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、発生原因に応じ20年以内で均等償却している。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなる。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにあたっては、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出している。当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりである。

工事契約に係る収益認識

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
一定の期間にわたり充足される履行義務に係る工事契約の売上高	123,783	118,177

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表の利用者の理解に資するその他の情報

設備工事における工事契約において、一定の期間にわたり充足される履行義務については、期間がごく短い工事契約を除き、履行義務の充足に係る進捗度を見積もり、当該進捗度に基づき収益を一定の期間にわたり認識している。なお、進捗度の見積りは、実施した工事に関して発生した工事原価が、完成までに予想される工事原価総額に占める割合（インプット法）を使用している。

決算日における履行義務の充足に係る進捗度の見積りは、施工部署が作成した実行予算を基礎としており、発注者又は外注業者等との間で行われた協議の結果に関する情報を主要な仮定として織り込んでいる。

こうした協議の結果は、経済状況による材料費・外注費の変動や設計変更などにより変化するため、不確実性の要素を含んでおり、将来の収益に重要な影響を及ぼす可能性がある。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表された。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用される。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用する。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中である。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「雑収入」に含めて表示していた「為替差益」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より「為替差益」として区分掲記している。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っている。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「雑収入」に表示していた281百万円は、「為替差益」49百万円、「雑収入」231百万円として組み替えている。

(連結貸借対照表関係)

- 1 受取手形・完成工事未収入金等のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、それぞれ次のとおりである。

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
受取手形	281百万円	116百万円
電子記録債権	4,219	3,989
完成工事未収入金	57,732	58,158
未収入金	2,638	2,743
契約資産	24,799	23,375

- 2 このうち関連会社に対する金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
投資有価証券(株式)	13,779百万円	14,761百万円

- 3 担保資産及び担保付債務

(1) 当社

担保に供している資産は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
投資有価証券	55百万円	20百万円
その他(長期貸付金)	4	-
計	59	20

当社が出資しているPFI事業会社(11社)の金融機関からの借入債務に係る担保に供している。

(2) 連結子会社

担保に供している資産は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
建物・構築物	87百万円	86百万円
土地	14	15
その他(投資不動産)	83	94
計	185	196

担保付債務は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
短期借入金	175百万円	-百万円

(連結損益計算書関係)

1 売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載していない。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項 (収益認識関係) 1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載している。

2 完成工事原価に含まれる工事損失引当金繰入額は、次のとおりである。

前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
78百万円	519百万円

3 このうち主要な費目及び金額は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
従業員給料手当	11,947百万円	12,759百万円
退職給付費用	407	450
貸倒引当金繰入額	120	926
雑費	2,850	2,868

(表示方法の変更)

前連結会計年度において、主要な費目として表示していなかった「貸倒引当金繰入額」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より主要な費目として表示している。

4 一般管理費に含まれる研究開発費は、次のとおりである。

前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
540百万円	639百万円

5 固定資産売却益の内訳は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
建物・構築物	3百万円	- 百万円
機械、運搬具及び工具器具備品	2	2
土地	5	-
計	11	2

6 固定資産除売却損の内訳は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
建物・構築物	636百万円	5百万円
機械、運搬具及び工具器具備品	30	204
土地	-	0
無形固定資産	0	2
その他(長期前払費用)	0	0
計	667	213

7 減損損失

前連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上した。

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
Tri-En TOENEC Co.,Ltd.	その他	のれん	837

当社グループは、のれんについては会社単位でグルーピングを行っている。

Tri-En TOENEC Co.,Ltd.に係るのれんについて、一部工事の採算性悪化に伴い債務超過に陥ることなどから、全額を減損損失として計上している。なお、回収可能価額は、使用価値を零として算定している。

当連結会計年度（自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略している。

（連結包括利益計算書関係）

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	1,210百万円	2,773百万円
組替調整額	2,139	2,078
法人税等及び税効果調整前	3,350	694
法人税等及び税効果額	918	221
その他有価証券評価差額金	2,431	472
為替換算調整勘定		
当期発生額	190	259
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	190	259
法人税等及び税効果額	-	0
為替換算調整勘定	190	258
退職給付に係る調整額		
当期発生額	2,793	6,081
組替調整額	64	328
法人税等及び税効果調整前	2,729	5,753
法人税等及び税効果額	898	1,798
退職給付に係る調整額	1,831	3,955
持分法適用会社に対する持分相当額		
当期発生額	353	77
組替調整額	86	59
持分法適用会社に対する持分相当額	267	136
その他の包括利益合計	142	4,033

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	19,329	77,319	-	96,649

(注) 当社は、2024年10月1日付で普通株式 1株につき 5株の割合で株式分割を行っている。

(変動事由の概要)

普通株式の発行済株式の増加77,319千株は、株式分割による増加77,319千株である。

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(千株)	630	3,224	19	3,836

(注) 当社は、2024年10月1日付で普通株式 1株につき 5株の割合で株式分割を行っている。

(変動事由の概要)

普通株式の自己株式の増加3,224千株は、主に株式分割による増加2,522千株及び2024年7月1日の取締役会決議に基づく自己株式の取得による増加700千株である。

普通株式の自己株式の減少19千株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少19千株である。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年 6月26日 定時株主総会	普通株式	2,617	140	2024年 3月31日	2024年 6月27日
2024年10月29日 取締役会	普通株式	1,857	100	2024年 9月30日	2024年11月29日

(注) 当社は、2024年10月1日付で普通株式 1株につき 5株の割合で株式分割を行っている。「1株当たり配当額」については、当該株式分割前の金額を記載している。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年 6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	2,784	30	2025年 3月31日	2025年 6月27日

当連結会計年度（自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日）

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（千株）	96,649	-	-	96,649

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式（千株）	3,836	0	19	3,817

（変動事由の概要）

普通株式の自己株式の増加0千株は、単元未満株式の買取りによる増加0千株である。

普通株式の自己株式の減少19千株は、譲渡制限付株式報酬としての自己株式の処分による減少19千株である。

3 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2025年 6月26日 定時株主総会	普通株式	2,784	30	2025年 3月31日	2025年 6月27日
2025年10月28日 取締役会	普通株式	2,599	28	2025年 9月30日	2025年11月28日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

次の剰余金の配当に関する事項は、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の決議事項となっている。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2026年 6月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	4,455	48	2026年 3月31日	2026年 6月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
現金預金勘定	43,033百万円	47,820百万円
預入期間が3ヶ月を超える定期預金	2,733	1,773
現金及び現金同等物	40,299	46,046

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

株式の追加取得及び実質支配力基準により新たにTri-En TOENEC Co.,Ltd.を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに同社株式の取得価額と同社取得による収入(純額)との関係は次のとおりである。

流動資産	5,334百万円
固定資産	531
のれん	848
流動負債	5,453
固定負債	113
非支配株主持分	152
新規連結子会社持分の取得価額	995
支配獲得時までの持分法評価額	65
段階取得による差益	212
追加取得価額	848
現金及び現金同等物	1,706
差引:取得による収入	857

