

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年6月24日

【事業年度】 第166期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 櫻護謨株式会社

【英訳名】 SAKURA RUBBER CO., LTD.

【代表者の役職氏名】 取締役社長 中村浩士

【本店の所在の場所】 東京都渋谷区笹塚一丁目21番17号
(上記は登記上の本店所在地であり、本社業務は下記「最寄りの連絡場所」において行っております。)

【電話番号】 東京(03)3466 2171(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役総務部門統括 遠藤聡

【最寄りの連絡場所】 東京都渋谷区笹塚一丁目48番3号

【電話番号】 東京(03)3466 2171(代表)

【事務連絡者氏名】 常務取締役総務部門統括 遠藤聡

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

第一部 【企業情報】

第1 【企業の概況】

1 【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第162期	第163期	第164期	第165期	第166期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (千円)	8,871,002	10,691,422	13,353,719	12,188,471	14,540,763
経常利益又は 経常損失() (千円)	150,305	409,003	1,105,971	653,803	1,188,878
親会社株主に帰属する当期純 利益 又は親会社株主に帰属する当 期純損失() (千円)	94,502	314,190	733,503	425,918	666,248
包括利益 (千円)	70,166	343,027	1,007,868	511,539	1,076,602
純資産額 (千円)	7,444,713	7,763,447	8,722,329	9,059,750	10,010,601
総資産額 (千円)	14,375,238	16,323,611	17,568,232	16,589,887	19,619,476
1株当たり純資産額 (円)	3,847.37	4,012.21	4,508.50	4,682.91	5,174.39
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失() (円)	48.84	162.37	379.11	220.15	344.38
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	51.8	47.6	49.6	54.6	51.0
自己資本利益率 (%)	1.3	4.1	8.9	4.8	7.0
株価収益率 (倍)	-	16.2	6.2	8.6	8.8
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	71,587	254,507	366,995	423,085	601,255
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	90,220	292,035	146,896	197,148	564,808
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	29,934	370,745	223,365	101,633	847,938
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	3,186,520	2,853,302	2,850,036	2,974,340	2,656,215
従業員数 (名)	339	314	334	342	351

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載しておりません。

2 2023年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第162期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失()を算定しております。

(2) 提出会社の経営指標等

回次		第162期	第163期	第164期	第165期	第166期
決算年月		2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月	2026年 3 月
売上高	(千円)	8,159,136	9,923,888	12,681,884	11,629,898	14,005,922
経常利益又は 経常損失()	(千円)	263,718	318,287	1,003,342	568,629	1,093,351
当期純利益又は 当期純損失()	(千円)	154,147	268,273	658,548	383,895	615,024
資本金	(千円)	506,000	506,000	506,000	506,000	506,000
発行済株式総数	(株)	1,012,000	1,012,000	2,024,000	2,024,000	2,024,000
純資産額	(千円)	6,850,497	7,106,941	7,804,392	8,078,144	8,818,298
総資産額	(千円)	13,489,237	15,275,424	16,519,288	15,713,422	18,681,499
1株当たり純資産額	(円)	3,540.28	3,672.92	4,034.02	4,175.52	4,558.10
1株当たり配当額 (内1株当たり 中間配当額)	(円)	25 (-)	50 (-)	90 (-)	65 (-)	100 (-)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失()	(円)	79.66	138.64	340.37	198.43	317.90
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	(円)	-	-	-	-	-
自己資本比率	(%)	50.8	46.5	47.2	51.4	47.2
自己資本利益率	(%)	2.2	3.8	8.8	4.8	7.3
株価収益率	(倍)	-	18.9	6.9	9.6	9.6
配当性向	(%)	-	18.0	26.4	32.8	31.5
従業員数	(名)	296	279	301	310	323
株主総利回り (比較指標：配当込みTOPIX)	(%) (%)	73.7 (102.0)	128.0 (107.9)	119.6 (152.5)	100.4 (150.2)	160.5 (204.5)
最高株価	(円)	4,150	5,250	3,080 [9,030]	2,848	3,395
最低株価	(円)	2,930	2,621	1,603 [3,120]	1,570	1,612

- (注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式がないため記載していません。
- 2 2023年10月1日付で1株につき2株の割合で株式分割を行っております。第162期の期首に当該株式分割が行われたと仮定して、1株当たり純資産額及び1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失()を算定し、株主総利回りについても、第162期の期首に当該株式分割が行われたと仮定し、算定しております。なお、第162期及び第163期の発行済株式総数及び1株当たり配当額につきましては、当該株式分割前の株式総数及び実際の配当額を記載しております。
- 3 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所市場第二部におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所スタンダード市場におけるものであります。
- 4 2023年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っているため、第164期の株価については株式分割後の最高株価及び最低株価を記載し、株式分割前の最高株価及び最低株価は[]にて記載しております。
- 5 第162期まで、株主総利回りの比較指標に東証第二部株価指数を用いておりましたが、2022年4月4日の東京証券取引所の市場再編に伴い廃止されました。このため第163期から比較指標を、継続して比較することが可能な配当込みTOPIXに変更しております。
- 6 2024年3月期の1株当たり配当額90円には、創立105周年記念配当30円を含んでおります。
- 7 2026年3月期の1株当たり配当額については、2026年6月25日開催予定の定時株主総会の決議事項になっております。

2 【沿革】

1918年 5月	櫻護謨株式会社設立、各種ゴム製品製造を目的とする。
戦時中	陸、海軍軍需工場に指定。
1943年 8月	事業目的に航空機部品の製造加工及び販売を追加。
1943年12月	名古屋工場新設。
1945年 5月	本社工場、東京大空襲で全焼。
1946年 5月	本社工場復旧。
1950年12月	「桜ファイヤーホース」の特許登録。
1954年 7月	事業目的に消防機器の製造及び販売を追加。
1955年 6月	航空機用ホース並びにゴム部品に対する航空事業法による運輸大臣仕様承認書の交付を受け業界唯一の指定工場となる。
1962年 6月	米国エスターライン・カークヒル・ラバー社と技術提携、「航空機用ダクト類」の生産開始。
1964年 3月	東京証券取引所市場第二部に上場。
1964年10月	米国クレイン・レジストフレックス社（現 パーカーハニフィン・ストラトフレックス社）と技術提携、「航空機用P T F Eホース」の生産開始。
1969年 9月	中野工場新設。
1970年 1月	本社工場に高圧ゴムホースJIS表示の許可。
1972年 4月	工場再配置促進法の趣旨により工場の集約を決定し、栃木県大田原市に工場用地を取得。
1973年 4月	大田原製作所第一期工事竣工。
1974年10月	本社新社屋竣工。
1974年11月	名古屋工場を大田原製作所へ移転集約。
1975年11月	大田原製作所第二期工事竣工。本社工場を大田原製作所へ移転集約。
1976年 6月	桜ホース株式会社設立。（現 連結子会社）
1977年 3月	大田原製作所第三期工事竣工。中野工場を大田原製作所へ移転集約。
1978年 9月	米国クレイン・レジストフレックス社（現 パーカーハニフィン・ストラトフレックス社）と技術提携、「ダイナチューブ・フィッティング」の生産開始。
1978年10月	株式会社二十一世紀設立。（現 連結子会社）
1978年11月	本社工場跡地に笹塚ショッピング・モール竣工オープン。
1982年10月	米国エスターライン・カークヒル・ラバー社と技術提携、「インフレイタブルシール」の生産開始。
1989年 5月	米国パーカーハニフィン・ストラトフレックス社と技術提携「航空機用ライトウェイトラバーホース」の生産開始。
1989年 7月	神奈川工場新設。
1989年 7月	株式会社サクラフローシステムズ設立。
1990年 1月	米国ボーイング社の複合材工程認定合格。
1996年 3月	米国エスターライン・カークヒル・ラバー社と技術提携し「民間航空機用シール」の生産開始。
1999年 2月	品質システム国際規格「ISO9001」の認証を取得。
2011年 4月	株式会社川尻機械設立。（現 連結子会社）
2016年 9月	日本エス・エイ・エス株式会社設立。（現 連結子会社）
2021年 9月	神奈川工場売却。
2022年 4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより市場第二部からスタンダード市場へ移行。
2024年11月	櫻テクノ株式会社 清算手続結了。（旧 株式会社サクラフローシステムズ）

3 【事業の内容】

当社グループは、当社、連結子会社4社の計5社で構成されており、消防・防災事業、航空・宇宙、工業用品事業、不動産賃貸事業を展開しております。

当社及び当社の関係会社の事業における当社及び関係会社の位置付け及びセグメントとの関連は次のとおりであります。

（消防・防災事業）

主に、当社、桜ホース(株)並びに日本エス・エイ・エス(株)において、消防ホース、消防用吸管、防災救助資機材、労働安全機器などの製造販売を行っております。

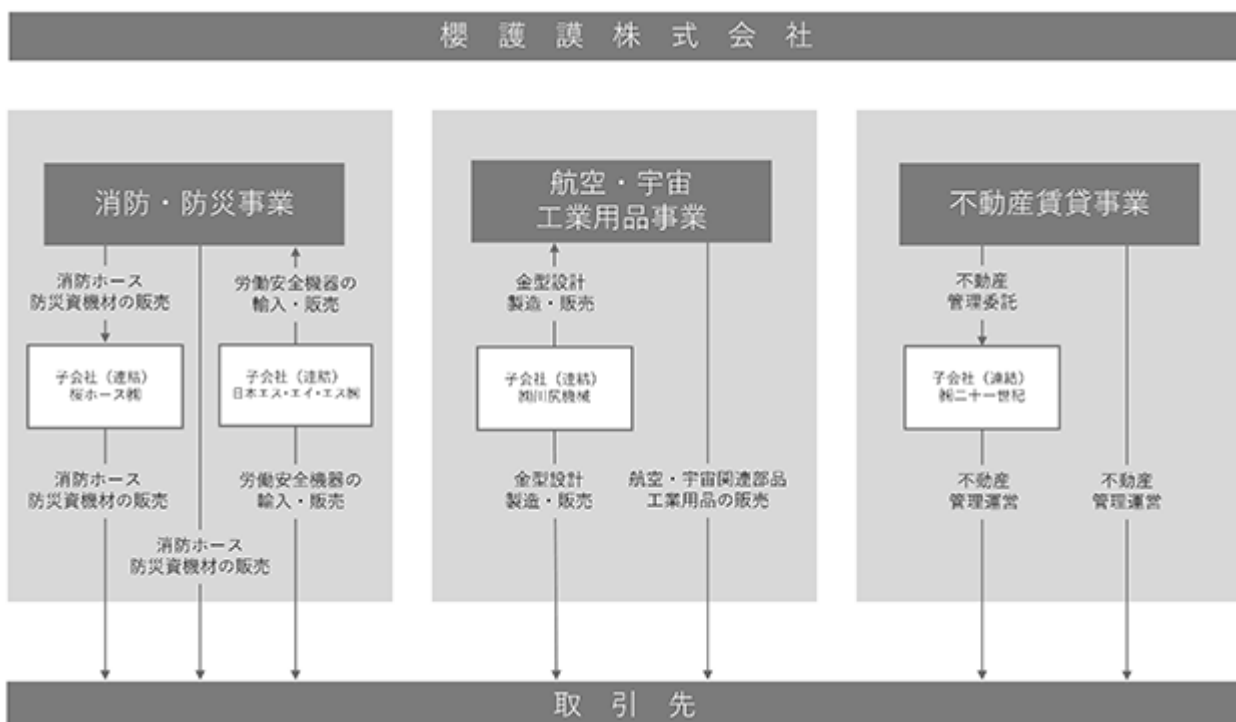
（航空・宇宙、工業用品事業）

主に、当社及び(株)川尻機械において、航空・宇宙関連部品、金属部品、ダクト、複合材、石油関連ゴム製品、建築土木関連ゴム製品及びゴム製品等製造用金型などの製造販売を行っております。

（不動産賃貸事業）

当社及び(株)二十一世紀において、主に笹塚ショッピング・モールの賃貸、運営を行っております。

事業の系統図は次のとおりであります。



4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の 所有(被所有)割合		関係内容
				所有割合 (%)	被所有 割合(%)	
(連結子会社)						
桜ホース(株)	東京都 渋谷区	30,000	消防・防災 事業	100		役員の兼任 2名 消防防災機器の販売
(株)二十一世紀	東京都 渋谷区	15,000	不動産 賃貸事業	100		役員の兼任 2名 賃貸不動産の管理運営
(株)川尻機械	東京都 江戸川区	10,000	航空・宇宙 工業用品 事業	100		役員の兼任 1名 金型の設計製造販売
日本エス・エイ・エス(株)	東京都 渋谷区	10,000	消防・防災 事業	100		労働安全機器の輸入・ 販売、並びに保守点検

(注) 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

第2 【事業の状況】

1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

(1) 経営方針及び目標とする経営指標

当社グループは、顧客第一の精神に徹し、「顧客に満足される製品（もの）作り」、「正確な仕事で品質保証」を実践することにより広く社会に貢献することを経営理念としております。

目標とする経営指標は、持続的な成長と企業価値の向上という観点から「連結売上高経常利益率3%以上の維持」としており、安定的な収益の確保を目指しております。

(2) 経営環境及び対処すべき課題

当社グループの製品やサービスは、安心・安全な社会の維持に不可欠なものも多く、供給を続けることが使命となっております。現在計画中的の大田原製作所事務棟建設により研究開発および品質保証体制を強化するとともに、今後の生産体制を強化するため、省人化設備の導入や老朽化設備の更新が必要となります。これらの投資は、短期的に償却負担による収益押下げ要因となりますが、金利動向や収益とのバランスを踏まえた投資へ取り組んでまいります。

調達・購買関連につきましては、地政学リスクや世界的な需給バランスの変化により、当社が必要とする原材料等の価格上昇、生産中止、調達リードタイムの長期化などが継続しております。これらに対処すべく、調達先の複数確保、代替材料の選定を進めてまいります。

人材の確保については、非常に困難な状況が続いております。採用の強化、多様性を備えた人材の活用、従業員満足度の向上を図り、事業競争力を高めてまいります。

消防・防災事業では、消火活動並びに災害救助の現場におけるニーズは多様化しております。顧客ニーズを取り込む商材の企画開発と提案型営業による販売力の強化を目指すとともに、生産合理化による収益性の向上を進めてまいります。

航空・宇宙、工業用品事業では、金属3Dプリンタを活用した宇宙分野への販売拡大と、航空宇宙・原油貯蔵施設・発電所向け各製品の製造技術を活かした新分野への研究開発を進めてまいります。また、新規需要に対する開発スピードは必要不可欠であるため、研究開発体制の強化に取り組んでまいります。

不動産賃貸事業は、今後も同事業の中核である商業施設のテナント様と連携を図り地域社会に貢献してまいります。また、同事業の営業キャッシュフローは当社グループの安定経営にとって重要な構成要素であり、事業価値の維持に取り組んでまいります。

今後も強固な経営基盤の確立と持続的な成長を目指して、グループ一丸となり対処すべき課題に取り組んでまいります。

2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) ガバナンス

当社グループは、サステナビリティ全般を取締役会において統括しており、代表取締役社長がサステナビリティ課題に関する経営判断の最終責任を有しております。コンプライアンス全般に係る事項については、総務部長を委員長とするコンプライアンス委員会を設置し、企業並びに従業員個人の法令や規則の遵守状況を定期的に検証しております。環境マネジメントについては、総務担当取締役を環境管理責任者とする環境管理委員会を設置し、隔月で開催する環境会議において、環境目標に対する定期的なモニタリングと評価を行います。また、安全衛生委員会を設置し、労働災害や健康障害の防止と職場環境の向上に向けた活動を行います。各委員会において経営上の重要事項と判断される場合は、速やかに代表取締役社長並びに総務担当取締役へ報告するとともに、総務担当取締役より取締役会へ報告または付議され、審議を行います。

(2) 戦略

人的資本

当社グループは、経営理念である「顧客に満足される製品（もの）作り」、「正確な仕事で品質保証」の実践と当社グループの持続的な成長のために、多様性に富んだ人材による組織の構築が必要という認識のもと、人材の育成と働き甲斐のある職場環境の整備を行い、個人並びに組織の能力と生産性を高めていくことを基本方針としてお

ります。基本方針に従い、職種ごとに従業員個人の必要な力量や社内資格を明確にし、期初に策定する教育訓練計画に沿って継続的な教育を実施しております。また、安全衛生委員会による定期的なモニタリングを受けて職場環境の整備を実施しております。当社グループは製造業であり、工場では重量物や危険物を取り扱う業務も多いことから現在は従業員に占める男性の比率が高くなってはおりますが、女性が活躍できる職場環境の整備も推進してまいります。

環境

当社グループは「環境方針」を2012年4月に策定し、環境への負荷の少ない循環型社会実現に寄与するため、製品の開発・設計の段階から生産・物流、廃棄などの全段階における環境負荷低減に努めております。

環境保全に向け、次の項目について重点をおいて取り組んでおります。

- ・省エネルギー活動
- ・省資源活動
- ・有害物質の使用抑制と環境調和型の製品づくりの推進
- ・廃棄物の削減と再利用化の推進
- ・グリーン購入の推進
- ・不良品発生撲滅、歩留まり向上によるムダの削除

(3) リスク管理

当社グループにおけるリスク管理は、リスクの発生頻度や当社グループが受ける影響度に応じて、担当業務執行部門において行い、取締役会に報告しております。取締役会は、全社的なリスク管理の視点から対応すべきリスクを優先順位付けし、事業計画に反映しております。コンプライアンス委員会、安全衛生委員会、環境管理委員会における審議及び検証内容で経営上の重要事項は、取締役会においても議論のうえ方針の改定や改善策の実行を決定しております。

なお、サステナビリティ関連のリスクを含む事業者のリスクについては、「第2 事業の状況 3 事業等のリスク」に記載しております。

(4) 指標及び目標

当社グループに属するすべての会社において指標及び目標の設定が行われているものではないため、当社グループにおける記載が困難です。このため、指標に関する目標及び実績は、当社単体を記載しております。

人的資本

イ．多様性に富んだ組織に向け女性が長期に活躍できる職場を目指す指標

指標	目標	実績（当事業年度）
従業員数に占める女性従業員数の割合	現状の16%から引き上げる (2021年4月～2026年4月)	19.1%
男性の平均勤続年数における女性の平均勤続年数の割合	現状の93%から引き上げる (2021年4月～2026年4月)	94.6% (女性15.7年/男性16.6年)

(注) 上記指標の算定は、嘱託社員を含みパートタイマー社員を除く。

ロ．教育訓練実施状況の指標

指標	目標	実績（当事業年度）
教育訓練実施計画の達成率	80%以上	95.2% (2025年4月～2026年3月)

環境

当社では、廃棄物、水利用、電力、化石燃料、有機溶剤、二酸化炭素など10項目の使用量や排出量の低減目標を2021年度から2023年度の3年計画で策定しており、項目ごとに2020年度に対して3年間で3%減（毎年1%減）または現状維持を目指しておりました。2024年度から2026年度については、2023年度の実績値を基準とした計画を策定し、3年間で3%減（毎年1%減）または現状維持を目指しております。