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

該当事項なし。

3 重要な非資金取引の内容

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額	2,996百万円	2,204百万円

(リース取引関係)

ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

(1) リース資産の内容

有形固定資産

主として、エネルギー事業における太陽光発電事業用設備及び設備工事業における事業用車両である。

(2) リース資産の減価償却の方法

リース資産の減価償却の方法は、連結財務諸表「注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載している。

(金融商品関係)

1 金融商品の状況に関する事項

前連結会計年度(2025年 3月31日)

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、安全性の高い金融資産で資金運用し、銀行等金融機関からの借入れ・社債発行で資金調達している。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形・完成工事未収入金等は、顧客の信用リスクに晒されている。当該リスクに関しては、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、工事部門及び管理部門が連携し、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っている。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されているが、定期的に時価や発行体(取引先企業)の財務状況等を把握し、また、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直している。

営業債務である支払手形・工事未払金等は、そのほとんどが1年以内の支払期日である。

社債及び借入金は、運転資金及び太陽光発電事業投資等を目的とする資金調達である。

リース債務は、主に太陽光発電事業用設備及び事業用車両の所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るものである。

営業債務や社債・借入金に係る流動性リスクについては、各部署からの報告に基づき経理部が資金繰計画を作成するなどの方法により管理している。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがある。

(4) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における営業債権のうち14.5%が中部電力グループ(中部電力㈱、中部電力パワーグリッド㈱、中部電力ミライズ㈱)に対するものである。

当連結会計年度（2026年 3月31日）

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、安全性の高い金融資産で資金運用し、銀行等金融機関からの借入れ・社債発行で資金調達している。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形・完成工事未収入金等は、顧客の信用リスクに晒されている。当該リスクに関しては、主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、工事部門及び管理部門が連携し、財務状況の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っている。

投資有価証券は、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、市場価格の変動リスクに晒されているが、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況等を把握し、また、取引先企業との関係を勘案して保有状況を継続的に見直している。

営業債権である支払手形・工事未払金等は、そのほとんどが1年以内の支払期日である。

社債及び借入金は、運転資金及び太陽光発電事業投資等を目的とする資金調達である。

リース債務は、主に太陽光発電事業用設備及び事業用車両の所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るものである。

営業債務や社債・借入金に係る流動性リスクについては、各部署からの報告に基づき経理部が資金繰計画を作成するなどの方法により管理している。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがある。

(4) 信用リスクの集中

当期の連結決算日現在における営業債権のうち17.6%が中部電力グループ（中部電力㈱、中部電力パワーグリッド㈱、中部電力ミライズ㈱）に対するものである。

2 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりである。

前連結会計年度（2025年 3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 受取手形・完成工事未収入金等 貸倒引当金 ( 2 )	89,670 233		
(2) 投資有価証券 ( 3 )	89,437 11,725	89,436 11,725	0 -
資産計	101,162	101,161	0
(1) 社債	8,400	8,131	268
(2) 長期借入金 ( 4 )	21,299	20,515	783
(3) リース債務	46,223	45,178	1,044
負債計	75,922	73,825	2,096

( 1 ) 「現金預金」、「支払手形・工事未払金等」及び「短期借入金」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略している。

( 2 ) 受取手形・完成工事未収入金等に対応する貸倒引当金を控除している。

( 3 ) 市場価格のない株式等は、「(2) 投資有価証券」には含めていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりである。

区分	前連結会計年度 (百万円)
非上場株式等	14,233

( 4 ) 1年以内返済予定の長期借入金は、「(2) 長期借入金」に含めている。

当連結会計年度（2026年 3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 受取手形・完成工事未収入金等 貸倒引当金 ( 2 )	88,384 1,102		
(2) 投資有価証券 ( 3 )	87,281 12,156	87,279 12,156	2 -
資産計	99,437	99,435	2
(1) 社債	8,400	8,071	328
(2) 長期借入金 ( 4 )	20,217	19,185	1,031
(3) リース債務	40,143	38,670	1,472
負債計	68,760	65,927	2,832

( 1 ) 「現金預金」、「支払手形・工事未払金等」及び「短期借入金」については、現金及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略している。

( 2 ) 受取手形・完成工事未収入金等に対応する貸倒引当金を控除している。

( 3 ) 市場価格のない株式等は、「(2) 投資有価証券」には含めていない。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりである。

区分	当連結会計年度 (百万円)
非上場株式等	15,190

( 4 ) 1年以内返済予定の長期借入金は、「(2) 長期借入金」に含めている。

(注1) 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2025年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金預金	43,033	-	-	-
受取手形・完成工事未収入金等	64,856	14	-	-
投資有価証券				
その他有価証券				
(1) 債券	-	-	-	-
(2) その他	-	-	-	100
合計	107,889	14	-	100

当連結会計年度(2026年 3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超5年以内 (百万円)	5年超10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金預金	47,820	-	-	-
受取手形・完成工事未収入金等	64,960	48	-	-
投資有価証券				
その他有価証券				
(1) 債券	-	-	-	-
(2) その他	-	-	-	100
合計	112,780	48	-	100

(注2) 短期借入金、社債、長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	15,245	-	-	-	-	-
社債	-	-	-	8,400	-	-
長期借入金	1,082	1,082	1,082	12,703	200	5,150
リース債務	8,214	8,302	8,022	7,644	5,661	8,378
合計	24,542	9,384	9,104	28,747	5,861	13,528

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
短期借入金	15,000	-	-	-	-	-
社債	-	-	8,400	-	-	-
長期借入金	1,082	1,082	12,703	200	150	5,000
リース債務	8,497	8,227	7,856	5,882	4,207	5,472
合計	24,579	9,309	28,959	6,082	4,357	10,472

3 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類している。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類している。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年 3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	11,725	-	-	11,725
資産計	11,725	-	-	11,725

当連結会計年度（2026年 3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
其他有価証券				
株式	12,156	-	-	12,156
資産計	12,156	-	-	12,156

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2025年 3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形・完成工事未収入金等	-	89,436	-	89,436
資産計	-	89,436	-	89,436
社債	-	8,131	-	8,131
長期借入金( 1 )	-	20,515	-	20,515
リース債務	-	45,178	-	45,178
負債計	-	73,825	-	73,825

( 1 ) 1年以内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めている。

当連結会計年度(2026年 3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
受取手形・完成工事未収入金等	-	87,279	-	87,279
資産計	-	87,279	-	87,279
社債	-	8,071	-	8,071
長期借入金( 1 )	-	19,185	-	19,185
リース債務	-	38,670	-	38,670
負債計	-	65,927	-	65,927

( 1 ) 1年以内返済予定の長期借入金は、長期借入金に含めている。

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

受取手形・完成工事未収入金等

これらの時価は、一定の期間ごとに区分した債権ごとに、債権額を満期までの期間及び信用リスクを加味した利率で割り引いて算定しており、レベル2の時価に分類している。

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価している。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類している。

社債及び長期借入金

これらの時価は、元利金の合計額を同様の社債発行又は新規借入れを行った場合に想定される利率で割り引いて算定しており、レベル2の時価に分類している。

リース債務

リース債務の時価は、新規に同様のリース取引を行った場合に想定される条件により算定しており、レベル2の時価に分類している。

(有価証券関係)

1 その他有価証券

前連結会計年度(2025年 3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	11,495	1,762	9,732
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	11,495	1,762	9,732
(2) 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	230	263	33
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	230	263	33
合計	11,725	2,026	9,699

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額453百万円)については、市場価格がないことから、上表の「その他有価証券」には含めていない。

当連結会計年度(2026年 3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
(1) 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えるもの			
株式	12,150	1,756	10,393
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	12,150	1,756	10,393
(2) 連結貸借対照表計上額が取得原価を超えないもの			
株式	5	5	-
債券	-	-	-
その他	-	-	-
小計	5	5	-
合計	12,156	1,762	10,393

(注) 非上場株式等(連結貸借対照表計上額429百万円)については、市場価格がないことから、上表の「その他有価証券」には含めていない。

2 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	2,612	2,146	2
債券	-	-	-
その他	-	-	-
合計	2,612	2,146	2

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

区分	売却額 (百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
株式	2,378	2,085	2
債券	-	-	-
その他	-	-	-
合計	2,378	2,085	2

3 減損処理を行った有価証券

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

有価証券について15百万円(その他有価証券の株式)減損処理を行っている。

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

有価証券について7百万円(その他有価証券の株式)減損処理を行っている。

なお、減損処理にあたっては、期末における時価が取得原価に比べ50%以上下落した場合には減損処理を行い、30%以上50%未満下落した場合には、回復可能性等を考慮して減損処理を行っている。市場価格のない株式等については、1株当たり純資産額に保有株式数を乗じた額が取得原価の50%以上下落した場合には、減損処理を行っている。

(注) 売買目的有価証券、満期保有目的の債券はない。

(退職給付関係)

1 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けているほか、確定拠出型の制度として、確定拠出年金制度を設けている。また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増加算退職金等を支給する場がある。

なお、一部の連結子会社が有する退職一時金制度は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算している。

2 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表( (3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く )

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
退職給付債務の期首残高	43,526百万円	39,604百万円
勤務費用	1,316	1,157
利息費用	531	799
数理計算上の差異の発生額	3,782	3,688
退職給付の支払額	1,998	2,105
その他	11	6
退職給付債務の期末残高	39,604	35,762

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表( (3)に掲げられた簡便法を適用した制度を除く )

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
年金資産の期首残高	32,472百万円	32,442百万円
期待運用収益	651	651
数理計算上の差異の発生額	793	2,835
事業主からの拠出額	1,836	399
退職給付の支払額	1,713	1,651
その他	9	1
年金資産の期末残高	32,442	34,676

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
退職給付債務の期首残高	723百万円	734百万円
退職給付費用	41	88
退職給付の支払額	30	52
その他	-	5
退職給付債務の期末残高	734	776

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
積立型制度の退職給付債務	27,481百万円	24,230百万円
年金資産	32,442	34,676
	4,961	10,445
非積立型制度の退職給付債務	12,857	12,307
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	7,896	1,862
退職給付に係る負債	7,896	1,862
退職給付に係る資産	-	-
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	7,896	1,862

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
勤務費用	1,418百万円	1,245百万円
利息費用	531	799
期待運用収益	651	651
数理計算上の差異の費用処理額	159	358
過去勤務費用の費用処理額	413	413
その他	10	71
確定給付制度に係る退職給付費用	1,033	692

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりである。

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
過去勤務費用	413百万円	413百万円
数理計算上の差異	3,143	6,167
合計	2,729	5,753

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりである。

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
未認識過去勤務費用	3,331百万円	2,918百万円
未認識数理計算上の差異	4,480	10,647
合計	7,812	13,565

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりである。

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
株式	38%	35%
債券	12	13
一般勘定	21	26
合同運用口	10	9
オルタナティブ	18	17
その他	1	0
合計	100	100

(注) オルタナティブ投資は、主にマルチアセット運用ファンド等への投資である。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮している。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎(加重平均で表している。)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
割引率	2.0%	3.0%
長期期待運用収益率	2.0	2.0

3 確定拠出制度

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度467百万円、当連結会計年度472百万円である。

( 税効果会計関係 )

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 ( 2025年 3月31日 )	当連結会計年度 ( 2026年 3月31日 )
繰延税金資産		
貸倒引当金	1,057百万円	1,238百万円
未払賞与金	2,307	2,743
未払事業税	273	329
未払退職年金掛金	56	21
退職給付に係る負債	2,315	451
投資有価証券評価損	154	147
減損損失	3,413	3,416
資産除去債務	1,487	1,443
税務上の繰越欠損金 ( 注 2 )	1,060	1,204
その他	1,546	1,227
繰延税金資産小計	13,673	12,221
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 ( 注 2 )	1,060	1,204
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	3,057	3,329
評価性引当額小計 ( 注 1 )	4,117	4,533
繰延税金資産合計	9,555	7,687
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	3,012	3,234
固定資産圧縮積立金	535	531
資産除去債務に対応する除去費用	933	849
その他	237	437
繰延税金負債合計	4,719	5,053
繰延税金資産 ( 負債 ) の純額	4,835	2,634

( 注 ) 1 評価性引当額が415百万円増加している。この増加の主な内容は、連結子会社において貸倒引当金に係る評価性引当額が191百万円増加したこと及び税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額が143百万円増加したことによるものである。

2 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度 ( 2025年 3月31日 )

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 ( )	-	-	-	-	1,060	-	1,060 百万円
評価性引当額	-	-	-	-	1,060	-	1,060
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた金額である。

当連結会計年度 ( 2026年 3月31日 )

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金 ( )	-	-	537	616	50	-	1,204 百万円
評価性引当額	-	-	537	616	50	-	1,204
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

( ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた金額である。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
法定実効税率	30.30%	30.30%
(調整)		
永久に損金に算入されない項目	1.05	0.58
永久に益金に算入されない項目	1.33	1.00
住民税均等割	1.15	0.72
評価性引当額の増減	4.34	1.23
賃上げ促進税制による税額控除	4.54	2.12
連結子会社の税率差異	1.48	0.78
関連会社持分法損益	0.19	1.24
のれん減損損失	1.57	-
税率変更に伴う影響	1.24	-
その他	1.68	0.81
税効果会計適用後の法人税等の負担率	34.27	30.06

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの。

(1) 当該資産除去債務の概要

太陽光発電事業における発電所用地の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等である。

(2) 当該資産除去債務の金額の算定方法

使用見込期間を取得から主に17年と見積り、割引率は0.052%～1.378%を使用して資産除去債務の金額を計算している。

(3) 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
期首残高	4,707百万円	4,588百万円
見積りの変更による増減額(は減少)	36	53
時の経過による調整額	14	14
資産除去債務の履行による減少額	165	28
その他増減額(は減少)	4	-
期末残高	4,588	4,626

(賃貸等不動産関係)

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略している。

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

重要性が乏しいため、記載を省略している。

(収益認識関係)