当連結会計年度における目標達成状況については、集計に時間を要するため、公表可能な数値はありません。なお、前事業年度（2024年度）においては、受注増加に伴い、販売活動及び生産活動が基準年度と比較して非常に活発となったことから、水・電力・ガソリン等の使用量が増加しました。その結果、目標10項目のうち4項目で目標を達成しております。引き続き、目標達成に向けて環境活動に取り組んでまいります。

3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が当社グループの経営成績、財政状態及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

(1) 原材料の価格高騰、入手困難性

当社グループは、石油化学製品や金属素材を主な原材料とする製品を製造しております。原油価格や金属素材価格の変動に対しては、資材調達時のロット購入や適切な在庫管理によるコストダウンを図っておりますが、世界的な需給のひっ迫や地政学リスクの上昇などにより、原材料価格が急激に高騰する局面では販売価格への転嫁にも限界があり、原価の上昇や支払代金の増加など経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

また、世界的な需給バランスの変化や社会情勢の変化により、生産中止、調達リードタイムの長期化など、一部の原材料の入手困難性が顕在化しております。このような状況が拡大した場合、生産活動の遅延や一時停止により経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(2) 製品の欠陥

当社グループは、国内及び海外の品質基準により製品の製造を行い、全ての製品につき欠陥が発生しないように万全の品質保証体制を整えておりますが、重大な品質不良、品質事故が発生した場合、追加コストの発生や製品評価の低下による取引高の減少など、経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(3) 大規模自然災害リスク並びに感染症拡大リスク

当社グループは、災害リスク等に対して、リスク管理規定並びに防災計画を整備し、想定外の事象を極力排除し対策を実施しております。しかしながら、ひとたび大規模災害等が発生した場合、従業員の心身へのダメージや、事業拠点・生産設備の損壊・閉鎖などによる直接的影響、社会インフラの不安定化に伴う受注量の大幅減、原材料の調達難、物流機能の低下など間接的影響により、甚大な損害が発生し事業の継続を困難にする可能性があります。

また、未知の感染症の発生と感染拡大により社会の混乱や経済活動の制約が生じた場合、従業員並びに関係者の感染リスク軽減を最優先事項として、十分に安全を確保した体制のもと事業活動を行ってまいりますが、様々な取引の遅延や中断などにより経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(4) 情報セキュリティについて

当社グループは、自社の技術・営業・その他事業に関する機密情報を保有し、また、取引先等の機密情報に接することがあります。最新のセキュリティ環境によるシステムやネットワークの構築と、情報セキュリティポリシー、リスク管理等の諸規定に基づく情報利用を徹底し、情報漏洩防止について対策しておりますが、サイバー攻撃等による情報漏洩が発生した場合、取引の中断や停止、当社グループの有形無形を問わない財産を毀損する可能性があります。

(5) 人材の確保について

当社グループは、事業活動と持続的な成長にあたり、研究開発部門の技術者、製造部門の熟練技能者をはじめ、品質管理、販売、調達並びに経営管理の各部門の業務遂行とマネジメントなどに有能な人材の確保が不可欠であり、定期的な人材の採用と育成に努めております。企業間の人材獲得競争が激しくなるなど人材の確保が困難な状況となった場合、当社グループの事業活動に影響を与える可能性があります。

(6) 知的財産権について

当社グループは、事業活動に関連する有用な知的財産権の取得並びに保護に努めております。その知的財産権について訴訟やクレーム等の問題が発生した場合、当社グループの事業活動に影響を与える可能性があります。

(7) 為替・金利変動リスク

当社グループは、外貨建の輸入取引に係る為替や資金調達に係る金利など、市況変動の影響を受ける取引をしております。為替変動に対しては為替予約などの利用、金利変動に対しては金利の固定化や金利スワップなどの利用により、それぞれ一定の範囲内で変動リスクを低減する取引を行っておりますが、短期及び中長期の予測を超えた市況変動があった場合、為替決済代金や金利支払額の増加などにより経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(8) 固定資産の減損

当社グループは、工場や賃貸用不動産など多くの固定資産を事業に活用しております。中長期的な視点による経営管理のもと固定資産を評価しておりますが、今後、事業環境が大幅に悪化した場合、減損損失が発生し、経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

(9) 退職給付制度について

当社グループの退職給付制度は、主として確定給付型企业年金制度を採用しております。退職給付債務及び退職給付費用は、合理的な見積に基づく基礎率の設定と数理計算を行っておりますが、年金資産の運用状況の急激な悪化や従業員の就業環境等に变化があった場合、経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

なお、文中における将来に関する事項は、有価証券報告書提出日(2026年6月24日)現在において、当社グループが判断したものであります。

4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の概要

経営成績の状況

当連結会計年度におけるわが国経済は、雇用・所得環境の改善や設備投資意欲を背景とした内需と、円安環境が好影響をもたらす業種を中心として緩やかな回復基調で推移いたしました。一方、慢性的な人手不足、円安の長期化と物価上昇の継続、米国の保護主義的な動きや地政学的な不確実性の増大により、先行きに慎重さが求められる状況で推移しました。

このような状況のもと当社グループでは、受注残の増加に対応した生産を実行するとともに、消防・防災事業では、多発する自然災害の現場ニーズに応える商材の企画開発と提案営業を行い、航空・宇宙、工業用品事業では、新規顧客からの受注や難易度の高い製品製造にも注力し、お客様の期待に応えられるよう事業活動を進めてまいりました。

売上高は、全ての事業セグメントにおいて前期比で増収となりました。

利益面は、原材料価格の上昇やエネルギー価格の高止まりは継続しているものの、増収効果は大きく、また、一部製品における販売価格の改定効果が出始めていることなどから、前期比で増益となりました。

その結果、売上高は14,540百万円（前期比19.3%増）、営業利益1,231百万円（前期比91.3%増）、経常利益1,188百万円（前期比81.8%増）、親会社株主に帰属する当期純利益666百万円（前期比56.4%増）となりました。

当連結会計年度における報告セグメントごとの経営成績は次のとおりであります。

（消防・防災事業）

消防ホース・消火栓ホースの販売は、堅調に推移いたしました。資機材では、災害避難生活の環境改善対応資機材、林野火災対応の資機材、車両積載用の救助資機材の販売が増加しております。特殊車両は資材等の一部に調達遅延があり、顧客承認のもと納期を次年度へ延長したことから販売が減少しております。

利益面では、販売費や商材企画開発費用が増加したものの、増収効果により増益となりました。

その結果、売上高8,297百万円（前期比21.3%増）、セグメント利益（営業利益）は522百万円（前期比51.8%増）となりました。

（航空・宇宙、工業用品事業）

航空・宇宙部門は、官需大型機用部品やエンジン用部品の販売が増加したほか、民需向けシール部品や宇宙関連の製品の販売が伸長しております。工業用品部門では、原油貯蔵施設向けタンクシールの大型案件数が前期に比べ増加した結果、販売が増加しております。

利益面では、輸入材料や部品を中心にコスト上昇が継続しております。また、当期においては難易度の高い一部製品の生産コスト増加の影響も受けております。一方、売価再設定などの対策効果に加え当期は増収効果が大きく、前期比で増益となりました。

その結果、売上高は5,731百万円（前期比18.2%増）、セグメント利益（営業利益）は1,102百万円（前期比72.1%増）となりました。

（不動産賃貸事業）

テナント収益が好調なことから賃料収入は増加しております。

利益面では、前期に比べ修繕費が増加したことから減益となりました。

その結果、売上高は511百万円（前期比2.5%増）、セグメント利益（営業利益）は92百万円（前期比10.5%減）となりました。

財政状態の状況

(流動資産)

当連結会計年度末の流動資産残高は14,717百万円となり、前連結会計年度末に比べ2,726百万円の増加となりました。主として受取手形、売掛金及び契約資産が1,038百万円、棚卸資産が1,485百万円それぞれ増加したことに由来するものです。

(固定資産)

当連結会計年度末の固定資産残高は4,902百万円となり、前連結会計年度末に比べ303百万円の増加となりました。主として、有形固定資産が40百万円、投資有価証券が388百万円それぞれ増加したことによるものです。

(流動負債)

当連結会計年度末の流動負債残高は7,139百万円となり、前連結会計年度末に比べ1,787百万円の増加となりました。主として、支払手形及び買掛金が465百万円、短期借入金が970百万円、未払法人税等が344百万円それぞれ増加したことによるものです。

(固定負債)

当連結会計年度末の固定負債残高は2,469百万円となり、前連結会計年度末に比べ291百万円の増加となりました。主として、資産除去債務が113百万円増加したことによるものです。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産残高は10,010百万円となり、前連結会計年度末に比べ950百万円の増加となりました。主として、利益剰余金においては親会社株主に帰属する当期純利益666百万円の増加と剰余金の処分125百万円による減少、その他の包括利益累計額においては、その他有価証券評価差額金が271百万円増加したことによるものです。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物（以下「資金」という。）は、前連結会計年度末より318百万円減の2,656百万円となりました。

営業活動によるキャッシュ・フローは、601百万円の資金の減少（前期は423百万円の資金の増加）となりました。これは、主として税金等調整前当期純利益1,046百万円、減価償却費284百万円などの資金増加要因と、売上債権の増加額1,456百万円、棚卸資産の増加額1,485百万円などの資金減少要因によるものです。

投資活動によるキャッシュ・フローは、564百万円の資金の減少（前期は197百万円の資金の減少）となりました。これは、主として有形固定資産の取得による支出557百万円によるものです。

財務活動によるキャッシュ・フローは、847百万円の資金の増加（前期は101百万円の資金の減少）となりました。これは、主として借入金による収支978百万円の増加、配当金の支払額124百万円などによるものです。

生産、受注及び販売の状況

a. 生産実績

当連結会計年度における生産実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	生産高(千円)	前期比(%)
消防・防災事業	1,746,224	9.4
航空・宇宙、工業用品事業	5,688,138	+17.2
合計	7,434,362	+9.6

(注) 金額は、販売価格によっております。

b. 受注実績

当連結会計年度における受注実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	受注高(千円)	前期比(%)	受注残高(千円)	前期比(%)
消防・防災事業	10,056,354	+48.3	2,030,301	+646.8
航空・宇宙、工業用品事業	6,611,152	14.2	8,777,081	+11.1
合計	16,667,506	+15.0	10,807,383	+32.3

c. 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(千円)	前期比(%)
消防・防災事業	8,297,901	+21.3
航空・宇宙、工業用品事業	5,731,432	+18.2
不動産賃貸事業	511,429	+2.5
合計	14,540,763	+19.3

(注) 1 セグメント間取引については、相殺消去しております。

2 主な相手先別の販売実績の総販売実績に対する割合

相手先	前連結会計年度		当連結会計年度	
	販売高(千円)	割合(%)	販売高(千円)	割合(%)
官公庁	2,640,756	21.7	2,885,750	19.8
三菱重工業(株)	1,249,066	10.2	1,476,289	10.2

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中における将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当社グループは、最近の当社グループを取り巻く経営環境の変化が大きいことから、引き続き安定的な収益率の確保へ注力し、目標とする経営指標を「連結売上高経常利益率3%の維持」としております。

当連結会計年度は、消防・防災事業において防災需要の拡大等により売上が増加したことに加え、航空・宇宙、工業用品事業において航空機関連及び工業製品の需要増加を背景に販売が拡大したことから、全体として増収となりました。利益面では、航空・宇宙、工業用品事業の増収が利益を押し上げたほか、消防・防災事業においても増収効果が寄与し、全体として増益となりました。その結果、当連結会計年度は連結売上高経常利益率8.2%となり、目標とする経営指標を達成しております。一方で、原材料価格やエネルギー価格の上昇、人件費の増加といったコスト増加要因は継続しており、利益の押下げ要因となっております。

足元では物価上昇、賃上げ、金利上昇などのコスト上昇要因が継続しており、売価の見直し等の対策を進めておりますが、原材料価格については依然として不透明な状況が続いており、引き続き価格動向を注視していく必要があります。また、当社グループの中長期的な成長に向けては、設備投資や人的資本への投資を継続していくことが重要な課題であります。これらの課題に対応しつつ、次期以降も目標である「経常利益率3%の維持」を目指してまいります。

(消防・防災事業)

売上高の増加、固定費負担割合の影響により、外部顧客への売上高に対するセグメント営業利益率は6.3%（前期5.0%）に上昇しております。なお、エンドユーザーの多くは官公庁であり、その予算による調達品目や金額により事業の売上高は増減する状況にあります。そのような状況の中で、顧客ニーズに寄り添う営業活動や自社企画開発品の展開により、今後の需要創出に向けた取り組みを進めております。

(航空・宇宙、工業用品事業)

航空・宇宙部門では、エンドユーザーの中期的な計画による官需大型機用製品、エンジン用部品の販売が増加しております。工業用品部門では、タンクシールの大型案件による売上高が増加に寄与しております。その結果、外部顧客への売上高に対するセグメント営業利益率は19.2%（前期13.2%）となりました。一方、航空・宇宙部門で使用するチタン材やアルミ材などの原材料と部品の価格高騰が継続しており、原材料価格の上昇に対して売価の再設定など対策を進めましたが、受注から生産・出荷までのリードタイムが長い案件においては随時対応が必要な状況が続いております。増収効果による利益押上げ要因が原材料価格上昇の利益押下げ要因を上回り、利益率は前期比で上昇しております。

(不動産賃貸事業)

外部顧客への売上高に対するセグメント営業利益率は18.1%（前期20.7%）となりました。修繕費の増加により減益となっておりますが、事業の収益性に問題はございません。

財政状態の状況に関する認識及び分析・検討内容

(流動資産)

主要な科目残高の前期比は、現金及び預金89.8%、売上債権（受取手形、売掛金及び契約資産並びに電子記録債権の合計。）127.7%、棚卸資産（商品及び製品、半製品、仕掛品、原材料及び貯蔵品の合計。）144.1%となりました。

現金及び預金は、地政学的リスクをはじめとする外部環境の動向を踏まえ、適切な流動性を確保しております。

売上債権は、例年、消防・防災事業の販売が顧客予算との関連性から年度後半に集中するため、期末の残高が増加する傾向にあります。期末残高の前期比につきましては、消防・防災事業は救助用資機材等の販売に伴い、増加しております。また、航空・宇宙、工業用品事業の期末残高は、継続した受注増加を背景に売上高が伸長し、増加しております。

棚卸資産は、前期から引き続き、受注の増加、原材料価格の高騰に伴い残高が増加しております。とくに、航空・宇宙、工業用品事業の受注増加は同事業の受注から生産・出荷までのリードタイムが長いことから、棚卸資産の増加要因となっております。引き続き調達及び生産の効率化に向けた取り組みが必要と認識しております。

(固定資産)

当連結会計年度は、有形固定資産及び無形固定資産への投資額240百万円（建設仮勘定を除く。）に対し、減価償却費（無形固定資産の償却費を含む。）284百万円となりました。工場設備の能力強化・合理化・更新等並びに賃貸商業施設の更新等を行った結果となっております。これらは中長期的な投資行動として適切であると判断しております。

(流動負債、固定負債)

支払手形及び買掛金と電子記録債務の合計残高は前期比118.7%となっております。売上高増加に伴う取引量の拡大により仕入高が増加し、その結果として営業債務が増加しております。

資金調達関連として、社債、長期借入金並びに短期借入金の合計残高は前期比132.6%となりました。在庫運転資金等に対応するため増加しておりますが、有利子負債残高は適切な水準で推移しているものと判断しております。

(純資産)

親会社株主に帰属する当期純利益の計上や配当実施の結果、株主資本残高は前期比106.2%となりました。その他の包括利益累計額はその他有価証券の時価上昇により768百万円（前期比214.7%）となっております。

なお、自己資本比率は51.0%（前期54.6%）であり、経営基盤の安定性は引き続き確保しているものと判断しております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況は、消防・防災事業及び航空・宇宙、工業用品事業において販売増加となったことに加え、一部製品の販売価格改定効果もあり、営業利益及び経常利益は全連結会計年度を上回って推移いたしました。一方で、受注拡大に伴う売上債権及び棚卸資産の増加により運転資金需要が増加したことから、営業キャッシュ・フローは減少し、運転資金需要に対応する資金調達を銀行借入れにより実施した結果、財務キャッシュ・フローはプラスとなっております。投資活動によるキャッシュ・フローでは、生産能力強化及び事業基盤維持を目的とした設備投資を継続して行っております。その結果、現金及び現金同等物の残高は前期比10.7%減となっております。

資金調達については、金融機関からの借入を基本としております。調達した資金は自己資金とあわせ、原材料や商品購入資金、人件費や経費支払いなどの運転資金並びに研究開発費や設備投資資金に充当しております。長期借入を行う場合、借入期間は原則5年以内としておりますが、不動産取得などの投資資金については、投資回収期間を考慮し借入期間を別途設定する場合があります。なお、当社は運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行5行と当座貸越契約を締結しており、突発的な資金需要が発生した場合の手許流動性を確保する手段を準備しております。当連結会計年度末日現在の当座貸越契約の未実行残高は570百万円であります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。連結財務諸表の作成にあたり、決算日における資産、負債の報告数値及び報告期間における収益、費用の報告数値に影響を与える見積りを行う必要があります。見積りを行った時点で合理的と考えられる仮定に基づき判断を行いますが、見積り特有の不確実性があるため、実際の結果は異なる可能性があります。

当期の連結財務諸表に対して、重要な会計上の見積りとして認識している項目は以下のとおりであります。

(棚卸資産の評価)

棚卸資産について適正な価値で貸借対照表に計上するため、評価を行っております。過剰、滞留、陳腐化した棚卸資産については、合理的な見積り在庫回転期間に基づき評価損を計上しております。また、収益性の低下した棚卸資産については、将来の需要や販売価格等の見積りに基づき、正味実現可能価額まで評価損を計上しております。

(繰延税金資産)

繰延税金資産について、将来の課税所得の見積りやタックス・プランニングに基づき、一定期間における回収可能性が高いと判断した部分に限り計上しております。回収可能性が見込めないと判断した部分については評価性引当金を計上しております。将来の課税所得の見積りやタックス・プランニングは、事業計画を基礎として過去の業績等も考慮し策定しておりますが、経済情勢の変動、経営成績の悪化、事業計画の変更などにより、適宜、見直しが行われます。繰延税金資産の回収可能性についても定期的に検討を行い、繰延税金資産の計上額及び税金費用に適切に反映しております。

詳細は「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表等 注記事項 (重要な会計上の見積り)」に記載しております。

5 【重要な契約等】

当社は米国カークヒル社及びパーカーハニフィン・ストラトフレックス社との間に技術援助契約を締結しておりますが、その概要は次のとおりであります。

(a) 1 カークヒル社

- | | |
|-------------|---------------------------------------|
| (1) 技術の種類 | ジェットスターダクト、航空機用ダクト、航空機用シリコンプロダクトの製造技術 |
| (2) 技術援助の内容 | 日本における製造、販売並びに東南アジアにおける販売のライセンスの受入 |
| (3) 契約の期限 | 2027年7月1日 |
| (4) 特許使用料 | 製造販売高の5% |

(a) 2 カークヒル社

- | | |
|-------------|------------------------------------|
| (1) 技術の種類 | 航空機用インフレイタブルシールの製造技術 |
| (2) 技術援助の内容 | 日本における製造、販売並びに東南アジアにおける販売のライセンスの受入 |
| (3) 契約の期限 | 2029年12月31日 |
| (4) 特許使用料 | 製造販売高の5% |