1 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	設備工事業	エネルギー事業	計		
配電線工事	81,668	-	81,668	-	81,668
地中線工事	14,905	-	14,905	-	14,905
屋内線工事	99,977	-	99,977	-	99,977
空調管工事	39,420	-	39,420	-	39,420
通信工事	17,997	-	17,997	-	17,997
エネルギー事業	-	12,193	12,193	-	12,193
その他	-	-	-	4,675	4,675
顧客との契約から生じる収益	253,969	12,193	266,162	4,675	270,838
その他の収益	-	90	90	38	128
外部顧客への売上高	253,969	12,283	266,252	4,714	270,966

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、商品販売、賃貸リース、損害保険代理業等を含んでいる。

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注)	合計
	設備工事業	エネルギー事業	計		
配電線工事	83,404	-	83,404	-	83,404
地中線工事	12,162	-	12,162	-	12,162
屋内線工事	108,014	-	108,014	-	108,014
空調管工事	34,666	-	34,666	-	34,666
通信工事	16,744	-	16,744	-	16,744
エネルギー事業	-	12,592	12,592	-	12,592
その他	-	-	-	4,740	4,740
顧客との契約から生じる収益	254,991	12,592	267,584	4,740	272,325
その他の収益	-	111	111	31	143
外部顧客への売上高	254,991	12,704	267,696	4,771	272,468

(注) 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、商品販売、賃貸リース、損害保険代理業等を含んでいる。

2 収益を理解するための基礎となる情報

収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項 (連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載している。

3 当期及び翌期以降の収益の金額を理解するための情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約資産及び契約負債の期首残高及び期末残高は次のとおりである。  
前連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

（単位：百万円）

	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	63,864	64,871
契約資産	20,016	24,799
契約負債	4,091	3,818

契約資産は主に、顧客との契約について期末日時点で一部の履行義務を果たしているが、まだ請求していない財又はサービスに係る対価に対する当社グループの権利に関連するものである。契約資産は、対価に対する権利が無条件になった時点で債権に振り替えられる。

契約負債は主に、顧客から工事代金として受け入れた前受金である。期首現在の契約負債残高のほとんどすべてを、当連結会計年度に収益として認識している。

当連結会計年度において、Tri-En TOENEC Co.,Ltd.を連結子会社化したことにより、契約資産が1,362百万円、契約負債が1,185百万円、それぞれ増加した。

また、当連結会計年度において、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から認識した収益の額に重要性はない。

当連結会計年度（自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日）

（単位：百万円）

	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権	64,871	65,008
契約資産	24,799	23,375
契約負債	3,818	2,341

契約資産は主に、顧客との契約について期末日時点で一部の履行義務を果たしているが、まだ請求していない財又はサービスに係る対価に対する当社グループの権利に関連するものである。契約資産は、対価に対する権利が無条件になった時点で債権に振り替えられる。

契約負債は主に、顧客から工事代金として受け入れた前受金である。期首現在の契約負債残高のほとんどすべてを、当連結会計年度に収益として認識している。

また、当連結会計年度において、過去の期間に充足（又は部分的に充足）した履行義務から認識した収益の額に重要性はない。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

前連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

期末日時点で残存履行義務に配分した取引価格の総額は、当連結会計年度末において141,878百万円である。当該金額は、主に工事契約に係るものであり、工事の進捗に応じて約7割は1年以内に、約3割は1年超3年以内に収益認識する予定である。

当連結会計年度（自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日）

期末日時点で残存履行義務に配分した取引価格の総額は、当連結会計年度末において153,730百万円である。当該金額は、主に工事契約に係るものであり、工事の進捗に応じて約7割は1年以内に、約3割は1年超3年以内に収益認識する予定である。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものである。

当社グループは、電気工事・管工事その他設備工事全般に関する事業、太陽光発電事業等のエネルギー事業及び電気工事材料等の販売などの事業を展開しており、「設備工事業」、「エネルギー事業」を報告セグメントとしている。

「設備工事業」においては、配電線工事、地中線工事、屋内線工事、空調管工事、通信工事を受注施工しており、「エネルギー事業」においては、FIT太陽光発電事業、PPAサービス、学校空調システムサービス、マンション高圧一括受電サービス等を営んでいる。

2 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一であり、セグメント利益は、営業利益ベースの数値である。セグメント間の取引価格及び振替価格は市場実勢価格等に基づいている。

なお、セグメント資産及び負債については、経営資源の配分の決定及び業績を評価するための検討対象としていないため、記載していない。

3 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失その他の項目の金額に関する情報  
前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結財務 諸表計上額 (注3)
	設備工事業	エネルギー 事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	253,969	12,283	266,252	4,714	270,966	-	270,966
セグメント間の内部 売上高又は振替高	227	-	227	4,707	4,935	4,935	-
計	254,197	12,283	266,480	9,421	275,902	4,935	270,966
セグメント利益	20,334	2,811	23,146	550	23,696	7,655	16,041
その他の項目							
減価償却費	2,905	6,116	9,022	774	9,796	634	10,430

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、商品販売、賃貸リース、損害保険代理業等を含んでいる。

2 セグメント利益の調整額 7,655百万円には、セグメント間取引消去105百万円及び報告セグメントに配分していない全社費用 7,760百万円が含まれている。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない連結財務諸表提出会社の管理部門に係る一般管理費である。

3 セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っている。

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結財務 諸表計上額 (注3)
	設備工事業	エネルギー 事業	計				
売上高							
外部顧客への売上高	254,991	12,704	267,696	4,771	272,468	-	272,468
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	4,820	4,820	4,820	-
計	254,991	12,704	267,696	9,592	277,288	4,820	272,468
セグメント利益	25,544	3,514	29,058	560	29,619	8,198	21,421
その他の項目							
減価償却費	3,270	6,159	9,429	678	10,108	666	10,774

(注) 1 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、商品販売、賃貸リース、損害保険代理業等を含んでいる。

2 セグメント利益の調整額 8,198百万円には、セグメント間取引消去93百万円及び報告セグメントに配分していない全社費用 8,291百万円が含まれている。全社費用は、主に報告セグメントに帰属しない連結財務諸表提出会社の管理部門に係る一般管理費である。

3 セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っている。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略している。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略している。

(2) 有形固定資産

本邦に存在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略している。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
中部電力グループ( )	82,040	設備工事業、エネルギー事業及びその他

中部電力グループ：中部電力(株)、中部電力パワーグリッド(株)、中部電力ミライズ(株)

当連結会計年度（自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日）

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略している。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略している。

(2) 有形固定資産

本邦に存在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略している。

3 主要な顧客ごとの情報

(単位：百万円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
中部電力グループ( )	89,398	設備工事業、エネルギー事業及びその他

中部電力グループ：中部電力(株)、中部電力パワーグリッド(株)、中部電力ミライズ(株)

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去 (注)	合計
	設備工事業	エネルギー 事業	計			
減損損失	837	-	837	-	4	842

(注) 全社・消去4百万円は、報告セグメントに配分していない遊休資産に係る減損損失によるものである。

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去 (注)	合計
	設備工事業	エネルギー 事業	計			
減損損失	-	-	-	-	15	15

(注) 全社・消去15百万円は、報告セグメントに配分していない遊休資産に係る減損損失によるものである。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	設備工事業	エネルギー 事業	計			
当期償却額	313	-	313	-	-	313
当期末残高	313	-	313	-	-	313

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	設備工事業	エネルギー 事業	計			
当期償却額	313	-	313	-	-	313
当期末残高	-	-	-	-	-	-

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

該当事項なし。

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

該当事項なし。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

1 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る。）等

前連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略している。

当社の親会社であった中部電力㈱は、保有する当社普通株式の一部を売却したことにより、2024年7月16日付で当社の親会社に該当しないこととなり、新たに当社のその他の関係会社に該当している。なお、当社は中部電力㈱の連結子会社から関連会社となるが、事業面での連携関係について変更はない。

当連結会計年度（自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日）

重要性が乏しいため、記載を省略している。

2 連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金 又は出資金 (百万円)	事業の内容	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の関係会社の子会社	中部電力パワーグリッド㈱	名古屋市東区	40,000	一般送配電事業	なし	工事請負	電気工事の受注 (注)1	78,865	完成工事未収入金	12,236
									未成工事受入金	74
その他の関係会社の子会社	㈱中電オートリース	名古屋市南区	100	総合リース業	なし	事業用車両のリース	リースによる車両の取得 (注)2	2,114	リース債務 (流動) リース債務 (固定)	1,197 6,098
							リース債務の返済 (注)2	1,193		
							リース債務利息の支払い (注)2	213		

当連結会計年度（自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金 又は出資金 (百万円)	事業の内容	議決権等 の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
その他の関係会社の子会社	中部電力パワーグリッド㈱	名古屋市東区	40,000	一般送配電事業	なし	工事請負	電気工事の受注 (注)1	85,729	完成工事未収入金	14,960
									未成工事受入金	26
その他の関係会社の子会社	㈱中電オートリース	名古屋市南区	100	総合リース業	なし	事業用車両のリース	リースによる車両の取得 (注)2	1,564	リース債務 (流動) リース債務 (固定)	1,298 6,507
							リース債務の返済 (注)2	1,243		
							リース債務利息の支払い (注)2	241		

取引条件及び取引条件の決定方針等

(注) 1 市場価格等を勘案し、価格交渉のうえ取引金額を決定している。

2 当社と関連を有しない他の当事者と同様の条件によっている。

( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
1株当たり純資産額	1,472.09円	1,649.40円
1株当たり当期純利益	115.66円	191.87円

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載していない。  
2 当社は、2024年10月1日付で普通株式1株につき5株の割合で株式分割を行っている。前連結会計年度の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、1株当たり当期純利益を算定している。  
3 1株当たり純資産額の算定上の基礎

	前連結会計年度 (2025年 3月31日)	当連結会計年度 (2026年 3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	136,681	153,170
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	51	52
(うち非支配株主持分(百万円))	(51)	(52)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	136,630	153,118
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(千株)	92,813	92,832

4 1株当たり当期純利益の算定上の基礎

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	10,765	17,810
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(百万円)	10,765	17,810
普通株式の期中平均株式数(千株)	93,078	92,826

(重要な後発事象)

訴訟の和解について

当社は、2023年4月28日に東京産業㈱に対して静岡県田方郡函南町の太陽光発電事業計画(2023年1月24日をもって撤退)に関して原状回復等を求める訴訟を提起していたが、名古屋地方裁判所の関与のもと、2026年4月30日に同社との和解が成立した。

これにより、翌連結会計年度において和解金3,000百万円を特別利益に計上する見込みである。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
(株)トーエネック	第3回無担保社債 (適格機関投資家限定) (グリーンボンド)	2019年 3月14日	8,400	8,400	0.40	無担保社債	2029年 3月14日
合計	-	-	8,400	8,400	-	-	-

(注) 連結決算日後5年内における償還予定額は以下のとおりである。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
-	-	8,400	-	-

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	15,245	15,000	1.58	-
1年以内に返済予定の長期借入金	1,082	1,082	0.63	-
1年以内に返済予定のリース債務	8,214	8,497	3.55	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	20,217	19,135	0.59	2027年6月30日 から 2035年3月27日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	38,008	31,645	3.63	2027年4月30日 から 2036年2月29日
合計	82,767	75,360	-	-

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の当期末残高に対する加重平均利率を記載している。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりである。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
長期借入金	1,082	12,703	200	150
リース債務	8,227	7,856	5,882	4,207

【資産除去債務明細表】

明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、記載を省略している。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(百万円)	124,714	272,468
税金等調整前中間(当期)純利益(百万円)	10,840	25,475
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(百万円)	7,216	17,810
1株当たり中間(当期)純利益(円)	77.75	191.87

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金預金	30,764	37,864
受取手形	155	106
電子記録債権	3,235	3,448
完成工事未収入金	74,024	73,203
未成工事支出金	4,166	4,587
材料貯蔵品	3,529	3,988
商品	41	48
未収入金	2,724	2,907
その他	4,160	4,053
貸倒引当金	96	78
流動資産合計	122,706	130,130
固定資産		
有形固定資産		
建物	51,996	55,181
減価償却累計額	35,315	36,191
建物(純額)	16,681	18,989
構築物	6,917	7,790
減価償却累計額	5,239	5,417
構築物(純額)	1,678	2,372
機械及び装置	105,486	106,186
減価償却累計額	36,016	41,491
機械及び装置(純額)	69,470	64,695
車両運搬具	1,789	2,255
減価償却累計額	525	761
車両運搬具(純額)	1,264	1,493
工具器具・備品	6,977	7,920
減価償却累計額	6,155	6,454
工具器具・備品(純額)	821	1,465
土地	31,911	31,872
建設仮勘定	2,908	3,702
有形固定資産合計	124,736	124,591
無形固定資産		
ソフトウェア	1,100	743
その他	975	942
無形固定資産合計	2,075	1,685

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
<b>投資その他の資産</b>		
投資有価証券	1 12,134	1 12,520
関係会社株式	1 6,748	6,748
関係会社出資金	138	138
長期貸付金	17	11
関係会社長期貸付金	1 4,329	4,569
破産更生債権等	39	14
長期前払費用	1,365	1,358
繰延税金資産	6,343	6,035
その他	4,278	4,281
貸倒引当金	5,408	7,220
投資その他の資産合計	29,987	28,457
固定資産合計	156,799	154,734
資産合計	279,506	284,865
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
支払手形	157	-
電子記録債務	20,548	15,092
工事未払金	22,280	24,137
短期借入金	18,482	18,482
リース債務	8,314	8,604
未払金	2,915	5,241
未払費用	7,733	8,911
未払法人税等	2,880	4,894
未成工事受入金	1,229	1,260
工事損失引当金	58	3
その他	2,104	2,200
流動負債合計	86,705	88,829
<b>固定負債</b>		
社債	8,400	8,400
長期借入金	20,217	19,135
リース債務	38,718	32,522
退職給付引当金	14,838	14,550
資産除去債務	4,588	4,602
その他	44	44
固定負債合計	86,805	79,254
負債合計	173,511	168,083