(b) 1 パーカーハニフィン・ストラトフレックス社

- | | |
|-------------|--|
| (1) 技術の種類 | 航空機用PTFEホース、継手金具（ダイナチューブ、ナットロック）の製造技術 |
| (2) 技術援助の内容 | 日本における製造、販売の独占的ライセンス並びに東南アジアにおける販売ライセンスの受入 |
| (3) 契約の期限 | 2029年11月12日 |
| (4) 特許使用料 | 製品の工場渡し正味販売価格の1.5%～9.5% |

(b) 2 パーカーハニフィン・ストラトフレックス社

- | | |
|-------------|---------------------------------|
| (1) 技術の種類 | 航空機用ライトウェイトラバーホース並びにその継手金具の製造技術 |
| (2) 技術援助の内容 | 日本における製造、販売の独占的ライセンスの受入 |
| (3) 契約の期限 | 2029年11月12日 |
| (4) 特許使用料 | 製品の工場渡し正味販売価格の5% |

6 【研究開発活動】

当企業集団における研究開発活動は、連結財務諸表を作成する当社のみが行っており、お客様や市場のニーズをとらえ、当社の技術シーズを活用した製品開発の研究に取り組んでおります。

当連結会計年度の研究開発活動については、以下のとおりであります。

(1) 消防・防災事業

前期から継続して生産能力の向上を図る製造方法の研究と新ホースの開発、ホース用大口径金具の開発、品質保証体制の向上を図る検査方法の研究などを実施しております。

(2) 航空・宇宙、工業用品事業

将来の宇宙分野の需要拡大に向け量産化をターゲットとした新製造方法の研究、小型軽量エンジン向け金属部品の開発、脱炭素燃料の貯蔵施設用ゴムの研究などを実施しております。

これらの結果、当連結会計年度における研究開発費は、300百万円であります。消防・防災事業及び航空・宇宙、工業用品事業の両事業の研究開発活動を同一部署が包括的に行っているため、セグメントごとの研究開発費は集計しておりません。

第3 【設備の状況】

1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度における当社グループの設備投資は、総額240百万円（有形固定資産のほか無形固定資産への投資額を含みます。）を投下いたしました。

主な設備投資として、消防・防災事業及び航空・宇宙、工業用品事業において大田原製作所の能力強化・合理化・更新設備に218百万円、不動産賃貸事業において賃貸用不動産の改装工事などに7百万円を投下いたしました。

2 【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の 内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
			建物 及び 構築物	機械装置 及び 運搬具	土地 (面積 ^{m²})	リース 資産	その他	合計	
本社他 (注)2 (東京都渋谷区)	消防・防災 事業、航空・宇宙、 工業用品事業及び不動産 賃貸事業	本社 機能、 販売業 務施設	75,772		91,805 (662)	141	14,689	182,408	65
名古屋営業所他 (注)3 (名古屋市西区他)	消防・防災 事業及び航空・宇宙、 工業用品事業	販売業 務施設	854				24	879	23
大田原製作所 (栃木県大田原市)	消防・防災 事業及び航空・宇宙、 工業用品事業	生産 設備	246,959	544,321	245,541 (52,934)	15,119	18,789	1,070,730	235
笹塚ショッピング モール他 (東京都渋谷区他)	不動産 賃貸事業	賃貸 商業 施設、 賃貸 住居	950,692		1,159,835 (8,603)		6,444	2,116,972	

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」の内容は、工具、器具及び備品であり、建設仮勘定は除いております。

2. 連結会社以外から建物の一部を賃借しております。年間賃借料は55,111千円であります。

3. 連結会社以外から建物の一部を賃借しております。なお、年間賃借料は重要性が低いため記載を省略しております。

(2) 国内子会社

主要な設備はありません。

3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

2026年3月17日に公表いたしました「固定資産の取得（大田原製作所 新事務棟建設）に関するお知らせ」のとおり、長期的かつ安定的な収益力の拡大を目的として、大田原製作所敷地内に新事務棟を建設する予定です。本事務棟の建設により、研究開発体制および品質保証体制の強化、セキュリティ水準の向上ならびに環境負荷の低減を図り、更なる製造基盤の強化を目指します。

なお、本設備投資の概要については以下のとおりであります、詳細は未定です。

会社名	所在地	内容	投資予定額		資金調達	備考
			総額 (千円)	既支払額 (千円)		
櫻護謨株式会社	栃木県大田原市実取799番地	建物及び設備等	1,000,000		自己資金および借入金	2027年7月稼働開始予定

(2) 重要な設備の除却等

更新設備以外の重要な設備除却等はありません。

第4 【提出会社の状況】

1 【株式等の状況】

(1) 【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	3,600,000
計	3,600,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月24日)	上場金融商品取引所名又は登録認 可金融商品取引業協会名	内容
普通株式	2,024,000	2,024,000	東京証券取引所 スタンダード市場	単元株式数 100株
計	2,024,000	2,024,000		

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2023年10月1日(注)	1,012,000	2,024,000		506,000		285,430

(注) 株式分割(1:2)によるものであります。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)							単元未満株式の状況(株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数(人)	1	8	18	86	9		886	1,008	
所有株式数(単元)	2	2,340	357	2,877	180		14,428	20,184	5,600
所有株式数の割合(%)	0.01	11.59	1.77	14.25	0.89		71.49	100	

(注) 自己株式89,358株は「個人その他」に893単元、「単元未満株式の状況」に58株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(千株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
中村浩士	東京都世田谷区	241	12.49
岩崎哲也	東京都豊島区	224	11.57
梶原祐理子	東京都世田谷区	167	8.68
中村一雄	東京都世田谷区	108	5.59
吉野友裕	東京都八王子市	100	5.16
中村恵美子	東京都世田谷区	86	4.45
櫻護謨取引先持株会	東京都渋谷区笹塚1丁目21-17	67	3.49
(株)りそな銀行	大阪市中央区備後町2丁目2-1	66	3.41
東京海上日動火災保険(株)	東京都千代田区大手町2丁目6-4	60	3.10
(株)金陽社	東京都品川区大崎1丁目2-2	45	2.34
計	-	1,167	60.33

(注) 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点第3位以下を切り捨てて算定しております。

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式			
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)	(自己保有株式) 普通株式 89,300		
完全議決権株式(その他)	普通株式 1,929,100	19,291	
単元未満株式	普通株式 5,600		
発行済株式総数	2,024,000		
総株主の議決権		19,291	

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式58株が含まれております。

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
(自己保有株式) 櫻護謨株式会社	東京都渋谷区笹塚 一丁目21番17号	89,300		89,300	4.41
計		89,300		89,300	4.41

2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 普通株式

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、 会社分割に係る移転を行った 取得自己株式				
その他				
保有自己株式数	89,358		89,358	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

3 【配当政策】

配当政策につきましては、株主の皆様への利益還元を充実させていくことを経営の最重要政策と考えております。設備投資や研究開発投資を通じた強固な経営基盤の確立と将来の事業展開に備える内部留保の充実などを総合的に考慮し、連結配当性向30%を目標とした業績連動型配当を行うことを基本方針としております。

剰余金の配当は、中間配当を行うことができる旨を当社定款に定めており、中間配当及び期末配当の年2回を基本的な方針としております。配当の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当につきましては、以下のとおりです。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2026年6月25日 定時株主総会決議(予定)	193,464	100.00

4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、顧客第一の精神に徹し、「顧客に満足される製品(もの)作り」、「正確な仕事で品質保証」を実践することにより広く社会に貢献することを経営理念として掲げ、事業を行っております。

この経営理念を実践することで会社の持続的な成長と企業価値を向上させるとともに、株主の皆様、お客様、仕入先、地域社会、従業員など当社を取り巻く全てのステークホルダーの方々の権利や利益を尊重し、コーポレート・ガバナンスの強化を図ってまいります。

また、コンプライアンスの一層の徹底を図り、適時・適切な情報開示についての体制を充実させてまいります。

(コーポレート・ガバナンスに関する基本方針)

- (1) 株主の権利・平等性の確保に努力します。
- (2) 株主以外のステークホルダーとの適切な協働に努力します。
- (3) 適切な情報開示と透明性の確保に努力します。
- (4) 取締役会において透明・公正かつ果敢な意思決定ができるよう努力します。
- (5) 株主との対話を通して企業価値を高めていけるよう努力します。

なお、コーポレート・ガバナンスの状況については、当事業年度末日現在の状況を記載しておりますが、有価証券報告書提出日までの変動事項については補足して記載しております。

企業統治の体制及び当該体制を採用する理由

当社は、監査役会設置会社であります。当社の最高意思決定機関である株主総会は、取締役、監査役並びに会計監査人を選任いたします。それぞれ独立した立場から取締役、監査役並びに会計監査人が職務を行うことにより、業務の意思決定及び執行と監督及び監査の権限が明確に分離独立され、株主より付託された企業経営のための統治体制の透明性と有効性が保証されるものと考え、当該体制を採用しております。

経営の意思決定機関として、取締役会を取締役12名(うち社外取締役3名)及び監査役3名(うち社外監査役2名)、常務会を取締役4名で構成し、毎月交互に定期開催するとともに、必要に応じて臨時の取締役会、常務会を開催し、重要事項を付議し、迅速かつ確かな経営判断を行っております。各取締役は役割と課題を十分理解して監督と執行を行い、必要に応じて取締役会に協議報告をもって事に対処しております。なお、取締役会及び常務会の構成人数は有価証券報告書提出日(2026年6月24日)現在における人数であります。

当社は、2026年6月25日開催予定の第166回定時株主総会の議案(決議事項)として、「取締役11名選任の件」を提案しております。当該議案が承認可決された場合、取締役会の構成人数は取締役11名(うち社外取締役3名)及び監査役3名(うち社外監査役2名)、常務会の構成人数は5名となります。構成員の氏名については、「4コーポレート・ガバナンスの状況等 (2) 役員の状況 役員一覧」に記載の通りであります。

取締役の職務執行に対する監査として、監査役は各取締役からの業務報告の聴取などを通じて、その業務の適法性、妥当性の監査を行い、監査体制の強化に努めており、取締役の職務執行を十分に監視しております。また、当社の会計事項に関する監査として、会計監査人による会計監査の検証を行い、会計報告に関する適正性を監視しております。なお、監査役会は監査役3名(うち社外監査役2名)で構成し、監査に関する重要事項の報告、協議、決定を行っております。

会計監査人は独立した会計監査機関として、当社及び連結子会社の財産及び損益状況その他会計に関する報告について、法令及び企業会計基準等のもとに適切に作成されているか、一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査しております。

企業統治に関するその他の事項

a. 当社及び子会社の内部統制システム及びリスク管理体制の整備状況

当社は、企業行動憲章及びコンプライアンス規定を定め、経営理念の実現を目指し、公正、透明で自由な競争並びに適正な取引を行うとともに、環境保全への取組や情報セキュリティ等の多様化する社会的ニーズに応え、企業市民としてあるべき体制の整備に努めております。

当社子会社は、当社の子会社管理規定の下、当社企業行動憲章を遵守し、適法性、企業倫理性、財務報告の信頼性を確保するため、各子会社の規模並びに事業内容に応じて当社に準じた体制の整備に努め、当社グループ全体としての内部統制システムを構築しております。

取締役会の決定に基づく業務の執行については、職務規定、分課分掌規定において、それぞれの責任者及びその責任、執行手続の詳細について定めております。業務執行部門は個々のミーティング、営業会議、製作所会議等を通じ、業務執行の計画、行動、報告、評価、課題の解決を周知徹底して実行しております。取締役の職務執行に係る情報については、文書管理規定等に基づき保存・管理しております。

法務面では、法律事務所と顧問契約を締結し、必要に応じてアドバイスを戴きながら経営上の法律問題等に対処しております。重大な法令違反及びその他コンプライアンスに関する重要な事実の発生は直ちに会社生命に危機をもたらすという認識のもと、取締役が重要な事実を発見した場合には遅滞なく監査役及び取締役会へ報告する体制を整備しております。また、内部通報制度運用規定を定め、法令遵守義務のある行為等について、社内及び社外に法令違反事実の通報窓口を設置し、会社は通報内容の守秘及び通報者への不利益な扱いを行わない体制を整備しております。

財務報告に係る内部統制システムについては、各業務フローの内部監査を進めるとともに、昨今の経営環境変化のスピードに対応しつつ、財務報告の信頼性並びに業務の有効性及び効率性を高めるため、随時、IT環境の整備を含めた内部統制システムの改善を行い当社の経営理念に帰結するよう対応しております。

リスク管理体制については、社内規定の整備やリスク管理規定を定め、不測の事態が発生した場合には、社長を本部長とする対策本部を設置し、損害の拡大を防止しこれを最小限に止める管理体制を整備しております。また、反社会勢力の排除のため、反社会勢力との関係を一切遮断し、反社会勢力の排除を目的とする外部専門機関との緊密な連携関係の構築、情報の収集及び適切な対応のための啓発を実施しております。

b．責任限定契約の内容の概要

当社は、適切な人材の招聘を容易にし、期待される役割を十分に発揮できるようにするため、取締役（業務執行取締役等である者を除く。）及び監査役との間に、会社法第427条第1項の規定に基づき、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、取締役（業務執行取締役等である者を除く。）及び監査役が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

c．役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は役員が職務の遂行にあたり、取締役、監査役全員を被保険者として、役員等賠償責任保険（D&O保険）契約を締結しております。保険料は特約部分も含め当社が全額負担しており、被保険者の実質的な保険料負担はありません。当該保険契約では、被保険者である役員等がその職務の執行に関し責任を負うこと、または該当責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害について、補填することとされています。ただし、法令違反の行為であることを認識して行った行為に起因して生じた損害は補填されないなど、一定の免責事由があります。

d．会社の支配に関する基本方針

当社は、財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針について特に定めておりません。

e．取締役の定数及び選任決議要件

当社は、取締役の定数を18名以内とする旨を定款で定めております。

また、取締役の選任の決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権3分の1以上を有する株主が出席しその議決権の過半数をもって行う旨、選任決議は累積投票によらない旨を定款で定めております。

f．取締役会で決議できる株主総会決議事項

イ．自己株式の取得

当社は、自己株式の取得について、経済情勢の変化に対応し財務政策等の経営諸施策を機動的に遂行することを可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己の株式を取得することができる旨を定款で定めております。

ロ．中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を目的として、会社法第454条第5項の規定に基づき、取締役会決議により、毎年9月30日を基準日として中間配当を行うことができる旨を定款で定めております。

ハ．取締役の責任免除

当社は、取締役が期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定に基づき、任務を怠ったことによる取締役（取締役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

ニ．監査役の責任免除

当社は、監査役が期待される役割を十分に発揮できるよう、会社法第426条第1項の規定に基づき、任務を怠ったことによる監査役（監査役であった者を含む。）の損害賠償責任を、法令の限度において、取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

g．株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を目的として、会社法第309条第2項の定めによる決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その決議の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。

取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を7回開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
中村 浩士	7回	7回
岩崎 哲也	7回	7回
遠藤 聡	7回	7回
黒川 洋二	7回	7回
國府田 文彦	7回	7回
中条 誠	7回	7回
飯田 牧子	7回	7回
五嶋 貴幸	7回	7回
佐藤 重仁	6回	6回
中村 一雄	7回	7回
白坂 成功	7回	7回
大庭 孝之	6回	6回

当事業年度の取締役会における具体的な検討内容は、当期の経営計画及び中期計画の承認と計画に対する進捗状況の評価、影響度が上昇したりリスクの評価、人事の方針、コンプライアンス遵守への取り組み、設備投資などであります。

なお、佐藤重仁氏並びに大庭孝之氏は2025年6月26日開催の第165回定時株主総会において就任したため、就任後に開催された取締役会の出席状況を記載しております。

(2) 【役員の状況】

役員の一覧

1.有価証券報告書提出日(2026年6月24日)現在の当社の役員の状況は以下のとおりです。

男性14名 女性1名 (役員のうち女性の比率6.7%)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
代表取締役 社長 兼 営業本部長	中村 浩士	1961年1月7日	1993年10月 1995年6月 1997年6月 2001年6月 2003年2月	当社入社 取締役総合企画部長 常務取締役総合企画担当兼総合企画部長 専務取締役営業本部長兼総合企画部長 代表取締役社長兼営業本部長(現任)	(注)3	241,648
代表取締役 副社長	岩崎 哲也	1962年1月12日	1991年4月 1995年6月 1997年6月 2003年6月 2010年6月 "	当社入社 取締役大田原製作所技術部長 常務取締役大田原製作所技術担当兼技術部長 専務取締役(代表取締役)大田原製作所長 (株)二十一世紀代表取締役社長(現任) 代表取締役副社長(現任)	(注)3	224,008
常務取締役 総務部門統括	遠藤 聡	1955年1月23日	1977年4月 2001年4月 2008年7月 2009年7月 2011年6月 2015年4月 2017年6月 2024年6月	当社入社 大田原製作所工務部次長 総務部担当部長 執行役員総務部担当部長 取締役総務部長 取締役総務部長兼物流部長 常務取締役総務部長 常務取締役総務部門統括(現任)	(注)3	200
常務取締役 大田原製作所長	國府田 文彦	1967年2月3日	1990年4月 2007年4月 2017年6月 2018年7月 2019年4月 2019年6月 2020年6月 2025年6月	当社入社 大田原製作所技術部航空二課長 大田原製作所技術部長 執行役員大田原製作所技術部長 執行役員大田原製作所長兼技術部長 取締役大田原製作所所長兼技術部長 取締役大田原製作所所長 常務取締役大田原製作所所長(現任)	(注)3	400
取締役 営業本部PM (消防・防災部門担当) 兼 営業一部長	黒川 洋二	1964年5月15日	1983年4月 2004年4月 2009年4月 2010年7月 2011年7月 2015年6月 2021年6月 2025年6月	当社入社 大阪営業所長兼営業一課長 営業本部営業第一部長 営業本部営業一部担当部長兼営業一課長 執行役員営業本部営業一部長 取締役営業本部営業一部長 取締役営業本部PM(消防・防災部門担当)兼営業一部長(現任) 桜ホー一(株)代表取締役社長(現任)	(注)3	400
取締役 大田原製作所 副所長 兼 生産部長	中条 誠	1971年2月11日	1994年4月 2008年7月 2015年7月 2019年7月 2020年6月 2025年2月 2026年2月	当社入社 大田原製作所技術部航空技術課長 大田原製作所生産部次長 執行役員大田原製作所生産部長 取締役大田原製作所副所長兼生産部長 取締役大田原製作所副所長兼生産部長兼航空機器二課長 取締役大田原製作所副所長兼生産部長(現任)	(注)3	600