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	7,680	7,680
資本剰余金		
資本準備金	6,831	6,831
その他資本剰余金	37	51
資本剰余金合計	6,869	6,883
利益剰余金		
利益準備金	1,639	1,639
その他利益剰余金		
固定資産圧縮積立金	1,182	1,171
別途積立金	75,100	79,100
繰越利益剰余金	9,027	15,338
利益剰余金合計	86,949	97,249
自己株式	2,181	2,171
株主資本合計	99,317	109,642
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	6,677	7,138
評価・換算差額等合計	6,677	7,138
純資産合計	105,994	116,781
負債純資産合計	279,506	284,865

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
売上高		
完成工事高	227,195	229,510
兼業事業売上高	16,653	17,136
売上高合計	243,849	246,646
売上原価		
完成工事原価	194,508	190,917
兼業事業売上原価	12,410	12,294
売上原価合計	206,919	203,211
売上総利益		
完成工事総利益	32,686	38,593
兼業事業総利益	4,243	4,842
売上総利益合計	36,929	43,435
販売費及び一般管理費		
役員報酬	298	338
従業員給料手当	10,554	11,265
退職給付費用	393	303
法定福利費	1,610	1,763
福利厚生費	923	1,147
修繕維持費	214	196
事務用品費	143	217
通信交通費	652	667
動力用水光熱費	162	181
調査研究費	540	640
広告宣伝費	361	383
貸倒引当金繰入額	8	-
交際費	235	226
寄付金	8	6
地代家賃	641	537
減価償却費	1,120	1,379
租税公課	787	908
保険料	21	23
雑費	2,506	2,544
販売費及び一般管理費合計	21,185	22,732
営業利益	15,744	20,702
営業外収益		
受取利息	14	3
受取配当金	1,064	1,285
受取地代家賃	285	249
受取補償金	-	228
雑収入	193	268
営業外収益合計	1,557	2,034
営業外費用		
支払利息	1,819	1,748
社債利息	33	33
雑支出	155	23
営業外費用合計	2,008	1,806
経常利益	15,292	20,931

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
<b>特別利益</b>		
固定資産売却益	2 9	1, 2 631
貸倒引当金戻入額	-	1
投資有価証券売却益	2, 146	2, 085
受取保険金	-	501
受取損害賠償金	-	488
特別利益合計	2, 155	3, 709
<b>特別損失</b>		
固定資産除売却損	3 266	3 181
減損損失	4	15
貸倒引当金繰入額	2, 129	1, 863
投資有価証券売却損	2	2
投資有価証券評価損	15	13
関係会社株式評価損	867	-
特別損失合計	3, 285	2, 076
税引前当期純利益	14, 162	22, 564
法人税、住民税及び事業税	4, 849	6, 788
法人税等調整額	348	91
法人税等合計	4, 501	6, 879
当期純利益	9, 661	15, 684

【完成工事原価報告書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)		当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費		66,028	33.9	61,433	32.2
労務費		8,322	4.3	8,834	4.6
(うち労務外注費)		(-)	(-)	(-)	(-)
外注費		67,885	34.9	65,032	34.1
経費		52,271	26.9	55,617	29.1
(うち人件費)		(25,932)	(13.3)	(27,611)	(14.5)
計		194,508	100	190,917	100

(注) 原価計算の方法は、個別原価計算である。

【兼業事業売上原価報告書】

1 エネルギー事業

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)		当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)	
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
経費		8,653	8,653	8,484	8,484
兼業事業売上原価		8,653	8,653	8,484	8,484

2 商品販売

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)		当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)	
		金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)	金額(百万円)
期首商品棚卸高		54	54	41	41
当期商品仕入高		3,742	3,742	3,817	3,817
計		3,797	3,797	3,858	3,858
期末商品棚卸高		41	41	48	48
兼業事業売上原価		3,756	3,756	3,809	3,809

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金			
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金		
					海外市場 開拓積立金	固定資産 圧縮積立金	別途積立金	
当期首残高	7,680	6,831	23	6,855	1,639	100	1,208	70,200
当期変動額								
剰余金の配当								
海外市場開拓積立金の取崩						100		
固定資産圧縮積立金の取崩							10	
税率変更による 積立金の調整額							15	
別途積立金の積立								4,900
当期純利益								
自己株式の取得								
自己株式の処分			13	13				
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）								
当期変動額合計	-	-	13	13	-	100	26	4,900
当期末残高	7,680	6,831	37	6,869	1,639	-	1,182	75,100

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計					
当期首残高	8,614	81,763	1,525	94,774	9,104	9,104	103,878
当期変動額							
剰余金の配当	4,475	4,475		4,475			4,475
海外市場開拓積立金の取崩	100	-		-			-
固定資産圧縮積立金の取崩	10	-		-			-
税率変更による 積立金の調整額	15	-		-			-
別途積立金の積立	4,900	-		-			-
当期純利益	9,661	9,661		9,661			9,661
自己株式の取得			665	665			665
自己株式の処分			9	22			22
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					2,426	2,426	2,426
当期変動額合計	412	5,185	656	4,543	2,426	2,426	2,116
当期末残高	9,027	86,949	2,181	99,317	6,677	6,677	105,994

当事業年度（自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本						
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		
		資本準備金	その他 資本剰余金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金	
						固定資産 圧縮積立金	別途積立金
当期首残高	7,680	6,831	37	6,869	1,639	1,182	75,100
当期変動額							
剰余金の配当							
固定資産圧縮積立金の取崩						10	
別途積立金の積立							4,000
当期純利益							
自己株式の取得							
自己株式の処分			14	14			
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）							
当期変動額合計	-	-	14	14	-	10	4,000
当期末残高	7,680	6,831	51	6,883	1,639	1,171	79,100

	株主資本				評価・換算差額等		純資産合計
	利益剰余金		自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
	その他 利益剰余金	利益剰余金 合計					
	繰越利益 剰余金						
当期首残高	9,027	86,949	2,181	99,317	6,677	6,677	105,994
当期変動額							
剰余金の配当	5,383	5,383		5,383			5,383
固定資産圧縮積立金の取崩	10	-		-			-
別途積立金の積立	4,000	-		-			-
当期純利益	15,684	15,684		15,684			15,684
自己株式の取得			0	0			0
自己株式の処分			11	25			25
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					460	460	460
当期変動額合計	6,311	10,300	10	10,325	460	460	10,786
当期末残高	15,338	97,249	2,171	109,642	7,138	7,138	116,781

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1) 子会社株式及び関連会社株式

移動平均法による原価法

(2) その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法（評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定）

市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1) 未成工事支出金

個別法による原価法

(2) 材料貯蔵品・商品

移動平均法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）

3 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産

リース資産以外の有形固定資産

定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物、機械装置のうち太陽光発電事業用設備については定額法を採用している。

なお、耐用年数及び残存価額については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっている。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用している。

(2) 無形固定資産及び長期前払費用

定額法

なお、耐用年数については、法人税法に規定する方法と同一の基準によっている。

また、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっている。

(3) 少額減価償却資産

取得価額が10万円以上20万円未満の資産については、法人税法に規定する方法に基づき、各事業年度毎に一括して3年間で均等償却を行っている。

4 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上している。

(2) 工事損失引当金

将来の工事損失の発生に備えるため、工事損失が確実視される場合に当事業年度末において合理的に見積もることができる工事損失見込額を計上する方法によっている。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上している。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっている。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用は、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により費用処理している。

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（15年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生した事業年度から費用処理している。

5 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は、以下のとおりである。

(1) 工事契約

当社は、配電線工事、地中線工事、屋内線工事、空調管工事及び通信工事を請け負っている。

これらの取引については、一定の期間にわたり履行義務を充足することから、期間がごく短い工事契約を除き、その進捗度に応じて収益を認識している。進捗度の見積りは、実施した工事に関して発生した工事原価が、完成までに予想される工事原価総額に占める割合（インプット法）を使用している。

工事収益総額の見積り、完成までの進捗状況に変更が生じる可能性がある場合、見積りの見直しを行っている。なお、変動対価等を含む収益の額に重要性はない。また、約束した対価の金額に重要な金融要素は含まれていない。

(2) 太陽光発電事業

当社は、再生可能エネルギーの固定価格買取制度を利用した太陽光発電事業を営んでいる。検針日から期末までの売電量を見積もって計上することで、会計期間に対応した収益を認識している。

6 その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の会計処理の方法は、連結財務諸表におけるこれらの会計処理の方法と異なっている。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りにあたっては、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出している。当事業年度の財務諸表に計上した金額が会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりである。

工事契約に係る収益認識

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：百万円)

	前事業年度	当事業年度
一定の期間にわたり充足される履行義務に係る工事契約の売上高	105,531	101,564

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表の利用者の理解に資するその他の情報

連結財務諸表「注記事項（重要な会計上の見積り）工事契約に係る収益認識」に記載した内容と同一である。

(貸借対照表関係)

1 担保資産

担保に供している資産は、次のとおりである。

	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
投資有価証券	19百万円	20百万円
関係会社株式	36	-
関係会社長期貸付金	4	-
計	59	20

当社が出資しているPFI事業会社(11社)の金融機関からの借入債務に係る担保に供している。

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引にかかるものが、次のとおり含まれている。

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
受取配当金	673百万円	961百万円
固定資産売却益	-	631

2 固定資産売却益の内訳は、次のとおりである。

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
建物	3百万円	- 百万円
機械及び装置	0	0
工具器具・備品	0	0
土地	5	631
計	9	631

3 固定資産除売却損の内訳は、次のとおりである。

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
建物	226百万円	1百万円
構築物	29	4
機械及び装置	0	169
工具器具・備品	10	3
土地	-	0
その他(無形固定資産)	0	2
長期前払費用	0	0
計	266	181

(有価証券関係)

前事業年度(2025年 3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式4,153百万円、関連会社株式2,594百万円)は、市場価格がないことから、時価を記載していない。

当事業年度(2026年 3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式4,153百万円、関連会社株式2,594百万円)は、市場価格がないことから、時価を記載していない。

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
繰延税金資産		
貸倒引当金	1,717百万円	2,277百万円
未払賞与金	2,008	2,440
未払事業税	234	318
未払退職年金掛金	54	20
退職給付引当金	4,623	4,539
投資有価証券評価損	1,583	1,576
減損損失	3,413	3,416
資産除去債務	1,431	1,443
その他	944	590
繰延税金資産小計	16,010	16,623
評価性引当額	5,074	5,690
繰延税金資産合計	10,935	10,933
繰延税金負債		
その他有価証券評価差額金	3,008	3,225
固定資産圧縮積立金	535	531
資産除去債務に対応する除去費用	933	849
その他	114	291
繰延税金負債合計	4,592	4,897
繰延税金資産の純額	6,343	6,035

(注) 評価性引当額が615百万円増加している。この増加の主な内容は、貸倒引当金に係る評価性引当額が581百万円増加したことによるものである。

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年 3月31日)	当事業年度 (2026年 3月31日)
法定実効税率	30.30%	30.30%
(調整)		
永久に損金に算入されない項目	0.96	0.55
永久に益金に算入されない項目	1.44	1.09
住民税均等割	1.27	0.79
評価性引当額の増減	6.33	2.73
賃上げ促進税制による税額控除	4.97	2.21
税率変更に伴う影響	1.39	-
その他	0.72	0.58
税効果会計適用後の法人税等の負担率	31.78	30.49

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略している。

(重要な後発事象)

訴訟の和解について

当社は、2023年4月28日に東京産業㈱に対して静岡県田方郡函南町の太陽光発電事業計画(2023年1月24日をもって撤退)に関して原状回復等を求める訴訟を提起していたが、名古屋地方裁判所の関与のもと、2026年4月30日に同社との和解が成立した。

これにより、翌事業年度において和解金3,000百万円を特別利益に計上する見込みである。

【附属明細表】  
【有価証券明細表】  
【株式】

銘柄	株式数(株)	貸借対照表計上額(百万円)
(投資有価証券)		
その他の有価証券		
KDDI(株)	721,800	1,965
(株)マキタ	304,002	1,543
トヨタ自動車(株)	430,385	1,360
住友電気工業(株)	133,379	1,117
オリンパス(株)	541,700	806
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	254,944	662
オーエスジー(株)	247,363	625
サッポロホールディングス(株)	300,000	513
東海旅客鉄道(株)	100,000	408
本田技研工業(株)	300,000	377
イビデン(株)	41,200	303
(株)三井住友フィナンシャルグループ	57,243	286
日東電工(株)	81,500	249
インフロニア・ホールディングス(株)	114,600	247
(株)フジミインコーポレーテッド	72,600	194
(株)西武ホールディングス	34,200	149
日本トムソン(株)	169,823	144
富士通(株)	44,460	141
パナソニックホールディングス(株)	50,730	131
中部国際空港(株)	2,046	102
スズキ(株)	42,000	78
A G C(株)	14,229	78
その他(78銘柄)	796,499	931
計	4,854,704	12,420

【債券】

該当事項なし。

【その他】

種類及び銘柄	投資口数等(口)	貸借対照表計上額(百万円)
(投資有価証券)		
其他有価証券		
〔投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資〕		
合同会社三重故郷創生プロジェクト匿名組合	1	100
計	1	100

(注) 売買目的有価証券、満期保有目的の債券はない。

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	当期末 減価償却 累計額又は 償却累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)
有形固定資産							
建物	51,996	3,689	504	55,181	36,191	1,380	18,989
構築物	6,917	893	20	7,790	5,417	194	2,372
機械及び装置	105,486	2,181	1,481	106,186	41,491	6,782	64,695
車両運搬具	1,789	477	12	2,255	761	247	1,493
工具器具・備品	6,977	1,352	408	7,920	6,454	704	1,465
土地	31,911	50	89 (15)	31,872	-	-	31,872
建設仮勘定	2,908	4,813	4,018	3,702	-	-	3,702
有形固定資産計	207,987	13,457	6,536 (15)	214,908	90,316	9,309	124,591
無形固定資産							
ソフトウェア	2,502	220	962	1,761	1,017	547	743
その他	1,585	54	5	1,634	691	85	942
無形固定資産計	4,088	275	968	3,395	1,709	632	1,685
長期前払費用	1,747	92	2	1,837	478	97	1,358