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
取締役 大田原製作所 工務部長	飯田 牧子	1973年9月17日	1996年4月 2012年3月 2020年7月 2021年7月 2022年4月 2023年7月 2024年6月 2026年4月	当社入社 大田原製作所技術部高分子技術課長 大田原製作所技術部次長兼高分子技術課長 大田原製作所工務部次長兼管理課長 大田原製作所工務部長兼管理課長 執行役員大田原製作所工務部長兼管理課長 取締役大田原製作所工務部長兼管理課長 取締役大田原製作所工務部長(現任)	(注)3	100
取締役 総務部長	五嶋 貴幸	1976年2月19日	1999年4月 2017年4月 2019年7月 2022年4月 2022年7月 2024年6月	当社入社 総務部経理課長 総務部次長(経理課担当) 総務部担当部長(経理・計画課担当) 執行役員総務部担当部長(経理・計画課担当) 取締役総務部長(現任)	(注)3	200
取締役 営業本部 航空・宇宙部門、 工業用品部門担当 兼 新技術営業部長	佐藤 重仁	1960年1月19日	1982年4月 2000年4月 2013年7月 2013年10月 2018年7月 2020年7月 2025年6月	当社入社 技術部航空技術課長 執行役員資材部長 執行役員大田原製作所品質保証部長 執行役員大田原製作所副所長兼品質保証部長 執行役員営業本部新技術営業部長 取締役営業本部航空・宇宙部門、工業用品部門担当兼新技術営業部長(現任)	(注)3	400
取締役	中村 一雄	1957年11月7日	1982年4月 1988年4月 1991年6月 2001年6月 2003年6月 2008年6月	信越化学工業(株)入社 (株)金陽社入社 (株)金陽社取締役 (株)金陽社代表取締役副社長 当社取締役(現任) (株)金陽社代表取締役会長(現任)	(注)3	108,304
取締役	白坂 成功	1969年4月23日	1994年4月 2010年4月 2010年8月 2014年4月 2015年12月 2016年4月 2016年6月 2017年4月 2020年10月 2023年10月 " 2025年6月	三菱電機(株)入社 慶應義塾大学准教授(システムデザイン・マネジメント研究科) 和歌山大学客員教授 九州工業大学非常勤講師 内閣府革新的研究開発推進プログラムプログラム・マネージャー 宇宙航空研究開発機構宇宙飛翔工学研究系客員准教授 当社取締役(現任) 慶應義塾大学教授(システムデザイン・マネジメント研究科)(現任) (株)INDUSTRIAL-X社外取締役(現任) 慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科委員長(現任) 慶應義塾大学大学院附属システムデザイン・マネジメント研究所所長(現任) 合同会社サクシードラボ代表社員(現任)	(注)3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
取締役	大庭 孝之	1963年12月24日	1988年4月 2009年7月 2020年7月 2021年10月 2022年10月 2025年6月	建設省入省 国土交通省道路局道路交通管理課 高度道路交通システム推進室長 独立行政法人日本高速道路保有・ 債務返済機構理事 国土交通省国土交通大学校副校長 ㈱建設資源広域利用センター常務 取締役(現任) 当社取締役(現任)	(注)3	
常勤監査役	城田 剛	1955年6月17日	1978年4月 2002年8月 2005年4月 2010年4月 2013年7月 2015年10月 2024年4月 2025年5月 2025年6月	東京消防庁入庁 東京都生活文化局副参事 東京消防庁消防科学研究所第二研 究室長 東京消防庁装備工場長 東京消防庁装備部参事 当社消防防災機器部長 顧問(消防防災機器部門) 当社仮監査役(常勤) 常勤監査役(現任)	(注)4	
監査役 (非常勤)	岩崎 恵弘	1944年7月13日	1967年4月 1983年8月 1990年5月 2002年1月 2007年2月 2009年6月 2010年6月	伊藤忠商事㈱入社 アジア開発銀行入行 I M F (国際通貨基金)アジア局上 席エコノミスト アジア開発銀行南アジア局長 岩崎企業㈱代表取締役社長(現任) 岩崎不動産㈱代表取締役社長(現 任) 当社監査役(現任)	(注)4	1,400
監査役 (非常勤)	中川 聖	1963年10月6日	1987年4月 2013年6月 2017年6月 2020年6月 2024年6月 2024年6月 2025年4月	東洋信託銀行㈱入社 三菱UFJ信託銀行㈱執行役員年 金営業第5部長 同行常務執行役員 同行取締役常勤監査等委員 H R ガバナンス・リーダーズ㈱代 表取締役会長 当社監査役(現任) 三菱UFJトラストシステム㈱代 表取締役会長(現任)	(注)4	
計						577,660

- (注) 1 中村一雄、白坂成功及び大庭孝之は、社外取締役であります。
 2 岩崎恵弘及び中川聖は、社外監査役であります。
 3 取締役の任期は、2025年3月期に係る定時株主総会終結の時から2026年3月期に係る定時株主総会終結の時
 までであります。
 4 監査役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時
 までであります。なお、城田剛氏の任期は、前任者の逝去に伴う補欠として選任されましたので、当社の定
 款の定めにより、前任者の任期満了の時(2028年3月期に係る定時株主総会終結の時)までとなります。
 5 代表取締役副社長 岩崎哲也は、代表取締役社長 中村浩士の弟であります。

2. 2026年6月25日開催予定の定時株主総会の議案（決議事項）として、「取締役11名選任の件」を提案しており、当該議案が承認可決されますと、当社の役員の状況は以下のとおりとなる予定です。

なお、役員の役職等につきましては、当該定時株主総会の直後に開催が予定される取締役会の決議事項の内容（役職等）を含めて記載しております。

男性13名 女性1名（役員のうち女性の比率7.1%）

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長 兼 営業本部長	中村 浩士	1961年1月7日	1993年10月 1995年6月 1997年6月 2001年6月 2003年2月	当社入社 取締役総合企画部長 常務取締役総合企画担当兼総合企画部長 専務取締役営業本部長兼総合企画部長 代表取締役社長兼営業本部長(現任)	(注)3	241,648
代表取締役 副社長	岩崎 哲也	1962年1月12日	1991年4月 1995年6月 1997年6月 2003年6月 2010年6月 "	当社入社 取締役大田原製作所技術部長 常務取締役大田原製作所技術担当兼技術部長 専務取締役(代表取締役)大田原製作所長 (株)二十一世紀代表取締役社長(現任) 代表取締役副社長(現任)	(注)3	224,008
常務取締役 大田原製作所長	國府田 文彦	1967年2月3日	1990年4月 2007年4月 2017年6月 2018年7月 2019年4月 2019年6月 2020年6月 2025年6月	当社入社 大田原製作所技術部航空二課長 大田原製作所技術部長 執行役員大田原製作所技術部長 執行役員大田原製作所長兼技術部長 取締役大田原製作所所長兼技術部長 取締役大田原製作所長 常務取締役大田原製作所長(現任)	(注)3	400
常務取締役 営業本部 P M (消防・防災部門担当) 兼 営業一部長	黒川 洋二	1964年5月15日	1983年4月 2004年4月 2009年4月 2010年7月 2011年7月 2015年6月 2021年6月 2025年6月 2026年6月	当社入社 大阪営業所長兼営業一課長 営業本部営業第一部次長 営業本部営業一部担当部長兼営業一課長 執行役員営業本部営業一部長 取締役営業本部 P M (消防・防災部門担当)兼営業一部長 桜ホー一(株)代表取締役社長(現任) 常務取締役営業本部 P M (消防・防災部門担当)兼営業一部長(現任)	(注)3	400
常務取締役 営業本部 航空・宇宙部門、 工業用品部門担当 兼 新技術営業部長	佐藤 重仁	1960年1月19日	1982年4月 2000年4月 2013年7月 2013年10月 2018年7月 2020年7月 2025年6月 2026年6月	当社入社 技術部航空技術課長 執行役員資材部長 執行役員大田原製作所品質保証部長 執行役員大田原製作所副所長兼品質保証部長 執行役員営業本部新技術営業部長 取締役営業本部航空・宇宙部門、工業用品部門担当兼新技術営業部長 常務取締役営業本部航空・宇宙部門、工業用品部門担当兼新技術営業部長(現任)	(注)3	400

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 大田原製作所 副所長 兼 生産部長	中条 誠	1971年2月11日	1994年4月 当社入社 2008年7月 大田原製作所技術部航空技術課長 2015年7月 大田原製作所生産部次長 2019年7月 執行役員大田原製作所生産部長 2020年6月 取締役大田原製作所副所長兼生産部長 2025年2月 取締役大田原製作所副所長兼生産部長兼航空機器二課長 2026年2月 取締役大田原製作所副所長兼生産部長(現任)	(注)3	600
取締役 大田原製作所 工務部長	飯田 牧子	1973年9月17日	1996年4月 当社入社 2012年3月 大田原製作所技術部高分子技術課長 2020年7月 大田原製作所技術部次長兼高分子技術課長 2021年7月 大田原製作所工務部次長兼管理課長 2022年4月 大田原製作所工務部長兼管理課長 2023年7月 執行役員大田原製作所工務部長兼管理課長 2024年6月 取締役大田原製作所工務部長兼管理課長 2026年4月 取締役大田原製作所工務部長(現任)	(注)3	100
取締役 総務部長	五嶋 貴幸	1976年2月19日	1999年4月 当社入社 2017年4月 総務部経理課長 2019年7月 総務部次長(経理課担当) 2022年4月 総務部担当部長(経理・計画課担当) 2022年7月 執行役員総務部担当部長(経理・計画課担当) 2024年6月 取締役総務部長(現任)	(注)3	200
取締役	中村 一雄	1957年11月7日	1982年4月 信越化学工業(株)入社 1988年4月 (株)金陽社入社 1991年6月 (株)金陽社取締役 2001年6月 (株)金陽社代表取締役副社長 2003年6月 当社取締役(現任) 2008年6月 (株)金陽社代表取締役会長(現任)	(注)3	108,304
取締役	白坂 成功	1969年4月23日	1994年4月 三菱電機(株)入社 2010年4月 慶應義塾大学准教授(システムデザイン・マネジメント研究科) 2010年8月 和歌山大学客員教授 2014年4月 九州工業大学非常勤講師 2015年12月 内閣府革新的研究開発推進プログラムプログラム・マネージャー 2016年4月 宇宙航空研究開発機構宇宙飛翔工学研究系客員准教授 2016年6月 当社取締役(現任) 2017年4月 慶應義塾大学教授(システムデザイン・マネジメント研究科)(現任) 2020年10月 (株)INDUSTRIAL-X社外取締役(現任) 2023年10月 慶應義塾大学大学院システムデザイン・マネジメント研究科委員長(現任) " 慶應義塾大学大学院附属システムデザイン・マネジメント研究所所長(現任) 2025年6月 合同会社サクシードラボ代表社員(現任)	(注)3	

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数(株)
取締役	大庭 孝之	1963年12月24日	1988年4月 2009年7月 2020年7月 2021年10月 2022年10月 2025年6月	建設省入省 国土交通省道路局道路交通管理課 高度道路交通システム推進室長 独立行政法人日本高速道路保有・ 債務返済機構理事 国土交通省国土交通大学校副校長 ㈱建設資源広域利用センター常務 取締役(現任) 当社取締役(現任)	(注)3	
常勤監査役	城田 剛	1955年6月17日	1978年4月 2002年8月 2005年4月 2010年4月 2013年7月 2015年10月 2024年4月 2025年5月 2025年6月	東京消防庁入庁 東京都生活文化局副参事 東京消防庁消防科学研究所第二研 究室長 東京消防庁装備工場長 東京消防庁装備部参事 当社消防防災機器部長 顧問(消防防災機器部門) 当社仮監査役(常勤) 常勤監査役(現任)	(注)4	
監査役 (非常勤)	岩崎 恵弘	1944年7月13日	1967年4月 1983年8月 1990年5月 2002年1月 2007年2月 2009年6月 2010年6月	伊藤忠商事㈱入社 アジア開発銀行入行 I M F (国際通貨基金)アジア局上 席エコノミスト アジア開発銀行南アジア局長 岩崎企業㈱代表取締役社長(現任) 岩崎不動産㈱代表取締役社長(現 任) 当社監査役(現任)	(注)4	1,400
監査役 (非常勤)	中川 聖	1963年10月6日	1987年4月 2013年6月 2017年6月 2020年6月 2024年6月 2024年6月 2025年4月	東洋信託銀行㈱入社 三菱UFJ信託銀行㈱執行役員年 金営業第5部長 同行常務執行役員 同行取締役常勤監査等委員 HRガバナンス・リーダーズ㈱代 表取締役会長 当社監査役(現任) 三菱UFJトラストシステム㈱代 表取締役会長(現任)	(注)4	
計						577,460

- (注) 1 中村一雄、白坂成功及び大庭孝之は、社外取締役であります。
- 2 岩崎恵弘及び中川聖は、社外監査役であります。
- 3 取締役の任期は、2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時
までであります。
- 4 監査役の任期は、2024年3月期に係る定時株主総会終結の時から2028年3月期に係る定時株主総会終結の時
までであります。なお、城田剛氏の任期は、前任者の逝去に伴う補欠として選任されましたので、当社の定
款の定めにより、前任者の任期満了の時(2028年3月期に係る定時株主総会終結の時)までとなります。
- 5 代表取締役副社長 岩崎哲也は、代表取締役社長 中村浩士の弟であります。

社外役員の状況

当社の社外役員は社外取締役3名、社外監査役2名が選任されており、それぞれ独立した立場から意見を述べ、経営の意思決定または監査の適正性並びに妥当性の確保のために助言、提言を行う役割を担っております。なお、当社からの独立性に関する方針として、法令で定めるほかに、「当社主要株主でない者」、「当社の関係会社に属さず過去にも属していない者」、「当社グループの重要な取引先の業務執行者でない者」を考慮し人選を行っております。

社外取締役中村一雄氏は、企業経営の豊富な経験と幅広い見識を有しており、経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等に十分な役割を果たしております。同氏が代表取締役会長を務める(株)金陽社は当社の大株主であります。当社と(株)金陽社との間に重要な取引関係はありません。また、同氏と直接利害関係はありません。当社は(株)金陽社の株式を保有しておりますが、(株)金陽社発行済株式総数に対する当社の所有割合は低く、(株)金陽社の経営に影響を与えるような重要性はありません。なお、当社代表取締役副社長の岩崎哲也氏が(株)金陽社の社外取締役に就任しており、社外役員の相互就任関係にあります。

社外取締役白坂成功氏は、学識者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等に十分な役割を果たしております。同氏と当社との間には取引関係並びに利害関係はありません。同氏については、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同証券取引所に届け出ております。

社外取締役大庭孝之氏は、長年にわたる国土交通省及び関係機関における経験に加え、企業経営者としての豊富な経験と幅広い見識を有しており、その実績・見識は高く評価されているところから、経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等に十分な役割を果たしております。同氏と当社との間には取引関係並びに利害関係はありません。同氏については、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同証券取引所に届け出ております。

社外監査役岩崎恵弘氏は、金融機関並びに経営者としての経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等に十分な役割を果たしております。同氏は岩崎企業(株)及び岩崎不動産(株)の代表取締役社長であります。当社と岩崎企業(株)及び岩崎不動産(株)との間に重要な取引関係はありません。当社連結子会社である(株)二十一世紀と岩崎不動産(株)の間には、不動産賃貸に関連する管理業務契約に基づく取引を行っておりますが、取引条件は十分に勘案されたものであり重要な影響を及ぼすものではありません。また、同氏と直接利害関係はありません。

社外監査役中川聖氏は、金融機関における長年の経験があり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しており、経営の重要事項の決定及び業務執行の監督等に十分な役割を果たしております。なお、同氏は当社取引先である三菱UFJ信託銀行(株)の出身者ですが、当社と同行との間の主な取引は証券代行業務であり融資取引はありません。また、同行が所有する当社株式の所有割合についても低いため、重要な影響を及ぼすような関係はありません。同氏については、東京証券取引所の定めに基づく独立役員として指定し、同証券取引所に届け出ております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外役員による監督または監査の実効性を高めるため、内部監査室による内部統制監査の報告は全ての社外役員に対して、常勤監査役による監査の詳細に関する報告については社外監査役に対して適宜行い、情報を共有化しております。また、社外取締役並びに社外監査役を中心とした意見交換の場を定期的に設定し、相互連携を図り企業統治体制の強化に努めております。社外監査役と会計監査人の間においても定期的な意見交換を実施しております。意見交換に基づく提言は、取締役会、監査役、内部監査室へ適宜行われ、内部統制の構築及び改善に活かされております。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役会は常勤監査役1名、非常勤監査役2名（社外監査役）の3名で構成されております。
当事業年度中の監査役会の開催は9回であり、個々の監査役の出席状況は以下のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
城田 剛（注）	8回	8回
岩崎 恵弘	9回	9回
中川 聖	9回	9回

（注）城田剛氏については、2025年5月22日の仮監査役就任後に開催された監査役会への出席回数を記載しております。なお、2025年6月26日開催の当社定時株主総会において、補欠の監査役に選任され就任いたしました。

監査役会における具体的な検討内容は、以下のとおりであります。

- ・ 監査方針、各監査役の業務分担、監査計画
- ・ 取締役の職務執行状況
- ・ 内部統制の整備及び運用状況並びに内部監査の実施状況
- ・ 会計監査人の職務執行体制並びに監査の相当性

監査役は、取締役会に出席して決議内容等を監査し、必要に応じて意見表明を行っております。また、会計監査人から監査内容について説明を受け、情報交換を行うなど連携を図り、財務報告における会計基準等の専門的な分野への理解を共有し、監査の実効性を確認しております。

常勤監査役は、取締役会の他、常務会などの重要な会議に出席するとともに、主要な稟議書その他業務執行に関する重要な文書を閲覧し、必要に応じて事業拠点への実地調査を行い、取締役並びに各部門担当者より報告を受け意見交換を行っております。

内部監査の状況

内部監査は、代表取締役社長直轄の内部監査室を設置し、専任1名と必要に応じて他部署兼任のサポートメンバー複数人が内部統制の運用状況を中心に定期的に内部監査を実施する体制を整備しております。内部監査室は年度単位の監査計画を立案のうえ監査要点を定め監査を実施し、内部統制の運用状況及びその有効性について取締役会に対し年3回の内部監査結果報告を行っております。また、必要に応じて内部統制システムの改善について提言を行っております。代表取締役社長は内部監査報告に基づき、内部統制の有効性の確認及び改善を十分に行える体制となっております。

監査役、会計監査人及び内部監査室は必要に応じて連絡、協議を行い、それぞれの監査視点からの情報を集積し相互の連携を維持しております。

会計監査の状況

a．監査法人の名称

藍監査法人

当社は、会計方針とその適用方法、一定の前提条件を必要とする見積り評価、財政状態並びに経営成績に関して、関係会社を含め必要とされる会計記録及び資料を全て提供し会計監査を受けるとともに、監査し易い環境づくりに努めております。

b．継続監査期間

20年間

c．業務を執行した公認会計士の氏名

業務を執行した公認会計士の氏名	所属する監査法人	継続監査年数
指定社員・業務執行社員 眞田 崇	藍監査法人	2年
指定社員・業務執行社員 村中謙氏	藍監査法人	3年

(注) 当社と藍監査法人または業務執行社員との間には特別な利害関係はありません。

d．監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士5名、その他1名であります。

e．監査法人の選定方針と理由

監査役会は、会計監査人を選定するにあたり、監査法人の独立性、専門性、品質管理体制、監査業務を遂行する組織体制並びに監査報酬の水準等を総合的に判断し決定しております。また、監査役会は、監査法人の職務遂行状況を総合的に判断し、監査役会が決定した「会計監査人の解任または不再任の決定の方針」（会社法第340条、公益社団法人日本監査役協会発行の実務指針、等）に基づき、監査の適正性及び信頼性が確保できないと認めるときは、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。

f．監査役及び監査役会による監査法人の評価

監査役及び監査役会は、藍監査法人に対して評価を行っております。藍監査法人の専門性、組織としての体制、職務内容、これまでの会計監査人の職務の遂行状況から、実効性のある監査が行われていると認識しており、また、その独立性にも問題は無いと評価しております。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	24,800		24,800	
連結子会社				
計	24,800		24,800	

(注) 上記報酬は各事業年度に係る監査契約に基づく金額であります。非監査業務はありません。

b. 監査公認会計士等と同一ネットワークに対する報酬 (a . を除く)

該当事項はありません。

c. その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針といたしましては、監査計画、監査日数、当社の規模、業務の特性及び前年度の報酬等の要素を勘案し、監査役会の同意を得て決定しております。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

取締役会が提案した会計監査人に対する報酬等に対して、監査役会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、前期の監査実績の分析、評価、監査計画における監査時間、配員、会計監査人の職務遂行状況、報酬見積の相当性などを確認し、検討した結果、会計監査人の報酬額につき会社法第399条第1項の同意を行っております。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針に係る事項

当社は、取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針を決議しております。当該決定方針は、当社の持続可能な成長と企業価値の向上、社会への貢献を確実に進めるため、取締役がそれぞれの職務を執行し、その職務に対する報酬として支払うことを基本の考えとしております。

当社の取締役の報酬は、報酬枠の対象となり業績に連動しない固定報酬、業績に連動する賞与、退任時の退職慰労金により構成しております。

また、社外取締役及び監査役の報酬は、固定報酬及び退職慰労金により構成しております。

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針については、以下のとおりであります。

(固定報酬)

固定報酬は、株主総会における報酬限度額に関する決議に基づいております。

固定報酬に関する報酬限度額は、以下の株主総会決議により承認されております。

- ・取締役の報酬限度額 年額150百万円 1997年6月27日 第137回定時株主総会決議
- ・監査役の報酬限度額 年額30百万円 2023年6月29日 第163回定時株主総会決議

取締役の個別の報酬額については各取締役が担当する役割の大きさとその地位に基づき、その基本となる額を役職別に役職格差、役職年次別差等を換算し、報酬額を決定します。

(賞与)

業績連動報酬である役員賞与は業績指標等を反映した現金報酬とし、定時株主総会の決議に基づき支給いたします。業績指標は個別決算の当期純利益を採用しており、当期純利益に比例して変動する支給率を乗じた金額の範囲内を基礎として、取締役の職務の評価を踏まえ総合的に判断して決定しております。業績指標は、当社の連結業績に占める個別業績の比率が高いこと、当期純利益が最終的な経営活動の成果であり配当や内部留保の原資となることを理由として採用しております。

なお、当事業年度の当期純利益は615,024千円となっております。

(退職慰労金)

退職慰労金は、株主総会における退職慰労金贈呈決議を経て、内規に従い算定しております。

取締役の個別の報酬額については、決定権限を取締役会から代表取締役社長の中村浩士へ委任しております。当社では、代表取締役社長が各取締役の業務執行と業績評価を統括していることから、委任に相当の理由があると判断しております。代表取締役社長による当事業年度に係る報酬等の内容の決定について、方針に沿うものであったか取締役会が事後的に確認する等の措置を講じており、当該手続きを経て取締役の個人別の報酬額が決定されていることから、その内容が方針に沿うものであると判断しております。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額			対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬 (千円)	賞与 (業績連動報酬) (千円)	役員退職慰労引当金 繰入額(千円)	
取締役 (社外取締役除く)	206,610	121,020	60,000	25,590	10
監査役 (社外監査役除く)	9,827	8,950		877	2
社外役員	31,050	26,190		4,860	5

(注) 1 使用人兼務取締役の使用人給与相当額(賞与含む。)は含まれておりません。なお、使用人給与相当額に重要なものはありません。

(注) 2 上記人数には任期満了による退任取締役1名、2025年5月20日逝去による退任監査役1名が含まれております。

役員ごとの連結報酬等の総額等

連結報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載しておりません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

当社は、専ら株式の価値の変動又は株式に係る配当によって利益を受けることを保有目的とする株式を純投資目的の株式、中長期的な業務提携や取引関係の開拓・維持・強化等を保有目的とする株式を政策保有株式としております。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

a . 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

政策保有株式については、当該株式が安定的かつ長期的な取引関係の開拓・維持・強化等の観点から、当社の中長期的な企業価値の向上と株主の利益に資すると判断した場合に限り、当該株式の政策保有を行う方針です。

取締役会においては、上記方針に則り、政策保有株式の評価を定期的に行い、保有の継続、または処分について検討しております。

b . 銘柄数及び貸借対照表計上額

	銘柄数 (銘柄)	貸借対照表計上額の 合計額(千円)
非上場株式	9	5,774
非上場株式以外の株式	8	802,529

(当事業年度において株式数が増加した銘柄)

該当事項はありません。

(当事業年度において株式数が減少した銘柄)

	銘柄数 (銘柄)	株式数の減少に係る 売却価額の合計額(千円)
非上場株式以外の株式	1	20,097

c. 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

特定投資株式

銘柄	当事業年度	前事業年度	保有目的、業務提携等の概要、 定量的な保有効果及び株式数が増加した理由	当社の株式の保有の有無
	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)	株式数(株) 貸借対照表計上額 (千円)		
日本ドライケミカル㈱	48,000	48,000	消防・防災事業において、販売取引、仕入取引ともに継続して行っております。当社と同じ防災分野を扱う会社ですが得意とする製品やサービスの範囲が異なることから、事業への保有効果はであると判断しております。同社は2026年4月1日付けで1株につき4株の割合で株式分割をしていますが、左記は株式分割前の株式数を記載しております。	有
	470,400	193,680		
(株)三菱UFJフィナンシャル・グループ	71,250	71,250	財務面での銀行取引ほか、当社の経営方針や政策決定のための情報交換、必要に応じたビジネスマッチングやサービス紹介などのサービス面を含め、事業全般への保有効果はであると判断しております。	有
	185,250	143,283		
(株)栃木銀行	50,000	50,000	財務面での銀行取引ほか、当社の経営方針や政策決定のための情報交換、当社工場が立地する栃木県下のビジネスマッチングやサービス紹介などのサービス面を含め、事業全般への保有効果はであると判断しております。	有
	43,000	15,850		
(株)りそなホールディングス	19,300	19,300	財務面での銀行取引ほか、当社の経営方針や政策決定のための情報交換、必要に応じたビジネスマッチングやサービス紹介などのサービス面を含め、事業全般への保有効果はであると判断しております。	有
	33,244	24,839		
(株)丸山製作所	15,000	15,000	消防・防災事業において、同社の子会社と販売取引を継続して行っております。同社の子会社は主要な顧客の一社であり、事業への保有効果はであると判断しております。	有
	33,045	30,735		
(株)ミライト・ワン	7,200	7,200	不動産賃貸事業において、商業施設の設備保守及び維持管理業務を同社の子会社に委託しております。商業施設オープン以来の継続取引であり設備について熟知していることから、事業への保有効果はであると判断しております。	有
	25,704	15,681		
トーヨーカネツ㈱(注)1	4,000	2,000	航空・宇宙、工業用品事業において、工業用品の販売取引を継続して行っております。同社は主要な顧客の一社であり、事業への保有効果はであると判断しております。株式分割に伴い、株式数が増加しております。	無
	11,012	7,320		
(株)アストロスケールホールディングス(注)1	1,000	1,000	航空・宇宙工業用品事業において、持続可能な宇宙環境を目指すという同社の理念に賛同し、取得いたしました。宇宙環境の保全、業界動向の情報収集の観点において、保有効果はであると判断しております。	無
	874	714		
芦森工業㈱(注)2		4,714		無
		13,913		

(注)1 定量的な保有効果の記載は困難であり、保有の合理性を検証した方法については、「a. 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容」に記載しております。

2 「 」は、当該銘柄を保有していないことを示しております。

みなし保有株式

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

該当事項はありません。

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したもの

該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更
したもの
該当事項はありません。

5 【従業員の状況等】

(1) 【人材戦略に関する基本方針等】

人材戦略

当社は、社会インフラの維持・発展に貢献する製品・サービスを提供しており、激甚化・多様化する自然災害への対応、航空・宇宙分野の成長、さらには国内エネルギー戦略の進展など、社会環境の変化に対応した事業展開を進めております。

これらの分野において、顧客ニーズに応える製品・サービスを継続的に提供し、持続的な成長と企業価値の向上を実現するためには、安定的な収益の確保が重要であると認識しております。

その実現に向けては、顧客の現場ニーズに即した提案営業力、高品質な製品供給体制の維持・強化、さらには事業環境の変化に迅速に対応できる研究開発力の向上が不可欠であり、それらを支える人材こそが最も重要な経営資本であると考えております。

人材確保においては、当社固有の技術・技能・ノウハウを次世代へ継承するための新卒採用を継続的に強化するとともに、新たな知見や専門性を取り込むための中途採用を拡充し、採用活動の通年化を推進しております。

人材の定着と多様性の確保に向けては、働きやすい職場環境の整備を進めております。具体的には、給与体系の見直しを通じた処遇改善に加え、在宅勤務制度、副業制度、育児短時間勤務制度の拡充と技術系人材の工場以外勤務地の整備など、多様な働き方を支援する制度の整備を推進しております。特に女性活躍の推進を重要な課題と位置付け、性別を問わず能力を発揮できる職場環境の構築に取り組んでおります。

また、人材育成については、各従業員に求められる力量要件および社内資格を明確化し、それに基づく教育訓練計画を毎年度策定・実施しております。技術・技能の継承のみならず、新たな技術領域への対応力向上を図ることで、事業環境の変化に柔軟に対応できる人材の育成を推進しております。

従業員の給与その他の給与の額及び内容の決定方針

当社は、持続的な成長と企業価値の向上を支える人的資本の確保・定着を重要な経営課題と位置付けております。そのため、従業員の給与その他の給付については、従業員の生活の安定を図るとともに、能力及び成果の向上に対する適切な処遇を実現することを基本方針としております。

給与については、長期的な人材育成及び技術・技能の継承を重視し、従業員の経験の蓄積や能力の伸長に応じて処遇を行う基本給をベースとしております。また、従業員の職務上の責任や能力、保有する知識・技能等を適切に評価するため、役職、職能及び技能に応じた各種手当を支給しております。

賞与については、従業員の日頃の貢献に報いるとともに、会社業績との連動性を確保する観点から、夏季及び冬季に定期賞与を支給しております。また、業績の状況に応じて、定期賞与とは別に特別賞与等を支給する場合があります。

給与及び賞与の額については、従業員個人の能力、勤務成績、職務遂行状況等を総合的に評価するため、定期的な人事考課を実施し、その結果を反映して決定しております。

(2) 【従業員の状況】

連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
消防・防災事業	324
航空・宇宙、工業用品事業	
不動産賃貸事業	12
全社(共通)	15
合計	351

(注) 1 従業員数は、当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含む就業人員数であります。

2 従業員数には嘱託社員を含めております。

3 当社グループは、同一の従業員が消防・防災事業及び航空・宇宙、工業用品事業の両事業に従事している場合が多いため、従業員数について区分記載しておりません。

提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
323	41.0	16.5	6,247	3.7

セグメントの名称	従業員数(名)
消防・防災事業	308
航空・宇宙、工業用品事業	
不動産賃貸事業	
全社(共通)	15
合計	323

(注) 1 従業員数は、当社から他社への出向者を除き、他社から当社への出向者を含む就業人員数であります。

2 従業員数には嘱託社員を含めております。

3 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

4 当社は、同一の従業員が消防・防災事業及び航空・宇宙、工業用品事業の両事業に従事している場合が多いため、従業員数について区分記載しておりません。

労働組合の状況

当社の労働組合は、いづれの上部団体にも属さず中正穏健であって、会社と極めて円満な労使関係を持続しております。なお、連結子会社に労働組合はありません。

管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

提出会社

当事業年度					補足説明
管理職に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の差異(注1、3)			
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者	
5.9	100.0	76.4	84.9	43.4	男女の賃金の差異に関する主な理由 正規雇用労働者では、管理職に占める女性労働者の割合が低いこと、時短勤務制度を選択し時間数による給与按分の対象となっている女性が男性より多いことによるものです。 パート・有期労働者では男性が定年後再雇用のフルタイム嘱託社員が多いことに比べ、女性は勤務時間の短いパート社員が多いことによるものです。

- (注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。
2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
3. パートタイマーの賃金については労働時間を元に算出しております。

第5 【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、藍監査法人により監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

会計基準等の内容を適切に把握し、会計基準等の変更等についての確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、最新情報の入手と研修会の実施により、連結財務諸表等の適正性を確保する取組を行っております。

1 【連結財務諸表等】

(1) 【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	3,143,540	2,824,215
受取手形、売掛金及び契約資産	¹ 4,768,117	¹ 5,806,819
電子記録債権	^{1, 4} 488,231	^{1, 4} 905,722
商品及び製品	242,520	385,127
半製品	716,414	1,076,709
仕掛品	1,595,353	2,041,302
原材料及び貯蔵品	816,488	1,352,832
未収還付法人税等	24,513	-
その他	200,767	331,152
貸倒引当金	5,250	6,662
流動資産合計	11,990,698	14,717,220
固定資産		
有形固定資産		
建物	6,974,943	7,122,522
減価償却累計額	5,593,896	5,708,820
減損損失累計額	26,798	170,900
建物(純額)	² 1,354,248	² 1,242,801
構築物	375,876	376,178
減価償却累計額	330,279	331,395
構築物(純額)	² 45,597	² 44,783
機械及び装置	3,441,576	3,559,356
減価償却累計額	2,900,857	3,019,853
機械及び装置(純額)	² 540,719	² 539,502
車両運搬具	29,294	30,735
減価償却累計額	27,276	23,694
車両運搬具(純額)	2,017	7,040
工具、器具及び備品	288,571	307,548
減価償却累計額	264,426	266,249
減損損失累計額	-	556
工具、器具及び備品(純額)	24,144	40,742
土地	² 1,490,366	² 1,497,183
リース資産	24,304	33,498
減価償却累計額	13,237	18,237
リース資産(純額)	11,067	15,260
建設仮勘定	38,566	159,978
有形固定資産合計	3,506,727	3,547,293
無形固定資産	16,490	12,826
投資その他の資産		
投資有価証券	² 559,125	² 947,493
繰延税金資産	150,878	21,684
その他	365,968	372,959
投資その他の資産合計	1,075,971	1,342,136
固定資産合計	4,599,189	4,902,256
資産合計	16,589,887	19,619,476

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形及び買掛金	1,558,431	2,023,880
電子記録債務	668,957	619,312
短期借入金	^{2, 5} 1,060,000	^{2, 5} 2,030,000
1年内返済予定の長期借入金	² 833,691	² 948,430
リース債務	4,365	4,704
未払法人税等	17,251	362,196
賞与引当金	300,806	352,840
役員賞与引当金	50,000	60,000
設備関係支払手形	11,990	-
設備関係電子記録債務	301,617	19,311
その他	³ 545,083	³ 718,573
流動負債合計	5,352,195	7,139,249
固定負債		
社債	100,000	100,000
長期借入金	² 1,009,554	² 903,090
リース債務	7,794	12,220
繰延税金負債	26,023	35,202
役員退職慰労引当金	297,740	293,161
退職給付に係る負債	329,596	135,015
資産除去債務	13,755	126,800
その他	³ 393,477	³ 864,136
固定負債合計	2,177,941	2,469,625
負債合計	7,530,136	9,608,875
純資産の部		
株主資本		
資本金	506,000	506,000
資本剰余金	285,430	285,430
利益剰余金	8,084,974	8,625,471
自己株式	174,407	174,407
株主資本合計	8,701,997	9,242,494
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	275,378	546,858
退職給付に係る調整累計額	82,374	221,248
その他の包括利益累計額合計	357,753	768,106
純資産合計	9,059,750	10,010,601
負債純資産合計	16,589,887	19,619,476

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
売上高	1	12,188,471	1	14,540,763
売上原価	2, 4	9,540,586	2, 4	11,167,683
売上総利益		2,647,884		3,373,079
販売費及び一般管理費	3, 4	2,004,152	3, 4	2,141,511
営業利益		643,732		1,231,568
営業外収益				
受取利息		501		1,954
受取配当金		12,611		17,931
受取地代家賃		16,249		20,597
貸倒引当金戻入額		1,575		-
損害賠償金		19,459		-
その他		7,433		6,901
営業外収益合計		57,830		47,384
営業外費用				
支払利息		40,691		53,630
社債利息		692		690
為替差損		4,565		17,637
保険解約損		-		9,644
その他		1,809		8,473
営業外費用合計		47,759		90,074
経常利益		653,803		1,188,878
特別利益				
固定資産売却益		-	5	1,004
投資有価証券売却益		-		12,626
特別利益合計		-		13,630
特別損失				
固定資産除売却損	6	26,950	6	11,630
減損損失	7	26,798	7	144,659
特別損失合計		53,748		156,289
税金等調整前当期純利益		600,054		1,046,219
法人税、住民税及び事業税		182,562		427,316
法人税等調整額		8,426		47,345
法人税等合計		174,135		379,970
当期純利益		425,918		666,248
非支配株主に帰属する当期純利益		-		-
親会社株主に帰属する当期純利益		425,918		666,248

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
当期純利益	425,918	666,248
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	78,230	271,479
退職給付に係る調整額	7,389	138,873
その他の包括利益合計	85,620	410,353
包括利益	511,539	1,076,602
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	511,539	1,076,602
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計	
当期首残高	506,000	285,430	7,833,173	174,407	8,450,197	197,147	74,984	272,132	8,722,329
当期変動額									
剰余金の配当			174,117		174,117				174,117
親会社株主に帰属 する当期純利益			425,918		425,918				425,918
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)						78,230	7,389	85,620	85,620
当期変動額合計	-	-	251,800	-	251,800	78,230	7,389	85,620	337,421
当期末残高	506,000	285,430	8,084,974	174,407	8,701,997	275,378	82,374	357,753	9,059,750

当連結会計年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本					その他の包括利益累計額			純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	退職給付 に係る 調整累計額	その他の 包括利益 累計額合計	
当期首残高	506,000	285,430	8,084,974	174,407	8,701,997	275,378	82,374	357,753	9,059,750
当期変動額									
剰余金の配当			125,751		125,751				125,751
親会社株主に帰属 する当期純利益			666,248		666,248				666,248
株主資本以外の項目の 当期変動額 (純額)						271,479	138,873	410,353	410,353
当期変動額合計	-	-	540,497	-	540,497	271,479	138,873	410,353	950,850
当期末残高	506,000	285,430	8,625,471	174,407	9,242,494	546,858	221,248	768,106	10,010,601

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	600,054	1,046,219
減価償却費	336,080	284,325
減損損失	26,798	144,659
貸倒引当金の増減額(は減少)	1,575	1,412
賞与引当金の増減額(は減少)	5,201	52,034
役員賞与引当金の増減額(は減少)	20,000	10,000
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	28,025	4,579
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	7,277	6,685
受取利息及び受取配当金	13,113	19,886
支払利息	41,383	54,320
固定資産除売却損益(は益)	26,950	10,625
投資有価証券売却損益(は益)	-	12,626
売上債権の増減額(は増加)	1,652,424	1,456,193
棚卸資産の増減額(は増加)	210,812	1,485,195
仕入債務の増減額(は減少)	1,306,144	415,803
その他	195,668	465,831
小計	966,479	486,565
利息及び配当金の受取額	12,235	18,852
利息の支払額	44,437	60,038
法人税等の支払額	511,191	110,069
法人税等の還付額	-	36,565
営業活動によるキャッシュ・フロー	423,085	601,255
投資活動によるキャッシュ・フロー		
定期預金の払戻による収入	-	1,200
有形固定資産の取得による支出	165,659	557,885
有形固定資産の売却による収入	-	1,004
無形固定資産の取得による支出	-	250
投資有価証券の取得による支出	850	-
投資有価証券の売却による収入	-	20,097
その他	30,638	28,974
投資活動によるキャッシュ・フロー	197,148	564,808
財務活動によるキャッシュ・フロー		
社債の償還による支出	20,000	-
短期借入金の純増減額(は減少)	250,000	970,000
長期借入れによる収入	740,000	930,000
長期借入金の返済による支出	894,334	921,725
配当金の支払額	172,931	124,983
その他	4,368	5,353
財務活動によるキャッシュ・フロー	101,633	847,938
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	124,304	318,125
現金及び現金同等物の期首残高	2,850,036	2,974,340
現金及び現金同等物の期末残高	2,974,340	2,656,215

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

- ・ 連結子会社の数 4社
- ・ 連結子会社の名称 桜ホース(株)、(株)二十一世紀、(株)川尻機械、日本エス・エイ・エス(株)

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

全ての連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの...時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

市場価格のない株式等...移動平均法による原価法

デリバティブ

時価法

棚卸資産

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

a 商品及び製品、半製品、仕掛品...主として先入先出法

b 原材料及び貯蔵品...主として移動平均法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

但し、1998年4月1日に以降取得した建物(建物附属設備は除く)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。不動産賃貸部門においては定額法を採用していません。

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物及び構築物 3年~65年

機械及び装置 4年~10年

工具、器具及び備品 2年~10年

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用ソフトウェアについては社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額の当期負担額を計上しております。

役員賞与引当金

役員に対する賞与の支給に備えるため、当連結会計年度末における支給見込額に基づき計上しております。

役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支出に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、期間定額基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（13年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。

小規模企業等における簡便法の採用

当社の退職一時金制度の一部と一部の連結子会社では、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社は、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

なお、出荷時から商品及び製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には出荷時点において収益を認識しております。

(6) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

(7) 重要なヘッジ会計処理の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

・ヘッジ手段

為替予約、金利スワップ

・ヘッジ対象

外貨建金銭債権債務、借入金の利息

ヘッジ方針

主として内部規定に基づき、為替相場変動リスク及び金利変動リスクをヘッジしております。

ヘッジ有効性の評価方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計又は相場変動を半期毎に比較し、両者の変動額等を基礎にして、ヘッジ有効性を評価しています。但し、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(8) 繰延資産の処理方法

社債発行費は支出時に全額費用処理しております。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、要求払預金及び取得日から3ヶ月以内に満期日の到来する流動性の高い、容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない短期投資であります。

(重要な会計上の見積り)

1. 繰延税金資産

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	150,878	21,684

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

a) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針（企業会計基準適用指針第26号）に従い、翌連結会計年度以降の事業計画を基礎に将来の課税所得を見積り、回収可能性がある将来減算一時差異については、繰延税金資産として資産計上を行い、回収不能なものについては評価性引当額を計上しております。

b) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

翌連結会計年度以降の事業計画及び課税所得の見積りについては、外部環境の影響をはじめとする今後の経営環境に一定の仮定をおいて算出しております。

c) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な仮定として用いた翌連結会計年度以降の事業計画や課税所得の見積りに大きな変動があった場合には、実際に回収可能な将来減算一時差異も変動する可能性があり、この場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を与えます。

2. 棚卸資産の評価

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
商品及び製品	242,520	385,127
半製品	716,414	1,076,709
仕掛品	1,595,353	2,041,302
原材料及び貯蔵品	816,488	1,352,832

(2) 会計上の見積りの内容について連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

a) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

取得原価をもって連結貸借対照表価額とし、正味売却価額が取得原価より下落している場合には、当該正味売却価額をもって連結貸借対照表価額としております。

b) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

正味売却価額は直近の販売価格を基礎とするほか、棚卸資産ごとに正常な営業循環過程を定め、当該営業循環過程から外れた滞留又は処分見込等の棚卸資産について、定期的に帳簿価額を切下げの方法を適切な評価額として算出しております。

c) 翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

当連結会計年度末において回収可能として算出した連結貸借対照表価額と翌連結会計年度以降の実際の回収額には、大きく変動が生じる可能性があり、この場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に影響を与えます。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日 企業会計基準委員会) 等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用権資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

(会計上の見積りの変更)

(資産除去債務の見積りの変更)

福利厚生施設所有のための土地賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、遊休資産として判定をしたことに伴い、当該遊休資産の資産除去債務について再見積りを実施しました。

この見積りの変更において、直近の物価高騰や新たな情報の入手等を行った結果、112,728千円を変更前の資産除去債務残高に加算いたしました。なお、当該見積りの変更に伴って計上した資産除去債務に対応する建物について減損損失を計上し、当連結会計年度の税金等調整前当期純利益は同額減少しております。

(連結貸借対照表関係)

1 受取手形、売掛金及び契約資産、電子記録債権のうち、顧客との契約から生じた債権及び契約資産の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）3.(1)契約資産及び契約負債の残高等」に記載しております。

2 担保資産

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
建物	1,227,899千円	1,130,149千円
構築物	42,258 "	41,749 "
機械及び装置	537,670 "	537,280 "
土地	1,145,280 "	1,145,280 "
投資有価証券	165,480 "	215,072 "
計	3,118,589 "	3,069,532 "

上記に対応する債務

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
短期借入金	1,060,000千円	2,030,000千円
長期借入金	1,843,245 "	1,851,520 "
(うち1年内返済予定の長期借入金)	(833,691 ")	(948,430 ")
計	2,903,245 "	3,881,520 "

このうち工場財団抵当として担保に供している資産

大田原製作所

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
建物	213,224千円	218,354千円
構築物	26,543 "	28,604 "
機械及び装置	537,670 "	537,280 "
土地	40,724 "	40,724 "
計	818,162 "	824,963 "

上記に対応する債務

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
短期借入金	810,000千円	1,600,000千円
長期借入金	1,419,457 "	1,451,363 "
(うち1年内返済予定の長期借入金)	(631,731 ")	(771,516 ")
計	2,229,457 "	3,051,363 "

3 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債（短期）	32,946千円	33,339千円
契約負債（長期）	191,680 "	661,127 "

4 電子記録債権割引高

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
電子記録債権割引高	62,743千円	143,419千円

- 5 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行5行と当座貸越契約を締結しております。
 連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入金未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額の総額	2,600,000千円	2,600,000千円
借入実行残高	1,060,000 "	2,030,000 "
差引額	1,540,000 "	570,000 "

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（セグメント情報等）3．報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報」に記載しております。

2 期末棚卸高は収益性の低下に伴う簿価切下後の金額であり、次の棚卸資産評価損が売上原価に含まれておりま

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上原価	59,881千円	58,920千円

3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
給料及び手当	658,536千円	695,377千円
役員報酬	159,570 "	159,430 "
賞与引当金繰入額	102,947 "	116,623 "
役員賞与引当金繰入額	50,000 "	60,000 "
退職給付費用	51,802 "	52,487 "
役員退職慰労引当金繰入額	30,983 "	31,478 "
減価償却費	20,225 "	18,738 "

4 一般管理費及び当期製造費用に含まれる研究開発費

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
	254,944千円	300,435千円

5 固定資産売却益の内訳

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
機械及び装置	- 千円	449千円
車両運搬具	- "	554 "
計	- "	1,004 "

6 固定資産除売却損の内訳

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物	0千円	2,839千円
構築物	- "	0 "
機械及び装置	0 "	5,639 "
車両運搬具	0 "	0 "
工具、器具及び備品	0 "	0 "
処分費用	26,950 "	3,151 "
計	26,950 "	11,630 "

7 減損損失

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社グループは以下の資産について減損損失を計上いたしました。

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要及び減損損失の金額

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

場所	用途	種類	減損損失
栃木県大田原市	遊休資産	建物	26,798千円

(2) 減損損失の認識に至った経緯

当連結会計年度において、事業の用に供していない遊休資産のうち、時価が著しく下落している資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。

(3) 資産のグルーピングの方法

当社グループは、事業用資産については内部管理上採用している区分を基礎として資産のグルーピングを行い、遊休資産については個別物件単位で資産のグルーピングを行っております。

(4) 回収可能価額の算定方法

当資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、当該遊休資産については、実質的に他への転用や売却が困難なため備忘価額をもって評価しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当社グループは以下の資産について減損損失を計上いたしました。

(1) 減損損失を認識した資産グループの概要及び減損損失の金額

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

場所	用途	種類	減損損失
栃木県大田原市	遊休資産	建物	144,102千円
		工具、器具及び備品	556千円

(2) 減損損失の認識に至った経緯

当連結会計年度において、事業の用に供していない遊休資産のうち、時価が著しく下落している資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額し、当該減少額を減損損失として特別損失に計上いたしました。

(3) 資産のグルーピングの方法

当社グループは、事業用資産については内部管理上採用している区分を基礎として資産のグルーピングを行い、遊休資産については個別物件単位で資産のグルーピングを行っております。

(4) 回収可能価額の算定方法

当資産グループの回収可能価額は正味売却価額により測定しており、当該遊休資産については、実質的に他への転用や売却が困難なため備忘価額をもって評価しております。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金		
当期発生額	118,470千円	407,431千円
組替調整額	- "	12,626 "
法人税等及び税効果調整前	118,470 "	394,805 "
法人税等及び税効果額	40,240 "	123,326 "
その他有価証券評価差額金	78,230 "	271,479 "
退職給付に係る調整額		
当期発生額	4,709千円	201,260千円
組替調整額	7,552 "	6 "
法人税等及び税効果調整前	12,262 "	201,266 "
法人税等及び税効果額	4,872 "	62,392 "
退職給付に係る調整額	7,389 "	138,873 "
その他の包括利益合計	85,620 "	410,353 "

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	2,024,000	-	-	2,024,000

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	89,358	-	-	89,358

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年6月27日 定時株主総会	普通株式	174,117	90	2024年3月31日	2024年6月28日

(注) 1 2023年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っております。1株当たり配当額は、当該株式分割後の金額を記載しております。

2 1株当たり配当額には創立105周年記念配当30円を含んでおります。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2025年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	125,751	65	2025年3月31日	2025年6月27日

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	2,024,000	-	-	2,024,000

2. 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	89,358	-	-	89,358

3. 新株予約権等に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年6月26日 定時株主総会	普通株式	125,751	65	2025年3月31日	2025年6月27日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

2026年6月25日開催の定時株主総会の議案として、次のとおり付議する予定です。

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	193,464	100	2026年3月31日	2026年6月26日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金	3,143,540千円	2,824,215千円
預入期間が3カ月を超える 定期預金	169,200 "	168,000 "
現金及び現金同等物	2,974,340 "	2,656,215 "

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

・有形固定資産 主として、検査設備(機械及び装置)、通信機器(工具、器具及び備品)であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「4. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

重要性がないため、記載を省略しております。

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループの資金運用は、余資がある場合に短期的な預金等で行うことに限定しております。資金調達は、運転資金及び設備資金の調達のために金利動向や長短のバランスを勘案して銀行借入を行うほか、必要に応じて社債発行や債権流動化を行っております。デリバティブは、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形、売掛金及び契約資産、並びに電子記録債権には顧客の信用リスクが存在しますが、当該リスク管理のため与信管理規定に従い、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行い、リスク軽減を図っております。なお、連結子会社も上記に準じてリスク軽減を図っております。

投資有価証券である株式には市場価格の変動リスクが存在しますが、主に業務上の関係を有する企業の株式であり、定期的に時価や発行体の財務状況等を確認しております。

営業債務である支払手形及び買掛金並びに電子記録債務は、1年以内の支払期日です。なお、その一部には原材料等の輸入に伴う外貨建て債務があり為替変動リスクが存在しますが、必要に応じて取引額の一定の範囲内で先物為替予約等を利用しリスク回避を行っております。

借入金及び社債のうち、変動金利借入には金利変動リスクが存在しますが、借入額の一定の範囲内で金利スワップ取引を利用し、キャッシュ・フローの固定化を図りリスク回避を行っております。また、長期借入金の返済日及び社債の償還日については、原則として5年以内としております。

デリバティブ取引は、外貨建ての営業債権債務に係る為替の変動リスクに対するヘッジ及び変動金利の借入金調達に係る金利の変動リスクに対するヘッジを目的とした取引であります。契約先がいずれも信用度の高い金融機関であるため、相手先の契約不履行による信用リスクは低いと認識しており、また、内部規定により実需に対して一定の範囲内の取引に限定し投機的な契約は排除しております。デリバティブ取引の執行及び管理は、内部規定に従い、財務担当部署が取締役会の決議または定められた執行管理手続を経て行っております。

当社グループは、各部署からの報告に基づき、適時に資金繰計画を作成・更新することにより、資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）を管理しております。

(3) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、「デリバティブ取引関係」注記におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次のとおりです。

前連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 投資有価証券 其他有価証券(2)	553,350	553,350	
資産計	553,350	553,350	
(2) 社債	100,000	97,740	2,260
(3) 長期借入金	1,843,245	1,830,166	13,079
(4) リース債務	12,159	12,008	151
負債計	1,955,404	1,939,914	15,490
デリバティブ取引(4)			

(1) 現金及び預金、受取手形、売掛金及び契約資産、電子記録債権、支払手形及び買掛金、電子記録債務、短期借入金、設備関係支払手形並びに設備関係電子記録債務は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度 (千円)
非上場株式	5,774

(3) 社債、長期借入金及びリース債務に係る連結貸借対照表計上額及び時価については、それぞれ1年内償還予定の社債、1年内返済予定の長期借入金、リース債務(流動負債)を含んでおります。

(4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については()で示しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	連結貸借対照表 計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 投資有価証券 其他有価証券(2)	941,718	941,718	
資産計	941,718	941,718	
(2) 社債	100,000	97,246	2,754
(3) 長期借入金	1,851,520	1,835,816	15,704
(4) リース債務	16,924	16,695	229
負債計	1,968,444	1,949,757	18,687
デリバティブ取引(4)			

(1) 現金及び預金、受取手形、売掛金及び契約資産、電子記録債権、支払手形及び買掛金、電子記録債務、短期借入金、設備関係支払手形並びに設備関係電子記録債務は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(2) 市場価格のない株式等は「(1)投資有価証券」には含まれておりません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度 (千円)
非上場株式	5,774

(3) 社債、長期借入金及びリース債務に係る連結貸借対照表計上額及び時価については、それぞれ1年内償還予定の社債、1年内返済予定の長期借入金、リース債務(流動負債)を含んでおります。

(4) デリバティブ取引によって生じた正味の債権・債務は純額で表示しており、合計で正味の債務となる項目については()で示しております。

(注1) 金銭債権の連結決算日後の償還予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

科目	1年以内 (千円)	1年超 (千円)
現金及び預金	3,143,540	
受取手形、売掛金及び契約資産	4,768,117	
電子記録債権	488,231	
合計	8,399,889	

当連結会計年度(2026年3月31日)

科目	1年以内 (千円)	1年超 (千円)
現金及び預金	2,824,215	
受取手形、売掛金及び契約資産	5,806,819	
電子記録債権	905,722	
合計	9,536,757	

(注2) 社債、長期借入金、リース債務及びその他の有利子負債の連結決算日後の返済予定額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	1,060,000					
社債				100,000		
長期借入金	833,691	775,126	180,428	44,000	10,000	
リース債務	4,365	3,018	1,976	1,976	823	
合計	1,898,056	778,144	182,404	145,976	10,823	

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
短期借入金	2,030,000					
社債			100,000			
長期借入金	948,430	353,732	308,563	166,156	74,639	
リース債務	4,704	3,661	3,661	2,508	1,685	702
合計	2,983,134	357,393	412,224	168,664	76,324	702

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	553,350			553,350
資産計	553,350			553,350
デリバティブ取引 金利関連				

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券 その他有価証券 株式	941,718			941,718
資産計	941,718			941,718
デリバティブ取引 金利関連				

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債		97,740		97,740
長期借入金		1,830,166		1,830,166
リース債務		12,008		12,008
負債計		1,939,914		1,939,914

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
社債		97,246		97,246
長期借入金		1,835,816		1,835,816
リース債務		16,695		16,695
負債計		1,949,757		1,949,757

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

投資有価証券

上場株式は相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1に分類しております。

社債、長期借入金、並びにリース債務

これらの時価は、元利金の合計額と、当該債務の残存期間及び信用リスクを加味した利率を基に、割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

デリバティブ取引

取引先金融機関から提示された報告等の観察可能なインプットを用い、レベル2の時価に分類しております。なお、金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金を含めて記載しております。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えるもの 株式	552,636	149,979	402,656
小計	552,636	149,979	402,656
連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えないもの 株式	714	850	136
小計	714	850	136
合計	553,350	150,829	402,520

- (注) 1 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。
 2 株式の減損にあたっては、当連結会計年度末における時価が、取得原価に比べ50%以上の下落をしている場合には全て減損処理を行い、30%～50%程度下落した場合には回復可能性等を考慮して、必要と認められた額について減損処理を行うこととしております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	連結貸借対照表計上額 (千円)	取得原価 (千円)	差額 (千円)
連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えるもの 株式	941,718	144,392	797,326
小計	941,718	144,392	797,326
連結貸借対照表計上額が取得 原価を超えないもの 株式			
小計			
合計	941,718	144,392	797,326

- (注) 1 表中の「取得原価」は減損処理後の帳簿価額であります。
 2 株式の減損にあたっては、当連結会計年度末における時価が、取得原価に比べ50%以上の下落をしている場合には全て減損処理を行い、30%～50%程度下落した場合には回復可能性等を考慮して、必要と認められた額について減損処理を行うこととしております。

2. 連結会計年度中に売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

区分	売却額 (千円)	売却益の合計額 (千円)	売却損の合計額 (千円)
株式	20,097	12,626	-

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

(1) 金利関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(千円)	契約額等のうち1年超(千円)	時価(千円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	300,000	300,000	(注)

(注)金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類等	主なヘッジ対象	契約額等(千円)	契約額等のうち1年超(千円)	時価(千円)
金利スワップの特例処理	金利スワップ取引 支払固定・受取変動	長期借入金	300,000		(注)

(注)金利スワップの特例処理によるものは、ヘッジ対象とされている長期借入金と一体として処理されているため、その時価は、当該長期借入金の時価に含めて記載しております。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び一部の連結子会社は、従業員の退職給付に充てるため、積立型、非積立型の確定給付制度及び確定拠出制度を採用しております。

確定給付制度として、規約型確定給付企業年金(積立型)、退職一時金(非積立型)を採用しており、確定給付企業年金では、給与と勤務期間に基づいた一時金または年金を支給しております。また、その他の退職一時金として、一時金を支給しております。

なお、当社の退職一時金の一部と、一部の連結子会社が採用している確定給付企業年金及び退職一時金については、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しております。

確定拠出制度として、当社及び一部の連結子会社は確定拠出年金を採用しております。また、一部の連結子会社は中小企業退職金共済(中退共)を採用しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

(単位:千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	1,880,359	1,865,097
勤務費用	99,234	99,015
利息費用	19,176	33,940
数理計算上の差異の発生額	60,867	145,766
退職給付の支払額	72,804	121,036
退職給付債務の期末残高	1,865,097	1,731,250

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表(簡便法を適用した制度を除く。)

(単位:千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
年金資産の期首残高	1,584,942	1,572,160
期待運用収益	15,849	15,721
数理計算上の差異の発生額	56,158	55,493
事業主からの拠出額	99,732	101,751
退職給付の支払額	72,204	120,286
年金資産の期末残高	1,572,160	1,624,840

(3) 簡便法を適用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

(単位:千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る負債の期首残高	39,164	36,660
退職給付費用	7,393	2,188
退職給付の支払額	5,867	6,689
制度への拠出額	4,029	3,553
退職給付に係る負債の期末残高	36,660	28,605

(4) 退職給付債務及び年金資産の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び退職給付に係る資産の調整表

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	1,895,589	1,764,392
年金資産	1,610,867	1,667,766
	284,722	96,625
非積立型制度の退職給付債務	44,874	38,389
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	329,596	135,015
退職給付に係る負債	329,596	135,015
退職給付に係る資産		
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	329,596	135,015

(注) 簡便法を適用した制度を含めております。

(5) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	99,234	99,015
利息費用	19,176	33,940
期待運用収益	15,849	15,721
数理計算上の差異の費用処理額	7,552	6
簡便法で計算した退職給付費用	7,393	2,188
確定給付制度に係る退職給付費用	117,507	119,429

(6) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
数理計算上の差異	12,262	201,266
合計	12,262	201,266

(7) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(単位：千円)	
	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	119,383	320,650
合計	119,383	320,650

(8) 年金資産に関する事項

年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
債券	51%	34%
株式	28 "	40 "
一般勘定	0 "	6 "
オルタナティブ	11 "	11 "
短期資産	10 "	9 "
合計	100 "	100 "

(注) オルタナティブはヘッジファンド等であります。

長期期待運用収益率の設定方法

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しております。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表している。）

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
割引率	1.82%	2.80%
長期期待運用収益率	1.00 "	1.00 "
予想昇給率	2.58 "	2.57 "

3 . 確定拠出制度

当社及び一部の連結子会社の確定拠出制度への要拠出額(退職給付費用)は、前連結会計年度34,251千円、当連結会計年度38,816千円であります。

(ストック・オプション等関係)

該当事項はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
(繰延税金資産)		
賞与引当金	90,746千円	109,901千円
役員退職慰労引当金	92,293 "	90,896 "
退職給付に係る負債	102,381 "	41,967 "
貸倒引当金	1,575 "	2,065 "
棚卸資産評価減	43,535 "	45,313 "
減価償却超過額	23,079 "	18,871 "
資産除去債務	4,264 "	39,308 "
減損損失	8,191 "	17,690 "
その他	33,274 "	63,819 "
繰延税金資産小計	399,341 "	429,832 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	147,251 "	192,882 "
評価性引当額小計 (注)	147,251 "	192,882 "
繰延税金資産合計	252,089 "	236,950 "
(繰延税金負債)		
その他	127,235 "	250,468 "
繰延税金負債合計	127,235 "	250,468 "
繰延税金資産及び繰延税金負債の純額	124,854 "	13,518 "

(注) 評価性引当額が45,630千円増加しております。この増加の主な内容は、資産除去債務、減損損失に係る評価性引当額が増加したことによるものであります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった
 主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率		30.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目		1.7 "
受取配当金等永久に益金に算入されない項目		0.1 "
税額控除		3.7 "
留保金課税		3.7 "
均等割		0.4 "
評価性引当額		4.1 "
適用税率の差		0.3 "
その他		0.1 "
税効果会計適用後の法人税等の負担率		36.3 "

(注) 前連結会計年度は、法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間の差異が法定実効税率の100分の5以下であるため注記を省略しております。

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

重要性がないため記載を省略しております。

(賃貸等不動産関係)

1. 賃貸等不動産の概要

当社グループは、東京都において賃貸収益を得ることを目的として賃貸商業施設及び賃貸住宅を所有しております。

2. 賃貸等不動産の連結貸借対照表計上額及び当連結会計年度における主な変動並びに連結決算日における時価及び当該時価の算定方法

(単位：千円)

		前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
連結貸借対照表計上額	期首残高	2,381,195	2,314,996
	期中増減額	66,199	80,238
	期末残高	2,314,996	2,234,758
期末時価		6,144,700	6,598,700

- (注) 1 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額を控除した金額であります。
- 2 期中増減額のうち主なものは、次のとおりであります。
- 前連結会計年度 (増加) 付帯設備更新による取得19,834千円
 (減少) 減価償却及び設備更新による除却
- 当連結会計年度 (増加) 付帯設備更新による取得3,180千円
 (減少) 減価償却及び設備更新による除却
- 3 期末時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価の金額を基礎として、不動産鑑定評価時からの経年変化を一定の指標に基づき調整し自社で算定した金額であります。

3. 賃貸等不動産に関する損益

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
賃貸損益	95,991	94,891

- (注) 賃貸収益は売上高に、主な賃貸費用は売上原価に含めております。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、「注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

消防・防災事業並びに 航空・宇宙、工業用品事業

消防・防災事業では、消防ホースをはじめとした消防・防災用品、救助資機材等の販売並びに点検及び修理作業等を行っております。航空・宇宙、工業用品事業では、航空機及びロケット用部品、タンクシールなどの工業用ゴム製品、ゴム等成型用金型の販売を行っております。これらの当該財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識することとしております。

国内販売においては、出荷時から当該財又はサービスの支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合、出荷時に収益を認識しております。

工業用ゴム製品など、顧客との契約において据付義務を負う製品は、履行義務を充足すると見込まれる時点までの期間がごく短いサービスであることから、据付が完了した時点で収益を認識しております。

商品の販売のうち、当社グループが代理人に相当すると判断したものについては、他の当事者が提供する商品と交換に受け取る額から、当該他の当事者に支払う額を控除した純額を収益として認識しております。

点検・修理・保守などのサービス業務については、履行義務が一時点で充足される場合にはサービス提供完了時点において、一定期間にわたり充足される場合にはサービス提供期間にわたり進捗度に応じて収益を認識しています。進捗度は、見積総原価に対する実際原価の割合で算出し（インプット法）、発生したコストの範囲を基礎として収益を認識することで、財又はサービスの移転の忠実な描写となると判断しております。

これらの履行義務に対する対価は、履行義務充足後、別途定める支払条件により概ね1年以内に受領しており、重大な金融要素は含んでおりません。

不動産賃貸事業

不動産賃貸取引については、賃貸借契約等に基づく期間にわたり収益を認識しており、「その他の収益」に含めております。

不動産管理取引やその他のサービス提供については、顧客との管理業務委託契約等に基づく履行義務を負っています。当該契約等については、履行義務の内容に応じて一時点又は一定の期間にわたり履行義務を充足し、収益を認識しております。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権及び契約負債は以下の通りであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度		当連結会計年度	
	期首残高	期末残高	期首残高	期末残高
顧客との契約から生じた債権				
受取手形	282,419	339,405	339,405	25,407
売掛金	5,980,850	4,413,225	4,413,225	5,764,928
電子記録債権	630,087	488,231	488,231	905,722
合計	6,893,356	5,240,862	5,240,862	6,696,058
契約資産				
契約負債（短期）	47,522	32,946	32,946	33,339
契約負債（長期）	171,912	191,680	191,680	661,127

- (注) 1 契約負債は、主に顧客からの前受金及び点検・修理・保守などのサービス業務契約における顧客からの長期前受収益であり、収益の認識に伴い取り崩されます。
- 2 前受金は連結貸借対照表上、流動負債の「その他」、長期前受収益は固定負債の「その他」に含まれております。
- 3 前連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は44,742千円、当連結会計年度に認識された収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額は27,285千円であります。
- 4 当連結会計年度における契約資産及び契約負債の残高に重要な変動はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

残存履行義務に配分した取引価格の総額及び収益の認識が見込まれる期間は以下のとおりであります。

(単位：千円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
1年以内	27,936	29,819
1年超2年以内	24,673	1,376,355
2年超3年以内	43,107	31,512
3年超	106,474	74,962
合計	202,191	1,512,649

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、本社に製品・サービス別の営業部を置き、各営業部は取り扱う製品・サービスについて国内外の包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。

従って、当社グループは営業部を基礎とした製品・サービス別セグメントから構成されており、「消防・防災事業」、「航空・宇宙、工業用品事業」及び「不動産賃貸事業」の3つを報告セグメントとしております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

報告セグメントごとの主な事業内容は下記のとおりであります。

報告セグメントの名称	事業内容
消防・防災事業	消防ホースをはじめとする消防・防災用品と防災・救助資機材、テロ対応資機材などの製造販売
航空・宇宙、工業用品事業	航空機用及びポケット関係部品、タンクシールなどの工業用品、ゴム等成型用金型の製造販売
不動産賃貸事業	主に本社隣接地に所有する商業施設の賃貸事業

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表を作成するために採用される会計方針に準拠した方法であります。

報告セグメントの利益は、営業利益の数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報及び収益の分解情報
 前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額	連結 財務諸表 計上額
	消防・防災 事業	航空・宇宙、 工業用品事業	不動産賃貸 事業	計		
売上高						
一時点で移転される財	6,822,310	4,760,152	100,321	11,682,784	-	11,682,784
一定の期間にわたり移 転される財	17,361	89,510	-	106,871	-	106,871
顧客との契約から生じる 収益	6,839,672	4,849,662	100,321	11,789,656	-	11,789,656
その他の収益	-	-	398,814	398,814	-	398,814
外部顧客への売上高	6,839,672	4,849,662	499,135	12,188,471	-	12,188,471
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-	-
計	6,839,672	4,849,662	499,135	12,188,471	-	12,188,471
セグメント利益	344,215	640,883	103,471	1,088,570	444,838	643,732
その他の項目						
減価償却費	43,206	192,007	86,481	321,695	14,385	336,080

- (注) 1 セグメント利益の調整額 444,838千円には、各報告セグメントに配分されていない全社費用が含まれております。
- 2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
- 3 セグメント資産及び負債については、経営資源の配分の決定及び業績を評価するための検討対象とはなっていないため開示しておりません。
- 4 減価償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社の減価償却費であります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				調整額	連結 財務諸表 計上額
	消防・防災 事業	航空・宇宙、 工業用品事業	不動産賃貸 事業	計		
売上高						
一時点で移転される財	8,275,110	5,731,432	99,570	14,106,112	-	14,106,112
一定の期間にわたり移 転される財	22,790	-	-	22,790	-	22,790
顧客との契約から生じる 収益	8,297,901	5,731,432	99,570	14,128,903	-	14,128,903
その他の収益	-	-	411,859	411,859	-	411,859
外部顧客への売上高	8,297,901	5,731,432	511,429	14,540,763	-	14,540,763
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-	-
計	8,297,901	5,731,432	511,429	14,540,763	-	14,540,763
セグメント利益	522,466	1,102,699	92,599	1,717,766	486,197	1,231,568
その他の項目						
減価償却費	37,643	147,668	82,827	268,139	16,185	284,325

- (注) 1 セグメント利益の調整額 486,197千円には、各報告セグメントに配分されていない全社費用が含まれております。
- 2 セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。
- 3 セグメント資産及び負債については、経営資源の配分の決定及び業績を評価するための検討対象とはなっていないため開示しておりません。
- 4 減価償却費の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社の減価償却費であります。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
官公庁	2,640,756	消防・防災事業 航空・宇宙、工業用品事業
三菱重工業株式会社	1,249,066	航空・宇宙、工業用品事業

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報の中で同様の情報が開示されているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、該当事項はありません。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
官公庁	2,885,750	消防・防災事業 航空・宇宙、工業用品事業
三菱重工業株式会社	1,476,289	航空・宇宙、工業用品事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				全社・消去	合計
	消防・防災 事業	航空・宇宙、 工業用品事業	不動産賃貸 事業	計		
減損損失					26,798	26,798

(注) 「全社・消去」の金額は、遊休資産に係る減損損失であります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				全社・消去	合計
	消防・防災 事業	航空・宇宙、 工業用品事業	不動産賃貸 事業	計		
減損損失					144,659	144,659

(注) 「全社・消去」の金額は、遊休資産に係る減損損失であります。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社の役員及び主要株主(個人の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	岩崎不動産㈱	東京都豊島区	10,000	不動産賃貸業	所有なし (被所有)なし	不動産賃貸管理業務の受託、役員の兼任2名	管理業務収益	56,429		

(注) 1 取引条件及び取引条件の決定方針

不動産賃貸管理業務については、役務に係るコスト等を十分に考慮した収益が得られるよう契約しております。

2 岩崎不動産㈱の議決権は、当社代表取締役副社長岩崎哲也が16.25%を直接所有及びその近親者が45.50%を直接所有、当社社外監査役岩崎恵弘が38.25%を直接所有しております。

3 取引金額には、消費税等は含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

種類	会社等の名称 又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (千円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有 (被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (千円)	科目	期末残高 (千円)
役員及びその近親者が議決権の過半数を所有している会社	岩崎不動産㈱	東京都豊島区	10,000	不動産賃貸業	所有なし (被所有)なし	不動産賃貸管理業務の受託、役員の兼任2名	管理業務収益	56,429		

(注) 1 取引条件及び取引条件の決定方針

不動産賃貸管理業務については、役務に係るコスト等を十分に考慮した収益が得られるよう契約しております。

2 岩崎不動産㈱の議決権は、当社代表取締役副社長岩崎哲也が16.25%を直接所有及びその近親者が45.50%を直接所有、当社社外監査役岩崎恵弘が38.25%を直接所有しております。

3 取引金額には、消費税等は含まれておらず、期末残高には消費税等が含まれております。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	4,682.91円	5,174.39円
1株当たり当期純利益	220.15円	344.38円

(注) 1 潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

2 1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	425,918	666,248
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益(千円)	425,918	666,248
普通株式の期中平均株式数(株)	1,934,642	1,934,642

3 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

項目	前連結会計年度末 (2025年3月31日)	当連結会計年度末 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額(千円)	9,059,750	10,010,601
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	-	-
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	9,059,750	10,010,601
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の 普通株式の数(株)	1,934,642	1,934,642

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	第26回無担保社債	2023年 8月25日	100,000	100,000	0.69	なし	2028年 8月25日
合計			100,000	100,000			

(注) 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額は次のとおりであります。

1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
		100,000		

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,060,000	2,030,000	1.78	
1年以内に返済予定の長期借入金	833,691	948,430	1.81	
1年以内に返済予定のリース債務	4,365	4,704		
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	1,009,554	903,090	1.81	2027年～2030年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	7,794	12,220		2027年～2031年
其他有利子負債				
合計	2,915,404	3,898,444		

- (注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。
 なお、リース債務については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、「平均利率」を記載しておりません。
- 2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	353,732	308,563	166,156	74,639
リース債務	3,661	3,661	2,508	1,685

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	4,475,212	14,540,763
税金等調整前当期純利益又は 税金等調整前中間純損失() (千円)	8,298	1,046,219
親会社株主に帰属する当期純利益又は 親会社株主に帰属する中間純損失() (千円)	9,448	666,248
1株当たり当期純利益又は 1株当たり中間純損失() (円)	4.88	344.38

2 【財務諸表等】

(1) 【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,339,714	2,040,832
受取手形	2 339,405	2 25,407
電子記録債権	442,789	867,511
売掛金	2 4,448,716	2 5,782,785
商品	113,613	259,412
製品	71,203	51,830
半製品	716,414	1,076,709
原材料	796,604	1,337,506
仕掛品	1,628,047	2,135,170
貯蔵品	17,188	12,982
前払費用	47,320	50,590
関係会社短期貸付金	72,476	848
未収還付法人税等	23,258	-
未収消費税等	5,778	11,800
その他	2 99,458	2 143,236
貸倒引当金	5,322	6,678
流動資産合計	11,156,668	13,789,948
固定資産		
有形固定資産		
建物	1 1,339,107	1 1,229,627
構築物	1 45,404	1 44,651
機械及び装置	1 537,670	1 537,280
車両運搬具	2,017	7,040
工具、器具及び備品	26,557	39,947
土地	1 1,490,366	1 1,497,183
リース資産	11,067	15,260
建設仮勘定	38,566	159,978
有形固定資産合計	3,490,756	3,530,970
無形固定資産		
借地権	5,894	5,894
ソフトウェア	3,913	500
その他	4,964	4,964
無形固定資産合計	14,772	11,358
投資その他の資産		
投資有価証券	1 451,791	1 808,304
関係会社株式	65,000	65,000
保険積立金	288,724	306,823
繰延税金資産	176,751	110,504
その他	68,957	58,590
投資その他の資産合計	1,051,224	1,349,222
固定資産合計	4,556,754	4,891,551
資産合計	15,713,422	18,681,499

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
支払手形	2 74,178	2 4,558
電子記録債務	2 668,957	2 619,312
買掛金	2 1,514,905	2 2,043,449
短期借入金	1, 3 1,060,000	1, 3 2,030,000
関係会社短期借入金	171,652	158,863
1年内返済予定の長期借入金	1 833,691	1 948,430
リース債務	4,365	4,704
未払金	104,039	163,930
未払費用	2 213,968	2 294,978
未払法人税等	1,557	338,828
預り金	32,735	45,972
賞与引当金	283,977	335,464
役員賞与引当金	50,000	60,000
設備関係支払手形	11,990	-
設備関係電子記録債務	301,617	19,311
その他	49,433	50,455
流動負債合計	5,377,070	7,118,258
固定負債		
社債	100,000	100,000
長期借入金	1 1,009,554	1 903,090
リース債務	7,794	12,220
長期預り敷金保証金	194,392	195,605
退職給付引当金	442,110	451,909
役員退職慰労引当金	297,352	292,622
資産除去債務	13,755	126,800
その他	193,248	662,695
固定負債合計	2,258,206	2,744,942
負債合計	7,635,277	9,863,200

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
純資産の部		
株主資本		
資本金	506,000	506,000
資本剰余金		
資本準備金	285,430	285,430
資本剰余金合計	285,430	285,430
利益剰余金		
利益準備金	112,964	112,964
その他利益剰余金		
別途積立金	352,573	352,573
繰越利益剰余金	6,772,144	7,261,417
利益剰余金合計	7,237,682	7,726,955
自己株式	174,407	174,407
株主資本合計	7,854,705	8,343,978
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	223,439	474,320
評価・換算差額等合計	223,439	474,320
純資産合計	8,078,144	8,818,298
負債純資産合計	15,713,422	18,681,499

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
売上高	3 11,629,898	3 14,005,922
売上原価	3 9,247,614	3 10,919,506
売上総利益	2,382,283	3,086,416
販売費及び一般管理費	1, 3 1,870,102	1, 3 2,002,282
営業利益	512,180	1,084,134
営業外収益		
受取利息及び配当金	42,102	47,190
貸倒引当金戻入額	1,604	-
その他	58,048	45,009
営業外収益合計	3 101,755	3 92,199
営業外費用		
支払利息	42,413	55,780
社債利息	692	690
為替差損	1,800	14,265
保険解約損	-	9,644
その他	400	2,600
営業外費用合計	3 45,306	3 82,981
経常利益	568,629	1,093,351
特別利益		
投資有価証券売却益	-	12,626
特別利益合計	-	12,626
特別損失		
固定資産除売却損	2 26,950	2 9,118
減損損失	26,798	144,659
関係会社清算損	419	-
特別損失合計	54,168	153,777
税引前当期純利益	514,461	952,200
法人税、住民税及び事業税	140,766	383,643
法人税等調整額	10,199	46,467
法人税等合計	130,566	337,175
当期純利益	383,895	615,024

【売上原価明細書】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
商品製品売上原価					
期首商品製品棚卸高		241,272		184,817	
当期商品仕入高		4,132,284		5,606,451	
当期製品製造原価	1	4,804,566		5,188,516	
他勘定受入高	2			529	
計		9,178,122		10,980,315	
期末商品製品棚卸高		184,817		311,243	
他勘定振替高	3	17,579		43,214	
合計			97.1	10,625,857	97.3
不動産賃貸費用					
減価償却費			85,784		82,194
租税公課			54,454		54,500
修繕費			11,781		34,829
諸手数料			81,536		83,353
保険料			16,065		16,727
その他			22,265		22,043
合計			271,888		293,649
売上原価合計			9,247,614		10,919,506
			100.0		100.0

- 1 原価計算の方法は、総合原価計算法を採用しております。
- 2 他勘定受入高は、主に販売費及び一般管理費の広告宣伝費からの振替であります。
- 3 他勘定振替高は、主に販売費及び一般管理費の広告宣伝費への振替であります。

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本								自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金						
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金		利益剰余金 合計			
					別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	506,000	285,430	285,430	112,964	352,573	6,562,367	7,027,905	174,407	7,644,928	
当期変動額										
剰余金の配当						174,117	174,117		174,117	
当期純利益						383,895	383,895		383,895	
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）										
当期変動額合計	-	-	-	-	-	209,777	209,777	-	209,777	
当期末残高	506,000	285,430	285,430	112,964	352,573	6,772,144	7,237,682	174,407	7,854,705	

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	159,464	159,464	7,804,392
当期変動額			
剰余金の配当			174,117
当期純利益			383,895
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	63,974	63,974	63,974
当期変動額合計	63,974	63,974	273,752
当期末残高	223,439	223,439	8,078,144

当事業年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

(単位：千円)

	株主資本								自己株式	株主資本 合計
	資本金	資本剰余金		利益剰余金			利益剰余金 合計			
		資本準備金	資本剰余金 合計	利益準備金	その他利益剰余金					
					別途積立金	繰越利益 剰余金				
当期首残高	506,000	285,430	285,430	112,964	352,573	6,772,144	7,237,682	174,407	7,854,705	
当期変動額										
剰余金の配当						125,751	125,751		125,751	
当期純利益						615,024	615,024		615,024	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)										
当期変動額合計	-	-	-	-	-	489,272	489,272	-	489,272	
当期末残高	506,000	285,430	285,430	112,964	352,573	7,261,417	7,726,955	174,407	8,343,978	

	評価・換算差額等		純資産合計
	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
当期首残高	223,439	223,439	8,078,144
当期変動額			
剰余金の配当			125,751
当期純利益			615,024
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	250,881	250,881	250,881
当期変動額合計	250,881	250,881	740,154
当期末残高	474,320	474,320	8,818,298

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

(1) 有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法

その他有価証券

- ・市場価格のない株式等以外のもの

時価法

(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

- ・市場価格のない株式等

移動平均法による原価法

(2) デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

(3) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

通常の販売目的で保有する棚卸資産

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)

商品、製品、半製品、仕掛品

先入先出法

原材料、貯蔵品

主として移動平均法

2. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産(リース資産を除く)

定率法

但し、1998年4月1日以降に取得した建物(建物附属設備は除く。)並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。不動産賃貸部門においては、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は次のとおりです。

建物及び構築物 3年～65年

機械及び装置 4年～9年

工具、器具及び備品 2年～10年

(2) 無形固定資産(リース資産を除く)

定額法

なお、自社利用ソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づいております。

(3) リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係る資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

3. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、支給見込額の当期負担額を計上しております。

(3) 役員賞与引当金

役員に対する賞与の支給に備えるため、当事業年度末における支給見込額に基づき計上しております。

(4) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しております。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数(13年)の定額法による按分額をそれぞれ発生の翌事業年度より費用処理しております。

(5) 役員退職慰労引当金

役員の退職慰労金の支給に備えるため、内規に基づく期末要支給額を計上しております。

4. 収益及び費用の計上基準

当社は、約束した財又はサービスの支配が顧客に移転した時点で、当該財又はサービスと交換に受け取ると見込まれる金額で収益を認識しております。

なお、出荷時から商品及び製品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には出荷時点において収益を認識しております。

5. その他財務諸表の作成のための基本となる重要な事項

(1) 繰延資産の処理方法

社債発行費は支出時に全額費用処理しております。

(2) ヘッジ会計処理の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理を採用しております。なお、特例処理の要件を満たしている金利スワップについては特例処理を採用しております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

- ・ヘッジ手段...為替予約、金利スワップ
- ・ヘッジ対象...外貨建金銭債権債務、借入金の利息

ヘッジ方針

主として内部規定に基づき、為替相場変動リスク及び金利変動リスクをヘッジしております。

ヘッジ有効性の評価方法

ヘッジ対象のキャッシュ・フロー変動の累計又は相場変動を半期毎に比較し、両者の変動額等を基礎にして、ヘッジ有効性を評価しております。但し、特例処理によっている金利スワップについては、有効性の評価を省略しております。

(3) 退職給付に係る会計処理

退職給付に係る未認識数理計算上の差異の会計処理の方法は、連結財務諸表における会計処理の方法と異なっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 繰延税金資産

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	176,751	110,504

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

a) 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

繰延税金資産の回収可能性に関する適用指針（企業会計基準適用指針第26号）に従い、翌事業年度以降の事業計画を基礎に将来の課税所得を見積り、回収可能性がある将来減算一時差異については、繰延税金資産として資産計上を行い、回収不能なものについては評価性引当額を計上しております。

b) 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

翌事業年度以降の事業計画及び課税所得の見積りについては、外部環境の影響をはじめとする今後の経営環境に一定の仮定をおいて算出しております。

c) 翌事業年度の財務諸表に与える影響

主要な仮定として用いた翌事業年度以降の事業計画や課税所得の見積りに大きな変動があった場合には、実際に回収可能な将来減算一時差異も変動する可能性があり、この場合、翌事業年度の財務諸表に影響を与えます。

2. 棚卸資産の評価

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
商品	113,613	259,412
製品	71,203	51,830
半製品	716,414	1,076,709
原材料	796,604	1,337,506
仕掛品	1,628,047	2,135,170
貯蔵品	17,188	12,982

(2) 会計上の見積りの内容について財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

a) 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

取得原価をもって貸借対照表価額とし、正味売却価額が取得原価より下落している場合には、当該正味売却価額をもって貸借対照表価額としております。

b) 当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出に用いた主要な仮定

正味売却価額は直近の販売価格を基礎とするほか、棚卸資産ごとに正常な営業循環過程を定め、当該営業循環過程から外れた滞留又は処分見込等の棚卸資産について、定期的に帳簿価額を切下げる方法を適切な評価額として算出しております。

c) 翌事業年度の財務諸表に与える影響

当事業年度末において回収可能として算出した貸借対照表価額と翌事業年度以降の実際の回収額には、大きく変動が生じる可能性があり、この場合、翌事業年度の財務諸表に影響を与えます。

(会計上の見積りの変更)

(資産除去債務の見積りの変更)

福利厚生施設所有のための土地賃貸借契約に伴う原状回復義務として計上していた資産除去債務について、遊休資産として判定をしたことに伴い、当該遊休資産の資産除去債務について再見積りを実施しました。

この見積りの変更において、直近の物価高騰や新たな情報の入手等を行った結果、112,728千円を変更前の資産除

去債務残高に加算いたしました。なお、当該見積りの変更に伴って計上した資産除去債務に対応する建物について減損損失を計上し、当事業年度の税引前当期純利益は同額減少しております。

(貸借対照表関係)

1 担保に供している資産

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
建物	1,227,899千円	1,130,149千円
構築物	42,258 "	41,749 "
機械及び装置	537,670 "	537,280 "
土地	1,145,280 "	1,145,280 "
投資有価証券	165,480 "	215,072 "
計	3,118,589 "	3,069,532 "

上記に対応する債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期借入金	1,060,000千円	2,030,000千円
長期借入金	1,843,245 "	1,851,520 "
(うち1年内返済予定の長期借入金)	(833,691 ")	(948,430 ")
計	2,903,245 "	3,881,520 "

このうち工場財団抵当として担保に供している資産

大田原製作所

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
建物	213,224千円	218,354千円
構築物	26,543 "	28,604 "
機械及び装置	537,670 "	537,280 "
土地	40,724 "	40,724 "
計	818,162 "	824,963 "

上記に対応する債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期借入金	810,000千円	1,600,000千円
長期借入金	1,419,457 "	1,451,363 "
(うち1年内返済予定の長期借入金)	(631,731 ")	(771,516 ")
計	2,229,457 "	3,051,363 "

2 関係会社に係る注記

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれている関係会社に対するものは次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	1,647,995千円	2,232,155千円
短期金銭債務	59,533 "	52,073 "

3 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行5行と当座貸越契約を締結しております。事業年度末における当座貸越契約に係る借入金未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額の総額	2,600,000千円	2,600,000千円
借入実行残高	1,060,000 "	2,030,000 "
差引額	1,540,000 "	570,000 "

(損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
給料及び手当	620,652千円	655,566千円
賞与引当金繰入額	100,436 "	113,916 "
役員賞与引当金繰入額	50,000 "	60,000 "
退職給付費用	49,433 "	49,416 "
役員退職慰労引当金繰入額	30,775 "	31,328 "
減価償却費	19,336 "	17,813 "

おおよその割合

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
販売費	60%	60%
一般管理費	40 "	40 "

2 固定資産除売却損の内訳

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物	0千円	327千円
構築物	- "	0 "
機械及び装置	0 "	5,639 "
車両運搬具	0 "	0 "
工具、器具及び備品	0 "	0 "
処分費用	26,950 "	3,151 "
計	26,950 "	9,118 "

3 関係会社に係る注記

区分掲記されたもの以外で各科目に含まれている関係会社に対するものは、次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	3,970,168千円	5,260,656千円
売上原価	336,524 "	371,473 "
販売費及び一般管理費	3,552 "	3,613 "
営業外収益	48,060 "	50,971 "
営業外費用	1,721 "	2,150 "

(有価証券関係)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

(単位：千円)

区分	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
子会社株式	65,000	65,000

注 関連会社株式はありません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
(繰延税金資産)		
賞与引当金	85,193千円	103,993千円
退職給付引当金	137,054 "	140,091 "
役員退職慰労引当金	92,179 "	90,712 "
貸倒引当金	1,596 "	2,070 "
棚卸資産評価減	41,251 "	42,745 "
資産除去債務	4,264 "	39,308 "
減価償却超過額	23,079 "	18,871 "
減損損失	8,191 "	17,690 "
その他	31,449 "	60,820 "
繰延税金資産小計	424,258 "	516,304 "
評価性引当額	147,028 "	192,699 "
繰延税金資産合計	277,230 "	323,604 "
(繰延税金負債)		
その他有価証券評価差額金	100,385 "	213,100 "
その他	92 "	"
繰延税金負債合計	100,478 "	213,100 "
繰延税金資産の純額	176,751 "	110,504 "

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった
 主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	30.0%	30.0%
(調整)		
交際費等永久に損金に算入されない項目	4.5 "	1.8 "
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	1.9 "	1.1 "
税額控除	4.8 "	4.0 "
留保金課税	1.9 "	4.1 "
均等割	0.4 "	0.2 "
子会社清算に伴う繰越欠損金の引継ぎ	5.6 "	"
税率変更による影響	1.0 "	0.5 "
評価性引当額	1.4 "	4.5 "
その他	0.5 "	0.4 "
税効果会計適用後の法人税等の負担率	25.4 "	35.4 "

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

該当事項はありません。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

(単位：千円)

区分	資産の種類	当期首 残高	当期 増加額	当期 減少額	当期 償却額	当期末 残高	減価償却 累計額
有形固定資産	建物	1,339,107	151,389	144,429 (144,102)	116,440	1,229,627	5,840,241
	構築物	45,404	3,533	0	4,285	44,651	320,159
	機械及び装置	537,670	142,884	5,639	137,634	537,280	2,998,975
	車両運搬具	2,017	6,990	0	1,967	7,040	22,913
	工具、器具 及び備品	26,557	30,048	557 (556)	16,101	39,947	277,610
	土地	1,490,366	6,817			1,497,183	
	リース資産	11,067	9,194		5,000	15,260	18,237
	建設仮勘定	38,566	162,896	41,484		159,978	
	計	3,490,756	513,754	192,110 (144,659)	281,429	3,530,970	9,478,139
無形固定資産	借地権	5,894				5,894	
	ソフトウェア	3,913			3,413	500	
	その他	4,964				4,964	
	計	14,772			3,413	11,358	

(注) 1 当期減少額のうち()内は減損損失の計上額であります。

2 「減価償却累計額」欄には、減損損失累計額が含まれております。

3 有形固定資産の増加のうち主なものは次のとおりであります。

建物	大田原製作所	資産除去債務	112,728千円
機械及び装置	大田原製作所	航空製品製造設備	47,240千円

4 有形固定資産の減少のうち主なものは次のとおりであります。

建物	大田原製作所	遊休資産	144,102千円
----	--------	------	-----------

【引当金明細表】

(単位：千円)

科目	当期首残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
貸倒引当金	5,322	6,678	5,322	6,678
賞与引当金	283,977	335,464	283,977	335,464
役員賞与引当金	50,000	60,000	50,000	60,000
役員退職慰労引当金	297,352	31,328	36,058	292,622

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	(特別口座) 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行株式会社
取次所	
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、電子公告を行うことができない事故その他のやむを得ない事由が生じたときは日本経済新聞に掲載して公告する。 当社公告掲載URL https://www.sakura-rubber.co.jp/
株主に対する特典	なし

(注) 当会社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨、定款で定めております。

- ・会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- ・会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- ・募集株式または募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7 【提出会社の参考情報】

1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第165期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 2025年6月27日関東財務局長に提出。

(2) 内部統制報告書

事業年度 第165期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 2025年6月27日関東財務局長に提出。

(3) 半期報告書及び確認書

第166期中(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日) 2025年11月14日関東財務局長に提出。

(4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく
臨時報告書

2025年6月27日関東財務局長に提出。

第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月22日

櫻護謨株式会社
取締役会 御中

監 査 法 人

東京都港区

指 定 社 員
業務執行社員 公認会計士 眞 田 崇

指 定 社 員
業務執行社員 公認会計士 村 中 謙 氏

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている櫻護謨株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、櫻護謨株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

売上高の期間帰属の適切性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>【注記事項】（セグメント情報等）に記載の通り、当連結会計年度の消防・防災事業における外部顧客への売上高を8,297百万円計上している。</p> <p>消防・防災事業の製品及び商品のうち、防災資機材の販売は、出荷時から製品及び商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時点において収益を認識している。</p> <p>また、消防・防災事業における防災資機材の販売取引は、顧客予算との関連性から売上高が年度後半に集中し、連結会計年度末に向けて売上高が増加する傾向があることから、売上高の期間帰属が財務報告に与える影響は重要となる。</p> <p>以上から、当監査法人は、売上高（消防・防災事業）の期間帰属の適切性が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、消防・防災事業の売上高の期間帰属の適切性を検討するため、主に以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・同事業の販売取引に関する内部統制の整備及び運用の状況の有効性の評価にあたり、売上高の期間帰属の適切性に関する統制に焦点をあてて検討を行った。 ・経営者が行った同事業の売上予算と実績の比較検討結果や、売上高及び売上債権残高の社内確認結果を入手し、経営者の売上高の期間帰属に対する確認過程や判断結果を検証した。 ・当連結会計年度末日付近に計上された同事業の売上高について詳細テストを重点的に実施した。

棚卸資産の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>当連結会計年度の連結貸借対照表に計上されている棚卸資産4,855百万円のうち、大部分を個別貸借対照表で計上しており、連結総資産の約24%を占めている。</p> <p>【注記事項】「（重要な会計上の見積り）2．棚卸資産の評価」に記載しているとおり、櫻護謨株式会社は棚卸資産の貸借対照表価額を収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定しており、期末における正味売却価額が取得原価より下落している場合には、当該正味売却価額をもって連結貸借対照表価額としている。</p> <p>事業の性質上、航空・宇宙事業の半製品や仕掛品は一般的には他に転用等が難しく、安定供給のためにも一定数保管する必要があることや、最低発注数量もあるため、当該棚卸資産の正味実現可能額の見積りには不確実性が生じる。</p> <p>以上から、当監査法人は、棚卸資産（半製品及び仕掛品）の評価が、当連結会計年度の連結財務諸表監査において特に重要であり、「監査上の主要な検討事項」に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、棚卸資産の評価の妥当性を検討するにあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・棚卸資産の評価に関連する内部統制の整備・運用状況の有効性を評価した。評価にあたっては、特定の恣意性が介入されるおそれがないよう、特に会社が採用する評価方法の妥当性について焦点をあてて、検討を行った。 ・経営者が実施した将来の需要や販売価格等の見積りなどの重要な仮定の合理性の評価について、経営者に対する質問、及び過去の棚卸資産の販売動向を検証した。 ・経営者が評価の際に実施した基礎データの網羅性と正確性を検証するとともに、評価対象資産の網羅性について、監査人自ら再テストやサンプリングテストを実施した。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正

に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・ 連結財務諸表に対する意見の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないとして判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、櫻護謨株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、櫻護謨株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

- ・ 財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

- ・ 内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年 6月22日

櫻護謨株式会社
取締役会 御中

監 査 法 人

東京都港区

指 定 社 員
業務執行社員 公認会計士 眞 田 崇

指 定 社 員
業務執行社員 公認会計士 村 中 謙 氏

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている櫻護謨株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第166期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、櫻護謨株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

売上高の期間帰属の適切性についての判断

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（売上高の期間帰属の適切性）と実質的に同一内容であるため、記載を省略している。

棚卸資産の評価についての判断

連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（棚卸資産の評価）と実質的に同一内容であるため、記載を省略している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制

の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- 1 上記は監査報告書の原本に記載された事項を電子化したものであり、その原本は有価証券報告書提出会社が別途保管しております。
 - 2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。