(注) 1 「当期減少額」欄の( )内は内書きで、減損損失の計上額である。

2 建物の「当期増加額」のうち主なものは、事業場の新築によるものである。

3 建設仮勘定の「当期増加額」のうち主なものは、新本店ビルの新築によるものである。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	5,504	7,299	47	5,457	7,299
工事損失引当金	58	-	55	-	3

(注) 貸倒引当金の「当期減少額(その他)」は、洗替計算による戻入額である。なお、債権回収に伴う取崩額500万円を含んでいる。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略している。

(3) 【その他】

該当事項なし。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り・売渡し	
取扱場所	(特別口座) 名古屋市中区栄3丁目15番33号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内1丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取・売渡手数料	無料
公告掲載方法	当社の公告方法は、電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞及び中部経済新聞に掲載して行う。 なお、電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのアドレスは次のとおりである。 <a href="https://www.toenec.co.jp/">https://www.toenec.co.jp/</a>
株主に対する特典	なし

- (注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない。
- 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
  - 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
  - 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利
  - 株主の有する単元未満株式の数と併せて単元株式数となる数の株式を売り渡すことを請求する権利

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はない。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から本有価証券報告書提出日までの間において、関東財務局長に提出した金融商品取引法第25条第1項各号に掲げる書類は、次のとおりである。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書	事業年度 (第107期)	自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日	2025年 6月25日提出
(2) 内部統制報告書及びその添付書類	事業年度 (第107期)	自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日	2025年 6月25日提出
(3) 半期報告書及び確認書	第108期中	自 2025年 4月 1日 至 2025年 9月30日	2025年11月10日提出
(4) 臨時報告書	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)に基づく臨時報告書である。		2025年 7月 1日提出
	企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2(従業員持株会向け譲渡制限付株式インセンティブとしての自己株式の処分)に基づく臨時報告書である。		2025年11月26日提出
(5) 臨時報告書の訂正報告書	2025年11月26日提出の臨時報告書(従業員持株会向け譲渡制限付株式インセンティブとしての自己株式の処分)に係る訂正報告書である。		2025年12月 3日提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項なし。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月23日

株式会社トーエネック

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
名古屋事務所

指定有限責任社員 公認会計士 川口 真樹  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 鈴木 淳一  
業務執行社員

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社トーエネックの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社トーエネック及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

一定の期間にわたり認識する収益における工事原価総額の見積りの合理性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>株式会社トーエネックグループは設備工事業セグメントに含まれる配電線工事、地中線工事、屋内線工事、空調管工事及び通信工事において工事契約を請け負っている。連結財務諸表注記「(重要な会計上の見積り)工事契約に係る収益認識」に記載のとおり、工事契約に係る収益のうち、一定の期間にわたり認識した収益は118,177百万円であり、連結売上高の43.4%を占めている。このうち株式会社トーエネックの一定の期間にわたり認識した収益は101,564百万円であり、連結グループ全体において重要な割合を占めている。</p> <p>連結財務諸表注記「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4.会計方針に関する事項 (5)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおり、工事契約については、一定の期間にわたり履行義務を充足することから、期間がごく短い工事契約を除き、その進捗度に応じて収益を認識している。この進捗度の見積りは、実施した工事に関して発生した工事原価が、完成までに予想される工事原価総額に占める割合(インプット法)を使用している。</p> <p>進捗度の見積りの基礎となる工事原価総額は、契約ごとの実行予算を使用して見積られる。また、工事契約は、基本的な仕様や作業内容が発注者の指図に基づいて行われるため、契約内容の個別性が強い。</p> <p>したがって、工事原価総額の見積りにあたっては、全ての工事契約に適用可能な画一的な判断尺度を得られにくく、工事原価総額の見積りの基礎となる実行予算の作成と修正にあたって不確実性を伴う。具体的には、以下の点に関する経営者の判断が連結会計年度末における工事原価総額の見積りに重要な影響を及ぼす。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 発注者に引き渡す義務である工事契約の施工内容が特定され、実行予算上、必要と判断された見積工事原価が含まれているか否かの判断</li> <li>・ 工事着手後の状況の変化(工事の進行途上において当事者間の新たな合意による工事契約の変更、工種・工法の見直しなど)による作業内容の変更が、実行予算に反映されているか否かの判断</li> </ul> <p>以上から、当監査法人は、一定の期間にわたり認識する収益における工事原価総額の見積りの合理性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、一定の期間にわたり認識する収益における工事原価総額の見積りの合理性を評価するため、株式会社トーエネックにおいて主に以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価</p> <p>実行予算の策定プロセスに関連する以下の内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 受注時に発注者からの注文内容を、実行予算に計上するための統制</li> <li>・ 作業内容ごとの工数の積算方法、使用する情報・データ、不確定要素がある場合のリスクの反映等、実行予算の作成方法を社内で遵守させる統制</li> <li>・ 工事着手後の状況の変化を、実行予算に反映するための統制</li> </ul> <p>(2) 工事原価総額の見積りの合理性の評価</p> <p>工事原価総額の見積りの基礎となる工事契約ごとの実行予算について、連結財務諸表に与える影響を考慮し、大規模工事を中心に、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・ 契約書等と実行予算との比較により、発注者と合意した作業内容が実行予算に含まれていることを確かめた。</li> <li>・ 工事施工部署が作成した実行予算を閲覧し、材料費、外注費、経費がそれぞれ査定された結果により算定されていることを確かめた。</li> <li>・ 実行予算が修正された工事について、工事契約の変更内容や工期、実行予算の消化状況等の観点から、修正の基礎となる契約書、材料費の見積書や外注費の注文請書等を閲覧した。</li> </ul>

## その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に關して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 内部統制監査 >

##### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社トーエネックの2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社トーエネックが2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

##### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

##### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

##### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。
- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。
- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

#### < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管している。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていない。

独立監査人の監査報告書

2026年6月23日

株式会社トーエネック

取締役会 御中

有限責任 あずさ監査法人  
名古屋事務所

指定有限責任社員 公認会計士 川口 真樹  
業務執行社員

指定有限責任社員 公認会計士 鈴木 淳一  
業務執行社員

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社トーエネックの2025年4月1日から2026年3月31日までの第108期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社トーエネックの2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

（一定の期間にわたり認識する収益における工事原価総額の見積りの合理性）

個別財務諸表の監査報告書に記載すべき監査上の主要な検討事項「一定の期間にわたり認識する収益における工事原価総額の見積りの合理性」は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項「一定の期間にわたり認識する収益における工事原価総額の見積りの合理性」と実質的に同一である。このため、個別財務諸表の監査報告書では、これに関する記載を省略する。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

#### < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管している。
  - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていない。