

【表紙】	
【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年6月26日
【事業年度】	自 2025年1月1日 至 2025年12月31日
【会社名】	マラヤン・バンキング・ベルハッド (Malayan Banking Berhad)
【代表者の役職氏名】	リー・イー・ホワン (Lee Yih Hwan) グループ企業財務担当者 (Group Corporate Treasurer)
【本店の所在の場所】	マレーシア、連邦直轄領、クアラルンプール50118 プレシン・ムルデカ118 メナラ・ムルデカ118、70階 (Level 70, Menara Merdeka 118, Presint Merdeka 118, 50118 Kuala Lumpur, Wilayah Persekutuan, Malaysia)
【代理人の氏名又は名称】	弁護士 吉井 一浩
【代理人の住所又は所在地】	東京都千代田区大手町一丁目1番1号 大手町パークビルディング アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業
【電話番号】	03-6775-1061
【事務連絡者氏名】	弁護士 安西 明毅 弁護士 伊藤 雄太 弁護士 天野 尊仁 弁護士 島 峻
【連絡場所】	東京都千代田区大手町一丁目1番1号 大手町パークビルディング アンダーソン・毛利・友常法律事務所外国法共同事業
【電話番号】	03-6775-1399
【縦覧に供する場所】	該当事項なし。

注記：

- (注1) 「ASEAN」とは、東南アジア諸国連合をいう。
- 「メイバンク」又は「当行」とは、マレーシアにおいて設立され、マレーシア、連邦直轄領、クアラルンプール50118、プレシン・ムルデカ118、メナラ・ムルデカ118、70階にその登記上の事務所を置く会社であるマラヤン・バンキング・ベルハッド（会社登録番号：196001000142）をいう。
- 「メイバンク・グループ」又は「当行グループ」とは、マラヤン・バンキング・ベルハッド及びその子会社全体をいう。
- 「タカフル」とは、シャリア（イスラム法）における保険概念であり、複数の加入者がタカフルにタバッル（tabarru）又は寄付の形で資金提供することにより、そのいずれかが確定した損失又は損害により債務を負うことになった場合に互いに保証することを相互間で合意するものである。これにより加入者の結束及び協調が高められる。
- 「ザカート」とは、特定の財産につき、シャリア（イスラム法）に基づき慈善及び宗教上の目的により毎年行われる支払をいう。
- 「ムドラバ」とは、出資者（rabbul mal）と事業者（mudarib）との間の契約であり、これに基づき出資者は事業者が運用することとなる資本を提供し、当該資本により生じた利益は、双方が合意した利益分配率に基づき出資者と事業者との間で分配されるのに対し、金融損失は、事業者の不正行為（ta'addi）、過失（taqsir）、又は特定の規定の違反（mukhalafah al-shurut）によるものでない限り、出資者が負担する。
- 「ムラバハ」とは、取得原価及び利幅が購入者に開示されている資産の売買をいう。

当行グループの5つの戦略的目標（ST）は、以下の通りである。

- ST1 顧客中心主義の強化
- ST2 デジタル化及びテクノロジーの近代化の加速
- ST3 マレーシア国外におけるメイバンクの地位の強化
- ST4 持続可能性への課題におけるリーダーシップの発揮
- ST5 イスラム・バンキングにおける真のグローバル・リーダーシップの達成

当行グループの14の戦略プログラム（SP）は、以下の通りである。

- SP1 ホールセール目標運営モデルの再構築
- SP2 地域トランザクション・バンキング構想の構築
- SP3 リテール・バンキングの顧客体験の再考
- SP4 中小企業向け金融の顧客体験の再考
- SP5 グローバルなイスラム・バンキングのリーダーシップの構築
- SP6 保険業界の地域的リーダーという目標
- SP7 インドネシアの活性化
- SP8 当行グループの国際的な足跡の再定義
- SP9 東南アジア（SEA）における持続可能性のリーダーとしての存在
- SP10 メイバンカーの向上
- SP11 高度な分析による高度な個別化の推進
- SP12 次世代テクノロジー能力の構築
- SP13 シンガポールの強化
- SP14 顧客との意思疎通の再定義

(注2) 別段の記載がある場合を除き、「RM」、「マレーシア・リングgit」及び「セン」（1マレーシア・リングgit＝100セン）はマレーシアの法定通貨を指し、「US\$」、「米ドル」及び「セント」はアメリカ合衆国（以下「米国」という。）の法定通貨を指し、「円」は日本の法定通貨を指す。2026年5月29日現在（日本時間）、株式会社三菱UFJ銀行が提示した現地参考為替相場の仲値は、1マレーシア・リングgit＝40.23円であった。

(注3) 本書中の表における数値が四捨五入されている場合、合計欄の数値は必ずしも関連する各数値の合計と一致しない。

- (注4) 本書には「予定である」、「企図している」、「目指す」、「目指している」、「期待できる」、「起こり得る」、「確信している」、「予測している」、「期待している」、「継続する」、「予期している」、「見積もっている」、「推定している」、「意向である」、「計画している」、「試みる」、「将来」、「目標とする」、「はずである」、「可能性がある」、「あり得る」、「場合がある」及びその他の類似の用語又はその変化形を含む用語又は表現を使用した将来の見通しに関する記述が含まれている。

当行又は当行グループの予想される財政状態、事業、戦略、計画、見通し及び目標に関するすべての記述は将来の見通しに関する記述である。実際の結果は、当行のその戦略を成功裏に実行する能力、近年又は将来の合併若しくは取得対象を事業に取り込む能力、不良資産及び再構築資産の将来の水準、その成長と拡大、貸倒損失及び投資損失に対する引当金の適切性、技術的变化、投資収入、新商品を売込む能力、キャッシュ・フロー予測、当事者である又は当事者となる法的、規制上の訴訟の結果、新たな会計基準の将来における影響、配当金支払能力、短期資金源を繰越す能力並びに運用、市場、与信、金利及び通貨リスクのエクスポージャー、インターネット・バンキング・サービスの市場浸透度及び需要（ただしこれらに限られない。）に関する当行の想定に関連した特定のリスク又は不確実性により、将来の見通しに関する記述において記載されたものとは大幅に異なることがある。

すべての将来の見通しに関する記述は、本書日付現在におけるものである。当行又は当行グループの実際の将来の業績、成績又は実績が、本書の将来の見通しに関する記述において予測、記載又は暗示されたものと大幅に異なる結果をもたらすリスク及び不確実性があることを前提として、当行の社債への投資を予定する投資家は、これらの記述に過剰に依存しないようにするべきである。当行は、本書に含まれる将来の見通しに関する記述に関し、記載された当行の予測のいかなる変更又はかかる記述の基盤となった事象、状況又は環境の変化を反映した更新又は修正を公的に行う義務又は保証を負わないことを明示する。

- (注5) 当行は、いかなる場合においても、本書において税制上、法律上又は規制上の助言を行うものではない。

- (注6) 当行グループ及び当行の事業年度は暦年である。

- (注7) 「みなし支配ストラクチャード・エンティティ」とは、当行グループが設立した多数の債券ファンド及び株式ファンドを指し、当行グループは当該ファンドの投資マネージャーとして代理人ではなく当事者として行動しているとみなされている。そのことにより、当行グループは、「第一部 第6－1 財務書類」の財務書類への注記2.2に記載する会計方針に基づき、これらの事業体を支配しているとみなされ、これらの事業体を連結している。

第一部【企業情報】

第1【本国における法制等の概要】

日本において得られた判決の執行力

現在日本とマレーシアの間で判決の相互執行に係る合意は存在しない。

現行のマレーシアの法律の下では、マレーシアが判決の相互執行に係る協定を結んでいない海外の法域（日本を含む。）の裁判所において当行に対するある一定の額について受けた判決は、かかる判決が確定判決である場合で、かつ以下のすべてに該当するものである限り、正当な訴状の送達の後、マレーシアの裁判所の裁量により、債務に係る訴訟としてマレーシアの裁判所において執行のための申立をすることができる。

- (a) マレーシアの公の秩序に反していない判決。
- (b) 不正若しくは強要により、又は自然的正義に反する方法で下され又は取得されていない判決。
- (c) 税金若しくはその他類似の課徴金の支払又は罰金若しくはその他の違約金の支払に関して直接的又は間接的に対象としていない判決。
- (d) 当該法域において管轄権を有する裁判所の判決であり、原裁判所における被告であった判決債務者が訴訟に対して防御することができるだけの十分な時間をもってかかる訴訟の通知を受け取った場合。
- (e) 完全に履行されていない判決。
- (f) 原裁判所の国における執行によって遂行される可能性のある判決。
- (g) 当事者の間で確定された判決。
- (h) ある一定の額に係る判決。
- (i) かかる法域の当局によって課された刑法又は制裁を実施することを直接的又は間接的に意図していない判決。
- (j) かかる事件について管轄権を有している裁判所による確定判決に優先されない判決。
- (k) 登録の申請を行った者に委ねられている判決。

1【会社制度等の概要】

(1)【提出会社の属する国・州等における会社制度】

マレーシアの1965年会社法は、マレーシア2016年会社法（以下「会社法」という。）により無効となった。会社法はマレーシアの1965年会社法を無効とし、代替する効果を有するが、マレーシアの1965年会社法に基づき適法に設立されたすべての企業は会社法に基づき設立されたものとみなされ、継続企業として引続き運営される。会社法はまた、マレーシアの1965年会社法に基づく企業により採用されている種々の運営手続が会社法の下でも引続き有効となることを認めており、例えばマレーシアの1965年会社法に基づき採用された基本定款及び附属定款（以下総称して「基本定款及び附属定款」という。）は、会社法に基づき採用されたものであったのと同様に引続き有効かつ効力を有する。

2017年1月31日付で、マレーシアにおける企業は会社法に準拠するものとする。マレーシアの1965年会社法と同様に、会社法は引続きマレーシア会社登記所により管轄される。

会社法とは別に、当行は、マレーシアの中央銀行であるバンク・ネガラ・マレーシア（以下「マレーシア中央銀行」という。）によって規制されている認可銀行でもあり、マレーシア中央銀行はマレーシアの金融システムの規制及び監督に直接的に携わっている。

会社法の規定に基づき設立された公開会社として当行に適用のある会社法の主要規定の概要は以下の通りである。当行にも適用されるマレーシアの銀行規制（2013年金融サービス法（以下「2013年金融サービス

法」という。)を含むがこれに限られない。)及び監督に関するその他の情報については、下記「銀行規制及び監督」を参照のこと。

会社の設立

会社法に基づき、会社設立の申請は会社を構成しようとする各人による書類を必要とし、かかる申請書には具体的に以下の事項を含むものとする。

- (a) 設立が予定されている会社の名称。
- (b) 会社の分類（公開又は非公開の別）。
- (c) 設立が予定されている会社の事業の性質。
- (d) 設立が予定されている会社の登録事務所の予定所在地。
- (e) 会社の株主となる予定の各人の氏名、身分証明、国籍及び普段の居住地、並びに各人のうちいずれかが法人である場合には、法人名称、設立地、登記番号及び法人の登録事務所。
- (f) 取締役となる予定の各人の氏名、身分証明、国籍及び主な居住地。
- (g) 秘書役の氏名、身分証明、国籍及び主な居住地（もしあれば）。
- (h) 有限責任会社である場合には、株主が保有することとなる株式の種類及び株式数の詳細。
- (i) 保証有限責任会社である場合には、清算の際に株主が会社資産への寄与を約することとなる金額の上限。
- (j) マレーシア会社登記所の登記官（以下「登記官」という。）が要求することのできるその他の情報。

かかる要求の充足後、登記官は、とりわけ、登記官が決定する様式及び方法による登録通知を発行する。登録通知は、登録に関する会社法上の要件及びかかる登録に関する慣例的、偶発的事項が実施済みであること及び当該会社が会社法に基づき適法に登録されたことの終局的な証拠である。

会社規約

会社法に基づく会社規約は、マレーシアの1965年会社法に基づく基本定款及び附属定款を代替するものである。保証有限責任会社を除き、会社規約を設定することは義務ではない。その上で会社規約を設定することを選択した場合には、かかる会社規約の採用は会社設立後に特別決議の形で行うことができる。

会社法の規定に基づき、会社規約には以下に関する規定を含めることができる。

- (a) 会社の目的。
- (b) 規定により会社の能力、権利、権限又は特権を制限する場合には、かかる能力、権利、権限又は特権。
- (c) 会社法において、会社規約に含めるものとして考慮されていた事項。
- (d) 会社がその会社規約に含めることを希望するその他の事項。

会社規約を設定する会社は、会社規約においてその変更又は改正を禁じている場合を除き、特別決議により、その会社規約を変更又は改正することができる。

会社法の一般経過規定は、会社法の発効時点で有効かつ運用されている既存会社の基本定款及び附属定款は、会社によりその他決議がなされていない限り、それらが会社法に基づき作成又は採用されていたものと同様に効力を有することを規定している。そのため、会社法の発効時点におけるメイバンクの基本定款及び附属定款は、メイバンクにおいて別段の決議がなされない限り、会社法下におけるメイバンクの会社規約となる。この点について、メイバンクは、2018年4月12日に開催された第58回年次株主総会において、メイバンクの基本定款及び附属定款を、場合により、変更、修正、追記及び／又は削除することができることを決議し、それによりメイバンクの基本定款及び附属定款は現在、メイバンクの会社規約と称する。メイバンク

は、2022年4月14日に開催された第62回年次株主総会においてその会社規約（以下「本会社規約」という。）をさらに修正することを決議した。

取締役の義務

会社規約及び会社法によって付与された権利及び権限を行使するに際しては、取締役は合理的な注意、技能及び配慮をもってこれに当たる義務を負い、かつ常に適切な目的のために、誠実に、会社の最善の利益となるようその権限を行使することが要求されている。また、取締役は、株主総会の承認又は承諾を得ることなく、以下のことを行い、直接的又は間接的に、自己又は他者のために利益を得、又は会社に損害を生じさせてはならない。

- (i) 会社の財産を利用すること。
- (ii) 取締役としての役職により取得した情報を利用すること。
- (iii) 取締役としての立場を利用すること。
- (iv) 取締役としての役割を果たす過程において知るところとなった会社のビジネスチャンスを利用すること。
- (v) 会社と競合する事業を行うこと。

株式の発行

特定の例外を除き、会社法第75条は、取締役は株主総会における会社の事前承認なくして会社が有する以下の権限を行使してはならない旨規定している。

- (a) 会社内における株式の割当て。
- (b) 会社内における株式引受のための権利の付与。
- (c) 会社内における有価証券の株式への転換。
- (d) 契約、オプション又は募集に基づく株式の割当て。

会計

会社法は、会社に対し、その取引及び財務状況を十分説明し、真実かつ公正な損益計算書及び貸借対照表並びにその添付書類を作成することができるよう会計その他の帳簿を備えること、並びに当該帳簿を容易にかつ適切に監査することのできるように備えることを要求している。

一般に、会社は、会社法の要求するところに従い、財務書類も作成しなければならない。メイバンクのように、グループ会社の親会社である場合には、メイバンクの財務書類と連結財務書類の両方を作成しなければならない。監査済の財務書類は、マレーシア会社登記所に提出しなければならない。

メイバンクのような会社は、会社法、2013年金融サービス法その他マレーシアの関係法令及び規制並びに公認会計士協会の定める手続及び基準に従って、公認の監査人（以下「監査人」という。）による財務書類の監査を受けなければならない。監査人は、財務書類が会社法に準拠して適正に作成されたか否か、また監査人の意見において財務書類が関係事項を真実かつ公正に表示しているか否かを記載した報告書を作成し、これを会社の株主に提出しなければならない。

会社法上、「財務書類」とは、1997年財務報告法に基づき、マレーシア会計基準審議会により発行又は承認されている承認済会計基準における意味と同一である。

取締役報告書

各事業年度において、取締役は、会社法で要求する事項について株主宛の報告書を作成しなければならない。特に、事業年度中及び事業年度末から報告日までの期間に取締役であった各人の氏名、事業年度におけ

る会社（子会社を含む。）の主要な活動、当該事業年度における所得税控除後の当期純損益、準備金若しくは引当金から、又は準備金若しくは引当金への重要な移転のあった金額及び明細、並びにその他会社法に基づき要求される事項を記載しなければならない。報告書は、取締役会による承認を受け、少なくとも2名の取締役（取締役が1名の場合は当該取締役）により取締役を代表して署名され、年次株主総会において会社に提出される。

財務書類

財務書類、監査報告書及び取締役報告書は、いずれも年次株主総会の少なくとも21日前までに（又は年次株主総会において出席、投票する権利を有する全員により合意されたこれより短い期間内に）会社の株主名簿に記載された株主全員に送付されなければならない。

株主

会社法の規定に従い、会社は、少なくとも年1回株主総会を開催しなければならない。この総会は、年次株主総会と呼ばれる。会社法又は会社規約に基づき、年次株主総会に加え、取締役及び一定割合以上の株式を保有する株主は、その他の株主総会を招集することができる。この総会は、臨時株主総会又は株主総会と呼ばれる。年次株主総会の通常の機能は、(i)監査済の財務書類並びに取締役及び監査人の報告の審議、(ii)辞任する取締役の後任の選任、(iii)監査人報酬の決定及び調整、並びに(iv)その他会社法又は会社規約に基づき通知された決議又は事項を行うことである。

会社規約のいかなる規定にもかかわらず、議決権を有する株主が代理人を指名した場合には、かかる代理人は挙手による議決権を有する。ただし、当該人物は株主が指名した唯一の代理人であるものとする。議決権を有する株主が1名超の代理人を指名した場合には、かかる代理人は投票する権利のみを有し、かかる指名は代理人が各代理権に代表される保有割合を明確にしない限り、有効とはならない。ただし、当行のような上場会社の場合には、当行は株主総会の通知又は株主総会において適切に行われる若しくは行われる予定の決議事項に関する通知に記載されている決議事項が、投票表決により行われることを確保しなければならない。詳細については以下を参照のこと。

株主総会の決議は、一般に普通決議、すなわち自ら又は委任状、代理人若しくは代表者を通じて株主総会に出席して投票した株主の議決権の過半数による多数決によって採択される。しかしながら、一定の場合には、特別決議が要求され、75%以上の多数決によって採択される。

経営及び運営

非公開会社は最低1名以上、公開会社は2名以上のマレーシア国内を主な居住地とする取締役を選任しなければならない。取締役は最低18歳以上である自然人でなければならない。取締役の会社運営権限（及びこの権限に対するすべての制限）は、通常、会社規約及び会社法に定められている。会社規約又は取締役会若しくは当行の株主により承認された決議に基づき、取締役は、特定の権能の遂行又は特定分野の業務の処理のために委員会を設置することができる。

取締役は、合議体として行為しなければならない、決議を会議で行うほか、会社規約に基づき、取締役会を開催することなく書面決議の方法により決議することができる。個々の取締役は、その地位に必然的に伴う一定の権限を黙示的に有するとされる場合はあるが、取締役会の決議で付与された権限の範囲内においてのみ会社を代表して現実に行為する権限を有する。

会社は1名又は複数の秘書役を置くことを義務づけられているが、会社法はその他の役員の任命を要求していない。秘書役は会社法に基づき特定の権能と責任を有しており、各秘書役は最低18歳以上である自然人

でなければならない、マレーシア国内に主な居住地を有することにより、マレーシアに通常居住するマレーシアの国民又は永住者でなければならない、会社法に規定された特定の資格を有していなければならない。

一般に、会社法及び会社規約は通常、会社の業務運営権限を取締役会に対してのみ付与している。ただし、株主総会においては、会社の経営に影響する事項について取締役会に提案を行う決議を可決することができる。かかる提案が会社に最良の利益となる場合を除き、かかる提案は取締役会を拘束しない。ただし、かかる提案を行う権利は会社規約に記載又は特別決議として可決されているものとする。その上で、株主は、次の権利を有する。

- (a) 会社規約がかかる変更又は改正を禁じていないことを条件として、株主総会において、特別決議の方法によって会社規約を改正することにより、取締役会の権限を変更することができる。
- (b) 特別通知による通常決議により、総会において取締役の全員若しくは一部の解任又は退任する取締役の不再任を行うことができる。

配当

取締役が、当該支払直後においても当行が支払能力を有することに同意した場合、取締役は、（会社規約により要求される場合に）株主総会の承認により、随時配当を宣言することができる。会社法は、かかる配当が会社に支払能力がある場合に会社の利益からのみ株主に対し分配されるべきことを規定している。

減資

会社規約にその他規定されている場合を除き、会社は以下のいずれかを条件として株式資本を減少させることができる。

- (a) 特別決議及び高等裁判所の承認。
- (b) 支払保証に裏付けされた特別決議。

銀行規制及び監督

当行は、認可銀行としてマレーシア中央銀行によっても規制されている。マレーシア中央銀行及びマレーシア財務省は、2013年金融サービス法及び2013年イスラム金融サービス法（以下「2013年イスラム金融サービス法」という。）の下で広範な権力を有している。

2013年金融サービス法は、とりわけマレーシアの金融機関の規制及び監督に関する法律について定めた主要な規則であり、2013年イスラム金融サービス法は、とりわけマレーシアのイスラム金融機関の規制及び監督に関する法律について定めた主要な規則である。2013年金融サービス法及び2013年イスラム金融サービス法に加えて、マレーシアの認可銀行及びイスラム銀行はマレーシア中央銀行が随時発行するガイドラインに服している。

2013年金融サービス法に基づき、預金受入業務及び融資提供業務を含むものと定義されている銀行業務は、マレーシア中央銀行の勧告に基づくマレーシア財務省からの認可を取得した公開会社によってのみ行うことができる。

以下は、マレーシアの銀行業界の関連規則の一部についての情報である。

事業活動の制限

当行は、その事業の運営についてその他多くの制限を受けている。中でも特に、銀行は、マレーシア中央銀行の書面による事前の承認がある場合又はマレーシア中央銀行が配当の支払の宣言を許可する健全性の根拠に係る基準を規定している場合を除き、株式に係る配当の支払を行ってはならず、所定の規則により認められている場合を除き、いずれの取締役又は役員に対しても信用の供与を認めてはならず、2013年金融サー

ビス法、（場合により）2013年イスラム金融サービス法に基づき、又は所定の規則により認められている場合を除き、マレーシア中央銀行の事前の書面による承認なくマレーシアの国内外において子会社を設立し、若しくは取得してはならず、又は企業の重大な持分を取得し、若しくは保有してはならず、かつマレーシア中央銀行の事前の書面による承認なくマレーシアの国内外で営業所（支店を含む。）の設立又は移転を行ってはならない。

役員等の任命

2013年金融サービス法及び（場合により）2013年イスラム金融サービス法に基づき、銀行の取締役、最高経営責任者及び議長の任命は、マレーシア中央銀行の事前の書面による承認を受けなければならない。例えば、債務未返済の破産者であり、支払を停止し、又はマレーシア国内外を問わず債権者との示談を行っていた者、マレーシア国外の国、領土若しくは土地の成文法若しくは法に基づく不正行為又は詐欺行為に関して刑事事件としての起訴が行われていたことが判明した者、会社の取締役になることを禁じられており、又は直接的であるか間接的であるかを問わず、どのような形で、会社法第199条に基づいて行われた裁判所の命令に従いマレーシアにおいて会社の経営に関係する若しくは携わることを禁じられており、同条に基づく裁判所の許可を得ていない者、又は犯罪防止、麻薬密売防止若しくは移民防止に関する法律に基づき、留置命令、監視命令若しくは国外退去命令が行われ、又は何らかの形の保証金その他による制限若しくは監視が課された者については、銀行の取締役会議長若しくは取締役若しくは最高経営責任者としての任命若しくは選任、又は再任若しくは再選を受ける資格を剥奪される。マレーシア中央銀行は、銀行の取締役会議長又は取締役又は最高経営責任者により遵守されるべき適切なかつ妥当な要件を規定することができ、これには誠実さ、人格及びレピュテーション、資格及び能力並びに財務上の高潔性に関する最低限の基準が含まれる可能性がある。

マレーシア中央銀行は、銀行が、銀行の長期生存性と合致した有効なコーポレート・ガバナンス措置を設置することを求めている。マレーシア中央銀行が2016年8月3日付で発したコーポレート・ガバナンス指針は、取締役の監督責任及び取締役会の構成における要件を強化するものである。特に、コーポレート・ガバナンス指針は以下を規定している。

- (1) 銀行の取締役会は、銀行の持続可能な成長及び財務健全性を促進し、外部からの不当な影響を受けることなく公正な取引を行うための合理的な基準を確保する総合的な責任を有する。
- (2) 銀行の取締役会及び取締役会付属委員会は、効果的な協議、全取締役の積極的参加を促進し、複数の取締役会付属委員会を兼任することが要求されている取締役業務を過剰拡大することなく、様々な取締役会付属委員会の業務を可能にするため、適切な人数でなければならない。
- (3) 取締役会の会長は業務執行取締役であってはならず、過去5年間に於いて銀行の最高経営責任者として従事してはならない。
- (4) 銀行の取締役会の過半数は独立取締役でなくてはならない。
- (5) マレーシア中央銀行の別途書面による承認がない限り、銀行の取締役会には1名を超える業務執行取締役がいてはならない。
- (6) 取締役の任命条件には、もはや任務の最低要件に見合わない、又は無能、不適切若しくはその責任を果たすために不適当であると評価された取締役を解任する規定が含まれていなければならない。
- (7) 銀行の取締役は現役の政治家であってはならない。

マレーシア中央銀行はまた、銀行の取締役が2013年金融サービス法及び（場合により）2013年イスラム金融サービス法に基づき規定された適切なかつ相応な要件をもはや満たしておらず、かかる役職を務めること若しくはかかる資格において行動することを停止できない場合、又はかかる取締役が、2013年金融サービス法若しくは（場合により）2013年イスラム金融サービス法の規定、マレーシア中央銀行により公表された指

令若しくはマレーシア中央銀行が認めた強制力のある約束を破り、これに違反し若しくはこれを遵守できず、又は行動により若しくは怠慢により、これらの規定の不履行若しくは違反又は不遵守に寄与したとマレーシア中央銀行が判断した場合、2013年金融サービス法及び（場合により）2013年イスラム金融サービス法に基づき銀行の取締役を解任する権限を有している。

マレーシア中央銀行の権限

マレーシア中央銀行はまた、銀行、その取締役、最高経営責任者又は上席役員が銀行の業務を遂行する中で、特に危険行為又は不健全な実務を行っている又は行おうとしており、並びに／又は健全なリスク管理及び良好なガバナンス体制に従ってその事業又は業務を運営できなかったとマレーシア中央銀行が判断した場合、かかる銀行、その取締役、最高経営責任者又は上席役員に対して遵守を命令する権限を有している。かかる銀行、その取締役、最高経営責任者又は上席役員が、かかる遵守の命令に従わない場合、これは違反となり、有罪判決により、10年以下の懲役若しくは50百万マレーシア・リンギット以下の罰金又はその両方に服することとなる。

マレーシア中央銀行による調査

マレーシア中央銀行は、事前の通知なく、銀行及びその事務所、マレーシア国内外の銀行の関連企業及び代理店の事業及び業務につき調査を行うことができる。このために、マレーシア中央銀行はまた、それらの取締役、役員又は管理者についての調査も行うことができ、その資産、顧客との取引に関連して保有されているすべての有価証券及び保有されている投資、現金、建物、装置、設備又は機械の所有権に関する文書を含めてかかる銀行の文書を閲覧することができるものとし、かかる銀行は、マレーシア中央銀行が規定した時間内にマレーシア中央銀行が要求する通りに、すべての当該文書若しくは現金を提示するものとする。

介入、是正及び解決の権限

マレーシア中央銀行及びマレーシア預金保険公社（以下「PIDM」という。）は、2013年金融サービス法、2013年イスラム金融サービス法及び（場合により）2011年マレーシア預金保険公社法（以下「PIDM法」という。）の下で、以下の事項を含む広範な権限を有する。

- (i) 銀行の資産、事業又は業務の全部又は一部の支配、管理、若しくは（場合により）実行、又はこれらを銀行に代わって行う者の選任。
- (ii) 銀行の資産、事業又は業務の全部又は一部を管理する管財人及び管理人の選任のための裁判所への申立て。
- (iii) 銀行の資産、負債又は事業の仲介機への譲渡。
- (iv) 銀行の清算に係る裁判所への申立て。

マレーシア中央銀行及びPIDMは、これらの権限を、2013年金融サービス法、2013年イスラム金融サービス法及びPIDM法に定める一定の条件の下でのみそれぞれ行使することができる。かかる条件は、行使される権能に応じて異なり、下記を含むがこれらに限定されない。

- (a) 財務省の事前承認の取得。
- (b) 銀行が支払不能に陥り若しくは支払不能に陥るおそれがあるとき、又は債務の全部若しくは一部を履行できなくなるおそれがあるとき。

会社の清算

2013年金融サービス法に基づき、認可を受けた銀行（当行を含む。）の清算（すなわち、会社の倒産）のための申立書は、マレーシア中央銀行の事前の書面による承認がなければ、高等裁判所に対して提出できな

い。加えて、高等裁判所に対する当該申立書の写しはまた、高等裁判所への提出と同時にマレーシア中央銀行に対して届け出られなければならない。かかる要件の不遵守は法律違反となり、かかる違反が認定された者は、5年以下の懲役若しくは10百万マレーシア・リングgit以下の罰金又はその両方を科される。これらの要件は、PIDMによる申立てには適用されない。

(2) 【提出会社の定款等に規定する制度】

当行の会社制度は、会社法において規定されるほか、本会社規約にも規定されている。

(a) 総会及び議決権

当行は、本会社規約及び会社法の規定に従い、年次株主総会と称する株主総会を当行の事業年度末から6カ月以内に開催することが要求されており、かかる年次株主総会は、前回の年次株主総会の開催日から15カ月が経過してはならない。年次株主総会を除くその他のすべての株主総会は臨時株主総会と称される。特別決議を可決するために招集される株主総会又は年次株主総会は、総会に出席し、投票する権利を有する株主の過半数で、株数の95%以上を保有する株主（年次株主総会の場合には当該総会に出席し、投票することのできる全株主）が通知期間の短縮を承認する場合を除き、会社法及びブルサ・マレーシア証券取引所（以下「マレーシア証券取引所」という。）のメイン・マーケット上場規則（以下「上場規則」という。）の規定に従い、21日以上前の書面による通知を行うことにより招集されなければならない。その他の株主総会は、14日以上前の書面による通知をもって招集されなければならない。

当行の取締役は、必要に応じて、臨時株主総会を招集することができる。また、会社法の規定に従い、臨時株主総会は当該請求によって招集され、又は当該請求によって招集されない場合には、当該請求者により招集される。

すべての株主総会の通知は、(i)株主総会に出席する権利及び議決権が付された株式を保有し、株主総会の招集時において当行の株式に関して支払うべきすべての払込請求額又はその他の金額を支払ったすべての株主に対して、及び(ii)株主の死亡、破産若しくは精神障害の結果として、又は法律の適用によって当行の株式を取得したすべての者（マレーシア中央預託機関（以下「中央預託機関」という。）の規則又は中央預託機関の判断に従い、中央預託機関が要求する必要な証拠を示した者）に対して、本会社規約によって承認されている方法に従って送付しなければならない。通知は、当該者に対し、氏名又は死亡株主の代理人若しくは破産株主の管財人の肩書き、又はその他類似の宛先に、当行の株式を取得したと主張する者からその目的において提供されたマレーシア国内（もしあれば）の住所宛に郵送によって行うことができ、またその住所が提供され、中央預託機関により提供される預託者名簿に記録されるまでの間は、かかる死亡又は破産がなかったとした場合に行われるのと同様の方法により通知することができる。

本会社規約に規定される場合を除き、株主2名が本人として出席したこと又は代理人が出席したことをもって、株主総会において処理される議事についての定足数とする。

本会社規約に従い、当該時点において当行の1又は複数の種類株式に付与されている特別な権利又は制限に従い、本人として出席するすべての株主又は委任状により出席する株主は、保有するすべての各株式につき1議決権を有する。ただし、当行はマレーシア証券取引所に上場しているため上場規則に服すものとし、それには当行は株主総会の通知又は株主総会に適切に提出される可能性がある若しくは提出される予定の決議案に関する通知に記載されているいかなる決議事項も投票表決により行われることを確保しなければならない旨規定されている。

本会社規約に規定される場合を除き、適法に登録されており、かつその株式に関して当該時点において当行に支払うべきすべての金額を支払った株主以外は、いかなる者も、本人又は議決権行使代理人によって株主総会に出席し又は議案について議決権を行使する権利を有しない。

(b) 株式資本の変更

当行は、株主総会における株主の事前の承認及びマレーシア中央銀行の事前の承認がなく、かかる発行が人物、会社又は組織に対して経営権を授与又は譲渡する効果を有する株式の発行はできない。

ただし本会社規約は、本会社規約に基づき株式を消却及び／又は株式資本を減少させる当行の権利に影響するものではなく、当行は、(a)普通決議により、(i)株式資本のすべて又はその一部を併合又は分割すること、若しくは(ii)既存株式又はその一部の分割について、分割された各株式について支払われた額及び未払の額（もしあれば）の割合が、分割前と同じになるように分割すること、又は(b)特別決議により会社法第115条に従い、株式資本を減少させることができる。

(c) 種類株式の権利の変更

株式資本が異なる種類の株式に分割されている場合、会社法の規定に従い、（償還可能な優先株式以外の）優先株式の払戻し又は種類株式に付された権利の変更は、（当該株式の発行条件によって別段に規定される場合を除き）個別の株主総会におけるかかる種類株式を保有する株主の特別決議による承認をもってのみ実施することができる。株主総会に関する本会社規約の規定が適用されるが、かかる株主総会においては、必要定足数は発行済種類株式の少なくとも3分の1を保有又は委任状を通じて保有する少なくとも2名以上とし、本人が出席又は委任状により出席している種類株式の株主は投票を求めることができる。すべてのかかる特別決議に関し、会社法の特別決議に関連する規定が適用され、適宜必要な修正が加えられる。

当該株主総会においてかかる特別決議に必要な多数の承認が得られなかった場合、当該株主総会后2カ月以内に当該種類株式の株主の全議決権の少なくとも75%以上を代表する株主の書面による同意が得られれば、これは当該株主総会において可決された特別決議としての効力を有するものとする。

(d) 配当

2013年金融サービス法第51条に基づき、また当該時点において当行の株式に配当に関する優先的な又は特別な権利が付与されている場合にはこれに従うことを条件として、配当に使用可能な当行の利益又はその他の金員は、当行の株式に対する払込済みの金額又は払込済みとして貸記された金額に比例して、当行の株式に対する配当金の支払（株式払込請求の前を除く。）に充当されるものとする。

取締役は、会社法の関連規定に従い、当行が支払可能である場合には、随時配当を宣言し支払うことができるが、いかなる当該配当も、（関係法令により明示的に許可されている場合を除き）当行の利益以外からは支払われないものとする。配当に使用可能なあらゆる時点における利益の金額に関する取締役の宣言は、確定的であるものとする。さらに、取締役は配当の支払後も当行が支払能力を損なわないと判断した場合にのみ、配当の支払を承認することができる。

取締役は、配当金の支払を許可する前に、マレーシアの関係法令及び規制の要件を遵守するために又はかかる法令に基づき、定められた合計額又は適切とみなす追加合計額を当行の利益から蓄えておくものとし、また取締役は、1又は複数の個別準備金として適切と考える追加合計額又は合計額を蓄えておくことができる。

すべての小切手又はワラントは、配当を受領する権利を有する株主、すなわち配当に関する権利確定日現在、中央預託機関が記録する預託者名簿に記載されている者の直近の登録住所又は株主が書面で指示する住所に宛てて郵送されるものとし、当該株主によるかかる証書の受領又は当該株主の特定銀行口座のある金融機関による資金の預入の確認により、当行は当該株式に係る配当、賞与又はその他支払を適法に行ったものとみなされる。すべての当該小切手又はワラントは、そこに示された金銭につき権利を有する者のリスク

で、送付されるものとする。株式に付された権利において別段の定めがない限り、未払の配当金、ボーナス配当金又は利息は、当行に対して利息を生じないものとする。

すべての配当は、株式に付された権利又は発行条件において別段の定めがない限り、配当金が支払われる株式に対する払込済資本の割合に応じて宣言され、支払われる。ただし、特定の日から特定の期間において順位付けて配当されることが発行時に条件付けられている場合には、当該株式の配当はその順位に従って行われる。

2010年9月1日より、マレーシア証券取引所は既存の配当支払システムに代わる電子的な配当支払サービス(eDividend)を開始した。

2010年9月1日以降に現金配当のクロージング日を公表するすべての上場会社は、随時、株主が中央預託機関に対して通知している銀行口座に直接振り込むことにより、配当を支払うよう指示される。

株主が2010年9月1日までに中央預託機関に口座情報を提供していない場合、上場会社は引き続き当該会社の会社規約又は(場合により)附属定款に定める方法に従って現金配当を支払うことができる。しかし、上場会社の株主がeDividendに関する電磁的方法による通知のための連絡先を中央預託機関に提供している場合、上場会社は現金配当を口座から支払った後に電磁的方法により当該株主に通知するものとする。

現金配当に加えて、2012年1月3日以降、上場会社は「配当金再投資スキーム」(DRS)として知られるスキームによって、株主に株式で配当を支払うことが認められている。

上場規則に従って、配当金再投資スキームを予定している上場会社は、株主の承認を得た上で、配当を受け取る権利を有するすべての株主に対して配当の一部又は全部を現金又は株式で受領することを選択するための通知を送し、配当金再投資スキームに参加する機会を与えなければならない。

配当金再投資スキームに基づき割り当てられる株式は、価格決定日の直前の5市場営業日の加重平均市場価格の10%のディスカウントを上回ってはならない。この点について、上場会社は、配当に関するクロージング日を設定する意向を表明する前又はその時点で配当金再投資スキーム対象株式の発行価格を発表しなければならない。

(e) 新株引受権及び株式の新規発行

本会社規約のその他の規定に従い、当行は、株主総会において、(a)元の株式若しくは当該時点において未発行であり、かつ割り当てられていない、すべての面で同等の転換証券、又は(b)随時組成される新規の株式若しくはその他の転換証券の発行前に、それら又はそれらの一部が、第一に本会社規約の規定に従い、当行から株主総会の通知を受領する権利を有する特定の株主に対し、状況が許容する限りかかる株主が権利を有する既存の株式数に近い割合で募集がなされることを決定することができる。

ただし、会社法上、取締役は株主総会における普通決議による事前の承認なくして、当行の株式を発行する権限を行使することはできない。かかる条件に違反する株式の発行は無効である。会社法の規定、本会社規約及び当行の決議による条件に従い、当行は、株式又は転換証券の総数が、それ以前の12カ月間に発行された株式又は転換証券の総数と合計した場合に、当行の発行済株式(自己株式を除く。)総数の10%を超える場合には、当行はかかる株式又は転換証券を発行してはならない。ただし、株式又は転換証券の発行条件の詳細が株主総会における株主の事前承認(以下「ジェネラル・マンドート」という。)を得た上で発行される場合にはこの限りではない。当行が発行することのできる株式又は転換証券の数を算出する際、転換証券の場合には、各証券は転換又は行使されうる株式の上限数で数えられる。一般的に、当行の株式発行は、当該株式の上場及び値付けに関してマレーシア証券取引所の事前の許可を条件とする。

上記に従い、当行株式は取締役の管理下にあり、取締役は、会社法、本会社規約及び上場規則の規定に従い、取締役が適切と判断する者に対し、適切と判断する条件及び時期に、当該株式の割当又は発行をすることができる。

(f) マレーシア証券取引所の規則

当行の株式はマレーシア証券取引所に上場されている。当行株式が上場されていることにより、当行はマレーシア証券取引所との契約及び2007年資本市場及びサービス法の要件に基づき、マレーシア証券取引所の上場規則を遵守しなければならない。上場規則は、ジェネラル・マンドートに基づく株式又は転換証券の発行の際、当行がとりわけ以下を遵守しなければならないことを規定している。

- (i) 株式は価格決定日の直前の5市場営業日の間における加重平均市場価格の10%を超えるディスカウントで値付けされてはならない。
- (ii) 転換証券の発行の際、行使価格又は転換価格が固定の場合、かかる価格は価格決定日の直前の5市場営業日の間における、行使又は転換の目的である株式の加重平均市場価格の10%を超えて下回ってはならず、行使価格又は転換価格が計算式による場合は、価格決定計算式のディスカウントは行使日又は転換日の直前の5市場営業日の間における、行使又は転換の目的である株式の加重平均市場価格の10%を超えて下回ってはならない。
- (iii) 証券は、最終受益者の氏名が開示されない限り、(a)利害関係を有する取締役、利害関係を有する大株主、利害関係を有する最高経営責任者、又は取締役、大株主若しくは最高経営責任者の関係者で利害関係を有する人物、及び(b)ノミニリー・コーポレーションに対して販売されない。

(g) 自社株の取引

ある一定の要件に従って自社株を購入する権利（本会社規約により許可されている場合）を除き、当行は、会社法により自社株の買取り、取引又は自社株を担保とする金銭貸付を行うことはできない。

(h) 登録及び譲渡

1991年証券産業（中央預託）法（以下「中央預託法」という。）に基づき、マレーシア証券取引所は当行株式を指定証券に指定した。中央預託法に基づき、指定証券は、中央預託機関に預託しなければ、証券取引所において、取引することはできない。中央預託機関はマレーシアの中央預託制度上の中央預託機関である。中央預託法に従い、いかなる者も最初に証券口座を開設することなく預託された証券の取引を行うことはできない。株主は、公認の預託代理人を通じて中央預託機関に証券口座を開設し、維持することができる。預託された当行株式は証券口座間の振替記帳により取引され、物理的な株券の譲渡は行われない。預託された当行株式は、当行株主名簿上は中央預託機関のノミニリーである中央預託機関ノミニリーの名義で登録されるが、中央預託法は、中央預託機関ノミニリーは権限のない受託者であることを規定し、当行は中央預託機関が作成する預託者名簿に記載された者を当行株主として取扱う。

会社法上、以下の場合、当行の議決権付株式の持分を有する株主は、3日以内に当行に対し、書面により、氏名、国籍及び住所並びにかかる議決権付株式の詳細を通知しなければならない。

- (a) 当行の全議決権付株式の総数の5%以上を保有する場合
- (b) 当該株主の当該株式に関する持分に変更があった場合
- (c) 当行の全議決権付株式の総数の5%の持分を保有しなくなった場合

当行は、マレーシアの会社として、登録株主に対し、当該株主がその議決権付株式を実質株主又は受託者のいずれの資格で所有しているかを明らかにするよう求めることができる。当該株主が受託者として議決権付株式を所有している場合には、可能な範囲で議決権付株式の所有に関する委託者の名称若しくはこれらの者を確認するために必要なその他の情報を明らかにし、その持分の性質を明らかにするよう求める権利を有する。

企業の実質的支配権の報告に関する枠組みは、2024年4月1日より、会社法の規定に従い導入される。特に、免除されない限り、当行の実質株主であると信ずるに足る理由を有する者は、当該株主が当行の実質株主である旨、当行の実質株主名簿の情報に変更があった場合又は当該株主が当行の実質株主でなくなった場合には、当行に通知するものとする。

登録官が発行したガイドラインに従い、

- (a) 当該株主が以下の基準の1つ以上を満たす場合、個人は、株式有限責任会社の実質株主である（以下の「株式」とは、普通株式を意味する。）。
 - (i) 会社の株式の20%以上の持分を直接的又は間接的に保有する場合
 - (ii) 会社の議決権付株式の20%以上の持分を直接的又は間接的に保有する場合
 - (iii) 会社又は会社の取締役若しくは経営陣に対し、公式か非公式かを問わず、最終的な実行支配を行使する権利を有する場合
 - (iv) 取締役会において議決権の過半数を保有する取締役を、直接的又は間接的に任命若しくは解任する権利又は権限を有する場合
 - (v) 会社の株主であり、会社の他の株主との合意に基づき会社の議決権の過半数を単独で支配する場合
 - (vi) 株式又は議決権の20%未満を保有するが、会社に対して多大な支配又は影響力を行使する場合
- (b) 当行は、以下に対して通知しなければならない。
 - (i) 当行の株式の20%以上の持分を保有する株主
 - (ii) 当行に対し、最終的な実行支配を有すると当行が考える株主又は人物

(i) 清算

会社法、2013年金融サービス法及びマレーシアのその他関係法令及び規制に従い、また本会社規約に基づき、当行が清算する場合、清算人は、特別決議による承認及び会社法が要求するその他承認により、当行の資産の一部を株主間で現物により分配することができ、当該分配は、株主の既存の権利に基づかない場合でも、可能である。ただし、分配が当該権利に基づく以外で決議された場合、株主は、当該決議が会社法第457条（随時改正済み）に基づき可決された（企業の財産の売却の対価として株式等を受け取る清算人の権限に係る）特別決議である場合と同じ異議を述べる権利及び派生的権利を有するものとする。

当行が清算される場合、(a)資本の返還について特別な権利が付された株式の所有者からの請求に応じるに十分な資産を留保することで適切な引当金を設定し、かつ(b)余剰資産（もしあれば）は、清算開始現在の普通株式に係る払込済み資本又は払込済みとして貸記された資本の返還に充てられる。

(j) 取締役

選任等

当行のすべての取締役は18歳以上であるものとし、取締役会はその人数を決定し、また、会社法の規定に従い、随時取締役の数を増減する権限を有する。取締役の選任は毎年当行の年次株主総会において行い、当該時点の取締役の3分の1、又は3分の1に最も近似する数の取締役が退任するものとする。すべての取締役は少なくとも3年に一度退任する。輪番により退任する取締役が1名のみの場合は当該取締役が退任する。退任する取締役は再任することができる。

2013年金融サービス法及びマレーシアのその他関係法令及び規制の定めに従って、本会社規約の規定に基づき取締役が退任する株主総会において、当行は、退任する取締役の後任となる者を選任することにより欠員を補充することができる。かかる選任が行われない場合には、かかる株主総会において、欠員補充を行わ

ない旨の明確な決定が行われた場合又は退任する取締役の再任に関する決議が行われ、かかる決議が否決された場合を除き、退任取締役が再任されたものとみなす。

2013年金融サービス法及びマレーシアのその他関係法令及び規制の定めに従って、取締役は偶発的な欠員を補充するため、又は取締役を増員するため、いつでも取締役を選任する権限を有する。任命された取締役の任期は次の年次株主総会までとし、当該総会において再任することができる。なお、当該年次株主総会において輪番により退任する取締役の対象とはならない。

当行は、通知を受けるべき全株主に対し28日前の通知を行った普通決議により、本会社規約の規定又は当行及び取締役との間の合意に影響を受けることなく、当該取締役をその任期終了以前に解任することができ、かかる解任は、当該取締役が当行との間で締結していた役務契約の不履行により被ることのある損失に関するいかなる請求権にも影響を及ぼさない。

取締役の権限

当行の事業は、取締役が運営し、取締役は、会社法、2013年金融サービス法及びマレーシアのその他関係法令及び規制又は本会社規約上株主総会において当行が行使すべき権限を除く、当行のあらゆる権限を行使することができる。当該行使は、会社法、2013年金融サービス法、マレーシアのその他関係法令及び規制並びに本会社規約の定めに従い、またかかる定め及び本会社規約の規定に矛盾しない当行が株主総会において規定する決議に従って行われなければならない。株主総会において、当該決議が採択されていなければ有効であったはずの取締役の過去の行為を無効とする決議を採択することはできない。

取締役の議事手続

取締役は、議事を行う目的で、取締役会を開催及び延会し、取締役が適切だと考えるその他の方法で取締役会を調整し、議事の進行に必要な定足数を決定することができる。別段の定めがある場合を除き、定足数を満たすためには取締役の人数の少なくとも51%の出席が必要である。本会社規約に従い、取締役会において提起される議題は過半数の投票により決定されるものとする。可否同数の場合は、議長が第2票すなわち決定票を投じる。ただし、可否同数かつ定足数が2名の取締役をもって構成されている場合、定足数のみが満たされている取締役会又は2名の取締役のみが議案に投票する権利を有する取締役会においては、議長による決定票は投じられない。

2【外国為替管理制度】

為替管理方針

2013年金融サービス法及び2013年イスラム金融サービス法の下で、マレーシア中央銀行は、マレーシアの国際収支と通貨価値を保護する権限を与えられている。この目的に向けて、居住者と非居住者との間でのリングットの貸借及び非居住者によるリングットの保有又は利用が制限されている。マレーシア中央銀行の外国為替通知は、2013年金融サービス法及び2013年イスラム金融サービス法の下で禁止されている取引のうちマレーシア中央銀行が許可するものを規定したものである。マレーシア中央銀行は、引続き自由な外国為替政策を維持しており、これは金融及び財政の安定を維持するための幅広いプルーデンス・ツールキットの一端である。マレーシア中央銀行は、外国為替政策により国内の及びクロスボーダーの実体経済活動にとり、より有益な環境を整えることで、マレーシア経済の競争力を引続き支援することを確約する。

3【課税上の取扱い】

(1) マレーシアにおける課税上の取扱い

当行の社債に関する当行による一切の支払は、マレーシアにより若しくはマレーシア域内で、又はマレーシアの若しくはその域内の課税当局により、現在又は将来において課され、賦課され、徴税され、源泉徴収され、課税されるあらゆる種類の税金、徴税金又は課徴金（その性質の如何を問わない。）を課されず、これらのため又はこれらを理由とする源泉徴収又は控除されることなく行われる。ただし、法律により、かかる源泉徴収又は控除が要求される場合はこの限りではない。この場合、当行は、社債権者による受領金額が、かかる源泉徴収又は控除がなければ当行の社債権者が受領しえたであろう金額と等しくなるように必要な追加額を支払うものとする。ただし、かかる追加額は、当行の社債の発行書類において規定される支払を行わない場合には、当行の社債に関しては支払われないものとする。

源泉徴収税

1967年マレーシア所得税法の第109条(1)に従い、支払人がマレーシアにおいて生じる利息を、マレーシアの居住者であることを支払人が不知であるその他の者へ支払う義務がある場合（マレーシアにおいてその他の者により行われる事業に起因する利息の場合を除く。）、支払人は、かかる利息（承認された貸付に対する利息又は同1967年所得税法の第1部別表第6第33項、第33A項、第33B項、第35項若しくは第35A項に定める種類の利息を除く。）の支払又は入金を行う際に、かかる利息に適用ある税率での税金を控除しなければならない。したがって、非居住者に支払われる当行の社債から生じる利息には15%の源泉徴収税率が課される。ただし、当行の社債は、マレーシアにおいて銀行業に従事し、かつ2013年金融サービス法に基づき認可を受けた当行により発行されるため、マレーシアの非居住者に対して当行の社債に基づき支払われる利息は、1967年所得税法の第1部別表第6第33項に基づき非課税である。

キャピタル・ゲイン課税

課税対象資産の購入日から指定期間内の不動産又は不動産会社株式（以下「課税対象資産」という。）の売却により不動産売却益税（以下「RPGT」という。）が課される。当行の社債はRPGTの課税対象資産とはみなされないため、マレーシアにおいて、当行の社債の売却により課されるRPGTはない。2024年1月1日より、マレーシアは、会社、有限責任事業組合、協同組合及び信託機関による固定資産の売却についてキャピタル・ゲインに対する課税を導入した。固定資産には、マレーシアで設立され証券取引所に上場していない会社の株式及びマレーシア国外で設立されマレーシアの不動産から価値を得ている被支配会社の株式が含まれる。マレーシアに送金されたマレーシア国外に所在する海外固定資産の売却益は、マレーシア国内で受領された場合、課税所得と見なされ、課税対象となる。当行の社債はかかる税金を課されないが、投資家は各自の税務顧問に相談することが推奨される。

贈与税又は相続税

マレーシアには贈与税も相続税もない。

印紙税

2000年印紙税（免除）命令（第23号）（2005年印紙税（免除）（改正）命令（第3号）による改正を含む。）では、1993年マレーシア証券委員会法の第32条（現在の2007年資本市場及びサービス法の第212条）に基づきマレーシア証券委員会により承認されたディベンチャー（社債）の発行、募集若しくは購入、又は募集若しくは購入の勧誘、及び当該ディベンチャーの譲渡に関連するあらゆる証書は、印紙税を免除される旨が規定されている。かかる免除は当行の社債を対象とする。

（2）日本における課税上の取扱い

日本の居住者である個人及び内国法人が支払を受ける、当行の社債の利息、当行の社債の償還により支払を受ける金額が当行の社債の発行価額を超える場合の差額（以下「発行差益」という。）及び当行の社債の譲渡による所得は、日本の租税に関する法令の定めるところにより一般的に日本国の課税対象となる。

日本の非居住者である個人及び外国法人が支払を受ける当行の社債の①利息及び②発行差益並びに③当行の社債の譲渡による所得は、原則として日本の課税対象とはならない。他方で、日本国内に恒久的施設を有する、日本国の非居住者個人又は外国法人が支払を受ける当行の社債の利息、発行差益及び当行の社債の譲渡による所得が、当該非居住者個人又は外国法人の有する日本国内の恒久的施設に帰属する場合には、かかる利息、発行差益及び当該譲渡により生ずる所得は日本国の租税の課税対象となる。かかる非居住者個人及び外国法人の納税義務は、適用される租税条約の規定により、限定され又は免除されることがある。

4【法律意見】

当行の社内法律顧問より、以下の趣旨の法律意見書が出されている。

- (イ)メイバンクは、マレーシア法に基づく公開株式会社として適法に設立され、かつ有効に存続しており、本書に記載された事業を営み、その財産を所有及び運用するすべての会社の権能及び権限を与えられている。
- (ロ)本書中のマレーシアの法令及び／又は規制に関するすべての記述は、すべての重要な点において真実かつ正確である。

第2【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

当行グループ及び当行の5年間の概要

(単位：別段の記載がない限り百万マレーシア・リンギット、
下段の()内は円換算(別段の記載がない限り百万円単位))

当行グループ					
	2021年12月 31日に終了 した事業年度	2022年12月 31日に終了 した事業年度 (再掲)(注1)	2023年12月 31日に終了 した事業年度	2024年12月 31日に終了 した事業年度	2025年12月 31日に終了 した事業年度
営業成績					
営業総収益	45,959 (1,848,931)	49,416 (1,988,006)	63,515 (2,555,208)	68,943 (2,773,577)	66,369 (2,670,025)
純営業収益	25,448 (1,023,773)	26,492 (1,065,773)	27,361 (1,100,733)	29,573 (1,189,722)	30,380 (1,222,187)
引当前営業利益(注2)	13,930 (560,404)	14,518 (584,059)	13,972 (562,094)	15,112 (607,956)	15,540 (625,174)
営業利益	10,700 (430,461)	11,741 (472,340)	12,291 (494,467)	13,465 (541,697)	14,060 (565,634)
税金及びザカート前利益	10,887 (437,984)	11,872 (477,611)	12,532 (504,162)	13,702 (551,231)	14,334 (576,657)
当行株主に帰属する当期利益	8,096 (325,702)	7,961 (320,271)	9,350 (376,151)	10,089 (405,880)	10,514 (422,978)
主要財政状態計算書					
資産合計	888,172 (35,731,160)	948,130 (38,143,270)	1,027,675 (41,343,365)	1,075,322 (43,260,204)	1,053,584 (42,385,684)
金融投資ポートフォリオ(注3)	223,884 (9,006,853)	231,090 (9,296,751)	265,916 (10,697,801)	253,763 (10,208,885)	256,723 (10,327,966)
貸出金及びその他の債権	541,888 (21,800,154)	575,127 (23,137,359)	630,422 (25,361,877)	664,774 (26,743,858)	677,889 (27,271,474)
負債合計	799,620 (32,168,713)	859,518 (34,578,409)	930,026 (37,414,946)	978,115 (39,349,566)	956,742 (38,489,731)
顧客預金	588,968 (23,694,183)	614,895 (24,737,226)	670,359 (26,968,543)	712,915 (28,680,570)	698,210 (28,088,988)
顧客の投資口座	28,721 (1,155,446)	24,501 (985,675)	26,475 (1,065,089)	28,982 (1,165,946)	32,783 (1,318,860)
コミットメント及び偶発事象	1,176,244 (47,320,296)	1,526,306 (61,403,290)	1,855,618 (74,651,512)	2,919,100 (117,435,393)	2,069,301 (83,247,979)
株式資本	53,156 (2,138,466)	54,619 (2,197,322)	54,674 (2,199,535)	54,736 (2,202,029)	54,882 (2,207,903)
株主資本	85,811 (3,452,177)	85,746 (3,449,562)	94,642 (3,807,448)	93,971 (3,780,453)	93,445 (3,759,292)
株式情報					
1株当たり(単位：セン／円)					
基本的利益	69.7 (28)	66.5 (27)	77.6 (31)	83.6 (34)	87.1 (35)
希薄化後利益	69.7 (28)	66.5 (27)	77.6 (31)	83.6 (34)	87.1 (35)
配当金総額	58.0 (23)	58.0 (23)	60.0 (24)	61.0 (25)	63.0 (25)
純資産	722.4 (291)	711.3 (286)	784.7 (316)	778.7 (313)	773.5 (311)
12月31日現在株価 (単位：マレーシア・リンギット／円)					
	8.30 (334)	8.70 (350)	8.89 (358)	10.24 (412)	10.48 (422)
時価総額	98,592 (3,966,356)	104,871 (4,218,960)	107,216 (4,313,300)	123,566 (4,971,060)	126,610 (5,093,520)

当行グループ					
	2021年12月 31日に終了 した事業年度	2022年12月 31日に終了 した事業年度 (再掲)(注1)	2023年12月 31日に終了 した事業年度	2024年12月 31日に終了 した事業年度	2025年12月 31日に終了 した事業年度
財務比率(%)					
利益率／マーケットシェア					
平均利付資産に対する純金利マージン	2.3	2.4	2.1	2.0	2.0
平均リスクアセットに対する純金利	4.7	5.1	4.5	4.4	4.6
株主資本利益率	9.8	9.6	10.8	11.1	11.7
平均資産に対する純利益率	0.9	0.9	0.9	1.0	1.0
平均リスクアセットに対する純利益率	2.0	2.0	2.2	2.3	2.4
コスト・インカム・レシオ(注4)	45.3	45.2	48.9	48.9	48.8
国内マーケットシェア:					
貸出金及びその他の債権	18.0	18.1	18.4	19.2	19.4
顧客預金－貯蓄口座	26.1	26.1	26.0	25.3	26.1
顧客預金－当座口座	13.8	18.2	16.7	17.0	19.8
自己資本比率(%)					
CET1自己資本比率	16.090	15.669	16.191	15.765	16.041
Tier1自己資本比率	16.810	16.376	16.845	16.135	16.419
総自己資本比率	19.518	19.080	19.404	18.906	19.960
資産内容比率					
減損した貸出金純額比率(%)	0.89	0.46	0.53	0.51	0.79
貸倒損失カバレッジ(%)	111.9	131.2	124.9	126.9	106.7
預貸率(注5)	89.5	91.6	91.7	90.7	93.8
株主資本に対する預金額(倍数)(注6)	7.2	7.4	7.4	7.9	7.8
株式の評価					
総配当利回り(%)	7.0	6.7	6.7	6.0	6.0
配当性向(%)	84.5	87.5	77.4	73.0	72.4
株価収益倍数(倍数)	11.9	13.1	11.5	12.2	12.0
株価純資産倍率(倍数)	1.1	1.2	1.1	1.3	1.4

(単位：別段の記載がない限り百万マレーシア・リンギット、
下段の()内は円換算(別段の記載がない限り百万円単位))

当行

	2021年12月 31日に終了 した事業年度	2022年12月 31日に終了 した事業年度	2023年12月 31日に終了 した事業年度	2024年12月 31日に終了 した事業年度	2025年12月 31日に終了 した事業年度
営業成績					
営業総収益	23,181 (932,572)	26,612 (1,070,601)	34,260 (1,378,280)	36,529 (1,469,562)	34,028 (1,368,946)
純営業収益	15,190 (611,094)	16,210 (652,128)	16,634 (669,186)	17,006 (684,151)	18,825 (757,330)
引当前営業利益(注2)	10,168 (409,059)	10,458 (420,725)	10,338 (415,898)	10,113 (406,846)	11,688 (470,208)
営業利益	7,744 (311,541)	8,639 (347,547)	9,762 (392,725)	10,089 (405,880)	11,673 (469,605)
税金及びザカート前利益	7,744 (311,541)	8,639 (347,547)	9,762 (392,725)	10,089 (405,880)	11,673 (469,605)
当行株主に帰属する当期利益	6,878 (276,702)	6,971 (280,443)	8,273 (332,823)	8,654 (348,150)	10,112 (406,806)
主要財政状態計算書					
資産合計	489,351 (19,686,591)	522,676 (21,027,255)	571,868 (23,006,250)	589,640 (23,721,217)	562,591 (22,633,036)
金融投資ポートフォリオ(注3)	126,242 (5,078,716)	133,764 (5,381,326)	160,795 (6,468,783)	149,013 (5,994,793)	155,069 (6,238,426)
貸出金及びその他の債権	240,123 (9,660,148)	245,137 (9,861,862)	278,326 (11,197,055)	281,795 (11,336,613)	270,980 (10,901,525)
負債合計	416,242 (16,745,416)	449,606 (18,087,649)	493,439 (19,851,051)	511,102 (20,561,633)	483,032 (19,432,377)
顧客預金	276,559 (11,125,969)	274,854 (11,057,376)	299,676 (12,055,965)	310,609 (12,495,800)	300,347 (12,082,960)
顧客の投資口座	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)
コミットメント及び偶発事象	1,081,180 (43,495,871)	1,422,559 (57,229,549)	1,742,985 (70,120,287)	2,803,816 (112,797,518)	1,965,142 (79,057,663)
株式資本	53,156 (2,138,466)	54,619 (2,197,322)	54,674 (2,199,535)	54,736 (2,202,029)	54,882 (2,207,903)
株主資本	73,108 (2,941,135)	73,071 (2,939,646)	78,429 (3,155,199)	78,538 (3,159,584)	79,559 (3,200,659)
株式情報					
1株当たり(単位：セン／円)					
基本的利益	59.2 (24)	58.2 (23)	68.6 (28)	71.7 (29)	83.7 (34)
希薄化後利益	59.2 (24)	58.2 (23)	68.6 (28)	71.7 (29)	83.7 (34)
配当金総額	58.0 (23)	58.0 (23)	60.0 (24)	61.0 (25)	63.0 (25)
純資産	615.5 (248)	606.2 (244)	650.3 (262)	650.9 (262)	658.5 (265)
12月31日現在株価 (単位：マレーシア・リンギット／円)	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)
時価総額	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)	— (—)

	当行				
	2021年12月 31日に終了 した事業年度	2022年12月 31日に終了 した事業年度	2023年12月 31日に終了 した事業年度	2024年12月 31日に終了 した事業年度	2025年12月 31日に終了 した事業年度
財務比率(%)					
利益率／マーケットシェア					
平均利付資産に対する純金利マージン	1.9	1.8	1.5	1.3	1.4
平均リスクアセットに対する純金利	3.5	3.6	3.0	2.8	3.0
株主資本利益率	9.7	10.0	11.5	11.6	13.5
平均資産に対する純利益率	1.4	1.4	1.5	1.5	1.8
平均リスクアセットに対する純利益率	2.9	3.0	3.4	3.4	4.1
コスト・インカム・レシオ(注4)	33.1	35.5	37.9	40.5	37.9
国内マーケットシェア:					
貸出金及びその他の債権	18.0	18.1	18.4	19.2	19.4
顧客預金－貯蓄口座	26.1	26.1	26.1	25.3	26.1
顧客預金－当座口座	13.8	18.2	18.2	17.0	19.8
自己資本比率(%)					
CET1自己資本比率	15.462	15.264	15.701	15.210	15.558
Tier1自己資本比率	16.223	16.045	16.417	15.433	15.787
総自己資本比率	18.785	18.635	18.844	18.325	19.599
資産内容比率					
減損した貸出金純額比率(%)	1.93	0.95	0.80	0.69	0.65
貸倒損失カバレッジ(%)	79.6	100.9	101.0	101.3	122.3
預貸率(注5)	77.9	80.0	80.0	76.4	74.7
株主資本に対する預金額(倍数)(注6)	3.8	3.8	3.8	4.0	3.8

注記:

- マレーシア財務報告基準（以下「MFRS」という。）第17号「保険契約」の適用による影響を反映するため。
- 引当前営業利益は財務書類の損益計算書に記載の減損損失前営業利益と同額である。
- 金融投資ポートフォリオは、初期認識時に純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融資産、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じた公正価値（以下「FVOCI」という。）で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資から成る。
- コスト・インカム・レシオは総費用を純営業収益で除して算出される。当行グループの総費用はメイバンク・アイビージー・ホールディングス・リミテッドの無形資産償却費を除いた一般管理費合計である。
- 預貸率は、貸出金及びその他の債権総額を顧客預金及び顧客の投資口座で除して算出される。
- 株主資本に対する預金額は顧客の投資口座を含む。

2【沿革】

当行は1960年5月31日に設立され、1993年7月より「メイバンク」という正式な商号を使用している。当行は1962年2月17日よりマレーシア証券取引所に公式に上場している。

1960年	・メイバンクは5月31日に設立され、9月12日にクアラルンプールにおいて事業を開始する。 ・初の完全銀行所有金融会社であるマラヤン・ファイナンス・コーポレーション（後にメイバン・ファイナンスとなる。）を設立する。 ・メイバンク初の海外支店をブルネイ・ダルサラームに開設する。 ・シンガポールに支店を開設する。
1962年	・2月12日に香港支店を開設し、続いて9月12日にロンドン支店を開設する。 ・2月17日にメイバンクは、クアラルンプール証券取引所（現マレーシア証券取引所）に上場する。
1973年	・9月にメイバンクは投資銀行部門であるアジア・ユーロアメリカン・マーチャント・バンカーズ・ベルハッド（アシムバンカーズ）を設立する。2009年にメイバンク・インベストメント・バンクに名称変更した。

1977年	・ 損害保険を提供するメイバン・フェニックス・アシュランス・ベルハッドがブリティッシュ・フェニックス・アシュランスとパートナーシップを組んで設立された。1986年にメイバン・アシュランスに名称変更した。
1984年	・ 9月にメイバンクのニューヨーク支店を開設する。
1990年	・ メイバンクは、ラブアン国際オフショア金融センターにオフショア銀行を設立する。
1992年	・ メイバン・セキュリティーズが設立される。
1993年	・ メイバン・ベンチャーズが事業を開始する。 ・ リース及び割賦販売業務を提供するアシーム・リーシング・クレジット・ベルハッドが設立される。
1994年	・ マレーシアの首相がピーティー・バンク・ヌサ・インターナショナル・オブ・インドネシアとの合併事業を公式に立ち上げる。
1996年	・ ハノイ支店及びホーチミン市の駐在員事務所が公式に開設される。2005年には、ホーチミン市の事務所が公式の支店となり、ベトナムにおける2店目の支店となる。
1997年	・ メイバンクは、ピーエヌビー・リパブリック・バンク・オブ・ザ・フィリピンの株式の60%を取得し、かかる銀行の名称をメイバンク・フィリピン・インコーポレーテッドへ変更する。
2000年	・ マレーシアの銀行として初めて中華人民共和国の上海に支店を開設する。 ・ メイバンクは、パシフィック・バンク・ベルハッド及びフィレオ・アライド・バンク・ベルハッドを取得する。2001年において、これらの銀行はメイバンクの事業に統合された。
2001年	・ メイバンクは、ヨーロッパ最大の総合金融サービス提供会社のうちの1つである、フォルティス・インターナショナル・エヌブイと共同で、メイバン・フォルティス・ホールディングス・ベルハッドを70対30のパートナーシップで設立する。
2002年	・ メイバン・タカフルが事業を開始し、マレーシアに從來からある銀行により所有される初のタカフル会社となる。
2003年	・ メイバンクは、バーレーンにおいて初めて現地で業務を行うマレーシアの銀行としてバーレーン支店を公式に立ち上げる。
2004年	・ メイバン・ファイナンス・ベルハッドのすべての業務及び事業がメイバンクへ付与される。
2005年	・ マレーシア最大の国立保険会社のマレーシア・ナショナル・インシュランス・ベルハッド及びその子会社並びにマレーシアのプレミア・タカフル提供会社であるタカフル・ナショナル・スンディリアン・ベルハッドを買収する。
2008年	・ メイバンクは、イスラム銀行子会社であるメイバンク・イスラミック・ベルハッドを設立する。 ・ メイバンクはピーティー・バンク・インターナショナル・インドネシア、アン・ビン・バンク・オブ・ベトナム及びエムシービー・バンク・リミテッド・オブ・パキスタンの株式を取得する。
2010年	・ ピーティー・バンク・メイバンク・インドコープが本格的なイスラム銀行に転換し、メイバンク・シャリア・インドネシアに名称変更する。
2011年	・ 強力な域内基盤を有するシンガポール上場投資銀行グループである、キム・エン・ホールディングス・リミテッドを取得する。 ・ 国内で400を超えるポスト・マレーシア・アウトレットにおいて厳選されたメイバンクのサービスを提供することを目的として、シェアード・バンキング・サービスを通じたポスト・マレーシア・ベルハッドとの戦略的パートナーシップを立ち上げる。

2012年	・メイバンクは、メイバンク・マネー・エクスプレス（MME）送金サービスをミャンマーにおいて導入するため、ミャンマーの4つの銀行と同時に契約を結んだ初の現地銀行となる。 ・メイバンクは、カンボジアにおける業務を行う現地企業との、同国における長期コミットメントを再度確認した。 ・メイバンクは、大中華圏における事業を促進させることを目的とし、北京に新たな支店を開設し、中国におけるネットワークを拡大した。 ・マレーシアの首相がラオスにメイバンクの最初の支店を公式に開設する。これによりASEAN加盟国の10カ国すべてにおいて当行グループの足跡が刻まれることとなる。
2013年	・マレーシアの首相が、ロンドンで開催された世界イスラム経済フォーラムにおいてメイバンク・イスラミック・アセット・マネジメントの立ち上げを執り行う。
2015年	・昆明支店により、雲南省において初のマレーシアの銀行となり、雲南省に支店を有するASEANの銀行わずか2行のうちの1行となった。
2016年	・2店舗目の支店を開設したことによりメイバンクはラオスにおけるネットワークを拡大した。 ・メイバンクは大中華圏において5店舗目となる店舗を深センに開設した。
2017年	・マレーシアの企業史において、株式時価総額が100十億マレーシア・リングットを超える初の企業となった。 ・インドネシアのピーティアー・アシュランシ・アソカ・マスの株式持分75%を取得した。
2018年	・既存のメイバンクのシンガポール支店からメイバンク・シンガポール・リミテッド（MSL）への地域金融サービス事業の移転を伴う、メイバンク・シンガポール・リミテッドの現地設立が完了した。 ・メイバンク・アセット・マネジメント・グループ（MAMG）の傘下にアマナ・ミューチュアル・ベルハッド（AMB）及びシンガポール・ユニット・トラスト・リミテッド（SUTL）を取得した。
2019年	・マレーシアの銀行として唯一、かつ、2社ランクインしたマレーシアブランドのうち1社として、念願の「最も価値のあるグローバルブランドトップ500」に入った。 ・本格的なデジタル・ウォレットの利便性を享受しながら、メイバンク・アプリを介してオンラインで銀行取引を開始して即座に取引ができる、マレーシア初のデジタル・ウォレットであるMAE（メイバンク・エニタイム・エブリワン）を導入した。 ・クラウドベースのトラッカープラットフォーム上で、より迅速かつ便利で安全な国際送金サービスを顧客に提供するSWIFT gpi（SWIFTグローバル・ペイメント・イノベーション）業務を、地方銀行として初めて導入した。 ・中小企業及び配送・販売代理店を対象とした、店頭（POS）端末を必要とせず携帯電話上のアプリを使用してカード決済を受け付けることができる革新的な決済方法であるメイバンク・タップ2フォン（Tap2Phone）を東南アジアで初めて立ち上げた。 ・カンボジア国立銀行（NBC）のブロックチェーンを基盤とするバコン決済システム及びメイバンク2uのデジタル・プラットフォームを通じ、カンボジア・マレーシア間の国際決済及び送金の分野における協力を促進するため、NBCと覚書を締結した。 ・独占的アクセスとユニークな体験を求めている世界中の旅行者の贅沢を再定義することを目的とした、洗練された金属製アメリカン・エクスプレス・プラチナ・カードを、アメリカン・エクスプレスの銀行パートナーとして世界で初めて導入した。

2020年	・ドバイ国際金融センター（DIFC）に初の海外支店を開設し、マレーシアのイスラム銀行としては初めて海外に拠点を持つことになった。かかる支店は、法人向融資、財務及び資本市場に重点を置いたホールセール・バンキング・サービスや設備並びに中東、アフリカ及び南アジアに住む30億人超のイスラム教徒に行き届くプラットフォームが用意されているトレード・ファイナンスを提供している。 ・通常の銀行取引のニーズを越えて、マレーシアの人々が日常の金銭管理ができるように設計された独自のエコシステムを持つ新しいアプリであるMAEバイ・メイバンク2uを立ち上げた。MAEアプリの導入は、次世代の体験を提供するという当行のコミットメントを再確認するものであり、銀行アプリに新鮮な印象を与え、デジタル・バンキングにおける当行グループからの提供をさらに高める。 ・イスラム定期預金口座（IFD-i）におけるキャンペーンであるソーシャル・インパクト・デポジットをマレーシアで初めて開始した。顧客は、定期預金の設置と同時に、COVID-19のパンデミックによって所得に影響を受けた人々へ資金援助を行うことができる。
2021年	・メイバンクは、成長を加速させ、地域の手先金融サービスグループ間においてその地位を確立するため、「M25」と名付けた次の5カ年戦略（2021年から2025年）を発表した。M25は、3つの戦略的優先事項、すなわち徹底したデジタル化、新たなバリュードライバーの構築及びメイバンクの経営における持続可能性の定着を軸に、持続可能な株主資本利益率の実現、最高水準の顧客体験の提供、地域の環境・社会・ガバナンス（以下「ESG」という。）リーダーという3つの目指すべき成果を達成するために進められる。 ・M25戦略の下、長期的な持続可能性コミットメントの一環として、2025年までに50十億マレーシア・リングギットをサステナブル・ファイナンスに結集することを約束した。
2022年	・メイバンクは、多種多様な世界的なトレンド及び外部からの逆風を踏まえ、継続的な成長及び持続的なリターンの提供を可能にするため、M25+と称した2025年までの5カ年企業戦略をさらに改良した。かかる戦略は、顧客中心主義の強化、マレーシア国外におけるメイバンクの地位の強化、デジタル化及びテクノロジーの近代化の加速、持続可能性への課題におけるリーダーシップの発揮、並びにイスラム・バンキングにおける真のグローバル・リーダーシップの達成の5つの戦略的目標に重点を置いている。これは、銀行業務における倫理観の徹底、地域統合、部門横断的な協働及び機動的な働き方の導入を推進する、12の戦略プログラムによって実現される。 ・メイバンクは、その成長に伴い、倫理的かつ持続可能な足跡を定着させ、「良好」から「最高」への移行の確実な成功を目指す。当行は、コミットメント1及び2について、2025年度持続可能性目標を上方修正した。サステナブル・ファイナンスへの投入額を50十億マレーシア・リングギットから80十億マレーシア・リングギットへと変更し、ASEAN全土にわたる2百万世帯（従前の目標は1百万世帯であった。）の家庭生活改善に取り組む。2050年までに炭素排出量ゼロを達成する取組みの一環として、メイバンクは、ASEANで最初にスコープ3のファイナンスド・エミッションの基準を設定した銀行の1行として率先して、グリーン商品、ソーシャル商品、サステナブル商品及びトランジション商品の開発と分類を示すサステナブル商品に関する枠組みを導入した。メイバンクはまた、当行グループの事業活動及び業務の気候リスク・エクスポージャーを管理する気候リスク方針を策定した。 ・当行は、個人向けデジタル・ファイナンス及び10秒以内の承認が可能なメイバンク・ホーム2u等、融資へのアクセスをさらに容易にする、市場初のデジタル商品及びデジタル・サービスを導入することにより、本国市場においてリーダーシップを続ける。

2023年	・メイバンクのM25+戦略は、引続き、5つの戦略的目標全体に意味のある成果を実現し、かつカスタマー・ジャーニーを強化し、生産性を高めている。 ・メイバンクは、信頼性があり、秩序立った、かつ公正な移行計画の策定に向け、規制当局、政策立案者、その他の金融機関及び顧客と積極的に関わり、かつ連携することにより地域の脱炭素化ジャーニー推進の最前線に立ち続けている。 ・卓越した顧客経験を提供するための、高度に個別化されたソリューションを開発するにあたり、当行グループにとって、引続きデジタル化は鍵となるイネーブラーである。一例として、メイバンクは、パビリオン・ブキット・ジャリルでフィジカルとデジタルを融合させた初のシグネチャー支店を開設し、個人顧客及び法人顧客双方により良いサービスを提供するため、「オール・イン・ア・バンク」機能を提供している。当行グループはまた、ASEAN全域にわたる業務において、顧客に提供するサービスを拡大し、業務の効率を上げるため、アプリケーション・プログラミング・インターフェイス（API）プラットフォームに挺入れした。
2024年	・メイバンクは、そのM25+戦略に基づく変革のもと、引続き大きな進化を遂げ、組織の強靱性を強化すると共に業績を拡大した。顧客中心主義、機動的な働き方及びデジタル化に重点を置き、当行グループは、7つの特定の「成長性の高い」分野（ウェルス・マネジメント、非リテール、外国為替営業、中小企業向け市場、キャッシュ・マネジメント、自動車保険及びバンカシュアランス）において有意義な結果を出し、10十億マレーシア・リングットを超える純利益を生むことに寄与し、顧客エンゲージメントを深めた。 ・機動的な枠組みの採用により、業務上の機動性及び復旧能力が強化され、よりの絞った部門別のアプローチにより、クロスセルの業績及び顧客浸透率も向上した。デジタル化及びエコシステムの開発は、バンキング・サービス及びノンバンキング・サービスの両方において進化するにあたり、引続き重要な鍵となるイネーブラーである。メイバンクの拡大し続けるオンライン・マーケットのシェアは、そのデジタル・フィナンシャル・サービスにおけるリーダーシップを発揮している。 ・目的に向けたアジェンダに沿って、メイバンクは100十億マレーシア・リングットを超える額をサステナブル・ファイナンスに投入し、トランジション・ファイナンスの初めてのシリーズの白書を発表し、パーム油、電力及び鉄鋼を含む、影響の大きい部門の排出量目標を設定した。かかるイニシアチブは、これらの高排出の部門の脱炭素化ジャーニーをサポートし、当行グループのESGにおけるリーダーシップ及びASEAN全域における長期的かつ持続可能性な成長への注力を強化する。 ・これらのマイルストーンは、持続可能かつ顧客中心の成長及び地域の金融リーダーとしての地位に対する、メイバンクのコミットメントを反映している。

2025年	・メイバンクはM25+戦略計画を完了し、7つの特定の「成長性の高い」分野（ウェルス・マネジメント、ノンリテール、外国為替営業、中小企業向け市場、キャッシュ・マネジメント、自動車保険及びバンカシュアランス）全体におけるアジャイル・プラクティスにより堅調な業績を実現し、10.51十億マレーシア・リングットの記録的な収益及び11.7%の株主利益率に寄与した。 ・先端技術及び高度な分析並びにデータに基づいたプラットフォームによる、個別化された意思の疎通及び一貫性のある運営モデルを通じて、顧客体験は向上し、当行グループのネット・プロモーター・スコアは+43から+44に引き上げられた。 ・当行グループは、イスラム金融における強力なリーダーシップ及びイスラム資産管理オフリングが着実に浸透したことに支えられ、より大きなインパクトを生み出すため、金融サービスのヒューマナイズという使命にその原則を根付かせることで、価値観に基づくバンキング・アプローチを強化した。 ・サステナビリティについては、メイバンクの2025年のコミットメントはすべて目標値を超え、サステナブル・ファイナンスに目標値の80十億マレーシア・リングットの倍を超える170十億マレーシア・リングット超を投入し、2.95百万世帯に好影響をもたらし、同時に、6つの主要セクターにわたって物理的排出原単位（PEI）のネットゼロへの道筋において着実に成果を上げた。メイバンクのMSCI ESGレーティングはAAからAAAに引き上げられた。 ・これらの成果は、2026年1月に始動したメイバンクの次の5カ年戦略であるROAR30において強力な基盤を構築した。

3【事業の内容】

当行は主に、商業銀行業務及び関連する金融サービスのあらゆる側面に携わっている。当行の子会社は、主に以下の業務に従事している。

- ・ リテール・バンキング及びコーポレート・バンキング業務
- ・ 投資銀行業務（株式仲介を含む。）
- ・ イスラム・バンキング業務
- ・ 保険及びタカフル
- ・ 受託者及びノミニニー・サービス
- ・ 資産運用

シンガポール

当行グループは、その子会社であり、2018年にフルライセンスを持つ適格銀行（QFB）として設立され、国内のシステム上重要な銀行（以下「D-SIB」という。）として認められているメイバンク・シンガポール・リミテッド（MSL）を通じて拠点を置く。メイバンク・シンガポール・リミテッドは、リテール事業及び商業事業を展開している。

当行グループはまた、1960年よりメイバンクのシンガポール支店を通じて拠点を置いており、法人事業及び機関投資家事業を展開している。

当行グループのシンガポール事業は、2025年において、当行グループの税金及びザカート前利益並びに貸出金総額(*)にそれぞれ18.3%及び25.4%寄与した。

注記：

- * 税金及びザカート前利益並びに貸出金総額の当行グループへの貢献は国別に集計されており、グループ間取引の消去前である。開示されている貸出金総額は、振戻し利息及び実行金利の純額である。

インドネシア

当行グループは、その子会社であり、資産においてインドネシア最大の商業銀行の1つで、かつ、インドネシア証券取引所に上場しているピーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ティービーケー（以下「メイバンク・インドネシア」という。）を通じて拠点を置く。メイバンク・インドネシアは、リテール、非リテール及び法人事業を行っている。当行グループのインドネシア事業は、2025年において、当行グループの税金及びザカート前利益並びに貸出金総額(*)にそれぞれ3.8%及び4.6%寄与した。

注記：

- * 税金及びザカート前利益並びに貸出金総額の当行グループへの貢献は国別に集計されており、グループ間取引の消去前であり、銀行業務、投資銀行業務、保険及びタカフル業務並びに資産運用業務を含む。開示されている貸出金総額は、振戻し利息及び実行金利の純額である。

その他の国際拠点

当行グループはマレーシア最大の金融サービスグループであり、ASEAN地域において確立した地位を有している。2025年12月31日現在、当行グループは、ASEAN諸国10カ国を含む18カ国並びにロンドン、ニューヨーク、香港及びドバイ等の国際金融センターにおいて営業している。当行グループの本国市場は、マレーシア、シンガポール及びインドネシアである。当行グループはまた、大中華圏、インド、パキスタン、サウジアラビア、アラブ首長国連邦、英国、米国及びウズベキスタンを含むASEAN非加盟国においても事業を展開している。

グループ地域金融サービス（以下「GCFS」という。）

GCFSは、リテール及び非リテール・バンキングにおいて、個人、零細及び中小企業（SME）に向けてファイナンシャル・サービスを提供している。そのサービスには、資産管理、住宅ローン、個人向けローン及び割賦販売ローン、クレジットカード、バンカシュアランス商品、事業融資及び短期融資並びにデジタル・バンキング・サービス及びモバイル・バンキング・サービスが含まれる。GCFSは、2025年、マレーシアにおいて、インターネット・バンキングの市場シェアの49.5%を、及びモバイル・バンキング取引量シェアの44.7%を占める。

GCFSは、2025年において当行グループの税引前利益(*)（以下「税引前利益」という。）の36.3%に寄与した。

注記：

- * 税引前利益の当行グループへの貢献は事業別に集計されており、グループ間取引の消去前である。

グループ・グローバル・バンキング（以下「GGB」という。）

GGBは、コーポレート・バンキング、商業銀行及びトランザクション・バンキング、投資銀行、グローバル・マーケット並びに資産運用等のホールセール・バンキング・サービスを提供している。個人、企業、商業銀行の顧客、金融機関及び政府等、様々な顧客にサービスを提供している。GGBは、2025年において当行グループの税引前利益(*)の54.6%に寄与した。

注記：

- * 税引前利益の当行グループへの貢献は事業別に集計されており、グループ間取引の消去前である。

グループ保険及びタカフル（エティカ）

グループ保険及びタカフルは、ブランド名であるエティカの名の下で個人、法人及び政府に向けてサービスを提供している。エティカは、マレーシアで2社しかない、4つの免許（生命、家族、損害及びジェネラル・タカフル）すべてを保有するマレーシアの保険会社のうちの1社として、保険及びタカフル商品一式、

エティカ+モバイル・アプリ、バンカシュアランス及びバンカタカフル仲介会社のためのバンカ・イズ並びに代理店のためのエージェンシー・イズを提供している。エティカは、2025年において当行グループの税引前利益(*)の9.1%に寄与した。

注記：

* 税引前利益の当行グループへの貢献は事業別に集計されており、グループ間取引の消去前である。

メイバンク・グループ・イスラム・バンキング（以下「MGIB」という。）

MGIBは、世界で4番目に大きなイスラム系銀行であり、その総資産規模においてアジア太平洋最大である。受賞歴のあるセンター・オブ・エクセレンス（CoE）及びイスラム金融におけるソート・リーダーとして世界的に認識されているMGIBは、強い相乗効果及び当行グループ全体を通じたイスラム第1主義のアプローチにより支えられ、当行グループの事業の3つの柱にわたってシャリア適格かつ価値に基づく金融ソリューションを提供している。

イスラミック・バンキング事業は、2025年において当行グループの税引前利益の32.7(*)%に寄与した。

注記：

* ザカートの貢献を含む。

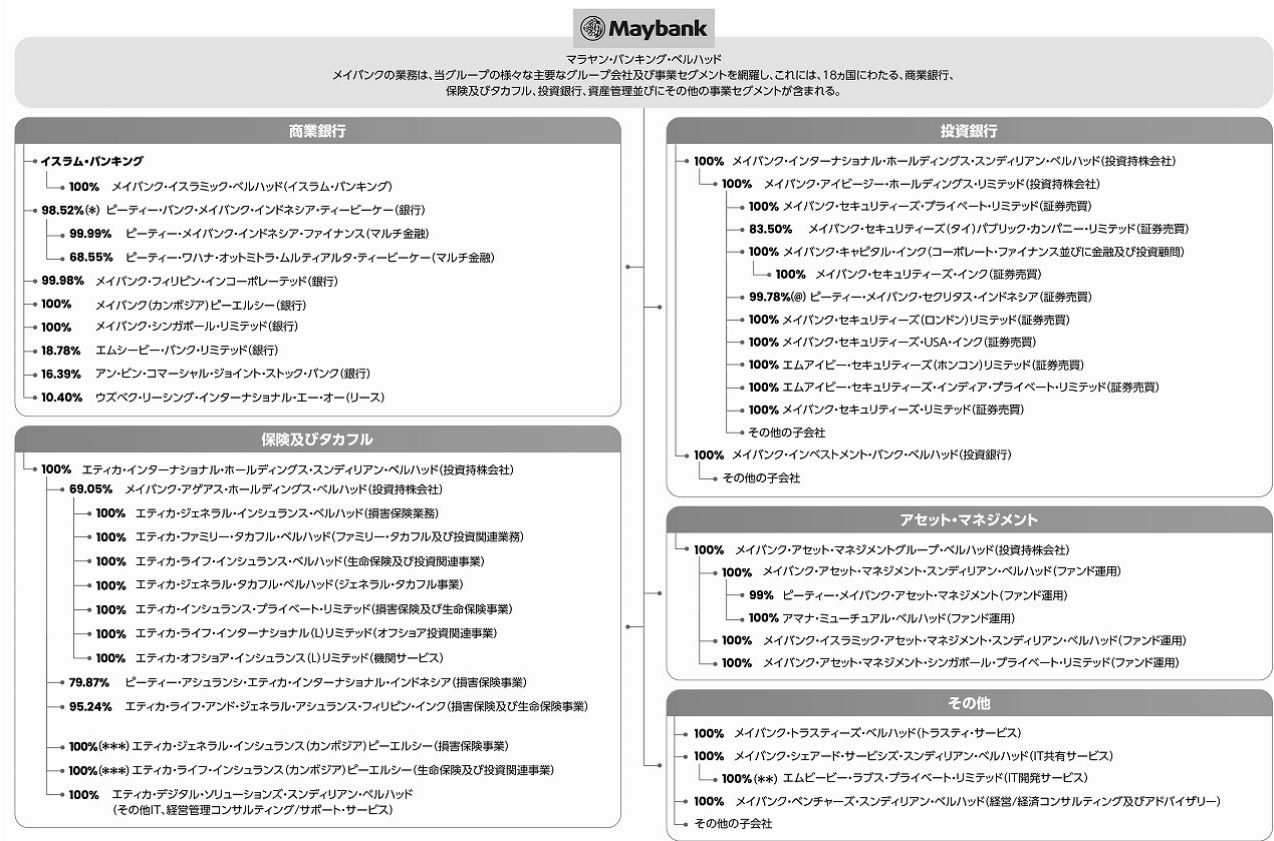
当行グループの組織体制

（2026年5月7日現在）

2026年5月7日現在の当行グループの経営陣の構造は以下の通りである。



当行グループの企業構造
(2025年12月31日現在)



注記：

- 1 本チャートはメイバンクの子会社及び関連会社の完全なリストではない。記載されていない会社の中には、休眠中、清算中、業務終了又は不動産投資業務若しくはノミニエ業務を行う会社が含まれる。完全なリストは、下記「第6－1 財務諸表」の2025事業年度財務書類の注記66を参照のこと。
- 2 投資持株会社が省略された場合、株式は実質持分割合として示される。
- * 当行グループが保有する実質持分割合。詳細は下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記64の脚注14を参照のこと。
- ** 0.01%はドウラド・トーラ・ホールディングス・スندیリアン・ベルハッドが保有する。
- *** 99.998%はエティカ・インターナショナル・ホールディングス・スندیリアン・ベルハッドが保有する。
- @ 当行グループが保有する実質持分割合。85%はメイバンク・アイビージー・ホールディングス・リミテッドが、15%はビーティー・メイバンク・インドネシア・ファイナンスが保有する（実質持分割合の14.78%は当行グループが保有する。）。

4【関係会社の状況】

マラヤン・バンキング・ベルハッドは、持株会社であり、マレーシア証券取引所に上場している。

メイバンクの主な子会社は以下の通りである。

(1) 銀行

- ・ メイバンク・イスラミック・ベルハッド
- ・ ピーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ティービーケー
- ・ メイバンク・シンガポール・リミテッド

(2) 保険及びタカフル

- ・ エティカ・インターナショナル・ホールディングス・スンディリアン・ベルハッド
- ・ エティカ・ジェネラル・インシュランス・ベルハッド
- ・ エティカ・ファミリー・タカフル・ベルハッド
- ・ エティカ・ライフ・インシュランス・ベルハッド
- ・ エティカ・ジェネラル・タカフル・ベルハッド

(3) 投資銀行

- ・ メイバンク・インベストメント・バンク・ベルハッド
- ・ メイバンク・アイビージー・ホールディングス・リミテッド

(4) 資産運用

- ・ メイバンク・アセット・マネジメント・グループ・ベルハッド
- ・ メイバンク・アセット・マネジメント・スンディリアン・ベルハッド
- ・ メイバンク・イスラミック・アセット・マネジメント・スンディリアン・ベルハッド

2025年12月31日現在のメイバンクの子会社は、以下の通りである。

(a) 子会社の詳細は以下の通りである。

名称	主な事業内容	設立国／ 主な事業拠点	2025年12月31日現在 資本金 (マレーシア・ リンギット)	2025年12月31日 現在 当行グループが 保有する 実質持分割合 (%)
銀行				
メイバンク・イスラミック・ベルハッド	イスラム・ バンキング	マレーシア	14,683,443,625	100.00
メイバンク・インターナショナル(L) リミテッド	オフショア銀行	マレーシア	3,500,000(注2)	100.00
メイバンク・フィリピン・ インコーポレーテッド(注10)	銀行	フィリピン	10,545,500,338(注3)	99.98
ピーティー・バンク・メイバンク・ インドネシア・ティービーケー(注10)	銀行	インドネシア	10,213,284,063,018 (注1)	98.52(注14)
メイバンク(カンボジア)ピーエルシー (注10)	銀行	カンボジア	75,000,000(注2)	100.00
メイバンク・シンガポール・リミテッド (注10)	銀行	シンガポール	2,000,000,100(注4)	100.00
金融				
ピーティー・メイバンク・インドネシ ア・ファイナンス(注10)	マルチ金融	インドネシア	32,370,000,000(注1)	98.51(注14)
ピーティー・ワハナ・オットミトラ・ マルチアルタ・ティービーケー(注10)	マルチ金融	インドネシア	508,338,022,174(注1)	67.54(注14)
保険				
メイバンク・アゲアス・ ホールディングス・ベルハッド	投資持株会社	マレーシア	660,866,223	69.05
エティカ・ライフ・インターナショナル (L)リミテッド	オフショア 投資関連事業	マレーシア	3,500,000(注2)	69.05
エティカ・ジェネラル・インシュラン ス・ベルハッド	損害保険業務	マレーシア	229,878,927	69.05
エティカ・ファミリー・タカフル・ ベルハッド	ファミリー・タカ フル及び投資関連 事業	マレーシア	100,000,000	69.05
エティカ・オフショア・インシュランス (L)リミテッド	機関サービス	マレーシア	215,500(注2)	69.05
エティカ・インターナショナル・ホール ディングス・スندیリアン・ベルハッ ド	投資持株会社	マレーシア	485,310,828	100.00
エティカ・ライフ・アンド・ジェネラ ル・アシュランス・フィリピン・インク (注10)	損害保険及び 生命保険業務	フィリピン	1,732,717,867 (注3)	95.24
エティカ・インシュランス・ プライベート・リミテッド(注10)	損害保険及び 生命保険業務	シンガポール	368,000,000(注4)	69.05
ピーティー・アシュランシ・エティカ・ インターナショナル・インドネシア(注 10)	損害保険業務	インドネシア	267,429,068,000(注1)	79.87
エティカ・ライフ・インシュランス・ ベルハッド	生命保険及び 投資関連事業	マレーシア	100,000,000	69.05
エティカ・ジェネラル・タカフル・ ベルハッド	ジェネラル・ タカフル事業	マレーシア	970,000,500	69.05
エティカ・ジェネラル・インシュランス (カンボジア) ピーエルシー(注10)	損害保険事業	カンボジア	11,000,000(注2)	100.00
エティカ・ライフ・インシュランス (カンボジア) ピーエルシー(注10)	生命保険及び 投資関連事業	カンボジア	12,000,000(注2)	100.00

投資銀行				
メイバンク・インベストメント・バンク・ベルハッド	投資銀行	マレーシア	222,785,000	100.00
メイセック・スندیリアン・ベルハッド	投資持株会社	マレーシア	162,000,000	100.00
メイバンク・インターナショナル・ホールディングス・スندیリアン・ベルハッド	投資持株会社	マレーシア	4,333,256,980	100.00
メイバンク・アイビージー・ホールディングス・リミテッド(注10)	投資持株会社	シンガポール	211,114,224(注4)	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・プライベート・リミテッド(注10)	証券売買	シンガポール	75,000,000(注4)	100.00
ピーティー・メイバンク・セクリタス・インドネシア(注10)	証券売買	インドネシア	589,805,000,000(注1)	99.78
メイバンク・セキュリティーズ(タイ)パブリック・カンパニー・リミテッド(注10)	証券売買	タイ	3,377,643,229(注7)	83.50
メイバンク・セキュリティーズ(ロンドン)リミテッド(注10)	証券売買	英国	600,000(注6)	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・USA・インク(注11)	休眠中	米国	31,054,000(注2)	100.00
エムアイビー・セキュリティーズ・インド・プライベート・リミテッド(注10)	証券売買	インド	950,000,000(注8)	100.00
エムアイビー・ファイナンス(ホンコン)リミテッド(注10)	証券取引	香港	5,000,000(注5)	100.00
メイバンク・リサーチ・プライベート・リミテッド(注10)	調査サービスの提供	シンガポール	300,000(注4)	100.00
エムアイビー・セキュリティーズ(ホンコン)リミテッド(注10)	証券売買	香港	310,000,000(注5)	100.00
エムアイビー・フューチャーズ(ホンコン)リミテッド(注10)	先物契約仲介	香港	6,000,000(注5)	100.00
メイバンク・キャピタル・インク(注10)	コーポレート・ファイナンス並びに金融及び投資顧問	フィリピン	872,558,000(注3)	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・インク(注10)	証券売買	フィリピン	404,795,900(注3)	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・リミテッド(注10)	証券売買	ベトナム	2,200,000,000,000(注9)	100.00
資産運用／受託者／カストディー				
メイバンク・アセット・マネジメント・グループ・ベルハッド	投資持株会社	マレーシア	262,300,030	100.00
メイバンク(インドネシア)ベルハッド	休眠中	マレーシア	2	100.00
セカプ・メンタリ・ベルハッド	投資持株会社	マレーシア	6,070,828,970	100.00
メイバンク・インターナショナル・トラスト(ラブアン)ベルハッド	投資持株会社	マレーシア	2,064,861,449	100.00
メイバンク・オフショア・コーポレート・サービスズ(ラブアン)スندیリアン・ベルハッド	投資持株会社	マレーシア	7,824,635,855	100.00
メイバンク・トラステーズ・ベルハッド	トラスティ・サービス	マレーシア	500,000	100.00
メイバンク・プライベート・エクイティ・スندیリアン・ベルハッド	株主による任意清算手続中	マレーシア	3,500,000	100.00
メイバンク・アセット・マネジメント・スندیリアン・ベルハッド	ファンド運用	マレーシア	54,720,003	100.00
フィルメイ・プロパティ・インク(注10)	不動産リース及び取引	フィリピン	100,000,000(注3)	100.00

メイバンク(ノミニーズ)スندیリアン・ベルハッド	ノミニー・サービス	マレーシア	31,000	100.00
メイバンク・ノミニーズ(テンパタン)スندیリアン・ベルハッド	ノミニー・サービス	マレーシア	10,000	100.00
メイバンク・ノミニーズ(アシン)スندیリアン・ベルハッド	ノミニー・サービス	マレーシア	10,000	100.00
メイバンク・ノミニーズ(シンガポール)プライベート・リミテッド(注10)	ノミニー・サービス	シンガポール	60,000(注4)	100.00
メイバンク・ノミニーズ(ホンコン)リミテッド(注10)	ノミニー・サービス	香港	3(注5)	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・ノミニーズ(テンパタン)スندیリアン・ベルハッド	ノミニー・サービス	マレーシア	10,000	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・ノミニーズ(アシン)スندیリアン・ベルハッド	ノミニー・サービス	マレーシア	10,000	100.00
メイバンク・アライド・ベルハッド	投資持株会社	マレーシア	753,908,638	100.00
ドウラド・トーラ・ホールディングス・スندیリアン・ベルハッド	投資持株会社	マレーシア	81,196,888	100.00
アウレア・ラクラ・ホールディングス・スندیリアン・ベルハッド	不動産投資	マレーシア	1,000,000	100.00
ケービービー・プロパティーズ・スندیリアン・ベルハッド	業務終了	マレーシア	410,000	100.00
ダブル・ケア・スندیリアン・ベルハッド(注13)	株主による任意清算手続中	マレーシア	35,000,000	69.05
ソラク・フィナンシャル・ホールディングス・プライベート・リミテッド(注10)	投資持株会社	シンガポール	911,337,499(注4)	100.00
ミフィン・ベルハッド	業務終了	マレーシア	73,755	100.00
メイバンク・アライアンス・スندیリアン・ベルハッド	投資持株会社	マレーシア	90,181	100.00
メイバンク・ベンチャーズ・スندیリアン・ベルハッド	経営／経済コンサルティング及びアドバイザー	マレーシア	742,011	100.00
エムアイビー・ストラテジック・プライベート・リミテッド(注10)	投資持株会社	シンガポール	2(注4)	100.00
メイバンク・プロパティーズ・プライベート・リミテッド(注10)	不動産投資	シンガポール	8,000,000(注4)	100.00
ストラテジック・アクイジションズ・プライベート・リミテッド(注10)	投資持株会社	シンガポール	94,556(注4)	100.00
エムアイビー・インベストメント・リミテッド(注10)	投資持株会社	香港	415,000,000(注5)	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・ノミニーズ・プライベート・リミテッド(注10)	実質株主のノミニーとして行為	シンガポール	10,000(注4)	100.00
メイバンク・アセット・マネジメント・シンガポール・プライベート・リミテッド(注10)	ファンド運用	シンガポール	9,768,512(注4)	100.00
エムアイビー・ノミニーズ(ホンコン)リミテッド(注10)	ノミニー・サービス	香港	2(注5)	100.00
メイバンク・キム・エン・プロパティーズ・USA・インク(注12)	不動産投資	米国	3,000,000(注2)	100.00
ピーティー・プロスペリンド(注11)	投資持株会社	インドネシア	275,730,000,000(注1)	100.00
メイバンク・シェアード・サービスズ・スندیリアン・ベルハッド	IT共有サービス	マレーシア	5,000,000	100.00
ピーティー・メイバンク・アセット・マネジメント(注10)	ファンド運用	インドネシア	218,613,000,000(注1)	99.00

メイバンク・イスラミック・アセット・マネジメント・スندیリアン・ベルハッド	ファンド運用	マレーシア	3,000,000	100.00
エムビービー・ラブス・プライベート・リミテッド(注10)	IT開発サービス	インド	60,000,000(注8)	100.00
アマナ・ミューチュアル・ベルハッド	ファンド運用	マレーシア	1,000,000	80.00
エティカ・デジタル・ソリューションズ・スندیリアン・ベルハッド	その他IT、 経営管理 コンサルティング／サポート・サービス	マレーシア	2,500,000	100.00
フィルメイ・ホールディング・インク(注10)	投資持株会社	フィリピン	60,000,000(注3)	100.00

(b) みなし支配ストラクチャード・エンティティの詳細は以下の通りである。

名称	主な事業内容	設立国／ 主な事業拠点	2025年12月31日現在 資本金 (マレーシア・ リンギット)	2025年12月31日 現在 実質持分割合 (%)
当行が保有				
メイバンク・グローバル・ストラテジック・グロスIファンド(注10)	エクイティ・ ファンド	マレーシア	12,723,061	68
子会社を通じて保有				
シルバー・ファーン・カバード・ボンド・プライベート・リミテッド	カバード・ボンド 保証会社	シンガポール	2(注4)	100

(c) 関連会社の詳細は以下の通りである。

名称	主な事業内容	設立国／ 主な事業拠点	2025年12月31日現在 資本金 (マレーシア・ リンギット)	2025年12月31日 現在 実質持分割合 (%)
当行が保有				
ウズベク・リーシング・ インターナショナル・エー・オー(注11)	リース	ウズベキスタン	144,828,581(注16)	10
アン・ビン・コマーシャル・ジョイント・ストック・バンク(注11)	銀行	ベトナム	10,384,646,301,000 (注9)	16
子会社を通じて保有				
エムシービー・バンク・リミテッド(注11)	銀行	パキスタン	11,850,600,000 (注15)	19
タレット・プレボン(フィリピン)インク(注11)	外国為替及び 債券市場の 参加者の仲介	フィリピン	38,584,300(注3)	49
A.V.オカンポーATRキムエン・インシュランス・ブローカー・インク(注10)	保険仲介	フィリピン	14,333,330(注3)	23

(d) ジョイント・ベンチャーの詳細は以下の通りである。

名称	主な事業内容	設立国／ 主な事業拠点	2025年12月31日現在 資本金 (マレーシア・ リンギット)	2025年12月31日 現在 実質持分割合 (%)
子会社を通じて保有				
アンファール・キャピタル(注11)	株主による 任意清算手続中	サウジアラビア 王国	61,499,950(注17)	35

注記：

1 インドネシア・ルピア (IDR)

2 米ドル (USD)

- 3 フィリピン・ペソ (Peso)
- 4 シンガポール・ドル (SGD)
- 5 香港ドル (HKD)
- 6 英ポンド (GBP)
- 7 タイ・バーツ (THB)
- 8 インド・ルピー (INR)
- 9 ベトナム・ドン (VND)
- 10 アーンスト・アンド・ヤング・グローバルの他のメンバーファームにより監査済みである。
- 11 アーンスト・アンド・ヤング・グローバル以外の監査法人により監査済みである。
- 12 各設立国の法律によって認められているため、監査を行う必要はない。
- 13 事業体が株主による任意清算手続中であるため、監査を行う必要はない。
- 14 2013年12月31日に終了した事業年度中、当行グループは、メイバンク・インドネシアの持分18.3%を第三者の投資家に対して売却し、完了した。かかる売却は、金融サービス庁（以下「OJK」という。）によるOJK規則No. IX.H.1に基づく強制売却の要件を遵守するために実行された。当行グループは、商業取引も締結したが、これにより売却によって生じる経済エクスポージャーは維持された。2023年12月31日に終了した事業年度において、当行グループは、持分18.31%という同じ経済エクスポージャーを維持するため、従前の商業取引を終了し、新たな商業取引を締結した。したがって、当行グループが保有するメイバンク・インドネシアの実質持分に変更はない。
- 15 パキスタン・ルピー (PKR)
- 16 ウズベキスタン・スム (UZS)
- 17 サウジアラビア・リヤル (SAR)

5【従業員の状況】

（１）提出会社の従業員数

2025年12月31日現在の当行の従業員数は43,372名であった。

（２）提出会社の従業員の平均年齢、平均勤続年数及び平均給与

当行の従業員の平均年齢、平均勤続年数及び平均給与はそれぞれ39.3歳、10.3年及び月額9,771マレーシア・リングgitである。

（３）非常勤従業員の割合

該当事項なし。

（４）従業員数の変動

2025年12月31日現在の従業員総数は、2024年12月31日の従業員数44,117名から43,372名に減少した。

（５）労働組合に関する特記事項

当行グループの従業員の40.6%が組合員である。

第3【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

（1）経営方針、経営戦略及び経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標

上記「第2－3 事業の内容」、下記「3 事業等のリスク」及び「4（3） 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照のこと。

（2）経営環境及び対処すべき課題

上記「第2－3 事業の内容」、下記「3 事業等のリスク」及び「4（3） 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照のこと。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

（1）ガバナンス及びリスク管理

下記「第5－3 コーポレート・ガバナンスの状況等」を参照のこと。

サステナビリティに対するアプローチ

当行グループのサステナビリティに対するアプローチは、3つの主柱を軸とするメイバンク・グループの持続可能性の枠組みを指針としている。この枠組みは、当行グループの任務、目的、ガバナンス及び総合的アプローチを定めたものであり、当行グループの事業、商品及びサービス全般のサステナビリティを統合すると共に、地域社会に責任ある支援を行う。当行グループは、その事業及びステークホルダーに最も関連するESG問題を特定するため、2年ごとにマテリアリティ・アセスメントを実施している。これらの結果は、サステナビリティ・ステートメントに詳述されている当行グループのサステナビリティに係る戦略及びイニシアチブを形成及び強化する。

サステナビリティ・ステートメント

メイバンクのサステナビリティ・コミットメント

コミットメント1

2025年までに80十億マレーシア・リンギットをサステナブル・ファイナンスに投入する。

責任ある経済成長の実現及び持続可能なASEAN経済への移行の加速。

コミットメント2

2025年までにASEAN全土にわたる2百万世帯の家庭の生活を改善する。

地域全体にわたる金融包摂及びコミュニティの強靱性の強化。

コミットメント3

2030年までに当行グループ自身の排出量につきカーボンニュートラルの状態を達成し、2050年までにネットゼロ・カーボン相当の状態を達成する。

気候変動に対処しつつ、長期にわたる環境及び事業の強靱性を構築。

コミットメント4

2025年までに、サステナビリティに関して年間1百万時間を達成し、国連のSDGに関連する1,000の重要な成果を上げる。

当行グループの文化及び業務に、目的・学び・成果を根付かせる。

サステナビリティの柱

責任ある移行：環境的・社会的要請と当行グループのステークホルダーの期待のバランスをとりつつ、低炭素経済への移行を可能にする。

地域社会の活性化：ASEAN全土にわたる地域社会の回復力を構築し、経済発展及び社会福祉を促進するための対応策を講じる。

当行グループは適正な状態にあり、約束を実行する：優れた経営慣行により模範を示し、メイバンクのESG戦略が強固な基盤に基づくことを保証する。

ガバナンス

サステナビリティに係るガバナンス及び監督

強固なガバナンスは、当行グループがサステナビリティ・コミットメントを実現し、ESG関連の機会及びリスクを管理する能力の基礎となる。当行グループのサステナビリティ・ガバナンスの枠組みは、取締役会（以下「取締役会」という。）から経営陣及びその下部組織に至るまで、あらゆるレベルにおいて明確な説明責任を規定し、すべての市場において戦略上及び業務上の意思決定に、確実にサステナビリティに係る検討が組み込まれるようにしている。

取締役会レベルのガバナンス

取締役会：事業の指揮監督を行い、戦略及び方針を定期的に見直し、長期的価値創造に向けたESG及びESGリスクとの調整を図り、サステナビリティに特化した取締役会レベルの委員会を監督する。

取締役会のサステナビリティ委員会（BSC）（注1）

サステナビリティ戦略及び実行を監督し、ガバナンス体制、優先事項及び目標を検討し、環境及び気候関連のリスク及び機会が当行グループ全体で考慮されるようにする。

リスク管理委員会（RMC）（注2）

関連するリスク戦略、枠組み及び方針を検討し、当行グループ全体のESGリスク管理慣行の有効性及び一貫性を監視することで、ESG関連のリスク・エクスポージャー及び成果が、当行グループ全体のリスク管理枠組みに体系的に組み込まれ、適切に考慮されるようにする。

与信検討委員会（CRC）（注2）

取引先グループに対する新規又は追加の与信を承認又は却下し、関係者エクスポージャー（会計戦略に応じて更新される。）への信用供与を支持し、取締役会が委任した権限の範囲内で、当行グループの信用ポートフォリオ、ESGコンプライアンス及びリスク管理を監督する。

取締役会監査委員会（ACB）（注2）

内部監査の対象範囲並びに制度、機能及び資料の妥当性を検討する。

グループ経営委員会レベルのガバナンス

グループ経営委員会

グループ経営委員会のサステナビリティ委員会（ESC）（注1）

サステナビリティに関する取組みを主導し、戦略や方針を策定及び実施し、計画の承認並びに変革プログラムの監督を行う。

グループ経営リスク及びコンプライアンス委員会 (GERCC) (注2)

リスクに係る枠組み、方針、戦略的行動、リスク選好の表明 (RAS)、重要リスク指標 (KRI) (ESGリスクに関するものを含む。) の検討及び推奨を行う。

グループ経営陣与信委員会 (GMCC) (注2)

委任された権限の範囲内で貸付／提案の承認を監視し、健全なポートフォリオの質を維持しつつ、確実に当行のリスク選好、ESGコンプライアンス及び規制要件に沿った与信判断が行われるようにする。

グループ・ウェルス・マネジメント与信委員会 (GWMCC) (注2)

委任された範囲内でグループ・ウェルス貸付を検討及び承認し、当行のリスク選好、ESG基準及び規制に合致したものとする。

グループ非金融リスク委員会 (GNFRC) (注2)

非金融ESGリスク管理の戦略、枠組み、方針、リスク許容及びリスク選好限度の有効性を審査及び監督する。

上席経営陣のガバナンスプレジデント兼グループ最高経営責任者 (PGCEO)グループ最高サステナビリティ責任者 (GCSO) (注1)

当行グループ全体のサステナビリティに関する取組み及び目標の策定、調整及び統合を主導し、サステナビリティを当行グループの戦略計画における基本理念として定着させる。取締役会のサステナビリティ委員会及びグループ経営委員会のサステナビリティ委員会に対し、当行グループのサステナビリティ戦略、目標水準、ロードマップ及び目標について最新情報を提供すると共に、それらの策定と実行を監督する。

グループ最高リスク責任者 (GCR0) (注2)

グループ・サステナビリティ及び各事業セグメントと協働した、効果的かつ先を見越した気候リスク管理の運用を通じて、気候関連の金融リスク及び非金融リスク双方を考慮した、当行グループの気候耐性を確保する。

現場レベルグループ・サステナビリティ・オフィス (GS0) (注1)

当行グループ全体にわたるサステナビリティの浸透及び統合に責任を負う。

グループ・リスク委員会(注2)

独立した評価及び監視を行いながら、気候リスク要素を枠組み及び方針に組み込むことで、全社レベルのリスク管理の監督を行う。

注記：

- 1 サステナビリティ・ガバナンス。
- 2 リスク・ガバナンス。

重要なサステナビリティ・ガバナンスの実務

説明責任を確保し、情報に基づく意思決定を確実に行うため、当行グループは、サステナビリティへの配慮を当行グループのガバナンス及び業績に係る仕組みに統合しており、その結果、ESGに関する課題を事業戦略、リスク管理及び業績評価を推進するものと同じ構造に組み込んでいる。

独立したESG審査プロセス

当行グループは、影響の大きい又はセンシティブな取引について、グループ経営委員会のサステナビリティ委員会の小委員会を通じて厳格なデューディリジェンスを適用し、資金調達に関する意思決定が当行グループのサステナビリティ方針及びリスク選好と整合していることを確保している。2025年には、3件の案件が審査及び承認のためにグループ経営委員会のサステナビリティ委員会の小委員会に上申された。

取締役会及び経営陣の能力構築

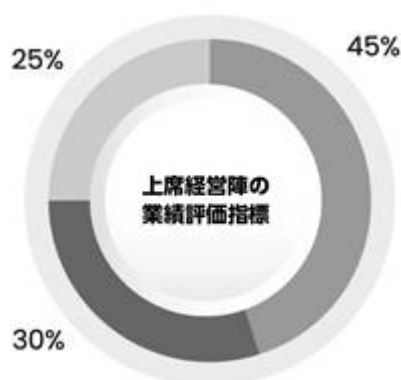
効果的なガバナンスは十分な情報に基づいたリーダーシップに依存するため、当行グループは、取締役会メンバー及び上席経営陣の間におけるESGに関する能力構築に継続的な投資を行っている。定期的なブリーフィング、専門家主導のセッション及び外部研修により、リーダーはサステナビリティ及び気候関連の新たな動向を常に把握することができる。これにより、取締役会及び経営陣は長期的なリスクを評価し、規制上の変更を予測し、複雑なサステナビリティ課題の中で当行グループを導く体制を整えることができる。

2025年の進捗

コーポレート・ガバナンス、ESG及び気候リスク、サステナブル・ファイナンス及びイスラム金融、ESGデータ及び開示並びに価値観に基づくリーダーシップを網羅する研修コース並びに能力構築プログラムに参加した。

サステナビリティに連動した報酬

メイバンクは、上席経営陣の報酬において、サステナビリティに連動した重要業績評価指標を通じて、サステナビリティに関する説明責任をリーダーシップに係る業績に直接組み込んでいる。これらの重要業績評価指標は、当行グループのサステナビリティ・コミットメントと結びついており、これによりESGに関する成果の進捗は、役員の業績評価において測定可能な要素となっている。



上席経営陣の業績評価指標	割合
■ 資本水準を踏まえた自己資本利益率	45%
■ 相対的な総株主利益率の順位	30%
■ ESG ESGに関する重要業績評価指標の補助指標 1. 削減が困難な部門におけるネットゼロへの移行 信頼性の高いネットゼロ経路を支えるため、4つの削減が困難な部門において、2030年中間排出原単位目標を達成する。 2. 再生可能エネルギー及び脱炭素化ファイナンスの拡張 2025年までに、マレーシア及びASEAN全土において、再生可能エネルギー及び脱炭素化ファイナンスとして14.5十億マレーシア・リンギットを動員する。 3. ASEANの世帯に対する包摂的なインパクト 2025年までに、ASEAN全土で2百万世帯に対して、不可欠なサービス及び経済的機会へのアクセスを改善する。 4. オペレーショナル・カーボンニュートラル及び長期的なネットゼロ経路 2030年までにスコープ1及びスコープ2の排出量についてカーボンニュートラルの状態を達成すると共に、2050年までにネットゼロカーボン相当の状態に向けた明確な道筋を示す。	25%

気候ガバナンス及び監視

気候変動は、メイバンクの長期的なレジリエンスにとって最も重大かつ相互に関連したリスクの1つである。リスクには体系的かつ時間的制約があり、協調的な行動及び将来を見据えたガバナンスが求められる。そのため当行グループは、当行グループがリスクを評価し、資本を配分し、成長の優先順位を定める方法において、気候への配慮を確実に組み込んでいる。

ガバナンス構造における気候の監視

気候ガバナンスは、メイバンクのサステナビリティ・ガバナンス構造に完全に統合されているが、気候関連リスクの緊急性及び複雑性を反映して、より強い監視責任及び意思決定責任を負っている。ESG事項を管理する委員会及び役割が気候問題も監視し、当行グループのネットゼロ気候戦略との整合性を確保している。

取締役会による監視

取締役会：気候リスク及び機会が戦略的決定、資本配分及びリスク選好に反映されることを保証するため、最終的な監視責任及び説明責任を負っている。

取締役会をサポートする委員会：

- ・取締役会のサステナビリティ委員会：気候イニシアチブ、移行計画及び脱炭素化目標の戦略的方向性を主導する。
- ・リスク管理委員会：気候リスクを企業リスク枠組みに統合し、部門別エクスポージャーを監視する。
- ・与信検討委員会：主要な信用エクスポージャーを当行グループのリスク選好及び気候基準と一致させる。
- ・取締役会監査委員会：気候リスクのプロセス及び統制に関する内部監査カバレッジの妥当性を検討する。

経営陣及び上級経営陣による監視

グループ経営委員会、グループ経営委員会のサステナビリティ委員会並びにグループ経営リスク及びコンプ

ライアンス委員会：気候戦略の実施を監視し、枠組み、方針及び主要なリスク指標を検討する。

グループ最高サステナビリティ責任者：ネットゼロ気候戦略の策定を主導し、ポートフォリオ全体に脱炭素化経路を組み込む。

グループ最高リスク責任者：将来見通しのシナリオ分析により支えられ、物理的リスク及び移行リスクを、全社規模のリスク・システムに統合する。

運用上の監視

グループ・サステナビリティ・オフィス：企業全体の気候イニシアチブ、開示及び報告を統括する。

グループ・リスク委員会：気候シナリオを分析し、気候リスク・ダッシュボードを維持する。

気候に関するコンピテンスの構築

効果的な気候ガバナンスは、情報に精通し積極的に関与する取締役会から始まる。戦略的監視を強化し、当行グループのネットゼロ目標に向けた信頼性の高い進捗を確保するため、メイバンクは、取締役会、上級リーダー層及び経営陣全体で当行グループの気候に関するコンピテンシーを引き続き強化している。

2025年、取締役会及び上席経営陣は、カーボン・プライシング及び市場に関する取締役マスタークラス・シリーズ（Directors Masterclass Series on Carbon Pricing and Markets）、トランジション・ファイナンスに関する2025年全国気候ガバナンス・サミット（National Climate Governance Summit (NCGS) 2025 on Transition Finance）、及びアジア・スクール・オブ・ビジネス（Asia School of Business）主催の「気候ファースト...又はラスト？（Climate First... or Last?）」セッション等を含む、気候変動に焦点を当てた一連のワークショップ並びにグローバルな専門家及び規制当局との対話に出席した。これらの取組みにより、カーボン・プライシング、トランジション・ファイナンス及び気候リスクに対するリーダー層の理解を深め、ポートフォリオの整合性に関するより明確な評価が可能となり、より明確で先見性のある移行戦略の推進が可能となった。

気候ガバナンスの有効性

継続的な説明責任及び改善を確実にするため、当行グループの年次取締役会実効性評価（以下「BEE」という。）は、気候及びサステナビリティに関する事項を監視する取締役会の能力を評価する。2025年の評価では、以下が検討された。

メイバンクの気候戦略及び移行目標の強さ及び明確性

気候リスク及び機会管理に対する取締役会の監視メカニズムの妥当性

取締役会のサステナビリティ委員会の有効性

気候に関する審議に充てられる時間及び資源の十分性

気候関連の報酬

気候に関する説明責任は、ESG構成要素として、メイバンクのサステナビリティ連動型報酬体系に組み込まれている。これにより、役員報酬の決定において、気候に関する考慮事項が財務及び戦略上の指標と並んで位置づけられることが確実になり、移行に関するコミットメント及び規制上の期待に応えることに対する共通の責任が強化される。

戦略**サステナビリティ戦略及び枠組み**

M25+戦略の下、サステナビリティは、中核的な事業推進力として組み込まれており、成長を顧客、地域社会及び市場に対する責任と結びつけている。M25+の最終年である2025年においても、M25+は、サステナビリティにおけるリーダーシップの推進に注力することを含む、5つの戦略的施策を通じて引き続き実行された。

当行グループのアプローチは、2021年に導入されたメイバンク・グループ・サステナビリティ・フレームワークを通じて運用されており、すべての事業セグメントにわたって、責任ある低炭素への移行、ASEAN全土における回復力があり包摂的なコミュニティの育成及び強力なガバナンスと経営慣行を通じて基準を設定することに重点を置く、3つの柱に基づいている。

これを補完するものとして、マイインパクトの価値観は、サステナビリティを文化及び行動に組み込み、価値に応じた仲介（VBI）及びイスラム金融の原則を反映している。マイインパクトは、従業員及びリーダーがどのように価値を生み出し、透明性、卓越性、包摂性及び環境保全を提唱するかを形作っている。

気候戦略

M25+を基盤として、メイバンク・グループ・サステナビリティ・フレームワークを指針とした当行グループの気候戦略は、2050年までのネットゼロ達成に向けた明確な道筋を示している。財務的安定性及び長期的価値を維持しながら移行を実行するために、当行グループがどのように顧客と関わり、資本を動員し、内部能力を強化していくかを詳述している。

メイバンクの気候目標：ネットゼロを2050年までに達成

柱

顧客の脱炭素化支援

主要な注力分野

- ・ 移行の道筋について顧客と対話し助言を行う。
- ・ 高排出顧客に対しサステナブル・ファイナンス及びトランジション・ファイナンスを提供する。
- ・ 新規又は既存の高排出活動に対するエクスポージャーを制限する。

戦略的意図

- ・ ネットゼロの達成は顧客とのパートナーシップ次第であることを認識する。
- ・ 顧客（特に削減が困難な部門の顧客）が排出量を削減し、信頼性のある移行計画を採用できるようにする。

柱

サステナブル・ファイナンスにおける差別化された投資を加速する

主要な注力分野

- ・ グリーン・プロジェクトを奨励する。
- ・ 革新的な技術及び自然を基盤としたソリューションを支援する。
- ・ サステナブル・ファイナンス／グリーン・ファイナンスのための重要業績評価指標を設定する。

戦略的意図

- ・サステナブル商品に関する枠組み（2022年）に沿って、2025年までに80十億マレーシア・リンギットのサステナブル・ファイナスを動員することで地域の触媒としての役割を強化する。
- ・的を絞ったインセンティブを通じて、顧客のポートフォリオの変革を奨励する。

柱

能力及びソリューションの構築において業界のリーダーとしての地位を確立する

主要な注力分野

- ・パートナーシップ及び協力関係を構築する。
- ・ソート・リーダーシップを確立するために研究チームを設置する。

戦略的意図

- ・メイバンクをASEANのトランジション・ファイナンスのエコシステムにおけるリーダーと位置付け、地域の知識を高め、低炭素経済に向けた市場の準備態勢を加速させる。

支援基盤及び実現要素

ガバナンス|技術、データ及び分析|方針及び枠組み|強固な支援基盤のトレーニング:当行グループ及びビジネス・チーム

気候戦略の実行

M25+の下における当行グループのサステナビリティに関する戦略プログラム（SP9）は、顧客の移行に焦点を当て、気候に関する考慮をメイバンクの事業戦略及びリスク管理に組み込むことで、気候変動に対する野心的狙いを測定可能な行動に変えるための主要な推進力となっている。M25+以降、SP9は当行グループのサステナビリティ業務における恒久的な中核機能となり、引き続き当行グループの気候目標の達成を進めていく。

ROAR30

サステナビリティにおけるリーダーシップの次のフェーズ

M25+の終了と共に、当行グループは成長及びサステナビリティにおけるリーダーシップの次のフェーズを定義するROAR30戦略を立ち上げた。ROAR30は、過去5年間の強固な基盤及び学びを基にしており、経験を機会に変え、強みのある立場から構築している。

ROAR30の下で、当行グループは価値に基づく実践を適用し、インパクトを重視した原則的かつ実用的な成果を実現していく。当行グループが環境保全及びガバナンスにおいてリーダーシップを維持し続ける中で、2030年までに社会的なインパクトに関する取組みを通じて3百万人の生活を経済的に向上させるという目標を掲げ、当行グループの社会的基盤を強化していく。当行グループの成長が、当行グループがサービスを提供する地域社会にとっての共有された進歩につながることを確実にする。

社会に良い影響を与える

環境

企業及び地域社会の回復力があり低炭素かつ包摂的な経済への移行を支援する善のための推進者

社会

すべての人々のウェルビーイングを可能にすることで、社会的インパクトを通じて際立った存在となること

ガバナンス

サステナビリティを第一に考えた企業文化及び透明性のあるステークホルダーとのコミュニケーション

(2) 戦略並びに指標及び目標

01

コミットメント

2025年までに80十億マレーシア・リンギットをサステナブル・ファイナンスに投入する。

関連するステークホルダー：顧客、投資家、規制当局及び政府

ステークホルダーに対し創出される価値

強固なリスク管理方針に則り、貸付及び投資業務にサステナビリティへの配慮（生物多様性及び自然を含む。）を組み込む。

実績

累積：176.12十億マレーシア・リンギット（目標：80十億マレーシア・リンギット）

当行グループの2025年度の実施事項

- ・ ASEAN全域における画期的な取引において、低炭素型交通、医療及び包摂的な住宅への資金調達を支援する、単独サステナビリティ・ストラクチャリング・アドバイザー兼リード・アレンジャーを務める。
- ・ シンガポール、インドネシア、カンボジア及びタイの地域クライアントに対し、サステナブル・インフラ・ファイナンス（グリーン・ファイナンス及びトランジション・リンクド・ファイナンス）の支援を行った。

当行グループの2026年度の実行計画

- ・ 海洋及び水関連イニシアチブ向けのブルー・ボンド、ジェンダーのエンパワーメント向けのオレンジ・ボンド及び／又は自然関連プロジェクト向けのネイチャー・ボンドを含む、新興製品及びテーマ型金融商品の開発を推進する。
- ・ 適格なグリーン・プロジェクトのバリューチェーンに関わる発行体にとって非常に関連のある、最新のグリーン・プロジェクト適格性に関するガイダンスを実施する。
- ・ 自然関連財務情報開示タスクフォース（TNFD）に沿った自然及び生物多様性フレームワークの策定及び戦略ロードマップを通じて、生物多様性ガバナンスを強化する。

02

コミットメント

2025年までにASEAN全土にわたる2百万世帯の家庭の生活を改善する。

関連するステークホルダー：顧客、従業員、地域社会

ステークホルダーに対し創出される価値

社会的福祉の促進金融包摂、融資へのアクセス及びマイクロ・インシュアランスを促進する取組みを通じて、地域社会に持続的にプラスの影響を与える。

実績

累積：2.95百万世帯（目標：2百万）

当行グループの2025年度の実施事項

- ・ 対象を絞った取組みを通じて金融包摂を推進し、低所得層の顧客向けに、手頃な価格の住宅、自動車ローン、中小企業向けマイクロファイナンス・プログラムなどの利用しやすい金融ソリューションを提供
- ・ マレーシア、インドネシア、カンボジア及びフィリピンにおける、エティカのマイクロ・インシュアランス商品を通じて手頃な価格のセーフティネットを提供し、金融レジリエンスを強化

当行グループの2026年度の実行計画

- ・ すべての地域社会イニシアチブにおいて、より明確な体制及び連携を確保するため、ソーシャル・インパクト・フレームワークを構築する。
- ・ 政策の増進及びサプライヤーとの連携を通じて、取組みを強化する。
- ・ 顧客の多様なニーズに対応するためにESG製品を強化すると共に、シームレスでユーザーフレンドリーなデジタル・ソリューションを推進する。
- ・ ASEAN全土にわたり広範な影響力及び包括的な参加を実現するため、メイバンク財団のプログラムを革新及びデジタル化する。

03

コミットメント

2030年までに当行グループ自身の排出量につきカーボンニュートラルの状態を達成し、2050年までにネットゼロカーボン相当の状態を達成する。

関連するステークホルダー：顧客、投資家、従業員、地域社会、規制当局及び政府、サプライヤー

ステークホルダーに対し創出される価値

持続可能なソリューションを提供し、ファイナンスド・エミッション及び事業活動からの排出量を削減することにより、ステークホルダーの炭素排出量削減への移行を支援する。

実績

累計：57.8%（目標：2030年：カーボンニュートラル、2050年：ネットゼロ）

当行グループの2025年度の実施事項

- ・ 電力及びパーム油セクター向けのネットゼロ・カーボン・カルキュレーター（NZCC）を開発及び導入し、マレーシア、シンガポール及びインドネシアにNZCCデータマートの中央集約拠点を設立した。
- ・ 6つの主要セクター（電力、農業、鉄鋼、アルミニウム、自動車及び商業用不動産）について排出削減目標を設定し、ネットゼロに関する白書を策定した。
- ・ 新規融資が当行グループのネットゼロ・トランジション・プランに沿うよう、与信審査プロセスにトランジション・リスク管理を組み込んだ。

当行グループの2026年度の実行計画

- ・ スコープ3の排出量を測定及び管理するシステムを開発する。
- ・ その他の高排出セクター向けに白書のシリーズを拡充する。
- ・ ネットゼロ経路の運用化及び物理的排出原単位（PEI）の追跡、当行グループの全6セクターにおけるネットゼロ経路のモニタリング及びポートフォリオ管理。
- ・ 保険事業におけるポートフォリオ排出量のベースライン設定を運用化する。

04

コミットメント

2025年までに、サステナビリティに関して年間1百万時間を達成し、国連のSDGに関連する1,000の重要な成果を上げる。

関連するステークホルダー：従業員

ステークホルダーに対し創出される価値

行動及び考え方を通じてサステナビリティの文化を醸成し、ビジネス倫理、方針、慣行及び研修を促進することで、従業員の資質を確立する。

実績

累計：2.01百万時間（目標：年間1百万）

当行グループの2025年度の実施事項

- ・ サステナビリティ、顧客経験及びデジタル分野を対象としたプログラムを通じて、従業員のスキル向上を図った。
- ・ 調達ライフサイクル全体にガバナンス、透明性及び説明責任を組み込んだサステナブル調達原則を策定した。
- ・ メイバンクのサステナビリティ・プラクティショナー認定（MSPC）プログラムを拡大し、シンガポール、インドネシア、フィリピン及びカンボジアにおいて社内のサステナビリティに関する専門知識を構築した。
- ・ マイクロソフトのエンタープライズ・スキル・イニシアチブと連携し、FutureReadyプログラムを、デジタル、データ、AI及び情報技術（以下「IT」という。）を網羅する4つの柱からなるフレームワークへと発展させた。

当行グループの2026年度の実行計画

- ・ 既存の事業及びリスク管理プロセスに人権への配慮を組み込む。
- ・ 既存のメイバンクのサステナビリティ・プラクティショナー認定（MSPC）プログラムを強化し、当行グループのネットゼロ・アジェンダに沿った次世代スキルを当行の従業員に身につけさせ、将来に備えた人材育成を図る。

（3）人事

下記「第5－3 コーポレート・ガバナンスの状況等」を参照のこと。

グループ人事

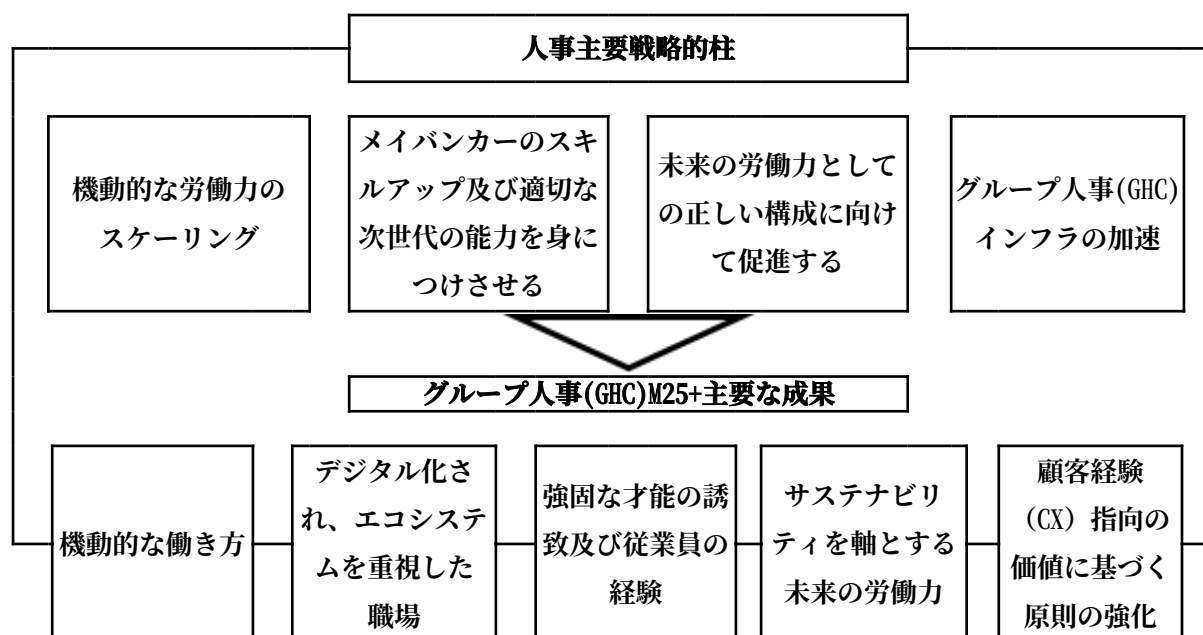
概要

当行の人材戦略は、次世代を担う人材を育成し、変化の激しい市場を主導できる有能な人材を構築するための業界随一の実践に焦点を当てている。M25+の最終年度においても、当行の人事戦略は、包括的な職場を形成し当行の従業員が次世代の能力を伸ばす機会を提供するために、人材管理サイクル全体にわたる4つの主要な柱を重点分野の軸とした。

急速なデジタル化と市場のニーズの変化の中で、将来に備え、顧客中心の労働力を構築するには、テクノロジー、デジタル、データからサステナビリティに至るまで、適切な分野におけるスキルを習得し、向上させることが不可欠である。これと並行して、戦略の実行及びイノベーションを推進するために、機動的な働き方を推進している。

当行の変革及びパフォーマンスのための当行の組織文化の重要性を理解し、従業員のエンゲージメント及びウェルビーイングへの投資による必要な変化を通じて当行の従業員を引続き支援する。これには、デジタル・プラットフォームを活用した国境を越えたつながりの構築、従業員のフィードバックメカニズムの拡充、そして従業員のウェルビーイングへの包括的な取組みの継続が含まれる。

2025年度の主要注力分野



従業員のウェルビーイング

メンタルウェルネス

271回のカウンセリングセッションを実施し、212人の従業員がサポートを受けた。

42回の心理的ウェルビーイングに関するアウトリーチ・セッションに、4,154人の参加があった。

健全なライフスタイル及び安全な職場環境

当行グループ全体のフィットネス、スポーツ及びレクリエーションのプログラムに、合計26,602人が参加した。

訓練を受けた労働安全衛生（OSH）コーディネーターは、759人であった。

テクノロジーにより仕事のペースが加速している中、当行は、メイバンカーが公私にわたり成長できるよう、安全で協力的かつ人間中心の職場作りを継続している。

心理的ウェルビーイング

タイムリーかつ機密性の高いサポートを確実に受けられるよう、当行グループ全体で175人の認定メンタルヘルス・ファースト・エイダー（MHFA）がピアアシスタンス及び早期介入を提供できる体制を維持している。これは、THRIVEウェブアプリにより補完されており、マレーシアのメイバンカーはオンライン・ツールを使ってMHFAからメンタルヘルス・カウンセリングを受けることができる。また、当行は、リーダー及び従業員向けにメンタルヘルス・プレイブックを展開し、日々の職場慣行にメンタルヘルスケアを組み込んでいる。

身体的ウェルビーイング

当行は、プログラムをより包括的で地域社会に根ざしたものするために強化し、従業員が共通の趣味を通じて交流できる機会を創出した。当行グループは、社内のサイクリング・コミュニティ及びランニング・コミュニティ、従業員及びその家族向けのスポーツ教室、並びに従業員の多様な趣味を支援する専用のスポーツ従業員リソースグループ等を通じて、幅広いスポーツ関連の取組みを提供している。

メイバンク・アカデミーのスポーツ・リーグでは、部門横断的な参加を奨励しており、2025年には4つの競技サーキットにおいて、従業員が100を超えるチームを結成し、3,448人が自発的に参加した。これにより、組織全体でより強い関係及び仲間意識が育まれた。

経済的ウェルビーイング

従業員の経済的ウェルビーイングに向けた当行の取組みは、マレーシアの全国生活賃金（下記「報酬」を参照のこと。）との整合性を図ることで強化されており、従業員のキャリア終了後の人生設計を支援するイニシアチブによって補完されている。メイバンク退職準備プログラムは、間もなく定年を迎える従業員に対し、ファイナンシャルプランニングのスキル及び代替収入戦略を身につけさせるものであり、メイバンク・ゴー・アヘッド・テイク・チャージ！プログラムは、起業を目指す者に対し、自営業への持続可能な移行に向けた資金援助を提供することで支援するものである。

感情面及び家族の支援

当行は、当行の従業員福祉基金及び従業員子女教育支援プログラムを通じて、危機的状況（病気、死亡、自然災害等）に見舞われたすべての従業員及びその家族を支援している。また、当行は、人生の様々な段階にある従業員を支援するため、様々な有給長期休暇制度も整備している。一方、ダタラン・メイバンク・チャイルドケア・センターは、育児の課題を軽減し、ワーク・ライフ・バランスを向上させるために、働く親に対して重要な支援を提供している。

安全衛生

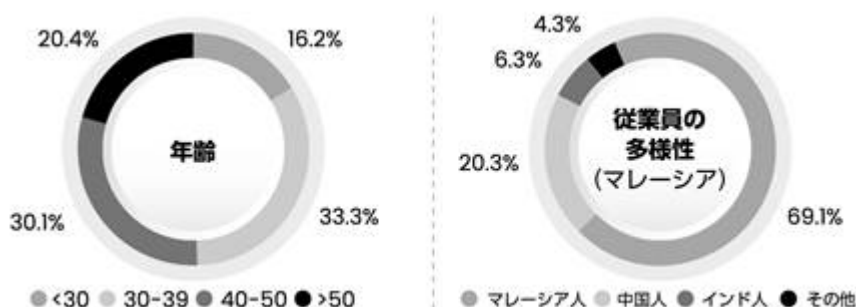
当行は、訓練を受けた労働安全衛生コーディネーター、応急手当及び緊急対応に関する明確な運用手順、並びに当行グループ全体で予防及びケアの文化を推進する継続的な意識向上活動を通じて、職場の安全性を強化している。

多様性、公平性、包括性及び帰属性（DEIB）

多様な労働力

56.8%は女性

43.2%は男性



上席経営職以上の役職に占める女性の割合は42.8%

2023年7月以降に入社した障害者（PWD）人材は163人

DEIB関連の学習に費やされた時間は4,697時間

当行は、すべての従業員がその価値を認められ、尊重され、力を与えられていると感じられる職場作りを最優先事項としている。DEIBの原則は、メイバンクの人事戦略の基礎であり、包括的な採用・育成の実践から、公平な評価及びキャリアアップの機会に至るまで、様々なイニシアチブを形成している。

2025年において、当行は、THRIVE、及び従業員向けのネットワーク・プラットフォームであるMSocialといった社内デジタル・プラットフォームを活用して、当行の地域ごとの従業員間のつながりを構築し、支援することで、当行のDEIBへのコミットメントを強化した。また、TeamUp（従業員がチームメンバーにフィードバックを行うためのもの）及びMGage（従業員が業務上の問題を提起するためのもの）等のデジタル・フィードバックチャンネルを拡充し、継続的な対話を可能とすることで、当行の誠実さ、開放性及び信頼の文化を強化した。同時に、当行は、従業員とのあらゆる接点において責任ある行動を推進した。

将来の人材を育成するため、当行は、#MaybankDay@Campus及びキャリア支援を通じて、8,844人の学生及び若手社会人を採用した。また、5つの市場から468人の学生リーダーを#Mbassadorプログラムに参加させ、選ばれる雇用主としての認知度を高めた。

当行のアクセシビリティ及び包括性へのコミットメントは、メイバンク・ワーク・プレースメント・プログラムを通じて継続されており、これにより、2023年以降、163人のPWDが当行に入社している。PERKESO及びその他のパートナーの支援を受けて、このプログラムは、研修、コーチング及び持続可能な雇用への道筋を提供し、さらなる公平性及び経済的エンパワーメントの実現に貢献している。

報酬

メイバンクは、当行の報酬及び関連する慣行に関し、トータル・リワード管理アプローチを採用している。これには、当行の事業戦略及び人事戦略と整合し、株主、顧客及びその他のステークホルダーに長期的かつ持続可能な価値を創出する目的がある。

当行の人材管理の枠組み及びトータル・リワード枠組みを通じたタイムリーかつ差別化された報酬、福利厚生及びキャリア開発／昇進の機会により、当行は従業員のエンゲージメントを促進している。これにより、当行は、優れた人材を惹きつけ、維持し、責任を持って飛躍的な業績を達成するための体制を確保することができる。

これらのリワード枠組みは、業績に対する報酬及び手頃な価格の原則に根ざしており、従業員が公平で合理的な方法で、かつ関連指数に沿って報酬を得られるように保証している。当行は、競合他社に対する競争力を維持する一方で、包括的、公正及び妥当性によって当行のリワードを差別化している。

当行の環境・社会・ガバナンス（ESG）及び持続可能性へのコミットメントを加速させることに重点を置いて、当行は、厳格なガバナンス、業績指標及び慎重なリスク管理を通じて、トータル・リワード管理にESGへの配慮を組み込んでいる。当行は、公平な報酬を通じて当行の従業員のウェルビーイング及び人権をサポートすることを、引続き約束する。マレーシアでは、正規の契約職員を含むすべての従業員の給与として、生活賃金の基準額又はそれ以上である、1カ月当たり3,100マレーシア・リングギットが支払われており、従業員が十分な生活水準を享受できるようにしている。

当行の報酬に関する方針及び慣行は、規制要件との整合性を図り、優れたパフォーマンスの文化を促進するために、定期的に見直される。

3【事業等のリスク】

投資家は、投資の判断を行う前に、特に、本書に含まれるその他の情報に加え、以下に記載するリスクについても慎重に検討するべきである。以下のリスクは、いずれも当行グループ及び当行の事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに重大な悪影響を及ぼす可能性があり、その結果、投資家はその投資の全部又は一部を失う可能性がある。以下のリスクは、当行グループが直面するリスクのすべてを網

羅したものではない。現時点で当行グループ（及び当行）が知るところではなく、又は現時点では重大でないといみなされているさらなるリスク及び不確定要素も、当行グループ及び当行の事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに重大な悪影響を及ぼす可能性がある。本書の他の箇所において定義された用語及び表現は、本項においても同じ意味を有するものとする。

当行は、以下に記載する要因は、発行された当行の社債への投資に内在する主要なリスクを示すものであると考えているが、現時点で入手可能な情報に基づき当行により重大なリスクとみなさない可能性があり、又は現時点で当行が予測できないようなその他の理由により、当行が当行の社債に係る金額又は当行の社債に関連する金額を支払うことができなくなる可能性があるため、当行は当行の社債の保有に伴うリスクに関連する以下の記述がすべてのリスクを網羅するものであると表明してはいない。投資を予定する投資家は、本書の別の箇所において記載された詳細な情報についても読み、投資の判断を行う前に自らの判断を形成するべきである。投資の判断を行う際に、各投資家は、当行及び当行の社債の募集の条件について、自らの調査に依拠しなければならない。

当行グループに関する検討事項

当行グループは、その事業活動を行う上で、主に信用リスク、市場リスク、流動性リスク、非金融リスク及びESGリスクを含む様々なリスクにさらされている。当行グループは、さらされているリスクを効果的に管理及び軽減するために、そのリスク管理のアプローチ及びリスク管理能力を継続的に適合及び強化することにより、当行グループのリスク管理の枠組み、実務及びプロセスが引続き強固なものであることを確保する。当行グループは、これらのリスクを管理及び軽減するために適切な方針、体制及びプロセスを導入していると考えているが、投資家は、当行グループがこれらのリスクを十分に管理できないことが予想以上に多く、その結果当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響が及ぶ可能性があることに留意すべきである。

当行グループは、当行グループがさらされているすべてのリスクを管理し、明確かつ明解に定義された内部のガバナンス・モデルによる効果的なリスク監視を円滑化するための、主要な基本原則を確立することを目的としたグループ全体に関する包括的な文書である、「メイバンク・グループ企業リスク管理の枠組み」を策定した。

信用リスク

信用リスクは、取引相手が合意されたクレジット・ファシリティの条件に沿って債務を履行しないことによるリスクである。信用リスクへのエクスポージャーは片務的であり、貸し手である銀行のみが損失リスクに直面する。

信用リスクは、当行グループの様々な事業に内在している。かかるリスクは、局部的若しくは世界的な経済状況の一般的な悪化、金融制度におけるシステム・リスク又はESGリスクにより引き起こされる可能性のある、貸出金、前渡金又は取引相手方に対する債権の信用度及び回収可能性の不利な変動から生じる。当行グループの信用エクスポージャーの回収可能性に影響を及ぼすかかる変動により、当行グループのかかるエクスポージャーに対する減損引当金の増強が必要となる可能性がある。

当行グループは、信用リスクを効果的かつ積極的に管理するために、強固なリスク管理枠組みを実施している。これには特に、「メイバンク・グループ信用リスク枠組み」及び「メイバンク・グループ信用リスク方針」の制定が含まれており、いずれも信用リスクの管理の基本原則を定めている。上記の枠組み及び方針は、当行グループの信用リスク管理が慎重かつ効果的であることを確保し、多様で回復力のある信用ポートフォリオの達成を目的として、その他の信用リスク関連文書によっても支えられている。

当行グループは、健全な信用リスク管理制度の方針及びプロセスを採用していると考えているが、これらが将来においても有効でありかつ適切であり続けると保証することはできない。当行グループが信用リスクを管理することができない場合、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響が及ぶ可能性がある。

市場リスク

市場リスクは、金利又は利益率、為替レート、コモディティ価格及び株価を含む市場の金利又は価格の不利な動きに起因する、利益若しくは資本の損失又はこれらに対する悪影響のリスクである。市場リスクは商品取引業務及び非商品取引（銀行勘定）業務の両方に起因する。商品勘定取引の市場リスクは、主として自己勘定売買、フロー・トレーディング及びマーケットメイキング業務により生じる。これらの業務は、市場の相場観を示し、短期的値動きから利益を受けたり裁定利益を確定したりするための売買目的を伴って、ポジションを保持することがある。非商品勘定取引の市場リスクは、主として銀行勘定業務に起因する固有のリスクである。主要なリスク分類は、銀行勘定における金利リスク及び／又は利回りリスク及び外国為替リスクである。

当行グループは、リスクを許容可能なレベルまで最小化又は軽減するために、効率的な市場リスク管理を支援する強固な方針、プロセス及び限定的監視を確立し、実施している。しかしながら、これらが将来においても有効でありかつ適切であり続けると保証することはできない。当行グループが市場リスク・エクスポージャーを適切に管理することができない場合、当行グループの事業、財政状態、展望及び／又はレピュテーションに悪影響が及ぶ可能性がある。

銀行勘定における金利リスク／利回りリスク（以下「IRR／RoRBB」という。）

IRR／RoRBBは、市場金利の変動に起因する銀行勘定エクスポージャーにおける利益又は経済価値の損失リスクとして定義される。IRR／RoRBBの原因には、金利更改リスク、ベシス・リスク、イールドカーブ・リスク及びオプション・リスクが含まれる。IRR／RoRBBを受け入れることは、銀行業での通常業務の一部であり、収益性及び株主価値の重要な源泉であり得る。しかしながら、このリスクが過度である場合、当行グループの利益、資本、流動性及び支払能力にとって有害である可能性がある。銀行勘定方針及び限度は、非商品勘定取引の市場リスクを測定し管理するために設定されている。リプライシングギャップ分析は、依然として当行グループの銀行勘定におけるIRR／RoRBB査定の構成要素の1つである。

アーニング・アット・リスク及びエコノミック・バリュー・アット・リスクは、市場金利の変動が収益や資本に及ぼす悪影響に対する最大の許容度を測るために導き出されたものである。

グループ資産負債管理委員会の監視を通じて、事業ラインは、資金移転価格を通じてIRR／RoRBBから隔離されており、これにより、非商品勘定取引の市場リスク及び流動性リスクは、積極的なリスク管理及びバランスシートの最適化のために、グループ財務部門に集中されている。グループ財務部門は、定期的にリスク・エクスポージャーを審査し、承認された方針に従って、保証されていないリスク・エクスポージャーを軽減するための戦略を提言する。

非決定的な特徴を持つ商品等の特定のポートフォリオは、金利の変動及び景気循環に関連する顧客／商品の動作パターンを把握するため、定期的な統計モデリングが条件となる。定期的なリスク査定及びストレステストは、ポートフォリオがリスク許容度及び不利な金利シナリオに耐えることを確実にするために実施される。

当行グループは健全な金利管理戦略を採用していると考えているが、これらが将来においても有効でありかつ適切であり続けると保証することはできない。これらのリスクを管理できなかった場合、当行グループの事業、財務状況、業績、展望及び／又は評判に悪影響を及ぼす可能性がある。

銀行勘定における外国為替（以下「FX」という。）リスク

FXリスクは、為替レートの変動により生じる価値の損失リスクである。FXリスク・エクスポージャーは、構造的ポジション及び非構造的ポジションに起因することがある。構造的FXポジションは、主として、在外支店及び子会社に対する純投資である一方、その他のFXポジションは本質的に非構造的である。一般に、構造的FXポジションについて、これらの投資が本質的に「永久」であり、売却されない限り評価損は実現しないことから、ヘッジする必要はない。残存FXポジション又はヘッジされていないFXポジションは、承認された方針及び制限に従って管理されている。

銀行勘定の外貨建て資産について、FX NOPを最小限に抑えるために、同一通貨で資金のマッチングが行われる可能性がある。さらに、当行グループは、許容される国内通貨又は海外通貨及びFXリスクを管理するためのヘッジ要件のリストアップといった質的管理を実施している。FXリスクは、主として、利益及び資本金の両方の側面から評価される。グループ資産負債管理委員会は、FXリスクが所定の限度内で管理されていることを確保する上で、積極的な役割を果たしている。

当行グループは、リスクを最小化又は軽減するために、効果的な戦略を採用し、健全な経営方針及びプロセスを採用していると考えている。しかしながら、これらが将来においても有効又は十分であり続けるという保証はない。当行グループがFXリスクの管理を怠ると、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響を及ぼす可能性がある。

オペレーショナル・リスク

オペレーショナル・リスクとは、不十分又は失敗した内部プロセス、人々及びシステム、若しくは外的事象に起因する損失のリスクである。これは、業務の中断、不正及び重大事案から金融損失に至る重要リスク指標を通じて測定され、オペレーショナル・リスク及びレジリエンスの包括的な視点を提供するものである。

オペレーショナル・リスクの管理は、全体的な原則及び目的を示す確立されたリスク戦略に基づいている。これに基づき、総体的なリスク選好が確立され、オペレーショナル・リスクの態勢に対する当行グループの許容レベルを反映したレジリエンス、オペレーショナル、財務及びコンプライアンスに関する措置が統合されている。

当行グループにわたる効果的なオペレーショナル・リスクの管理を推進するためには、3種の防御構造を前提とした健全なリスク・ガバナンス・モデル及び強固なリスク文化が不可欠である。レジリエンスをさらに強化するために、リスク方法論及びツールを導入し、事業プロセスに統合することで、組織を混乱から解決までサポートしている。これらの方法論及びツールは、リスク・エクスポージャーを適時に識別、評価、管理、監視及び報告を確実にするために連携して機能する。この統合的なアプローチは、当行グループに対する経済的損失、費用の増加及びレピュテーション・リスクを最小限に抑えることを推進する。

テクノロジー・リスクとは、不十分又は失敗したITシステム、プロセス若しくはインフラ、並びに外的事象に起因する損失のリスク又は混乱を指す。システムの停止及びインフラ障害からサイバー脅威に至る様々なエクスポージャーを含み、オペレーショナル・リスクの重要な構成要素である。

当行グループは、当該技術の状況及びアーキテクチャ全体におけるリスクの識別、評価及び軽減を支援する確立されたテクノロジー・リスク管理の枠組みを有している。この枠組みは、当行グループの既存の統制を支え、重要なシステム、ITインフラ、顧客情報及び金融サービスの提供を保護することを推進している。当行グループのオペレーショナル・レジリエンスに関する枠組みは、混乱時においても重要なサービスの継続性を強化するために確立されている。

同時に当行グループは、サイバー攻撃、ソーシャル・エンジニアリング及びデータの損失又は盗難を含むサイバー・リスクの管理に引続き重点を置く。ITセキュリティ・チームは、防衛を強化するため、進化するサイバー脅威を監視し定期的な評価を実施する。当行グループのサイバー・リスクの枠組み及び方針は、米国立標準技術研究所（NIST）及びマレーシア中央銀行のテクノロジー・リスク管理（RMiT）指針を含む業界の最善の実務及び主要な規則に基づいている。防衛措置は、より強固なエンドポイント・セキュリティ、脅威の看破及び対処の拡大、より厳格なデータ保護管理並びに境界防御の増強によって強化されている。継続的な意識向上プログラムは、従業員及び顧客がサイバーセキュリティの最善の実務について確実に情報を得られるよう支援する。

当行グループは、強固なリスク・コントロール及び損失軽減戦略をもってしても、非金融リスクを完全に排除できるという保証はないことは認識している。これらのリスクを管理できない場合、当行グループの事業、財務、業務、及び評判に悪影響を及ぼす可能性がある。

流動性リスク

流動性リスクは、当行グループの債務の不履行（若しくは予想される不履行）又は債務の履行に係る費用の予想外の増加から生じる財政状態又は全体的な安全性及び健全性に対する悪影響のリスクと定義される。流動性リスクは、内因的な信用リスクの悪化、格付の引き下げ及びオペレーショナル・リスク事象、又は外因的な市場混乱、銀行決済システムの欠陥及びソブリン・リスクの悪化等の潜在的問題によって引き起こされる間接的なリスクとしても知られている。流動性リスクはさらに資金調達リスク及び市場流動性リスクに分類することができる。前者は、企業が日常的業務及びその財政状態に影響を与えることなく想定内かどうかを問わず現在並びに将来のキャッシュ・フロー及び担保のニーズに効果的に応えられない場合を指し、後者は企業が不十分な市場規模又は市場の混乱により、市場価格でその保有ポジションを容易に相殺又は解消できなくなるリスクを指す。

当行グループは、関連する方針及びバランスシート戦略を適切に採用していると考えている。当行グループに影響を及ぼす流動性リスクが生じないとは限らず、十分な資金調達機能を維持することができない場合には、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに大きな影響を与える可能性がある。

ESGリスク

ESGリスクは、重要と見なされる要因を、特定、分析、管理及び監視することができないことによって生じ、事業運営の持続可能性、資産及び負債の価値、並びに当行の評判に悪影響を及ぼす可能性がある。「メイバンク・グループのESGリスク管理の枠組み」にも織り込まれているESGリスク管理の基本原則に基づき、当行グループは、持続可能な事業活動を推進するため、ステークホルダーと協力して当行グループのESGへの取組みの継続的な見直しに努め、かつ強化している。

「メイバンク・グループのESGリスク管理の枠組み」に重点を置いた拡充策として、当行グループの気候リスクを管理するための具体的なアプローチを定める、「メイバンク・グループ気候リスク管理方針」が策定された。この方針は、気候リスクの管理が日常の業務及び運営に統合されるよう、原則に基づいた最小限の基準及び要件を提供する。これは、気候変動への耐性、すなわち気候変動に伴う課題を克服し、機会を捉えるための能力を実現するための当行グループの目標を強化することを意図している。また、2023年に策定され、2024年に実施された「メイバンク・グループ人権方針」は、国連ビジネスと人権に関する指導原則等の国際的な枠組みに沿って、当行グループの運営及びバリューチェーン全体にわたって人権の尊重の基盤となっている。

ESGの取組みの強化の一環として、当行グループは、ESGの考慮事項を顧客評価に統合し、リレーションシップ・マネージャー、リスク・マネージャー及び／又は意思決定者が顧客のサステナビリティ・ジャーニー及び／又はイニシアチブの強みを見極めることができるよう、ESGスクリーニング・ドキュメントを有している。かかるESGのスクリーニングは、行われるすべての取引について実施され、取引について行われる商業的評価を補完するために利用される顧客レベルの評価である。ESGスクリーニング・ドキュメントには、マレーシア中央銀行の気候変動原則に基づく分類要件及びシンガポールのABS環境リスク管理ガイドラインも組み込まれている。同様に、メイバンクは、当行グループ全体のすべてのサプライヤーについて、オンボーディング、更新及び入札プロセスにおけるサプライヤーのESG評価を完了することを求めている。

さらに、設定されたリスク許容基準（RAC）にはクレジット及びESG両方の考慮事項が加味されているため、当行グループは、ESGの考慮事項を分野レベルの評価にも組み込んでいる。これは、当行グループのサステナビリティ部門の支援を受けて、当行グループのリスク部門により管理されており、当行グループのビジネス・チーム、業界関係者や顧客と協力して、ESGの影響に対する理解を促進し、顧客のビジネス慣行に持続可能性を組み込む機会を特定する。

ガバナンスによるESG関連事項の監督はトップダウンで行われており、まず取締役会が意思決定へのサステナビリティ原則の統合の確保及びESG戦略の実施を担当し、当行グループ全体のサステナビリティ戦略を監督し、厳格なガバナンスを通じてESGへの配慮をトータル・リワード管理に組み込む。取締役会は、取締役会のサステナビリティ委員会及びグループ経営委員会のサステナビリティ委員会（以下「ESC」という。）の支援を受けている。ESCでは、気候変動、自然及び生物多様性、事業戦略並びに事業活動からの排出量及びファイナンスド・エミッションの管理を含む持続可能性の問題について議論するとともに、気候変動への配慮が意思決定に組み込まれることを確保するための持続可能性イニシアチブの実施について監視及び助言を行う。ESCは、リスク許容基準の範囲を超えた案件又はビジネス・チーム、リスク・チーム及び／又はサステナビリティ・チーム間でスタンスが異なる案件等、ESG関連事項に関わる係争案件の審査及び承認委員会として機能する専門の小委員会を有する。

環境及びエコシステムの進化に伴い、当行グループは、そのリスク管理方針及びプロセスのさらなる強化を続ける。当行グループは、必要に応じて、最善の市場慣行を取り入れるため、その姿勢、立ち位置、文書及び／又はプロセスを積極的に見直すことを約束する。

資産の質の悪化が当行グループに悪影響を及ぼす可能性がある。

当行グループは、信用リスクに関する方針、指針及び手続を定期的に見直し、これらが目的に合致しており、最新の規制要件、当行グループのリスク選好度及び市場環境に沿っていることを確認している。

当行グループは、脆弱な企業、機関及び消費者向けクレジットを効果的に管理するための必要な措置を講じている。これらの脆弱なクレジットに対しては、さらなる劣化を防止するために、又は必要に応じて是正措置を加速するために、より頻繁かつ集中的なレビューが実施される場合には、特別な注意が払われる。資産品質委員会は、これらが遵守されていることを確認するための指導及び監督を行う。

さらに、信用リスク管理方針、ツール及び方法論は、当行グループ全体で開発、強化、伝達することで、かかるリスクを特定、測定、管理、監視、報告するための適切な基準を確保している。

当行グループは、資産の質の管理について健全かつ総合的なリスク管理慣行を採用していると考えているものの、それらが将来においても有効でありかつ適切であり続けると保証することはできない。資産の質の悪化が、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響を及ぼす可能性がある。

担保価値の悪化又は担保価値を実現できないことにより、当行の引当金の増加が余儀なくされる可能性がある。

当行の貸出金の一部には、不動産及び有価証券といった担保が付されており、その価値は世界的な経済の状況及び／又はその展望の低迷により下落する可能性がある。裏付けされた根拠／前提のもとに行われる担保価値の下方修正により、当行の貸出金の一部が、裏付となる担保の価値を超える可能性がある。将来のキャッシュ・フローの回収に影響するかかる下方修正は、借入人の一般的な信用力の悪化とあいまって、当行の貸付損失引当金を増加させ、担保権の実行による貸出金の回収を潜在的に減少させ、ひいては当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響を及ぼす可能性がある。

世界的な経済ショック又は地域的な金融危機又はマレーシア若しくは地域における金融不安は、当行グループの業務、資産価値及び成長に悪影響を与える可能性がある。

最近の様々な重大な事象及び展開は、世界及び当行グループに重大な影響を及ぼしている。まず第一に、2024年11月の再選を経て、トランプ米大統領の現第二期政権下において進められている米国の貿易政策の転換とそれに伴う輸入関税措置が挙げられる。2025年初頭から、米国は相互関税、国別関税及び製品別関税を実施し、その結果、米国による輸入品に対する平均関税率が引き上げられた。これに対し、中国、カナダ及び欧州連合等の特定の国及び経済圏は、米国からの輸入品に対し幅広く報復関税を課した。続いて、米国は、英国、欧州連合、日本、韓国及び特定の東南アジア経済圏（マレーシアを含む。）を含む特定の経済圏と二国間の枠組み及び協定の合意に達した。2026年11月10日までの1年間、中国と貿易は休戦している。2026年に入ってから、2026年2月20日に米国最高裁が、1977年国際緊急経済権限法（IEEPA）は大統領に関税を課す権限を与えていないとして、6対3の判決で、トランプ大統領が課した関税の大部分を無効としたことを受け、米国の貿易政策及び関税に新たな不確実性が生まれている。これに対し米国のトランプ大統領は、これまで適用されていなかった1974年通商法第122条に基づき、2026年2月24日から150日間有効となる、10%の新たなグローバル関税で応酬し、その後の関税の引上げを示唆した。さらに米国は、1962年通商拡大法第232条に基づく特定の輸入製品について現在行われている調査に加え、1974年通商法第301条に基づき、不公平な貿易慣行及び労働問題について貿易相手国の調査を開始した。関税に関する全体的な状況は依然として不確実かつ流動的であり、さらなる法的動向及び政策の展開によっては、世界貿易に重大な影響を与える可能性がある。

さらに、イスラエル・パレスチナ戦争により引き起こされた中東における紛争の激化及びそれに続き石油価格高騰及び供給の混乱を招いた米国／イスラエル・イラン戦争、長期化しているロシア・ウクライナ紛争並びにインド太平洋地域（特に南シナ海、台湾及び朝鮮半島に関連する）における地政学的リスク等、既存の地政学的紛争地帯における事態の深刻化は、金融市場の変動の拡大及び新興国市場からの資本逃避に伴い、世界経済への停滞リスク及びインフレの進行リスクを助長させる可能性がある。

さらに、米国の貿易政策／関税並びに中東紛争による原油並びにその他の炭化水素及びそのデリバティブ（石油化学製品、肥料、及び産業用ガス等）の価格及び供給への影響は世界的なインフレ圧力が再燃するリスクを伴っており、これにより過去2年間にわたり米連邦準備制度理事会及びその他の主要な中央銀行が進めてきた金融政策の緩和は方向性の転換が促される可能性もある。これらの要因は、特に、マレーシア等の貿易指向のアジア諸国の主要な輸出市場である米国及び中国等の主要な経済圏の成長見通しに負の波及影響を及ぼす可能性がある。インフレの上昇リスクによる名目金利及び実質金利の上昇はレバレッジの高い企業の債務返済能力に影響を及ぼし、債務不履行の加速に繋がる。外貨準備高の急激な減少を背景に、財政赤字及び経常収支の支払に十分な外部からの資金調達の獲得に苦戦する国は、資本の流出を阻止するために厳しい制限を課す方向に傾倒し、公的債務の債務不履行を発表する可能性さえある。

経済の見通しに関する不確実性が高まり、消費者信頼感及び消費者信用の要因に世界的に又は地域的に悪影響が及び始めた場合、当行グループの事業、財務状況及び業績に著しい悪影響が及ぶ可能性がある。投資家は、新興経済国及び先進国双方の複数の市場における、近年の金融危機及び好景気のサイクルの歴史が当行グループを含むすべての金融機関にとってのリスクを招いていることを認識するべきである。当行グループは、世界的な信用状況の潜在的な緊縮の間接的な経済的影響を受け続け、その一部は予期できず、その大半は当行グループの管理が及ぶものではない。当行グループはまた、破綻する可能性があるか又はその他当行グループに対する契約上の誓約に基づく義務を履行できない金融機関から生じるカウンターパーティー・リスクにもさらされ続けている。

地理的な観点から、当行グループの業績並びにその資産の質及び成長は、当行グループが事業を展開する管轄区域の経済的健全性に大きく左右される。当行グループの主要な市場において、さらなる世界的な若しくは地域的な経済危機又は深刻な景気後退が生じた場合、当行グループの事業、財務状況又は業績に重大な悪影響を及ぼす可能性が高い。その結果、クレジット商品並びにその他の金融商品及び金融サービスに対する需要が低下し、法人顧客及びリテール顧客の債務不履行が増加し、これにより当行グループの事業、財務実績、株主資本、戦略遂行能力及び社債の価格に悪影響が及ぶ可能性がある。

世界各地におけるテロ活動、自然災害及び伝染病の発生は、国際資本市場のボラティリティの上昇をもたらし、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

世界各地におけるテロ攻撃、自然災害及び伝染病（MERS、エボラ、鳥インフルエンザ、H1N1インフルエンザ、SARS、ジカウイルス等）の発生は、投資家心理に影響を及ぼし、国際資本市場に散発的なボラティリティをもたらす、又はマレーシア及びその他の経済に悪影響を及ぼす可能性がある。

例えば、2020年のCOVID-19の流行は、とりわけ、新たな旅行及び移動制限、隔離の実施、サプライチェーンの混乱並びに国際資本市場のボラティリティの増大をもたらした。これらの「ロックダウン」及び「社会的距離」対策は公衆衛生にとって極めて重要であったが、その結果、サプライチェーンや世界の貿易及び移動の混乱、企業の財務ストレス、失業率の上昇等の需給ショックが生じ、それが世界の金融及び商品市場の動揺を高め、最終的には世界経済の後退を引き起こした。感染症又はパンデミックに対して講じられる予防措置が効果的であるとの保証は一切ない。これらのリスクの管理を怠ると、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響を及ぼす可能性がある。

同様に、自然災害の発生頻度は世界中で上昇しており、農業及び工業の生産高並びに輸出高の低下のみならず、インフラの損壊を引き起こしている。これらの事象又は進展の結果として、金融市場、マレーシア経済又は当行グループが事業を行っている国若しくは地域の経済に重大な変化が生じた場合、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに重大な悪影響を及ぼす可能性がある。

海外市場への進出は、当行グループのリスク特性を増大させる可能性がある。

2025年12月31日現在、当行グループは、ASEAN地域諸国10カ国を含む18カ国並びにロンドン、ニューヨーク、香港及びドバイ等の国際金融センターにおいて営業している。これは、当行グループがまた、各地域において銀行及び金融サービスに係る各種法令より生じる規制・監督に服していることを意味する。これらの法令を遵守しない場合、罰金が賦課され及び／又は各管轄区域において当行グループが事業を遂行するために必要な免許、認可若しくは許可の取消しが課されることとなる、又は当行グループに民事責任若しくは刑事責任が問われる可能性がある。かかるエクスポージャーが、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及びレピュテーションに重大な悪影響を及ぼすことがなく、又は当行グループの信用方針及び引当金繰入方針がかかるリスクに関連して適切であると保証することはできない。

当行グループの事業は、本質的に市場変動のリスクにさらされている。

当行グループの事業は、金融市場及びより広域な経済において、為替レート、金利、インフレ率、クレジット・スプレッド、商品、株式、債券及び不動産価格の変化並びにボラティリティの上昇を含むリスク、並びに顧客が当行グループの事業、取引条件及びヘッジの想定に相反する方法で行為するリスクに本質的にさらされている。当行グループは、為替エクスポージャーを回避するために通常為替ヘッジ取引を行っているが、他の通貨に対するリンギットの価格変動は、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響を及ぼす可能性がある。

当行グループがリスク管理体制を運営又は継続して実行することができない場合、その事業に悪影響が及ぶ可能性がある。

将来、自己資本比率が低下した場合又は新たな自己資本比率の規制枠組みへの対応のため、新たな自己資本の調達を迫られる可能性がある。

2024年6月14日、マレーシア中央銀行は自己資本比率の規制枠組み（資本構成）の改訂版を発行し、会計引当金の規制上の自己資本の処理に関する経過措置の要件を削除した。当行グループを含むすべてのマレーシアの金融機関は、リスクアセットに対する以下の最低自己資本比率を維持することを要求されている。

- (a) 普通株式等Tier1（以下「CET1」という。）自己資本比率4.5%以上
- (b) Tier1自己資本比率6.0%以上
- (c) 自己資本比率8.0%以上

さらにD-SIBに指定された銀行については、CET1資本が資本保全バッファークラウドシクリカル資本バッファ及び高い損失吸収要件（以下「HLA要件」という。）の形で、上記に記載されている最低CET1自己資本比率、Tier1自己資本比率及び自己資本比率を上回る追加の自己資本バッファを維持することを要求されている。

マレーシア中央銀行は2020年2月5日、D-SIBの枠組みに関する政策文書を公表し、メイバンクをD-SIBに分類される銀行の1行として選定した。D-SIBの枠組みの下では、メイバンクはHLA要件のバケット2に分類され、2021年1月31日以降、メイバンクは規制上の最低要件に加え、CET1資本比率1.0%を上乗せして維持することが求められている。

銀行がかかる比率を維持することができない場合、マレーシア中央銀行は、かかる銀行に対して罰金から銀行免許の取消しまでの罰則を科す可能性がある。

2025年12月31日現在において、当行グループ及び当行の第2回中間配当控除前CET1自己資本比率はそれぞれ16.041%及び15.558%、第2回中間配当控除前Tier1自己資本比率はそれぞれ16.419%及び15.787%、第2回中間配当控除前自己資本比率は19.960%及び19.599%であった。

当行グループの資本ベース及び自己資本比率は、その経営成績又は財政状態が貸出金の資産の質の悪化による場合を含めて何らかの理由で悪化し、又は当行グループが低リスクの資産に資金の分散を行うことができない場合、将来において減少する可能性がある。当行グループの自己資本比率が低下した場合、適用ある自己資本比率規制ガイドラインを遵守するために、追加のCET1資本、追加のTier1資本又はTier2資本を取得することが求められる可能性がある。ただし、当行グループは、予定した資金調達の時点における市場の状況及び環境によっては、有利な条件で追加の資本を調達することができず、又は資本を一切調達することができない可能性がある。

さらにマレーシア中央銀行がマレーシアの銀行に追加の資本要件を課すような形で、又はマレーシアの銀行に関連する自己資本要件に影響を与えるようなその他の方法により、自己資本比率規制の枠組みの修正を行わないという保証はない。バーゼルIIIのアプローチ及び各国における導入は、適格資本及びリスクアセッ

トの構成に応じて様々な形で当行グループに潜在的な影響を及ぼす可能性のあるマレーシア中央銀行の対応次第である。当行グループは、常に最適な資本構成を確保し、様々なステークホルダーの要求を満たすために確固たる資本基盤を常に維持しているものの、当行グループが将来においてバーゼルⅢの基準及び自己資本枠組みを遵守するために資本に対する圧力の増大に直面することがないと保証することはできず、その場合当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響が及ぶ可能性がある。

当行グループは、取締役及び上席経営陣に依拠している。

当行グループは、その事業方針及び事業戦略について、取締役及び上席経営陣に依拠している。取締役又は上席経営陣チームのメンバーが欠けることは、事業の運営、又は効果的に競争する当行グループの能力に悪影響を与え、ひいては当行グループの財務実績及び展望に影響が及ぶ可能性がある。上席経営陣は、当行グループ内での後継者育成計画及び人材開発のための研修プログラムを開発した。しかしながら、かかる措置が、当行の社債が満期となるまで、取締役又は上席経営陣チームのメンバーが欠けることを防ぐために十分であると保証することはできない。

当行グループは、借入契約に規定された制約及び制限条項を遵守することができない可能性がある。

当行グループが現在又は将来の借入契約における制約及び制限条項を遵守することができない場合、これらの契約の条項に従い債務不履行が生じる可能性がある。かかる契約に基づく債務不履行が生じた場合、当該債権者は当行グループに対する貸付の約束を終了し、当該債務の期限の利益を喪失させ、借入金の全額につき支払期限が到来したと宣言し、及び／又はかかる借入契約を終了させる可能性がある。かかる行為は、発行された当行の社債の要項における債務不履行事由を生じさせる可能性がある。

当行グループは、新しい事業戦略の実施又は新たな市場への参入において困難に遭遇する可能性がある。

当行グループの事業戦略には、新商品を開発すること及び新規事業又はベンチャーへの参入が含まれている。これにより、とりわけ以下を含む多くのリスク及び課題に当行グループがさらされる可能性がある。

- (a) 新たに拡大された事業活動は、当行グループが期待したほどの成長又は潜在的利益をもたらさない可能性があり、新規事業活動は当行グループが目指すレベルの利益を生み出すという保証はなく、又は全く利益を生み出さない可能性がある。
- (b) 新規事業戦略は、当行グループのポートフォリオのリスク特性を変化させる可能性がある。
- (c) 当行グループは、適時に魅力的な新しいサービスを見出し提供することが困難になり、これにより競合者に対して不利な立場に置かれる可能性がある。
- (d) 当行グループの競合者は、新たに拡大された事業活動においてはるかに多くの経験と資力を有している可能性があり、これにより当行グループは競合者から顧客を惹きつけることができない可能性がある。
- (e) 金利又はインフレの変動等の経済状況若しくは法令の変更等の規制環境の動向が、当行グループの拡大に影響を与える可能性がある。

当行グループが事業戦略を遂行することができない場合、その事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに重大な悪影響が及ぶ可能性がある。

技術的進歩に対応することができず、又はITへの適切な投資水準を維持することができない場合、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響が及ぶ可能性がある。

当行グループは技術的進歩に遅れないように尽力しており、当行グループの事業目的を促進し、支援するために、ITに投資してきた。当行グループは、その事業の実績及びリスク管理能力を高めるために、プロセス効率及び有効性の新たな水準を高めるべく投資を継続する予定であるが、ITに関するこれらの投資及び今後の変更により、当行グループは、技術及びシステムが時間の経過と共に進化するにつれ既存のシステム及びインフラの移行又は統合が行われることに伴って生じる技術的リスク若しくはオペレーショナル・リスク又は問題にさらされる可能性がある。ITを高めようとする当行グループの努力が円滑に移行し、適切に実施され、高度な技術的脅威から十分に保護されると保証することはできない。それでもなお、ファイナンス・テクノロジー能力の強化、近代化又は統合において戦略的又は技術的な誤りがある場合及び当行グループのITに対する適切な投資レベルを維持することができない場合、その事業、財政状態、規制遵守、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響が及ぶ可能性がある。当行グループは、確立された技術ガバナンス、リスク管理及びセキュリティ管理を通じてこれらのリスクを管理することを目指しており、これにはシステム変更の監視、投資の優先順位付け並びにオペレーショナル・リスク及びサイバー・リスクの継続的な監視が含まれる。

当行グループは、マネーロンダリング活動又はその他の違法若しくは不適切な活動を適時に完全に特定できず、当行グループが追加負債にさらされ、当行グループの事業に悪影響が及ぶ可能性がある。

当行グループは、当行グループが事業を展開するマレーシア、シンガポール、インドネシア及びその他の法域に適用されるマネーロンダリング防止法、テロ資金供与対策法及びその他の規制を遵守することを要求されている。これらの法令は、当行グループに対し、とりわけ本人確認手続の方針及び手順を採用し実施すること並びに疑わしい取引を異なる法域の適用される規制当局に報告することを要求している。当行グループは、マネーロンダリング活動、違法若しくは不適切な活動、又はテロリスト並びにテロ関連組織及び個人による、当行グループのネットワークの利用を発見及び防止することを目的とした方針及び手順を実施している。しかし、金融セクターの例のように、残存リスクは存在し、マネーロンダリング／テロ資金供与リスクは完全に排除することはできない。当行グループが適用される法令を完全に遵守できない場合、当行グループが報告する関連政府機関は、当行グループに罰金及びその他の罰則を科す権能及び権限を有し、当行グループの事業、財政状態、経営成績、展望及び／又はレピュテーションに悪影響を及ぼす可能性がある。

マレーシアの銀行業界に関する検討事項

規制環境

当行はマレーシア中央銀行によって規制されている。当行グループもまた、マレーシアの関連する銀行、証券及びその他の法律の適用を受けている。マレーシア中央銀行は、2013年金融サービス法及び2013年イスラム金融サービス法に基づきマレーシアの銀行業界を規制する多大な権限を有している。これには、特定の種類の貸出金に対して銀行により課される金利を制限し、マレーシア経済の特定の部門に対する貸付に上限を設定し、特定の社会目標及び経済目標の推進のための優先的な貸付に係るガイドラインを設定する権限が含まれている。マレーシア中央銀行はまた、広範な調査権及び執行権限を有している。したがって、投資を予定する投資家は、将来において、マレーシア中央銀行が当行グループを含むマレーシアの銀行及び金融機関の業務、財政状態又は資産の質に不利に作用するような水準の金利を設定し、又は不利に作用するような方法で与信を制限する可能性があり、またこれとは別の方法により当行グループ並びにマレーシアの銀行及び金融機関全般の活動を大きく制限する可能性があることを認識するべきである。マレーシア中央銀行の規制及びガイドラインに違反した場合、当行グループはマレーシア中央銀行並びにその他のマレーシア規制当局及び機関からの聴取又は調査を受ける可能性がある。聴取又は調査によりマレーシア中央銀行の規制及びガイドラインに違反したと結論づけられた場合、当行グループの評判に悪影響を及ぼす可能性のある罰則措

置（罰金、是正命令、事業分野の制限及び当行グループの事業運営に必要な免許が剥奪される可能性を含む。）にさらされる可能性がある。

競争の激化及び市場の自由化

当行グループは、その他の国内銀行グループ及びマレーシアで営業している外資系銀行との競争に直面している。競争の激化は、当行グループのローンのポートフォリオの成長率低下、資産の質の低下、純金利マージン及びスプレッドの縮小、並びに非利息費用の増加を招く可能性があり、また、当行グループの関連事業の取引高の減少を招き、当行グループの事業、財政状態、経営成績又は展望に悪影響を及ぼす可能性がある。当行グループは、効果的に競争するための戦略を策定したと考えているが、その戦略を実行することができる保証はなく、また既存及び将来の競合他社と効果的に競争することができる保証もない。

マレーシアにおける預金保険の範囲及び費用

マレーシアでは、PIDMが預金保険制度を管理しており、これは加盟機関が預金者に対する債務を履行できない場合に預金者を預金の損失から保護するために設立されたものである。預金保険の限度額は、加盟銀行の預金者当たり、250,000マレーシア・リングgitである。

規定限度額を超えた預金には、全額までの保険は適用されない。これは、流動性の問題の原因となる、又はそれを悪化させる可能性があり、深刻な場合には、当行グループの事業、財政状態、経営成績又は展望若しくはマレーシアの金融市場全般に悪影響を与える可能性がある。

会社の清算

2013年金融サービス法に基づき、認可を受けた銀行（当行を含む。）の清算のための申立書は、マレーシア中央銀行の事前の書面による承認がなければ、マレーシア高等裁判所に対して提出できない。加えて、マレーシア高等裁判所に対する当該申立書の写しはまた、マレーシア高等裁判所への提出と同時にマレーシア中央銀行に対して届け出られなければならない。かかる要件の不遵守は法律違反となり、かかる違反が認定された者は、5年以下の懲役若しくは10百万マレーシア・リングgit以下の罰金又はその両方を科される。これらの要件は、PIDMによる申立てには適用されない。マレーシアでは、主要な金融機関の清算について前例がないため、かかる手続方法及び結果について不確実性がある。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 業績等の概要

下記「(3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」を参照のこと。

(2) 生産、受注及び販売の状況

該当事項なし。

(3) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析

本セクションに含まれる将来の見通しに関する記述は、本書の日付現在の当行の意見、見通し、目標、期待及び見積りに基づいている。

グループ最高財務責任者による報告書

2025年度の最大の実績
10.51十億マレーシア・リングットの当期純利益を計上し、株主資本利益率（ROE）は11.7%であった。
市場の逆風にもかかわらず、純金利マージン（NIM）は2.05%で安定していた一方、非利息収入（NoII）はコア手数料の増加に牽引された2.7%の成長があり、依然堅調であった。
コストの増加率は1桁台前半にとどまり、コスト・インカム・レシオ（CIR）の48.8%で安定していた。
配当性向72.4%の1株当たり年間配当金63.0センであった。
当行グループのCET1自己資本比率及び当行グループの総自己資本比率をそれぞれ15.13%(*)及び19.05%(*)とする強固な資本基盤であった。

注記：

* 第2回中間現金配当後。

概要

メイバンク・グループは、利下げ、市場のボラティリティ及び地政学的な不確実性といった課題に直面したにもかかわらず、堅調な純金利マージン及びポートフォリオの回収を基盤として、2025事業年度に過去最高の利益を達成した。

マレーシア・リングットの上昇によりバランスシートの貸出金の伸びは鈍化したが、現地通貨ベースでの対象セクターの業績、特に地域金融サービス（CFS）の業績は評価できるものであった。

当行グループは、リスクアセット（RWA）の最適化及び積極的なバランスシート管理により、強固な資本基盤で当年度を終えた。さらに、当年度、当行グループは資金調達を成功裏に多様化し、当座及び普通口座（CASA）比率40.5%、流動性カバレッジ比率（LCR）138.2%という当行グループが示す強固な流動性ポジションを維持した。

株主には1株当たり63.0セン（過去5年間で最高）の配当金が支払われ、配当性向は72.4%であった。

当行グループはM25+戦略を完遂し、前年度比で資産管理手数料合計が27.9%増加、マレーシアの資産管理及び中小企業向けの取引高が10.9%増加し、資金管理残高が7.7%増加と顕著な実績を上げた。

当行グループの本国市場のマクロ経済環境は、事業活動を後押しすると予想される。世界経済に影を落とし続けている地政学的な逆風も依然としてみられる。総合的に判断し、当行グループは用心しながらも楽観的な姿勢をとり、資産の質、資本、流動性に関して慎重な措置を講じつつ、責任ある成長を追求していく。

2025事業年度の損益計算書の分析

	2025事業年度 (単位：百万マレー シア・リングgit)	2024事業年度 (単位：百万マレー シア・リングgit)	前年度比 (単位：%)
融資による純収益	20,231.9	19,692.6	2.7
非利息収入	10,147.6	9,879.9	2.7
純営業収益	30,379.5	29,572.5	2.7
一般管理費	(14,839.2)	(14,460.2)	2.6
引当前営業利益(注1)	15,540.3	15,112.3	2.8
減損損失純額	(1,480.8)	(1,647.0)	(10.1)
営業利益	14,059.5	13,465.3	4.4
税金及びザカート前利益	14,333.8	13,701.6	4.6
当期純利益(注2)	10,513.9	10,088.7	4.2
1株当たり当期利益 — 基本的(単位：セン)	87.1	83.6	4.1

注記：

- 1 引当前営業利益は、減損損失前営業利益に相当する。
- 2 当期純利益は、当行株主に帰属する当期利益に相当する。

経済情勢が悪化する中でも過去最高益を達成

- ・ 当行グループの純営業収益は、融資による純収益及び非利息収入が共に2.7%の増加したことに支えられたことにより、前年度比で2.7%増加した。
- ・ 融資による純収益は、2024事業年度の19.69十億マレーシア・リングgitから20.23十億マレーシア・リングgitへと改善した。これは、2025年7月に生じたマレーシアの翌日物政策金利（OPR）の利下げや、シンガポール及びインドネシアといったその他の本国市場における利下げの環境にもかかわらず、貸出金が前年度比で1.7%増加し、純金利マージンが2.05%で安定を維持したことに支えられたものである。特に、積極的なバランスシート管理により、2025事業年度第4四半期の純金利マージンは7ベースポイント改善して2.09%となった（2025事業年度第3四半期：2.02%）。

2026年の純利益マージンの指針は2.05%から2.10%である。

- ・ 非利息収入の成長は、コア手数料の増加、特に27.9%増加した資産管理業務及び前年度比で5.0%増加した投資銀行事業部門の手数料収益に牽引された。これは、投資ポートフォリオからの利益の減少の結果として、保険事業部門では39.0%の減少がみられた。
- ・ 当行グループの一般経費は2025事業年度に2.6%（2024事業年度：8.0%）増加した。これは、継続的な費用管理の規律を反映したものであり、コスト・インカム・レシオは48.8%とわずかに改善した（2024年度：48.9%）。

2026年のコスト・インカム・レシオの指針は49%以下である。

- ・ 減損損失純額は、10.1%減少して1.48十億マレーシア・リングgitとなった。これはポートフォリオの回収により、実質貸倒償却率（NCC）が8ベースポイントに改善したためである（2024事業年度：26ベースポイント）。実質貸倒償却率が改善したのは、法人借入人の リストラクチャリングに伴う貸倒損失引当金の再分類及びリテール以外のポートフォリオにおける回収を伴うものである。法人借入人の再編完了により、貸倒損失引当金純額は66.4%減少して562.14百万マレーシア・リン

ギットとなった一方、金融投資の減損損失は847.24百万マレーシア・リングットと増加した（2024事業年度：42.35百万マレーシア・リングットの戻入）。

- その結果、2025事業年度には税引前利益が4.6%増加して14.33十億マレーシア・リングットとなり、当期純利益は過去最高の10.51十億マレーシア・リングットで終了し、株主資本利益率は11.7%（2024事業年度：11.1%）に上昇した。

2026年の株主資本利益率の指針は11.8%以上である。

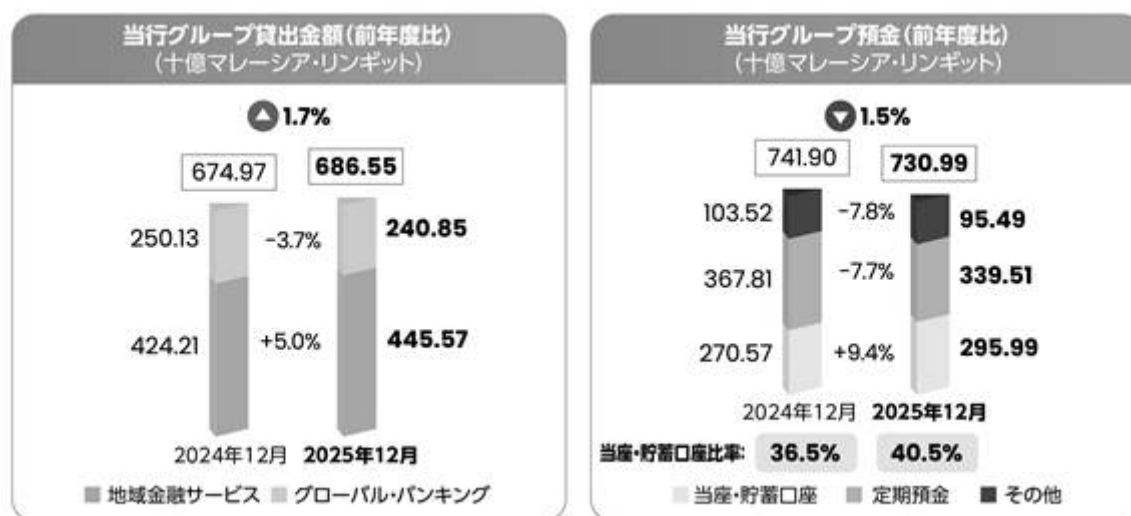
- メイバンクは、2025事業年度の現金配当金を合計で1株当たり63.0セン（2024事業年度：61.0セン）とすること（2025年12月31日現在で72.4%の配当性向及び6.0%の配当利回り）を宣言した。

本国市場全域にわたる貸出金及び当座・貯蓄口座の増加

- 2025年において、マレーシア（6.7%）、シンガポール（9.4%）及びインドネシア（5.4%）の本国市場全域にわたる地域金融サービスのフランチャイズの堅調な業績に支えられ、当行グループの貸出金は前年度比で1.7%増加して686.55十億マレーシア・リングットとなった。マレーシアにおけるグローバル・バンキング（GB）事業は4.8%の成長を記録した一方、シンガポール及びインドネシアでは、為替（FX）の影響を除くと、それぞれ1.9%及び17.4%の減少となった。

2026年の当行グループの貸出金の指針は恒常通貨ベースで4%から5%である。

- 当行グループの預金は、主にシンガポール及びインドネシアにおける定期預金（FD）が7.7%減少したことにより、1.5%微減して730.99十億マレーシア・リングットとなった。これは、ポートフォリオの再調整及び資金調達源の多様化に向けたバランスシート管理の取組みを継続した結果である。当座・貯蓄口座は、マレーシア（6.7%）、シンガポール（28.9%）及びインドネシア（6.4%）の本国市場からの広範囲な成長に支えられ、9.4%増加した。



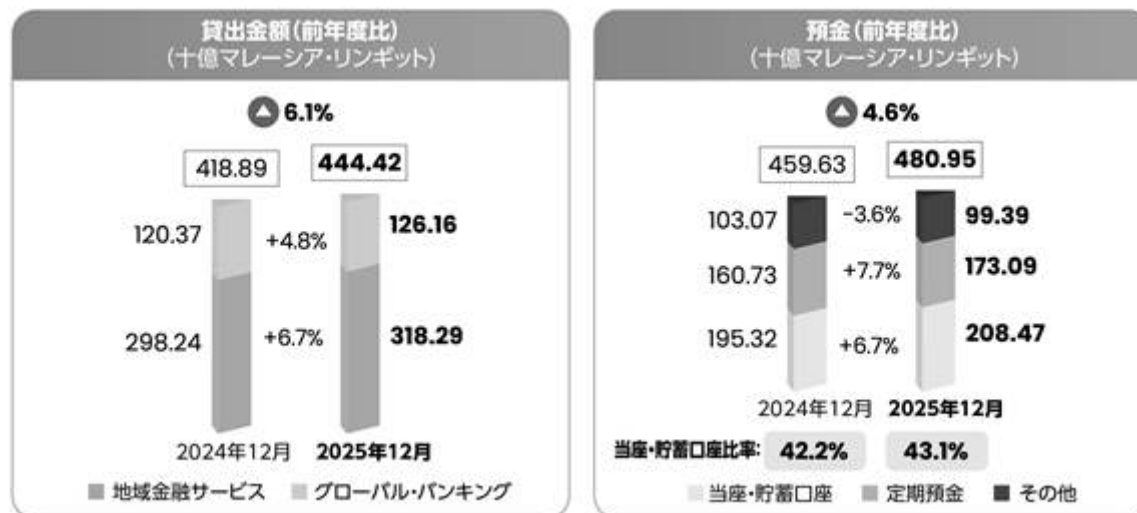
注記：

当行グループの数値は、外国為替換算の影響を受ける。

マレーシア

- 貸出金は前年度比で6.1%増加した。これは、消費者及び中小企業セグメントに支えられた地域金融サービスの6.7%増加が牽引したものである。消費者勘定は前年度比で7.1%拡大し、発行市場及び流通市場における住宅ローンの引出し増加による前年度比で9.6%の伸びを下支えした。自動車金融は、新しい電気自動車（EV）に対する実行により前年度比で3.6%増加した一方、クレジットカード債権は個人消費に連動して8.1%増加した。リテール中小企業向けローンは企業再編を受けて前年度比で4.4%増加した一方、グローバル・バンキングのポートフォリオは非事業ローンの実行増加により前年度比で4.8%拡大した。

- ・ 当行グループの預金は前年度比で4.6%増加し、当座・貯蓄口座は6.7%増加して208.47十億マレーシア・リングgit、定期預金は7.7%増加して173.09十億マレーシア・リングgitとなった。これらの結果は、顧客セグメント全体にわたるターゲットを絞ったキャンペーン、新商品の提供及び預金獲得活動への注力によって牽引された。2025年12月31日現在、マレーシアの当座・貯蓄口座比率は43.1%に改善した。
- ・ マレーシアは、当行グループの純営業収益の67.5%、税引前利益の73.5%を占めた。戦術的なバランスシート管理イニシアチブによる純金利マージンの改善により、融資による純収益は前年度比で6.8%増加した。



シンガポール

- ・ 貸出金は前年度比で5.0%増加した。これは、地域金融サービスが前年度比で9.4%拡大したことに牽引された一方、非事業ローンの減少によりグローバル・バンキングは前年度比で1.9%縮小した。地域金融サービスの成長には、住宅ローン、自動車金融、ビジネス・バンキング（BB）及びリテール中小企業の各ポートフォリオによって支えられた。
- ・ 預金は7.0%減少して60.43十億シンガポール・ドルとなった。これは主に定期預金が18.1%減少したことによるものであったが、当座・貯蓄口座が前年度比で28.9%増加と堅調に伸びたことで一部相殺された。当行グループの預金のリバランスにより、当座・貯蓄口座比率は32.8%へと大幅に改善した。
- ・ シンガポールは、当行グループの純営業収益の19.1%、税引前利益の18.3%を占めた。融資による純収益は、純金利マージンの改善及びバランスシートのレバレッジ拡大により、前年度比で11.8%増加した。

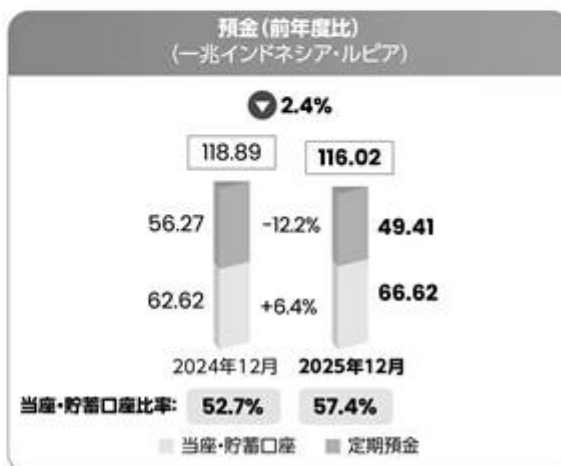
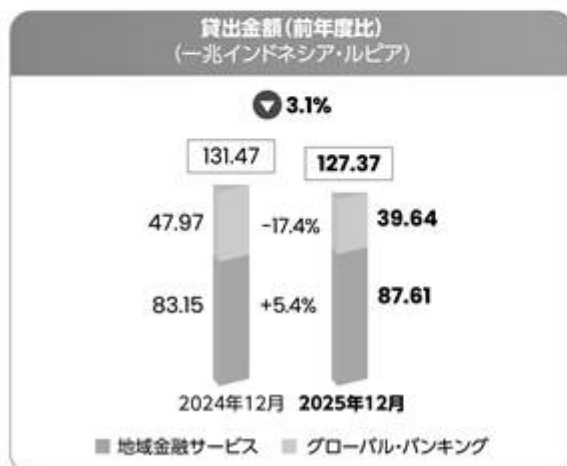
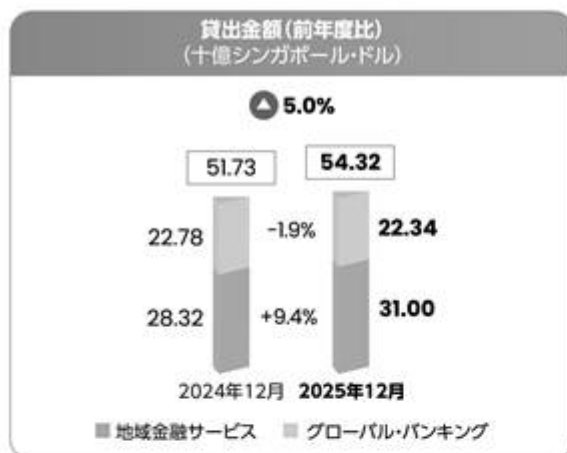
インドネシア

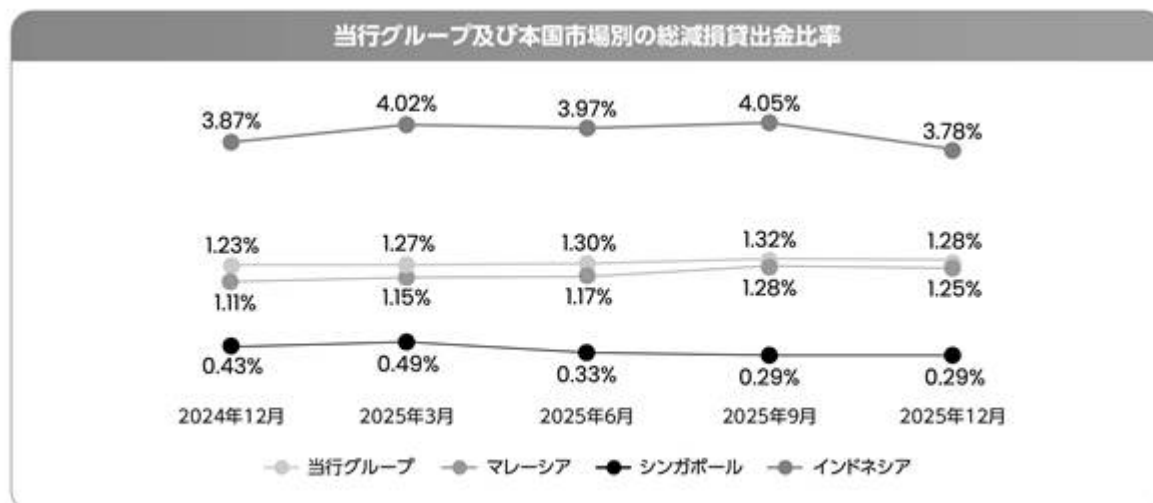
- ・ 貸出金は前年度比で3.1%減少した。地域金融サービスは5.4%増加した。これは、自動車金融、クレジットカード並びにビジネス・バンキング及びリテール中小企業によって支えられた一方、グローバル・バンキング・ポートフォリオは、利回りが低い資産ポートフォリオに対する積極的な信用の選択対象除外活動の結果、前年度比で17.4%縮小した。
- ・ 預金は前年度比で2.4%減少となった。これは主に定期預金が12.2%縮小したためであるが、当行が引続き低コストの資金の増加に重点を置いたため、当座・貯蓄口座は6.4%増加した。その結果、当座・貯蓄口座比率は57.4%に上昇して終了した。

- ・ インドネシアは、当行グループの純営業収益の8.1%、税引前利益の3.8%を占めた。融資による純収益は1.6%の微増となった。これは、高水準の資金調達コストにより抑制されたものの、融資及び証券ポートフォリオの平均残高の増加に支えられた。

本国市場全域にわたる安定した資産の質の推移

- ・ 貸付損失引当金総額は、法人借入人のリストラクチャリング及びリテール以外のポートフォリオにおける回収に伴い、前年度比で66.4%減少して0.56十億マレーシア・リンギット（2024事業年度：1.67十億マレーシア・リンギット）となった。
- ・ マネジメント・オーバーレイ調整（MOA）は、新たに発生した資産の質の悪化及び米国関税の潜在的な影響に対する慎重な信用コストにより、2.29十億マレーシア・リンギット（2024事業年度：1.71十億マレーシア・リンギット）に増加した。
- ・ 実質貸倒償却率は、8 ベーシスポイント（2024事業年度：26ベーシスポイント）に改善し、当行グループの指針である20ベーシスポイント以下につき十分な範囲内となった。
2026年の実質貸倒償却率の指針は20ベーシスポイント以下である。
- ・ 法人借入人の再編完了により、貸倒損失カバレッジ（LLC）比率は106.7%に低下した（2024事業年度：126.9%）。これにかかわらず、担保が十分に確保された融資の性質及び2.29十億マレーシア・リンギットのマネジメント・オーバーレイ調整を考慮すれば、当行グループは現行のLLC比率は許容できるものである。
- ・ 総減損貸出金（GIL）比率は1.28%（2024事業年度：1.23%）に上昇した。これは主に、回収及び償却により一部相殺された新たな減損の追加によるものである。





セグメント別業績の要約

- グループ地域金融サービス**においては、純営業収益は前年度比で0.6%の微減を記録した。預金及び貸出金両面からのマージン圧迫により、融資による純収益は前年度比で2.7%減少した一方、消費者及び商業セグメントの堅調な勢いに支えられ、貸出金は前年度比で5.0%増加した。預金は0.4%増加して429.50十億マレーシア・リンギットとなった。これは主に当座・貯蓄口座が7.8%増加したことによって支えられたものであったが、定期預金が6.1%減少したことによって一部相殺された。非利息収入は前年度比で6.2%増加した。これは、商品提供の拡大に支えられた資産管理手数料の27.9%という堅調な伸びが牽引したものである。一般経費は前年度比で2.9%増加した一方、慎重な引当金計上が継続されたため、貸倒損失引当金純額は前年度比で0.4%の微増であった。その結果、税引前利益は7.3%減少して5.28十億マレーシア・リンギットとなった。
- グループ・グローバル・バンキング**においては、純営業収益が前年度比で7.7%の増加を記録した。これは主に純金利マージンの改善に伴う融資による純収益が11.9%増加したことによって支えられたものであった一方、非利息収入はグローバル・マーケット並びに投資銀行事業におけるトレーディング及びアドバイザリー業務の強化により3.4%増加した。貸出金並びに預金は前年度比でそれぞれ3.7%及び4.2%減少したが、当座・貯蓄口座は15.3%の増加を記録し、当行グループが負債管理に重点を置いていることを裏付けた。回収の増加に支えられ、貸倒損失引当金は大幅に改善し、税引前利益は前年度比で13.0%増加して7.93十億マレーシア・リンギットとなった。
- グループ保険及びタカフル**の純営業収益は、主に株式市況の軟化の影響で投資収益が72.3%減少したことにより、前年度比で15.4%減少した。この減少は、46.2%増加して1.29十億マレーシア・リンギットとなった引受収益の改善によって緩和された。税引前利益は12.9%減少して1.32十億マレーシア・リンギットで終了した。しかしながら、引受収益が定期保険料へとシフトしていることは、当行グループの保険及びタカフル・ポートフォリオにおいて、将来にわたり持続可能な収益をもたらすであろう。
- グループ・イスラム・バンキング**の純営業収益は、融資の伸びの増加に伴う融資による純収益が6.9%増加し、主に為替差益の増加及び業務手数料によるコア手数料収益の増加に牽引された融資によらない収益が8.4%増加したことにより、7.2%増加して9.10十億マレーシア・リンギットとなった。一般経費は、イスラム・バンキング業務の増加により前年度比で7.2%増加した。減損引当金純額は、資産の質の管理の改善を反映して5.8%改善した。税引前利益は前年度比で11.2%増加して4.65十億マレーシア・リンギットとなった。

効果的な資本管理及び流動性管理

多様化された資金調達基盤及び安定した流動性ポジション

流動性管理に対し引続き積極的なアジャイル型アプローチを採用している。これは、資金調達ニーズ、流動性リスク、市場の変化及びマクロ経済の動向を定期的に見直すことにより支えられている。これにより、収益性及び流動性のバランスを取りつつ、2025年12月31日現在で健全な流動性指標を維持しながら、強靱性の高い流動性管理が確保されている。

流動性カバレッジ比率（LCR）：138.2%

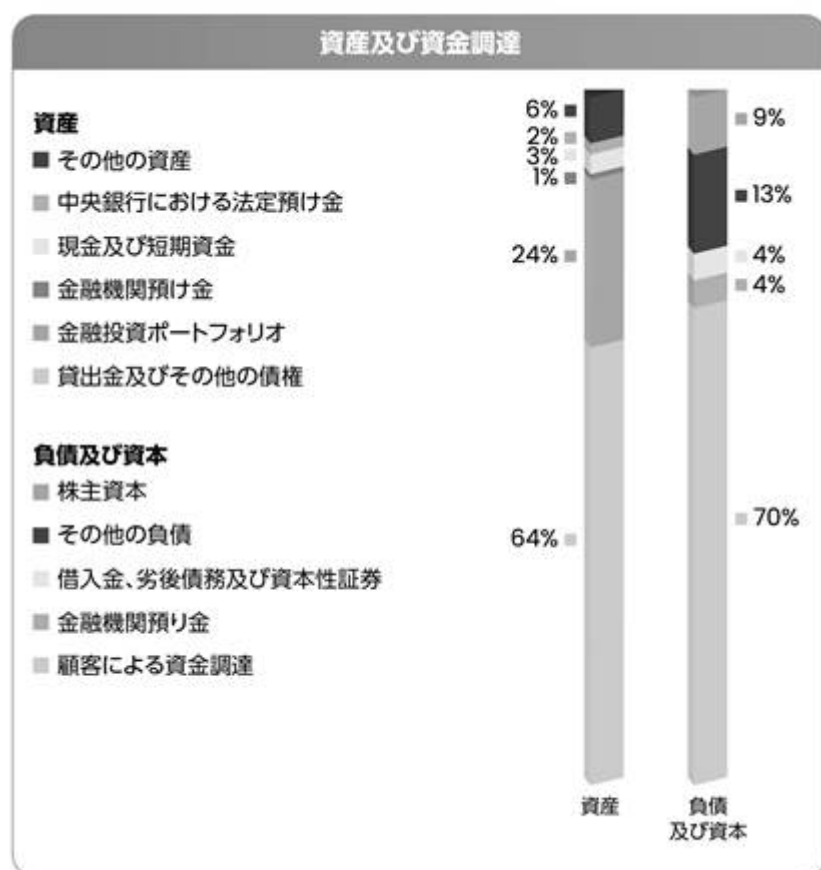
安定調達比率（NSFR）：116.6%

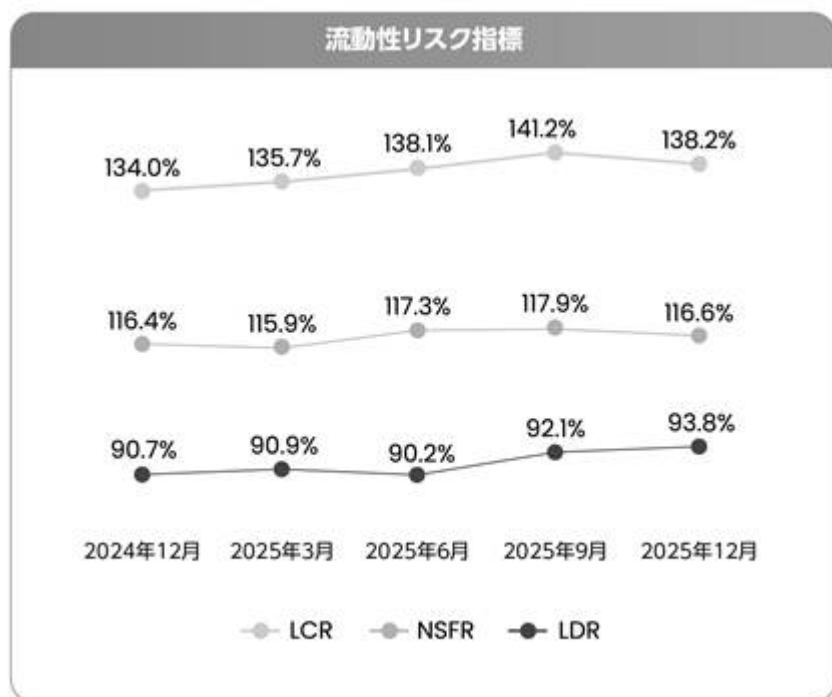
預貸率（LDR）：93.8%

流動性カバレッジ比率及び安定調達比率（NSFR）の各比率は、規制上の基準値を十分に上回っている。

マレーシア中央銀行及びPIDMが定めた規制要件に従い、当行グループ及び海外支店を含む主要なグループ子会社は、財務的強靱性をさらに強化するためにコンティンジェンシー・ファンディング・プラン（CFP）及びリカバリー・プラン（RCP）を導入した。これらのプランには、戦略的分析及びシナリオ分析、ガバナンスの枠組み、回復指標並びにコミュニケーション及び開示のプロトコルが含まれる。当行グループは、変化する規制上の要請に応えるべく、再生能力を継続的に強化することへの取り組みを行っている。

当行グループの流動性管理の方法についての詳細は、下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記53（g）に記載されている。





注記：

マレーシア中央銀行の流動性リスクの開示に関するガイドラインに基づき、流動性カバレッジ比率を12カ月間のローリング平均値を使用して修正再表示した。

強固な資本基盤が維持されている

メイバンク・グループは、2025事業年度を当行グループ及び当行のレベル双方で強固な資本基盤を維持して終了した。第2回中間配当後の当行グループの普通株式等Tier1（CET1）自己資本比率及び総自己資本比率（TCR）は、それぞれ15.13%及び19.05%となり規制要件を十分に上回っている。

メイバンクは、マレーシア中央銀行のパケット2に分類されている国内のシステム上重要な銀行（D-SIB）として、マレーシア中央銀行の最低自己資本要件に加え、当行グループレベルでCET1資本を上回って追加的に1%高い損失吸収（以下「HLA」という。）バッファを維持することが義務付けられている。

2025年において、当行グループは、通常の仕組み並びにイスラムの仕組み双方での劣後債、シンガポール・ドル建て及び米ドル建ての延長可能な市場金利連動型預金証書、コマーシャル・ペーパー、仕組債及びミディアム・ターム・ノートを含む様々な商品、国内外通貨や投資家セグメント並びに市場全体にわたる当行グループの資金調達基盤を拡大した。2025事業年度における主要な起債の要約は以下のとおりである。

メイバンク

- ・ 665.57百万米ドルの外貨建てのミディアム・ターム・ノート（500百万米ドルの公募債を含む。）
- ・ 5.55十億マレーシア・リングットのTier2劣後型スクーク・ムラバハ債
- ・ 176.05百万米ドルのシンガポール・ドル建て及び米ドル建ての延長可能な市場金利連動型預金証書（EMMC）
- ・ それぞれ50.59百万米ドル及び2.79十億マレーシア・リングットの外貨建て及び国内通貨建てのコマーシャル・ペーパー

メイバンク・イスラミック・ベルハッド

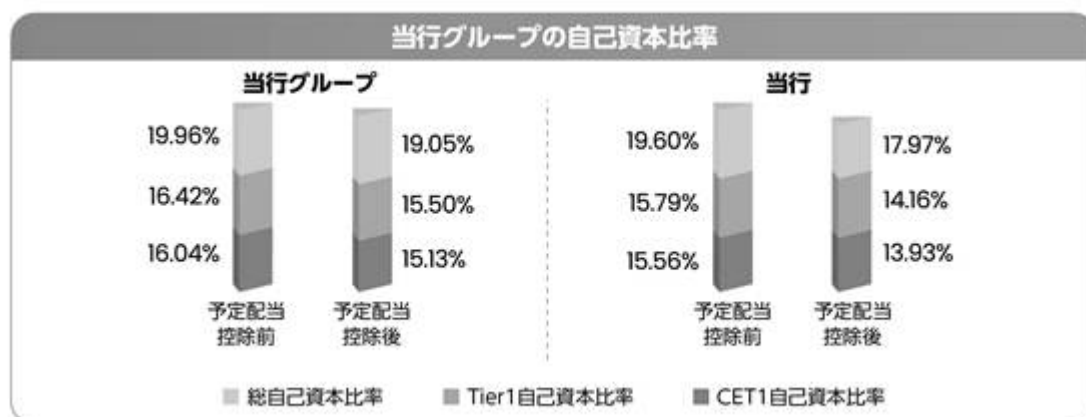
- ・ 550百万マレーシア・リングットのイスラム・コマーシャル・ペーパー

メイバンク・シンガポール・リミテッド

- ・ 住宅ローンを担保とする500百万ユーロ3年物「AAA」格付の第2回カバード・ボンドの完了

メイバンクが2026年に新たな戦略的サイクルに乗り出すにあたり、当行グループは持続可能な事業成長及び戦略的優先事項を支えるため、強固な資本及び流動性ポジションの維持に引き続き取り組む。資本構成の最適化、資金調達の高柔軟性の強化及び変化する規制要件の遵守継続に重点を置いていく。当行グループはまた、主要な市場にわたる成長機会を支援するため、規律ある資本配分及び資金調達源の多様化を通じてバランスシートのアジリティを高めていく。

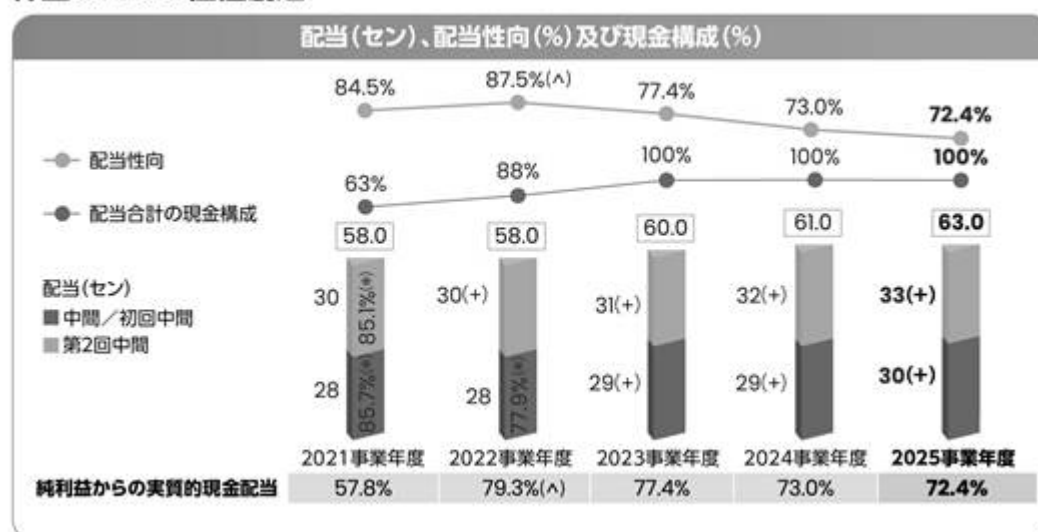
当行グループの資本管理の方法についての詳細は、下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記57、58及び59に記載されている。



規制要件：

- ・ 最低CET1自己資本比率＋資本保全バッファ（CCB）は7.0%、最低Tier1自己資本比率＋CCBは8.5%、最低総自己資本比率＋CCBは10.5%である。
- ・ 1.0%のD-SIBに対するバッファは、2021年1月31日より適用された。
- ・ マレーシア中央銀行によるカウンターシクリカル資本バッファ（CCyB）比率に関しては最終公表待ちである。

株主のための価値創造



注記：

- * 配当金再投資プラン（以下「DRP」という。）の実際の再投資率である。
- + 配当金は全額現金で支払われた。
- ^ MFRS第17号「保険契約」の適用に伴い修正再表示している。

- ・ 当行グループは、成長見通し及びマクロ経済状況のバランスを取りながら、安定した配当を通じて、株主に対して持続可能な価値を提供できるよう引続き取り組む。当行グループは、報告された株主に帰属する純利益の最低40%の配当という配当方針における配当性向を引続き維持している。実際、当行グループはこの配当方針を常に上回っており、これは、当行グループの資本を効果的に管理しつつ、株主の安定したリターンへの期待に応えるための取組みを示すものである。
- ・ 2025事業年度について、取締役会は、普通株式1株当たりそれぞれ30.0セン及び33.0センの一段階方式で全額現金払の第1回中間配当金及び第2回中間配当金を宣言した。したがって、2025事業年度の配当金は1株当たり合計63.0セン（2024事業年度：61.0セン）で、全体の配当性向は72.4%となり、当行グループの配当方針における配当性向を上回った。

配当の詳細は、下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記51を参照のこと。

グループ地域金融サービス

当行グループは以下のサービスを提供する。

- ・ リテール・バンキング
 - ・ 非リテール向けバンキング
 - ・ リテール・バンキング
- 

グループ地域金融サービスは、すべての重要な事項及び主要なリスクの影響を受ける。各事業は、これらの重要な問題に対処し、6つのステークホルダー・グループに対する価値の創造においてリスクを管理するためのそれぞれの戦略を策定するにあたり、6つの資本すべてを活用する。

2025年度の最大の実績
グローバル・ファイナンス誌で2025年マレーシア最優秀デジタル・コンシューマー・バンクに、ユーロマネー誌のアワードで2025年マレーシア最優秀デジタル・バンクに、グローバル・プライベート・バンキング・イノベーション・アワードで、2025年の起業家のための最優秀プライベート・バンク及び最優秀プライオリティ・バンキングとして表彰された。
プロドゥア社と提携し、マレーシア初のシャリアに準拠した俊敏性の高い融資ソリューションであるメイバンク・イスラミック・マイインパクト・ドライブ・ファイナンス-iを立ち上げ、選定されたプロドゥア社の自動車モデルの柔軟かつ包括的な所有を可能にした。
バンサーサウスにメイバンクX支店を開設した。これはデジタル機能を強化した支店で、日々の銀行業務をよりスマートに、より迅速に、そしてより人間味のあるものにするため、主にデジタル・ソリューションを提供する。
ワンケーエル・マネジメント・スندیリアン・ベルハッド（ワンケーエル社）と提携し、フォレストシティ特別金融区（FCSEFZ）において、マレーシアのシングル・ファミリー・オフィス（SFO）スキームに基づき、試験的に初のシングル・ファミリー・オフィス設立を実現した。

ASEANにおいて金融機関とのTikTokショップによる初の中小企業（SME）向けデジタル・スキル向上コラボレーションを発表した。これにより、中小企業が事業を拡大し、将来も有効に使い続けられるような知識、洞察、スキル及びツールを提供する。

2025年度の事業環境

事業環境への影響

- ・ 堅調な地域成長並びに豊かさの向上は、市場への浸透深化及び金融サービス提供の拡充に向けた機会をもたらす。
- ・ 利下げによるマージンの縮小により、流動性ポジションの強化及び強固な自己資本比率の維持を促される。
- ・ 資産の質は全体的に安定しているが、特定のセクターでは、広範囲な市況に即した軽微な減損圧力に直面している。

重大なリスク及び機会

- ・ 顧客中心のアプローチの統一化を通じて、起業家及び企業向けに統合され、ニーズに見合った資産管理ソリューションを提供する機会がある。
- ・ 既存のデジタル商品のクロスセルは、顧客エンゲージメント及維持の強化という当行の使命を支えるものである。
- ・ 資産の質の管理を強化することで、信用の悪化を抑制し、ポートフォリオ全体の健全性を維持する。

当行グループの対応

- ・ 革新的なソリューションを通じて顧客との関係を深化させ、中小企業向けに銀行業務を超えて個々に応じたりテール以外の金融サービスを提供すると共に、個人向けには地域に根差した資産形成の提案を行う。
- ・ 持続可能な資本配分並びに長期的な財務の強靱性を支えるため、貸出金及び預金の増加バランスを慎重に維持する。
- ・ 資産の質を維持し、財務の安定性を確保するため、信用リスクの枠組みを強化する。

リテール

関連するST：すべて

関連するSP：SP3、SP13、
SP14

ステークホルダーにとっての価値の創出

- ・ 銀行のエコシステム内外のニーズに応える統合ソリューションを通じて、シームレスで顧客中心の過程を提供する。
- ・ 主要な銀行業務プロセスのデジタル化を通じて、すべてのチャネルにわたって効率性及び一貫性を推進する。
- ・ 顧客の財務目標を反映してパーソナライズされた体験を備える包括的な地域型の資産管理ソリューションを提供する。

2025事業年度のイニシアチブ

2025事業年度の実績

銀行業務の過程： - マレーシアのバンサーサウスにおいて、新しいデジタル支店のコンセプト（メイバンクX）を打ち出した。 - 新規顧客の最初の100日間において、パーソナライズされたコミュニケーション及び顧客認知に関するエンゲージメントを提供した。 - 支店及びメイバンク・グループ・カスタマー・ケアにおいて、セルフサービス機能及びアクセシビリティ機能を拡充するためのデジタル化イニシアチブを導入した。	- バーチャルなサービス・ブース、パーソナライズされたコミュニティ・エリア、セルフサービス型デジタル・バンキング・ステーションをもって、シームレスな顧客体験を通じて日々の銀行業務を向上させた。 - 新規顧客の口座開設手続の体験に関するトランザクション・ネット・プロモーター・スコア（tNPS）は、2024年の+41.2から2025年には+42.4へと上昇した。 - 通話件数削減及び離脱イニシアチブにより、メイバンク・グループ・カスタマー・ケアへの通話件数は前年度比で14%減少した。支店内でのデジタル教育実習により、当座・貯蓄口座のデジタル化の普及率は前年度比で14パーセントポイント向上した。
自動車所有の過程： - プロドゥア社と提携し、初のシェアに準拠した俊敏性の高い融資ソリューションを開始した。 - ストレート・スルー・プロセッシング（STP）及びファストトラック能力を備えた、強化されたリテール自動ローン・オリジネーション・システムを導入した。	2025年9月の開始以来、2.11百万マレーシア・リングgit超の融資を実行した。 - 与信決定の自動化及び迅速なローン承認を実現し、2025年第3四半期から第4四半期には、ストレート・スルー・プロセッシングによる申請のうち少なくとも80%は15分以内に完了している。
資産管理： - ワンケーエル社と共同で、フォレスト・ティ特別金融ゾーン（FCSFZ）において、マレーシアのシングル・ファミリー・オフィス（SF0）スキームに基づく初の試験的SF0設立を実現した。 - マレーシア及びシンガポールにおける一連の投資商品の一部として、チーフ・インベストメント・オフィサー（CIO）ファンドを導入した。	- 市場の先駆者として、証券委員会（SC）による5件の条件付き承認を促進し、SF0に対して20件超の関心表明をもたらした。 - CIOファンドから1.4十億マレーシア・リングgit超の投資運用資産高を獲得した。

リテール以外
（リテール中小企業／
中小企業プラス／
ビジネス・バンキング）

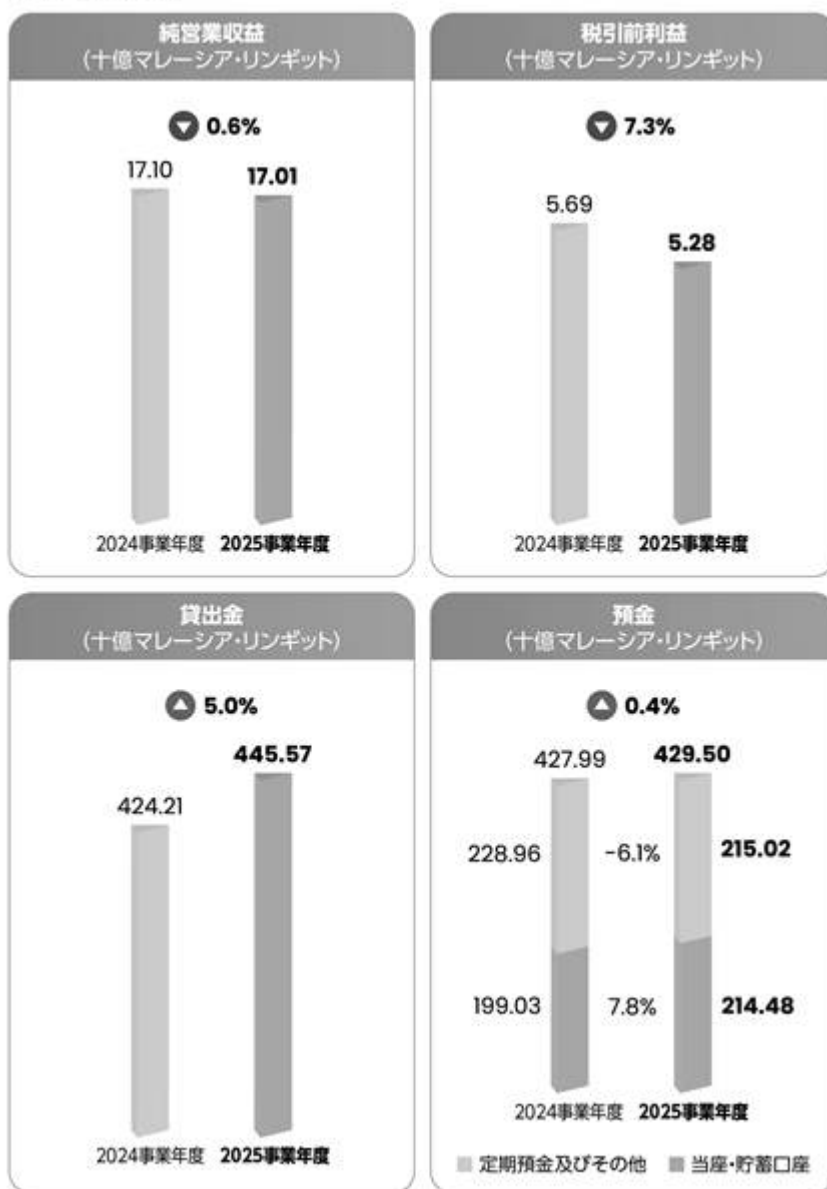
関連するST：ST1、ST3、 ST4	関連するSP：SP4

ステークホルダーにとっての価値の創出

- ・ 貸付、非貸付及び銀行業務以外のソリューションにわたるオムニチャネル・アプローチを通じて、業界随一の金融サービスの提供により、顧客の成長を支援することで、地域の中小企業市場における活動範囲を拡張する。

2025事業年度のイニシアチブ	2025事業年度の実績
・ マレーシア及びシンガポールにおいて初の、またその後2025事業年度第4四半期にはカンボジア及びフィリピンへも展開されたTikTokとの連携による中小企業向けスキルアップ及びデジタル化を開始した。 ・ 銀行業務以外の中小企業向けサービスの一環として、自動照合ソリューションを導入し、データの手入力を排除して業務効率を向上させた。 ・ 成長過程にある中小企業を支援するため、アドバイザー業務、融資の選択肢、実務ツールキットを提供するマイインパクトSMEを開始した。	・ 提携による初のASEAN展開において、ウェビナー及びワークショップを通じて300社超の中小企業の参加者が携わった。 ・ 手作業の照合の削減に役立つアカウンティング・バンク・フィード機能につき、47,000社超の顧客が導入しました。 ・ マイインパクトSMEスケールアップに基づき、1.51十億マレーシア・リンギットの当座・貯蓄口座残高を達成した。

地域の財務実績



注記：

比較財務数値は、2025年5月以降のマレーシアにおけるビジネス・バンキング事業の展開を反映させるため、修正再表示されている。

2025事業年度の主要な業績ハイライト

グループ地域金融サービスの税引前利益は、主に融資による純収益の減少及び一般経費の増加により、前年度比で7.3%減少して5.28十億マレーシア・リンギットとなった。

- ・ 融資による純収益は、シンガポールのSORAの急低下による純金利マージンの圧縮により、融資による純収益は前年度比で2.7%減少した。これにもかかわらず、消費者ローン（5.3%）及び商業用ローン（4.0%）の堅調な勢いに支えられ、貸出金は前年度比で5.0%の着実な伸びを記録した。
- ・ 一般経費は、その他の事業費用と共に、人件費及びデジタル化の強化に伴うIT関連支出の増加により、前年度比で2.9%増加した。
- ・ 純貸倒損失は、経営陣が慎重なリスク管理を通じて資産の質を堅固に維持し、適切な引当金水準を維持したことから、前年度比で0.4%の微増となった。
- ・ これは、広範囲な商品提供の拡充及び顧客エンゲージメントの強化に支えられ、資産管理手数料が27.9%と堅実な伸びを示したことに支えられ、非利息収入が前年度比で6.2%増加したことで一部相殺された。

- ・ 預金は前年度比で0.4%増加した。これは、当座・貯蓄口座の伸び（7.8%の増加）によるものの、定期預金の減少によって相殺された。

マレーシアにおいては、主に一般経費の増加により、税引前利益は、前年度比で1.7%減少して3.77十億マレーシア・リングットとなった。

- ・ IT関連支出の増加及びM25+戦略イニシアチブへの投資により、一般経費は5.1%増加した。
- ・ 以下により一部相殺された。
 - －消費者ローンが7.1%、中小企業向けローンが4.4%それぞれ増加し、貸出金が前年度比で6.7%と堅実に増加したことに支えられ、融資による純収益は前年度比で1.5%増加した。
 - －非利息収入は、為替からの収益及び資産管理手数料により4.9%増加した。
- ・ 当座・貯蓄口座が前年度比で6.3%増加した一方、主に定期預金が寄与し、預金は前年度比で6.7%増加した。

国際部門の税引前利益は前年度比で18.7%減少して1.50十億マレーシア・リングットとなった。

- ・ インドネシア：税引前利益は前年度比で47.4%減少した。これは主に、収益回収の減少、一般経費の増加及び貸倒損失引当金の増加によるものである。一般経費は前年度比で3.0%増加し、その主な要因は人件費及びIT関連支出であった。貸倒損失引当金純額の増加は、主に契約上の償却及び慎重な引当金計上によるものであった。税引前利益の減少にもかかわらず、貸出金は着実に拡大し、消費者（5.2%）及び法人（5.6%）双方のセグメントで前年度比で5.4%の成長を記録した。
- ・ フィリピン：収益の伸びが抑制される中、一般経費の増加及び純貸倒損失の増加により、税引前利益は減少した。

以下により抑制された。

- ・ シンガポール：健全な収益の成長及び純貸倒損失の減少により、税引前利益は前年度比で1.1%増加した。収益は4.1%増加したが、これは主に資産管理手数料による非利息収入の30.3%という堅調な伸びに支えられたものであり、SORAの低下による融資による純収益の減少を相殺した。純貸倒損失の減少は、資産の質の管理における堅固な取組みを反映している。貸出金は前年度比で9.4%拡大し、消費者ローンは7.1%、商業用ローンは17.7%増加した。
- ・ カンボジア：税引前利益は12.8%増加した。これは主に消費者及び法人ポートフォリオ双方における純貸倒損失の減少によるものである。厳しい経済環境の中、非利息収入は前年度比で13.7%と着実に増加した。預金は前年度比で6.6%拡大し、当座・貯蓄口座比率は前年度の36.5%から7.4パーセントポイント改善して43.9%となった。これは、消費者向け当座・貯蓄口座（41.1%）の堅調な伸びに牽引されたものである。

グループ・グローバル・バンキング

当行グループは以下のサービスを提供する。

コーポレート・バンキング
(CB)及び商業銀行部門
(CBD) (*)



トランザクション・
バンキング(TB)



グローバル・マーケット(GM)



投資銀行(MIGB)



アセット・マネジメント
(MAMG)



注記：

CBDは、マレーシアのみ。

グループ・グローバル・バンキングはすべての重要な事項及び主要なリスクの影響を受ける。各事業は、これらの重要な事項に対処し、6つのステークホルダー・グループに対する価値を創造する上でのリスクを管理し、それぞれの戦略を策定するため、6つの資本すべてを活用する。

2025年度の最大の実績

2025年のザ・アジア・バンカー・アワードにおいて、マレーシア及びシンガポールにおける最優秀サプライチェーン・ファイナンス・バンク賞、ドメスティック・トレード・ファイナンス・オブ・ザ・イヤー並びにインターナショナル・トレード・ファイナンス・バンク・オブ・ザ・イヤーを受賞した。

2025年のファイナンス・アジア・アワードにおいて、マレーシアにおけるベスト・サステナブル・バンク及びシンガポールのベスト・ブローカーに選出され、アセット・トリプル・Aによる2025年のイスラミック・ファイナンス・アワードにおいて、ASEANサステナビリティ・SRIスクーク最優秀賞（協同組合部門）を受賞した。

ユーロマネー誌の2025年アワード・フォー・エクセレンスにおいて、マレーシアの株式資本市場（ECM）におけるベスト・インベストメント・バンク、シンガポールにおけるリサーチ最優秀賞及びタイにおける証券会社最優秀賞に選出され、ユーロマネー誌の2025年キャピタル・マーケット・アワードにおいて、シンガポールにおけるベスト・ブローカーに選出された。

2025年のグローバル・バンク誌において、マレーシアにおける最優秀外国為替銀行及び2025年のリスク・アジア・アワードにおいてデリバティブズ・ハウス・オブ・ザ・イヤー（マレーシア）に選出された。

2025年のファイナンス・アジア・アワードにおいて、マレーシア（大企業及び多国籍企業）におけるベスト・コーポレート・バンクを受賞した。

2025年度の事業環境

事業環境への影響

- 地政学的緊張、貿易政策の変更及び成長の鈍化により、世界貿易は依然として不安定なままである。

- ・ 進行中のドル離れは、世界貿易及び金融のダイナミクスを徐々に再編しつつある。
- ・ 新たな貿易ルートが出現する一方で、企業は変化する世界貿易の環境に適応するため、サプライチェーンの再編を進めている。
- ・ 国内外の投資家がサステナビリティをより重視する一方で、政府はESGコミットメントを奨励し、再生可能エネルギー、持続可能なインフラ及びその他の低炭素イニシアチブへの投資機会を創出している。
- ・ 頻発するサイバー攻撃及びデジタル詐欺によるボラティリティの高まり及び規制当局の監視強化に伴い、シームレスでリアルタイムなデジタル・プラットフォームに対する需要が高まっている。

重大なリスク及び機会

- ・ インフレ圧力及び広範なマクロ経済の不確実性を背景に、貸付条件は厳格化している。事業拡大は依然として資本集約的かつ資産ベースであり、高い調達コストがそれに拍車をかけている。
- ・ グローバル展開を目指すASEANの企業において、総合的な銀行取引、シームレスな国際送金及び効率的な流動性管理に対する需要が高まっている。
- ・ 米中の地政学的な緊張から生じた、グローバル・サプライチェーンのASEANへの移行を活用する機会。
- ・ ESG規制の強化及びグリーン・ファイナンスへに対する需要の高まりは、ESGコンプライアンス及びクライメート・トランジションにおけるソリューション及びアドバイザー業務を推進している。
- ・ 金融機関は、持続可能で回復力のある経済への移行を支援するための資金を動員する上で重要な役割を果たしている。
- ・ 効果的にセキュリティ・リスクを管理し、顧客の銀行業務へのニーズ及び投資ニーズに対応しつつ、デジタル・ファーストなアプローチを採るニーズの高まり。

当行グループの対応

- ・ 純金利マージン（NIM）の管理、預金残高の増加の加速及び高利回りの資産へのシフトを通じて、マージン及び流動性を確保すると共に、資産の質を厳密に管理する。
- ・ リスク選好を顧客ニーズと一致させ、メイバンクの流動性及びネットワークで顧客をサポートすることにより、市場参入への焦点をより明確にする。
- ・ 現金、取引及び外国為替（FX）の専門チームは、ASEAN、APAC及びグローバル・マーケットにおける連携を強化し、対応可能な機会を捉え、当行グループの地域ネットワークの顧客を支援するインバウンド及びアウトバウンドの流れを深化させている。
- ・ 6つの主要部門に対してネットゼロ・ポートフォリオ管理を導入した。これには、物理的排出原単位（PEI）に基づくエクスポージャーの監視並びにPEIの考慮事項を財務上及び商業上のメリットと統合することが含まれる。
- ・ メイバンクの統合されたプラットフォームを通じて、最新の現金、取引及びサプライチェーンのソリューションを提供し、デジタル化を推進している。
- ・ データ主導のリード・ジェネレーション、プレースマットの自動化、顧客計画の制度化及びデジタルツールでサポートされたローン組成手続の自動化により、地域のクライアント・カバレッジを強化する。

特筆すべき取引

マレーシア

- ・ デイワン・データ・センターによる、ジョホール・シンガポール特別経済区（JS-SEZ）におけるグリーン・データセンターの開発を目的とした、重要な15.00十億マレーシア・リンギットの2通貨シンジケート・グリーン・ファイナンスにおける共同コーディネーター、マンドート・リード・アレンジャー兼ブックランナー、共同ヘッジ・コーディネーター、共同シャリア・アドバイザー、共同グリーン・ファイナンス・コーディネーター及びムラバハ・ファシリティ・エージェント。
- ・ カザナ・ナショナルによる500.00百万米ドルの保証付外貨建他社株転換社債における共同グローバル・コーディネーター、共同リード・マネージャー及び共同ブックランナー。
- ・ ASEAN初の1ドルストア小売チェーンの新規株式公開で、マレーシアでは2024年9月以降最大の新規株式公開であった、エコショップ・マーケティングの974.20百万マレーシア・リンギットの新規株式公開におけるプリンシパル・アドバイザー、共同グローバル・コーディネーター、共同ブックランナー及び単独アンダーライター。
- ・ ペラバダナン・ベカラン・エア・プーラウ・ピナン・スンディリアン・ベルハッドによる、ワカラ・ビ・アル・イスティスマールというシャリアの原則に基づく、額面価額で5.00十億マレーシア・リンギットを上限とするイスラム・ミディアム・ターム・ノート・プログラムの下で、額面価額総額300.00百万マレーシア・リンギットの初のサステナビリティ・スクーク・ワカラ発行において、共同プリンシパル・アドバイザー、共同リード・アレンジャー、共同リード・マネージャー、単独サステナビリティ・ストラクチャリング・アドバイザー、単独シャリア・アドバイザー及びファシリティ・エージェント。
- ・ ワイティーエル・パワー・セラヤ・プライベート・リミテッド及びテザー・パワー・プライベート・リミテッドの1.20十億シンガポール・ドルのターム・ローン・ファシリティにおける共同マンドート・リード・アレンジャー及び共同サステナビリティ・ストラクチャリング・アドバイザー。これは、メイバンク及びシンガポールにとって、サステナブル・ファイナンスに関するシンガポール・アジア分類に準拠した初のトランジション・ファイナンス案件である。

海外

- ・ 2025年のシンガポール証券取引所において2番目に規模の大きい企業の新規株式公開である、コリウー・ホールディングス・リミテッドによる101.00百万シンガポール・ドルの新規株式公開における単独イシュー・マネージャー及びグローバル・コーディネーター。
- ・ 2025年、バンク・シャリア・インドネシアによる5.00兆インドネシア・ルピアのサステナブル・スクークの共同リード・アンダーライター。これは、インドネシアの同種の発行としては最大であり、国内市場におけるインドネシア・ルピア建サステナブル・スクークのマイルストーンとなった。
- ・ チャロン・ポカパン・グループの中国子会社であるチア・タイ・インベストメントによる450.00百万米ドルのシンジケート・ローンにおけるマンドート・リード・アレンジャー及びブックランナー。
- ・ サイアム・フード・サービスによるリニュード・ホープの8.09十億タイ・バーツの買収におけるバイサイド財務アドバイザー。
- ・ 2025事業年度におけるフィリピン最大のREIT売出である、アールエル・コマーシャルREITによる7.75十億フィリピン・ペソの売出における共同ブックランナー及び国際発行代理人。

2025年度の主要注力分野

コーポレート・ バンキング（CB）及び 商業銀行部門（CBD）	関連するST：ST1、ST3、 ST4、ST5	関連するSP：SP1、SP8、 SP9

ステークホルダーにとっての価値の創出

- ・ 成長戦略を支援するため、すべての事業部門にわたり部門の専門家及び中小企業向け市場・リスク専門チームを配置し、すべての顧客層において顧客中心のアプローチを浸透させる。
- ・ JS-SEZのような経済回廊における顧客の事業拡大計画を支援する。
- ・ 顧客のサステナビリティ・ジャーニー全体を通して関与することで、ASEAN全域におけるESGカバレッジを加速させる。

2025事業年度のイニシアチブ	2025事業年度の実績
・ より高い利回りの実現及び純金利マージンの改善を図るため、中小企業向け市場に的を絞ったファイナンス・ソリューション及びアドバイザー支援を提供した。 ・ データセンター、半導体及び不動産等の特化した分野における有望な機会を通じて、新たなファイナンス・チャネルを開拓した。 ・ 主要な市場及び経済回廊における貿易の流れを取り込むため、クロスボーダー取引市場におけるプレゼンスを拡大・深化させる。 ・ 信用コストを軽減し、資産の質を維持するため、貸付ポートフォリオを積極的に管理した。	・ 前年度比で堅調な増加を記録し、税引前利益（PBT）はCBで5.3%、CBDで39.8%増加した。 ・ CBの貸出金は、前年度比で堅調な増加を維持し、中小企業向け市場の貸出金総額は1.2%増加し、マレーシアの中小企業向け市場の貸出金は8.3%増加した。 ・ グループ・グローバル・バンキング（GGB）の実質貸倒償却率（NCC）が16.7ベースポイント（2024事業年度は10.5ベースポイント）となり、健全な資産の質を維持した。 ・ GGBのサステナブル・ファイナンスは、36.00十億マレーシア・リンギットとなった。

トランザクション・
バンキング（TB）

関連するST：ST1、ST2、
ST3、ST5

関連するSP：SP1、SP2、
SP4、SP5

ステークホルダーにとっての価値の創出

- ・ デジタル化及びテクノロジーの近代化を加速させ、顧客中心主義を向上させる。
- ・ ASEAN+全域における結びつきを強化し、地域の顧客基盤を拡大した。

2025事業年度のイニシアチブ	2025事業年度の実績

- マレーシア及びシンガポール向けの総合的地域ビジネス・プラットフォームは、刷新されたユーザー・インターフェース／ユーザー・エクスペリエンスにより、リアルタイムでの現金残高の確認及び包括的な現金管理ソリューションへのアクセスを可能にしている。 - マレーシア、シンガポール及びインドネシアにおいて、強化したメイバンク2E取引プラットフォームを展開し、メイバンク2E EzyApplyプラットフォームも強化することで、当行グループの新規顧客が即日シームレスに口座開設手続きをできるようにした。 - 高度な不正行為対策システム及びイニシアチブを導入し、取引のセキュリティを強化し、顧客の信頼を高め、グローバルなベスト・プラクティスに準拠することで、デジタル・バンキングの回復力を確保した。	- トランザクション・バンキングの当座・貯蓄口座残高は、前年度比16.3%増加した。 - メイバンク2Eの利用率は、前年度比で62.1%から72.1%に上昇した。 - メイバンク2Eキャッシュのデジタル口座開設手続申請件数は、前年度比57.4%急増した。

グローバル・マーケット	関連するST：ST1、ST2、 ST3、ST4	関連するSP：SP1

ステークホルダーにとっての価値の創出

- FX取引における顧客経験及びカスタマー・ジャーニーを向上させた。
- デジタル化を活用し、商品販売を改善し、顧客経験を向上させた。

2025事業年度のイニシアチブ	2025事業年度の実績
- FX取引を容易にするための最低限のデュエリジェンスの運営枠組みを運用化した。 - MAEアプリを通じた個人向けFX及びFXコーポレートAPIによるFX販売機能の強化等、FXのデジタル化に向けたイニシアチブ。 - 富裕層セグメント等、有望なターゲット顧客層への取組みを優先する。 - MAEアプリにおいて、FX取引向けのグローバル・アクセス・アカウント（GAA）を開始した。	- 顧客の口座開設手続所要時間を前年度比で83.0%短縮し、外国電信送金の顧客への浸透率は前年度比で47.0%増加した。 - GGB及びグループ地域金融サービス（GCFS）全体におけるFXデジタル普及率合計は前年度比で13.0%増加した。 - 富裕層セグメント向けのFX販売は、前年度比で収益ベースで6.0%、取引高ベースで11.7%増加した。 40,000超の新規GAA口座が開設され、当座・貯蓄口座預金として71.80百万マレーシア・リンギット超が流入し、残高の78.0%が外貨で維持された。

投資銀行

関連するST：ST1、
ST2、ST3、
ST4

関連するSP：SP1、SP9、SP11

ステークホルダーにとっての価値の創出

- ・ 革新的なオフリング及びデジタル・ソリューションにより、顧客エンゲージメントを深める。
- ・ 新たな商品及び機能を通じて、差別化された商品及びアドバイザーを提供する。
- ・ 顧客のサステナビリティ・ジャーニー全体を通じて、顧客支援を行う。

2025事業年度のイニシアチブ

- ・ マレーシア証券取引所の原油・パーム油先物（FCPO）に連動する新たな仕組ワラントを発行し、ベトナムにおいてカバード・ワラント事業を開始した。
- ・ メイバンク・トレード・マイアプリを通じて海外市場への取引アクセスを拡大し、MAEアプリにストレート・スルー口座開設を拡張することで、シームレスで便利な口座開設手続を実現した。
- ・ デジタル・アセット・セグメントにおける新たな機会を捉えるため、CMEマイクロ暗号先物及び暗号ETFを原資産とする仕組商品を導入した。
- ・ 積極的な顧客エンゲージメントを通じて、サステナブル・ファイナンス及びトランジション・ファイナンスの能力を強化した。

2025事業年度の実績

- ・ マレーシアの仕組ワラント（発行者が保有していない残高ベース）において第1位にランクインした。
- ・ すべての商品グループにおいて、当行グループの市場でのリーダーシップを再確認し、マレーシアの債券市場、株式資本市場及び合併買収においてトップの座を獲得すると共に、地域的な勢い及びグローバルな主要スクーク・ハウスとして当行グループの確固たる地位を確立した。
- ・ 中小企業向け投資銀行及びアドバイザー・セグメントにおいて、取引件数が前年度比で60.4%の増加を記録した。
- ・ マレーシア証券取引所において、メイン市場で当年最大規模の新規株式公開となったエコショップ・マーケティング及びパラダイムREITの2件を含む4件の新規株式公開並びにマレーシア初の純粋なデジタルメディア企業による新規株式公開となるフーディー・メディア・ベルハッドによる当行グループ初のACE市場への上場を主導した。また、2025年にはシンガポール証券取引所においても3件の新規株式公開を実施した。
- ・ アジア初のグリーン・エクイティ・ラベルを獲得したフィリピンにおけるマイニラッド・ウォーター・サービスズの新規株式公開を含む、重要なサステナビリティ案件に関与した。

資産運用

関連するST：ST1、ST2、
ST4、ST5

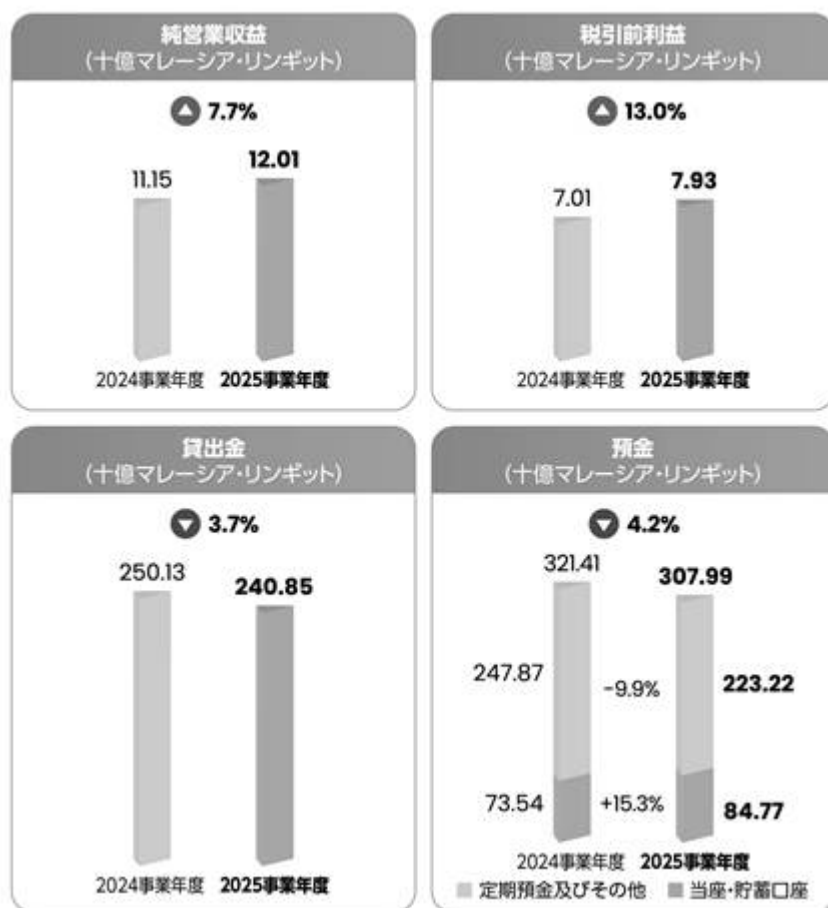
関連するSP：SP5、SP9

ステークホルダーにとっての価値の創出

- ・ 投資家にとって信用できるアドバイザーとして、革新的な投資重視のソリューションを提供する。
- ・ 様々な顧客セグメント及びリスク特性に応じた、多様で専門的に運用される投資ソリューション。
- ・ 国内、地域及びグローバルな投資に関する専門知識、イスラムのノウハウ、デジタル技術の活用並びに持続可能な投資手法を組み合わせることで、目標に基づいた、インパクト重視の成果を実現する、ウェルス商品の提供を強化した。
- ・ 規制当局及び投資家の優先事項に沿ってサステナビリティ・コミットメントを強化し、ESG調査を拡充させる。

2025事業年度のイニシアチブ	2025事業年度の実績
・ 当行グループ内の専門知識及び戦略的パートナーシップを活用し、グローバルな投資能力を提供する初の地域アセット・マネージャーとして、市場における裁量的プライベート・マンドートを先駆けて展開した。 ・ 多様なシャリア適格の投資ソリューションを通じてメイバンクの資産運用に関する提案を強化し、マレーシアのSRI承認ファンドを3つに拡大すると共に、内部管理のシャリア適格のグローバル・テクノロジー・エクイティ・ファンドであるメイバンク・グローバル・テクノロジーIファンドを立ち上げ、当行グループのイスラム第一アジェンダ及び当行グループ内のグローバル・エクイティ管理能力を強化した。	・ マレーシアにおける運用資産高（AUM）は、リテール販売、新規機関投資家のマンドート及び既存顧客により、前年度比31.6%の増加を実現した。 ・ MAMGは、運用資産高（AUM）が19.3%増加し、過去最高となったこと及びイスラミック・ファンドの地位を強化したことにより、リテール・ファンド運用セグメントの業界ランキングにおいて第7位から第6位に上昇した。 ・ ESGファンドの運用資産高（AUM）は、604.84百万マレーシア・リンギットに達した。

地域の財務実績



注記：

比較財務数値は、2025年5月以降の商業銀行部門の統合を反映させるため、修正再表示されている。

2025事業年度の主要な業績ハイライト

グループ・グローバル・バンキングの税引前利益（PBT）は、前年度比13.0%増加して7.93十億マレーシア・リンギットとなり、これは以下の要因の累積によるものであった。

- ・ 融資による純収益及び非利息収入（NoII）の堅調な増加により、純営業収益は7.7%増加した。
- ・ 融資による純収益は、主に純金利マージンの改善により、11.9%増加した。
- ・ 非利息収入は、グローバル・マーケット及び投資銀行にわたってトレーディング業務及びアドバイザー業務が強化されたことにより、3.4%増加した。
- ・ 減損損失純額は、回収の増加に支えられ大幅に改善し、コスト効率が向上したことにより、コスト・インカム・レシオは37.6%から36.2%に改善した。

マレーシアの税引前利益は、以下の要因により前年度比4.8%増加し4.90十億マレーシア・リンギットとなった。

- ・ 純営業収益は、バランスシートの拡大に伴った非利息収入の増加及び資金ベース収入の堅調な増加により、11.3%増加した。
- ・ 営業費用は、主に人件費の増加により上昇したにもかかわらず、コスト効率が向上したことにより、コスト・インカム・レシオは32.1%から31.4%に改善した。
- ・ 前年度の戻入と比較し、より慎重なクレジット環境を反映した減損損失純額を年間で計上した。

国際部門の税引前利益は、前年度比29.5%増加し、3.03十億マレーシア・リンギットとなった。

- ・ シンガポール：グローバル・マーケットの業績改善及び融資関連の手数料収益の増加による純営業収益の15.0%の増加により、税引前利益は18.1%増加した。
- ・ インドネシア：減損損失純額の著しい改善（100%超の削減）と共に、より好調な市場環境の中で純営業収益が8.8%増加したことに支えられ、税引前利益は2倍超となった。
- ・ カンボジア：資金調達活動の拡大及び平均預金残高の増加を反映し純営業収益が31.8%増加したことにより、税引前利益は37.9%増加した。

以下の要因により相殺された。

- ・ 大中華圏：市場状況の悪化によりトレーディング収益が減少したことによる純営業収益の22.2%の減少に起因して、税引前利益は44.1%減少した。
- ・ ベトナム：税引前利益は、銀行業務及び投資銀行業務にわたって手数料収益が減少し純営業収益が22.1%減少したことにより、27.2%減少した。これは、顧客からの返済によって生じた減損損失純額の100%を上回る改善により一部相殺された。
- ・ フィリピン：税引前損失は、2024事業年度の税引前利益18.97百万マレーシア・リングットから11.96百万マレーシア・リングットを計上した。これは主に、より慎重な資産の質の管理を反映した減損損失純額の増加によるものであった。

グループ保険及びタカフル

当行グループは以下のサービスを提供する。

生命保険／家族保険及び損害保険並びにタカフル



生命保険／家族保険及び損害保険



損害保険



生命保険及び損害保険並びにタカフル



生命保険及び損害保険



グループ保険及びタカフルは、すべての重要な事項及び主要なリスクの影響を受ける。各事業は、これらの重要な事項に対処し、6つのステークホルダー・グループに対する価値を創造する上でのリスクを管理するため、6つの資本すべてを活用してそれぞれの戦略を形成する。

2025年度の最大の実績
損害保険及びタカフルにおけるマレーシア市場のリーダーとなり、トップのバンカシュアランス事業者及びバンカタカフル事業者となった。
エティカ・プラス・アプリ利用者も1百万人を超え、オンライン損害保険の市場シェアの55.0%を占め、マレーシアで主要なオンラインの保険会社及びタカフル事業者となった。
シャリア適格の投資連動商品のパイオニアであるダイナミック・ホリゾンによって地域におけるタカフルの存在感を高め、またシンガポール初の投資連動ファミリー・タカフル商品を導入した。

テスラ・エンシュアー・プランを通じて、主要なEV自動車保険事業者としてのエティカの立場を強化し、またEVバスの補償範囲も強化した。

フィリピン初の個人傷害タカフル商品を導入した。これは利用しやすくインクルーシブな商品に対する貢献を反映している。

2025年度の事業環境

事業環境への影響

- ・ 医療費の上昇、気候関連事象及び世界的な不確実性の増加に伴い、生命保険、損害保険及びタカフルによる補償への需要がASEAN全域で高まり続けている。
- ・ インシュアテック等のデジタル・イノベーションによって、デジタルな販路が広がり、顧客エンゲージメントを再編している。
- ・ 持続可能性は、規制当局及び消費者にとって引続き主要な関心事であるため、保険及びタカフルの販売において差別化を図るものとなっている。

重大なリスク及び機会

- ・ 旅行の増加及びデジタル組込型保険の採用が、保険及びタカフル商品の多様化及び品質向上の機会をもたらしている。
- ・ 新車登録の減少は自動車保険需要を押し下げる可能性がある一方、気候関連の保険金請求は保険事業者には保険金請求の管理の強化を促している。
- ・ 持続可能性の考慮事項を集約することで、エティカは、ポートフォリオを差別化し、社会的意識の高い人々に共感を生じさせ、市場における我々の立場を強化することができる。

当行グループの対応

- ・ 我々はデジタル組込型保険及び旅行保険商品を発展させ、同時にESGに沿った商品デザイン、自動化及び新しい成長を捉えるための分析を加速させた。
- ・ ボラティリティに対するポートフォリオの耐久性を強化するため、引受規律を強化し、気候リスクの集約を進め、保険金請求の管理を厳しくした。

2025年度の主要注力分野

リテール

関連するST：ST1、ST2、
ST4

関連するSP：SP6、SP11

ステークホルダーにとっての価値の創出

統合されたプラットフォームによるデジタル・エクスペリエンスの向上は、セルフサービスのアプリ内購入及び保険金請求の簡素化を実現し、利便性及びアクセスのしやすさを高めた。

2025事業年度のイニシアチブ	2025事業年度の実績
- UI及びUXの刷新、ワンクリック自動車保険のリニューアル、並びにアプリ内購入経路の簡素化によって、エティカ・プラス・アプリを改良した。 - 改良されたエティカ・キャッシュバック・バイ・ドライビング・レスは、顧客に報い、エンゲージメントを高め、顧客を定着させる特徴を持つ。	- 合計1.16百万人がエティカ・プラス・アプリのユーザーに登録した。 - ワンクリック・リニューアルの貢献により、自動更新保険料は170%超増加し、171.16百万マレーシア・リングットとなり、アプリ内購入は4倍に増えて89.89百万マレーシア・リングットとなった。 - エティカ・キャッシュバック・バイ・ドライビング・レスの適用が増え、キャッシュバックによる支払は37.5%増加して20.13百万マレーシア・リングットとなった。

リテール及び コーポレート	関連するST：ST1、ST2、 ST4	関連するSP：SP6

ステークホルダーにとっての価値の創出

バンカシュアランス、自動車及び旅行セグメントの成長を促すことで、顧客との関係を深めており、これは顧客中心戦略及びデジタル販路の強化によって支えられている。

2025事業年度のイニシアチブ	2025事業年度の実績
- すべての商品における究極的なパーソナライズ及び単一アプリによるシームレスな保険金請求のために、エティカAIを用いてバンカ・イーズを強化し、ダイナミック・ホリゾン等戦略的な販売を拡大した。 - 顧客中心のパーソナライズされたメッセージ、フライトのリアルタイム更新、メイバンク・エコシステム内での販売及び戦略的パートナーシップによって、旅行セグメントの成長を促した。 - オプションの強化及び価格モデルの変更を含む、計画的な戦略を通じて、収益性の高い自動車セグメントに注力した。 - 全国のエティカの牽引事業者パートナーと協働し、オートバイ及び重量車までサービスを拡大し、同時にエティカの一般代理店としての可能性を探った。 - 高配当の新興市場投資ファンドを開始し、フィリピンでは史上初の個人傷害タカフル商品を販売した。	- マレーシアのバンカシュアランスは65.36百万マレーシア・リングットの新規契約高（NBV）を達成し、定期保険料は合計589.20百万マレーシア・リングットであった。 - 総自動車保険料は4.1%増加し、2.41十億マレーシア・リングットとなった。 - 旅行保険及びタカフルの総保険料は20.5%増加して112.80百万マレーシア・リングットとなった。 - ストレート・スルー・プロセッシングを通じて旅行保険金請求サービスが向上し、そのうち89.0%がデジタルに行われた。

リテール及び
コーポレート

関連するST：ST1、ST3、
ST4

関連するSP：SP9

ステークホルダーにとっての価値の創出

十分なサービスを受けていない人々に対する金融保障を促進し、同時に、変化する顧客ニーズに対応し、幅広い社会及び環境の結果を支援するため、持続可能なタカフル及び保険商品を拡大させる。

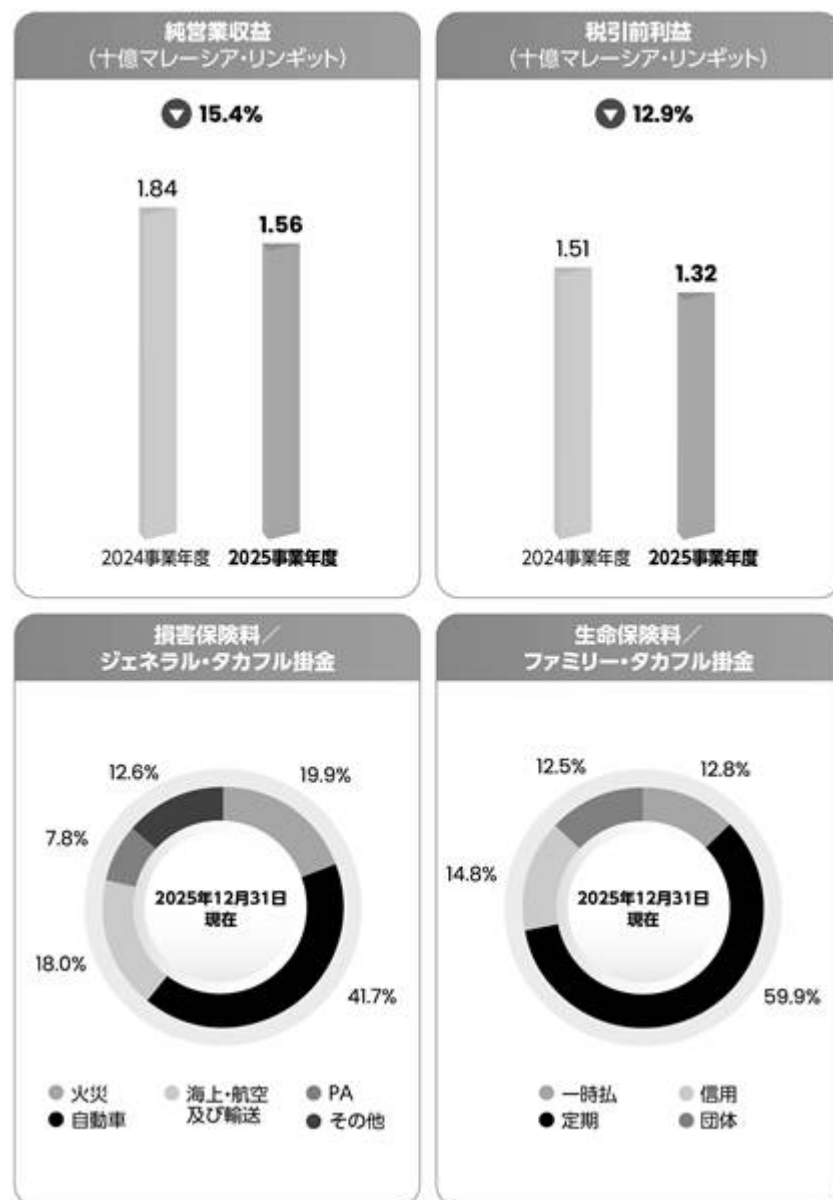
2025事業年度のイニシアチブ

- ・ ポス・テナン、ワンメディカル、アイ・リンダン従業員積立基金制度及びアシュランシ・ミクロ・プロテクシ・ピーエーエス等の商品によって、十分なサービスを受けていないコミュニティ向けの保険をASEAN全域で拡大させた。
- ・ EVバスの特別運賃及びテスラ・エンシュアー・プランによって、持続可能なエコシステムを強化した。
- ・ イスラム金融商品の需要に応えるため、インベスト・フューチャー、インベスト・ビスタ及びインベスト・パーパスを含む、シンガポール初のタカフル商品を販売した。

2025事業年度の実績

- ・ 国内で下位40%の低所得世帯345,445世帯に保険及びタカフル商品を提供した。2021年以降、ASEAN全域で合計1.38百万世帯超を支援している。
- ・ EV保険を20,235件販売し、保険料及び掛金合計は21.5%増加して71.19百万マレーシア・リンギットとなった。
- ・ インベスト・フューチャー、インベスト・ビスタ及びインベスト・パーパスを合算した年間保険料相当額（APE）は23.89百万シンガポール・ドルに達した。

地域の財務実績



2025事業年度の主要な業績ハイライト

グループ保険及びタカフルの税引前利益（PBT）は、前年度比12.9%減少して1.32十億マレーシア・リンギットとなった。主な要因には以下が含まれる。

- ・ 純投資利益は、エクイティ・マーケットにおける低調な業績の影響を受けたものの、債券への投資における高い収益によって緩和された。

しかし、この減少は以下によって緩和された。

- ・ 主にマレーシアのファミリー・タカフル事業における引受実績の増加。
- ・ 合算された総保険料及び掛金は、1.1%増加して13.43十億マレーシア・リンギットとなった。これは、損害保険及びタカフルの保険料及び掛金が4.0%増加して5.78十億マレーシア・リンギットとなったことを背景とするが、生命保険及びファミリー・タカフルの保険料及び掛金が1.1%減少して7.65十億マレーシア・リンギットとなったことで、相殺された。
 - － 損害保険及びタカフル事業の伸びは、火災、自動車、海上・航空・輸送、及び個人傷害の事業の増加によって支えられた。
 - － 生命保険及びファミリー・タカフル事業の減少は、マレーシアの生命保険における一時払保険料の減少、並びにファミリー・タカフル及びエティカ・フィリピンのグループ・ビジネスにおける低調

な与信事業に起因するが、シンガポールの定期保険料並びにマレーシアの定期基本保険料及び掛金の増加が直接的にCSMの堅調な業績につながり、減少は緩和された。

- ・ 調整後純保険料及び掛金は、特にシンガポールにおける定期保険料の堅調な伸び、ファミリー・タカフルにおける定期掛金の増加、並びに一般事業における個人傷害及び自動車事業の増加に起因して、6.9%増加し、8.39十億マレーシア・リングgitとなった。
- ・ 総資産は、2024事業年度の59.24十億マレーシア・リングgitから前年度比2.6%増加して60.75十億マレーシア・リングgitとなった。

マレーシアでは、生命保険／ファミリー・タカフルの引受実績の向上により税引前利益は前年度比8.9%増加して1.30十億マレーシア・リングgitとなった。

- ・ 引受実績は、特にファミリー・タカフル事業により、172.8%増加した。これは主に、不測事態に備えた特別剰余金の戻入れ及び通貨業務における有利な実績変動から生じた、当年度中の実績調整の増加に起因する。
- ・ 合算された総保険料及び掛金は、昨年の9.77十億マレーシア・リングgitから2.4%減少し、9.54十億マレーシア・リングgitとなった。これは、生命保険／ファミリー・タカフル事業の減少に起因するが、損害保険／タカフル事業の増加によって緩和されている。
 - － 生命保険及びファミリー・タカフルの保険料及び掛金は、9.8%減少した。これは、生命保険における一時払保険料及び定期保険料の減少並びにファミリー・タカフルにおける与信事業の低迷に起因するが、商品構成の改善及び販売規律の厳格化によって定期基本保険料及び掛金が増加したことで、緩和された。
 - － 損害保険及びタカフルの保険料及び掛金は、前年度比5.2%増加した。これは、自動車、海上・航空・輸送、及び個人傷害の事業の増加に加えて、エンタープライズ・コーポレートの企業損害保険のうちの火災保険に牽引された。
- ・ 純投資利益の減少は、主に株式投資における利益の減少に起因するものの、債券ポートフォリオにおける高い収益によって緩和された。

海外事業の税引前利益は、以下の要因によって20.57百万マレーシア・リングgitに減少した。

- ・ シンガポールの税引前利益は、主に責任準備金の戻入れの減少により、2024事業年度の336.69百万マレーシア・リングgitから85.1%減少して50.33百万マレーシア・リングgitとなった。
- ・ フィリピンの税引前損失は6.39百万マレーシア・リングgitとなった（前年度は税引前利益11.91百万マレーシア・リングgit）。これは主に生命保険及び損害保険事業の減少に起因する。生命保険の取引量は、グループ生命保険及びグループ医療保険における出来高の減少の影響を受けており、一般事業における収益の減少は、当年度の再保険契約費用の上昇に起因する。
- ・ インドネシアの税引前損失は、保険事業の収益減少により、前年度の17.66百万マレーシア・リングgitから17.83百万マレーシア・リングgitに増加した。
- ・ カンボジアの税引前損失は、8.79百万マレーシア・リングgitから5.54百万マレーシア・リングgitに減少した。これは、一般事業の伸び及び管理費用の減少に牽引されたが、生命保険事業における引受損失によって緩和された。

グループ・イスラム・バンキング

当行グループは以下のサービスを提供する。

リテール・バンキング

非リテール向けバンキング



リテール・バンキング



非リテール向けバンキング



ドバイ国際金融センター

グループ・イスラム・バンキングはすべての重要な事項及び主要なリスクの影響を受ける。各事業は、これらの重要な事項に対処し、6つのステークホルダー・グループに対する価値を創造する上でのリスクを管理するため、6つの資本すべてを活用してそれぞれの戦略を形成する。

2025年度の最大の実績
総資産において世界第4位、アジア太平洋最大のイスラム銀行としての座を維持した。
マレーシア初のマスターカード・ワールド・デビットカードと連携した、シャリア準拠のマルチカレンシー口座であるメイバンク・グローバル・アクセスを開始した。
サラーム・マーケットをマレーシアからシンガポールへと拡大させ、メイバンク・イスラミックのクロスボーダーのイスラム・ファイナンス・エコシステム戦略を強化することで、同サービスにとって重要な地域的なマイルストーンを達成し、その後2025年にザ・アセット誌より「ベスト・イスラム・バンキング・プロダクト」に選出された。
ジョホール・シンガポール特別経済区（JS-SEZ）内のLEEDゴールド認証を取得したデータセンター向けに、2.5十億マレーシア・リンギットの画期的なシャリア準拠のグリーン・ファイナンス・パッケージを提供し、持続可能かつ影響力の大きいイスラム金融分野におけるリーダーシップをさらに強化した。
権威ある出版物であるユーロマネー、ザ・バンカー及びグローバル・ファイナンス等から、アジア太平洋におけるイスラミック・バンク・オブ・ザ・イヤーを含む23の国際的な賞を受賞した。

2025年度の事業環境

事業環境への影響

- ・ シャリアの原則、慣行及びソリューションに対する理解が限られている中、富裕層及び新興富裕層のイスラム教徒の顧客から、自身の財務目標や個人的な価値観に沿った包括的な資産運用ソリューションへの需要が高まっている。
- ・ ASEANは、食品、金融、ファッション、旅行の各分野におけるイノベーション及び倫理的な消費及び戦略的投資に牽引され、急速に拡大する世界のハラル経済において、依然として重要な成長市場である。
- ・ 消費者嗜好が、マルチカレンシー口座や銀行業務以外のソリューションを含むデジタル・サービスへとシフトしている。

- ・ 倫理的かつ価値観に基づいた金融ソリューションへの需要は、消費者の意識の高まり、責任ある金融への志向の高まり、並びに持続可能性、透明性及び長期的な価値創造への重視の高まりに支えられ、ますます勢いを増している。

重大なリスク及び機会

- ・ デジタルツールを活用し、包括的なシャリア・アドバイザー及びきめ細やかな顧客対応を通じて、イスラム・ウェルス・マネジメント（IWM）市場のシェアを獲得する可能性がある。
- ・ 政府の強力な支援に加え、ハラル商品及び倫理的な融資への需要が、ハラル・ファイナンスの機会を生み出している。
- ・ 未開拓のイスラム教徒少数派市場は、ハラル及びエシカル・ファイナンス分野での成長を捉える機会を提供しており、先駆者としての優位性がリーダーシップの確立を可能にする。
- ・ 利便性とコスト効率に優れたソリューションを求める旅行者のニーズは、当行のマルチカレンシー・サービスを拡充し、国境を越えたアクセスを向上させる好機となっている。
- ・ 競争が激化する中、エコシステムのパートナーシップ及びデジタルの拡張性は、銀行業務以外の分野を通じて市場へのさらなる浸透を図る道筋を提供する。
- ・ 価格の変動、規制の遵守及びサイバーセキュリティは、依然としてデジタル・ゴールド投資におけるリスクであるが、当行のデジタル能力を強化することで、信頼性の高いシャリア準拠のゴールド・ソリューションに対する需要に応える上で優位性を得ることができる。

当行グループの対応

- ・ 投資、タカフル及び遺産計画の各分野における新たなソリューションを通じて、グローバル・イスラム・ウェルス・マネジメント（GIWM）の提案を継続的に拡充し、マレーシア、シンガポール及びインドネシアにおける資産の流れを取り込む。
- ・ Halal4Ward、ハラル・ファシリテーション、サラーム・マーケット、ハラル・トラベル、ハラル・コンパス等を通じて、資金調達及び認証支援から貿易・市場参入に至るまで、ハラルエコシステムに関する包括的なソリューションを提供し、企業の事業拡大、輸出及び地域市場への進出を支援する。
- ・ 顧客の多様なライフスタイル及び金融ニーズに応えるため、18通貨に対応し、デビットカードが付帯するマルチカレンシー口座であるグローバル・アクセス・アカウントを導入した。
- ・ 当行の金融ソリューションを、CTOS、TM UnifiのGo Niaga、及びBorongといったパートナーのエコシステムに統合し、マレーシア及びインドネシアにおける顧客層の拡大と市場での地位強化を図る。
- ・ MAE上でシャリア準拠のMIGA-iをリリースした。リアルタイムの価格設定と柔軟な機能を備えた、安全で使いやすいプラットフォームを提供し、倫理的な調達、顧客中心のデジタル利便性及び事業の成長を支援する。

2025年度の主要注力分野

リテール	関連するST：ST1、ST2、ST3、ST5 関連するSP：SP5、SP7、SP13

ステークホルダーにとっての価値の創出

包括的なイスラム・ウェルス・ソリューションの提供を開始し、アドバイザー経験及びカスタマー・ジャーニー全体を向上させることで、顧客向けサービスを拡充した。

2025事業年度のイニシアチブ	2025事業年度の実績
- シンガポールにおいて初のタカフル商品を、またマレーシアにおいて初の単一拠出型タカフル商品を発売した。 - マレーシアにおいてザカート@MAE及びイスラム・プライベート・トラスト（プライベート・トラスト-i）といったイスラム教に基づく資産の浄化・分配ソリューションを導入し、インドネシアではワリス・カルキュレーターを導入した。 - マレーシアの現場アドバイザーに対し、デジタル資産運用ツールであるマイウェルス-iを通じて、データに基づく洞察及びパーソナライズされた提案を提供した。	- GIWMの運用資産総額は93.51十億マレーシア・リングgit(*)から前年度比11.7%増の104.41十億マレーシア・リングgitとなった。 - GIWM投資の運用資産高は14.38十億マレーシア・リングgit(*)から前年度比26.7%増の18.22十億マレーシア・リングgitとなった。 - 資産管理手数料合計は、223.92百万マレーシア・リングgit(*)から前年度比12.6%増の252.04百万マレーシア・リングgitとなった。

注記：

* 2024事業年度の数値は、基準変更及び関連する為替調整を経て修正された。

リテール以外 (リテール中小企業／ 中小企業プラス／ ビジネス・バンキング／ グローバル・バンキン グ)	関連するST：ST1、ST3、 ST5	関連するSP：SP4、SP7、 SP13

ステークホルダーにとっての価値の創出

地域間の連携及び国境を越えた円滑化を通じて、当行のハラルエコシステムを拡大した一方で、シームレスな顧客中心の認証及び貿易経験を提供した。これにより、ハラル及びイスラム金融ソリューションの統合を通じて、事業の成長を実現した。

2025事業年度のイニシアチブ	2025事業年度の実績

- マレーシアのHalal4Wardを、ハラル認証支援及びサラーム・マーケットへのアクセスを提供することで、銀行ソリューションを超えて拡大した。 - マレーシアにおけるサラーム・マーケットを強化し、シンガポール及びインドネシアに拡大することにより、中小零細企業の地域のハラルエコシステムへのアクセスを可能にした。 - 当行のデジタル・サプライヤー・ファイナンス・プログラム（DSFP-i）を通じて、中小企業のシャリア準拠のシームレスな融資へのアクセスを強化し、メディヴェスト及びFGVホールディングス傘下のサプライヤーが本プログラム参加した。	- メイバンクのハラル経済への融資は、前年度比16.5%増の9.46十億マレーシア・リングットとなった。 - メイバンクのハラル経済の預金は、前年度比20.3%増の11.07十億マレーシア・リングットとなった。 - マレーシアにおけるHalal4Wardの融資額は、前年度比100%超増の1.37十億マレーシア・リングットとなった。 - マレーシア、シンガポール及びインドネシアにおけるハラル認証を受けた企業数は前年度比100%超増の9,484社となった。

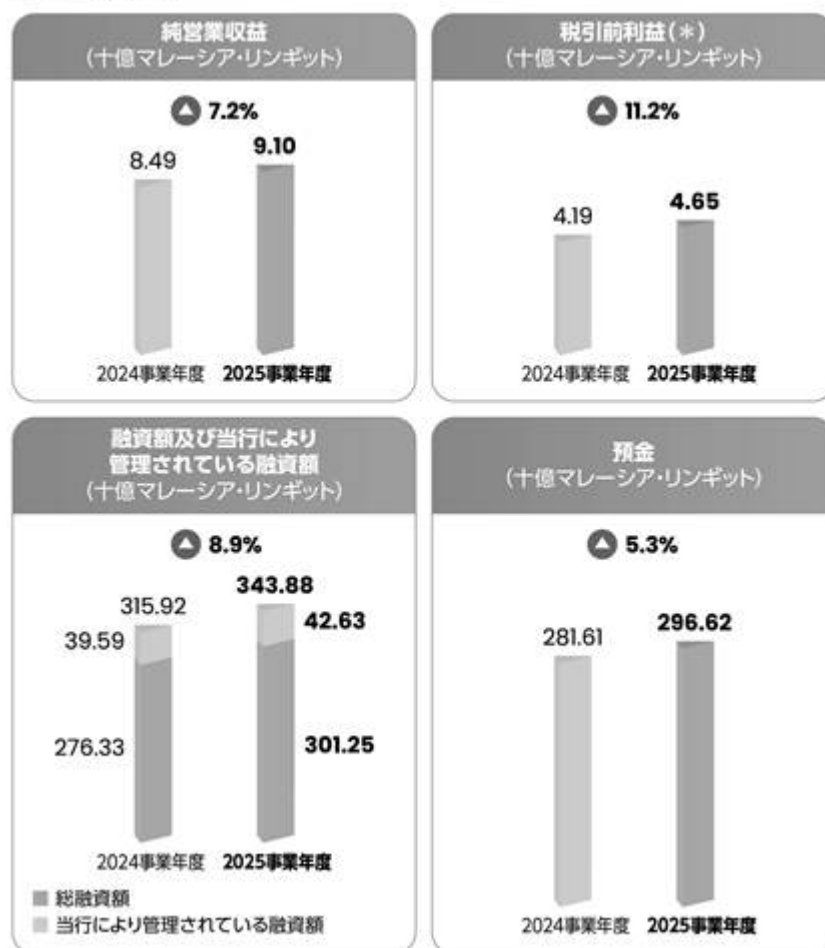
リテール及び リテール以外 (リテール中小企業/ 中小企業プラス/ ビジネス・バンキング/ グローバル・バンキ ング)	関連するST：ST1、ST2、 ST4、ST5	関連するSP：SP3、SP4

ステークホルダーにとっての価値の創出

アクセシビリティ及び金融包括性を向上させ、マイインパクトのソリューションを通じて、十分なサービスを受けていない部門及びサービスが行き届いていない部門を支援した。

2025事業年度のイニシアチブ - ギグワーカーを支援するため、個別の信用審査と収入認定機能を備えたマイインパクトのライトファイナンス-iをリリースした。 - マイインパクトのSMEプラットフォームは、段階的なソリューション・バンドル、アドバイザリー・サービス及び能力向上プログラムを通じて、より多くの企業が将来を見据えた事業を行うよう支援した。 - ザカート当局と連携し、デジタルでのザカート支払いを可能にするザカード@MAEを立ち上げた。	2025事業年度の実績 - ギグ・コミュニティに対し、12,100マレーシア・リングットの資金を提供した。 - SMEデジタル、HERパワー及びグリーン・ファイナンスの各プログラムを通じて、492.78百万マレーシア・リングットの融資を提供し、そのうちイスラム金融による融資は総融資額のうち365.60百万マレーシア・リングット（74.2%）を占めた。 - デジタルザカート取引を1.44百万件記録し、ザカート自動引き落とし用の口座を7,642件登録した。

地域の財務実績



注記:

* ザカートの貢献を含む。

2025事業年度の主要な業績ハイライト

メイバンク・グループ・イスラム・バンキングの税引前利益（PBT）は、前年度比で11.2%増加して4.65十億マレーシア・リンギットとなった。

- 純営業収益は、主に融資の堅調な伸びに牽引され、融資による純収益が6.9%増加したため、7.2%増加して9.10十億マレーシア・リンギットとなった一方、融資によらない収益は、為替差益の増加並びにサービス手数料及びその他手数料による中核的な手数料収入の増加を通じて、メイバンク・イスラミックに支えられ、8.4%増加した。
- 一般経費は、イスラム・バンキング業務により前年度比7.2%増加したものの、コスト・インカム・レシオ（CIR）は35.8%からわずかに改善して35.7%となった。
- 減損引当金純額は、資産の質の管理の向上を反映し、5.8%減少した。
- 当行が管理する融資を含む融資総額は、マレーシア（9.3%）及びシンガポール（14.0%）に牽引され、8.9%増加した。預金・非制限投資口座（UA）は、5.3%増加した。

マレーシアの税引前利益は、前年度比で6.4%増加して4.07十億マレーシア・リンギットとなった。

- 融資の力強い増加に支えられたメイバンク・イスラミックの融資による純収益の6.7%増に牽引され、純営業収益は6.6%増加し、8.24十億マレーシア・リンギットとなった。
- イスラム・バンキング業務の拡大により、一般経費は7.9%増の3.00十億マレーシア・リンギットとなり、その結果、コスト・インカム・レシオも36.0%からわずかに上昇し、36.4%となった。

- ・ 減損引当金純額は、主として消費者ポートフォリオ内の資産に関連する費用により4.1%増加した。
- ・ 当行が管理する融資を含むメイバンク・イスラミックの融資総額は、住宅ローン及び自動車ローンに牽引され9.3%増加した一方で、定期預金及び当座・貯蓄口座の増加を背景に、預金・非制限投資口座（UA）は5.7%増加した。

国際業務部門の税引前利益は、以下の要因により前年度比で61.5%増加して584.25百万マレーシア・リングGITとなった。

- ・ シンガポールの税引前利益は、純営業収益の18.3%増及び減損引当金純額の38.9%減に起因して、前年度比で32.6%増加した。
- ・ インドネシアの銀行のシャリア支店（UUS）の税引前利益は、減損引当金純額が90.2%減少したことから、93.0%増加した。

[次へ](#)

バーゼルⅡ 第3の柱の開示

概要

メイバンク及び当行グループの2025年12月31日に終了した事業年度の第3の柱に基づく開示は、バーゼル銀行監督委員会（BCBS）が発行した「自己資本の測定と基準に関する国際的統一化」と題する枠組みに相当するマレーシア中央銀行（BNM）の「リスク・ウェイト自己資本比率規制枠組み（RWCAF）－開示要件（第3の柱）」及び「イスラム銀行の自己資本比率規制枠組み（以下「CAFIB」という。）－開示要件（第3の柱）」に従っている。

当行グループは、第1の柱の資本要件を決定する際に、マレーシア中央銀行のガイドラインの自己資本比率規制枠組み（バーゼルⅡ－リスクアセット）及びCAFIB（バーゼルⅡ－リスクアセット）に従って、以下の手法を採用している。

- ・ 信用リスク－主要な非リテール・ポートフォリオの信用リスクアセットを計算するにあたり基礎的内部格付手法及びスロッシング・クライテリアを、主要なリテール・ポートフォリオについては先進的内部格付手法。その他信用ポートフォリオ（とりわけ当行の子会社及び一部の海外事業体のもの）については、標準的手法が採られている。中央清算機関（以下「CCP」という。）に対するエクスポージャーは、マレーシア中央銀行の自己資本比率規制枠組みである「中央清算機関に対するエクスポージャー」に従い、2025年に新たな資本要件として導入された。これは、清算参加者又は清算参加者の顧客としての銀行の立場におけるCCPに対するエクスポージャーから生じる資本要件を説明するものである。
- ・ 市場リスク－標準的手法（SA）
- ・ オペレーショナル・リスク－標準的手法（SA）

開示の手段及び場所

第3の柱に基づく開示は、当行グループのウェブサイト（www.maybank.com）のインベスター・リレーションズのセクション並びにアニュアル・レポート及びセミアニュアル・レポート中の財務書類の注記の後に別個の報告書として閲覧可能となる。

開示の基準

第3の柱に基づく開示書類は、マレーシア中央銀行の第3の柱に係るガイドライン及び第3の柱に基づく開示書類に対する当行グループの内部方針に従って作成されており、2025年12月31日に終了した事業年度の当行グループ及び当行の財務書類とあわせて読まれることが前提とされている。同書類が当行グループの資産についてエクスポージャー及び資本要件の双方の点で開示する一方で、本書に開示された情報は、当行グループ及び当行が公表する2025年度財務書類に記載された情報と直接比較することができない可能性がある。

これらの開示は、当行グループの取締役会からの委任により、内部の独立した機関が検討及び証明し、リスク管理委員会から承認される。

比較情報

本開示は、当行グループが2010年7月にバーゼルⅡに基づく内部格付手法を採用して以来16度目の完全な第3の柱に基づく開示である。前報告期間に対応する第3の柱に基づく開示は、2024年12月31日現在のものとなる。

適用範囲

第3の柱に基づく開示は連結ベースで作成されており、当行グループ、当行並びにマレーシアでイスラム・バンキング金融サービスを提供する当行の100%子会社であるメイバンク・イスラミックの情報で構成される。

規制上の報告の目的上、メイバンクは2つの主要な報告基準、すなわちメイバンク及び子会社（保険会社及び関連会社への投資を除く。）を対象とするメイバンク・グループ基準並びにメイバンクを対象とするメイバンク基準を設定している。

当行グループの子会社及び関連会社に関する情報は、財務書類注記から入手可能である。財務報告に係る連結の基準は財務書類注記において開示されており、規制上の自己資本の報告の目的で使用される連結の基準とは異なっている。

当該事業年度中、当行グループは、当行グループ内での資金移動又は規制資本に対するいかなる制限又はその他の主な障害を経験しなかった。

資本管理

効果的な資本管理は、当行グループの持続可能性の基盤である。当行グループは、規制当局、株主、投資家、格付機関及びアナリストといった主要なステークホルダーの期待に応えるため、積極的に資金を運用し、当行グループ全体の各事業部門、子会社及び海外支店が背負うリスクに見合う資本利益率を実現している。資本管理は、以下を目的とする。

- ・ 最低規制水準を十分に上回る自己資本比率を維持すること
- ・ 国内及び国際格付機関による当行グループの強固な信用格付を支えること
- ・ 資本を最適に事業に配置し、資本利益率を向上させること
- ・ 将来の機会の利用に対する柔軟性を保つこと
- ・ ストレス状況においても事業を構築し、これに投資すること

グループ資本管理フレームワーク

当行グループは、当行グループ全体にわたる資本管理及び資本計画の統合及び連携を確保するために、メイバンク・グループ資本管理フレームワーク（以下「資本管理フレームワーク」という。）を定めている。

取締役会により承認された資本管理フレームワークは、当行グループ全体にわたって資本が効率的に管理され最適化されることを保証するために、ガバナンス、識別、評価、監視並びに方針及び手続の上申を組み込んでいる。

また、資本管理フレームワークは、当行グループ全体にわたる資本を最適に割当てするため及び資本利益率の計測を行うためのリスク調整後業績指標（以下「RAPM」という。）の実行に関するガイダンスを含んでいる。当行グループは、RAPMツールを、事業部門、子会社及び海外支店において資本水準の最大化を促進し、資本コストを最小限とし、当行グループ全体に対して価値を創出するために実行している。

資本管理に対する全体的責任は取締役会にある一方、資本管理方針を継続的に確保することについては、グループ経営委員会が責任を負っている。

年次グループ資本及び資金調達計画

年次グループ資本及び資金調達計画は、当行グループ（子会社及び海外支店を含む。）が年度中に事業計画及び戦略目標を支援するために十分な資本及び最適資本構成を有することを目的としている。

年次グループ資本及び資金調達計画は毎年更新され、取締役会により承認を受ける。同計画は、包括的に少なくとも3年の期間を対象としており、とりわけ当行グループの戦略的目標及び事業計画、規制資本の流動性水準、配当計画、主要なステークホルダーからの意見、同業者の基準、国内及び海外双方における自己

資本比率規制及び流動性規制の新たな動向、グループ、子会社及び国の資本及び資金調達オプション、並びに資本コストを考慮する。自己資本比率に関する主要な事項は取締役会レベルでの検討のために確認され、実施すべき適切な解決法が推奨される。

当行グループ、子会社及び海外支店について、それぞれいくつかのリスク特性及び本拠地である法域の規制要件に基づく内部資本目標（ICT）が設定されている。内部資本目標は、これらのリスク特性及び事業成長率を支援する適正な資本バッファを確保するため、毎年見直される。

グループ・キャピタル・コンティンジェンシー・プラン

グループ・キャピタル・コンティンジェンシー・プランは、取締役会に承認されたフレームワーク内に組み込まれている。同計画は、想定し得ない資本危機が発生した場合の資本の管理及び回復に対する当行グループの包括的なアプローチを以下の通り提供する。

- ・ キャピタル・コンティンジェンシー・プランの設定のための方針、手続及びガバナンスを構築すること
- ・ 早期に警告のサインを出し、監視及び上申の手続を確立すること
- ・ 資本の迅速な管理を確保するための戦略及び行動計画を設定すること

当行グループ（子会社及び海外支店を含む。）の自己資本比率は、上席経営陣及び関連する委員会によって月次ベースで積極的に監視されている。監視及び上申、報告、意思決定並びに行動計画の策定を容易にするためにマレーシア中央銀行その他（該当する場合は）国内の規制当局の下統制された自己資本比率に基づき適切な資本トリガーポイントが設定される。トリガーポイントは、適切な部門及び委員会への上申の基準を形式化し、資本危機における健全な水準の資本の回復を確保するための明確な行動計画も提供する。

資本構成

当行グループは資本の質を重視しているため、資本の大部分を恒久的でかつ継続企業ベースでの損失吸収能力が最も高いCET1資本の形式で保有している。当行グループのCET1資本は、普通株式資本、準備金及び利益剰余金で構成される。

DRPの制度は、株主が現金配当金を当行グループ新規普通株式に再投資できるように、当行が2010年3月25日に初めて発表した。最初のDRP開始以降、DRPに基づく平均再投資率は約85%である。当行グループは事業年度中においてDRPを実施しなかった。

CET1資本に加え、当行グループは資本構成の最適化及び多様化のため、さらには資本コストの削減のために、その他Tier1資本商品及びTier2劣後ノート等、その他の種類の資本商品を維持している。

表1及び表2は、当行が発行したその他Tier1資本商品及びTier2劣後ノートの概要を表しており、これらについては、マレーシア中央銀行が随時公表及び更新する自己資本比率規制枠組み（資本構成）及びCAFIB（資本構成）に従った適格な資本計算がなされている。これらの資本商品の詳細については、下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記30及び31を参照のこと。

表1：その他Tier1資本商品

内容	発行日	第1回繰上償還日 (当行の選択で 償還可能)	満期日	名目価値2025 年12月31日現 在 (百万マレー シア・リン ギット)
1.56十億マレーシア・リンギット4.13%パーゼルIII適合その他Tier1スクーク・ムラバハ永久ノンコール7	2019年9月25日	2026年9月25日	無期限	1,560

表2：Tier2資本商品

内容	発行日	第1回繰上償還日 (当行の選択で 償還可能)	満期日	名目価値2025 年12月31日現 在 (百万マレー シア・リン ギット)
3.0十億マレーシア・リンギット3.92%パーゼルIII適合劣後スクーク・ムラバハ(15ノンコール10)	2025年9月8日	2035年9月7日	2040年9月7日	3,000
1.8十億マレーシア・リンギット3.85%パーゼルIII適合劣後スクーク・ムラバハ(12ノンコール7)	2025年8月28日	2032年8月27日	2037年8月28日	1,800
750百万マレーシア・リンギット3.84%パーゼルIII適合劣後スクーク・ムラバハ(12ノンコール7)	2025年5月29日	2032年5月28日	2037年5月29日	750
3.0十億マレーシア・リンギット4.03%パーゼルIII適合劣後スクーク・ムラバハ(10ノンコール5)	2024年1月31日	2029年1月31日	2034年1月31日	3,000
3.0十億マレーシア・リンギット3.41%パーゼルIII適合劣後スクーク・ムラバハ(10ノンコール5)	2021年8月5日	2026年8月5日	2031年8月5日	3,000
0.7十億マレーシア・リンギット3.10%パーゼルIII適合劣後スクーク・ムラバハ(12ノンコール7)	2020年10月9日	2027年10月8日	2032年10月8日	700
1.7十億マレーシア・リンギット4.71%パーゼルIII適合劣後スクーク・ムラバハ(12ノンコール7)	2019年1月31日	2026年1月30日	2031年1月31日	1,700

最低所要自己資本比率

2021年1月31日以降、当行グループは、マレーシア中央銀行によりバケット2に基づきD-SIBに分類されている。したがって、2.5%の資本保全バッファ（CCB）及び総リスクアセットの0%から2.5%のカウンターシクリカル資本バッファ（CCYB）に加え、当行グループはまた、CET1自己資本の形式で総リスクアセット

の1%のHLA要件を維持することが要求されている。CCYBに関しては、マレーシア中央銀行が、CCYB比率に関する決定事項をCCYB比率が適用される12カ月前までに公表する。

表3：最低所要自己資本比率（2025年に適用）

最低所要自己資本比率(CAR)	2025年 (%)
CET1(a)	4.500
CCB(b)	2.500
HLA(c)	1.000
CCB及びHLA を含むCET1(a)+(b)+(c)	8.000
Tier1自己資本比率	9.500
総自己資本比率	11.500

自己資本比率

表4及び表5は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックのそれぞれの自己資本比率及び自己資本構成を表している。

表4：メイバンク・グループ、メイバンク及びメイバンク・イスラミックの自己資本比率

	2025年12月31日現在				2024年12月31日現在			
自己資本比率	資本の最低水準	当行グループ	当行	メイバンク・イスラミック	当行グループ	当行	メイバンク・イスラミック	
CET1自己資本比率	4.50%	16.041%	15.558%	14.397%	15.765%	15.210%	13.414%	
Tier1自己資本比率	6.00%	16.419%	15.787%	15.224%	16.135%	15.433%	14.289%	
総自己資本比率	8.00%	19.960%	19.599%	18.231%	18.906%	18.325%	16.568%	

表5：メイバンク・グループ、メイバンク及びメイバンク・イスラミックの自己資本構成

(単位：千マレーシア・リンギット)

	当行グループ	当行	メイバンク・イスラミック
2025年12月31日現在			
資本合計	87,042,398	48,008,417	22,046,205
信用リスクアセット	363,571,980	193,260,084	133,185,665
標準的手法エクスポージャー	54,274,492	24,892,382	3,754,067
スケーリングファクター適用後の内部格付手法に基づく エクスポージャー	307,137,565	166,305,591	129,431,598
CCPへのエクスポージャー	2,159,923	2,062,111	—
親会社及び投資口座所有者が吸収した 信用リスクアセット(注*)	—	—	(27,648,122)
市場リスクアセット	19,824,895	17,678,489	1,768,164
オペレーショナル・リスクアセット	51,786,824	33,103,695	13,623,048
株式等の大口エクスポージャーリスク・リスクアセット	907,931	905,014	—
総リスクアセット	436,091,630	244,947,282	120,928,755

2024年12月31日現在

資本合計	84,407,725	45,941,286	18,931,277
信用リスクアセット	377,672,153	208,625,472	124,924,883
標準的手法エクスポージャー	55,201,939	23,837,842	3,375,976
スケーリングファクター適用後の内部格付手法に基づく エクスポージャー	322,470,214	184,787,630	121,548,907
CCPへのエクスポージャー	—	—	—
親会社及び投資口座所有者が吸収した 信用リスクアセット(注*)	—	—	(24,473,794)
市場リスクアセット	21,798,086	18,968,608	1,150,850

オペレーショナル・リスクアセット	46,137,958	22,250,109	12,665,099
株式等の大口エクスポージャーリスク・リスクアセット	862,371	859,454	—
総リスクアセット	446,470,568	250,703,643	114,267,038

注記：

* マレーシア中央銀行の投資口座方針に従い、投資口座で資金調達された信用リスクアセット（無制限の投資勘定及び制限付き投資勘定）は、当行の自己資本比率規制の計算から除外されるものとする。

2025年12月31日現在の当行グループの総自己資本比率は、前年度の比率の18.906%から増加し、19.960%であった。事業体レベルでは、当行の総自己資本比率は19.599%であり、メイバンク・イスラミックは18.231%の比率を記録した。

当行グループは、マレーシア中央銀行の自己資本比率規制枠組み（資本構成）に基づく最低所要自己資本比率を上回る健全な自己資本比率を維持する構えであり、これは当行グループが回復力及び債務履行力を有することを明示している。当行グループ全体にわたる積極的な資本管理及びDRPによる継続的な資本保全により、CET1自己資本比率は、最低水準である8%（CCBを含む。）を優に上回る水準を維持する。

表6は、内部格付手法に基づく当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックそれぞれの自己資本を開示している。

以下の表7から表9は、内部格付手法の下での当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックそれぞれのリスクアセット及び信用リスクに関する規制資本の最低所要水準を開示している。これらの表は、内部格付手法に基づく各種エクスポージャーのクラス別の総リスクアセットの一覧を示しており、評価対象のポートフォリオそれぞれに要求される最低資本を確認するにあたって、マレーシア中央銀行が設定した8%の最低資本要件を適用する。

自己資本比率の詳細については、下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記59を参照のこと。

表6：内部格付手法による自己資本の開示

(単位：千マレーシア・リングギット)

2025年12月31日現在	当行グループ	当行	メイバンク・イスラミック
CET1自己資本			
株式資本	54,882,333	54,882,333	14,683,444
利益剰余金(注1)	28,382,877	20,053,848	2,957,352
その他準備金(注1)	(71,879)	4,177,638	737,914
適格非支配持分	120,750	—	—
規制上の調整前のCET1	83,314,081	79,113,819	18,378,710
控除：CET1自己資本に係る規制上の調整項目	(13,359,699)	(41,004,093)	(968,732)
繰延税金資産	(1,470,364)	(385,973)	(327,522)
のれん	(4,834,154)	(81,015)	—
その他の無形資産	(1,542,398)	(733,986)	—
FVOCIに分類される金融資産の利得	(1,103,087)	(686,087)	(115,957)
規制準備金	(2,091,415)	(1,554,671)	(525,253)
非連結の金融機関及び保険／タカフル企業の普通株式への投資額(注2)	(2,318,281)	(37,562,361)	—
CET1自己資本合計	69,954,382	38,109,726	17,409,978
その他Tier1自己資本			
資本性証券	1,560,000	1,560,000	1,000,000
第三者が保有する適格CET1及びその他Tier1自己資本商品	85,439	—	—
控除：非連結の金融機関及び保険／タカフル企業の資本商品への投資額(注2)	—	(1,000,000)	—
Tier1自己資本合計	71,599,821	38,669,726	18,409,978
Tier2自己資本			
劣後債務	13,950,000	13,950,000	3,000,000
第三者の保有する適格CET1並びにその他Tier1及びTier2自己資本商品	39,081	—	—
一般引当金(注3)	301,671	39,114	25,293
期待損失の合計額を超える引当金合計の超過額	1,842,825	997,834	610,934
控除：非連結の金融機関及び保険／タカフル企業の資本商品への投資額(注2)	(691,000)	(5,648,257)	—
Tier2自己資本合計	15,442,577	9,338,691	3,636,227
資本合計	87,042,398	48,008,417	22,046,205

注記：

- 1 当行グループについて、保険及びタカフル事業からの利益剰余金及びその他準備金の額は含まない。当行について、2024年12月31日に終了した会計年度におけるメイバンク・インターナショナル（L）リミテッドの利益剰余金及びその他準備金の額を含む。
- 2 当行について、規制当局による調整は子会社及び関連会社への投資費用を含むが、(i)2024年12月31日及び2025年12月31日に終了した会計年度におけるミフィン・ベルハッドの事業、資産及び負債の移転に伴い、1 マレーシア・リングギットが当行に移管、並びに(ii)メイバンク・インターナショナル（L）リミテッドの資産は当行のRWAに含まれているため、10,289,000マレーシア・リングギットである。当行グループについて、規制上の調整は、関連会社並びに保険及びタカフル事業体への投資の帳簿価額が含まれる。
- 3 信用リスクの標準的手法に基づき決定された、信用減損をしないエクスポージャーに起因するもののうち、12カ月及び全期間のECLモデル及び規制準備金と同額で測定された損失引当金をいう。

表6：内部格付手法による自己資本の開示（続き）

（単位：千マレーシア・リングギット）

2024年12月31日現在	当行グループ	当行	メイバンク・イスラミック
CET1自己資本			
株式資本	54,736,195	54,736,195	12,574,879
利益剰余金(注1)	25,300,315	16,823,574	2,864,805
その他準備金(注1)	4,955,212	6,613,195	927,326
適格非支配持分	132,424	—	—
規制上の調整前のCET1	85,124,146	78,172,964	16,367,010
控除：CET1自己資本に係る規制上の調整項目	(14,736,937)	(40,040,772)	(1,039,350)
繰延税金資産	(1,437,830)	(296,655)	(220,963)
のれん	(5,482,445)	(81,015)	—
その他の無形資産	(1,343,316)	(583,588)	—
FVOCIに分類される金融資産の利得	(1,283,144)	(844,740)	(214,151)
規制準備金	(2,846,576)	(2,230,452)	(604,236)
非連結の金融機関及び保険／タカフル企業の普通株式への投資額(注2)	(2,343,626)	(36,004,322)	—
CET1自己資本合計	70,387,209	38,132,192	15,327,660
その他Tier1自己資本			
資本性証券	1,560,000	1,560,000	1,000,000
第三者が保有する適格CET1及びその他Tier1自己資本商品	90,631	—	—
控除：非連結の金融機関及び保険／タカフル企業の資本商品への投資額(注2)	—	(1,000,000)	—
Tier1自己資本合計	72,037,840	38,692,192	16,327,660
Tier2自己資本			
劣後債務	10,700,000	10,700,000	2,000,000
第三者の保有する適格CET1並びにその他Tier1及びTier2自己資本商品	41,659	—	—
集合的引当金(注3)	384,405	128,082	21,166
期待損失の合計額を超える引当金合計の超過額	1,934,821	1,108,726	582,451
控除：非連結の金融機関及び保険／タカフル企業の資本商品への投資額(注2)	(691,000)	(4,687,714)	—
Tier2自己資本合計	12,369,885	7,249,094	2,603,617
資本合計	84,407,725	45,941,286	18,931,277

注記：

- 1 当行グループについて、保険及びタカフル事業からの利益剰余金及びその他準備金の額は含まない。当行について、2024年12月31日に終了した会計年度におけるメイバンク・インターナショナル（L）リミテッドの利益剰余金及びその他準備金の額を含む。
- 2 当行について、規制当局による調整は子会社及び関連会社への投資費用を含むが、(i)2024年12月31日及び2025年12月31日に終了した会計年度におけるミフィン・ベルハッドの事業、資産及び負債の移転に伴い、1 マレーシア・リングギットが当行に移管、並びに(ii)メイバンク・インターナショナル（L）リミテッドの資産は当行のRWAに含まれているため、10,289,000マレーシア・リングギットである。当行グループについて、規制上の調整は、関連会社並びに保険及びタカフル事業体への投資の帳簿価額が含まれる。
- 3 信用リスクの標準的手法に基づき決定された、信用減損をしないエクスポージャーに起因するもののうち、12カ月及び全期間のECLモデル及び規制準備金と同額で測定された損失引当金をいう。

表7：内部格付手法によるメイバンク・グループの自己資本の開示

(単位：千マレーシア・リングギット)

項目	エクスポージャー・クラス 2025年12月31日現在	総エクスポージャー／顧客関係 管理前の デフォルト時 エクスポージャー	純エクスポージャー／顧客関係 管理後の デフォルト時 エクスポージャー	リスクアセット	8%の最低 資本要件
1.0 信用リスク					
1.1 適用免除エクスポージャー(標準的手法)					
オンバランスシートのエクスポージャー					
政府／中央銀行		145,181,187	145,181,187	6,958,445	556,676
公共部門企業		5,731,211	5,730,842	88,461	7,077
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関		3,230,495	3,033,204	157,833	12,627
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー		158,284	131,569	131,177	10,494
法人		29,266,599	20,510,523	20,221,158	1,617,693
規制リテール		15,635,668	14,530,698	11,447,524	915,802
住宅ローン		3,389,152	3,379,844	1,249,141	99,931
高リスク資産		3,177	3,177	4,766	381
その他資産		17,619,288	17,619,288	8,803,081	704,246
証券化エクスポージャー		629,817	629,817	125,963	10,077
株式エクスポージャー		1,650,849	1,650,849	1,677,278	134,182
デフォルト・エクスポージャー		486,023	483,084	525,990	42,079
オンバランスシートのエクスポージャー合計		222,981,750	212,884,082	51,390,817	4,111,265
オフバランスシートのエクスポージャー					
店頭デリバティブ		1,305,239	1,224,928	935,308	74,825
クレジット・デリバティブ		51,207	31,334	31,329	2,506
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除くオフバランスシートのエクスポージャー		2,881,931	2,534,026	1,916,855	153,348
デフォルト・エクスポージャー		127	127	183	15
オフバランスシートのエクスポージャー合計		4,238,504	3,790,415	2,883,675	230,694
オンバランスシートのエクスポージャー及びオフバランスシートのエクスポージャーの合計		227,220,254	216,674,497	54,274,492	4,341,959
1.2 内部格付手法によるエクスポージャー					
オンバランスシートのエクスポージャー					
公共部門企業		29,055,267	29,055,267	254,261	20,341
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関		30,228,227	30,228,227	4,797,269	383,782
法人エクスポージャー		270,719,765	270,719,765	164,975,684	13,198,054
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)		190,422,959	190,422,959	108,728,326	8,698,266
b) 法人(企業規模の調整を含む)		75,046,835	75,046,835	51,513,067	4,121,045
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法) －プロジェクト・ファイナンス		4,561,159	4,561,159	4,624,387	369,951
d) 特定貸付債権(スロットティング手法) －プロジェクト・ファイナンス		688,812	688,812	109,904	8,792
リテール・エクスポージャー		336,517,030	336,517,030	68,746,585	5,499,727
a) 住宅ローン		162,895,725	162,895,725	27,686,445	2,214,916
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー		13,262,376	13,262,376	5,192,274	415,382
c) 割賦金融エクスポージャー		57,761,093	57,761,093	14,516,961	1,161,357
d) その他リテール・エクスポージャー		102,597,836	102,597,836	21,350,905	1,708,072
デフォルト・エクスポージャー		9,162,873	9,162,873	3,459,719	276,778
オンバランスシートのエクスポージャー合計		675,683,162	675,683,162	242,233,518	19,378,682
オフバランスシートのエクスポージャー					
店頭デリバティブ		14,815,622	14,815,622	4,900,466	392,037
クレジット・デリバティブ		542,456	542,456	104,129	8,330
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除くオフバランスシートのエクスポージャー		106,006,790	106,006,790	42,488,620	3,399,090
デフォルト・エクスポージャー		293,216	293,216	25,685	2,055
オフバランスシートのエクスポージャー合計		121,658,084	121,658,084	47,518,900	3,801,512
オンバランスシートのエクスポージャー及びオフバランスシートのエクスポージャーの合計		797,341,246	797,341,246	289,752,418	23,180,194

1.06倍した後の内部格付手法によるエクスポージャー合計				307,137,565	24,571,005		
合計(標準的手法によるエクスポージャー及び内部格付手法によるエクスポージャー)				1,024,561,500	1,014,015,743	361,412,057	28,912,964
1.3	CCPへのエクスポージャー					2,159,923	172,794
2.0	大口エクスポージャーリスク要件					907,931	72,634
3.0	市場リスク						
	金利リスク					9,928,933	794,315
	外国為替リスク					4,916,249	393,300
	株式リスク					298,015	23,841
	コモディティ・リスク					-	-
	オプション・リスク					4,681,698	374,536
4.0	オペレーショナル・リスク					51,786,824	4,142,946
5.0	リスクアセット及び資本要件の合計					436,091,630	34,887,330

表7：内部格付手法によるメイバンク・グループの自己資本の開示（続き）

（単位：千マレーシア・リングギット）

項目	エクスポージャー・クラス 2024年12月31日現在	総エクスポージャー／顧客関係 管理前の デフォルト時 エクスポージャー	純エクスポージャー／顧客関係 管理後の デフォルト時 エクスポージャー	リスクアセット	8%の最低 資本要件
1.0 信用リスク					
1.1 適用免除エクスポージャー(標準的手法)					
オンバランスシートのエクスポージャー					
政府／中央銀行		184,886,176	184,886,176	5,764,856	461,188
公共部門企業		2,974,181	2,973,813	84,105	6,728
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関		2,555,539	2,555,539	77,483	6,199
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー		524,837	518,411	518,410	41,473
法人		28,283,372	20,230,336	19,406,611	1,552,529
規制リテール		17,968,983	16,750,134	12,947,294	1,035,783
住宅ローン		3,758,685	3,752,106	1,388,627	111,090
高リスク資産		3,207	3,207	4,811	385
その他資産		17,057,643	17,057,643	9,152,613	732,209
証券化エクスポージャー		200,871	200,871	40,174	3,214
株式エクスポージャー		1,188,175	1,188,175	1,225,360	98,029
デフォルト・エクスポージャー		519,619	517,277	581,001	46,480
オンバランスシートのエクスポージャー合計		259,921,288	250,633,688	51,191,345	4,095,307
オフバランスシートのエクスポージャー					
店頭デリバティブ		1,713,691	1,650,837	1,068,398	85,472
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除くオフバランスシートのエクスポージャー		4,302,448	3,937,357	2,942,062	235,365
デフォルト・エクスポージャー		133	94	134	11
オフバランスシートのエクスポージャー合計		6,016,272	5,588,288	4,010,594	320,848
オンバランスシートのエクスポージャー及びオフバランスシートのエクスポージャーの合計		265,937,560	256,221,976	55,201,939	4,416,155
1.2 内部格付手法によるエクスポージャー					
オンバランスシートのエクスポージャー					
公共部門企業		28,330,898	28,330,898	345,772	27,662
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関		31,060,931	31,060,931	6,655,478	532,438
法人エクスポージャー		268,731,353	268,731,353	168,995,246	13,519,620
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)		199,566,709	199,566,709	119,819,513	9,585,561
b) 法人(企業規模の調整を含む)		63,377,840	63,377,840	43,350,766	3,468,061
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)					
－プロジェクト・ファイナンス		5,581,506	5,581,506	5,671,184	453,695
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)					
－プロジェクト・ファイナンス		205,298	205,298	153,783	12,303
リテール・エクスポージャー		324,436,904	324,436,904	69,707,871	5,576,630
a) 住宅ローン		144,641,412	144,641,412	24,951,773	1,996,142
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー		12,880,948	12,880,948	5,151,596	412,128
c) 割賦金融エクスポージャー		58,286,745	58,286,745	14,881,809	1,190,545
d) その他リテール・エクスポージャー		108,627,799	108,627,799	24,722,693	1,977,815
デフォルト・エクスポージャー		11,454,045	11,454,045	3,486,901	278,952
オンバランスシートのエクスポージャー合計		664,014,131	664,014,131	249,191,268	19,935,302
オフバランスシートのエクスポージャー					
店頭デリバティブ		16,733,963	16,733,963	5,469,178	437,534
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除くオフバランスシートのエクスポージャー		123,195,244	123,195,244	49,534,946	3,962,796
デフォルト・エクスポージャー		427,152	427,152	21,791	1,743
オフバランスシートのエクスポージャー合計		140,356,359	140,356,359	55,025,915	4,402,073
オンバランスシートのエクスポージャー及びオフバランスシートのエクスポージャーの合計		804,370,490	804,370,490	304,217,183	24,337,375
1.06倍した後の内部格付手法によるエクスポージャー合計				322,470,214	25,797,617

合計(標準的手法によるエクスポージャー及び内 部格付手法によるエクスポージャー)				
	1,070,308,050	1,060,592,466	377,672,153	30,213,772
2.0 大口エクスポージャーリスク要件			862,371	68,990
3.0 市場リスク				
金利リスク			12,474,953	997,996
外国為替リスク			5,791,251	463,300
株式リスク			784,698	62,776
コモディティ・リスク			626	50
オプション・リスク			2,746,558	219,725
4.0 オペレーショナル・リスク			46,137,958	3,691,037
5.0 リスクアセット及び資本要件の合計			446,470,568	35,717,646

表8：内部格付手法によるメイバンクの自己資本の開示

(単位：千マレーシア・リングギット)

項目	エクスポージャー・クラス 2025年12月31日現在	総エクスポージャー／顧客関係 管理前の デフォルト時 エクスポージャー	純エクスポージャー／顧客関係 管理後の デフォルト時 エクスポージャー	リスクアセット	8%の最低 資本要件
1.0 信用リスク					
1.1 適用免除エクスポージャー(標準的手法)					
オンバランスシートのエクスポージャー					
政府／中央銀行		89,998,841	89,998,841	3,617,244	289,380
公共部門企業		4,060,121	4,060,120	63,701	5,096
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関		2,832,438	2,832,438	97,055	7,764
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー		155,848	129,133	128,741	10,299
法人		13,948,972	12,012,453	11,768,960	941,517
規制リテール		1,318,642	1,152,030	902,639	72,211
住宅ローン		953,554	948,489	341,450	27,316
高リスク資産		—	—	—	—
その他資産		11,364,074	11,364,074	4,118,355	329,468
証券化エクスポージャー		629,817	629,817	125,963	10,077
株式エクスポージャー		1,612,213	1,612,213	1,631,789	130,543
デフォルト・エクスポージャー		23,760	22,022	20,348	1,628
オンバランスシートのエクスポージャー合計		126,898,280	124,761,630	22,816,245	1,825,299
オフバランスシートのエクスポージャー					
店頭デリバティブ		981,335	910,821	653,572	52,286
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除くオフバランスシートのエクスポージャー		2,119,783	1,966,200	1,422,562	113,805
デフォルト・エクスポージャー		2	2	3	—
オフバランスシートのエクスポージャー合計		3,101,120	2,877,023	2,076,137	166,091
オンバランスシートのエクスポージャー及びオフバランスシートのエクスポージャーの合計		129,999,400	127,638,653	24,892,382	1,991,390
1.2 内部格付手法によるエクスポージャー					
オンバランスシートのエクスポージャー					
公共部門企業		25,436,355	25,436,355	228,332	18,267
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関		62,595,306	62,595,306	12,024,344	961,947
法人エクスポージャー		183,145,360	183,145,360	102,107,671	8,168,615
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)		149,876,454	149,876,454	80,554,582	6,444,367
b) 法人(企業規模の調整を含む)		29,599,204	29,599,204	17,920,085	1,433,607
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)		3,513,421	3,513,421	3,523,607	281,889
— プロジェクト・ファイナンス		156,281	156,281	109,397	8,752
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)		156,281	156,281	109,397	8,752
— プロジェクト・ファイナンス		156,281	156,281	109,397	8,752
リテール・エクスポージャー		70,647,572	70,647,572	13,723,534	1,097,882
a) 住宅ローン		37,593,233	37,593,233	5,762,993	461,039
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー		7,425,101	7,425,101	2,588,899	207,112
c) 割賦金融エクスポージャー		4,096,177	4,096,177	1,106,212	88,497
d) その他リテール・エクスポージャー		21,533,061	21,533,061	4,265,430	341,234
デフォルト・エクスポージャー		4,531,987	4,531,987	703,759	56,301
オンバランスシートのエクスポージャー合計		346,356,580	346,356,580	128,787,640	10,303,012
オフバランスシートのエクスポージャー					
店頭デリバティブ		14,666,831	14,666,831	4,313,830	345,106
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除くオフバランスシートのエクスポージャー		55,698,047	55,698,047	23,788,047	1,903,044
デフォルト・エクスポージャー		235,336	235,336	2,549	204
オフバランスシートのエクスポージャー合計		70,600,214	70,600,214	28,104,426	2,248,354
オンバランスシートのエクスポージャー及びオフバランスシートのエクスポージャーの合計		416,956,794	416,956,794	156,892,066	12,551,366
1.06倍した後の内部格付手法によるエクスポージャー合計				166,305,591	13,304,447

合計(標準的手法によるエクスポージャー及び内 部格付手法によるエクスポージャー)				
	546,956,194	544,595,447	191,197,973	15,295,837
1.3	CCPへのエクスポージャー		2,062,111	164,969
2.0	大口エクスポージャーリスク要件		905,014	72,401
3.0	市場リスク			
	金利リスク		8,476,871	678,150
	外国為替リスク		4,705,275	376,422
	株式リスク		211,943	16,955
	コモディティ・リスク		—	—
	オプション・リスク		4,284,400	342,752
4.0	オペレーショナル・リスク		33,103,695	2,648,296
5.0	リスクアセット及び資本要件の合計		244,947,282	19,595,782

表8：内部格付手法によるメイバンクの自己資本の開示（続き）

（単位：千マレーシア・リングギット）

項目	エクスポージャー・クラス 2024年12月31日現在	総エクスポージャー／顧客関係 管理前の デフォルト時 エクスポージャー	純エクスポージャー／顧客関係 管理後の デフォルト時 エクスポージャー	リスクアセット	8%の最低 資本要件
1.0	信用リスク				
1.1	適用免除エクスポージャー(標準的手法)				
	オンバランスシートのエクスポージャー				
	政府／中央銀行	111,241,945	111,241,945	2,858,988	228,719
	公共部門企業	2,226,339	2,226,339	68,661	5,493
	銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	2,528,504	2,528,504	64,846	5,188
	保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	262,621	256,195	256,194	20,496
	法人	14,478,559	12,649,788	11,848,136	947,851
	規制リテール	1,372,519	1,192,359	937,698	75,016
	住宅ローン	1,034,642	1,028,849	371,863	29,749
	高リスク資産	—	—	—	—
	その他資産	9,147,532	9,147,532	3,015,781	241,263
	証券化エクスポージャー	200,871	200,871	40,174	3,214
	株式エクスポージャー	1,140,882	1,140,882	1,154,787	92,383
	デフォルト・エクスポージャー	32,183	30,304	31,388	2,511
	オンバランスシートのエクスポージャー合計	143,666,597	141,643,568	20,648,516	1,651,883
	オフバランスシートのエクスポージャー				
	店頭デリバティブ	1,427,322	1,427,322	869,411	69,553
	店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除くオフバランスシートのエクスポージャー	3,355,742	3,185,776	2,319,915	185,593
	デフォルト・エクスポージャー	39	—	—	—
	オフバランスシートのエクスポージャー合計	4,783,103	4,613,098	3,189,326	255,146
	オンバランスシートのエクスポージャー及びオフバランスシートのエクスポージャーの合計	148,449,700	146,256,666	23,837,842	1,907,029
1.2	内部格付手法によるエクスポージャー				
	オンバランスシートのエクスポージャー				
	公共部門企業	24,929,689	24,929,689	290,789	23,263
	銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	62,905,540	62,905,540	14,771,638	1,181,731
	法人エクスポージャー	187,911,378	187,911,378	107,924,131	8,633,930
	a)法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	158,024,936	158,024,936	88,610,540	7,088,843
	b)法人(企業規模の調整を含む)	26,287,322	26,287,322	15,940,033	1,275,203
	c)特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
	—プロジェクト・ファイナンス	3,416,195	3,416,195	3,245,516	259,641
	d)特定貸付債権(スロットティング手法)				
	—プロジェクト・ファイナンス	182,925	182,925	128,042	10,243
	リテール・エクスポージャー	71,223,341	71,223,341	14,127,402	1,130,192
	a)住宅ローン	36,906,974	36,906,974	5,678,704	454,296
	b)適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	7,137,779	7,137,779	2,490,709	199,257
	c)割賦金融エクスポージャー	5,052,731	5,052,731	1,220,811	97,665
	d)その他リテール・エクスポージャー	22,125,857	22,125,857	4,737,178	378,974
	デフォルト・エクスポージャー	6,389,279	6,389,279	710,236	56,819
	オンバランスシートのエクスポージャー合計	353,359,227	353,359,227	137,824,196	11,025,935
	オフバランスシートのエクスポージャー				
	店頭デリバティブ	16,561,335	16,561,335	5,041,201	403,296
	店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除くオフバランスシートのエクスポージャー	76,601,115	76,601,115	31,459,530	2,516,762
	デフォルト・エクスポージャー	350,078	350,078	3,026	242
	オフバランスシートのエクスポージャー合計	93,512,528	93,512,528	36,503,757	2,920,300
	オンバランスシートのエクスポージャー及びオフバランスシートのエクスポージャーの合計	446,871,755	446,871,755	174,327,953	13,946,235
	1.06倍した後の内部格付手法によるエクスポージャー合計			184,787,630	14,783,010

合計(標準的手法によるエクスポージャー及び内 部格付手法によるエクスポージャー)				
	595,321,455	593,128,421	208,625,472	16,690,039
2.0	大口エクスポージャーリスク要件		859,454	68,756
3.0	市場リスク			
	金利リスク		11,643,084	931,447
	外国為替リスク		4,569,599	365,568
	株式リスク		176,639	14,131
	コモディティ・リスク		—	—
	オプション・リスク		2,579,286	206,343
4.0	オペレーショナル・リスク		22,250,109	1,780,009
5.0	リスクアセット及び資本要件の合計		250,703,643	20,056,293

表9：内部格付手法によるメイバンク・イスラミックの自己資本の開示

(単位：千マレーシア・リングギット)

項目	エクスポージャー・クラス 2025年12月31日現在	総エクスポージャー／顧客 関係管理前の デフォルト時 エクスポージャー	純エクスポージャー／顧客 関係管理後の デフォルト時 エクスポージャー	リスク アセット	利益分配 投資口座に 吸収される リスク アセット	利益分配 投資口座の 影響を考慮後 のリスク アセット合計	8%の最低 資本要件
1.0 信用リスク							
1.1 適用免除エクスポージャー(標準的 手法)							
オンバランスシートのエク スポージャー							
政府／中央銀行		26,651,317	26,651,317	306,760	—	306,760	24,541
公共部門企業		25,865	25,497	24,761	—	24,761	1,981
銀行、開発金融機関及び国際開 発金融機関		—	—	—	—	—	—
保険会社、証券会社及びファン ド・マネージャー		4	4	4	—	4	—
法人		548,099	417,078	373,041	(1,783)	371,258	29,843
規制リテール		3,157,120	2,543,013	2,408,162	(19,505)	2,388,657	192,653
住宅ローン		557,403	556,727	201,195	(17,527)	183,667	16,096
高リスク資産		36	36	54	—	54	4
その他資産		826,468	826,468	193,211	—	193,211	15,457
株式エクスポージャー		23,943	23,943	23,943	—	23,943	1,915
デフォルト・エクスポージャー		28,001	27,366	25,840	—	25,840	2,067
オンバランスシートのエク スポージャー合計		31,818,256	31,071,449	3,556,971	(38,815)	3,518,155	284,557
オフバランスシートのエク スポージャー							
店頭デリバティブ		112,222	112,222	111,280	—	111,280	8,902
店頭デリバティブ及びクレジッ ト・デリバティブを除くオフバ ランスシートのエクスポー ジャー		146,204	101,849	85,816	—	85,816	6,865
デフォルト・エクスポージャー		—	—	—	—	—	—
オフバランスシートのエク スポージャー合計		258,426	214,071	197,096	—	197,096	15,767
オンバランスシートのエク スポージャー及びオフバラン スシートのエクスポージャーの合 計		32,076,682	31,285,520	3,754,067	(38,815)	3,715,251	300,324
1.2 内部格付手法によるエクスポ ージャー							
オンバランスシートのエク スポージャー							
公共部門企業		22,424,077	22,424,077	209,377	(183,448)	25,929	16,750
銀行、開発金融機関及び国際開 発金融機関		24,583,118	24,583,118	3,827,034	(92,596)	3,734,438	306,163
法人エクスポージャー		87,871,968	87,871,968	53,142,498	(16,500,208)	36,642,290	4,251,400
a)法人(特定貸付債権及び企業 規模の調整を除く)		51,234,643	51,234,643	27,646,587	(14,781,130)	12,865,457	2,211,727
b)法人(企業規模の調整を含 む)		34,635,476	34,635,476	23,910,099	(1,234,553)	22,675,546	1,912,808
c)特定貸付債権(自己デフォ ルト確率手法) —プロジェクト・ファイナ ンス		1,469,318	1,469,318	1,585,305	(484,525)	1,100,780	126,824
d)特定貸付債権(スロットイン グ手法) —プロジェクト・ファイナ ンス		532,531	532,531	507	—	507	41
リテール・エクスポージャー		219,860,374	219,860,374	46,041,252	(7,460,140)	38,581,112	3,683,301
a)住宅ローン		87,770,222	87,770,222	16,684,970	(1,686,292)	14,998,678	1,334,798

b)適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	3,887,527	3,887,527	1,322,957	—	1,322,957	105,837
c)割賦金融エクスポージャー	55,470,071	55,470,071	14,143,193	(4,774,838)	9,368,355	1,131,455
d)その他リテール・エクスポージャー	72,732,554	72,732,554	13,890,132	(999,010)	12,891,122	1,111,211
デフォルト・エクスポージャー	3,785,394	3,785,394	2,449,291	—	2,449,291	195,943
オンバランスシートのエクスポージャー合計	358,524,931	358,524,931	105,669,452	(24,236,392)	81,433,060	8,453,557
オフバランスシートのエクスポージャー						
店頭デリバティブ	1,242,344	1,242,344	312,935	—	312,935	25,035
クレジット・デリバティブ	—	—	—	—	—	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除くオフバランスシートのエクスポージャー	41,611,405	41,611,405	16,100,422	(1,810,124)	14,290,298	1,288,034
デフォルト・エクスポージャー	55,267	55,267	22,472	—	22,472	1,798
オフバランスシートのエクスポージャー合計	42,909,016	42,909,016	16,435,829	(1,810,124)	14,625,705	1,314,867
オンバランスシートのエクスポージャー及びオフバランスシートのエクスポージャーの合計	401,433,947	401,433,947	122,105,281	(26,046,516)	96,058,765	9,768,424
1.06倍した後の内部格付手法によるエクスポージャー合計			129,431,598	(27,609,307)	101,822,292	10,354,528
合計(標準的手法によるエクスポージャー及び内部格付手法によるエクスポージャー)	433,510,629	432,719,467	133,185,665	(27,648,122)	105,537,543	10,654,852
2.0 市場リスク						
金利水準リスク			1,139,698	—	1,139,698	91,176
株式リスク			—	—	—	—
外国為替リスク			616,058	—	616,058	49,285
オプション・リスク			—	—	—	—
在庫リスク			12,408	—	12,408	993
3.0 オペレーショナル・リスク			13,623,048	—	13,623,048	1,089,844
4.0 リスクアセット及び資本要件の合計			148,576,877	(27,648,122)	120,928,755	11,886,150

表9：内部格付手法によるメイバンク・イスラミックの自己資本の開示（続き）

（単位：千マレーシア・リングギット）

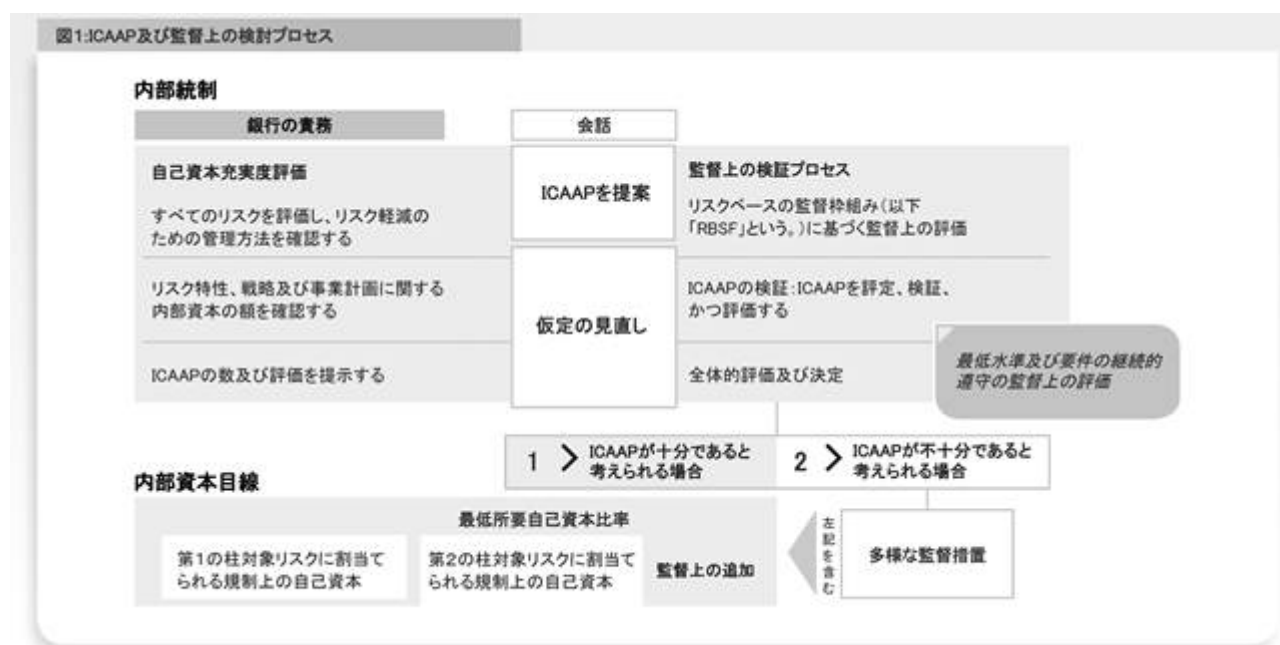
項目	エクスポージャー・クラス 2024年12月31日現在	総エクスポ ージャー／顧客 関係管理前の デフォルト時 エクスポー ジャー	純エクスポ ージャー／顧客 関係管理後の デフォルト時 エクスポー ジャー	リスク アセット	利益分配 投資口座に 吸収される リスク アセット	利益分配 投資口座の 影響を考慮後 のリスク アセット合計	8%の最低 資本要件
1.0	信用リスク						
1.1	適用免除エクスポージャー(標準 的手法)						
	オンバランスシート of エクス ポージャー						
	政府／中央銀行	40,602,630	40,602,630	409,950	—	409,950	32,796
	公共部門企業	38,569	38,201	15,444	—	15,444	1,236
	銀行、開発金融機関及び国際開 発金融機関	—	—	—	—	—	—
	保険会社、証券会社及びファン ド・マネージャー	2	2	2	—	2	—
	法人	545,992	434,988	419,959	—	419,959	33,597
	規制リテール	2,605,943	1,988,246	1,815,541	—	1,815,541	145,243
	住宅ローン	547,552	546,765	198,609	—	198,609	15,889
	高リスク資産	36	36	54	—	54	4
	その他資産	945,213	945,213	338,947	—	338,947	27,116
	株式エクスポージャー	—	—	—	—	—	—
	デフォルト・エクスポージャー	19,235	19,072	18,538	—	18,538	1,483
	オンバランスシート of エクス ポージャー合計	45,305,172	44,575,153	3,217,044	—	3,217,044	257,364
	オフバランスシート of エクス ポージャー						1,470
	店頭デリバティブ	18,381	18,381	18,381	—	18,381	
	店頭デリバティブ及びクレジット ・デリバティブを除くオフバ ランスシート of エクス ポー ジャー	191,772	154,883	140,551	—	140,551	11,244
	デフォルト・エクスポージャー	—	—	—	—	—	—
	オフバランスシート of エクス ポージャー合計	210,153	173,264	158,932	—	158,932	12,714
	オンバランスシート of エクス ポージャー及びオフバランス シート of エクス ポージャーの合 計	45,515,325	44,748,417	3,375,976	—	3,375,976	270,078
1.2	内部格付手法によるエクスポ ージャー						
	オンバランスシート of エクス ポージャー						
	公共部門企業	23,592,071	23,592,071	240,593	(185,610)	54,983	19,247
	銀行、開発金融機関及び国際開 発金融機関	24,222,208	24,222,208	4,002,983	204,121	3,798,862	320,239
	法人エクスポージャー	72,757,927	72,757,927	47,703,097	(16,278,364)	31,424,733	3,816,248
	a) 法人(特定貸付債権及び企業 規模の調整を除く)	44,042,070	44,042,070	27,107,619	(15,784,730)	11,322,889	2,168,610
	b) 法人(企業規模の調整を含 む)	26,378,220	26,378,220	17,982,470	(332,034)	17,650,436	1,438,598
	c) 特定貸付債権(自己デフォル ト確率手法)						
	—プロジェクト・ファイナ ンス	2,315,264	2,315,264	2,587,267	(161,600)	2,425,667	206,981
	d) 特定貸付債権(スロットイン グ手法)						
	—プロジェクト・ファイナ ンス	22,373	22,373	25,741	—	25,741	2,059
	リテール・エクスポージャー	203,596,451	203,596,451	44,839,422	(5,330,304)	39,509,118	3,587,154
	a) 住宅ローン	76,553,376	76,553,376	15,107,759	(2,068,325)	13,039,434	1,208,621

b)適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	3,660,244	3,660,244	1,260,236	—	1,260,236	100,819
c)割賦金融エクスポージャー	52,169,009	52,169,009	12,601,956	(2,953,302)	9,648,654	1,008,156
d)その他リテール・エクスポージャー	71,213,822	71,213,822	15,869,471	(308,677)	15,560,794	1,269,558
デフォルト・エクスポージャー	7,837,100	7,837,100	2,394,201	—	2,394,201	191,536
オンバランスシートのエクス ポージャー合計	332,005,757	332,005,757	99,180,296	(21,998,399)	77,181,897	7,934,424
オフバランスシートのエクス ポージャー						
店頭デリバティブ	906,054	906,054	260,109	—	260,109	20,809
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除くオフバ ランスシートのエクスポー ジャー	42,141,089	42,141,089	15,211,467	(1,090,086)	14,121,381	1,216,917
デフォルト・エクスポージャー	73,915	73,915	16,909	—	16,909	1,353
オフバランスシートのエクス ポージャー合計	43,121,058	43,121,058	15,488,485	(1,090,086)	14,398,399	1,239,079
オンバランスシートのエクス ポージャー及びオフバラン スシートのエクスポージャーの合 計	375,126,815	375,126,815	114,668,781	(23,088,485)	91,580,296	9,173,503
1.06倍した後の内部格付手法に よるエクスポージャー合計			121,548,907	(24,473,794)	97,075,113	9,723,913
合計(標準的手法によるエクス ポージャー及び内部格付手法に よるエクスポージャー)	420,642,140	419,875,232	124,924,883	(24,473,794)	100,451,089	9,993,991
2.0 市場リスク						
金利水準リスク			595,113	—	595,113	47,609
株式リスク			—	—	—	—
外国為替リスク			552,879	—	552,879	44,230
オプション・リスク			—	—	—	—
在庫リスク			2,858	—	2,858	229
3.0 オペレーショナル・リスク			12,665,099	—	12,665,099	1,013,208
4.0 リスクアセット及び資本要件の 合計			138,740,832	(24,473,794)	114,267,038	11,099,267

自己資本充実度評価プロセス（以下「ICAAP」という。）

当行グループのリスク特性に関連する全体的な自己資本は、メイバンク・グループICAAP方針（以下「ICAAP方針」という。）において明示されるプロセスを通じて評価される。ICAAP方針は、現状及びストレス状況において当行グループの現在及び予想される資本需要を支えるために適正な水準の資本（資本バッファーを含む。）の保有を確保するように策定されている。当行グループが直面するすべての重要なリスクの包括的見直し及びかかるリスクを支える資本の適正性の評価を受けるために定期ICAAP報告がグループ経営リスク及びコンプライアンス委員会（GERCC）及び取締役会に四半期ごとに、リスク管理委員会に半年ごとに提出される。ICAAPはリスクと資本の計画・管理プロセスとを密接に結びつけている。

2013年3月より、当行グループは2013年3月31日に発効されたマレーシア中央銀行第2ガイドラインの要件を満たすため、取締役会の承認を受けたICAAP文書を作成した。同文書の内容にはICAAPの概要、現在及び予想される財務状況及び資本基盤、ICAAPのガバナンス、リスク評価のモデル及びプロセス、リスク選好及び資本管理、ストレス・テストの実施及び資本計画並びにICAAPの利用が含まれる。当行グループは毎年、同文書の重要な変更に関する最新情報をマレーシア中央銀行に提出する。



ICAAP文書を補足するものとしてグループ資本及び資金調達計画がある。同計画は年次見直しの対象であり、健全な資本管理の一環としてとりわけ内部資本目標が設定され、見直しが行われる。グループ資本及び資金調達計画は、承認のために取締役会に提出される。

ICAAP方針に基づく包括的リスク評価

当行グループのICAAP手法の下、当行はすべての重要なリスクを評価するために、定量的及び定質的なリスク評価の両方を採用している。リスクを容易に定量化できない場合、リスク特性を把握するために定質的なリスク評価が適用された。以下の種類のリスクは、大きく3つのカテゴリーとして識別される。

- ・ 第1の柱に基づき把握されたリスク（中央清算機関（CCP）へのエクスポージャーを含む信用リスク、市場リスク、オペレーショナル・リスク及び大口エクスポージャーリスク要件（LERR））
- ・ 第1の柱の下で特に注意が向けられていないリスク（例えば、与信集中リスク、（銀行勘定及びトレーディング勘定の両方における）IRR/RoRBB、モデル・リスク、監督上のASBアドオン、流動性リスク、事業・戦略リスク、レピュテーション・リスク、規制リスク、プロフィタビリティ・リスク、カントリー・リスク、コンプライアンス・リスク、シャリア・ノンコンプライアンス・リスク、サイ

バー・リスク、ITリスク、情報リスク、コンダクトリスク、データ品質リスク、従業員リスク及びESGリスク等)

- ・ 時間の経過とともに当行のリスク特性に影響を及ぼす可能性のある経済情勢（すなわち新たに発生するリスク、規則及び会計原則）の変更を含む外部要因

毎年、当行グループが直面する収益及び資本のリスクの潜在的影響に基づき主要なリスクを識別し、優先的に扱うために、強固なリスク管理アプローチの一環としてグループ全体にわたるリスク状況の調査が実施される。調査の結果、当行グループの主要グループ会社全体のリテール・商業・投資銀行業務及び保険業務全体にわたる主要な株主の見解に基づいて、現在及び将来の市場見通しに対する総合的な認識が得られる。さらに、調査の結果は、当行による近い将来に係る主要なリスクシナリオの確認に役立つ。

第1の柱対象リスク及び第2の柱対象リスクの評価

当行グループは、業界の最良の慣行に沿って、合理的に検査されかつ目的に適合するとみなされる方法を使用してリスクを定量化している。

一般に認められるリスク評価方法が十分に整備されていないことを理由としてリスクを容易に定量化できない場合、専門家の判断により、リスクの規模及び重要性が決定される。また、当行グループは第2の柱のリスク評価を強化するために、過去のトレンド分析及び将来を見据えた要素も取り入れている。その場合当行グループのICAAPはこのような定量化不能な重要リスクの管理にあたり定性的対策を重視した。対策は以下を含む。

- ・ リスク要因又は新たに発生するリスク事由若しくはリスク事案
- ・ 適切なシステム、手続及び内部管理
- ・ 効果的なリスク軽減戦略
- ・ 定期的な監視及び報告

定期的かつ強固なストレス・テストの実施

当行グループのストレス・テスト・プログラムは当行グループのリスク・資本管理プロセスの中に組み込まれており、資本及び事業について計画をたてるプロセスでの主要な機能である。同プログラムは、不利なシナリオの下での当行のリスク特性を理解するための将来を見据えたリスク・資本管理ツールの役割を果たしている。かかるシナリオは主に経済的、政治的及び／又は環境的要因により発生する。

メイバンク・グループ・ストレス・テスト方針の下、不利なシナリオが当行グループの収益性、資産の質、リスクアセット、自己資本、流動性及び設定されたリスク選好に従う能力に及ぼす潜在的なマイナスの影響が考慮される。

ストレス・テスト・プログラムは特に以下の事項を策定している。

- ・ ストレス事由のダイナミクス並びにその当行グループの信用リスク特性並びにトレーディング勘定及び銀行勘定におけるエクスポージャーへの潜在的影響、資本基盤及び流動性水準並びに現実起こり得るレピュテーション上の影響を明らかにすること
- ・ ストレス事由による悪影響を緩和するための主要な戦略を積極的に確認すること
- ・ 内部資本目標の設定におけるグループ資本及び資金調達計画用の情報としてのストレス・テストの結果を生み出すこと
- ・ 望ましい回復戦略を見極め、最終的にはリスク選好設定につなげるために回復計画の実現可能性を示す「デフォルト直前」シナリオの範囲を設定すること
- ・ ストレス下にある事業体別及び事業ライン別のリスクとリターンに関する特性につき、洞察を加えること

当行グループ全体にわたり実施されているストレス・テストは複数ある。

- ・ グループ全体のストレス・テストー規制上の要件に従いリスク管理委員会の承認を受けた仮想ストレス・シナリオ（通常例外的だが起こり得るシナリオ及び最悪の事態のシナリオ）が開発され、ストレス・テストの結果はマレーシア中央銀行に半年ごとに提出される。
- ・ 地域限定ストレス・テストー各国及び各事業によって、それぞれの地域の要件を満たすために主導して行われる特定の範囲のストレス・テスト
- ・ 特別ストレス・テストー新たに発生するリスク事由に対応して実施される定期的なストレス・テスト
- ・ 逆ストレス・テストーメイバンクの生存率を脅かし得る「生存不能直前」シナリオを特定するために用いられる手法
- ・ マレーシア中央銀行が要求する追加のストレス・テストーシナリオが事前に定義される場合に、マレーシア中央銀行が要求する特別な規制上のストレス・テスト（例えば、業界ストレス・テスト及び海外事業ストレス・テスト）
- ・ メイバンク・グループの再建計画に関するシナリオ分析ー再建計画に関するマレーシア中央銀行の方針文書に従って、回復計画の実現可能性を示す「デフォルト直前」シナリオの範囲の設定

過去2年から3年にストレス・テスト・ワーキング・グループが見直したストレス・テストのテーマには、とりわけ米国の貿易政策及び関税の武器化、米国の通商政策の見直しが引き起こす世界貿易戦争、地政学的緊張の高まり及び断片化の進行、中国の景気減速に伴う米国の景気後退、世界不況及び債務危機が含まれる。

ストレス・テスト・ワーキング・グループは、事業チーム、カントリーチーム及びリスク管理チームを含む様々なチームの代表者から成り、規制当局にストレス・テストの報告を提出する前に、上席経営陣の委員会にストレス・テストの報告の作成、検討及び提出を行う責任を負っている。

リスク管理

リスク管理は当行グループの文化に不可欠な要素であり、事業、業務及び意思決定プロセスに組み込まれている。顧客がパンデミックを乗り越えるため、当行グループが支援してきたように、グループ・リスク委員会はリスク情報に基づいてオペレーショナル・レジリエンスを強化することで、ポートフォリオの持続可能性を確保するための積極的な保証パートナーであり続けるよう努める。

リスク管理枠組み

リスク管理は、戦略的な意思決定を導く上で重要な要素となり、事業戦略に沿った最適な利益を達成するために引き受けるリスクの水準を効果的に調整している。リスク管理は当行グループの構成要素であるため、当行グループの回復力のあるリスク管理の文化を育成するために策定された体系的な一連の基礎的要素に基づき、効果的な慣行及びプロセスを組み込んでいる。

構成要素		説明
1	リスク文化	リスク文化は、リスク・ガバナンスを強化する上で重要な要素であり、効果的なリスク管理の基本原則として機能する。
2	ガバナンス及びリスク監督	当行グループのガバナンス構造は、明白で効果的かつ強固であり、明確に定義され、透明で一貫した責任の体系を特徴とし、包括的な監視メカニズムにより、リスク管理能力を強化している。

3	リスク選好	当行グループのリスク選好は、全体的なリスク許容を定義し、それが長期的な財務能力と一致することを確保する。
4	リスク管理の手続	当行グループのすべての商品及び事業に内在するリスクを、特定、査定・測定、対応し、管理、監視、上申及び報告するための、包括的なリスク管理手続の確立。
5	システム、基盤及び資源	統合されたシステム及びインフラは、正確かつタイムリーで柔軟性のあるリスク情報を提供し、明確な責任分担を支える一方で、目的に適合したシステムは、リスク管理対応のための効率的な情報共有を可能にする。 適切な人材を十分に配置したリスク機能は、リスク原則の効果的な実施並びに事業活動を評価及び検証する能力を確保する。

リスク選好

メイバンク・グループのリスク選好の表明（RAS）は、当行グループが戦略的な目標を達成するために受け入れる準備ができているリスクの種類及びレベルを規定した、取締役会の承認を受けた文書である。

リスク選好の表明は、当行グループの長期的な事業戦略、財務目標並びに資本管理及び流動性管理に確実に沿うよう、当行グループの全体的なリスクの許容度を定義する。

リスク選好の表明は、主要なリスクカテゴリーを概説し、それに基づく許容レベルを設定することで、明確に定義された境界における当行グループのリスク管理方法の指針となる。重要と見なされている10の主要なリスクは、すなわちキャピタル・リスク、プロフィタビリティ・リスク、信用リスク、流動性リスク、市場リスク、非金融リスク、ITリスク、サイバー・リスク、コンプライアンス・リスク及びサステナビリティ・リスクである。

メイバンク・グループのリスク選好の表明は、市場状況の変化、当行グループの事業戦略の方向性及び当行グループの内在するリスク特性に対応して関連性を維持することを保証するため毎年見直される。

リスク・ガバナンス及び監視

当行グループのガバナンス・モデルは、全体的なリスク管理プロセスに対する取締役会及び上席経営陣両方の積極的な関与を促進し、形式化された、透明性がある効率的なガバナンス構造を提供する。

当行グループのガバナンスの枠組みは、説明責任、当事者意識及び3種の防御構造にわたる責務の分離の重要性をさらに強調し、リスク・ガバナンス及び監視に対する強固なアプローチを確保する。

独立したグループ・リスク委員会の機能

グループ・リスク委員会は、強固なリスク戦略、枠組み及び方針を策定し、リスク関連の課題の独自の評価及び継続的な監視によって補完することで、リスク管理における企業規模での包括的な監視を提供する。2025年において、グループ・リスク委員会は、価値創造に引続き注力し、当行グループの戦略及び事業目的の追求を積極的に促進すると共に、事業とのシナジーを育成することで戦略的イネーブラーとしての役割を果たした。

グループ・リスク委員会の機能の主要な柱は以下の通りである。

- ・ 主要な事業及び国において、日々のリスクを管理する上での綿密な支援及び監視を提供すること
- ・ 当行グループ内の総体的なリスク見解のために、企業規模で特定のリスク範囲を制限かつ管理すること

- ・ 最適なリターンで持続可能かつ良質の資産成長を支援すること

グループ・リスク委員会の機能は、リスク政策、リスク管理及び規制に関して一貫した基準を設定し、リスク選好及び規制要件との整合性を確保することである。

信用リスク

信用リスクは、合意されたクレジット・ファシリティの条件に従ってカウンターパーティが債務を履行できないリスクである。信用リスクに対するエクスポージャーは一方的であり、危険負担に面しているのは貸出銀行のみである。

規制資本要件

当行グループが関わる各種リスクの中でも、信用リスクに対して引続き最大の自己資本水準が課されている。

信用リスクの管理

当行グループは、当行グループの承認を受けた信用リスク選好内にとどまらせるために、カウンターパーティ及びポートフォリオ・レベルの両方において信用リスクを管理している。

すべての与信申込みは、承認前に独立した信用要員により評価される。その際、各カウンターパーティは質的・量的要因（カウンターパーティの実際の財務状況、予測されるキャッシュ・フロー、提供されるファシリティ及び担保の種類を含む。）の評価に基づき格付される。かかる与信申込みは、事業及び信用要員が共同で承認し、最終的な承認権限はグループ経営陣与信委員会（GMCC）が有する。

リテール以外の与信の見直しは、とりわけカウンターパーティの財務状況、主要な株主及び上席経営陣、市場における地位、業界及び経済の状況、ESG及び気候リスク要件並びに口座の管理等を含む最新の情報によって少なくとも年に一度行われる。これらの見直しに加えて、これらのカウンターパーティは、段階及び早期介入が必要かどうかを判断するために、定期的な与信分類及び減損の評価が課せられている。信用リスクの増加又は著しい信用リスクの兆候を示すカウンターパーティは、関連する資產品質委員会において詳細に監視及び審議される。信用リスクの悪化を軽減及び防止するため、適切な是正措置がとられ、観察される。

サブ・ポートフォリオ及びポートフォリオのレベルにおいて、新たな新興市場リスクに対応するため、テーマ別の与信審査が実施され、当行グループの信用ポートフォリオへの影響を評価し、実行可能な洞察を得る。信用リスクを管理するための追加的な手段として、特定の高リスクの産業又はセクターを対象に、必須のリスク許容基準（RAC）の評価がオリジネーション時及び毎年の見直し時に実施され、当行グループの貸出ポートフォリオのリスク動向を積極的に形成している。

リテール信用は、データ分析に基づいており、プログラム主導型である。リテール信用は製品開発評価（以下「PDA」という。）又は普遍的な製品開発評価（以下「UPDA」という。）によって統制される。リテール信用の見直しは、一般的にポートフォリオ・レベルで行われ、各リテール製品のPDA又はUPDAは最低でも毎年見直される。

当行グループの与信承認構成は、事業及び信用の両方の共同承認又は、グループ経営陣与信委員会の承認を得ている。承認権限のレベルを決定するパラメーターは、カウンターパーティグループのエクスポージャー、カウンターパーティの信用格付及び（該当する場合には）ターム・ローンのテナーである。

当行グループの与信プロセスには評価、承認、監視及び独立した承認後の与信審査が含まれる。グループ・リスク委員会は、当行グループ全体で効果的かつ一貫性のある信用リスク管理方針、ツール及び方法論

を策定、強化、伝達及び実施し、当該リスクを特定、測定、制御、監視及び報告するための適切な基準を整備することを保証する責任を有する。

集中リスクの管理

集中リスクは、単一のカウンターパーティ及びその関係者、特定の商品又は特定の市場セグメントや部門に対する過剰なエクスポージャーにより生じ、銀行機関の財務状態を脅かすほどの重大な財務損失となる可能性がある。過度の信用リスクの集中を避けるために、当行グループはとりわけ制限／閾値又は以下の事項に関する関連貸付ガイドラインを置いている。

- ・ 国
- ・ 部門
- ・ 単一のカウンターパーティグループ
- ・ 担保
- ・ 関係者
- ・ 商品又はファシリティの種類

前述の制限／閾値又は関連する貸付ガイドラインの見直しは、新たな集中リスクに対処する度に定期的に行われる。制限／閾値におけるいかなる違反／超過も、承認へと発展し、また、貸付ガイドラインからのいかなる逸脱も、強力な緩和策を用いて正当化されるものとする。

資産の質の管理

当行グループは、資産の質の管理及び保全のために、以下を含む様々な戦略を採用している。

i) 堅実な信用リスクの査定及び引受基準

徹底したリスク評価、オンボーディング段階での引受基準の遵守及びESG要件を確保するために、堅実な信用リスクの査定プロセスが確立されている。問題のある与信を特定し、是正措置をとるために、借入人／顧客及びポートフォリオのレベルでの定期的な与信審査が実施されている。

ii) 効果的な貸付／融資の監視

リスクの早期発見及び信用の質の悪化を回避するための予防戦略を確保するために、早期の警告兆候を特定する包括的なプロセスが開発されている。これには、脆弱な与信を効果的に管理するためにガイダンスを提供し監督する専用の資産品質委員会が含まれる。

iii) 貸付／融資回収メカニズム

独立した専用の貸付／融資回収チームを設置し、必要に応じて再編及び法的措置の実施を含む、貸付／融資回収のための効率的かつ積極的な戦略を策定する。

iv) リスク分散

特定のセグメント、産業又は地域に対する集中リスクに関するガイダンスを提供するため、関連する信用方針が策定されている。これは、高リスクのセクター又はセグメントへのエクスポージャーを回避又は最小限に抑えるために、定期的に観察される。

表10から表12は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックそれぞれに関する地域別分析並びに標準的手法及び内部格付手法の両方下での信用エクスポージャーの分布を表している。

表13から表15は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックそれぞれに関する様々な産業による信用リスク・エクスポージャーの開示を表している。

表16から表18は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックそれぞれに関する1年以内、1年超5年以内及び5年超の満期による信用リスク・エクスポージャーを表している。

表10：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・グループの地域別分析

(単位：千マレーシア・リンギット)

エクスポージャー・クラス	マレーシア	シンガポール	インドネシア	その他海外 ユニット	合計
2025年12月31日現在					
適用免除エクスポージャー(標準的手法)					
政府／中央銀行	84,101,599	34,905,353	8,557,142	18,433,985	145,998,079
公共部門企業	544,318	5,191,161	—	—	5,735,479
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	1,101,792	1,138,698	—	990,005	3,230,495
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	93,761	27,946	—	171,989	293,696
法人	7,485,677	10,003,034	3,664,151	10,987,471	32,140,333
規制リテール	4,446,282	3,735,193	4,637,064	3,331,567	16,150,106
住宅ローン	1,175,984	35,464	—	2,304,316	3,515,764
高リスク資産	1,443	—	—	1,734	3,177
その他資産	11,786,735	2,783,313	2,489,401	813,010	17,872,459
証券化エクスポージャー	629,817	—	—	—	629,817
株式エクスポージャー	1,639,460	704	10,685	—	1,650,849
標準的手法合計	113,006,868	57,820,866	19,358,443	37,034,077	227,220,254
内部格付手法の下でのエクスポージャー					
公共部門企業	29,625,818	—	—	20,392	29,646,210
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	21,438,177	12,329,406	2,260,908	7,404,878	43,433,369
法人エクスポージャー	204,382,669	95,084,402	15,219,883	30,413,531	345,100,485
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	133,239,682	72,575,150	15,219,883	28,206,293	249,241,008
b) 法人(企業規模の調整を含む)	64,914,672	22,339,353	—	2,001,141	89,255,166
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法) －プロジェクト・ファイナンス	5,319,959	—	—	206,097	5,526,056
d) 特定貸付債権(スロットティング手法) －プロジェクト・ファイナンス	908,356	169,899	—	—	1,078,255
リテール・エクスポージャー	287,974,949	81,257,973	9,928,260	—	379,161,182
a) 住宅ローン	118,066,870	42,934,202	3,431,426	—	164,432,498
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	21,025,465	7,795,539	1,198,630	—	30,019,634
c) 割賦金融エクスポージャー	44,951,946	8,680,051	4,498,845	—	58,130,842
d) その他リテール・エクスポージャー	103,930,668	21,848,181	799,359	—	126,578,208
内部格付手法合計	543,421,613	188,671,781	27,409,051	37,838,801	797,341,246
標準的及び内部格付手法合計	656,428,481	246,492,647	46,767,494	74,872,878	1,024,561,500

表10：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・グループの地域別分析（続き）

（単位：千マレーシア・リングギット）

エクスポージャー・クラス	マレーシア	シンガポール	インドネシア	その他海外 ユニット	合計
2024年12月31日現在					
適用免除エクスポージャー(標準的手法)					
政府／中央銀行	103,788,729	58,615,380	9,236,319	14,836,755	186,477,183
公共部門企業	564,894	2,413,168	—	—	2,978,062
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	995,369	555,811	—	1,010,859	2,562,039
保険会社、証券会社及びファンド・マネー ジャー	288,089	263,317	—	112,163	663,569
法人	7,641,407	10,598,665	4,072,314	9,752,712	32,065,098
規制リテール	4,072,657	5,101,393	5,221,725	4,129,056	18,524,831
住宅ローン	1,221,895	—	—	2,640,198	3,862,093
高リスク資産	1,421	1,786	—	—	3,207
その他資産	10,682,549	2,800,336	2,843,414	1,086,133	17,412,432
証券化エクスポージャー	200,871	—	—	—	200,871
株式エクスポージャー	1,144,159	733	9,873	33,410	1,188,175
標準的手法合計	130,602,040	80,350,589	21,383,645	33,601,286	265,937,560
内部格付手法の下でのエクスポージャー					
公共部門企業	30,315,309	—	—	144,181	30,459,490
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	21,472,843	13,849,836	2,524,089	8,214,928	46,061,696
法人エクスポージャー	194,600,829	100,870,663	18,087,884	48,515,323	362,074,699
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整 を除く)	132,294,000	81,846,935	18,087,884	45,768,907	277,997,726
b) 法人(企業規模の調整を含む)	55,557,058	18,827,159	—	2,488,464	76,872,681
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法) －プロジェクト・ファイナンス	6,710,126	—	—	257,952	6,968,078
d) 特定貸付債権(スロットティング手法) －プロジェクト・ファイナンス	39,645	196,569	—	—	236,214
リテール・エクスポージャー	277,745,035	77,121,989	10,907,581	—	365,774,605
a) 住宅ローン	103,964,358	39,288,390	2,858,558	—	146,111,306
b) 適格リボルビング型リテール・エクス ポージャー	19,632,522	7,230,040	1,396,067	—	28,258,629
c) 割賦金融エクスポージャー	45,546,895	8,382,209	4,683,580	—	58,612,684
d) その他リテール・エクスポージャー	108,601,260	22,221,350	1,969,376	—	132,791,986
内部格付手法合計	524,134,016	191,842,488	31,519,554	56,874,432	804,370,490
標準的及び内部格付手法合計	654,736,056	272,193,077	52,903,199	90,475,718	1,070,308,050

表11：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンクの地域別分析

(単位：千マレーシア・リンギット)

エクスポージャー・クラス	マレーシア	シンガポール	その他海外 ユニット	合計
2025年12月31日現在				
適用免除エクスポージャー(標準的手法)				
政府／中央銀行	55,994,155	20,646,973	14,079,592	90,720,720
公共部門企業	515,507	3,545,936	—	4,061,443
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	824,293	1,138,698	869,447	2,832,438
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	89,979	—	239,920	329,899
法人	6,693,197	6,308,058	2,986,503	15,987,758
規制リテール	1,333,991	—	43,495	1,377,486
住宅ローン	627,193	—	332,809	960,002
高リスク資産	—	—	—	—
その他資産	9,734,520	1,559,320	193,784	11,487,624
証券化エクスポージャー	629,817	—	—	629,817
株式エクスポージャー	1,611,509	704	—	1,612,213
標準的手法合計	78,054,161	33,199,689	18,745,550	129,999,400
内部格付手法の下でのエクスポージャー				
公共部門企業	25,899,147	—	20,392	25,919,539
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	57,540,581	12,342,096	6,890,852	76,773,529
法人エクスポージャー	127,633,996	75,346,060	28,209,107	231,189,163
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	98,897,030	65,324,923	26,684,285	190,906,238
b) 法人(企業規模の調整を含む)	24,885,233	9,851,238	1,318,725	36,055,196
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	3,851,733	—	206,097	4,057,830
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	—	169,899	—	169,899
リテール・エクスポージャー	83,074,563	—	—	83,074,563
a) 住宅ローン	37,844,301	—	—	37,844,301
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	14,439,921	—	—	14,439,921
c) 割賦金融エクスポージャー	4,138,063	—	—	4,138,063
d) その他リテール・エクスポージャー	26,652,278	—	—	26,652,278
内部格付手法合計	294,148,287	87,688,156	35,120,351	416,956,794
標準的及び内部格付手法合計	372,202,448	120,887,845	53,865,901	546,956,194

表11：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンクの地域別分析（続き）

（単位：千マレーシア・リングギット）

エクスポージャー・クラス	マレーシア	シンガポール	その他海外 ユニット	合計
2024年12月31日現在				
適用免除エクスポージャー(標準的手法)				
政府／中央銀行	62,344,627	39,929,365	10,441,813	112,715,805
公共部門企業	523,375	1,703,895	—	2,227,270
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	979,214	538,474	1,010,816	2,528,504
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	279,898	—	112,047	391,945
法人	6,926,455	7,358,959	3,254,812	17,540,226
規制リテール	1,380,126	—	64,972	1,445,098
住宅ローン	670,812	—	371,356	1,042,168
高リスク資産	—	—	—	—
その他資産	8,037,677	885,698	293,556	9,216,931
証券化エクスポージャー	200,871	—	—	200,871
株式エクスポージャー	1,140,149	733	—	1,140,882
標準的手法合計	82,483,204	50,417,124	15,549,372	148,449,700
内部格付手法の下でのエクスポージャー				
公共部門企業	26,396,364	—	144,181	26,540,545
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	56,894,322	14,499,538	8,066,108	79,459,968
法人エクスポージャー	129,262,382	82,061,410	45,905,743	257,229,535
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	101,980,625	74,363,096	43,871,977	220,215,698
b) 法人(企業規模の調整を含む)	23,638,182	7,501,745	1,775,814	32,915,741
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	3,641,645	—	257,952	3,899,597
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	1,930	196,569	—	198,499
リテール・エクスポージャー	83,641,707	—	—	83,641,707
a) 住宅ローン	37,114,464	—	—	37,114,464
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	13,657,487	—	—	13,657,487
c) 割賦金融エクスポージャー	5,083,682	—	—	5,083,682
d) その他リテール・エクスポージャー	27,786,074	—	—	27,786,074
内部格付手法合計	296,194,775	96,560,948	54,116,032	446,871,755
標準的及び内部格付手法合計	378,677,979	146,978,072	69,665,404	595,321,455

表12：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・イスラミックの地域別分析

(単位：千マレーシア・リングギット)

エクスポージャー・クラス	2025年12月31日現在合計	2024年12月31日現在合計
標準的手法の下でのエクスポージャー		
政府／中央銀行	26,663,348	40,613,554
公共部門企業	28,811	41,519
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	—	—
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	3,799	8,191
法人	780,492	729,943
規制リテール	3,187,806	2,625,728
住宅ローン	561,917	551,083
高リスク資産	36	36
その他資産	826,530	945,271
株式エクスポージャー	23,943	—
標準的手法合計	32,076,682	45,515,325
内部格付手法の下でのエクスポージャー		
公共部門企業	22,907,623	25,596,957
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	25,568,997	24,848,412
法人エクスポージャー	116,078,069	103,686,868
a)法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	71,328,273	67,821,124
b)法人(企業規模の調整を含む)	41,704,419	32,534,594
c)特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)		
－プロジェクト・ファイナンス	2,137,021	3,293,434
d)特定貸付債権(スロットティング手法)		
－プロジェクト・ファイナンス	908,356	37,716
リテール・エクスポージャー	236,879,258	220,994,578
a)住宅ローン	88,670,139	77,475,149
b)適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	6,585,544	5,975,035
c)割賦金融エクスポージャー	55,846,157	52,442,583
d)その他リテール・エクスポージャー	85,777,418	85,101,811
内部格付手法合計	401,433,947	375,126,815
標準的及び内部格付手法合計	433,510,629	420,642,140

[次へ](#)

表13：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・グループの事業別分析

(単位：千マレーシア・リングギット)

エクスポ ジャー・ク ラス	鉱業 及び採石 業				卸売業、 小売業、 電気、ガス 及び水道業		金融、保 険、 不動産及び 事業		運輸、倉庫 及び通信業		教育、健 康 及びその 他		家計	その他	合計
	農業		製造業	建設業		飲食業 及び宿泊業									
2025年12月 31日 現在															
適用免除エ クスポー ジャー (標準的 手法)															
政府／中央 銀行	2,199	－	－	－	33,383	80	52,230,624		116	254	－	93,731,423		145,998,079	
公共部門企 業	391	－	－	121	－	－	351		215	178	－	5,734,223		5,735,479	
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	－	－	－	－	－	－	3,230,495		－	－	－	－		3,230,495	
保険会社、 証券会社 及びファ ンド・マ ネー ジャー	－	－	－	－	－	6	291,006		－	－	－	2,684		293,696	
法人	107,433	856,495	1,640,108	258,548	4,396,424	2,348,872	5,759,442	1,453,903	78,076	13,200,029	2,041,003		32,140,333		
規制リテー ル	－	－	－	－	－	－	－	－	－	16,150,106		－	16,150,106		
住宅ローン	－	－	－	－	－	－	－	－	－	3,515,764		－	3,515,764		
高リスク資 産	－	－	－	－	－	－	3,141	－	－	36		－	3,177		
その他資産	－	－	90	26	－	105	1,360,068	7	－	111,660	16,400,503		17,872,459		
証券化エク ス ポ ー ジャー	－	－	－	－	－	－	629,817	－	－	－	－	－	629,817		
株式エク ス ポ ー ジャー	－	－	－	－	－	704	－	－	－	－	－	1,650,145	1,650,849		
標準的手法												119,559,98			
合計	110,023	856,495	1,640,198	258,695	4,429,807	2,349,767	63,504,944	1,454,241	78,508	32,977,595		1	227,220,254		
内部格付手 法の下で のエク ス ポ ー ジャー															
公共部門企 業	2,703,472	15,559	－	327,366	－	183	25,734,438		758	1,250	－	863,184	29,646,210		
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	－	－	－	－	－	－	43,433,369		－	－	－	－	43,433,369		
法人エク ス ポ ー ジャー		46,356,37	38,969,68	15,682,51	51,354,03	143,396,43	22,479,36								
	5,877,216	7,110,970	4	5	3	1	3		8	5,255,017	1,083,811	7,535,067	345,100,485		

a) 法人 (特定 貸付債 権及び 企業規 模の調 整を除 く)	4,077,883	6,464,152	33,864,226	22,582,768	12,186,534	29,507,652	114,369,501	17,345,429	3,822,178	1,083,811	3,936,874	249,241,008
b) 法人 (企業 規模の 調整を 含む)	1,799,333	646,818	10,955,135	14,309,803	897,110	21,846,379	29,026,932	4,744,227	1,432,839	—	3,596,590	89,255,166
c) 特定 貸付債 権(自 己デ フォ ルト 確率 手法)												
ー プロ ジェ クト・ ファイ ナンス	—	—	1,537,013	1,168,758	2,598,869	—	—	219,813	—	—	1,603	5,526,056
d) 特定 貸付債 権(ス ロッ ティ ング 手 法)												
ー プロ ジェ クト・ ファイ ナンス	—	—	—	908,356	—	—	—	169,899	—	—	—	1,078,255
リテール・ エク ス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	379,161,182	—	379,161,182
a) 住 宅 ローン	—	—	—	—	—	—	—	—	—	164,432,498	—	164,432,498
b) 適 格 リボ ル ビン グ 型 リ テ ー ル・ エク ス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	30,019,634	—	30,019,634
c) 割 賦 金融 エク ス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	58,130,842	—	58,130,842
d) そ の 他 リ テ ー ル・ エク ス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	126,578,208	—	126,578,208

内部格付手										
法		46,356,37	39,297,05	15,682,51	51,354,21	212,564,24	22,480,12		380,244,99	
合計	8,580,688	7,126,529	4	1	3	4	0	6	5,256,267	3
標準的及び										
内部格付		47,996,57	39,555,74	20,112,32	53,703,98	276,069,18	23,934,36		413,222,58	127,958,23
手法合計	8,690,711	7,983,024	2	6	0	1	4	7	5,334,775	8
										2
										0

表13：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・グループの事業別分析（続き）

（単位：千マレーシア・リングギット）

エクスポ ジャー・ク ラス	卸売業、 小売業、 金融、保 険、				金融、保 険、		教育、健 康		家計	その他	合計	
	農業	鉱業 及び採石業	製造業	建設業	電気、ガス 及び水道業	飲食業 及び宿泊業	不動産及び 事業	運輸、倉庫 及び通信業				及びその 他
2024年12月 31日 現在 適用免除エ クスポー ジャー (標準的 手法)												
政府／中央 銀行	2,092	—	—	—	36,894	176	90,217,296	163	223	—	96,220,339	186,477,183
公共部門企 業	3,422	—	—	88	—	4	105	250	318	—	2,973,875	2,978,062
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	—	—	—	—	—	—	2,562,039	—	—	—	—	2,562,039
保険会社、 証券会社 及びファ ンド・マ ネー ジャー	19	—	—	—	—	18	661,157	—	—	—	2,375	663,569
法人 規制リテー ル	145,903	1,202,884	2,207,398	254,769	4,495,427	2,160,536	6,058,686	1,861,772	52,163	11,166,455	2,456,105	32,065,098
住宅ローン 高リスク資 産	—	—	—	—	—	—	—	—	—	18,524,831	—	18,524,831
その他資産	—	—	—	—	—	—	—	—	—	3,862,093	—	3,862,093
証券化エク ス ポ ー ジャー	—	—	191	6	—	124	589,790	55	5	36	—	3,207
株式エク ス ポ ー ジャー	—	—	—	—	—	—	3,171	—	—	233,182	16,589,079	17,412,432
株式エク ス ポ ー ジャー	—	—	—	—	—	—	200,871	—	—	—	—	200,871
標準的手法							100,293,11				119,429,21	
合計	151,436	1,202,884	2,207,589	254,863	4,532,321	2,161,591	5	1,862,240	55,709	33,786,597	5	265,937,560
内部格付手 法の下で のエク ス ポ ー ジャー												
公共部門企 業	4,046,676	15,118	—	322,188	41,896	1,570	25,039,895	758	2,529	—	988,860	30,459,490
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	—	—	—	—	—	—	46,061,696	—	—	—	—	46,061,696
法人エク ス ポ ー ジャー	10,960,34	50,764,47	34,527,14	16,039,50	55,397,00	152,386,97	20,503,25	7,066,40				
	6,544,216	3	3	6	5	0	9	7	5	14,441	7,870,934	362,074,699

a) 法人 (特定 貸付 債権 及び 企業 規模 の調 整を 除く)	5,025,460	10,135,572	38,754,278	20,615,494	11,914,960	35,521,172	128,613,158	16,720,595	5,715,260	14,441	4,967,336	277,997,726
b) 法人 (企業 規模 の調 整を 含む)	1,518,756	824,771	10,138,020	12,234,472	944,152	19,875,828	23,773,821	3,308,118	1,351,145	—	2,903,598	76,872,681
c) 特定 貸付 債権 (自己 デフ ォル ト確 率 手法) — プ ロジ ェク ト・ ファ イナ ンス	—	—	1,872,175	1,673,142	3,144,786	—	—	277,975	—	—	—	6,968,078
d) 特定 貸付 債権 (ス ロッ ティ ング 手法) — プ ロジ ェク ト・ ファ イナ ンス	—	—	—	4,038	35,607	—	—	196,569	—	—	—	236,214
リテール・ エクス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	365,774,605	—	—	365,774,605
a) 住宅 ロー ン	—	—	—	—	—	—	—	—	146,111,306	—	—	146,111,306

b) 適格 リボル リング 型リ ター ル・ エク ス ポー ジャ ー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	28,258,629	—	28,258,629
c) 割賦 金融 エク ス ポー ジャ ー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	58,612,684	—	58,612,684
d) その他 ター ル・ エク ス ポー ジャ ー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	132,791,986	—	132,791,986

内部格付手													
法	10,590,89	10,975,46	50,764,47	34,849,33	16,081,40	55,398,57	223,488,57	20,504,01	7,068,93	365,789,04			
合計	2	1	3	4	1	0	0	5	4	6	8,859,794	804,370,490	
標準的及び													
内部格付	10,742,32	12,178,34	52,972,06	35,104,19	20,613,72	57,560,16	323,781,68	22,366,25	7,124,64	399,575,64	128,289,00	1,070,308,05	
手法合計	8	5	2	7	2	1	5	5	3	3	9	0	

表14：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンクの事業別分析

(単位：千マレーシア・リングgit)

エクスポ ジャー・ク ラス	鉱業 及び採石 業				卸売業、 小売業、 飲食業		金融、 保険、 不動産及び 事業	運輸、倉庫 及び通信業	教育、健 康 及びその 他	家計	その他	合計
	農業	製造業	建設業	電気、ガス 及び水道業	及び宿泊業							
2025年12月 31日現在 適用免除エ クスポー ジャー (標準的 手法)												
政府／中央 銀行	525	－	－	－	33,384	80	26,492,051	116	65	－	64,194,499	90,720,720
公共部門企 業	343	－	－	106	－	－	336	215	69	－	4,060,374	4,061,443
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	－	－	－	－	－	－	2,832,438	－	－	－	－	2,832,438
保険会社、 証券会社 及びファ ンド・マ ネー ジャー	－	－	－	－	－	6	327,209	－	－	－	2,684	329,899
法人 規制リテー ル	13,215	779,999	1,118,549	49,863	4,137,845	884,372	4,050,013	1,038,146	4,738	3,247,775	663,243	15,987,758
住宅ローン 高リスク資 産	－	－	－	－	－	－	－	－	－	1,377,486	－	1,377,486
その他資産	－	－	－	－	－	－	1,319,319	－	－	960,002	－	960,002
証券化エク ス ポ ー ジャー	－	－	－	－	－	－	629,817	－	－	－	－	629,817
株式エク ス ポ ー ジャー	－	－	－	－	－	704	－	－	－	－	1,611,509	1,612,213
標準的手法 合計	14,083	779,999	1,118,549	49,969	4,171,229	885,162	35,651,183	1,038,477	4,872	5,585,263	80,700,614	129,999,400
内部格付手 法の下で の エクス ポー ジャー												
公共部門企 業	2,701,896	15,559	－	236,452	－	183	22,168,020	757	30	－	796,642	25,919,539
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	－	－	－	－	－	－	76,773,529	－	－	－	－	76,773,529
法人エク ス ポ ー ジャー	3,384,317	3,673,828	23,374,889	17,769,391	12,510,154	28,288,819	117,750,461	17,170,921	3,618,162	－	3,648,221	231,189,163

a) 法人 (特定 貸付債 権及び 企業規 模の調 整を除 く)	2,799,982	3,331,133	17,833,139	12,360,105	10,394,243	20,012,761	102,787,171	15,539,814	3,104,488	—	2,743,402	190,906,238
b) 法人 (企業 規模の 調整を 含む)	584,335	342,695	4,004,737	4,876,593	348,354	8,276,058	14,963,290	1,241,395	513,674	—	904,065	36,055,196
c) 特定貸 付債権 (自己 デフォ ルト確 率手法) ープロ ジェク ト・フ ァイナ ンス	—	—	1,537,013	532,693	1,767,557	—	—	219,813	—	—	754	4,057,830
d) 特定貸 付債権 (スロ ッティ ング手 法) ープロ ジェク ト・フ ァイナ ンス	—	—	—	—	—	—	—	169,899	—	—	—	169,899
リテール・ エクスポ ージャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	83,074,563	— 83,074,563
a) 住宅 ローン	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	37,844,301	— 37,844,301
b) 適格リ ボルピ ング型 リテー ル・エ クス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	14,439,921	— 14,439,921
c) 割賦金 融エク スポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	4,138,063	— 4,138,063
d) その他 リテー ル・エ クス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	26,652,278	— 26,652,278

内部格付手
法

合計	6,086,213	3,689,387	23,374,889	18,005,843	12,510,154	28,289,002	216,692,010	17,171,678	3,618,192	83,074,563	4,444,863	416,956,794

標準的及び												
内部格付												
手法合計	6,100,296	4,469,386	24,493,438	18,055,812	16,681,383	29,174,164	252,343,193	18,210,155	3,623,064	88,659,826	85,145,477	546,956,194

表14：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンクの事業別分析（続き）

（単位：千マレーシア・リングギット）

エクスポ ジャー・ク ラス	鉱業				卸売業、 小売業、 飲食業		金融、 保険、 不動産及び 事業	運輸、倉庫 及び通信業	教育、健 康 及びその 他	家計	その他	合計
	農業	及び採石業	製造業	建設業	電気、ガス 及び水道業	及び宿泊業						
2024年12月 31日現在 適用免除エ クスポー ジャー （標準的 手法）												
政府／中央 銀行	547	—	—	—	36,894	176	49,529,080	100	52	—	63,148,956	112,715,805
公共部門企 業	318	—	—	88	—	4	9	250	80	—	2,226,521	2,227,270
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	—	—	—	—	—	—	2,528,504	—	—	—	—	2,528,504
保険会社、 証券会社 及びファ ンド・マ ネー ジャー	19	—	—	—	—	18	389,649	—	—	—	2,259	391,945
法人 規制リテ ール	32,939	1,191,819	1,519,118	49,977	4,271,536	664,854	4,056,648	1,477,574	3,761	3,323,453	948,547	17,540,226
住宅ローン	—	—	—	—	—	—	—	—	—	1,445,098	—	1,445,098
高リスク資 産	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
その他資産	—	—	—	—	—	—	589,373	—	—	—	8,627,558	9,216,931
証券化エク スポー ジャー	—	—	—	—	—	—	200,871	—	—	—	—	200,871
株式エク スポー ジャー	—	—	—	—	—	733	—	—	—	—	1,140,149	1,140,882
標準的手法 合計	33,823	1,191,819	1,519,118	50,065	4,308,430	665,785	57,294,134	1,477,924	3,893	5,810,719	76,093,990	148,449,700
内部格付手 法の下で の エク スポー ジャー												
公共部門企 業	4,045,471	15,118	—	232,382	—	1,571	21,319,910	757	15	—	925,321	26,540,545
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	—	—	—	—	—	—	79,459,968	—	—	—	—	79,459,968
法人エク スポー ジャー	4,081,340	7,907,096	28,092,848	18,167,331	11,646,214	33,434,487	128,712,691	15,429,451	5,884,033	—	3,874,044	257,229,535

a) 法人 (特定 貸付債 権及び 企業規 模の調 整を除 く)	3,491,031	7,493,424	22,500,623	12,580,335	9,863,881	25,509,839	116,525,093	13,793,390	5,233,204	—	3,224,878	220,215,698
b) 法人 (企業 規模の 調整を 含む)	590,309	413,672	3,720,050	5,048,541	569,412	7,924,648	12,187,598	1,161,516	650,829	—	649,166	32,915,741
c) 特定貸 付債権 (自己 デフォ ルト確 率手法) — プロ ジェク ト・フ ァイナ ンス	—	—	1,872,175	536,526	1,212,921	—	—	277,975	—	—	—	3,899,597
d) 特定貸 付債権 (スロ ッティ ング手 法) — プロ ジェク ト・フ ァイナ ンス	—	—	—	1,929	—	—	—	196,570	—	—	—	198,499
リテール・ エクスポ ージャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	83,641,707	— 83,641,707
a) 住宅 ローン	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	37,114,464	— 37,114,464
b) 適格リ ボルピ ング型 リテー ル・エ クス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	13,657,487	— 13,657,487
c) 割賦金 融エク スポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,083,682	— 5,083,682
d) その他 リテー ル・エ クス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	27,786,074	— 27,786,074

内部格付手
法

合計	8,126,811	7,922,214	28,092,848	18,399,713	11,646,214	33,436,058	229,492,569	15,430,208	5,884,048	83,641,707	4,799,365	446,871,755

標準的及び												
内部格付												
手法合計	8,160,634	9,114,033	29,611,966	18,449,778	15,954,644	34,101,843	286,786,703	16,908,132	5,887,941	89,452,426	80,893,355	595,321,455

表15：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・イスラミックの事業別分析

(単位：千マレーシア・リングギット)

エクスポ ジャー・ク ラス	鉱業				卸売業、 小売業、		金融、保 険、	教育、健 康		家計	その他	合計
	農業	及び採石業	製造業	建設業	電気、ガス 及び水道業	飲食業 及び宿泊業		不動産及び 運輸、倉庫 及び通信業	及びその 他			
2025年12月 31日現在 適用免除エ クスポー ジャー (標準的 手法)												
政府／中央 銀行	1,673	－	－	－	－	－	6,990,591	－	189	－	19,670,895	26,663,348
公共部門企 業	47	－	－	15	－	－	15	－	109	－	28,625	28,811
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
保険会社、 証券会社 及びファ ンド・マ ネー ジャー	－	－	－	－	－	－	3,799	－	－	－	－	3,799
法人 規制リテー ル	9,166	3,548	62,219	46,057	36,356	137,733	49,912	15,170	8,652	273,886	137,793	780,492
住宅ローン 高リスク資 産	－	－	－	－	－	－	－	－	－	3,187,806	－	3,187,806
その他資産	－	－	－	－	－	－	－	－	－	561,917	－	561,917
株式エク ス ポ ー ジャー	－	－	－	－	－	－	－	－	－	36	－	36
標準的手法 合計	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	826,530	826,530
内部格付手 法の下で の エクス ポー ジャー	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	23,943	23,943
公共部門企 業	10,886	3,548	62,219	46,072	36,356	137,733	7,044,317	15,170	8,950	4,023,645	20,687,786	32,076,682
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	2,198,991	－	－	90,916	－	－	19,841,227	1	1,219	－	775,270	22,907,623
保険会社、 証券会社 及びファ ンド・マ ネー ジャー	－	－	－	－	－	－	25,568,997	－	－	－	－	25,568,997
法人エク ス ポ ー ジャー	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－	－
合計	3,012,269	2,046,104	19,872,326	19,598,686	8,948,309	16,046,096	32,498,364	10,046,415	1,777,351	－	2,232,149	116,078,069

a) 法人 (特定 貸付債 権及び 企業規 模の調 整を除 く)	1,830,671	1,510,076	13,938,354	10,709,277	7,072,908	6,016,604	20,607,322	7,892,373	1,049,472	—	701,216	71,328,273
b) 法人 (企業 規模の 調整を 含む)	1,181,598	536,028	5,933,972	7,344,988	375,294	10,029,492	11,891,042	2,154,042	727,879	—	1,530,084	41,704,419
c) 特定貸 付債権 (自己 デフォ ルト確 率手法) —プロ ジェク ト・フ ァイ ナンス	—	—	—	636,065	1,500,107	—	—	—	—	—	849	2,137,021
d) 特定貸 付債権 (スロ ッテ ィン グ手 法) —プロ ジェク ト・フ ァイ ナンス	—	—	—	908,356	—	—	—	—	—	—	—	908,356
リテール・ エク ス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	236,879,258	— 236,879,258
a) 住宅 ローン	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	88,670,139	— 88,670,139
b) 適格リ ボルピ ング型 リテー ル・エ クス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	6,585,544	— 6,585,544
c) 割賦金 融エク スポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	55,846,157	— 55,846,157
d) その他 リテー ル・エ クス ポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	85,777,418	— 85,777,418

内部格付手
法

合計	5,211,260	2,046,104	19,872,326	19,689,601	8,948,309	16,046,096	77,908,588	10,046,416	1,778,570	236,879,258	3,007,419	401,433,947

標準的及び												
内部格付												
手法合計	5,222,146	2,049,652	19,934,545	19,735,673	8,984,665	16,183,829	84,952,905	10,061,586	1,787,520	240,902,903	23,695,205	433,510,629

表15：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・イスラミックの事業別分析（続き）

（単位：千マレーシア・リングギット）

エクスポ ジャー・ク ラス	鉱業		製造業	建設業	電気、ガス 及び水道業	卸売業、 小売業、 飲食業 及び宿泊業	金融、保 険、 不動産及び 事業	運輸、倉庫 及び通信業	教育、健 康 及びその 他	家計	その他	合計
	農業	及び採石業										
2024年12月 31日現在												
適用免除エ クスポー ジャー （標準的手 法）												
政府／中央 銀行	1,545	—	—	—	—	—	17,122,601	63	170	—	23,489,175	40,613,554
公共部門企 業	3,104	—	—	—	—	—	96	—	239	—	38,080	41,519
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
保険会社、 証券会社 及びファ ンド・マ ネー ジャー	—	—	—	—	—	—	8,191	—	—	—	—	8,191
法人	9,281	3,400	26,160	36,147	114,094	132,619	38,670	12,681	7,900	292,739	56,252	729,943
規制リテー ル	—	—	—	—	—	—	—	—	—	2,625,728	—	2,625,728
住宅ローン	—	—	—	—	—	—	—	—	—	551,083	—	551,083
高リスク資 産	—	—	—	—	—	—	—	—	—	36	—	36
その他資産	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	945,271	945,271
株式エク スポー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
標準的手法 合計	13,930	3,400	26,160	36,147	114,094	132,619	17,169,558	12,744	8,309	3,469,586	24,528,778	45,515,325
内部格付手 法の下で の エク スポー ジャー												
公共部門企 業	3,592,516	—	—	89,806	41,896	—	21,097,982	1	2,513	—	772,243	25,596,957
銀行、開発 金融機関 及び国際 開発金融 機関	—	—	—	—	—	—	24,848,412	—	—	—	—	24,848,412
保険会社、 証券会社 及びファ ンド・マ ネー ジャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
法人エク スポー ジャー	3,206,823	6,018,867	19,675,141	13,958,235	8,193,961	14,068,450	25,135,265	8,970,450	2,524,136	—	1,935,540	103,686,868

a)法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	2,315,104	5,326,370	14,029,016	7,318,574	5,699,127	5,913,496	17,177,731	7,389,975	1,995,273	—	656,458	67,821,124
b)法人(企業規模の調整を含む)	491,719	692,497	5,646,125	5,500,936	302,409	8,154,954	7,957,534	1,580,475	528,863	—	1,279,082	32,534,594
c)特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)ープロジェクト・ファイナンス	—	—	—	1,136,616	2,156,818	—	—	—	—	—	—	3,293,434
d)特定貸付債権(スロットティング手法)ープロジェクト・ファイナンス	—	—	—	2,109	35,607	—	—	—	—	—	—	37,716
リテール・エクスポージャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	220,994,578	—	220,994,578
a)住宅ローン	—	—	—	—	—	—	—	—	—	77,475,149	—	77,475,149
b)適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	5,975,035	—	5,975,035
c)割賦金融エクスポージャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	52,442,583	—	52,442,583
d)その他リテール・エクスポージャー	—	—	—	—	—	—	—	—	—	85,101,811	—	85,101,811

内部格付手法

合計	6,799,339	6,018,867	19,675,141	14,048,041	8,235,857	14,068,450	71,081,659	8,970,451	2,526,649	220,994,578	2,707,783	375,126,815

標準的及び

内部格付手法合計	6,813,269	6,022,267	19,701,301	14,084,188	8,349,951	14,201,069	88,251,217	8,983,195	2,534,958	224,464,164	27,236,561	420,642,140

[次へ](#)

表16：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・グループの満期分析

(単位：千マレーシア・リンギット)

エクスポージャー・クラス	1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
2025年12月31日現在				
適用免除エクスポージャー(標準的手法)				
政府／中央銀行	46,935,187	36,496,734	62,566,158	145,998,079
公共部門企業	226,017	3,510,959	1,998,503	5,735,479
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	825,396	1,110,946	1,294,153	3,230,495
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	285,970	7,721	5	293,696
法人	14,272,932	6,652,644	11,214,757	32,140,333
規制リテール	5,481,947	4,218,756	6,449,403	16,150,106
住宅ローン	707,447	181,735	2,626,582	3,515,764
高リスク資産	1,407	1,734	36	3,177
その他資産	1,568,836	418,905	15,884,718	17,872,459
証券化エクスポージャー	—	464,437	165,380	629,817
株式エクスポージャー	1,646,842	—	4,007	1,650,849
標準的手法合計	71,951,981	53,064,571	102,203,702	227,220,254
内部格付手法の下でのエクスポージャー				
公共部門企業	4,590,621	10,682,591	14,372,998	29,646,210
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	32,264,374	8,373,487	2,795,508	43,433,369
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	—	—	—	—
法人エクスポージャー	146,936,983	110,798,858	87,364,644	345,100,485
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	112,751,644	89,903,325	46,586,039	249,241,008
b) 法人(企業規模の調整を含む)	32,935,504	19,856,799	36,462,863	89,255,166
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	874,010	506,203	4,145,843	5,526,056
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	375,825	532,531	169,899	1,078,255
リテール・エクスポージャー	19,139,483	57,441,981	302,579,718	379,161,182
a) 住宅ローン	819,255	4,373,468	159,239,775	164,432,498
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	10,860,773	18,549,059	609,802	30,019,634
c) 割賦金融エクスポージャー	1,127,218	23,144,231	33,859,393	58,130,842
d) その他リテール・エクスポージャー	6,332,237	11,375,223	108,870,748	126,578,208
内部格付手法合計	202,931,461	187,296,917	407,112,868	797,341,246
標準的及び内部格付手法合計	274,883,442	240,361,488	509,316,570	1,024,561,500

表16：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・グループの満期分析（続き）

（単位：千マレーシア・リンギット）

エクスポージャー・クラス	1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
2024年12月31日現在				
適用免除エクスポージャー(標準的手法)				
政府／中央銀行	67,508,040	38,525,764	80,443,379	186,477,183
公共部門企業	466,979	2,261,491	249,592	2,978,062
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	302,874	1,014,966	1,244,199	2,562,039
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	320,994	341,618	957	663,569
法人	13,125,005	8,662,487	10,277,606	32,065,098
規制リテール	5,841,283	5,652,238	7,031,310	18,524,831
住宅ローン	669,181	209,608	2,983,304	3,862,093
高リスク資産	1,385	1,786	36	3,207
その他資産	1,283,067	839,393	15,289,972	17,412,432
証券化エクスポージャー	—	200,871	—	200,871
株式エクスポージャー	1,152,079	—	36,096	1,188,175
標準的手法合計	90,670,887	57,710,222	117,556,451	265,937,560
内部格付手法の下でのエクスポージャー				
公共部門企業	6,206,420	10,980,112	13,272,958	30,459,490
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	30,821,661	9,466,700	5,773,335	46,061,696
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	—	—	—	—
法人エクスポージャー	148,391,768	133,696,915	79,986,016	362,074,699
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	119,014,054	112,962,776	46,020,896	277,997,726
b) 法人(企業規模の調整を含む)	28,779,187	19,862,913	28,230,581	76,872,681
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)	—	—	—	—
－プロジェクト・ファイナンス	559,934	870,174	5,537,970	6,968,078
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)	—	—	—	—
－プロジェクト・ファイナンス	38,593	1,052	196,569	236,214
リテール・エクスポージャー	19,911,699	56,672,207	289,190,699	365,774,605
a) 住宅ローン	572,042	4,497,597	141,041,667	146,111,306
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	11,800,452	15,348,916	1,109,261	28,258,629
c) 割賦金融エクスポージャー	1,092,196	24,393,411	33,127,077	58,612,684
d) その他リテール・エクスポージャー	6,447,009	12,432,283	113,912,694	132,791,986
内部格付手法合計	205,331,548	210,815,934	388,223,008	804,370,490
標準的及び内部格付手法合計	296,002,435	268,526,156	505,779,459	1,070,308,050

表17：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンクの満期分析

(単位：千マレーシア・リングgit)

エクスポージャー・クラス	1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
2025年12月31日現在				
適用免除エクスポージャー(標準的手法)				
政府／中央銀行	22,331,005	22,609,128	45,780,587	90,720,720
公共部門企業	221,636	2,368,813	1,470,994	4,061,443
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	435,043	1,103,241	1,294,154	2,832,438
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	325,807	4,092	—	329,899
法人	6,946,225	4,936,176	4,105,357	15,987,758
規制リテール	835,879	333,639	207,968	1,377,486
住宅ローン	524,978	26,319	408,705	960,002
高リスク資産	—	—	—	—
その他資産	1,361,371	32,890	10,093,363	11,487,624
証券化エクスポージャー	—	464,437	165,380	629,817
株式エクスポージャー	1,612,213	—	—	1,612,213
標準的手法合計	34,594,157	31,878,735	63,526,508	129,999,400
内部格付手法の下でのエクスポージャー				
公共部門企業	4,484,066	10,489,051	10,946,422	25,919,539
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	63,096,527	10,133,717	3,543,285	76,773,529
法人エクスポージャー	97,189,762	87,271,876	46,727,525	231,189,163
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	82,460,646	74,970,514	33,475,078	190,906,238
b) 法人(企業規模の調整を含む)	14,275,321	12,129,511	9,650,364	36,055,196
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	453,795	171,851	3,432,184	4,057,830
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	—	—	169,899	169,899
リテール・エクスポージャー	3,803,941	17,567,310	61,703,312	83,074,563
a) 住宅ローン	663,352	524,440	36,656,509	37,844,301
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	1,224,633	12,775,266	440,022	14,439,921
c) 割賦金融エクスポージャー	96,910	1,450,740	2,590,413	4,138,063
d) その他リテール・エクスポージャー	1,819,046	2,816,864	22,016,368	26,652,278
内部格付手法合計	168,574,296	125,461,954	122,920,544	416,956,794
標準的及び内部格付手法合計	203,168,453	157,340,689	186,447,052	546,956,194

表17：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンクの満期分析（続き）

（単位：千マレーシア・リンギット）

エクスポージャー・クラス	1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
2024年12月31日現在				
適用免除エクスポージャー(標準的手法)				
政府／中央銀行	37,621,730	25,276,008	49,818,067	112,715,805
公共部門企業	315,081	1,671,289	240,900	2,227,270
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	287,360	1,004,131	1,237,013	2,528,504
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	312,648	78,340	957	391,945
法人	6,848,181	6,575,499	4,116,546	17,540,226
規制リテール	925,300	273,434	246,364	1,445,098
住宅ローン	543,450	29,465	469,253	1,042,168
高リスク資産	—	—	—	—
その他資産	650,582	19,404	8,546,945	9,216,931
証券化エクスポージャー	—	200,871	—	200,871
株式エクスポージャー	1,140,882	—	—	1,140,882
標準的手法合計	48,645,214	35,128,441	64,676,045	148,449,700
内部格付手法の下でのエクスポージャー				
公共部門企業	5,680,720	10,828,145	10,031,680	26,540,545
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	60,311,947	12,177,525	6,970,496	79,459,968
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	—	—	—	—
法人エクスポージャー	98,518,420	110,044,994	48,666,121	257,229,535
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	86,199,062	97,432,675	36,583,961	220,215,698
b) 法人(企業規模の調整を含む)	12,051,136	12,470,359	8,394,246	32,915,741
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)	—	—	—	—
－プロジェクト・ファイナンス	267,293	140,960	3,491,344	3,899,597
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)	—	—	—	—
－プロジェクト・ファイナンス	929	1,000	196,570	198,499
リテール・エクスポージャー	4,958,438	16,155,948	62,527,321	83,641,707
a) 住宅ローン	494,741	532,131	36,087,592	37,114,464
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	2,424,678	10,449,650	783,159	13,657,487
c) 割賦金融エクスポージャー	88,600	1,977,784	3,017,298	5,083,682
d) その他リテール・エクスポージャー	1,950,419	3,196,383	22,639,272	27,786,074
内部格付手法合計	169,469,525	149,206,612	128,195,618	446,871,755
標準的及び内部格付手法合計	218,114,739	184,335,053	192,871,663	595,321,455

表18：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・イスラミックの満期分析

(単位：千マレーシア・リンギット)

エクスポージャー・クラス	1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
2025年12月31日現在				
<u>適用免除エクスポージャー(標準的手法)</u>				
政府／中央銀行	7,648,011	8,133,033	10,882,304	26,663,348
公共部門企業	4,381	22,619	1,811	28,811
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	—	—	—	—
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	2,614	1,180	5	3,799
法人	368,939	155,481	256,072	780,492
規制リテール	467,538	282,996	2,437,272	3,187,806
住宅ローン	165,602	19,816	376,499	561,917
高リスク資産	—	—	36	36
その他資産	38	47	826,445	826,530
株式エクスポージャー	23,943	—	—	23,943
標準的手法合計	8,681,066	8,615,172	14,780,444	32,076,682
<u>内部格付手法の下でのエクスポージャー</u>				
公共部門企業	4,183,675	9,914,825	8,809,123	22,907,623
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	24,594,243	970,096	4,658	25,568,997
法人エクスポージャー	59,036,169	22,861,419	34,180,481	116,078,069
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	42,182,370	16,530,887	12,615,016	71,328,273
b) 法人(企業規模の調整を含む)	15,740,064	5,463,649	20,500,706	41,704,419
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	737,910	334,352	1,064,759	2,137,021
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	375,825	532,531	—	908,356
リテール・エクスポージャー	5,973,883	28,698,295	202,207,080	236,879,258
a) 住宅ローン	126,945	3,036,873	85,506,321	88,670,139
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	1,562,223	4,890,501	132,820	6,585,544
c) 割賦金融エクスポージャー	369,589	15,391,241	40,085,327	55,846,157
d) その他リテール・エクスポージャー	3,915,126	5,379,680	76,482,612	85,777,418
内部格付手法合計	93,787,970	62,444,635	245,201,342	401,433,947
標準的及び内部格付手法合計	102,469,036	71,059,807	259,981,786	433,510,629

表18：信用リスク・エクスポージャーの開示－メイバンク・イスラミックの満期分析（続き）

（単位：千マレーシア・リンギット）

エクスポージャー・クラス	1年以内	1年超5年以内	5年超	合計
2024年12月31日現在				
<u>適用免除エクスポージャー（標準的手法）</u>				
政府／中央銀行	12,997,129	7,059,454	20,556,971	40,613,554
公共部門企業	3,673	29,154	8,692	41,519
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	—	—	—	—
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	7,128	1,063	—	8,191
法人	351,487	84,952	293,504	729,943
規制リテール	454,240	196,914	1,974,574	2,625,728
住宅ローン	120,072	23,217	407,794	551,083
高リスク資産	—	—	36	36
その他資産	33	45	945,193	945,271
株式エクスポージャー	—	—	—	—
標準的手法合計	13,933,762	7,394,799	24,186,764	45,515,325
<u>内部格付手法の下でのエクスポージャー</u>				
公共部門企業	6,021,286	9,880,822	9,694,849	25,596,957
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	23,354,465	1,465,824	28,123	24,848,412
法人エクスポージャー	50,139,784	23,967,515	29,579,569	103,686,868
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	36,356,840	18,618,288	12,845,996	67,821,124
b) 法人(企業規模の調整を含む)	13,377,640	4,619,961	14,536,993	32,534,594
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	367,640	729,214	2,196,580	3,293,434
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	37,664	52	—	37,716
リテール・エクスポージャー	5,966,686	26,421,768	188,606,124	220,994,578
a) 住宅ローン	47,283	3,079,323	74,348,543	77,475,149
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	1,757,213	3,970,955	246,867	5,975,035
c) 割賦金融エクスポージャー	312,440	13,667,138	38,463,005	52,442,583
d) その他リテール・エクスポージャー	3,849,750	5,704,352	75,547,709	85,101,811
内部格付手法合計	85,482,221	61,735,929	227,908,665	375,126,815
標準的及び内部格付手法合計	99,415,983	69,130,728	252,095,429	420,642,140

減損引当金

マレーシア財務報告基準（MFRS）第9号の減損要件は、予想信用損失（ECL）モデルに基づいている。ECLモデルは、減価償却又はその他の包括利益を通じた公正価値（FVOCI）で測定される金融資産、取消不能の貸出／金融コミットメント及び金融保証契約に適用され、これには、当行グループ及び当行が保有する貸出金及びその他の債権並びに負債性金融商品が含まれる。ECLモデルは、MFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」に基づく契約資産及びMFRS第16号「リース」に基づくリース債権にも適用される。

ECLの測定は、以下の複雑性と判断を伴う。

1. 当初認識後の信用リスクの著しい増大（以下「SICR」という。）の判定

SICRの評価は、引当金を測定する際の要求事項が12カ月ECLに基づくものと全期間ECLに基づくもののいずれになるかを定める重要な分岐ポイントとなる。報告日現在の金融資産に発生するデフォルトリスクと、当初認識日現在における金融資産に発生するデフォルトリスクを比較することにより、当行グループ及び当行は、SICRを決定する上で、定量的及び定性的な評価を実施している。

当行グループ及び当行は、当初認識後の信用度の変化に基づいて、3段階によるアプローチを適用している。

3段階 アプローチ	ステージ1	ステージ2	ステージ3
	正常	悪化	不良
ECL アプローチ	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL
基準	信用リスクの 著しい増大がない	信用リスクが 著しく増大	信用減損した資産
受取利息／利益 収益の認識	帳簿価額総額	帳簿価額総額	帳簿価額純額

2. ECL測定

ECLの測定は主に、デフォルト確率（PD）モデル、デフォルト時損失率（LGD）及びデフォルト時エクスポージャー（EAD）の3要素から成る。当行グループ及び当行は、既存のバーゼルⅡモデルを最大限に活用し、MFRS第9号に準拠したモデルの構築に必要な調整を行ってきたものである。

MFRS第9号では、個別評価と集合的評価を区別しない。従って、当行グループ及び当行は、個別に重要性が高いと認められる金融資産について、主に個別の取引ベースによる減損の測定を継続し、他の金融資産を集合的に評価することを決定した。

3. 予想残存期間

全期間ECLは、資産の予想残存期間にわたり測定されなければならない。これは最大契約期間を上限とし、クレジットカード及び当座貸越等の特定のリボルビング金融商品を除き、予想期限前返済、期限延長、コールオプション及び類似オプションを考慮に入れている。これらのリボルビング・ファシリティの予想残存期間は、一般に傾向に基づく残存期間を参考にしている。

4. FVOCI金融投資

FVOCIで測定される金融投資のECLは、財政状態計算書に公正価値で計上されている金融資産の帳簿価額を減額しない。その代わり、当該資産が償却原価で測定される場合に生じたであろう引当金と同等額が、その他の包括利益（以下「OCI」という。）において累積的損失額として認識され、同額が純損益に計上される。OCIにおいて認識される累積的損失額は、当該資産の認識中止時に、純損益に振り替えられる。

5. 将来予測的な情報

ECLの測定は、起こり得る様々な結果を評価し、将来の経済状況を考慮することによって決定される、偏りのない確率加重した信用損失に基づいている。合理的かつ裏付け可能な将来予測的な情報は、独立した研究機関（メイバンクIBリサーチ及び民間の研究機関）より入手している。メイバンクIBGリサーチによる仮定や分析には、規制当局や政府、外国政府機関、民間の研究機関等の幅広い情報源から入手した、マクロ経済情報も参考にされる。

該当する場合、当行グループ及び当行は、複数の確率加重平均された将来の予想経済シナリオの影響を考慮に入れ、ECLの算定に用いられるデフォルト確率（PD）モデル及びデフォルト時損失率（LGD）の信用リスク要因に将来予測的な情報による調整を織り込んでいる。

ECLに組み込まれているのは、将来予測的な多様な情報である、以下のような経済情報である。

- ・ GDP成長率

- ・ インフレ率
- ・ 失業率
- ・ 住宅価格指数
- ・ 中央銀行の政策金利

当行グループ及び当行は、ECLを見積もる際、偏りなく、確率加重された範囲で将来の起こり得る結果を反映するため、以下の3つの代替的なマクロ経済上のシナリオを用いる。

- ・ 基礎シナリオ：当シナリオは現在のマクロ経済状況が継続することを反映したものである。
- ・ 上下の景気変動シナリオ：当シナリオは、基礎シナリオに関連するよう設定され、対象事項の専門家による現在の経済状況に関する最善の判断に基づく、マクロ経済上の最善及び最悪のケースを反映したものである。

6. 金融資産の保全として保有する担保の評価

当行グループ及び当行の金融資産に供されている担保に係る評価方針は、融資の取り決めによって決まる。

当行グループの減損した貸出金及びその他債権の評価に関する会計方針及び会計見積についてのさらなる詳細は、下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記2.3及び3.4を参照のこと。減損／引当金の調整についての開示情報は、FVOCI金融投資については下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記10、償却減価で測定する金融投資については同注記11、貸出金及びその他債権については同注記12にも記載されている。かかる信用減損方針は、当行グループに適用される。

表19(a)から19(f)には、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックそれぞれ減損した貸出金及びその他債権の詳細が記載されている。支払遅延日数（以下「dpd」という。）又は滞納月数（以下「MIA」という。）は、契約条件に基づいた支払期日が到来している元本又は利息のうち、その一部又はすべてを契約日より後に受領する返済を指す。dpd又はMIAの決定には、与えられた猶予期間は含まれない。カウンターパーティは、その将来のキャッシュ・フローの見積りに悪影響を及ぼす事象が1つ以上発生した場合、「減損した」に分類される。

表19(a)：メイバンク・グループの減損した及び延滞した貸出金及びその他債権並びに引当金の産業別内訳
(単位：千マレーシア・リングギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	2025年1月1 日時点にお ける個別引 当金(注1)	当年度の 純額／(戻 入)	その他の 活動	償却額	2025年12月 31日時点に おける個別 引当金 (注1)	2025年12月 31日時点に おける集合 的引当金 (注2)
2025年12月31日現在								
農業	96,364	53,888	25,320	28,290	560	(8,705)	45,465	35,456
鉱業及び採石業	241,655	51,086	971,477	(767,252)	12,957	(2,719)	214,463	42,659
製造業	700,402	1,128,349	782,193	(1,883)	(58,063)	(411,716)	310,531	347,009
建設業	1,762,056	1,276,095	895,752	209,029	(29,653)	(247,437)	827,691	245,871
電気、ガス及び 水道業	27,936	479,356	6,055	28,074	226	(12,088)	22,267	129,888
卸売業、小売業、 飲食業及び宿泊業	1,828,283	4,290,234	900,726	453,212	38,140	(446,126)	945,952	1,524,334
金融、保険、 不動産及び事業	1,554,927	4,136,025	624,816	278,576	70,827	(456,276)	517,943	1,438,337
運輸、倉庫及び 通信業	331,467	281,865	134,406	62,773	7,301	(60,450)	144,030	124,091
教育、健康及び その他	147,894	877,500	76,166	104,675	(15,861)	(112,541)	52,439	91,051
家計	2,081,474	14,432,138	647,632	393,689	16,831	(426,015)	632,137	1,543,816
その他	37,739	983,355	29,938	54,205	(18,685)	(49,649)	15,809	148,303
合計	8,810,197	27,989,891	5,094,481	843,388	24,580	(2,233,722)	3,728,727	5,670,815

(単位：千マレーシア・リングギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	(*)2024年 1月1日時点 における個 別引当金 (注1)	(*)当年度の 純額／(戻 入)	(*)その他の 活動	(*)償却額	(*)2024年 12月31日時 点における 個別引当金 (注1)	(*)2024年 12月31日時 点における 集合的引当 金 (注2)
2024年12月31日現在								
農業	81,049	69,561	49,571	(16,628)	572	(8,196)	25,319	75,191
鉱業及び採石業	170,303	5,827	894,142	(32,294)	118,915	(9,286)	971,477	64,431
製造業	1,137,404	873,239	392,519	532,944	(2,866)	(140,404)	782,193	447,785
建設業	1,599,336	1,144,905	976,151	325,679	(65,905)	(340,173)	895,752	653,055
電気、ガス及び 水道業	16,519	676,378	9,632	2,431	(678)	(5,330)	6,055	554,415
卸売業、小売業、 飲食業及び宿泊業	1,935,699	1,688,847	884,723	366,659	82,501	(433,158)	900,725	882,330
金融、保険、 不動産及び事業	1,100,821	2,031,963	1,137,632	593,592	(213,078)	(893,329)	624,817	951,956
運輸、倉庫及び 通信業	295,910	405,628	131,222	39,097	1,489	(37,403)	134,405	261,332
教育、健康及び その他	198,337	324,950	45,723	41,102	21,762	(32,421)	76,166	150,781
家計	1,717,992	11,309,467	686,491	354,923	98,546	(492,327)	647,633	1,414,779
その他	72,389	185,637	38,945	46,277	35,425	(90,708)	29,939	16,565
合計	8,325,759	18,716,402	5,246,751	2,253,782	76,683	(2,482,735)	5,094,481	5,472,620

* 修正再表示

注記：

- 個別引当金は、ステージ3（信用毀滅した）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。
- 集合的引当金は、ステージ1及び2（信用毀滅していない）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。

表19(b)：メイバンクの減損した及び延滞した貸出金及びその他債権並びに引当金の産業別内訳

(単位：千マレーシア・リンギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	2025年1月1 日時点にお ける個別引 当金(注1)	当年度の純 額／(戻入)	その他の 活動	償却額	2025年12月 31日時点に おける個別 引当金(注1)	2025年12月 31日時点に おける集合 的引当金 (注2)
2025年12月31日現在								
農業	16,433	5,417	4,003	3,627	582	(2,192)	6,020	15,865
鉱業及び採石業	102,332	2,327	2,257,964	(552,635)	12,707	(1,618,044)	99,992	30,382
製造業	122,743	76,383	354,491	(59,776)	(19,675)	(224,039)	51,001	134,493
建設業	651,944	46,187	312,977	28,337	(2,703)	(132,478)	206,133	68,022
電気、ガス及び 水道業	1,013	284,259	292	58	1	(220)	131	59,027
卸売業、小売業、 飲食業及び宿泊業	415,272	1,908,518	224,515	99,347	6,231	(88,119)	241,974	823,206
金融、保険、 不動産及び事業	1,000,586	2,258,934	255,599	107,513	(17,934)	(81,065)	264,113	910,177
運輸、倉庫及び 通信業	99,620	25,182	67,102	411	(2,140)	(7,213)	58,160	30,934
教育、健康及び その他	11,653	450,032	7,694	995	(893)	(8,202)	(406)	29,127
家計	437,796	2,385,917	180,950	57,209	59,170	(134,455)	162,874	226,443
その他	1,210	89,722	723	14,262	(5,557)	(8,402)	1,026	81,068
合計	2,860,602	7,532,878	3,666,310	(300,652)	29,789	(2,304,429)	1,091,018	2,408,744

(単位：千マレーシア・リンギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	(*)2024年 1月1日時点 における個 別引当金 (注1)	(*)当年度の 純額／(戻 入)	(*)その他 の 活動	(*)償却額	(*)2024年12 月31日時点 における個 別引当金 (注1)	(*)2024年12 月31日時点 における集 合的引当金 (注2)
2024年12月31日現在								
農業	16,141	5,520	37,273	(28,041)	(1,223)	(4,006)	4,003	19,520
鉱業及び採石業	2,918,396	2,044	2,162,957	97,258	(963)	(1,288)	2,257,964	31,135
製造業	390,836	49,431	142,993	279,256	(3,088)	(64,670)	354,491	93,159
建設業	752,571	130,898	332,513	35,220	9,141	(63,897)	312,977	313,867
電気、ガス及び 水道業	2,105	493,825	624	630	572	(1,534)	292	273,816
卸売業、小売業、 飲食業及び宿泊業	453,034	176,617	437,806	12,254	(3,615)	(221,930)	224,515	199,855
金融、保険、 不動産及び事業	533,913	908,845	805,779	264,980	(30,988)	(784,172)	255,599	576,544
運輸、倉庫及び 通信業	108,711	31,720	70,001	3,634	(1,774)	(4,759)	67,102	29,609
教育、健康及び その他	18,636	36,196	8,188	8,496	1,235	(10,225)	7,694	56,011
家計	424,255	2,329,275	203,929	70,491	74,806	(168,276)	180,950	428,295
その他	862	654	29,141	6,612	26,104	(61,134)	723	5,181
合計	5,619,460	4,165,025	4,231,204	750,790	70,207	(1,385,891)	3,666,310	2,026,992

* 修正再表示

注記：

- 1 個別引当金は、ステージ3（信用毀滅した）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。
- 2 集合的引当金は、ステージ1及び2（信用毀滅していない）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。

表19(c)：メイバンク・イスラミックの減損した及び延滞した貸出金及びその他債権並びに引当金の産業別内訳

(単位：千マレーシア・リングギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	2025年1月1 日時点にお ける個別引 当金(注1)	当年度の純 額／(戻入)	その他の 活動	償却額	2025年12月 31日時点に おける個別 引当金(注1)	2025年12月 31日時点に おける集合 的引当金 (注2)
2025年12月31日現在								
農業	47,281	35,236	17,918	5,286	321	(6,468)	17,057	17,930
鉱業及び採石業	7,959	2,087	4,294	179	(111)	(1,840)	2,522	7,633
製造業	210,296	105,176	66,141	52,673	5,524	(31,179)	93,159	103,087
建設業	797,342	142,383	296,069	174,628	(6,651)	(82,336)	381,170	100,833
電気、ガス及び 水道業	21,631	5,280	4,857	27,265	450	(11,781)	20,791	36,131
卸売業、小売業、 飲食業及び宿泊業	809,907	515,825	250,222	358,599	21,439	(231,742)	398,518	528,646
金融、保険、 不動産及び事業	409,315	250,901	309,852	91,758	(2,652)	(238,500)	160,458	344,836
運輸、倉庫及び 通信業	144,321	83,095	29,534	38,326	6,526	(29,847)	44,539	57,090
教育、健康及び その他	57,186	96,765	22,472	7,263	(400)	(13,173)	16,162	27,406
家計	1,185,209	8,888,816	304,579	197,721	20,237	(201,276)	321,261	1,188,273
その他	4,997	715	45	30,599	1,377	(31,495)	526	301
合計	3,695,444	10,126,279	1,305,983	984,297	46,060	(879,637)	1,456,703	2,412,166

(単位：千マレーシア・リングギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	(*)2024年 1月1日時点 における個 別引当金 (注1)	(*)当年度の 純額／(戻 入)	(*)その他の 活動	(*)償却額	(*)2024年 12月31日時 点における 個別引当金 (注1)	(*)2024年 12月31日時 点における 集合的引当 金 (注2)
2024年12月31日現在								
農業	53,339	61,235	7,614	12,101	1,976	(3,773)	17,918	44,960
鉱業及び採石業	11,343	2,547	4,669	5,044	(238)	(5,181)	4,294	24,471
製造業	149,373	82,145	63,299	48,461	6,002	(51,621)	66,141	218,707
建設業	361,732	117,132	347,407	235,108	(53,872)	(232,574)	296,069	238,621
電気、ガス及び 水道業	12,033	4,163	7,217	1,346	90	(3,796)	4,857	139,127
卸売業、小売業、 飲食業及び宿泊業	705,555	431,834	153,200	210,280	24,158	(137,416)	250,222	435,319
金融、保険、 不動産及び事業	590,970	584,926	213,646	160,166	9,723	(73,683)	309,852	308,804
運輸、倉庫及び 通信業	108,297	110,337	22,714	24,354	5,173	(22,707)	29,534	163,883
教育、健康及び その他	69,226	41,177	17,070	12,121	1,630	(8,349)	22,472	45,573
家計	801,116	7,592,711	264,783	133,976	80,541	(174,721)	304,579	695,758
その他	175	—	436	28,717	90	(29,199)	44	370
合計	2,863,159	9,028,207	1,102,055	871,674	75,273	(743,020)	1,305,982	2,315,593

* 修正再表示

注記：

- 1 個別引当金は、ステージ3（信用毀滅した）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。
- 2 集合的引当金は、ステージ1及び2（信用毀滅していない）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。

表19(d)：メイバンク・グループの減損した及び延滞した貸出金及びその他債権並びに引当金の地域別内訳

(単位：千マレーシア・リンギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	2025年1月1 日時点にお ける個別引 当金(注1)	当年度の 純額(戻入)	その他の 活動	償却額	2025年12月 31日時点に おける 個別引当金 (注1)	2025年12月 31日時点に おける集合 的引当金 (注2)
2025年12月31日現在								
マレーシア	5,561,633	12,948,489	3,115,934	283,290	113,956	(1,240,869)	2,272,311	4,262,559
シンガポール	499,312	8,816,487	394,119	214,380	(18,280)	(275,617)	314,602	768,150
インドネシア	1,185,107	1,468,173	731,411	262,111	(8,381)	(414,905)	570,236	351,348
その他海外部門	1,564,145	4,756,742	853,017	83,607	(62,715)	(302,331)	571,578	288,758
合計	8,810,197	27,989,891	5,094,481	843,388	24,580	(2,233,722)	3,728,727	5,670,815

(単位：千マレーシア・リンギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	(*)2024年1 月1日時点 における個 別引当金 (注1)	(*)当年度 の純額(戻 入)	(*)その他 の活動	(*)償却額	(*)2024年12 月31日時点 における 個別引当金 (注1)	(*)2024年 12月31日時 点における 集合的引当 金 (注2)
2024年12月31日現在								
マレーシア	4,674,768	12,056,833	3,162,075	1,268,408	199,112	(1,513,661)	3,115,934	3,642,623
シンガポール	740,179	5,016,534	829,499	155,807	(53,446)	(537,741)	394,119	1,048,030
インドネシア	1,419,763	1,302,621	575,735	468,819	(50,575)	(262,568)	731,411	532,993
その他海外部門	1,491,049	340,414	679,442	360,748	(18,408)	(168,765)	853,017	248,974
合計	8,325,759	18,716,402	5,246,751	2,253,782	76,683	(2,482,735)	5,094,481	5,472,620

* 修正再表示

注記：

- 1 個別引当金は、ステージ3（信用毀滅した）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。
- 2 集合的引当金は、ステージ1及び2（信用毀滅していない）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。

表19(e)：メイバンクの減損した及び延滞した貸出金及びその他債権並びに引当金の地域別内訳

(単位：千マレーシア・リングギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	2025年1月1 日時点にお ける個別引 当金(注1)	当年度の 純額(戻入)	その他の 活動	償却額	2025年12月 31日時点に おける個別 引当金 (注1)	2025年12月 31日時点に おける集合 的引当金 (注2)
2025年12月31日現在								
マレーシア	1,858,278	2,821,863	3,094,568	(396,260)	67,456	(1,978,704)	787,060	1,949,512
シンガポール	62,004	4,617,884	37,157	70,641	3,659	(68,231)	43,226	300,239
その他海外部門	940,320	93,131	534,585	24,967	(41,325)	(257,494)	260,733	158,991
合計	2,860,602	7,532,878	3,666,310	(300,652)	29,790	(2,304,429)	1,091,019	2,408,742

(単位：千マレーシア・リングギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	(*)2024年 1月1日時点 における個 別引当金 (注1)	(*)当年度 の純額(戻 入)	(*)その他 の活動	(*)償却額	(*)2024年12 月31日時点 における個 別引当金 (注1)	(*)2024年12 月31日時点 における集 合的引当金 (注2)
2024年12月31日現在								
マレーシア	4,722,034	3,026,244	3,327,777	533,795	102,521	(869,525)	3,094,568	1,412,219
シンガポール	37,157	1,065,245	496,737	(52,970)	(25,584)	(381,026)	37,157	466,922
その他海外部門	860,269	73,536	406,690	269,965	(6,730)	(135,340)	534,585	147,851
合計	5,619,460	4,165,025	4,231,204	750,790	70,207	(1,385,891)	3,666,310	2,026,992

* 修正再表示

注記：

- 1 個別引当金は、ステージ3（信用毀滅した）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。
- 2 集合的引当金は、ステージ1及び2（信用毀滅していない）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。

表19(f)：メイバンク・イスラミックの減損した及び延滞した貸出金及びその他債権並びに引当金の地域別内訳

(単位：千マレーシア・リングギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	2025年1月1 日時点にお ける個別引 当金(注1)	当年度の 純額(戻入)	その他の 活動	償却額	2025年12月 31日時点に おける個別 引当金(注1)	2025年12月 31日時点に おける集合 的引当金 (注2)
2025年12月31日現在								
マレーシア	3,695,444	10,126,279	1,305,983	984,297	46,060	(879,637)	1,456,703	2,412,166
合計	3,695,444	10,126,279	1,305,983	984,297	46,060	(879,637)	1,456,703	2,412,166

(単位：千マレーシア・リングギット)

	減損した 貸出金及び その他債権	延滞貸出金	(*)2024年 1月1日時点 における個 別引当金 (注1)	(*)当年度 の純額(戻 入)	(*)その他 の 活動	(*)償却額	(*)2024年 12月31日時 点における 個別引当金 (注1)	(*)2024年 12月31日時 点における 集合的引当 金 (注2)
2024年12月31日現在								
マレーシア	2,863,159	9,028,207	1,102,055	871,674	75,273	(743,020)	1,305,982	2,315,593
合計	2,863,159	9,028,207	1,102,055	871,674	75,273	(743,020)	1,305,982	2,315,593

* 修正再表示

注記：

- 1 個別引当金は、ステージ3（信用毀滅した）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。
- 2 集合的引当金は、ステージ1及び2（信用毀滅していない）エクスポージャーと認められた信用損失に関連する。

バーゼルⅡ規制

当行グループは、大部分の信用リスク・エクスポージャーの評価に内部信用モデルを使用することにつき、マレーシア中央銀行の承認を得ている。企業ポートフォリオ及び銀行ポートフォリオのリスクアセットの計算については、当行グループは独自の内部のデフォルト確率の見積りに依拠し、監督当局によるデフォルト時損失率及びデフォルト時エクスポージャーの見積りを適用する基礎的内部格付手法を採用する一方、リテール・ポートフォリオ及びリテール中小企業ポートフォリオについては、デフォルト確率、デフォルト時損失率及びデフォルト時エクスポージャーを内部の見積りに依拠する先進的内部格付手法を採用している。

バーゼルⅡの自己資本比率規制に沿って、長期間の、景気循環に左右されない見積りを表すため、パラメーターは景気循環の全期間にわたって、以下の通り調整される。

- ・ **デフォルト確率 (PD)**

デフォルト確率は、借入人が今後12カ月以内にデフォルトに陥る確率を表す。初期段階の見積りは、ポートフォリオの近年のデータの観測デフォルト率に基づいている。経済危機の期間を包含する平均長期デフォルト実績が、バーゼル規制に基づく予想デフォルト確率の中心的傾向の修正を通じて反映される。

- ・ **デフォルト時損失率 (LGD)**

デフォルト時損失率は、借入人がデフォルトに陥った場合に当行グループが被る可能性がある経済的損失を測定する。デフォルト時損失率については、特に、デフォルト後の展開、治癒可能性、債務整理に関連する直接的及び間接的費用、借入人からの回収並びに担保物の処分が考慮される。バーゼルⅡの目的において、デフォルト時損失率は経済危機の期間中の損失実績を反映して調整され、これによりほとんどのポートフォリオについて、経済危機の期間中の見積り損失は通常経済の期間中よりも高くなるものと予測される。経済危機の期間のデフォルト時損失率は、景気後退期デフォルト時損失率と称され、リスクアセットの計算において入力データとして使用される。

- ・ **デフォルト時エクスポージャー (EAD)**

デフォルト時エクスポージャーはファシリティのリスク、つまり借入人がデフォルトに陥った場合において予想されるファシリティの総エクスポージャーに関するものである。「デフォルト進行度」は、財務的に問題のある借入人がデフォルトに陥るまでの間に追加的な引出しを行うことにより生じる、エクスポージャーの予想増加額を表すクレジット換算係数により把握される。

経済危機の期間における内部実績がデフォルト時エクスポージャーの見積りに考慮され、景気後退期と平常時のデフォルト時エクスポージャーに重大な乖離がある場合は、景気後退期デフォルト時エクスポージャーがリスクアセットの計算に使用される。

内部格付手法の適用

当行グループの内部格付モデルの開発及び実施以来、以下の分野において内部格付が使用されている。

- ・ **与信の承認**

借入申込みに対する承認権限基準はカウンターパーティのグループのエクスポージャー、カウンターパーティの信用格付及び（該当する場合には）ターム・ローンの期間に基づき決定される。

- ・ **方針**

メイバンク・グループ信用リスク方針のもと、高リスク格付に分類されるカウンターパーティについては、これらの借入人に対する、より厳密な監視を可能にするため、半年毎の審査を実施させる。

- ・ **報告**

リスク格付ポートフォリオの分布並びに産業分野の見通し及び産業分野内における借入人のリスク特性の対比に関する定期的な報告書を、当行グループが作成し監視する。

- ・ **資本管理**

当行グループは、リスクに基づく資本管理のためのICAAPのプログラムを備えており、意思決定及び予算策定プロセスのために規制上の資本費用を使用している。

- ・ **リスク統制**

内部格付は、与信検討委員会の審査のための制限基準、与信審査のためのサンプリング法及び方針違反の管理等、様々なリスク統制活動に使用されている。

- ・ **価格決定**

内部格付はクレジット・ファシリティの取引条件の基礎として使用されている。

リテール以外のポートフォリオ

リテール以外のエクスポージャーには、企業、商業、小企業、不動産、ノンバンク金融機関(NBFIs)、投資持株会社及び特別目的事業体が含まれる。一方で、銀行のエクスポージャーには、開発金融機関を除く商業銀行、投資銀行、貯蓄銀行及び協同組合銀行が含まれる。

当行グループが採用する一般的な手法は以下の通り分類される。

- ・ **デフォルト実績手法（「良／不良」分析）**

当該手法は、当行グループが十分なデフォルトに関するデータを有している場合に採用される。当該手法の下では、現存するエクスポージャーのデフォルトの可能性を決定するために統計的方法が使用される。当該手法を使用して、当行グループの信用リスク格付システム（以下「CRRS」という。）のモデルに基づくスコアカードが開発された。

- ・ **シャドー・レーティング手法**

当該手法は、通常、デフォルトに関するデータがほとんど又は全く存在しない場合に採用され、「デフォルトの可能性が低いポートフォリオ」の分類としても知られている。当該方法論の目的は、外部格付機関により付与されたリスクランキングを再現することである。当該手法を使用して、当行グループの銀行リスク格付スコアカードが開発された。

- ・ **専門家判断手法**

不動産及びプロジェクト・ファイナンス等の一定のエクスポージャーに関するデフォルト実績は、当行グループが健全な統計モデルを展開するために必要な分析を実施するためには不十分である。このた

め、専門家判断手法と称されるもう1つの手法がスコアカードを開発するために選択される。当該手法の下では、定性的要因、定量的要因及び加重要因は、当行グループの与信専門家により判断される。

信用リスクのモデル及びツール

CRRS

CRRSの構成要素である借入人リスク格付は、今後12カ月間に借入人がデフォルトに陥る可能性の見積りを提示する、借入人固有の格付要素である。借入人リスク格付は借入人のリスクを見積るものであり、提供されたファシリティ及び担保からはその種類、性質共に独立している。

参考のために、各等級は下表が示す通り、スタンダード&プアーズ（以下「S&P」という。）等の外部機関による格付と対比することができ、下記表20は、企業借入人に関する内部格付の等級並びにS&P及びレーティング・エージェンシー・オブ・マレーシア（以下「RAM」という。）による格付等級の対比を表している。

表20：格付の等級

リスク分類	格付等級	S&Pによる 同等格付	RAMによる同等格付
非常に低い	1 — 5	AAA — BBB+	AAA — AA1
低い	6 — 10	BBB+ — BB+	AA1 — A3
中程度	11 — 15	BB+ — B+	A3 — BB1
高い	16 — 21	B+ — C	BB1 — C

国際的なリスク格付スコアカード

国際的なリスク格付スコアカードは、マレーシア、シンガポール及びインドネシア以外の国で設立されている当行グループの支店及び子会社の企業借入人及び商業借入人の格付に使用される。

銀行リスク格付スコアカード

当行グループは、カウンターパーティ銀行のリスクを格付するために銀行リスク格付スコアカードを開発した。当行グループの銀行ポートフォリオはデフォルトの可能性が低い分類に該当するため、対象銀行の社債に対するシャドー・レーティング手法がスコアカードの開発に使用されている。銀行リスク格付スコアカードの主要基準には、17の評価等級が存在し、等級1が最高評価、等級17が最低評価の等級を示している。デフォルトに陥った借入人には等級18が適用される。銀行リスク格付スコアカードのマスタースケールは、ムーディーズ及びフィッチ等外部格付機関の格付との対応関係を有している。下記表21はS&Pとの対比を表している。

表21：銀行リスク格付スコアカードのグローバル・マスタースケール

格付等級	S&Pによる同等格付	RAMによる同等格付
1 — 4	AAA — AA-	
5 — 8	A+ — BBB+	
9 — 12	BBB — BB	
13 — 17	BB- — CCC	

表22から表24は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックそれぞれのリテール以外のポートフォリオに関するデフォルト確率の変動幅毎のエクスポージャーを表している。

表22：メイバンク・グループのリテール以外におけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示

(単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングギット)					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2025年12月31日現在					
<u>リテール以外のエクスポージャー</u>					
<u>銀行</u>					
0.0000－0.0400	5,173,845	42.33	11.46	—	593,029
0.0400－0.1260	31,485,740	43.85	14.54	377,769	4,577,418
0.1260－0.9320	6,167,620	41.48	33.87	1,022,715	2,088,849
0.9320－17.146	606,164	42.00	111.74	307	677,315
100	—	—	—	—	—
銀行エクスポージャー合計	43,433,369			1,400,791	7,936,611
<u>公共部門企業</u>					
0.0000－0.1200	1,001,754	44.69	25.90	41,542	259,438
0.1200－0.6440	17,752,882	45.00	0.12	32,837	20,990
0.6440－3.4650	10,558,368	44.99	0.20	504,221	21,246
3.4650－100	333,206	44.80	8.81	1,185	29,341
100	—	—	—	—	—
公共部門企業合計	29,646,210			579,785	331,015
<u>法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)</u>					
0.0000－0.1200	53,326,762	44.20	17.18	21,769,393	9,162,789
0.1200－0.6440	115,218,696	43.10	53.08	53,274,607	61,156,176
0.6440－3.4650	69,283,258	42.68	84.26	25,735,527	58,375,210
3.4650－100	6,160,328	39.68	140.72	2,805,039	8,668,847
100	5,251,965	43.10	—	42,396	—
法人合計(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	249,241,009			103,626,962	137,363,022
<u>法人(企業規模の調整を含む)</u>					
0.0000－0.1200	2,677,968	40.77	23.74	1,587,114	635,777
0.1200－0.6440	33,532,671	40.64	48.37	8,812,637	16,219,891
0.6440－3.4650	43,125,936	39.43	74.45	13,620,073	32,107,242
3.4650－100	9,106,768	38.50	111.29	2,226,253	10,135,248
100	811,824	41.77	—	52,266	—
法人合計(企業規模の調整を含む)	89,255,167			26,298,343	59,098,158
<u>特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)</u>					
0.0000－0.1200	—	—	—	—	—
0.1200－0.6440	1,893,192	44.93	78.97	93,326	1,495,034
0.6440－3.4650	3,631,260	44.63	107.83	752,288	3,915,677
3.4650－100	1,603	45.00	239.28	1	3,836
100	—	—	—	—	—
特定貸付債権合計(自己デフォルト確率手法)	5,526,055			845,615	5,414,547
リテール以外のエクスポージャー合計	417,101,810			132,751,496	210,143,353

表22：メイバンク・グループのリテール以外におけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示（続き）

(単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングgit)					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2024年12月31日現在					
<u>リテール以外のエクスポージャー</u>					
<u>銀行</u>					
0.0000－0.0400	6,597,249	42.42	10.02	—	660,987
0.0400－0.1260	31,856,837	44.31	17.54	1,083,284	5,589,096
0.1260－0.9320	5,928,037	37.94	38.54	236,044	2,284,404
0.9320－17.146	1,679,573	44.41	114.53	10	1,923,673
100	—	—	—	—	—
銀行エクスポージャー合計	46,061,696			1,319,338	10,458,160
<u>公共部門企業</u>					
0.0000－0.1200	18,193,089	44.98	1.60	542,939	290,496
0.1200－0.6440	6,106,299	36.37	1.71	2,103,430	104,335
0.6440－3.4650	6,159,648	45.00	1.28	11,884	78,689
3.4650－100	454	45.00	237.33	4,012	1,077
100	—	—	—	—	—
公共部門企業合計	30,459,490			2,662,265	474,597
<u>法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)</u>					
0.0000－0.1200	48,425,697	44.05	19.26	21,199,789	9,327,366
0.1200－0.6440	141,631,071	43.16	52.23	59,700,105	73,972,581
0.6440－3.4650	74,150,003	41.72	84.84	26,806,491	62,909,984
3.4650－100	6,138,869	39.16	138.02	2,663,385	8,472,577
100	7,652,086	43.55	—	129,018	—
法人合計(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	277,997,726			110,498,788	154,682,508
<u>法人(企業規模の調整を含む)</u>					
0.0000－0.1200	1,983,628	40.61	24.74	1,443,831	490,694
0.1200－0.6440	27,192,355	38.87	46.02	8,385,141	12,515,100
0.6440－3.4650	39,580,792	39.55	74.05	12,815,668	29,308,287
3.4650－100	7,094,662	38.20	112.30	1,891,956	7,967,099
100	1,021,244	40.57	—	26,729	—
法人合計(企業規模の調整を含む)	76,872,681			24,563,325	50,281,180
<u>特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)</u>					
0.0000－0.1200	—	—	—	—	—
0.1200－0.6440	2,365,139	44.90	77.00	195,481	1,821,230
0.6440－3.4650	4,101,046	44.79	110.23	202,371	4,520,751
3.4650－100	501,893	44.99	242.51	22	1,217,129
100	—	—	—	—	—
特定貸付債権合計(自己デフォルト確率手法)	6,968,078			397,874	7,559,110
リテール以外のエクスポージャー合計	438,359,671			139,441,590	223,455,555

表22(a)：監督上のスロッシング・クライテリアに基づく特定貸付債権エクスポージャー
メイバンク・グループ

(単位：千マレーシア・リンギット)

2025年12月31日現在

監督カテゴリー／リスク・ウェイト	優	良	可	弱い	デフォルト	合計
特定貸付債権エクスポージャー						
プロジェクト・ファイナンス	—	169,899	—	203	908,153	1,078,255
オブジェクト・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
コモディティ・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
収益不動産						
リスクアセット	—	118,930	—	507	—	119,437

(単位：千マレーシア・リンギット)

2024年12月31日現在

監督カテゴリー／リスク・ウェイト	優	良	可	弱い	デフォルト	合計
特定貸付債権エクスポージャー						
プロジェクト・ファイナンス	—	198,490	35,607	55	2,062	236,214
オブジェクト・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
コモディティ・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
収益不動産						
リスクアセット	—	138,943	40,948	138	—	180,029

表22(b)：信用リスク・メイバンク・グループの内部格付手法に基づくポートフォリオの実損失に関する開示

(単位：千マレーシア・リンギット)

エクスポージャー・クラス	2025年12月31日現在		2024年12月31日現在	
	期待損失	実損失	期待損失	実損失
内部格付手法に基づくエクスポージャー				
公共部門企業	885	—	980	—
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	25,999	—	42,691	—
法人エクスポージャー	4,349,194	491,440	5,046,562	1,884,976
リテール・エクスポージャー	2,585,206	1,556,589	2,543,136	842,426
a)住宅ローン	538,166	100,357	688,208	48,229
b)適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	415,072	207,145	375,953	97,278
c)割賦金融エクスポージャー	496,730	280,685	472,025	128,822
d)その他リテール・エクスポージャー	1,135,238	968,402	1,006,950	568,097
内部格付手法合計	6,961,284	2,048,029	7,633,369	2,727,402

注記：

実損失とは、報告期間中に発生した実際の信用損失を指し、損益に計上された貸倒引当金及び直接償却によって測定される。

当会計年度における実損失の減少は、主に法人部門において、主要な法人借入先の大規模な再編及びリテール以外のポートフォリオからの回収によるものである。ただし、リテール・エクスポージャーにおける予想信用損失引当金の増加及び償却により、その一部は相殺された。

表22(c)：メイバンク・グループのリテール以外におけるデフォルト確率のバックテストの開示

(単位：%)

デフォルト確率の変動幅	エクスポージャー 加重平均 デフォルト時 損失率	計数加重デフォルト確率	実質デフォルト確率
2025年12月31日現在			
リテール以外のエクスポージャー			
法人			
0.0000－0.1200	0.09	0.09	0.39
0.1200－0.6440	0.33	0.35	0.06
0.6440－3.4650	1.44	1.59	0.21
3.4650－100	27.74	17.45	4.66
2024年12月31日現在			
リテール以外のエクスポージャー			
法人			
0.0000－0.1200	0.09	0.09	0.13
0.1200－0.6440	0.31	0.35	0.20
0.6440－3.4650	1.49	1.62	0.30
3.4650－100	36.10	17.90	4.87

表23：メイバンクのリテール以外におけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示

(単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リンギット)					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2025年12月31日現在					
リテール以外のエクスポージャー					
銀行					
0.0000－0.0400	27,008,178	44.46	17.31	—	4,674,899
0.0400－0.1260	49,764,057	44.37	21.81	78,572	10,855,616
0.1260－0.9320	1,293	45.00	185.24	637,947	2,395
0.9320－17.146	—	—	—	—	—
100	—	—	—	—	—
銀行エクスポージャー合計	76,773,528			716,519	15,532,910
公共部門企業					
0.0000－0.1200	854,669	45.00	25.66	5,286	219,307
0.1200－0.6440	15,215,444	44.99	0.12	1,306	17,590
0.6440－3.4650	9,607,895	45.00	0.18	504,221	17,475
3.4650－100	241,531	45.00	4.32	764	10,427
100	—	—	—	—	—
公共部門企業合計	25,919,539			511,577	264,799
法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)					
0.0000－0.1200	45,729,216	44.17	17.41	18,596,526	7,960,885
0.1200－0.6440	92,379,322	43.08	52.59	41,199,236	48,580,358
0.6440－3.4650	46,255,330	43.10	84.70	18,964,766	39,179,100
3.4650－100	2,840,256	39.18	135.61	1,628,038	3,851,605
100	3,702,114	43.19	—	13,930	—
法人合計(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	190,906,238			80,402,496	99,571,948
法人(企業規模の調整を含む)					
0.0000－0.1200	1,468,845	42.08	22.91	777,088	336,561
0.1200－0.6440	17,685,300	41.52	46.77	3,881,725	8,271,248
0.6440－3.4650	14,366,990	39.39	71.13	5,168,324	10,219,006
3.4650－100	2,215,523	37.60	108.14	804,958	2,395,937
100	318,538	41.87	—	13,643	—
法人合計(企業規模の調整を含む)	36,055,196			10,645,738	21,222,752
特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)					
0.0000－0.1200	—	—	—	—	—
0.1200－0.6440	1,876,646	44.93	79.03	87,398	1,483,154
0.6440－3.4650	2,180,430	44.73	114.01	385,325	2,485,828
3.4650－100	754	45.00	238.78	1	1,800
100	—	—	—	—	—
特定貸付債権合計(自己デフォルト確率手法)	4,057,830			472,724	3,970,782
リテール以外のエクスポージャー合計	333,712,331			92,749,054	140,563,191

表23：メイバンクのリテール以外におけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示（続き）

(単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングギット)					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2024年12月31日現在					
リテール以外のエクスポージャー					
銀行					
0.0000－0.0400	5,836,838	43.41	10.72	—	625,630
0.0400－0.1260	64,713,308	44.67	20.76	—	13,437,289
0.1260－0.9320	6,998,272	43.90	38.15	—	2,669,839
0.9320－17.146	1,911,550	45.00	123.96	—	2,369,523
100	—	—	—	—	—
銀行エクスポージャー合計	79,459,968			—	19,102,281
公共部門企業					
0.0000－0.1200	15,425,865	45.00	1.72	274	264,729
0.1200－0.6440	6,022,367	36.25	0.88	1,985,244	53,159
0.6440－3.4650	5,092,264	45.00	0.52	8,063	26,502
3.4650－100	49	45.00	210.45	256	103
100	—	—	—	—	—
公共部門企業合計	26,540,545			1,993,837	344,493
法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)					
0.0000－0.1200	43,068,328	44.23	19.61	19,224,468	8,444,428
0.1200－0.6440	117,851,573	43.00	51.98	47,828,398	61,259,594
0.6440－3.4650	50,842,858	41.47	82.34	20,815,089	41,865,012
3.4650－100	2,786,557	38.24	128.68	1,744,859	3,585,732
100	5,666,382	43.91	—	14,305	—
法人合計(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	220,215,698			89,627,119	115,154,766
法人(企業規模の調整を含む)					
0.0000－0.1200	834,769	40.50	22.65	751,107	189,100
0.1200－0.6440	14,759,605	39.64	45.21	4,032,138	6,673,007
0.6440－3.4650	15,321,880	39.03	69.66	5,475,912	10,673,208
3.4650－100	1,628,594	35.86	108.74	604,710	1,770,862
100	370,893	38.98	—	5,598	—
法人合計(企業規模の調整を含む)	32,915,741			10,869,465	19,306,177
特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)					
0.0000－0.1200	—	—	—	189,553	—
0.1200－0.6440	2,340,460	44.93	77.27	55,198	1,808,576
0.6440－3.4650	1,558,292	44.43	114.58	12	1,785,517
3.4650－100	845	45.00	226.09	—	1,910
100	—	—	—	—	—
特定貸付債権合計(自己デフォルト確率手法)	3,899,597			244,763	3,596,003
リテール以外のエクスポージャー合計	363,031,549			102,735,184	157,503,720

表23(a)：監督上のスロッシング・クライテリアに基づく特定貸付債権エクスポージャー
メイバンク

(単位：千マレーシア・リングgit)

2025年12月31日現在

監督カテゴリー／リスク・ウェイト	優	良	可	弱い	デフォルト	合計
特定貸付債権エクスポージャー						
プロジェクト・ファイナンス	—	169,899	—	0	—	169,899
オブジェクト・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
コモディティ・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
収益不動産	—	—	—	—	—	—
リスクアセット	—	118,930	—	0	—	118,930

(単位：千マレーシア・リングgit)

2024年12月31日現在

監督カテゴリー／リスク・ウェイト	優	良	可	弱い	デフォルト	合計
特定貸付債権エクスポージャー						
プロジェクト・ファイナンス	—	198,491	0	0	8	198,499
オブジェクト・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
コモディティ・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
収益不動産	—	—	—	—	—	—
リスクアセット	—	138,944	0	0	—	138,944

表23(b)：信用リスク・メイバンクの内部格付手法に基づくポートフォリオの実損失に関する開示

(単位：千マレーシア・リングgit)

エクスポージャー・クラス	2025年12月31日現在		2024年12月31日現在	
	期待損失	実損失	期待損失	実損失
内部格付手法に基づくエクスポージャー				
公共部門企業	531	—	433	—
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	50,258	—	68,982	—
法人エクスポージャー	2,382,404	1,738,526	3,280,115	906,157
リテール・エクスポージャー	565,626	298,140	554,917	232,995
a)住宅ローン	178,399	53,653	159,555	11,465
b)適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	151,626	88,970	145,496	9,974
c)割賦金融エクスポージャー	56,476	23,320	48,788	10,259
d)その他リテール・エクスポージャー	179,125	132,197	201,078	201,297
内部格付手法合計	2,998,819	2,036,666	3,904,447	1,139,152

注記：

実損失とは、報告期間中に発生した実際の信用損失を指し、損益に計上された貸倒引当金及び直接償却によって測定される。

当会計年度における実損失の減少は、主に法人部門において、主要な法人借入先の大規模な再編及びリテール以外のポートフォリオからの回収によるものである。ただし、リテール・エクスポージャーにおける予想信用損失引当金の増加及び償却により、その一部は相殺された。

表23(c)：メイバンクのリテール以外におけるデフォルト確率のバックテストの開示

(単位：%)

デフォルト確率の変動幅	エクスポージャー 加重平均 デフォルト時 損失率	計数加重デフォルト確率	実質デフォルト確率
2025年12月31日現在			
<u>リテール以外のエクスポージャー</u>			
法人			
0.0000－0.1200	0.07	0.09	0.59
0.1200－0.6440	0.34	0.34	0.09
0.6440－3.4650	1.52	1.54	0.26
3.4650－100	13.71	18.22	2.74
2024年12月31日現在			
<u>リテール以外のエクスポージャー</u>			
法人			
0.0000－0.1200	0.09	0.09	—
0.1200－0.6440	0.32	0.34	0.23
0.6440－3.4650	1.55	1.52	0.34
3.4650－100	23.15	18.07	3.14

表24：メイバンク・イスラミックのリテール以外におけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示

(単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングギット)					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2025年12月31日現在					
<u>リテール以外のエクスポージャー</u>					
銀行					
0.0000－0.0400	—	—	—	—	—
0.0400－0.1260	25,564,126	45.00	15.81	300,160	4,042,095
0.1260－0.9320	4,870	45.00	30.80	—	1,500
0.9320－17.146	—	—	—	—	—
100	—	—	—	—	—
銀行エクスポージャー合計	25,568,996			300,160	4,043,595
公共部門企業					
0.0000－0.1200	855,813	44.64	26.12	36,256	223,579
0.1200－0.6440	12,629,576	45.00	0.03	31,531	3,400
0.6440－3.4650	9,330,559	45.00	0.04	501,049	3,771
3.4650－100	91,675	44.30	20.63	421	18,914
100	—	—	—	—	—
公共部門企業合計	22,907,623			569,257	249,664
法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)					
0.0000－0.1200	20,251,675	44.86	13.74	8,258,634	2,782,971
0.1200－0.6440	27,475,565	43.18	54.57	9,251,225	14,992,186
0.6440－3.4650	21,728,812	43.07	83.17	4,736,037	18,072,118
3.4650－100	764,802	38.58	116.01	133,508	887,281
100	1,107,419	43.01	—	22,466	—
法人合計(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	71,328,273			22,401,870	36,734,556
法人(企業規模の調整を含む)					
0.0000－0.1200	1,463,186	40.46	25.11	489,083	367,434
0.1200－0.6440	14,157,731	39.75	50.46	3,911,296	7,143,782
0.6440－3.4650	22,181,954	39.08	74.02	5,784,103	16,419,595
3.4650－100	3,570,673	38.26	106.75	554,199	3,811,711
100	330,875	40.95	—	4,833	—
法人合計(企業規模の調整を含む)	41,704,419			10,743,514	27,742,522
特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)					
0.0000－0.1200	—	—	—	—	—
0.1200－0.6440	16,546	45.00	71.80	5,928	11,880
0.6440－3.4650	2,119,626	44.65	101.34	696,583	2,148,126
3.4650－100	849	45.00	239.73	—	2,036
100	—	—	—	—	—
特定貸付債権合計(自己デフォルト確率手法)	2,137,021			702,511	2,162,042
リテール以外のエクスポージャー合計	163,646,332			34,717,312	70,932,379

表24：メイバンク・イスラミックのリテール以外におけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示（続き）

(単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングgit)					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2024年12月31日現在					
リテール以外のエクスポージャー					
銀行					
0.0000－0.0400	—	—	—	—	—
0.0400－0.1260	24,647,800	45.00	16.80	103,180	4,140,242
0.1260－0.9320	200,612	0.14	0.10	—	202
0.9320－17.146	—	—	—	—	—
100	—	—	—	—	—
銀行エクスポージャー合計	24,848,412			103,180	4,140,444
公共部門企業					
0.0000－0.1200	14,646,183	44.98	1.43	542,665	209,209
0.1200－0.6440	5,579,517	35.58	1.17	2,101,051	65,357
0.6440－3.4650	5,370,852	45.00	1.01	3,821	54,355
3.4650－100	405	45.00	240.56	3,756	975
100	—	—	—	—	—
公共部門企業合計	25,596,957			2,651,293	329,896
法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)					
0.0000－0.1200	18,073,721	44.92	18.06	9,791,296	3,263,544
0.1200－0.6440	24,361,443	44.05	55.99	7,696,707	13,638,773
0.6440－3.4650	19,353,844	42.87	86.46	3,492,713	16,733,046
3.4650－100	701,068	38.65	142.20	95,567	996,915
100	5,331,048	44.62	—	89,930	—
法人合計(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	67,821,124			21,166,213	34,632,278
法人(企業規模の調整を含む)					
0.0000－0.1200	1,080,528	40.78	26.82	457,592	289,780
0.1200－0.6440	11,428,226	38.12	46.85	3,456,817	5,354,031
0.6440－3.4650	17,101,342	39.59	75.15	4,694,685	12,852,127
3.4650－100	2,480,222	38.19	105.85	398,435	2,625,216
100	444,276	41.57	—	1,285	—
法人合計(企業規模の調整を含む)	32,534,594			9,008,814	21,121,154
特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)					
0.0000－0.1200	—	—	—	—	—
0.1200－0.6440	99,680	44.13	67.13	105,928	66,920
0.6440－3.4650	2,692,706	45.00	107.58	147,173	2,896,833
3.4650－100	501,048	44.99	242.54	10	1,215,219
100	—	—	—	—	—
特定貸付債権合計(自己デフォルト確率手法)	3,293,434			253,111	4,178,972
リテール以外のエクスポージャー合計	154,094,521			33,182,611	64,402,744

表24(a)：監督上のスロッシング・クライテリアに基づく特定貸付債権エクスポージャー
メイバンク・イスラミック

(単位：千マレーシア・リングギット)

2025年12月31日現在

監督カテゴリー／リスク・ウェイト	優	良	可	弱い	デフォルト	合計
特定貸付債権エクスポージャー						
プロジェクト・ファイナンス	—	—	—	203	908,153	908,356
オブジェクト・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
コモディティ・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
収益不動産	—	—	—	—	—	—
リスクアセット	—	—	—	507	—	507

(単位：千マレーシア・リングギット)

2024年12月31日現在

監督カテゴリー／リスク・ウェイト	優	良	可	弱い	デフォルト	合計
特定貸付債権エクスポージャー						
プロジェクト・ファイナンス	—	—	35,607	55	2,054	37,716
オブジェクト・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
コモディティ・ファイナンス	—	—	—	—	—	—
収益不動産	—	—	—	—	—	—
リスクアセット	—	—	40,948	137	—	41,085

表24(b)：信用リスク・メイバンク・イスラミックの内部格付手法に基づくポートフォリオの実損失に関する
開示

(単位：千マレーシア・リングギット)

エクスポージャー・クラス	2025年12月31日現在		2024年12月31日現在	
	期待損失	実損失	期待損失	実損失
内部格付手法に基づくエクスポージャー				
公共部門企業	354	—	547	—
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	13,917	—	13,487	—
法人エクスポージャー	1,270,977	578,424	826,984	649,282
リテール・エクスポージャー	1,522,225	811,344	1,487,865	420,070
a)住宅ローン	500,108	25,133	417,818	36,764
b)適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	69,479	5,496	60,489	3,375
c)割賦金融エクスポージャー	374,954	213,550	355,160	91,830
d)その他リテール・エクスポージャー	577,684	567,165	654,398	288,101
内部格付手法合計	2,807,473	1,389,768	2,328,883	1,069,352

注記：

実損失とは、報告期間中に発生した実際の信用損失を指し、損益に計上された貸倒引当金及び直接償却によって測定される。

当会計年度における実損失の減少は、主に法人部門において、主要な法人借入先の大規模な再編及びリテール以外のポートフォリオからの回収によるものである。ただし、リテール・エクスポージャーにおける予想信用損失引当金の増加及び償却により、その一部は相殺された。

表24(c)：メイバンク・イスラミックのリテール以外におけるデフォルト確率のバックテストの開示

(単位：%)

デフォルト確率の変動幅	エクスポージャー 加重平均 デフォルト確率	計数加重デフォルト確率	実質デフォルト確率
2025年12月31日現在			
リテール以外のエクスポージャー			
法人			
0.0000－0.1200	0.10	0.09	－
0.1200－0.6440	0.33	0.37	0.06
0.6440－3.4650	1.49	1.57	0.25
3.4650－100	32.22	18.26	7.15
2024年12月31日現在			
リテール以外のエクスポージャー			
法人			
0.0000－0.1200	0.10	0.09	0.70
0.1200－0.6440	0.32	0.37	0.26
0.6440－3.4650	1.58	1.61	0.36
3.4650－100	26.60	19.02	6.89

リテール・ポートフォリオ

当行グループのリテール・ポートフォリオには先進的内部格付手法が適用される。当該手法は、それぞれ独自の過去データに基づいたリスクアセットの計算の全3つの主要構成要素であるデフォルト確率、デフォルト時エクスポージャー及びデフォルト時損失率を見積ることにより、当行自体の（過去データに基づく）内部実績により多く依拠することが求められる。

デフォルト確率、デフォルト時エクスポージャー及びデフォルト時損失率の個々の統計モデルは、それぞれのリテール・ポートフォリオのレベルで開発され、各モデルはポートフォリオにおいて基本的に類似のリスク特性を有する借入人をカバーしている。かかるモデルから得られる見積りはリスクアセットの計算のインプット・データとして使用される。

先進的内部格付手法のリテール・ポートフォリオへの適用

現在、以下の重要なリテール・ポートフォリオに、リテール内部格付手法が適用されている。

バーゼルIIに基づく リテール・ポートフォリオの小分類	メイバンクのリテール・ポートフォリオ
住宅ローン	・住宅ローン（マレーシア、シンガポール及びインドネシア） ・その他の不動産ローン（マレーシア） ・従業員用住宅ローン（マレーシア） ・定期エクイティ・ローン（シンガポール）
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	・クレジットカード（マレーシア、シンガポール及びインドネシア）
その他リテール	・自動車ローン（マレーシア、シンガポール及びインドネシア） ・ユニット・トラスト・ローン（マレーシア） ・商業用不動産ローン（マレーシア）

リテール中小企業ポートフォリオ

エクスポージャーが最高5百万マレーシア・リンギットであり、「リテール」エクスポージャーとして扱うことが適切であるとされる法人は、リテール中小企業スコアカードに基づき格付される。リテール・ポートフォリオと同様に、デフォルト確率、デフォルト時エクスポージャー及びデフォルト時損失率の個々の統計モデルは、ポートフォリオのレベルで開発され、各モデルはポートフォリオにおいて基本的に類似のリスク特性を有する借入人をカバーしている。

リテール及びリテール中小企業の主要基準

当行グループのリテール・ポートフォリオ全体について共通のリスク表現を促進するため、デフォルト確率に対応したリテール及びリテール中小企業の主要基準が下表の通り使用される。

表25：リテール及びリテール中小企業の主要基準

格付等級	デフォルト確率の変動幅
R1－R2	0.25％－ 0.44％
R3－R5	0.79％－ 2.50％
R6－R8	4.45％－14.06％
R9－R11	25％－79.06％

リテール・ポートフォリオに関するリスク測定

申請スコアカード及び取引履歴スコアカードは、バーゼルⅡに基づくリテール内部格付モデルの一部であり、顧客が借入債務の適時全額の返済を行うことができない可能性を予測するために使用される。スコアに応じて経営上の決定がなされ戦略が講じられる。

申請スコアカード

申請者がクレジット・ファシリティの申請を行う時点で、申請スコアカードにより、各申請者には将来の返済の可能性に応じたスコアが付与される。スコアは申請者のリスク度合いを等級により示すよう設定されており、高スコアは低リスクを表している。

申請スコアカードは、以下の点を通して、リスク管理及び取引獲得プロセスの両面において役立つ。

- ・ 信用リスクの査定における一貫性
- ・ 所要時間の改善
- ・ ポートフォリオ管理の改善
- ・ 新たな取引の特定及び引受けを通じた収益及び利益の改善

現在、申請スコアカードはマレーシア、シンガポール及びインドネシアのすべての主要なリテール・ポートフォリオにおいて採用されている。

取引履歴スコアカード

クレジットカード商品は、変動的な利用及び返済パターンに左右される。顧客は利用限度内で自由に利用し、未払残高のうち任意の額を支払うことができる。かかる変動的な商品特性のために、当該ポートフォリオの管理には、より堅実なリスク測定ツールが必要とされる。

このため、取引履歴スコアカードが、マレーシア、シンガポール及びインドネシアにおいてクレジットカード・ポートフォリオのために開発された。取引履歴スコアは、借入人の取引情報に基づくリスク度合い並びに顧客のクレジットカードの利用及び支払の行動パターンを測定する。かかるスコアは毎月作成され、特に以下の目的で使用される。

- ・ 回収戦略

- ・ 利用限度の管理
- ・ 取引の承認

取引履歴スコアの使用により、クレジットカード・ポートフォリオは、デフォルト件数削減のために厳密に口座を管理し、回収を増加させ、最終的に利益率を上昇させることができる。

表26から表28は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックそれぞれのリテール・ポートフォリオに関するデフォルト確率の変動幅別のエクスポージャーを表している。これらのエクスポージャーのデフォルト確率の分布の概要も記載されている。

表26：メイバンク・グループのリテールにおけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示

(単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングギット)					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2025年12月31日現在					
リテール・エクスポージャー					
住宅ローン					
0.0000－0.5900	100,039,902	18.58	12.24	371,071	12,245,195
0.5900－3.3330	58,549,644	18.02	19.43	878,046	11,376,691
3.3330－18.7500	3,747,707	20.28	79.83	63,210	2,991,805
18.7500－100	1,321,469	16.80	94.53	4,564	1,249,119
100	773,776	36.50	78.12	13,540	604,501
住宅ローン・エクスポージャー合計	164,432,498			1,330,431	28,467,311
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	15,343,250	68.20	10.91	20,657,154	1,673,668
0.5900－3.3330	11,018,669	64.00	30.99	9,057,642	3,414,419
3.3330－18.7500	3,299,804	64.73	96.15	837,744	3,172,914
18.7500－100	205,853	68.19	184.16	59,508	379,096
100	152,058	54.64	116.75	8,835	177,535
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー合計	30,019,634			30,620,883	8,817,632
割賦金融エクスポージャー					
0.0000－0.5900	48,092,900	40.66	17.93	—	8,624,524
0.5900－3.3330	7,041,021	47.05	51.57	—	3,631,252
3.3330－18.7500	2,265,874	47.54	80.64	—	1,827,149
18.7500－100	361,147	47.76	120.16	—	433,966
100	369,899	69.04	124.43	—	460,263
割賦金融エクスポージャー合計	58,130,841			—	14,977,154
その他リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	57,198,277	22.65	13.74	13,557,551	7,859,424
0.5900－3.3330	56,347,732	23.30	22.98	9,135,219	12,950,438
3.3330－18.7500	8,979,562	21.23	32.44	1,993,314	2,912,990
18.7500－100	1,954,236	27.47	64.55	53,856	1,261,506
100	2,098,401	38.97	106.90	39,405	2,243,175
その他リテール・エクスポージャー合計	126,578,208			24,779,345	27,227,533
リテール・エクスポージャー合計	379,161,181			56,730,659	79,489,630

表26：メイバンク・グループのリテールにおけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示（続き）

(単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングット)					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2024年12月31日現在					
リテール・エクスポージャー					
住宅ローン					
0.0000－0.5900	89,220,347	19.63	12.10	605,473	10,795,742
0.5900－3.3330	51,671,509	20.01	20.21	575,868	10,440,630
3.3330－18.7500	3,483,068	23.59	81.81	30,721	2,849,441
18.7500－100	1,111,541	17.82	93.71	1,696	1,041,676
100	624,841	37.92	76.86	4,339	480,278
住宅ローン・エクスポージャー合計	146,111,306			1,218,097	25,607,767
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	14,072,566	68.44	10.75	19,013,435	1,512,846
0.5900－3.3330	10,617,492	65.17	31.55	8,827,475	3,350,064
3.3330－18.7500	3,173,056	65.94	97.12	863,473	3,081,803
18.7500－100	258,025	67.75	184.50	91,508	476,050
100	137,490	55.75	121.95	11,856	167,662
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー合計	28,258,629			28,807,747	8,588,425
割賦金融エクスポージャー					
0.0000－0.5900	47,879,275	49.37	17.46	—	8,361,820
0.5900－3.3330	7,295,243	54.33	52.77	—	3,849,893
3.3330－18.7500	2,751,777	57.51	81.17	—	2,233,555
18.7500－100	422,818	58.48	120.89	—	511,142
100	263,571	84.90	129.81	—	342,135
割賦金融エクスポージャー合計	58,612,684			—	15,298,545
その他リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	54,479,327	24.69	14.97	11,655,398	8,156,789
0.5900－3.3330	63,223,698	25.45	24.87	10,865,815	15,721,627
3.3330－18.7500	10,876,211	21.55	32.02	2,423,220	3,482,956
18.7500－100	2,139,678	26.71	61.65	62,454	1,319,050
100	2,073,072	40.90	116.08	39,617	2,406,440
その他リテール・エクスポージャー合計	132,791,986			25,046,504	31,086,862
リテール・エクスポージャー合計	365,774,605			55,072,348	80,581,599

表26(a)：メイバンク・グループのリテールにおけるデフォルト確率のバックテストの開示

(単位：%)

デフォルト確率の変動幅	エクスポージャー 加重平均 デフォルト確率	計数加重デフォルト確率	実質デフォルト確率
2025年12月31日現在			
<u>リテール・エクスポージャー</u>			
住宅ローン			
0.0000－0.5900	0.44	0.48	0.15
0.5900－3.3330	0.82	0.82	0.48
3.3330－18.7500	8.19	9.15	6.00
18.7500－100	35.21	35.94	22.51
<u>適格リボルビング型リテール・エクスポージャー</u>			
0.0000－0.5900	0.33	0.32	0.20
0.5900－3.3330	1.40	1.42	1.04
3.3330－18.7500	7.24	6.89	5.74
18.7500－100	32.61	32.66	27.74
<u>その他リテール・エクスポージャー</u>			
0.0000－0.5900	0.32	0.29	0.22
0.5900－3.3330	1.19	1.34	1.40
3.3330－18.7500	7.21	8.24	6.98
18.7500－100	37.63	40.12	32.09
デフォルト確率の変動幅			
2024年12月31日現在			
<u>リテール・エクスポージャー</u>			
住宅ローン			
0.0000－0.5900	0.44	0.48	0.12
0.5900－3.3330	0.84	0.83	0.42
3.3330－18.7500	8.09	9.20	5.20
18.7500－100	34.58	35.59	22.36
<u>適格リボルビング型リテール・エクスポージャー</u>			
0.0000－0.5900	0.34	0.32	0.26
0.5900－3.3330	1.39	1.40	1.14
3.3330－18.7500	7.19	6.88	5.40
18.7500－100	32.16	32.29	25.04
<u>その他リテール・エクスポージャー</u>			
0.0000－0.5900	0.32	0.28	0.20
0.5900－3.3330	1.19	1.34	1.29
3.3330－18.7500	7.26	8.24	5.82
18.7500－100	38.22	40.64	31.15

表27：メイバンクのリテールにおけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示
（単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングギット）

デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2025年12月31日現在					
リテール・エクスポージャー					
住宅ローン					
0.0000－0.5900	23,122,004	15.50	12.18	94,862	2,817,414
0.5900－3.3330	13,424,242	15.32	15.98	492,593	2,145,862
3.3330－18.7500	702,845	16.69	69.73	7,436	490,081
18.7500－100	398,656	14.17	80.28	309	320,056
100	196,555	37.43	70.27	606	138,116
住宅ローン・エクスポージャー合計	37,844,302			595,806	5,911,529
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	7,396,703	57.88	8.83	10,193,547	653,260
0.5900－3.3330	5,306,570	57.09	27.93	3,666,173	1,482,317
3.3330－18.7500	1,613,382	57.90	85.94	236,464	1,386,498
18.7500－100	65,560	57.50	158.57	18,757	103,961
100	57,706	52.73	142.29	1,088	82,109
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー合計	14,439,921			14,116,029	3,708,145
割賦金融エクスポージャー					
0.0000－0.5900	3,366,811	39.46	18.50	—	622,851
0.5900－3.3330	431,803	43.88	49.98	—	215,815
3.3330－18.7500	250,650	47.19	83.67	—	209,730
18.7500－100	46,913	48.23	123.24	—	57,817
100	41,887	71.11	119.84	—	50,198
割賦金融エクスポージャー合計	4,138,064			—	1,156,411
その他リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	12,729,974	19.38	13.41	3,106,351	1,706,803
0.5900－3.3330	11,764,961	23.22	22.16	1,994,327	2,607,055
3.3330－18.7500	1,318,077	21.53	32.64	425,285	430,190
18.7500－100	388,742	27.84	65.32	10,854	253,928
100	450,524	36.57	96.75	5,300	435,886
その他リテール・エクスポージャー合計	26,652,278			5,542,117	5,433,862
リテール・エクスポージャー合計	83,074,565			20,253,952	16,209,947

表27：メイバンクのリテールにおけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示
（続き）

（単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングgit）					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2024年12月31日現在					
リテール・エクスポージャー					
住宅ローン					
0.0000－0.5900	22,454,429	15.56	12.22	77,042	2,744,682
0.5900－3.3330	13,484,095	15.50	16.29	373,379	2,197,215
3.3330－18.7500	620,424	16.58	69.66	198	432,207
18.7500－100	388,101	14.12	79.87	75	309,967
100	167,415	35.87	69.13	517	115,735
住宅ローン・エクスポージャー合計	37,114,464			451,211	5,799,806
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	6,913,516	57.82	8.76	9,540,019	605,734
0.5900－3.3330	5,068,019	57.12	27.92	3,508,713	1,414,866
3.3330－18.7500	1,525,222	57.86	85.11	222,289	1,298,061
18.7500－100	99,334	57.55	158.26	40,193	157,208
100	51,396	53.78	149.21	1,982	76,688
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー合計	13,657,487			13,313,196	3,552,557
割賦金融エクスポージャー					
0.0000－0.5900	4,304,073	40.32	16.97	—	730,561
0.5900－3.3330	474,004	44.61	50.67	—	240,188
3.3330－18.7500	233,503	47.94	85.00	—	198,472
18.7500－100	41,151	49.10	125.37	—	51,590
100	30,951	72.54	131.37	—	40,662
割賦金融エクスポージャー合計	5,083,682			—	1,261,473
その他リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	12,061,326	20.64	14.14	3,035,999	1,705,769
0.5900－3.3330	13,324,611	24.23	23.28	2,630,450	3,102,090
3.3330－18.7500	1,538,933	22.42	33.87	505,507	521,163
18.7500－100	408,884	27.29	64.14	18,116	262,255
100	452,320	38.42	106.16	6,581	480,177
その他リテール・エクスポージャー合計	27,786,074			6,196,653	6,071,454
リテール・エクスポージャー合計	83,641,707			19,961,060	16,685,290

表27(a)：メイバンクのリテールにおけるデフォルト確率のバックテストの開示

(単位：%)

デフォルト確率の変動幅	エクスポージャー 加重平均 デフォルト確率	計数加重デフォルト確率	実質デフォルト確率
2025年12月31日現在			
住宅ローン			
0.0000－0.5900	0.50	0.50	0.11
0.5900－3.3330	0.77	0.81	0.54
3.3330－18.7500	9.45	10.71	6.71
18.7500－100	34.27	34.81	21.48
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー			
0.0000－0.5900	0.31	0.31	0.20
0.5900－3.3330	1.42	1.38	1.07
3.3330－18.7500	7.32	6.77	6.18
18.7500－100	27.05	26.66	27.07
その他リテール・エクスポージャー			
0.0000－0.5900	0.42	0.36	0.22
0.5900－3.3330	1.42	1.19	1.19
3.3330－18.7500	7.32	7.58	6.51
18.7500－100	36.02	38.83	31.09
デフォルト確率の変動幅			
2024年12月31日現在			
住宅ローン			
0.0000－0.5900	0.50	0.50	0.10
0.5900－3.3330	0.79	0.83	0.47
3.3330－18.7500	9.43	10.60	5.65
18.7500－100	34.21	34.69	21.05
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー			
0.0000－0.5900	0.31	0.31	0.27
0.5900－3.3330	1.40	1.36	1.23
3.3330－18.7500	7.25	6.69	5.79
18.7500－100	27.35	26.78	23.97
その他リテール・エクスポージャー			
0.0000－0.5900	0.40	0.35	0.20
0.5900－3.3330	1.04	1.20	1.04
3.3330－18.7500	7.17	7.66	5.05
18.7500－100	36.70	39.63	29.78

表28：メイバンク・イスラミックのリテールにおけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示

(単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングット)					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2025年12月31日現在					
リテール・エクスポージャー					
住宅ローン					
0.0000－0.5900	42,707,637	16.69	13.10	138,074	5,594,878
0.5900－3.3330	41,917,061	17.90	19.56	282,749	8,198,654
3.3330－18.7500	2,788,765	20.45	80.05	48,835	2,232,285
18.7500－100	817,465	16.82	95.52	4,256	780,824
100	439,211	40.52	78.22	12,935	343,573
住宅ローン・エクスポージャー合計	88,670,139			486,849	17,150,214
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	2,650,679	53.85	8.78	3,335,737	232,829
0.5900－3.3330	2,879,806	51.05	26.21	1,859,653	754,838
3.3330－18.7500	945,094	56.40	79.60	190,151	752,280
18.7500－100	46,484	45.33	123.73	2,355	57,516
100	63,481	39.12	111.57	2,009	70,825
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー合計	6,585,544			5,389,905	1,868,288
割賦金融エクスポージャー					
0.0000－0.5900	45,160,719	40.56	17.91	—	8,087,528
0.5900－3.3330	6,654,931	42.75	45.42	—	3,022,387
3.3330－18.7500	3,153,034	44.41	77.65	—	2,448,257
18.7500－100	501,387	45.66	116.68	—	585,021
100	376,086	69.03	118.57	—	445,927
割賦金融エクスポージャー合計	55,846,157			—	14,589,120
その他リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	30,462,188	21.69	14.83	6,151,851	4,516,567
0.5900－3.3330	43,883,532	20.32	19.99	5,788,981	8,771,408
3.3330－18.7500	8,239,320	14.82	22.58	1,454,140	1,860,418
18.7500－100	1,668,790	20.63	48.24	27,617	804,941
100	1,523,588	38.25	105.77	27,688	1,611,438
その他リテール・エクスポージャー合計	85,777,418			13,450,277	17,564,772
リテール・エクスポージャー合計	236,879,258			19,327,031	51,172,394

表28：メイバンク・イスラミックのリテールにおけるデフォルト確率の変動幅（内部格付手法）別エクスポージャーの開示（続き）

（単位：別段の記載のない限り千マレーシア・リングgit）					
デフォルト確率の変動幅(%)	顧客関係管理後のデフォルト時エクスポージャー	エクスポージャー加重平均デフォルト時損失率(%)	エクスポージャー加重平均リスク・ウェイト(%)	未引出コミットメント	リスクアセット
2024年12月31日現在					
リテール・エクスポージャー					
住宅ローン					
0.0000－0.5900	37,510,572	16.75	13.13	379,071	4,924,942
0.5900－3.3330	36,387,246	18.42	20.83	156,533	7,578,764
3.3330－18.7500	2,602,257	21.99	81.96	28,461	2,132,865
18.7500－100	611,044	16.62	94.30	1,622	576,201
100	364,030	40.18	77.30	3,115	281,393
住宅ローン・エクスポージャー合計	77,475,149			568,802	15,494,165
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	2,301,781	55.16	8.99	2,934,213	206,928
0.5900－3.3330	2,713,960	54.10	26.82	1,837,017	727,764
3.3330－18.7500	846,651	57.55	79.62	193,692	674,121
18.7500－100	54,779	49.44	134.83	7,492	73,861
100	57,864	40.83	118.99	602	68,854
適格リボルビング型リテール・エクスポージャー合計	5,975,035			4,973,016	1,751,528
割賦金融エクスポージャー					
0.0000－0.5900	43,661,739	40.73	17.02	—	7,429,362
0.5900－3.3330	5,409,741	43.06	47.31	—	2,559,602
3.3330－18.7500	2,673,731	44.88	78.87	—	2,108,679
18.7500－100	423,798	46.56	119.00	—	504,312
100	273,574	69.47	119.47	—	326,838
割賦金融エクスポージャー合計	52,442,583			—	12,928,793
その他リテール・エクスポージャー					
0.0000－0.5900	26,883,824	26.03	17.49	5,315,742	4,702,335
0.5900－3.3330	46,061,307	23.28	22.97	7,135,646	10,580,556
3.3330－18.7500	9,085,569	16.01	24.17	1,822,023	2,196,422
18.7500－100	1,630,841	22.03	51.33	31,174	837,127
100	1,440,270	41.40	120.40	25,769	1,734,026
その他リテール・エクスポージャー合計	85,101,811			14,330,354	20,050,466
リテール・エクスポージャー合計	220,994,578			19,872,172	50,224,952

表28(a)：メイバンク・イスラミックのリテールにおけるデフォルト確率のバックテストの開示

(単位：%)

デフォルト確率の変動幅	エクスポージャー 加重平均 デフォルト時 損失率	計数加重デフォルト確率	実質デフォルト確率
2025年12月31日現在			
<u>リテール・エクスポージャー</u>			
住宅ローン			
0.0000－0.5900	0.50	0.50	0.16
0.5900－3.3330	0.83	0.82	0.42
3.3330－18.7500	8.12	8.70	5.63
18.7500－100	35.02	35.07	22.42
<u>適格リボルビング型リテール・エクスポージャー</u>			
0.0000－0.5900	0.34	0.32	0.24
0.5900－3.3330	1.44	1.54	1.25
3.3330－18.7500	6.55	6.58	6.12
18.7500－100	29.39	27.38	36.41
<u>その他リテール・エクスポージャー</u>			
0.0000－0.5900	0.31	0.28	0.23
0.5900－3.3330	1.22	1.36	1.50
3.3330－18.7500	7.39	8.43	7.07
18.7500－100	37.68	40.47	32.31
デフォルト確率の変動幅			
2024年12月31日現在			
<u>リテール・エクスポージャー</u>			
住宅ローン			
0.0000－0.5900	0.50	0.50	0.12
0.5900－3.3330	0.84	0.83	0.34
3.3330－18.7500	8.07	8.70	4.45
18.7500－100	34.47	34.72	20.54
<u>適格リボルビング型リテール・エクスポージャー</u>			
0.0000－0.5900	0.34	0.31	0.29
0.5900－3.3330	1.42	1.53	1.29
3.3330－18.7500	6.44	6.46	5.67
18.7500－100	30.57	27.34	31.65
<u>その他リテール・エクスポージャー</u>			
0.0000－0.5900	0.30	0.27	0.20
0.5900－3.3330	1.23	1.37	1.39
3.3330－18.7500	7.42	8.40	5.93
18.7500－100	38.59	41.02	31.39

独立したモデル検証

モデルの使用により、タスクを実行しないか、又はモデルが捉えるよう策定されたリスクが捉えられないモデルのリスクとして定義されるモデル・リスクが生じる。期待どおりに機能しないモデルは、潜在的に、財務損失、誤った事業決定、外部への財務開示の虚偽表示、又はレピュテーションへのダメージとなる可能性がある。

このリスクを管理するために、モデル・リスク管理枠組みは、メイバンク・グループ全体で使用されているモデルを管理するために、全体的なガバナンス並びにモデルの全期間を通じた明白な役割及び責任を提供する。グループのデジタル化目標に沿って、事業分析及び意思決定をサポートするための新しいモデルが導入されている。このようなモデルには、これらのモデルが設計された目的に適合していることを保証するために、適切なガバナンス、監視、モニタリングが必要である。モデル・リスク管理の一部として、モデルが期待どおりに機能しているか否かを査定する、モデル検証が行われる。当行グループのモデル検証機能は、役割の履行において必要な独立性を提供する目的のため、モデル開発機能及びモデル・ユーザーとは異なっている。規制要件に従って、資本計算のために使用されるすべての信用内部格付モデル及びMFRS第9号の金融モデルは、モデル検証チームによる独立した検証の対象となる。さらに、最善の慣行の一環として、評価及び価格決定に使用される市場リスク・モデル等のその他の重要なモデルも、検証の対象となる。モデル検証の承認及び監督は、専門委員会及び関連するリスク管理委員会によって管理される。モデル検証及び承認委員会として知られる専門委員会は、定期的に会合しており、かかる委員はリスク及びビジネス・ステークホルダーにより選出される。

モデル検証の範囲及び頻度

一般に検証技法には、使用されるモデルの妥当性及び安定性を検査するために、定量的及び定性的の両方の分析が含まれる。モデルの検証は、格付システム並びにリスクの構成要素を導き出す推定プロセス及び手段を評価及び検査する活動を対象としている。例えば、信用リスク・モデルにおけるリスクの構成要素は、デフォルト確率、デフォルト時損失率及びデフォルト時エクスポージャーとして知られている。このプロセスには、リスク・モデルが、関係するリスク・パラメーターを識別し（識別力又は等級序列力）、これらの一貫した予測見積り（較正）を行うことができるか否かの検証が含まれる。

モデル検証は、以下の2つの段階で行われる。

- ・ モデルの開始前に行われる、実施前のモデル検証。
- ・ 内部格付手法による資本計算に使われるモデルに関して少なくとも年に一度実施される、内部格付モデル実施後の検証。よりリスクが低いとみなされ、規制要件の対象とならないその他の種類のモデルには、より回数の少ない実施後の検証が行われる場合がある。

年次審査に加えて、モデルが期待通りに作用していること、及びモデルの開発に使われた仮定が適切なままであることを確かにするために頻繁な監視がモデルの所有者によって行われている。

全体のガバナンスの一環として、検証プロセスはまた、内部監査人による定期的な独立した監査の対象となっている。

信用リスクの軽減

当行グループは、クレジット・ファシリティの供与の際には全体的手法を取り、担保等の信用リスクの軽減ではなく、カウンターパーティの返済能力に基づいて信用評価を行っている。担保は、カウンターパーティがクレジット・ファシリティをデフォルトした場合の二次的な返済原資となる。また、担保により、当

行グループは、マレーシア中央銀行の自己資本比率規制枠組みに従い、適格担保に対してより低い信用リスク加重資産を適用することができる。

取られる担保の価値は、定期的に監視され、評価の頻度は、担保価値のボラティリティに拠る。当行グループが受け入れる担保の主な種類には、現金、銀行及び政府保証、市場性有価証券並びに不動産が含まれる。

法人保証は、カウンターパーティの弁済能力が与信対応に不十分な場合に、しばしば取られる。基礎的内部格付手法に基づく法人保証を認識するために、当行グループは、デフォルト確率代替手法を採用し、これにより、適格法人保証人により保証されるエクスポージャーには、資本要件の算出において、法人保証人の信用格付が比例配分される。

一般的に大まかなやり方として、担保が内部格付の目的のために引き受けられる前に、以下の適格性基準が満たされなければならない。

- ・ **法的確実性**

文書は、すべての関係法域において、法的拘束力を有し、執行可能でなければならない。

- ・ **実質的な正相関**

担保の価値は、借入人の弁済能力の低下により重大な影響を受けてはならない。

- ・ **第三者のカストディアン**

第三者のカストディアンが保有している担保は、カストディアン自身の資産から分離されていなければならない。

表29から表31は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックそれぞれの標準的手法に基づく信用リスク軽減分析を示し、表32から表34は、内部格付手法に基づく信用リスク軽減分析を示している。

表29：メイバンク・グループの信用リスク軽減分析（標準的手法）についての開示

（単位：千マレーシア・リンギット）

エクスポージャー・クラス	顧客関係管理前の エクスポージャー	保証／ クレジット・ デリバティブで カバーされる エクスポージャー	適格金融担保で カバーされる エクスポージャー	その他の 適格担保で カバーされる エクスポージャー
2025年12月31日現在				
<u>オンバランスシートのエクスポージャー</u>				
政府／中央銀行	145,181,187	—	—	—
公共部門企業	5,731,211	—	368	—
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	3,230,495	—	—	—
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	158,284	—	224,005	—
法人	29,266,599	48,255	8,688,349	—
規制リテール	15,635,668	—	1,199,402	—
住宅ローン	3,389,152	—	15,888	—
高リスク資産	3,177	—	—	—
その他資産	17,619,288	—	—	—
証券化エクスポージャー	629,817	—	—	—
株式エクスポージャー	1,650,849	—	—	—
デフォルト時エクスポージャー	486,023	—	2,939	—
オンバランスシートのエクスポージャー合計	222,981,750	48,255	10,130,951	—
<u>オフバランスシートのエクスポージャー</u>				
店頭デリバティブ	1,305,239	—	80,312	—
クレジット・デリバティブ	51,207	—	—	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く				
オフバランスシートのエクスポージャー	2,881,931	3,092	347,904	—
デフォルト時エクスポージャー	127	—	—	—
オフバランスシートのエクスポージャー合計	4,238,504	3,092	428,216	—
オンバランスシート及びオフバランスシートのエク スポージャー合計	227,220,254	51,347	10,559,167	—
2024年12月31日現在				
<u>オンバランスシートのエクスポージャー</u>				
政府／中央銀行	184,886,176	—	—	—
公共部門企業	2,974,181	—	368	—
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	2,555,539	—	—	—
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	524,837	—	6,426	—
法人	28,283,372	521,763	8,053,036	—
規制リテール	17,968,983	—	1,218,848	—
住宅ローン	3,758,685	—	6,579	—
高リスク資産	3,207	—	—	—
その他資産	17,057,643	—	—	—
証券化エクスポージャー	200,871	—	—	—
株式エクスポージャー	1,188,175	—	—	—
デフォルト時エクスポージャー	519,619	—	2,342	—
オンバランスシートのエクスポージャー合計	259,921,288	521,763	9,287,599	—
<u>オフバランスシートのエクスポージャー</u>				
店頭デリバティブ	1,713,691	—	62,854	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く				
オフバランスシートのエクスポージャー	4,302,448	1,489	365,091	—
デフォルト時エクスポージャー	133	—	39	—
オフバランスシートのエクスポージャー合計	6,016,272	1,489	427,984	—
オンバランスシート及びオフバランスシートのエク スポージャー合計	265,937,560	523,252	9,715,583	—

表30：メイバンクの信用リスク軽減分析（標準的手法）についての開示

（単位：千マレーシア・リンギット）

エクスポージャー・クラス	顧客関係管理前の エクスポージャー	保証／ クレジット・ デリバティブで カバーされる エクスポージャー	適格金融担保で カバーされる エクスポージャー	その他の 適格担保で カバーされる エクスポージャー
2025年12月31日現在				
<u>オンバランスシートのエクスポージャー</u>				
政府／中央銀行	89,998,841	—	—	—
公共部門企業	4,060,121	—	1	—
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	2,832,438	—	—	—
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	155,848	—	26,714	—
法人	13,948,972	2,108	1,936,519	—
規制リテール	1,318,642	—	166,612	—
住宅ローン	953,554	—	5,065	—
高リスク資産	—	—	—	—
その他資産	11,364,074	—	—	—
証券化エクスポージャー	629,817	—	—	—
株式エクスポージャー	1,612,213	—	—	—
デフォルト時エクスポージャー	23,760	—	1,738	—
オンバランスシートのエクスポージャー合計	126,898,280	2,108	2,136,649	—
<u>オフバランスシートのエクスポージャー</u>				
店頭デリバティブ	981,335	—	70,514	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く				
オフバランスシートのエクスポージャー	2,119,783	219	153,583	—
デフォルト時エクスポージャー	2	—	—	—
オフバランスシートのエクスポージャー合計	3,101,120	219	224,097	—
オンバランスシート及びオフバランスシートのエク スポージャー合計	129,999,400	2,327	2,360,746	—
2024年12月31日現在				
<u>オンバランスシートのエクスポージャー</u>				
政府／中央銀行	111,241,945	—	—	—
公共部門企業	2,226,339	—	—	—
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	2,528,504	—	—	—
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	262,621	—	6,426	—
法人	14,478,559	499,545	1,828,770	—
規制リテール	1,372,519	—	180,159	—
住宅ローン	1,034,642	—	5,793	—
高リスク資産	—	—	—	—
その他資産	9,147,532	—	—	—
証券化エクスポージャー	200,871	—	—	—
株式エクスポージャー	1,140,882	—	—	—
デフォルト時エクスポージャー	32,183	—	1,880	—
オンバランスシートのエクスポージャー合計	143,666,597	499,545	2,023,028	—
<u>オフバランスシートのエクスポージャー</u>				
店頭デリバティブ	1,427,322	—	—	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く				
オフバランスシートのエクスポージャー	3,355,742	—	169,966	—
デフォルト時エクスポージャー	39	—	39	—
オフバランスシートのエクスポージャー合計	4,783,103	—	170,005	—
オンバランスシート及びオフバランスシートのエク スポージャー合計	148,449,700	499,545	2,193,033	—

表31：メイバンク・イスラミックの信用リスク軽減分析（標準的手法）についての開示

(単位：千マレーシア・リングギット)

エクスポージャー・クラス	顧客関係管理前の エクスポージャー	保証／ クレジット・ デリバティブで カバーされる エクスポージャー	適格金融担保で カバーされる エクスポージャー	その他の 適格担保で カバーされる エクスポージャー
2025年12月31日現在				
<u>オンバランスシートのエクスポージャー</u>				
政府／中央銀行	26,651,317	—	—	—
公共部門企業	25,865	—	368	—
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	—	—	—	—
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	4	—	—	—
法人	548,099	44,312	131,022	—
規制リテール	3,157,120	—	614,107	—
住宅ローン	557,403	—	676	—
高リスク資産	36	—	—	—
その他資産	826,468	—	—	—
株式エクスポージャー	23,943	—	—	—
デフォルト時エクスポージャー	28,001	—	635	—
オンバランスシートのエクスポージャー合計	31,818,256	44,312	746,808	—
<u>オフバランスシートのエクスポージャー</u>				
店頭デリバティブ	112,222	—	—	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く				
オフバランスシートのエクスポージャー	146,204	2,873	44,355	—
デフォルト時エクスポージャー	—	—	—	—
オフバランスシートのエクスポージャー合計	258,426	2,873	44,355	—
オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャー合計	32,076,682	47,185	791,163	—
2024年12月31日現在				
<u>オンバランスシートのエクスポージャー</u>				
政府／中央銀行	40,602,630	—	—	—
公共部門企業	38,569	—	368	—
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	—	—	—	—
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	2	—	—	—
法人	545,992	15,175	111,004	—
規制リテール	2,605,943	—	617,697	—
住宅ローン	547,552	—	786	—
高リスク資産	36	—	—	—
その他資産	945,213	—	—	—
株式エクスポージャー	—	—	—	—
デフォルト時エクスポージャー	19,235	—	163	—
オンバランスシートのエクスポージャー合計	45,305,172	15,175	730,018	—
<u>オフバランスシートのエクスポージャー</u>				
店頭デリバティブ	18,381	—	—	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く				
オフバランスシートのエクスポージャー	191,772	1,489	36,890	—
デフォルト時エクスポージャー	—	—	—	—
オフバランスシートのエクスポージャー合計	210,153	1,489	36,890	—
オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャー合計	45,515,325	16,664	766,908	—

表32：メイバンク・グループの信用リスク軽減分析（内部格付手法）についての開示

(単位：千マレーシア・リンギット)

エクスポージャー・クラス	顧客関係管理前の エクスポージャー	保証／ クレジット・ デリバティブで カバーされる エクスポージャー	適格金融担保で カバーされる エクスポージャー	その他の 適格担保で カバーされる エクスポージャー
2025年12月31日現在				
<u>オンバランスシートのエクスポージャー</u>				
公共部門企業	29,055,267	28,207,262	—	40,199
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	30,228,227	97,740	88,818	—
法人エクスポージャー	270,719,765	23,115,553	3,655,743	56,169,943
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	190,422,959	21,019,527	1,746,571	27,403,435
b) 法人(企業規模の調整を含む)	75,046,835	2,078,699	1,895,946	28,752,426
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	4,561,159	17,327	13,226	14,082
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	688,812	—	—	—
リテール・エクスポージャー	336,517,030	—	—	—
a) 住宅ローン	162,895,725	—	—	—
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	13,262,376	—	—	—
c) 割賦金融エクスポージャー	57,761,093	—	—	—
d) その他リテール・エクスポージャー	102,597,836	—	—	—
デフォルト時エクスポージャー	9,162,873	—	6,777	1,192,371
オンバランスシートのエクスポージャー合計	675,683,162	51,420,555	3,751,338	57,402,513
<u>オフバランスシートのエクスポージャー</u>				
店頭デリバティブ	14,815,622	—	1,180,295	—
クレジット・デリバティブ	542,456	—	—	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く				
オフバランスシートのエクスポージャー	106,006,790	2,851,215	2,567,287	5,086,738
デフォルト時エクスポージャー	293,216	—	7,926	356
オフバランスシートのエクスポージャー合計	121,658,084	2,851,215	3,755,508	5,087,094
オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャー合計	797,341,246	54,271,770	7,506,846	62,489,607
2024年12月31日現在				
<u>オンバランスシートのエクスポージャー</u>				
公共部門企業	28,330,898	27,313,512	—	43,251
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	31,060,931	129,986	277,533	—
法人エクスポージャー	268,731,353	19,076,606	4,782,071	56,656,420
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	199,566,709	17,391,980	2,603,150	31,112,208
b) 法人(企業規模の調整を含む)	63,377,840	1,684,626	2,159,440	25,520,150
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	5,581,506	—	19,481	24,062
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	205,298	—	—	—
リテール・エクスポージャー	324,436,904	—	—	—
a) 住宅ローン	144,641,412	—	—	—
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	12,880,948	—	—	—
c) 割賦金融エクスポージャー	58,286,745	—	—	—
d) その他リテール・エクスポージャー	108,627,799	—	—	—
デフォルト時エクスポージャー	11,454,045	—	22,753	1,449,705
オンバランスシートのエクスポージャー合計	664,014,131	46,520,104	5,082,357	58,149,376
<u>オフバランスシートのエクスポージャー</u>				
店頭デリバティブ	16,733,963	—	828,316	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く				
オフバランスシートのエクスポージャー	123,195,244	4,398,404	4,890,890	6,084,035
デフォルト時エクスポージャー	427,152	—	2,539	1,827
オフバランスシートのエクスポージャー合計	140,356,359	4,398,404	5,721,745	6,085,862
オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャー合計	804,370,490	50,918,508	10,804,102	64,235,238

表33：メイバンクの信用リスク軽減分析（内部格付手法）についての開示

（単位：千マレーシア・リングット）

エクスポージャー・クラス	保証／ クレジット・ デリバティブで カバーされる エクスポージャー	適格金融担保で カバーされる エクスポージャー	その他の 適格担保で カバーされる エクスポージャー
2025年12月31日現在			
<u>オンバランスシートのエクスポージャー</u>			
政府／中央銀行	—	—	—
公共部門企業	25,436,355	24,657,429	8,013
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	62,595,306	97,740	—
法人エクスポージャー	183,145,360	17,558,115	28,577,052
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	149,876,454	17,245,886	20,066,789
b) 法人(企業規模の調整を含む)	29,599,204	294,902	8,498,681
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)			
－プロジェクト・ファイナンス	3,513,421	17,327	11,582
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)			
－プロジェクト・ファイナンス	156,281	—	—
リテール・エクスポージャー	70,647,572	—	—
a) 住宅ローン	37,593,233	—	—
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	7,425,101	—	—
c) 割賦金融エクスポージャー	4,096,177	—	—
d) その他リテール・エクスポージャー	21,533,061	—	—
デフォルト時エクスポージャー	4,531,987	380	756,831
オンバランスシートのエクスポージャー合計	346,356,580	42,313,284	29,341,896
<u>オフバランスシートのエクスポージャー</u>			
店頭デリバティブ	14,666,831	—	1,280,865
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く			
オフバランスシートのエクスポージャー	55,698,047	2,381,832	2,682,428
デフォルト時エクスポージャー	235,336	—	306
オフバランスシートのエクスポージャー合計	70,600,214	2,381,832	2,682,734
オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャー合計	416,956,794	44,695,116	4,546,697
32,024,630			
2024年12月31日現在			
<u>オンバランスシートのエクスポージャー</u>			
公共部門企業	24,929,689	24,022,741	9,028
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	62,905,540	129,986	—
法人エクスポージャー	187,911,378	14,795,549	36,515,934
a) 法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	158,024,936	14,548,594	25,939,417
b) 法人(企業規模の調整を含む)	26,287,322	246,955	10,576,517
c) 特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)			
－プロジェクト・ファイナンス	3,416,195	—	—
d) 特定貸付債権(スロットティング手法)			
－プロジェクト・ファイナンス	182,925	—	—
リテール・エクスポージャー	71,223,341	—	—
a) 住宅ローン	36,906,974	—	—
b) 適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	7,137,779	—	—
c) 割賦金融エクスポージャー	5,052,731	—	—
d) その他リテール・エクスポージャー	22,125,857	—	—
デフォルト時エクスポージャー	6,389,279	6,797	800,507
オンバランスシートのエクスポージャー合計	353,359,227	38,948,276	37,325,469
<u>オフバランスシートのエクスポージャー</u>			
店頭デリバティブ	16,561,335	—	896,011
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く			
オフバランスシートのエクスポージャー	76,601,115	3,667,186	4,567,382
デフォルト時エクスポージャー	350,078	—	1,373
オフバランスシートのエクスポージャー合計	93,512,528	3,667,186	4,568,755
オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャー合計	446,871,755	42,615,462	7,082,720
41,894,224			

表34：メイバンク・イスラミックの信用リスク軽減分析（内部格付手法）についての開示

(単位：千マレーシア・リングット)

	保証／ クレジット・ デリバティブで カバーされる 顧客関係管理前の エクスポージャー	適格金融担保で カバーされる エクスポージャー	その他の 適格担保で カバーされる エクスポージャー	
エクスポージャー・クラス				
2025年12月31日現在				
オンバランスシートのエクスポージャー				
公共部門企業	22,424,077	21,646,270	—	32,186
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	24,583,118	—	—	—
法人エクスポージャー	87,871,968	10,143,255	1,131,643	22,768,952
a)法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	51,234,643	8,500,911	277,365	6,831,967
b)法人(企業規模の調整を含む)	34,635,476	1,642,344	854,278	15,934,485
c)特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	1,469,318	—	—	2,500
d)特定貸付債権(スロットティング手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	532,531	—	—	—
リテール・エクスポージャー	219,860,374	—	—	—
a)住宅ローン	87,770,222	—	—	—
b)適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	3,887,527	—	—	—
c)割賦金融エクスポージャー	55,470,071	—	—	—
d)その他リテール・エクスポージャー	72,732,554	—	—	—
デフォルト時エクスポージャー	3,785,394	—	5,155	307,493
オンバランスシートのエクスポージャー合計	358,524,931	31,789,525	1,136,798	23,108,631
オフバランスシートのエクスポージャー				
店頭デリバティブ	1,242,344	—	—	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く				
オフバランスシートのエクスポージャー	41,611,405	2,793,392	782,672	2,288,475
デフォルト時エクスポージャー	55,267	—	5,298	50
オフバランスシートのエクスポージャー合計	42,909,016	2,793,392	787,970	2,288,525
オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャー合計	401,433,947	34,582,917	1,924,768	25,397,156
2024年12月31日現在				
オンバランスシートのエクスポージャー				
公共部門企業	23,592,071	22,769,844	—	34,223
銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	24,222,208	—	200,000	—
法人エクスポージャー	72,757,927	7,029,349	1,447,833	14,884,522
a)法人(特定貸付債権及び企業規模の調整を除く)	44,042,070	5,952,164	217,672	4,605,912
b)法人(企業規模の調整を含む)	26,378,220	1,077,185	1,230,161	10,269,905
c)特定貸付債権(自己デフォルト確率手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	2,315,264	—	—	8,705
d)特定貸付債権(スロットティング手法)				
－プロジェクト・ファイナンス	22,373	—	—	—
リテール・エクスポージャー	203,596,451	—	—	—
a)住宅ローン	76,553,376	—	—	—
b)適格リボルビング型リテール・エクスポージャー	3,660,244	—	—	—
c)割賦金融エクスポージャー	52,169,009	—	—	—
d)その他リテール・エクスポージャー	71,213,822	—	—	—
デフォルト時エクスポージャー	7,837,100	—	14,449	288,518
オンバランスシートのエクスポージャー合計	332,005,757	29,799,193	1,662,282	15,207,263
オフバランスシートのエクスポージャー				
店頭デリバティブ	906,054	—	—	—
店頭デリバティブ及びクレジット・デリバティブを除く				
オフバランスシートのエクスポージャー	42,141,089	4,318,989	1,959,629	1,341,992
デフォルト時エクスポージャー	73,915	—	662	455
オフバランスシートのエクスポージャー合計	43,121,058	4,318,989	1,960,291	1,342,447
オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャー合計	375,126,815	34,118,182	3,622,573	16,549,710

証券化エクスポージャー

当行グループは、信用リスク移転等を含む戦略的配慮による証券化活動を積極的に行っていない。したがって、現在当行グループは、いかなる証券化も行っておらず、また、証券化のためのファシリティ及びサービスを提供しない。その代わりに当行グループは、流通市場において証券化された債券の購入を含む証券への投資に取り組んでいる。非証券化資産と同様に、これらの証券化エクスポージャーは、信用リスク及び市場リスク方針に従って統制及び管理される。当行グループの証券化エクスポージャーへの投資に関する評価は、主に外部関係者による相場に重点を置いている。

信用リスク及び市場リスクに関する留意事項に加えて、証券化エクスポージャーは特定の固有のリスクにさらされている。一部の資産担保証券は比較的ニッチな商品で、活発に取引されない場合があり、投資家は通常かかる商品を満期まで保有するため、流動性リスクが生じる可能性がある。市場リスク又はスプレッド・リスクは、投資家の選好の変化から生じる場合があり、これは根本的な信用度の高さにもかかわらず、評価及び取引可能性に影響を及ぼす可能性がある。原資産クラスに影響を及ぼす規制動向（後払決済のプロバイダーに影響を及ぼす可能性のある消費者信用法の継続的な施行を含む。）もまた、これらのエクスポージャーのリスク特性に影響を与える可能性がある。

表35は、当行グループ及び当行の標準的手法に基づく証券化エクスポージャーを示している。

表35：メイバンク・グループ及びメイバンクの標準的手法に基づく証券化についての開示

(単位：千マレーシア・リンギット)

証券化エクスポージャーの種類	顧客関係管理後の エクスポージャー	証券化エクスポージャー(20%)	リスクアセット
2025年12月31日現在			
第三者による組成			
オンバランスシートのエクスポージャー	629,817	629,817	125,963
合計(従来型の証券化)	629,817	629,817	125,963
2024年12月31日現在			
第三者による組成			
オンバランスシートのエクスポージャー	200,871	200,871	40,174
合計(従来型の証券化)	200,871	200,871	40,174

標準的手法による信用エクスポージャー

標準的手法は、内部格付手法の恒久的適用除外に分類されるポートフォリオ及び内部格付手法に現在移行中のポートフォリオに適用される。

標準的手法は、規制上の所定リスク・ウェイトにより信用リスクを測定するものであり、自己資本の計算方法の中では最も精緻でない方法である。適用されるリスク・ウェイトは、主にエクスポージャーが割当てられる資産クラス及び承認された適格外部格付機関（以下「ECAI」という。）による格付に基づいている。

当行グループが利用するECAIには、S&P、ムーディーズ・インベスター・サービスズ、フィッチ・レーティングス、RAMホールディングス・ベルハッド、マレーシア・レーティング・コーポレーション（以下「MARC」という。）及び格付投資情報センターが含まれる。承認されたECAIにより提供される評価は、規制当局が定める格付区分に分類される。格付を分類するプロセスは、マレーシア中央銀行のガイドラインが定めるプロセスに従う。

表36は、法人に適用される標準的手法に基づくリスク・ウェイトを示している。

表36：標準的手法に基づくリスク・ウェイト

格付区分	S&P	ムーディーズ	フィッチ	格付投資情報 センター	RAM	MARC	リスク・ ウェイト

1	AAA	—	AA-	Aaa	—	Aa3	AAA	—	AA-	AAA	—	AA3	AAA	—	AA-	20%
2	A+	—	A-	A1	—	A3	A+	—	A-	A1	—	A3	A+	—	A-	50%
3	BBB+	—	BB-	Baa1	—	Ba3	BBB+	—	BB-	BBB1	—	BB3	BBB+	—	BB-	100%
4	B+	—	D	B1	—	C	B+	—	D	B1	—	D	B+	—	D	150%
無格付																100%

表37から表39は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックのそれぞれについて、標準的手法によるリスク・ウェイトに関する情報を記載している。表40から表42は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックのそれぞれについて、ECAIによる格付エクスポージャーを示している。

[次へ](#)

表37：メイバンク・グループの標準的手法によるリスク・ウェイトに関する信用リスクの開示に関する情報
(単位：千マレーシア・リングギット)

リスク・ウェイト	エクスポージャー(相殺及び信用リスク軽減後)												エクスポージャー(相殺及び信用リスク軽減後)合計(*)	リスクアセット合計(*)
	政府／中央銀行	公共部門企業	銀行、証券会社及び国際開発金融機関	保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	法人	規制リテール	住宅ローン	高リスク資産	その他資産	証券化	株式			
2025年12月31日現在	130,357,07	5,401,93	2,354,86										145,941,96	
0%	2	9	8	—	49,816	—	—	—	7,778,273	—	—	8	—	
20%	6,373,606	300,553	604,451	3,375	24,908	—	—	—	1,373,359	—	—	8,680,252	1,736,050	
							2,958,63							
35%	—	—	—	—	—	—	7	—	—	—	—	2,958,637	1,035,523	
50%	7,298,433	—	73,885	47,128	453,595	10,623	439,073	—	—	—	—	8,322,737	4,161,369	
						12,482,97								
75%	—	—	—	—	—	3	7,674	—	—	—	—	12,490,647	9,367,986	
100%				216,18	22,463,21						1,597,99		37,256,11	
%	1,762,098	32,605	—	2	0	2,381,330	91,669	—	8,711,030	—	0	37,256,114	4	
150%								3,17						
%	206,671	—	—	—	41,980	89,479	158	7	—	—	52,858	394,323	591,486	
	145,997,88	5,735,09	3,033,20	266,68	23,033,50	14,964,40	3,497,21	3,17	17,862,66	629,81	1,650,84	216,044,67	54,148,52	
合計	0	7	4	5	9	5	1	7	2	7	8	8	8	
2024年12月31日現在	171,465,41	2,612,03	2,211,46										183,718,71	
0%	5	2	0	—	23,344	—	—	—	7,406,462	—	—	3	—	
20%	8,744,528	349,479	333,245	2	405,905	—	—	—	635,488	—	—	10,468,647	2,093,729	
							3,263,89							
35%	—	—	—	—	—	—	8	—	—	—	—	3,263,898	1,142,364	
50%	4,563,106	—	—	—	987,094	9,796	498,506	—	—	—	—	6,058,502	3,029,251	
						15,381,00							11,541,87	
75%	—	—	—	—	—	4	8,157	—	—	—	—	15,389,161	1	
100%				656,58	22,272,21						1,113,80		36,657,45	
%	1,475,738	16,068	17,334	3	2	1,718,333	84,906	—	9,302,475	—	4	36,657,453	3	
150%								3,20						
%	228,214	—	—	—	34,071	121,421	—	7	3,447	—	74,371	464,731	697,096	
	186,477,00	2,977,57	2,562,03	656,58	23,722,62	17,230,55	3,855,46	3,20	17,347,87	200,87	1,188,17	256,021,10	55,161,76	
合計	1	9	9	5	6	4	7	7	2	1	5	5	4	

注記：

* エクスポージャー（相殺及び信用リスク軽減後）合計及びリスクアセット合計には、証券化は含まれない。

表38：メイバンクの標準的手法によるリスク・ウェイトに関する信用リスクの開示に関する情報
(単位：千マレーシア・リングギット)

エクスポージャー(相殺及び信用リスク軽減後)													

リスク・ウェイト	保険会社、証券会社及びファン・ド・マネージャー											エクスポージャー (相殺及び信用リスク軽減後)合計(*)		リスクアセット合計(*)
	政府／中央銀行	公共部門企業	銀行、開発金融機関及び国際開発金融機関	証券会社及びファン・ド・マネージャー	法人	規制リテール	住宅ローン	高リスク資産	その他資産	証券化	株式			
2025年12月31日現在														
0%	81,039,606	3,756,714	2,347,164	—	2,170	—	—	—	6,283,758	—	—	93,429,412	—	
20%	4,791,010	299,632	485,274	2,809	23,533	—	—	—	1,278,394	—	—	6,880,652	1,376,130	
35%	—	—	—	—	—	—	894,604	—	—	—	—	894,604	313,111	
50%	4,656,058	—	—	43,903	445,430	507	52,625	—	—	—	—	5,198,523	2,599,262	
75%	—	—	—	—	—	999,850	5,558	—	—	—	—	1,005,408	754,056	
100%	27,175	5,086	—	256,278	13,399,569	164,202	2,150	—	3,925,474	—	1,573,060	19,352,994	19,352,993	
150%	206,671	—	—	—	31	1,388	—	—	—	—	39,153	247,243	370,866	
合計	90,720,520	4,061,432	2,832,438	302,990	13,870,733	1,165,947	954,937	—	11,487,626	629,817	1,612,213	127,008,836	24,766,418	
2024年12月31日現在														
0%	103,414,029	1,902,760	2,204,273	—	370	—	—	—	5,673,188	—	—	113,194,620	—	
20%	6,640,973	318,648	324,231	2	384,983	—	—	—	583,327	—	—	8,252,164	1,650,433	
35%	—	—	—	—	—	—	960,653	—	—	—	—	960,653	336,228	
50%	2,369,603	—	—	—	986,594	814	66,397	—	—	—	—	3,423,408	1,711,704	
75%	—	—	—	—	—	1,022,016	5,884	—	—	—	—	1,027,900	770,925	
100%	62,804	5,849	—	385,076	14,218,595	185,193	3,395	—	2,960,415	—	1,113,073	18,934,400	18,934,399	
150%	228,214	—	—	—	803	5,825	—	—	—	—	27,809	262,651	393,978	
合計	112,715,623	2,227,257	2,528,504	385,078	15,591,345	1,213,848	1,036,329	—	9,216,930	200,871	1,140,882	146,055,796	23,797,667	

注記：

* エクスポージャー（相殺及び信用リスク軽減後）合計及びリスクアセット合計には、証券化は含まれない。

表39：メイバンク・イスラミックの標準的手法によるリスク・ウェイトに関する信用リスクの開示に関する情報

(単位：千マレーシア・リングギット)

リスク・ ウェイト	エクスポージャー(相殺及び信用リスク軽減後)									エクスポー ジャー (相殺及び信用 リスク軽減後) 合計	リスクアセット 合計
	政府 ／中央銀行	公共部門 企業	保険会社、 証券会社 及び ファンド・ マネー ジャー	法人	規制 リテール	住宅 ローン	高リスク 資産	その他資産	株式		
2025年 12月31日 現在											
0%	25,129,546	－	－	45,810	－	－	－	633,257	－	25,808,613	－
20%	1,533,802	920	565	1,375	－	－	－	－	－	1,536,662	307,333
35%	－	－	－	－	－	518,439	－	－	－	518,439	181,453
50%	－	－	3,225	－	69	39,700	－	－	－	42,994	21,497
75%	－	－	－	－	539,437	2,388	－	－	－	541,825	406,369
100%	－	27,519	8	569,825	2,020,885	680	－	193,273	23,943	2,836,133	2,836,134
150%	－	－	－	－	818	－	36	－	－	854	1,281
合計	26,663,348	28,439	3,798	617,010	2,561,209	561,207	36	826,530	23,943	31,285,520	3,754,067

2024年											
12月31日											
現在											
0%	38,563,805	—	—	15,931	—	—	—	606,266	—	39,186,002	—
20%	2,049,749	30,831	—	733	—	—	—	—	—	2,081,313	416,263
35%	—	—	—	—	—	502,278	—	—	—	502,278	175,797
50%	—	—	—	—	94	44,229	—	—	—	44,323	22,161
75%	—	—	—	—	690,866	2,274	—	—	—	693,140	519,855
100%	—	10,219	8,191	574,777	1,306,575	1,516	—	339,005	—	2,240,283	2,240,283
150%	—	—	—	199	843	—	36	—	—	1,078	1,617
合計	40,613,554	41,050	8,191	591,640	1,998,378	550,297	36	945,271	—	44,748,417	3,375,976

[次へ](#)

表40：メイバンク・グループのECAIによる格付に基づく格付エクスポージャーの開示

(単位：千マレーシア・リングgit)

	格付区分					
エクスポージャー・クラス	1	2	3	4	5	合計
2025年12月31日現在						
オンバランスシート及びオフバランス						
シートのエクスポージャー						
格付エクスポージャー						
A)法人の格付						
公共部門企業	5,401,939	300,553	—	—	32,605	5,735,097
保険会社、証券会社及びファンド・マ						
ネージャー	—	3,375	47,128	—	216,182	266,685
法人	49,816	24,908	453,595	41,980	22,463,210	23,033,509
B)政府／中央銀行の格付						
政府／中央銀行	130,357,072	6,373,606	7,298,433	206,671	1,762,098	145,997,880
C)金融機関の格付						
銀行、国際開発金融機関及び開発金融						
機関	2,354,868	604,451	73,885	—	—	3,033,204
エクスポージャー合計	138,163,695	7,306,893	7,873,041	248,651	24,474,095	178,066,375
2024年12月31日現在						
オンバランスシート及びオフバランス						
シートのエクスポージャー						
格付エクスポージャー						
A)法人の格付						
公共部門企業	2,612,032	349,479	—	—	16,068	2,977,579
保険会社、証券会社及びファンド・マ						
ネージャー	—	2	—	—	656,583	656,585
法人	23,344	405,905	987,094	34,071	22,272,212	23,722,626
B)政府／中央銀行の格付						
政府／中央銀行	171,465,415	8,744,528	4,563,106	228,214	1,475,738	186,477,001
C)金融機関の格付						
銀行、国際開発金融機関及び開発金融						
機関	2,211,460	333,245	—	—	17,334	2,562,039
エクスポージャー合計	176,312,251	9,833,159	5,550,200	262,285	24,437,935	216,395,830

表41：メイバンクのECAIによる格付に基づく格付エクスポージャーの開示

(単位：千マレーシア・リングギット)

	格付区分					
エクスポージャー・クラス	1	2	3	4	5	合計
2025年12月31日現在						
オンバランスシート及びオフバランス						
シートのエクスポージャー						
格付エクスポージャー						
A)法人の格付						
公共部門企業	3,756,714	299,632	—	—	5,086	4,061,432
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	—	2,809	43,903	—	256,278	302,990
法人	2,170	23,533	445,430	31	13,399,569	13,870,733
B)政府／中央銀行の格付						
政府／中央銀行	81,039,606	4,791,010	4,656,058	206,671	27,175	90,720,520
C)金融機関の格付						
銀行、国際開発金融機関及び開発金融機関	2,347,164	485,274	—	—	—	2,832,438
エクスポージャー合計	87,145,654	5,602,258	5,145,391	206,702	13,688,108	111,788,113
2024年12月31日現在						
オンバランスシート及びオフバランス						
シートのエクスポージャー						
格付エクスポージャー						
A)法人の格付						
公共部門企業	1,902,760	318,648	—	—	5,849	2,227,257
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	—	2	—	—	385,076	385,078
法人	370	384,983	986,594	803	14,218,595	15,591,345
B)政府／中央銀行の格付						
政府／中央銀行	103,414,029	6,640,973	2,369,603	228,214	62,804	112,715,623
C)金融機関の格付						
銀行、国際開発金融機関及び開発金融機関	2,204,273	324,231	—	—	—	2,528,504
エクスポージャー合計	107,521,432	7,668,837	3,356,197	229,017	14,672,324	133,447,807

表42：メイバンク・イスラミックによるECAIの格付に基づく格付エクスポージャーの開示

(単位：千マレーシア・リングgit)

	格付区分					
エクスポージャー・クラス	1	2	3	4	5	合計
2025年12月31日現在						
オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャー						
格付エクスポージャー						
A)法人の格付						
公共部門企業	—	920	—	—	27,519	28,439
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	—	565	3,225	—	8	3,798
法人	45,809	1,375	—	—	569,825	617,009
B)政府／中央銀行の格付						
政府／中央銀行	25,129,546	1,533,802	—	—	—	26,663,348
エクスポージャー合計	25,175,355	1,536,662	3,225	—	597,352	27,312,594
2024年12月31日現在						
オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャー						
格付エクスポージャー						
A)法人の格付						
公共部門企業	—	30,831	—	—	10,219	41,050
保険会社、証券会社及びファンド・マネージャー	—	—	—	—	8,191	8,191
法人	15,931	733	—	199	574,777	591,640
B)政府／中央銀行の格付						
政府／中央銀行	38,563,805	2,049,749	—	—	—	40,613,554
エクスポージャー合計	38,579,736	2,081,313	—	199	593,187	41,254,435

カウンターパーティ信用リスク

カウンターパーティ信用リスクは、カウンターパーティが金融契約の満了前に債務不履行に陥り、その結果、すべての財務関連取引にかかる契約で要求される現在又は将来の支払が履行されない可能性により生じるリスクである。

カウンターパーティ信用リスクは、当行グループの貸付事業、投資及び財務活動から生じ、外国為替、短期金融資産、確定利付証券、コモディティ、株式及び店頭デリバティブの取引を通じて当行グループの商品勘定及び銀行勘定に影響を及ぼすものである。他の形の信用リスクと比べた場合のカウンターパーティ信用リスクの主な際立った特徴は、裏付けとなる契約の将来価値が不確定であり、すべての将来キャッシュ・フローの価値次第で正又は負となる可能性があることである。

限度額

カウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーは、単一のカウンターパーティ又はカウンターパーティのグループの場合のいずれも、カウンターパーティ限度額によって管理されており、またマレーシア中央銀行の単一カウンターパーティ・エクスポージャー限度額に基礎を置いている。当行グループは、単一のカウンターパーティのグループに対するエクスポージャーが、常に適度な範囲内であることを確実にするため、エクスポージャーを積極的に監視して管理している。カウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーは、市場のリスク要因により重大な影響を受ける可能性がある。当行グループは、適切な行動を迅速に特定し、見直しかつ各リスク委員会を通じて提案する専門チームを設置している。

信用リスク・エクスポージャーの取扱い

オンバランスシート及びオフバランスシートのエクスポージャーについて、当行グループは、マレーシア中央銀行及びバーゼルのガイドラインに従ったリスクの取扱いを採用している。デリバティブ及び外国為替エクスポージャーについては、当行グループは、カレント・エクスポージャー方式により信用リスクを測定している。この方式は、時価評価のエクスポージャー及び潜在的な将来のエクスポージャーについての適切な増加要因を考慮した後に、当行グループの信用リスク・エクスポージャーを算定する。用いられる増加要因は、マレーシア中央銀行のガイドライン及びバーゼルⅡ要件に従っている。

カウンターパーティ信用リスクの軽減

当行グループは、信用の質の高い事業体と取引を行い、様々なカウンターパーティにエクスポージャーを分散するために取引、カウンターパーティ及びポートフォリオのレベル毎に限度額を設定する総合的な手法を用いている。二次的償還請求として、当行グループは、適切な場合にはカウンターパーティとの担保のネットティングを用いる、信用リスク軽減方法を採用している。

デリバティブにおけるカウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーは、可能な場合には、カウンターパーティとのネットティング決済を規定する、国際スワップデリバティブ協会（以下「ISDA」という。）マスター契約等のマスター・ネットティング契約によって軽減されている。

マスター契約は、当行グループ及びカウンターパーティ間の全取引において効力を有し、債務不履行に陥るか又は予め定めた事由が発生した場合に、残存する取引の終了する時点の債務残高のネットティングを可能とする。

特定の場合には、当行グループは、クレジット・サポート・アネックス（CSA）を承認されたISDAカウンターパーティと締結することで、更なる軽減を要求することができる。これにより、カウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーを軽減するために担保として証拠金の徴求ができる。

表43から表45は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックのそれぞれに対するオフバランスシートのエクスポージャー及びカウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーを示している。

表43：メイバンク・グループのオフバランスシートのエクスポージャー及びカウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーの開示

(単位：千マレーシア・リンギット)

項目の性質	元本／想定元本	契約に係る プラスの 公正価値	信用相当額	リスクアセット
2025年12月31日現在				
債務履行肩代わり契約	9,548,894		9,548,894	5,613,298
取引に係る偶発債務	16,598,608		8,419,101	4,896,332
短期の自己清算型貿易関連偶発債務	4,231,223		851,492	439,425
先物資産購入、先渡預金、部分払込株式及び一定の引出を伴うコミットメントを表章する有価証券	—		—	—
銀行証券の貸付又は銀行による担保としての証券の計上(レポ形式による取引により生じたもの(買戻／リバースレポ及び証券の貸付／借入取引等)及び売却及び買戻下でのイスラム証券の買戻しのためのコミットメントを含む)	26,589,995		1,796,648	202,151
外国為替関連契約	175,045,186	947,536	5,114,243	2,802,249
- 1年以下	151,358,234	500,475	2,604,164	988,686
- 1年超5年以下	21,966,511	404,973	2,194,380	1,603,064
- 5年超	1,720,441	42,087	315,699	210,499
金利／利益率関連契約	53,586,751	436,951	1,507,958	912,948
- 1年以下	10,310,456	29,642	45,102	23,265
- 1年超5年以下	39,247,905	360,919	1,070,973	533,620
- 5年超	4,028,390	46,390	391,883	356,063
エクイティ関連契約	6,769,639	95,826	809,185	256,919
- 1年以下	6,769,639	95,826	809,185	256,919
- 1年超5年以下	—	—	—	—
- 5年超	—	—	—	—
コモディティ契約	27,107,626	44	619,178	146,914
- 1年以下	6,764,245	44	136,808	32,971
- 1年超5年以下	20,343,381	—	482,370	113,943
- 5年超	—	—	—	—
クレジット・デリバティブ契約	7,146	728	1,443	409
- 1年以下	—	—	—	—
- 1年超5年以下	7,146	728	1,443	409
- 5年超	—	—	—	—
有効な相互ネットティング契約に従う店頭デリバティブ取引及びクレジット・デリバティブ取引	710,896,071	6,177,022	8,660,511	1,850,370
その他のコミットメント(当初満期が1年を超える正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	84,195,932		68,347,791	28,234,742
その他のコミットメント(当初満期が1年までの正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	3,423,139		2,283,815	1,195,558
銀行による事前の通知無しにいつでも無条件で解約ができる又は借手の信用力低下により自動的に解約されるコミットメント	447,954,593		17,849,040	3,784,597
利用されていないクレジットカードライン(20%のCCFに従った標準的手法下のポートフォリオ)	432,394		87,289	66,663
合計	1,566,387,197	7,658,107	125,896,588	50,402,575

表43：メイバンク・グループのオフバランスシートのエクスポージャー及びカウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーの開示（続き）

（単位：千マレーシア・リンギット）

項目の性質	元本／想定元本	契約に係る プラスの 公正価値(*)	信用相当額	リスクアセット
2024年12月31日現在				
債務履行肩代わり契約	11,497,829		11,497,829	6,866,584
取引に係る偶発債務	15,758,091		7,993,031	4,452,760
短期の自己清算型貿易関連偶発債務	5,421,984		1,087,817	528,606
先物資産購入、先渡預金、部分払込株式及び一定の引出を伴うコミットメントを表章する有価証券	—	—	—	—
銀行証券の貸付又は銀行による担保としての証券の計上(レポ形式による取引により生じたもの(買戻／リバースレポ及び証券の貸付／借入取引等)及び売却及び買戻下でのイスラム証券の買戻しのためのコミットメントを含む)	33,046,120		1,837,400	129,068
外国為替関連契約	250,954,304	2,027,783	7,338,280	2,957,511
- 1年以下	226,534,288	1,627,042	4,784,615	1,373,480
- 1年超5年以下	21,406,137	352,019	2,044,524	1,286,014
- 5年超	3,013,879	48,722	509,141	298,017
金利／利益率関連契約	43,840,412	179,492	1,386,073	891,713
- 1年以下	5,957,046	10,231	22,980	15,192
- 1年超5年以下	32,779,603	141,967	876,206	450,197
- 5年超	5,103,763	27,294	486,887	426,324
エクイティ関連契約	671,130	16,759	108,256	51,151
- 1年以下	671,130	16,759	108,256	51,151
- 1年超5年以下	—	—	—	—
- 5年超	—	—	—	—
コモディティ契約	23,335,552	18	516,102	187,316
- 1年以下	3,620,444	—	74,717	27,109
- 1年超5年以下	19,715,108	18	441,385	160,207
- 5年超	—	—	—	—
有効な相互ネットティング契約に従う店頭デリバティブ取引及びクレジット・デリバティブ取引	626,535,247	7,324,729	9,110,473	2,461,455
その他のコミットメント(当初満期が1年を超える正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	111,441,985		87,720,119	35,677,083
その他のコミットメント(当初満期が1年までの正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	3,115,105		1,748,537	1,238,628
銀行による事前の通知無しにいつでも無条件で解約ができる又は借手の信用力低下により自動的に解約されるコミットメント	124,335,137		15,933,627	3,521,285
利用されていないクレジットカードライン(20%のCCFに従った標準的手法下のポートフォリオ)	475,433		95,087	73,349
合計	1,250,428,329	9,548,781	146,372,631	59,036,509

注記：

* 修正再表示

表44：メイバンクのオフバランスシートのエクスポージャー及びカウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーの開示

(単位：千マレーシア・リンギット)

項目の性質	元本／想定元本	契約に係る プラスの 公正価値	信用相当額	リスクアセット
2025年12月31日現在				
債務履行肩代わり契約	5,830,587		5,830,587	3,597,818
取引に係る偶発債務	10,863,693		5,504,999	3,257,455
短期の自己清算型貿易関連偶発債務	3,222,511		644,919	343,264
先物資産購入、先渡預金、部分払込株式及び一定の引出を伴うコミットメントを表章する有価証券	—		—	—
銀行証券の貸付又は銀行による担保としての証券の計上(レポ形式による取引により生じたもの(買戻／リバースレポ及び証券の貸付／借入取引等)及び売却及び買戻下でのイスラム証券の買戻のためのコミットメントを含む)	34,927,038		2,191,837	219,234
外国為替関連契約	150,662,292	767,992	4,209,452	1,957,354
- 1年以下	131,562,136	383,600	2,122,853	742,804
- 1年超5年以下	17,378,547	343,069	1,771,447	1,095,872
- 5年超	1,721,609	41,323	315,152	118,678
金利／利益率関連契約	51,443,075	435,666	1,471,918	869,933
- 1年以下	10,069,762	28,972	44,091	21,644
- 1年超5年以下	37,454,923	362,675	1,044,915	496,143
- 5年超	3,918,390	44,019	382,912	352,146
エクイティ関連契約	3,102,711	62,207	254,051	71,247
- 1年以下	3,102,711	62,207	254,051	71,247
- 1年超5年以下	—	—	—	—
- 5年超	—	—	—	—
コモディティ関連契約	27,107,626	44	619,178	146,914
- 1年以下	6,764,245	44	136,808	32,971
- 1年超5年以下	20,343,381	—	482,370	113,943
- 5年超	—	—	—	—
クレジット・デリバティブ契約	7,146	728	1,443	409
- 1年以下	—	—	—	—
- 1年超5年以下	7,146	728	1,443	409
- 5年超	—	—	—	—
有効な相互ネットティング契約に従う店頭デリバティブ取引及びクレジット・デリバティブ取引	759,036,685	6,765,470	9,090,119	1,920,122
その他のコミットメント(当初満期が1年を超える正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	44,892,392		35,037,436	15,885,740
その他のコミットメント(当初満期が1年までの正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	2,371,773		1,790,548	848,193
銀行による事前の通知無しにいつでも無条件で解約できる又は借手の信用力低下により自動的に解約されるコミットメント	78,821,146		7,048,926	1,058,612
利用されていないクレジットカードライン(20%のCCFに従った標準的手法下のポートフォリオ)	29,614		5,923	4,270
合計	1,172,318,289	8,032,107	73,701,336	30,180,565

表44：メイバンクのオフバランスシートのエクスポージャー及びカウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーの開示（続き）

（単位：千マレーシア・リンギット）

項目の性質	元本／想定元本	契約に係る プラスの 公正価値(*)	信用相当額	リスクアセット
2024年12月31日現在				
債務履行肩代わり契約	7,446,166		7,446,166	3,598,124
取引に係る偶発債務	10,609,960		5,375,799	2,935,723
短期の自己清算型貿易関連偶発債務	4,005,558		802,135	431,223
先物資産購入、先渡預金、部分払込株式及び一定の引出を伴うコミットメントを表章する有価証券	—		—	—
銀行証券の貸付又は銀行による担保としての証券の計上(レポ形式による取引により生じたもの(買戻／リバースレポ及び証券の貸付／借入取引等)及び売却及び買戻下でのイスラム証券の買戻のためのコミットメントを含む)	47,564,818		2,237,768	174,105
外国為替関連契約	227,929,754	1,898,612	6,676,850	2,382,147
- 1年以下	206,419,774	1,519,691	4,373,587	1,163,250
- 1年超5年以下	18,670,392	322,640	1,803,991	960,117
- 5年超	2,839,588	56,281	499,272	258,780
金利／利益率関連契約	37,906,512	154,832	1,218,896	785,871
- 1年以下	5,212,968	10,053	21,874	14,752
- 1年超5年以下	28,031,966	120,494	737,454	356,870
- 5年超	4,661,578	24,284	459,568	414,249
エクイティ関連契約	—		—	—
- 1年以下	—	—	—	—
- 1年超5年以下	—	—	—	—
- 5年超	—	—	—	—
コモディティ関連契約	23,335,552	18	516,102	187,316
- 1年以下	3,620,444	—	74,717	27,109
- 1年超5年以下	19,715,108	18	441,385	160,207
- 5年超	—	—	—	—
有効な相互ネットティング契約に従う店頭デリバティブ取引及びクレジット・デリバティブ取引	663,012,484	7,576,962	9,551,610	2,530,166
その他のコミットメント(当初満期が1年を超える正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	75,067,624		56,454,651	24,610,700
その他のコミットメント(当初満期が1年までの正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	2,409,564		1,480,976	1,034,826
銀行による事前の通知無しにいつでも無条件で解約できる又は借手の信用力低下により自動的に解約されるコミットメント	60,198,739		6,529,142	1,019,059
利用されていないクレジットカードライン(20%のCCFに従った標準的手法下のポートフォリオ)	27,681		5,536	3,823
合計	1,159,514,412	9,630,424	98,295,631	39,693,083

注記：

* 修正再表示

表45：メイバンク・イスラミックのオフバランスシートのエクスポージャー及びカウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーの開示

(単位：千マレーシア・リンギット)

項目の性質	元本／想定元本	契約に係る プラスの 公正価値	信用相当額	リスクアセット
2025年12月31日現在				
債務履行肩代わり契約	2,639,019		2,639,019	1,362,287
取引に係る偶発債務	5,215,065		2,649,056	1,491,453
短期の自己清算型貿易関連偶発債務	457,506		92,499	31,116
売却及び買戻契約取引下でのイスラム証券の買戻のためのコミットメント	1,821,489		1,996	359
外国為替関連契約	8,271,697	81,347	341,335	194,519
- 1年以下	6,179,214	72,099	183,117	98,661
- 1年超5年以下	2,092,483	9,247	158,218	95,858
- 5年超	—	—	—	—
金利／利益率関連契約	284,511	6,100	17,935	7,168
- 1年以下	—	—	—	—
- 1年超5年以下	174,511	3,728	8,964	3,252
- 5年超	110,000	2,371	8,971	3,916
有効な相互ネットティング契約に従う店頭デリバティブ取引及びクレジット・デリバティブ取引	62,504,365	875,610	995,296	222,526
その他のコミットメント(当初満期が1年を超える正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	41,303,421		33,686,524	12,831,010
その他のコミットメント(当初満期が1年までの正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	—		—	—
銀行による事前の通知無しにいつでも無条件で解約できる又は借手の信用力低下により自動的に解約されるコミットメント	12,921,112		2,739,529	490,930
利用されていないクレジットカードライン(20%のCCFに従った標準的手法下のポートフォリオ)	21,263		4,253	1,557
合計	135,439,448	963,057	43,167,442	16,632,925

表45：メイバンク・イスラミックのオフバランスシートのエクスポージャー及びカウンターパーティ信用リスク・エクスポージャーの開示（続き）

（単位：千マレーシア・リンギット）

項目の性質	元本／想定元本	契約に係る プラスの 公正価値(*)	信用相当額	リスクアセット
2024年12月31日現在				
債務履行肩代わり契約	3,151,618		3,151,618	2,614,932
取引に係る偶発債務	4,548,180		2,311,067	1,333,482
短期の自己清算型貿易関連偶発債務	973,572		196,112	46,295
売却及び買戻契約取引下でのイスラム証券の買戻のためのコミットメント	1,423,992		—	—
外国為替関連契約	5,006,698	40,246	233,848	121,526
- 1年以下	2,987,872	30,473	69,740	42,820
- 1年超5年以下	1,844,535	9,773	146,679	72,382
- 5年超	174,291	—	17,429	6,324
金利／利益率関連契約	280,325	5,996	20,509	7,160
- 1年以下	—	—	—	—
- 1年超5年以下	170,325	5,058	11,871	3,389
- 5年超	110,000	938	8,638	3,771
有効な相互ネットティング契約に従う店頭デリバティブ取引及びクレジット・デリバティブ取引	36,753,686	518,410	670,077	149,804
その他のコミットメント(当初満期が1年を超える正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	41,792,335		34,408,340	10,929,908
その他のコミットメント(当初満期が1年までの正式なスタンド・バイ・ファシリティ及びクレジットライン等)	—		—	—
銀行による事前の通知無しにいつでも無条件で解約できる又は借手の信用力低下により自動的に解約されるコミットメント	10,631,650		2,336,794	443,056
利用されていないクレジットカードライン(20%のCCFに従った標準的手法下のポートフォリオ)	14,233		2,846	1,254
合計	104,576,289	564,652	43,331,211	15,647,417

注記：

* 修正再表示

カントリー・リスク

カントリー・リスクは、カウンターパーティに債務不履行を引き起こす可能性のある様々な政治的、財政的又は経済的な要因の変化から生じるリスクである。

国別の限度額は、その国の信用格付及び戦略事業の検討に基づき設定されている。

市場リスク

市場リスクは、金利／利益率、外国為替レート、コモディティ価格及び株価等の市場の利率又は価格の変動に起因する、損失又は利益若しくは資本に対する悪影響のリスクとして定義される。

当行グループは、様々な測定技術及び管理を用いて、取引及び非取引／バンキング業務にかかる市場リスクを管理する。

取引市場リスク

トレーディング勘定は、当行グループのリスク選好との整合性を確保し、変化する市場状況及び事業戦略を反映するために半年ごとに見直される、包括的な市場リスクの方針及び限度枠によって管理されている。当行グループは、バリュー・アット・リスク（以下「VaR」という。）及びリスク感応度の限度枠を含む定量的及び定性的なリスク測定技術を採用している。

VaRは、所定の信頼水準において、特定の期間における市場の変動から生じる潜在的な損失を測定する。当行グループのVaR手法は、保有期間を1日とした信頼水準99.2%のヒストリカル・シミュレーションに基づいており、その信頼性を評価するため定期的にバックテストされる。また、取引エクスポージャーのストレスVaR及びストレス・テストも定期的実施され、評価される。

ネット・オープン・ポジション（以下「NOP」という。）の制限は外国為替エクスポージャーを管理するために適用される一方で、1ベースポイントに対する価格価値（PV01）等のリスク感応度測定は金利／利益率の変動に対するポートフォリオ感応度を監視するために利用される。これらの感応度測定は、線形及び非線形（オプション関連）ポジションの両方に適用され、当行グループの市場リスク特性に関する詳細な情報を提供し、モニタリング、コントロール及び分析を支援する。

ディーラーは、承認された限度内で取引することが要求され、許容されない商品／活動について取引することを厳しく禁じられている。当該方針は、取引方針及び取引限度のいかなる不遵守についても、上申及び承認プロセスを定めている。当行グループのリスク取引エクスポージャー及び不遵守の発生は、毎月上席経営陣／委員会に提示される。

非取引市場リスク

非取引市場リスクは、主として銀行勘定活動に起因する固有のリスクである。主要なリスク分類は、銀行勘定におけるIRR／RoRBB及び外国為替リスクである。

銀行勘定における金利リスク／利回りリスク（IRR／RoRBB）

IRR／RoRBBは、金利の変動に起因する銀行勘定エクスポージャーにおける利益又は経済価値の損失リスクとして定義される。IRR／RoRBBの原因には、金利更改リスク、ベース・リスク、イールドカーブ・リスク及びオプション・リスクが含まれる。

IRR／RoRBBを受け入れることは、銀行業での一般的なものであり、収益性及び株主価値の重要な源泉である可能性がある。しかしながら、このリスクが過度である場合、当行グループの利益、資本、流動性及び支払能力にとって有害である可能性がある。

銀行勘定方針及び限度は、非取引市場リスクを測定し管理するために設定されている。リプライシングギャップ分析は、依然として当行グループのIRR／RoRBB査定の構成要素の1つである。アーニング・アット・リスク（EaR）及びエコノミック・バリュー・アット・リスク（EVaR）は、市場金利変動の利益及び資本それぞれに対する悪影響の最大耐性レベルを正確に測定するために導き出される。

グループ資産負債委員会の監視を通じて、事業ラインは、資金移転価格決定を通じたIRR／RoRBBから隔離されており、これにより、非取引市場リスク及び流動性リスクは、積極的なリスク管理及び貸借対照表の最適化のために、法人財務ユニットに集中されている。法人財務ユニットは、定期的にリスク・エクスポージャーを審査し、承認された方針に従って、保証されていないリスク・エクスポージャーを軽減するための戦略を提言する。

非確定性を特徴とする商品等の特定のポートフォリオは、金利の変動及び景気循環に関連する顧客／商品の動向パターンを把握するため、定期的な統計的モデリングの適用を受ける。定期的なリスク査定及びストレステストは、ポートフォリオがリスク許容度及び不利な金利シナリオに耐えることを確実にするために適用される。

表46(a)及び(b)は、IRR／RoRBBの変化のメイバンク・グループ、メイバンク及びメイバンク・イスラミックそれぞれの利益及び資本に対する影響を示している。

表46(a)：メイバンク・グループ、メイバンク及びメイバンク・イスラミックの銀行勘定におけるIRR／RoRBB（利益への影響額）

(単位：千マレーシア・リンギット)

	2025年12月31日現在			2024年12月31日現在		
	当行グループ	当行	メイバンク・イスラミック	当行グループ	当行	メイバンク・イスラミック
	±200bps	±200bps	±200bps	±200bps	±200bps	±200bps
利益への影響額	1,729,068	833,934	1,010,813	1,469,834	800,549	970,683
マレーシア・リンギット	2,444,160	1,079,151	1,366,975	2,327,315	1,161,386	1,164,569
米ドル	(724,057)	(314,919)	(324,667)	(893,890)	(635,947)	(215,380)
シンガポール・ドル	83,423	60,368	(12,204)	159,226	263,866	—
インドネシア・ルピア	(42,625)	36,250	—	(119,885)	32,610	—
その他(*)	(31,833)	(26,916)	(19,292)	(2,932)	(21,367)	21,494

表46(b)：メイバンク・グループ、メイバンク及びメイバンク・イスラミックの銀行勘定におけるIRR／RoRBB（資本金への影響額）

(単位：千マレーシア・リンギット)

	2025年12月31日現在			2024年12月31日現在		
	当行グループ	当行	メイバンク・イスラミック	当行グループ	当行	メイバンク・イスラミック
	±200bps	±200bps	±200bps	±200bps	±200bps	±200bps
資本金への影響額	(2,466,328)	(2,832,926)	545,040	(2,248,294)	(2,933,527)	(1,246,546)
マレーシア・リンギット	(1,448,404)	(1,962,239)	507,017	(1,187,996)	(2,403,441)	(1,231,572)
米ドル	417,334	355,790	36,347	488,919	370,365	(20,004)
シンガポール・ドル	(368,406)	(350,783)	703	(312,742)	12,123	—
インドネシア・ルピア	(241,712)	(12,808)	—	(308,465)	(881)	—
その他(*)	(825,140)	(862,886)	972	(928,010)	(911,693)	5,030

注記：

- すべての数値は、絶対額で記載されている。ただし、「影響額の合計」は、正味の総額（異なる地域の通貨／ポジションを相殺後の結果）で記載されている。
- (*)英ポンド、香港ドル、ブルネイ・ドル、ベトナム・ドン、人民元、ユーロ、フィリピン・ペソ及びその他の通貨を含む。

銀行勘定における外国為替（FX）リスク

FXリスクは、為替レートの変動により生じる価値の損失リスクである。

FXリスク・エクスポージャーは、構造的ポジション及び非構造的ポジションに起因することがある。構造的FXポジションは、主として、在外支店及び子会社に対する純投資である一方、その他のFXポジションは本質的に非構造的である。一般に、構造的FXポジションについて、これらの投資が本質的に「永久」であり、売却されない限り評価損は実現しないことから、ヘッジする必要はない。残存FXポジション又はヘッジされていないFXポジションは、承認された方針及び制限に従って管理されている。

銀行勘定の外貨建て資産について、FX NOPを最小限に抑えるために、同一通貨で資金のマッチングが行われる可能性がある。さらに、当行グループは、許容される国内／海外通貨及びFXリスクを管理するためのヘッジ要件のリストアップといった質的管理を実施している。

FXリスクは、主として、利益及び資本金の両方の側面から評価される。グループ資産負債委員会は、FXリスクが所定の限度内で管理されていることを確保する上で、積極的な役割を果たしている。

市場リスクに係る資本金に関する扱い

市場リスクに係る最低資本要件を算出するために当行グループは、標準的手法に基づくマレーシア中央銀行の自己資本比率規制枠組みに関するガイドライン（バーゼルⅡ－リスクアセット）及びCAFIB（バーゼルⅡ－リスクアセット）を採用している。表7から表9は、当行グループ、当行及びメイバンク・イスラミックそれぞれにおける市場リスクに係るリスクアセット及び資本要件を個別に開示する。

金利／利益率、外国為替及びオプションは、当行グループの取引業務における主要なリスク要因であり、株式は一般的に投資銀行業務に起因する。

流動性リスク

流動性リスクは、債務の不履行（若しくは予想される不履行）又は債務の履行に係る費用の予想外の増加から生じる当行グループの財政状態又は全体的な安全性及び健全性に対する悪影響のリスクと定義される。

流動性リスクは、内因的な信用リスクの悪化、格付の格下げ及びオペレーショナル・リスク事象、又は外因的な市場混乱、銀行決済システムの欠陥及びソブリン・リスクの悪化等の潜在的問題によって引き起こされる間接的なリスクとしても知られている。

貸借対照表のリスク測定は、多様で安定した資金調達基盤を体系的に維持する一方で、最適なポートフォリオを実現する。これらの測定は、地域における資産基盤の成長を支援するために、預貸率、借入を通じた資金調達源、銀行間借入及びスワップ市場の望ましい目標を導き出す。かかる測定を通じて、当行グループは、望ましい貸借対照表の状態を実現するために、その資産及び負債のプロファイルを形成する。

流動性ギャップ分析としても知られる、計画対象期間のずれに伴うキャッシュ・フロー純額のミスマッチは、上席経営陣に対して、短期的な緊急の資金調達の必要性に関する明確な将来像と共に、中長期的な貸借対照表の体系的な情報を提供する。資金提供者の資金源は、通貨、提供者、商品及び期間における多様性を維持するために検討され、資金調達の過剰な集中は最小限に抑えられる。

当行グループは、ストレス時の状況下におけるキャッシュ・フローの脆弱性を評価するために、流動性ストレス・シナリオを実施している。当行グループは、ストレス時の状況に耐える資金調達能力を判断するために、制約を受けない高品質の流動性資産（以下「HQLA」という。）のプールを継続的に検討している。

流動性カバレッジ比率（LCR）及び安定調達比率（NSFR）におけるマレーシア中央銀行の要件に従い、当行グループは、流動性カバレッジ比率及び安定調達比率が規定の規制最低要件を上回ったままの状態を確保する。

流動性カバレッジ比率は、30日間の重大な流動性ストレス・シナリオへの耐性におけるHQLAの適性測定のための短期回復評価である。HQLAは、容易かつ迅速にほぼ価値の減損なく現金化できる流動性資産である。

安定調達比率は、貸借対照表の長期構造資金調達を促進し、流動性リスク特性の長期回復力を強化する。これにより、当行グループが資産の伸びを中期から長期の期間にわたり支えるために十分かつ安定した資金を維持することが確実となる。

銀行勘定における株式リスク

株価リスクとは、株価の価格変動により生じるリスクである。株式エクスポージャーは、株式ポジション及び当行グループの銀行勘定で保有する金融商品から生じる投資リスクに対する当行グループのエクスポージャーの性質及び程度の決定を目的としている。

株式投資の持分は、証券取引所で活発に取引される上場株式（以下「上場株式」という。）及び証券取引所で取引されない非上場株式（以下「非上場株式」という。）で構成される。

資本性金融商品は、通常は純損益を通じた公正価値（FVTPL）で測定されるが、売買目的でない資本性金融商品について取引開始時に取消不能な選択を行った場合には、当行グループ及び当行は、その変動をその他の包括利益を通じた公正価値（FVOCI）を通じて測定する（認識中止時に純損益に振り替えることはない。）。

表47及び表48は、当行グループ及び当行それぞれの銀行勘定ポジションのための株式エクスポージャーを示している。

表47：メイバンク・グループの銀行勘定ポジションのための株式開示

株式の種類	2025年12月31日現在		2024年12月31日現在	
	デフォルト時		デフォルト時	
	エクスポージャー	リスクアセット	エクスポージャー	リスクアセット
上場株式	380,923	380,923	1,911	1,911
非上場株式	1,269,926	1,296,355	1,186,264	1,223,449
総未実現純(損失)		(25,560)		(107,595)
報告期間における、売上及び流動化より発生する実現された累積利益		37,079		37,079

表48：メイバンクの銀行勘定ポジションのための株式開示

株式の種類	2025年12月31日現在		2024年12月31日現在	
	デフォルト時		デフォルト時	
	エクスポージャー	リスクアセット	エクスポージャー	リスクアセット
上場株式	355,992	355,992	1,180	1,180
非上場株式	1,256,221	1,275,798	1,139,702	1,153,607
総未実現純(損失)		(81,496)		(163,512)
報告期間における、売上及び流動化より発生する実現された累積利益		21,280		21,280

非金融リスク

当行グループは、非金融リスク（NFR）の管理において、より複雑化し、相互に関連する事業環境から生じる幅広い新たなリスクを網羅する、総合的かつ包括的なアプローチを採用している。このアプローチは、規制上の要請、事業環境ボラティリティ、急速なデジタル化及びESGの考慮事項によって形成されるダイナミックなリスク状況を反映している。サイバー攻撃の脅威、詐欺及び第三者のシステムの過失に起因する業務の混乱等、業界全体で最近発生した非金融リスク事案は、オペレーショナル・レジリエンスの決定的な重要性

を強調している。将来を見据えた総合的なリスク管理及びレジリエンスに関する枠組みにより、当行グループは、ステークホルダーの信頼及び規制上の法令遵守を維持しながら、混乱を予測し、軽減し、迅速に回復することが可能となる。

非金融リスクの管理

非金融リスク管理は、効果的なリスク監視のための全体的な原則及び目標を規定した、明確なリスク戦略に基づいている。これには、当行グループの非金融リスク・エクスポージャーに対する寛容度を反映した、明文化されたリスク選好の表明（RAS）が含まれる。3種の防御構造及び強固なリスク文化に基づく堅固なリスク・ガバナンス・モデルは、組織のすべてのレベルに説明責任及び積極的なリスク管理を定着させるための基盤となる。

非金融リスクの警戒及び管理を制度化するために、当行グループは、事業プロセスに統合された体系的な方法及び手段を導入している。これらの手段は、非金融リスク・エクスポージャーの適時の特定、査定、測定、コントロール、監視及び報告を可能にするために連携的に機能し、それにより金融損失及びレピュテーション上の影響を最小限にする。非金融リスクに係る総合的なリスク管理システムは、当行グループの非金融リスク管理の基礎を形成し、洞察及び統合されたリスク・プロファイリングを提供することで、より情報に基づいた意思決定を支援し、混乱に対するオペレーショナル・レジリエンスを強化する。

リスクの特定、査定及び対策

- ・ **事件管理及びデータ収集（以下「IMDC」という。）**

IMDCは、非金融リスク事件の管理及び報告のための体系的かつ組織的なプラットフォームを提供する。集約されたデータベース内の非金融リスク事件に関する一貫性のあるかつ標準化された情報群は、業務上の過失の総合的な分析を可能とし、業務上「ホットスポット」へ集中し、将来の業務上の損失についてのリスクの影響を軽減する。

- ・ **リスク及び統制の自己査定（以下「RCSA」という。）**

RCSAは、当行グループの業務に内在する非金融リスク及びリスク軽減のために実施されている対応コントロール有効性の継続的な査定プロセスである。それは、コントロール上のギャップの特定及びそのギャップに対処する適切な行動プラン開発の事業プロセスの見直しを重要視する、リスク・プロファイリング・ツールである。

RCSAはまた、新商品の導入から生じる相関リスクの特定及び軽減、大規模な変更プログラムの実施又はITプロジェクトを特に取り巻く、当行グループのビジネス上及び事業環境の大きな変化から生じるリスクを管理するために不可欠である。

- ・ **重要なリスク指標（以下「KRI」という。）**

KRIは、当行グループ、事業及び業務レベルで増加するリスクへの早期警告信号としての機能を果たす指標を確立する目的で、重要な非金融リスク・エクスポージャーの測定及び管理のための体系的なプロセスを提供する。KRIは、非金融リスクが業務上の損失に転換する前に、許容水準内に収めるために行う緊密なモニタリングを可能にする。

リスク・コントロール及び軽減

非金融リスクのコントロール及び軽減の目的は、当行グループのリスク選好に定められた通りの許容レベルへの非金融リスク・エクスポージャーの最小化又は軽減である。

当行グループが展開する、主要なコントロール及び軽減ツールは以下の通りである。

- ・ **アウトソーシング**

アウトソーシング及び第三者との取決めは、非金融リスク・エクスポージャーを管理し、業務上の効率を最適化するための主要な戦略であり、これにより当行グループの中核事業活動への集中が可能となる。特定の機能又はサービスが外部のプロバイダーに委託されている一方で、当行グループはこれらの活動に係る完全な所有権及び最高責任を保持している（規制要件及び内部ガバナンス基準の遵守を含む。）。

- ・ **不正防止管理**

当行グループは、既存構想、原則及び戦略と連携した健全かつ包括的なツール及びプログラムを構築した。そのツール及びプログラムは、不正に起因するリスクが決然と適時かつ体系的に管理されることを保証する。明確な役割及び責任は、全従業員の誠実性の高水準化に取り組む上で、組織の各レベルにおいて定められている。

- ・ **オペレーショナル・レジリエンス**

オペレーショナル・レジリエンスとは、深刻だが起こり得る混乱の中でも、当行グループが主要ビジネスサービスを継続して提供できる能力のことである。これは、人、運用、技術、データ及び外部依存関係にわたる末端間のサービス継続性に焦点を当てることで、従来のリカバリー・プランニングを超えたものである。当行グループは、顧客の信頼、規制遵守及び財務安定性を確保しながら、混乱を予測し、耐え、対応し、そこから回復するための明確なガバナンス、説明責任及び方法を定めた枠組みを整えている。

- ・ **事業継続性管理（以下「BCM」という。）**

BCMは、当行グループのレジリエンス戦略の基本的な要素であり、混乱後の内部業務の復旧に焦点を当てることで、オペレーショナル・レジリエンスを補完する。BCMは、リカバリー・プラン及び標準業務手順書（SOP）を通じて、ステークホルダーの保護、ブランドの保全及びダウンタイムの最小化を図る体系的なアプローチを提供する。

当行グループのBCMアプローチは、以下に焦点を当てている。

- ・ 主要ビジネス機能に対する混乱（例：災害、危機、緊急事態）の影響を軽減する。
- ・ 顧客及び市場への影響を最小限に抑えるため、適時の業務再開を確保する。

いかなる混乱においても、当行グループは生命の安全、事象の安定化及び適切なステークホルダーへの協調的な対応を優先する。BCMには、リスク評価、ビジネスインパクト分析及び最大限許容可能なダウンタイムに合わせた復旧戦略が組み込まれている。最近の出来事から得た教訓は、即応能力を強化するために事業継続計画及び標準業務手順書に組み込まれている。

オペレーショナル・レジリエンスとBCMは一体となって総合的なレジリエンス戦略を形成している。BCMは復旧の基盤を提供し、オペレーショナル・レジリエンスは長期化又は複雑化した混乱時においても主要サービスの継続性を確保する。

- ・ **その他の非金融リスク - ITリスク**

当行グループは、送信経路、ビジネスサービス、通信及び当行グループのデジタル・アジェンダ全体に影響を及ぼす可能性のある潜在的なサイバー脅威、インフラの復旧力並びにデータ損失／盗難及び破壊に引続き重点を置いている。これは、パンデミックの影響でデジタル取引の量と頻度が急増した

ことから特に適切であった。サイバー・リスクの世界的な傾向と同様にITインフラストラクチャー及びITシステムも詳細に分析することで、ITセキュリティ・チームは、潜在的な脅威とセキュリティ侵害を特定し、オンライン取引の量が増加しても当行グループのシステムの復旧力を維持することができる。サイバー・リスク管理の枠組み及び方法は、新たな脅威を考慮に入れるために、米国国立標準技術研究所のサイバーセキュリティ・フレームワーク及びリスク管理フレームワークのような国際的な標準に合わせて強化されている。

リスク管理及び報告

方法及びツール導入の支援は、明確に定義されたプロセスであり、それは、非金融リスク・エクスポージャーを効果的に監視する際に経験する事業及び業務の非金融リスク・エクスポージャーについて、当行グループ内の特定のステークホルダー（例：経営陣及び関連リスク委員会）への適時な対応及び報告を促進する。これは、非金融リスク事件、そのトレンド、リスク「ホットスポット」、RCSAリスク特性、KRIによるリスク・エクスポージャー・レベル及び外注サービス提供会社のパフォーマンスの継続的な見直し、管理、報告及び検討を含む。

オペレーショナル・リスクに対する資本の扱い

当行グループは、2025年1月から、バーゼルIII基準に沿って、マレーシア中央銀行の自己資本比率規制枠組み－オペレーショナル・リスク（CAF-OR）に基づく標準的手法（SA）を採用した。この手法は、基礎的指標手法（BIA）に代わるものであり、オペレーショナル・リスクに係る資本要件を算出するための、よりリスク感応度の高い手法を導入するものである。

標準的手法では、オペレーショナル・リスクの資本賦課は、事業規模要素（BIC）及び内部損失乗数（ILM）を用いて決定され、自己資本が当行グループの業務の規模、複雑性及びリスク特性を確実に反映する。標準的手法の採用は、資本要件を透明かつ強固な方法でオペレーショナル・リスク・エクスポージャーに結びつけることにより、当行グループの復旧力及び規制遵守体制を強化する。

シャリア・ガバナンス

シャリア原則は、マレーシア中央銀行のシャリア諮問委員会及びメイバンク・グループ内に設置されたシャリア委員会により決議される、シャリアに定められる教義、条件及び原則の精査を通じたイスラム金融の実務のための基礎である。包括的なシャリア・コンプライアンス・インフラストラクチャー及びガバナンス契約により、イスラム金融機関の事業活動及び業務に対するステークホルダーの信頼を確保することができる。

マレーシア中央銀行の要件に従い、当行グループは、イスラム事業活動におけるシャリア・コンプライアンスの徹底した遵守を促進するため、取締役会、シャリア委員会、経営陣及び重要なステークホルダーの重要な責任及び説明責任を強化するために、包括的かつ健全なシャリア・ガバナンス枠組みを確立した。かかる枠組みはまた、シャリア・ノンコンプライアンス（SNC）リスクの効果的な管理のための健全な意思決定プロセス及び安定した内部統制機能を強化するためのシャリア委員会の客観性にも関連している。

シャリア・ガバナンス枠組みの支えとなるものは、各取引又は事業活動がシャリア要件に従い、シャリア・ノンコンプライアンスの実行及び報告と同様、当行グループにより実行されているかを確実にするために必要な手続及びパラメーターを含む詳細な方針及び手順である。

シャリア・ガバナンス枠組みの導入

健全で安定したシャリア・ガバナンス枠組みの導入は、実効的かつ責任ある取締役会、法的資格を有しかつ説明責任のある経営陣及び独立したシャリア委員会によって反映されており、効果的かつ効率的な監督を行うための強力な内部シャリア統制機能によって支えられている。徹底したシャリアを遵守したガバナンス・メカニズムは、実行前と実行後の両方に対応する3種の防御構造を通じて実行される。

第1の防御構造は、事業、業務及びリスク・エクスポージャーに内在する日常的なシャリア・リスクを管理する責任を負っている事業及びサポート部門により支えられている。また、シャリア委員会及びシャリア諮問委員会の決議に基づき関係者にシャリアに関する日常的な助言を提供し、シャリア問題に関する詳細な調査及び研究を行い、シャリア委員会の決定及び助言を関係者に広めるシャリア事務局機能も含まれる。

第2の防御構造は、シャリア・リスク機能で構成されており、シャリア・ノンコンプライアンスリスクを体系的に特定、測定、監視及び統制し、可能性のあるノンコンプライアンス事由を軽減する。また、事業運営及び業務がシャリア要件を遵守しているかどうかを定期的に評価するシャリア検討機能も含まれる。

第3の防御構造は、シャリア監査機能であり、シャリア遵守のための健全で効果的な内部統制システムを確保するコンプライアンスの程度を向上させるために独立した定期的な評価を提供する。

シャリア・ノンコンプライアンスの収益の調整プロセス

シャリア・ノンコンプライアンス（SNC）とは、マレーシア中央銀行のシャリア諮問委員会の裁定、マレーシア中央銀行が発行したシャリア問題に関する基準又はシャリア委員会の決定若しくは助言の不遵守により発生する、法的又は規制上の制裁、金融損失又は風評被害を含む非財務的影響のリスクである。シャリア・ノンコンプライアンスの事案を扱い、報告するための監督機能は、当行グループに置かれている。

2025年12月31日現在、当行グループは、8件のシャリア・ノンコンプライアンス事案の発生を報告した。メイバンク・イスラミックにより報告されたシャリア・ノンコンプライアンス事案7件では、総収益59,991.42マレーシア・リンギットが浄化され、慈善事業に振り向けられる。メイバンク・インベストメント・バンク・ベルハッドにより報告された事案1件は、収益の浄化を伴わなかった。

投資口座

2013年イスラム金融サービス法（IFSA）は、投資口座をイスラム預金と区別し、投資口座は投資を目的とした元本非保証型のシャリア契約の適用により定義される。

2013年イスラム金融サービス法の制定後、その精神に基づき、メイバンク・イスラミックは、ムダラバ及びワカラのシャリア契約に基づいて投資口座商品を開発した。

ムダラバは、出資者（Rabbul Mal）としての顧客と事業者（Mudharib）としての当行との間の契約であり、これに基づき顧客は当行が管理するムダラバ・ベンチャーに投資するための資本を提供する。かかるベンチャーにより生じた利益は、双方が合意した利益分配率に基づき顧客と当行との間で分配されるのに対し、金融損失は、かかる損失が当行の不正行為（ta'addi）、過失（taqsir）又は特定の規定の違反（mukhalafah al-shurut）によるものでない限り、顧客が負担する。

ワカラは、契約者本人（Muwakkil）としての顧客と代理人（Wakeel）としての当行との間の契約であり、投資を目的として締結される。顧客は、投資資金を提供し、当行を投資活動を行い、管理するための代理人として任命／承認し、当行はその引き換えとして、提供したサービスに対する手数料を受け取る。

この場合、当行が管理するムダラバ・ベンチャー及びワカラ・ベンチャーは、当行が提供する様々な投資口座商品を通じて顧客が投資した資金をいい、かかる資金はその後、特定の又は当行の資産及び市場性のある有価証券（マルチ・アセット投資口座-iにのみ適用される）の混合ポートフォリオのいずれかに投資される。

メイバンク・イスラミックは、顧客が当行に対し特定の投資権限を付与する投資口座を意味する制限付利益分配投資口座及び顧客が当行に対し特別な制限又は条件なしに最終的な投資決定を下す権限を付与する投資口座を意味する非制限投資口座の2種類の投資口座を提供している。投資口座商品は、PIDMにより保護されていない。

投資口座への投資の委託、戦略及びパラメーターは、顧客の利益を保護するにあたって投資口座の事業活動及び業務の有効かつ効率的な監視を確実にするため、当行が定めるガバナンスに基づいている。

投資口座は以下の通り管理されている。

- ・ メイバンク・イスラミックの取締役会、グループ・シャリア委員会及び取締役会投資委員会の広範な監督、説明責任及び責任
- ・ グループ資産負債委員会による監督、指導及び監視
- ・ 投資口座の運営を統制する運営方針の管理、策定及び実施を確実にすることに対する上席経営陣の説明責任
- ・ 投資口座ユニットの専用機能の設置

メイバンク・イスラミックの非制限投資口座

非制限投資口座の投資目的は、資金の種類により異なり、それぞれの資金の商品開示表に記載されている。リスク特性は、資金が投資された資産に応じて低リスクから中リスクまで様々である。

上記にかかわらず、顧客は、それぞれの資金の商品開示表を通じ、投資口座に関連する様々なリスク要因（以下を含むが、これらに限定されない。）について説明を受ける。

- ・ 資本損失リスクー投資は、購買力の価値が減少するリスクを伴う。そのため、当行は、低リスクから中リスク特性の分散型資産にのみ資金を投資し、健全な投資管理基準を適用する。
- ・ 市場リスクー投資された資産は、市場相場の変動にさらされ、ファンドの全体的な収益実績に影響を及ぼす可能性がある。このリスクは、全体的なヘッジ戦略に基づき当行が管理する。
- ・ 流動性リスクーかかるリスクは、払戻し／償還が投資合計を超過した場合に生じる。かかるリスクは、全体的な流動性管理戦略に基づき当行が管理する。
- ・ 信用リスクーこのリスクは、ファンドの資産の大部分が債務不履行に陥った場合に生じる。これは、分散型資産ポートフォリオを慎重に選択し、かつ選ばれた資産の実績を注意深く監視することにより、当行が管理する。

2025年12月時点における非制限投資口座による資金調達の総エクスポージャーは、33.25十億マレーシア・リングgitであった。非制限投資口座の実績は、非制限投資口座の総資産利益率（ROA）に関して4.52%であり、平均分配可能純利益は4.30%であった。さらに、投資口座所有者に分配された純利益は平均分配可能純利益の35.49%であり、これは申告された利益率1.53%に相当する。非制限投資口座による資金調達の引当金は147.6百万マレーシア・リングgitであり、非制限投資口座による減損資産は計上されなかった。

メイバンク・イスラミックの制限付利益分配投資口座

制限付利益分配投資口座は、ムダラバのシャリア原則に基づく特定の投資委託であり、出資者として行動する投資家が、事業者として行動する当行に資金を提供するもので、資産クラス、経済セクター及び／又は投資期間等の特定の目的のために資金提供をする。具体的な契約条件は、マスター・ムダラバ契約及び投資家への投資通知に定められている。

制限付利益分配投資口座の外部投資家への示唆的な利益は、制限付利益分配投資口座により調達された金融資産の契約上の利益又はクーポン・レートに依存する。2025事業年度末時点において、外部投資家との制限付利益分配投資口座により調達された金融資産の総資産利益率及び平均分配可能利益率は、5.40%から

5.43%の範囲であった。したがって、制限付利益分配投資口座の投資家に対する示唆的な利益率も、原金融資産からの受取利益の影響を受け、また契約条件に従い、5.40%から5.43%の範囲であった。制限付利益分配投資口座により調達された金融資産の減損引当金は、248.87百万マレーシア・リングgitであった。

5【重要な契約等】

該当事項なし。

6【研究開発活動】

該当事項なし。

第4【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

該当事項なし。

2【主要な設備の状況】

メイバンク・グループが所有する物件上位10件

(2025年12月31日現在)

所在地	種類	現在の 使用用途	保有期間	残存 賃貸借期間 (満了日)	築年数	土地面積 (平方 メートル)	取得年	純簿価 (千マレーシア・ リンギット)
クアラルンプール、ジャラン・バンサー 3、1ウタマ、メナラ・エティカ	38階建 オフィス ビル	オフィス ・賃貸	99年の 賃貸借	81年 (2106年 11月27日 満了)	7	4,636.00	1997	404,000
クアラルンプール、ジャラン・ピナン 11、エティカ・ツインズ	28階建 ツイン・ オフィスビ ル	オフィス ・賃貸	自由保有	—	30	6,612.00	1994	366,000
クアラルンプール、ジャラン・マーロフ・バンサー 1、ダタラン・メイバンク	オフィスビ ルの20階部 分 2ブロック 及び22階部 分1ブロッ ク	オフィス ・賃貸	99年の 賃貸借	60年 (2085年 12月3日 満了)	24	9,918.00	2000	352,607
シンガポール、ノース・カナル・ロード50	オフィス ビル	オフィス	賃貸借	81年 (2106年 満了)	14	1,283.30	2007	71,865 シンガポール・ ドル
クアラルンプール、ジャラン・アンパン、セクション44、ロット153	商業地	屋外 駐車場	自由保有	—	—	3,829.00	2008	181,000
シンガポール、バッテリー・ロード 2、メイバンク・タワー	32階建 オフィス ビル	オフィス	999年の 賃貸借	800年 (2825年 満了)	23	1,135.70	1962	45,479 シンガポール・ ドル
クアラルンプール、ジャラン・マラッカ 23、アカデミ・エティカ	25階建 オフィス ビル	オフィス ・賃貸	99年の 賃貸借	40年 (2065年 満了)	29	1,960.47	1994	80,000

クアラルンプール、ジャラン・トゥン・ペラック100、メナラ・メイバンク	58階建 オフィスビル	本社・賃貸	自由保有	—	37	31,748.00	1978	65,866
シンガポール、ノース・カナル・ロード48	オフィスビル	オフィス	賃貸借	86年 (2111年満了)	13	326.20	2012	16,567 シンガポール・ドル
スマラン150、ジャラン・ペムダ	3階建 オフィスビル	支店・ジャワ・テンガ地域	自由保有	—	35	2,675.00	1990	141,330,472 インドネシア・ルピア

3【設備の新設、除却等の計画】

該当事項なし。

第5【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

①【株式の総数】

(2025年12月31日現在)

授権株数(株)	発行済株式総数(株)	未発行株式数(株)
(注)	12,081,105,315	(注)

注記： マレーシアの会社法上、未発行の授権株式という概念はない。

②【発行済株式】

(2025年12月31日現在)

記名・無記名の別及び 額面・無額面の別	種類	発行数(株)	上場金融商品 取引所名又は 登録認可金融商品 取引業協会名	内容
記名式 無額面	普通株式	12,081,105,315	マレーシア 証券取引所	普通株式 1株当たり 1議決権
計	—	12,081,105,315	—	—

(2)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項なし。

(3) 【発行済株式総数及び資本金の推移】

年月日	発行済株式 総数 増減数(株)	発行済株式総数 残高(株)	株式資本増減額 (注1) (マレーシア・ リングット)	株式資本残高 (注1) (マレーシア・ リングット)	摘要
2021年1月15日 (注2)	172,632,753	11,413,994,640	1,325,819,543.04	49,606,174,677.74	1株当たり7.68マレーシア・ リングットのDRP
2021年6月28日	279,343,269	11,693,337,909	2,109,041,680.95	51,714,527,530.21	1株当たり7.55マレーシア・ リングットのDRP
2021年10月21日	179,814,209	11,873,152,118	1,402,550,830.20	53,115,110,531.36	1株当たり7.80マレーシア・ リングットのDRP
2021年12月9日	5,361,100	11,878,513,218	42,781,578.00	53,157,316,133.59	従業員株式付与プラン
2022年4月14日	91,500,212	11,970,013,430	757,621,755.36	53,914,094,330.14	1株当たり8.28マレーシア・ リングットのDRP
2022年9月27日	6,236,800	11,976,250,230	54,447,264.00	53,967,157,525.85	従業員株式付与プラン
2022年10月19日	77,876,862	12,054,127,092	652,608,103.56	54,619,765,629.41	1株当たり8.38マレーシア・ リングットのDRP
2023年9月26日	6,109,500	12,060,236,592	54,252,360.00	54,673,595,824.66	従業員株式付与プラン
2024年2月27日	6,715,600	12,066,952,192	63,462,420.00	54,736,195,009.81	従業員株式付与プラン
2025年3月20日	13,626,861	12,080,579,053	141,038,011.35	54,877,233,021.13	従業員株式付与プラン
2025年4月17日	114,136	12,080,693,189	1,120,815.52	54,878,353,836.65	従業員株式付与プラン
2025年5月15日	39,400	12,080,732,589	392,818.00	54,878,746,654.68	従業員株式付与プラン
2025年6月26日	370,804	12,081,103,393	3,567,134.48	54,882,313,789.16	従業員株式付与プラン
2025年11月6日	1,922	12,081,105,315	18,989.36	54,882,332,778.52	従業員株式付与プラン

注記：

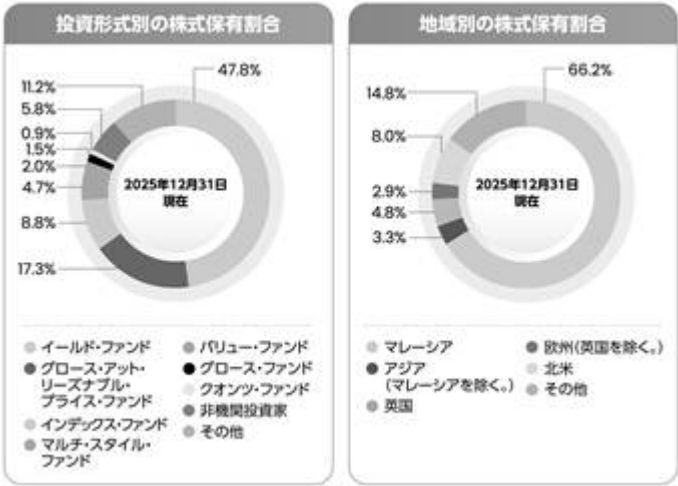
- 2017年1月31日より効力が発生した会社法に基づき、当行の普通株式には額面価格がなくなり、当行の株式払込剰余金は株式資本の一部となる。したがって、資本金は株式発行に関連する株式払込剰余金を含む。2017年3月31日に終了した事業年度において、当行は、会社法第618(2)条に記載の経過規定に従って、株式払込剰余金における信用状態を株式資本に移行した。
- 2020年において株式数の増減はなかった。

(4) 【所有者別状況】

株主の分析

株主合計（12月31日現在）	
2021年	147,185
2022年	153,214
2023年	162,441
2024年	174,609
2025年	212,033

3大株主（2025年12月31日現在）	
パーモダラン・ナショナル・ベルハッド（PNB）が運用する各種 ファンド及びPNBが直接保有する当行の持分	41.37%
従業員積立基金（EPF）	9.69%
クムプラン・ワング・ペルシャラン（KWAP）	4.82%



(5) 【大株主の状況】

(2025年12月31日現在)

名称	住所	直接持分		間接持分		合計	
		所有株式数（株）	発行済株式総数に対する 所有株式数の 割合(%)	所有株式数（株）	発行済株式総数に対する 所有株式数の 割合(%)	所有株式数（株）	発行済株式総数に対する 所有株式数の 割合(%)
ア マ ナ ラ ヤ・トラス ティーズ・ ベルハッド アマナ・サ ハム・ブミ プテラ	マレーシア	3,365,677,093	27.86	-	-	3,365,677,093	27.86

シティグループ・ノミニーズ(テンパタン)シンディリアン・ベルハッド 従業員積立基金	マレーシア	1,379,052,897	11.42	-	-	1,379,052,897	11.42
パーモダラン・ナショナル・ベルハッド	マレーシア	776,500,000	6.43	-	-	776,500,000	6.43
ヤヤサン・ペラブラン・ブミプテラ	マレーシア	-	-	776,500,000(*)	6.43	776,500,000	6.43
クムプラン・ワン・ペルサラーン(ディペルバダンカン)	マレーシア	585,801,187	4.85	63,565,062	0.53	649,366,249	5.38
合計		6,107,031,177	50.56	63,565,062	0.53	6,170,596,239	51.09

注記：

- * ヤヤサン・ペラブラン・ブミプテラ（以下「YPB」という。）の間接持分は、パーモダラン・ナショナル・ベルハッド（以下「PNB」という。）が保有する株式の総体と同じであるため、所有株式数及び発行済株式総数に対する所有株式数の割合合計の計算から除外されている。YPBは、2016年会社法第8条(4)に基づき、持分100%に相当する株式から1株を差し引いたPNBの株式を保有することにより、間接持分を有するものとみなされる。

2【配当政策】

上記「第3－4（3）財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析」の「グループ最高財務責任者による報告書－効果的な資本管理及び流動性管理－株主のための価値創造」を参照のこと。

3【コーポレート・ガバナンスの状況等】

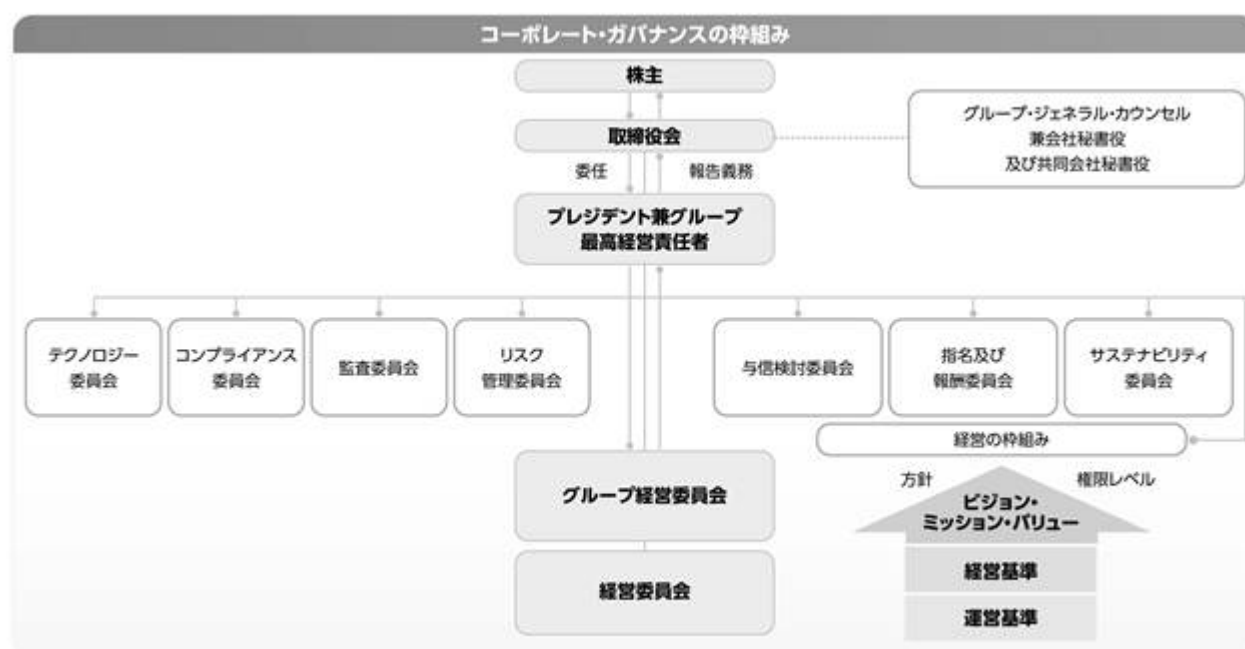
(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンス概要報告書

メイバンクの取締役会は、業務効率の向上、資本へのアクセス向上、リスク管理、事業活動の効果的な監視において強固なコーポレート・ガバナンスの重要性を強調している。優れたコーポレート・ガバナンスの実践を長期的に堅持することにより、報告義務、透明性及びすべてのステークホルダーのための価値創造を確保することができる。

当行グループのコーポレート・ガバナンスの枠組み

当行グループのコーポレート・ガバナンスの枠組みは、信頼及び誠実さを基礎として構築され、取締役会と経営陣の間の権限、権限付与及び報告義務の適正なバランスを確立するように設計されている。当該枠組みは、当行グループの規制当局が発表した法的要件、ベスト・プラクティス、方針及びガイドラインに基づいており、確実に当行グループがコーポレート・ガバナンスの最新動向を考慮するため、定期的に見直されている。



コーポレート・ガバナンス慣行の概要

コーポレート・ガバナンス概要報告書は、当行グループの2025事業年度のコーポレート・ガバナンス慣行の要旨を記載する。2021年マレーシア・コーポレート・ガバナンス・コード（MCCG 2021）が推奨するベスト・プラクティスを当行グループがどのように適用してきたかについては、メイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイト（www.maybank.com）上で閲覧可能なコーポレート・ガバナンス報告書に詳細に掲載されている。2025年12月31日現在、メイバンクは、2021年マレーシア・コーポレート・ガバナンス・コードのうち、「実践（第8条第2項）」及び「ステップアップ（第8条第3項）」（上席経営陣の報酬の開示に関するもの）を除き、推奨された慣行すべてを適用している。

A．取締役会のリーダーシップ及び有効性

取締役会の役割

取締役会は、当行グループの運営を指揮・監督する責任を負い、当行グループの展望及び使命を設定する上で重要な役割を果たしている。取締役会の役割及び責任の概要は、メイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイト（www.maybank.com）上で閲覧可能な当行グループの取締役会憲章に記載されている。

当行グループの事業及び運営に関連する様々なリスクを確実に継続的に特定及び評価するため、取締役会は、確実に当行グループのリスク選好が設定され、リスクが特定、評価され、効率的に管理されるようリスク管理及び内部統制のシステムを築いている。

さらなる詳細は、下記「リスク管理及び内部統制の報告」に記載されている。

取締役会はまた、特にその判断が委ねられている問題について、正式な計画日程を立てている。その詳細は、メイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイト（www.maybank.com）上で閲覧可能な当行グループの取締役会憲章に記載されている。

2025年の取締役会に参加した取締役の名前及び各取締役の参加率については、下記「（２）役員の状況」を参照のこと。

取締役会で審議された主要な事項

取締役会で審議された2025事業年度における主要な重点分野は以下の通りである。

5カ年（ROAR30）戦略的方向性の策定

- ・ 取締役会は、M25+戦略を完了させ、メイバンクの新たな長期戦略的方向性であるROAR30を策定することにより、当行グループを重要な戦略的転換期へと導くことに注力した。M25+から重要な教訓を抽出し、変革の次段階に向けて組織全体の連携を図るための明確な変革ストーリーを構想することに長い時間を費やした。これらの審議を経て、取締役会は2026年から2030年までの期間におけるROAR30戦略を承認した。その結果、明確な方向性が示され、規律ある実施及び持続可能な長期的価値創造のための強固な基盤がもたらされた。

デジタル機能及びインフラのレジリエンスの強化

- ・ 取締役会は、オペレーショナル・レジリエンス、拡張性及び長期的な持続可能性を高めるため、当行グループの技術及びデジタル基盤の強化を優先した。これらの監視は、重要なインフラの近代化、能力の最適化、システムのレジリエンス及び冗長性並びに規制要件及び事業要件に沿った、安全かつ将来を見据えた運営モデルの導入に重点を置いた。
- ・ 取締役会は、クラウドの導入、エンタープライズ・アーキテクチャ及び主要な技術パートナーを含む、当行グループのデジタル変革における戦略的方向性を示した。取締役会はまた、当行グループの変革計画を支援するため、規律ある資本配分、強固なガバナンスの枠組み及び実行体制の整備を確保した。
- ・ 取締役会は2025年、当行グループのテクノロジー・トランスフォーメーション及びデジタル・トランスフォーメーションの主要な立役者として、マイクロソフトとの5カ年戦略的パートナーシップを承認した。当該パートナーシップは、オペレーショナル・レジリエンス、サイバーセキュリティ及びデータ・ガバナンスの強化を支援し、クラウド及びAIを活用した機能の促進、AI拡張ツールによる人材の変革の実現、当行グループの長期的な競争力及び持続可能性を強化する。

リーダーシップの継承、継続性及び取締役会の刷新

- ・ 取締役会は、リーダーシップの継続性、後継者選任計画及び取締役会の有効性を引続き重視した。これには、社内外の候補者に対する厳格な評価を経て、主要な上席経営陣への任命の監督並びに現グ

ループ経営委員会の委員の契約更新及び重要な執行役員、ガバナンス担当及び上席担当者の後継者選任計画の検討が含まれている。

- ・ 取締役会は、長期間在職した2名の取締役（上席独立取締役を含む。）の退任により、取締役会スキルマトリクス及び当行グループの非業務執行取締役の人材プールに基づき、取締役会の構成が円滑に刷新されるよう監督した。

将来を見据えた人材変革の道のり

- ・ 取締役会は2025年、顧客の期待の変化、急速な技術革新及び持続可能性の要請が高まる中、将来の銀行の動向がプラットフォーム型ビジネスモデル、データを活用した意思決定、AIで強化された人材及びデジタルを活用する規制当局によりますます形作られることを認識し、当行グループの組織再編（OD）事項の強化により重点を置いた。
- ・ 取締役会は、当行グループ全体における人材変革及び将来を見据えた能力開発を加速させる基盤として、グループ人事（GHC）により主導された組織再編の取組みを綿密に監視した。タレント・カウンスルの設立を通して、取締役会は、デジタル及びAIスキルだけでなく、サステナビリティ、リスク管理及び顧客体験における重要な競争力を有する次世代の人材育成に向けた取組みを監視した。
- ・ この取組みを支援するため、職務、部門及び地域を横断して人材を適時に配属できるよう、体系的かつ規律あるタレント・モビリティの枠組みが導入及び実施された。取締役会は、これらの取組みを組織の俊敏性、リーダーシップの厚み及び長期的なレジリエンスの主要な立役者と位置付け、ますます複雑化する事業環境において、当行グループの競争力及び健全なガバナンスを支えるものと捉えた。

当行グループ全体における強固なサステナビリティ及びESGガバナンスの推進

- ・ 取締役会は、ESG投資プロセス、スチュワードシップの実践、ポートフォリオ・レベルの環境及び気候指標を含む、当行グループのサステナビリティ及びESGに関する主要な要因を検討した。自動車、商業用不動産部門における、ネットゼロへの道のりに関する目標についての白書を含む、気候変動への戦略についても取締役会で承認された。
- ・ 取締役会は、ガバナンス、リスクの特定及び監視の仕組みに重点を置いた、2026年サステナブル商品に関する枠組み及び当行グループのESGリスク管理の枠組み等、当行グループが策定した主要なESGフレームワークを検討した。
- ・ 取締役会は、監督及び説明責任を強化するため、取締役会のサステナビリティ委員会の付託条項（TOR）の改訂も承認した。

2025事業年度において取締役会により検討、審議及び／又は承認されたその他の主要な分野／事項は以下の通りである。

戦略

- ・ 当行グループ内の様々な部門の事業戦略の承認
- ・ 2026事業年度の当行グループのスコアカードの検証及び承認
- ・ 当行グループの持続可能性の進捗状況及び行動計画の検証
- ・ M25+に基づく戦略目標（SP）のアップデート及び進捗状況の検証
- ・ 各国及び各部門の事業及び業績に関するアップデートの検証
- ・ メイバンク・グループのクラウド導入枠組みの策定の承認
- ・ 英国のイスラム金融市場に関する提案の検証

- ・ 当行グループの2026事業年度の予算及び事業計画の承認

リスク、コンプライアンス及び監視

- ・ グループ・リスク及びコンプライアンスの月次報告書の検証
- ・ リスク選好の表明並びに銀行詐欺及び情報漏えい事案の監視に関するタスクフォースの四半期毎のアップデートの検証
- ・ 当行グループ内部の自己資本比率評価報告書の検証
- ・ 内部告発の管理及び統計の検証
- ・ メイバンク・グループの贈収賄防止に関する方針及び手続の改正の承認
- ・ メイバンク・グループ・シャリア・コンプライアンス方針の改正の承認
- ・ メイバンクの金融消費者公正処理方針計画及び事業倫理憲章の改正の承認
- ・ 取引監視の閾値調整作業の評価の検証
- ・ メイバンク・グループの非金融リスク管理の枠組みの承認
- ・ メイバンク・グループのESGリスク管理の枠組みの改正の承認
- ・ メイバンク・グループのコンティンジェンシー・ファンディング・プランの承認

ガバナンス

- ・ グループ経営委員会の構成変更の承認
- ・ 当行の内部監査規定の承認
- ・ メイン・マーケット上場規則（上場規則）の最新の改訂の確認及び2024年コーポレート・ガバナンス・モニターの最新の改訂の確認
- ・ メイバンクのコーポレート・ガバナンス関連の文書の検証
- ・ 取締役会付属委員会の付託条項の改訂の検証及び承認
- ・ 取締役会の適格性の年次評価の検証及び承認
- ・ 当行グループの外部監査人の評価の検証並びにメイバンク・グループの法定監査及び非監査業務の提供に関する外部監査人の選任に関する枠組みに従った、当行グループの外部監査人の再任の承認
- ・ 2024事業年度のコーポレート・ガバナンスの開示事項の検証及び承認
- ・ 取締役による関連当事者間取引及び利益相反に関する四半期毎の報告書の確認
- ・ レスポンシビリティ・マッピング実施に向けたアプローチの提案の承認

当行グループの主要なガバナンス関連方針

取締役会は、マレーシア及び海外における事業のガバナンス及び監督を強化するため、当行グループ全体に適用される内部方針及び枠組みを随時設定しており、メイバンク・グループの倫理行動規範の方針、メイバンク・グループの内部告発方針及び手順並びにメイバンク・グループの贈収賄防止及び汚職防止方針及び手順を含むがこれらに限られない。これらの方針は、当行グループのコーポレート・ガバナンスの枠組みが強固であり続けるよう、定期的に見直され、継続的に更新されている。

2025事業年度中、事業倫理憲章の評価が行われ、引続き適切であると判断された。同期間中、メイバンク・グループの贈収賄防止及び汚職防止方針が見直され、贈収賄及び汚職の事案に関する報告プロセスが明記された。すなわち、当行グループ内のすべて事業体が、確認されたすべての贈収賄及び汚職の事案について、適用される現地の規制上の報告要件を遵守する必要がある。

取締役会のガバナンス

取締役会会長とプレジデント兼グループ最高経営責任者の役割及び責任は明確な責任分担により明確に分離されており、これらは経営陣に対する適切な監督を確保するためのベスト・プラクティスに従い、取締役会により定義され、承認されている。かかる分離により、管轄責任と報告義務に対する更なる理解を得ることができ、かかる責任と義務を分担することができる。取締役会はまた、以下の主要な職務を遂行し、かつ追加的な責任を負う特定の構成員を指名した。

上席独立取締役

- ・ 指名及び報酬委員会（NRC）の議長を務めること。
- ・ 株主及びステークホルダーから同氏に寄せられる懸念に対応すること。

銀行詐欺及び情報漏えいを監視する独立非業務執行取締役

- ・ 銀行詐欺及び情報漏えい事案に対する当行のマネジメントの監視を強化すること。
- ・ 銀行詐欺及び情報漏えい事案の監視に関するタスクフォースのアドバイザーを務めること。

内部告発方針担当の独立非業務執行取締役

- ・ メイバンク・グループの内部告発方針の実効性を確保すること。
- ・ 内部告発委員会の議長を務めること。

2025年6月、ハスニタ・ダトー・ハシム博士が退任し、プアン・ファウジア・ヒシャム氏が上席独立取締役並びに指名及び報酬委員会の委員長に任命された。

取締役会は、取締役会の構成員が会議資料及び議事録を含む適切かつ適時の情報を受領できるようにするため、2名の会社秘書役（いずれも法的資格を有し、会社秘書役として行為する資格を有する。）のサポートを受けている。すべての取締役は、会社秘書役の助言を受けることができ、当行は、取締役がその役割を円滑に果たすために、独立した専門的アドバイザーのサービスを当行の費用で利用できるようにしている。

取締役会付属委員会

2024年1月より、取締役会は、7つの取締役会付属委員会によりサポートされている。各取締役会付属委員会は、その審議事項と意思決定権を明確に定めた独自の付託条項を有している。各取締役会付属委員会の議長は、審議された重要な事項に関する報告書を（取締役会に対して）提出する。また、取締役会付属委員会の付託条項が、確実に規制当局が規定又は推奨する最新のベスト・プラクティス、プロセス及び／又は手続を用いて更新され、市場基準を満たすよう、各取締役会付属委員会の付託条項は定期的に見直されている。当年度中、指名及び報酬委員会は、取締役会付属委員会の構成を見直し、取締役会及び取締役会付属委員会の有効性を高め、取締役の経験及びエクスポージャーを広げるため、取締役会付属委員会の一部の構成員を刷新した。取締役会はまた、ガバナンスの実務及び手続が常に最新かつ有効であり、その目的に適合していることを確保するため、取締役会マニュアルの包括的な見直しを行った。外部の法律顧問の支援を得て、取締役会マニュアルの検証を行い、適用されるすべての法的及び規制上の要件を遵守していることを確認した。

すべての取締役会付属委員会の付託条項並びに取締役会憲章は、メイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイト（www.maybank.com）上で閲覧可能である。

2025事業年度中の取締役会付属委員会の主な役割と重点分野は以下の通りである。

ACB 取締役会監査委員会

独立取締役：4名／4名（100%）

会議回数：17回

出席率：100%

主な役割

- ・ 内部監査（IA）機能を通じた当行グループのガバナンス、リスク管理及び内部統制システムの適切性及び有効性を評価すること。
- ・ 内部監査の独立性、業務範囲及び資料を監督すること。
- ・ 外部監査人の選定、監視及び評価の基準を決定し、取締役会に推奨すること。

主要な重点分野

- ・ リスクベース内部監査計画、当該計画の改訂、予算及び監査を監督すること。
- ・ 監査結果、調査、是正措置の進捗及び内部統制の有効性を監視すること。
- ・ 内部監査におけるリーダーシップのパフォーマンス、後継者選任計画及び人材の持続可能性を強化すること。
- ・ デジタル監査、分析及び質の保証の実践を推進すること。
- ・ 安定した財務報告、ガバナンス開示及び規制遵守を確保すること。
- ・ 外部監査人、関連当事者者間取引及び利益相反の厳格な監督を継続すること。

2025事業年度における取締役会監査委員会の主要な活動は、下記「(3)(i) 監査委員会」の「監査委員会報告書」に記載されている。

2026年の重点分野

- ・ 自動化及びAI関連のリスクを効率的に軽減するため、モデル・ガバナンス、データ品質管理、監査人の能力構築をさらに強化すること。
- ・ 内部監査のための人材育成及びパイプラインの持続可能性に引続き重点を置くこと。
- ・ 依然として極めて重要な課題である、過去の監査結果の厳格な監視及び自己点検事項（SII）の適時の解決を維持すること。
- ・ 依然として脅威レベルが高い状況を受け、サイバーセキュリティに関する詳細な監査及びテーマ別のサイバー・レビューを継続すること。

NRC指名及び報酬委員会

独立取締役：4名／5名（80%）

会議回数：13回

出席率：100%

主な役割

- ・ 取締役会及び取締役会附属委員会の構成員の任命及び再任並びにそれらの構成員の個人及び集団の実績に関する年次評価の実施を取締役に推奨すること。
- ・ 取締役会の構成員及び上席役員の適性及び妥当性を評価すること。
- ・ メイバンク及びその子会社の非業務執行取締役に対する報酬枠組み（以下「非業務執行取締役の報酬枠組み」という。）を毎年確認し、推奨すること。

- ・ 重要な経営陣の役職にある役員の報酬及び報酬方針に関する推奨事項を評価すること。
- ・ 従業員株式付与プランの内規に従って従業員株式付与プラン（ESGP）を管理すること。

主要な重点分野

- ・ 当行グループ全体において、取締役会及びリーダーシップの有効性を強化すること。
- ・ 取締役会、上席経営陣、子会社及びシャリア委員会のための堅実な後継者選任計画を監督すること。
- ・ すべての任命において、強固なガバナンス及び適格性基準を確実に遵守すること。
- ・ 当行グループの長期的な目標を支援するため、戦略的なリーダーシップの任命及びリーダーシップ開発を監督すること。
- ・ 報酬枠組みが業績及びリスクに関する留意事項と一致するよう確保すること。
- ・ 持続可能な価値の創出及び健全なコーポレート・ガバナンスの実践の維持を支援すること。

2025事業年度における指名及び報酬委員会の主要な活動は、下記「取締役会指名及び報酬委員会による監視」に記載されている。

2026年の重点分野

- ・ 取締役会及び上席経営陣の後継者選任計画に引続き重点を置くこと。
- ・ 取締役会及び上席経営陣に適した人材を惹きつけ、定着させるため、報酬枠組みの競争力の維持を確保すること。

RMCリスク管理委員会

独立取締役：3名／3名（100%）

会議回数：11回

出席率：100%

主な役割:

- ・ 事業に影響を与える重要なリスクを特定、測定、監視、管理及び統制するための方針及び枠組みを策定すること。
- ・ 全社的なリスク管理プログラムを監督すること。
- ・ リスク・エクスポージャー、リスク・ポートフォリオの構成及びリスク管理活動に関する経営陣によるリスク報告書を定期的に確認すること。

主要な重点分野

- ・ 当行グループ全体における信用リスク、流動性リスク、オペレーショナル・リスク、テクノロジー・リスク及びサイバー・リスクを含む、全社的なリスク・ガバナンスの監視を強化した。
- ・ 当行グループのリスク選好、リスク測定及び監視の枠組みにESG及び気候関連リスクの反映を推進した。
- ・ 継続的な財務レジリエンスを確保するため、ストレス・テストの結果、モデル検証活動及び自己資本比率評価を検討した。
- ・ 必要に応じて適時な管理行動を確保するため、主要市場における規制遵守及びリスク動向を監視した。

- ・ 取締役会テクノロジー委員会（BTC）と綿密に連携し、テクノロジー関連のリスク、オペレーショナル・レジリエンス及びサイバーセキュリティ対策の監視を強化した。

2026年の重点分野

- ・ 当行グループの信用リスク枠組み、信用方針及び与信権限の限度に関する年次レビューを通じて、信用リスク・ガバナンスの監督を強化すること。
- ・ 企業業績の検証、部門別ポートフォリオの評価及び将来を見据えた信用リスクの監視を通じて、ポートフォリオの監視を強化すること。
- ・ 継続的な財務レジリエンスを確保するため、全社的なストレス・テスト、自己資本比率及び流動性リスクの監視を強化すること。
- ・ リスク測定、ポートフォリオの監視及びリスク選好の実施にESG及び気候リスクの反映を推進すること。
- ・ 内部リスク・モデルの継続的な検証、監視及び改善を通じて、モデル・ガバナンスを強化すること。
- ・ 取締役会テクノロジー委員会と綿密に連携し、オペレーショナル・リスク、テクノロジー・リスク及びサイバー・リスクの監視を維持すること。

CCB取締役会コンプライアンス委員会

独立取締役：2名／3名（67%）

会議回数：10回

出席率：100%

主な役割

- ・ メイバンク・グループのコンプライアンスの枠組み及びメイバンク・グループのコンプライアンスの方針を定期的に審議し、かつ検討し、取締役会に対し、枠組みを強化する方法についての提言すること。
- ・ 当行グループのコンプライアンス・リスクの全体的管理の有効性を定期的に評価し、改善すべき点を取締役会に提言すること。
- ・ 当行及び当行グループのコンプライアンス状況の評価に関するコンプライアンス報告書／定期報告書を検討すること。
- ・ 取締役会への提出前に、規制の動向及び要件に関する最新情報を検証すること（一切の規制違反事案、重大な管理の相違及びグループ・コンプライアンスに報告されたか又は通報された新たな問題を含む。）。

主要な重点分野

- ・ マネーロンダリング、拡散金融及びテロ資金供与（AML／CPF／CFT）並びに贈収賄及び汚職のリスク管理における当行グループ全体の有効性を評価した。
- ・ 商取引における倫理的行動を監視及び確保するための実効性レベルを検証及び監視した。
- ・ 規制遵守の監視及び法令順守確保の実効性レベルを検証した。
- ・ コンプライアンス・リスク全般の管理におけるインフラ、資料及びシステムの適切性を評価した。
- ・ 当行グループ全体にコンプライアンス文化を定着させるため、指導及び監督を行った。

2026年の重点分野

- ・ 監視及びリスク評価能力の向上を含め、マネーロンダリング、拡散金融及びテロ資金供与並びに贈収賄及び汚職のリスクにおける当行グループ全体の管理を引続き強化すること。
- ・ 商取引における倫理的行動を促進及び確保するための枠組み及び統制の有効性について、引続き検証及び監視すること。
- ・ 実施の一貫性の確保並びに適用ある法律及び規制上の要請の遵守を含め、規制遵守の監督をさらに強化すること。
- ・ コンプライアンス・リスクの管理全般を支援するインフラ、資料及びシステムの適切性並びに有効性を引続き高めること。
- ・ 継続的なガバナンス、エンゲージメント及び研修の取組みを通じて、当行グループ全体で強固なコンプライアンス文化を引続き強化かつ維持すること。

CRC与信検討委員会

独立委員：3名／5名（60%）

会議回数：14回

出席率：99%

主な役割

- ・ 取締役会が委任した与信権限の限度に従い、カウンターパーティ・グループに対する新規又は追加の（グループ経営陣与信委員会及びグループ・ウェルス・マネジメント与信委員会により承認された）すべての与信を承認又は却下すること。
- ・ メイバンク・グループの関係者リスクの管理文書に従い、取締役会／メイバンク・イスラミック・ベルハッドの取締役会に関係者への信用供与を提言すること。
- ・ メイバンク・グループの関係者リスクの管理文書に従い、関係者への与信を承認すること。

主要な重点分野

- ・ 貸付実績を監視し、異なる業界にわたり貸付リスクが十分に管理されていることを確保することにより、当行の貸付ポートフォリオを監督する責任を負う。
- ・ リテール顧客及び非リテール顧客に関する当行の与信プロセスを監督し、貸付が定められた方針及び基準に従って適切に評価、承認及び管理されるようにする責任を負う。
- ・ 当行グループ全体の主要な顧客及びカウンターパーティとの関係及び信用エクスポージャーを監督し、集中が監視され、潜在的リスクが早期に特定されるようにした。
- ・ 将来、金融リスクが高まる可能性のある顧客又は部門を特定することにより、気候変動の潜在的影響及びより環境に配慮した産業への移行が当行の貸付に影響を及ぼす可能性を評価する責任を負う。

2026年の重点分野

- ・ リテール顧客及び非リテール顧客に関する当行の与信プロセスを監督し、貸付が定められた方針及び基準に従って適切に評価、承認及び管理されるようにすること。
- ・ 強固なポートフォリオの質を確保し、慎重な信用引受を行い、部門及び集中リスクを監視し、ESGへの配慮を統一し、すべての与信判断を当行のリスク選好及びガバナンス基準と一致させること。

BSC取締役会のサステナビリティ委員会

独立委員：3名／4名（75%）

会議回数：5回

出席率：100%

主な役割

- ・ 取締役会の承認を得るために重要なサステナビリティ計画を提言し、その実施を監視し、かつ監督すること。
- ・ 当行グループの事業戦略及び事業活動において、サステナビリティへの配慮を統一し、サステナビリティの制度化を監督すること。
- ・ 法律及び／又は規則により要求される、当行グループのサステナビリティに関する開示を検討し、承認を得るために取締役会に提言すること。

主要な重点分野

- ・ 気候変動及び事業戦略並びにオペレーショナル・エミッション及びファイナンス・エミッションを含むすべてのサステナビリティ関連の課題について検討し、かつ議論した。
- ・ サステナビリティ・コミットメント及び枠組戦略の実施、行動計画、脱炭素戦略及びステークホルダー・エンゲージメントを含むサステナビリティに関する進捗状況を検証した。
- ・ 部門ネットゼロ道筋目標白書について審議し、かつ承認を求めて取締役会に提言を行った。
- ・ 既存のサステナビリティ関連の枠組み及び方針を検証し、かつ強化した。
- ・ 気候リスク管理を含むESGリスク管理を強化した。

2026年の重点分野

- ・ 重要なサステナビリティ計画の実施、サステナビリティ関連の課題及びサステナビリティに関する全体的な進捗状況の監視及び監督を継続すること。
- ・ サステナビリティ関連の枠組み及び方針を引続き強化し、ESGリスク管理をさらに強化すること。

BTC取締役会テクノロジー委員会

独立委員：3名／5名（60%）

会議回数：12回

出席率：100%

主な役割

- ・ 当行グループのテクノロジー戦略を検討及び承認すること。
- ・ 第三者のテクノロジー・ベンダーとの関係を監督し、かつ健全なリスク管理プラクティスを徹底すること。
- ・ システムの可用性、安定性並びに新たなサイバー・トレンド及びテクノロジー・トレンドに重点を置いた、オペレーションの復旧能力を監視すること。
- ・ エンゲージメント、満足度及びロイヤリティを高めるための、テクノロジーの顧客向けソリューションへの融合を支援すること。
- ・ 障害時の効果的な復旧のための事業継続計画及び災害復旧計画を評価し、かつ強化すること。
- ・ 当行グループの戦略目標に沿ったテクノロジー関連の決定のためのガバナンスの枠組みを開発すること。
- ・ 人材不足及び必要不可欠なITスキルに関連するリスクを管理すること。

主要な重点分野

- ・ 当行グループのテクノロジー・リスクへの備え及び回復力を強化するため、サイバーセキュリティ関連のポリシー、戦略及び障害対応計画を検討し、かつ改善した。
- ・ 重要なシステム、データ及びインフラの保護において、強固かつ効果的なセキュリティ体制を確保した。
- ・ 当行グループ全体のオペレーションの信頼性及び高いサービス可用性を支えるため、ITシステムの開発、整備及び安定化を監督した。
- ・ テクノロジー関連のオペレーショナル・リスク及びレピュテーション・リスクを軽減すると共に、テクノロジー・ポリシーが引続き適用ある法律、規制及び業界水準に確実に適合するようにした。
- ・ 進化するテクノロジー環境における専門知識及び適応性を維持するため、テクノロジー人材の育成及び能力構築をサポートした。
- ・ RMCと緊密に連携し、テクノロジー関連のリスク、オペレーショナル・レジリエンス及びサイバーセキュリティへの備えの監督を強化した。

2026年の重点分野

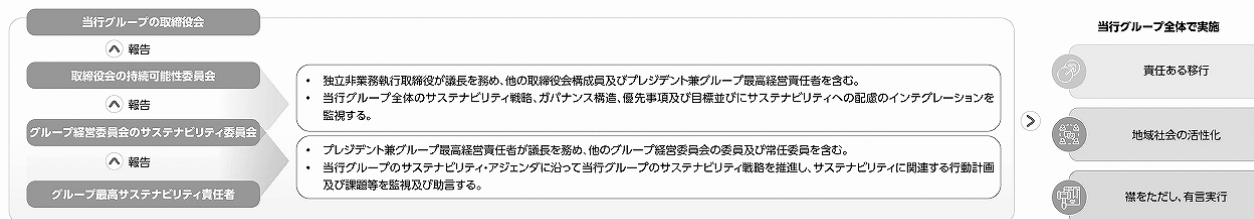
- ・ 主要な変革の取組み及びプラットフォームの近代化を含む、当行グループのテクノロジー及びデジタル戦略の実行を監督すること。
- ・ 当行グループ全体のサイバーセキュリティ態勢、インシデント対応及びテクノロジー・リスク管理の監督を強化すること。
- ・ 重要なテクノロジー・インフラ及びコア・システムの安定性、回復力及び可用性を監視すること。
- ・ クラウドの導入、データ・ガバナンス、AI関連の開発及び新興技術のリスクを監督すること。
- ・ 外部委託の取決め、ベンダーのリスク管理及び技術コスト規律の監督を強化すること。
- ・ RMCと緊密に連携し、テクノロジー・リスク、サイバー・リスク及びオペレーショナル・レジリエンス・リスクの協調的な監督を確実にすること。

サステナビリティ

メイバンクの持続可能性の課題をトップから推進するという当行グループのコミットメントは、下の図に示しているように、2021年にサステナビリティ・ガバナンス構造を確立したことで再確認された。これにより、取締役会及び上席経営陣の間でサステナビリティ関連の課題への関与を促進し、当行グループの方向性を定め、以下の3つの主要な包括的な柱に基づいて当行グループのサステナビリティ・アジェンダの進捗状況を監視することが可能となった。

1. 責任ある移行
2. 地域社会の活性化
3. 襟をただし、有言実行する

サステナビリティの重要業績評価指標は組織の業績設定（スコアカード）にも組み込まれており、当行グループのすべてのスタッフにより採用されている。



サステナビリティはまた、M25+の重要な戦略的推進の1つであり、当行グループのサステナビリティ・アジェンダを推進するための具体的な戦略プログラムである「東南アジア（SEA）におけるサステナビリティ・リーダーを目指して」が形成された。この戦略を効果的に実行するための主な取組みは以下の通りである。

1	2	3	4	5	6
ネットゼロの測定機能	全事業部門の目標及び重要業績評価指標の設定	サステナビリティ戦略及び提供	組織化	与信審査にサステナビリティを取り入れる	サステナビリティ・コミュニケーション

メイバンクのサステナビリティ戦略は、当行グループのステークホルダーのために持続的な影響を生み出すにあたり中心的要素であり、長期的な事業成長を推進するために不可欠である。かかるコミットメントを補完するため、当行グループは、当行グループの持続可能性イニシアチブを強化する複数の主要な方針及び枠組みを導入している。

- (i) メイバンク・グループの持続可能性の枠組み — 本枠組みは、当行グループのサステナビリティに対するアプローチの指針となっており、当行グループの努力が当行グループの戦略目的に沿っていることを保証する。
- (ii) メイバンク・グループのサステナブル商品に関する枠組み（SPF） — 2024年に更新され、サステナブル商品に関する枠組みは、グリーン、ソーシャル、サステナブル及びトランジション商品の効率的な開発を可能にし、当行グループが、サステナビリティを促進しつつ、多岐にわたる顧客の需要に応えることを可能にする。
- (iii) メイバンク・グループの環境データ管理（EDM）の枠組み — 本枠組みは、当行グループ全体の環境データの統合及び内部検証を統制し、当行グループの報告書の正確性及び信頼性を保証する。
- (iv) メイバンク・グループのグループ気候リスク方針 — 2023年に導入され、本方針は、気候関連リスクを特定、評価及び管理し、当行グループの環境問題への取組みに対するコミットメントを強化する。
- (v) メイバンク・グループのトランジション・ファイナンスに関する枠組み — 同じく2023年に導入され、かつ2025事業年度に更新された本枠組みは、信頼できるトランジション・ファイナンス・ソリューションを分類及び特定し、顧客のサステナビリティに向けての道のりを支援する。
- (vi) メイバンク・グループの人権方針 — 2023年に策定され、本方針は国際連合のビジネスと人権に関する指導原則（UNGPs）に概説されている人権を尊重するというメイバンクのコミットメントを反映している。
- (vii) メイバンク・グループのサステナブル調達原則（SPP） — 2025年に導入され、ESGへの配慮を当行の調達に組み込み、ESGリスク管理の指針を示し、持続可能なサプライヤー慣行を促進し、調達決定にサステナビリティを組み込む。

- (viii) メイバンクの自然及び生物多様性入門 — 2025年に策定され、全従業員のスキル向上を支援し、明確な定義、重要な概念及び関連する背景情報を提供することにより、組織全体で自然及び生物多様性に対する共通理解を促進する。

当行グループの4つのサステナビリティ・コミットメントに関連するサステナビリティの重要業績評価指標（KPIs）は、引続き2025事業年度の当行グループのスコアカードの一部を構成している。

2025年、当行グループのトランジション・ファイナンスの推進の過程の一部として、当行グループは、ESGリスクの高い6部門について、2030年中間目標を設定した。2024年5月に公表された白書では、当初、パーム油部門及び電力部門の目標が概説され、その後、2024年11月に鉄・アルミニウム部門も対象となるよう拡大され、2025年2月には商業用不動産部門及び自動車部門にも拡大された。当行グループは、顧客が責任を持って移行できるよう支援するアドバイザリー・サービスを強化することにより、積極的な顧客エンゲージメントに重点を置いている。これらのイニシアチブに備えて、当行グループは、2023年に、部門共通の「顧客エンゲージメント・ガイドブック」を作成した。かかるガイドは、リレーションシップ・マネージャーが、顧客と、その移行戦略について有意義なESG関連の議論を行う手助けとなる。

当行グループのサステナブル・ファイナンスにおける、またソート・リーダーとしての役割を促進するにあたり、メイバンクは、引続き主要な業界及び国際的なプラットフォームに積極的に関与している。当行は、マレーシア銀行協会（ABM）のESG委員会の議長並びにJC3のサブコミッティ4（エンゲージメント及びキャパシティ・ビルディング）の副議長及び事務局を務めている。当行は、国連環境計画・金融イニシアティブ（UNEP FI）のアジア太平洋諮問委員会のメンバーでもある。さらに、当行グループの保険部門であるエティカは、国連の持続可能な保険原則（UN PSI）を導入したマレーシア初の保険会社である。2025年、メイバンクは、持続可能なパーム油の慣行を促進するために多様な利害関係者を集める協調プラットフォームであるマレーシアの持続可能なパーム油（MSPO）インパクト・アライアンスの創設メンバーとなった。また、当行は、銀行向けの国家レベルの指針であるJC3サステナブル・アンド・トランジション・ファイナンス・ガイドライン（STFG）の策定を主導し、同ガイドラインは2025年12月に正式に公表された。

取締役会の規模、構成及び多様性

現在、取締役会は11名で構成されており、そのうちの73%が独立非業務執行取締役である。取締役会は、その構成と意思決定プロセスにおいて、多様性及び包括性を維持することを約束している。この点に関し、取締役会は、ジェンダー、年齢、文化的及び教育的背景、国籍、職歴、スキル、知識及び勤続年数を含む多くの異なる側面から多様性を考慮する。取締役会のジェンダー・ダイバーシティに関する当行グループの方針に沿い、取締役会は、2018年より、その構成において少なくとも30%の女性取締役を維持している。取締役会のスキルマトリクスは以下の通りである。

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
タン・スリ・ダトー・スリ・ザムザムザイラニ・モハメド・イサ	●	●	●	●		●		●		●	●	●
ダトー・スリ・カイルッサリー・ラムリ	●	●	●	●		●	●	●	●	●		●
ファウジア・ヒシャム	●	●	●	●	●	●		●	●	●		●
チェ・ザキア・チェ・ディン	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●		●
シャリフディン・カリッド	●	●	●			●	●	●	●			●
ダトー・ズルキフリー・アバス・アブドゥル・ハミド	●	●	●	●		●		●	●	●		●
シャーリー・ゴー	●	●	●	●	●	●	●	●				●
ダトゥク・イー・ヤン・チェン	●	●	●			●	●	●	●			●
チアム・スー・ホン	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●	●
ヴィットリオ・フルラン	●	●	●			●	●	●			●	
ロハヤ・モハマド・ユソフ	●	●	●	●		●	●	●	●	●		●

スキル

- 1 コーポレート・ガバナンス(*)
- 2 戦略的計画及び事業戦略(*)
- 3 銀行業務（商業銀行業務／投資銀行業務／イスラム・バンキング業務を含む。）(*)
- 4 資産運用
- 5 保険及びタカフル
- 6 会計及びファイナンス(*)
- 7 監査(*)
- 8 リスク管理(*)
- 9 信用リスク(*)
- 10 法務及びコンプライアンス(*)
- 11 人工知能／イノベーション及び技術／デジタル(*)
- 12 サステナビリティ

注記：

* 取締役会実効性評価の実施中に取締役会により特定された「必須」スキルセット

取締役会は、上記の通り、当行グループの受託者責任、監督責任及び戦略的スチュワードシップの効果的な履行に不可欠であると見なされる一連の「必須」スキルセットを特定した。これらのスキルセットは、当行グループの現在の業務、リスク特性及び長期的な戦略の方向性を監督するために必要な能力に関する取締役会の評価を反映している。

取締役会のスキルマトリクス評価に基づき、取締役会は、取締役が全体として、特定された「必須」スキルをすべて備えていると考えている。これは、取締役会が全体として、効果的なリーダーシップ及び監督を提供するためのスキル、経験及び知識の適切なバランスを有していることを示している。

取締役の在任期間に関する方針に従い、独立非業務執行取締役の在任期間は累積期間で9年に制限されている。現在、取締役会の構成員に9年の在任期間を超えた者はいない。独立非業務執行取締役及び非独立非業務執行取締役の在任期間は、下記「（２）役員の状況」に記載されている。

多様性、公平性及び包括性（DEI）を受け入れる、女性リーダーシップに対するメイバンクのコミットメントは、世界的に評価され続けており、男女平等慣行に関するブルームバーグの男女平等指数に2017年から選定されている。2025事業年度の上席経営陣の女性比率は42.8%であった。

指名及び報酬委員会

指名及び報酬委員会は、独立非業務執行取締役が過半数を占めており、上席独立非業務執行取締役が委員長を務めている。指名及び報酬委員会の役割及び責任は、メイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイト（www.maybank.com）上で閲覧可能な付託条項に記載される。

指名及び報酬委員会の構成及び各委員の出席率はコーポレート・ガバナンス報告書のセクションBを参照のこと。

2025事業年度の指名及び報酬委員会の主な活動は以下の通りである。

取締役会の構成及び後継者選任計画

- ・ メイバンク及び子会社の取締役会の取締役任期を含む全体の規模及び構成についての検討
- ・ 取締役会付属委員会の構成についての検討
- ・ 取締役会及び取締役会付属委員会の後継者選任計画についての検討
- ・ 子会社の取締役会及びシャリア委員会の後継者選任計画についての検討

- ・ 取締役会の構成員のメイバンクの子会社における取締役任期についての検討
- ・ 取締役会スキルマトリクス及びメイバンクの新規非業務執行取締役の基準についての検証
- ・ 当行グループの非業務執行取締役の人材プールについての検討

取締役及びシャリア委員会の委員の選定及び任命

- ・ メイバンク及び子会社の取締役並びにメイバンク・イスラミック・ベルハッド、エティカ・ファミリー・タカフル・ベルハッド及びエティカ・ジェネラル・タカフル・ベルハッドのシャリア委員会委員に任命予定である潜在的候補者の経歴、技能及び経験の検討
- ・ メイバンク及び子会社の取締役に任命予定である潜在的候補者の適格性を評価するためのエンゲージメント・セッションの実施
- ・ メイバンク及び子会社の取締役の再任命及び再選の検討
- ・ メイバンク・イスラミック・ベルハッド、エティカ・ファミリー・タカフル・ベルハッド及びエティカ・ジェネラル・タカフル・ベルハッドのシャリア委員会委員の任命及び再任命についての検討

上席役員の選定及び任命

- ・ グループ経営委員会の委員に対する新たな雇用契約案についての検討及び提言
- ・ メイバンクの上席役員に任命予定である潜在的候補者の適格性を評価するためのエンゲージメント・セッションの実施
- ・ メイバンクの上席役員の任命についての検討及び提言
- ・ グループ経営委員会の委員を子会社の取締役に任命することについての検討

上席経営陣の後継者選任計画

- ・ 上席経営陣の後継者選任計画に関するアップデートの入手及び検討

適格性評価

- ・ 当行グループの取締役、上席役員、シャリア委員会委員、会社秘書役、重要なリスクテイクアー及びその他の重要なリスクテイクアーの年次適格性評価の結果に対する検証

取締役会実効性評価

- ・ 2024事業年度の取締役会実効性評価（BEE）実施の結果に対する検証並びにメイバンク及び子会社の取締役会の承認を得るための実施可能な改善プログラム案の提言
- ・ 取締役の研修の必要性に対する検証
- ・ 2024事業年度のBEEの調査結果に関連する実施可能な改善プログラムのアップデートの入手

報酬

- ・ メイバンク及びその子会社の非業務執行取締役に対する報酬及び福利厚生を検討及び推奨
- ・ 当行グループの報酬（変動賞与、昇給及び従業員株式付与プラン賞に基づく株式の権利付与）全体についての検討及び提言
- ・ プレジデント兼グループ最高経営責任者及びグループ経営委員会委員に対する業績評価の検証及び報酬総額の推奨
- ・ 重要なリスクテイクアー及びその他の重要なリスクテイクアーに該当する従業員の報酬（変動賞与、昇給及び従業員株式付与プラン賞に基づく株式の権利付与）全体についての検討及び提言

- ・ 従業員株式付与プランの業績評価指標についての検討
- ・ 2024事業年度／2025事業年度のトータル・リワード運動の事後検証と併せて行われた、メイバンクのトータル・リワード管理に関する全体的な検討のアップデートの入手

ガバナンス

- ・ 指名及び報酬委員会の付託条項の改正についての検討及び提言
- ・ プレジデント兼グループ最高経営責任者のバランス・スコアカードに対する取締役会の評価の検証
- ・ メイバンク及び主要子会社の重要なリスクテイク及びその他重要なリスクテイクの名簿の確認
- ・ メイバンクの取締役会マニュアルについての検討
- ・ 上場規則及び大株主の議決権行使ガイドラインの改正に関するアップデートの入手
- ・ マレーシアの認可金融機関における取締役会の文化及びリーダーシップに関する金融機関取締役教育フォーラムの報告書についてのアップデートの入手

取締役会任命

指名及び報酬委員会は、メイバンク及びその子会社の取締役会の任命に関し、潜在的候補者の指名及び選任手続において主要な役割を果たしている。新たな取締役の指名及び任命は、以下に記載される方針及びプロセスが指針となっている。

1. メイバンク・グループにおける認可機関の主要な責任者の任命／再任命の適格性基準に関する方針
2. メイバンク・グループにおける認可機関の会長、取締役及び最高経営責任者の任命に関する指名プロセスに関する方針（以下「指名プロセスに関する方針」という。）
3. 取締役の在任期間に関する方針
4. 取締役の独立性に関する方針
5. 取締役会のジェンダー多様性に関する方針
6. 取締役の利益相反に関する方針

上記の方針についての詳細は、コーポレート・ガバナンス報告書において規定されている。

指名プロセスに関する方針は、以下の通り、明確かつ透明性のある指名・任命プロセスを記載している。

ステージ1	候補者の特定
ステージ2	候補者とのエンゲージメント
ステージ3	指名及び報酬委員会による審議
ステージ4	取締役会への推薦

後継者選任計画

取締役会は、効率的な後継者選任計画が、十分な資格がありかつ経験もある個人の離脱又は不在に関連するリスクを低減すると考えており、当行グループの戦略を効率的かつ成功裏に遂行するためには、取締役会及び上席経営陣に適正な人材が、技能及び経験の観点において常に潤沢に確保されていることを目指している。

指名及び報酬委員会は、取締役会及び取締役会附属委員会並びに主要子会社の取締役会並びに上席経営陣の役職に関する後継者選任計画を監視する責任を負う。この責任を果たすにあたり、指名及び報酬委員会は、取締役会が技能、経験、独立性及び多様性の適切なバランスを引続き保ち、長期にわたりその有効性を維持できるよう、体系的かつ将来を考慮したアプローチを採用する。

後継者選任計画の一環として、指名及び報酬委員会は、メイバンク及びその子会社の取締役会の独立非業務執行取締役としての任命のために検討される潜在的候補者で構成される人材プールを構築している。指名

及び報酬委員会は、検討及び判断に必要な潜在的候補者の履歴書を慎重に様々な内部及び外部の情報源（金融機関取締役教育フォーラム、マレーシア取締役協会及び専門人材紹介会社）から随時入手する。指名及び報酬委員会はまた、新しい取締役を選任する必要がある場合に常に取締役会にとってその候補者となり得る人材が確保されるよう、人材プールを定期的に検討する。

当行グループの取締役の在任期間に関する方針は、取締役会が、取締役を定期的に検討及び再評価する機会を持つことができるようにすることにより、後継者選任計画を促進する。これは、長期の目標及び目的の達成の継続性を確保し、また取締役会の構成員の知識、経験及び一連の技能が、変化し続ける金融業界の需要を満たすのに十分に適切であるようにするためである。

2025事業年度中、指名及び報酬委員会は、2025年6月のハスニタ・ダトー・ハシム博士の退任及び2025年11月のアンソニー・ブレント・エラム氏の退任に先立ち、取締役会の秩序ある刷新と長期的な持続可能性を支援するため、取締役会スキルマトリクス、取締役の在任期間及び独立性に関する考慮事項を踏まえ、メイバンクの取締役会の後継者選任計画を検討した。適切な人材の選定は、体系的な選考及び評価プロセスを経て取締役会の人材プールに加わったプアン・ロハヤ・モハマド・ユソフ氏の任命をもって完了した。プアン・ロハヤ氏が投資銀行業務、コーポレート・ファイナンス及び資産運用において豊富な経験を有していることは、取締役会の総合的な能力を補完及び強化し、当行グループの戦略的及び財務的課題に対する効果的な監督を支えるものである。

さらに、指名及び報酬委員会は、複数の非業務執行取締役が9年の任期満了を迎えて2027年に取締役会を退任する見込みであることを踏まえ、今後の取締役会の刷新に向けた計画において先を見越した措置を講じた。継続性の確保、効果的な取締役会の刷新及び理想的な取締役会規模（常時12名の取締役）の維持を図るため、指名及び報酬委員会は潜在的な候補者の選定と評価を積極的に開始しており、一部の候補者に関しては近い将来に任命される見込みである。

また、グループ経営委員会（プレジデント兼グループ最高経営責任者を除く）、その他の主要なガバナンス及び上級役職の後継者選任計画についても、後継者の準備状況及び育成施策案を含め、当年度中に指名及び報酬委員会によって検討され、その後、情報提供として取締役会に報告された。

適格性（FAP）

すべての取締役は、その職務を遂行し、その地位に求められる責任を最も効果的な方法で遂行するために必要な資質、能力及び経験を有していなければならない。指名及び報酬委員会による取締役の適性及び妥当性の評価及び判断のサポートのため、取締役会は、適格性評価の基準並びに取締役の再選手順及び新任候補の選定プロセスを定めた適格性方針（以下「メイバンク・グループ適格性方針」という。）を制定している。適格性評価の手順は以下に掲げる適合及び適切な最低限の基準を対象とする。

(a) 信頼性、個人の誠実さ、評判

個人の資質を通じて示される価値観である実直性、誠実性、勤勉性、自主性、公正性等

(b) 資格及び能力

取締役の役割を果たすために必要な、事業の技術的要件、内在するリスク及び管理プロセスを理解することに直結する技能、知識、経験及び能力

(c) 財務の健全性

取締役自身の財務を適切かつ慎重に管理する能力

適格性評価及び当該評価に使用される基準の詳細については、メイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイト（www.maybank.com）上で公開されている「メイバンク・グループ適格性方針」に記載されている。

独立性

上記の適格性基準に加え、以下の規則／ガイドラインに定められた独立性基準に基づき、各独立非業務執行取締役について独立性評価を実施している。

- (a) マレーシア中央銀行CG方針
- (b) 2021年マレーシア・コーポレート・ガバナンス・コード
- (c) 上場規則

取締役会は、指名及び報酬委員会による独立非業務執行取締役の独立性評価を補助するために、取締役の独立性を判断し、各独立非業務執行取締役の独立性を査定する際の実施方針を定めた取締役会の考え方を含めた取締役の独立性に関する方針を策定している。

年次の適格性及び独立性評価

マレーシア中央銀行による適格性ガイドライン及びメイバンク・グループ適格性方針に基づき、メイバンクの取締役に対する適格性及び独立性評価は、毎年行われ、さらに新任取締役の指名及び選任プロセスにおいて、以下の手順を通じて実施される。

- (i) 個々の取締役が、以下の内容を含む取締役の自己申告書を作成する
 - ・ 2013年金融サービス法第59節に基づく取締役の非不適格宣言
 - ・ マレーシア中央銀行の適格性基準及びメイバンク・グループ適格性方針に準拠していることの申告
 - ・ 以下に定める独立取締役の独立性判断基準の充足に関する宣言
 - (a) マレーシア中央銀行CG方針第11.7項
 - (b) 上場規則第1.01項
 - (c) メイバンク・グループ取締役の独立性に関する方針
 - ・ メイバンク・グループ以外での取締役就任の申告及びその他の外部コミットメント
 - ・ メイバンク・グループとの利益相反の申告
 - ・ メイバンク・グループの株式保有の申告
- (ii) 破産調査、集中信用照会情報システム（CCRIS）レポート及びメイバンクの内部オンライン信用情報検索システム（OCISS）による取締役の財務状況の確認
- (iii) CTOS検索による、他の取締役職の確認及び取締役に対する訴訟事案（もしあれば）の検証
- (iv) インターネット検索エンジン、マレーシアン・ロー・ジャーナル等のオンライン法律情報による確認並びに外部の身元調査及び照合会社による審査に基づき、倫理的及び職業的行為、パブリック・エクスポートジャー、法的訴訟に関する不利な報告がないことの検証
- (v) 年次BEEの実施結果の検証

2025事業年度に行われた年次適格性評価に基づき、指名及び報酬委員会並びに取締役会は、全取締役が適格性基準をすべて満たし、全独立非業務執行取締役がメイバンク・グループ適格性方針に規定された独立性の基準をすべて満たしていると認めた。加えて、独立非業務執行取締役全員は、適格性評価において、その独立性、及び独立したかつ客観的な視点から行動する能力を宣言し、確約した。各独立非業務執行取締役はまた、取締役会に対して、その独立性に影響を及ぼす可能性があるあらゆる状況について通知を行う継続的な義務を有する。

取締役会実効性評価（BEE）

指名及び報酬委員会は毎年、BEE実施を通じて、取締役会の有効性、スキルの組み合わせ及び構成の見直しの実施について取締役会を支援しており、3年に一度は独立国際コンサルタント会社の援助を得て実施され

ている。BEEから得られた知見は取締役会スキルマトリクスの確立のために活用され、ジェンダーと民族性の観点から、技能と多様性の適切な組み合わせによる人材プールの強化を含む、取締役会の後継者選任計画活動を支援するために、取締役会並びに指名及び報酬委員会に参照されている。

2024事業年度のBEEと同様に、2025事業年度の実績評価及び取締役会付属委員会の有効性は、以下の主要な分野において評価された。

- (i) 取締役会の責任
- (ii) 取締役会の構成
- (iii) 取締役会の報酬
- (iv) 取締役会付属委員会
- (v) 取締役会の行動
- (vi) 取締役会の意思疎通及びコミュニケーション
- (vii) 取締役会会長
- (viii) 取締役会の管理及びプロセス
- (ix) 取締役の学習及び育成プログラム

2025事業年度のBEEには、各取締役の業績についての自己評価及び相互評価も含まれており、その結果は取締役会会長と共有され、取締役会会長はこの評価について各取締役と個別に話し合うことができる。

2025事業年度に実施されたBEEの結果に基づき、上記のすべての評価分野が「満足」又は「好調」と評価された。この結果は、評価対象となったすべての分野において前年度の評価と一致しており、高いガバナンス基準及び持続的な高水準の業績に対する取締役会の継続的な有効性及び取組みを証明している。

2025事業年度におけるBEEの評価対象全分野について、取締役会の構成員から肯定的な評価が得られたことに加えて、本評価の過程で取締役会の構成員から提起された重要事項については、将来の取締役会及び取締役会付属委員会の会議において引続き議論及び対応が行われることを踏まえ、取締役会は、今年度は実施可能な改善プログラムの実施を要しないことで合意した。

取締役の研修

取締役会は、取締役がその責務を遂行し、取締役会が直面している課題に対応するために必要な技能及び知識を十分に備えるため、継続した研修が重要であることを認識している。グループ・会社秘書の援助を得て、関連するすべての内部及び外部研修／会議／セミナー／ウェビナーがまとめられた2025事業年度の実績評価の研修カレンダーが作成され、取締役会の情報として毎月取締役会に提出された。

2025事業年度中、取締役会は継続的な専門能力開発を引続き強く重視した。すべての取締役は、監督及び管理の責務を遂行する上での知識、能力及び実効性を高めるため、体系的な研修や能力開発プログラムに参加した。これらのプログラムは、2024事業年度のBEEを通じて特定された取締役の研修ニーズに基づき、当行グループの戦略的優先事項に沿って、特にフィンテック、デジタル・トランスフォーメーション、イスラム金融、資産運用及び保険に重点を置いて実施された。

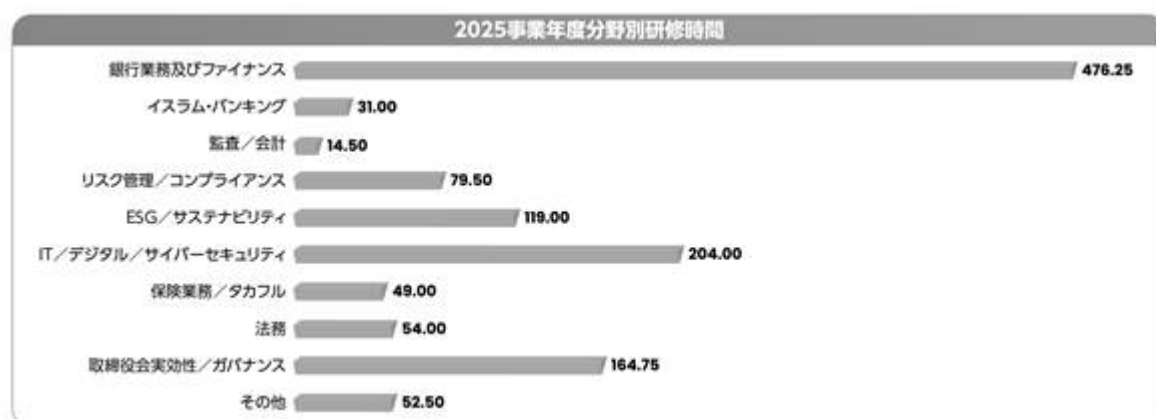
2025年5月、取締役会は、デジタル・トランスフォーメーション、イノベーション及びリーダーシップに焦点を当て、外部の専門家とのターゲットを絞った一連のエンゲージメント・セッションを実施した。これには、英国の大手商業銀行が主催した、銀行モデルの進化やフィンテックの動向、データ・トランスフォーメーションやコアバンキングの取組みに関するセッションが含まれていた。また、取締役会は、世界有数の経営コンサルティング企業の研究開発（R&D）及びソフトウェア開発拠点を見学し、インシアードのマフレッド・ケツ・ド・ブリース教授によるリーダーシップに関する講演に出席した。さらに、金融犯罪、オペレーショナル・レジリエンス、クラウドリスク管理といった主要な新興リスクを扱った年次取締役会リスクワークショップ（ABRW）2025にも参加した。

グループ全体のガバナンスと取締役会間の連携を強化するため、取締役会は主要な子会社の取締役会との間で専用のエンゲージメント・セッションを開催した。2025年10月には、取締役会とピーティー・メイバンク・インドネシア・ティービーケーの監査役会との間で、業績、主要な課題、戦略的優先事項についての意見交換会が行われた。2025年12月には、メイバンク・シンガポール・リミテッドの取締役会とも同様の意見交換会が開催された。

2025年12月、グループ・会社秘書は、アジア・ビジネススクールにて取締役会及び子会社の取締役を対象としたグループ全体のコーポレート・ガバナンス研修プログラムを実施し、サイバー・リスク及びセキュリティ意識向上に関するセッションが設けられた。本プログラムは、コーポレート・ガバナンスに関する知識の再確認に加え、子会社の取締役にとっては、メイバンクの取締役とより良い連携及び方向性の一致を図るための意見交換を実施する機会ともなった。メイバンクの取締役会及びその子会社の取締役会から、計33名の取締役がこれらのイベントに参加した。

こうした継続的な能力開発及び関与促進の取組みを通じて、取締役会は集団としての能力を強化し続け、健全なガバナンス慣行を定着させ、当行グループの長期戦略の効果的な実行を支援する。

取締役会の構成員の総研修時間は、2024事業年度の1,059.75時間から2025事業年度には1,244.50時間へと（約17%）増加した。これは、取締役が職務を効果的に遂行するために必要な知識、技能及び経験を継続的に保有できるよう、取締役会が絶えず取り組んでいることを反映している。2025事業年度に取締役会の構成員が参加した研修は、記録され、毎月取締役会に提示された。2025事業年度における分野別の研修時間の内訳は、以下のグラフの通りである。



2025事業年度中に各取締役が参加した研修の一覧は、コーポレート・ガバナンス報告書のパートBに記載されている。

2025事業年度のBEEを通じた取締役からのフィードバックをもとに、取締役会の認識にとって重要な、組織に影響を与える新たなトピック及びテーマ別の事項を考慮し、より包括的な研修プログラムが企画されている。この企画された研修プログラムには以下のトピックが含まれる。

- (i) デジタル製品、サービス及びイノベーション
- (ii) 新興テクノロジー及びイノベーションの動向
- (iii) 規制動向

就任プログラム

新しい取締役をその役割に馴染みやすくし、当行グループの事業戦略及び運営について当該取締役の理解を手助けするために、包括的な就任プログラムが構築された。新しい取締役は任命され次第可及的速やかに当該プログラムに参加することが義務付けられている。通常、プログラムはグループ経営委員会の委員及び／又はビジネス／イネーブラー機能の責任者との集中的な一対一のセッションを含み、ここで、新しい取

締役は、事業の運営並びに当行グループが直面している課題及び問題について、概要の説明を受け、最新の情報を得る。

プアン・ロハヤ・モハマド・ユソフ氏は、新しい取締役役に任命され、2026年2月に就任プログラムに参加した。

取締役の報酬

指名及び報酬委員会は、報酬が競争力のある、業界基準に沿ったものであることを確保することにより、メイバンクの取締役の報酬方針の策定に関して正式かつ透明性を有する手続を策定し、実施する取締役会により承認された権限を有する。指名及び報酬委員会は、非業務執行取締役の報酬枠組みを定めており、これは定期的に見直される。

2025事業年度において、取締役がメイバンクから受領した報酬額の詳細は、以下の通りである。

	給与 (RM)	賞与 (RM)	取締役報酬 (RM)	その他の 報酬 (RM)	現物給付 (RM)	従業員株式 付与プラン (RM)	合計 (RM)
業務執行取締役							
ダトー・カイルサレ・ラ ムリ	3,440,000	6,750,000		2,066,823(*)	107,378	2,823,480(^)	15,187,681
非業務執行取締役							
タン・スリ・ダトー・ス リ・ザムザムザイラニ・ モハメド・イサ技士			742,500	585,480	156,693(#)		1,484,673
チェ・ザキア・チェ・ ディン			435,000	207,000	24,017(#)		666,017
ファウジア・ヒシャム			537,500	261,000	115,920(#)		914,420
シャリフディン・カリッ ド			570,000	333,000	21,236(#)		924,236
ダトー・ズルキフリー・ アパス・アブドゥル・ハ ミド			520,000	243,000	24,421(#)		787,421
シャーリー・ゴー			520,000	261,000	81,417(#)		862,417
ダトック・イー・ヤン・ チェン			535,000	297,000	4,078(#)		836,078
チアム・スー・ホン			485,139	288,743	55,976(#)		829,858
ヴィットリオ・フルラン			527,500	292,500	33,836(#)		853,836
ハスニタ・ダトー・ハシ ム博士(注1)			260,000	152,500	4,430(#)		416,930
アンソニー・ブレント・ エラム(注2)			453,555	271,675	54,159(#)		779,389
合計（非業務執行取締 役）			5,586,194	3,192,898	576,183		9,355,275
総計	3,440,000	6,750,000	5,586,194	5,259,721	683,561	2,823,480	24,542,956

注記：

* 業務執行取締役のその他の報酬には、年金費用、入社支度金、手当及び払戻金が含まれる。

非業務執行取締役に対する現物給付には、クラブ会費、日当及び饅頭が含まれる。これに加えて、会長に対する現物給付には、社用車、運転手及び燃料手当も含まれる。

- 2025事業年度中、従業員株式付与プランに基づき、業務執行取締役に対して合計276,000株の普通株式が行使可能となった（課税所得の計算に関する法定ガイドラインに基づき、2,823,480マレーシア・リンギットに相当する）。
- 2025年6月30日付でメイバンクの取締役を退任した。
 - 2025年11月14日付でメイバンクの取締役を退任した。

2025事業年度において取締役が受領したグループレベルでの報酬は、下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記43に記載されている。

指名及び報酬委員会は、取締役会による報酬の検討（BRR）による取締役会の報酬枠組みの見直しを支援している。BRRは毎年実施されており、3年に一度は独立コンサルタント会社の援助を得て実施されている。前回2023事業年度のBRRにおいて独立コンサルタント会社であるプライスウォーターハウスクーパース（PwC）・マレーシアを選任したため、2024事業年度及び2025事業年度におけるメイバンク及び子会社の非業務執行取締役の報酬枠組みの検討は、現行の非業務執行取締役の報酬が依然として市場に対して競争力を有するかを検証する目的で、内部で実施された。

2025年12月に実施されたBRRの結果に基づき、指名及び報酬委員会は、既存の非業務執行取締役の報酬枠組みが依然として市場と整合的であることに合意し、2026事業年度も同枠組みを維持するよう取締役会に勧告した。2026年1月、取締役会は指名及び報酬委員会の勧告を採用することを決定した。

以上に鑑み、以下の非業務執行取締役の報酬枠組みは、2016年会社法第230条及び上場規則第7.24項に従い、第66回年次株主総会において株主の承認を得るために提出される予定である。

手数料	非業務執行取締役の報酬（年間） （RM）		
	会長／ 委員長	副会長／ 副委員長	構成員／ 委員
取締役会報酬	700,000	500,000	335,000
取締役会附属委員会報酬	85,000	-	50,000

メイバンクの上席経営陣に対する報酬の枠組みも、指名及び報酬委員会並びに取締役会によって見直されている。上席経営陣の報酬の詳細については、コーポレート・ガバナンス報告書のセクションBに詳述されている。

B．効果的な監査及びリスク管理

内部統制及びリスク管理

当行グループは、リスクを効果的に軽減し、戦略目的をサポートするための強力な内部統制システムを備えている。この点で、取締役会は当行グループのリスク管理の枠組み及び内部統制システムの監督において積極的な役割を果たしている。取締役会は、当行グループの全体の業績に対する公正でバランスがとれ、透明性のある評価及び長期的な持続可能性を維持することを約束する。監督責任の一環として、取締役会は、財務、運営、コンプライアンス及びリスク管理全般にわたる内部統制の実効性を定期的に監視している。

テクノロジーが進化し続け、サイバー脅威がより巧妙になる中、情報セキュリティは当行グループの最優先事項であり続けている。当行グループは、メイバンク・グループのサイバー・リスク管理及びテクノロジー・リスク管理の枠組みを指針とし、テクノロジー・リスク管理（RMiT）における方針文書を遵守しながら、技術インフラ及びセキュリティ対策を継続的に強化している。

当行グループのESGリスク管理の枠組みに基づき、当行グループは持続可能な事業活動を推進するため、ステークホルダーと協力し、ESGプラクティスの定期的な見直し及び強化を行う。メイバンクは、ESGリスクの

高い業種についてESGリスク許容基準を策定することを含む、ESGの考慮を事業プロセスに組み入れる積極的なアプローチをとっている。

2025事業年度中、取締役会監査委員会は、取締役の利益相反に関する方針、メイバンク・グループの関連当事者間取引方針及び上場規則に従って、利益相反（COI）及び関連当事者間取引（RPT）を特定、監視、報告及び検討するためのメイバンク・グループの方針を遵守していることを確認するため、利益相反の状況及び関連当事者間取引に関する開示を見直した。関連するすべての関連当事者間取引及び利益相反に係る事項は、検討のため取締役会監査委員会に上申された後、2025事業年度を通じて定期的に、取締役会に対し情報提供のために報告された。

当行グループのリスク・ガバナンスの体制及びリスク管理のアプローチは、下記「リスク管理」を、監査委員会、リスク管理委員会及びコンプライアンス委員会の役割についての詳細は、上記「取締役会付属委員会」を参照のこと。

C. 企業報告における誠実性及び当行ステークホルダーとの有意義な関係

インベスター・リレーションズに対するアプローチ

取締役会は、株主との目的のある関係を維持することの重要性を認識している。これに関して、当行グループは、投資コミュニティへの適時かつ正確な情報伝達を通じて既存の株主及び投資家並びに潜在的な株主及び投資家が当行グループの活動、戦略、財務実績及び持続可能性イニシアチブを理解することが可能となるような包括的インベスター・リレーションズ・プログラムを有している。当該プログラムは、国内外すべての株主及び投資家がメイバンクに関する十分な情報を得た上で投資判断を行えるようにすることを意図している。

プレジデント兼グループ最高経営責任者、グループ最高財務責任者及びインベスター・リレーションズ責任者は、前述の分野及び彼らの関心のあるその他の潜在的分野について議論するために当行グループの既存の株主及び投資家並びに潜在的な株主及び投資家と定期的な会合を行う。これらの議論により、取締役会は株主及び投資家からのフィードバック及びその関心分野について最新の状態を保っている。取締役会はまた、透明性を高め、説明責任を強化すると共に、重要な情報の適時かつ正確な開示を促進するため、当行グループの企業情報の開示方針及び手順（以下「グループ情報開示方針」という。）も採択した。グループ情報開示方針は、メイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイトに掲載されており、当行グループを代理して公的に発言することのできるその他の指名された広報担当者によっても示される。

インベスター・リレーションズ・エンゲージメント

メイバンクの重大な動向について株主及び投資家に最新の情報を提供するために2025事業年度において行われた広範囲な重要エンゲージメント活動には、第65回年次株主総会（AGM）及び4度の四半期毎のアナリストとの業績概要説明会が含まれ、一般向けには、当行グループの中間業績発表会及び年次株主総会と合わせて開催される記者会見を通じて情報を提供した。さらに、法人株主及び機関投資家との2025事業年度オーダーメイド・エンゲージメントには、専用経営会議、M25+戦略における特に成長性の高い分野に関するテーマ別投資家向け概要説明会並びに14のカンファレンス及びノンディール・ロードショーへの上席経営陣の出席が含まれ、その結果、160社からのアナリスト及びファンド・マネージャー329名と会することができた。

メイバンクのコミュニケーション手段及びメイバンクのインベスター・エンゲージメントのタイプに関するさらなる詳細は、グループ情報開示方針に記載されている。上記のインベスター・リレーションズ・エンゲージメントのためのすべての投資家向けプレゼンテーション及びメイバンクによるプレスリリースは、メイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイト（www.maybank.com/ir）で閲覧可能である。株主及び投資家は、インベスター・リレーションズ・チーム（連絡先の詳細はメイバンク・グループのコーポレート・

ウェブサイトに掲載されている。)を通じて当行グループとかわることができ、またフィードバックを提供することができる。

株主総会

年次株主総会は、株主と、上席経営陣の支援を受けた取締役会の双方向の意思疎通のための主要なプラットフォームである。メイバンクは、信頼を育成し、より活発な対話を促すため、第65回年次株主総会をハイブリッド形式で開催し、すべての株主にとってのアクセシビリティ及び包括性の向上を確保した。株主は、年次株主総会にマレーシア国際貿易展示センター（MITEC）で直接出席するか、又は指定された株式登録機関である、ボードルーム・シェア・レジストラーズ・スンディリアン・ベルハッドが提供する遠隔参加・電子議決権行使（RPEV）プラットフォームを介してバーチャルで出席するかの選択肢が与えられた。第65回年次株主総会は合計6,702名（直接出席1,452名及びバーチャル出席5,250名）が出席した。シームレスな会議を実現するため、RPEVサービス提供会社は、事前にバーチャル会議プラットフォームのストレス／パフォーマンス・テストを実施した。さらにメイバンクは、第65回年次株主総会の予定通りの開催を確保するため、数回の予行演習を実施し、コンティンジェンシー・プランを導入した。第65回年次株主総会中、プレジデント兼グループ最高経営責任者は、2025事業年度の業績見通し及び優先事項だけでなく、当行グループの2024事業年度の財務実績及び業績、当行グループのM25+戦略計画と成果の更新、持続可能性、次世代の労働力並びにデジタルの進捗状況を含む様々なトピックについて株主に説明を行った。総会の前及び総会中に少数株主監視グループ（MSWG）、法人株主及び個人株主から挙げたすべての質問及び当行グループの回答（Q&A）は、年次株主総会中に株主に共有された。第65回年次株主総会后、これらのQ&Aは年次株主総会の議事録と同様、上記の株主総会の日から30営業日以内にメイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイト（www.maybank.com/ir）にアップロードされた。第65回年次株主総会の通知は、年次株主総会の28日以上前に株主へ発送された。第65回年次株主総会において、各議案の投票は電子投票を通じて行われ、かかる投票結果は速やかに発表され、その後メイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイト上に掲載された。第65回年次株主総会の議事録は、上記の株主総会の日から30営業日以内にメイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイト上に公開された。

ウェブサイト

メイバンク・グループのコーポレート・ウェブサイトには、当行グループの歴史、現在の業務及び戦略の概要に加えて、ニュースのアーカイブ及び過去の当行グループの財務情報並びに今後のインベスター・リレーションズに関するイベントの詳細が掲載されている。

コーポレート・ガバナンスの優先事項

下記事項が今後の主要注力分野として確認され、2026事業年度以降もしかるべき対応がなされていく予定である。

「メイバンク全体」のアプローチを通じた成長の加速

総合的な、セグメント主導の市場開拓戦略及び部門横断的な協働の強化を通じて、当行グループが重要度の高い事業における成長を加速させることに注力するのを監督すること。また、取締役会は、支払、預金、資産の増加及び長期的な価値創造を支援するため、地域のクライアント・カバレッジの強化及びトランザクション・バンキングの機能向上について、戦略的な監督を行う予定である。

文化の変革及び組織の有効性

ROAR30戦略に沿った、顧客中心で、高成長かつ学び続ける組織の強化を目的とした当行グループの文化の変革イニシアチブの実施を監督すること。さらに、取締役会は、組織構造の見直しを監視し、顧客経験の改善、市場進出までの時間の短縮及び生産性の向上を支援する運営モデルへの転換を監督する予定である。

テクノロジーの近代化及びオペレーショナル・レジリエンス

当行グループの長期的なオペレーショナル・レジリエンス及びサステナビリティを支援するために、複数年にわたるテクノロジーの近代化ロードマップの実施を監督すること。これには、中核となるバンキング・システム及びデータセンターのインフラを最新化するイニシアチブの監督に加え、当行グループのテクノロジー・ガバナンスの枠組み及びリスク選好に従い、重要なシステムにおけるクラウド及び自動化機能の導入を監視することが含まれる。

コンプライアンスの追加情報

監査及び非監査報酬

2025年12月31日に終了した事業年度に関してメイバンクが負担、及びグループ単位で負担した法定監査及び非監査サービスの報酬の内訳は、下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記42に記載される。

重要な契約

2025年12月31日に終了した事業年度末にまだ存続しているか又は前事業年度末以降に締結された、当行及び／又はその子会社が締結した取締役及び主要な株主の持分に関する重要な契約はなかった。

収益又は取引の性格を有する反復的関連当事者間取引（以下「反復的関連当事者間取引」という。）

当行は、2025年12月31日に終了した事業年度中、反復的関連当事者間取引を締結しておらず、反復的関連当事者間取引に関して株主からの委任も求めなかった。

企業提案により調達された手取金の使途

資本及び資金調達の実施

2025年12月31日に終了した事業年度において、当行グループは、資本及び資金調達の実施の一環として、国内通貨及び海外通貨建てかつ従来型及びイスラムの仕組みで、とりわけ、コマーシャル・ペーパー、ミディアム・ターム・ノート、ターム・ローン、延長可能な市場金利連動型預金証書及びカバード・ボンドを発行し、またこれらの取引を実行した。これらの資本及び資金調達の実施により調達された手取金は、運転資金、一般銀行業並びにその他の企業目的及び／又は適用する場合はシャリア適格の目的のため使用された。

かかるコマーシャル・ペーパー、ミディアム・ターム・ノート、ターム・ローン、延長可能な市場金利連動型預金証書及びカバード・ボンドの詳細は、下記「第6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類の注記25及び29に開示される。

リスク管理及び内部統制の報告

本リスク管理及び内部統制の報告（SORMIC）は、上場会社の取締役会がその会社／グループの内部統制の状況について当該上場会社の年次報告書内で提示することを要求する、上場規則第15.26条(b)に従い作成されている。したがって、メイバンクの取締役会は、当報告年度における当行グループのリスク管理システム及び内部統制の重要な特徴を要約する、以下の開示を進んで提供する。

取締役会の責任

取締役会は、健全なリスク管理及び内部統制システムの構築と共に、当行グループが目的を達成することを妨げる可能性があるリスクの特定、評価及び対応における当該システムの適格性及び有効性の検証について全責任を負っていることを確認している。

特に、取締役会は、当行グループが事業目的及び戦略目的を追求する上で受け入れようとするリスクの種類及びレベルを明確に示す、当行グループのリスク選好を策定する。当行グループの戦略的目標及び計画に積極的に関与することにより、取締役会は、その承認されたリスク選好の範囲内で、すべての対応するリスクを適切に軽減することを確実にできる。リスク管理及び内部統制システムにおける固有の限界を考慮すれば、取締役会は、かかるシステムが提供できるのは、財務に関する重大な誤表示、不正又は損失を防ぐことの相当な保証のみであって、絶対的な保証ではないことを認識している。

また、取締役会は、効果的なリスク管理に向けて雰囲気及び文化を作る、強固なリスク管理及び内部統制のガバナンス体制を構築するにあたり、重要な役割を担っている。監視責任を効果的に果たすために、取締役会は、リスク管理委員会、取締役会コンプライアンス委員会及び取締役会監査委員会を設立している。これらの委員会は、それぞれリスク、コンプライアンス及び統制に関する事項を監視する責任を負い、委任された事項に対する当該委員会の取組み、重要な審議及び決定について、取締役会に対して定期的な最新情報を提供する。

経営陣の責任

上席経営陣は、リスク及び統制に関して取締役会が策定したすべての方針及び手続の実施について責任を負っている。上席経営陣の役割は以下の通りである。

- ・ 当行グループの事業に関連するリスクの特定及び評価並びに事業目的及び事業戦略の達成
- ・ 当行グループの戦略的展望及び総合的なリスク選好に従った、リスク管理に関連する方針及び手続の策定
- ・ 効果的なリスク管理の枠組み及び内部統制システムの計画、実施及び監視
- ・ 取締役会からの指示通りにコンプライアンスの不備に対処するための是正措置の実施
- ・ リスクの変化又は新たなリスク及び行われた是正措置／軽減措置に関する取締役会への適時の報告
- ・ すべての規制上の報告の誠実性に対する責任

リスク管理及び内部統制システム

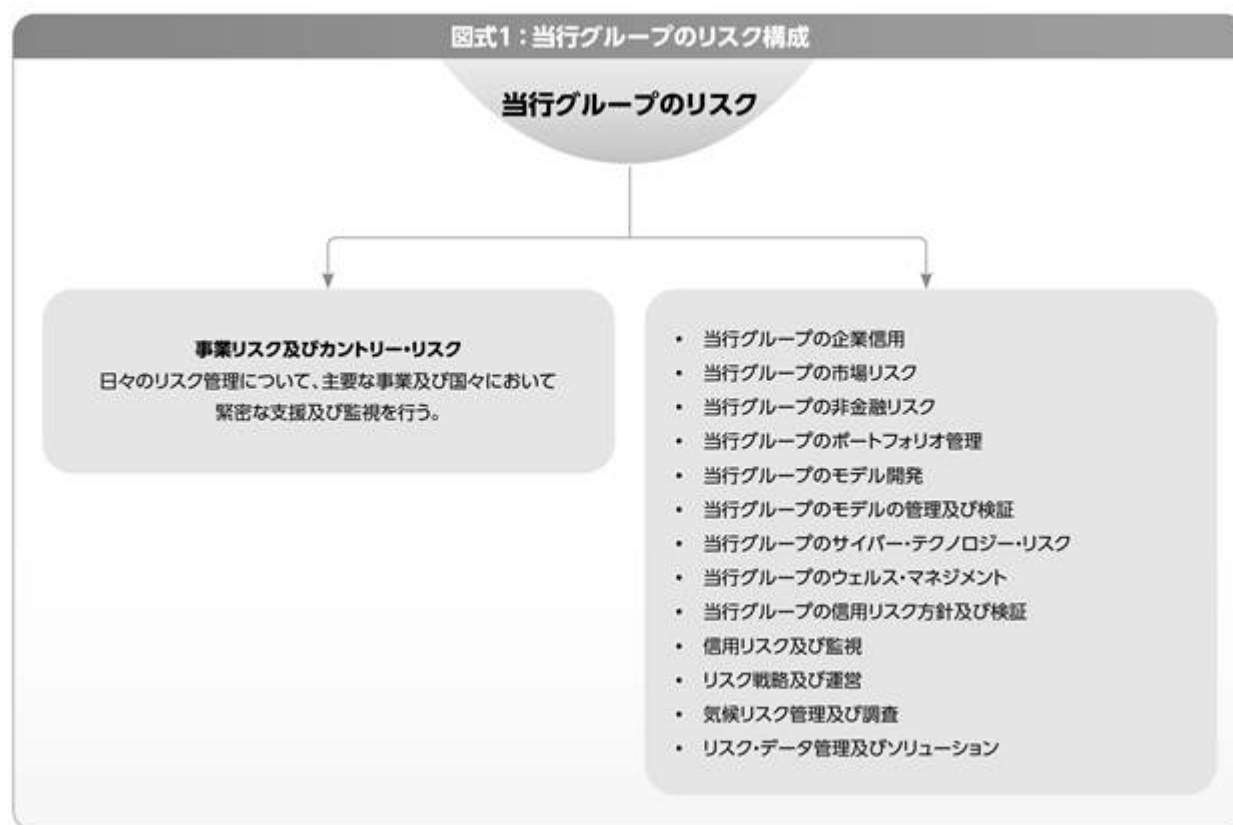
リスク管理

概要

グループ・リスク委員会は、当行グループのコーポレート・ガバナンスに不可欠であり、企業全体での包括的なリスク管理の監視を提供する。これは、強固なリスク戦略、枠組み及び方針を確立し、リスク関連の課題についての独自の評価及び継続的な監視によって補完されることにより、達成される。2025事業年度、グループ・リスク委員会は、価値創造に引続き注力し、当行グループの戦略目的及び事業目的の追求を積極的に促進すると共に、事業とのシナジーを育成することで戦略的イネーブラーとしての役割を果たした。

グループ・リスク委員会の機能は、様々なリスクの種類を管理するために策定されており、当行グループの戦略目的及び事業目的に影響を与える外部環境に関するリスクに戦略的に対応している。これらは、リスク選好及び規制上の要件との整合性を確保するため、リスク方針及びリスク管理において一貫した基準を維持している。

グループ・リスク委員会の機能の主要な柱は図式1の通りである。



リスク管理の枠組み

リスク管理は、戦略的な意思決定を導く上で重要であり、事業戦略と整合させつつ、財務目的及び事業目的を達成するために引き受けるリスクの水準を効果的に調整している。この目的を支援するため、グループ・リスク委員会は、メイバンク・グループのエンタープライズ・リスク管理の枠組みを確立し、当行グループの使命に影響を及ぼす可能性のある重大なリスクを管理する体系的で一貫した総合的な手法を提供している。

この枠組みは、効果的なプラクティス及び手続を含む強靱なリスク管理の文化を育成するために策定された体系的な一連の基礎的要素に基づいている。これらのプラクティスを通じて、当行グループは、そのリスク管理及び内部統制枠組みの有効性及び適正性を維持することを目指している。

1. リスク文化

リスク文化は、リスク・ガバナンスの強化において重要であり、効果的なリスク管理の基本原則として機能する。

2. ガバナンス及びリスク監視

当行グループのガバナンス構造は、明確で効果的かつ強固であり、明確に定義され、透明で一貫した責任の体系を特徴とし、リスク管理能力を強化するための包括的な監視メカニズムを備えている。

3. リスク選好

リスク選好とは、当行グループ全体のリスク許容を定義するもので、それが当行グループの長期的な事業戦略、財務目的、資本及び流動性と一致することを確保する。

4. リスク管理プロセス

当行グループのすべての商品及び事業に内在するリスクを、特定、評価及び測定、対応及び管理、監視、上申及び報告するための、包括的なリスク管理プロセスを確立する。

特定

すべての事業及び商品について、当行グループの目的に影響を及ぼす可能性のあるリスクを特定する。

評価及び測定

特定されたリスクの潜在的影響を評価し、かかるリスクにつき重要度に応じて優先的に対応する。

監視、上申及び報告

継続的にリスク・エクスポージャーを観察し、管理の有効性を評価し、関連するステークホルダーにリスク情報を伝達する。

対応及び管理

適切な管理措置の支援を受け、リスクを軽減、移転、受容又は回避するための戦略を策定及び実施する。

5. 制度、インフラ及び資源

総合的な制度及びインフラは、正確で適時かつ対応可能なリスク情報を提供し、責任を明確にするのを支援する一方、目的にかなう制度により、迅速なリスク管理のための効率的な情報共有が可能となる。

有資格者が適切に配置されたリスク機能により、リスク原則の効果的な実施が確保され、事業活動を確実に評価及び検証することができる。

リスク選好

メイバンク・グループのリスク選好の表明（RAS）は、当行グループが戦略目的及び事業目的を達成するために受け入れる準備ができているリスクの種類及びレベルを規定する、当行グループの強固なリスク管理の枠組みにとって不可欠である。リスク選好の表明はまた、リスク文化を強化し、組織全体に周知されることで、当行グループの事業戦略及びリスクを伴う活動が、確立されたリスク・パラメーターの範囲内に確実にとどめられる。

リスク選好の表明は、重要なリスクの種類別の当行グループのリスク選好を概説し、それぞれに許容レベルを設定することで、当行グループのリスク管理のアプローチを定義された範囲内に収めるよう導く。主要かつ重要なリスクには、キャピタル・リスク、プロフィタビリティ・リスク、信用リスク、流動性リスク、市場リスク、非金融リスク、ITリスク、サイバー・リスク、コンプライアンス・リスク、シャリア・ノンコンプライアンス・リスク及びESGリスク（気候リスクを含む。）が含まれる。

リスク・ガバナンス及び監視

当行グループのガバナンス・モデルは、リスク管理プロセス全般における取締役会及び上席経営陣両方の積極的な関与を促進する、正式な、透明性のある、効果的なガバナンス構造を提供する。さらに、ガバナンスの枠組みは、説明責任、当事者意識及び3種の防御構造にわたる責務の分離の重要性を強調し、リスク・ガバナンス及び監視に対する強固なアプローチを確保する。

当行グループ全体のリスク・ガバナンスの体制は図式2に示されている。

図式2：メイバンク・グループのリスク・ガバナンスの体制

取締役会

適切なガバナンス構造及びリスク選好の定義を含む、全体的なリスクの監視に関する責任を有する、当行グループの最高統治機関である。

取締役会リスク委員会（注1）

取締役会コンプライアンス委員会（CCB）

コンプライアンス・リスクの管理並びにコンプライアンス・リスク管理の戦略、枠組み及び方針の実施を監視する。

リスク管理委員会（RMC）

リスク特性並びにリスク管理の戦略、枠組み、方針及びリスク選好の実施について監視する。

与信検討委員会（CRC）

引き受けられた取引信用及びポートフォリオを監視する。

取締役会テクノロジー委員会（BTC）

当行グループのテクノロジー、デジタル、戦略的データ計画及び戦略並びにIT及びサイバーセキュリティに関するすべての事項について、取締役会レベルで監視する。

取締役会のサステナビリティ委員会（BSC）

当行グループのサステナビリティ計画及びサステナビリティ戦略全般を取締役会レベルで監視する。

注記：

- 1 メイバンク・イスラミック内、エティカ内及びメイバンク・インドネシア内に設置されたシャリア委員会(SC)は、それぞれのイスラム事業活動について、シャリア要件の遵守を監督し、保証する。メイバンク・イスラミックのシャリア委員会は、メイバンク・グループのための唯一のシャリア委員会として、メイバンク・イスラミック及びイスラム事業活動を行うその他のすべてのグループ会社（エティカ及びメイバンク・インドネシアを除く。）に対し、シャリアについて監視を行う。

執行役員レベルの管理－リスク管理委員会

グループ経営リスク及びコンプライアンス委員会（GERCC）

リスク及びコンプライアンス・リスクの管理の戦略、リスク選好の制限、枠組み及び方針の実施を監視する。

グループ資産負債管理委員会（GALCO）

貸借対照表の構造及び戦略の管理を監視する。

執行テクノロジー委員会（ETC）

当行グループのテクノロジー、デジタル、戦略的データ計画及び戦略並びにIT及びサイバーセキュリティに関するすべての事項について、経営陣レベルで監視する。

グループ経営陣与信委員会（GMCC）

一連の権限範囲に基づく信用エクスポージャーの承認及び検討を監視する。

グループ・ウェルス・マネジメント与信委員会 (GWMCC)

グループ・ウェルスの顧客に対する、一連の権限範囲に基づく信用エクスポージャーの承認及び検討を監視する。

グループ経営委員会のサステナビリティ委員会 (ESC)

当行グループのサステナビリティ計画及びサステナビリティ戦略全般を経営陣レベルで監視する。

防御構造

第1のライン

- ・ 効果的な管理を通じて日々の活動及び業務に内在するリスクを特定、評価及び軽減することにより、かかるリスクを直接管理する。
- ・ 設定されたリスクの戦略、リスク選好、枠組み、方針及び手続の範囲内で業務が行われることを確約する。

第2のライン

- ・ 第1のラインのリスク管理活動を独立して監視する。
- ・ リスクの枠組み、方針及び手続を設定し、規則及び内部の要件を確実に遵守する。
- ・ 第1のラインのリスク評価を検討及び検証し、全体的なリスク・エクスポージャーを監視する。
- ・ リスクに対する認識を強化し、リスクが積極的かつ適切に管理されていることを確約する。

第3のライン

- ・ 監査委員会及び取締役会に対し、リスク管理及び内部統制枠組みの適正性及び有効性について独立した保証を提供する。
- ・ 第1のラインにより実施される管理の有効性及び第2のラインによる監視の有効性を評価する。
- ・ エンタープライズ・リスク管理を強化し、規制基準に沿った内部統制を維持する。

リスク及びコンプライアンス文化

当行グループのリスク及びコンプライアンス文化は、トップから強く推進され、企業全体の強固なリスク管理構造及びガバナンスの基盤となっている。かかる文化は、当行グループ全体のすべてのレベルの従業員にふさわしい価値観及び行動規範を根付かせ、従業員の言動及び姿勢を形作る。

リスク及びコンプライアンスの方針は、リスクを積極的に特定、評価、軽減することを啓発する文化を根付かせるために、当行グループ全体で明確に定義され、常時周知されており、継続的に強化されている。リスク及びコンプライアンス文化の一環として、取締役会、上席経営陣及び従業員は、関係する法律、規則及び規制の要件を固守することに全力で取り組んでいる。この取り組みは、ノンコンプライアンスの管理及び防止に係る方針、プロセス及び統制の設定及び強化を通じて、明確に示されている。

リスク及びコンプライアンス文化のプログラムは、取締役会及び上席経営陣により推進されており、とりわけ就任プログラム、エンゲージメント・セッション、eラーニング及びロードショーを網羅している。また、リスク統制、コンプライアンス及びガバナンスに関する唯一の統一見解を提供するための統合された保証のためのプラットフォームが整備されている。これにより、従業員はあらゆるリスク要因を確実に検討し、長期的持続可能性のために顧客経験を向上させ、信頼及び当行グループのブランド価値を構築する。

メイバンクは、誠実性を基盤として、当行グループのすべてのレベルにわたる強固なコンプライアンス文化を育成している。かかるコンプライアンス文化は、取締役会及び上席経営陣が、監視、リーダーシップの発揮、倫理的な行動及び規制の遵守を通じて、トップから基本姿勢を示すことから始まる。これにより、すべての従業員がメイバンク・グループの基本的価値観及びコンプライアンス基準を遵守する上での各自の役割を理解することが確保される。

従業員に潜在的なコンプライアンスの問題又は懸念について声を上げて報告することを奨励することにより、説明責任、信頼及び透明性の文化は維持される。正当な懸念を提起することによる影響を回避するために、機密報告のための適切な上申チャネルが整備されている。これにより、信頼及び透明性の文化が育成され、誰もが正しい行動を取る権限が与えられていると感じられる。

リスク管理プロセス

当行グループのリスク管理プロセスは、リスク監視に対する積極的かつ体系的なアプローチを確立するために不可欠である。これは、当行グループ全体のリスク・エクスポージャーを特定、評価及び測定、対応及び管理、並びに監視、上申及び報告することから成る。

この積極的なアプローチにより、当行グループは、潜在的なリスクを発生前に感知及び対処することが可能となり、リスクに関する留意事項が戦略的計画及び業務上の意思決定に組み込まれることを確保する。継続的な改善に重点を置くことで、進化するリスク状況に対応する当行グループの能力をさらに強化し、当行グループのガバナンス及び説明責任への取組みを維持している。

1. リスクの特定

これには、すべての事業、商品、サービス、業務及び国のリスクの根源、リスク事象及びリスクの潜在的な影響を認識することが含まれる。新たに発生するリスク又は重要なリスクの積極的な特定、管理及び上申を確保するため、内部及び外部の要因が定期的に検討される。

2. リスクの評価及び測定

リスク評価は、潜在的なリスクを特定し、その発生の可能性及び影響を評価する。一方、リスク測定は、定量的及び定性的な手段を用いてリスクの重大性を判断する。それらは共に、当行のリスク特性の包括的な視点を提供し、関連するすべてのカテゴリーを網羅すると共に、適時かつ情報に基づいた意思決定を支援する。

ストレス・テスト

効果的なストレス・テストの実施により、多様なリスクに関する予期せぬ有害な結果を定量化することが可能となり、リスク軽減計画の整備が促進される。これらには、特定のストレス・シナリオから生じる損失に耐えるために、十分な財源（例えば、資本及び流動性）を提供すること、及びその他の戦略を実施することが含まれる。

3. リスク・コントロール

当行グループは、そのリスク選好及び戦略上の優先事項に沿って、特定されたリスクを、回避、軽減、移転又は受容することを通じて管理している。リスク・コントロールは、明確に定められた方針、手続及び制限を通じて事業プロセスに組み込まれており、これらは継続的な有効性を確保するために定期的に見直されている。

4. リスク監視及び報告

リスク監視及び報告には、主要なリスクを継続的に追跡し、ステークホルダーに伝達することが含まれる。定期的な再評価、ダッシュボード、及び将来を見据えた報告により、早期警告がなされ、コンプライアンスが支援されると共に、情報に基づいた意思決定及び適時の管理活動が可能となる。

コンプライアンスの枠組み

当該枠組みは、当行グループ内におけるコンプライアンス・リスクを管理するための主要な原則及びガイドラインを提供する。この枠組みは、全法域における取締役会、上席経営陣及びすべての従業員並びにコンプライアンス機能にとって、コンプライアンス・リスクの理解及び管理の上での指針となっている。そして当行グループのすべての事業体に採用され、実施される。

当該枠組みは、以下を概説する。

- ・ 当行グループ全体のコンプライアンス・リスク管理の包括的な原則。
- ・ 規制及び法的義務を遵守するための慣行の統一性を保証するための、コンプライアンス・リスクの管理に関する全戦略。
- ・ コンプライアンス・リスクの管理について期待される最低限の基準。
- ・ 当行グループ全体のコンプライアンス・リスク管理の役割及び責任。

シャリア・ガバナンスの枠組み

メイバンク・グループのシャリア・ガバナンスの枠組みは、イスラム事業取引を行う当行グループ内のすべての事業及び国において期待される効果的なシャリア・ガバナンスの構造、プロセス及び取り決めを設定する。当該枠組みは、マレーシア中央銀行（BNM）のシャリア・ガバナンス方針文書を参照しており、当行グループのすべてのイスラム業務及び事業活動がシャリアの原則を遵守していることを確保している。また、当該枠組みは、取締役会、シャリア委員会及びシャリア・ガバナンスに関与するその他の主要な機関に対して監督責任を課している。

取締役会、シャリア委員会、上席経営陣及びシャリアの統制機能、すなわち、シャリア・リスク、シャリアの検討及びシャリアの監査が負う責任を反映することにより、当該枠組みは、シャリア・ノンコンプライアンス・リスクの効果的な管理を保証している。徹底したシャリア適格のガバナンス構造は、以下の3種の防御構造を通じて実施されている。

- ・ 第1－事業部門及びサポート部門並びにシャリア事務局
- ・ 第2－シャリア・リスク及びシャリアの検討
- ・ 第3－シャリアの監査

ストレス・テストの実施

リスク・資本管理プロセスの中に組み込まれた当行グループのストレス・テスト・プログラムは、リスク管理の不可欠な要素である。同プログラムは、システム上及び特異な要因によって生じる可能性がある、例外的だが起こり得る最悪の事態に係る脆弱性を特定するための将来を見据えたツールの役割を果たす。ストレス・テストの結果は、ストレス・シナリオが当行グループの事業、財務状況、資本基盤及び流動性ポジションに与える影響について当行グループが評価すること、並びに潜在的な脆弱性を管理するための選択肢の範囲を当行グループが設定することを支援する。

ストレス・テストの実施の枠組みを継続的に強化する一環として、メイバンクは、気候リスクのストレス・テストを実施しつつ、データ管理、重要リスク評価、及びストレス・テストの方法を継続的に発展させている。これにより、脆弱性を効率的に特定すること、及び軽減策を適時に開発することを確保している。

責任ある貸付

当行グループの長期的な財務上の成功は、当行グループのESGのリスクを特定し対処する能力、並びに当行グループの事業及び顧客が持続的に発展するための関連する機会に拠る。メイバンク・グループの持続可能性の枠組み及びメイバンク・グループのESGリスク管理の枠組みにおける指針となる原則を前提として、当行グループは、持続的な事業活動を促進するために当行グループのステークホルダーと協力することによって、当行グループのESG慣行につき継続的な見直し及び強化を行う。

ESGリスクの高い産業のためのポジション・ペーパー及びESGリスク許容基準を開発することによって、ESGの考慮を当行グループの信用リスク方針、手続及び事業プロセスに組み入れる。かかるプロセスには、ESGの影響への理解を促し顧客のビジネス慣行に持続可能性を統合する機会を特定するために業界関係者及び顧客と連携することが含まれている。

当行グループのリレーションシップ・マネージャーは、顧客エンゲージメント・ガイドブックを指針とし、将来を見据えた戦略的及び業務上の能力を構築し、顧客の脱炭素化の道筋を支援するオーダーメイドのソリューションを監督する。一方、ESGスクリーニング・ドキュメントにより、ESGの考慮が取引評価プロセスに統合され、リレーションシップ・マネージャー、リスク・マネージャー及び／又は意思決定権者が、顧客の持続可能性慣行の成熟度を測定できるようになる。

また、当行グループは、持続可能なソリューションをより効果的に発展させるためのサステナブル商品に関する枠組みを有しており、トランジション・ファイナンスに関する枠組みは、軽減が困難な部門に対してトランジション・ファイナンスの行動に関するガードレールを提供する。さらに、メイバンク・グループ気候リスク方針は、気候リスクの概念を概説し、当行グループの資金調達活動及び業務における気候リスク・エクスポージャーを管理するためのアプローチを定めている。

枠組みについての詳細は、www.maybank.com/ar又はwww.maybank.com/en/sustainability.page上で閲覧可能であるサステナビリティ及び環境報告書を参照のこと。

サイバー・リスク管理及びテクノロジー・リスク管理の枠組み

テクノロジー・リスク管理の枠組み（TRMF）及びサイバー・リスク管理の枠組み（CRMF）は、当行グループにおけるテクノロジー・リスク及びサイバー・リスクを統制及び管理するための総合的かつ体系的なアプローチを提供する。テクノロジー・リスク管理の枠組み（TRMF）は、テクノロジー・リスク及びサイバー・リスクを特定、評価、監視し、それに対応するためのガバナンス体制、役割及び責任を定めている。これらのプロセスは、リスクを適時に特定し、取締役会の承認を受けたリスク選好の範囲内においてかかるリスクの効果的な管理を行うことを確保するための、強力な監視によって支えられている。サイバー・リスク管理の枠組み（CRMF）は、ガバナンス、保護、検知、対応及び復旧を網羅した包括的なアプローチを通じてサイバー・レジリエンスを強化することにより、テクノロジー・リスク管理の枠組み（TRMF）を補完するものである。当該枠組みは、サイバー・インシデント対応を強化し、技術環境における、新たに発生するリスク及び障害に対する安全性及び復旧力を確実に維持する。

メイバンク・グループのクラウド導入枠組み（CAF）は、当行グループのリスク管理プラクティスにクラウド固有の原則及びライフサイクルの管理を組み込むことによりガバナンスをさらに強化し、クラウド・サービスの導入が安全でコンプライアンスに準拠しており、かつ十分に管理されることを確保する。これらの枠組みは総合して、適用される規制及び業界の最高のプラクティスに沿って、オペレーショナル・レジリエンスを強化し、規制遵守を維持し、かつ顧客の信頼を守っている。

内部統制システム

取締役会によって設置され、内部統制に関する効果的なガバナンス及び監視を提供するための内部統制システムの重要な要素は、以下の通りである。

- ・ **当行グループの組織体制**

強固な統制環境の維持を支えるため、事業及びオペレーションの要件に沿った責務、権限の制限及び説明責任について明確に線引きがなされている。

- ・ **年次事業計画及び予算**

取締役会は、年次事業計画及び予算を審議し、承認する。業績の達成度は毎月目標成績に対して査定されており、適切な対応及び必要な是正措置をとるための時間が確保される。取締役会は、上席経営陣による重要な営業統計値並びに法令及び規則についての事項に関する報告を定期的に検討する。また当行グループの方針の重大な変更及び修正の承認については取締役会の審議に付される。

- ・ **取締役会コンプライアンス委員会による監視**

取締役会は、コンプライアンス・リスクの監視において、取締役会コンプライアンス委員会に支援されている。取締役会コンプライアンス委員会を通じて、当行グループの目標及びリスク選好に従って事業成長を支えるための、規制遵守の効果的な管理のためコンプライアンス・リスクの管理について最高水準で審議される。取締役会コンプライアンス委員会の役割は、当行グループ全体のコンプライアンス・リスクを管理し、コンプライアンスの枠組みの拡大を提案するためのインフラ、資源及びシステムの適切性を検討し、評価することである。

取締役会コンプライアンス委員会の役割及び責務についての詳細は、メイバンクのコーポレート・ウェブサイト（www.maybank.com/ar）上で閲覧可能なコーポレート・ガバナンス報告書のセクションBを参照のこと。

- ・ **取締役会監査委員会による監視**

取締役会監査委員会は、取締役会のガバナンス及び監督義務を補助するため、また当行グループ内の信頼性ある透明性の高い財務報告プロセスを確保するために設置された。取締役会監査委員会は、内部監査の独立性、業務範囲及び資源について監視しつつ、内部監査機能を通じた当行グループのガバナンス、リスク管理及び内部統制システムの適切性及び効果を評価する。取締役会監査委員会は、内部及び外部の監査計画を綿密に検討し、統制メカニズムを精査し、弱点に対処し、財務諸表の正確性及びコンプライアンスを検証する。

取締役会監査委員会はまた、グループ最高監査役員及び外部監査人の任命及び評価において重要であり、監査の客観性を、また利益相反の検証を通じて倫理的行動を確保している。本委員会は、内部監査により作成される監査及び調査報告書の検証のため、対応するグループ内部監査委員会（GIAC）の見解も考慮しつつ定期的に開催される。必要な場合、重大な管理の過失について、さらなる審議のために取締役会監査委員会から取締役会に対して上申される。取締役会監査委員会はまた、未解決の監査所見について検証し、規定された期間内に経営陣が必要な是正措置を講じることを確約する。

取締役会監査委員会により実施された活動の詳細については、下記「（３）（ｉ）監査委員会」の「監査委員会報告書」を参照のこと。

- ・ **リスク管理委員会による監視**

リスク管理委員会は、当行グループの企業全体のリスク管理を監視し、戦略的イニシアチブ、リスク選好及び内部統制との整合性を確保する。リスク管理委員会は、リスク報告書、方針、枠組み、信用限度及びストレス・テストを検討し、取締役会の承認のための主要な行動を推奨する。リスク管理委員会はまた、規制遵守、リスク文化及び自己資本を監視する一方で、当行グループの財務安定性を保護するために回復及び継続性計画を監視する。

当行グループのリスク許容を評価する際、リスク管理委員会はリスク許容が現在の及び予測される事業状況に対して引続き適切であることを確約する。リスク管理委員会は、リスク・ランドスケープで、進化する脅威を予測し、対応することの重要性を強調しつつ、新たなリスクの問題に積極的に対処している。こうした新たなリスクには、高まるサイバー脅威、地政学上の不確実性及び進化する規制要件等の課題が含まれる。リスク管理委員会はまた、気候変動に関連するリスク並びに市場環境及び当行グループのリスク・エクスポージャーに影響を及ぼす可能性のある世界経済の変化の影響を監視する。

リスク管理委員会の役割、責務及び具体的な義務についての詳細は、メイバンクのコーポレート・ウェブサイト (www.maybank.com/ar.) 上で閲覧可能なコーポレート・ガバナンス報告書のセクションBを参照のこと。

・ 取締役会指名及び報酬委員会による監視

取締役会指名及び報酬委員会は、取締役会及びその付属委員会の構成、取締役及び上席役員の指名、任命及び再任（その実績評価も含む。）に関する取締役会による方針及び手順の実施の補助並びにその報酬に関する事項の検討及び提言のために設置された。取締役会指名及び報酬委員会の主な目的は、とりわけ、これらの方針及び手順がマレーシア中央銀行のコーポレート・ガバナンス（CG）方針、上場規則、マレーシア・コーポレート・ガバナンス・コード等の規則に準拠していることを確保することである。

取締役会指名及び報酬委員会の主な役割及び責任は、以下の通りである。

- （１）潜在的候補者、既存の取締役及び上席役員を評価し、マレーシア中央銀行の適格性要件を確実に遵守すること。
- （２）関連規則に基づく取締役の独立性を検証すること。
- （３）取締役会、取締役会付属委員会、個々の取締役及び上席役員の業績及び実効性を評価すること。
- （４）取締役及び上席役員の報酬の決定及び検討に関する方針を策定及び監視すること。

取締役会指名及び報酬委員会の役割及び責務についての詳細は、メイバンクのコーポレート・ウェブサイト (www.maybank.com/ar.) 上で閲覧可能なコーポレート・ガバナンス報告書のセクションBを参照のこと。

・ その他取締役会付属委員会

取締役会はまだ、そのガバナンス上の責務及び監督機能の執行も、与信検討委員会、取締役会テクノロジー委員会及び取締役会のサステナビリティ委員会に補助されている。これらの委員会は、各々の付託条項に規定された範囲内のすべての事柄を検討し、取締役会に対して提案を含む報告を行う権限を有する。

様々な取締役会付属委員会についての詳細は、メイバンクのコーポレート・ウェブサイト (www.maybank.com) 上で閲覧可能なコーポレート・ガバナンス報告書のセクションBを参照のこと。

・ 執行レベル管理委員会

上席経営陣は、事業運営及び管理の中核分野を監督する上で取締役会附属委員会を補助し、支えるため、様々な執行レベル管理委員会を設置した。

かかる執行レベル管理委員会には、グループ執行委員会、グループ口座開設手続及び検討委員会、グループ経営陣与信委員会、グループ経営リスク及びコンプライアンス委員会、グループ資産負債管理委員会、グループ経営委員会のサステナビリティ委員会、減損検討委員会、グループ調達及び不動産委員会、グループ経営委員会のテクノロジー委員会、M25+運営委員会、グループ内部監査委員会、グループ・スタッフ委員会並びに（独立非業務執行取締役が委員長を務める）メイバンク・グループ内部告発ガバナンス委員会が含まれる。

・ 情報資産の管理

情報の守秘性、完全性及び入手可能性は、当行グループの日常業務及び経営意思決定を円滑に進めるにあたり極めて重要である。メイバンク・グループのデータ保護方針、個人データ保護方針及び情報リスク管理ガイドラインは、情報資産の効率的な管理及び保護を管理する包括的な指針を定めている。すべての情報は、メイバンク・グループのサイバー・リスク管理及びテクノロジー・リスク管理の枠組み並びにマレーシア中央銀行のテクノロジー・リスク管理における方針文書を指針として、適切に管理、制御及び保護されなければならない。技術力の採用及びサイバー脅威に付随するリスクの増加を受け、情報セキュリティは最優先事項となっている。情報サイクルの様々な段階において、技術管理が実施されている。

サイバー脅威が進化する状況への対応として、技術インフラ及びセキュリティ管理は引続き強化されている。

・ 持続可能性の管理

メイバンク・グループの持続可能性の枠組みは、使命、原則、目標、対象、ガバナンス及び当行グループのすべてのサステナビリティ関連の活動に対するアプローチを概説する包括的な文書として機能する。これは、当行グループの基本的価値観に基づくサステナビリティの特定の特徴を反映するその他当行グループの方針及び手続によって支えられている。この枠組みは、メイバンクM25+戦略に付随する6つの主要原則及び4つの決意を詳述している。持続可能性戦略は当行グループの5つの戦略的目標のうちの1つであり、3つの主要な柱である「責任ある移行」、「コミュニティの実現」及び「襟をただし、有言実行する」に支えられている。これには、以下が含まれる。

- (1) 低炭素経済への移行を可能にし、環境及び社会的要請と共にステークホルダーの期待との均衡を図ること
- (2) ASEAN全体におけるコミュニティの強靱性を構築し、経済発展及び社会福祉を促進するための対応策を実施すること
- (3) 優れた管理慣行の模範を示し、メイバンクのESG戦略が強固な基盤に基づいていることを確保すること

適切な持続可能性ガバナンスを確保するため、プレジデント兼グループ最高経営責任者が委員長を務めるグループ経営委員会のサステナビリティ委員会は、当行グループの持続可能性への課題の効果的な実施を推進、調整及び確保する責務を負う。同時に、取締役会のサステナビリティ委員会は、当行グループ全体の持続可能性戦略を統括し、既存の戦略の有効性及び的確な実践を検証する。

詳細については、www.maybank.com/ar又はwww.maybank.com/en/sustainability.pageにて閲覧可能なサステナビリティ及び環境報告書を参照のこと。

・ リスク管理の枠組み、方針及び手続の定期的なアップデート

リスク管理の枠組み、方針及び手続は、現在の事業環境との関連性及び適用法令の遵守を維持するために定期的に検討及びアップデートされる。これらのリスク関連文書は、現地の要件を満たしながら当行グループの基準を採用する子会社及び海外支店を含む、当行グループ全体にわたって適用される。グループ・リスク委員会は、当該文書の当行グループ全体にわたる採用及びカスタマイズを促進するために監視する。

・ 調達マニュアル及び信用供与のない自由裁量権

当行グループの調達マニュアルは、当行グループ全体の調達機能を効率化し、かつ標準化する包括的なガイドラインの役割を果たす。調達マニュアルにより、調達の必要性の特定から契約の締結に至るまで、適切な調達慣行を推進すると同時に高い品質の商品及びサービスの効率的かつ経済的な調達が可能となる。当行グループ内のすべての事業体に適用され、かかるマニュアルは、法令遵守、説明責任並びに「信用供与のない自由裁量権（NCDP）」及び「権限委譲（DOA）」等の関連する承認機関の方針の遵守を重視し、すべての調達行為において誠実性及び透明性を維持する。

予算に計上された支出の申請についても計上されていない支出の申請についても、承認する権限は、適用される承認権限方針、すなわち信用供与のない自由裁量権、権限の委任又は同等の方針に従う。信用供与のない自由裁量権は、調達活動、資産の取得及び処分、営業権償却、寄付、並びに一般費用及び営業費用の承認に関する、取締役会によって承認された権限の限度を規定するものである。

・ 執務規定

内部統制並びに規定の法令及び規則の遵守を保証するため、方針及び手続が設定されている。かかる方針及び手続は、メイバンク・グループの電子執務規定（MGeSPI）マニュアルに明記されており、経営環境又は規制ガイドラインの変更に伴い随時更新される。

・ メイバンク・グループ人事方針

メイバンク・グループ人事方針は、人道的な金融サービスという当行グループの使命に基づく人材管理及び開発における原理原則の概説である。メイバンク・グループ人事方針は、職場での人権侵害からの保護、あらゆるハラスメントの防止、人材の確保、学習及び育成、成績及び結果の管理並びに雇用の終了に係る倫理行動規範を含む人材管理のすべての側面を規定する一連の方針及びガイドラインから構成される。これは、当行グループが全従業員のウェルビーイングを促進することを保証するM25+戦略に沿ったものである。

メイバンクでは、従業員が個人的な目標及び職務上の目標を達成しながら成長できるよう、安全で働きやすい職場環境を作ることに重点を置いている。2023年に、当行はメイバンク・グループ尊厳方針（MGDP）を導入し、不平等を是正すると同時に、経歴に関係なく、すべての人のための適正な仕事及び経済成長を促進している。MGDPは従業員の人間の尊厳に対する権利を守り、すべての個人が平等な機会を享受し、最高のパフォーマンスを引き出す差別及びハラスメントのない環境を提供するという当行のコミットメントを強化している。MGDPはさらに、全従業員に敬意及び尊厳を持って扱われることを保証し、いかなる形態の差別、いじめ、偏見又はハラスメントも容認されないことを改めて表明している。かかる方針は、メイバンク・グループの倫理行動規範、事業倫理憲章並びに多様性、公平性及び包括性方針を補完するものである。

・ 基本的価値観及び倫理行動規範

当行グループの基本的価値観である、TIGER（チームワーク、誠実性、成長、高品質及び効率性、関係構築）は、行動倫理を推進するための基本的な指針であり、一方で、人道的な金融サービスという当行グループの使命を担う当行グループの集団的責任を果たしている。これらの価値観は、すべての従業員が遵守すべきグッド・プラクティスに係る健全な原則及び基準を定める倫理行動規範によって補完されている。

・ 不正行為管理

当行グループは、不正行為の管理及び対処、並びに将来の発生を抑止する警戒の精神を従業員に根付かせている。強固かつ包括的なツール、インフラ及びプログラムが採用され、不正行為により生じるリスクが、明確な方法で、即座に特定、上申、報告及び管理されるよう整えられている。不正行為に関与したことが発覚した従業員には、厳しい懲戒処分が科される。

・ レピュテーション・リスク管理

当行グループは、当行グループのレピュテーション・リスクに関する意識を高め、かつ管理するための総合的アプローチを採用しており、これは健全なガバナンスにより支えられている。当行グループのレピュテーションを保護することは、誠実に金融サービスを提供するための最重要事項である。信用を守り、より良い顧客体験及び安全性を生み出すことは、金融機関としての義務の不可欠な要素である。メイバンク・グループ・クライシス・コミュニケーション・プラン及びクライシス・エスカレーション・プレイブックは、効果的なレピュテーション・リスク管理を容易にし、リスク・エクスポージャーを当行グループのリスク選好の範囲内に維持するため、ソーシャルメディアのセンチメントの監視及びエスカレーション・プロトコルの実施等、主要なステークホルダーの役割及び責任について概説している。

・ 内部告発

メイバンクは、当行の事業及び業務の遂行において最高水準の倫理観及び誠実性を確約する。メイバンク・グループの内部告発方針は、マレーシア中央銀行のコーポレート・ガバナンス方針に沿って、倫理的で責任のある確実な内部告発行為を促進するために必要なガバナンス及び基準を要約したものである。内部告発方針は、従業員及び一般人が報復を恐れることなく不適切な行為を報告するための、適切かつ安全な方法を提供する。

内部告発情報の入手は、独立非業務執行取締役が委員長を務める委員会により、最も厳重な機密として管理される。

・ 贈収賄防止及び汚職防止

メイバンクは、その日々の業務を実施する上で、あらゆる形態の贈収賄及び汚職を一切容認しないアプローチを採用している。当行グループは、2009年マレーシア腐敗防止委員会法及びメイバンクが業務を営む国におけるその他の法令を遵守している。メイバンク・グループの贈収賄防止及び汚職防止の方針及び手続は、当行グループの取引すべてにおいて贈収賄及び汚職のリスクに対処し、それらを管理するために指針を定めている。

・ 金融犯罪コンプライアンス

メイバンクは、その誠実性及びレピュテーションを保護するため、金融犯罪との闘い及び関連法令のコンプライアンスの確保に取り組んでいる。当行グループは、マネーロンダリング、テロ資金供与、拡散金融及び制裁のリスクの予測、防止、発見及び対処のための包括的な管理体制を構築している。

・ 内部監査による独立性の保証

取締役会は、リスク管理及び統制、腐敗防止、内部告発並びにガバナンス・プロセスの適切性及び効果について独立した保証を提供するために内部監査機能を設置した。内部監査機能は、当行グループ内のその他のオペレーション部門の活動及び事業から独立して機能している。この機能は、取締役会監査委員会に対して機能的に、またプレジデント兼グループ最高経営責任者に対して事務的に報告を行うグループ最高監査役員が率いる。内部監査のプロセス及び活動は、内部監査規定に従っており、関連する規制ガイドライン、当行グループの倫理行動規範及び内部監査人協会により設置された専門職的实施の国際フレームワーク内に概説される必須のガイダンスに準拠する。

内部監査機能の詳細については、下記「（３）（ｉ）監査委員会」の「監査委員会報告書」を参照のこと。

外部監査役による本報告の検証

本報告は、2025年12月31日に終了した事業年度の当行グループの年次報告書に記載されるにあたり、上場規則第15.23条に従い、外部監査役による検証を受けている。限定的な保証の検証は、マレーシア保証業務に関する承認基準、ISAE 3000（改正済）及び監査・保証実践指針3（AAPG 3）の原則に従って行われた。ISAE 3000（改正済）及びAAPG 3は、当行グループのリスク管理及び内部統制システムの適切性及び効果に関する意見を立てることを外部監査役に対して要求しない。

実施された限定的な保証手続及び取得された証拠に基づき、外部監査役は、年次報告書に含まれる予定の本報告がすべての重要な側面において、リスク管理及び内部統制の報告（SORMIC）－上場企業の取締役向けガイドライン（SORMIC Guide 2025）に規定される開示要件に従って作成されていないか又は本報告が事実上正確でないと確信する材料は見当たらないことを取締役会に報告した。

結論

プレジデント兼グループ最高経営責任者及びグループ最高財務責任者は、取締役会に対し、当行グループが設置したリスク管理及び内部統制システムが、すべての重要な側面において適切かつ効果的に機能していることを合理的に保証する。

重要な関連会社に関して、関連会社とは、当行グループ及び当行が多大な影響を及ぼす事業体として定義される。多大な影響とは、投資先の財務及び運営方針の決定に参加する権限をいうが、かかる方針の支配又は共同支配を構成するものではない。

上席経営陣による保証及び関連する保証提供者からの情報を慎重に考慮した後、取締役会は、当行グループのリスク管理及び内部統制システムが、適切かつ効果的に機能しており、したがって当行グループの株主の利益及び資産を保護しているという見解を示している。さらに取締役会は、当行グループが、事業目的及び戦略目的の追及の際に直面する重要なリスクについて、特定、評価、監視、管理及び対応のための継続的なプロセスを確立したと認定している。このコミットメントは、ダイナミックかつ厳しい経営環境及び強化される規制当局による監視の中、またとりわけこの不確実かつ危機的な時期であっても依然として変わらない。このプロセスは、当事業年度全体を通じて年次報告書への本報告の記載が承認される日まで継続して実施された。

役員等賠償責任保険契約

当行は、取締役及び役員のための保険契約を締結している。役員等賠償責任保険契約に基づく補償内容は以下の通りである。

- ・ **取締役及び役員の賠償責任**

当行の取締役又は役員としての実際の行為又は不正な行為に対する補償を行う。不正な行為には、義務違反、背任、怠慢、過失、不作為、誤解を招く発言、名誉毀損及び弁護士費用等を含む。

- ・ **雇用慣行違反**

損害には、不法解雇、雇用契約違反、不当な権利剥奪、セクシャルハラスメント、名誉毀損、自然的正義の否定等による従業員訴訟等、雇用慣行違反に起因する請求を含む。

当行の取締役及び役員の適切な職務遂行を確保するための包括的な方策は、各規制当局（マレーシア中央銀行、マレーシア証券委員会、マレーシア証券取引所等）の発行する方針／通達に定められており、例えばマレーシア中央銀行によるコーポレート・ガバナンスに関する方針文書、マレーシア中央銀行による顧客情報管理及び開示の許容範囲に関する方針文書がある。また、取締役及び役員はマレーシアの2013年金融サービス法並びにメイバンク・グループの倫理行動規範、事業倫理憲章、適格性方針、贈収賄防止及び汚職防止方針、マネーロンダリング防止方針等の内部方針によっても規制されている。すべての従業員は入行時に倫理行動規範、マネーロンダリング防止・テロ資金供与対策（AML／CFT）並びに贈収賄防止及び汚職防止方針等の各分野について概要の説明を受ける。当行はまた、様々なプラットフォーム、とりわけ内部研修及びeラーニングを通じて、引続き上記方針についての周知徹底を図り、共有の場を設けている。

（２）【役員の状況】

本書提出日現在、取締役会の役員は以下の通りである。

男性役員：６名

女性役員：５名

(女性役員の割合45%)

氏名、生年月日、役職等	略歴
タン・スリ・ダトー・スリ・ザム ザムザイラニ・モハメド・イサ技 士 (1960年５月22日生) 非独立非業務執行取締役(会長)(#) 保有株式数(*)：－ 2025年度の報酬： 1,484,673 (マレーシア・リンギット)	着任： ・2020年11月２日 会議の開催及び出席回数：17/17(100%) 資格： ・英国プリマス工科大学通信工学士号 ・米国ノースウエスタン大学ケロッグ経営大学院コーポレート・ファイナンス、株主価値創造戦略プログラム修了 ・英国オックスフォード大学サイード・ビジネス・スクールのストラテジック・リーダーシップ・プログラム修了 ・スイス、ローザンヌのIMD CEOラウンドテーブル ・マレーシア、マルチメディア大学経営大学院名誉博士号 ・マレーシア、マルチメディア大学経営大学院の客員教授 ・マレーシア、プロフェッショナルエンジニア、ボードオブエンジニアズ 関連性のある職歴： 30年超にわたる通信業界での経験を持ち、2017年の退職前にテレコム・マレーシア・ベルハッド(TM)のグループ最高経営責任者を務めた経歴も含む様々な要職や上席経営陣での要職を歴任し、その後多国籍企業を含む、その他の企業において様々な役職を務めた。

ダトー・スリ・カイルサレ・ラム リ (1967年10月4日生) 非独立業務執行取締役 (プレジデント兼グループ最高経営 責任者) 保有株式数(*)： 633,900 (直 接) 2025年度の報酬： 15,187,681 (マレーシア・リンギット)	着任： ・2022年5月1日(##) 会議の開催及び出席回数：17/17(100%) 資格： ・米国ワシントン大学経営管理理学士号 ・米国ハーバード大学のハーバード・ビジネス・スクールのアドバンスド・マ ネジメント・プログラム ・アジア・インスティテュート・オブ・チャータード・バンカーズのフェ ロー・チャータード・バンカー 関連性のある職歴： 30年近くにわたる金融サービス及び資本市場分野での知識及び経験がある。同 氏は、過去にはアールエイチビー・バンキング・グループのグループ・マネー ジング・ディレクターを務め、グループの戦略的方向性を示し、グループの目 標達成及び価値創造のために組織を牽引する責任を負っていた。
ファウジア・ヒシャム (FCIS(CS)(CGP)) (1956年2月27日生) 上席独立非業務執行取締役 保有株式数(*)： 21,435 (直 接)／2,000 (間接) 2025年度の報酬： 914,420 (マレーシア・リンギット)	着任： ・2018年5月15日 会議の開催及び出席回数：15/17(88%) 資格： ・英国勅許管理士協会の協会会員 関連性のある職歴： 30年超にわたる銀行業務経験があり、JPモルガン・チェース・バンク、スタン ダード・チャータード・バンク及びマレーシアのオーストラリア・アンド・ ニュージーランド・バンキング・グループの上席経営陣を務めた。2018年5月 にメイバンクの取締役会に加わる前は、JPモルガン・チェース・バンク・ベル ハッドの取締役会会長であった。

チェ・ザキア・チェ・ディン (1959年4月16日生) 独立非業務執行取締役 保有株式数(*)： — 2025年度の報酬： 666,017 (マレーシア・リングット)	着任： ・2018年3月1日 会議の開催及び出席回数：17/17(100%) 資格： ・マレーシア、マラヤ大学経済学士号(優等学位) 関連性のある職歴： マレーシア中央銀行において35年超の経験があり、そのうち30年超は銀行機関及び開発金融機関の監督及び規制の分野におけるものであった。2017年の退職前の前職は、金融コングロマリット監督局の局長であった。
シャリフディン・カリッド(<i>FCMA</i>、<i>CGMA</i>) (1965年5月25日生) 独立非業務執行取締役 保有株式数(*)： — 2025年度の報酬： 924,236 (マレーシア・リングット)	着任： ・2018年6月14日 会議の開催及び出席回数：17/17(100%) 資格： ・英国勅許管理会計士協会の協会会員 関連性のある職歴： 40年近くにわたり、銀行／コーポレート部門及びマレーシア中央銀行での経験がある。マレーシア中央銀行での戦略的コミュニケーション部門取締役のほか、マレーシア・インターナショナル・イスラミック・ファイナンシャル・センター構想の草分け的な取締役も務めた。同氏は以前、ペングルサン・ダナハルタ・ナショナル・ベルハッドを設立した経営陣の一員であった。

ダトー・ズルキフリー・アバス・ アブドゥル・ハミド (1957年5月10日生) 独立非業務執行取締役 保有株式数(*)： — 2025年度の報酬： 787,421 (マレーシア・リンギット)	着任： ・2019年8月15日 会議の開催及び出席回数：17/17(100%) 資格： ・米国サザン・イリノイ大学MBA ・米国サザン・イリノイ大学マーケティング理学士号 ・米国ペンシルバニア大学ウォートン・スクール・オブ・ビジネスのアドバンスド・マネジメント・プログラム修了 ・アジア・インスティテュート・オブ・チャータード・バンカースのフェロー・チャータード・バンカー 関連性のある職歴： 35年超にわたり銀行業界での経験があり、アフィン・バンク・ベルハッド及びアフィン・ホールディングス・ベルハッドのマネージング・ディレクター／最高経営責任者並びにバンク・ケルジャサマ・ラキアット・マレーシア・ベルハッドのプレジデント／マネージング・ディレクターといった上席経営陣の役職を務めた。
シャーリー・ゴー (1959年7月4日生) 独立非業務執行取締役 保有株式数(*)： 11,190 (間接) 2025年度の報酬： 862,417 (マレーシア・リンギット)	着任： ・2021年12月1日 会議の開催・出席回数：17/17(100%) 資格： ・マレーシア公認会計士協会の会員 ・マレーシア会計士協会の会員 関連性のある職歴： プライスウォーターハウスクーパース(PwC)・マレーシアに41年間勤務し、そのうち24年間はパートナーとして、40年超にわたり監査及びビジネス・アドバイザリー業務を提供してきた経験がある。また、現地及び国際的な合併買収取引に関するアドバイスの経験もある。

ダトック・イー・ヤン・チェン (1968年2月6日生) 非独立非業務執行取締役(#) 保有株式数(*)： 47,414 (間接) 2025年度の報酬： 836,078 (マレーシア・リングット)	着任： ・2023年11月24日 会議の開催・出席回数：17/17(100%) 資格： ・英国シェフィールド大学会計・財務マネジメント学及び経済学の二重学士号 関連性のある職歴： 20年近くにわたり、MISCベルハッドにおいて、経営企画担当副社長、最高執行責任者及び2022年9月の退職前に務めたプレジデント兼グループ最高経営責任者等、様々な要職及び上席経営陣役を歴任した。
チアム・スー・ホン (1959年10月25日生) 独立非業務執行取締役 保有株式数(*)： — 2025年度の報酬： 829,858 (マレーシア・リングット)	着任： ・2024年8月5日 会議の開催・出席回数：17/17(100%) 資格： ・英国ケンブリッジ大学LLM ・英国ランカスター大学(優等法学位) ・香港大学アジア・インスティテュート・オブ・ファイナンス・ローのフェロー ・香港インスティテュート・オブ・ダイレクターズのフェロー 関連性のある職歴： 経営、銀行業務、法律、紛争管理、ESG及び汚職訴追の分野において40年超にわたる国際経験を有する。クレディ・スイスのマネージング・ディレクター、規制関連業務アジア・パシフィック部門長、エイチエスビーシーの規制関連業務及び施策アジア・パシフィック部門長並びに香港金融紛争解決センターのCEOを歴任した。また、ニュージーランド人権委員会のジェネラル・カウンセル及び政策責任者、ニュージーランド・ファンド・マネジメント・リミテッドのジェネラル・カウンセル並びに香港司法長官室のシニア・クラウン・カウンセルも務めた。

ヴィットリオ・フルラン (1975年4月4日生) 独立非業務執行取締役 保有株式数(*)：－ 2025年度の報酬：853,836 (マレーシア・リングット)	着任： ・2024年8月5日 会議の開催・出席回数：17/17(100%) 資格： ・オーストラリア、ニューサウスウェールズ大学戦略経営MBA ・イタリア、ミラノ大学コンピュータサイエンス学士号 関連性のある職歴： デジタル・トランスフォーメーション、人工知能(AI)及びデータ主導型イノベーションについての25年超にわたる経験を有する。アジア、オーストラリア、欧州及び中東において、コンサルティング、産業及び投資を幅広く手がける。EY、アクセンチュア及びアジアタ・グループを含む、グローバル企業及び地域の大手企業において上席経営陣の役職を歴任し、銀行業務、保険、通信及びその他の部門において変革及び新規事業創出を推進した。
ロハヤ・モハマド・ユソフ (1965年11月5日生) 独立非業務執行取締役 保有株式数(*)：100,493（直接） 2025年度の報酬：－ (マレーシア・リングット)	着任： ・2026年2月1日 会議の開催・出席回数：該当なし 資格： ・オーストラリア、キャンベラのオーストラリア国立大学商学士号(会計学) ・オーストラリア公認会計士協会の準会員 ・フランス、インシアードのアドバンスド・マネジメント・プログラム 関連性のある職歴： 30年超にわたり、投資運用、コーポレート・ファイナンス、資本市場及び資産運用における経験があり、これまでのキャリアを通じて様々な上席管理職を歴任してきた。同氏の経験には、戦略的な投資判断の主導、グローバルな投資資産の管理及び複雑な企業取引の監督が含まれる。同氏は、2025年11月の退職前は、マレーシア従業員積立基金(EPF)の最高投資責任者を務めていた。

注記：

* 2026年4月22日現在。場合により、直接保有及び間接保有分を含む。

タン・スリ・ダトー・スリ・ザムザムザイラニ・モハメド・イサ技士及びダトック・イー・ヤン・チェンは、パーモダラン・ナショナル・ベルハッドによる推薦である。

取締役及びプレジデント兼グループ最高経営責任者として。

本書提出日現在、グループ経営委員会の委員は以下の通りである。

男性委員：11名

女性委員：2名

(女性委員の割合15%)

氏名、生年月日、役職	略歴

シャフィク・アブドゥル・ジャ パール (1977年4月11日生) グループ最高財務責任者	着任： ・2025年7月7日 資格： ・オーストラリア、メルボルン大学商学士号(会計学及び金融学専攻) ・オーストラリア・ニュージーランド勅許会計士(CAANZ)のフェロー ・マレーシア会計士協会の会員 関連性のある職歴： 25年超にわたり、財務戦略、業績管理、資本管理、バランスシート管理及びステークホルダー管理の分野を網羅する、銀行、メディア及び専門サービスにわたる地域的及び国際的な経験を有する。
サイード・アハマド・タウフィ ク・アルバー (1972年12月29日生) 地域金融サービス部門グループ最 高経営責任者	着任： ・2024年3月1日 資格： ・マレーシア国際イスラム大会計学士号(優等学位) ・マレーシア国際イスラム大学経済学修士号 ・英国勅許管理会計士協会(CIMA)のフェロー ・アジア・インスティテュート・オブ・チャータード・バンカーズのチャー タード・バンカー 関連性のある職歴： 25年超にわたり、マレーシア、オーストラリア及びオランダにおいて、銀行、通信、インフラ及び石油・ガス等、複数の主要産業にわたる様々な財務及び事業部門の主導的な役割を担った国内外での経験がある。
ダトー・ジョン・チョン・イン・ チュアン (1967年8月22日生) グローバル・バンキング部門グ ループ最高経営責任者	着任： ・2024年3月1日 資格： ・オーストラリア、クィーンズランド大学経済学士号(優等学位) ・米国ハーバード・ビジネス・スクールのアドバンスド・マネジメント・プロ グラム修了 ・アジア・インスティテュート・オブ・チャータード・バンカーズのフェ ロー・チャータード・バンカー 関連性のある職歴： 30年超にわたり、消費者・資産管理・中小企業・商業・コーポレート及び投資銀行業務を含む地域金融サービスの経験がある。過去には、2014年1月から2018年9月までメイバンク・インベストメント・バンク・ベルハッド及びメイバンク・インベストメント・バンキング・グループのCEO、2018年10月から2024年2月まで地域金融サービス部門グループ最高経営責任者を務めた。

モハメド・ヤーシーン・アブドゥッラー (1973年5月25日生) イスラム・バンキング部門グループ最高経営責任者兼メイバンク・イスラミック・ベルハッド最高経営責任者	着任： ・2025年10月1日 資格： ・アジア・インスティテュート・オブ・チャータード・バンカーズのチャータード・バンカー ・英国勅許公認会計士協会(FCCA)、英国勅許管理会計士協会(FCMA)及び公認イスラム専門会計士(CIPA)の協会会員 ・マレーシア公認会計士協会(MICPA)及びマレーシア会計士協会(MIA)の会員 ・マレーシア国際イスラム大会計学士号(優等学位)及び金融学のMBA ・ロンドン・ビジネス・スクールのシニア・エグゼクティブ・プログラム 関連性のある職歴： 当行グループ内での主導的役割を含む、銀行及び金融における28年超にわたる経験がある。以前は、メイバンク・インベストメント・バンキング・グループの最高財務責任者、最高執行責任者及び国際部門最高経営責任者を務めた。同氏は最近では、2022年5月9日から2025年9月30日までグループ最高監査役員を務めた。
カマルディン・アハマド (1967年8月19日生) 保険及びタカフル事業グループ最高経営責任者	着任： ・2013年12月1日 資格： ・英国ケント大学保険数理科学理学士号(優等学位) 関連性のある職歴： 35年超にわたり、現地の大手企業及び多国籍企業で金融サービス分野の経験がある。12年にわたり、メイバンク・グループ経営委員会の委員である。証券委員会及びマレーシア中央銀行で6年間の規制及びリスク分野の経験がある。
モハメド・レズワン・アブドゥッラー・イスマイル (1976年9月19日生) グループ最高リスク責任者	着任： ・2024年8月8日 資格： ・米国ミシガン州立大会計学士号 関連性のある職歴： リスク管理及びコンプライアンスを専門とした規制監督及び銀行業務における25年超の経験を有し、責任ある事業成長の推進及びリスク管理プラクティスを実践している。

スー・チャン・チェン博士 (1977年1月29日生) グループ最高戦略・変革責任者	着任： ・2022年8月15日 資格： ・英国サウサンプトン大学機械工学士号(第一級優等学位) ・英国ロンドン・ビジネス・スクールMBA ・英国サウサンプトン大学機械工学博士号 関連性のある職歴： 20年超にわたり、アジア及び欧州の主要銀行を含む様々な業界及び組織における多国間変革戦略の策定及び導入の経験を有する。
ジョルジオ・ミグリアリナ (1968年8月26日生) グループ・テクノロジー・デジタル最高責任者	着任： ・2024年11月1日 資格： ・フランス、インシアードフォンテーヌブローMBA ・イタリア、トリノ工科大学電子工学科理学修士 関連性のある職歴： 30年近くにわたり、ボーダフォン、アクセンチュア、テレコム・マレーシア及びマッキンゼー・アンド・カンパニーを含むアジア及び欧州の電気通信・ハイテク分野において著名なグローバル組織及び現地組織における機能的な役割及び主導的な役割の経験を有する。
マツアトウールシマ・モハメド・ザヒド (1970年9月4日生) グループ最高人事責任者	着任： ・2024年10月3日 資格： ・米国シカゴのルーズベルト大学保険数理理学士号 関連性のある職歴： 29年超にわたり様々な金融機関において財務、リスク管理及び内部監査に携わる。以前は、2018年7月から2023年4月までメイバンク・インベストメント・バンキング・グループのグループ最高リスク責任者、2023年4月から2024年10月までメイバンク・シンガポールのグループ最高監査役員を務めた。
チュア・ビー・ゲオク (1972年4月18日生) グループ最高執行責任者	着任： ・2026年4月1日 資格： ・南洋理工大学会計学士号(第二級優等学位) 関連性のある職歴： 金融、リスク、業務及び変革にまたがる25年超の銀行業務経験を有する。

アルヴィン・リー・ハン・エング (1968年4月25日生) メイバンク・シンガポール・リミ テッド国別最高経営責任者兼マラ ヤン・バンキング・ベルハッド・ シンガポール最高経営責任者	着任： ・2024年1月1日 資格： ・シンガポール南洋理工大学会計学士号 関連性のある職歴： 大規模多国籍金融機関におけるリスク管理、コーポレート・バンキング及びリ テール・バンキング、資産管理並びにデジタル・トランスフォーメーションの 分野にまたがる30年超の銀行業務経験を有する。
ステファノ・リドワン (1973年12月14日生) メイバンク・インドネシア取締役 社長	着任： ・2024年4月1日 資格： ・米国オクラホマ州立大学経営管理理学士号 関連性のある職歴： 30年超にわたり、インドネシアの国内銀行及び国際銀行の両方において、特に リテール、貸付及びリテール・バンキング、中小企業並びにビジネス・バンキ ングにおける銀行業界での経験がある。

(3) 【監査の状況】

(i) 監査委員会

監査委員会報告書

構成

取締役会監査委員会は、以下の独立非業務執行取締役で構成されている。

1. シャーリー・ゴー委員長
2. シャリフディン・カリッド
3. チェ・ザキア・チェ・ディン
4. ヴィットリオ・フルラン

取締役会監査委員会の構成は、監査委員会が少なくとも3名の委員で構成され、委員長及び委員の過半数が独立非業務執行取締役でなければならないと規定するマレーシア証券取引所の上場規則に沿っている。現在の取締役会監査委員会は、メイバンクの独立取締役のみで構成されているため、マレーシア証券委員会によって発行されたマレーシア・コーポレート・ガバナンス・コードのステップ・アップ慣行も満たしている。

2025年の年次取締役会附属委員会実効性評価における取締役会監査委員会の任期及びパフォーマンスの精査を受け、取締役会は、同委員会の業務の遂行は付託条項に従っていると認めた。

2025年12月31日に終了した事業年度（2025事業年度）中、取締役会監査委員会の構成に変更があり、2025年9月17日付でチャム・ソウ・ホンが委員を退任した。

取締役会監査委員会の職務及び責任については、メイバンクのコーポレート・サイト（www.maybank.com）上で公開されている付託条項に記載されている。

2025年12月31日に終了した事業年度における取締役会監査委員会の活動

会議の開催及び出席

2025事業年度において計17回の会議が開催され、その詳細は以下の通りである。

委員氏名	2025事業年度における 開催・出席回数
シャーリー・ゴー委員長	17/17
シャリフディン・カリッド	17/17
チェ・ザキア・チェ・ディン	17/17
チャム・ソウ・ホン	12/12
ヴィットリオ・フルラン	17/17

グループ最高監査役員及びメイバンク・グループ監査の管理チームのメンバーは、内部監査報告書及び調査報告書を提出するためにこれらの会議に出席した。グループ内部監査委員会（GIAC）の委員長として、グループ最高執行責任者は経営陣を代表して取締役会監査委員会に出席し、メイバンク・グループ監査（MGA）により挙げられた監査問題の迅速な解決について確認した。監査を受けた部門の代表者は、監査報告書で指摘された問題又は懸念事項を明確にし、必要な是正措置が講じられることを確約するため、必要に応じて会議に招集された。

法定監査については、監査計画書（APM）、監査上の主要な検討事項（KAM）を含む監査の結果及び問題並びに監査報告書で注視された問題に関する経営陣の回答及び行動計画の更新を協議するために、取締役会監査委員会の会議には外部監査人が招かれた。当行及びメイバンク・グループの四半期毎及び半年毎の未監査の財務報告書及び年次監査済財務書類を精査及び協議した取締役会監査委員会の会議には、外部監査人もプレジデント兼グループ最高経営責任者及びグループ最高財務責任者と共に出席した。

2011年12月以降採用された、法定監査及び非監査業務を提供する社外監査役の選任に関する枠組みに従い、外部監査人の適格性及び独立性を含むパフォーマンスの年次評価が実施された。その後、取締役会に対し外部監査人の再選の推薦が行われた。

2025事業年度中、取締役会監査委員会は、経営陣不在の、外部監査人との4回の、及びメイバンク・グループ監査との2回の非公開の会議を開催し、監査人が取り上げることを要望した事項を協議し、かつ監査人が制約を受けずに任務及び業務を遂行できることを確約した。

内部監査

2025事業年度中、取締役会監査委員会はその職務及び機能を遂行するにあたり、以下の活動を行った。

1. 対象、範囲及び資源が十分であることを確保するため、2026事業年度の年次監査計画（AAP）を精査し、承認した。取締役会監査委員会はさらに、年次監査計画と併せて提示された2026事業年度の内部監査の年次業務予算要件についても確認した。
2. 2025事業年度の年次監査計画の第1四半期末及び第2四半期の改訂を精査し、承認し、第3四半期におけるアップデートについて確認した。これらの改訂は、当年の残りの監査の再評価に基づき、新たなリスク並びに規制当局、取締役会監査委員会及び経営陣の要請が考慮された。
3. 当年度に設定された主要な業績評価指標の妥当性を考慮し、グループ最高監査役員の2025事業年度のバランス・スコアカードを審議し、承認した。
4. 当年度の実績及び取締役会が承認した業績マトリックスに基づき、グループ最高監査役員及びマレーシアを拠点とするメイバンク・グループ監査担当従業員に対する、2024事業年度の実績及び報酬を評価し、承認した。

5. 年次監査計画の完了、監査評価、人材及び従業員の育成、デジタル監査の進捗に関するアップデート、メイバンク・グループ監査のITプロジェクトへの参画並びに被監査者からのフィードバックの分析を示す月次のグループ最高監査役員報告書を精査した。
6. 内部統制システムの強化のため、監査及び調査報告書並びに経営陣の行動計画を審議した。協議の要点は、グループ内部監査委員会を通じて経営陣に伝えられ、必要に応じて、重大な統制上の不備はグループ内部監査委員会の委員長に上申された。
7. 取締役会監査委員会の委員長報告書を通じて、メイバンク・グループ監査が実施した監査及び調査報告取締役会にアップデートを提供した。
8. 月次の監査所見状況報告書を精査し、経営陣による是正措置及びスケジュールについて議論した。取締役会監査委員会はまた、提供された正当性に基づき、監査所見の是正期限延長に対する経営陣による要請について議論し、承認した。
9. 内部監査が提起した内部統制の課題に関して経営陣が行った審議及び是正措置の概要を記録するため、グループ内部監査委員会の会議の議事録を精査し、確認した。取締役会監査委員会はまた、マレーシア及び海外の子会社の取締役会監査委員会の議事録も確認し、指摘された主要な懸念事項について審議し、適切なフォローアップの措置が取られたことを確認するため、必要に応じて、その明確化又は追加情報を求めた。
10. 2024事業年度の監査評価統計分析を精査し、審議した。かかる報告書には、2024事業年度に実施された監査に基づき当行グループの内部統制の状況を概説し、主要なトレンド、改善すべき分野及び経営陣の注意が必要な事項が含まれる。
11. グローバル内部監査基準（GIAS）との継続的な整合を確保するため、提案された内部監査規定の改正を、取締役会の承認を得るために精査し、承認した。
12. 当行グループの組織改革の優先事項に沿い、多様な部門及び多様なスキルにわたり、確保可能な人材を増やすことによる、持続可能な人材パイプライン及び組織能力の強化に重点を置き、グループ最高監査役員及びミッション・クリティカル・ポジション（MCPs）に関するメイバンク・グループ監査の後継者計画について審議した。
13. メイバンク・グループ監査の四半期毎の事例報告において説明された、デジタル監査能力の継続的な進化に関するメイバンク・グループ監査によるアップデート及び地域全体にわたる分析のより広範囲な利用について審議し、確認した。これらの事例報告では、インサイト生成を強化し、特定の監査プロセスを自動化し、かつ監査業務におけるエージェント型人工知能（AI）の初のパイロット・アプリケーションを導入する、デジタル・イニシアチブに重点が置かれた。
14. 内部監査人協会（IIA）が公布しているグローバル・内部監査基準への、メイバンク・グループ監査の遵守状況を要約した2024事業年度の内部品質保証のレビューの結果を審議した。

統合年次報告書

15. 取締役会の承認及び2024事業年度の統合年次報告書における開示のため、監査委員会報告書（ACR）を精査し、承認した。
16. 取締役会の承認及び2024事業年度の統合年次報告書での開示のため、リスク管理及び内部統制の報告（SORMIC）を精査し、承認した。
17. 取締役会の承認のため、2024事業年度の統合年次報告書を精査し、承認した。
18. 取締役会の承認及び2024事業年度の統合年次報告書への記載のため、コーポレート・ガバナンス概要報告書を精査し、承認した。

財務報告

19. 当行及びメイバンク・グループの四半期毎の未監査の業績及び年次監査済財務書類並びに添付の取締役報告書を精査し、かかる書類がMFRS、IFRS及びマレーシアの2016年会社法の要件に従って作成されたことを、承認のために業績及び財務書類を取締役に提案する前に確認した。
20. 当行グループの業績及び財務書類を精査するにあたり、取締役会監査委員会はとりわけ以下の点について議論し、質問した。
 - a. 一切の主要な新しい会計基準の適用を含む会計方針の変更
 - b. 経営陣による重要な判断、見積り又は見通し、並びに年度中の重要又は特殊な事象又は取引及びこれらの事項への対処方法を含む、注視された重要事項
 - c. 外部事象及び事業の動向による財務報告プロセスへの影響

外部監査

21. 以下の事項を外部監査人と共に検証した。
 - a. 2025事業年度の監査戦略及び監査アプローチ、最近の事象並びに会計基準、法令の動向に起因する新たな監査の重点分野、複数地域にわたる監査範囲、監査スケジュール、監査上の主要な検討事項となり得る重要な監査分野、並びに法定監査報酬案を含む、当年度の業務範囲に重点を置く監査計画書。監査計画書は取締役による承認のためにその後提出された。
 - b. 監査結果、外部事象及び事業の動向に関連するものを含む、識別された重要な監査事項及び会計事項
 - c. 経営陣の回答又はコメントと共に監査で指摘のあった勧告の覚書
22. マレーシア中央銀行の外部監査人に関する指針書及びマレーシア会計士協会の職業専門家の倫理、行動及び実践に関する規範に従った当行グループの枠組みに従って、適格性及び独立性を含む外部監査人のパフォーマンスを検証した。以下の手続が実施された。
 - a. 以下を確認するための、公的な又は独立した情報源から入手可能な情報を検討による、外部監査人の専門家としての行為の検証。
 - i. 選任された外部監査人は監査審査会に公益法人の監査役として登録されている。
 - ii. 財務書類の監査に関する重要な事項についての重要な決定に関与する、選任された外部監査人及び監査業務チームの主要メンバーは、2013年金融サービス法、2013年イスラム金融サービス法若しくは2016年会社法又は詐欺若しくは不正行為に関する成文法の違反による有罪判決を受けていない。
 - iii. エンゲージメント・パートナー及び監査業務チームの主要メンバーは、職能団体及び／又は規制機関から業務上の規則に反した行為による懲戒処分を受けていない。
 - b. 以下をレビューすることによる、外部監査人の知識、能力及び監査経験の評価。
 - i. エンゲージメント・パートナー及びコンカリング・パートナーの履歴書
 - ii. 法定宣言書の日付から遡って2年間にエンゲージメント・パートナー及びコンカリング・パートナーが監査を行った公益団体の一覧
 - iii. エンゲージメント・パートナー及び監査業務チームの主要メンバーの金融機関監査における経験年数
 - iv. エンゲージメント・パートナー及びコンカリング・パートナーが過去の監査に費やした人日
 - c. 外部監査人による過去の監査又は仕事の質及び外部監査人の取締役会監査委員会への関与の度合いの検証による、パフォーマンスの評価。かかる評価は、以下に詳述される通り、外部監査人が取締役会監査委員会との議論に積極的に参加していることを示した。

- i. 2025年1月24日に、外部監査人は、取締役会監査委員会に対して2024事業年度の報告書に関する監査所見の結果につき最新情報を提供した。
 - ii. 2025年4月25日に、外部監査人は、2024事業年度の財務書類の監査で指摘のあった勧告の覚書を取締役会監査委員会に提出した。
 - iii. 2025年5月13日に、外部監査人は、当行の2025年3月31日に終了した3カ月間に係る未監査の税金及びザカート後利益の限定的なレビューに関する報告書を取締役会監査委員会に提出した。
 - iv. 2025年7月25日に、外部監査人は、当行の2025年6月30日に終了した6カ月間に係る未監査の税金及びザカート後利益の限定的なレビューに関する報告書を取締役会監査委員会に提出した。
 - v. 2025年9月18日に、外部監査人は、2025事業年度の財務書類の監査に関する監査計画書を取締役会監査委員会に提出した。
 - vi. 取締役会監査委員会は、2025年1月24日、2025年4月25日、2025年7月25日及び2025年11月20日に、外部監査人が懸念事項（もしあれば）を挙げ、関連する問題について議論し、改善のためのフィードバックを得ることができるよう、経営陣不在の外部監査人との会議を行った。
- d. 外部監査人のパフォーマンス及びサービス成果物の適時性の評価。以下に記載される通り、外部監査人は、当行及びメイバンク・グループの監査業務を設定された期限内に完了することができた。
- i. 2024年12月31日現在の監査済財務書類は、2025年2月26日に外部監査人により承認された。
 - ii. 2025年3月31日に終了した会計期間の限定的なレビューに関する報告書は、2025年5月26日に外部監査人により承認された。
 - iii. 2025年6月30日に終了した会計期間の限定的なレビューに関する報告書は、2025年7月30日に外部監査人により承認された。
 - iv. 過去の保証業務において、外部監査人による過去の監査の不備は確認されなかった。
- e. 以下を検証することによる、外部監査人の独立性及び客観性の評価。
- i. 当行及びメイバンク・グループの外部監査人により提供された非監査業務の一覧
 - ii. 過去2年間にエンゲージメント・パートナー及びコンカリング・パートナーが提供した非監査業務の一覧
 - iii. 最近実施された、当行及びメイバンク・グループの財務書類の監査で外部監査人により指摘された付加価値のある監査所見
 - iv. マレーシア会計士協会の職業専門家の倫理、行動及び実践に関する規範並びに国際会計士倫理基準審議会倫理規程に従った、外部監査人及びエンゲージメントチームの全メンバーによる独立性の確認
 - v. エンゲージメント・パートナー及び監査業務チームの主要メンバーによる、当行及びメイバンク・グループの株式とは関係又は利害関係がないことを確約する法定宣言書
 - vi. 既存のエンゲージメント・パートナー及びコンカリング・パートナーが、5年を超えて継続して当行又はメイバンク・グループに勤めていないこと
- f. 外部監査人の年次透明性報告書に記載されている統計並びに監査事務所の法律及びガバナンス体制に関する見識、監査の質を維持しリスクを管理するために監査事務所がとった措置並びに監査事務所の監査品質指標に関する情報の評価。

23. 以下の定性的及び定量的基準を考慮して、当行及びメイバンク・グループに対する非監査業務を提供する外部監査人の選任を検討及び承認した。
- a. エンゲージメントチームのメンバーの専門性、専門分野、知識の妥当性及び関連経験
 - b. 生じ得る利益相反並びに外部監査人が実施する非監査業務の範囲及び報酬案が外部監査人の独立性を脅かすものではないことの保証
 - c. 外部監査人が提示する非監査業務の報酬が、競争力を有し、かかる非監査業務の範囲に見合っていること

関係当事者取引（RPT）

24. 関係当事者取引を検証し、当行グループの関係当事者取引方針に沿って、メイバンク・グループによる関係当事者取引の識別、監視、報告及び審査のための手続に準拠していることを確認した。
25. 四半期毎に、関係当事者についての開示の、MFRS第124号「関係当事者についての開示」、上場規則（MMLR）、2016年会社法及びメイバンク・グループのガイドラインへの準拠を検証した。これは取引の条件が商業的根拠に基づいており、独立当事者間取引の原則に従っていることを確認するためであり、取引の性質及び金額を対象とした。

利益相反（COI）

26. 取締役会が行う当行内の利益相反事象の検証を補助した。取締役会監査委員会の検証によると、2025年12月31日に終了した事業年度において、上場規則に規定される意味及び範囲における利益相反事象の報告はなかった。

内部監査機能

組織的な独立性

内部監査機能は、独立した、リスクに基づく、客観的な保証、助言、洞察及び見通しを取締役会及び経営陣に提供することにより、メイバンク・グループの価値を創造し、保護し、かつ維持する能力を強化するため、取締役会によって構築された。内部監査機能は、取締役会監査委員会の権限及び監督の直下で運営されており、したがって、その独立性が確保されている。内部監査機能は、監査対象の業務から独立しており、取締役会によって承認された内部監査規定に概説されているとおりグループ最高監査役員は、取締役会監査委員会には機能的観点から、またプレジデント兼グループ最高経営責任者には管理的観点から報告する。内部監査機能は、グループ単位で組織されており、グループ最高監査役員の監督下で運営されている。グループ最高監査役員は、海外子会社の内部監査機能も監督しており、かかる海外子会社はそれぞれの取締役会監査委員会（又は同等のもの）に対して直接説明責任を負っている。グループ全体にわたり、すべての内部監査機能は、客観性を維持するため、事業部門からは独立して運営されている。

2025年10月1日付で、当行グループの内部監査機能は、モハメド・ヤーシーン・ビン・アブドゥッラーの後任である、マリーク・シディークが責任者となった。マリーク・シディークは、25年超に及ぶファイナンス、ガバナンス及びオペレーションを含む金融サービス業界におけるリーダーシップの経験を有する。同氏は、最近任命されたグループ最高財務責任者代理、グループ・イスラム・バンキング部門担当責任者及びメイバンク・イスラミックの最高経営責任者を含む複数の重要な主導的役割を任されてきた。

同氏は、英国でキャリアを開始し、10年間過ごした後マレーシアに帰国し、地場の銀行に入行し、その後2012年にメイバンク・インベストメント・バンク・ベルハッドに入行した。以来、同氏は当行グループ全体にわたって複数の重要な主導的役職を務め、かかる役職には、メイバンク・インベストメント・バンキング・グループの最高財務責任者及びメイバンク・インベストメント・バンク・ベルハッドの最高財務責任者

も含まれる。同氏はまた、グループ財務コントローラー、グループ・イスラム・バンキング部門の最高財務責任者及びグループ業績報告責任者にも任命された。

マリーク・シディークは、ロンドン・スクール・オブ・エコノミクスにて会計学及び金融学の理学士号を有する。同氏は、イングランド・ウェールズ勅許会計士協会(ICAEW)のフェロー勅許会計士であり、マレーシア会計士協会(MIA)の会員でもあり、かつアジア・インスティテュート・オブ・チャータード・バンカーズのチャータード・バンカーも務める。同氏はまた、コロンビア・ビジネス・スクールで最高財務責任者プログラムも修了しており、ビジネス・エクセレンス修了証書も取得した。

責任、範囲及び方法

内部監査機能は、当行グループのリスク管理及び内部統制システムの妥当性及び有効性を評価し、重要なリスクが適正に評価され、かつ管理されていることを確認する役割を担う。内部監査機能は、組織の価値を高め、かつ経営陣の当行グループの目標達成を支援するために、リスクに基づく客観的な保証及びアドバイザリー・サポートを提供する。

2025事業年度の年次監査計画は、修正された年次監査計画が四半期毎に取締役会監査委員会に提出されたことを受け、2024年12月に取締役会監査委員会により承認された。監査周期、当年度の残りの監査及びリスク・ランドスケープの変更並びに規制当局、取締役会監査委員会及び経営陣からの要望を考慮し、年次監査計画は刷新された。2025事業年度の年次監査計画では、内部監査の当年度の業務範囲が規定され、当行グループの事業及び業務が網羅された。2025事業年度の年次監査計画を策定するにあたり、すべての監査可能な部門は、メイバンク・リスクベース監査のアプローチを使用してリスクの格付がなされ、内部統制の妥当性及び有効性の評価については、COSO内部統制—統合的フレームワークの原則及びCOBITフレームワーク(IT向け)が使用された。かかる計画を策定するにあたり、メイバンク・グループ監査はまた、年次監査計画では当行グループの主要な事業戦略、業務上の優先事項及び経営陣の懸念分野も考慮した。メイバンク・グループ監査はさらに、新しい事業、システム及び商品の導入を含む、当行グループの新たなイニシアチブについて、独立した協議による検証も継続して提供した。

当年度中、問題、根本原因及び推奨事項、経営陣により提起された自己点検事項(SII)を含む監査報告書及び経営陣の行動計画は、審議のためにグループ内部監査委員会及び取締役会監査委員会に提出された。グループ内部監査委員会はまた、監査所見及び自己点検事項(SII)(承認のために取締役会監査委員会に上程するための経営陣の改善努力の適切性及び適時性を含む。)の是正状況も検証した。

内部監査のプロセス及び活動は、関連する規制上のガイドライン、内部監査人協会によって制定された専門職的実施の国際フレームワーク(IPPF)の一部であるグローバル・内部監査基準及び当行グループの倫理行動規範方針に準拠する。品質保証と改善プログラム(QAIP)は、毎年行われる内部評価及び少なくとも5年毎に行われる外部評価と併せ、グローバル・内部監査基準に対する内部監査プロセスの品質及び効果を評価するために使用される。品質保証と改善プログラムの結果は、参考までに取締役会監査委員会に提出される。

人材

2025年12月31日現在、メイバンク・グループ監査には、マレーシア及び海外子会社全体で合計392人の従業員が在籍しており、当年度の内部監査機能を維持するために発生した費用は約124.55百万マレーシア・リンギットであった。従業員の人数及び発生した費用の内訳は以下の通りである。

地域	従業員人数	百万マレーシア・リンギット
マレーシア	171	66.04
その他の地域	221	58.51

グループ合計	392	124.55

監査イノベーションは、メイバンク・グループ監査の中心的な研修拠点として機能し、これにより当行グループの内部監査機能全体にわたって一貫した能力基準が保たれている。その監査能力がグローバルな期待値に対して適切なものであり続けられるよう、メイバンク・グループ監査の2025事業年度の学習及び育成イニシアチブは、将来を見据えた労働力に必要とされる、デジタル・スキル、技術スキル及び専門スキルの概要を示す、広く認められた業界の枠組みである、フューチャー・スキル・フレームワーク（FSF）、メイバンク・グループ能力フレームワーク、内部監査人協会の内部監査能力フレームワーク及びその他の主要な業界基準に基づいていた。これはまた、「メイバンク・グループの優れたガバナンスを維持し、付加価値サービスを提供するための、パイオニック・ワークフォースを活用した専門の保証提供者及びインサイト・ジェネレーター」を育成するというGRASP25のビジョンにも沿っていた。

メイバンク・グループ監査は、マレーシア及び海外の子会社の監査人のための様々な体系化された、内部及び外部の対象分野の専門家により行われる内部研修プログラムを通じて監査人の継続的なスキルアップに尽力している。これらのプログラムは、将来を見据えた能力の構築を目指して、クレジット、保険数理及び保険、コンプライアンス、サステナビリティ及びESG（環境、社会・ガバナンス）、AI、マネーロンダリング防止及び制裁、データ分析、並びにトランザクション・バンキングを含む分野において設計されており、したがって当行グループ全体にわたって影響力の大きい監査の実施が強化される。

同時に、メイバンク・グループ監査は、公認銀行内部監査スペシャリスト（SCBKA）、公認内部監査人（CIA）、公認情報システム監査人（CISA）、公認AMLスペシャリスト（CAMS）を含む専門資格の取得を通じて、引続き監査人の能力を強化し、かつ専門的基準を維持する。

さらに、個々の効率を高め、リーダーシップ能力を強化するため、選定された監査人リーダー開発プログラムがグループ人材部門と連携して行われた。これらの取組みは、地域全体のメイバンク・グループ監査において、特定の監査能力の開発に寄与し、リーダーシップ能力を強化した。

2025事業年度の内部監査活動の概要

上記1から14に記載されている取締役会監査委員会による内部監査に関する活動に加え、内部監査は、取締役会監査委員会の機能及び職務の遂行を支援するため、2025事業年度中に以下の取組みも実施した。

1. 高度なデータ及び分析により新たなリスクについて、より深い洞察力を得るための、監査におけるデジタル技術の採用を加速した。主な取組みには、貸付実績の予測分析における人工知能及び機械学習の活用、データ分析の地域適用の拡大並びに監査管理システムの導入等が含まれる。これらにより、メイバンク・グループ監査の能力が強化され、経営陣及びステークホルダーに対する保証及びアドバイザリー業務が強化された。
2. メイバンク・グループ監査トップ・チーム実効性プログラム及び2025事業年度のグループ年次監査計画チャレンジ・セッションにより構成され、マレーシア及び海外子会社から65人を超えるリーダーが出席した、小規模なメイバンク・グループ監査会議を開催した。
3. 年次監査計画の規定に基づく、当行グループ全体の事業部門、業務及び手続に関する定期的な内部統制テスト及び独立した評価の実施。評価された主要なリスク分野には、サイバーセキュリティ及び技術セキュリティ、マネーロンダリング防止、贈収賄防止及び汚職防止、事業運営全体におけるシャリア要件の実施、ガバナンス及び業務の外部委託並びに支店の販売活動、現金管理及び物理的セキュリティ等がある。

4. マネーロンダリング防止、贈収賄防止及び汚職防止、数理評価、サイバーセキュリティ、並びに一般的なIT規制の遵守等の重要な分野の検証における、当行グループ全体の一貫性を確保するための地域毎のアプローチの採用。
5. クアラルンプール銀行間取引金利、機関ユニット・トラスト・アドバイザー、顧客情報管理及び開示の許容範囲（MCIPD）、気候リスク管理シナリオ分析（CRMSA）及び気候変動原則に基づく分類要件（CCPT）、アウトソーシング、並びにマレーシア連邦政府投資マネージャーによるユニット・トラスト・マネジメント・カンパニー等の分野に関する、各国の規制当局の要件に基づくコンプライアンス・レビューの実施。さらに、グループ全体のコンプライアンス・レビューを実施し、流動性カバレッジ比率（LCR）及び安定調達比率（NSFR）の要件の遵守状況を評価した。
6. サイバーセキュリティ、マネーロンダリング防止・テロ資金供与対策、贈収賄防止及び汚職防止、全地域の取引監視並びに商業銀行における融資後の信用リスク承認管理を含む、主要な事業分野におけるテーマ別レビューを実施した。
7. 組織全体を通じた継続的な改善を支持し、かつ説明責任を強化するため、統制効果及び新たに発生するリスクの重要な見通しを経営陣に伝えるための2024事業年度監査評価統計分析を作成し、提出した。
8. グループ内部監査委員会の主要な論点（不十分な監査報告書及び調査報告書から生じる主要な懸念事項に関するものを含む。）をグループ経営委員会に提示した。
9. 経営陣が指摘し、内部監査及び自己点検事項によって浮彫りにされた監査所見に対応するための経営陣の行動計画の状況の監視及び報告。期限延長の要請は、支持を得るために当行グループ内部監査委員会に、承認を得るために取締役会監査委員会に提出された。
10. サイバーセキュリティ統制について独立して保証する内部監査の能力を強化するための、サイバーセキュリティ監査センター・オブ・エクセレンス（CoE）を引続き維持し、活用した。2025事業年度中、サイバーセキュリティ監査センター・オブ・エクセレンスは、新たに生じるサイバー脅威に関し、専門性の高い検証及び見識によりIT監査を補完し、これにより、リスクにより重点を置いた監査範囲となった。
11. 改訂した内部監査規定が、内部監査協会により制定されたグローバル・内部監査基準（GIAS）に引続き整合していることを保証するため、取締役会の承認を得るために提出した。
12. 2025年までに、内部監査をインサイト・ジェネレーター的位置づけとすることを目指す、メイバンク・グループ監査の3カ年変革ロードマップである、GRASP25の実施を監視した。完了及び意図された成果の達成を確実にするため、プログラムが最終段階に入るにしたがい、人材、プロセス、イノベーション及びガバナンスにわたる34の取組みは監視され続けている。
13. ゲスト監査人プログラム（GAP）を調整し、これによりメイバンク・グループ監査は様々な事業部門の対象事項の専門知識を活用して、監査に関するエンゲージメントの品質及び頑健性を強化した。かかる取組みにより、内部監査機能により保証される範囲が拡大され、より詳細かつ付加価値の高い監査知見の提供がサポートされる。
14. 統制プロセスに関して助言し、ガバナンスシステム開発プロジェクト及びM25+変革戦略のガバナンスに関する見解を共有した。
15. 災害発生時に業務を再開するための重要な機能の準備態勢の評価を目的とした事業継続計画訓練の独自評価を実施し、改善が必要な分野を強化するための提案を行った。
16. 主要なリスク分野並びにメイバンク・グループの奨学金プログラムの選考プロセスの妥当性の確認、共同組合及び影響を受けた口座に対する是正措置並びに贈収賄・汚職に対してメイバンクがとった対策等、実施中の検証において特定された新たなリスクに関する特別な検証を実施した。

17. 監査で指摘された誤り及びメイバンク・グループ監査に報告された事例（内部告発された事例を含む。）並びに経営陣及び取締役会監査委員会の要請に基づく、合計95件の検証を実施した。
18. マレーシアの内部監査チームに関する、2024事業年度及び2025事業年度上半期の内部品質保証審査を実施し、海外の内部監査チームのデスクトップ限定での査読を実施し、かつそれぞれの取締役会監査委員会に結果を提出した。
19. ガバナンス、リスク管理及び内部統制に関する独立したフィードバックを提供するための、諮問的かつ助言的立場でのグループ経営委員会、グループ経営委員会のテクノロジー委員会、グループ執行リスク及びコンプライアンス委員会、グループ非金融リスク委員会並びにグループ調達及び不動産委員会等、様々な経営陣レベルの委員会の定期的な会議への参加。

(ii) 会計監査の状況

(a) 監査法人の名称

アーンスト・アンド・ヤング・ピーエルティー

(b) 継続監査期間

23年間

(c) 業務を執行した公認会計士の氏名

モハメド・シャリザル・ビン・アブドゥッラ・ラヒム

(d) 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 約61名

その他 該当なし

(e) 監査法人の選任における方針及び理由

社外監査役の選任に関する評価は、会社概要、監査手法及び監査計画の有効性、エンゲージメントチームの知識及び専門性、独立性、精通度並びに利害抵触等に基づいて行われた。

(f) 最近2連結会計年度における監査法人の異動

該当事項なし。

(g) 監査委員会による監査法人の評価の内容

取締役会監査委員会が実施した外部監査人の評価については、上記「(i) 監査委員会」の「監査委員会報告書－2025年12月31日に終了した事業年度における取締役会監査委員会の活動－外部監査」の23を参照のこと。

(iii) 監査報酬の内容等

(a) 外国監査公認会計士等に対する報酬の内容

以下は、当行及び当行グループの監査報酬の概要である。

(単位：千マレーシア・リンギット)

区分	2024年12月31日 に終了した事業年度	2025年12月31日 に終了した事業年度

	監査証明 業務に基づく 報酬(*)	保証・遵守 関連業務	非監査業務に 基づく報酬	監査証明 業務に基づく 報酬(*)	保証・遵守 関連業務	非監査業務に 基づく報酬
提出会社	12,510	4,099	1,650	12,273	5,156	600
連結事業体	18,717	3,969	381	18,757	3,730	50
合計	31,227	8,068	2,031	31,030	8,886	650

注記：

* アーンスト・アンド・ヤング・ピーエルティー、アーンスト・アンド・ヤング・グローバルの他の会員及びその他の監査法人への支払済み及び支払われるべき手数料を含む。

下記「第６－１ 財務書類」の2025事業年度財務書類への注記42を参照のこと。

(b) その他重要な報酬の内容

下記「第６－１ 財務書類」の2025事業年度財務書類への注記42を参照のこと。

(c) 外国監査公認会計士等の提出会社に対する非監査業務の内容

下記「第６－１ 財務書類」の2025事業年度財務書類への注記42を参照のこと。

(d) 監査報酬の決定方針

外部監査人の法定監査費用は取締役会監査委員会によって推奨され、取締役会により承認される。非監査費用は取締役会監査委員会により承認される。

(４) 【役員の報酬等】

該当事項なし。各役員の2025年度の報酬については上記「（２） 役員の状況」を参照のこと。

(５) 【株式の保有状況】

該当事項なし。

第6【経理の状況】

当行グループ及び当行の添付の2025年及び2024年12月31日に終了した各事業年度の原文（英文）の連結財務書類及び個別財務書類は、マレーシア財務報告基準（Malaysian Financial Reporting Standards、以下「MFRS」という。）及び国際財務報告基準（International Financial Reporting Standards、以下「IFRS」という。）に従って作成されたものである。当該財務書類の和訳は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号、以下「財務諸表等規則」という。）第328条第1項の適用を受けている。当行が採用する会計原則、慣行、表示方法及び開示要件と日本のそれらとの相違のうち、連結及び個別財務書類の作成に関わるもので重要なものは、財務諸表等規則第329条及び第330条第2項の規定に準拠して、「第6－4 MFRS及びIFRSと日本における会計原則及び会計慣行の主要な相違」でその内容を説明している。

上記の財務書類はマレーシアの勅許監査人であるアーンスト・アンド・ヤング・ピーエルティーにより監査され、その監査報告書を受領し、原文（英文）及び和訳を本書に添付している。しかし、「財務諸表等の監査証明に関する内閣府令」（昭和32年大蔵省令第12号）第1条の2により、上記の財務書類について、日本の金融商品取引法第193条の2第1項第1号に基づく監査は受けていない。

当行がマレーシアにおいて発行した原文の年次報告書に含まれる財務書類は、マレーシア・リンギットで表示されている。円換算額は、財務諸表等規則第331条の規定に基づいて便宜のため表示されたものであり、1マレーシア・リンギット＝40.23円で換算されている。千円単位未満の端数は四捨五入されている。上記の為替相場は、2026年5月29日現在の株式会社三菱UFJ銀行の公表する現地参考為替相場の仲値に基づいて算定したものである。円換算額は、四捨五入のため合計欄の数値が総数と一致しない場合がある。

円換算額並びに「第6－2 主な資産・負債及び収支の内容」、「第6－3 その他」及び「第6－4 MFRS及びIFRSと日本における会計原則及び会計慣行の主要な相違」に記載されている事項は、当行がマレーシアにおいて発行した原文の年次報告書に記載された財務書類には含まれておらず、当該事項における財務書類への参照事項を除き、会計監査人であるアーンスト・アンド・ヤング・ピーエルティーの監査の対象とはなっていない。

1【財務書類】

財政状態計算書（2025年12月31日現在）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
資産					
現金及び短期資金	5	28,328,140	40,522,520	23,860,757	27,212,276
金融機関預け金	6	14,030,366	22,275,032	29,613,139	38,309,616
売戻条件付買入金融資産	7(i)	8,812,426	16,630,783	9,736,966	17,608,327
当初認識時に純損益を通じて公正価値 で測定するものとして指定された金融 資産	8	12,905,693	12,933,334	-	-
純損益を通じて公正価値で測定する金 融投資	9	46,066,479	33,274,540	21,483,165	15,404,523
その他の包括利益を通じて公正価値で 測定する金融投資	10	116,964,234	128,177,404	65,619,846	68,927,203
償却原価で測定する金融投資	11	80,786,440	79,377,492	67,965,825	64,681,307
金融機関向貸出金及びその他の債権	12(i)	907,213	2,033,225	49,564,603	48,321,215
顧客向貸出金及びその他の債権	12(ii)	676,981,380	662,740,860	221,415,399	233,474,014
デリバティブ資産	13	17,640,228	23,417,580	17,405,045	23,331,778
保険契約資産/タカフル証書資産	14(i)	103,165	75,199	-	-
再保険契約資産/再タカフル証書資産	14(ii)	5,274,445	5,910,059	-	-
その他の資産	15	17,316,342	15,486,024	11,827,919	9,423,930
投資不動産	16	1,042,622	1,038,657	-	-
中央銀行への法定預け金	17	11,958,915	17,166,509	3,051,218	4,648,095
子会社への投資	18	-	-	37,133,790	35,575,751
関連会社及びジョイント・ベンチャー に対する持分	19	1,832,384	1,857,728	438,859	438,859
有形固定資産	20	2,458,303	2,283,097	987,923	861,851
使用権資産	21	1,924,027	1,456,464	1,285,210	460,130
無形資産	22	6,532,573	6,993,290	815,001	664,603
繰延税金資産	28	1,718,218	1,672,159	385,973	296,655
資産合計		1,053,583,593	1,075,321,956	562,590,638	589,640,133

財政状態計算書（2025年12月31日現在）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千円	千円	千円	千円
資産					
現金及び短期資金	5	1,139,641,072	1,630,220,980	959,918,254	1,094,749,863
金融機関預け金	6	564,441,624	896,124,537	1,191,336,582	1,541,195,852
売戻条件付買入金融資産	7(i)	354,523,898	669,056,400	391,718,142	708,382,995
当初認識時に純損益を通じて公正価値 で測定するものとして指定された金融 資産	8	519,196,029	520,308,027	-	-
純損益を通じて公正価値で測定する金 融投資	9	1,853,254,450	1,338,634,744	864,267,728	619,723,960
その他の包括利益を通じて公正価値で 測定する金融投資	10	4,705,471,134	5,156,576,963	2,639,886,405	2,772,941,377
償却原価で測定する金融投資	11	3,250,038,481	3,193,356,503	2,734,265,140	2,602,128,981
金融機関向貸出金及びその他の債権	12(i)	36,497,179	81,796,642	1,993,983,979	1,943,962,479
顧客向貸出金及びその他の債権	12(ii)	27,234,960,917	26,662,064,798	8,907,541,502	9,392,659,583
デリバティブ資産	13	709,666,372	942,089,243	700,204,960	938,637,429
保険契約資産/タカフル証書資産	14(i)	4,150,328	3,025,256	-	-
再保険契約資産/再タカフル証書資産	14(ii)	212,190,922	237,761,674	-	-
その他の資産	15	696,636,439	623,002,746	475,837,181	379,124,704
投資不動産	16	41,944,683	41,785,171	-	-
中央銀行への法定預け金	17	481,107,150	690,608,657	122,750,500	186,992,862
子会社への投資	18	-	-	1,493,892,372	1,431,212,463
関連会社及びジョイント・ベンチャー に対する持分	19	73,716,808	74,736,397	17,655,298	17,655,298
有形固定資産	20	98,897,530	91,848,992	39,744,142	34,672,266
使用権資産	21	77,403,606	58,593,547	51,703,998	18,511,030
無形資産	22	262,805,412	281,340,057	32,787,490	26,736,979
繰延税金資産	28	69,123,910	67,270,957	15,527,694	11,934,431
資産合計		42,385,667,946	43,260,202,290	22,633,021,367	23,721,222,551

財政状態計算書（2025年12月31日現在）（続き）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
負債					
顧客の資金：					
-顧客預金	23	698,210,227	712,915,459	300,346,778	310,608,986
-顧客の投資口座 [*]	63(t)	32,782,974	28,981,847	-	-
金融機関預り金	24	42,587,329	47,051,220	69,888,618	76,999,224
買戻条件付売渡金融資産に関する債務	7(ii)	25,899,425	32,831,691	33,949,068	46,954,812
デリバティブ負債	13	24,535,876	27,494,477	24,156,646	26,984,480
純損益を通じて公正価値で測定する金					
融負債	25	9,583,737	11,943,454	6,748,860	7,429,042
支払手形及び銀行引受手形		1,452,395	1,214,634	608,709	466,170
保険契約負債/タカフル証書負債	14(i)	47,093,930	46,102,335	-	-
再保険契約負債/再タカフル証書負債	14(ii)	32,762	27,063	-	-
その他の負債	26	29,115,493	27,507,979	14,814,278	13,692,978
税金及びザカート引当金	27	395,791	294,643	-	-
繰延税金負債	28	814,707	755,338	-	-
借入金	29	28,207,145	28,260,101	16,802,922	15,546,427
劣後債務	30	14,452,872	11,157,808	14,138,570	10,843,439
資本性証券	31	1,577,087	1,576,770	1,577,087	1,576,770
負債合計		956,741,750	978,114,819	483,031,536	511,102,328

* 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

財政状態計算書（2025年12月31日現在）（続き）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千円	千円	千円	千円
負債					
顧客の資金：					
-顧客預金	23	28,088,997,432	28,680,588,916	12,082,950,879	12,495,799,507
-顧客の投資口座 [*]	63(t)	1,318,859,044	1,165,939,705	-	-
金融機関預り金	24	1,713,288,246	1,892,870,581	2,811,619,102	3,097,678,782
買戻条件付売渡金融資産に関する債務	7(ii)	1,041,933,868	1,320,818,929	1,365,771,006	1,888,992,087
デリバティブ負債	13	987,078,291	1,106,102,810	971,821,869	1,085,585,630
純損益を通じて公正価値で測定する金					
融負債	25	385,553,740	480,485,154	271,506,638	298,870,360
支払手形及び銀行引受手形		58,429,851	48,864,726	24,488,363	18,754,019
保険契約負債/タカフル証書負債	14(i)	1,894,588,804	1,854,696,937	-	-
再保険契約負債/再タカフル証書負債	14(ii)	1,318,015	1,088,744	-	-
その他の負債	26	1,171,316,283	1,106,645,995	595,978,404	550,868,505
税金及びザカート引当金	27	15,922,672	11,853,488	-	-
繰延税金負債	28	32,775,663	30,387,248	-	-
借入金	29	1,134,773,443	1,136,903,863	675,981,552	625,432,758
劣後債務	30	581,439,041	448,878,616	568,794,671	436,231,551
資本性証券	31	63,446,210	63,433,457	63,446,210	63,433,457
負債合計		38,489,720,603	39,349,559,168	19,432,358,693	20,561,646,655

* 顧客の投資口座は、注記63(I)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

財政状態計算書（2025年12月31日現在）（続き）

		当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
	注記	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
当行株主に帰属する資本					
株式資本	32	54,882,333	54,736,195	54,882,333	54,736,195
信託保有株式	32(c)	(78)	(1,764)	(78)	(1,764)
利益剰余金	33	37,756,235	34,028,358	20,053,014	16,822,741
準備金	34	806,137	5,207,839	4,623,833	6,980,633
		93,444,627	93,970,628	79,559,102	78,537,805
非支配持分		3,397,216	3,236,509	-	-
		96,841,843	97,207,137	79,559,102	78,537,805
負債及び株主資本合計		1,053,583,593	1,075,321,956	562,590,638	589,640,133
コミットメント及び偶発事象	52(a)	2,069,301,088	2,919,100,070	1,965,141,573	2,803,815,918
		マレーシア・ リングット	マレーシア・ リングット	マレーシア・ リングット	マレーシア・ リングット
当行株主に帰属する一株当たり純資					
産		7.73	7.79	6.59	6.51

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

財政状態計算書（2025年12月31日現在）（続き）

		当行グループ		当行	
	注記	2025年 千円	2024年 千円	2025年 千円	2024年 千円
当行株主に帰属する資本					
株式資本	32	2,207,916,257	2,202,037,125	2,207,916,257	2,202,037,125
信託保有株式	32(c)	(3,138)	(70,966)	(3,138)	(70,966)
利益剰余金	33	1,518,933,334	1,368,960,842	806,732,753	676,778,870
準備金	34	32,430,892	209,511,363	186,016,802	280,830,866
		3,759,277,344	3,780,438,364	3,200,662,673	3,159,575,895
非支配持分		136,670,000	130,204,757	-	-
		3,895,947,344	3,910,643,122	3,200,662,673	3,159,575,895
負債及び株主資本合計					
		42,385,667,946	43,260,202,290	22,633,021,367	23,721,222,551
コミットメント及び偶発事象					
	52(a)	83,247,982,770	117,435,395,816	79,057,645,482	112,797,514,381
		円	円	円	円
当行株主に帰属する一株当たり純資産					
		311	313	265	262

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

損益計算書（2025年12月31日終了年度）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
営業総収益	35	<u>66,369,232</u>	<u>68,942,785</u>	<u>34,208,230</u>	<u>36,528,832</u>
受取利息	36	29,351,194	32,769,873	20,200,643	22,887,904
支払利息	37	<u>(16,194,182)</u>	<u>(19,962,450)</u>	<u>(12,818,316)</u>	<u>(15,869,379)</u>
受取利息純額		13,157,012	12,807,423	7,382,327	7,018,525
イスラム金融業務からの収益	63(b)	8,653,273	8,346,399	-	-
		21,810,285	21,153,822	7,382,327	7,018,525
保険/タカフル事業に係る損益	38	1,755,748	1,284,513	-	-
子会社及び関連会社からの配当金	39	-	-	5,537,700	4,191,743
その他の営業収益	40	9,019,554	9,066,000	5,904,972	5,796,183
営業収益合計		32,585,587	31,504,335	18,824,999	17,006,451
保険/タカフル事業による金融投資に係る純損益	41	<u>(2,206,086)</u>	<u>(1,931,829)</u>	-	-
純営業収益		30,379,501	29,572,506	18,824,999	17,006,451
一般管理費	42	<u>(14,839,199)</u>	<u>(14,460,235)</u>	<u>(7,137,004)</u>	<u>(6,893,494)</u>
減損損失前営業利益		15,540,302	15,112,271	11,687,995	10,112,957
貸出金及びその他の債権に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額	44	(562,136)	(1,670,545)	335,612	(148,291)
金融投資に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額	45	(847,242)	42,353	(2,405)	136,132
その他の資産及び関連会社/子会社への投資に対する減損損失引当金繰入、純額	46	(71,398)	(18,816)	(348,283)	(12,112)
営業利益（次頁への繰越額）		14,059,526	13,465,263	11,672,919	10,088,686

損益計算書（2025年12月31日終了年度）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年 千円	2024年 千円	2025年 千円	2024年 千円
営業総収益	35	<u>2,670,034,203</u>	<u>2,773,568,241</u>	<u>1,376,197,093</u>	<u>1,469,554,911</u>
受取利息	36	1,180,798,535	1,318,331,991	812,671,868	920,780,378
支払利息	37	<u>(651,491,942)</u>	<u>(803,089,364)</u>	<u>(515,680,853)</u>	<u>(638,425,117)</u>
受取利息純額		529,306,593	515,242,627	296,991,015	282,355,261
イスラム金融業務からの収益	63(b)	<u>348,121,173</u>	<u>335,775,632</u>	-	-
		877,427,766	851,018,259	296,991,015	282,355,261
保険/タカフル事業に係る損益	38	70,633,742	51,675,958	-	-
子会社及び関連会社からの配当金	39	-	-	222,781,671	168,633,821
その他の営業収益	40	<u>362,856,657</u>	<u>364,725,180</u>	<u>237,557,024</u>	<u>233,180,442</u>
営業収益合計		1,310,918,165	1,267,419,397	757,329,710	684,169,524
保険/タカフル事業による金融投資に係る純損益	41	<u>(88,750,840)</u>	<u>(77,717,481)</u>	-	-
純営業収益		1,222,167,325	1,189,701,916	757,329,710	684,169,524
一般管理費	42	<u>(596,980,976)</u>	<u>(581,735,254)</u>	<u>(287,121,671)</u>	<u>(277,325,264)</u>
減損損失前営業利益		625,186,349	607,966,662	470,208,039	406,844,260
貸出金及びその他の債権に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額	44	<u>(22,614,731)</u>	<u>(67,206,025)</u>	<u>13,501,671</u>	<u>(5,965,747)</u>
金融投資に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額	45	<u>(34,084,546)</u>	<u>1,703,861</u>	<u>(96,753)</u>	<u>5,476,590</u>
その他の資産及び関連会社/子会社への投資に対する減損損失引当金繰入、純額	46	<u>(2,872,342)</u>	<u>(756,968)</u>	<u>(14,011,425)</u>	<u>(487,266)</u>
営業利益（次頁への繰越額）		565,614,731	541,707,530	469,601,531	405,867,838

損益計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
営業利益（前頁からの繰越額）		14,059,526	13,465,263	11,672,919	10,088,686
関連会社及びジョイント・ベンチャー の利益持分	19(ii)	274,268	236,302	-	-
税金及びザカート前利益		14,333,794	13,701,565	11,672,919	10,088,686
税金及びザカート	47	(3,502,446)	(3,195,179)	(1,561,084)	(1,434,846)
当期利益		10,831,348	10,506,386	10,111,835	8,653,840
当期利益の帰属：					
当行株主		10,513,948	10,088,673	10,111,835	8,653,840
非支配持分		317,400	417,713	-	-
		10,831,348	10,506,386	10,111,835	8,653,840
一株当たり利益当行株主帰属分					
基本的（セン）	50(a)	87.05	83.61		
希薄化後（セン）	50(b)	87.05	83.61		

		当行	
	注記	2025年	2024年
当行株主が保有する普通株式			
一株当たり当期配当金純額（セン）			
支払済 - 2025年12月31日終了会計年度の間配当（上半期）	51	30.00	-
支払済 - 2024年12月31日終了会計年度の間配当（下半期）	51	32.00	-
支払済 - 2024年12月31日終了会計年度の間配当（上半期）	51	-	29.00
支払済 - 2023年12月31日終了会計年度の間配当（下半期）	51	-	31.00
宣言 - 2025年12月31日終了会計年度の間配当（下半期）	51(a)	33.00	-
宣言 - 2024年12月31日終了会計年度の間配当（下半期）		-	32.00

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

損益計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千円	千円	千円	千円
営業利益（前頁からの繰越額）		565,614,731	541,707,530	469,601,531	405,867,838
関連会社及びジョイント・ベンチャーの利益持分	19(ii)	11,033,802	9,506,429	-	-
税金及びザカート前利益		576,648,533	551,213,960	469,601,531	405,867,838
税金及びザカート	47	(140,903,403)	(128,542,051)	(62,802,409)	(57,723,855)
当期利益		435,745,130	422,671,909	406,799,122	348,143,983
当期利益の帰属：					
当行株主		422,976,128	405,867,315	406,799,122	348,143,983
非支配持分		12,769,002	16,804,594	-	-
		435,745,130	422,671,909	406,799,122	348,143,983
一株当たり利益当行株主帰属分					
基本的（円）	50(a)	35	34		
希薄化後（円）	50(b)	35	34		

	注記	当行	
		2025年	2024年
当行株主が保有する普通株式			
一株当たり当期配当金純額（円）			
支払済 - 2025年12月31日終了会計年度の中間配当（上半期）	51	12	-
支払済 - 2024年12月31日終了会計年度の中間配当（下半期）	51	13	-
支払済 - 2024年12月31日終了会計年度の中間配当（上半期）	51	-	12
支払済 - 2023年12月31日終了会計年度の中間配当（下半期）	51	-	12
宣言 - 2025年12月31日終了会計年度の中間配当（下半期）	51(a)	13	-
宣言 - 2024年12月31日終了会計年度の中間配当（下半期）		-	13

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

包括利益計算書（2025年12月31日終了年度）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当期利益		<u>10,831,348</u>	<u>10,506,386</u>	<u>10,111,835</u>	<u>8,653,840</u>
その他の包括利益：					
後に純損益に再分類されない項目：					
確定給付制度の年金数理利得	26(i)(b)	38,565	22,259	-	-
税効果	28	(7,540)	(6,548)	-	-
その他の包括利益を通じて公正価値 で測定する資本性金融商品の公正価 値の変動に係る正味(損失)/利得		<u>(175,314)</u>	<u>97,998</u>	<u>(82,016)</u>	<u>5,936</u>
		<u>(144,289)</u>	<u>113,709</u>	<u>(82,016)</u>	<u>5,936</u>
後に純損益に再分類される可能性が ある項目：					
その他の包括利益を通じて公正価値 で測定する負債性金融商品に係る正 味利得/(損失)		710,352	(775,241)	(86,451)	(641,800)
-公正価値の変動からの正味損失		(32,587)	(840,246)	(267,605)	(603,920)
-予想信用損失の変動		666,069	(153,283)	80,455	(182,776)
-税効果	28	76,870	218,288	100,699	144,896
外国為替換算に係る正味損失		(3,986,444)	(2,444,251)	(1,542,114)	(698,614)
公正価値ヘッジに係る費用		6,145	(53,062)	6,145	(53,062)
資本準備金に係る正味損失		(548)	(1,483)	-	-
再評価準備金に係る正味利得		1	3	-	-
関連会社準備金の変動に係る持分		(191,599)	(276,482)	-	-
保険事業による金融/投資に係る純損 益		<u>(54,324)</u>	<u>(107,690)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
		<u>(3,516,417)</u>	<u>(3,658,206)</u>	<u>(1,622,420)</u>	<u>(1,393,476)</u>

包括利益計算書（2025年12月31日終了年度）

注記	当行グループ		当行	
	2025年 千円	2024年 千円	2025年 千円	2024年 千円
当期利益	435,745,130	422,671,909	406,799,122	348,143,983
その他の包括利益：				
後に純損益に再分類されない項目：				
確定給付制度の年金数理利得	26(i)(b)	1,551,470	895,480	-
税効果	28	(303,334)	(263,426)	-
その他の包括利益を通じて公正価値 で測定する資本性金融商品の公正価値 の変動に係る正味(損失)/利得		(7,052,882)	3,942,460	(3,299,504)
		(5,804,746)	4,574,513	(3,299,504)
後に純損益に再分類される可能性が ある項目：				
その他の包括利益を通じて公正価値 で測定する負債性金融商品に係る正 味利得/(損失)		28,577,461	(31,187,945)	(3,477,924)
-公正価値の変動からの正味損失		(1,310,975)	(33,803,097)	(10,765,749)
-予想信用損失の変動		26,795,956	(6,166,575)	3,236,705
-税効果	28	3,092,480	8,781,726	4,051,121
外国為替換算に係る正味損失		(160,374,642)	(98,332,218)	(62,039,246)
公正価値ヘッジに係る費用		247,213	(2,134,684)	247,213
資本準備金に係る正味損失		(22,046)	(59,661)	-
再評価準備金に係る正味利得		40	121	-
関連会社準備金の変動に係る持分		(7,708,028)	(11,122,871)	-
保険事業による金融/投資に係る純損 益		(2,185,455)	(4,332,369)	-
		(141,465,456)	(147,169,627)	(65,269,957)

包括利益計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
その他の包括利益(続き)：				
当期のその他の包括損失(税引後)	(3,660,706)	(3,544,497)	(1,704,436)	(1,387,540)
当期の包括利益合計	7,170,642	6,961,889	8,407,399	7,266,300
当期のその他の包括(損失)/利益の帰属：				
当行株主	(3,653,847)	(3,548,191)	(1,704,436)	(1,387,540)
非支配持分	(6,859)	3,694	-	-
	(3,660,706)	(3,544,497)	(1,704,436)	(1,387,540)
当期の包括利益合計の帰属：				
当行株主	6,860,101	6,540,482	8,407,399	7,266,300
非支配持分	310,541	421,407	-	-
	7,170,642	6,961,889	8,407,399	7,266,300

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

	当行グループ		当行	
	2025年 千円	2024年 千円	2025年 千円	2024年 千円
その他の包括利益(続き)：				
当期のその他の包括損失(税引後)	(147,270,202)	(142,595,114)	(68,569,460)	(55,820,734)
当期の包括利益合計	288,474,928	280,076,794	338,229,662	292,323,249
当期のその他の包括(損失)/利益の帰属：				
当行株主	(146,994,265)	(142,743,724)	(68,569,460)	(55,820,734)
非支配持分	(275,938)	148,610	-	-
	(147,270,202)	(142,595,114)	(68,569,460)	(55,820,734)
当期の包括利益合計の帰属：				
当行株主	275,981,863	263,123,591	338,229,662	292,323,249
非支配持分	12,493,064	16,953,204	-	-
	288,474,928	280,076,794	338,229,662	292,323,249

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

[次へ](#)

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

	<=====当行株主に帰属=====					
	<=====分配不能部分=====					
	FVTOCI評価差額 外国為替換算準					
	株式資本 (注記32)	信託保有株式 (注記32(c))	法定準備金 (注記34(a))	規制準備金 (注記34(b))	準備金 (注記34)	備金 (注記34)
当行グループ	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット
2025年1月1日現在	54,736,195	(1,764)	502,436	2,846,576	2,731,389	(532,658)
当期利益	-	-	-	-	-	-
その他の包括利益/(損失)	-	-	-	-	571,053	(4,221,338)
確定給付制度の年金数理利得	-	-	-	-	-	-
関連会社準備金に係る持分	-	-	-	-	58,401	(250,000)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	-	-	(3,971,338)
その他の包括利益を通じて公正価 値で測定する金融投資に係る正味 利得	-	-	-	-	512,652	-
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	-	-	-	-
資本準備金に係る正味損失	-	-	-	-	-	-
再評価準備金に係る正味利得	-	-	-	-	-	-
保険事業による金融/投資に係る純 損益	-	-	-	-	-	-
当期包括利益/(損失)合計	-	-	-	-	571,053	(4,221,338)
次頁への繰越額	54,736,195	(1,764)	502,436	2,846,576	3,302,442	(4,753,996)

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行グループ	当行株主に帰属			分配不能部分		
	ESGP準備金	その他の準備金	*利益剰余金	株主資本合計	非支配持分	資本合計
	(注記34)	(注記34(c))	(注記33)	千マレーシア・リ	千マレーシア・リ	千マレーシア・リ
	ンギット	ンギット	ンギット	ンギット	ンギット	ンギット
2025年1月1日現在	110,928	(450,832)	34,028,358	93,970,628	3,236,509	97,207,137
当期利益	-	-	10,513,948	10,513,948	317,400	10,831,348
その他の包括利益/(損失)	-	(3,562)	-	(3,653,847)	(6,859)	(3,660,706)
確定給付制度の年金数理利得	-	28,178	-	28,178	2,847	31,025
関連会社準備金に係る持分	-	-	-	(191,599)	-	(191,599)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	(3,971,338)	(15,106)	(3,986,444)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資に係る正味利得	-	-	-	512,652	22,386	535,038
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	6,145	-	6,145	-	6,145
資本準備金に係る正味損失	-	(526)	-	(526)	(22)	(548)
再評価準備金に係る正味利得	-	-	-	-	1	1
保険事業による金融/投資に係る純損益	-	(37,359)	-	(37,359)	(16,965)	(54,324)
当期包括利益/(損失)合計	-	(3,562)	10,513,948	6,860,101	310,541	7,170,642
次頁への繰越額	110,928	(454,394)	44,542,306	100,830,729	3,547,050	104,377,779

* 利益剰余金には、保険子会社の分配不能な生命保険ファンドから生じる分配可能な利益及び分配不能な利益が含まれる。詳細は注記33を参照のこと。

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行グループ	＜＝＝＝＝＝当行株主に帰属＝＝＝＝＝＞					
	＜＝＝＝＝＝分配不能部分＝＝＝＝＝＞					
	FVTOCI評価差額 外国為替換算準					
	株式資本 (注記32) 千円	信託保有株式 (注記32(c)) 千円	法定準備金 (注記34(a)) 千円	規制準備金 (注記34(b)) 千円	準備金 (注記34) 千円	備金 (注記34) 千円
2025年1月1日現在	2,202,037,125	(70,966)	20,213,000	114,517,752	109,883,779	(21,428,831)
当期利益	-	-	-	-	-	-
その他の包括利益/(損失)	-	-	-	-	22,973,462	(169,824,428)
確定給付制度の年金数理利得	-	-	-	-	-	-
関連会社準備金に係る持分	-	-	-	-	2,349,472	(10,057,500)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	-	-	(159,766,928)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資に係る正味利得	-	-	-	-	20,623,990	-
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	-	-	-	-
資本準備金に係る正味損失	-	-	-	-	-	-
再評価準備金に係る正味利得	-	-	-	-	-	-
保険事業による金融/投資に係る純損益	-	-	-	-	-	-
当期包括利益/(損失)合計	-	-	-	-	22,973,462	(169,824,428)
次頁への繰越額	2,202,037,125	(70,966)	20,213,000	114,517,752	132,857,242	(191,253,259)

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行グループ	当行株主に帰属			分配不能部分		
	ESGP準備金	その他の準備金	*利益剰余金	株主資本合計	非支配持分	資本合計
	(注記34)	(注記34(c))	(注記33)			
	千円	千円	千円	千円	千円	千円
2025年1月1日現在	4,462,633	(18,136,971)	1,368,960,842	3,780,438,364	130,204,757	3,910,643,122
当期利益	-	-	422,976,128	422,976,128	12,769,002	435,745,130
その他の包括利益/(損失)	-	(143,299)	-	(146,994,265)	(275,938)	(147,270,202)
確定給付制度の年金数理利得	-	1,133,601	-	1,133,601	114,535	1,248,136
関連会社準備金に係る持分	-	-	-	(7,708,028)	-	(7,708,028)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	(159,766,928)	(607,714)	(160,374,642)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資に係る正味利得	-	-	-	20,623,990	900,589	21,524,579
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	247,213	-	247,213	-	247,213
資本準備金に係る正味損失	-	(21,161)	-	(21,161)	(885)	(22,046)
再評価準備金に係る正味利得	-	-	-	-	40	40
保険事業による金融/投資に係る純損益	-	(1,502,953)	-	(1,502,953)	(682,502)	(2,185,455)
当期包括利益/(損失)合計	-	(143,299)	422,976,128	275,981,863	12,493,064	288,474,928
次頁への繰越額	4,462,633	(18,280,271)	1,791,936,970	4,056,420,228	142,697,822	4,199,118,049

* 利益剰余金には、保険子会社の分配不能な生命保険ファンドから生じる分配可能な利益及び分配不能な利益が含まれる。詳細は注記33を参照のこと。

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	<=====当行株主に帰属=====					
	<=====分配不能部分=====					
	FVTOCI評価差額					外国為替換算準
	株式資本 (注記32)	信託保有株式 (注記32(c))	法定準備金 (注記34(a))	規制準備金 (注記34(b))	準備金 (注記34)	備金 (注記34)
当行グループ（続き）	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
前頁からの繰越額	54,736,195	(1,764)	502,436	2,846,576	3,302,442	(4,753,996)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係る正味利得	-	-	-	-	(21,484)	-
メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	-	-	-	-	-	-
当行グループの組織体制の変更に よる影響	-	-	-	-	-	-
非支配持分からの取得/への売却 による正味の影響	-	-	-	-	-	-
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	14,730	-	-	-
規制準備金からの振替(注記34(b))	-	-	-	(755,161)	-	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	146,138	1,686	-	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	-	-	-
株主との取引/その他の持分変動 合計	146,138	1,686	14,730	(755,161)	(21,484)	-
2025年12月31日現在	54,882,333	(78)	517,166	2,091,415	3,280,958	(4,753,996)

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行株主に帰属			>		
	分配不能部分			>		
	ESGP準備金 (注記34)	その他の準備金 (注記34(c))	*利益剰余金 (注記33)	株主資本合計	非支配持分	資本合計
当行グループ（続き）	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット
前頁からの繰越額	110,928	(454,394)	44,542,306	100,830,729	3,547,050	104,377,779
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係る正味利得	-	-	21,484	-	-	-
メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	99,654	-	-	99,654	-	99,654
当行グループの組織体制の変更に よる影響	-	-	-	-	(25,592)	(25,592)
非支配持分からの取得/への売却 による正味の影響	-	-	-	-	2,665	2,665
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	(14,730)	-	-	-
規制準備金からの振替(注記34 (b))	-	-	755,161	-	-	-
メイバンク・グループESGPに基づ く株式発行	(85,594)	-	(62,230)	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	(7,485,756)	(7,485,756)	(126,907)	(7,612,663)
株主との取引/その他の持分変動 合計	14,060	-	(6,786,071)	(7,386,102)	(149,834)	(7,535,936)
2025年12月31日現在	124,988	(454,394)	37,756,235	93,444,627	3,397,216	96,841,843

* 利益剰余金には、保険子会社の分配不能な生命保険ファンドから生じる分配可能な利益及び分配不能な利益が含まれる。詳細は注記33を参照のこと。

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	<=====当行株主に帰属=====					
	<=====分配不能部分=====					
	FVTOCI評価差額 外国為替換算準					
当行グループ（続き）	株式資本 (注記32) 千円	信託保有株式 (注記32(c)) 千円	法定準備金 (注記34(a)) 千円	規制準備金 (注記34(b)) 千円	準備金 (注記34) 千円	備金 (注記34) 千円
前頁からの繰越額	2,202,037,125	(70,966)	20,213,000	114,517,752	132,857,242	(191,253,259)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係る正味利得	-	-	-	-	(864,301)	-
メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	-	-	-	-	-	-
当行グループの組織体制の変更に よる影響	-	-	-	-	-	-
非支配持分からの取得/への売却 による正味の影響	-	-	-	-	-	-
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	592,588	-	-	-
規制準備金からの振替(注記34 (b))	-	-	-	(30,380,127)	-	-
メイバンク・グループESGPに基づ く株式発行	5,879,132	67,828	-	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	-	-	-
株主との取引/その他の持分変動 合計	5,879,132	67,828	592,588	(30,380,127)	(864,301)	-
2025年12月31日現在	2,207,916,257	(3,138)	20,805,588	84,137,625	131,992,940	(191,253,259)

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

当行株主に帰属						
分配不能部分						
	ESGP準備金 (注記34)	その他の準備金 (注記34(c))	*利益剰余金 (注記33)	株主資本合計	非支配持分	資本合計
当行グループ（続き）	千円	千円	千円	千円	千円	千円
前頁からの繰越額	4,462,633	(18,280,271)	1,791,936,970	4,056,420,228	142,697,822	4,199,118,049
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係る正味利得	-	-	864,301	-	-	-
メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	4,009,080	-	-	4,009,080	-	4,009,080
当行グループの組織体制の変更に よる影響	-	-	-	-	(1,029,566)	(1,029,566)
非支配持分からの取得/への売却 による正味の影響	-	-	-	-	107,213	107,213
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	(592,588)	-	-	-
規制準備金からの振替(注記34(b))	-	-	30,380,127	-	-	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	(3,443,447)	-	(2,503,513)	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	(301,151,964)	(301,151,964)	(5,105,469)	(306,257,432)
株主との取引/その他の持分変動 合計	565,634	-	(273,003,636)	(297,142,883)	(6,027,822)	(303,170,705)
2025年12月31日現在	5,028,267	(18,280,271)	1,518,933,334	3,759,277,344	136,670,000	3,895,947,344

* 利益剰余金には、保険子会社の分配不能な生命保険ファンドから生じる分配可能な利益及び分配不能な利益が含まれる。詳細は注記33を参照のこと。

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行グループ	<=====当行株主に帰属=====					
	<=====分配不能部分=====					
	FVTOCI評価差額 外国為替換算準					
	株式資本 (注記32) 千マレーシア・リ ンギット	信託保有株式 (注記32(c)) 千マレーシア・リ ンギット	法定準備金 (注記34(a)) 千マレーシア・リ ンギット	規制準備金 (注記34(b)) 千マレーシア・リ ンギット	準備金 (注記34) 千マレーシア・リ ンギット	備金 (注記34) 千マレーシア・リ ンギット
2024年1月1日現在	54,673,596	(1,203)	435,860	2,473,192	3,449,495	2,183,168
当期利益	-	-	-	-	-	-
その他の包括(損失)/利益	-	-	-	-	(717,575)	(2,715,826)
確定給付制度の年金数理利得	-	-	-	-	-	-
関連会社準備金に係る持分	-	-	-	-	8,096	(284,578)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	-	-	(2,431,248)
その他の包括利益を通じて公正価 値で測定する金融投資に係る正味 (損失)/利得	-	-	-	-	(725,671)	-
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	-	-	-	-
資本準備金に係る正味損失	-	-	-	-	-	-
再評価準備金に係る正味利得	-	-	-	-	-	-
保険事業による金融/投資に係る純 損益	-	-	-	-	-	-
当期包括(損失)/利益合計	-	-	-	-	(717,575)	(2,715,826)
次頁への繰越額	54,673,596	(1,203)	435,860	2,473,192	2,731,920	(532,658)

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行グループ	当行株主に帰属			分配不能部分		
	ESGP準備金	その他の準備金	*利益剰余金	株主資本合計	非支配持分	資本合計
	(注記34)	(注記34(c))	(注記33)	千マレーシア・リ	千マレーシア・リ	千マレーシア・リ
	ンギット	ンギット	ンギット	ンギット	ンギット	ンギット
2024年1月1日現在	90,750	(336,042)	31,672,801	94,641,617	3,006,546	97,648,163
当期利益	-	-	10,088,673	10,088,673	417,713	10,506,386
その他の包括(損失)/利益	-	(114,790)	-	(3,548,191)	3,694	(3,544,497)
確定給付制度の年金数理利得	-	14,042	-	14,042	1,669	15,711
関連会社準備金に係る持分	-	-	-	(276,482)	-	(276,482)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	(2,431,248)	(13,003)	(2,444,251)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資に係る正味(損失)/利得	-	-	-	(725,671)	48,428	(677,243)
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	(53,062)	-	(53,062)	-	(53,062)
資本準備金に係る正味損失	-	(1,410)	-	(1,410)	(73)	(1,483)
再評価準備金に係る正味利得	-	-	-	-	3	3
保険事業による金融/投資に係る純損益	-	(74,360)	-	(74,360)	(33,330)	(107,690)
当期包括(損失)/利益合計	-	(114,790)	10,088,673	6,540,482	421,407	6,961,889
次頁への繰越額	90,750	(450,832)	41,761,474	101,182,099	3,427,953	104,610,052

* 利益剰余金には、保険子会社の分配不能な生命保険ファンドから生じる分配可能な利益及び分配不能な利益が含まれる。詳細は注記33を参照のこと。

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行グループ	<=====当行株主に帰属=====					
	<=====分配不能部分=====					
	FVTOCI評価差額 外国為替換算準					
	株式資本 (注記32) 千円	信託保有株式 (注記32(c)) 千円	法定準備金 (注記34(a)) 千円	規制準備金 (注記34(b)) 千円	準備金 (注記34) 千円	備金 (注記34) 千円
2024年1月1日現在	2,199,518,767	(48,397)	17,534,648	99,496,514	138,773,184	87,828,849
当期利益	-	-	-	-	-	-
その他の包括(損失)/利益	-	-	-	-	(28,868,042)	(109,257,680)
確定給付制度の年金数理利得	-	-	-	-	-	-
関連会社準備金に係る持分	-	-	-	-	325,702	(11,448,573)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	-	-	(97,809,107)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資に係る正味(損失)/利得	-	-	-	-	(29,193,744)	-
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	-	-	-	-
資本準備金に係る正味損失	-	-	-	-	-	-
再評価準備金に係る正味利得	-	-	-	-	-	-
保険事業による金融/投資に係る純損益	-	-	-	-	-	-
当期包括(損失)/利益合計	-	-	-	-	(28,868,042)	(109,257,680)
次頁への繰越額	2,199,518,767	(48,397)	17,534,648	99,496,514	109,905,142	(21,428,831)

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行グループ	当行株主に帰属			分配不能部分		
	ESGP準備金	その他の準備金	*利益剰余金	株主資本合計	非支配持分	資本合計
	(注記34)	(注記34(c))	(注記33)			
	千円	千円	千円	千円	千円	千円
2024年1月1日現在	3,650,873	(13,518,970)	1,274,196,784	3,807,432,252	120,953,346	3,928,385,597
当期利益	-	-	405,867,315	405,867,315	16,804,594	422,671,909
その他の包括(損失)/利益	-	(4,618,002)	-	(142,743,724)	148,610	(142,595,114)
確定給付制度の年金数理利得	-	564,910	-	564,910	67,144	632,054
関連会社準備金に係る持分	-	-	-	(11,122,871)	-	(11,122,871)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	(97,809,107)	(523,111)	(98,332,218)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資に係る正味(損失)/利得	-	-	-	(29,193,744)	1,948,258	(27,245,486)
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	(2,134,684)	-	(2,134,684)	-	(2,134,684)
資本準備金に係る正味損失	-	(56,724)	-	(56,724)	(2,937)	(59,661)
再評価準備金に係る正味利得	-	-	-	-	121	121
保険事業による金融/投資に係る純損益	-	(2,991,503)	-	(2,991,503)	(1,340,866)	(4,332,369)
当期包括(損失)/利益合計	-	(4,618,002)	405,867,315	263,123,591	16,953,204	280,076,794
次頁への繰越額	3,650,873	(18,136,971)	1,680,064,099	4,070,555,843	137,906,549	4,208,462,392

* 利益剰余金には、保険子会社の分配不能な生命保険ファンドから生じる分配可能な利益及び分配不能な利益が含まれる。詳細は注記33を参照のこと。

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	＜＝＝＝＝当行株主に帰属＝＝＝＝＞					
	＜＝＝＝＝分配不能部分＝＝＝＝＞					
	FVTOCI評価差額 外国為替換算準					
	株式資本 (注記32)	信託保有株式 (注記32(c))	法定準備金 (注記34(a))	規制準備金 (注記34(b))	準備金 (注記34)	備金 (注記34)
当行グループ（続き）	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
前頁からの繰越額	54,673,596	(1,203)	435,860	2,473,192	2,731,920	(532,658)
その他の包括利益を通じて公正価 値で測定する金融投資の処分に 係る正味利得	-	-	-	-	(531)	-
メイバンク・グループ従業員株式 付与制度（「ESGP」）に基づく 株式報酬(注記32(b))	-	-	-	-	-	-
当行グループの組織体制の変更に よる影響	-	-	-	-	-	-
非支配持分からの取得/への売却 による正味の影響	-	-	-	-	-	-
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	66,576	-	-	-
規制準備金への振替(注記34(b))	-	-	-	373,384	-	-
メイバンク・グループESGPに基づ く株式発行	62,599	(561)	-	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	-	-	-
株主との取引/その他の持分変動 合計	62,599	(561)	66,576	373,384	(531)	-
2024年12月31日現在	54,736,195	(1,764)	502,436	2,846,576	2,731,389	(532,658)

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

当行グループ（続き）	当行株主に帰属			>		
	分配不能部分			>		
	ESGP準備金	その他の準備金	*利益剰余金	株主資本合計	非支配持分	資本合計
	(注記34)	(注記34(c))	(注記33)	千マレーシア・リ	千マレーシア・リ	千マレーシア・リ
	ンギット	ンギット	ンギット	ンギット	ンギット	ンギット
前頁からの繰越額	90,750	(450,832)	41,761,474	101,182,099	3,427,953	104,610,052
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係る正味利得	-	-	531	-	-	-
メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	82,216	-	-	82,216	-	82,216
当行グループの組織体制の変更に よる影響	-	-	(53,516)	(53,516)	(22,824)	(76,340)
非支配持分からの取得/への売却 による正味の影響	-	-	-	-	12,060	12,060
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	(66,576)	-	-	-
規制準備金への振替(注記34(b))	-	-	(373,384)	-	-	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	(62,038)	-	-	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	(7,240,171)	(7,240,171)	(180,680)	(7,420,851)
株主との取引/その他の持分変動						
合計	20,178	-	(7,733,116)	(7,211,471)	(191,444)	(7,402,915)
2024年12月31日現在	110,928	(450,832)	34,028,358	93,970,628	3,236,509	97,207,137

* 利益剰余金には、保険子会社の分配不能な生命保険ファンドから生じる分配可能な利益及び分配不能な利益が含まれる。詳細は注記33を参照のこと。

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	<=====当行株主に帰属=====					
	<=====分配不能部分=====					
	FVTOCI評価差額 外国為替換算準					
当行グループ（続き）	株式資本 (注記32) 千円	信託保有株式 (注記32(c)) 千円	法定準備金 (注記34(a)) 千円	規制準備金 (注記34(b)) 千円	準備金 (注記34) 千円	備金 (注記34) 千円
前頁からの繰越額	2,199,518,767	(48,397)	17,534,648	99,496,514	109,905,142	(21,428,831)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係る正味利得	-	-	-	-	(21,362)	-
メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	-	-	-	-	-	-
当行グループの組織体制の変更に よる影響	-	-	-	-	-	-
非支配持分からの取得/への売却 による正味の影響	-	-	-	-	-	-
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	2,678,352	-	-	-
規制準備金への振替(注記34(b))	-	-	-	15,021,238	-	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	2,518,358	(22,569)	-	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	-	-	-
株主との取引/その他の持分変動 合計	2,518,358	(22,569)	2,678,352	15,021,238	(21,362)	-
2024年12月31日現在	2,202,037,125	(70,966)	20,213,000	114,517,752	109,883,779	(21,428,831)

連結持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

=====当行株主に帰属=====>						
=====分配不能部分=====>						
	ESGP準備金 (注記34)	その他の準備金 (注記34(c))	*利益剰余金 (注記33)	株主資本合計	非支配持分	資本合計
当行グループ（続き）	千円	千円	千円	千円	千円	千円
前頁からの繰越額	3,650,873	(18,136,971)	1,680,064,099	4,070,555,843	137,906,549	4,208,462,392
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係る正味利得	-	-	21,362	-	-	-
メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	3,307,550	-	-	3,307,550	-	3,307,550
当行グループの組織体制の変更に よる影響	-	-	(2,152,949)	(2,152,949)	(918,210)	(3,071,158)
非支配持分からの取得/への売却 による正味の影響	-	-	-	-	485,174	485,174
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	(2,678,352)	-	-	-
規制準備金への振替(注記34(b))	-	-	(15,021,238)	-	-	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	(2,495,789)	-	-	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	(291,272,079)	(291,272,079)	(7,268,756)	(298,540,836)
株主との取引/その他の持分変動 合計	811,761	-	(311,103,257)	(290,117,478)	(7,701,792)	(297,819,270)
2024年12月31日現在	4,462,633	(18,136,971)	1,368,960,842	3,780,438,364	130,204,757	3,910,643,122

* 利益剰余金には、保険子会社の分配不能な生命保険ファンドから生じる分配可能な利益及び分配不能な利益が含まれる。詳細は注記33を参照のこと。

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

	<=====当行株主に帰属=====				
	<=====分配不能部分=====				
	FVTOCI評価差額				
	株式資本 (注記32)	信託保有株式 (注記32(c))	法定準備金 (注記34(a))	規制準備金 (注記34(b))	準備金 (注記34)
当行	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	54,736,195	(1,764)	98,094	2,230,452	1,763,015
当期利益	-	-	-	-	-
その他の包括(損失)/利益	-	-	-	-	(168,467)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	-	-
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金 融投資に係る正味損失	-	-	-	-	(168,467)
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	-	-	-
当期包括(損失)/利益合計	-	-	-	-	(168,467)
メイバンク・グループ従業員株式付与制度 （「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	-	-	-	-	-
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	9,357	-	-
規制準備金からの振替(注記34(b))	-	-	-	(675,781)	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	146,138	1,686	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	-	-
株主との取引/その他の持分変動合計	146,138	1,686	9,357	(675,781)	-
2025年12月31日現在	54,882,333	(78)	107,451	1,554,671	1,594,548

持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行株主に帰属					
分配不能部分					
外国為替換算 準備金 (注記34)	ESGP準備金 (注記34)	ヘッジ準備金 (注記34(c))	分配可能な 利益剰余金 (注記33)	資本合計	
千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット
2025年1月1日現在	2,790,276	110,928	(12,132)	16,822,741	78,537,805
当期利益	-	-	-	10,111,835	10,111,835
その他の包括(損失)/利益	(1,542,114)	-	6,145	-	(1,704,436)
外国為替換算に係る正味損失	(1,542,114)	-	-	-	(1,542,114)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金 融投資に係る正味損失	-	-	-	-	(168,467)
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	6,145	-	6,145
当期包括(損失)/利益合計	(1,542,114)	-	6,145	10,111,835	8,407,399
メイバンク・グループ従業員株式付与制度 （「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	-	99,654	-	-	99,654
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	-	(9,357)	-
規制準備金からの振替(注記34(b))	-	-	-	675,781	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	-	(85,594)	-	(62,230)	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	(7,485,756)	(7,485,756)
株主との取引/その他の持分変動合計	-	14,060	-	(6,881,562)	(7,386,102)
2025年12月31日現在	1,248,162	124,988	(5,987)	20,053,014	79,559,102

持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

	<=====当行株主に帰属=====				
	<=====分配不能部分=====				
	FVTOCI評価差額				
当行	株式資本 (注記32) 千円	信託保有株式 (注記32(c)) 千円	法定準備金 (注記34(a)) 千円	規制準備金 (注記34(b)) 千円	準備金 (注記34) 千円
2025年1月1日現在	2,202,037,125	(70,966)	3,946,322	89,731,084	70,926,093
当期利益	-	-	-	-	-
その他の包括(損失)/利益	-	-	-	-	(6,777,427)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	-	-
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金	-	-	-	-	-
融投資に係る正味損失	-	-	-	-	(6,777,427)
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	-	-	-
当期包括(損失)/利益合計	-	-	-	-	(6,777,427)
メイバンク・グループ従業員株式付与制度 （「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	-	-	-	-	-
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	376,432	-	-
規制準備金からの振替(注記34(b))	-	-	-	(27,186,670)	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	5,879,132	67,828	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	-	-
株主との取引/その他の持分変動合計	5,879,132	67,828	376,432	(27,186,670)	-
2025年12月31日現在	2,207,916,257	(3,138)	4,322,754	62,544,414	64,148,666

持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行株主に帰属					
分配不能部分					
当行	外国為替換算準			分配可能な利益	
	備金	ESGP準備金	ヘッジ準備金	剰余金	資本合計
	(注記34)	(注記34)	(注記34(c))	(注記33)	
	千円	千円	千円	千円	千円
2025年1月1日現在	112,252,803	4,462,633	(488,070)	676,778,870	3,159,575,895
当期利益	-	-	-	406,799,122	406,799,122
その他の包括(損失)/利益	(62,039,246)	-	247,213	-	(68,569,460)
外国為替換算に係る正味損失	(62,039,246)	-	-	-	(62,039,246)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金					
融投資に係る正味損失	-	-	-	-	(6,777,427)
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	247,213	-	247,213
当期包括(損失)/利益合計	(62,039,246)	-	247,213	406,799,122	338,229,662
メイバンク・グループ従業員株式付与制度					
（「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	-	4,009,080	-	-	4,009,080
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	-	(376,432)	-
規制準備金からの振替(注記34(b))	-	-	-	27,186,670	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	-	(3,443,447)	-	(2,503,513)	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	(301,151,964)	(301,151,964)
株主との取引/その他の持分変動合計	-	565,634	-	(276,845,239)	(297,142,883)
2025年12月31日現在	50,213,557	5,028,267	(240,857)	806,732,753	3,200,662,673

持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行	<===== 当行株主に帰属 =====>				
	<===== 分配不能部分 =====>				
	FVTOCI評価差額				
	株式資本 (注記32)	信託保有株式 (注記32(c))	法定準備金 (注記34(a))	規制準備金 (注記34(b))	準備金 (注記34)
	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2024年1月1日現在	54,673,596	(1,203)	85,340	1,829,556	2,398,837
当期利益	-	-	-	-	-
その他の包括損失	-	-	-	-	(635,864)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	-	-
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金	-	-	-	-	-
融投資に係る正味損失	-	-	-	-	(635,864)
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	-	-	-
当期包括(損失)/利益合計	-	-	-	-	(635,864)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金	-	-	-	-	-
融投資の処分に係る正味損失	-	-	-	-	42
メイバンク・グループ従業員株式付与制度 （「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	-	-	-	-	-
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	12,754	-	-
規制準備金への振替(注記34(b))	-	-	-	400,896	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	62,599	(561)	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	-	-
株主との取引/その他の持分変動合計	62,599	(561)	12,754	400,896	42
2024年12月31日現在	54,736,195	(1,764)	98,094	2,230,452	1,763,015

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

	当行株主に帰属				
	分配不能部分				
	外国為替換算 準備金 (注記34)	ESGP準備金 (注記34)	ヘッジ準備金 (注記34(c))	分配可能な 利益剰余金 (注記33)	資本合計
当行	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット	千マレーシア・リ ンギット
2024年1月1日現在	3,488,890	90,750	40,930	15,822,764	78,429,460
当期利益	-	-	-	8,653,840	8,653,840
その他の包括損失	(698,614)	-	(53,062)	-	(1,387,540)
外国為替換算に係る正味損失	(698,614)	-	-	-	(698,614)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金 融投資に係る正味損失	-	-	-	-	(635,864)
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	(53,062)	-	(53,062)
当期包括(損失)/利益合計	(698,614)	-	(53,062)	8,653,840	7,266,300
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金 融投資の処分に係る正味損失	-	-	-	(42)	-
メイバンク・グループ従業員株式付与制度 (「ESGP」)に基づく株式報酬(注記32(b))	-	82,216	-	-	82,216
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	-	(12,754)	-
規制準備金への振替(注記34(b))	-	-	-	(400,896)	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	-	(62,038)	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	(7,240,171)	(7,240,171)
株主との取引/その他の持分変動合計	-	20,178	-	(7,653,863)	(7,157,955)
2024年12月31日現在	2,790,276	110,928	(12,132)	16,822,741	78,537,805

持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行	<===== 当行株主に帰属 =====>				
	<===== 分配不能部分 =====>				FVTOCI評価差額
	株式資本 (注記32) 千円	信託保有株式 (注記32(c)) 千円	法定準備金 (注記34(a)) 千円	規制準備金 (注記34(b)) 千円	準備金 (注記34) 千円
2024年1月1日現在	2,199,518,767	(48,397)	3,433,228	73,603,038	96,505,213
当期利益	-	-	-	-	-
その他の包括損失	-	-	-	-	(25,580,809)
外国為替換算に係る正味損失	-	-	-	-	-
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金	-	-	-	-	-
融投資に係る正味損失	-	-	-	-	(25,580,809)
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	-	-	-
当期包括(損失)/利益合計	-	-	-	-	(25,580,809)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金	-	-	-	-	-
融投資の処分に係る正味損失	-	-	-	-	1,690
メイバンク・グループ従業員株式付与制度 （「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	-	-	-	-	-
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	513,093	-	-
規制準備金への振替(注記34(b))	-	-	-	16,128,046	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	2,518,358	(22,569)	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	-	-
株主との取引/その他の持分変動合計	2,518,358	(22,569)	513,093	16,128,046	1,690
2024年12月31日現在	2,202,037,125	(70,966)	3,946,322	89,731,084	70,926,093

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

持分変動計算書（2025年12月31日終了年度）

当行	当行株主に帰属				
	分配不能部分				
	外国為替換算準		分配可能な利益		
	備金 (注記34) 千円	ESGP準備金 (注記34) 千円	ヘッジ準備金 (注記34(c)) 千円	剰余金 (注記33) 千円	資本合計 千円
2024年1月1日現在	140,358,045	3,650,873	1,646,614	636,549,796	3,155,217,176
当期利益	-	-	-	348,143,983	348,143,983
その他の包括損失	(28,105,241)	-	(2,134,684)	-	(55,820,734)
外国為替換算に係る正味損失	(28,105,241)	-	-	-	(28,105,241)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金					
融投資に係る正味損失	-	-	-	-	(25,580,809)
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	(2,134,684)	-	(2,134,684)
当期包括(損失)/利益合計	(28,105,241)	-	(2,134,684)	348,143,983	292,323,249
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金					
融投資の処分に係る正味損失	-	-	-	(1,690)	-
メイバンク・グループ従業員株式付与制度 （「ESGP」）に基づく株式報酬(注記32(b))	-	3,307,550	-	-	3,307,550
法定準備金への振替(注記34(a))	-	-	-	(513,093)	-
規制準備金への振替(注記34(b))	-	-	-	(16,128,046)	-
メイバンク・グループESGPに基づく株式発行	-	(2,495,789)	-	-	-
支払配当金(注記51)	-	-	-	(291,272,079)	(291,272,079)
株主との取引/その他の持分変動合計	-	811,761	-	(307,914,908)	(287,964,530)
2024年12月31日現在	112,252,803	4,462,633	(488,070)	676,778,870	3,159,575,895

[次へ](#)

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
営業活動によるキャッシュ・フロー				
税金及びザカート前利益	14,333,794	13,701,565	11,672,919	10,088,686
調整：				
関連会社及びジョイント・ベンチャーの利益持 分（注記19(ii)）	(274,268)	(236,302)	-	-
有形固定資産の減価償却費（注記38(ii)及び 42）	312,192	334,511	70,412	72,021
使用権資産の減価償却費（注記38(ii)及び42）	503,389	515,254	114,406	114,402
コンピュータ・ソフトウェアの償却費（注記38 (ii)及び42）	269,288	269,845	83,514	76,315
リース負債に係る金融費用（注記38(ii)及び 42）	92,143	65,714	48,885	16,595
有形固定資産処分益（注記40）	(10,124)	(4,608)	(8,230)	(689)
差押資産処分益（注記40）	(16,411)	(4,737)	-	(5,877)
子会社の資本返還に係る超過（注記40）	-	-	(1,853)	-
みなし支配ストラクチャード・エンティティの ストラクチャーの変更/処分に係る正味(利 得)/損失（注記40）	(4,713)	2,166	(1,667)	(3,140)
子会社の清算による正味利得（注記40）	-	(3,096)	-	-
関連会社持分の処分による正味損失/(利得) （注記40）	267	(111,443)	-	-
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産の 処分に係る正味利得（注記40、注記63(aa)及 び(ac)）	(523,254)	(1,143,282)	(467,648)	(704,027)
(次頁への繰越額)	14,682,303	13,385,587	11,510,738	9,654,286

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千円	千円	千円	千円
営業活動によるキャッシュ・フロー				
税金及びザカート前利益	576,648,533	551,213,960	469,601,531	405,867,838
調整：				
関連会社及びジョイント・ベンチャーの利益持 分（注記19(ii)）	(11,033,802)	(9,506,429)	-	-
有形固定資産の減価償却費（注記38(ii)及び 42）	12,559,484	13,457,378	2,832,675	2,897,405
使用権資産の減価償却費（注記38(ii)及び42）	20,251,339	20,728,668	4,602,553	4,602,392
コンピュータ・ソフトウェアの償却費（注記38 （ii）及び42）	10,833,456	10,855,864	3,359,768	3,070,152
リース負債に係る金融費用（注記38(ii)及び 42）	3,706,913	2,643,674	1,966,644	667,617
有形固定資産処分益（注記40）	(407,289)	(185,380)	(331,093)	(27,718)
差押資産処分益（注記40）	(660,215)	(190,570)	-	(236,432)
子会社の資本返還に係る超過（注記40）	-	-	(74,546)	-
みなし支配ストラクチャード・エンティティの ストラクチャーの変更/処分に係る正味(利 得)/損失（注記40）	(189,604)	87,138	(67,063)	(126,322)
子会社の清算による正味利得（注記40）	-	(124,552)	-	-
関連会社持分の処分による正味損失/(利得) （注記40）	10,741	(4,483,352)	-	-
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産の 処分に係る正味利得（注記40、注記63(aa)及 び(ac)）	(21,050,508)	(45,994,235)	(18,813,479)	(28,323,006)
(次頁への繰越額)	590,669,050	538,502,165	463,076,990	388,391,926

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
営業活動によるキャッシュ・フロー（続き）				
前頁からの繰越額	14,682,303	13,385,587	11,510,738	9,654,286
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係る正味利得（注記40、注記63(aa)及び(ac)）	(1,510,547)	(1,327,654)	(1,054,077)	(896,635)
償却原価で計上する金融投資の償還に係る正味利得（注記40）	(1,424)	-	(1,424)	-
(ディスカウントに係る増価)/プレミアムの償却、純額（注記36、注記63(aa)及び(ac)）	(145,143)	87,217	(524,041)	(302,246)
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産及びデリバティブの再評価に係る未実現損失（注記40、注記63(aa)及び(ac)）	(133,250)	850,983	362,676	1,697,853
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債の再評価に係る未実現利得（注記40）	66,401	(1,874,273)	66,401	(1,874,273)
貸出金及びその他の債権に対する減損損失引当金繰入、純額（注記44）	1,402,820	2,722,359	166,545	759,644
その他の債務に対する減損損失引当金繰入（注記44）	13,766	2,737	4,833	1,082
次頁への繰越額	14,374,926	13,846,956	10,531,651	9,039,711

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千円	千円	千円	千円
営業活動によるキャッシュ・フロー（続き）				
前頁からの繰越額	590,669,050	538,502,165	463,076,990	388,391,926
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係る正味利得（注記40、注記63(aa)及び(ac)）	(60,769,306)	(53,411,520)	(42,405,518)	(36,071,626)
償却原価で計上する金融投資の償還に係る正味利得（注記40）	(57,288)	-	(57,288)	-
(ディスカウントに係る増価)/プレミアムの償却、純額（注記36、注記63(aa)及び(ac)）	(5,839,103)	3,508,740	(21,082,169)	(12,159,357)
純損益を通じて公正価値で測定する金融資産及びデリバティブの再評価に係る未実現損失（注記40、注記63(aa)及び(ac)）	(5,360,648)	34,235,046	14,590,455	68,304,626
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債の再評価に係る未実現利得（注記40）	2,671,312	(75,402,003)	2,671,312	(75,402,003)
貸出金及びその他の債権に対する減損損失引当金繰入、純額（注記44）	56,435,449	109,520,503	6,700,105	30,560,478
その他の債務に対する減損損失引当金繰入（注記44）	553,806	110,110	194,432	43,529
次頁への繰越額	578,303,273	557,063,040	423,688,320	363,667,574

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
営業活動によるキャッシュ・フロー（続き）				
前頁からの繰越額	14,374,926	13,846,956	10,531,651	9,039,711
金融投資に対する減損損失引当金繰入/(戻入)、純額（注記45）	847,242	(42,353)	2,405	(136,132)
その他の金融資産及び関連会社に対する投資に対する減損損失引当金繰入、純額（注記46）	71,398	18,816	348,283	12,112
子会社及び関連会社からの配当金（注記39）	-	-	(5,537,700)	(4,191,743)
金融投資ポートフォリオからの配当金（注記40）	(339,558)	(294,512)	(12,791)	(8,057)
ESGP費用（注記38(ii)及び42）	183,819	97,501	100,424	56,676
有形固定資産の除却（注記42）	4,564	78	144	3
無形資産の除却（注記42）	1,818	500	1,455	500
投資不動産の公正価値調整（注記40）	(768)	(18,395)	-	-
運転資本増減前営業利益	15,143,441	13,608,591	5,433,871	4,773,070
現金及び当初の満期が3カ月超となる短期資金の増減	189,494	(283,346)	(577,332)	(2,557,828)
当初の満期が3カ月超となる預金及び金融機関預け金の増減	59,873	(419,967)	775,124	(1,764,209)
売戻条件付買入金融資産の増減	7,818,457	713,643	7,871,361	(1,927,611)
営業活動から生じた/(に使用した)キャッシュ・フロー（次頁への繰越額）	23,211,265	13,618,921	13,503,024	(1,476,578)

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千円	千円	千円	千円
営業活動によるキャッシュ・フロー（続き）				
前頁からの繰越額	578,303,273	557,063,040	423,688,320	363,667,574
金融投資に対する減損損失引当金繰入/(戻入)、純額（注記45）	34,084,546	(1,703,861)	96,753	(5,476,590)
その他の金融資産及び関連会社に対する投資に対する減損損失引当金繰入、純額（注記46）	2,872,342	756,968	14,011,425	487,266
子会社及び関連会社からの配当金（注記39）	-	-	(222,781,671)	(168,633,821)
金融投資ポートフォリオからの配当金（注記40）	(13,660,418)	(11,848,218)	(514,582)	(324,133)
ESGP費用（注記38(ii)及び42）	7,395,038	3,922,465	4,040,058	2,280,075
有形固定資産の除却（注記42）	183,610	3,138	5,793	121
無形資産の除却（注記42）	73,138	20,115	58,535	20,115
投資不動産の公正価値調整（注記40）	(30,897)	(740,031)	-	-
運転資本増減前営業利益	609,220,631	547,473,616	218,604,630	192,020,606
現金及び当初の満期が3カ月超となる短期資金の増減	7,623,344	(11,399,010)	(23,226,066)	(102,901,420)
当初の満期が3カ月超となる預金及び金融機関預け金の増減	2,408,691	(16,895,272)	31,183,239	(70,974,128)
売戻条件付買入金融資産の増減	314,536,525	28,709,858	316,664,853	(77,547,791)
営業活動から生じた/(に使用した)キャッシュ・フロー（次頁への繰越額）	933,789,191	547,889,192	543,226,656	(59,402,733)

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
営業活動によるキャッシュ・フロー（続き）				
営業活動から生じた/(に使用した)キャッシュ・ フロー（前頁からの繰越額）	23,211,265	13,618,921	13,503,024	(1,476,578)
金融投資ポートフォリオの増減	97,623	14,683,272	(3,365,934)	13,114,185
貸出金及びその他の債権の増減	(33,957,719)	(52,860,582)	2,847,115	(10,593,198)
その他の資産の増減	(1,396,008)	(4,514,831)	(2,351,079)	(3,487,077)
中央銀行への法定預け金の増減	5,208,646	(1,426,878)	1,596,877	43,052
顧客預金の増減	82,701	54,096,370	(4,964,419)	14,459,214
顧客の投資口座の増減	3,801,127	2,506,451	-	-
金融機関預り金の増減	(4,463,891)	2,374,327	(7,110,606)	18,777,441
買戻条件付売渡金融資産に関する債務の増減	(6,932,266)	(5,241,017)	(13,005,744)	(10,198,031)
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債の 増減	(1,798,477)	(1,223,428)	(118,943)	9,382
支払手形及び銀行引受手形の増減	237,761	81,465	142,539	23,323
その他の負債の増減	2,685,854	8,563,853	2,642,700	4,026,835
保険/再保険契約資産及びタカフル/再タカフル 証書資産の増減	608,281	(158,781)	-	-
保険/再保険契約負債及びタカフル/再タカフル 証書負債の増減	997,293	1,548,846	-	-
営業活動(に使用した)/から生じたキャッシュ・ フロー	(11,617,810)	32,047,988	(10,184,470)	24,698,548
税金及びザカート支払額	(3,332,985)	(3,264,012)	(1,646,800)	(1,149,131)
営業活動(に使用した)/から生じた正味キャッ シュ・フロー	(14,950,795)	28,783,976	(11,831,270)	23,549,417

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千円	千円	千円	千円
営業活動によるキャッシュ・フロー（続き）				
営業活動から生じた/(に使用した)キャッ				
シュ・フロー（前頁からの繰越額）	933,789,191	547,889,192	543,226,656	(59,402,733)
金融投資ポートフォリオの増減	3,927,373	590,708,033	(135,411,525)	527,583,663
貸出金及びその他の債権の増減	(1,366,119,035)	(2,126,581,214)	114,539,436	(426,164,356)
その他の資産の増減	(56,161,402)	(181,631,651)	(94,583,908)	(140,285,108)
中央銀行への法定預け金の増減	209,543,829	(57,403,302)	64,242,362	1,731,982
顧客預金の増減	3,327,061	2,176,296,965	(199,718,576)	581,694,179
顧客の投資口座の増減	152,919,339	100,834,524	-	-
金融機関預り金の増減	(179,582,335)	95,519,175	(286,059,679)	755,416,451
買戻条件付売渡金融資産に関する債務の増減	(278,885,061)	(210,846,114)	(523,221,081)	(410,266,787)
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債の増減	(72,352,730)	(49,218,508)	(4,785,077)	377,438
支払手形及び銀行引受手形の増減	9,565,125	3,277,337	5,734,344	938,284
その他の負債の増減	108,051,906	344,523,806	106,315,821	161,999,572
保険/再保険契約資産及びタカフル/再タカフル証書資産の増減	24,471,145	(6,387,760)	-	-
保険/再保険契約負債及びタカフル/再タカフル証書負債の増減	40,121,097	62,310,075	-	-
営業活動(に使用した)/から生じたキャッ				
シュ・フロー	(467,384,496)	1,289,290,557	(409,721,228)	993,622,586
税金及びザカート支払額	(134,085,987)	(131,311,203)	(66,250,764)	(46,229,540)
営業活動(に使用した)/から生じた正味キャッ				
シュ・フロー	(601,470,483)	1,157,979,354	(475,971,992)	947,393,046

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
投資活動によるキャッシュ・フロー				
投資不動産の購入（注記16）	(3,638)	(616)	-	-
有形固定資産の購入（注記20）	(565,967)	(391,753)	(207,766)	(80,320)
無形資産の購入（注記22）	(506,708)	(405,753)	(236,570)	(199,914)
正味影響額：				
- 非支配持分との取引によるもの	4,713	(10,763)	-	-
- 関連会社持分の処分による収入	-	262,080	-	-
- 子会社の資本返還	-	-	203,980	-
- 既存の関連会社の株式の追加取得	-	(54,550)	-	-
既存の子会社の普通株式の追加取得	-	-	(2,108,564)	(1,119,489)
みなし支配ストラクチャード・エンティティの株式取得	-	-	-	(10,000)
有形固定資産の処分による収入	11,935	14,948	8,955	860
みなし支配ストラクチャード・エンティティの一部処分による収入	-	-	-	24,000
みなし支配ストラクチャード・エンティティの処分による収入	-	-	-	4,237
受取配当金の内訳：				
- 金融投資ポートフォリオ（注記40）	339,558	294,512	12,791	8,057
- 関連会社（注記39）	-	-	1,660	-
- 子会社（注記39）	-	-	5,536,040	4,191,743
投資活動(に使用した)/から生じた正味キャッシュ・フロー	(720,107)	(291,895)	3,210,526	2,819,174

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千円	千円	千円	千円
投資活動によるキャッシュ・フロー				
投資不動産の購入（注記16）	(146,357)	(24,782)	-	-
有形固定資産の購入（注記20）	(22,768,852)	(15,760,223)	(8,358,426)	(3,231,274)
無形資産の購入（注記22）	(20,384,863)	(16,323,443)	(9,517,211)	(8,042,540)
正味影響額：				
- 非支配持分との取引によるもの	189,604	(432,995)	-	-
- 関連会社持分の処分による収入	-	10,543,478	-	-
- 子会社の資本返還	-	-	8,206,115	-
- 既存の関連会社の株式の追加取得	-	(2,194,547)	-	-
既存の子会社の普通株式の追加取得	-	-	(84,827,530)	(45,037,042)
みなし支配ストラクチャード・エンティティの株式取得	-	-	-	(402,300)
有形固定資産の処分による収入	480,145	601,358	360,260	34,598
みなし支配ストラクチャード・エンティティの一部処分による収入	-	-	-	965,520
みなし支配ストラクチャード・エンティティの処分による収入	-	-	-	170,455
受取配当金の内訳：				
- 金融投資ポートフォリオ（注記40）	13,660,418	11,848,218	514,582	324,133
- 関連会社（注記39）	-	-	66,782	-
- 子会社（注記39）	-	-	222,714,889	168,633,821
投資活動(に使用した)/から生じた正味キャッシュ・フロー	(28,969,905)	(11,742,936)	129,159,461	113,415,370

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
財務活動によるキャッシュ・フロー				
借入金の発行/(返済)、純額（注記29）	1,778,628	242,858	2,215,074	(4,703,215)
劣後債務の発行（注記30）	5,550,000	3,000,000	5,550,000	3,000,000
劣後債務の償還（注記30）	(2,300,000)	(2,000,000)	(2,300,000)	(2,000,000)
資本性証券の償還（注記31）	-	(1,240,000)	-	(1,240,000)
リース負債の返済（注記26(iv)）	(557,497)	(589,373)	(120,076)	(121,915)
支払配当金（注記51）	(7,485,756)	(7,240,171)	(7,485,756)	(7,240,171)
非支配持分への配当金の支払額	(126,907)	(180,680)	-	-
財務活動に使用した正味キャッシュ・フロー	(3,141,532)	(8,007,366)	(2,140,758)	(12,305,301)
現金及び現金同等物の正味(減少)/増加額	(18,812,434)	20,484,715	(10,761,502)	14,063,290
1月1日現在の現金及び現金同等物	60,775,847	41,064,936	47,807,240	34,302,874
外国為替換算レートの変動による影響	(1,382,581)	(773,804)	(1,088,299)	(558,924)
12月31日現在の現金及び現金同等物	40,580,832	60,775,847	35,957,439	47,807,240
現金及び現金同等物の内訳:				
現金及び短期資金(注記5)	28,354,404	40,553,850	23,866,783	27,218,238
その他金融機関預け金(注記6)	14,034,312	22,279,247	29,621,304	38,317,442
	42,388,716	62,833,097	53,488,087	65,535,680
控除:				
現金及び短期資金並びに金融機関預け金（当初の満期が3カ月超）	(1,747,006)	(2,017,029)	(17,469,770)	(17,688,219)
拘束性預金及び金融機関預け金	(60,878)	(40,221)	(60,878)	(40,221)
12月31日現在の現金及び現金同等物	40,580,832	60,775,847	35,957,439	47,807,240

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

キャッシュ・フロー計算書（2025年12月31日終了年度）（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年 千円	2024年 千円	2025年 千円	2024年 千円
財務活動によるキャッシュ・フロー				
借入金の発行/(返済)、純額（注記29）	71,554,204	9,770,177	89,112,427	(189,210,339)
劣後債務の発行（注記30）	223,276,500	120,690,000	223,276,500	120,690,000
劣後債務の償還（注記30）	(92,529,000)	(80,460,000)	(92,529,000)	(80,460,000)
資本性証券の償還（注記31）	-	(49,885,200)	-	(49,885,200)
リース負債の返済（注記26(iv)）	(22,428,104)	(23,710,476)	(4,830,657)	(4,904,640)
支払配当金（注記51）	(301,151,964)	(291,272,079)	(301,151,964)	(291,272,079)
非支配持分への配当金の支払額	(5,105,469)	(7,268,756)	-	-
財務活動に使用した正味キャッシュ・フロー	(126,383,832)	(322,136,334)	(86,122,694)	(495,042,259)
現金及び現金同等物の正味(減少)/増加額				
1月1日現在の現金及び現金同等物	2,445,012,325	1,652,042,375	1,923,285,265	1,380,004,621
外国為替換算レートの変動による影響	(55,621,234)	(31,130,135)	(43,782,269)	(22,485,513)
12月31日現在の現金及び現金同等物	1,632,566,871	2,445,012,325	1,446,567,771	1,923,285,265
現金及び現金同等物の内訳:				
現金及び短期資金(注記5)	1,140,697,673	1,631,481,386	960,160,680	1,094,989,715
その他金融機関預け金(注記6)	564,600,372	896,294,107	1,191,665,060	1,541,510,692
	1,705,298,045	2,527,775,492	2,151,825,740	2,636,500,406
控除:				
現金及び短期資金並びに金融機関預け金（当初の満期が3カ月超）	(70,282,051)	(81,145,077)	(702,808,847)	(711,597,050)
拘束性預金及び金融機関預け金	(2,449,122)	(1,618,091)	(2,449,122)	(1,618,091)
12月31日現在の現金及び現金同等物	1,632,566,871	2,445,012,325	1,446,567,771	1,923,285,265

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

[次へ](#)

注記事項 - 2025年12月31日に終了した会計年度**1. 会社情報**

マラヤン・バンキング・ベルハッド（以下、「メイバンク」若しくは「当行」という。）はマレーシアで設立され同国に所在する公開有限責任会社であり、ブルサ・マレーシア証券取引所のメイン市場に上場している。当行の登記上の所在地は、クアラルンプール50050、ジャラン・トゥン・ペラック100、メネラ・メイバンク14階である。

当行は主に商業銀行業務全般及び関連する金融サービスに従事している。

子会社は主に銀行業務、融資、イスラム銀行業務、株式仲介業務を含む投資銀行業務、損害保険及び生命保険の引受業務、ジェネラル・タカフル及びファミリー・タカフル業務、信託業務及び名義代理人業務並びに資産運用業務を行っている。

当会計年度において上記の業務内容に重要な変更はなかった。

当財務書類は、2026年2月26日の取締役会の決議により発行の承認を受けている。

2. 会計方針**2.1 財務書類の作成及び開示の基礎**

当行及びその子会社（以下、「メイバンク グループ」あるいは「当行グループ」という。）の財務書類並びに当行の財務書類は、MFRS会計基準及びIFRS会計基準並びにマレーシアの2016年会社法の要件に準拠して作成されている。

当行グループ及び当行の財務書類は、後述の注記2.3「重要性がある会計方針の要約」に記載のない限り、取得原価基準で作成されている。

当行グループの財務書類には、注記62及び63においてそれぞれ開示される通り、保険及びタカフル事業並びにイスラム銀行業務に関する個別の財務書類が含まれている。保険及びタカフル事業の重要な業務には、損害保険及び生命保険の引受業務、ジェネラル・タカフル及びファミリー・タカフル事業の管理や投資関連業務が主に含まれる。イスラム金融業務には一般にシャリアの原則に基づく預金の受入れ、貸付、イスラム証券の取引が含まれる。

当行グループ及び当行は財政状態計算書を流動性の高い順に記載している。

2. 会計方針（続き）

2.1 財務書類の作成及び開示の基礎（続き）

金融資産及び金融負債は、認識された金額を相殺する法的に執行可能な権利があり、純額で決済する意図もしくは資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図がある場合にのみ相殺され、当行グループ及び当行の財政状態計算書に純額で報告される。収益及び費用は、会計基準や解釈指針により要求あるいは認められており、かつ当行グループ及び当行の会計方針に具体的に記載されていない限り、当行グループ及び当行の損益計算書においては相殺されない。

財務書類はマレーシア・リンギット（「RM」）で表示されており、別途記載がある場合を除き、千マレーシア・リンギット単位に四捨五入されている。

2.2 連結の基礎

連結財務書類は2025年12月31日現在の当行及びその子会社の財務書類からなり、関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分の持分法会計を含んでいる。子会社への投資並びに関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分についての会計方針の更なる詳細は注記2.3を参照のこと。

当行の子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーの財務書類は当行と同じ報告期間を対象に作成され、同一環境下の取引や事象について一貫した会計方針を使用している。

子会社（みなし支配ストラクチャード・エンティティを含む）は当行が支配を獲得した日（取得日あるいは設立日）から連結され、支配を喪失した日まで連結される。当行グループが次の3つの要素を有している場合にのみ、投資先を支配している。

- ・ 投資先に対するパワー
- ・ 投資先への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャー又は権利
- ・ 投資先のリターンの額に影響を及ぼすように投資先にパワーを用いる能力

当行グループは、支配を構成する3つの要素のいずれかに一つ又は複数の変化があったことを示す事実及び状況が存在する場合には、投資先を支配しているか否かを再評価している。

2. 会計方針（続き）

2.2 連結の基礎（続き）

通常、議決権の過半数を有する場合に支配していると推定される。この推定をより確かなものとするため、また、当行グループが保有する投資先の議決権又は類似の権利が過半数に達しない場合には、以下を含むすべての関連する事実及び状況を考慮して、投資先に対するパワーを有しているかどうかを評価している。

- ・ 投資先の他の議決権保有者との契約上の取決め
- ・ 他の契約上の取決めから生じる権利
- ・ 当行グループの保有する議決権及び潜在的議決権

投資ファンドを連結するか否かの判断に当たり、当行グループは、ファンドマネージャーである当行グループが代理人として行動しているか又は本人として行動しているか判断するためのすべての事実及び状況を検討する。ファンドマネージャーとして行動し、理由なしに解任されることはなく、重要なユニット保有かつ（又は）保証を通じて変動リターンを得て、そのパワーを通じてファンドのリターンに影響を及ぼすことができる場合、当行グループは本人とみなされる可能性があるため、当該ファンドを支配及び連結する。

当行のグループ企業間取引により生じたすべての資産及び負債、資本、収益、費用並びにキャッシュ・フローは連結手続において全額相殺消去している。

非支配持分（「NCI」）は、当行が直接あるいは間接で保有するが完全子会社ではない子会社の純損益や純資産の持分を表している。NCIは連結損益計算書及び連結包括利益計算書に別建てで表示され、連結貸借対照表の資本の部においても親会社株主に帰属する持分から区分して表示されている。包括利益合計は、NCIの残高がマイナスになる場合でもNCIに対して配分される。支配の喪失に至らない子会社の所有持分の変動は、当行グループ及びNCI所有者との間の資本取引として会計処理される。持分変動前後の当行グループの純資産持分の差額と、受け取った又は支払った対価の差額は資本の部で認識される。

当行グループが子会社に対する支配を喪失した場合は、以下のように会計処理する。

- ・ 子会社の資産（のれんを含む）及び負債の帳簿価額の認識を中止する。
- ・ 従前の子会社の非支配持分の帳簿価額の認識を中止する。
- ・ 受取対価を公正価値で認識する。
- ・ 資本に計上された外国為替換算差額累計額の認識を中止する。

2. 会計方針（続き）

2.2 連結の基礎（続き）

当行グループが子会社に対する支配を喪失した場合は、以下のように会計処理する。（続き）

- ・ 従前の子会社に係る残余の投資を公正価値で認識する。
- ・ 発生した差額があれば純損益に利得又は損失として認識する。
- ・ 他のMFRS会計基準にしたがって必要な場合には、その他の包括利益で認識されていた要素のうち親会社の持分相当額を損益計算書あるいは利益剰余金に組み替える。

以上のすべては支配を喪失した日より会計処理される。

企業結合及びのれんの会計方針は注記2.3(iii)に開示されている。

2.3 重要性がある会計方針の要約

(i) 子会社への投資

子会社とは、注記2.2の定義の通り、当行が支配する事業体である。

当行の個別財務書類において、子会社への投資は取得原価から減損損失累計額を控除した金額で計上されている。減損損失の認識及び測定に関する方針は注記2.3(xv)に則っている。子会社への投資の処分にあたっては、正味の処分収入と帳簿価額の差を処分に伴う利得もしくは損失として損益計算書上に計上している。

子会社への投資に関する追加情報は注記18において開示されている。また、子会社及びみなし支配ストラクチャード・エンティティの詳細はそれぞれ、注記64(a)及び64(b)を参照のこと。

(ii) 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分

関連会社とは、当行グループ及び当行が重要な影響力を有している事業体をいう。重要な影響力とは、投資先の財務及び営業の方針の決定に参加するパワーであるが、当該方針に対する支配又は共同支配ではないものをいう。

ジョイント・ベンチャーとは、共同支配の取決めに対する共同支配を有する当事者が、当該ジョイント・ベンチャーの純資産に対する権利を有している場合の共同支配の取決めをいう。共同支配とは、取決めに対する契約上合意された支配の共有であり、関連性のある活動に関する意思決定に、支配を共有している当事者の全員一致の同意を必要とする場合にのみ存在する。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（ii） 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分（続き）

重要な影響力又は共同支配の有無を判断する際に考慮すべき事項は、子会社に対する支配の有無を判断する際に必要なものと類似している。

当行グループの関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分については、持分法を用いて会計処理している。関連会社及びジョイント・ベンチャーは、当行グループが重要な影響力又は共同支配を獲得した日から、関連会社に対する重要な影響力又はジョイント・ベンチャーに対する共同支配を喪失した日まで持分法により会計処理されている。

持分法では、関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分は取得原価で当初認識される。当該投資の帳簿価額は、取得日以降の関連会社又はジョイント・ベンチャーの純資産に対する当行グループの持分の変動を反映するために調整される。関連会社又はジョイント・ベンチャーに係るのれんは投資の帳簿価額に含まれ、償却されず、個別の減損テストも行われない。関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分に係る当行グループの帳簿価額に含まれるのれんについての詳細は、注記19(iv)を参照のこと。

連結損益計算書には、関連会社及びジョイント・ベンチャーの経營業績に対する当行グループの持分が反映される。投資先のその他の包括利益（「OCI」）の変動は、当行グループのOCIの一部として表示されている。関連会社又はジョイント・ベンチャーにおいて資本に直接認識される変動がある場合、その変動が当行グループの持分に変動を及ぼすときは、それを連結持分変動計算書において認識及び開示する。当行グループと関連会社又はジョイント・ベンチャーとの間の取引から生じる未実現損益は、関連会社又はジョイント・ベンチャーに対する持分の範囲で消去を行っている。関連会社及びジョイント・ベンチャーの純損益への当行グループ持分の総額は、連結損益計算書上で表示される。関連会社及びジョイント・ベンチャーの純損益への当行グループの持分は、税金並びに関連会社又はジョイント・ベンチャーの子会社における非支配持分控除後の純損益を意味する。

関連会社又はジョイント・ベンチャーにおける損失に対する当行グループの負担が、実質的に当行グループの関連会社又はジョイント・ベンチャーに対する持分の純額の一部となる長期持分を含む、当該関連会社又はジョイント・ベンチャーに対する持分と同額あるいは上回る場合、当該関連会社又はジョイント・ベンチャーの代わりに債務を負担する又は支払いを行うことにならない限り、当行グループは以降の損失を認識しない。

関連会社又はジョイント・ベンチャーの財務書類は、当行グループと同一の報告期間を対象として作成される。必要に応じて、当行グループの会計方針に合わせるための調整がなされる。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（ii） 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分（続き）

持分法の適用後、当行グループは、関連会社又はジョイント・ベンチャーに対する投資に関して、減損損失を認識する必要があるか否かを判断している。当行グループは各報告日現在で、関連会社又はジョイント・ベンチャーに対する持分が減損している客観的証拠があるか否かを判定している。減損の客観的証拠がある場合には、当行グループは減損損失として当該関連会社又はジョイント・ベンチャーの回収可能価額とその帳簿価額との差額を計算し、連結損益計算書上の「関連会社及びジョイント・ベンチャーの利益持分」で認識している。

関連会社に対する重要な影響又はジョイント・ベンチャーに対する共同支配を喪失した場合には、当行グループは、残存する投資を公正価値で測定及び認識する。重要な影響力又は共同支配を喪失した日現在の関連会社又はジョイント・ベンチャーの帳簿価額と、残存する投資の公正価値及び処分による収入との差額は、連結損益計算書上に認識される。

当行の個別財務書類では、関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分は取得原価から減損損失累計額を控除した額で表示されている。減損損失の認識及び測定の方針は注記2.3(xv) に記載の通りである。かかる投資の処分に当たっては、正味の処分収入と投資の帳簿価額の差額が損益計算書において処分に係る利得又は損失として認識される。

関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分に関する更なる情報、関連会社及びジョイント・ベンチャーの詳細はそれぞれ注記19、64(c)及び64(d)を参照のこと。

（iii） 企業結合及びのれん

企業結合は取得法を用いて会計処理される。取得原価は、取得日の公正価値で測定された移転対価及び被取得事業体に対する非支配持分の金額の合計額として測定される。当行グループは、企業結合ごとに、公正価値又は被取得事業体の識別可能純資産の持分割合相当額のいずれかにより、被取得事業体に対する非支配持分を測定するかを選択している。取得関連費用は発生時に損益計算書の中で一般管理費として費用処理されている。当行グループが事業を取得した場合、取得日における契約条件、経済情勢及び関連する諸条件に基づき適切な分類及び指定を行うために、取得した金融資産及び引き受けた金融負債の評価を行っている。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

(iii) 企業結合及びのれん（続き）

企業結合が段階的に達成された場合、支配獲得前に保有していた被取得事業体に対する資本持分は取得日に公正価値で再評価され、その評価差額は損益計算書に計上される。その後、当該評価差額はのれんの算定において考慮される。取得事業体が譲渡すべき条件付対価は、取得日の公正価値で認識される。この条件付対価が金融商品に該当し、MFRS第9号「金融商品」（「MFRS第9号」）が適用される資産又は負債に分類される場合には、MFRS第9号に従って公正価値で測定され、公正価値の変動額は損益計算書に認識される。MFRS第9号の適用範囲とならない他の条件付対価は、各報告日現在の公正価値で測定され、公正価値の変動額は純損益に認識される。

のれんは、識別可能な取得資産及び引受負債の純額に対する、譲渡対価、非支配持分として認識された金額及び従前に保有していた持分の合計額の超過額として当初取得原価で測定される。

取得した純資産の公正価値が譲渡対価の総額を上回る場合、当行グループは取得資産及び引受負債をすべて正しく識別したかどうか再評価し、取得日に認識する金額を測定するために使用した手続について再検討する。もし、再評価によっても取得した純資産の公正価値が譲渡対価の総額を上回る場合は、連結損益計算書において利得が認識される。

のれんは当初認識後、取得原価から減損損失累計額を控除して測定される。のれんは一年に一度、又は帳簿価額の減損の兆候の可能性を示す事象や状況の変化があった場合にはそれよりも頻繁に、減損について再検討される。

企業結合により取得したのれんは、減損テストを実施するために、取得日以降、企業結合による便益を得ることが期待される当行グループの個々の資金生成単位（「CGU」）に配分される。この際、被取得事業体の他の資産又は負債が当該CGUに配分されているか否かは問わない。（のれんを含む）非金融資産の減損の会計方針は注記2.3(xv)の記載の通りである。

のれんがCGUに配分されており、当該CGUに属する事業の一部が処分される場合には、処分される事業に関連するのれんは、事業の処分から生じる利得又は損失を算定するに当たり、当該事業の帳簿価額に含められる。このような状況で処分されるのれんは、処分される事業と存続するCGUの部分との相対的な公正価値の比率に基づいて按分され測定される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（iv）無形資産

のれんに加え、無形資産には企業結合で取得したコア預金無形資産、顧客との取引関係、代理店網及び投資運用契約、並びにコンピュータ・ソフトウェア、開発中のソフトウェアが含まれている。

無形資産は、取得原価が信頼性をもって測定可能であり、予想される将来の経済的便益が当行グループ及び当行に流入する可能性が高い場合にのみ認識される。

個別に取得した無形資産は、当初認識時に取得原価で測定される。企業結合により取得した無形資産の取得原価は、取得日の公正価値となる。開発が完了し資産が使用可能になるまで償却しないこととなっている開発中のソフトウェアを除き、無形資産は当初認識後、取得原価から償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で測定される。

無形資産の耐用年数は、有限か又は耐用年数を確定できないかのいずれかとして評価される。耐用年数を確定できない無形資産は償却されないが、毎年、個別又はCGUレベルで減損テストが行われる。耐用年数を確定できないという判断も、それが引き続き妥当であるかどうか毎年見直される。当該判断がもはや妥当でなくなった場合には、「確定できない」から「有限」への耐用年数の変更が将来に向かって行われる。

耐用年数が有限の無形資産は、経済的耐用年数にわたって償却され、当該無形資産に減損の兆候が存在する場合には、その都度減損が検討される。耐用年数が有限の無形資産の償却期間及び償却方法は、少なくとも各年度末毎に見直される。予想耐用年数又は無形資産が内包する将来の経済的便益の予測消費パターンが変化した場合は、これを適切に反映するように償却期間又は償却方法が変更され、会計上の見積りの変更として取り扱われる。耐用年数が有限の無形資産の償却費は、その無形資産の機能に応じた費用区分において損益計算書に認識される。

無形資産の認識の中止から生じる利得又は損失は、当該資産の正味の処分収入と帳簿価額の差額として測定され、資産の認識が中止された時点で損益計算書に認識される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（iv）無形資産（続き）

当行グループ及び当行の無形資産に適用される方針は以下の通りである。

	使用された償却方法	経済的耐用年数
コンピュータ・ソフトウェア	定額法	3 - 10 年
コア預金無形資産	定率法	8 年
顧客との取引関係	定率法	3 - 15 年
代理店網	定率法	10 - 11 年
投資運用契約	償却は行われない	耐用年数は確定できない

無形資産についての追加情報は注記22に開示されている。

（v）金融資産

（a）認識日

すべての金融資産は当初、約定日、すなわち当行グループ及び当行が当該金融商品の契約条項の当事者となった日に認識される。規制や市場慣行により定められた期間内での資産の引き渡しが求められる金融資産の通常の方法による取引、購入又は売却はこれに含まれる。

すべての金融資産は純損益を通じて公正価値で計上される金融資産を除き、公正価値に直接帰属する取引費用を加算した金額で当初測定される。

当行グループ及び当行は、資産管理のビジネスモデル及び当該資産の契約上のキャッシュ・フローの特性に基づいて、すべての金融資産を分類している。

（b）当初認識及び事後測定

事業モデル

当行グループ及び当行は、事業目的を達成するために金融資産のグループを管理する方法を最もよく反映するレベルで事業モデルを決定している。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v）金融資産（続き）

（b）当初認識及び事後測定（続き）

事業モデル（続き）

当行グループ及び当行は事業モデルを金融商品単位では評価しておらず、より集約したレベルであるポートフォリオ全体で評価し、以下の観察可能な要素に基づいている。

- ・ ポートフォリオ及び当該事業モデルの中で保有されている金融資産の業績が、どのように評価され、経営幹部に報告されているか
- ・ 事業モデル（及びビジネスモデルの中で保有されている金融資産）の業績に影響を与えるリスクと、特に当該リスクが管理されている方法
- ・ 当該事業の経営者にどのように報酬が与えられるのか（例えば、報酬の基礎となるのは管理している資産の公正価値なのか、回収した契約上のキャッシュ・フローなのか）
- ・ 予想される売却の頻度、価値及び時期も当行グループ及び当行の評価の重要なポイントである

事業モデルの評価は、「最悪の場合」又は「ストレス・ケースのシナリオ」を考慮することなく、合理的に予想されるシナリオに基づいて行われる。当初認識後のキャッシュ・フローが当行グループ及び当行の当初の予想とは異なる形で実現される場合、当行グループ及び当行は当該事業モデルの中で保有されている残りの金融資産の分類を変更することはないが、新たに組成又は購入した金融資産を将来評価する際に、これらの情報を織り込む。当行グループが金融資産の管理に関する事業モデルを変更した場合に、かつ、その場合にのみ、影響を受けるすべての金融資産を分類変更しなければならない。

元本及び元本残高に対する利息/利益の支払いのみ（「SPPI」）要件テスト

事業モデルの決定にあたり、当行グループ及び当行は、金融資産がSPPI要件テストを充足するかどうかを判定するために、当該金融資産の契約条件を確認する。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある重要な会計方針の要約（続き）

（v）金融資産（続き）

（b）当初認識及び事後測定（続き）

元本及び元本残高に対する利息/利益の支払いのみ（「SPPI」）要件テスト（続き）

当該テストにおける「元本」とは、当初認識時の金融資産の公正価値として定義され、金融資産の期間中に変化する可能性がある（例えば、元本の払い戻し又はプレミアム/ディスカウントの償却がある場合）。

融資の取り決めにおいて、利息/利益の最も重要な要素は一般に、貨幣の時間価値及び信用リスクの対価である。SPPIの評価を行う上で、当行グループ及び当行は金融資産の表示通貨や金利/利益率が設定される期間などの関連性のある要因を考慮し、判断を行っている。

これとは対照的に、契約上のキャッシュ・フローのリスク又はボラティリティに僅少とはいえない影響をもたらす契約条件であっても、基本的な融資の取り決めに関連がない場合、SPPIからなる契約上のキャッシュ・フローを生じない。このような場合には、当該金融資産は純損益を通じて公正価値で測定（「FVTPL」）されなければならない。

次のものが金融資産に含まれる。

- ・ 償却原価により測定（注記 2.3(v)(b)(1)の通り）
- ・ OCIを通じて公正価値で測定（「FVOCI」）（注記 2.3(v)(b)(2)の通り）及び
- ・ FVTPL（注記 2.3(v)(b)(3)の通り）

（1）償却原価で測定

当行グループ及び当行は以下の条件の双方を満たす場合、償却原価で金融資産を測定している。

- ・ 当該金融資産が、契約上のキャッシュ・フローの回収を目的として金融資産を保有する事業モデルの中で保有されている場合
 - ・ 金融資産の契約条件により、SPPIのみで構成されるキャッシュ・フローが所定の日
- に生じる場合

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v） 金融資産（続き）

（b） 当初認識及び事後測定（続き）

（1） 償却原価で測定（続き）

償却原価で測定する金融資産は、財務書類の個々の注記で開示されている通り、現金及び短期資金、預金及び金融機関預け金、売戻条件付買入金融資産、金融投資並びに顧客向貸出金及びその他の債権が含まれる。

（2） FVOCI

当行グループ及び当行は、以下の条件がともに満たされる場合、負債性金融商品をFVOCIで測定している。

- ・ 当該商品が、契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方によって目的が達成される事業モデルの中で保有されている場合。
- ・ 金融資産の契約条件がSPPI要件を満たす場合。

FVOCI金融資産はその後、公正価値で測定され、公正価値の変動により生じる損益は、OCIで認識される。利息/利益収入及び為替差損益は、償却原価で測定される金融資産と同じ方法で、純損益に認識される。当行グループ及び当行が同一の証券に対し2回以上の投資を行う場合、先入先出法により処分される。認識の中止に際して、従前にOCIに認識されている累積損益額はOCIから純損益に振り替えられる。

資本性金融商品は、通常はFVTPLで測定されるが、売買目的でない資本性金融商品について取引開始時に取消不能な選択を行った場合には、当行グループ及び当行は、その変動をFVOCIを通じて測定する（認識中止時に純損益に振り替えることはない）。

FVOCI金融資産には、金融投資及び顧客/借手向けの貸出金及びその他の債権が含まれる。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v） 金融資産（続き）

（b） 当初認識及び事後測定（続き）

（3） FVTPL

FVTPL金融資産は売買目的で保有され、当初認識時に経営者によりFVTPL金融資産に指定されたもの、又はMFRS第9号により公正価値での測定を強制的に求められているもののいずれかである。当初認識時に以下のうちの一つの要件を満たす場合、当行グループ及び当行は金融商品をFVTPLに指定する。これらの指定は金融商品単位で行われる。

- ・ 指定により、異なる基準での資産又は負債の測定あるいは利得又は損失の認識から生じる一貫性のない処理を回避又は著しく軽減することができる。
- ・ 当該資産及び負債は、金融資産あるいは金融負債又は両方から成る一つのグループの一部であり、リスク管理文書又は投資戦略に則って管理され、そのパフォーマンスは公正価値ベースで評価される。

FVTPL金融資産に含まれるのは、金融投資、当初認識時にFVTPLに指定された金融資産及びデリバティブである。

当初認識後、FVTPLに指定された金融資産は、財政状態計算書に公正価値で計上される。公正価値の変動は損益計算書の「その他の営業収益」に認識される。

（c） 認識の中止

注記2.3(v)(c)(2)で説明されている通り、条件の大幅な変更、又は条件の大幅な変更以外の要因が存在する場合、金融資産は認識が中止される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v）金融資産（続き）

（c）認識の中止（続き）

（1）大幅な条件変更による認識の中止

当行グループ及び当行は、借手/顧客向けの貸出金及び債権などの金融資産の条件が、実質的に新規貸出金及び債権となる程度まで大幅に再交渉される場合、減損損失がまだ計上されていない範囲で、その差異を認識の中止による利得又は損失として認識したうえで、当該金融資産の認識を中止する。

新たに認識された貸出金及び債権は、新規貸出金及び債権が購入又は組成した信用減損資産（以下、「POCI」という。）とみなされない限り、予想信用損失（以下、「ECL」という。）の測定上ステージ1に分類される。

条件変更が大幅に異なるキャッシュ・フローをもたらさない場合、条件変更は認識の中止をもたらさない。当初の実効金利（以下、「EIR」という。）又は実効利益率（以下、「EPR」という。）で割り引いたキャッシュ・フローの変動に基づいて、当行グループ及び当行は、減損損失がまだ計上されていない範囲で、条件変更による利得又は損失を計上する。

（2）大幅な条件変更によらない認識の中止

金融資産（又は該当する場合、金融資産の一部若しくは類似する金融資産グループの一部）は以下の場合に認識が中止される。

- （1） 当該金融資産からのキャッシュ・フローを受領する権利が消滅した場合、又は
- （2） 金融資産の移転が以下の記述の通りであり、その移転が認識の中止の条件を満たす場合

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v）金融資産（続き）

（c）認識の中止（続き）

（2）大幅な条件変更によらない認識の中止（続き）

当行グループ及び当行が金融資産を譲渡するのは、以下のいずれかを満たす場合に限られる。

- ・ 当行グループ及び当行が当該金融資産からキャッシュ・フローを受け取る契約上の権利を移転したか、あるいは、
- ・ キャッシュ・フローを受け取る権利を保持しているが、「パス・スルー」契約に基づき、受領したキャッシュ・フローのすべてを重要な遅滞なしに第三者に支払う義務を引き受けている場合。

パス・スルー契約とは、当行グループ及び当行が金融資産（「原資産」）のキャッシュ・フローを受領する契約上の権利を留保するが、以下の3つの条件をすべて満たす場合に、一つ又は複数の企業（「最終受取人」）に当該キャッシュ・フローを支払う契約上の義務を引き受けている取引を言う。

- ・ 当行グループ及び当行が、原資産からキャッシュ・フローを受け取るまでは、最終受取人への支払義務を負わないこと。ただし、貸付金額に市場金利による発生利息/利益を加算した額を全額回収する権利のついた短期貸付は除く。
- ・ 当行グループ及び当行が、原資産の売却又は担保差入（最終受取人への支払担保とする場合を除く）を禁止されていること。
- ・ 当行グループ及び当行が、最終受取人に代わって回収したキャッシュ・フローを重要な遅滞なしに送金する義務を負っていること。さらに、当行が、キャッシュ・フロー回収日から最終受取人への所定の送金日までの間、当該キャッシュ・フローを再投資する権利を有しないこと（ただし、現金又は現金同等物への投資であって、稼得した利息/利益を含めて引き渡す場合を除く）。

当行グループ及び当行が以下のいずれかを行った場合にのみ、移転は認識の中止の条件を満たす。

- ・ 当該資産のリスクと経済価値のほとんどすべてを移転したか、あるいは、
- ・ 当該金融資産のリスクと経済価値のほとんどすべてを移転したとも留保しているともいえないが、金融資産に対する支配を移転した場合。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v）金融資産（続き）

（c）認識の中止（続き）

（2）大幅な条件変更によらない認識の中止（続き）

当行グループ及び当行は、譲受人が関連のない第三者に資産全体を売却する実質上の能力を有し、その能力を一方的にかつ譲渡に関する追加的制限を課すことなしに行使できる場合に、支配は移転したとみなしている。

当行グループ及び当行がリスクと経済価値のほとんどすべてを移転も留保もせずに、当該資産に対する支配を保持している場合、当該金融資産に対し当行グループ及び当行が継続的に関与している範囲で金融資産が引き続き認識される。その場合、当行グループ及び当行は関連する負債も認識する。移転した資産及び関連する負債は、当行グループ及び当行が留保する権利及び義務を反映した基準により測定される。

（当行グループ及び当行の）継続的な関与が、移転した資産に対する保証の形をとっている場合には、当該資産の移転時の帳簿価額と、当行グループ及び当行が支払いを要求される可能性のある対価の最大金額のいずれか低い方で測定される。

継続的関与が譲渡資産に対する売建又は買建（あるいはその両方）のオプションの形をとっている場合には、継続的関与は当行グループ及び当行が買戻しに際して支払う必要のある価額で測定される。公正価値で測定される資産に係る売建オプションの場合、当行グループ及び当行の継続的関与の範囲は譲渡資産の公正価値とオプションの行使価格のいずれか低い方に限定される。

（d）金融資産の減損

MFRS第9号の減損の要求事項は、ECLモデルに基づいている。ECLモデルは、償却原価又はFVOCIで測定される金融資産、取消不能のローンコミットメント及び金融保証契約（当行グループ及び当行が保有する貸出金及びその他の債権や負債性金融商品を含む。）に適用される。ECLモデルは、MFRS第15号「顧客との契約から生じる収益」に基づく契約資産及び、MFRS第16号「リース」に基づくリース債権にも適用される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v）金融資産（続き）

（d）金融資産の減損（続き）

ECLの測定は、以下の複雑性と判断の増加を伴う。

（1）当初認識後の信用リスクの著しい増大（「SICR」）の判定

当初認識後の信用リスクの著しい増大(SICR)の評価は、引当金を測定する際の要求事項が12カ月ECLに基づくものと全期間ECLに基づくもののいずれになるかを定める重要な分岐ポイントとなる。報告日現在の金融資産に発生するデフォルトリスクと、当初認識日現在における金融資産に発生するデフォルトリスクを比較することにより、当行グループ及び当行は、SICRを決定する上で、定量的及び定性的な評価を実施している。

当行グループ及び当行は、当初認識後の信用度の変化に基づいて、3段階によるアプローチを適用している。

3段階 アプローチ	ステージ1	ステージ2	ステージ3
	正常	悪化	不良
ECLアプローチ	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL
基準	信用リスクの著しい増大がない	信用リスクが著しく増大	信用減損した資産
受取利息/利益 収益の認識	帳簿価額総額	帳簿価額総額	帳簿価額純額

（2）ECL測定

ECLの測定は主に、デフォルト確率モデル（「PD」）、デフォルト時損失率（「LGD」）及びデフォルト時エクスポージャー（「EAD」）の3要素から成る。当行グループ及び当行は、既存のバーゼルIIモデルを最大限に活用し、MFRS第9号に準拠したモデルの構築に必要な調整を行ってきたものである。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v）金融資産（続き）

（d）金融資産の減損（続き）

（2）ECL測定（続き）

MFRS第9号では、個別評価と集学的評価を区別しない。従って、当行グループ及び当行は、個別で重要とみなされる金融資産について、主に個別の取引ベースによる減損の測定を継続し、他の金融資産を集学的に評価することを決定した。

（3）予想残存期間

全期間予想信用損失は、資産の予想残存期間にわたり測定されなければならない。これは最大契約期間を上限とし、クレジットカード及び当座貸越などの特定のリボルビング金融商品を除き、予想期限前返済、期限延長、コールオプション及び類似オプションを考慮に入れている。これらのリボルビング・ファシリティの予想残存期間は、一般に傾向に基づく残存期間を参考にしている。

（4）FVOCI金融投資

FVOCIで測定される金融投資のECLは、財政状態計算書に公正価値で計上されている金融資産の帳簿価額を減額しない。その代わり、当該資産が償却原価で測定される場合に生じたであろう引当金と同等額が、その他の包括利益において累積的損失額として認識され、同額が純損益に計上される。その他の包括利益において認識される累積的損失額は、当該資産の認識中止時に、純損益に振り替えられる。

（5）将来予測的な情報

ECLの測定は、起こり得る様々な結果を評価し、将来の経済状況を考慮することによって決定される、偏りのない確率加重した信用損失に基づいている。合理的かつ裏付け可能な将来予測的な情報は、独立した研究機関（メイバンクIBリサーチ及び独立研究機関）より入手している。メイバンクIBリサーチによる仮定や分析は、規制当局や政府、外国政府機関、民間の研究機関等の幅広い情報源から入手した、マクロ経済データの検証・整理に基づいている。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v）金融資産（続き）

（d）金融資産の減損（続き）

（5）将来予測的な情報（続き）

該当する場合、当行グループ及び当行は、複数の確率加重平均された将来の予想経済シナリオの影響を考慮に入れ、ECLの算定に用いられるデフォルト確率モデル（PD）及びデフォルト時損失率（LGD）の信用リスク要因に将来予測的な情報による調整を織り込んでいる。

ECLに組み込まれているのは、将来予測的な多様な情報である、以下のような経済情報である。

- ・ 国内総生産（「GDP」）成長率
- ・ インフレ率
- ・ 失業率
- ・ 住宅価格指数
- ・ 中央銀行の政策金利

当行グループ及び当行は、予想信用損失を見積もる際、偏りなく、確率加重された範囲で将来の起こりうる結果を反映するため、以下の3つの代替的なマクロ経済上のシナリオを用いる。

基礎シナリオ：当シナリオは現在のマクロ経済状況が継続することを反映したものである。

上下の景気変動シナリオ：当シナリオは、基礎シナリオに関連するよう設定され、対象事項の専門家による現在の経済状況に関する最善の判断に基づく、マクロ経済上の最善及び最悪のケースを反映したものである。

（6）金融資産の保全として保有する担保の評価

当行グループ及び当行の金融資産に供されている担保に係る評価方針は、融資の取り決めによって決まる。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v）金融資産（続き）

（e）貸出金/債権の条件変更

当行グループ及び当行は借手/顧客向けの貸出金及び債権の契約上のキャッシュ・フローを再交渉するか、又は他の方法で条件変更を行うことがある。これを実施する際、当行グループ及び当行は、新たな条件が当初の条件と大幅に異なっているかどうかを評価する。当行グループ及び当行は、特に以下の要因を考慮することによって評価を行う。

- ・ 借手/顧客が経営悪化の状況にある場合、条件変更が単に借手/顧客が支払可能と見込まれる金額まで契約上のキャッシュ・フローを減少させるものであるかどうか。
- ・ 貸出金及び債権のリスク特性に大きな影響を与える利益分配又はエクイティベースのリターンなど、大幅な新たな条件が導入されるかどうか。
- ・ 借手/顧客が経営悪化の状況にない場合、貸出金及び債権期間の大幅な延長
- ・ 金利/利益率の著しい変更
- ・ 貸出金/融資に係る通貨の変更
- ・ 貸出金及び債権に関連する信用リスクに重要な影響を与える担保、他の有価証券の差入れ又は信用補完

当該条件が大幅に異なる場合、当行グループ及び当行は当初の金融資産の認識を中止し、「新たな」資産を公正価値で認識するとともに、当該資産の新たなEIR/EPRを再計算する。結果として貸出条件緩和日は、信用リスクの著しい増大が発生したかどうかを決定する目的も含め、減損の計算目的上、当初認識日であると考えられる。しかし、特に債務者が当初合意した支払額を支払えずに貸出条件緩和が行われた状況においては、当行グループ及び当行は、認識された新たな金融資産が当初認識時に信用減損ありとみなすかどうかも評価している。また、帳簿価額の差額は、認識が中止された時点で損益計算書において利得又は損失として認識される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（v）金融資産（続き）

（e）貸出金及び債権の条件変更（続き）

当該条件が大幅に異なる場合、貸出条件緩和又は条件変更により認識の中止が生じることとはなく、当行グループ及び当行は当該金融資産の改定後のキャッシュ・フローに基づいて帳簿価額総額を再計算し、条件変更による利得又は損失を損益計算書に認識する。新たな帳簿価額総額は、条件変更後のキャッシュ・フローを当初のEIR/EPR（又は、購入若しくは組成した信用減損金融資産については、信用調整後のEIR/EPR）で割り引くことにより再計算される。

（f）金融資産の分類変更

金融資産の分類変更は企業が金融資産の管理に関する事業モデルを変更した場合に、かつ、その場合にのみ認められている。

当行グループ及び当行は、以下の状況の変更を分類変更とは捉えていない。

- ・ それまでは キャッシュ・フロー・ヘッジ又は純投資ヘッジにおける指定された有効なヘッジ手段であった項目が、適格ではなくなった。
- ・ ある項目が、キャッシュ・フロー・ヘッジ又は純投資ヘッジにおける指定された有効なヘッジ手段になった。
- ・ 当行グループ及び当行が公正価値オプションを採用する場合の測定の変更

（vi）金融負債

（a）認識日

すべての金融負債は当初、約定日に、すなわち当行グループ及び当行が金融商品の契約条項の当事者となった日に認識される。規制や市場慣行により定められた期間内での資産の引き渡しが求められる金融資産の通常の方法による取引、購入又は売却はこれに含まれる。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（vi）金融負債（続き）

（b）当初認識及び事後測定

金融負債は、契約上の取決めの実体及び金融負債の定義により分類される。すべての金融負債は、FVTPLに分類される金融負債を除き、当初に、直接帰属する取引費用を公正価値に加えた金額で測定される。

金融負債はFVTPL金融負債又はその他の金融負債のいずれかに分類される。

（1）FVTPL金融負債

FVTPL金融負債にはトレーディング目的保有金融負債及び当初認識時にFVTPLに指定された金融負債が含まれる。

トレーディング目的保有金融負債

短期間のうちに買い戻す目的で生じる金融負債の場合、トレーディング目的保有に分類される。このカテゴリーにはヘッジ会計の要件を満たさない当行グループ及び当行のデリバティブ取引が含まれる。

トレーディング目的保有金融負債に係る利得又は損失は、損益計算書においてその他の営業収益として認識される。

公正価値で測定するものに指定された金融負債

当初認識時にFVTPLに指定された金融負債は、MFRS第9号の要件を満たす場合にのみ、当初認識日に指定される。

当行グループ及び当行は、特定の金融負債に対し公正価値オプション（「FV0」）を適用している。当行グループ及び当行は、特定の金融負債、すなわち仕組預金と組込デリバティブを含む借入金を、当初にFVTPLと指定した。FVTPL金融負債の詳細については、注記25に開示されている。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（vi）金融負債（続き）

（b）当初認識及び事後測定（続き）

（1）FVTPL金融負債（続き）

公正価値で測定するものに指定された金融負債（続き）

公正価値の変動は、以下の通り表示されている。

（i） 自己の信用リスクによる公正価値の変動 - 損益に振り替えられないその他の包括利益で表示

（ii） 市場リスク等の要因による公正価値の変動 - 損益計算書で表示

（2）その他の金融負債

当行グループ及び当行のその他の金融負債には顧客預金、顧客の投資口座、金融機関預り金、負債性証券（借入金を含む）、未払金、支払手形及び銀行引受手形並びにその他の負債が含まれる。

（i）顧客預金、顧客の投資口座及び金融機関預り金

顧客預金、顧客の投資口座及び金融機関預り金は預り時の金額で計上されている。償却原価で測定される顧客預金、顧客の投資口座及び金融機関預り金の支払利息/利益は、実効金利法/実効利益率法を使用して発生時に認識される。

（ii）負債性証券

当行グループ及び当行の発行した負債性証券は、当該金融商品の契約条件の内容に従って金融負債又は資本に分類される。当行グループ及び当行の発行済負債性証券は、劣後証券/劣後債/劣後スーク、資本性証券及び借入金で構成されている。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（vi）金融負債（続き）

（b）当初認識及び事後測定（続き）

（2）その他の金融負債（続き）

（ii）負債性証券（続き）

これらの負債性証券は、当行グループ及び当行が当該負債性証券の保有者に対する元本又は利息/利益、あるいはその両方を現金で支払う契約上の義務を負う場合、あるいは、契約において現金又はその他の金融商品で当該金融商品を決済する義務を負っている場合、財政状態計算書上負債に分類される。

当初認識後、発行済負債性証券は償却原価で認識され、取引費用を控除した受取額と償還価額の差額は実効金利法/実効利益率法により借入期間にわたって損益計算書で認識される。

（iii）未払金

未払金は公正価値に直接帰属する取引費用を加算した金額で当初認識され、事後には実効金利法/実効利益率法を用いて償却原価で測定される。

（iv）支払手形及び銀行引受手形

支払手形及び銀行引受手形は、当行グループ及び当行自身の、市場に流通している再割引された引受手形である。これらの金融負債は実効金利法/実効利益率法により償却原価で測定される。

（v）その他の負債

その他の負債は、受領済みの財やサービスに対して将来支払いが見込まれる対価の公正価値である取得原価で計上される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（vi）金融負債（続き）

（c）認識の中止

金融負債は、義務が履行されるか、免除されるか、又は期間が満了した場合に認識が中止される。既存の金融負債が、当初の貸手との間で実質的に異なる条件の別個の負債に交換された場合、もしくは条件が実質的に変更された場合には、そのような交換又は変更は従前の負債の認識の中止及び新たな負債の認識として取り扱われる。当初の金融負債の帳簿価額と支払った対価の差額は損益計算書で認識される。

（vii）金融資産及び金融負債の相殺

金融資産及び金融負債は、認識された金額を相殺する強制執行可能な法的権利が現在し、純額で決済する意図もしくは資産の実現と負債の決済を同時に実行する意図がある場合に相殺され、当行グループ及び当行の財政状態計算書に純額で計上される。

当行グループ及び当行における、強制執行可能なマスターネットティング契約及び同様の契約の対象となる相殺対象の金融資産及び金融負債については注記55を参照のこと。

（viii）デリバティブ金融商品及びヘッジ会計

（a）デリバティブ金融商品

当行グループ及び当行は、金利/利益率スワップ及び先物、クレジット・デフォルト・スワップ、コモディティスワップ、為替スワップ、為替予約並びに金利/利益率、外国為替、株式及びコモディティに関するオプション取引などのデリバティブ取引を行っている。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（Ⅷ）デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

（a）デリバティブ金融商品（続き）

デリバティブ金融商品は公正価値で当初認識される。オプション性のないデリバティブについては、その当初の公正価値は通常ゼロ又は僅少である。購入又は引き受けたオプションについては、その公正価値は支払った又は受け取ったマーケットプレミアムと等しい。デリバティブは事後に公正価値で再測定される。公正価値は活発な市場における相場価格から入手され、必要に応じて、最近の市場取引や割引キャッシュ・フロー・モデルやオプション価格算定モデルを含む評価技法を使用して算定される。すべてのデリバティブは、公正価値がプラスの場合は資産として、公正価値がマイナスの場合は負債として計上される。ヘッジ会計の要件を満たさないデリバティブの公正価値の変動は、直ちに損益計算書に認識される。

（b）ヘッジ会計

当行グループ及び当行は金利/利益率、外国為替及び信用リスクに対するエクスポージャーを管理するためにデリバティブを使用している。特定のリスクを管理するために、当行グループ及び当行は特別な要件を満たす取引についてヘッジ会計を適用している。

当行グループ及び当行は、ヘッジ関係の開始時に、リスクの性質、ヘッジを実施するに当たってのリスク管理目的及び戦略、開始時及び継続的にヘッジ関係の有効性の判定に使用する手法といったヘッジ対象とヘッジ手段の間の関係を正式に文書化する。

ヘッジ会計の厳格な要件を満たすヘッジは以下の通り会計処理される。

（1）公正価値ヘッジ

指定され、要件を満たす公正価値ヘッジについて、ヘッジ手段の公正価値の変動累計額は損益計算書において認識される。一方、ヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象の公正価値の変動累計額は、財政状態計算書上のヘッジ対象の帳簿価額の一部として計上され、損益計算書にも認識される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（Ⅷ）デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

（b）ヘッジ会計（続き）

（1）公正価値ヘッジ（続き）

償却原価で計上されている項目に関する公正価値ヘッジについては、帳簿価額に対する調整額は当初のヘッジの残存期間にわたって実効金利法/実効利益率法により償却される。何らかの調整が必要となる場合、即座に償却が開始され、ヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象の公正価値の変動の調整が中止されるまで、償却が行われる。ヘッジ対象の認識が中止された場合、公正価値調整の未償却部分は損益計算書に直ちに認識される。

（2）キャッシュ・フロー・ヘッジ

指定され、要件を満たすキャッシュ・フロー・ヘッジについて、ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち有効部分は、その他の包括利益のキャッシュ・フロー・ヘッジ準備金において直接認識され、ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち非有効部分は直ちに損益計算書に認識される。

ヘッジ手段が満了、売却、終了、行使された又は当該ヘッジがもはやヘッジ会計の要件を満たさなくなった場合、従前にその他の包括利益において認識されていた累積利得又は損失は、予定取引あるいは外貨建の確定契約が発生するまで、引き続き資本に別建てで認識される。

予定取引が発生する見込みがなくなった時点で、その他の包括利益において計上されていた累積利得又は損失は、直ちに損益計算書に振り替えられる。

（3）純投資ヘッジ

純投資の一部として会計処理される貨幣性項目のヘッジを含む純投資ヘッジは、キャッシュ・フロー・ヘッジと同様の方法で会計処理される。ヘッジ手段の利得又は損失のうち、ヘッジの有効部分に関するものはその他の包括利益で認識されるのに対し、非有効部分に関するものは直ちに損益計算書で認識される。

在外営業活動体の処分時には、その他の包括利益で認識されたこれらの利得又は損失の累計額は、損益計算書に振り替えられる。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（Ⅷ）デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

（b）ヘッジ会計（続き）

（3）純投資ヘッジ（続き）

当行グループは劣後債務を、海外子会社に対する投資に係る外国為替リスクに対するエクスポージャーのヘッジに使用している。

当行グループ及び当行は、既存の金利/利益率指標が代替的なリスク・フリー・レート（以下、「RFR」という。）に置き換えられるまでの期間、銀行間取引金利（以下、「IBOR」という。）改革により直接的な影響を受けるヘッジ関係に対し、IBOR改革フェーズ1の救済措置を適用している。

当行グループ及び当行は、予想される将来のヘッジの有効性を評価する目的で、IBOR改革の結果、金利/利益率に変更されないことを想定している。ヘッジの非有効性は通常通り純損益で認識されなければならないが、当行グループ及び当行は、ヘッジの有効性を遡及的に評価した結果モニタリングの閾値外となった場合でも、当該ヘッジ関係を中止することはない。

IBOR改革の結果、ヘッジ対象又はヘッジ手段の契約上のキャッシュ・フローを決定する基礎が変化したことによりヘッジ対象又はヘッジ手段のキャッシュ・フローから生じる不確実性があるもはや存在しなくなった場合、当行グループ及び当行はIBOR改革が要求する変更を反映させるため、そのヘッジ関係のヘッジ文書を修正する。

ヘッジの指定は以下の一つ以上の変更を行う場合に限り変更される。

- － ヘッジ対象リスクとして代替指標金利を指定する場合。
- － キャッシュ・フローの指定された部分又はヘッジされている公正価値の内容を含む、ヘッジ対象の内容を更新する場合、又は
- － ヘッジ手段の内容を更新する場合。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（Ⅷ）デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

（b）ヘッジ会計（続き）

当行グループ及び当行は以下の条件を満たす場合にのみ、ヘッジ手段の内容を修正している。

- － 企業がヘッジの有効性を評価する手法の内容を更新する場合。
- － ヘッジ手段の契約上のキャッシュ・フローを決定する基礎を変更する以外の手法を用いて、IBOR改革が要求する変更を行う場合。
- － 選択した手法が、当初のヘッジ手段の契約上のキャッシュ・フローを決定する基礎を変更する場合と経済的に等しい場合。
- － 当初のヘッジ手段が認識中止されていない場合。

正式なヘッジ文書におけるこれらの修正は、ヘッジ関係の中止や新たなヘッジ関係の指定を意味するものではない。

当行グループ及び当行が代替指標金利へと指定を変更し、当該金利が指定された期日において独立して識別可能な構成要素ではない場合、当該金利が24カ月以内に独立して識別可能であると合理的に見込まれるのであれば、当行グループ及び当行は、当該金利が独立して識別可能な構成部分を満たすものと見なしている。この24カ月という期間は、代替指標金利ごとに適用され、当行グループ及び当行が最初にヘッジ対象リスクとして、代替指標金利を最初に指定した日から起算される。

その後、当行グループ及び当行が、契約上指定されていない代替指標金利を24カ月以内に独立して識別可能であると見込む場合、代替指標金利をリスク構成要素として指定したすべてのヘッジ関係について、その再評価日から将来に向かってヘッジ会計が中止される。

IBOR改革により、将来キャッシュ・フローの基礎となる金利指標が変更されていた場合に、ヘッジ対象の将来キャッシュ・フローが発生すると見込まれるかどうかを判断するために、当行グループ及び当行は、キャッシュ・フロー・ヘッジ準備金累計額を、ヘッジ対象の将来キャッシュ・フローの基礎となる代替指標金利に基づくものと見なしている。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（ix）組込デリバティブ

金融資産の組込デリバティブは、注記2.3(v)(b)に記載の通り、主契約である金融資産から分離されず、事業モデル及びその契約条件に基づいて区分される。

金融負債や非金融主契約に組み込まれたデリバティブは、経済特性やリスクが主契約と密接に関連しておらず、主契約自体がトレーディング目的保有ではなく、またFVTPLとしても指定されていない場合、独立したデリバティブとして扱われ、公正価値で計上される。主契約から切り離された組込デリバティブは、トレーディング・ポートフォリオとして公正価値で計上され、公正価値の変動は損益計算書において認識される。

（x）売戻及び買戻契約

売戻条件付買入証券は、当行グループ及び当行が将来日付で売り戻す条件付きで購入する証券である。当該証券を売却する契約は財政状態計算書の資産に認識されている。買入価格と売戻価格の差額は、損益計算書の「受取利息及び預金者のファンドの投資又はイスラム金融ファンドの投資から生じた収益」で認識され、実効金利法/実効利益率法により契約期間にわたって発生する。

一方、買戻条件付売渡証券に係る債務は、当行グループ及び当行が将来日付で買い戻す条件付きでポートフォリオから売却する証券である。このような金融取引及び当該証券を買い戻す債務は、財政状態計算書の負債において認識されている。売却価格と買戻価格の差額は損益計算書の「支払利息及び預金者に分配される利益」で認識され、実効金利法/実効利益率法により契約期間にわたって発生する。

（x i）有形固定資産及び減価償却

すべての有形固定資産は当初取得原価で計上される。有形固定資産の取得原価は、当該資産から生じる将来の経済的便益が当行グループ及び当行に流入する可能性が高く、当該資産の取得原価が信頼性をもって測定可能な場合にのみ資産として認識される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x i）有形固定資産及び減価償却（続き）

当初認識後、有形固定資産の全項目は取得原価から減価償却累計額及び、該当する場合には減損損失累計額を控除した金額で測定される。有形固定資産のかんりの構成部分に定期的に交換が必要な場合、当行グループ及び当行は当該構成部分を個別の耐用年数を持つ個別の資産として認識し、その耐用年数にしたがって減価償却する。同様に、大規模な検査の実施により生じた費用は、認識要件を満たす場合には取替資産として固定資産の取得原価に含めて認識される。その他の修繕及び維持のための費用はすべて、発生時に損益計算書において認識される。

自己所有の土地には耐用年数の制限がないため、減価償却されない。建設仮勘定は、当該建設が完了し使用可能になるまで減価償却されない。

借地は30年から999年の各契約期間にわたって減価償却される。各契約の残存期間は6年から991年にわたっている。

その他の有形固定資産の減価償却は定額法により、以下の年率により見積耐用年数にわたって計算される。

自己所有の土地上の建物	50年
借地上の建物	50年又はリースの残存期間のいずれか短い方
事務用什器、付属品、備品及びリノベーション	10% - 33%
コンピュータ及び周辺機器	10% - 50%
電気及び防犯設備	10% - 33%
車両	12% - 33%

有形固定資産の帳簿価額は、事象や状況の変化により帳簿価額が回収不能となる兆候が示された場合、減損のための見直しが行われる。

残存価額、耐用年数及び減価償却方法は各会計年度末に見直され、必要があれば将来にわたって調整される。

有形固定資産は処分時、又は使用もしくは処分により将来の経済的便益が見込まれない時点で認識が中止される。正味の処分収入（あれば）と正味帳簿価額の差額は損益計算書において認識される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x i）有形固定資産及び減価償却（続き）

当行グループ及び当行の有形固定資産に関する詳細は注記20に開示されている。

（x ii）投資不動産

投資不動産は賃貸収益又は値上がり益、あるいはその両方を目的に保有する不動産である。かかる不動産は当初取引費用を含む取得原価で測定される。当初認識後、投資不動産は報告日現在の市場の状況を反映させた公正価値で計上される。公正価値は、市場における証拠である類似の不動産の取引価格が参照され、一般に認められる専門的資格を保有し、鑑定対象の不動産の立地及び種類に関して最近の経験を有する登録された独立不動産鑑定人の鑑定により決定される。

投資不動産の公正価値の変動により生じる利得又は損失は、対応する税効果を含め、発生した年度の損益計算書において認識される。

投資不動産は、処分時あるいは永続的に使用が中止され、処分による将来の経済的便益が期待できない時点で認識が中止される。当該資産の正味処分収入と帳簿価額との差額は、認識を中止した期の損益計算書で認識される。

投資不動産への、又は投資不動産からの変更は、用途に変更が生じる場合にのみ行われる。投資不動産から自己使用不動産への変更について、変更後の会計処理におけるみなし原価は用途変更日の公正価値となる。

自己使用不動産から投資用不動産への変更に当たって、当該不動産は注記2.3(xi)に記載した有形固定資産の会計方針に従って用途変更日まで会計処理される。用途変更日時点における、変更直前の当該不動産の帳簿価額と公正価値の差額は直接、資本において再評価準備金として計上される。従前に認識された減損損失が公正価値の上昇により回復する場合、当該利得は損益計算書において認識される。このような投資不動産の処分時には、従前に資本で認識された帳簿価額の増加額は損益計算書を通じてではなく、利益剰余金に振り替えられる。

当行グループは投資不動産についての詳細は注記16に開示している。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x ii）投資不動産（続き）

（信頼性を持って公正価値を決定できる場合）建設中の投資不動産（「IPUC」）は公正価値で測定される。

信頼性を持って公正価値を決定できないIPUCは、取得原価から減損を控除して測定される。

IPUCの公正価値は、報告期間末日現在で、資格を保有する独立した鑑定人の意見に基づいて決定され、残余法又は割引キャッシュ・フロー法のうち鑑定人により適切と判断されるいずれかの方法で評価される。各IPUCは個別に評価される。

（x iii）その他の資産

（a）その他の債権並びにブローカー及び顧客に対する債権

その他の資産に含まれるのは、その他の債権、ブローカー及び顧客に対する債権、前払金及び差入保証金、未収還付税及び差押資産である。

当該資産は予想される実現可能額で計上される。懸念される債権について、報告日現在のすべての残高の見直しに基づき見積りが行われる。不良債権は特定された時点で償却される。

その他の債権に含まれるのは、当行グループ及び当行がブローカー・ディーラー業務の結果として保有する金の現物である。当該資産は公正価値から売却費用を控除した額で計上される。公正価値から売却費用を控除した額の変動額は、損益計算書の「その他の営業収益」において認識される。

（b）差押資産

差押資産は、債権の全部又は部分返済として取得した資産である。差押資産は帳簿価額又は公正価値から売却費用を控除した金額のいずれか低い方の金額で、「その他の資産」において認識される。

（x iv）現金及び短期資金

財政状態計算書の現金及び短期資金は、現金残高、金融機関への預け金及び満期が1カ月以内のコールローンであり、価値の変動について僅少なりリスクしか負わないものをいう。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x iv）現金及び短期資金（続き）

キャッシュ・フロー計算書における現金及び現金同等物は、現金並びに短期資金及び金融機関預け金（当初の満期が3カ月以内）からなる。

（x v）非金融資産の減損

非金融資産の帳簿価額は減損の兆候があるかどうかの判定のため、各報告日に見直される。そのような兆候が存在する、又は年次の資産の減損テストが必要な場合、当行グループ及び当行は資産の回収可能価額の見積りを行う。資産の回収可能価額は資産あるいはCGUの売却費用控除後の公正価値と使用価値（「VIU」）のいずれか高い方である。資産又はCGUの帳簿価額が回収可能価額を上回る場合、資産は減損したとみなされ、回収可能価額まで評価減が行われる。

当行グループは、関連する個々の資産が割り振られるCGUそれぞれに対して、別個に作成された詳細な予算及び見積り計算に基づいてVIUを計算する。VIUの評価に当たって、見積将来キャッシュ・フローは、貨幣の時間的価値及び当該資産に固有のリスクに関する現在の市場評価を反映した、税引前割引率を用いて現在価値まで割り引かれる。売却費用控除後の公正価値の算定には、最近の市場取引が考慮されるが、観察可能な市場取引が特定できない場合には、適切な評価モデルが使用される。これらの算定は、評価倍数、上場会社の株式相場又はその他の入手可能な公正価値指標によって裏付けられている。

のれんの減損損失は戻し入れられない。その他の非金融資産については、従前に認識した減損損失がもはや存在しない、又は減少している可能性を示す兆候の有無を報告日ごとに判定している。このような兆候がある場合、当行グループ及び当行は資産又はCGUの回収可能価額の見積りを行っている。直近で減損損失が認識された後に、資産の回収可能価額の決定に用いた仮定に変更があった場合にのみ、過去に認識した減損損失は戻し入れられる。資産の帳簿価額がその回収可能価額、及び仮に過去に減損損失が認識されていなかったとした場合の帳簿価額（減価償却額又は償却額控除後）を超えない範囲で減損損失は戻し入れられる。戻入額は損益計算書において認識される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x v） 非金融資産の減損（続き）

非金融資産の減損に関する詳細は以下の注記で開示されている。

- ・ 重要な会計上の判断、見積り及び仮定（注記3）
- ・ 有形固定資産（注記20）
- ・ 使用権資産（注記21）
- ・ 無形資産（注記22）

（x vi） 引当金

引当金は、当行グループ及び当行が過去の事象の結果として現在の債務（法的又は推定的）を有しており、当該債務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が生じる可能性が高く、当該債務の金額について信頼性のある見積りが可能である場合に認識される。

当行グループ及び当行は、保険契約のように、当行グループが引当金の一部もしくは全部が補填されると見込んでいる場合、当該補填は、その受取りがほぼ確実である場合に限り個別の資産として認識される。引当金に関する費用は、当該補填を控除して損益計算書に表示される。

貨幣の時間価値の影響に重要性がある場合、引当金の金額は、債務の決済に必要と見込まれる支出の現在価値となる。時間の経過による引当金の増加は損益計算書において認識される。

引当金は各報告日に見直され、現在の最善の見積りを反映させるように調整される。当該債務を決済するために経済的便益を有する資源の流出が生じる可能性が高くなった場合には、引当金は戻し入れられ、損益計算書において認識される。

（x vii） 金融保証契約

金融保証は、保証の相手方が、契約条件に基づく支払期日が到来しても特定の相手方が債務を履行せず損失を被った場合に、当行グループ及び当行から当該損失を補填する特定の支払の履行がなされる契約である。当行グループ及び当行は、通常の事業を通じて、信用状や保証や支払承諾などの金融保証を行っている。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x vii）金融保証契約（続き）

金融保証料は保証契約が締結された日の公正価値で当初認識される。当初認識後、受領した保証料は保証期間にわたって償却される。保証債務（額面金額）は償却原価又は（保証に基づく支払いの可能性が高い時点において）予測される支払額の現在価値のいずれか高い方で認識される。当該金融保証に関して受領した保証料の未償却額は、財政状態計算書の「その他の負債」に含まれる。

（x viii）外国通貨

（a）機能通貨及び表示通貨

当行グループの各事業体の個別財務書類はその事業体が事業を行う主な経済環境の通貨（「機能通貨」）を用いて測定されている。連結財務書類は、当行の機能通貨でもあるマレーシア・リンギット（「RM」）で表示されている。

（b）外貨建取引及び残高

外貨建取引は当行及び子会社の各機能通貨で測定され、当初認識において取引日の実勢レートに近似するレートにより機能通貨で計上される。

外貨建の貨幣性資産及び負債は報告日における機能通貨の直物相場で換算される。

貨幣性項目の決済時又は報告日における貨幣性項目の換算時から生じる為替換算差額は、当行グループの在外営業活動体への純投資を形成する貨幣性項目から生じ、当初その他の包括利益において認識され、その他の包括利益の外国為替換算準備金で累積される為替換算差額を除き、損益計算書において認識される。

取得原価で測定される外貨建の非貨幣性項目は、当初の取引日の直物相場により換算される。公正価値で測定される外貨建の非貨幣性項目は公正価値測定日の直物相場により換算される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（xviii）外国通貨（続き）

（b）外貨建取引及び残高（続き）

公正価値で計上される非貨幣性項目の為替換算差額は、利得及び損失がその他の包括利益において認識される非貨幣性項目の為替換算差額を除き、当該会計年度の損益計算書に計上される。

（c）在外営業活動体

連結財務書類の表示通貨であるマレーシア・リングgit（「RM」）と機能通貨が異なる在外営業活動体の経営成績及び財政状態は、以下の通りマレーシア・リングgitに換算される。

- ・ 在外営業活動体の資産及び負債は報告日の終値により換算される。
- ・ 各損益計算書の収益及び費用は当該会計年度における期中平均相場により換算される。
- ・ 上記の結果であるすべての為替換算差額は、外国為替換算準備金を通じてその他の包括利益に直接計上される。

在外営業活動体の処分時にあたっては、その他の包括利益において認識され、資本の独立した構成要素として累積されている在外営業活動体に関連する為替換算差額の累積額は、処分時に利得又は損失が認識される時点で（組替調整として）資本から損益計算書に振り替えられる。

在外営業活動体を含む子会社の一部を処分する場合には、当行グループはその他の包括利益で認識した為替換算差額の累積額の持分を按分して、在外営業事業体の非支配持分に割り当てる。それ以外の在外営業活動体の一部を処分する場合には、当行グループはその他の包括利益で認識された為替換算差額の累計額の持分を按分した部分に限り、損益計算書に分類変更する。

在外営業活動体の取得時に生じるのれん及び公正価値調整は、海外子会社の資産及び負債として処理され、報告日の終値で換算される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x ix）法人所得税、繰延税金及びザカート

（a）法人所得税

当期税金資産/還付及び当期税金負債/引当は、税務当局から還付若しくは税務当局への納付が予想される金額で測定される。税額の算出に使用する税率及び税法は、報告日までに施行若しくは実質的に施行されているものである。

当年度の法人所得税は当期税金及び繰延税金からなる。当期税金費用は当行及びその子会社又は関連会社が営業活動を行い、課税対象となる収益を創出する法域の税法にしたがって決定される。

資本で直接認識される項目に関連する当期税金費用は、その他の包括利益又は資本で認識され、損益計算書では認識されない。

当行グループ及び当行の税金に関する詳細は注記47に開示されている。

（b）繰延税金

繰延税金は報告日における税務基準の資産及び負債とその帳簿価額の差額（一時差異）に対して負債法により全額認識されている。

繰延税金負債は以下を除くすべての一時差異に対して認識される。

- （i）繰延税金負債が、企業結合ではなく、かつ取引時に会計上の利益にも課税所得にも影響を及ぼさない取引における資産又は負債ののれんの当初認識から生じる場合
- （ii）子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分への投資に関連する将来加算一時差異について、一時差異の解消時期を支配することが可能であり、かつ当該一時差異が予見可能な将来に解消しない可能性が高い場合

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（xix）法人所得税、繰延税金及びザカート（続き）

（b）繰延税金（続き）

繰延税金資産は、以下の場合を除き、将来減算一時差異等に利用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で、すべての将来減算一時差異、繰越欠損金及び未使用の税額控除について認識される。

- （i）将来減算一時差異に関連する繰延税金資産が、企業結合ではない取引で、かつ取引時に会計上の利益にも課税所得にも影響を及ぼさない取引における資産又は負債の当初認識から生じる場合
- （ii）子会社、関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分への投資に関連する将来減算一時差異については、一時差異が予測可能な将来に解消する可能性が高く、かつ当該一時差異のために使用できる課税所得の生じる可能性が高い場合にのみ、繰延税金資産が認識される。

繰延税金資産の帳簿価額は、各報告日ごとに見直され、繰延税金資産の全額もしくは一部の計上が可能となるだけの十分な課税所得が生じる可能性が高いとはいえなくなった範囲内で減額される。未認識の繰延税金資産は各報告日ごとに再評価され、将来の課税所得により繰延税金資産が使用される可能性が高くなった範囲内で認識される。

繰延税金資産及び負債は、報告日現在で施行もしくは実質的に施行されている税率及び税法に基づいて、当該資産が実現するあるいは負債を決済する期に適用されることが予想される税率で測定される。

損益計算書以外で認識される項目に関連する繰延税金は、その基となる取引の性質に応じて、その他の包括利益又は資本へ直接のいずれかで認識される。企業結合により生じる繰延税金は取得時にのれんに対して調整される。

関連する当期税金資産を当期税金負債と相殺する法的に執行可能な権利が存在し、かつ繰延税金資産及び繰延税金負債が同一の税務当局、同一の納税事業体に関するものである場合、当該繰延税金資産と繰延税金負債は相殺される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x ix）法人所得税、繰延税金及びザカート（続き）

（b）繰延税金（続き）

繰延税金資産及び負債の詳細は注記28に開示されている。

（c）ザカート

ザカートは、シャリアの原則に則り、当行グループのシャリア委員会の承認に基づいて当行グループが支払うべき法人ザカートである。

（x x）リース

（a）分類

契約開始時に、当行グループ及び当行は、リース契約が、特定された資産の使用を支配する権利を一定期間にわたり対価と交換に使用者（借手）に移転するかどうかに基づいて、契約がリース契約であるか又はリース契約を含んだものであるかどうかを判定している。リース契約が二つ以上のリース契約の構成部分から成る場合、又はリースとサービス取引の組み合わせである場合、契約開始時及び事後の再測定時に、独立販売価格の総額との比率に基づいて、これらのリース構成部分と非リース構成部分に対価が配分される。当行グループ及び当行は、非リース構成部分が区分できない場合、リース構成部分と非リース構成部分を組み合わせている。

（b）認識と当初測定

（1）当行グループ及び当行が借手の場合

当行グループ及び当行は、短期リース及び少額資産のリースを除き、すべてのリースに対して単一の認識及び測定手法を適用している。当行グループ及び当行は、リース料を支払う際にリース負債を認識し、原資産の使用権を表す使用権資産を認識している。

使用権（「ROU」）資産

当行グループ及び当行は、リース開始日（すなわち、原資産が使用できるようになる日）にROU資産を認識している。ROU資産は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額を、リース負債の再測定について調整した金額で測定される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x） リース（続き）

（b） 認識と当初測定（続き）

（1） 当行グループ及び当行が借手の場合（続き）

使用权（「ROU」）資産（続き）

ROU資産の取得原価には、リース開始日又はそれ以前に支払われたリース料で調整したリース負債額に、発生した当初直接コスト及び原資産の解体及び除去費用見積額、並びに原資産又は原資産の敷地所の原状回復費用の見積額を加え、受領したリース・インセンティブを控除した額が含まれる。

リース期間には、当行グループ及び当行がオプションを行使することが合理的に確実である場合、延長オプションの対象期間が含まれる。当行グループ及び当行がリース期間終了時にリース資産の所有権を取得することが合理的に確実である場合を除き、認識されたROU資産は見積耐用年数とリース期間のいずれか短い期間にわたり、定額法で減価償却される。ROU資産は減損評価の対象となる。ROU資産の減損の方針は、注記2.3（xv）に記載の通り、非金融資産の減損に基づいている。

リース負債

リース開始日に、当行グループ及び当行は、リース期間にわたるリース料の現在価値でリース負債額を認識している。このリース料には、固定リース料（受取リース・インセンティブを控除した額）、指数又はレートに応じて決まる変動リース料、及び残価保証に基づいて支払いが見込まれる金額が含まれる。

また、このリース料には、当行グループ及び当行が行使することが合理的に確実な購入オプションの行使価格、並びにリース期間が当行グループ及び当行がリースの解約オプションの行使に影響を与える場合の、リースの解約に対するペナルティの支払額が含まれる。指数又はレートによらない変動リース料は、リース料を生じさせる事象又は状況の起きた期間の費用として認識される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x）リース（続き）

（b）認識と当初測定（続き）

（1）当行グループ及び当行が借手の場合（続き）

リース負債（続き）

リース料の現在価値を算定するにあたり、当行グループ及び当行は、当該リースの計算
利子率/利益率が容易に算定できない場合には開始日の追加借入利子率を用いる。開始日
以降、リース負債は利子/利益により増加し、リース料の支払いにより減少する。さら
に、リース負債の帳簿価額は、リースの条件変更即ち、リース期間の変更、固定リース料
の変動又は原資産の購入オプションに係る評価の変更が生じた場合、再測定される。

（2）短期リース及び少額資産リース

当行グループ及び当行は、リース期間が開始日から12カ月以内で、購入オプションを含
まない短期リースに認識の免除規定を適用している。また、当行グループ及び当行は価値
が少額であると考えられるリース資産に対しても、少額資産に対する認識の免除規定を適
用している。短期リース及び少額資産のリースに対するリース料は、発生時に費用として
認識される。

（x x i）保険契約/タカフル証書及び再保険契約/再タカフル証書

保険子会社及びタカフル子会社を通じて、当行グループは保険/タカフル・リスク、金融リスクや
その組み合わせを含む契約/証書を顧客に発行している。当行グループが特定の不確実な将来の事象
の発生時の補償に合意することにより、重要な保険/タカフル・リスクを引き受ける契約/証書は、保
険契約/タカフル証書に分類される。保険契約/タカフル証書は金融リスクの移転を伴うが、保険契
約/タカフル証書として会計処理されるのは保険契約/タカフル・リスクが重要な場合である。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x i） 保険契約/タカフル証書及び再保険契約/再タカフル証書（続き）

また当行グループは、通常の事業を通じて保険/タカフル・リスクを出再している。出再された再保険/再タカフルの取決めは、保険契約者/加入者に対する当行グループ又は当行の債務を免除するものではない。当行グループが締結した、上記の保険契約/タカフル証書の分類の要求事項を満たす再保険/再タカフルの取決めは、基礎となる保険契約/タカフル証書に関連する金額及び関連する再保険/再タカフルの取決めの条件と整合的に測定される。これらの分類の要求事項を満たさない契約は、金融資産として計上される。

（a） 認識

当行グループは、以下のうち最も早い時点から、締結した保険契約/タカフル証書のグループを認識する。

- 契約/証書のグループのカバー期間の開始時
- 保険契約者/加入者による初回の支払期限が到来した日、又は支払期日がない場合は初回の支払の受領時
- 不利な契約/証書のグループについては、事実及び状況からその契約/証書のグループが不利であることが示された時点

当行グループは、以下の最も早い時点から、締結した保有再保険契約/再タカフル証書のグループを認識する。

- 保有再保険契約/再タカフル証書のグループのカバー期間の開始時。ただし、当行グループは、基礎となる保険契約/タカフル証書が当初認識される日が保有再保険契約/再タカフル証書のグループのカバー期間の開始よりも遅い場合には、比例的なカバーを提供する保有再保険契約/再タカフル証書のグループの認識をその日まで遅らせる。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x i） 保険契約/タカフル証書及び再保険契約/再タカフル証書（続き）

（a） 認識（続き）

当行グループは、締結した発行済保険契約/タカフル証書のグループを、次のうち最も早い日から認識する。（続き）

- 当行グループが、その日以前に保有していた再保険契約/再タカフル証書のグループの中に含まれる関連する再保険契約/再タカフル証書を締結した場合には、当グループが不利な基礎となる保険契約/タカフル証書のグループを認識した日。

当行グループは、少なくとも一つの基礎となる元受保険契約/タカフル証書が認識されるまでは、比例的なカバーを提供する保有再保険契約/再タカフル証書を認識しない。保有再保険契約/再タカフル証書のグループは、基礎となる契約/証書の最初のカバーが開始された時点で認識される。

保有再保険契約/再タカフル証書のグループのうち、損失が一定金額を超えた場合に、基礎となる契約/証書から生じる損失の総額をカバーするもの(超過損害額再保険/再タカフルなどの、比例的でないカバーを提供する再保険契約/再タカフル証書)は、当該グループのカバー期間の開始時に認識される。

当行グループは、契約/証書が上記の要件のいずれかを満たす報告期間に、新たな契約/証書を追加する。

（b） 測定

発行済保険契約/タカフル証書及び保有再保険契約/再タカフル証書

当行グループは、発行済保険契約/タカフル証書のグループである資産、発行済保険契約/タカフル証書のグループである負債、保有再保険契約/再タカフル証書である資産、及び保有再保険契約/再タカフル証書のグループである負債の帳簿価額を財政状態計算書に個別に表示している。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x i） 保険契約/タカフル証書及び再保険契約/再タカフル証書（続き）

（b） 測定（続き）

発行済保険契約/タカフル証書及び保有再保険契約/再タカフル証書（続き）

当行グループの発行済保険契約/タカフル証書及び保有再保険契約/再タカフル証書は、以下の測定モデルの対象となる。

一般測定モデル（「GMM」）

本モデルは、保険契約/タカフル証書のデフォルト測定モデルであり、保険契約/タカフル証書のグループを以下の合計として測定している。

- 履行キャッシュ・フロー
- 契約上のサービス・マージン（「CSM」）（グループ内の保険契約/タカフル証書に基づいて当行グループがサービスを提供するにつれて認識することとなる未稼得利益を表すものである。）

履行キャッシュ・フローは、将来キャッシュ・フローの偏りのない確率加重された見積りを、貨幣の時間価値及び金融リスクを反映させて現在価値に割り引き、非金融リスクに係るリスク調整を加えたものである。

報告期間末現在の保険契約/タカフル証書のグループの帳簿価額は、残存カバーに係る負債と発生保険金に係る負債の合計額である。残存カバーに係る負債は、将来のサービスに関連する履行キャッシュ・フローでとCSMで構成され、発生保険金に係る負債は、過去のサービスに関連する履行キャッシュ・フローで構成される。CSMは、将来のサービスに関連するキャッシュ・フローの変動と、契約/証書のグループの当初認識時にロックインされた金利での利息の発生に対して調整される。CSMの解放は、カバー単位に基づき当該期間に提供されたサービスを反映させて、各期間の純損益に認識される。当行グループは、給付の種類別にカバー単位に基づきこれを算出している。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x i） 保険契約/タカフル証書及び再保険契約/再タカフル証書（続き）

（b） 測定（続き）

発行済保険契約/タカフル証書及び保有再保険契約/再タカフル証書（続き）

当行グループの発行済保険契約/タカフル証書及び保有再保険契約/再タカフル証書は、以下の測定モデルの対象となる。（続き）

変動手数料アプローチ（「VFA」）

直接連動型有配当保険契約/タカフル証書の測定手法は、変動手数料アプローチ（「VFA」）と呼ばれている。VFAは、企業が契約/証書に対して受け取る対価が変動手数料であることを反映させるためにGMMを修正した会計モデルである。

当行グループでは、契約開始時において下記以下の要件を満たすものを直接連動型有配当保険契約/タカフル証書と定義している。

- 契約条件で、基礎となる項目の明確に識別されたプールに対する持分に保険契約者/加入者が参加する旨を定めている。
- 当行グループが保険契約者/加入者に基礎となる項目に対する公正価値リターンの相当な持分と等しい金額を支払うと予想している。
- 保険契約者/加入者に支払う金額の変動の相当な部分が、基礎となる項目の公正価値の変動に応じて変動すると当行グループが予想している。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x i） 保険契約/タカフル証書及び再保険契約/再タカフル証書（続き）

（b） 測定（続き）

発行済保険契約/タカフル証書及び保有再保険契約/再タカフル証書（続き）

当行グループの発行済保険契約/タカフル証書及び保有再保険契約/再タカフル証書は、以下の測定モデルの対象となる。（続き）

保険料配分アプローチ（「PAA」）

当行グループは、契約/証書の境界線（すなわち、カバー期間）が1年以内の保険契約に加え、契約/証書の境界線が1年超で、PAAの適格テストを満たす保険契約にPAA測定モデルを適用している。

PAAでは、残存カバーに係る負債は、支払った（保険/タカフル）獲得キャッシュ・フローを控除した、受領した保険料/掛金の金額から、時の経過に基づいてカバー期間の満了部分にわたり純損益に認識された保険料/掛金及び保険獲得キャッシュ・フローの純額を差し引いた金額で測定される。発生保険金に係る負債の測定は、割引に使用されるロックインされた金利の決定を除き、3つの測定モデルすべてで同一である。

当行グループは、各再保険契約/再タカフル証書の特定の契約/証書の境界線に応じて、すべての保有再保険契約/再タカフル証書にPAA又はGMMモデルの両方を適用している。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x i） 保険契約/タカフル証書及び再保険契約/再タカフル証書（続き）

（c） 条件変更及び認識の中止

当行グループは、以下の場合に保険契約/タカフル証書の認識を中止する。

- 契約/証書に関連する権利及び義務が消滅（すなわち、免除、解約又は満了）する場合。
- 契約/証書の条件変更によって測定モデル、又は契約/証書の構成要素の測定に適用する基準が変更される場合。この場合、当行グループは、当初の契約/証書の認識を中止し、変更後の条件に基づく契約/証書を新たな契約/証書として認識する。

条件変更が認識の中止として扱われない場合、当行グループは、契約/証書の条件変更に対して受け払いした金額を、関連する残存カバーに係る負債の調整として認識する。

（d） 保険/タカフル事業に係る損益

保険/タカフル事業に係る損益は、保険/タカフル事業に係る収益に加え、保険/タカフル事業に係るサービス費用及び保有再保険契約/再タカフル証書に係る正味費用で構成される。

PAAを適用して測定されない契約の場合、各報告期間の保険/タカフル事業に係る収益は、残存カバーに係る負債の変動のうち、当行グループが対価を受け取ると見込むサービスに関連する金額、保険/タカフル獲得キャッシュ・フローの回収に関連する保険料/掛金の配分、及び受領した保険料に対する実績調整を表している。

PAAを適用して測定される契約の場合、当期の保険/タカフル事業に係る収益は、予想される保険料/掛金の受取り(投資要素を除く)のうち、当期に配分された金額である。当行グループは、時の経過に基づいて、各期間の予想される保険料/掛金の受取りを配分している。ただし、リスクの解放の予想されるパターンが、時の経過と著しく異なる場合には、発生した保険/タカフル事業に係るサービス費用の予想される時期に基づいて配分される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x i） 保険契約/タカフル証書及び再保険契約/再タカフル証書（続き）

（d） 保険/タカフル事業に係る損益（続き）

保険/タカフル事業に係るサービス費用は、契約/証書の履行に直接関連する費用を表している。契約/証書の履行に直接関連しない費用は一般管理費に表示される。

再保険契約/再タカフル証書からの正味費用は、再保険者/再タカフル事業者から回収した費用及び再保険/再タカフル費用を表している。

（e） 保険/タカフル事業による金融投資に係る純損益

保険/タカフル事業による金融投資に係る純損益は、発行済保険契約/タカフル証書及び保有再保険契約/再タカフル証書からの金融収益又は費用で構成されている。

保険/タカフル事業に係る金融収益/(費用)は、下記から生じた保険契約/タカフル証書のグループに係る帳簿価額の変動を表している。

- 貨幣の時間価値及び貨幣の時間価値の変動の影響
- 金融リスク及び金融リスクの変動の影響

（x x ii） 公正価値測定

当行グループ及び当行はFVTPL金融投資、FVTPLに指定された金融投資、FVOCI金融投資、デリバティブ等の金融商品、投資不動産等の非金融資産、FVTPL金融負債を各財政状態計算書日の公正価値で測定する。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x ii） 公正価値測定（続き）

公正価値とは、測定日時点で、市場参加者間の秩序ある取引において、資産を売却することにより受け取るであろう価格又は負債を移転するために支払うであろう価格をいう。公正価値測定では、資産を売却又は負債を移転するための取引は、以下のいずれかにおいて行われると仮定する。

- ・ 資産又は負債の主要な市場
- ・ 主要な市場が存在しない場合には、資産又は負債に関する最も有利な市場

主要な市場又は最も有利な市場は、当行グループ及び当行がアクセス可能なものでなければならない。

資産又は負債の公正価値は、市場参加者が経済的便益の最大化を図ると仮定し、市場参加者が資産又は負債の価格設定の際に用いると思われる仮定を用いて算定する。

非金融資産の公正価値測定では、最も有効に資産を使用すること、又は最も有効に資産を使用する他の市場参加者に当該資産を売却することによって、市場参加者が経済的便益を生み出す能力を考慮する。

当行グループ及び当行は、観察可能な関連するインプットを最大限使用し、観察可能でないインプットの使用を最小限としながら、状況に適合し、かつ十分なデータが公正価値測定に利用可能な評価技法を用いている。

財務書類において公正価値が測定又は開示されているすべての資産又は負債は、以下に説明される公正価値ヒエラルキーの中で、公正価値測定全体において重要となる最も低いレベルのインプットに基づいて分類されている。

- ・ レベル 1 - 同一の資産又は負債に関する活発な市場における（調整なしの）相場価格
- ・ レベル 2 - 評価技法を用いた公正価値測定において、重要となる最も低いレベルのインプットが直接又は間接的に観察可能なもの
- ・ レベル 3 - 評価技法を用いた公正価値測定において、重要となる最も低いレベルのインプットが観察可能でないもの

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x ii） 公正価値測定（続き）

経常的に財務書類に認識されている資産及び負債について、当行グループ及び当行は各報告期間末日に（公正価値測定全体において重要となる最も低いレベルのインプットに基づき）分類を再評価することにより、公正価値ヒエラルキーのレベル間の振替が生じていないかを判断している。

公正価値で測定される金融商品及び非金融資産の公正価値ヒエラルキーは、注記54(c)において開示している。

一方、公正価値で測定されていないが公正価値が開示される金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーは、注記54(g)に表示している。

（x x iii） 受取利息/利益収益及び費用

FVTPL金融投資、FVOCI金融投資、償却原価で測定する金融投資、貸出金及びその他の債権に分類される金融資産に係る利息は、実効金利法/実効利益率法により損益計算書の「受取利息及び預金者のファンドの投資又は投資口座のファンドの投資もしくはイスラム金融ファンドの投資から生じた収益」の項目において認識される。顧客預金、顧客の投資口座、金融機関からの預り金、FVTPL金融負債、負債性証券及び未払金に分類される金融負債に係る利息は、実効金利法/実効利益率法により損益計算書の「支払利息及び預金者に分配された利益」の項目において認識される。

実効金利法/実効利益率法は金融資産又は金融負債の償却原価計算の方法であり、対応する期間にわたって受取利息/利益収益又は支払利息/預金者に分配された利益を配分する方法である。EIR/EPRは当該金融商品の予想残存期間、もしくは適切な場合にはそれよりも短い期間にわたって、見積将来現金支払額あるいは受取額を当該金融資産又は金融負債の正味帳簿価額まで正確に割り引く率である。当行グループ及び当行は、EIR/EPRの算出にあたり、当該金融商品のすべての契約条件を考慮し、EIR/EPRと不可分な当該商品に直接起因する手数料又は増分費用を含めるが、将来の信用損失については検討していない。

金融資産又は類似の金融資産グループの計上額が減損損失により減額されると、受取利息/利益収益は引き続き減損損失測定のための将来キャッシュ・フローの割引に使用された利率/利益率を使って認識されることとなる。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x iii） 受取利息/利益収益及び費用（続き）

イスラム銀行業務から生じる利益収益及び預金者に分配された利益は、シャリアの原則にしたがって発生主義ベースで認識される。

（x x iv） 手数料及びその他の収益

（a） 手数料収入

当行グループ及び当行は顧客に提供する多様なサービスにより、以下のような手数料収入を得ている。

（1） 重要な取引の実行から生じる手数料収入

重要な取引の実行によって生じる収入は、取引完了時に収益として認識される（株式やその他の証券の取得のアレンジなどの第三者のための取引の交渉や取引の交渉への参画から生じる手数料など）。

（2） サービスの提供から生じる手数料収入

サービスの提供から生じる収入は、当該サービスが提供される期間にわたって、収益として認識される（アセット・マネジメント、ポートフォリオ及びその他の運用アドバイザー・サービス報酬など）。

（3） 金融商品の実効金利/実効利益率の不可欠な部分を構成する手数料収入

金融商品の実効金利の不可欠な部分を構成する収入（特定のローンコミットメント・フィーなど）は実効金利/実効利益率の調整として認識され、損益計算書上「受取利息及び預金者のファンドの投資又は投資口座のファンドの投資もしくはイスラム金融ファンドの投資から生じた収益」の一部として計上される。

手数料収入は以下のカテゴリーに分類される。

（1） コミッション

銀行業務、投資及び保険商品の販売から生じる収入。銀行業務から生じる手数料は、取引及び銀行を通じた保険商品（バンカシュアランス）の販売によるもの。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x iv）手数料及びその他の収益（続き）

（a）手数料収入（続き）

手数料収入は以下のカテゴリーに分類される。（続き）

（2） サービス料及び手数料

口座管理のほか、外貨取引、為替処理、残高不足/当座貸越をはじめとするさまざまな取引ベースのサービスを含む、個人、法人顧客に提供されるサービスから生じる収入。

（3） 引受手数料

顧客の負債性証券又は資本性証券の引受から生じる収入。

（4） 仲介業務収益

仲介業務収益には、投資運用サービスの一環として実施される、取引ベースのサービスから生じる手数料が含まれる。

（5） 貸出金及びその他の債権に係る手数料

ローンコミットメント、金融保証及びスタンドバイ信用状など、貸出金及びその他の債権に関して生じた収入。

（b） 受取配当金

受取配当金は当行グループ及び当行が支払いを受け取る権利が確定した時に認識される。これは、上場株式に関しては配当落ち日、非上場株式に関しては、通常は株主が配当を承認した日である。

（c） カスタマー・ロイヤルティ・プログラム

カスタマー・ロイヤルティ・プログラムによる特典クレジットは、それらが付与された取引の独立した識別可能な構成要素として会計処理される。当初の売上に関して受領した対価の公正価値は、特典クレジットの費用と当該売上のその他の構成要素との間で配分される。特典クレジットに配分される対価は、特典クレジットが交換された時点で損益計算書の「その他の営業収益」で認識される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x iv）手数料及びその他の収益（続き）

2025年12月31日現在、当行グループの将来正味手数料収入に関連する、1年から3年まで及び3年超の未履行義務はそれぞれ、213.2百万マレーシア・リングgit（2024年：231.4百万マレーシア・リングgit）及び223.5百万マレーシア・リングgit（2024年：190.7百万マレーシア・リングgit）である。一方、1年から3年まで及び3年超の当行の将来正味手数料収入は、それぞれ165.5百万マレーシア・リングgit（2024年：209.4百万マレーシア・リングgit）及び199.2百万マレーシア・リングgit（2024年：153.9百万マレーシア・リングgit）である。

（x x v）従業員給付

（a）短期従業員給付

賃金、給料、賞与及び社会保障のための拠出は、当行グループ及び当行の従業員が関連する勤務を提供した年度の損益計算書において費用として認識される。年次有給休暇等の短期累積型有給休暇は、将来の有給休暇の権利を増加させる勤務を従業員が提供したときに、損益計算書において費用として認識される。疾病休暇等の短期の非累積型有給休暇は、休暇が発生したときに損益計算書において費用として認識される。

（b）その他の長期従業員給付

その他の長期従業員給付とは、従業員が関連する勤務を提供した報告期間の末日後12カ月以内に、すべてが決済されると予想されない給付である。

長期従業員給付費用は、正味確定給付債務又は資産の再測定が直ちに損益計算書において認識されるのを例外として、注記2.3（xxv）（d）に記載する確定給付制度と同様の認識及び測定基準により、当行グループの従業員が提供した勤務と一致するように費用処理される。

（c）確定拠出制度

マレーシアの会社は、法に従い従業員積立基金（「EPF」）に拠出を行っている。当行の海外支店や海外子会社には、それぞれの国の法定年金制度に拠出を行っているものもある。このような掛金は拠出した時点で損益計算書において費用として認識される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x v） 従業員給付（続き）

（d） 確定給付制度

当行のいくつかの子会社には、当該国の労働法により、従業員の退職時に従業員に対して退職金を支払うことが求められている。当行グループはそのような退職給付債務を確定給付制度あるいは年金制度として処理している。

確定給付費用及び確定給付債務の現在価値は、数理士資格保有者が予測単位積増方式を用いて報告日現在で算定する。

数理計算上の利得及び損失、制度資産に係る収益（利息を除く）及び資産上限額の影響（利息（あれば）を除く）からなる正味確定給付負債又は資産の再測定は、発生期間に直ちにその他の包括利益において認識され、確定給付準備金に計上される。再測定は翌期以降損益計算書に振り替えられることはない。

過去勤務費用は以下のいずれか早い方の時点で損益計算書において認識される。

- ・ 制度を改訂又は縮小する日
- ・ 当行の海外子会社が、関連するリストラクチャリング費用を認識する日

正味確定給付資産又は負債に係る正味利息額及び確定給付制度に関連するその他の費用は、正味確定給付負債又は資産に割引率を適用することにより算出され、損益計算書において認識される。

当行グループは確定給付制度の詳細を注記26(i)に開示している。

（e） 株式報酬

（1） 従業員株式付与制度（「ESGP株式」）

休眠子会社を除く、制度に加入するメイバンク・グループの受給資格のある業務執行取締役及び従業員に対し、ESGP株式が与えられる。ESGP株式は、取締役会の指名・報酬委員会（以下、「NRC」という。）の完全な自由裁量により、メイバンク株式の新株の発行及び譲渡、又は現金により決済される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x v） 従業員給付（続き）

（e） 株式報酬（続き）

（1） 従業員株式付与制度（「ESGP株式」）（続き）

受給資格のある従業員に付与されるESGP株式の公正価値の総額は、ESGPの株式の権利が確定する可能性を考慮しつつ、権利確定期間にわたって従業員費用として認識され、同時に資本の中の準備金を増加させている。ESGP株式の公正価値は付与日に測定され、ESGP株式が付与される市場条件及び市場条件以外の権利確定条件が考慮される。

ESGP株式の権利確定後、当行は当初の見積りと比較した、権利確定した実際のESGP株式数の影響を認識する。

（2） 現金決済型業績連動従業員株式付与制度（「CESGP」）

制度に加入するメイバンク・グループの受給資格のある業務執行取締役及び従業員に対し、それぞれの国で一般的な市場の慣行も参照して取締役会が定める業績要件の達成により、CESGPが与えられる。権利確定後、メイバンク参照株式の価額と同額の現金が、受給資格のある従業員に譲渡される。

受給資格のある従業員に付与されるCESGPの公正価値の総額は、CESGPの権利が確定する可能性を考慮しつつ、権利確定期間にわたって、負債の増加とともに、従業員費用として認識される。CESGPの公正価値は付与日に測定され、CESGPが付与された市場及び市場以外の権利確定条件が考慮される。

CESGPの権利確定後、当行グループ及び当行は当初の見積りと比較した、権利確定した実際のCESGP数の影響を認識する。

ESGP及びCESGPにより付与された株式の詳細は注記32(b)で開示されている。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x vi）売却目的で保有する非流動資産（又は処分グループ）及び非継続事業

非流動資産（又は処分グループ）は、その帳簿価額が継続使用ではなく主として売却により回収される場合に売却保有目的に分類される。その条件は、売却の可能性が高く、現在の状態で即時に売却可能であり、経営管理者が売却を確約しており、分類した日から1年以内に売却が完了する予定である場合にのみ満たされる。

非流動資産（又は処分グループの構成要素）の帳簿価額は、「売却目的保有」への当初の分類の直前に、該当するMFRS会計基準にしたがって再測定される。その後、非流動資産（又は処分グループ）は、帳簿価額及び売却費用控除後の公正価値のいずれか低い方で測定される。

処分グループに係る減損損失は、最初にのれんに配分され、引き続きMFRS会計基準に従って測定される金融資産、繰延税金資産及び投資不動産に対しては損失を配分しないことを除き、按分計算により残存資産又は負債に配分される。売却保有目的への当初分類時の減損損失及び再測定によるその後の利得又は損失は、損益計算書において認識される。利得は減損損失累計額を超えては認識されない。

有形固定資産及び無形資産は、売却目的保有に分類された後では減価償却や償却が行われない。関連会社が売却目的保有に分類された後では、関連会社に係る持分法会計は中止される。

処分グループは、当行グループ及び当行の構成要素であり、すでに処分されたか又は売却目的保有に分類され、かつ以下のいずれかに該当する場合、非継続事業としての要件を満たす。

- ・ 別個の主要な事業分野又は営業地域に相当する。
- ・ 別個の主要な事業分野又は営業地域を処分する単独の調整計画の一部である。
- ・ 転売のみを目的に取得した子会社である。

非継続事業は、継続事業からの業績から除外され、損益計算書上、非継続事業から生じる税引後純損益として単一の金額として表示される。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x vii） 株式資本及び宣言された配当

普通株式は、現金やその他の金融資産の譲渡などの契約上の債務がない場合、資本に分類される。新株の発行に直接起因する取引費用は、株式の発行による収入額からの控除として資本に計上される。

普通株式に対して宣言された配当は、すべての承認が得られた期間において負債として認識され、資本から控除される。

（x x viii） 偶発資産及び偶発債務

偶発資産は、当行グループ及び当行に経済的便益の流入の可能性を生じさせる計画外又は他の予想外の事象から発生する。当行グループ及び当行は偶発資産を認識しないが、経済的便益の流入の可能性が高いが、実質的に確実でない場合に、その存在を開示する。

偶発債務は、過去の事象から発生し得る債務のうち、当行グループ及び当行が完全には統制できない将来の一又は複数の不確実な事象の発生又は不発生によってのみその存在が確認される債務、又は、過去の事象から発生した現在の債務であるが、経済的便益を有する資源の流出が必要となる可能性が高くない、又は、債務の金額が十分な信頼性をもって測定できないため認識されていない債務である。当行グループ及び当行は偶発債務を認識していない。偶発債務は、経済的便益を有する資源の流出の可能性が極めて低い場合を除き開示される。

（x x ix） 一株当たり利益

当行グループは、当行の普通株主に帰属する継続事業からの純損益に関して、基本的及び（該当すれば）希薄化後一株当たり利益（「EPS」）を損益計算書上に表示している。

基本的EPSは、当行の株主に帰属する純利益を当会計年度中の加重平均発行済普通株式数で除して計算する。

希薄化後EPSは、当行の株主に帰属する純利益を、すべての希薄化効果を有する潜在的普通株式の影響を調整した当会計年度中の加重平均発行済普通株式数で除して計算する。希薄化効果を有しない潜在的普通株式に関する調整は行われない。

非継続事業が報告されている場合、当行グループは、非継続事業に関する基本的及び希薄化後一株当たり金額を損益計算書に表示する。

2. 会計方針（続き）

2.3 重要性がある会計方針の要約（続き）

（x x x） セグメント報告

オペレーティングセグメントは、事業意思決定責任者に提供される内部報告と整合する方法で報告されている。事業意思決定責任者は、資源の配分や事業体のオペレーティングセグメントの業績を評価する責任を有する個人又は個人の集団である。当行グループは当行のグループ経営委員会を事業意思決定責任者として決定している。

事業セグメント間のすべての取引（セグメント間の収益及び費用）は本社で消去されている。それぞれの事業セグメントに直接関連する収益及び費用は、事業セグメントの業績の決定に含まれている。

当行グループは注記60においてセグメント情報を開示している。

（x x x i） 金融支援策

政府支援策に基づく貸出は、MFRS第9号「金融商品」に準拠して認識と測定が行われ、貸出が市中水準よりも低い利率や優遇利率で行われることによる恩恵は、貸出の当初の帳簿価額又は公正価値と受領額との差額として測定される。政府による貸出ファシリティは受領額に基づいて測定される。

当行グループ及び当行に生じた特定されたコスト又は費用に対応する、政府支援策に基づく貸出又はファシリティからの利益は、MFRS第120号「政府補助金の会計処理及び政府援助の開示」に準拠して要求される条件が充足される場合、当該コスト又は費用を認識する期間と同一の会計期間の純損益として認識される。

2. 会計方針（続き）

2.4 会計方針及び開示における変更

2025年1月1日に、当行グループ及び当行は、以下のMFRS会計基準の改訂を適用した。

基準等	発効年度 (以下の日付以降に開始する年度)
MFRS第121号の改訂「外国為替レート変動の影響 - 交換可能性の欠如」	2025年1月1日
MFRS第121号の改訂「外国為替レート変動の影響 - 交換可能性の欠如」	

本改訂は、ある通貨が交換可能であるかどうかについて企業がどのように評価すべきか、また、交換可能性がない場合には、どのように直物為替レートを決定すべきかを明確にするとともに、交換可能でない通貨の影響について、財務諸表利用者が理解可能である情報の開示を要求している。

本改訂は、2025年1月1日以降に開始される会計年度から適用され、早期適用も認められているが、その場合、企業はその事実を開示しなければならない。本改訂が、当行グループ及び当行の財務諸表の作成に与える重要な影響はない。

[次へ](#)

3. 重要な会計上の判断、見積り及び仮定

当行グループ及び当行の財務書類を作成するに当たり、経営者には、会計方針の適用、収益、費用、資産及び負債の報告金額及びその開示、並びに偶発債務の開示に影響を及ぼす判断、見積り及び仮定を行うことが要求される。これらの見積り及び判断は、現在の事象や活動に関して経営者が知る限りの知識に基づいているが、実際の結果は異なる可能性がある。最も重要な判断及び見積りは以下の通りである。

3.1 継続企業

当行グループ及び当行の経営者は継続企業として存続する能力について評価を行い、当行グループ及び当行が、予見可能な将来における事業の継続のための資源を有していると確信している。さらに、経営者は当行グループ及び当行の継続企業として存続する能力に対して重要な疑義を生じさせるような重大な不確実性を認識していない。したがって、財務書類は引き続き継続企業の前提で作成されている。

3.2 金融投資ポートフォリオの減損（注記10、11及び45）

償却原価又はFVOCIで測定される金融資産のECLの測定は、複雑なモデルの使用に加え、将来の経済状況と信用行動に関する重要な仮定が必要とされる分野である。

減損の検討に当たり、以下の通り経営者の判断が求められる。

- (i) 特定の兆候、とりわけ発行体又は債務者の経営悪化、発行体又は債務者の信用度の悪化等に基づく、投資の減損の判定、並びに
- (ii) 以下を反映した予想信用損失の決定
 - (a) 起こり得る様々な結果を評価することによって決定される、偏りのない、確率加重平均された金額
 - (b) 貨幣の時間価値、及び
 - (c) 過去の事象、現在の状況、及び将来の経済状況の予測に関する、報告日現在で過大なコストや労力を掛けずに利用可能な合理的で裏付け可能な情報

3. 重要な会計上の判断、見積り及び仮定（続き）

3.2 金融投資ポートフォリオの減損（注記10、11及び45）（続き）

エマージング・リスクによる、オーバーレイとモデル適用後の調整は相当の程度の判断を伴うほか、ECLを見積る上で将来予測的な評価における不確実性に対する経営陣の見方を反映したものである。この影響は注記3.4に概要がまとめられている。

3.3 FVTPL金融資産/金融投資（注記8及び注記9）、FVOCI金融投資（注記10）、FVOCIで測定する貸出金及びその他の債権（注記12）、デリバティブ金融商品（注記13）及びFVTPL金融負債（注記25）の公正価値の見積り

公正価値で測定する金融商品の公正価値を活発な市場から導出できない場合、当該公正価値は様々な評価技法を使用して決定される。評価技法には割引キャッシュ・フロー法、オプション価格算定モデル、信用モデル及びその他の関連する評価モデルが含まれる。

このようなモデルへのインプットは、可能な場合には観察可能な市場から入手する。しかし、当該情報の入手が困難な場合には、公正価値の算定上、一定の判断が求められる。詳細は注記54を参照のこと。

3.4 貸出金及びその他の債権に関する減損損失（注記12、26及び44）

当行グループ及び当行は、損益計算書上に減損損失を計上すべきかどうかの評価のために、報告日において個別に重要な貸出金及びその他の債権の見直しを行っている。とりわけ、減損損失の判定時における将来キャッシュ・フローの金額及びタイミングの見積りに経営者の判断が求められる。キャッシュ・フローの見積りに当たり、当行グループ及び当行は、借手又は顧客の財務状況及び担保の正味実現価額について判断を行う。見積りは複数の要素に基づくため、実際の結果は異なり得ることから、引当金に対して将来的に変更が必要となる可能性がある。

3. 重要な会計上の判断、見積り及び仮定（続き）

3.4 貸出金及びその他の債権に関する減損損失（注記12、26及び44）（続き）

MFRS第9号に基づく当行グループ及び当行の予想信用損失（ECL）の算定は、可変的なインプットの選択及びその相互依存関係に関する多くの仮定を基礎として構成される、複雑なモデルのアウトプットである。

会計上の判断及び見積りであるとみなされるECLモデルの要素には以下が含まれる。

- （i） 個々の格付けにPDを割り当てる内部格付けモデル
- （ii） 信用リスクの著しい増大の可能性及び金融資産の引当金を全期間ECLベースで測定すべきかを決定する質的情報の評価基準
- （iii） ECLが集合的に評価される場合の金融資産の区分
- （iv） 様々な計算式とインプットの選択を含むECLモデルの開発
- （v） マクロ経済シナリオと、失業率水準や担保価値、PD、EAD、LGDへの影響といった経済的なインプットとの関係の決定
- （vi） ECLモデルに取り込む経済的なインプットを導出するための、将来予測的なマクロ経済シナリオとその確率加重の選択

ECLへのオーバーレイと調整

現行のMFRS第9号のモデルは再調整中であり、現在の経済環境から生じるエマージング・リスクを考慮すると、十分に信頼性のあるECLの水準の導出が見込めないことから、当会計年度末時点の全体として十分な水準のECLを決定するため、オーバーレイとモデル適用後の調整が行われている。

これらのオーバーレイとモデル適用後の調整は、モデル化の結果でも捕捉できない以下のリスク要因を反映するために行われている。

- a) 関税圧力及び継続する地政学的緊張による不確実性の高まりを踏まえた、最新のマクロ経済予測
- b) 高リスクかつ影響を受けやすいセクター、並びに
- c) 気候関連事項(物理的リスク及び移行リスク)の影響及び延滞やデフォルトを含む経済活動への影響

3. 重要な会計上の判断、見積り及び仮定（続き）

3.4 貸出金及びその他の債権に関する減損損失（注記12、26及び44）（続き）

これらのオーバーレイとモデル適用後の調整は相当の程度の判断を伴い、ECLの推計にあたって将来予測的な評価における不確実性に対する経営陣の見方を反映したものである。経済環境の変化に伴い、経営判断に基づく調整要因も継続して変化する。

返済支援を受けた借手又は顧客は、個別に返済能力がないと判断された、又は他のリスク・トリガーがある、又はその後に信用リスクが著しく増大したという兆候が示されない限り、引き続き現在のステージにとどまる。このオーバーレイとモデル適用後の調整は、ECLのオーバーレイの十分な水準を決定する際にあたり、ポートフォリオ単位と各債務者単位の両方で行われている。

これらのモデル適用後の調整の影響は、ポートフォリオ単位及び影響を受けやすい債務者単位で見積もられ、2025年12月31日現在、当行グループで2,292.2百万マレーシア・リングgit（2024年：1,706.3百万マレーシア・リングgit）、当行で899.6百万マレーシア・リングgit（2024年：507.2百万マレーシア・リングgit）と見積もられており、また、現在の経済情勢から生じる資産の質に関するリスクを見越して、その67%をリテール・ポートフォリオ及びリテール中小企業（「SME」）ポートフォリオに割り当てている。

これらのオーバーレイは、注記3.2で示した通り、金融投資ポートフォリオの減損に関する影響度評価を含んでいる。

3.5 投資不動産の評価（注記16）

投資不動産の公正価値測定は、類似の不動産の取引価格という市場における証拠を参考にして求められ、一般に認められる関連のある専門資格を持ち、評価対象の不動産の立地及び種類に関して最新の経験を有する独立不動産鑑定人により行われる。

3.6 子会社への投資（注記18）並びに関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分（注記19）の減損

当行グループ及び当行は、報告日ごとに子会社への投資並びに関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分の減損の兆候があるかどうかの評価を行っている。

兆候がある場合、これらの投資の減損の検討が行われる。減損の検討においては、当該投資の帳簿価額と見積回収可能額の比較が行われる。

3. 重要な会計上の判断、見積り及び仮定（続き）

3.6 子会社への投資（注記18）並びに関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分（注記19）の減損（続き）

子会社への投資並びに関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分に関する当行グループの会計方針の適用の過程で、経営者は以下の通り判断を行う。

- （i） 当行グループは、投資が減損しているかどうかを、特定の減損の兆候、とりわけ帳簿価額と市場価額との間の長期的な乖離、投資に悪影響を及ぼす重要な変化、及び経済環境の観測された変化による投資の運用実績の悪化等にしがって判断する。
- （ii） 経営者は、投資の性質及び関連する立地により、適切な評価モデル、とりわけ割引将来キャッシュ・フロー、又は直近の取引の相場価格に基づく見積公正価値などを選択するための判断を行う。

経営者は、適切な評価モデルが選択された後には、個別の投資の回収可能額を見積もるために将来に関する一定の仮定を形成する。報告日におけるこれらの仮定及び見積りの不確実性のその他の重要な要素には、翌年度中の投資の帳簿価額に重要な調整が必要となる重要なリスクを有する可能性がある。個別の投資にもよるが、経営者の仮定には、とりわけ予想将来キャッシュ・フローに関する仮定、収益成長率、ターミナルバリュー、関連するリスクを組み込んだ、将来キャッシュ・フローを割り引くために使用する割引率及び一定の過去の傾向に基づいて見込まれる将来業績等が含まれる。

仮定の変更に対する感応度

経営者は、上記に記載した主要な仮定に関して、合理的に予測し得るいかなる変更によっても当該投資の帳簿価額が回収可能価額を著しく上回ることはないと考えている。

3.7 のれんの減損（注記22(i)）

当行グループは年に一度、VIU法によりCGUの回収可能価額を測定し、耐用年数を確定できないのれんが減損しているかどうかをテストする。測定に当たっては、将来キャッシュ・フロー予測、永久成長率及び割引率の使用が必要となる。経営者の使用する仮定、特に割引率及びターミナルバリューの変更は、減損評価の結果に影響を与える可能性がある。

3. 重要な会計上の判断、見積り及び仮定（続き）

3.8 繰延税金（注記28）及び法人所得税（注記47）

当行グループ及び当行は様々な法域の法人税の対象となっており、法人税引当金の見積りには重要な判断が要求される。しばらく先まで最終結果が出ない多くの取引や税法の解釈が存在する。税金に係る負債は追加の税金が必要となるかどうかの見積りに基づいて認識される。見積りプロセスには、必要な場合、税処理に関する助言を求めることも含まれる。課税に係る最終的な負債が当初計上額と異なる場合、その差額は、その見積りが修正される、又は最終的な負債が確定した期間の法人税及び繰延税金に係る引当金に影響を与えることとなる。

繰延税金資産は、欠損金に使用できる課税所得が生じる可能性が高い範囲内で、欠損金に対して認識されている。将来のタックス・プランニング戦略とともに、将来予測し得る課税所得の時期及びその程度に基づいて、認識可能な繰延税金資産の金額を算定するための判断が要求される。

3.9 保険事業に係る負債（注記14）

保険契約及びタカフル証書の測定

損害保険負債/ジェネラル・タカフル負債及び生命保険負債/ファミリー・タカフル負債の見積りにおいては、検討が必要ないいくつかの不確実性を持つ要素がある。

見積り及び基礎となる仮定は、継続的に見直しが行われている。会計上の見積りの修正は、見積りが修正された期間及び影響を受ける将来の期間に認識される。

損害保険負債/ジェネラル・タカフル負債及び生命保険負債/ファミリー・タカフル負債の測定における見積りの不確実性及び重要な判断の主な重要分野は以下の通りである。

（i） 将来キャッシュ・フローの見積り

将来キャッシュ・フローを見積もる際に、当行グループは、報告日現在において過大なコストや労力を掛けずに利用可能な、すべての合理的で裏付け可能な情報を、偏りのない方法で織り込んでいる。この情報には、保険金請求や他の実績に関する内外の過去データが含まれ、将来の事象に関する現在の予想を反映させるように更新されている。

将来キャッシュ・フローの見積りは、報告日現在における現在の状況に関する当行グループの見解と、それらのキャッシュ・フローに影響を与え得る将来の事象についての現在の予想を反映している。

3. 重要な会計上の判断、見積り及び仮定（続き）

3.9 保険事業に係る負債（注記14）（続き）

保険契約及びタカフル証書の測定（続き）

損害保険負債/ジェネラル・タカフル負債及び生命保険負債/ファミリー・タカフル負債の測定における見積りの不確実性及び重要な判断に関する主な重要分野は以下の通りである。（続き）

（i）将来キャッシュ・フローの見積り（続き）

契約/証書の境界線内のキャッシュ・フローとは、契約/証書の履行に直接関連するキャッシュ・フローであり、当行グループが金額又は時期に関する裁量を有するものを含む。これらには、保険契約者/加入者に対する（又は保険契約者に代わる）支払い、保険/タカフル獲得キャッシュ・フロー及び契約/証書の履行に伴って発生するその他の費用が含まれる。保険/タカフル獲得キャッシュ・フロー及び契約/証書の履行に伴って発生するその他の費用は、直接費と、固定間接費・変動間接費の配分の両方で構成されている。

キャッシュ・フローは、保険/タカフル獲得活動やその他の契約履行に係る活動に直接的又は各事業部門が実施する活動の種類に基づく見積りに応じて配分される。保険/タカフル獲得活動やその他の契約履行に係る活動に起因するキャッシュ・フローは、規則的かつ合理的で、保険料総額、保険契約数、保険金請求件数などに基づき、類似した特性を有するすべての費用に首尾一貫して適用される方法を用いて契約/証書のグループに配分される。

将来キャッシュ・フローを見積もる際に使用される主要な仮定は、死亡率、罹患率、平均余命及び解約失効率である。

（ii）割引率

損害保険事業/ジェネラル・タカフル事業では、保険契約負債/タカフル証書の負債をリスクフリーの割引率を用いて算定している。

マレーシアの生命保険事業及びファミリー・タカフル事業では通常、当行グループはリスクフリー・レートに非流動性プレミアム(該当する場合)を加えた利率で割引率を決定している。リスクフリー・レートは政府証券の利回りを参照して決定され、非流動性プレミアムは低リスク資産や社債を含む観察可能な市場金利を参照して決定される。イールド・カーブは、最終流動性点（Last Liquid Point）と、長期の実質金利及びインフレ予想を反映した終局フォワード・レートとの間で推計（外挿）される。なお、終局フォワード・レートは変更される可能性があるものの、長期予想に大幅な変更をもたらす兆候がある場合に限定される予定である。

3. 重要な会計上の判断、見積り及び仮定（続き）

3.9 保険事業に係る負債（注記14）（続き）

保険契約及びタカフル証書の測定（続き）

損害保険負債/ジェネラル・タカフル負債及び生命保険負債/ファミリー・タカフル負債の測定における見積りの不確実性及び重要な判断に関する主な重要分野は以下の通りである。（続き）

（ii）割引率（続き）

シンガポールの生命保険事業では、当行グループは観察された政府証券のイールド・カーブを用いてリスクフリーの割引率を決定している。非流動性プレミアムの算出にあたっては、シンガポール金融管理局(Monetary Authority of Singapore、以下「MAS」という。)のリスク・ベース・資本規制による手法要件に従ってキャリブレーションされたマッチング調整又は非流動性プレミアムを活用している。観察可能なデータを超える割引率について、最終流動性点 (Last Liquid Point) と終局フォワード・レート(ultimate forward rate、以下「UFR」という。)との間の推計（外挿）には、スミス・ウィルソン法が考慮される。UFRは長期の実質金利及びインフレ予想を反映する。なお、終局フォワード・レートは変更される可能性があるものの、長期予想に大幅な変更をもたらす兆候がある場合に限定される見込みである。

（iii）非金融リスクに係るリスク調整

非金融リスクに係るリスク調整は、当行グループが非金融リスクの負担に対して要求するであろう報酬及びリスク回避の程度を反映して決定される。当行グループは、保険契約/タカフル証書及び再保険契約/再タカフル証書の両方の非金融リスクに係るリスク調整を決定する際に、信頼水準技法を適用している。

信頼水準技法により、当行グループは各報告日における将来キャッシュ・フローの期待値の確率分布を見積り、将来の全期間にわたる関連リスクを考慮したうえで、目標信頼水準におけるバリュー・アット・リスクが将来キャッシュ・フローの予想現在価値を超過する額を、非金融リスクに係るリスク調整として算定している。目標信頼水準は75パーセンタイルであり、保険会社/タカフル事業者に対するリスク・ベース・キャピタル・フレームワークに基づくBNMの規制要件に沿ったものである。

3. 重要な会計上の判断、見積り及び仮定（続き）

3.9 保険事業に係る負債（注記14）（続き）

保険契約及びタカフル証書の測定（続き）

損害保険負債/ジェネラル・タカフル負債及び生命保険負債/ファミリー・タカフル負債の測定における見積りの不確実性及び重要な判断に関する主な重要分野は以下の通りである。（続き）

(iv) 契約上のサービス・マージン

CSMは、保険契約/タカフル証書のグループの資産又は負債の構成要素であり、当行グループが将来サービスを提供するにつれて認識することになる未稼得利益を表している。保険契約/タカフル証書のグループに係るCSMの金額は、その期間に保険契約/タカフル証書のグループに基づいて提供されたサービスを反映するために、保険/タカフル収益として各期間の純損益に認識される。この金額は下記によって決定される。

- ・ グループの中のカバー単位を識別する。
- ・ 当期の末日現在のCSM（当期に提供されたサービスを反映するために純損益に金額を認識する前）を、当期に提供された各カバー単位と将来に提供されると見込まれる各カバー単位に同等に分配する。
- ・ 当期に提供されたカバー単位に分配した金額を純損益に認識する。

グループの中のカバー単位の数は、当該グループの中の契約/証書で提供されるカバーの量であり、各契約/証書について、提供される給付の量とその予想期間を考慮して決定される。

生命保険契約/ファミリー・タカフル証書のグループの場合、給付の量は、契約/証書のカバー期間にわたり契約上合意された金額の合計である。保険契約/タカフル証書の各グループのカバー単位の合計は、支払保険金の残存カバーの減少、期間内の契約/証書の失効及び解約予想を調整して各報告期間末に再評価される。その後、当期に提供された各カバー単位と将来に提供されると見込まれる各カバー単位の確率加重平均期間に基づいて分配される。

3. 重要な会計上の判断、見積り及び仮定（続き）

3.10 確定給付制度(注記26(i))

確定給付制度及びその他の従業員給付の費用及び年金債務の現在価値は、数理評価を使用して決定される。数理評価は将来の実際の進展とは異なる可能性のある様々な仮定を含んでいる。仮定には、割引率の決定、投資に関する期待運用収益率、将来の昇給、死亡率、退職率及び将来の年金増加等が含まれている。評価の複雑性及びその長期性の性質により、確定給付債務はこれらの仮定の変動に対する感応度が高い。すべての仮定は報告日ごとに見直しされている。

適切な割引率の決定に当たり、経営者は、関連する通貨でかつ確定給付債務に見込まれるデュレーションに対応して満期の近似する優良国債の利率/利益率を検討する。

死亡率は、特定の国について公表されている死亡率表に基づいている。将来の昇給及び年金の増加は各国の将来インフレ率の予想に基づいている。

使用された仮定（感応度分析を含む。）に関する詳細は注記26(i)(d)を参照のこと。

3.11 みなし支配ストラクチャード・エンティティ（注記64(b)）

当行グループは多数のフィクスト・インカム・ファンド及び株式ファンドを有しており、当行グループは当該ファンドのファンド運用者として、代理人ではなく本人として行動しているとみなされている。そのことにより、当行グループは、注記2.2に記載する会計方針に基づき、これらの事業体を支配しているとみなされ、これらの事業体を連結している。

3.12 リース - 延長オプション（注記21及び26(iv)）

当行グループ及び当行は、リース期間の延長オプションが行使されることが合理的に確実な場合にはその延長オプションの対象期間、また解約オプションが行使されないことが合理的に確実な場合にはその解約オプションの対象期間も含めたリース期間を、リースの解約不能期間であると考えている。

当行グループ及び当行は一部のリース契約において、さらに3年から9年の間当該資産をリースするオプションを有している。当行グループ及び当行は、延長オプションを行使することが合理的に確実かどうかを評価する際に判断を用いている。すなわち、延長オプションを行使する上で経済的インセンティブを生じさせるすべての関連性のある要素を検討する。リース開始日以降、当行グループ及び当行は、統制の及ぶ範囲にあり、かつ延長オプションの行使（又は延長オプションを行使しない）能力に影響を及ぼす重大な事象及び状況の変化（事業戦略の変更など）が発生した場合、リース期間の再評価を行う。建物及びIT備品の資産は当行グループ及び当行の業務にとって重要であることから、当行グループ及び当行はこれらのリース契約の延長期間をリース期間の一部に含めている。

4. 公表済未発効の基準及び基準の年次改善

以下は、当行グループ及び当行の財務書類の公表日現在において、マレーシア会計基準審議会（「MASB」）により公表済みであるものの、未だ発効していない新たなMFRS会計基準、現行MFRS会計基準の改訂、並びにMFRS会計基準に関する年次改善である。当行グループ及び当行は、該当する場合には、これらの基準及び年次改善について、それぞれの発効日以降に適用する予定である。

基準等	発効年度 (以下の日付以降に開始する年度)
MFRS第9号「金融商品」及びMFRS第7号「金融商品:開示」の改訂「金融商品の分類及び測定」の修正	2026年1月1日
MFRS第9号「金融商品」及びMFRS第7号「金融商品:開示」の改訂「自然依存電力を参照する契約」	2026年1月1日
「MFRS会計基準の年次改善―第11集」	2026年1月1日
MFRS第18号「財務諸表における表示及び開示」	2027年1月1日
MFRS第19号「公的説明責任のない子会社:開示」	2027年1月1日
MFRS第121号「外国為替レート変動の影響」の改訂「超インフレ表示通貨への財務情報の換算」	2027年1月1日
MFRS第10号の改訂「連結財務諸表」及びMFRS第128号「関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資」の改訂「投資者とその関連会社又はジョイント・ベンチャーとの間の資産の売却又は拋出」	延期

4. 公表済未発効の基準及び基準の年次改善（続き）

MFRS第9号「金融商品」及びMFRS第7号「金融商品:開示」の改訂「金融商品の分類及び測定」

本改訂では以下が明確化されている。

- ・ 金融負債は、「決済日」時点、すなわち、関連する債務が履行される、取り消される又は失効する、あるいは負債が認識の中止の要件を満たす時点で認識が中止される。また、本改訂は、電子送金システム(「EPS」)を使用して決済される金融負債について、一定の条件が満たされる場合には決済日前に認識を中止する会計方針の選択も導入している。
- ・ ESG連動要素及びその他の類似の偶発的特性を含む金融資産の契約上のキャッシュ・フローの特性の評価
- ・ ノンリコース資産及び契約上リンクしている金融商品(「CLI」)の取扱い

MFRS第7号の改訂により、偶発的事象に関連する契約条件(ESGに連動するものを含む)を伴う金融資産及び金融負債並びにその他の包括利益を通じて公正価値で測定される資本性金融商品について、追加の開示が求められる。

新たな要求事項は遡及適用され、利益剰余金の期首残高を修正する。過年度について修正再表示する必要はないが、修正再表示を行う場合は事後的判断を用いてはならない。事業体は、本改訂により測定区分が変更される金融資産に関する情報を開示しなければならない。

本改訂は、2026年1月1日以降に開始する会計年度から適用される。事業体は、金融資産の分類及び関連する開示に関してのみ本改訂を早期適用し、他の改訂については後から適用することも可能である。本改訂が当行グループ及び当行の財務書類の作成に与える重要な影響はないと見込まれている。

4. 公表済未発効の基準及び基準の年次改善（続き）

MFRS第9号「金融商品」及びMFRS第7号「金融商品:開示」の改訂「自然依存電力を参照する契約」

本改訂では以下が明確化されている。

- ・ 電力購入契約（「PPA」）のように自己使用の例外規定を満たす自然依存電力を参照する契約については、企業はIFRS第9号による金融商品会計の適用範囲から除外することが認められている。その代わり、当該PPAは通常の営業費用の一部として非金融商品項目の契約として扱われる。電力購入が売却又は売却用資産としての使用を目的とされておらず、自社の業務上の必要性に応じて使用することを目的として購入した場合には、自己使用の例外規定が適用される。企業は、購入予定電力量が企業の予想される電力使用の必要に即するものと見込んでおり、且つ、購入した電力を実際に使用する必要がある
- ・ 一方、PPAが自己使用の例外規定を満たさない場合には、当該契約はデリバティブとして認識され、純損益を通じて公正価値で評価される（FVTPL）。ヘッジ会計の適用により、企業はPPAに係る将来の電力売買に係る価格変動のヘッジに合わせた会計処理を行い、損益の変動性を低減することができる。

本改訂により、企業は、特定のPPAに対して自己使用の例外規定を適用することができる。つまり、当該契約が財政状態計算書に認識されないことを意味するが、この場合、企業は以下を追加開示しなければならない。

- ・ 企業をリスクに晒す契約上の特徴に関する情報として、基礎となる電力量の変動性及び企業が電力を使用できない引渡間隔において電力を購入することが要求されるリスク
- ・ 適切な期間区分による、電力購入に係る未認識の契約上の義務から生じる見積将来キャッシュ・フロー
- ・ 不利な契約となる可能性があるかどうかを企業がどのように評価するのかに関する定性的情報
- ・ 企業が電力の「正味の購入者」であったかどうかを評価するために用いた情報に基づく、電力購入から生じたコスト及び未使用電力の売却から生じた収入に関する定性的及び定量的な情報。

本改訂は、2026年1月1日以降に開始する事業年度から適用され、早期適用が認められている。本改訂が当行グループ及び当行の財務諸表の作成に与える重要な影響はないと見込まれている。

4. 公表済未発効の基準及び基準の年次改善（続き）

MFRS第18号「財務諸表における表示及び開示」

MFRS第18号「財務諸表における表示及び開示」はMFRS第1号「財務諸表の表示」に置き換わる。MFRS第18号は、損益計算書に新たな区分と小計を導入している。また、経営者が定義した業績指標（「MPMs」）の開示が要求されるほか、財務情報の表示箇所、集約及び分解に関する新たな要求事項も含まれている。

損益計算書において、事業体は、損益計算書に計上される収益及び費用を「営業区分」、「投資区分」及び「財務区分」の新たな3つの区分に分類することが求められる。また、MFRS第18号は、事業体に対し、「営業損益」と「財務・法人所得税控除前損益」の2つの新しい小計の表示を要求している。

事業体は、その収益及び費用をMFRS第18号で要求される区分に分類するために、資産への投資又は顧客にファイナンスを提供するという「主要な事業活動」を有するか否かを評価する必要がある。これは、特定の分類に係る要求事項がそのような事業体に適用されるためである。事業体が特定の主要な事業活動を有するかどうかは事実及び状況に基づいており、判断を要する。1つの事業体が複数の主要な事業活動を有する場合がある。

MFRS第18号は、MPMを「事業体の財務業績の一側面についての経営者の見方を財務諸表の利用者に伝えるために、一般とのコミュニケーションで財務諸表外において使用する収益及び費用の小計」として定義し、導入している。MFRS第18号は、事業体のすべてのMPMに関する情報を財務諸表への単一の注記において開示することを要求している。また、各MPMについて、指標の算定方法及び最も比較可能な小計との調整表を含む複数の開示を求めている。

MFRS第18号は、基本財務諸表における情報の「表示」と注記における情報の「開示」を区別し、基本財務諸表及び注記の特定された「役割」に基づいて情報をいずれに含めるかを決定するという原則を導入している。MFRS第18号は、類似した特性及び類似していない特性を参照して、情報を集約し分解することを要求している。

4. 公表済未発効の基準及び基準の年次改善（続き）

MFRS第18号「財務諸表における表示及び開示」（続き）

他の基準書に生じる間接的な改訂

- ・ MFRS第107号「キャッシュ・フロー計算書」- 本改訂には、間接法を用いる事業体は、営業活動からのキャッシュ・フローを算定する出発点を「純損益」から「営業損益」へ変更することが含まれている。また、キャッシュ・フロー計算書における配当及び利息から生じるキャッシュ・フローの分類の選択の余地は大幅に縮小される。
- ・ MFRS第133号「1株当たり利益」- 本改訂は、計算に使用される分子が特定の要求事項を満たす場合に限り、企業は追加的な1株当たりの金額を開示することが認められる要求事項が追加される。分子は、(i)親会社の普通株主に帰属する金額であり、(ii) MFRS第18号に特定される合計若しくは小計又はMFRS第18号で定義しているMPMでなければならない。
- ・ MFRS第101号「財務諸表の表示」- 一部の要求事項がMFRS第108号「会計方針、会計上の見積りの変更及び誤謬」に移管することから、表題もMFRS第108号「財務諸表の作成の基礎」に変更されている。
- ・ MFRS第134号「期中財務報告」が改訂され、MPMの開示が要求されている。

MFRS第18号及び他の基準に結果的に生じる改訂は、2027年1月1日以降に開始する報告期間に適用され、遡及的に適用される。早期適用が認められるが、その旨を開示する必要がある。当行グループは、当該新基準の適用による影響について分析を進めており、当該分析の現段階においては、当該基準は主に、当行グループ及び当行の損益計算書と包括利益計算書の表示及び構成(関連する開示を含む)に影響を及ぼすことが見込まれている。

MFRS第19号「公的説明責任のない子会社：開示」

MFRS第19号「公的説明責任のない子会社：開示」は、適格事業体が、他のMFRS会計基準における認識、測定及び表示の要求事項を引き続き適用する一方で、開示については簡素化された開示の要求事項を適用する選択を認めている。特段の明示がない限り、MFRS第19号の適用を選択した適格事業体は、他のMFRS会計基準における開示の要求事項を適用する必要はない。

事業体は、報告期間末現在において以下の場合にMFRS第19号の適用を選択することができる。

- ・ MFRS第10号「連結財務諸表」に定義される子会社である。
- ・ 公的説明責任がない。
- ・ MFRS会計基準に準拠した、一般の使用のために利用可能な連結財務諸表を作成する最終的な又は中間的な親会社がある。

4. 公表済未発効の基準及び基準の年次改善（続き）

MFRS第19号「公的説明責任のない子会社：開示」（続き）

MFRS第19号を適用する事業体には、一般的なMFRS会計基準への準拠表明の一部としてその旨を開示することが求められる。MFRS第19号は、財務諸表がMFRS第19号を含むMFRS会計基準に準拠している事業体に対し、かかる準拠について明示的かつ完全な表明を行うことを要求している。

MFRS第19号は2027年1月1日以降に開始する報告期間に適用され、早期適用が認められている。当行グループは、発効日に本基準を適用することによる潜在的な影響について、目下分析中である。

適格事業体が早期適用を選択した場合には、その旨を開示することが求められる。事業体は、当該基準を適用する最初の期間（年次及び中間）において、MFRS第19号又は他のMFRS会計基準で認められている場合又は要求されている場合を除き、比較対象期間の開示をMFRS第19号に基づく当期に含まれる開示と整合させる必要がある。

MFRS第121号「外国為替レート変動の影響」の改訂「超インフレ表示通貨への財務情報の換算」

本改訂は、超インフレ経済下の通貨で財務諸表を表示している事業体が、以下に該当する場合の取扱いを明確化するものである。

- ・ 機能通貨が超インフレ経済下でない場合には、財務諸表のすべての金額(比較情報を含む)について、直近の報告日現在の決算日レートをを用いて換算する。
- ・ 機能通貨が超インフレ経済下にあり、かつ、機能通貨が超インフレ経済下でない在外営業活動体を有する場合には、当該在外営業活動体に係るすべての金額（比較情報を除く）について、直近の報告日現在の決算日レートをを用いて換算するとともに、比較情報に対しては一般物価指数を適用して再表示する。

本改訂は、2027年1月1日以降に開始される会計年度から適用され、早期適用が認められている。なお、本改訂が当行グループ及び当行の財務諸表の作成に与える重要な影響はないと見込まれている。

MFRS第10号「連結財務諸表」の改訂及びMFRS第128号「関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する投資」の改訂「投資者とその関連会社又はジョイント・ベンチャーの間での資産の売却又は抛却」

本改訂により以下が明確化されている。

- ・ 投資者とその関連会社又はジョイント・ベンチャーとの間の事業を構成しない資産に伴う取引から生じた純損益は、当該企業の財務書類において、関連会社又はジョイント・ベンチャーに対する当該投資者と関連のない投資者の持分の範囲内でのみ認識される。
- ・ 関連会社又はジョイント・ベンチャーに対する事業を構成する資産の売却又は抛却に伴う取引から生じた純損益は、全額認識される。

本改訂はマレーシア会計基準委員会（「MASB」）が決定する日以降に開始する会計年度に発生する資産の売却又は抛却に対し、将来に向かって適用され、早期適用も認められている。本改訂による当行グループ及び当行の財務諸表に与える重要な影響はないと見込んでいる。

[次へ](#)

5. 現金及び短期資金

注記	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
現金残高及び金融機関預け金	25,815,482	37,126,959	23,866,783	27,218,238
コール・マネー	2,538,922	3,426,891	-	-
	<u>28,354,404</u>	<u>40,553,850</u>	<u>23,866,783</u>	<u>27,218,238</u>
減損損失引当金	(i) (26,264)	(31,330)	(6,026)	(5,962)
	<u>28,328,140</u>	<u>40,522,520</u>	<u>23,860,757</u>	<u>27,212,276</u>

報告日現在の当行グループの顧客分別金信託は約4,610,628,000マレーシア・リンギット（2024年：3,834,295,000マレーシア・リンギット）である。当該金額は財務報告基準推進委員会（「FRSIC」）コンセンサス18に基づき、当行グループの現金及び短期資金から除外されている。当行は報告日現在、顧客分別金信託は保有していない。

(i) 現金及び短期資金の帳簿価額総額並びに関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、現金及び短期資金の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響の内容は以下の通りである。

- 当行グループにおける現金及び短期資金の帳簿価額総額は全体として減少したものの、ECLの減少は、信用リスクの改善により当行グループの引当金の再測定純額が減少した結果によるものである。
- 一方、当行におけるECLの増加は、現金及び短期資金の帳簿価額総額は全体的に減少したものの、年度中に相対的に高いECLを伴う金融資産が存在したことにより、ECLが増加した結果によるものである。

5. 現金及び短期資金（続き）

（i）現金及び短期資金の帳簿価額総額並びに関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2025年12月31日現在（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	
	信用減損なし	信用減損あり	信用減損あり	
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	31,330	-	-	31,330
引当金の変動純額	5,658	-	-	5,658
為替換算差額	(10,724)	-	-	(10,724)
2025年12月31日現在	26,264	-	-	26,264
当行				
2025年1月1日現在	5,962	-	-	5,962
引当金の変動純額	441	-	-	441
為替換算差額	(377)	-	-	(377)
2025年12月31日現在	6,026	-	-	6,026

2024年12月31日現在

2024年12月31に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、現金及び短期資金の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響の内容は以下の通りである。

- 当行グループ及び当行におけるステージ1に分類された資産に対するECLの減少は、現金及び短期資金の帳簿価額総額は全体的に増加したものの、信用リスクがより低い金融資産であることによりECLが減少した結果によるものである。

5. 現金及び短期資金（続き）

（i）現金及び短期資金の帳簿価額総額並びに関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2024年12月31日現在（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	
	千マレーシア・ リングギット	信用減損なし 千マレーシア・ リングギット	信用減損あり 千マレーシア・ リングギット	千マレーシア・ リングギット
当行グループ				
2024年1月1日現在	36,518	-	-	36,518
引当金の変動純額	(4,191)	-	-	(4,191)
為替換算差額	(997)	-	-	(997)
2024年12月31日現在	31,330	-	-	31,330
当行				
2024年1月1日現在	7,041	-	-	7,041
引当金の変動純額	(1,137)	-	-	(1,137)
為替換算差額	58	-	-	58
2024年12月31日現在	5,962	-	-	5,962

6. 金融機関預け金

注記	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングギット	千マレーシア・ リングギット	千マレーシア・ リングギット	千マレーシア・ リングギット
認可銀行	3,494,459	15,671,243	19,966,925	32,983,290
マレーシア中央銀行	869,572	751,714	869,572	751,714
その他金融機関	(i) 9,670,281	5,856,290	8,784,807	4,582,438
	14,034,312	22,279,247	29,621,304	38,317,442
減損損失引当金	(ii) (3,946)	(4,215)	(8,165)	(7,826)
	14,030,366	22,275,032	29,613,139	38,309,616

（i）その他金融機関預け金には、資本等価性預金要件により、ニューヨーク州銀行局に担保として差し出しており当行グループ及び当行が利用できない15.0百万米ドル（2024年：9.0百万米ドル）（マレーシア・リングギット換算では、60.9百万マレーシア・リングギット相当（2024年：40.2百万マレーシア・リングギット相当））が含まれている。

6. 金融機関預け金（続き）

（ii）金融機関預け金の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、金融機関預け金の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響の内容は以下の通りである。

- 当行グループにおける金融機関預け金の帳簿価額総額は全体として減少したものの、ECLの減少は、信用リスクの改善に伴い、当行グループの引当金の再測定純額が減少した結果によるものである。
- 一方、当行のECLの増加は、当行の金融機関預け金の帳簿価額総額は全体的に増加したものの、年度中に相対的に高いECLを伴う金融資産が存在したことにより、ECLが増加した結果によるものである。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
	千マレーシア・	信用減損なし	信用減損あり	千マレーシア・
	リンギット	千マレーシア・	千マレーシア・	リンギット
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
当行グループ				
2025年1月1日現在	4,215	-	-	4,215
引当金の再測定純額	(24,631)	-	-	(24,631)
新たに組成又は購入した金融資産	25,245	-	-	25,245
為替換算差額	(883)	-	-	(883)
2025年12月31日現在	3,946	-	-	3,946
当行				
2025年1月1日現在	7,826	-	-	7,826
引当金の再測定純額	(21,717)	-	-	(21,717)
新たに組成又は購入した金融資産	23,896	-	-	23,896
為替換算差額	(1,840)	-	-	(1,840)
2025年12月31日現在	8,165	-	-	8,165

6. 金融機関預け金（続き）

(ii) 金融機関預け金の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、金融機関預け金の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響の内容は以下の通りである。

- 当行グループのECLの減少は、信用リスクの改善に伴い、当行グループの引当金の再測定純額が減少した結果によるものである。
- 当会計年度中に組成又は購入した金融資産を認識したことに伴い、当行の金融機関預け金の帳簿価額総額が全体的に増加した結果、それらに係るECL引当金も増加した。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
	千マレーシア・	信用減損なし	信用減損あり	千マレーシア・
当行グループ	リングgit	千マレーシア・	千マレーシア・	リングgit
	リングgit	リングgit	リングgit	リングgit
2024年1月1日現在	6,713	-	-	6,713
引当金の再測定純額	(15,435)	-	-	(15,435)
新たに組成又は購入した金融資産	14,909	-	-	14,909
認識中止された金融資産	(506)	-	-	(506)
為替換算差額	(1,466)	-	-	(1,466)
2024年12月31日現在	4,215	-	-	4,215
当行				
2024年1月1日現在	2,825	-	-	2,825
引当金の再測定純額	(8,172)	-	-	(8,172)
新たに組成又は購入した金融資産	14,665	-	-	14,665
認識中止された金融資産	(87)	-	-	(87)
為替換算差額	(1,405)	-	-	(1,405)
2024年12月31日現在	7,826	-	-	7,826

7. 売戻条件付買入金融資産及び買戻条件付売渡金融資産に関する債務

(i) 売戻条件付買入金融資産は以下の通りである。

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
外国政府短期証券		-	451,086	-	451,086
外国政府証券		6,899,757	15,200,345	6,854,832	15,168,001
外国政府債		94,420	229,391	-	-
外国企業社債及びバスクーク		1,055,067	363,634	1,055,067	363,634
社債及びバスクーク		765,493	336,389	-	142,358
マレーシア政府投資証券		-	51,588	1,829,680	1,486,700
		<u>8,814,737</u>	<u>16,632,433</u>	<u>9,739,579</u>	<u>17,611,779</u>
減損損失引当金	(a)	<u>(2,311)</u>	<u>(1,650)</u>	<u>(2,613)</u>	<u>(3,452)</u>
		<u>8,812,426</u>	<u>16,630,783</u>	<u>9,736,966</u>	<u>17,608,327</u>

(a) 売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響の内容は以下の通りである。

- 当行グループのECLの増加は、売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額は全体的に減少したものの、年度中に相対的に高いECLを伴う金融資産が存在したことにより、ECLが増加したことに因るものである。
- 金融資産の認識中止により、当行の売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額が全体として減少したことに伴い、ECL引当金が減少するとともに、信用リスクが改善した結果、当行の引当金の再測定純額が減少した。

7. 売戻条件付買入金融資産及び買戻条件付売渡金融資産に関する債務（続き）

(i) 売戻条件付買入金融資産は以下の通りである。（続き）

(a) 売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。
（続き）

2025年12月31日現在（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
当行グループ				
2025年1月1日現在	1,650	-	-	1,650
引当金の再測定純額	(191)	-	-	(191)
新たに組成又は購入した金融資産	3,314	-	-	3,314
認識中止された金融資産	(3,223)	-	-	(3,223)
為替換算差額	761	-	-	761
2025年12月31日現在	2,311	-	-	2,311
当行				
2025年1月1日現在	3,452	-	-	3,452
引当金の再測定純額	258	-	-	258
新たに組成又は購入した金融資産	1,643	-	-	1,643
認識中止された金融資産	(2,518)	-	-	(2,518)
為替換算差額	(222)	-	-	(222)
2025年12月31日現在	2,613	-	-	2,613

7. 売戻条件付買入金融資産及び買戻条件付売渡金融資産に関する債務（続き）

（i） 売戻条件付買入金融資産は以下の通りである。（続き）

（a） 売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。
（続き）

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響の内容は以下の通りである。

- 金融資産の認識中止に伴い、当行グループの売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額が全体として減少し、それに伴ってECL引当金も減少した。
- 当行の売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額の全体的な増加は、主として新規に組成又は購入した金融資産によるものであり、それに伴ってECL引当金も増加した。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
	千マレーシア・	信用減損なし	信用減損あり	千マレーシア・
	リンギット	千マレーシア・	千マレーシア・	リンギット
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
当行グループ				
2024年1月1日現在	3,051	-	-	3,051
引当金の再測定純額	(1,582)	-	-	(1,582)
新たに組成又は購入した金融資産	1,599	-	-	1,599
認識中止された金融資産	(80)	-	-	(80)
為替換算差額	(1,338)	-	-	(1,338)
2024年12月31日現在	1,650	-	-	1,650

当行

2024年1月1日現在	2,914	-	-	2,914
引当金の再測定純額	(234)	-	-	(234)
新たに組成又は購入した金融資産	932	-	-	932
為替換算差額	(160)	-	-	(160)
2024年12月31日現在	3,452	-	-	3,452

7. 売戻条件付買入金融資産及び買戻条件付売渡金融資産に関する債務（続き）

（ii）買戻条件付売渡金融資産に関する債務は以下の通りである。

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
純損益を通じて公正価値で 測定する金融投資	9	1,821,402	972,811	3,301,086	5,621,054
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融 投資	10(i)	17,146,980	25,861,115	25,620,315	39,432,006
償却原価で測定する金融投 資	11(iv)	6,931,043	5,997,765	5,027,667	1,901,752
		<u>25,899,425</u>	<u>32,831,691</u>	<u>33,949,068</u>	<u>46,954,812</u>

8. 当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定する（「FVTPL」）ものとして指定された金融資産

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
公正価値で計上				
マネーマーケット商品：				
マレーシア政府証券	260,936	206,439	-	-
マレーシア政府投資証券	859,069	789,579	-	-
譲渡性イスラム預金証書	20,161	-	-	-
	<u>1,140,166</u>	<u>996,018</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
上場証券：				
マレーシア国外：				
株式、ワラント、ローン・ストック	13,952	28,240	-	-
	<u>13,952</u>	<u>28,240</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
非上場証券：				
マレーシア国内：				
社債及びスクーク	11,485,186	11,764,353	-	-
マレーシア国外：				
社債及びスクーク	266,389	144,723	-	-
	<u>11,751,575</u>	<u>11,909,076</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
当初認識時にFVTPLに指定された				
金融資産合計	<u>12,905,693</u>	<u>12,933,334</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

9. 純損益を通じて公正価値で測定する（「FVTPL」）金融投資

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
公正価値で計上				
マネーマーケット商品：				
マレーシア政府証券	2,528,403	2,119,895	2,507,234	2,068,329
マレーシア政府投資証券	1,493,517	1,121,097	1,264,664	862,818
カガマス債	130,592	190,507	-	-
外国政府証券	4,870,749	4,835,108	3,766,203	4,295,768
マレーシア中央銀行短期証券	3,320,854	2,998,405	2,469,262	2,024,515
マレーシア中央銀行手形	-	240,989	-	240,989
	<u>12,344,115</u>	<u>11,506,001</u>	<u>10,007,363</u>	<u>9,492,419</u>
上場証券：				
マレーシア国内：				
株式、ワラント、ローン・ストック	6,160,492	4,509,761	820,950	511,108
ユニット・トラスト	459,531	365,387	348,815	308,271
マレーシア国外：				
株式、ワラント、投資信託、				
ローン・ストック	11,588,139	5,938,176	3,954,763	1,161,688
ユニット・トラスト	1,927,215	1,960,320	324,802	315,382
社債及びスクーク	2,586,485	1,620,425	-	-
政府債	100,564	206,435	-	-
政府短期証券	22,101	34,481	-	-
	<u>22,844,527</u>	<u>14,634,985</u>	<u>5,449,330</u>	<u>2,296,449</u>

9. 純損益を通じて公正価値で測定する（「FVTPL」）金融投資（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
公正価値で計上（続き）				
非上場証券：				
マレーシア国内：				
株式	1,057,925	1,028,571	832,443	782,270
ユニット・トラスト	2,495,629	1,141,987	-	-
社債及びスクーク	2,577,825	939,397	1,217,334	101,691
仕組預金	131,566	348,369	-	-
マレーシア国外：				
株式	12,966	16,108	-	1,070
ユニット・トラスト	179,824	100,725	-	-
投資信託	253,477	509,503	-	-
社債及びスクーク	319,460	834,287	127,530	516,017
政府債	3,849,165	2,214,607	3,849,165	2,214,607
	<u>10,877,837</u>	<u>7,133,554</u>	<u>6,026,472</u>	<u>3,615,655</u>
FVTPL金融投資合計	<u>46,066,479</u>	<u>33,274,540</u>	<u>21,483,165</u>	<u>15,404,523</u>

純損益を通じて公正価値で測定する金融投資に含まれている、買戻条件付売渡金融資産は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
外国政府証券	1,091,131	972,811	2,570,815	5,129,896
外国政府短期証券	730,271	-	730,271	491,158
合計（注記7(ii)）	<u>1,821,402</u>	<u>972,811</u>	<u>3,301,086</u>	<u>5,621,054</u>

10. その他の包括利益を通じて公正価値で測定する（「FVOCI」）金融投資

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
公正価値で計上				
マネーマーケット商品：				
マレーシア政府証券	10,848,647	14,199,670	10,545,981	13,871,078
マレーシア政府投資証券	17,973,658	24,706,315	7,270,308	9,160,311
譲渡性預金商品	204,813	817,566	-	650,785
外国政府証券	11,013,717	11,155,645	2,711,057	1,075,363
外国政府短期証券	4,799,020	13,280,499	1,279,699	6,343,127
カガマス債	571,186	685,993	571,186	685,993
	<u>45,411,041</u>	<u>64,845,688</u>	<u>22,378,231</u>	<u>31,786,657</u>
上場証券：				
マレーシア国内：				
株式、ワラント、ローン・ストック	715,093	469,843	349,900	447
社債及びスクーク	17,796	-	21,377	-
マレーシア国外：				
社債及びスクーク	3,840,637	4,294,516	-	-
政府債	1,238,310	1,945,447	-	-
	<u>5,811,836</u>	<u>6,709,806</u>	<u>371,277</u>	<u>447</u>
非上場証券：				
マレーシア国内：				
株式、ローン・ストック	433,457	373,131	423,778	357,023
政府債	219,173	775,021	219,173	775,021
社債及びスクーク	37,634,336	33,290,467	17,903,127	16,018,343
マレーシア国外：				
株式	4,075	4,405	-	-
投資信託	2,668	2,920	-	-
政府債	13,127,235	10,450,105	12,715,765	9,817,468
社債及びスクーク	14,320,413	11,725,861	11,608,495	10,172,244
	<u>65,741,357</u>	<u>56,621,910</u>	<u>42,870,338</u>	<u>37,140,099</u>
FVOCI金融投資合計*	<u>116,964,234</u>	<u>128,177,404</u>	<u>65,619,846</u>	<u>68,927,203</u>

* 注記53(a)に記載の通り、グループ投資管理フレームワーク（「GIMF」）の段階的な導入に起因して、MFRS第9号に基づく分類変更による正味増加額が、当行グループ及び当行においてそれぞれ、239.7百万マレーシア・リンギット（2024年：1,564.2百万マレーシア・リンギット）及び239.7百万マレーシア・リンギット（2024年：1,564.2百万マレーシア・リンギット）含まれている。

10. その他の包括利益を通じて公正価値で測定する（「FVOCI」）金融投資（続き）

（i）その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資には、以下の通り買戻条件付売渡金融資産が含まれる。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
マレーシア政府証券	8,105,834	11,131,266	8,105,834	11,131,266
マレーシア政府投資証券	6,841,445	9,928,081	6,841,445	9,928,081
社債及びスクーク	-	-	1,789,405	1,435,096
外国社債及びスクーク	1,109,846	3,072,021	3,449,185	5,813,529
外国政府短期証券	-	-	543,338	2,053,071
外国政府債	1,046,411	1,497,235	1,046,411	1,497,235
外国政府証券	43,444	232,512	3,844,697	7,573,728
合計（注記7(ii)）	17,146,980	25,861,115	25,620,315	39,432,006

（ii）マネーマーケット商品の満期構成は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
1年以内	7,138,013	20,204,597	1,728,504	7,905,187
1年超3年以内	2,950,179	2,712,736	1,338,406	1,012,548
3年超5年以内	6,106,017	7,462,498	1,680,027	2,660,250
5年超	29,216,832	34,465,857	17,631,294	20,208,672
	45,411,041	64,845,688	22,378,231	31,786,657

10. その他の包括利益を通じて公正価値で測定する（「FVOCI」）金融投資（続き）

(iii) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額及びそれに対する減損損失引当金の変動の分析は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は以下の通りである。

- 当行グループの当該帳簿価額総額が減少したにもかかわらず、それに係るECLが増加した理由は、信用リスクの悪化に伴い、当行グループの引当金の再測定純額が増加したことである。
- 金融資産の認識中止を主因として、当行の当該帳簿価額総額は全体として減少したが、新たな金融資産の組成により一部相殺されており、これらの変動の結果、ECL引当金にも対応する変動が生じた。
- 当行のECLの増加は、信用リスクが悪化に伴い、引当金の再測定純額が増加したことによるものである。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行グループ				
2025年1月1日現在	55,001	7,862	-	62,863
引当金の再測定純額	(4,096)	293,414	-	289,318
新たに組成又は購入した金融資産	18,440	-	-	18,440
認識中止された金融資産	(11,015)	(396)	-	(11,411)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(383)	-	-	(383)
為替換算差額	2,971	2	-	2,973
2025年12月31日現在	60,918	300,882	-	361,800

10. その他の包括利益を通じて公正価値で測定する（「FVOCI」）金融投資（続き）

(iii) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額及びそれに対する減損損失引当金の変動の分析は以下の通りである。（続き）

2025年12月31日現在（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行				
2025年1月1日現在	12,488	6,221	-	18,709
引当金の再測定純額	(5,156)	(3,748)	-	(8,904)
新たに組成又は購入した金融資産	6,026	-	-	6,026
認識中止された金融資産	(5,174)	(14)	-	(5,188)
モデル/リスク・パラメーターの変 動	(57)	-	-	(57)
為替換算差額	5,079	1	-	5,080
2025年12月31日現在	13,206	2,460	-	15,666

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は以下の通りである。

- 金融資産の認識を中止した結果、当行グループ及び当行の帳簿価額総額が減少したことにより、ECL引当金も減少した。
- ステージ1、ステージ2及びステージ3の金融資産の認識を中止したことにより、ECLが減少した結果、ECL引当金も149.4百万マレーシア・リンギット減少した。

10. その他の包括利益を通じて公正価値で測定する（「FVOCI」）金融投資（続き）

- (iii) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額及びそれに対する減損損失引当金の変動の分析は以下の通りである。（続き）

2024年12月31日現在（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	
当行グループ				千マレーシア・ リンギット
2024年1月1日現在	31,392	6,303	137,718	175,413
ステージ1への移動	22	(22)	-	-
ステージ2への移動	(3)	3	-	-
引当金の再測定純額	17,106	1,239	1,247	19,592
新たに組成又は購入した金融資産	17,398	466	-	17,864
認識中止された金融資産	(10,289)	(127)	(138,965)	(149,381)
モデル/リスク・パラメーターの変 動	(170)	-	-	(170)
為替換算差額	(455)	-	-	(455)
2024年12月31日現在	55,001	7,862	-	62,863

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	
当行				千マレーシア・ リンギット
2024年1月1日現在	10,938	4,436	138,965	154,339
引当金の再測定純額	684	1,790	-	2,474
新たに組成又は購入した金融資産	4,994	-	-	4,994
認識中止された金融資産	(3,971)	(5)	(138,965)	(142,941)
モデル/リスク・パラメーターの変 動	(19)	-	-	(19)
為替換算差額	(138)	-	-	(138)
2024年12月31日現在	12,488	6,221	-	18,709

10. その他の包括利益を通じて公正価値で測定する（「FVOCI」）金融投資（続き）

(iii) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額及びそれに対する減損損失引当金の変動の分析は以下の通りである。（続き）

FVOCI金融投資の契約金額残高のうち、当会計年度中に貸倒償却されたが依然として回収中のものは当行グループがなし（2024年：なし）、当行がなし（2024年：なし）である。

(iv) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する資本性金融商品は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
上場証券：				
マレーシア国内	715,093	469,843	349,900	447
非上場証券：				
マレーシア国内	433,457	373,131	423,778	357,023
マレーシア国外	4,075	4,405	-	-
	437,532	377,536	423,778	357,023
	1,152,625	847,379	773,678	357,470

当行グループ及び当行は、これらの投資が短期から中期的な売却を見込まない、長期的な戦略投資として保有されていることから、これらの持分投資を、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資として認識することを選択した。これらの持分投資の認識中止に係る利得又は損失は純損益に振り替えられない。

2025年12月31日に終了した会計年度中に、当行グループ及び当行は、FVOCI金融投資の持分投資を処分し、当行グループが21.5百万マレーシア・リンギットの処分に係る利得（2024年：0.5百万マレーシア・リンギットの利得）を、当行がゼロ（2024年：処分に係る軽微な額の損失）をそれぞれ計上した。

11. 償却原価で測定する金融投資

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
マネーマーケット商品：					
マレーシア政府証券		9,698,036	9,200,606	9,697,936	9,200,506
マレーシア政府投資証券		15,423,604	14,773,870	5,826,837	5,507,742
外国政府証券		17,074,965	15,878,979	9,792,640	9,253,064
カザナ債		75,104	71,950	75,104	71,950
カガマス債		25,323	35,588	25,323	35,588
外国政府短期証券		111,693	-	111,693	-
		<u>42,408,725</u>	<u>39,960,993</u>	<u>25,529,533</u>	<u>24,068,850</u>
非上場証券：					
マレーシア国内：					
社債及びスクーク		21,486,637	20,882,450	26,033,823	22,049,832
政府債		169,244	194,877	169,244	194,877
マレーシア国外：					
社債及びスクーク		5,459,396	5,503,289	5,496,717	5,648,255
政府債		11,380,037	13,967,020	10,770,984	12,749,768
		<u>38,495,314</u>	<u>40,547,636</u>	<u>42,470,768</u>	<u>40,642,732</u>
減損損失引当金	(iii)	<u>(117,599)</u>	<u>(1,131,137)</u>	<u>(34,476)</u>	<u>(30,275)</u>
償却原価で測定する金融投資合					
計 [*]		<u>80,786,440</u>	<u>79,377,492</u>	<u>67,965,825</u>	<u>64,681,307</u>

* 注記53(a)に記載の通り、GIMFの段階的な導入に起因して、MFRS第9号に基づく分類変更による正味減少額が、当行グループ及び当行においてそれぞれ、224.1百万マレーシア・リンギット（2024年：1,700.7百万マレーシア・リンギット）及び224.1百万マレーシア・リンギット（2024年：1,700.7百万マレーシア・リンギット）含まれている。

11. 償却原価で測定する金融投資（続き）

（i）償却原価で測定する金融投資の推定公正価値は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
マネーマーケット商品：				
マレーシア政府証券	9,728,817	9,012,373	9,728,716	9,012,271
マレーシア政府投資証券	15,398,818	14,401,908	5,820,741	5,363,998
外国政府証券	17,050,537	15,224,656	9,835,641	9,021,830
カザナ債	79,007	73,941	79,007	73,941
カガマス債	25,580	35,622	25,580	35,622
外国政府短期証券	113,591	-	113,591	-
非上場証券：				
国内社債及びスクーク	21,401,255	19,886,302	26,029,943	21,915,217
マレーシア政府債	144,773	160,633	144,773	160,633
外国社債及びスクーク	5,455,314	5,308,837	5,502,574	5,491,768
外国政府債	10,002,073	12,332,977	9,392,336	11,114,676

（ii）マネーマーケット商品の満期構成は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
1年以内	9,870,866	5,695,893	6,162,468	4,171,757
1年超3年以内	6,898,371	9,292,571	3,670,794	5,521,302
3年超5年以内	6,045,783	3,936,046	1,943,541	1,602,694
5年超	19,593,705	21,036,483	13,752,730	12,773,097
	42,408,725	39,960,993	25,529,533	24,068,850

11. 償却原価で測定する金融投資（続き）

(iii) 償却原価で測定する金融投資の帳簿価額総額、及びそれに対する減損損失引当金の変動の分析は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、償却原価で測定する金融投資の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響の内容は以下の通りである。

- 当行グループの当該帳簿価額総額は全体として増加したが、ECLについては、当行グループにおいてECLが1,558.2百万リンギットであった投資を貸倒償却したことによりステージ3のECLが減少した結果、全体としても減少した。
- 当行の当該帳簿価額総額が全体として増加したことに伴い、ECL引当金も増加した。ステージ1及びステージ2に係るECLの増加は、信用リスクが悪化したことにより、引当金の再測定純額が増加したことに因る。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	
当行グループ				千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	34,225	15,962	1,080,950	1,131,137
引当金の再測定純額	20,124	49,926	486,470	556,520
新たに組成又は購入した金融資産	12,147	-	-	12,147
認識中止された金融資産	(17,141)	(105)	-	(17,246)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(143)	-	-	(143)
貸倒償却額	-	-	(1,558,191)	(1,558,191)
為替換算差額	(6,120)	(505)	-	(6,625)
2025年12月31日現在	43,092	65,278	9,229	117,599

11. 償却原価で測定する金融投資（続き）

(iii) 償却原価で測定する金融投資の帳簿価額総額、及びそれに対する減損損失引当金の変動の分析は以下の通りである。（続き）

2025年12月31日現在（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	
	千マレーシア・ リンギット	信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	
当行				
2025年1月1日現在	19,771	10,504	-	30,275
引当金の再測定純額	11,447	2,049	-	13,496
新たに組成又は購入した金融資産	9,715	-	-	9,715
認識中止された金融資産	(12,540)	-	-	(12,540)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(143)	-	-	(143)
為替換算差額	(5,822)	(505)	-	(6,327)
2025年12月31日現在	22,428	12,048	-	34,476

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、償却原価で測定する金融投資の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響の内容は以下の通りである。

- ステージ2に分類される金融投資に係るECLの増加は信用リスクの悪化に起因しており、その結果として当行グループの引当金の再測定純額も増加した。
- 当行グループが帳簿価額総額139.8百万マレーシア・リンギットの投資を貸倒償却したことにより、ステージ3に分類される金融投資に係るECLが減少した。

11. 償却原価で測定する金融投資（続き）

(iii) 償却原価で測定する金融投資の帳簿価額総額、及びそれに対する減損損失引当金の変動の分析は以下の通りである。（続き）

2024年12月31日現在（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	
当行グループ				
2024年1月1日現在	68,754	73	1,133,039	1,201,866
ステージ2への移動	(1,504)	1,504	-	-
引当金の再測定純額	(20,072)	14,385	87,696	82,009
新たに組成又は購入した金融資産	8,468	-	-	8,468
認識中止された金融資産	(12,142)	-	-	(12,142)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(8,593)	-	-	(8,593)
貸倒償却額	-	-	(139,785)	(139,785)
為替換算差額	(686)	-	-	(686)
2024年12月31日現在	34,225	15,962	1,080,950	1,131,137
当行				
2024年1月1日現在	31,611	-	-	31,611
ステージ2への移動	(219)	219	-	-
引当金の再測定純額	410	10,285	-	10,695
新たに組成又は購入した金融資産	7,159	-	-	7,159
認識中止された金融資産	(9,901)	-	-	(9,901)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(8,593)	-	-	(8,593)
為替換算差額	(696)	-	-	(696)
2024年12月31日現在	19,771	10,504	-	30,275

11. 償却原価で測定する金融投資（続き）

(iv) 償却原価で測定する金融投資に含まれている、買戻条件付売渡金融資産は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
マレーシア政府証券	2,846,265	1,768,381	2,846,265	1,768,381
マレーシア政府投資証券	2,181,402	-	2,181,402	-
外国社債及びスーク	-	34,027	-	34,027
外国政府債	1,903,376	4,195,357	-	99,344
合計（注記7(ii)）	<u>6,931,043</u>	<u>5,997,765</u>	<u>5,027,667</u>	<u>1,901,752</u>

12. 貸出金及びその他の債権

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
		リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
金融機関向貸出金及びその他の債権	(i)	907,213	2,033,225	49,564,603	48,321,215
顧客向貸出金及びその他の債権	(ii)	676,981,380	662,740,860	221,415,399	233,474,014
貸出金及びその他の債権純額		<u>677,888,593</u>	<u>664,774,085</u>	<u>270,980,002</u>	<u>281,795,229</u>

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

(i) 金融機関向貸出金及びその他の債権[△]

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
(A) FVOCIで測定する金融機関向貸出 金及びその他の債権	-	147,161	-	453,603
(B) 償却原価で測定する金融機関向貸 出金及びその他の債権	908,905	1,891,093	49,713,728	49,356,628
金融機関向貸出金及びその他の債権総 額	908,905	2,038,254	49,713,728	49,810,231
貸出金及びその他の債権に対する 減損引当金：				
- ステージ1-12カ月ECL	(1,661)	(4,959)	(36,072)	(58,889)
- ステージ2-全期間ECL（信用減損 なし）	(31)	(70)	(13,267)	(17,714)
- ステージ3-全期間ECL(信用減損あ り)	-	-	(99,786)	(1,412,413)
金融機関向貸出金及びその他の債権純 額	907,213	2,033,225	49,564,603	48,321,215

- [△] 当行の金融機関向貸出金及び債権には、当行の子会社であるメイバンク・イスラミック・ベルハッド（「MIB」）に対する、COVID-19のパンデミックに対応するための政府支援策の一環としての、中小企業向け融資を目的とした政府融資制度の1,099.7百万マレーシア・リンギット（2024年12月31日現在：1,066.6百万マレーシア・リンギット）に加え、制限付利益分配投資口座（「RPSIA」）に基づく融資が、予想信用損失控除後で48,341.8百万マレーシア・リンギット（2024年12月31日現在：47,436.0百万マレーシア・リンギット）含まれている。RPSIAはムダラバの原則に基づき融資を行うために二者間で締結される契約であり、当該契約において、当行はMIBに資本のみを提供する投資家としての役割を果たし、MIBの経営は事業者としてのMIBのみが行う。MIBの利益は、事前に合意した割合に基づき両者間で分配される。損失が発生した場合は当行が負担する。

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

(ii) 顧客向貸出金及びその他の債権

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
(A) FVOCI顧客向貸出金及びその他の債権	30,288,409	31,869,625	35,715,653	34,208,448
(B) 償却原価で測定する顧客向貸出金及びその他の債権	732,415,098	718,550,527	189,702,261	204,379,508
	762,703,507	750,420,152	225,417,914	238,587,956
前受利息及び前受収益	(77,063,623)	(77,489,434)	(1,082,328)	(1,256,608)
顧客向貸出金及びその他の債権総額	685,639,884	672,930,718	224,335,586	237,331,348
貸出金及びその他の債権に対する減損引当金：				
- ステージ1-12カ月ECL	(2,099,634)	(1,869,401)	(864,368)	(843,618)
- ステージ2-全期間ECL（信用減損なし）	(3,412,665)	(3,448,382)	(1,363,852)	(982,225)
- ステージ3-全期間ECL(信用減損あり)	(3,146,205)	(4,872,075)	(691,967)	(2,031,491)
顧客向貸出金及びその他の債権純額	676,981,380	662,740,860	221,415,399	233,474,014
貸出金及びその他の債権純額	677,888,593	664,774,085	270,980,002	281,795,229

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

(iii) 金融機関及び顧客向貸出金及びその他の債権

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
金融機関向貸出金及び債権（注記12				
（i）	908,905	2,038,254	49,713,728	49,810,231
当座貸越/キャッシングローン	19,393,409	19,516,204	5,913,068	5,900,988
タームローン：				
- 住宅ローン	235,771,850	224,224,025	48,516,581	47,520,672
- シンジケートローン	45,637,526	57,512,642	40,561,192	50,606,905
- 分割払債権 [*]	102,074,012	99,457,138	10,848,046	11,982,725
- リース債権	3,949,474	3,692,891	-	-
- その他の貸出金及び債権	241,844,337	239,505,652	60,322,897	65,909,321
クレジットカード債権	13,561,977	12,875,607	8,530,282	8,125,452
受取手形	9,912,717	8,270,372	9,144,471	7,414,874
貨物貸渡	1,862,059	2,815,248	1,196,612	2,148,977
為替引受信用状	12,930,321	13,618,365	4,982,459	5,256,336
リボルビングクレジット	62,831,381	56,251,780	32,180,318	30,372,238
株式信用取引	8,187,210	8,029,684	2,740,331	2,843,317
従業員向貸出	4,683,474	4,581,552	480,575	505,214
貸出金：				
- 当行役員向貸出	3,373	2,586	809	850
- 子会社役員向貸出	4,419	5,624	262	77
その他	55,968	60,782	11	10
	763,612,412	752,458,406	275,131,642	288,398,187
前受利息及び前受収益	(77,063,623)	(77,489,434)	(1,082,328)	(1,256,608)
貸出金及びその他の債権総額	686,548,789	674,968,972	274,049,314	287,141,579

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

(iii) 金融機関及び顧客向貸出金及びその他の債権（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
貸出金及びその他の債権に対する減 損引当金：				
- ステージ1-12カ月ECL	(2,101,295)	(1,874,360)	(900,440)	(902,507)
- ステージ2-全期間ECL（信用減 損なし）	(3,412,696)	(3,448,452)	(1,377,119)	(999,939)
- ステージ3-全期間ECL(信用減損 あり)	(3,146,205)	(4,872,075)	(791,753)	(3,443,904)
貸出金及びその他の債権純額	<u>677,888,593</u>	<u>664,774,085</u>	<u>270,980,002</u>	<u>281,795,229</u>

* 子会社の分割払債権340,995,000マレーシア・リンギット（2024年：735,366,000マレーシア・リンギット）は、注記29(a)に開示の通り、担保付借入の担保として差し出されている。

(iv) 顧客種類別に分析された貸出金及びその他の債権は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
国内金融機関	1,245,362	1,890,404	53,232,023	51,666,348
国内ノンバンク金融機関	28,155,487	26,548,746	14,160,580	14,647,001
国内事業会社：				
- 中小企業	118,877,716	103,420,343	34,966,800	32,471,288
- その他	109,074,448	123,876,062	61,289,675	75,034,054
政府及び特殊法人	17,232,937	20,355,302	39,517	41,893
個人	349,880,587	336,303,146	65,249,954	66,292,626
その他の国内企業	18,121,616	17,249,847	5,768,630	6,218,446
外国企業	43,960,636	45,325,122	39,342,135	40,769,923
貸出金及びその他の債権総額	<u>686,548,789</u>	<u>674,968,972</u>	<u>274,049,314</u>	<u>287,141,579</u>

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

（v）地域別に分析された貸出金及びその他の債権は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リングット	リングット	リングット	リングット
マレーシア	444,308,574	420,317,046	175,161,507	177,886,638
シンガポール	174,287,704	171,983,295	73,665,168	76,930,359
インドネシア	31,377,014	36,721,381	-	-
ラブアン オフショア	8,783,544	9,872,585	8,783,096	9,872,127
香港	9,201,515	12,571,030	8,745,970	12,162,503
米国	770,438	688,494	770,438	688,494
中国	5,322,382	6,368,957	5,322,382	6,368,957
ベトナム	1,084,554	1,872,941	262,665	1,076,016
英国	916,907	1,686,067	916,872	1,686,064
ブルネイ	388,428	420,645	388,428	420,645
カンボジア	4,829,805	5,466,654	-	-
フィリピン	3,857,668	5,005,529	-	-
タイ	1,387,468	1,944,572	-	-
ラオス	12,402	16,076	12,402	16,076
ミャンマー	20,386	33,700	20,386	33,700
貸出金及びその他の債権総額	<u>686,548,789</u>	<u>674,968,972</u>	<u>274,049,314</u>	<u>287,141,579</u>

（vi）金利/利益率感応度別に分析された貸出金及びその他の債権は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リングット	リングット	リングット	リングット
固定金利：				
- 住宅ローン	42,531,257	43,209,791	264,133	314,358
- 分割払債権	79,792,831	75,327,647	8,776,508	9,662,124
- その他の固定金利貸出金及び債権	92,297,904	77,714,455	78,631,270	76,198,655
	<u>214,621,992</u>	<u>196,251,893</u>	<u>87,671,911</u>	<u>86,175,137</u>

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

(vi) 金利/利益率感応度別に分析された貸出金及びその他の債権は以下の通りである。（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
変動金利：				
- 基準金利型貸出	276,386,830	266,261,433	73,605,885	77,494,856
- スプレッド型貸出	33,111,130	32,528,955	11,473,072	11,308,557
- その他の変動金利	162,428,837	179,926,691	101,298,446	112,163,029
	<u>471,926,797</u>	<u>478,717,079</u>	<u>186,377,403</u>	<u>200,966,442</u>
貸出金及びその他の債権総額	<u>686,548,789</u>	<u>674,968,972</u>	<u>274,049,314</u>	<u>287,141,579</u>

(vii) 経済目的別に分析された貸出金及びその他の債権は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
証券の購入	32,993,791	33,724,590	6,290,962	6,662,353
輸送車両の購入	89,495,635	87,678,483	7,906,852	9,034,268
不動産の購入：				
- 住宅	214,538,549	203,613,003	49,099,710	50,305,403
- 住宅以外	58,646,502	51,883,255	17,685,976	16,911,820
固定資産の購入（不動産を除く）	2,727,049	2,853,631	1,339,660	1,577,953
個人	14,382,790	13,224,084	3,335,420	3,219,500
クレジットカード	13,625,672	12,937,078	8,524,211	8,123,222
耐久消費財の購入	11,146	2,826	9,679	1,716
建設	14,231,327	14,940,052	7,377,080	8,269,601
合併・買収	2,990,470	3,110,519	2,248,708	2,925,627
運転資金	195,254,217	199,812,931	134,113,686	139,071,606
その他	47,651,641	51,188,520	36,117,370	41,038,510
貸出金及びその他の債権総額	<u>686,548,789</u>	<u>674,968,972</u>	<u>274,049,314</u>	<u>287,141,579</u>

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

(viii) 貸出金及びその他の債権の満期構成は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
1年以内	149,492,683	132,096,115	88,520,945	75,000,228
1年超3年以内	75,452,732	89,047,889	52,184,599	63,361,552
3年超5年以内	87,474,810	90,471,651	56,590,447	58,980,445
5年超	374,128,564	363,353,317	76,753,323	89,799,354
貸出金及びその他の債権総額	<u>686,548,789</u>	<u>674,968,972</u>	<u>274,049,314</u>	<u>287,141,579</u>

(ix) 減損した貸出金及びその他の債権（「減損貸出金等」）の変動は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
1月1日現在	8,325,759	8,600,425	5,619,460	6,447,445
期中減損額	5,168,291	4,248,528	1,475,848	1,153,264
非減損に分類変更された金額	(456,192)	(450,019)	(116,389)	(151,202)
回収額	(1,653,415)	(1,399,236)	(1,740,264)	(420,009)
貸倒償却額	(2,233,722)	(2,482,735)	(2,304,430)	(1,385,891)
為替換算差額	(340,524)	(191,204)	(73,623)	(24,147)
12月31日現在の減損貸出金等総額	<u>8,810,197</u>	<u>8,325,759</u>	<u>2,860,602</u>	<u>5,619,460</u>
控除：ステージ3－全期間ECL （信用減損あり）	<u>(3,728,727)</u>	<u>(5,094,481)</u>	<u>(1,091,018)</u>	<u>(3,666,310)</u>
12月31日現在の減損貸出金等純額	<u>5,081,470</u>	<u>3,231,278</u>	<u>1,769,584</u>	<u>1,953,150</u>

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

(ix) 減損した貸出金及びその他の債権（「減損貸出金等」）の変動は以下の通りである。（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リングgit	リングgit	リングgit	リングgit
減損貸出金等純額の割合の算出：				
12月31日現在の減損貸出金等総額				
（投資口座による調達 [*] を除く）	8,810,197	8,325,759	2,860,602	5,619,460
控除：ステージ3－全期間ECL				
（信用減損あり）	(3,728,727)	(5,094,481)	(1,091,018)	(3,666,310)
減損貸出金等純額	5,081,470	3,231,278	1,769,584	1,953,150
貸出金及びその他の債権総額	686,548,789	674,968,972	274,049,314	287,141,579
控除：投資口座による調達 [*]	(32,782,974)	(28,981,847)	-	-
控除：FVOCI又は償却原価で測定する貸出金等に対する引当金	(9,399,542)	(10,567,101)	(3,499,762)	(5,693,302)
貸出金及びその他の債権純額	644,366,273	635,420,024	270,549,552	281,448,277
減損貸出金等純額の割合	0.79%	0.51%	0.65%	0.69%

^{*} 当行の完全子会社であるメイバンク・イスラミック・ベルハッドの帳簿上、制限のない投資口座（グループ企業間債権債務残高消去後）は、32,783.0百万マレーシア・リングgit(2024年：28,981.8百万マレーシア・リングgit)計上されている。

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

（x）経済目的別の減損した貸出金及びその他の債権は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
証券の購入	111,082	95,648	3,468	2,121
輸送車両の購入	683,801	548,419	91,746	77,585
不動産の購入：				
- 住宅	1,342,574	1,216,436	373,486	348,471
- 住宅以外	830,270	907,651	224,302	237,096
固定資産の購入（不動産を除く）	74,824	119,524	55,143	65,816
個人	220,713	424,282	41,755	48,952
クレジットカード	88,391	77,577	43,775	37,911
耐久消費財の購入	133	1,591	132	21
建設	418,678	396,335	239,410	123,812
運転資金	4,472,104	4,090,561	1,390,499	4,371,388
その他	567,627	447,735	396,886	306,287
減損した貸出金及びその他の債権総額	8,810,197	8,325,759	2,860,602	5,619,460

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

（ x i ） 地域別の減損した貸出金及びその他の債権は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
マレーシア	5,561,631	4,674,768	1,858,276	4,722,034
シンガポール	499,312	740,179	62,004	37,157
インドネシア	1,185,107	1,419,763	-	-
ラブアン オフショア	445,625	724,514	445,625	724,514
香港	366,239	727	366,230	716
中国	119,477	103,932	119,477	103,932
ベトナム	1,114	16,981	-	15,673
ブルネイ	8,233	12,319	8,233	12,319
カンボジア	361,007	355,393	-	-
フィリピン	229,301	241,188	-	-
タイ	32,394	32,880	-	-
ラオス	159	518	159	518
ミャンマー	598	2,597	598	2,597
減損した貸出金及びその他の債権総 額	<u>8,810,197</u>	<u>8,325,759</u>	<u>2,860,602</u>	<u>5,619,460</u>

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

（x ii）貸出金及びその他の債権の帳簿価額総額、並びにそれに対応する引当金の変動の分析は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する貸出金及びその他の債権、並びに償却原価で測定する貸出金及びその他の債権の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響の分析は以下の通りである。

- 帳簿価額総額の増加は主に、住宅ローン/融資が5%、分割払債権が3%、それぞれ増加したことによるものである。リボルビングクレジットは、主にリテール顧客/借手以外に対するものが12%増加した。一方で、シンジケートローンの大幅な返済(21%)により、これらの増加分は一部相殺されている。
- ステージ1に分類された資産に係るECL(12カ月ECL)及びステージ2に分類された資産に係るECL(全期間-信用減損なし)は、198.2百万マレーシア・リングgit増加した。これは、貸出金及びその他の債権の伸びが拡大したことに連動している。
- ステージ3に分類された資産に係るECL(全期間-信用減損あり)は、1,365.8百万マレーシア・リングgit減少した。これは主に、期中に実施された非リテールの重要な借手に係る債務再編に伴うECLの再配分によるものであり、加えて期中に行った貸倒償却の影響も含まれている。これらの償却された資産のうち、依然として回収中のものは、それぞれ、当行グループが2,233.7百万マレーシア・リングgit(2024年:2,482.7百万マレーシア・リングgit)、当行が2,304.4百万マレーシア・リングgit(2024年:1,385.9百万マレーシア・リングgit)である。

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

(x ii) 貸出金及びその他の債権の帳簿価額総額、並びにそれに対する引当金の変動の分析は以下の通りである。

（続き）

2025年12月31日現在（続き）

その他の包括利益を通じて公正価値で測定

	ステージ 1	ステージ 2	ステージ 3	合計
	12カ月ECL 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	
当行グループ				
2025年1月1日現在	108,959	40,849	222,406	372,214
ステージ2への移動	(15,408)	15,408	-	-
ステージ3への移動	-	(7,927)	7,927	-
引当金の再測定純額	(12,061)	3,974	430,999	422,912
新たに組成又は購入した金融資産	42,696	20,038	-	62,734
認識中止された金融資産	(27,449)	(229)	-	(27,678)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(957)	(7,658)	-	(8,615)
貸倒償却額	-	-	(68,231)	(68,231)
為替換算差額	(3,240)	(171)	(10,579)	(13,990)
2025年12月31日現在	92,540	64,284	582,522	739,346

当行

2025年1月1日現在	109,468	15,078	222,406	346,952
ステージ2への移動	(15,408)	15,408	-	-
ステージ3への移動	-	(7,927)	7,927	-
引当金の再測定純額	(9,342)	3,944	147,742	142,344
新たに組成又は購入した金融資産	38,278	6,737	-	45,015
認識中止された金融資産	(21,973)	-	-	(21,973)
モデル/リスク・パラメーターの変動	282	-	-	282
貸倒償却額	-	-	(68,231)	(68,231)
為替換算差額	(3,202)	(158)	(10,579)	(13,939)
2025年12月31日現在	98,103	33,082	299,265	430,450

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

(x ii) 貸出金及びその他の債権の帳簿価額総額、並びにそれに対する引当金の変動の分析は以下の通りである。

(続き)

2025年12月31日現在（続き）

償却原価で測定

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	1,874,360	3,448,452	4,872,075	10,194,887
ステージ1への移動	418,071	(384,289)	(33,782)	-
ステージ2への移動	(107,223)	192,817	(85,594)	-
ステージ3への移動	(35,536)	(339,858)	375,394	-
引当金の再測定純額	116,068	724,159	576,868	1,417,095
新たに組成又は購入した金融資産	495,868	197,442	-	693,310
認識中止された金融資産	(349,881)	(259,178)	(136,157)	(745,216)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(253,269)	(117,794)	(28,321)	(399,384)
貸倒償却額	-	-	(2,165,491)	(2,165,491)
為替換算差額	(57,163)	(49,055)	(228,787)	(335,005)
2025年12月31日現在	2,101,295	3,412,696	3,146,205	8,660,196

当行

2025年1月1日現在	902,507	999,939	3,443,904	5,346,350
	133,349	(122,367)	(10,982)	-
ステージ2への移動	(31,697)	49,683	(17,986)	-
ステージ3への移動	(8,413)	(97,208)	105,621	-
引当金の再測定純額	92,765	608,879	(397,151)	304,493
新たに組成又は購入した金融資産	165,394	52,153	-	217,547
認識中止された金融資産	(179,676)	(53,509)	(51,219)	(284,404)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(163,673)	(52,653)	(24)	(216,350)
貸倒償却額	-	-	(2,236,198)	(2,236,198)
為替換算差額	(10,116)	(7,798)	(44,212)	(62,126)
2025年12月31日現在	900,440	1,377,119	791,753	3,069,312

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

（x ii）貸出金及びその他の債権の帳簿価額総額、並びにそれに対する引当金の変動の分析は以下の通りである。
（続き）

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行の、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する貸出金及びその他の債権、並びに償却原価で測定する貸出金及びその他の債権の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響の分析は以下の通りである。

- 帳簿価額総額の増加は主に、住宅ローン/融資が10%、分割払債権が7%、それぞれ増加したことによるものである。その他のタームローンは、主にリテール顧客/借手以外に対するものが7%増加した。
- ステージ1に分類された資産に係るECL(12カ月ECL) 及びステージ2に分類された資産に係るECL(全期間-信用減損なし)は、21.8百万マレーシア・リングgit減少した。これは、当行の積極的な信用リスク管理の結果、顧客/借手のステージ移動が生じたことが主な要因であるが、貸出金及びその他の債権の伸びによる相殺も含まれている。
- ステージ3に分類された資産に係るECL(全期間-信用減損あり)は、152.3百万マレーシア・リングgit減少した。これは主に、減損した貸出金及びその他の債権の総額に対する回収額が増加したことによるが、加えて期中に行った貸倒償却により補完されている。これらの償却された資産のうち、依然として回収中のものは、それぞれ、当行グループが2,482.7百万マレーシア・リングgit(2023年:4,169.7百万マレーシア・リングgit)、当行が1,385.9百万マレーシア・リングgit(2023年:2,864.8百万マレーシア・リングgit)である。

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

（x ii）貸出金及びその他の債権の帳簿価額総額、並びにそれに対する引当金の変動の分析は以下の通りである。
（続き）

2024年12月31日現在（続き）

その他の包括利益を通じて公正価値で測定

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2024年1月1日現在	161,078	28,426	223,441	412,945
引当金の再測定純額	(25,246)	20,190	28,951	23,895
新たに組成又は購入した金融資産	36,472	-	-	36,472
認識中止された金融資産	(58,126)	(7,190)	(27,329)	(92,645)
為替換算差額	(5,219)	(577)	(2,657)	(8,453)
2024年12月31日現在	108,959	40,849	222,406	372,214

当行

2024年1月1日現在	155,617	15,040	223,441	394,098
引当金の再測定純額	(25,871)	7,804	28,951	10,884
新たに組成又は購入した金融資産	39,403	-	-	39,403
認識中止された金融資産	(54,461)	(7,202)	(27,329)	(88,992)
為替換算差額	(5,220)	(564)	(2,657)	(8,441)
2024年12月31日現在	109,468	15,078	222,406	346,952

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

（x ii）貸出金及びその他の債権の帳簿価額総額、並びにそれに対する引当金の変動の分析は以下の通りである。
（続き）

2024年12月31日現在（続き）

償却原価で測定

	ステージ 1	ステージ 2	ステージ 3	合計
	12カ月ECL 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	
当行グループ				千マレーシア・ リンギット
2024年1月1日現在	2,018,494	3,286,439	5,023,310	10,328,243
ステージ 1 への移動	335,162	(311,382)	(23,780)	-
ステージ 2 への移動	(111,935)	187,894	(75,959)	-
ステージ 3 への移動	(73,659)	(247,346)	321,005	-
引当金の再測定純額	(343,907)	587,762	2,743,736	2,987,591
新たに組成又は購入した金融資産	637,915	269,379	-	907,294
認識中止された金融資産	(489,473)	(249,480)	(493,272)	(1,232,225)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(46,881)	(20,883)	1,696	(66,068)
貸倒償却額	-	-	(2,482,735)	(2,482,735)
為替換算差額	(51,356)	(53,931)	(141,926)	(247,213)
2024年12月31日現在	1,874,360	3,448,452	4,872,075	10,194,887

12. 貸出金及びその他の債権（続き）

（x ii）貸出金及びその他の債権の帳簿価額総額、並びにそれに対する引当金の変動の分析は以下の通りである。
（続き）

2024年12月31日現在（続き）

償却原価で測定（続き）

	ステージ 1	ステージ 2	ステージ 3	合計
	12カ月ECL 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	
当行				千マレーシア・ リンギット
2024年1月1日現在	908,460	1,201,148	4,007,763	6,117,371
ステージ 1 への移動	92,883	(78,158)	(14,725)	-
ステージ 2 への移動	(23,553)	55,513	(31,960)	-
ステージ 3 への移動	(43,771)	(118,114)	161,885	-
引当金の再測定純額	26,420	(79,685)	1,098,245	1,044,980
新たに組成又は購入した金融資産	245,741	94,585	-	340,326
認識中止された金融資産	(264,532)	(62,031)	(349,048)	(675,611)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(22,123)	(1,273)	(29)	(23,425)
貸倒償却額	-	-	(1,385,891)	(1,385,891)
為替換算差額	(17,018)	(12,046)	(42,336)	(71,400)
2024年12月31日現在	902,507	999,939	3,443,904	5,346,350

13. デリバティブ金融商品及びヘッジ会計

下表はトレーディング目的デリバティブとヘッジ目的保有金融商品の契約金額又は元本金額を要約したものである。これらの金融商品の元本金額又は契約金額は報告日現在の取引残高規模を反映しており、リスク金額を表したものであるのではない。

デリバティブ金融商品は総額ポジションで再評価され、未実現利得又は損失は「デリバティブ金融商品」の資産と負債にそれぞれ反映されている。

2025年	当行グループ			当行		
	<-----公正価値----->			<-----公正価値----->		
	元本額 千マレーシア・ リンギット	資産 千マレーシア・ リンギット	負債 千マレーシア・ リンギット	元本額 千マレーシア・ リンギット	資産 千マレーシア・ リンギット	負債 千マレーシア・ リンギット
トレーディング目的デリバティブ						
<u>外国為替関連契約</u>						
通貨先渡取引:						
- 1年未満	80,738,271	445,524	(1,666,111)	49,390,951	236,993	(924,013)
- 1年以上3年以内	4,601,413	49,858	(216,952)	4,575,502	49,381	(219,891)
- 3年超	2,608,196	12,061	(135,225)	1,933,472	9,136	(135,434)
	<u>87,947,880</u>	<u>507,443</u>	<u>(2,018,288)</u>	<u>55,899,925</u>	<u>295,510</u>	<u>(1,279,338)</u>
通貨スワップ:						
- 1年未満	539,682,547	3,050,884	(3,837,639)	586,838,565	3,478,632	(4,415,897)
- 1年以上3年以内	2,468,149	30,236	(13,384)	2,610,197	30,236	(13,387)
- 3年超	832,417	4,283	(36,642)	832,417	4,283	(36,642)
	<u>542,983,113</u>	<u>3,085,403</u>	<u>(3,887,665)</u>	<u>590,281,179</u>	<u>3,513,151</u>	<u>(4,465,926)</u>
通貨スポット:						
- 1年未満	11,221,401	12,365	(10,788)	11,676,000	11,898	(11,186)
通貨オプション:						
- 1年未満	2,991,245	53,339	(75,473)	3,255,575	20,527	(34,904)
- 1年以上3年以内	394,194	281	(11,784)	502,901	16,369	(17,550)
	<u>3,385,439</u>	<u>53,620</u>	<u>(87,257)</u>	<u>3,758,476</u>	<u>36,896</u>	<u>(52,454)</u>
クロスカレンシー金利スワップ:						
- 1年未満	25,427,175	520,117	(257,988)	25,387,303	534,290	(255,876)
- 1年以上3年以内	30,884,929	699,905	(344,301)	34,006,682	760,628	(599,212)
- 3年超	15,351,049	557,044	(177,878)	14,662,191	560,401	(229,438)
	<u>71,663,153</u>	<u>1,777,066</u>	<u>(780,167)</u>	<u>74,056,176</u>	<u>1,855,319</u>	<u>(1,084,526)</u>
<u>金利関連契約</u>						
金利スワップ:						
- 1年未満	494,791,740	716,683	(685,543)	494,901,214	718,656	(686,190)
- 1年以上3年以内	245,053,863	1,303,332	(1,190,510)	246,123,829	1,331,685	(1,236,000)
- 3年超	245,046,988	7,754,856	(9,408,722)	245,123,029	7,762,682	(9,412,987)
	<u>984,892,591</u>	<u>9,774,871</u>	<u>(11,284,775)</u>	<u>986,148,072</u>	<u>9,813,023</u>	<u>(11,335,177)</u>

13. デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

	当行グループ			当行		
	<-----公正価値----->			<-----公正価値----->		
	元本額 千マレーシア・ リンギット	資産 千マレーシア・ リンギット	負債 千マレーシア・ リンギット	元本額 千マレーシア・ リンギット	資産 千マレーシア・ リンギット	負債 千マレーシア・ リンギット
2025年（続き）						
<u>トレーディング目的デリバティブ（続き）</u>						
<u>金利関連契約（続き）</u>						
金利先物：						
- 1年未満	6,643,683	182,613	(182,579)	6,643,683	182,613	(182,579)
金利オプション：						
- 1年以上3年以内	4,854,248	36,490	(24,399)	4,854,248	36,490	(24,399)
- 3年超	24,854,393	1,565,351	(4,394,532)	24,854,393	1,565,351	(4,394,532)
	29,708,641	1,601,841	(4,418,931)	29,708,641	1,601,841	(4,418,931)
<u>エクイティ関連契約</u>						
エクイティオプション：						
- 1年未満	6,082,837	325,792	(502,950)	904,531	78,689	(748)
エクイティスワップ：						
- 1年未満	6,444,076	438,268	(1,478,687)	3,102,711	124,095	(1,430,936)
- 1年以上3年以内	1,290	-	(8)	-	-	-
	6,445,366	438,268	(1,478,695)	3,102,711	124,095	(1,430,936)
<u>コモディティ関連契約</u>						
コモディティオプション：						
- 1年未満	3,387,833	116,742	(116,742)	3,387,833	116,742	(116,742)
- 1年以上3年以内	9,531,955	526,992	(526,992)	9,531,955	526,992	(526,992)
- 3年超	663,808	20,693	(20,693)	663,808	20,693	(20,693)
	13,583,596	664,427	(664,427)	13,583,596	664,427	(664,427)
コモディティスワップ：						
- 1年未満	1,496,445	30,934	(30,934)	1,496,445	30,934	(30,934)
- 1年以上3年以内	774,526	26,172	(26,172)	774,526	26,172	(26,172)
	2,270,971	57,106	(57,106)	2,270,971	57,106	(57,106)
<u>信用関連契約</u>						
クレジット・デフォルト・スワップ：						
- 1年未満	37,266	204	(21)	37,266	204	(21)
- 1年以上3年以内	7,146	729	(110)	7,146	729	(110)
	44,412	933	(131)	44,412	933	(131)

13. デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

	当行グループ			当行		
	<-----公正価値----->			<-----公正価値----->		
	元本額	資産	負債	元本額	資産	負債
2025年（続き）	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
<u>ヘッジ目的デリバティブ</u>						
<u>外国為替関連契約</u>						
クロスカレンシー金利スワップ:						
- 1年未満	743,073	62,609	(103,287)	743,073	62,609	(103,287)
- 1年以上3年以内	1,092,704	71,047	(57,487)	1,092,704	71,047	(57,487)
- 3年超	1,394,108	104,012	(162,308)	1,394,108	104,012	(162,308)
	<u>3,229,885</u>	<u>237,668</u>	<u>(323,082)</u>	<u>3,229,885</u>	<u>237,668</u>	<u>(323,082)</u>
<u>金利関連契約</u>						
金利スワップ:						
- 1年未満	214,729	9,911	(1,947)	214,729	9,911	(1,947)
- 1年以上3年以内	3,292,773	86,264	(5,289)	3,292,773	86,264	(5,289)
- 3年超	385,558	-	(7,162)	385,558	-	(7,162)
	<u>3,893,060</u>	<u>96,175</u>	<u>(14,398)</u>	<u>3,893,060</u>	<u>96,175</u>	<u>(14,398)</u>
MFRS第132号に基づく						
ネットティング効果	<u>-</u>	<u>(1,175,363)</u>	<u>1,175,363</u>	<u>-</u>	<u>(1,164,299)</u>	<u>1,164,299</u>
合計	<u>1,773,996,028</u>	<u>17,640,228</u>	<u>(24,535,876)</u>	<u>1,785,201,318</u>	<u>17,405,045</u>	<u>(24,156,646)</u>

13. デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

	当行グループ			当行		
	<-----公正価値----->			<-----公正価値----->		
	元本額 千マレーシア・ リンギット	資産 千マレーシア・ リンギット	負債 千マレーシア・ リンギット	元本額 千マレーシア・ リンギット	資産 千マレーシア・ リンギット	負債 千マレーシア・ リンギット
2024年						
<u>トレーディング目的デリバティブ</u>						
<u>外国為替関連契約</u>						
通貨先渡取引:						
- 1年未満	71,521,377	761,477	(901,440)	48,116,738	589,566	(482,479)
- 1年以上3年以内	4,607,422	33,749	(54,558)	4,788,964	41,041	(68,201)
- 3年超	2,714,512	1,218	(105,270)	2,714,512	1,218	(105,243)
	<u>78,843,311</u>	<u>796,444</u>	<u>(1,061,268)</u>	<u>55,620,214</u>	<u>631,825</u>	<u>(655,923)</u>
通貨スワップ:						
- 1年未満	569,331,377	4,922,132	(4,569,469)	592,094,350	4,973,423	(4,764,235)
- 1年以上3年以内	1,247,882	77,472	(62,796)	1,247,882	77,472	(62,796)
- 3年超	929,048	10,364	-	929,048	10,364	-
	<u>571,508,307</u>	<u>5,009,968</u>	<u>(4,632,265)</u>	<u>594,271,280</u>	<u>5,061,259</u>	<u>(4,827,031)</u>
通貨スポット:						
- 1年未満	3,973,321	5,290	(7,790)	3,892,603	5,693	(6,772)
通貨オプション:						
- 1年未満	3,359,218	16,503	(12,286)	3,326,546	19,594	(16,002)
- 1年以上3年以内	1,479,861	14,140	(23,074)	1,715,930	46,089	(55,192)
	<u>4,839,079</u>	<u>30,643</u>	<u>(35,360)</u>	<u>5,042,476</u>	<u>65,683</u>	<u>(71,194)</u>
クロスカレンシー金利スワップ:						
- 1年未満	24,046,124	392,360	(185,601)	23,962,765	391,066	(180,177)
- 1年以上3年以内	34,164,337	543,459	(613,725)	36,156,313	609,048	(688,291)
- 3年超	16,546,045	586,577	(378,941)	16,448,253	541,570	(374,732)
	<u>74,756,506</u>	<u>1,522,396</u>	<u>(1,178,267)</u>	<u>76,567,331</u>	<u>1,541,684</u>	<u>(1,243,200)</u>
<u>金利関連契約</u>						
金利スワップ:						
- 1年未満	1,220,805,397	1,725,048	(1,665,181)	1,220,894,777	1,727,273	(1,668,704)
- 1年以上3年以内	323,620,793	2,211,177	(1,972,265)	323,904,667	2,273,440	(1,995,829)
- 3年超	257,658,705	12,484,612	(13,525,504)	257,703,395	12,505,743	(13,536,823)
	<u>1,802,084,895</u>	<u>16,420,837</u>	<u>(17,162,950)</u>	<u>1,802,502,839</u>	<u>16,506,456</u>	<u>(17,201,356)</u>

13. デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

	当行グループ			当行		
	<-----公正価値----->			<-----公正価値----->		
	元本額 千マレーシア・ リンギット	資産 千マレーシア・ リンギット	負債 千マレーシア・ リンギット	元本額 千マレーシア・ リンギット	資産 千マレーシア・ リンギット	負債 千マレーシア・ リンギット
2024年（続き）						
<u>トレーディング目的デリバティブ（続き）</u>						
<u>金利関連契約（続き）</u>						
金利先物：						
- 1年未満	17,319,610	186,726	(173,785)	17,319,610	186,726	(173,785)
- 1年以上3年以内	2,234,500	-	(154)	2,234,500	-	(154)
	<u>19,554,110</u>	<u>186,726</u>	<u>(173,939)</u>	<u>19,554,110</u>	<u>186,726</u>	<u>(173,939)</u>
金利オプション：						
- 1年以上3年以内	5,713,544	11,818	(3,039)	5,713,544	11,818	(3,039)
- 3年超	29,197,987	961,459	(4,220,411)	29,197,987	961,459	(4,220,411)
	<u>34,911,531</u>	<u>973,277</u>	<u>(4,223,450)</u>	<u>34,911,531</u>	<u>973,277</u>	<u>(4,223,450)</u>
<u>エクイティ関連契約</u>						
エクイティオプション：						
- 1年未満	4,461,548	133,663	(397,733)	495,859	57,832	(1,222)
エクイティスワップ：						
- 1年未満	1,319,441	82,367	(107,737)	306,215	-	(21,455)
- 1年以上3年以内	865,175	193,683	(102,560)	859,753	193,683	(102,406)
	<u>2,184,616</u>	<u>276,050</u>	<u>(210,297)</u>	<u>1,165,968</u>	<u>193,683</u>	<u>(123,861)</u>
<u>コモディティ関連契約</u>						
コモディティオプション：						
- 1年未満	1,976,879	40,950	(40,950)	1,976,879	40,950	(40,950)
- 1年以上3年以内	9,712,433	612,850	(612,850)	9,712,433	612,850	(612,850)
- 3年超	318,550	150,168	(150,168)	318,550	150,168	(150,168)
	<u>12,007,862</u>	<u>803,968</u>	<u>(803,968)</u>	<u>12,007,862</u>	<u>803,968</u>	<u>(803,968)</u>
コモディティスワップ：						
- 1年以上3年以内	1,362	18	(14)	1,362	18	(14)
<u>信用関連契約</u>						
クレジット・デフォルト・スワップ：						
- 1年未満	37,275	472	(205)	37,275	472	(205)
- 3年超	6,975	833	(51)	6,975	833	(51)
	<u>44,250</u>	<u>1,305</u>	<u>(256)</u>	<u>44,250</u>	<u>1,305</u>	<u>(256)</u>

13. デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

	当行グループ			当行		
	<-----公正価値----->			<-----公正価値----->		
	元本額	資産	負債	元本額	資産	負債
2024年（続き）	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
<u>ヘッジ目的デリバティブ</u>						
<u>外国為替関連契約</u>						
クロスカレンシー金利スワップ:						
- 1年未満	3,429,413	68,853	(431,243)	3,429,413	68,853	(431,243)
- 1年以上3年以内	1,225,228	141,434	(132,026)	1,225,228	141,434	(132,026)
- 3年超	1,565,351	95,038	(253,319)	1,565,351	95,038	(253,319)
	<u>6,219,992</u>	<u>305,325</u>	<u>(816,588)</u>	<u>6,219,992</u>	<u>305,325</u>	<u>(816,588)</u>
<u>金利関連契約</u>						
金利スワップ:						
- 1年未満	1,519,460	52,519	-	1,519,460	52,519	-
- 1年以上3年以内	1,966,360	136,493	(8,163)	1,966,360	136,493	(8,163)
- 3年超	2,470,687	14,118	(33,629)	2,470,687	14,118	(33,629)
	<u>5,956,507</u>	<u>203,130</u>	<u>(41,792)</u>	<u>5,956,507</u>	<u>203,130</u>	<u>(41,792)</u>
<u>MFRS第132号に基づく</u>						
ネットティング効果	<u>-</u>	<u>(3,251,460)</u>	<u>3,251,460</u>	<u>-</u>	<u>(3,206,086)</u>	<u>3,206,086</u>
合計	<u>2,621,347,197</u>	<u>23,417,580</u>	<u>(27,494,477)</u>	<u>2,618,254,184</u>	<u>23,331,778</u>	<u>(26,984,480)</u>

13. デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

公正価値ヘッジ

ヘッジ目的デリバティブには、当行グループ及び当行がヘッジ会計を適用するデリバティブが含まれる。

当行グループ及び当行は、金利の変動による金融資産及び金融負債の公正価値の変動に対して公正価値ヘッジを利用している。金利変動リスクのヘッジ対象となる金融商品には、当行グループ及び当行の金融投資、借入金並びに貸出金及びその他の債権が含まれる。

2023年12月31日に終了した会計年度に、当行グループは、グループ投資管理フレームワーク（「GIMF」）の導入に伴うリスク管理目的の変更により、ヘッジ対象とヘッジ手段との間の多数のヘッジ関係を中止した。

233,919,000マレーシア・リンギット(2024年: 252,396,000マレーシア・リンギット)の利得合計額が当会計年度の純損益において償却されており、未償却の公正価値ヘッジ調整額759,722,000マレーシア・リンギット(2024年: 1,085,813,000マレーシア・リンギット)は金融資産及び金融負債の平均残存期間にわたって償却される。

2025年12月31日に終了した会計年度に、当行グループ及び当行は、既存のヘッジ及び中止したヘッジ双方に対し、以下の正味利得/(損失)を認識した。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
ヘッジ手段に係る利得/(損失)	<u>168,034</u>	<u>(50,475)</u>	<u>54,461</u>	<u>(51,777)</u>
ヘッジされたリスクに起因するヘッジ対象に係る(損失)/利得	<u>(164,146)</u>	<u>17,790</u>	<u>(50,573)</u>	<u>19,092</u>
中止したポートフォリオ・ヘッジの償却に係る利得	<u>233,919</u>	<u>252,396</u>	<u>238,174</u>	<u>256,651</u>

14. 保険契約/タカフル証書の資産/負債及び再保険契約/再タカフル証書の資産/負債

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
保険契約資産/タカフル証書資産		103,165	75,199
保険契約負債/タカフル証書負債		(47,093,930)	(46,102,335)
保険契約負債/タカフル証書負債、純額	(i)	<u>(46,990,765)</u>	<u>(46,027,136)</u>
再保険契約資産/再タカフル証書資産		5,274,445	5,910,059
再保険契約負債/再タカフル証書負債		(32,762)	(27,063)
再保険契約資産/再タカフル証書資産、純額	(ii)	<u>5,241,683</u>	<u>5,882,996</u>

(i) 保険契約/タカフル証書

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
残存カバー	(34,167,352)	(32,712,181)
- 損失要素以外	(33,131,977)	(31,513,382)
- 損失要素	(1,035,375)	(1,198,799)
発生保険金	(12,823,413)	(13,314,955)
	<u>(46,990,765)</u>	<u>(46,027,136)</u>

14. 保険契約/タカフル証書の資産/負債及び再保険契約/再タカフル証書の資産/負債(続き)

(i) 保険契約/タカフル証書(続き)

発行済保険契約/タカフル証書に係る純資産又は純負債の変動の概要は下表の通りである:

	2025年			
	残存カバー 千マレーシア・ リングgit	発生保険金 千マレーシア・ リングgit	保険/タカフル 契約獲得キャッ シュ・フロー 千マレーシア・ リングgit	合計 千マレーシア・ リングgit
当行グループ				
1月1日現在の保険契約資産/タカフル証書資産	19,824	55,375	-	75,199
1月1日現在の保険契約負債/タカフル証書負債	(32,732,005)	(13,370,330)	-	(46,102,335)
1月1日現在の純額	(32,712,181)	(13,314,955)	-	(46,027,136)
損益計算書又はその他の包括利益における変動				
保険/タカフル収益(注記 38(i))	9,070,253	-	-	9,070,253
保険/タカフルサービス費用(注記 38(ii))	(1,396,302)	(4,527,894)	-	(5,924,196)
保険契約/タカフル証書からの金融(費用)/収益(注記 41(i))	(523,270)	(1,828,682)	-	(2,351,952)
為替換算差額	438,834	(16,792)	-	422,042
損益計算書又はその他の包括利益認識額	7,589,515	(6,373,368)	-	1,216,147
正味キャッシュ・フロー	(9,044,686)	6,864,910	-	(2,179,776)
12月31日現在の純額	(34,167,352)	(12,823,413)	-	(46,990,765)
12月31日現在の保険契約資産/タカフル証書資産	54,058	49,107	-	103,165
12月31日現在の保険契約負債/タカフル証書負債	(34,221,410)	(12,872,520)	-	(47,093,930)
12月31日現在の純額	(34,167,352)	(12,823,413)	-	(46,990,765)

(i) 保険契約/タカフル証書(続き)

	2024年			
	保険/タカフル 契約獲得キャッ シュ・フロー			合計
当行グループ	残存カバー 千マレーシア・ リンギット	発生保険金 千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
1月1日現在の保険契約資産/タカフル証書資産	(5,675,160)	5,588,230	210,134	123,204
1月1日現在の保険契約負債/タカフル証書負債	(27,872,664)	(16,186,101)	(438,786)	(44,497,551)
1月1日現在の純額	(33,547,824)	(10,597,871)	(228,652)	(44,374,347)
損益計算書又はその他の包括利益における				
変動				
保険/タカフル収益 (注記 38(i))	8,199,896	-	-	8,199,896
保険/タカフルサービス費用 (注記 38(ii))	(1,008,780)	(5,346,232)	-	(6,355,012)
保険契約/タカフル証書からの金融(費用)/収益 (注記 41(i))	767,093	(2,861,241)	-	(2,094,148)
為替換算差額	617,072	55,511	-	672,583
損益計算書又はその他の包括利益認識額	8,575,281	(8,151,962)	-	423,319
正味キャッシュ・フロー	(7,739,638)	5,434,878	228,652	(2,076,108)
12月31日現在の純額	(32,712,181)	(13,314,955)	-	(46,027,136)
12月31日現在の保険契約資産/タカフル証書資産	19,824	55,375	-	75,199
12月31日現在の保険契約負債/タカフル証書負債	(32,732,005)	(13,370,330)	-	(46,102,335)
12月31日現在の純額	(32,712,181)	(13,314,955)	-	(46,027,136)

14. 保険契約/タカフル証書の資産/負債及び再保険契約/再タカフル証書の資産/負債(続き)

(ii) 再保険契約/再タカフル証書

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リングット	2024年 千マレーシア・ リングット
残存カバー	1,605,300	1,691,554
- 損失要素以外	1,509,728	1,589,726
- 損失要素	95,572	101,828
発生保険金の回収可能額	3,636,383	4,191,442
	5,241,683	5,882,996

再保険契約/再タカフル証書に係る純資産又は純負債の変動の概要は下表の通りである：

当行グループ	2025年		
	残存カバー 千マレーシア・ リングット	発生保険金の 回収可能額 千マレーシア・ リングット	合計 千マレーシア・ リングット
1月1日現在の再保険契約資産/再タカフル証書資産	1,703,765	4,206,294	5,910,059
1月1日現在の再保険契約負債/再タカフル証書負債	(12,211)	(14,852)	(27,063)
1月1日現在の純額	1,691,554	4,191,442	5,882,996
<u>損益計算書又はその他の包括利益における変動</u>			
保有再保険契約/再タカフル証書からの(費用)/収益 純額(注記 38(iii))	(1,758,920)	368,611	(1,390,309)
保有再保険契約/再タカフル証書からの金融(費用)/収 益(注記 41(ii))	(359,893)	505,759	145,866
為替換算差額	(74,792)	66,288	(8,504)
損益計算書又はその他の包括利益に認識された金額	(2,193,605)	940,658	(1,252,947)
正味キャッシュ・フロー	2,107,351	(1,495,717)	611,634
12月31日現在の純額	1,605,300	3,636,383	5,241,683
12月31日現在の再保険契約資産/再タカフル証書資産	1,613,340	3,661,105	5,274,445
12月31日現在の再保険契約負債/再タカフル証書負債	(8,040)	(24,722)	(32,762)
12月31日現在の純額	1,605,300	3,636,383	5,241,683

14. 保険契約/タカフル証書の資産/負債及び再保険契約/再タカフル証書の資産/負債(続き)

(ii) 再保険契約/再タカフル証書(続き)

	2024年		
	残存カバー 千マレーシア・ リンギット	発生保険金の 回収可能額 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
当行グループ			
1月1日現在の再保険契約資産/再タカフル証書資産	2,554,384	3,144,448	5,698,832
1月1日現在の再保険契約負債/再タカフル証書負債	(10,940)	(72,061)	(83,001)
1月1日現在の純額	2,543,444	3,072,387	5,615,831
損益計算書又はその他の包括利益における変動			
保有再保険契約/再タカフル証書からの(費用)/収益 純額(注記 38(iii))	(1,698,419)	1,138,048	(560,371)
保有再保険契約/再タカフル証書からの金融(費用)/収 益(注記 41(ii))	(352,950)	515,269	162,319
為替換算差額	(125,797)	(3,003)	(128,800)
損益計算書又はその他の包括利益に認識された金額	(2,177,166)	1,650,314	(526,852)
正味キャッシュ・フロー	1,325,276	(531,259)	794,017
12月31日現在の純額	1,691,554	4,191,442	5,882,996
12月31日現在の再保険契約資産/再タカフル証書資産	1,703,765	4,206,294	5,910,059
12月31日現在の再保険契約負債/再タカフル証書負債	(12,211)	(14,852)	(27,063)
12月31日現在の純額	1,691,554	4,191,442	5,882,996

15. その他の資産

	注記	当行グループ		当行	
		2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
その他の債権	(i)	13,299,994	11,449,296	11,533,597	9,147,376
ブローカー及び顧客からの未 収金	55	2,412,808	2,083,055	-	-
前払金及び保証金		907,635	1,095,128	178,163	231,694
未収還付税		496,872	562,500	151,336	81,613
差押不動産		341,737	380,318	10,508	-
		17,459,046	15,570,297	11,873,604	9,460,683
減損損失引当金	(ii)	(142,704)	(84,273)	(45,685)	(36,753)
		17,316,342	15,486,024	11,827,919	9,423,930

(i) その他の債権には、ブローカー・ディーラー業務の結果として当行グループ及び当行が保有する金の現物約 RM1,706,857,000 (2024: RM1,070,881,000) and 1,629,347,000マレーシア・リンギット相当 (2024年: 1,021,128,000マレーシア・リンギット) が含まれる。

(ii) その他の資産の帳簿価額総額及び減損損失引当金の変動の分析は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度において、損失引当金の変動をもたらしたその他の資産の帳簿価額総額の変動の主な原因は減損債権の増加であった。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	全期間ECL 信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	
当行グループ				千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	8,516	80	75,677	84,273
ステージ2への移動	(482)	482	-	-
ステージ3への移動	(16)	-	16	-
引当金の変動純額	54,282	225	12,403	66,910
為替換算差額	(3,294)	(35)	(5,150)	(8,479)
2025年12月31日現在	59,006	752	82,946	142,704

15. その他の資産(続き)

(ii) その他の資産の帳簿価額総額及び減損損失引当金の変動の分析は以下の通りである。(続き)

2025年12月31日現在 (続き)

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
	千マレーシア・	信用減損なし	信用減損あり	千マレーシア・
当行	リンギット	千マレーシア・	千マレーシア・	リンギット
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
2025年1月1日現在	-	-	36,753	36,753
引当金の変動純額	-	-	11,280	11,280
為替換算差額	-	-	(2,348)	(2,348)
2025年12月31日現在	-	-	45,685	45,685

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度において、損失引当金の変動をもたらしたその他の資産の帳簿価額総額の変動の主な原因は減損債権の増加であった。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
	千マレーシア・	信用減損なし	信用減損あり	千マレーシア・
当行グループ	リンギット	千マレーシア・	千マレーシア・	リンギット
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
2024年1月1日現在	273	75	66,554	66,902
引当金の変動純額	7,424	(3)	9,019	16,440
為替換算差額	819	8	104	931
2024年12月31日現在	8,516	80	75,677	84,273
当行				
2024年1月1日現在	-	-	31,156	31,156
引当金の変動純額	-	-	6,145	6,145
為替換算差額	-	-	(548)	(548)
2024年12月31日現在	-	-	36,753	36,753

16. 投資不動産

当行グループ	2025年	2024年
公正価値で計上	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
1月1日現在	1,038,657	1,019,958
取得	3,638	616
公正価値調整（注記40）	768	18,395
為替換算差額	(441)	(312)
12月31日現在	<u>1,042,622</u>	<u>1,038,657</u>

以下の投資不動産はリース契約により保有されている：

当行グループ	2025年	2024年
公正価値で計上	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
借地	192,320	186,000
建物	292,695	297,423
	<u>485,015</u>	<u>483,423</u>

当行グループには、投資不動産の実現可能性に関する制約はないほか、投資不動産の購入、建設、開発、あるいは修繕、維持及び改良に関する契約上の義務を持たない。

投資不動産は、比較法や収益還元法など様々な方法を用いて、認定を受けた独立不動産鑑定人によって測定された公正価値で計上されている。評価方法の詳細は注記54(b)に開示されている。

2025年12月31日現在、当行グループが保有するIPUCは6,707,000マレーシア・リンギット(2024年：3,153,000マレーシア・リンギット)であり、当行はIPUCを保有していない。

17. 中央銀行への法定預け金

	注記	当行グループ		当行	
		2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
マレーシア中央銀行	(i)	3,187,221	6,384,199	994,888	2,139,303
その他の中央銀行	(ii)	8,772,409	10,784,244	2,056,330	2,508,792
		11,959,630	17,168,443	3,051,218	4,648,095
減損損失引当金	(iii)	(715)	(1,934)	-	-
		11,958,915	17,166,509	3,051,218	4,648,095

(i) 無利子のマレーシア中央銀行法定預け金の金額は、2009年マレーシア中央銀行法の要求事項を遵守して、適格負債合計額の所定の割合に設定されている。

(ii) 外国支店及び外国子会社の法定預け金は、外国通貨建てそれぞれの国の中央銀行に預けられており、当該国で適用される法令を遵守している。

(iii) 中央銀行への法定預け金に対する減損損失引当金の変動の分析は以下の通りである。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL	全期間ECL 信用減損なし	全期間ECL 信用減損あり	
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年12月31日現在				
2025年1月1日現在	1,934	-	-	1,934
引当金の変動純額	(1,051)	-	-	(1,051)
為替換算差額	(168)	-	-	(168)
2025年12月31日現在	715	-	-	715
	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL	全期間ECL 信用減損なし	全期間ECL 信用減損あり	
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2024年12月31日現在				
2024年1月1日現在	1,975	-	-	1,975
引当金の変動純額	104	-	-	104
為替換算差額	(145)	-	-	(145)
2024年12月31日現在	1,934	-	-	1,934

18. 子会社への投資

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行		
非上場株式、取得原価		
- マレーシア国内	39,092,040	37,199,001
- マレーシア国外	1,334,410	1,334,410
	40,426,450	38,533,411
控除：減損損失累計額	(3,292,660)	(2,957,660)
	37,133,790	35,575,751

2025年12月31日に終了した会計年度に当行グループ及び当行で発生した主な事象は以下の通りである。

(i) キム・エン・ファイナンス（シンガポール）・プライベート・リミテッドの解散

2025年2月20日に、当行の完全子会社であるメイバンクIBGホールディングス・リミテッド（「MIBGH」）の完全子会社であるキム・エン・ファイナンス（シンガポール）・プライベート・リミテッドは、会計企業規制庁（Accounting and Corporate Regulatory Authority）の会社登記簿から抹消された。

(ii) エティカ・ライフ・アンド・ジェネラル・アシュアランス・フィリピンズ・インクへの資本注入

2025年3月4日に、当行の完全子会社であるエティカ・インターナショナル・ホールディングス・スندیリアン・ベルハッド（「EIH」）は、当行が95.24%を所有する子会社であるエティカ・ライフ・アンド・ジェネラル・アシュアランス・フィリピンズ・インクに対し、500.0百万フィリピン・ペソ（又は41.3百万マレーシア・リンギット相当）の追加資本を投入した。

(iii) ピーティー・メイバンク・アセット・マネジメントへの資本注入

2025年3月24日及び2025年9月25日に、メイバンク・アセット・マネジメント・グループ・ベルハッド（「MAMG」）を通じた当行の完全子会社であるメイバンク・アセット・マネジメント・スندیリアン・ベルハッド（「MAM」）は、当行が99.0%を所有する子会社であるピーティー・メイバンク・アセット・マネジメントに対し、それぞれ12.5十億インドネシア・ルピア（又は3.5百万マレーシア・リンギット相当）及び12.5十億インドネシア・ルピア（又は3.3百万マレーシア・リンギット相当）の追加資本を投入した。

(iv) 当行の完全子会社であるメイバンク・イスラミック・ベルハッド（「MIB」）が発行した65,413,000株の普通株式新株のライツイシューの引受け

2025年3月25日に、当行は、MIBが新規に発行した普通株式42,636,460株のライツイシューに応じた。発行価格は普通株式一株当たり32.20マレーシア・リンギット、対価総額は1,372,894,000マレーシア・リンギットであった。

2025年9月25日に、当行は、MIBが新規に発行した普通株式22,776,167株のライツイシューに応じた。発行価格は普通株式一株当たり32.30マレーシア・リンギット、対価総額は735,670,000マレーシア・リンギットであった。

(v) エティカ・ジェネラル・インシュアランス（カンボジア）ピーエルシーへの資本注入

2025年4月16日及び2025年5月23日に、当行の完全子会社であるEIHは、当行の完全子会社であるエティカ・ジェネラル・インシュアランス（カンボジア）ピーエルシーに対し、それぞれ0.8百万米ドル（又は3.6百万マレーシア・リンギット相当）及び0.7百万米ドル（又は3.0百万マレーシア・リンギット相当）の追加資本を投入した。

(vi) エティカ・ライフ・インシュアランス（カンボジア）ピーエルシーへの資本注入

2025年4月16日及び2025年12月26日に、当行の完全子会社であるEIHは、当行の完全子会社であるエティカ・ライフ・インシュアランス（カンボジア）ピーエルシーに対し、それぞれ1.5百万米ドル（又は6.7百万マレーシア・リングgit相当）及び1.5百万米ドル（又は6.1百万マレーシア・リングgit相当）の追加資本を投入した。

(vii) メイバンク・アライアンス・スندیリアン・ベルハッドからの資本の返還

2025年11月3日に、当行は、当行の完全子会社であるメイバンク・アライアンス・スندیリアン・ベルハッドから、204.0百万マレーシア・リングgitの資本の返還を受領した。

注記40に開示の通り、当行は、1.9百万マレーシア・リングgitの資本金返還に係る超過を計上した。

(viii) メイバンク・アセット・マネジメント・スندیリアン・ベルハッドへの資本注入

2025年12月15日に、当行の完全子会社であるメイバンク・アセット・マネジメント・グループ・ベルハッド（「MAMG」）は、当行の完全子会社であるメイバンク・アセット・マネジメント・スندیリアン・ベルハッド（「MAM」）に対し、7.0百万マレーシア・リングgitの追加資本を投入した。

(ix) 当行によるみなし支配ストラクチャード・エンティティへの投資及び持分の希薄化

2025年12月31日に終了した会計年度において、当行は以下の通り、みなし支配ストラクチャード・エンティティへの投資及び持分の希薄化を行った。

- (a) 当行は、当行の完全子会社であるMAMGを通じた当行の完全子会社であるMAMが運用する株式ファンドであるメイバンク・グローバル・シャリア・マルチ・アセッツ―I ファンドに対し、みなし支配ストラクチャード・エンティティとして22.2百万マレーシア・リングgit相当額の投資を行った。その後、当該ファンドへの投資は希薄化され、みなし支配ストラクチャード・エンティティからFVTPL金融投資に再分類されている。

注記40に開示の通り、当行グループは、みなし支配ストラクチャード・エンティティからFVTPL金融投資への再分類に伴い、約68,000マレーシア・リングgitの損失を計上した。

- (b) 当行が、当行の完全子会社であるMAMGを通じた当行の完全子会社であるMAMが運用する株式ファンドであるメイバンク・マネー・マーケット・ファンドに対して行った8.2百万マレーシア・リングgit相当額の投資は希薄化され、みなし支配ストラクチャード・エンティティからFVTPL金融投資へと再分類された。

注記40に開示の通り、当行グループ及び当行は、みなし支配ストラクチャード・エンティティからFVTPL金融投資への再分類に伴い、それぞれ約5,702,000マレーシア・リングgit及び約1,588,000マレーシア・リングgitの利得を計上した。

- (c) 当行が、当行の完全子会社であるMAMGを通じた当行の完全子会社であるMAMが運用する株式ファンドであるメイバンク・オールウェザー・クオンティタティブ・ファンドに対して行った5.2百万マレーシア・リングgit相当額の投資は、希薄化され、みなし支配ストラクチャード・エンティティからFVTPL金融投資へと再分類されている。

注記40に開示の通り、みなし支配ストラクチャード・エンティティからFVTPL金融投資への再分類に伴い、当行グループは921,000マレーシア・リングgitの損失を計上し、当行は79,000マレーシア・リングgitの利得を計上した。

18. 子会社への投資（続き）

2024年12月31日に終了した会計年度に当行グループ及び当行で発生した主な事象は以下の通りである。

（i） プット・オプション行使によるメイバンク・アセット・マネジメント・グループ・ベルハッド（「MAMG」）の20%の持分取得

当行は、2023年10月19日に、当行がパーモダラン・ナショナル・ベルハッドに付与したプット・オプションの行使に基づき、パーモダラン・ナショナル・ベルハッドが、メイバンク・アセット・マネジメント・グループ・ベルハッド（「MAMG」）の発行済株式総数の20%に相当する8,336,404株の普通株式を現金対価70,391,800マレーシア・リングgitで取得する条件付株式売却契約をパーモダラン・ナショナル・ベルハッド（「PNB」）との間で締結した。本取得は2024年2月23日に完了した。

（ii） ピーティー・メイバンク・アセット・マネジメントへの資本注入

2024年3月22日及び2024年10月25日に、MAMGを通じた当行の完全子会社であるメイバンク・アセット・マネジメント・スندیリアン・ベルハッド（「MAM」）は、当行が99.0%を所有する子会社であるピーティー・メイバンク・アセット・マネジメントに対し、それぞれ12.0十億インドネシア・ルピア（又は3.7百万マレーシア・リングgit相当）及び12.4十億インドネシア・ルピア（又は3.5百万マレーシア・リングgit相当）の追加資本を投入した。

（iii） 当行の完全所有子会社であるメイバンク・イスラミック・ベルハッド（「MIB」）が発行した29,546,000株の普通株式新株のライツイシューの引受け

2024年3月25日に、当行はMIBが新規に発行した普通株式7,386,500株のライツイシューに応じた。発行価格は普通株式一株当たり32.80マレーシア・リングgit、対価総額は242,269,814マレーシア・リングgitであった。

2024年9月25日に、当行はMIBが新規に発行した普通株式22,159,500株のライツイシューに応じた。発行価格は普通株式一株当たり29.59マレーシア・リングgit、対価総額は655,699,605マレーシア・リングgitであった。

（iv） メイバンク・オフショア・コーポレート・サービシーズ（ラブアン）スندیリアン・ベルハッド（「MOCS」）への資本注入

2024年7月29日及び2024年8月26日に、当行は、当行の完全所有子会社であるMOCSに対し、それぞれ23.0百万米ドル（又は105.8百万マレーシア・リングgit相当）及び10.1百万米ドル（又は45.3百万マレーシア・リングgit相当）の追加資本を投入した。

（v） ソラク・フィナンシャル・ホールディングス・プライベート・リミテッド（「Sorak」）への資本注入

2024年7月29日及び2024年8月26日に、当行は、Sorakの中間持株会社であるMOCSを通じて当行の完全子会社であるSorakに対し、それぞれ12.0百万米ドル（又は55.4百万マレーシア・リングgit相当）及び10.1百万米ドル（又は44.3百万マレーシア・リングgit相当）の追加資本を投入した。

18. 子会社への投資（続き）

2024年12月31日に終了した会計年度に当行グループ及び当行で発生した主な事象は以下の通りである。（続き）

(vi) エティカ・ライフ・アンド・ジェネラル・アシュアランス・フィリピンズ・インク（「ELGAP」）の普通株式40.58%の追加取得

2024年11月11日に、当行の完全子会社であるエティカ・インターナショナル・ホールディングス・スندیリアン・ベルハッド（「EIHSB」）は、メイバンクIBGホールディングス・リミテッド（「MIBGH」）を通じた当行の完全子会社であるメイバンク・キャピタル・インクからELGAPの普通株式40.58%を追加取得する手続きを完了した。買収後、EIHSBのELGAPに対する普通株式保有比率は54.66%から95.24%に増加した。ELGAPに対する当行グループの実質的持分に変動はない。

(vii) エムエーエム・ピーイー・アジア・ファンド I（ラブアン）エルエルピーの清算

2024年11月20日に、当行の完全子会社であるMIBGHは、当行の完全子会社であるエムエーエム・ピーイー・アジア・ファンド I（ラブアン）エルエルピーの清算を完了した。

注記40に開示の通り、当行グループは子会社の清算による利得として3,023,000マレーシア・リンギットを計上した。

(viii) フィレオアライド・セキュリティーズ（フィリピン）インクの解散

メイバンク・インベストメント・バンク・ベルハッドを通じて当行が100%を所有する子会社であるメイセック・スندیリアン・ベルハッドの完全子会社であるフィレオアライド・セキュリティーズ（フィリピン）インクは、2024年12月20日にフィリピン証券取引委員会により解散宣告を受けた。

注記40に開示の通り、当行グループは子会社の清算による利得として73,000マレーシア・リンギットを計上した。

18. 子会社への投資（続き）

2024年12月31日に終了した会計年度に当行グループ及び当行で発生した主な事象は以下の通りである。（続き）

(ix) 当行によるみなし支配ストラクチャード・エンティティへの持分の希薄化、投資及び償還

2024年12月31日に終了した会計年度中に、当行は以下の通りみなし支配ストラクチャード・エンティティへの持分の希薄化、投資及び償還を行った。

- (a) 当行の完全子会社であるMAMGを通じた当行の完全所有子会社であるMAMが運用する株式ファンドであるメイバンク・ダナ・エクイタスへの当行の投資は、15.9百万マレーシア・リングgit相当額が希釈化され、みなし支配ストラクチャード・エンティティからFVTPL金融投資に再分類されている。

注記40に開示の通り、当社グループ及び当行は、みなし支配ストラクチャード・エンティティからFVTPL金融投資への再分類に伴い、それぞれ約2,192,000マレーシア・リングgit及び約1,032,000 マレーシア・リングgitの損失を計上した

- (b) 当行は、当行の完全子会社であるMAMGを通じた当行の完全所有子会社であるMAMが運用する株式ファンドであるエムビービー・グローバル・ストラテジック・グロース-i・ファンドに対し、みなし支配ストラクチャード・エンティティとして10.0百万マレーシア・リングgitの投資を行った。

- (c) 当行は、当行の完全子会社であるMAMGを通じて当行が100%を所有する子会社であるMAMが運用する株式ファンドであるMAMGインバースETFファンドへの投資を、総額0.9百万米ドル(4.2百万マレーシア・リングgit相当)で全額償還した。

注記40に開示の通り、みなし支配ストラクチャード・エンティティの処分に関して、当行グループは26,000マレーシア・リングgitの利得を、当行は782,000マレーシア・リングgitの損失をそれぞれ計上した。

- (d) 当行は、完全子会社であるMAMGを通じて当行が100%を所有する子会社であるMAMが運用する株式ファンドであるメイバンク・オールウェザー・クオンティタティブ・ファンドへの投資を、総額1.4百万米ドル(6.1百万マレーシア・リングgit相当)で償還した。

注記40に開示の通り、みなし支配ストラクチャード・エンティティへの投資の償還に関して、当行は1,944,000マレーシア・リングgitの正味利得を計上した。

- (e) 当行は、当行の完全所有子会社であるMAMGを通じた当行の完全所有子会社であるMAMが運用する株式ファンドであるメイバンク・エンハンスド・インカム・ファンドへの投資を総額4.1百万米ドル(17.9百万マレーシア・リングgit相当)で償還した。

注記40に開示の通り、みなし支配ストラクチャード・エンティティへの投資の償還に関して、当行は3,010,000マレーシア・リングgitの正味利得を計上した。

[次へ](#)

18. 子会社への投資（続き）

重要性のある非支配持分を有する子会社の詳細及び財務情報は以下の通りである。

- (i) エティカ・インターナショナル・ホールディングス・スンディリアン・ベルハッド（「EIH」）
- (ii) ピーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ティービーケー（「MBI」）及び
- (iii) メイバンクIBGホールディングス・リミテッド（「MIBGH」）

EIH、MBI及びMIBGHの非支配持分が保有する実質的な出資持分比率は注記64(a)に開示されている。

EIH、MBI及びMIBGHの要約財務情報は以下の通りである。

	EIH		MBI		MIBGH	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
要約損益計算書:						
受取利息	812,396	862,666	3,481,990	3,818,522	812,893	722,933
支払利息	(20,894)	(40,606)	(1,494,105)	(1,650,412)	(422,822)	(353,551)
受取利息純額	791,502	822,060	1,987,885	2,168,110	390,071	369,382
保険/タカフル事 業による損益	1,258,849	627,089	-	-	-	-
その他の営業収益	1,711,867	2,001,241	466,263	404,757	483,017	504,463
営業収益合計	3,762,218	3,450,390	2,454,148	2,572,867	873,088	873,845
保険/タカフル事 業による投資/金 融に係る純損益	(2,231,890)	(1,964,233)	-	-	-	-
純営業収益	1,530,328	1,486,157	2,454,148	2,572,867	873,088	873,845
一般管理費	(203,117)	(259,531)	(1,748,536)	(1,863,012)	(697,909)	(695,298)
減損損失前営業利 益(次頁への繰越 額)	1,327,211	1,226,626	705,612	709,855	175,179	178,547

18. 子会社への投資（続き）

重要性のある非支配持分を有する子会社の詳細及び財務情報は以下の通りである。（続き）

EIH、MBI及びMIBGHの要約財務情報は以下の通りである。（続き）

	EIH		MBI		MIBGH	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
要約損益計算書（続	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
き）：	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット
減損損失前営業利益 （前頁からの繰越 額）	1,327,211	1,226,626	705,612	709,855	175,179	178,547
貸出金及びその他の 債権に対する減損損 失引当金(繰入)/戻 入、純額	(1,221)	1,058	(128,216)	(307,642)	15,245	(35,970)
金融投資に対する減 損損失引当金戻入/ (繰入)、純額	9,413	(16,537)	(4,585)	1,070	-	-
その他の金融資産に 対する減損損失引当 金戻入/(繰入)、純 額	300	4,921	(3,205)	(4,401)	1,136	(2,066)
営業利益	1,335,703	1,216,068	569,606	398,882	191,560	140,511
関連会社の利益持分	-	-	-	-	3,615	1,610
税金及びザカート前 利益	1,335,703	1,216,068	569,606	398,882	195,175	142,121
税金及びザカート	(315,817)	(319,763)	(136,450)	(95,334)	(23,204)	(49,454)
当期利益	1,019,886	896,305	433,156	303,548	171,971	92,667
当期利益の帰属：						
当行株主	1,341,140	1,170,293	419,538	280,368	159,457	83,239
非支配持分	(321,254)	(273,988)	13,618	23,180	12,514	9,428
	1,019,886	896,305	433,156	303,548	171,971	92,667
当行グループの非支 配持分への配当金の 支払額	108,407	158,332	13,938	16,745	4,562	5,603

18. 子会社への投資（続き）

重要性のある非支配持分を有する子会社の詳細及び財務情報は以下の通りである。（続き）

EIH、MBI及びMIBGHの要約財務情報は以下の通りである。（続き）

EIH

MBI

MIBGH

	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
要約財政状態	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
計算書:	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット
資産合計	60,776,017	60,031,449	46,218,112	53,680,728	15,302,165	12,746,187
負債合計	(51,672,351)	(51,516,908)	(38,943,488)	(45,913,974)	(13,509,297)	(10,831,465)
資本合計	9,103,666	8,514,541	7,274,624	7,766,754	1,792,868	1,914,722
帰属:						
当行株主	6,472,299	6,085,497	7,121,419	7,601,731	1,678,664	1,804,047
非支配持分	2,631,367	2,429,044	153,205	165,023	114,204	110,675
	9,103,666	8,514,541	7,274,624	7,766,754	1,792,868	1,914,722
要約キャッ						
シュ・フロー						
計算書:						
営業活動	3,213,150	2,194,279	1,101,985	(2,124,350)	2,128,420	(428,006)
投資活動	(2,741,004)	(1,774,088)	350,493	(1,935,550)	(12,671)	62,883
財務活動	(320,481)	(575,840)	(2,217,070)	5,017,591	(2,087,382)	242,392
現金及び現金						
同等物の正味						
増加/(減少)	151,665	(155,649)	(764,592)	957,691	28,367	(122,731)

当行の子会社の詳細は注記64(a)に開示されている。

[次へ](#)

19. 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
出資持分				
非上場株式、取得原価	367,750	346,757	438,859	438,859
上場株式、取得原価	2,864,864	2,864,864	-	-
為替換算差額	(2,823,426)	(2,572,898)	-	-
	<u>409,188</u>	<u>638,723</u>	<u>438,859</u>	<u>438,859</u>
取得後準備金の持分	1,854,202	1,650,011	-	-
	<u>2,263,390</u>	<u>2,288,734</u>	<u>438,859</u>	<u>438,859</u>
控除：減損損失累計額	(431,006)	(431,006)	-	-
	<u>1,832,384</u>	<u>1,857,728</u>	<u>438,859</u>	<u>438,859</u>
 上場株式時価	 <u>1,218,664</u>	 <u>1,004,830</u>	 <u>-</u>	 <u>-</u>

(i) 2019年12月31日以降、当行グループによるジョイント・ベンチャーに対する持分の帳簿価額はゼロに減額されている。

19. 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分（続き）

(ii) 以下の表は、会計方針の差異を調整した当行グループにおいて重要性のある関連会社に関する情報を要約したものであり、当該情報と当行グループの関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分の帳簿価額との差額を調整したものである。

要約損益計算書：

当行グループ	エムシービー・ バンク 千マレーシア・ リングgit	アン・ビン・ コマーシャル・ ジョイント・ ストック・ バンク 千マレーシア・ リングgit	個別に重要性の ないその他の 関連会社及び ジョイント・ ベンチャー 千マレーシア・ リングgit	合計 千マレーシア・ リングgit
2025年				
受取利息	4,953,876	1,950,450	55,849	6,960,175
支払利息	(2,518,227)	(1,300,655)	(25,500)	(3,844,382)
受取利息純額	2,435,649	649,795	30,349	3,115,793
その他の営業収益	488,931	820,159	30,648	1,339,738
純営業収益	2,924,580	1,469,954	60,997	4,455,531
一般管理費	(1,277,846)	(428,273)	(31,909)	(1,738,028)
減損損失前営業利益	1,646,734	1,041,681	29,088	2,717,503
貸出金及びその他の債権に対する 減損損失引当金戻入/(繰入)、純 額	108,621	(276,014)	(1,507)	(168,900)
営業利益	1,755,355	765,667	27,581	2,548,603
関連会社に対する利益持分	45,183	-	-	45,183
税引前利益	1,800,538	765,667	27,581	2,593,786
税金	(1,010,539)	(28,647)	(5,618)	(1,044,804)
当期利益	789,999	737,020	21,963	1,548,982
当行グループの当期利益持分	148,362	120,798	5,108	274,268
当期に関連会社が支払った配当金	119,112	-	1,660	120,772

19. 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分（続き）

(ii) 以下の表は、会計方針の差異を調整した当行グループにおいて重要性のある関連会社に関する情報を要約したものであり、当該情報と当行グループの関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分の帳簿価額との差額を調整したものである。（続き）

要約損益計算書：（続き）

当行グループ	エムシービー・ バンク 千マレーシア・ リンギット	アン・ビン・ コマーシャル・ ジョイント・ ストック・ バンク 千マレーシア・ リンギット	個別に重要性の ないその他の 関連会社及び ジョイント・ ベンチャー 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
2024年				
受取利息	6,961,811	1,652,177	65,438	8,679,426
支払利息	(4,146,513)	(1,128,027)	(31,955)	(5,306,495)
受取利息純額	2,815,298	524,150	33,483	3,372,931
その他の営業収益	775,373	208,679	151,755	1,135,807
純営業収益	3,590,671	732,829	185,238	4,508,738
一般管理費	(1,193,537)	(400,120)	(139,481)	(1,733,138)
減損損失前営業利益	2,397,134	332,709	45,757	2,775,600
貸出金及びその他の債権に対する 減損損失引当金繰入、純額	(17,919)	(295,643)	(414)	(313,976)
営業利益	2,379,215	37,066	45,343	2,461,624
関連会社に対する利益持分	35,432	-	-	35,432
税引前利益	2,414,647	37,066	45,343	2,497,056
税金	(1,243,774)	5,293	(5,043)	(1,243,524)
当期利益	1,170,873	42,359	40,300	1,253,532
当行グループの当期利益持分	219,890	6,943	9,469	236,302
当期に関連会社が支払った配当金	129,407	-	-	129,407

19. 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分（続き）

（ii）以下の表は、会計方針の差異を調整した当行グループにおいて重要性のある関連会社に関する情報を要約したものであり、当該情報と当行グループの関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分の帳簿価額との差額を調整したものである。（続き）

要約財政状態計算書：

当行グループ	エムシービー・ バンク 千マレーシア・ リンギット	アン・ビン・ コマーシャル・ ジョイント・ ストック・ バンク 千マレーシア・ リンギット	個別に重要性の ないその他の 関連会社及び ジョイント・ ベンチャー 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
2025年				
資産合計	50,459,370	33,583,058	233,111	84,275,539
負債合計	(46,685,833)	(30,875,853)	(213,470)	(77,775,156)
資本合計	3,773,537	2,707,205	19,641	6,500,383
当行グループの所有持分 のれん	708,670 497,976	443,711 173,735	8,292 -	1,160,673 671,711
投資の帳簿価額	1,206,646	617,446	8,292	1,832,384
2024年				
資産合計	48,707,069	30,222,764	309,222	79,239,055
負債合計	(45,103,395)	(27,709,181)	(286,078)	(73,098,654)
資本合計	3,603,674	2,513,583	23,144	6,140,401
当行グループの所有持分 のれん	676,770 553,760	411,976 206,725	8,497 -	1,097,243 760,485
投資の帳簿価額	1,230,530	618,701	8,497	1,857,728

19. 関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分（続き）

- (iii) 当行グループ及び当行の関連会社及びジョイント・ベンチャーの詳細は、注記64（c）及び注記64（d）にそれぞれ開示されている。
- (iv) 当行グループの関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分の帳簿価額に含まれるのれんの詳細は、以下の通りである。

当行グループ	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
1月1日現在	760,485	1,021,187
処分	-	(236,812)
為替換算差額	(88,774)	(23,890)
12月31日現在	671,711	760,485

[次へ](#)

20. 有形固定資産

当行グループ	* 固定資産	事務所什器、 付属品及び リノベーション	コンピュータ 及び周辺機器	電気機器及 び 防犯機器	車両	建設仮勘定	合計
2025年12月31 日現在	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
取得原価							
2025年1月1 日現在	2,289,869	1,642,682	2,113,876	360,711	54,476	67,774	6,529,388
取得	496	60,304	291,270	4,398	5,601	203,898	565,967
処分	(2,504)	(17,571)	(56,920)	(2,914)	(4,043)	-	(83,952)
除却（注記 42）	-	(32,589)	(6,802)	(5,904)	(801)	(4,381)	(50,477)
科目間の振替	-	33,843	1,674	3,624	-	(39,141)	-
無形資産から/ （へ）の振替 （注記22）	-	2,825	7,226	-	-	(4,259)	5,792
為替換算差額	(81,582)	(58,243)	(85,367)	(2,258)	(5,801)	(1,177)	(234,428)
2025年12月31 日現在	2,206,279	1,631,251	2,264,957	357,657	49,432	222,714	6,732,290

20. 有形固定資産（続き）

当行グループ	* 固定資産	事務所什器、 付属品及び リノベーション	コンピュータ 及び周辺機器	電気機器及 び 防犯機器	車両	建設仮勘定	合計
2025年12月31 日現在（続 き）	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
減価償却及び 減損損失累計 額							
2025年1月1 日現在	963,922	1,387,881	1,564,934	282,339	47,215	-	4,246,291
当期減価償却 費（注記38 （ii）及び42）	40,032	66,753	184,819	12,718	7,870	-	312,192
処分	(1,796)	(17,643)	(56,834)	(2,898)	(2,970)	-	(82,141)
除却(注記42)	-	(32,556)	(6,794)	(5,769)	(794)	-	(45,913)
科目間の振替	-	(12)	-	12	-	-	-
無形資産への 振替（注記 22）	-	-	(50)	-	-	-	(50)
為替換算差額	(35,445)	(50,191)	(64,284)	(1,940)	(4,532)	-	(156,392)
2025年12月31 日現在	966,713	1,354,232	1,621,791	284,462	46,789	-	4,273,987
内訳：							
減価償却累計 額	959,209	1,354,228	1,621,791	284,462	46,789	-	4,266,479
減損損失累計 額	7,504	4	-	-	-	-	7,508
	966,713	1,354,232	1,621,791	284,462	46,789	-	4,273,987
正味帳簿価額							
2025年12月31 日現在	1,239,566	277,019	643,166	73,195	2,643	222,714	2,458,303

20. 有形固定資産（続き）

当行グループ	* 固定資産	事務所什器、 付属品及び リノベーション	コンピュータ 及び周辺機器	電気機器及 び 防犯機器	車両	建設仮勘定	合計
2024年12月31 日現在	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット
取得原価							
2024年1月1 日現在	2,358,019	1,657,655	2,047,249	349,475	54,168	44,144	6,510,710
取得	2,632	65,910	240,085	12,468	10,601	60,057	391,753
処分	(2,097)	(23,296)	(95,059)	(5,173)	(5,432)	(490)	(131,547)
除却（注記 42）	-	(14,161)	(11,039)	(2,605)	(1,531)	-	(29,336)
科目間の振替	-	27,839	-	9,059	-	(36,898)	-
無形資産への 振替（注記 22）	-	(26,655)	(1,800)	-	-	-	(28,455)
為替換算差額	(68,685)	(44,610)	(65,560)	(2,513)	(3,330)	961	(183,737)
2024年12月31 日現在	2,289,869	1,642,682	2,113,876	360,711	54,476	67,774	6,529,388

20. 有形固定資産（続き）

当行グループ	* 固定資産	事務所什器、 付属品及び リノベーション	コンピュータ 及び周辺機器	電気機器及 び 防犯機器	車両	建設仮勘定	合計
2024年12月31日 現在（続き）	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
減価償却及び減 損損失累計額							
2024年1月1日							
現在	954,962	1,408,790	1,518,044	276,023	43,645	-	4,201,464
当期減価償却費 （注記38(ii) 及び42)	35,074	78,004	195,964	13,669	11,800	-	334,511
処分	(1,125)	(22,860)	(87,985)	(5,128)	(4,109)	-	(121,207)
除却(注記42)	-	(14,126)	(10,996)	(2,605)	(1,531)	-	(29,258)
無形資産への振 替（注記22)	-	(13,093)	(52)	-	-	-	(13,145)
為替換算差額	(24,989)	(48,834)	(50,041)	380	(2,590)	-	(126,074)
2024年12月31日							
現在	963,922	1,387,881	1,564,934	282,339	47,215	-	4,246,291
内訳：							
減価償却累計額	956,418	1,387,877	1,564,934	282,339	47,215	-	4,238,783
減損損失累計額	7,504	4	-	-	-	-	7,508
	963,922	1,387,881	1,564,934	282,339	47,215	-	4,246,291
正味帳簿価額							
2024年12月31日							
現在	1,325,947	254,801	548,942	78,372	7,261	67,774	2,283,097

20. 有形固定資産（続き）

当行グループ	自己所有地上		借地上の建物		借地 [△]		合計
	自己所有地	の建物	50年未満	50年以上	50年未満	50年以上	
2025年12月31日	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
現在	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
* 固定資産内訳：							
取得原価							
2025年1月1日							
現在	107,404	488,081	417,638	671,964	169,758	435,024	2,289,869
取得	-	-	275	-	221	-	496
処分	(110)	(709)	(1,176)	-	(509)	-	(2,504)
科目間の振替	(6,408)	6,408	(37,908)	57,547	25	(19,664)	-
為替換算差額	(529)	(11,306)	(22,113)	(19,513)	(20,019)	(8,102)	(81,582)
2025年12月31日							
現在	100,357	482,474	356,716	709,998	149,476	407,258	2,206,279

20. 有形固定資産（続き）

当行グループ	自己所有地上		借地上の建物		借地 [△]		合計
	自己所有地	の建物	50年未満	50年以上	50年未満	50年以上	
2025年12月31日	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
現在（続き）	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
* 固定資産内訳 （続き）：							
減価償却及び減損損失累計額							
2025年1月1日							
現在	56	296,251	294,654	248,972	11,035	112,954	963,922
当期減価償却費	-	10,347	9,048	14,812	471	5,354	40,032
処分	-	(679)	(870)	-	(247)	-	(1,796)
科目間の振替	-	-	(37,304)	49,569	14	(12,279)	-
為替換算差額	-	(3,388)	(20,263)	(8,474)	-	(3,320)	(35,445)
2025年12月31日							
現在	56	302,531	245,265	304,879	11,273	102,709	966,713
内訳：							
減価償却累計額	2	296,552	244,396	304,453	11,273	102,533	959,209
減損損失累計額	54	5,979	869	426	-	176	7,504
	56	302,531	245,265	304,879	11,273	102,709	966,713
正味帳簿価額							
2025年12月31日							
現在	100,301	179,943	111,451	405,119	138,203	304,549	1,239,566

20. 有形固定資産（続き）

		借地上の建物			借地 [△]		
	自己所有地上						
当行グループ	自己所有地	の建物	50年未満	50年以上	50年未満	50年以上	合計
2024年12月31日	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
現在	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
* 固定資産内							
訳：							
取得原価							
2024年1月1日							
現在	110,868	491,981	426,549	705,052	176,191	447,378	2,358,019
取得	-	2,590	42	-	-	-	2,632
処分	-	(2,097)	-	-	-	-	(2,097)
為替換算差額	(3,464)	(4,393)	(8,953)	(33,088)	(6,433)	(12,354)	(68,685)
2024年12月31日							
現在	107,404	488,081	417,638	671,964	169,758	435,024	2,289,869

20. 有形固定資産（続き）

当行グループ 2024年12月31日 現在（続き）	自己所有地上		借地上の建物		借地 [△]		合計
	自己所有地	の建物	50年未満	50年以上	50年未満	50年以上	
	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット
* 固定資産内訳 （続き）：							
減価償却及び減 損損失累計額							
2024年1月1日							
現在	56	289,652	288,044	256,225	10,612	110,373	954,962
当期減価償却費	-	10,036	16,981	4,777	423	2,857	35,074
処分	-	(1,107)	(18)	-	-	-	(1,125)
為替換算差額	-	(2,330)	(10,353)	(12,030)	-	(276)	(24,989)
2024年12月31日							
現在	56	296,251	294,654	248,972	11,035	112,954	963,922
内訳：							
減価償却累計額	2	290,272	293,785	248,546	11,035	112,778	956,418
減損損失累計額	54	5,979	869	426	-	176	7,504
	56	296,251	294,654	248,972	11,035	112,954	963,922
正味帳簿価額							
2024年12月31日							
現在	107,348	191,830	122,984	422,992	158,723	322,070	1,325,947

20. 有形固定資産（続き）

当行	* 固定資産	事務所什器、 付属品及び リノベーション コンピュータ 及び周辺機器 電気機器及び 防犯機器					建設仮勘定	合計
		千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット
2025年12月31日								
現在								
取得原価								
2025年1月1日								
現在	1,311,613	956,940	349,153	232,037	10,255	37,277		2,897,275
取得	496	15,660	34,085	3,613	813	153,099		207,766
処分	(2,504)	(314)	(21,114)	(234)	(564)	-		(24,730)
除却（注記42）	-	(18,407)	(4,191)	(5,187)	-	-		(27,785)
科目間の振替	-	6,608	1,671	2,832	-	(11,111)		-
無形資産への振 替（注記22）	-	-	(79)	-	-	-		(79)
為替換算差額	(19,162)	(2,969)	(2,711)	(233)	(162)	(494)		(25,731)
2025年12月31日								
現在	1,290,443	957,518	356,814	232,828	10,342	178,771		3,026,716

20. 有形固定資産（続き）

当行	* 固定資産	事務所什器、 付属品及び リノベーション					建設仮勘定	合計
		千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
2025年12月31日								
現在（続き）								
減価償却累計額								
2025年1月1日								
現在	659,624	871,772	299,767	195,962	8,299	-		2,035,424
当期減価償却費								
（注記42）	24,033	20,418	17,580	7,626	755	-		70,412
処分	(1,796)	(314)	(21,097)	(234)	(564)	-		(24,005)
除却（注記42）	-	(18,398)	(4,191)	(5,052)	-	-		(27,641)
科目間の振替	-	(12)	-	12	-	-		-
無形資産への振 替（注記22）	-	-	(50)	-	-	-		(50)
為替換算差額	(9,850)	(2,892)	(2,237)	(224)	(144)	-		(15,347)
2025年12月31日								
現在	672,011	870,574	289,772	198,090	8,346	-		2,038,793
正味帳簿価額								
2025年12月31日								
現在	618,432	86,944	67,042	34,738	1,996	178,771		987,923

20. 有形固定資産（続き）

事務所什器、 付属品及び リノベーション コンピューター 及び周辺機器 電気機器及び 防犯機器							
当行	* 固定資産	ン	及び周辺機器	防犯機器	車両	建設仮勘定	合計
2024年12月31日	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
現在	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット
取得原価							
2024年 1 月 1 日							
現在	1,340,446	938,586	336,258	224,495	11,317	23,089	2,874,191
取得	42	13,681	25,985	10,836	234	29,542	80,320
処分	-	(530)	(11,623)	(2,734)	(954)	-	(15,841)
除却（注記42）	-	(5,485)	(169)	(2,605)	(235)	-	(8,494)
科目間の振替	-	13,709	-	2,311	-	(16,020)	-
子会社への振替	-	(19)	-	-	-	(161)	(180)
為替換算差額	(28,875)	(3,002)	(1,298)	(266)	(107)	827	(32,721)
2024年12月31日							
現在	1,311,613	956,940	349,153	232,037	10,255	37,277	2,897,275

20. 有形固定資産（続き）

事務所什器、 付属品及び リノベーション コンピュータ 及び周辺機器 電気機器及び 防犯機器 車両 建設仮勘定 合計							
当行	* 固定資産	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
2024年12月31日	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
現在（続き）							
減価償却累計額							
2024年 1 月 1 日							
現在	650,590	857,781	295,786	192,756	8,453	-	2,005,366
当期減価償却費							
（注記42）	23,325	22,025	16,905	8,785	981	-	72,021
処分	-	(529)	(11,616)	(2,725)	(800)	-	(15,670)
除却（注記42）	-	(5,482)	(169)	(2,605)	(235)	-	(8,491)
為替換算差額	(14,291)	(2,023)	(1,139)	(249)	(100)	-	(17,802)
2024年12月31日							
現在	659,624	871,772	299,767	195,962	8,299	-	2,035,424
正味帳簿価額							
2024年12月31日							
現在	651,989	85,168	49,386	36,075	1,956	37,277	861,851

20. 有形固定資産（続き）

当行	自己所有地上		借地上の建物		借地 [△]		合計
	自己所有地	の建物	50年未満	50年以上	50年未満	50年以上	
2025年12月31日	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
現在	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット
* 固定資産内訳:							
取得原価							
2025年1月1日							
現在	105,237	403,743	319,520	371,209	19,318	92,586	1,311,613
取得	-	-	275	-	221	-	496
処分	(110)	(709)	(1,176)	-	(509)	-	(2,504)
科目間の振替	(6,408)	6,408	(37,908)	57,547	25	(19,664)	-
為替換算差額	(515)	(542)	(1,698)	(15,247)	-	(1,160)	(19,162)
2025年12月31日							
現在	98,204	408,900	279,013	413,509	19,055	71,762	1,290,443
減価償却累計額							
2025年1月1日							
現在	-	260,966	214,031	147,846	9,131	27,650	659,624
当期減価償却費	-	8,427	5,837	8,697	417	655	24,033
処分	-	(679)	(870)	-	(247)	-	(1,796)
科目間の振替	-	-	(37,304)	49,569	14	(12,279)	-
為替換算差額	-	(217)	(2,811)	(6,325)	-	(497)	(9,850)
2025年12月31日							
現在	-	268,497	178,883	199,787	9,315	15,529	672,011
正味帳簿価額							
2025年12月31日							
現在	98,204	140,403	100,130	213,722	9,740	56,233	618,432

20. 有形固定資産（続き）

当行	自己所有地上		借地上の建物		借地 [△]		合計
	自己所有地	の建物	50年未満	50年以上	50年未満	50年以上	
2024年12月31日	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
現在	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
* 固定資産内訳:							
取得原価							
2024年1月1日							
現在	106,018	404,812	321,855	394,146	19,318	94,297	1,340,446
取得	-	-	42	-	-	-	42
為替換算差額	(781)	(1,069)	(2,377)	(22,937)	-	(1,711)	(28,875)
2024年12月31日							
現在	105,237	403,743	319,520	371,209	19,318	92,586	1,311,613
減価償却累計額							
2024年1月1日							
現在	-	253,459	204,660	156,284	8,761	27,426	650,590
当期減価償却費	-	8,046	13,313	624	370	972	23,325
為替換算差額	-	(539)	(3,942)	(9,062)	-	(748)	(14,291)
2024年12月31日							
現在	-	260,966	214,031	147,846	9,131	27,650	659,624
正味帳簿価額							
2024年12月31日							
現在	105,237	142,777	105,489	223,363	10,187	64,936	651,989

△ 注記21に記載の通り、借地は当行グループ及び当行の使用権資産として認識されている。

21. 使用権資産

当行グループ	設備	コンピュータ及び データセンター		車両	合計
		事務所機器 千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット		
2025年12月31日現在	千マレーシア・ リンギット		千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
取得原価					
2025年1月1日現在	1,972,672	1,241	929,523	4,433	2,907,869
取得	1,035,495	325	32,630	11,437	1,079,887
終了	(190,562)	(166)	(20,518)	(754)	(212,000)
変更	(27,670)	-	(13,124)	-	(40,794)
為替換算差額	(100,607)	(77)	(9,071)	(285)	(110,040)
2025年12月31日現在	2,689,328	1,323	919,440	14,831	3,624,922
減価償却累計額					
2025年1月1日現在	979,128	754	468,272	3,251	1,451,405
当期減価償却費（注記38(ii)及び 42)	252,925	923	246,446	3,095	503,389
終了	(182,003)	(810)	(19,784)	(803)	(203,400)
変更	38,934	-	(14,761)	-	24,173
為替換算差額	(68,622)	(104)	(5,578)	(368)	(74,672)
2025年12月31日現在	1,020,362	763	674,595	5,175	1,700,895
正味帳簿価額					
2025年12月31日現在	1,668,966	560	244,845	9,656	1,924,027

21. 使用権資産（続き）

当行グループ	設備	事務所機器 千マレーシ ア・	コンピュータ及 び データセンター		車両	合計
			千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット		
2024年12月31日現在	千マレーシア・ リンギット	ア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
取得原価						
2024年1月1日現在	1,925,601	1,291	920,960	24,454		2,872,306
取得	208,727	292	93,734	150		302,903
終了	(106,602)	(288)	(103,889)	(18,553)		(229,332)
変更	8,978	-	26,532	-		35,510
為替換算差額	(64,032)	(54)	(7,814)	(1,618)		(73,518)
2024年12月31日現在	1,972,672	1,241	929,523	4,433		2,907,869
減価償却累計額						
2024年1月1日現在	895,547	712	321,187	18,723		1,236,169
当期減価償却費（注記38(ii)及び 42)	255,201	199	255,398	4,456		515,254
終了	(105,698)	(236)	(104,121)	(18,526)		(228,581)
変更	(28,630)	-	54	3		(28,573)
為替換算差額	(37,292)	79	(4,246)	(1,405)		(42,864)
2024年12月31日現在	979,128	754	468,272	3,251		1,451,405
正味帳簿価額						
2024年12月31日現在	993,544	487	461,251	1,182		1,456,464

21. 使用権資産（続き）

当行	設備	事務所機器	コンピュータ 及び データセン ター	車両	合計
	千マレーシア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシア・ リングット
取得原価					
2025年1月1日現在	887,925	612	512	715	889,764
取得	950,943	38	-	103	951,084
終了	(68,216)	(57)	-	(319)	(68,592)
変更	(4,728)	-	-	-	(4,728)
為替換算差額	(17,314)	(33)	(12)	(27)	(17,386)
2025年12月31日現在	1,748,610	560	500	472	1,750,142
減価償却累計額					
2025年1月1日現在	428,688	446	112	388	429,634
当期減価償却費（注記42）	113,915	91	169	231	114,406
終了	(65,681)	(57)	-	(313)	(66,051)
変更	16	-	-	-	16
為替換算差額	(13,018)	(30)	(3)	(22)	(13,073)
2025年12月31日現在	463,920	450	278	284	464,932
正味帳簿価額					
2025年12月31日現在	1,284,690	110	222	188	1,285,210

21. 使用権資産（続き）

当行	設備	事務所機器	コンピュータ 及び データセン ター	車両	合計
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
取得原価					
2024年1月1日現在	900,462	652	392	594	902,100
取得	56,549	16	-	150	56,715
終了	(59,846)	(27)	-	-	(59,873)
変更	2,485	-	-	-	2,485
為替換算差額	(11,725)	(29)	120	(29)	(11,663)
2024年12月31日現在	887,925	612	512	715	889,764
減価償却累計額					
2024年1月1日現在	381,742	405	201	117	382,465
当期減価償却費（注記42）	113,870	89	154	289	114,402
終了	(59,588)	(29)	(231)	-	(59,848)
変更	(283)	-	-	-	(283)
為替換算差額	(7,053)	(19)	(12)	(18)	(7,102)
2024年12月31日現在	428,688	446	112	388	429,634
正味帳簿価額					
2024年12月31日現在	459,237	166	400	327	460,130

注記20に記載の通り、2025年12月31日現在における当行グループ及び当行が保有する使用権資産の合計正味帳簿価額は、それぞれ2,366,779,000マレーシア・リンギット(2024年: 1,937,257,000マレーシア・リンギット)及び1,351,183,000マレーシア・リンギット(2024年: 535,253,000マレーシア・リンギット)である。

22. 無形資産

当行グループ	のれん	コア預金 無形資産	代理店網 千マレー	顧客との 取引関係 千マレー	投資運用 契約 千マレー	コンピュー タ・ ソフトウェ ア	開発中の ソフトウェ ア	合計
2025年12月 31日現在	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	シア・ リンギッ ト	千マレーシ ア・ リンギット	シア・ リンギッ ト	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
取得原価								
2025年1月 1日現在	7,207,699	294,962	82,742	168,166	11,141	3,945,540	485,875	12,196,125
取得	-	-	-	-	-	91,260	415,448	506,708
処分	-	-	-	-	-	(6,004)	(8,292)	(14,296)
除却（注記 42）	-	-	-	-	-	(10,095)	(1,064)	(11,159)
科目間の振 替	-	-	-	-	-	228,735	(228,735)	-
有形固定資 産から/ （へ）の振替 （注記20）	-	-	-	-	-	1,513	(7,305)	(5,792)
為替換算差 額	(649,058)	(36,777)	-	(3,035)	-	(86,454)	(5,975)	(781,299)
2025年12月 31日現在	6,558,641	258,185	82,742	165,131	11,141	4,164,495	649,952	11,890,287

22. 無形資産（続き）

当行グループ	のれん	コア預金 無形資産	代理店網	顧客との 取引関係	投資運用 契約	コンピュー タ・ソフトウェ ア	開発中の ソフトウェ ア	合計
2025年12月31 日現在（続 き）	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレー シア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレー シア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
償却累計額								
2025年1月1 日現在	-	294,962	82,742	168,166	-	2,946,560	-	3,492,430
当期償却費 （注記38 （ii）及び 42）	-	-	-	-	-	269,288	-	269,288
処分 除却（注記 42）	-	-	-	-	-	(1,226)	-	(1,226)
	-	-	-	-	-	(9,341)	-	(9,341)
有形固定資産 からの振替 （注記20）	-	-	-	-	-	50	-	50
為替換算差額	-	(36,777)	-	(3,035)	-	(63,311)	-	(103,123)
2025年12月31 日現在	-	258,185	82,742	165,131	-	3,142,020	-	3,648,078
減損損失累計 額								
2025年1月1 日現在	1,710,405	-	-	-	-	-	-	1,710,405
減損損失	-	-	-	-	-	-	-	-
為替換算差額	(769)	-	-	-	-	-	-	(769)
2025年12月31 日現在	1,709,636	-	-	-	-	-	-	1,709,636
正味帳簿価額								
2025年12月31 日現在	4,849,005	-	-	-	11,141	1,022,475	649,952	6,532,573

22. 無形資産（続き）

当行グループ	のれん	コア預金 無形資産	代理店網 千マレー	顧客との 取引関係 千マレー	投資運用 契約 千マレー	コンピュー タ・ ソフトウェ ア	開発中の ソフトウェ ア	合計
2024年12月 31日現在	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	シア・ リンギッ ト	千マレーシ ア・ リンギット	シア・ リンギッ ト	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
取得原価								
2024年1月 1日現在	7,689,535	317,668	82,742	172,762	11,141	3,626,179	471,986	12,372,013
取得	-	-	-	-	-	116,760	288,993	405,753
処分	-	-	-	-	-	(3,064)	(4,034)	(7,098)
除却（注記 42）	-	-	-	-	-	(11,396)	(500)	(11,896)
科目間の振 替	-	-	-	-	-	259,180	(259,180)	-
有形固定資 産からの振 替（注記 20）	-	-	-	-	-	29,143	(688)	28,455
為替換算差 額	(481,836)	(22,706)	-	(4,596)	-	(71,262)	(10,702)	(591,102)
2024年12月 31日現在	7,207,699	294,962	82,742	168,166	11,141	3,945,540	485,875	12,196,125

22. 無形資産（続き）

当行グループ	のれん	コア預金 無形資産	代理店網	顧客との 取引関係	投資運用 契約	コンピュー タ・ ソフトウェ ア	開発中の ソフトウェ ア	合計
2024年12月31 日現在（続 き）	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレー シア・ リンギッ ト	千マレーシ ア・ リンギット	千マレー シア・ リンギッ ト	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
償却累計額								
2024年1月1 日現在	-	317,668	82,742	172,762	-	2,729,866	-	3,303,038
当期償却費 （注記38 （ii）及び 42）	-	-	-	-	-	269,845	-	269,845
処分 除却（注記 42）	-	-	-	-	-	(271)	-	(271)
有形固定資産 への振替 （注記20）	-	-	-	-	-	(11,396)	-	(11,396)
為替換算差額	-	(22,706)	-	(4,596)	-	13,145	-	13,145
2024年12月31 日現在	-	(22,706)	-	(4,596)	-	(54,629)	-	(81,931)
2024年12月31 日現在	-	294,962	82,742	168,166	-	2,946,560	-	3,492,430
減損損失累計額								
2024年1月1 日現在	1,707,064	-	-	-	-	-	-	1,707,064
減損損失	4,430	-	-	-	-	-	-	4,430
為替換算差額	(1,089)	-	-	-	-	-	-	(1,089)
2024年12月31 日現在	1,710,405	-	-	-	-	-	-	1,710,405
正味帳簿価額								
2024年12月31 日現在	5,497,294	-	-	-	11,141	998,980	485,875	6,993,290

[次へ](#)

22.無形資産（続き）

	のれん 千マレーシア・ リングット	コンピュータ・ ソフトウェア 千マレーシア・ リングット	開発中の ソフトウェア 千マレーシア・ リングット	合計 千マレーシア・ リングット
当行				
2025年12月31日現在				
取得原価				
2025年1月1日現在	81,015	1,346,501	265,548	1,693,064
取得	-	23,937	212,633	236,570
処分	-	(501)	-	(501)
除却（注記42）	-	(666)	(1,004)	(1,670)
科目間の振替	-	150,313	(150,313)	-
有形固定資産からの振替（注記 20）	-	79	-	79
為替換算差額	-	(3,823)	(848)	(4,671)
2025年12月31日現在	<u>81,015</u>	<u>1,515,840</u>	<u>326,016</u>	<u>1,922,871</u>
償却累計額				
2025年1月1日現在	-	1,028,461	-	1,028,461
当期償却費（注記42）	-	83,514	-	83,514
処分	-	(501)	-	(501)
除却（注記42）	-	(215)	-	(215)
有形固定資産からの振替（注記 20）	-	50	-	50
為替換算差額	-	(3,439)	-	(3,439)
2025年12月31日現在	<u>-</u>	<u>1,107,870</u>	<u>-</u>	<u>1,107,870</u>
正味帳簿価額				
2025年12月31日現在	<u>81,015</u>	<u>407,970</u>	<u>326,016</u>	<u>815,001</u>

22.無形資産（続き）

	のれん 千マレーシア・ リングット	コンピュータ・ ソフトウェア 千マレーシア・ リングット	開発中の ソフトウェア 千マレーシア・ リングット	合計 千マレーシア・ リングット
当行				
2024年12月31日現在				
取得原価				
2024年1月1日現在	81,015	1,222,544	204,765	1,508,324
取得	-	14,016	185,898	199,914
除却（注記42）	-	(11,396)	(500)	(11,896)
子会社への振替	-	(795)	-	(795)
科目間の振替	-	124,228	(124,228)	-
為替換算差額	-	(2,096)	(387)	(2,483)
2024年12月31日現在	<u>81,015</u>	<u>1,346,501</u>	<u>265,548</u>	<u>1,693,064</u>
償却累計額				
2024年1月1日現在	-	965,028	-	965,028
当期償却費（注記42）	-	76,315	-	76,315
除却（注記42）	-	(11,396)	-	(11,396)
為替換算差額	-	(1,486)	-	(1,486)
2024年12月31日現在	<u>-</u>	<u>1,028,461</u>	<u>-</u>	<u>1,028,461</u>
正味帳簿価額				
2024年12月31日現在	<u>81,015</u>	<u>318,040</u>	<u>265,548</u>	<u>664,603</u>

22.無形資産（続き）

(i)のれん

のれんは、以下の事業セグメントに従って識別された当行グループの資金生成単位（「CGUs」）に配分されている。

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
マレーシアでのアメリカン・エクスプレス（「AMEX」）カード・サービス事業	(a)	81,015	81,015
ピーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ ティービーケー（「メイバンク・インドネシア」）の取得 控除:減損損失累計額	(b)	5,807,085 (1,619,518) 4,187,567	5,807,085 (1,619,518) 4,187,567
メイバンクIBGホールディングス・リミテッド（「MIBGH」）の取得 控除:減損損失累計額	(c)	2,001,914 (18,591) 1,983,323	2,001,914 (18,591) 1,983,323
ピーティー・メイバンク・アセット・マネジメントの取得 控除:減損損失累計額		20,162 (20,162) -	20,162 (20,162) -
ピーティー・アシュランシ・エティカ・インターナショナル・インドネシアの取得 控除:減損損失累計額		60,974 (43,899) 17,075	60,974 (43,899) 17,075
アマナ・ミューチュアル・ベルハッドの取得		2,168	2,168
為替換算差額		(1,422,143) 4,849,005	(773,854) 5,497,294
当行	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
マレーシアでのアメリカン・エクスプレス（「AMEX」）カード・サービス事業	(a)	81,015	81,015

22.無形資産（続き）

(i)のれん（続き）

のれんは買収の相乗効果により便益が得られると期待される当行グループのCGUsに配分される。減損の有無を判断するために、当該CGUsの帳簿価額と使用価値を比較してCGUsの回収可能価額を評価する。CGUsの帳簿価額が回収可能価額を上回る場合には、減損損失を損益計算書に認識する。2025年12月31日に終了した会計年度中、CGUsに対して認識された減損損失はなかった（2024年：4.4百万マレーシア・リングット）。

(a)使用価値は、経営者が作成及び承認した10年間における割引キャッシュ・フローの予測値を用いて計算する。

その他に使用価値の計算に用いている主要な仮定は以下の通りである。

(i)当行は、AMEXカード・サービス事業は継続事業であると見込んでいる。

(ii)取引量の成長率は、年8.0%から14.0%である業界成長率と一致すると予想される。

(iii)割引率は、評価時点における当行内部の加重平均資本コストを用いており、年率7.46%（2024年：年率7.69%）と見積もられている。

(b)使用価値の割引キャッシュ・フロー・モデルは、経営者が作成及び承認した5年間における株主に帰属するフリー・キャッシュ・フロー（FCFE）の予測値を使用している。

その他に使用価値の計算に用いている主要な仮定は以下の通りである。

(i)当行は、メイバンク・インドネシアは継続企業として銀行事業を運営していくと予測している。

(ii)割引率は、現在の個別カントリー・リスクに基づいて年率約10.8%（2024年：年率12.2%）と見積もられる。

(iii)ターミナルバリューを計算する際のキャッシュ・フロー成長率は5.0%（2024年：5.1%）である。

感応度分析によれば、割引率が10ベースポイント変動することにより、回収可能額がそれぞれ263.4百万マレーシア・リングット増加又は254.4百万マレーシア・リングット減少することになる。一方で、メイバンク・インドネシアの年間キャッシュ・フローのターミナル成長率が10ベースポイント変動することにより、回収可能額はそれぞれ214.0百万マレーシア・リングット増加又は206.7百万マレーシア・リングット減少することになる。

22.無形資産（続き）

(i)のれん（続き）

(c) メイバンク・インベストメント・バンキング・グループ（「MIBG」）は、投資銀行及びアドバイザー（「IB&A」）並びに取引仲介及びエクイティ&コモディティ・デリバティブ（「ECDG」）等の2つの事業の柱に区分される。MIBGを構成する主要企業は、メイバンク・インベストメント・バンク・ベルハッド（「MIBMY」）とメイバンクIBGホールディング・リミテッド（「MIBGH」）であるが、MIBGはグローバル・バンキングの中に投資銀行のサブ・セグメントを設けている。

使用価値の計算に用いる割引キャッシュ・フロー・モデルは、経営者によって作成及び承認されたMIBMY及びMIBGHの5年間における会社に帰属するフリー・キャッシュ・フロー（FCFF）の予測値の合計を使用している。

使用価値の計算に用いたその他の主要な仮定は以下の通りである。

(i) 当行は、MIBGは継続企業として事業を運営していくと予測している。

(ii) 割引率は、評価時点におけるMIBGの内部の加重平均資本コストを用いており、年率7.7%（2024年：年率7.9%）と見積もられている。

(iii) ターミナルバリューを計算する際のキャッシュ・フロー成長率は3.2%（2024年：4.1%）であり、MIBGが事業を行っている主要な地域であるマレーシア、シンガポール及びタイの平均GDP成長率と整合している。

感応度分析によれば、MIBGの年間キャッシュ・フロー成長率が継続的に7.0%のマイナスとなるか、割引率が20.9%前後に上昇した場合、回収可能価額がCGUの帳簿価額にまで減少することになる。

(ii)コア預金無形資産（CDI）

コア預金無形資産は、メイバンク・インドネシアの銀行事業を取得する際に発生した。CDIは有限の耐用年数を8年とみなして定率法で全額償却された。

(iii)代理店網

代理店網は、MIBGHの投資銀行事業を取得する際に発生した。代理店網は有限の耐用年数を11年とみなして定率法で全額償却された。

(iv)顧客との取引関係

顧客との取引関係は、MIBGHの投資銀行事業を取得する際に発生した。顧客との取引関係は有限の耐用年数を3年から9年とみなして定率法で全額償却された。

22.無形資産（続き）

(v)投資運用契約

当行グループは、当行グループに対し安定した収益と将来の経済的便益をもたらすことが見込まれることから、アマナ・ミューチュアル・ベルハッドの買収を通じて取得した投資運用契約を無形資産として認識している。この投資運用契約は当初に取得原価で認識され、その後は減損損失累計額控除後の金額で計上されている。当行グループに対する正味キャッシュ・インフローの生成が見込まれる期間に予見可能な限度がないものと考えられることから、この投資運用契約の耐用年数を確定できないものとして見積もっている。

23.顧客預金

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
定期預金及び譲渡性預金				
- 1年以内	328,452,721	359,786,179	153,739,657	170,287,990
- 1年超	6,352,598	4,124,887	2,246,265	1,199,284
	<u>334,805,319</u>	<u>363,911,066</u>	<u>155,985,922</u>	<u>171,487,274</u>
市場金利連動型預金	95,492,538	103,518,983	22,419,200	29,566,090
貯蓄預金	104,407,413	96,386,543	33,971,802	32,803,883
要求払預金	163,504,957	149,098,867	87,969,854	76,751,739
	<u>698,210,227</u>	<u>712,915,459</u>	<u>300,346,778</u>	<u>310,608,986</u>

顧客の種類別の預金内訳は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
法人	381,059,650	325,086,856	164,707,110	174,630,839
個人	178,892,999	275,588,994	84,351,940	84,635,236
政府及び特殊法人	73,255,845	52,691,775	20,098,106	19,578,968
その他	65,001,733	59,547,834	31,189,622	31,763,943
	<u>698,210,227</u>	<u>712,915,459</u>	<u>300,346,778</u>	<u>310,608,986</u>

23.顧客預金（続き）

定期預金及び譲渡性預金の満期に関する情報は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
6 カ月以内	274,106,522	296,594,038	131,655,895	142,587,146
6 カ月超 1 年以内	54,346,199	63,192,141	22,083,762	27,700,844
1 年超 3 年以内	5,570,560	3,530,590	1,679,783	640,686
3 年超 5 年以内	299,529	89,151	83,973	53,452
5 年超	482,509	505,146	482,509	505,146
	<u>334,805,319</u>	<u>363,911,066</u>	<u>155,985,922</u>	<u>171,487,274</u>

24.金融機関預り金

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
認可銀行	39,413,542	44,509,804	67,431,002	75,107,282
認可金融会社	1,274,849	861,295	1,274,849	861,295
認可投資銀行	749,158	583,092	749,157	583,092
その他の金融機関	1,149,780	1,097,029	433,610	447,555
	<u>42,587,329</u>	<u>47,051,220</u>	<u>69,888,618</u>	<u>76,999,224</u>

金融機関からの預り金及び満期に関する情報は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
1 年以内	38,796,349	40,997,427	66,784,084	71,537,983
1 年超	3,790,980	6,053,793	3,104,534	5,461,241
	<u>42,587,329</u>	<u>47,051,220</u>	<u>69,888,618</u>	<u>76,999,224</u>

25.純損益を通じて公正価値で測定する（「FVTPL」）金融負債

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
仕組預金	3,046,858	4,846,081	211,981	331,669
借入金				
無担保				
ミディアム・ターム・ノート				
-返済期限が1年超のもの				
通貨:				
-米ドル	6,536,879	7,097,373	6,536,879	7,097,373
純損益を通じて公正価値で測定する 金融負債合計	9,583,737	11,943,454	6,748,860	7,429,042

当行グループ及び当行は、特定の仕組預金及び借入金をFVTPLに指定した。この指定は、会計上のミスマッチを著しく軽減することから、MFRS第9号「金融商品」によって認められている。これらの金融商品は当行グループ及び当行により、公正価値基準で運用されており、実質的にデリバティブの性質を有する条件を含んでいる。

2025年12月31日現在、FVTPLに指定された仕組預金の契約上の帳簿価額は、当行グループでは3,026,392,000マレーシア・リングgit（2024年：4,893,934,000マレーシア・リングgit）であり、当行では214,814,000マレーシア・リングgit（2024年：333,757,000マレーシア・リングgit）であった。一方、2025年12月31日現在の当行グループ及び当行のFVTPLに指定された借入金の契約上の帳簿価額は、14,023,081,000マレーシア・リングgit（2024年：14,650,722,000マレーシア・リングgit）であった。自己の信用リスクの変動に起因する、FVTPL金融負債の公正価値の変動は軽微である。

借入金の変動は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
1月1日現在	7,097,373	8,443,692	7,097,373	8,443,692
現金以外の変動:				
公正価値の変動	67,147	(1,873,689)	67,147	(1,873,689)
その他	486,046	852,930	486,046	852,930
為替換算差額	(1,113,687)	(325,560)	(1,113,687)	(325,560)
12月31日現在	6,536,879	7,097,373	6,536,879	7,097,373

[次へ](#)

26. その他の負債

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
ブローカー及び顧客に対する債務 預り金、その他の債権者に対する 債務及び未払費用	55	6,655,834	4,595,057	-	-
確定給付年金制度	(i)	439,216	530,427	-	-
コミットメント及び偶発債務に対 する引当金	(ii)	21,236	53,976	21,078	19,176
ローン・コミットメント及び金融 保証契約に対する減損損失引当金	(iii)	246,718	397,797	129,185	229,514
リース負債	(iv)	1,925,147	1,316,862	1,309,732	464,118
仕組預金		392,441	658,803	259,071	526,155
		<u>29,115,493</u>	<u>27,507,979</u>	<u>14,814,278</u>	<u>13,692,978</u>

(i) 確定給付年金制度

当行の子会社は、各国の労働法に従い、従業員が退職する際に退職金を支払う義務を負う。当行の子会社は、これらの退職給付債務を確定給付制度として会計処理している。

確定給付制度に係る債務の金額は、外部の有資格の独立年金数理人が予測単位積増方式を用いて計算する。この際、将来に支払われる給付に係る予測キャッシュ・フローの現在価値が計算の基礎となる。計算の際は、給与、従業員退職率、死亡率、勤務期間等、数理計算上の仮定を考慮する。

当行の子会社は確定給付制度により、長寿リスク、金利リスク、為替リスク、市場（投資）リスク等の数理計算リスクを負う。

(a) 確定給付制度基金への拠出

確定給付制度の基金は全額当行の子会社が拠出している。積立要件は年金基金の数理計算の枠組みに準拠しており、制度積立方針に記載されている。子会社の従業員が制度に拠出することは求められない。

26.その他の負債（続き）

(i)確定給付年金制度（続き）

(a)確定給付制度基金への拠出（続き）

来期以降に当行の子会社が確定給付制度に対して拠出すると見込まれる金額は以下の通りである。

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
今後12カ月以内	59,203	51,628
1年超5年以内	194,268	222,970
5年超10年以内	321,413	418,657
10年超	1,241,443	3,041,400
予想拠出額合計	1,816,327	3,734,655

(b)確定給付負債の純額の変動

確定給付負債の純額の調整表とその内訳は以下の通りである。

当行グループ	確定給付債務 千マレーシア・ リンギット	制度資産の 公正価値 千マレーシア・ リンギット	確定給付債務の 純額 千マレーシア・ リンギット
2025年12月31日現在			
2025年1月1日現在	565,296	(34,869)	530,427
損益計算書に認識された項目			
当期勤務費用	62,332	-	62,332
過去勤務収益	5,317	-	5,317
利息収益/(費用)	31,685	(1,923)	29,762
その他の長期従業員給付制度に係る数理計算上の利得	(30,308)	-	(30,308)
	69,026	(1,923)	67,103
包括利益計算書に認識された項目：			
再測定による(利得)/損失：			
-数理計算上の(利得)/損失：			
-人口統計上の仮定	(21,373)	-	(21,373)
-財務上の仮定	(7,057)	738	(6,319)
-実績に基づく修正	(10,660)	-	(10,660)
-制度資産に係る収益（利息収益を除く）	-	(213)	(213)
	(39,090)	525	(38,565)

26.その他の負債（続き）

(i)確定給付年金制度（続き）

(b)確定給付負債の純額の変動（続き）

確定給付負債の純額の調整表とその内訳は以下の通りである。（続き）

当行グループ（続き）	確定給付債務 千マレーシア・ リンギット	制度資産の 公正価値 千マレーシア・ リンギット	確定給付債務の 純額 千マレーシア・ リンギット
2025年12月31日現在（続き）			
その他の項目：			
事業主の拠出額	-	(8,889)	(8,889)
給付支払額	(50,571)	12,118	(38,453)
為替換算差額	(73,500)	1,093	(72,407)
	<u>(124,071)</u>	<u>4,322</u>	<u>(119,749)</u>
2025年12月31日現在	<u>471,161</u>	<u>(31,945)</u>	<u>439,216</u>
2024年12月31日現在			
2024年1月1日現在	561,382	(36,897)	524,485
損益計算書に認識された項目			
当期勤務費用	141,614	-	141,614
P過去勤務費用	(7,788)	-	(7,788)
利息収益/(費用)	36,400	(2,271)	34,129
その他の長期従業員給付制度に係る数理計算上の利 得	(53,442)	-	(53,442)
	<u>116,784</u>	<u>(2,271)</u>	<u>114,513</u>
包括利益計算書に認識された項目：			
再測定による(利得)/損失：			
-数理計算上の(利得)/損失：			
-人口統計上の仮定	(1,321)	-	(1,321)
-財務上の仮定	(4,756)	1,974	(2,782)
-実績に基づく修正	(17,761)	-	(17,761)
-制度資産に係る収益（利息収益を除く）	113	(508)	(395)
	<u>(23,725)</u>	<u>1,466</u>	<u>(22,259)</u>

26.その他の負債（続き）

(i)確定給付年金制度（続き）

(b)確定給付負債の純額の変動（続き）

確定給付負債の純額の調整表とその内訳は以下の通りである。（続き）

当行グループ（続き）	確定給付債務	制度資産の 公正価値	確定給付債務の 純額
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2024年12月31日現在（続き）			
その他の項目：			
事業主の拠出額	-	(9,332)	(9,332)
給付支払額	(56,677)	11,748	(44,929)
為替換算差額	(32,468)	417	(32,051)
	<u>(89,145)</u>	<u>2,833</u>	<u>(86,312)</u>
2024年12月31日現在	<u>565,296</u>	<u>(34,869)</u>	<u>530,427</u>

(c)制度資産

制度資産合計の公正価値の内訳に含まれている主な制度資産の分類は以下の通りである。

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
現金及び現金同等物	1,075	3,227
活発な市場における相場価格がある投資：		
株式：		
-消費者市場	-	2,704
-金融機関	158	1,604
外国政府債	24,480	17,951
負債性金融商品	809	2,395
その他の債権	10,729	8,448
その他の債務	<u>(5,306)</u>	<u>(1,460)</u>
	<u>31,945</u>	<u>34,869</u>

制度資産を保有する当行の子会社は、報告期間末日ごとに「資産負債マッチング調査（ALM）」を実施している。ALMの主要な手法は、期待運用収益率が、確定給付制度の望ましい積立水準を保つために十分であるかを確認することである。

26.その他の負債（続き）

(i)確定給付年金制度（続き）

(d)確定給付債務

(A)数理計算上の仮定

子会社が年金債務を算定する際に用いている主な仮定は以下の通りである。

当行グループ	2025年 %	2024年 %
割引率		
-インドネシア	6.60	6.98
-フィリピン	6.15	6.05
-タイ	2.19	2.22
将来の昇給率		
-インドネシア	6.17	6.50
-フィリピン	5.17	5.17
-タイ	5.00	5.00
当行グループ	2025年 年	2024年 年
インドネシア：		
55歳から56歳で退職した者の平均余命		
-男性	20.29	20.31
-女性	21.26	21.28
フィリピン：		
60歳で退職した者の平均余命		
-男性	14.50	14.50
-女性	17.50	18.00
タイ：		
60歳で退職した者の平均余命		
-男性	14.40	14.40
-女性	21.00	21.00

各報告期間末日の確定給付債務の平均デュレーションは以下の通りである。

当行グループ	2025年 年	2024年 年
確定給付債務の平均デュレーション		
-インドネシア	9.65	9.36
-フィリピン	13.92	13.59
-タイ	14.37	14.06

26.その他の負債（続き）

(i)確定給付年金制度（続き）

(d)確定給付債務（続き）

(B)感応度分析

報告期間末日において、他の仮定が不変であるとして、関連する数理計算上の仮定の一つが合理的に変動した場合に確定給付債務に与えると考えられる影響額は以下の通りである。

当行グループ	確定給付債務	
	1 %の増加	1 %の減少
	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット
2025年		
割引率（1 %変動）	(400,397)	(349,233)
将来昇給率（1 %変動）	(348,834)	(399,357)
将来死亡率（1 %変動）	101	(100)
2024年		
割引率（1 %変動）	(57,696)	17,437
将来昇給率（1 %変動）	7,806	(49,479)
将来死亡率（1 %変動）	99	(98)

上記の感応度分析は、主要な仮定が合理的な範囲で変動した場合に、その結果として確定給付債務の純額に与える影響を推計する手法に基づいて金額を算定しており、報告年度末日ごとに行われる。

(ii)コミットメント及び偶発債務に対する引当金の変動は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
1月1日現在	53,976	28,976	19,176	18,176
追加	2,060	25,000	1,902	1,000
戻入	(34,800)	-	-	-
12月31日現在	21,236	53,976	21,078	19,176

26.その他の負債（続き）

(iii) ローン・コミットメント及び金融保証契約に対する減損損失引当金の変動は以下の通りである。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
		全期間ECL	全期間ECL	
2025年12月31日現在	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	合計
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	167,452	99,546	130,799	397,797
ステージ1への移動	6,478	(5,966)	(512)	-
ステージ2への移動	(9,001)	9,548	(547)	-
ステージ3への移動	(91)	(303)	394	-
引当金の再測定、純額	(11,999)	(3,945)	(53,902)	(69,846)
新たに組成又は購入した信用エクスポージャー	90,754	18,401	-	109,155
認識が中止された信用エクスポージャー	(73,878)	(81,496)	(20,578)	(175,952)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(10,584)	(1,475)	7,904	(4,155)
為替換算差額	(9,128)	(1,139)	(14)	(10,281)
2025年12月31日現在	150,003	33,171	63,544	246,718
当行				
2025年1月1日現在	71,192	84,267	74,055	229,514
ステージ1への移動	2,643	(2,135)	(508)	-
ステージ2への移動	(2,903)	3,126	(223)	-
ステージ3への移動	(15)	(8)	23	-
引当金の再測定、純額	(2,519)	(4,588)	(17,234)	(24,341)
新たに組成又は購入した信用エクスポージャー	52,078	9,375	-	61,453
認識が中止された信用エクスポージャー	(42,995)	(74,049)	(19,966)	(137,010)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(2,941)	(1,257)	7,934	3,736
為替換算差額	(3,558)	(638)	29	(4,167)
2025年12月31日現在	70,982	14,093	44,110	129,185

26.その他の負債（続き）

(iii)ローン・コミットメント及び金融保証契約に対する減損損失引当金の変動は以下の通りである。（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
		全期間ECL	全期間ECL	
2024年12月31日現在	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	合計
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2024年1月1日現在	139,916	98,486	107,041	345,443
ステージ1への移動	6,015	(5,920)	(95)	-
ステージ2への移動	(1,819)	1,821	(2)	-
ステージ3への移動	(101)	(84)	185	-
引当金の再測定、純額	4,607	8,057	105,518	118,182
新たに組成又は購入した信用エクスポージャー	101,616	18,068	-	119,684
認識が中止された信用エクスポージャー	(73,580)	(16,472)	(77,669)	(167,721)
モデル/リスク・パラメーターの変動	(3,738)	(196)	(2,704)	(6,638)
為替換算差額	(5,464)	(4,214)	(1,475)	(11,153)
2024年12月31日現在	167,452	99,546	130,799	397,797
当行				
2024年1月1日現在	70,961	82,971	35,157	189,089
ステージ1への移動	875	(875)	-	-
ステージ2への移動	(750)	750	-	-
ステージ3への移動	-	(15)	15	-
引当金の再測定、純額	(232)	3,743	51,801	55,312
新たに組成又は購入した信用エクスポージャー	49,558	10,149	-	59,707
認識が中止された信用エクスポージャー	(46,933)	(8,547)	(11,567)	(67,047)
モデル/リスク・パラメーターの変動	8	-	-	8
為替換算差額	(2,295)	(3,909)	(1,351)	(7,555)
2024年12月31日現在	71,192	84,267	74,055	229,514

26. その他の負債（続き）

(iv) リース負債

リース負債の変動は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
1月1日現在	1,316,862	1,513,084	464,118	520,650
新規リース契約	1,082,124	426,258	919,478	49,314
変更	(877)	(1,002)	-	-
終了	(7,608)	(97,819)	(2,673)	(526)
リースに係る金融費用（注記38(ii)及び 42)	92,143	65,714	48,885	16,595
リース債務の減少/返済	(557,497)	(589,373)	(120,076)	(121,915)
12月31日現在	<u>1,925,147</u>	<u>1,316,862</u>	<u>1,309,732</u>	<u>464,118</u>

割引前のリース負債の満期構成は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
1年未満	548,921	345,482	29,557	25,700
1年以上5年以内	1,218,880	691,642	135,680	164,788
5年超	2,801,291	686,679	2,070,691	309,597
	<u>4,569,092</u>	<u>1,723,803</u>	<u>2,235,928</u>	<u>500,085</u>

27. 税金及びザカート引当金

	当行グループ	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
税金	281,321	192,918
ザカート	114,470	101,725
	<u>395,791</u>	<u>294,643</u>

28.繰延税金

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リングット	リングット	リングット	リングット
1月1日現在	(916,821)	(623,340)	(296,655)	(83,505)
損益計算書認識額：				
税金費用/(戻入)（注記47）	2,685	(117,656)	(15,993)	(56,649)
保険契約者/タカフル加入者が負 担する税金	8,215	18,152	-	-
その他の包括利益計算書認識額	(69,330)	(211,740)	(100,699)	(144,896)
為替換算差額	71,740	17,763	27,374	(11,605)
12月31日現在	<u>(903,511)</u>	<u>(916,821)</u>	<u>(385,973)</u>	<u>(296,655)</u>

繰延税金資産と繰延税金負債を適切に相殺した後の金額は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リングット	リングット	リングット	リングット
繰延税金資産	(1,718,218)	(1,672,159)	(385,973)	(296,655)
繰延税金負債	814,707	755,338	-	-
	<u>(903,511)</u>	<u>(916,821)</u>	<u>(385,973)</u>	<u>(296,655)</u>

繰延税金資産と繰延税金負債を相殺する前の金額は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リングット	リングット	リングット	リングット
繰延税金資産	(2,185,380)	(2,164,041)	(782,272)	(738,095)
繰延税金負債	1,281,869	1,247,220	396,299	441,440
	<u>(903,511)</u>	<u>(916,821)</u>	<u>(385,973)</u>	<u>(296,655)</u>

当期税金資産と当期税金負債を相殺する法的強制力のある権利を有しており、かつ繰延税金が同一の税務当局に係るものである場合には、繰延税金資産と繰延税金負債を相殺する。

28.繰延税金（続き）

相殺前の繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳と会計年度中の変動は以下の通りである。

当行グループの繰延税金資産：

	貸出金、金融 投資及びその 他の金融資産 の減損損失 千マレーシ ア・ リングット	FVOCI評価差額 準備金、プレ ミアムの償却 千マレーシ ア・ リングット	負債引当金 千マレーシ ア・ リングット	その他の一時 差異 千マレーシ ア・ リングット	国際通貨ビジ ネスユニット (ICBU)の事業 損失から発生 した繰越欠損 金 千マレーシ ア・ リングット	合計 千マレーシ ア・ リングット
2025年12月31日現在						
2025年1月1日現在	(993,867)	(93,957)	(671,400)	(394,558)	(10,259)	(2,164,041)
損益計算書認識額：						
税金(戻入)/費用	(52,514)	(1,819)	(33,748)	2,025	2,581	(83,475)
保険契約者/タカフル 加入者が負担する税 金	(213)	(1,229)	-	(495)	-	(1,937)
その他の包括利益計算 書認識額	-	27,300	7,540	-	-	34,840
為替換算差額	(63,073)	37,543	42,491	12,272	-	29,233
2025年12月31日現在	<u>(1,109,667)</u>	<u>(32,162)</u>	<u>(655,117)</u>	<u>(380,756)</u>	<u>(7,678)</u>	<u>(2,185,380)</u>
2024年12月31日現在						
2024年1月1日現在	(946,557)	(101,330)	(645,636)	(442,836)	(11,859)	(2,148,218)
損益計算書認識額：						
税金(戻入)/費用	(61,740)	(952)	(88,304)	(49,918)	1,600	(199,314)
保険契約者/タカフル 加入者が負担する税 金	-	-	-	(2,259)	-	(2,259)
その他の包括利益計算 書認識額	-	(12,542)	5,564	2,225	-	(4,753)
為替換算差額	14,430	20,867	56,976	98,230	-	190,503
2024年12月31日現在	<u>(993,867)</u>	<u>(93,957)</u>	<u>(671,400)</u>	<u>(394,558)</u>	<u>(10,259)</u>	<u>(2,164,041)</u>

28.繰延税金（続き）

相殺前の繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳と会計年度中の変動は以下の通りである。（続き）

当行グループの繰延税金負債：

	FVOCI評価差額準				合計 千マレーシア・リ ンギット
	資本引当金 超過額 千マレーシア・リ ンギット	備金及びディスカ ウントに係る増価 千マレーシア・リ ンギット	分配不能生命保険 ファンドの剰余金 千マレーシア・リ ンギット	その他の一時差異 千マレーシア・リ ンギット	
2025年12月31日現在					
2025年1月1日現在	144,038	682,396	322,315	98,471	1,247,220
損益計算書認識額：					
税金費用/(戻入)	42,127	-	58,255	(14,222)	86,160
保険契約者/タカフル加 入者が負担する税金	(444)	-	-	10,596	10,152
その他の包括利益計算書 認識額	-	(104,170)	-	-	(104,170)
為替換算差額	(34,838)	(134,721)	182,762	29,304	42,507
2025年12月31日現在	<u>150,883</u>	<u>443,505</u>	<u>563,332</u>	<u>124,149</u>	<u>1,281,869</u>
2024年12月31日現在					
2024年1月1日現在	144,271	754,630	470,767	155,210	1,524,878
損益計算書認識額：					
税金費用	20,659	-	38,135	22,864	81,658
保険契約者/タカフル加 入者が負担する税金	-	-	-	20,411	20,411
その他の包括利益計算書 認識額	-	(205,746)	4,032	(5,273)	(206,987)
為替換算差額	(20,892)	133,512	(190,619)	(94,741)	(172,740)
2024年12月31日現在	<u>144,038</u>	<u>682,396</u>	<u>322,315</u>	<u>98,471</u>	<u>1,247,220</u>

28.繰延税金（続き）

相殺前の繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳と会計年度中の変動は以下の通りである。（続き）

当行の繰延税金資産：

	貸出金、金融投資及びその他の 金融資産の減損 損失 千マレーシア・ リンギット	FVOCI評価 差額準備金 千マレーシア・ リンギット	負債引当金 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
2025年12月31日現在				
2025年1月1日現在	(265,327)	-	(472,768)	(738,095)
損益計算書認識額：				
税金費用の戻入	(43,105)	-	(12,039)	(55,144)
為替換算差額	-	-	10,967	10,967
2025年12月31日現在	<u>(308,432)</u>	<u>-</u>	<u>(473,840)</u>	<u>(782,272)</u>
2024年12月31日現在				
2024年1月1日現在	(268,304)	(21,941)	(389,325)	(679,570)
損益計算書認識額：				
税金費用/(戻入)	2,977	-	(71,832)	(68,855)
その他の包括利益計算書認識額	-	16,406	-	16,406
為替換算差額	-	5,535	(11,611)	(6,076)
2024年12月31日現在	<u>(265,327)</u>	<u>-</u>	<u>(472,768)</u>	<u>(738,095)</u>

28.繰延税金（続き）

相殺前の繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳と会計期間中の変動は以下の通りである。（続き）

当行の繰延税金負債：

	資本引当金 超過額	FVOCI評価差額 準備金	その他の一時差異	合計
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年12月31日現在				
2025年1月1日現在	67,986	373,225	229	441,440
損益計算書認識額：				
税金費用	39,151	-	-	39,151
その他の包括利益計算書認識額	-	(100,699)	-	(100,699)
為替換算差額	-	16,405	2	16,407
2025年12月31日現在	107,137	288,931	231	396,299

2024年12月31日現在

2024年1月1日現在	55,780	540,056	229	596,065
損益計算書認識額：				
税金費用	12,206	-	-	12,206
その他の包括利益計算書認識額	-	(161,302)	-	(161,302)
為替換算差額	-	(5,529)	-	(5,529)
2024年12月31日現在	67,986	373,225	229	441,440

注記3.8に開示されているとおり、未利用の税務上の損失及び未利用税額控除に係る税効果のうち、純額で繰延税金資産を生じさせるものについては、将来の課税所得が、控除可能な一時差異、未利用の税務上の損失及び未利用の税額控除と相殺可能となる可能性が高いと判断される範囲において認識されている。会計年度末現在において、実現の不確実性により財務諸表に認識されていない税務上の欠損金繰越額及び非吸収資本引当金は、以下のとおりである。

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
税務上の欠損金繰越額	116,529	240,821
非吸収資本引当金	1,489	4,143
	118,018	244,964

マレーシアにおいては、控除可能な一時差異の繰越期間は10年であり、これは2019年課税年度以降に適用される1967年所得税法第44条第5F項の規定と整合している。海外においては、控除可能な一時差異に繰越期限は設けられていないが、インドについては、将来の課税所得と相殺する目的で繰越可能な期間は8年間に限定されている。

当行グループは、経済協力開発機構(以下、「OECD」という。)の第2の柱モデル・ルールの対象である。第2の柱の法制は、当行グループが事業を行っている英国及びベトナムなどの国においては2024年1月1日から発効しており、マレーシア、シンガポール、インドネシア、香港及びタイなど他の諸国については2025年1月1日から発効している。

当行グループは、2024年5月に公表されたIAS第12号の改訂に規定されている通り、第2の柱の法人所得税に関連する繰延税金資産及び繰延税金負債に関する情報の認識と開示について、例外規定を適用している。

マレーシアにおける2023年財務法（第2号）に基づき、当行グループには、法域ごとのグローバル税源浸食防止（「GloBE」）実効税率と15%の最低税率との差額に対してトップアップ税が課される。当行グループは重要な税制上の優遇措置の恩恵を受けておらず、また、当行グループが事業を行っている大部分の国・地域でヘッドラインの税率が15%を超えていることから、当行グループへの影響は軽微であると見込まれている。

当行グループは、当期において、当行グループの構成事業体に係る2025年度の財務諸表情報に基づき、評価を実施した。当行グループは、移行期間のセーフハーバー・ルールの適用及び第2の柱ルールに基づく評価の双方を考慮している。

当行グループは、第2の柱を導入していない一部の法域における事業活動及びマレーシアを適用法域とする当行グループ内の投資事業体に起因して、メイバンクにトップアップ税の負担が生じる可能性があるものの、その金額は最小限にとどまるものと見込んでいる。

今後はさらに多くの国で第2の柱のモデル・ルールの法制化が進むことから、当行グループは引き続き第2の柱の法整備に関する動向を注視し、当行グループの連結営業業績、連結財政状態及び連結キャッシュ・フローに対する将来の潜在的な影響を評価していく。

29.借入金

	注記	当行グループ		当行	
		2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
有担保:	(a)				
(i)借入金					
-返済期限が1年未満					
通貨:					
-米ドル		-	478,762	-	478,762
-インドネシア・ルピア		515,928	1,166,594	-	-
-ベトナム・ドン		70,388	-	-	-
		<u>586,316</u>	<u>1,645,356</u>	<u>-</u>	<u>478,762</u>
-返済期限が1年以上					
通貨:					
-ユーロ		4,821,840	2,406,834	-	-
-インドネシア・ルピア		1,671,730	1,087,482	-	-
		<u>6,493,570</u>	<u>3,494,316</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
有担保借入金合計		<u>7,079,886</u>	<u>5,139,672</u>	<u>-</u>	<u>478,762</u>
無担保:	(b)				
(i)借入金					
-返済期限が1年未満					
通貨:					
-米ドル		752,428	3,423,950	34,314	13,261
-人民元		1,162,442	616,155	1,162,442	616,155
-シンガポール・ドル		783,309	1,394,652	783,309	293,298
-タイ・バーツ		723,727	1,372,139	-	-
-香港ドル		43,308	52,610	-	-
-インドネシア・ルピア		1,160,243	360,111	-	-
-ベトナム・ドン		77,337	-	-	-
-日本円		-	1,030,845	-	-
-マレーシア・リンギット ¹		5,063,353	177,364	4,516,350	177,364
		<u>9,766,147</u>	<u>8,427,826</u>	<u>6,496,415</u>	<u>1,100,078</u>

29.借入金（続き）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
無担保：（続き）	(b)				
(i)借入金（続き）					
-返済期限が1年以上					
通貨：					
-米ドル		810,875	469,672	-	22,993
-インドネシア・ルピア		243,730	278,337	-	-
-人民元		-	1,226,277	-	1,226,277
-シンガポール・ドル		-	91,159	-	91,159
-マレーシア・リンギット ¹		806,711	2,570,170	806,711	2,570,170
		<u>1,861,316</u>	<u>4,635,615</u>	<u>806,711</u>	<u>3,910,599</u>
(ii)ミディアム・ターム・ノー ト					
-返済期限が1年未満					
通貨：					
-米ドル		528,324	-	528,324	-
-香港ドル		300,862	485,786	300,862	485,786
-日本円		515,174	1,158,381	515,174	1,158,381
-オフショア人民元		-	1,009,429	-	1,009,429
		<u>1,344,360</u>	<u>2,653,596</u>	<u>1,344,360</u>	<u>2,653,596</u>
-返済期限が1年以上					
通貨：					
-米ドル		5,964,820	4,894,099	5,964,820	4,894,099
-香港ドル		1,104,490	778,704	1,104,490	778,704
-日本円		484,484	1,111,806	484,484	1,111,806
-豪ドル		355,282	363,594	355,282	363,594
-オフショア人民元		126,175	134,980	126,175	134,980
-マレーシア・リンギット		120,185	120,209	120,185	120,209
		<u>8,155,436</u>	<u>7,403,392</u>	<u>8,155,436</u>	<u>7,403,392</u>
無担保借入金合計		<u>21,127,259</u>	<u>23,120,429</u>	<u>16,802,922</u>	<u>15,067,665</u>
借入金合計		<u>28,207,145</u>	<u>28,260,101</u>	<u>16,802,922</u>	<u>15,546,427</u>

¹ 借入金には、COVID-19のパンデミックに対応するための政府支援策の一環として、市中金利よりも低率の中小企業向け融資に充てる目的で、政府融資制度に基づき、期間6年で2026年6月17日を返済期限として当行グループ及び当行が受領した金額1,775,447,000マレーシア・リンギット（2024年12月31日現在：1,722,063,000マレーシア・リンギット）並びに2026年10月6日を返済期限とする42,679,000マレーシア・リンギット（2024年12月31日現在：41,395,000マレーシア・リンギット）が含まれている。この政府制度による資金調達は、中小企業向けの優遇利率での貸出及びCOVID-19関連の救済措置を目的としたものである。

29.借入金（続き）

借入金の変動は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
1月1日現在	28,260,101	31,037,570	15,546,427	22,785,069
発行/(返済)、純額	1,778,628	242,858	2,215,074	(4,703,215)
現金以外の変動:				
その他	96,400	19,489	43,060	(11,753)
為替換算差額	(1,927,984)	(3,039,816)	(1,001,639)	(2,523,674)
12月31日現在	28,207,145	28,260,101	16,802,922	15,546,427

(a)有担保借入金

有担保借入金に対して以下の担保が設定されている。

(i)借入金残高合計の50%から110%に相当する額の子会社の債権を信託している。

(ii)期限から30日から90日を超過していない子会社の債権を信託している。

(iii)特殊な担保の内容は以下の通りである。

(1)特定の車両

(2)定期預金

(3)金融投資

(b)無担保借入金

無担保借入金は、さまざまな通貨によるタームローン、コマーシャル・ペーパー（CP）、ミディアム・ターム・ノート（MTN）及び当座借越である。

29.借入金（続き）

2025年12月31日に終了した会計年度に当行グループ及び当行が発行/償還した債券、MTN、CP及び仕組債を含む借入金の変動は以下の通りである。

(1)当行による、ミディアム・ターム・ノートの発行/償還

発行/償還	通貨	債券の種類	額面価額（百万）
発行	香港ドル	固定利付債	913.0
発行	香港ドル	ゼロクーポン債	375.0
発行	米ドル	変動利付債	500.0
償還	日本円	固定利付債	40,600.0
償還	オフショア人民元	固定利付債	1,640.0
償還	香港ドル	固定利付債	850.0

(2)当行によるコマーシャル・ペーパーの発行

2025年12月31日現在の、当行が発行したコマーシャル・ペーパーの額面ベースの発行残高総額は以下の通りである。

通貨	債券の種類	額面価額（百万）
マレーシア・リンギット	ゼロクーポン債	2,750.2
シンガポール・ドル	固定利付債 [*]	221.4
米ドル	固定利付債 [*]	7.1

^{*} エクステンダブル・マネーマーケット証券

(3)メイバンク・シンガポール・リミテッドによるカバード・ボンドの発行

通貨	債券の種類	額面価額（百万）
ユーロ	固定利付債	500.0

2025年12月31日に終了した会計年度中、メイバンク・シンガポール・リミテッドは、100億米ドルのグローバル・カバード・ボンド・プログラムに基づき、500百万ユーロのカバード・ボンドを発行した。カバード・ボンドは、注記64(b)に記載のとおり、破産隔離が図られているストラクチャード・エンティティであるシルバー・フェルン・カバード・ボンド・プライベート・リミテッドにおいて分別管理されたモーゲージ・ポートフォリオから成るカバー・プールを担保とする、メイバンク・シンガポール・リミテッドのシニア債務である。メイバンク・シンガポール・リミテッドは、当該モーゲージ・ポートフォリオに関連するリスクに引き続きさらされ、かつ、そのリターンを継続して享受しているため、当該ポートフォリオは引き続き当行グループの貸借対照表において認識されている。

29.借入金（続き）

2025年12月31日に終了した会計年度に当行グループ及び当行が発行/償還した債券、MTN、CP及び仕組債を含む借入金の変動は以下の通りである。（続き）

(4) ビーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ティービーケー及びその子会社による債券の発行/償還

発行/償還	通貨	債券の種類	額面価額（百万）
発行	インドネシア・ルピア	固定利付債	2,750,000.0
償還	インドネシア・ルピア	固定利付債	2,545,400.0

(5) メイバンク・シンガポール・リミテッドによるコマーシャル・ペーパーの発行

2025年12月31日現在の、メイバンク・シンガポール・リミテッドが発行したコマーシャル・ペーパーの額面ベースの発行残高総額は以下の通りである。

通貨	債券の種類	額面価額（百万）
米ドル	ゼロクーポン債	80.2

(6) メイバンク・イスラミック・ベルハッドによるイスラム・コマーシャル・ペーパーの発行

2025年12月31日現在における、メイバンク・イスラミック・ベルハッドが発行したイスラム・コマーシャル・ペーパー（以下「ICP」という。）の額面ベースの発行残高総額は以下のとおりである。

通貨	債券の種類	額面価額（百万）
マレーシア・リンギット	ゼロプロフィットICP	550.0

(7) 当行による借入金の返済

2025年12月31日現在において、当行が返済した借入金の額面ベースの総額は以下のとおりである。

通貨	債券の種類	額面価額（百万）
人民元	長期借入金	1,000.0
米ドル	長期借入金	107.0

29.借入金（続き）

2025年12月31日に終了した会計年度に当行グループ及び当行が発行/償還した債券、MTN、CP及び仕組債を含む借入金の変動は以下の通りである。（続き）

(8) ピーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ティービーケー及びその子会社による借入金の発行/償還

2025年12月31日現在における、ピーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ティービーケー及びその子会社が発行した借入金の額面ベースの総額は以下のとおりである。

発行/償還	通貨	債券の種類	額面価額（百万）
発行	インドネシア・ルピア	借入金	6,512,372.1
発行	米ドル	借入金	145.0
償還	インドネシア・ルピア	借入金	3,041,972.9
償還	米ドル	借入金	377.0

(9) メイバンクIBGホールディングス・リミテッド及びその子会社による借入金の発行/償還

2025年12月31日現在の、メイバンクIBGホールディングス・リミテッドが発行した借入金の額面ベースの残高総額は以下の通りである。

発行/償還	通貨	債券の種類	額面価額（百万）
発行	ベトナム・ドン	借入金	954,000.0
発行	インドネシア・ルピア	借入金	845,000.0
償還	日本円	借入金	36,133.0
償還	タイ・バーツ	借入金	4,890.4
償還	シンガポール・ドル	借入金	335.0
償還	米ドル	借入金	104.5
償還	香港ドル	借入金	8.0

30.劣後債務

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
1,700.0百万マレーシア・リンギット、2031年満期の劣後スクーク・ムラバハ	(i)	1,733,820	1,733,279	1,733,820	1,733,279
2,300.0百万マレーシア・リンギット、2030年満期の劣後スクーク・ムラバハ	(ii)	-	2,315,336	-	2,315,336
700.0百万マレーシア・リンギット、2032年満期の劣後スクーク・ムラバハ	(iii)	703,648	703,570	703,648	703,570
3,000.0百万マレーシア・リンギット、2031年満期の劣後スクーク・ムラバハ	(iv)	3,045,786	3,045,268	3,043,535	3,043,017
309.0百万マレーシア・リンギット、2031年満期の劣後債	(v)	312,051	312,118	-	-
3,000.0百万マレーシア・リンギット、2034年満期の劣後スクーク・ムラバハ	(vi)	3,048,834	3,048,237	3,048,834	3,048,237
750.0百万マレーシア・リンギット、2037年満期の劣後スクーク・ムラバハ	(vii)	752,170	-	752,170	-
1,800.0百万マレーシア・リンギット、2037年満期の劣後スクーク・ムラバハ	(viii)	1,822,643	-	1,822,643	-
3,000.0百万マレーシア・リンギット、2040年満期の劣後スクーク・ムラバハ	(ix)	3,033,920	-	3,033,920	-
		<u>14,452,872</u>	<u>11,157,808</u>	<u>14,138,570</u>	<u>10,843,439</u>

劣後債務の変動は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
1月1日現在	11,157,808	10,145,549	10,843,439	9,831,248
当会計年度中の発行額	5,550,000	3,000,000	5,550,000	3,000,000
当会計年度中の償還額	(2,300,000)	(2,000,000)	(2,300,000)	(2,000,000)
現金以外の変動:				
その他	45,064	12,259	45,131	12,191
12月31日現在	<u>14,452,872</u>	<u>11,157,808</u>	<u>14,138,570</u>	<u>10,843,439</u>

[次へ](#)

30. 劣後債務（続き）

注記	内容	第1回繰上償			金利/利益	額面価額
		発行日	還日	償還日	率 (年率%)	
<u>マラヤン・バンキング・ベルハッド</u>						
<u>10.0十億マレーシア・リンギット・スクーク・プロ</u>						
<u>グラム</u>						
(i)	マレーシア・リンギット建劣後スクーク・ムラバハ ^{2, 3}	2019年1月31日	2026年1月31日	2031年1月31日	4.71	1,700.0百万マレーシア・リンギット
	マレーシア・リンギット建劣後スクーク・ムラバハ ¹	2020年10月9日	2025年10月9日	2030年10月9日	2.90	2,300.0百万マレーシア・リンギット
(ii)	マレーシア・リンギット建劣後スクーク・ムラバハ ^{2, 3}	2020年10月9日	2027年10月8日	2032年10月8日	3.10	700.0百万マレーシア・リンギット
<u>30.0十億マレーシア・リンギット・スクーク・プロ</u>						
<u>グラム</u>						
(iv)	マレーシア・リンギット建劣後スクーク・ムラバハ ^{2, 3}	2021年8月5日	2026年8月5日	2031年8月5日	3.41	3,000.0百万マレーシア・リンギット
	マレーシア・リンギット建劣後スクーク・ムラバハ ^{2, 3}	2024年1月31日	2029年1月31日	2034年1月31日	4.03	3,000.0百万マレーシア・リンギット
(vi)	マレーシア・リンギット建劣後スクーク・ムラバハ ^{2, 3}	2025年5月29日	2032年5月28日	2037年5月29日	3.84	750.0百万マレーシア・リンギット
(vii)	マレーシア・リンギット建劣後スクーク・ムラバハ ^{2, 3}	2025年8月28日	2032年8月27日	2037年8月28日	3.85	1,800.0百万マレーシア・リンギット
(viii)	マレーシア・リンギット建劣後スクーク・ムラバハ ^{2, 3}	2025年9月8日	2035年9月7日	2040年9月7日	3.92	3,000.0百万マレーシア・リンギット
(ix)	マレーシア・リンギット建劣後スクーク・ムラバハ ^{2, 3}	2021年10月7日	2026年10月7日	2031年10月7日	3.95	309.0百万マレーシア・リンギット
<u>メイバンク・アゲアス・ホールディングス・スンディリアン・ベル</u>						
<u>ハッド</u>						
(v)	マレーシア・リンギット建劣後債 ^{2, 3}	2021年10月7日	2026年10月7日	2031年10月7日	3.95	309.0百万マレーシア・リンギット

¹ 本劣後債は、第1回繰上償還日に全額償還された。

² 当行は、BNMとの事前の合意を条件として、本劣後スクーク/劣後債の全額又は一部を、第1回繰上償還日及びその後の各利払日/利益支払日に償還することができる。

³ 本劣後スクーク/劣後債はパーゼルIIIに準拠している。

上記の劣後金融商品はすべて当行グループ及び当行の無担保債務であり、それぞれの発行条件に従い、当行グループ及び当行のシニア債務に対して劣後する地位にある。

31. 資本性証券

内容	当行グループ及び当行			
	第1回繰上償還		2025年	2024年
	発行日	日 償還日	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
<u>マラヤン・バンキング・ベルハッド</u>				
<u>10.0十億マレーシア・リンギット、スクーク・ プログラム</u>				
1,560百万マレーシア・リンギット、4.13%の2019年9月25				
AT1スクーク・ムダラバ ¹	日2026年9月25日	期限なし	1,577,087	1,576,770
			<u>1,577,087</u>	<u>1,576,770</u>

¹ 当行は、BNMとの事前の合意を条件として、AT1スクーク・ムダラバの全額又は一部を、第1回繰上償還日及びその後の各利益支払日に償還することができる。これらのAT1スクーク・ムダラバはバーゼルIIIに準拠している。

資本性証券の変動は以下の通りである。

	当行グループ及び当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
1月1日現在	1,576,770	2,829,802
当会計年度中の償還額	-	(1,240,000)
現金以外の変動：		
その他	317	(13,032)
12月31日現在	<u>1,577,087</u>	<u>1,576,770</u>

[次へ](#)

32. 株式資本、株式報酬及び信託保有株式

	2025年	2024年	2025年	2024年
	千株	千株	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行グループ及び当行 発行及び払込済普通株式:				
1月1日現在	12,066,952	12,060,237	54,736,195	54,673,596
発行済株式:				
- メイバンク・グループ従業員株 式付与制度 (「ESGP」)	14,153	6,715	146,138	62,599
12月31日現在	12,081,105	12,066,952	54,882,333	54,736,195

(a) 株式資本の増加

2025年12月31日に終了した当会計年度に、当行は財務書類の注記32(b)(i)に開示の通り、ESGPによる14,153,123株(146,137,769マレーシア・リンギット)の普通株式の新規発行を通じて株式資本を54,736,195,010マレーシア・リンギットから54,882,332,779マレーシア・リンギットへ増加させた。

(b) メイバンク・グループ従業員株式付与制度 (「ESGP」) 及び現金決済型業績連動従業員株式付与制度 (「CESGP」)

現行のESGP (「ESGP2018」) は、2017年4月6日に開催された臨時株主総会で株主が承認したESGPに関する付属定款に則っており、2018年12月14日に導入され、発効日から7年間有効とされていた。2018年から2022年にかけて、ESGP2018に基づき合計5回の報奨が授与され、これらの報奨はすべて、2021年から2025年にかけて適格従業員に対して権利確定された。なお、ESGP2018に基づく従業員への新規の報奨は2023年以降付与されておらず、本プランは2025年12月13日をもって正式に終了している。

本「ESGP」は、従業員株式付与制度 (「ESGP株式」) と現金決済型業績連動従業員株式付与制度 (「CESGP」) という、2種類の業績連動型報酬で構成されている。ESGP株式はメイバンク・グループNRCの全面的な自由裁量に基づいて、メイバンクの新株の発行及び譲渡、あるいは現金により決済される。

ESGP株式は制限付株式ユニット (「RSU」) の形式を取り、NRCはESGP期間中、適宜、補完的ESGPに加入する特定の対象従業員グループに対し、補完的ESGPとして指定されたESGPの追加付与を行うことができる。この特定のグループは、経営幹部の一部、重要な慰留対象者及び外部からの転職者である上級職員からなり、ESGP付与には、一部の上級管理職に対し先に付与されたESGPとは条件が異なる場合がある。

32. 株式資本、株式報酬及び信託保有株式（続き）

(b) メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）及び現金決済型業績連動従業員株式付与制度（「CESGP」）（続き）

CESGPは現金決済業績連動制限付株式ユニット制度（「CRSU」）の形式を取り、NRCはESGP期間中、適宜、ESGPに加入する特定の対象従業員グループに対し、補完的CESGPとして指定されたCESGPの追加付与を行うことができる。この特定のグループは、上級管理職、重要な慰留対象者及び外部からの転職者である上級管理職からなり、この補完的CESGP付与は、一部の従業員に対し先に付与されたCESGPとは条件が異なる場合がある。

ESGPの他の主な特徴は以下の通りである。

- (1) ESGPへの加入資格のある従業員は、制度に加入しているメイバンク・グループに雇用されていなければならず、退職届を提出しておらず、解雇通知を受け取っていない状況でなければならない。

制度に加入するメイバンク・グループには、当行及びその海外支店及び子会社が含まれているが、活動休止中の子会社は含まれていない。

- (2) ESGPに基づく業務執行取締役及びその取締役とつながりのある者に対する権利の付与は、株主総会での当行の株主の承認を必要とする。
- (3) 現行のESGP（「ESGP2018」）は、発効日から7年間有効である。なお、ESGP2018に基づく従業員への新規の報奨は2023年以降付与されておらず、本プランは2025年12月13日をもって正式に終了している。

ESGP株式及びCESGPの権利確定数は、当初付与数に一定の倍率を乗じて算定され、当該倍率は業績目標及び／又は付与条件の達成状況に基づき決定される。適格従業員が業績目標及び／又は付与条件を達成しなかった場合には、ESGP株式及びCESGPは、ESGPに基づく権利確定スケジュールの終了時において当該従業員に対して権利確定されない。

既存の従業員株式付与制度の継続として、新たなESGP制度（「ESGP2023」）が2024年に制定され、発効日から10年間有効である。

上記にもかかわらず、総会に出席し投票するメイバンク株主の少なくとも過半数の制度終了への賛成のもと、総会で承認されることを条件として、当行は当制度の存続期間中、いつでもESGPを終了することができる。

32. 株式資本、株式報酬及び信託保有株式（続き）

(b) メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）及び現金決済型業績連動従業員株式付与制度（「CESGP」）（続き）

(i) 授与したESGP株式の詳細

当行が授与したすべてのESGPは、対象となる当行グループ及び当行の上級管理職に割り当てられた。
授与したESGP株式の詳細は以下の通りである。

授与日	公正価値 マレーシア・ リンギット	発行済株式 資本に対す る割合	授与した ESGP株式数 [*] 千株	対象者数 [^]	権利確定日
ESGP2018					
2022年9月30日-第5回付与	6.4241	0.13	15,472	1,046	業績基準・権利確定 条件を伴う付与日か ら最長3年間のクリ フ
ESGP2023					
2023年9月20日-第1回付与	6.9001	0.16	19,582	1,130	
2024年3月8日-第2回付与 - トランシェ1	7.5225	0.16	19,508	1,128	
2024年9月5日-第2回付与 - トランシェ2	7.5225	0.02	2,272	178	業績基準・権利確定 条件を伴う付与日か ら最長3年間のクリ フ
2024年11月1日-第2回付与 - トランシェ3	7.5225	0.01	878	3	
2025年4月30日-第3回付与 - トランシェ1	7.6635	0.16	19,861	1,189	
2025年10月31日-第3回付与 - トランシェ2	7.6635	0.02	2,001	155	

^{*} 適格従業員に授与されるESGP株式数は、当行グループ及び適格従業員が平均的な業績目標を達成したとの前提に基づいて算定されている。適格従業員に対して権利確定されるESGP株式数は、当行グループが定めた権利確定条件の充足を条件として決定される。

[^] ESGP株式の対象者とは、当行の適格な上級管理職をいい、これには業務執行取締役（すなわち、社長兼グループ最高経営責任者）が含まれる。

以下の表は2025年12月31日に終了した当会計年度におけるESGP株式の数及び変動を表している。

授与日	2025年 1月1日	当会計年度中の変動				2025年 12月31日
	現在残高 千株	授与 千株	追加 [*] 千株	権利確定 千株	喪失 千株	現在残高 千株
ESGP2018						
2022年9月30日-第5 回付与	14,585	-	985	(13,978)	(1,592)	-
ESGP2023						
2023年9月20日-第1 回付与	18,956	-	-	-	(583)	18,373
2024年3月8日-第2 回付与						
- トランシェ 1	19,095	-	-	-	(618)	18,477
2024年9月5日-第2 回付与						
- トランシェ 2	2,226	-	-	-	(136)	2,090
2024年11月1日-第2 回付与						
- トランシェ 3	878	-	-	(363)	-	515
2025年4月30日-第3 回付与						
- トランシェ 1	-	19,861	-	-	(356)	19,505
2025年10月31日-第3 回付与						
- トランシェ 2	-	2,001	-	-	-	2,001
	<u>55,740</u>	<u>21,862</u>	<u>985</u>	<u>(14,341)</u>	<u>(3,285)</u>	<u>60,961</u>

* ESGP株式に基づき最終的に権利確定される株式数は、取締役会により承認された条件に従って決定される。

32. 株式資本、株式報酬及び信託保有株式（続き）

(b) メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）及び現金決済型業績連動従業員株式付与制度（「CESGP」）（続き）

(ii) 授与したESGP株式の公正価値

授与したESGP株式の公正価値は、外部評価者により、ESGP株式授与の条件を考慮し、モンテカルロ・シミュレーションモデルを使用して見積もられている。測定されたESGP株式の公正価値、付与日の株価の終値及び仮定は以下の通りである。

授与日	ESGP株式の公授与日の株価予想ボラティリティ権利確定期間 リスク・フ予想配当利回り (%)					
	公正価値	の終値	リティ (%)	(年数)	リー・レート	り (%)
マレーシア・マレーシア・						
リンギット リンギット						
ESGP2018						
2022年9月30日-第5回						
付与	6.4241	8.58	17.76	3	3.68	6.98
ESGP2023						
2023年9月20日-第1回						
付与	6.9001	8.86	14.68	3	3.43	6.75
2024年3月8日-第2回						
付与-トランシェ1	7.5225	9.75	11.45	3	3.42	6.62
2024年9月5日-第2回						
付与-トランシェ2	7.5225	10.80	11.45	3	3.42	6.62
2024年11月1日-第2回						
付与-トランシェ3	7.5225	10.40	11.45	3	3.42	6.62
2025年4月30日-第3回						
付与-トランシェ1	7.6635	9.99	12.00	3	3.20	6.62
2025年10月31日-第3回						
付与-トランシェ2	7.6635	9.87	12.00	3	3.20	6.62

32. 株式資本、株式報酬及び信託保有株式（続き）

(b) メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）及び現金決済型業績連動従業員株式付与制度（「CESGP」）（続き）

(iii) 授与したCESGPの詳細

当行が授与したすべてのCESGPは対象となる当行グループ及び当行の上級管理職に割り当てられた。授与したCESGPの詳細は以下の通りである。

授与日	公正価値 マレーシア・ リングット	授与した CESGP株式数 [*] 千株	対象者数 [^]	権利確定日
ESGP2018				業績基準・権利確定 条件を伴う付与日か ら最長3年間のクリ フ
2022年9月30日-第5回付与	6.4241	6,006	398	
ESGP2023				
2023年9月20日-第1回付与	6.9001	7,390	442	
2024年3月8日-第2回付与 - トランシェ1	7.5225	7,574	444	業績基準・権利確定 条件を伴う付与日か ら最長3年間のクリ フ
2024年9月5日-第2回付与 - トランシェ2	7.5225	525	44	
2025年4月30日-第3回付与 - トランシェ1	7.6635	7,767	467	
2025年10月31日-第3回付与 - トランシェ2	7.6635	524	47	

^{*} 適格従業員に授与されるCESGP株式数は、当行グループ及び適格従業員が平均的な業績目標を達成したとの前提に基づいて算定されている。適格従業員に対して権利確定されるCESGP株式数は、当行グループが定めた権利確定条件の充足を条件として決定される。

[^] CESGP株式の対象者とは、当行の適格な上級管理職をいい、これには業務執行取締役（すなわち、社長兼グループ最高経営責任者）が含まれる。

32. 株式資本、株式報酬及び信託保有株式（続き）

(b) メイバンク・グループ従業員株式付与制度（「ESGP」）及び現金決済型業績連動従業員株式付与制度（「CESGP」）（続き）

(iii) 授与したCESGPの詳細（続き）

以下の表は2025年12月31日に終了した会計年度におけるCESGPの数及び変動を表している。

授与日	2025年 1月1日 現在残高 千株	当会計年度中の変動				2025年 12月31日 現在残高 千株
		授与 千株	追加 [*] 千株	権利確定 千株	喪失 千株	
ESGP2018						
2022年9月30日-第5 回付与	5,266	-	503	(5,295)	(474)	-
ESGP2023						
2023年9月20日-第1 回付与	7,150	-	-	-	(230)	6,920
2024年3月8日-第2 回付与						
- トランシェ 1	7,470	-	-	-	(284)	7,186
2024年9月5日-第2 回付与						
- トランシェ 2	481	-	-	-	(28)	453
2025年4月30日-第3 回付与						
- トランシェ 1	-	7,767	-	-	(128)	7,639
31.10.2025年10月31日 -第3回付与						
- トランシェ 2	-	524	-	-	-	524
	<u>20,367</u>	<u>8,291</u>	<u>503</u>	<u>(5,295)</u>	<u>(1,144)</u>	<u>22,722</u>

* CESGPに基づき最終的に権利確定される株式数は、取締役会により承認された条件に従って決定される。

(iv) 授与したCESGPの公正価値

授与したCESGPの公正価値は、外部評価者により、CESGP授与の条件を考慮し、モンテカルロ・シミュレーションモデルを使用して見積もられている。測定されたCESGPの公正価値、付与日の株価の終値及び仮定は以下の通りである。

授与日	CESGP株式の授与日の株価予想ボラティリティ		権利確定期間 (年数)	リスク・フ予想配当利回り (%)	
	公正価値	の終値		リー・レート	り (%)
	マレーシア・リンギット	マレーシア・リンギット			
ESGP2018					
2022年9月30日 - 第5回付与	6.4241	8.58	3	3.68	6.98
ESGP2023					
2023年9月20日-第1回付与	6.9001	8.86	3	3.43	6.75
2024年3月8日-第2回付与-トランシェ1	7.5225	9.75	3	3.42	6.62
2024年9月5日-第2回付与-トランシェ2	7.5225	10.80	3	3.42	6.62
2025年4月30日-第3回付与-トランシェ1	7.6635	9.99	3	3.20	6.62
2025年10月31日-第3回付与-トランシェ2	7.6635	9.87	3	3.20	6.62

(c) 信託保有株式

信託保有株式には、ESGP株式の権利確定に伴うメイバンクの普通株式の新規発行が計上されている。発行された株式は、適格従業員への権利確定前に当行のオムニバス口座に保管される。

信託保有株式の変動は以下の通りである。

	普通株式数		金額	
	2025年	2024年	2025年	2024年
当行グループ及び当行	千株	千株	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット
1月1日現在	197	138	1,764	1,203
ESGP株式に関連する株式の発行	14,153	6,715	146,138	63,462
当行グループ及び当行の適格従業員に権利確定したESGP	(14,341)	(6,656)	(147,824)	(62,901)
12月31日現在	9	197	78	1,764

[次へ](#)

33. 利益剰余金

(a) 当行グループの利益剰余金

当行グループの利益剰余金には、マレーシア中央銀行（「BNM」）による保険会社のための財務報告ガイドラインの結果、保険子会社の分配不能な生命保険ファンド剰余金が含まれる。この分配不能な生命保険ファンド剰余金は、2013年金融サービス法に従って選任された計理人が推奨する金額に基づく株主への配当にのみ使用可能である。

当行グループの分配可能及び分配不能な利益剰余金の変動は以下の通りである。

当行グループ	分配不能	分配可能	利益剰余金
	生命保険ファンド 剰余金	利益剰余金	合計
2025年12月31日現在	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	953,248	33,075,110	34,028,358
当期利益	136,620	10,377,328	10,513,948
当期の包括利益合計	136,620	10,377,328	10,513,948
選任された計理人の勧告による無配当保険剰余金 からの振替	(134,166)	134,166	-
当行グループの損失調整による回収	(246)	246	-
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金 融投資の処分に係る正味利得	3,944	17,540	21,484
メイバンク・グループのESGPに基づく株式の発行	-	(62,230)	(62,230)
法定準備金への振替	-	(14,730)	(14,730)
規制準備金からの振替	-	755,161	755,161
支払配当金（注記51）	-	(7,485,756)	(7,485,756)
株主との取引/その他の資本の変動合計	(130,468)	(6,655,603)	(6,786,071)
2025年12月31日現在	959,400	36,796,835	37,756,235

33. 利益剰余金（続き）

(a) 当行グループの利益剰余金（続き）

当行グループの分配可能及び分配不能な利益剰余金の変動は以下の通りである。（続き）

当行グループ 2024年12月31日現在	分配不能 生命保険ファンド 剰余金 千マレーシア・ リンギット	分配可能 利益剰余金 千マレーシア・ リンギット	利益剰余金 合計 千マレーシア・ リンギット
2024年1月1日現在	795,273	30,877,528	31,672,801
当期利益	175,446	9,913,227	10,088,673
当期の包括利益合計	175,446	9,913,227	10,088,673
選任された計理人の勧告による無配当保険剰余金 からの振替	(15,569)	15,569	-
当行グループの損失調整による回収	(1,475)	1,475	-
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金 融投資の処分に係る正味(損失)/利得	(427)	958	531
当行グループの組織体制の変更による影響	-	(53,516)	(53,516)
法定準備金への振替	-	(66,576)	(66,576)
規制準備金への振替	-	(373,384)	(373,384)
支払配当金（注記51）	-	(7,240,171)	(7,240,171)
株主との取引/その他の資本の変動合計	(17,471)	(7,715,645)	(7,733,116)
2024年12月31日現在	953,248	33,075,110	34,028,358

(b) 当行の利益剰余金

2025年12月31日及び2024年12月31日現在の当行の利益剰余金は分配可能な利益であり、マレーシアの税制に基づき、シングルティア方式により配当として分配される可能性がある。

当行の利益剰余金の変動は、持分変動計算書に記載されている。

[次へ](#)

34. 準備金

		当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	注記	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
分配不能:					
法定準備金	(a)	517,166	502,436	107,451	98,094
規制準備金	(b)	2,091,415	2,846,576	1,554,671	2,230,452
その他の準備金	(c)	(454,394)	(450,832)	(5,987)	(12,132)
FVOCI評価差額準備金 [*]	2.3(v)(b)(2)	3,280,958	2,731,389	1,594,548	1,763,015
外国為替換算準備金	2.3(xviii)(c)	(4,753,996)	(532,658)	1,248,162	2,790,276
ESGP準備金	2.3(xxv)(e)	124,988	110,928	124,988	110,928
		806,137	5,207,839	4,623,833	6,980,633

* 注記53(a)に開示の通り、GIMFを段階的に導入したことにより生じたその他の包括利益を通じて測定する正味利得が、当行グループ及び当行についてそれぞれ15.6百万マレーシア・リンギット（2024年：136.5百万マレーシア・リンギット）及び15.6百万マレーシア・リンギット（2024年：136.6百万マレーシア・リンギット）含まれている。

(a) 法定準備金は当行グループ及び当行の活動する国の中央銀行の規定に従って維持され、現金配当として分配不可能である。

(b) 規制準備金は、BNMの財務報告方針文書に従い、MFRS会計基準に則って認識・評価され、利益剰余金から振り替えられた非信用減損エクスポージャーに対する損失引当金（ステージ1及びステージ2引当金）の総額で維持される。

34. 準備金（続き）

(c) その他の準備金

当行グループ	資本準備金	再評価準備金	確定給付準備金	ヘッジ準備金	保険事業準備金	その他の準備金合計
	(注記34(c)(i))	(注記34(c)(ii))				
2025年12月31日現在	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット
2025年1月1日現在	12,837	(2,688)	115,055	(379,874)	(196,162)	(450,832)
その他の包括(損失)/利益	(526)	-	28,178	6,145	(37,359)	(3,562)
確定給付制度の年金数理利得	-	-	28,178	-	-	28,178
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	-	6,145	-	6,145
資本準備金に係る正味損失	(526)	-	-	-	-	(526)
保険事業による金融/投資に係る純損益	-	-	-	-	(37,359)	(37,359)
当期の包括(損失)/利益合計	(526)	-	28,178	6,145	(37,359)	(3,562)
2025年12月31日現在	12,311	(2,688)	143,233	(373,729)	(233,521)	(454,394)

34. 準備金（続き）

(c) その他の準備金（続き）

当行グループ	資本準備金	再評価準備金	確定給付準備金	ヘッジ準備金	保険事業準備金	その他の準備金合計
	(注記34(c)(i))	(注記34(c)(ii))				
2024年12月31日現在	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット
2024年1月1日現在	14,247	(2,688)	101,013	(326,812)	(121,802)	(336,042)
その他の包括(損失)/利益	(1,410)	-	14,042	(53,062)	(74,360)	(114,790)
確定給付制度の年金数理利得	-	-	14,042	-	-	14,042
公正価値ヘッジに係るヘッジ費用	-	-	-	(53,062)	-	(53,062)
資本準備金に係る正味損失	(1,410)	-	-	-	-	(1,410)
保険事業による金融/投資に係る純損益	-	-	-	-	(74,360)	(74,360)
当期の包括(損失)/利益合計	(1,410)	-	14,042	(53,062)	(74,360)	(114,790)
2024年12月31日現在	12,837	(2,688)	115,055	(379,874)	(196,162)	(450,832)

(i) 当行グループの資本準備金は、過年度にいくつかの子会社が行ったコーポレートアクションから生じた。

(ii) 再評価準備金は、使途変更後の自己使用不動産の投資不動産への変更に関連している。

[次へ](#)

35. 営業総収益

当行グループの営業総収益は、銀行業務、イスラム金融スキーム（「IBS」）による業務、融資、投資銀行業務、（タカフルを含む）損害保険及び生命保険業務、株式仲介業務、リース及びファクタリング、信託業務及び名義書換人業務、資産運用業務並びにベンチャー・キャピタルから生じた、あらゆる種類の収益により構成されているが、関係会社間のすべての取引から生じた収益は除外されている。

当行の営業総収益は受取利息総額、総手数料収益、投資収益、配当金総額並びに銀行及び融資業務から生じたその他の収益により構成されている。

	注記	当行グループ		当行	
		2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
受取利息	36	29,351,194	32,769,873	20,200,643	22,887,904
預金者資金の投資から生じた収益	63(b)	13,783,333	13,111,772	-	-
投資口座資金の投資から生じた収益	63(b)	1,463,263	1,327,575	-	-
イスラム金融ファンドの投資から生じた収益	63(b)	889,621	744,905	-	-
投資口座からの収益に関する利益持分	63(b)	1,450	300	-	-
保険/タカフル事業に係る収益	38	9,070,253	8,199,896	-	-
子会社及び関連会社からの配当金	39	-	-	5,537,700	4,191,743
次頁への繰越額		54,559,114	56,154,321	25,738,343	27,079,647

35. 営業総収益（続き）

	注記	当行グループ		当行	
		2025年	2024年	2025年	2024年
		千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
前頁からの繰越額		54,559,114	56,154,321	25,738,343	27,079,647
その他の営業収益	40	9,019,554	9,066,000	5,904,972	5,796,183
以下の項目を含む営業外収益を 除く：					
- デリバティブに係る支払利 息 [*]		2,677,091	3,747,058	2,660,736	3,742,174
- 仲介業務及びコミッション に係る直接費用		225,531	200,546	-	-
- 子会社の資本返還に係る超 過	40	-	-	(1,853)	-
- みなし支配ストラクチャー ド・エンティティのストラ クチャーの変更/処分に係 る正味(利得)/損失	40	(4,713)	2,166	(1,667)	(3,140)
- 子会社の清算に係る正味利 得	40	-	(3,096)	-	-
- 関連会社に対する持分の処 分に係る正味損失/(利得)	40	267	(111,443)	-	-
- 賃貸料収入	40	(49,585)	(51,042)	(63,832)	(65,538)
- 有形固定資産処分益	40	(10,124)	(4,608)	(8,230)	(689)
- 投資不動産に係る公正価値 調整	40	(768)	(18,395)	-	-
- その他の営業外収益	40	(47,135)	(38,722)	(20,239)	(19,805)
		11,810,118	12,788,464	8,469,887	9,449,185
		66,369,232	68,942,785	34,208,230	36,528,832

^{*} デリバティブに係る支払利息は、注記40に開示の通り「デリバティブに係る実現利得」の一部である。

36. 受取利息

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
貸出金及びその他の債権	19,831,693	22,488,169	12,500,508	14,757,768
コールローン及び金融機関預け金	1,274,450	1,470,346	1,919,227	1,927,748
売戻条件付買入金融資産	475,415	819,394	517,598	863,311
FVTPL金融資産	1,032,924	1,083,122	213,549	291,613
FVOCI金融投資	4,241,355	4,678,616	2,676,546	2,989,454
償却原価で測定する金融投資	2,273,090	2,261,405	1,849,174	1,755,764
	29,128,927	32,801,052	19,676,602	22,585,658
ディスカウントに係る増価/(プレミアムの償却)、純額	222,267	(31,179)	524,041	302,246
	29,351,194	32,769,873	20,200,643	22,887,904

当会計年度の受取利息に含まれる減損資産に係る利息は、当行グループにおいては、約251,428,000マレーシア・リンギット（2024年：約254,926,000マレーシア・リンギット）であり、当行においては、約95,431,000マレーシア・リンギット（2024年：約103,734,000マレーシア・リンギット）であった。

下記の表は、損失引当金が全期間ECLに相当する金額で測定されたことにより条件変更された金融資産に関する情報を示している。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
当会計年度中に条件変更された金融資産				
条件変更前の償却原価	1,895,377	1,090,014	390,833	276,815
条件変更による利得	25,482	13,882	4,820	3,192
条件変更後の償却原価	1,920,859	1,103,896	395,653	280,007
当初認識以降に条件変更された金融資産				
当会計年度中に損失引当金が12カ月の測定に変更された金融資産の12月31日現在の帳簿価額総額	372,945	430,507	143,273	207,615

37. 支払利息

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
金融機関預り金	1,743,324	2,360,688	2,792,815	3,047,197
顧客預金	11,046,060	13,149,716	6,928,907	8,795,669
買戻条件付売渡金融資産に関する債 務	871,444	1,128,105	1,196,549	1,710,705
借入金	1,029,272	1,548,666	572,713	862,420
劣後債務	529,609	470,103	456,145	391,902
資本性証券	64,745	102,304	64,745	102,304
仕組預金	52,513	39,915	40,715	30,890
純損益を通じて公正価値で測定する 金融負債	857,215	1,162,953	765,727	928,292
	<u>16,194,182</u>	<u>19,962,450</u>	<u>12,818,316</u>	<u>15,869,379</u>

38. 保険/タカフル事業に係る損益

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
保険/タカフル事業に係る収益	(i)	9,070,253	8,199,896
保険/タカフル事業に係る費用	(ii)	(5,924,196)	(6,355,012)
保有再保険契約/再タカフル証書からの正味費用	(iii)	(1,390,309)	(560,371)
		<u>1,755,748</u>	<u>1,284,513</u>

(i) 保険/タカフル事業に係る収益

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
<u>PAAを用いて測定されない契約/証書</u>		
残存カバーに係る負債の変動に関連する金額		
- 提供されたサービスに関連して認識されたCSM	292,322	254,543
- 非金融リスクに係るリスク調整の変動	118,578	125,283
- 予想発生保険金及びその他保険サービス費用	1,458,337	1,313,238
保険/タカフル獲得による回収に関連する保険料/拠出金の配分	247,838	244,977
受領した保険料に対する実績調整	228,071	65,243
	<u>2,345,146</u>	<u>2,003,284</u>
<u>PAAを用いて測定される契約/証書</u>		
保険料の取崩し	6,725,107	6,196,612
保険/タカフル事業に係る収益合計	<u>9,070,253</u>	<u>8,199,896</u>

38. 保険/タカフル事業に係る損益（続き）

(ii) 保険/タカフル事業に係るサービス費用

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
発生保険金及びその他の直接起因する費用 ¹	(5,885,961)	(4,373,163)
発生保険金に係る負債（「LIC」）に対する過去のサービスの調整に 連する変動	914,456	(1,198,470)
不利な契約の戻入れをもたらし見積りの変動	52,959	164,552
保険/タカフル獲得キャッシュ・フローの償却	(1,005,652)	(947,840)
その他	2	(91)
保険/タカフル事業に係るサービス費用合計	<u>(5,924,196)</u>	<u>(6,355,012)</u>

¹ 2025年12月31日に終了した会計年度における当行グループの発生保険金及びその他の直接起因する費用には、有形固定資産の減価償却費11,682,000マレーシア・リンギット（2024年：12,536,000マレーシア・リンギット）、使用権資産の減価償却費10,083,000マレーシア・リンギット（2024年：8,878,000マレーシア・リンギット）、無形資産の償却費18,172,000マレーシア・リンギット（2024年：19,714,000マレーシア・リンギット）、リースに係る金融費用2,028,000マレーシア・リンギット（2024年：255,000マレーシア・リンギット）及びESGP費用5,634,000マレーシア・リンギット（2024年：4,649,000マレーシア・リンギット）が含まれている。

(iii) 保有再保険契約/再タカフル証書に係る正味費用：

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
<u>PAAを用いて測定されない契約/証書</u>		
残存カバーに係る資産の変動に関連する金額		
- 提供したサービスに対して認識されたCSM	(27,799)	(11,569)
- 非金融リスクに係るリスク調整の変動	(7,580)	(6,792)
- 予想発生保険金の回収及びその他再保険サービス費用	(207,138)	(114,782)
- 発生保険金の調整	24,914	1,004
- 回収保険金	96,763	43,531
	<u>(120,840)</u>	<u>(88,608)</u>

PAAを用いて測定する契約/証書

再保険者/再タカフル事業者の不履行リスクの変動による影響	(1)	22
将来のサービスに関連する変更	(156,185)	(132,097)
発生保険金の調整	(1,530,981)	(636,803)
その他の直接起因する(費用)/費用戻入	(1,579)	41,935
回収保険金	433,721	267,422
その他の変動	(14,444)	(12,242)
	<u>(1,269,469)</u>	<u>(471,763)</u>
保有再保険契約/再タカフル証書に係る正味費用合計	<u>(1,390,309)</u>	<u>(560,371)</u>

39. 子会社及び関連会社からの配当金

当行	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
受取配当金総額：		
子会社	5,536,040	4,191,743
関連会社	1,660	-
	<u>5,537,700</u>	<u>4,191,743</u>

40. その他の営業収益

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
手数料収益：				
コミッション	1,358,550	1,354,945	1,027,573	997,856
サービス料	1,965,663	1,835,932	967,253	992,597
引受手数料	74,437	53,199	12,361	7,737
仲介業務収益	310,183	332,727	1,327	1,592
貸出金及びその他の債権に係る手数料	285,986	253,413	191,339	195,229
	<u>3,994,819</u>	<u>3,830,216</u>	<u>2,199,853</u>	<u>2,195,011</u>
投資収益：				
FVTPL金融資産の処分に係る正味利得				
- 当初認識時指定	11,168	16,106	-	-
- FVTPL金融投資	472,493	1,096,771	467,648	704,027
FVOCI金融投資の処分に係る正味利得	1,056,773	844,107	1,054,077	896,635
償却原価で測定する金融投資の償還に係る正味利得	1,424	-	1,424	-
子会社の資本返還に係る超過	-	-	1,853	-
みなし支配ストラクチャード・エンティティのストラクチャーの変更/処分に係る正味利得/(損失)	4,713	(2,166)	1,667	3,140
子会社の清算に係る正味利得	-	3,096	-	-
関連会社に対する持分の処分に係る正味(損失)/利得	(267)	111,443	-	-
	<u>1,546,304</u>	<u>2,069,357</u>	<u>1,526,669</u>	<u>1,603,802</u>

40. その他の営業収益（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
受取配当金総額：				
FVOCI金融投資				
- マレーシア上場銘柄	54,313	55,275	-	-
- マレーシア国外の上場銘柄	9,869	10,244	-	-
- マレーシア非上場銘柄	2,777	2,533	2,757	2,513
- マレーシア国外の非上場銘柄	1,707	1,675	258	-
	<u>68,666</u>	<u>69,727</u>	<u>3,015</u>	<u>2,513</u>
FVTPL金融資産				
- マレーシア上場銘柄	106,539	95,733	4,561	481
- マレーシア国外の上場銘柄	52,999	85,648	959	807
- マレーシア非上場銘柄	11,587	6,631	4,256	4,256
- マレーシア国外の非上場銘柄	99,767	36,773	-	-
	<u>270,892</u>	<u>224,785</u>	<u>9,776</u>	<u>5,544</u>
	<u>339,558</u>	<u>294,512</u>	<u>12,791</u>	<u>8,057</u>
再評価に係る未実現利得/(損失)：				
当初認識時にFVTPLに指定された				
金融資産	202,617	124,706	-	-
FVTPL金融投資	1,094,324	957,393	920,766	256,697
FVTPL金融負債	(66,401)	1,874,273	(66,401)	1,874,273
デリバティブ	(1,172,924)	(1,940,256)	(1,283,442)	(1,954,550)
	<u>57,616</u>	<u>1,016,116</u>	<u>(429,077)</u>	<u>176,420</u>
その他の収益：				
正味外国為替換算益	1,653,364	1,355,807	1,433,812	1,500,235
デリバティブに係る実現利得	1,188,403	182,481	880,470	48,670
賃料収入	49,585	51,042	63,832	65,538
有形固定資産処分益	10,124	4,608	8,230	689
差押資産処分益	16,411	4,737	-	5,877
投資不動産に係る公正価値調整（注記16）	768	18,395	-	-
その他の営業収益	115,467	200,007	188,153	172,079
その他の営業外収益	47,135	38,722	20,239	19,805
	<u>3,081,257</u>	<u>1,855,799</u>	<u>2,594,736</u>	<u>1,812,893</u>
その他の営業収益合計	<u>9,019,554</u>	<u>9,066,000</u>	<u>5,904,972</u>	<u>5,796,183</u>

41. 保険/タカフル事業による金融投資に係る純損益

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
発行済保険契約/タカフル証書に係る金融費用	(i)	2,351,952	2,094,148
保有再保険契約/再タカフル証書に係る金融収益	(ii)	(145,866)	(162,319)
		<u>2,206,086</u>	<u>1,931,829</u>

(i) 発行済保険契約/タカフル証書に係る金融費用

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
VFAを用いて測定される契約の原資産の公正価値変動	1,524,765	1,425,959
現在の財務上の仮定を使用して発生計上した利息	195,350	223,106
利率/利益率やその他の財務上の仮定の変更による影響	631,461	416,247
現在の利率を使用した見積りの変更の測定及び当初認識時の利率を使用したCSMの調整による影響	376	28,836
発行済保険契約/タカフル証書に係る金融費用合計	<u>2,351,952</u>	<u>2,094,148</u>

表示:

損益計算書上の認識額	<u>2,351,952</u>	<u>2,094,148</u>
	<u>2,351,952</u>	<u>2,094,148</u>

(ii) 保有再保険契約/再タカフル証書に係る金融収益

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
現在の財務上の仮定を使用して発生計上した利息	(46,021)	(38,762)
利率/利益率やその他の財務上の仮定の変更による影響	23,502	21,002
現在の利率を使用した見積りの変更の測定及び当初認識時の利率を使用したCSMの調整による影響	(39,101)	(424)
再保険者/再タカフル事業者の不履行リスクの変動による影響	(84,246)	(144,135)
保有再保険契約/再タカフル証書に係る金融収益合計	<u>(145,866)</u>	<u>(162,319)</u>

表示:

損益計算書上の認識額	<u>(145,866)</u>	<u>(162,319)</u>
	<u>(145,866)</u>	<u>(162,319)</u>

42. 一般管理費

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
人件費				
給料手当及び賞与	6,493,693	6,356,133	3,529,563	3,549,152
社会保険費用	60,534	57,682	33,527	30,662
退職費用	798,006	742,473	537,088	526,198
ESGP費用 ¹	178,185	92,852	100,424	56,676
その他人件費関連費用	1,203,668	1,347,156	652,332	788,663
	<u>8,734,086</u>	<u>8,596,296</u>	<u>4,852,934</u>	<u>4,951,351</u>
設備費				
有形固定資産の減価償却（注記20）	300,510	321,975	70,412	72,021
使用権資産の減価償却（注記21）	493,306	506,376	114,406	114,402
コンピュータ・ソフトウェアの償却 （注記22）	251,116	250,131	83,514	76,315
土地及び建物の賃借料	16,704	17,211	7,596	7,523
有形固定資産の保守修繕費	191,734	190,082	116,896	110,301
IT費用	1,126,809	1,008,751	1,740,873	1,530,557
リース負債に係る金融費用（注記26 （iv））	90,115	65,459	48,885	16,595
その他	15,515	19,564	14,984	16,153
	<u>2,485,809</u>	<u>2,379,549</u>	<u>2,197,566</u>	<u>1,943,867</u>
マーケティング費用				
広告宣伝費	230,497	271,797	123,386	141,265
その他	411,380	361,557	293,400	250,654
	<u>641,877</u>	<u>633,354</u>	<u>416,786</u>	<u>391,919</u>
管理費及び一般経費				
手数料及び仲介手数料	1,517,207	1,352,040	1,030,666	909,486
管理費	533,351	558,895	238,607	239,257
一般経費	874,061	913,453	364,284	386,478
その他	52,808	26,648	31,906	9,497
	<u>2,977,427</u>	<u>2,851,036</u>	<u>1,665,463</u>	<u>1,544,718</u>
子会社に対する一般管理費の配賦額	-	-	(1,995,745)	(1,938,361)
一般管理費合計	<u>14,839,199</u>	<u>14,460,235</u>	<u>7,137,004</u>	<u>6,893,494</u>
コスト・インカム・レシオ²	<u>48.8%</u>	<u>48.9%</u>	<u>37.9%</u>	<u>40.5%</u>

42. 一般管理費（続き）

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
一般管理費に含まれる項目:				
役員報酬（注記43）	29,565	27,812	23,628	21,766
備品の賃借料	64,327	52,323	2,592	2,188
投資不動産の直接管理費用	5,365	5,405	-	-
監査報酬:				
法定監査:	31,030	31,227	12,273	12,510
- アーンスト・アンド・ヤング・ピーエルティー	12,054	13,528	7,374	7,689
- アーンスト・アンド・ヤング・グローバルの他のメンバーファーム	18,802	17,685	4,738	4,821
- その他の監査人 ³	174	14	161	-
アシュアランス及びコンプライアンス関連サービス:				
- 報告書作成、レビュー契約及び規制関連サービス	8,886	8,068	5,156	4,099
非監査業務報酬:				
- その他のサービス	650	2,031	600	1,650
従業員給付費用（注記26(i)(b)）	67,103	114,513	-	-
有形固定資産の除却（注記20）	4,564	78	144	3
無形資産の除却（注記22）	1,818	500	1,455	500
短期リース費用	6,926	8,751	2,142	2,830
低額資産費用	34,483	36,129	16,889	16,549

¹ ESGP費用は現金決済型及び持分決済型の株式報酬取引から構成される。当行グループ及び当行の持分決済型の株式報酬取引から生じる費用はそれぞれ、約120,165,000マレーシア・リンギット及び約78,575,000 マレーシア・リンギット（2024年：約71,708,000マレーシア・リンギット及び約44,960,000マレーシア・リンギット）であった。

² コスト・インカム・レシオは純営業収益に対する総費用で算出される。収益は損益計算書上に表示されている純営業収益である。

³ アーンスト・アンド・ヤング・ピーエルティー及びアーンスト・アンド・ヤング・グローバルの他のメンバーファーム以外の会計事務所に対して支払済み又は未払いの報酬に関連するものである。

43. 役員報酬

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行の取締役:				
業務執行取締役:				
給与	3,440	3,120	3,440	3,120
賞与	7,830	6,697	7,830	6,697
退職費用	555	1,574	555	1,574
ESGP費用	2,591	1,591	2,591	1,591
その他の報酬	432	328	432	328
現物給付の見積貨幣価値	107	84	107	84
	<u>14,955</u>	<u>13,394</u>	<u>14,955</u>	<u>13,394</u>
業務執行取締役以外の取締役:				
業務報酬	10,671	10,785	5,586	5,505
その他の報酬	4,046	3,717	3,194	2,951
現物給付の見積貨幣価値	670	571	575	334
	<u>15,387</u>	<u>15,073</u>	<u>9,355</u>	<u>8,790</u>
当行の取締役に係る報酬小計	<u>30,342</u>	<u>28,467</u>	<u>24,310</u>	<u>22,184</u>
取締役の賠償責任保険	<u>1,579</u>	<u>1,539</u>	<u>1,493</u>	<u>1,445</u>
合計(現物給付及び取締役の賠償責任 保険を含む)(注記48(a)(iii))	<u>31,921</u>	<u>30,006</u>	<u>25,803</u>	<u>23,629</u>
合計(現物給付及び取締役の賠償責任 保険を除く)(注記42)	<u>29,565</u>	<u>27,812</u>	<u>23,628</u>	<u>21,766</u>

当行は、グループベースで取締役が任期中にその職務の遂行に当たって負う責任を補償する役員賠償責任保険を維持した。意図的な過失、不正行為、意図的な法令違反の場合も、信任違反の場合も、同保険による取締役に対する補償は行われない。

[次へ](#)

43. 役員報酬（続き）

現物給付を含む当期の当行の社長兼グループ最高経営責任者に対する報酬は、14,955,000マレーシア・リンギット（2024年：13,394,000マレーシア・リンギット）であった。

当行グループ及び当行の役員の報酬合計（現物給付を含む）は以下の通りである。

	当行グループ				当行			
	給与及び/又は その他の報酬*		現物給付 千マレーシ	合計	給与及び/又は その他の報酬*		現物給付 千マレーシ	合計
	業務報酬 千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット			業務報酬 千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット		
2025年								
業務執行取締役：								
ダトー・スリ・カイルサ レ・ビン・ラムリ	-	14,848	107	14,955	-	14,848	107	14,955
業務執行取締役以外の取締役：								
タン・スリ・ダトー・ス リ・Ir.ザムザムザイラ ニ・ビン・モハメド・イサ	742	585	157	1,484	742	585	157	1,484
ファウジア・ビンティ・ヒ シャム	1,273	339	137	1,749	537	261	116	914
チェ・ザキア・ビンティ・ チェ・ディン	1,223	389	26	1,638	435	207	24	666
シャリフディン・ビン・カ リッド	932	408	21	1,361	570	333	21	924
ダトー・ズルキフリー・ア バス・ビン・アブドゥル・ ハミド	1,454	333	60	1,847	520	243	24	787
シャーリー・ゴー	984	388	81	1,453	520	261	81	862
ダトック・イー・ヤング・ シェイン	887	382	4	1,273	535	297	4	836
チアム・スー・ホン	644	289	56	989	485	289	56	830
ヴィットリオ・フルラン	528	293	34	855	528	293	34	855
ハスニタ・ビンティ・ダ トー・ハシム博士 ¹	952	227	40	1,219	260	153	4	417
アンソニー・ブレント・エ ラム ²	1,052	413	54	1,519	454	272	54	780
	10,671	4,046	670	15,387	5,586	3,194	575	9,355
役員報酬合計	10,671	18,894	777	30,342	5,586	18,042	682	24,310

* 賞与、退職費用、ESGP費用、手当、社会手当、旅費及び経費を含む。

¹ 2025年6月30日に退任した。

² 2025年11月14日に退任した。

43. 役員報酬（続き）

当行グループ及び当行の役員の報酬合計(現物給付を含む)は以下の通りである。（続き）

	当行グループ				当行			
	給与及び又は その他の報酬*		現物給付 千マレーシ	合計 千マレーシ	給与及び又は その他の報酬*		現物給付 千マレーシ	合計 千マレーシ
	業務報酬 千マレーシ	千マレーシ			業務報酬 千マレーシ	千マレーシ		
	ア・リン ギット	ア・リン ギット	ア・リン ギット	ア・リン ギット	ア・リン ギット	ア・リン ギット	ア・リン ギット	ア・リン ギット
2024年								
業務執行取締役:								
ダトー・スリ・カイルサ レ・ビン・ラムリ	-	13,310	84	13,394	-	13,310	84	13,394
業務執行取締役以外の取締役:								
タン・スリ・ダトー・ス リ・Ir.ザムザムザイラ	747	605	125	1,477	747	605	125	1,477
ニ・ビン・モハメド・イサ ハスニタ・ビンティ・ダ トー・ハシム博士	1,188	278	46	1,512	501	196	11	708
アンソニー・プレント・エ ラム	1,091	366	55	1,512	497	238	55	790
チェ・ザキア・ビンティ・ チェ・ディン	1,125	348	29	1,502	461	222	18	701
ファウジア・ビンティ・ヒ シャム	1,268	351	29	1,648	533	274	19	826
シャリフディン・ビン・カ リッド	949	377	11	1,337	577	306	11	894
ダトー・ズルキフリー・ア バス・ビン・アブドウル・ ハミド	1,499	341	57	1,897	519	256	23	798
シャーリー・ゴー	1,003	373	23	1,399	529	248	23	800
ダトック・イー・ヤング・ シェイン	629	276	3	908	504	253	3	760
チアム・スー・ホン ¹	186	111	8	305	186	111	8	305
ヴィットリオ・フルラン ¹	186	81	-	267	186	81	-	267
エドウィン・ゲルンガン ²	914	210	185	1,309	265	161	38	464
	10,785	3,717	571	15,073	5,505	2,951	334	8,790
役員報酬合計	10,785	17,027	655	28,467	5,505	16,261	418	22,184

* 賞与、退職費用、ESGP費用、手当、社会手当、旅費及び経費を含む。

¹ 2024年8月5日に選任された。

² 2024年8月23日に退任した。

[次へ](#)

44. 貸出金及びその他の債権に対する減損損失引当金繰入/(戻入)、純額

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
貸出金及びその他の債権に対する 減損損失引当金繰入/(戻入)：				
- ステージ 1 12カ月ECL、純額	5,308	(260,341)	(74,322)	(53,022)
- ステージ 2 全期間ECL (信用減損なし)、純額	492,239	609,235	495,032	(42,457)
- ステージ 3 全期間ECL (信用減損あり)、純額	776,813	2,278,927	(329,918)	791,024
	<u>1,274,360</u>	<u>2,627,821</u>	<u>90,792</u>	<u>695,545</u>
不良債権：				
- 償却額	128,460	94,538	75,753	64,099
- 回収額	(854,450)	(1,054,551)	(506,990)	(612,435)
	<u>(725,990)</u>	<u>(960,013)</u>	<u>(431,237)</u>	<u>(548,336)</u>
その他の債権に対する減損損失引 当金繰入	<u>13,766</u>	<u>2,737</u>	<u>4,833</u>	<u>1,082</u>
	<u>562,136</u>	<u>1,670,545</u>	<u>(335,612)</u>	<u>148,291</u>

45. 金融投資に対する減損損失引当金繰入/(戻入)、純額

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
FVOCI金融投資				
- ステージ 1 12カ月ECL、純額	2,946	24,045	(4,361)	1,688
- ステージ 2 全期間ECL (信用減損なし)、純額	293,018	1,578	(3,762)	1,785
- ステージ 3 全期間ECL (信用減損あり)、純額	-	(137,718)	-	(138,965)
	<u>295,964</u>	<u>(112,095)</u>	<u>(8,123)</u>	<u>(135,492)</u>
償却原価で測定する金融投資				
- ステージ 1 12カ月ECL、純額	14,987	(32,339)	8,479	(10,925)
- ステージ 2 全期間ECL (信用減損なし)、純額	49,821	14,385	2,049	10,285
- ステージ 3 全期間ECL (信用減損あり)、純額	486,470	87,696	-	-
	<u>551,278</u>	<u>69,742</u>	<u>10,528</u>	<u>(640)</u>
	<u>847,242</u>	<u>(42,353)</u>	<u>2,405</u>	<u>(136,132)</u>

46. その他の資産及び関連会社/子会社への投資に関する減損損失引当金繰入/(戻入)、純額

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
(a) その他の金融資産				
現金及び短期資金				
- ステージ1 12カ月ECL、純額	5,658	(4,191)	441	(1,137)
	<u>5,658</u>	<u>(4,191)</u>	<u>441</u>	<u>(1,137)</u>
金融機関預け金				
- ステージ1 12カ月ECL、純額	614	(1,032)	2,179	6,406
	<u>614</u>	<u>(1,032)</u>	<u>2,179</u>	<u>6,406</u>
売戻条件付買入金融資産				
- ステージ1 12カ月ECL、純額	(100)	(63)	(617)	698
	<u>(100)</u>	<u>(63)</u>	<u>(617)</u>	<u>698</u>
保険/再保険契約資産及びタカフル/ 再タカフル証書資産				
- ステージ1 12カ月ECL、純額	(633)	(4,442)	-	-
	<u>(633)</u>	<u>(4,442)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
その他の資産				
- ステージ1 12カ月ECL、純額	7,547	7,424	-	-
- ステージ2 全期間ECL (信用減損なし)、純額	225	(3)	-	-
- ステージ3 全期間ECL (信用減損あり)、純額	1,428	9,019	305	6,145
	<u>9,200</u>	<u>16,440</u>	<u>305</u>	<u>6,145</u>
中央銀行への法定預け金				
- ステージ1 12カ月ECL、純額	(1,051)	104	-	-
	<u>(1,051)</u>	<u>104</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
	<u>13,688</u>	<u>6,816</u>	<u>2,308</u>	<u>12,112</u>
(b) その他の非金融資産				
その他の非金融資産の減損	<u>57,710</u>	<u>-</u>	<u>10,975</u>	<u>-</u>
(c) 関連会社に対する持分				
関連会社に対する持分の減損	<u>-</u>	<u>12,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
(d) 子会社への投資				
子会社への投資の減損	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>335,000</u>	<u>-</u>
	<u>71,398</u>	<u>18,816</u>	<u>348,283</u>	<u>12,112</u>

47. 税金及びザカート

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
マレーシア法人税	2,864,344	2,867,363	1,479,875	1,486,170
外国法人税	587,754	674,849	175,357	309,242
減算：二重課税控除	(154,609)	(263,164)	(154,609)	(263,164)
	<u>3,297,489</u>	<u>3,279,048</u>	<u>1,500,623</u>	<u>1,532,248</u>
過年度の引当不足/(超過引当)：				
マレーシア法人税	93,444	(45,165)	70,456	(44,130)
外国法人税	(3,317)	(20,523)	-	-
第2の柱グローバル・ミニマム課税 に係るトップアップ税費用	<u>860</u>	<u>-</u>	<u>860</u>	<u>-</u>
	<u>3,388,476</u>	<u>3,213,360</u>	<u>1,571,939</u>	<u>1,488,118</u>
繰延税金（注記28）：				
一時差異の当期発生及び解消関連	<u>2,685</u>	<u>(117,656)</u>	<u>(15,993)</u>	<u>(56,649)</u>
当期税金費用	<u>3,391,161</u>	<u>3,095,704</u>	<u>1,555,946</u>	<u>1,431,469</u>
ザカート	<u>111,285</u>	<u>99,475</u>	<u>5,138</u>	<u>3,377</u>
	<u><u>3,502,446</u></u>	<u><u>3,195,179</u></u>	<u><u>1,561,084</u></u>	<u><u>1,434,846</u></u>

2025年12月31日に終了した会計年度における当行グループ及び当行の実効税率は、他の課税法域の税率が低かったことや一部の非課税所得の影響により法定税率を下回った。

当行グループ及び当行の国内法人税は、当会計年度の課税所得の見積額に対する、マレーシアの法定税率である24%に基づいて算定されている。他の法域の外国事業体の税金額は、当該法域の実勢税率で算定される。

47. 税金及びザカート（続き）

法定税率で算定する税引前利益に適用可能な法人税費用と、当行グループ及び当行の実効税率で算定する法人税費用との調整表は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
税引前利益	14,333,794	13,701,565	11,672,919	10,088,686
24%のマレーシアの法定税率（2024 年：24%）で算定される税額	3,440,110	3,288,376	2,801,500	2,421,285
他の国の異なる税率に基づく税額	(300,199)	(191,759)	(121,513)	(62,250)
非課税所得	(247,679)	(84,977)	(1,465,631)	(1,037,676)
税務上の損金不算入費用	502,106	239,444	270,274	154,240
過年度の税務上の欠損金繰越額及び 非吸収資本引当金の使用	(28,339)	(32,980)	-	-
過年度における法人税費用の引当不 足/(超過引当)	90,127	(65,688)	70,456	(44,130)
第2の柱グローバル・ミニマム課税 に係るトップアップ税費用	860	-	860	-
関連会社及びジョイント・ベン チャーにおける利益持分	(65,825)	(56,712)	-	-
当期税金費用	3,391,161	3,095,704	1,555,946	1,431,469

48. 重要な関連当事者取引及び残高

当財務書類上では、当行グループ又は当行が、直接的又は間接的に、当事者を支配し、又は財政上及び業務上の意思決定を行う際に当事者に対し重要な影響力を行使する場合（その逆の場合も同様である）、若しくは、当行グループ又は当行と当事者が、共通支配又は共通の重要な支配の影響下にある場合は、かかる当事者は当行グループに関連があるとみなされる。関連当事者は個人又は他の事業体である。

関連当事者にはまた、直接又は間接的に、当行グループ及び当行の活動を計画、指揮及び支配する権限並びに責任を有する者と定義される経営幹部を含み、経営幹部とは、当行グループ及び当行のすべての取締役並びに最高経営責任者を含む。

48. 重要な関連当事者取引及び残高（続き）

当行グループ及び当行は、有力株主、子会社、関連会社及び経営幹部との間に関連当事者としての関係を有している。

関連当事者取引は、通常の取引条件における通常の事業を通じて行われている。当行グループ及び当行の重要な関連当事者取引及び残高は以下の通りである。

(a) 重要な関連当事者取引

(i) 子会社

		当行	
		2025年	2024年
	注記	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
収益:			
預金利息		1,536,188	1,455,185
配当収入	39	5,536,040	4,191,743
その他収益		344,556	730,332
		<u>7,416,784</u>	<u>6,377,260</u>
費用:			
預金利息		1,596,563	857,217
その他費用	(A)	1,493,092	1,347,300
		<u>3,089,655</u>	<u>2,204,517</u>
その他:			
子会社に請求したESGP費用		41,590	26,748
子会社へ配分した一般管理費	42	1,995,745	1,938,361
		<u>2,037,335</u>	<u>1,965,109</u>

(A) その他費用のグループ企業間費用別及び地域別の内訳は以下の通りである。

2025年	マレーシア 千マレーシア・ リンギット	シンガポール 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
IT費用	1,422,015	-	1,422,015
保険料	41,621	-	41,621
調査費その他	10,119	19,337	29,456
	<u>1,473,755</u>	<u>19,337</u>	<u>1,493,092</u>

48. 重要な関連当事者取引及び残高（続き）

関連当事者取引は、通常の取引条件における通常の事業を通じて行われている。当行グループ及び当行の重要な
関連当事者取引及び残高は以下の通りである。（続き）

(a) 重要な関連当事者取引（続き）

(i) 子会社（続き）

(A) その他費用のグループ企業間費用別及び地域別の内訳は以下の通りである。（続き）

2024年	マレーシア 千マレーシア・ リンギット	シンガポール 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
IT費用	1,193,707	-	1,193,707
保険料	42,796	-	42,796
調査費その他	76,694	34,103	110,797
	<u>1,313,197</u>	<u>34,103</u>	<u>1,347,300</u>

当行とその子会社間取引は当行グループレベルで連結消去される。

(ii) 関連会社

	当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
収益:		
配当収入(注記39)	<u>1,660</u>	<u>-</u>

2025年12月31日に終了した会計年度において、ジョイント・ベンチャーとの間に重要な取引はなかつた。

48. 重要な関連当事者取引及び残高（続き）

関連当事者取引は、通常の取引条件における通常の事業を通じて行われている。当行グループ及び当行の重要な関連当事者取引及び残高は以下の通りである。（続き）

(a) 重要な関連当事者取引（続き）

(iii) 経営幹部

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
短期従業員給付				
- 報酬	29,365	30,232	5,586	5,505
- 給与、手当及び賞与	71,013	63,366	13,816	13,094
- 退職費用	5,730	5,015	1,635	1,574
- その他従業員福利費	7,824	6,456	682	420
株式報酬				
- ESGP費用	17,534	11,170	2,591	1,591
退職後給付				
- 退職慰労金	2,473	795	-	-
その他				
- 取締役に対する補償 又は賠償責任保険(注 記43)	1,579	1,539	1,493	1,445
	<u>135,518</u>	<u>118,573</u>	<u>25,803</u>	<u>23,629</u>

経営幹部報酬合計は以下を含む。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
現物給付及び取締役に対 する補償又は賠償責任保 険を含む取締役報酬（注 記43）	<u>31,921</u>	<u>30,006</u>	<u>25,803</u>	<u>23,629</u>

48. 重要な関連当事者取引及び残高（続き）

関連当事者取引は、通常の取引条件における通常の事業を通じて行われている。当行グループ及び当行の重要な関連当事者取引及び残高は以下の通りである。（続き）

(a) 重要な関連当事者取引（続き）

(iii) 経営幹部（続き）

経営幹部に授与されたESGP及びCESGPに係る株式数は以下の通りである。

(a) ESGP

	当行グループ		当行	
	2025年 千	2024年 千	2025年 千	2024年 千
1月1日現在	8,169	6,744	1,118	709
調整 [*]	(994)	(109)	-	-
授与	2,741	2,997	409	409
権利確定	(1,613)	(755)	(276)	-
喪失	(86)	(708)	(24)	-
12月31日現在	<u>8,217</u>	<u>8,169</u>	<u>1,227</u>	<u>1,118</u>

^{*} 調整は、当期中の経営幹部の交代に関連している。

(b) CESGP

	当行グループ		当行	
	2025年 千	2024年 千	2025年 千	2024年 千
1月1日現在	1,829	1,602	-	-
調整 [*]	(219)	(21)	-	-
授与	761	707	-	-
権利確定	(386)	(239)	-	-
追加/(喪失)	11	(220)	-	-
12月31日現在	<u>1,996</u>	<u>1,829</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

^{*} 調整は、当期中の経営幹部の交代に関連している。

48. 重要な関連当事者取引及び残高（続き）

関連当事者取引は、通常の取引条件における通常の事業を通じて行われている。当行グループ及び当行の重要な関連当事者取引及び残高は以下の通りである。（続き）

(b) 重要な関連当事者間残高

(i) 子会社

	当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
債権：		
当座預金及び預け金	32,381,723	33,473,286
貸出金及びその他の債権	52,544,118	51,145,794
預け金に係る利息及びその他の未収金	1,500,495	395,433
社債及びスクーク	9,294,796	7,892,880
デリバティブ資産	1,039,537	590,759
	<u>96,760,669</u>	<u>93,498,152</u>
債務：		
当座預金及び預り金	34,166,157	35,189,141
買戻条件付売渡金融資産に関する債務	8,163,614	16,997,997
預り金に係る未払利息	5,106	8,621
預り金及びその他債務者	3,934,096	22,648,471
デリバティブ負債	998,080	571,148
	<u>47,267,053</u>	<u>75,415,378</u>
コミットメント及び偶発事象	<u>541,550</u>	<u>559,182</u>

当行とその子会社間の残高は当行グループレベルで連結消去される。

(ii) 関連会社

	当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
債権		
当座預金及び預け金	<u>2,537</u>	<u>2,863</u>

2025年12月31日現在、ジョイント・ベンチャーとの間に重要な債権債務残高はなかった。

48. 重要な関連当事者取引及び残高（続き）

関連当事者取引は、通常の取引条件における通常の事業を通じて行われている。当行グループ及び当行の重要な関連当事者取引及び残高は以下の通りである。（続き）

(b) 重要な関連当事者間残高（続き）

(iii) 経営幹部

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
貸出金及びその他の債権	53,718	56,692	12,735	14,114
顧客預金	88,159	90,905	56,348	47,302

当残高は当行グループの経営幹部との取引に関するものである。

(c) 政府関連機関

パーモダラン・ナショナル・ベルハッド（「PNB」）は政府関連機関であり、2025年12月31日現在、当行の6.43%の株式（2024年：6.52%）を直接保有し、アマナ・ラーヤ・トラスティー・ベルハッド（スキム・アマナ・サーム・ブミプトラ）を介して27.86%の株式（2024年：30.51%）を間接保有する、当行へ重要な影響を与える株主である。PNB及びPNBに直接的に支配される事業体は、集合的に当行グループ及び当行に対し政府関連機関とみなされる。

政府関連機関と当行グループ及び当行との間で行われるすべての取引は、政府関連機関とならないその他事業体と同様の条件で、当行グループ及び当行の通常の事業過程において実施されている。当行グループは、取引の相手方が政府関連機関か否かとは無関係な、貸出金及び債権に対するクレジット・ポリシー、価格決定戦略及び承認プロセスを規定している。

48. 重要な関連当事者取引及び残高（続き）

関連当事者取引は、通常の取引条件における通常の事業を通じて行われている。当行グループ及び当行の重要な関連当事者取引及び残高は以下の通りである。（続き）

(c) 政府関係機関（続き）

(i) 取引額によるPNBとの個別に重要な取引及び残高

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
当会計年度中の取引：				
受取利息及び金融収益	338,591	382,648	98,688	113,749
報告日現在残高：				
貸出金及びその他の債権	7,895,143	8,633,799	2,695,000	2,695,000

(ii) 個別ではなく、集散的に重要となる取引

当行グループは、融資、預金の受入れ、仲介業並びに保険及びタカフルの引受などの取引（これらを含むが、これらに限定されない。）をその他政府関連機関と行っている。

2025年12月31日に終了した会計年度において、経営者は当行グループ及び当行とその他政府関連機関との重要な取引の総額を、当行グループの受取利息及び金融収益合計の0.4%（2024年：0.5%）、当行の受取利息及び金融収益合計に対しては僅少である（2024年：僅少）と見積もっている。

2025年12月31日に終了した年度において、経営者はその他政府関連機関に対する重要な債権残高の総額を、当行グループの貸出金及びその他の債権合計の0.2%（2024年：0.4%）、当行の貸出金及びその他の債権合計に対しては僅少である（2024年：僅少）と見積もっている。

49. 関係者との信用取引から生じる信用エクスポージャー

下記の信用エクスポージャーは、マレーシア中央銀行の改訂版ガイドライン－関係者との信用取引及びエクスポージャーの第9.1項に基づいている。

関係者とは、ガイドラインに基づき以下を指す。

- (i) 当行の取締役及びその近親者
- (ii) 当行の支配株主及びその近親者
- (iii) 当行の有力株主及びその近親者
- (iv) 当行の活動を企画、運営及び/又は支配する権限並びに責任を有する経営者の一員となる経営幹部及びその近親者
- (v) 委員会の一員又は個人として、信用取引に対し責任があり、評価及び/又は承認する権限を有し、もしくは既存の信用取引の状況を検討する役員及びその近親者
- (vi) 上記記載の(i)から(v)を支配している又はそれらに支配されている、あるいは上記記載の(i)から(v)が取締役、パートナー、経営幹部、仲介者又は保証人として利益を有する企業、パートナーシップ、会社又は法人、並びにその子会社もしくはそれらの子会社に支配されている事業体
- (vii) 上記記載の(i)から(v)が保証人となっている者
- (viii) 当行及びその関係者の子会社又はそれらに支配される事業体

以下に開示した関係者に対する信用取引及びエクスポージャーは、与信枠の供与及び/又は、保証、貿易関連のファシリティ、貸出コミットメントなどのオフバランスシートの信用エクスポージャーを含む。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
関係者に対する信用エクスポージャー				
残高（千マレーシア・リンギット）	<u>17,430,652</u>	<u>16,664,784</u>	<u>19,387,888</u>	<u>18,284,431</u>
信用エクスポージャー合計額における				
関係者に対する信用エクスポージャー残高割合	<u>1.7%</u>	<u>1.6%</u>	<u>3.5%</u>	<u>3.1%</u>
減損 [*] 又は不履行となっている関係者				
に対する信用エクスポージャー残高割合	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

^{*} 減損とは、マレーシア中央銀行の改訂版ガイドライン－関係者との信用取引及びエクスポージャーの第9.1項に示されている不良債権をいう。

2024年12月31日現在における当グループ及び当行の関係者に対する信用エクスポージャー残高は、修正再表示されている。

50. 一株当たり利益（EPS）

(a) 基本EPS

当行グループ及び当行の基本EPSは、当行株主に帰属する当期純利益を当会計年度の加重平均発行済普通株式数で除して計算されている。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
当行株主に帰属する当期純利益 （千マレーシア・リングギ ット）	<u>10,513,948</u>	<u>10,088,673</u>	<u>10,111,835</u>	<u>8,653,840</u>
加重平均発行済普通株式数 （千株）	<u>12,078,636</u>	<u>12,066,393</u>	<u>12,078,636</u>	<u>12,066,393</u>
基本一株当たり利益 （マレーシア・セン）	<u>87.05</u>	<u>83.61</u>	<u>83.72</u>	<u>71.72</u>

(b) 希薄化後EPS

希薄化を有する潜在的普通株式がないことにより、当会計年度及び従前の会計年度において、当行グループ及び当行の普通株式一株当たり利益の希薄化はない。

51. 配当金

当行グループ及び当行	一株当たりの配当			
	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit	2025年 マレーシア・ セン	2024年 マレーシア・ セン
2024年12月31日に終了した会計年度 に係る32.0マレーシア・センの第 2回シングルTier中間配当金(注記 51(b)(i))	3,861,425	-	32.00	-
2025年12月31日に終了した会計年度 に係る30.0マレーシア・センの第 1回シングルTier中間配当金(注記 51(b)(ii))	3,624,331	-	30.00	-
2023年12月31日に終了した会計年度 に係る31.0マレーシア・センの第 2回シングルTier中間配当金	-	3,740,755	-	31.00
2024年12月31日に終了した会計年度 に係る29.0マレーシア・センの第 1回シングルTier中間配当金	-	3,499,416	-	29.00
	<u>7,485,756</u>	<u>7,240,171</u>	<u>62.00</u>	<u>60.00</u>
控除: 信託保有株式に係る配当金	-	-		
	<u>7,485,756</u>	<u>7,240,171</u>		

51. 配当金（続き）

(a) 第2回中間配当金

取締役会は、2025年12月31日に終了した当会計年度に係る第2回シングルTier中間現金配当金として、普通株式一株当たり33.0マレーシア・セン（未払配当金3,986,764,754マレーシア・リングット）のシングルTier配当金（2026年2月26日現在の発行済普通株式12,081,105,315株に基づく）を宣言した。

2025年12月31日に終了した当会計年度の財務書類は、この第2回シングルTier中間現金配当金を反映していない。かかる配当金は、2026年12月31日に終了する翌会計年度の利益剰余金処分として、持分変動計算書に計上されることになる。

(b) 当会計年度中の支払配当金

- (i) 2024年12月31日に終了した会計年度において、普通株式一株当たり32.0マレーシア・センの第2回シングルTier中間現金配当金は、普通株式12,066,952,192株に対して3,861,425,000 マレーシア・リングットであった。
- (ii) 2025年12月31日に終了した当会計年度において、普通株式一株当たり30.0マレーシア・センの第1回シングルTier中間現金配当金は、普通株式12,081,103,393株に対して3,624,331,000マレーシア・リングットであった。

(c) メイバンクの子会社から非支配持分へ支払われた配当金

2025年12月31日に終了した会計期間において、メイバンクの子会社から非支配持分に対し支払われた配当金は、126,907,000マレーシア・リングット（2024年：180,680,000マレーシア・リングット）であった。

52. コミットメント及び偶発事象

- (a) 通常の業務において、当行グループ及び当行は様々なコミットメントに関与し、顧客に対し法的リコースを伴う特定の偶発債務を負っているが、これらの取引による重大な損失は予想されていない。

当行グループ及び当行のリスク・ウェイト・エクスポージャーは以下の通りである。

	2025年			2024年		
	コミットメント	リスク・		コミットメント	リスク・	
	合計	信用相当額 [*]	ウェイト相当額 [*]	合計	信用相当額 [*]	ウェイト相当額 [*]
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行グループ						
偶発債務						
債務履行引受契約	10,634,351	9,548,894	5,613,298	11,476,839	11,497,829	6,866,583
特定の取引に係る偶発項 目	17,273,271	8,419,101	4,896,332	17,123,562	7,993,031	4,452,760
短期の自己清算型貿易関 連偶発事象	5,824,359	851,492	439,425	6,522,883	1,087,817	528,606
	<u>33,731,981</u>	<u>18,819,487</u>	<u>10,949,055</u>	<u>35,123,284</u>	<u>20,578,677</u>	<u>11,847,949</u>
コミットメント						
取消不能の信用供与契 約：						
- 1年以内	177,449,636	20,220,144	5,046,818	177,464,605	17,777,251	4,833,261
- 1年超	71,933,671	68,347,791	28,234,742	71,010,933	87,720,120	35,677,083
	<u>249,383,307</u>	<u>88,567,935</u>	<u>33,281,560</u>	<u>248,475,538</u>	<u>105,497,371</u>	<u>40,510,344</u>
その他のコミットメント 及び偶発事象	<u>12,189,772</u>	<u>1,796,648</u>	<u>202,151</u>	<u>14,154,051</u>	<u>1,837,400</u>	<u>129,068</u>
信用関連のコミットメン ト及び偶発事象合計	<u>295,305,060</u>	<u>109,184,070</u>	<u>44,432,766</u>	<u>297,752,873</u>	<u>127,913,448</u>	<u>52,487,361</u>

* 信用相当額及びリスク・ウェイト相当額は、BNMが規制上の自己資本規制のために定めたクレジット・コンバージョン・ファクター（掛目）及びリスク・ウェイトをそれぞれ使用して算出されている。

52. コミットメント及び偶発事象（続き）

- (a) 通常の業務において、当行グループ及び当行は様々なコミットメントに関与し、顧客に対し法的リコースを伴う特定の偶発債務を負っているが、これらの取引による重大な損失は予想されていない。（続き）

当行グループ及び当行のリスク・ウェイト・エクスポージャーは以下の通りである。（続き）

当行グループ（続き）	2025年			2024年		
	コミットメント	リスク・		コミットメント	リスク・	
	合計	信用相当額*	ウェイト相当額*	合計	信用相当額*	ウェイト相当額*
			千マレーシ ア・			千マレーシ ア・
	千マレーシア・ リングギット	千マレーシア・ リングギット	リングギット	千マレーシア・ リングギット	千マレーシア・ リングギット	リングギット
デリバティブ金融商品						
外国為替関連契約：						
- 1年未満	660,803,712	6,167,894	1,638,165	675,660,830	8,276,927	2,018,589
- 1年以上5年未満	54,467,414	3,995,434	1,865,184	55,660,165	3,604,283	1,656,040
- 5年以上	5,159,745	463,296	225,145	8,819,521	881,857	506,944
	<u>720,430,871</u>	<u>10,626,624</u>	<u>3,728,494</u>	<u>740,140,516</u>	<u>12,763,067</u>	<u>4,181,573</u>
金利関連契約：						
- 1年未満	501,650,152	82,120	31,503	1,239,644,467	39,352	19,862
- 1年以上5年未満	417,531,483	2,207,633	831,988	475,699,773	2,244,464	848,700
- 5年以上	105,956,340	2,015,806	913,666	147,162,803	2,581,511	1,225,913
	<u>1,025,137,975</u>	<u>4,305,559</u>	<u>1,777,157</u>	<u>1,862,507,043</u>	<u>4,865,327</u>	<u>2,094,475</u>
エクイティ及びコモ ディティ関連契約：						
- 1年未満	17,411,191	1,085,339	315,475	7,757,868	212,860	82,467
- 1年以上5年未満	10,971,579	693,554	148,272	10,897,520	617,932	190,632
	<u>28,382,770</u>	<u>1,778,893</u>	<u>463,747</u>	<u>18,655,388</u>	<u>830,792</u>	<u>273,099</u>
信用関連契約						
- 1年未満	37,266	-	-	37,275	-	-
- 1年以上5年未満	7,146	-	-	6,975	-	-
	<u>44,412</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>44,250</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
トレジャリー関連のコ ミットメント及び偶発 事象合計						
	<u>1,773,996,028</u>	<u>16,711,076</u>	<u>5,969,398</u>	<u>2,621,347,197</u>	<u>18,459,186</u>	<u>6,549,147</u>
コミットメント及び偶 発事象合計						
	<u>2,069,301,088</u>	<u>125,895,146</u>	<u>50,402,164</u>	<u>2,919,100,070</u>	<u>146,372,634</u>	<u>59,036,508</u>

* 信用相当額及びリスク・ウェイト相当額は、BNMが規制上の自己資本規制のために定めたクレジット・コンバージョン・ファクター（掛目）及びリスク・ウェイトをそれぞれ使用して算出されている。

52. コミットメント及び偶発事象（続き）

- (a) 通常の業務において、当行グループ及び当行は様々なコミットメントに関与し、顧客に対し法的リコースを伴う特定の偶発債務を負っているが、これらの取引による重大な損失は予想されていない。（続き）

当行グループ及び当行のリスク・ウェイト・エクスポージャーは以下の通りである。（続き）

	2025年			2024年		
	コミットメント	リスク・		コミットメント	リスク・	
	合計	信用相当額 [*]	ウェイト相当額 [*]	合計	信用相当額 [*]	ウェイト相当額 [*]
当行	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
偶発債務						
債務履行引受契約	6,944,213	5,830,587	3,597,818	7,449,249	7,446,166	3,598,123
特定の取引に係る偶発項 目	11,005,395	5,504,999	3,257,455	11,693,698	5,375,799	2,935,723
短期の自己清算型貿易関 連偶発事象	4,761,669	644,919	343,264	4,954,695	802,135	431,223
	<u>22,711,277</u>	<u>11,980,505</u>	<u>7,198,537</u>	<u>24,097,642</u>	<u>13,624,100</u>	<u>6,965,069</u>
コミットメント						
取消不能の信用供与契 約：						
- 1年以内	105,652,869	8,845,397	1,911,075	106,658,657	8,015,654	2,057,708
- 1年超	42,040,513	35,037,436	15,885,740	44,087,018	56,454,651	24,610,700
	<u>147,693,382</u>	<u>43,882,833</u>	<u>17,796,815</u>	<u>150,745,675</u>	<u>64,470,305</u>	<u>26,668,408</u>
その他のコミットメント 及び偶発事象	<u>9,535,596</u>	<u>2,191,837</u>	<u>219,234</u>	<u>10,718,417</u>	<u>2,237,768</u>	<u>174,105</u>
信用関連のコミットメン ト及び偶発事象合計	<u>179,940,255</u>	<u>58,055,175</u>	<u>25,214,586</u>	<u>185,561,734</u>	<u>80,332,173</u>	<u>33,807,582</u>

* 信用相当額及びリスク・ウェイト相当額は、BNMが規制上の自己資本規制のために定めたクレジット・コンバージョン・ファクター（掛目）及びリスク・ウェイトをそれぞれ使用して算出されている。

52. コミットメント及び偶発事象（続き）

- (a) 通常の業務において、当行グループ及び当行は様々なコミットメントに関与し、顧客に対し法的リコースを伴う特定の偶発債務を負っているが、これらの取引による重大な損失は予想されていない。（続き）

当行グループ及び当行のリスク・ウェイト・エクスポージャーは以下の通りである。（続き）

当行（続き）	2025年			2024年		
	コミットメント 合計	信用相当額* 千マレーシ ア・ リングット	リスク・	コミットメント 合計	信用相当額* 千マレーシ ア・ リングット	リスク・
			ウェイト相当			ウェイト相当
			額*			額*
			額*			額*
デリバティブ金融商品						
外国為替関連契約：						
- 1年未満	677,291,467	5,889,992	1,431,890	674,822,415	7,992,950	1,833,023
- 1年以上5年未満	57,998,204	3,777,689	1,386,582	60,010,371	3,552,068	1,360,470
- 5年以上	3,611,970	462,749	133,324	6,781,110	878,678	469,205
	738,901,641	10,130,430	2,951,796	741,613,896	12,423,696	3,662,698
金利関連契約：						
- 1年未満	501,759,626	81,341	29,908	1,239,733,847	39,884	19,648
- 1年以上5年未満	418,709,712	2,199,714	795,461	475,890,514	2,207,669	766,619
- 5年以上	105,924,118	2,009,475	910,330	147,300,626	2,569,674	1,214,587
	1,026,393,456	4,290,530	1,735,699	1,862,924,987	4,817,227	2,000,854
エクイティ及びコモ ディティ関連契約：						
- 1年未満	8,891,520	530,205	129,803	2,778,953	104,604	31,316
- 1年以上5年未満	10,970,289	693,554	148,272	10,892,098	617,932	190,632
	19,861,809	1,223,759	278,075	13,671,051	722,536	221,948
信用関連契約：						
- 1年未満	37,266	-	-	37,275	-	-
- 1年以上5年未満	7,146	-	-	6,975	-	-
	44,412	-	-	44,250	-	-
トレジャリー関連のコ ミットメント及び偶発 事象合計	1,785,201,318	15,644,719	4,965,570	2,618,254,184	17,963,459	5,885,500
コミットメント及び 偶発事象合計	1,965,141,573	73,699,894	30,180,156	2,803,815,918	98,295,632	39,693,082

* 信用相当額及びリスク・ウェイト相当額は、BNMが規制上の自己資本規制のために定めたクレジット・コンバージョン・ファクター（掛目）及びリスク・ウェイトをそれぞれ使用して算出されている。

52. コミットメント及び偶発事象（続き）

(a) 通常の業務において当行グループ及び当行は様々なコミットメントに関与し、顧客に対し法的リソースを伴う特定の偶発債務を負っているが、これらの取引による重大な損失は予想されていない。（続き）

(i) 当行グループ及び当行のデリバティブ金融商品は、以下の通り、市場リスク、信用リスク及び流動性リスクにさらされている。

- ・デリバティブ取引における市場リスクは、エクイティ、金利、外国為替換算レート、クレジット・スプレッド、コモディティ、又はその他インデックスなどの原資産の価格変動によりこれらの契約の価値が被る潜在的損失のことである。想定元本額もしくは契約金額は、報告日における未決済の取引残高として位置付けられているものであり、リスク量を表すものではない。市場リスクはオンバランスとオフバランスのポジションが相殺項目となることにより軽減できる場合がある。
- ・信用リスクは、当行及び特定の子会社がカウンターパーティーの債務不履行により予定の利益を回収できなくなる可能性から生じる。当行グループの信用リスクは、収益契約の再構築コストの観点から測定すると、2025年12月31日現在において17,640.2百万マレーシア・リングgit（2024年：23,417.6百万マレーシア・リングgit）であったが、この金額は契約期間にわたり主に満期日と市場レート又は価格の変動との相関により増減する。
- ・デリバティブ取引における流動性リスクとは、デリバティブ・ポジションが適時に清算できなくなることを指す。流動性リスクに係るエクスポージャーは、原資産が幅広く市場で売買されているデリバティブ契約を締結することで低減される。

(ii) 以下については、前会計年度末から変わっていない。

- ・締結したデリバティブ金融契約のタイプ、当該契約の締結に関する合理的根拠及びこれら契約から得られるであろう期待利益
- ・これらデリバティブ金融契約に伴うリスクの軽減、及び抑制のためのリスク管理方針
- ・関連する会計方針

(b) 偶発債務

2025年12月31日に終了した会計年度において重要な偶発債務はない。

52. コミットメント及び偶発事象（続き）

(c) オペレーティング・リース契約

当行グループが貸手の場合

当行グループは、5年を上限としたリース期間のオペレーティング・リース取引により、投資不動産を含む資産を賃貸している。

これらの解約不能オペレーティング・リース取引による将来の最低支払リース料は以下の通りである。

	当行グループ	
	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
1年以内	47,402	50,820
1年超5年以内	28,940	30,171
	<u>76,342</u>	<u>80,991</u>

[次へ](#)

53. 金融リスク管理方針

(a) 金融リスク管理の概要

リスク管理は、望ましい水準のリターンに対して受け入れるべきリスクの適切な水準とのバランスを取りながら、事業戦略を支える戦略的意思決定の重要な要因として進化してきた。

2024年12月31日に終了した前会計年度において、当行グループは、MFRS第9号「金融商品」に基づく金融資産を管理する事業モデルが変わることになる、一部の事業体及びビジネスユニットに対してGIMFを段階的に適用した。その結果、影響を受けるすべての金融資産は、MFRS第9号の要求事項に従って分類変更されている。

取締役会は、当行グループの最終的な統治者であり、健全なリスク管理と内部統制システムを確立するとともに、当行グループの目標達成を妨げる可能性のあるリスクを特定し、評価し、リスクに対応するための十分性及び有効性を確認する全体的な責任を負っている。リスク及びコントロールの監視責任を効果的に果たすため、取締役会はリスク管理委員会(「RMC」)、取締役会のコンプライアンス委員会(「CCB」)、及び取締役会の監査委員会(「ACB」)を設置し、それぞれリスク、コンプライアンス及び統制に関する事項に対応している。

経営陣は、取締役会の委員会による事業運営及び管理の中核分野の監督を支援・サポートするために、様々な執行レベル管理委員会(「ELC」)を設置している。これらのELCには、グループ執行委員会、グループ経営陣与信委員会、グループ執行リスク及びコンプライアンス委員会、グループ資産負債管理委員会、グループ経営委員会のサステナビリティ委員会並びにグループ経営委員会のテクノロジー委員会などが含まれる。

メイバンク・グループの全社的リスク管理フレームワーク(以下、「ERMF」という。)は、当行グループのミッションに影響を及ぼし得る最も重要なリスクに対する継続的な監視と意識を強化するために策定された。

このフレームワークは、管理態勢とプロセスを含む強固なリスク管理カルチャーを醸成するために設計された、包括的な一連の基本的要素の上に構築されている。

- (i) リスクカルチャー：当行グループ全体における行動及び意思決定の指針となるものであり、ERMFを構成する重要な柱の一つである。
- (ii) リスク選好：リスク選好は、当行グループが戦略的目標を達成するために受け入れる用意のあるリスクの水準及び種類を定義するものであり、当行グループの戦略、資本及び流動性の状況並びに規制要件と整合している。
- (iii) リスク対応及び統制：当行は、特定されたリスクを管理するため、定められた閾値の範囲内で適切なリスク対応を設定するとともに、必要な統制を実施し、当該リスクがリスク選好の範囲内に維持され、かつこれらの対応及び統制が継続的に有効性を保つよう確保している。
- (iv) ガバナンス及びリスク監視：当行グループのガバナンス体制は、取締役会による強固な監督を可能とするものであり、取締役会、リスク委員会及び上級経営陣の役割を含め、責任の所在が明確で、透明性及び一貫性のある体制となっている。
- (v) リスク管理態勢及びプロセス：組織的かつ一貫した枠組みの下、当行全体におけるリスクを特定、評価及び測定し、対応及び統制を講じるとともに、これらのリスクを監視し、必要に応じてエスカレーションを行い、報告するためのリスク管理プロセスが整備されている。

53. 金融リスク管理方針(続き)

(a) 金融リスク管理の概要（続き）

このフレームワークは、管理態勢とプロセスを含む強固なリスク管理カルチャーを醸成するために設計された、包括的な一連の基本的要素の上に構築されている。（続き）

- (vi) ストレス・テスト：ストレス・テストを用いて将来の財務シナリオに対する当行グループのエクスポージャーの強靱性をテストし、その結果生じるリスクと自己資本の充実度を測る。
- (vii) システム、インフラ及びリソース：実効的なリスク管理の実務及びプロセスは、強固な経営情報システム及び十分なリソースに依拠しており、これらはERMFを支える基盤及びサポートを提供している。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(b) 減損評価

以下は、当行グループの減損評価及び測定手法が本報告書の中のどこに記されているかを示している。かかる記述は重要性がある会計方針の要約(注記2.3)と併せて読まれるべきである。

- ・ デフォルト及び正常復帰に係る当行グループの定義及び評価(注記53(b)(i))
- ・ 当行グループの内部格付システムの説明(注記53(e)(5))
- ・ 当行グループによる倒産確率、デフォルト時エクスポージャー及びデフォルト時損失の定義、算定及びモニタリング方法(注記53(e)(1))
- ・ 当行グループが、エクスポージャーの信用リスクが著しく増大していると考ええる時期(注記53(b)(ii))
- ・ ECLが集合的に評価される場合の当行グループの金融資産の分類方針(注記53(b)(iii))
- ・ ステージ1、ステージ2及びステージ3の資産に対するECL算定の詳細(注記2.3(v)(d))

(i) デフォルト及び正常復帰の定義

当行グループは、以下の場合に金融商品がデフォルトに陥ったと考え、ECLの算定においてはステージ3（信用減損あり）に分類する。

- ・ クレジット・ファシリティの元本又は利息/利益あるいはその両方が90日超又は3カ月超延滞している。
- ・ リボルビング・クレジット・ファシリティ（当座貸越など）の場合、借入残高が承認限度額を超える状態が90日超又は3カ月超継続している。
- ・ 期日経過は90日又は3カ月であるが信用リスクの著しい増大の兆候を示している。
- ・ 減損した貸出金及びその他の債権について、返済期限の変更又は再整理が行われた場合、最低6カ月間又は返済期限の変更若しくは再整理後の与信条件を承認した機関が決めた期間のいずれか長い方にわたり、期限変更又は再整理後の与信条件に基づく返済が継続的に観察され、かつ、当該カウンターパーティ/顧客が信用リスクの著しい増大の兆候を示さなくなるまでの間、当該貸出金及びその他の債権は、減損ありとしての分類が継続される。
なお、リテール・セグメント向けのクレジット・ファシリティについては、改訂後の契約条件に基づくすべての支払いが、12カ月間の継続した返済期間にわたり適時に行われるまで、減損ありとして分類される。
- ・ 3カ月以上の間隔で予定されている返済に債務不履行が生じている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(b) 減損評価（続き）

(i) デフォルト及び正常復帰の定義（続き）

当行グループは、以下の場合に金融商品がデフォルトに陥ったと考え、ECLの算定においてはステージ3（信用減損あり）に分類する。（続き）

顧客がデフォルトに陥っているかどうかの定性的評価の一環として、当行グループは支払不能の様々な兆候を検討している。かかる事象が発生した場合には、当行グループは当該事象により顧客をデフォルト扱いとし、ECL算定上ステージ3に分類すべきか、ステージ2への分類が妥当かどうかを評価する。評価対象となる事象には以下を含むがこれらに限定されない。

- ・ 当初認識時又は直近の与信再審日後に信用格付けが著しく格下げされている
- ・ コベナント抵触が当行グループによって適用免除されない
- ・ 支払不能の状態である
- ・ 倒産する可能性が高い
- ・ 財政上の困難又はネガティブな情報により、主要取引所において上場債券又は株式の取引が停止される

当行グループの方針では、いずれのデフォルト要件も存在しない場合には、金融商品をステージ3から分類変更されるものとする。資産をステージ2とステージ1のどちらに分類するかは、評価時の慎重な信用判断に加え、関連する承認部署の厳格なガバナンスに基づいた、信用リスクの著しい増大が見られない資産であるかどうかの判定に依拠している。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(b) 減損評価（続き）

(ii) 信用リスクの著しい増大

当行グループは、MFRS第9号の減損の要求事項に基づくECLモデルに基づいた減損評価を実施している。適切なECLアプローチ(12カ月ECL又は全期間ECL)を決定する際に、当初認識時からの信用リスクの著しい増大の有無を評価するために、厳格なモデルと信用リスク評価が実施されている。

当行グループは、顧客/ファシリティのウォッチリストへの登録、当初からの信用リスク格付けの悪化が見られた場合や30日超期日超過している場合のフォーベアランスなど、資産に対する信用リスクの著しい増大のトリガーに関し、二次的な定性的評価方法も適用している。当行グループの与信見直しプロセスでは、デフォルトの要件に加えて、注記53(b)(i)に説明されている事象が信用リスクの著しい増大を示していると判断している。

類似した資産グループに対し集合的にECLを推計する場合(注記53(b)(iii)に規定)には、当行グループは、当初認識時以降に信用リスクの著しい増大があるかどうかを評価する場合と同じ原則を適用している。

(iii) 集合的に評価される金融資産の分類

注記2.3(v)(d)(2)で説明されている通り、下記の要因に基づいて、当行グループ及び当行はECLを集合的又は個別に算定している。

個別に評価されるECLの対象となる金融資産であるものの、減損は必要なく、個別に重要性がない全てのエクスポージャーは、信用リスクの特徴が類似した資産グループとして集合的に評価される。

当行グループ及び当行は、当該貸出金の内的・外的特徴の組合せに基づいてこれらのエクスポージャーをさらに同質のポートフォリオに細分化している。

(c) 複数の経済シナリオによるECLモデルへのインプットの分析

ECLの推計手法の概要は、注記2.3「重要性がある会計方針の要約」及び注記3「重要な会計上の判断、見積り及び仮定」に記載されている。この推計手法では、業界見通しの悪化から生じるエマージング・リスクの評価を含め、当行グループ及び当行の通常の信用リスク管理の一環として、マクロ経済要因が定期的にモニターされている。網羅性と正確性を確保するために、当行グループ及び当行は、翌会計年度のECLの算定に適用するための各年度末現在の複数のシナリオに適用するウェイトの決定も含め、独立した調査機関(メイバンク・IBリサーチ及び独立調査機関)から使用するデータを入手している。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(c) 複数の経済シナリオによるECLモデルへのインプットの分析（続き）

下表は、2025年12月31日及び2024年12月31日に終了した会計年度のECLの算定のための各経済シナリオに用いられた、主な将来予測的なマクロ経済変数の見通しを示したものである。「それ以降」の欄の数値は長期平均値であり、同一の数値が各シナリオに適用されている。

2025年12月31日

主要変数	ECLシナリオ	適用						
		確率(%)	2025年	2026年	2027年	2028年	2029年	その後
実質GDP(%)	ベース	55	4.9	4.6	4.5	4.5	4.5	4.5
	アップサイド	5	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0
	ダウンサイド	40	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
不動産価格指数(%)	ベース	55	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
	アップサイド	5	2.8	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
	ダウンサイド	40	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
翌日物政策金利(%)	ベース	55	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
	アップサイド	5	2.8	2.8	2.8	2.8	2.8	2.8
	ダウンサイド	40	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5
失業率(%)	ベース	55	3.2	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3
	アップサイド	5	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
	ダウンサイド	40	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8

2024年12月31日

主要変数	ECLシナリオ	適用						
		確率(%)	2024年	2025年	2026年	2027年	2028年	その後
実質GDP(%)	ベース	60	4.4	5.0	5.0	5.0	5.0	5.0
	アップサイド	10	4.8	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5
	ダウンサイド	30	3.2	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8
不動産価格指数(%)	ベース	60	1.0	2.0	2.0	2.0	2.0	2.0
	アップサイド	10	1.8	2.5	2.5	2.5	2.5	2.5
	ダウンサイド	30	0.3	0.5	0.5	0.5	0.5	0.5
翌日物政策金利(%)	ベース	60	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
	アップサイド	10	2.8	2.8	2.8	2.8	2.8	2.8
	ダウンサイド	30	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5	3.5
失業率(%)	ベース	60	3.4	3.3	3.3	3.3	3.3	3.3
	アップサイド	10	3.3	3.0	3.0	3.0	3.0	3.0
	ダウンサイド	30	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8	3.8

[次へ](#)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(d) カテゴリー別金融商品

当行グループ 2025年	純損益を通じ				MFRS第9号			合計
	純損益を通じ	て その他の包括			小計	対象外の資産		
	て 公正価値で測	利益を通じて						
	公正価値で測	定するものと	公正価値で測	償却原価で測				
	定	して指定	定	定			千マレーシア・	
千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシア・ リングット	ア・ リングット	千マレーシア・ リングット	
資産								
現金及び短期資金	-	-	-	28,328,140	28,328,140	-	28,328,140	
金融機関預け金	-	-	-	14,030,366	14,030,366	-	14,030,366	
売戻条件付買入金融資 産	-	-	-	8,812,426	8,812,426	-	8,812,426	
金融投資ポートフォリ オ	46,066,479	12,905,693	116,964,234	80,786,440	256,722,846	-	256,722,846	
金融機関向貸出金及び その他の債権	-	-	-	907,213	907,213	-	907,213	
顧客向貸出金及びその 他の債権	-	-	30,288,409	646,692,971	676,981,380	-	676,981,380	
デリバティブ資産	17,640,228	-	-	-	17,640,228	-	17,640,228	
保険契約資産/タカフ ル証書資産	-	-	-	-	-	103,165	103,165	
再保険契約/再タカフ ル証書資産	-	-	-	-	-	5,274,445	5,274,445	
その他の資産	-	-	-	15,232,749	15,232,749	2,083,593	17,316,342	
投資不動産	-	-	-	-	-	1,042,622	1,042,622	
中央銀行への法定預け 金	-	-	-	11,958,915	11,958,915	-	11,958,915	
関連会社及びジョイン ト・ベンチャーに対す る持分	-	-	-	-	-	1,832,384	1,832,384	
有形固定資産	-	-	-	-	-	2,458,303	2,458,303	
使用権資産	-	-	-	-	-	1,924,027	1,924,027	
無形資産	-	-	-	-	-	6,532,573	6,532,573	
繰延税金資産	-	-	-	-	-	1,718,218	1,718,218	
資産合計	63,706,707	12,905,693	147,252,643	806,749,220	1,030,614,263	22,969,330	1,053,583,593	

53. 金融リスク管理方針（続き）

(d) カテゴリー別金融商品（続き）

当行グループ 2025年（続き）	純損益を通じ 純損益を通じ て て 公正価値で測 公正価値で測 定するものと その他の金融負 定 して指定 債			MFRS第9号 小計 対象外の負債 合計		
	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
負債						
顧客の資金:						
- 顧客預金	-	-	698,210,227	698,210,227	-	698,210,227
- 顧客の投資口座 [*]	-	-	32,782,974	32,782,974	-	32,782,974
金融機関預り金	-	-	42,587,329	42,587,329	-	42,587,329
買戻条件付売渡金融資産に関する債 務	-	-	25,899,425	25,899,425	-	25,899,425
デリバティブ負債 [△]	24,535,876	-	-	24,535,876	-	24,535,876
純損益を通じて公正価値で測定する 金融負債	-	9,583,737	-	9,583,737	-	9,583,737
支払手形及び銀行引受手形	-	-	1,452,395	1,452,395	-	1,452,395
保険契約負債/タカフル証書負債	-	-	-	-	47,093,930	47,093,930
再保険契約負債/再タカフル証書負債	-	-	-	-	32,762	32,762
その他の負債	-	-	20,990,477	20,990,477	8,125,016	29,115,493
税金及びザカート引当金	-	-	-	-	395,791	395,791
繰延税金負債	-	-	-	-	814,707	814,707
借入金	-	-	28,207,145	28,207,145	-	28,207,145
劣後債務	-	-	14,452,872	14,452,872	-	14,452,872
資本性証券	-	-	1,577,087	1,577,087	-	1,577,087
負債合計	24,535,876	9,583,737	866,159,931	900,279,544	56,462,206	956,741,750

^{*} 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

[△] デリバティブ負債には、有効なヘッジ手段として指定されるデリバティブ商品が含まれる。注記13に開示された公正価値ヘッジを参照のこと。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(d) カテゴリー別金融商品（続き）

当行グループ	純損益を通じ				MFRS第9号		
	純損益を通じ	て	その他の包括				
	て 公正価値で測	定するものと	利益を通じて	公正価値で測	償却原価で測	小計	対象外の資産
	公正価値で測	定するものと	利益を通じて	公正価値で測	償却原価で測	小計	対象外の資産
	定	して指定	定	定	定	小計	対象外の資産
2024年	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	合計
	ア・	ア・	ア・	ア・	千マレーシア・	ア・	千マレーシア・
	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット
資産							
現金及び短期資金	-	-	-	40,522,520	40,522,520	-	40,522,520
金融機関預け金	-	-	-	22,275,032	22,275,032	-	22,275,032
売戻条件付買入金融資							
産	-	-	-	16,630,783	16,630,783	-	16,630,783
金融投資ポートフォリ	33,274,540	12,933,334	128,177,404	79,377,492	253,762,770	-	253,762,770
オ							
金融機関向貸出金及び							
その他の債権	-	-	147,161	1,886,064	2,033,225	-	2,033,225
顧客向貸出金及びその							
他の債権	-	-	31,869,625	630,871,235	662,740,860	-	662,740,860
デリバティブ資産	23,417,580	-	-	-	23,417,580	-	23,417,580
保険契約資産/タカフ							
ル証書資産	-	-	-	-	-	75,199	75,199
再保険契約/再タカフ							
ル証書資産	-	-	-	-	-	5,910,059	5,910,059
その他の資産	-	-	-	13,056,355	13,056,355	2,429,669	15,486,024
投資不動産	-	-	-	-	-	1,038,657	1,038,657
中央銀行への法定預け							
金	-	-	-	17,166,509	17,166,509	-	17,166,509
関連会社及びジョイン							
ト・ベンチャーに対す							
る持分	-	-	-	-	-	1,857,728	1,857,728
有形固定資産	-	-	-	-	-	2,283,097	2,283,097
使用権資産	-	-	-	-	-	1,456,464	1,456,464
無形資産	-	-	-	-	-	6,993,290	6,993,290
繰延税金資産	-	-	-	-	-	1,672,159	1,672,159
資産合計	56,692,120	12,933,334	160,194,190	821,785,990	1,051,605,634	23,716,322	1,075,321,956

53. 金融リスク管理方針（続き）

(d) カテゴリー別金融商品（続き）

当行グループ 2024年（続き）	純損益を通じ 純損益を通じ て て 公正価値で測 公正価値で測 定するものとその他の金融負 定 して指定 債			MFRS第9号 小計 対象外の負債 合計		
	千マレーシ ア・	千マレーシ ア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシ ア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
負債						
顧客の資金：						
- 顧客預金	-	-	712,915,459	712,915,459	-	712,915,459
- 顧客の投資口座 [*]	-	-	28,981,847	28,981,847	-	28,981,847
金融機関預り金	-	-	47,051,220	47,051,220	-	47,051,220
買戻条件付売渡金融資産に関する債 務	-	-	32,831,691	32,831,691	-	32,831,691
デリバティブ負債 [△]	27,494,477	-	-	27,494,477	-	27,494,477
純損益を通じて公正価値で測定する 金融負債	-	11,943,454	-	11,943,454	-	11,943,454
支払手形及び銀行引受手形	-	-	1,214,634	1,214,634	-	1,214,634
保険契約負債/タカフル証書負債	-	-	-	-	46,102,335	46,102,335
再保険契約負債/再タカフル証書負債	-	-	-	-	27,063	27,063
その他の負債	-	-	15,293,922	15,293,922	12,214,057	27,507,979
税金及びザカート引当金	-	-	-	-	294,643	294,643
繰延税金負債	-	-	-	-	755,338	755,338
借入金	-	-	28,260,101	28,260,101	-	28,260,101
劣後債務	-	-	11,157,808	11,157,808	-	11,157,808
資本性証券	-	-	1,576,770	1,576,770	-	1,576,770
負債合計	27,494,477	11,943,454	879,283,452	918,721,383	59,393,436	978,114,819

^{*} 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

[△] デリバティブ負債には、有効なヘッジ手段として指定されるデリバティブ商品が含まれる。注記13に開示された公正価値ヘッジを参照のこと。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(d) カテゴリー別金融商品（続き）

当行 2025年	純損益を通じ て その他の包括 公正価値で測 利益を通じて			MFRS第9号		
	定 公正価値で測定 償却原価で測定			小計	対象外の資産	合計
	千マレーシ			千マレーシ		
	ア・千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	ア・千マレーシア・ リンギット	リンギット
資産						
現金及び短期資金	-	-	23,860,757	23,860,757	-	23,860,757
金融機関預け金	-	-	29,613,139	29,613,139	-	29,613,139
売戻条件付買入金融資産	-	-	9,736,966	9,736,966	-	9,736,966
金融投資ポートフォリオ	21,483,165	65,619,846	67,965,825	155,068,836	-	155,068,836
金融機関向貸出金及びその他の債権	-	-	49,564,603	49,564,603	-	49,564,603
顧客向貸出金及びその他の債権	-	35,715,653	185,699,746	221,415,399	-	221,415,399
デリバティブ資産	17,405,045	-	-	17,405,045	-	17,405,045
その他の資産	-	-	11,470,048	11,470,048	357,871	11,827,919
中央銀行への法定預け金	-	-	3,051,218	3,051,218	-	3,051,218
子会社への投資	-	-	-	-	37,133,790	37,133,790
関連会社及びジョイント・ベン チャーに対する持分	-	-	-	-	438,859	438,859
有形固定資産	-	-	-	-	987,923	987,923
使用権資産	-	-	-	-	1,285,210	1,285,210
無形資産	-	-	-	-	815,001	815,001
繰延税金資産	-	-	-	-	385,973	385,973
資産合計	38,888,210	101,335,499	380,962,302	521,186,011	41,404,627	562,590,638

53. 金融リスク管理方針（続き）

(d) カテゴリー別金融商品（続き）

当行 2025年（続き）	純損益を通じて 公正価値で測 定するものとその他の金融負 債			MFRS第9号 小計 対象外の負債 合計		
	純損益を通じて 公正価値で測定	して指定	債	小計	対象外の負債	合計
	千マレーシ ア・千マレーシ ア・千マレーシ ア・			千マレーシ ア・千マレーシ ア・千マレーシ ア・		
	千マレーシア・ リンギット	リンギット	リンギット	千マレーシア・ リンギット	リンギット	リンギット
負債						
顧客預金	-	-	300,346,778	300,346,778	-	300,346,778
金融機関預り金	-	-	69,888,618	69,888,618	-	69,888,618
買戻条件付売渡金融資産に関する債 務	-	-	33,949,068	33,949,068	-	33,949,068
デリバティブ負債 [△]	24,156,646	-	-	24,156,646	-	24,156,646
純損益を通じて公正価値で測定する 金融負債	-	6,748,860	-	6,748,860	-	6,748,860
支払手形及び銀行引受手形	-	-	608,709	608,709	-	608,709
その他の負債	-	-	11,244,943	11,244,943	3,569,335	14,814,278
借入金	-	-	16,802,922	16,802,922	-	16,802,922
劣後債務	-	-	14,138,570	14,138,570	-	14,138,570
資本性証券	-	-	1,577,087	1,577,087	-	1,577,087
負債合計	24,156,646	6,748,860	448,556,695	479,462,201	3,569,335	483,031,536

△ デリバティブ負債には、有効なヘッジ手段として指定されるデリバティブ商品が含まれる。注記13に開示された公正価値ヘッジを参照のこと。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(d) カテゴリー別金融商品（続き）

当行 2024年	純損益を通じ て その他の包括 公正価値で測 利益を通じて			MFRS第9号		
	定 公正価値で測定 償却原価で測定			小計	対象外の資産	合計
	千マレーシ			千マレーシ		
	ア・千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	ア・千マレーシア・ リンギット	リンギット
資産						
現金及び短期資金	-	-	27,212,276	27,212,276	-	27,212,276
金融機関預け金	-	-	38,309,616	38,309,616	-	38,309,616
売戻条件付買入金融資産	-	-	17,608,327	17,608,327	-	17,608,327
金融投資ポートフォリオ	15,404,523	68,927,203	64,681,307	149,013,033	-	149,013,033
金融機関向貸出金及びその他の債権	-	453,603	47,867,612	48,321,215	-	48,321,215
顧客向貸出金及びその他の債権	-	34,208,448	199,265,566	233,474,014	-	233,474,014
デリバティブ資産	23,331,778	-	-	23,331,778	-	23,331,778
その他の資産	-	-	9,061,608	9,061,608	362,322	9,423,930
中央銀行への法定預け金	-	-	4,648,095	4,648,095	-	4,648,095
子会社への投資	-	-	-	-	35,575,751	35,575,751
関連会社及びジョイント・ベン チャーに対する持分	-	-	-	-	438,859	438,859
有形固定資産	-	-	-	-	861,851	861,851
使用権資産	-	-	-	-	460,130	460,130
無形資産	-	-	-	-	664,603	664,603
繰延税金資産	-	-	-	-	296,655	296,655
資産合計	38,736,301	103,589,254	408,654,407	550,979,962	38,660,171	589,640,133

53. 金融リスク管理方針（続き）

(d) カテゴリー別金融商品（続き）

当行 2024年（続き）	純損益を通じて 公正価値で測 定するものとその他の金融負 債			MFRS第9号 小計 対象外の負債 合計		
	純損益を通じて 公正価値で測定	して指定	債	小計	対象外の負債	合計
	千マレーシ			千マレーシ		
	千マレーシア・ リンギット	ア・千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	ア・千マレーシア・ リンギット	リンギット
負債						
顧客預金	-	-	310,608,986	310,608,986	-	310,608,986
金融機関預り金	-	-	76,999,224	76,999,224	-	76,999,224
買戻条件付売渡金融資産に関する債 務	-	-	46,954,812	46,954,812	-	46,954,812
デリバティブ負債 [△]	26,984,480	-	-	26,984,480	-	26,984,480
純損益を通じて公正価値で測定する						
金融負債	-	7,429,042	-	7,429,042	-	7,429,042
支払手形及び銀行引受手形	-	-	466,170	466,170	-	466,170
その他の負債	-	-	10,927,192	10,927,192	2,765,786	13,692,978
借入金	-	-	15,546,427	15,546,427	-	15,546,427
劣後債務	-	-	10,843,439	10,843,439	-	10,843,439
資本性証券	-	-	1,576,770	1,576,770	-	1,576,770
負債合計	26,984,480	7,429,042	473,923,020	508,336,542	2,765,786	511,102,328

△ デリバティブ負債には、有効なヘッジ手段として指定されるデリバティブ商品が含まれる。注記13に開示された公正価値ヘッジを参照のこと。

[次へ](#)

53. 金融リスク管理方針（続き）

（e）信用リスク管理

1. 信用リスク管理の概要

信用リスクの定義

信用リスクとは、カウンターパーティーが、同意したクレジット・ファシリティの条件に基づく義務を行わないリスクである。信用リスク・エクスポージャーは一方的なものであり、貸出を行う銀行のみが損失リスクを負う。

信用リスク管理

信用分類及び債務者勘定の減損に関する当行グループの方針は、MFRS第9号に準拠しており、観察された信用行動を評価するための適切な指針とともに、将来の経済見通しを考慮して一定範囲の生じ得る結果を評価することにより決定された、偏りのない確率加重信用損失に基づいている。

リテール以外の与信は事業部門と審査部門が共同で評価し、各カウンターパーティーに対して、実際の財政状態、予測キャッシュ・フロー、ファシリティの種類や差し入れられる担保の種類などの定性的及び定量的要因の評価に基づき信用格付けが付与される。

リテール以外の与信の評価については、カウンターパーティーの財政状態、主要株主及び経営幹部、市場ポジション、業界及び経済状況、ESG及び気候リスクに係る要件に関する最新の情報並びに取引状況を用いて、少なくとも年に一度見直しが行われる。また、これらのカウンターパーティーは、信用ステージを判断するための定期的な信用分類と減損評価の対象となり、早期介入の必要性が判定される。信用リスクが増加している又は著しい水準にある兆候が見られるカウンターパーティーについては、関連する資産品質委員会において注視され、信用リスクの悪化を抑制・防止するために、適切な是正措置が講じられる。

リテール向け与信は、データ分析に基づき、プログラム主導で実行される与信である。リテール向け与信は、Product Development Assessment（「PDA」）又はUniversal Product Development Assessment（「UPDA」）により管理されている。リテール向け与信の見直しは通常、ポートフォリオ単位で行われ、各リテール商品のPDA又はUPDAは少なくとも年次で見直されている。

カウンターパーティー信用リスクは、カウンターパーティー（取引相手方）が金融契約の満了前に債務不履行となり、すべてのトレジャリー関連取引に係る契約上求められる現在及び将来の支払いを履行しない可能性から生じるリスクである。カウンターパーティー信用リスクは、外国為替、マネーマーケット商品、債券、コモディティ、株式及び店頭デリバティブの取引を通して当行グループのトレーディング勘定及び銀行勘定に影響を与える、当行グループの貸出業務、投資業務及びトレジャリー業務から生じる。他の信用リスクと比較した場合にカウンターパーティー信用リスクが持つ際立った特徴は、原契約の将来価値が不確かで、すべての将来キャッシュ・フローの価値次第でプラスにもマイナスにもなり得るという点である。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

1. 信用リスク管理の概要（続き）

信用リスク管理（続き）

カウンターパーティー信用リスク・エクスポージャーは、BNMの「シングル・カウンターパーティー・エクスポージャー・リミット」に準拠した、シングルカウンターパーティー・ベース又はカウンターパーティーグループ・ベースによるカウンターパーティー・リミットによって管理される。当行グループは、シングルカウンターパーティーグループへのエクスポージャーが常に適切なリミットの範囲内にあることを確実にするために、エクスポージャーを積極的に監視かつ管理している。カウンターパーティーの信用リスク・エクスポージャーは、市場リスク・イベントにより重大な影響を受ける可能性がある。当行グループでは、専任チームを設置し、各リスク委員会を通じて適切な対応を迅速に特定し、検討し、指示している。

当行グループでは、デリバティブ及び為替エクスポージャーについて、カウンターパーティー・信用リスクを測定するために、カレント・エクスポージャー方式を採用している。当該方式では、BNMガイドライン及びバーゼルIIの要件に準拠した将来の潜在的エクスポージャーに関する時価評価額及び適切なアドオンファクターを考慮して、信用リスク・エクスポージャーを算定している。

大口エクスポージャーの管理において、また信用ポートフォリオにおける信用リスクの過度な集中を避けるために、当行グループは特に以下の項目に対するリミット/閾値又は関連する貸出ガイドライン等を備えている。

- ・ 国
- ・ セクター
- ・ シングルカウンターパーティーグループ
- ・ 担保
- ・ 関係者
- ・ プロダクト又はファシリティの種類

前述のリミット/閾値又は関連する貸出ガイドラインの見直しは定期的に行われており、新たに集中リスクが生じた場合にはそれに従って対応が図られている。このリミット/閾値に抵触/超過する場合には上位者の承認が求められ、この貸出ガイドラインからの逸脱がある場合は、強固な軽減策による対応が取られる。

当行グループは、脆弱な非リテール及びリテール向けの与信を効果的に管理するために当行グループ及び地方レベルに専任のチームを有している。これらの脆弱な与信には特別の注意が払われ、更なる信用悪化を防止するため、又は早めに是正措置を講じるためにより綿密な検証がより頻繁に行われる。

当行グループの環境、社会、ガバナンス（「ESG」）への取組みの一環として、当行グループのESG/気候に係る固有リスクに対処したESGのスクリーニング文書とESGリスク受入基準を策定し、定期的な見直しを行うことで、ESGへの配慮をビジネスプロセスに組み込む施策を積極的に行っている。ESGリスク管理の枠組みへの対応を強化するために、当行グループの事業活動及び業務における気候リスクに係るエクスポージャーを管理するためのメイバンク・グループ気候リスク方針が策定されている。本方針は、中央銀行及び政府の政策の両方を指針とし、気候リスクを管理する上でのガイダンスとして機能するものである。

53. 金融リスク管理方針（続き）

（e）信用リスク管理（続き）

1. 信用リスク管理の概要（続き）

信用リスク管理（続き）

当行グループは、ESGリスク及びMFRS第9号の減損に関する要求事項を遵守しつつ、将来予測的な検討の一環として、過度なコストや労力をかけずに入手可能な合理的かつ裏付け可能な情報を用いて気候リスクがECLの評価に及ぼす影響に対処している。

当行グループの与信プロセスには、評価、承認、モニタリング及び承認後の独立した与信の見直しが含まれている。当行グループのリスク部門は、リスクを特定、測定、管理、監視及び報告するための適切な基準が整備されていることを担保するために、当行グループ全体にわたる実効的で一貫性のある信用リスク管理方針、ツール及び手法を策定、強化、伝達及び実施する責任を負っている。

当行グループの与信承認体制は、事業部門と審査部門による共同の与信承認を基本としており、最終的な承認権限はグループ経営陣与信委員会（「GMCC」）が有している。承認権限のレベルを決定するパラメーターは、カウンターパーティー・グループのエクスポーチャー、カウンターパーティーの信用格付及び(該当する場合には)タームローンの期間である。

信用リスク測定

当行グループのリテールポートフォリオの大半は、バーゼルⅡの先進的内部格付（「AIRB」）手法に基づき開発済みのモデルを活用した格付手法を採用している。このAIRB手法は当行独自の内部実績への依拠が高く、デフォルト確率（「PD」）、デフォルト時エクスポーチャー（「EAD」）及びデフォルト時損失率（「LGD」）の推計は、当行独自の過去データに基づいている。個別のPD、EAD及びLGDの統計モデルは個々のリテールポートフォリオレベルで構築されており、各モデルは基本的にポートフォリオ内の類似したリスク特性を持つ債務者を対象としている。モデルから算出された推計は、MFRS第9号の見積りのインプットとして使用され、期間構造と将来予測モデルを構築する。

非リテールポートフォリオについて、当行グループは内部信用モデルを使用して大半の信用リスク・エクスポーチャーを評価している。法人及び銀行ポートフォリオについて、当行グループは基礎的内部格付（「FIRB」）手法を採用していることから、信用リスク評価システム（「CRRS」）から算出された自行推計によるPDを使用しており、これらの推計はMFRS第9号の期間構造と将来予測モデルを構築するために使われている。

CRRSは、当行グループの銀行環境に適合させるために、内部データを用いて構築され調整された統計的なデフォルト予測モデルである。

CRRSは、国、業種(製造業、サービス業、商取引業、請負業、不動産業等)及び規模によるリスクの差異を考慮して設計されている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

2. 信用リスクに対する最大エクスポージャー

以下の分析は、保有する担保又はその他の信用補完を除いた、当行グループのオンバランスシートの金融資産及びオフバランスシート・エクスポージャーの信用リスクに対する最大エクスポージャーを示している。オンバランスシートの金融資産について、信用リスクへのエクスポージャーはその帳簿価額と等しい。オフバランスシート・エクスポージャーについては、信用リスクに対する最大エクスポージャーは、発行された金融商品に係る義務が要求された場合に当行グループが支払わなければならない最大金額、及び/又は顧客/債務者に供与された未引出信用枠の全額である。

	最大エクスポージャー	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
オンバランスシートの金融資産に対する信用エクスポージャー:		
現金及び短期資金	28,328,140	40,522,520
金融機関預け金	14,030,366	22,275,032
売戻条件付買入金融資産	8,812,426	16,630,783
金融投資ポートフォリオ [*]	236,736,747	241,394,535
金融機関向貸出金及びその他の債権	907,213	2,033,225
顧客向貸出金及びその他の債権	676,981,380	662,740,860
デリバティブ資産	17,640,228	23,417,580
その他の資産	15,232,749	13,056,355
中央銀行への法定預け金	11,958,915	17,166,509
	<u>1,010,628,164</u>	<u>1,039,237,399</u>
オフバランスシート項目に関する信用エクスポージャー:		
債務履行引受契約	10,634,351	11,476,839
特定の取引に係る偶発債務	17,273,271	17,123,562
自己清算型の短期貿易関連偶発債務	5,824,359	6,522,883
信用供与に関する取消不能のコミットメント	249,383,307	248,475,538
その他	12,189,772	14,154,051
	<u>295,305,060</u>	<u>297,752,873</u>
最大信用リスク・エクスポージャー合計	<u>1,305,933,224</u>	<u>1,336,990,272</u>

^{*} 金融投資ポートフォリオは、当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融資産、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。ポートフォリオからは上場株式及び非上場株式を除いている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

2. 信用リスクに対する最大エクスポージャー（続き）

	最大エクスポージャー	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行		
オンバランスシートの金融資産に対する信用エクスポージャー：		
現金及び短期資金	23,860,757	27,212,276
金融機関預け金	29,613,139	38,309,616
売戻条件付買入金融資産	9,736,966	17,608,327
金融投資ポートフォリオ*	148,687,002	146,199,427
金融機関向貸出金及びその他の債権	49,564,603	48,321,215
顧客向貸出金及びその他の債権	221,415,399	233,474,014
デリバティブ資産	17,405,045	23,331,778
その他の資産	11,470,048	9,061,608
中央銀行への法定預け金	3,051,218	4,648,095
	<u>514,804,177</u>	<u>548,166,356</u>
オフバランスシート項目に関する信用エクスポージャー：		
債務履行引受契約	6,944,213	7,449,249
特定の取引に係る偶発債務	11,005,395	11,693,698
自己清算型の短期貿易関連偶発債務	4,761,669	4,954,695
信用供与に関する取消不能のコミットメント	147,693,382	150,745,675
その他	9,535,596	10,718,417
	<u>179,940,255</u>	<u>185,561,734</u>
最大信用リスク・エクスポージャー合計	<u>694,744,432</u>	<u>733,728,090</u>

* 金融投資ポートフォリオは、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。ポートフォリオからは上場株式及び非上場株式を除いている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

2. 信用リスクに対する最大エクスポージャー（続き）

減損対象ではないオンバランスシートの金融資産に対する信用エクスポージャー：

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
純損益を通じて公正価値で 測定する金融資産：				
- 金融投資 [#]	27,246,957	21,781,924	15,875,009	12,948,387
純損益を通じて公正価値で 測定するものとして指定さ れた金融資産：				
- 金融投資 [#]	12,891,741	12,905,094	-	-
	<u>40,138,698</u>	<u>34,687,018</u>	<u>15,875,009</u>	<u>12,948,387</u>

[#] 金融投資は上場株式及び非上場株式を除く。

当行グループ及び当行の貸出金及びその他の債権に供されている担保の金銭的影響（担保及びその他の信用補完が信用リスクを軽減する程度の定量化）は2025年12月31日現在、当行グループは76%（2024年12月31日：67%）、当行は59%（2024年12月31日：69%）であった。その他の金融資産に供されている担保の金銭的影響は軽微である。

[次へ](#)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

3. 信用リスクの集中状況

集中リスクとは、シングルカウンターパーティー及びそれに関連する当事者、特定の金融商品又は特定の市場セグメント/セクターへの過度なエクスポージャーによって顕在化する可能性のあるリスクである。当行グループは信用リスクの集中を以下の通り地域及び業種別に分析している。

(a) 地域別に分析されたオンバランスシートの金融資産及びオフバランスシートエクスポージャーに関する信用リスクの集中は以下の通りである。

当行 グループ	現金及び 短期資金	売戻条件付 金融機関買入預け金	金融投資 金融資産	ポート フォリオ*	デリバティ ブ	中央銀行へ の	コミットメン ト				
ルール ブック	現金及び 短期資金	金融機関 預け金	金融投資 資産	ポート フォリオ その他の債権	デリバティ ブ 資産	中央銀行へ の その他の 資産	中央銀行へ の 法定預け金	中央銀行へ の 法定預け金	中央銀行へ の 法定預け金	中央銀行へ の 法定預け金	中央銀行へ の 法定預け金
2025 年	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
マ レー シア	15,994,975	3,999,401	2,553,227	162,800,007	438,354,841	11,522,688	11,027,948	3,187,222	649,440,309	152,195,403	
シン ガ ポー ル	1,510,287	653,657	2,238,548	33,453,818	173,237,387	246,341	676,943	6,243,432	218,260,413	91,567,386	
イン ドネ シア	1,741,178	243,291	49,601	14,586,578	30,471,996	516,556	1,286,731	1,718,707	50,614,638	2,403,262	
ラ バン	2	-	-	-	8,658,294	1	961	-	8,659,258	55,293	
オ フ ショ ア											
香港	772,723	1,566	2,060,816	3,867,864	9,131,831	594,063	491,662	-	16,920,525	25,305,218	
米国	1,737,401	8,767,263	-	6,287,161	768,946	32,894	23,331	-	17,616,996	753,504	
中国	1,829,483	-	-	3,576,810	5,224,181	487,505	680,283	-	11,798,262	7,377,991	
ベ トナム	270,065	20,050	-	-	1,082,488	3,744	38,050	102,596	1,516,993	1,222,817	
英国	554,668	-	-	687,178	914,246	3,854,287	286,988	-	6,297,367	873,270	
フィ リ ピ ン	762,750	27,100	89,744	2,685,712	3,610,255	2,825	183,474	237,549	7,599,409	2,575,823	
ブル ネ イ	187,188	-	-	47,037	379,194	3,350	3	-	616,772	389,177	
カン ボ ジ ア	1,763,611	285,713	-	119,728	4,666,637	128	36,260	461,445	7,333,522	1,249,069	
タイ	66,143	2,577	-	-	1,356,507	977	264,940	-	1,691,144	72,982	
ラ オ ス	2,630	6	-	48,222	11,954	-	830	1,411	65,053	812	
イン ド	21,232	-	-	5,201,497	-	6,627	5,829	-	5,235,185	269,021	
その 他	1,113,804	29,742	1,820,490	3,375,135	19,836	368,242	228,516	6,553	6,962,318	8,994,032	
	28,328,140	14,030,366	8,812,426	236,736,747	677,888,593	17,640,228	15,232,749	11,958,915	1,010,628,164	295,305,060	

* 金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融資産、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

3. 信用リスクの集中状況（続き）

(a) 地域別に分析されたオンバランスシートの金融資産及びオフバランスシートエクスポージャーに関する信用リスクの集中は以下の通りである。（続き）

当行	現金及び	金融機関	買入金融	金融投資ポ	デリバティ	中央銀行へ	コミットメン
グ	預金及び	預け金	買入金	ート	ブ	の	ト
ル	短期資金		産	フォリオ*	その他の債権	資産	の
ブ							合計及び偶発事象
2024	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
年	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット
マ							
レー							
シア	22,114,837	5,319,673	50,174	165,464,413	413,762,098	15,137,068	9,807,365
シン							
ガ							
ポー							
ル	7,992,066	11,991,859	9,368,457	35,685,768	170,603,735	655,453	338,240
イン							
ドネ	シア	2,009,664	-	229,350	13,627,055	35,318,706	449,844
ラプ							
アン							
オフ							
ショ							
ア	2	-	-	-	9,476,680	309	1,136
香港	651,327	4,164	3,778,816	4,968,413	12,536,462	898,096	413,255
米国	2,571,364	4,600,344	-	6,605,547	686,117	50,735	51,964
中国	912,806	-	-	3,546,743	6,273,766	976,899	232,836
ベト							
ナム	155,740	-	-	-	1,850,752	563,823	26,004
英国	592,605	-	-	785,120	1,672,417	4,209,067	174,240
フィ							
リピ							
ン	513,631	221,342	-	3,130,791	4,776,958	1,344	264,897
ブル							
ネイ	122,322	-	-	48,686	408,022	70,975	4
カン							
ボジ							
ア	1,467,017	100,304	-	46,820	5,310,723	4,527	20,465
タイ	53,868	2,527	-	-	1,913,070	8,308	347,396
ラオ							
ス	1,237	1,979	-	73,152	15,438	-	883
イン							
ド	57,260	-	-	5,234,202	-	-	7,219
その							
他	1,306,774	32,840	3,203,986	2,177,825	169,141	391,132	411,755
	40,522,520	22,275,032	16,630,783	241,394,535	664,774,085	23,417,580	13,056,355
						17,166,509	1,039,237,399
							297,752,873

*

金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融資産、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

3. 信用リスクの集中状況（続き）

(a) 地域別に分析されたオンバランスシートの金融資産及びオフバランスシートエクスポージャーに関する信用リスクの集中は以下の通りである。（続き）

当行	現金及び		売戻条件付	金融投資		デリバティ		中央銀行へ	コミットメン	
	短期資金	金融機関預け金	買入金融資産	ポートフォリオ	貸出金及びその他の債権	プ	その他の資産	の	合計及び偶発事象	
2025	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー
年	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー	千マレー
	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット
マレー	16,044,179	19,723,531	1,828,682	111,783,889	172,710,350	12,223,905	10,651,934	994,889	345,961,359	76,511,165
シンガポール	712,920	490,480	4,026,978	20,025,811	73,355,305	-	82,816	1,945,769	100,640,079	58,296,311
インドネシア	375,248	243,291	-	3,054,536	-	214,457	-	-	3,887,532	518,333
ブラジル	-	-	-	-	8,657,847	1	-	-	8,657,848	55,293
香港	740,834	-	2,060,816	3,649,578	8,676,300	594,063	29,327	-	15,750,918	25,269,488
米国	1,435,166	8,767,263	-	3,087,074	768,946	31,192	-	-	14,089,641	752,409
中国	1,829,483	-	-	2,451,178	5,224,181	487,505	680,194	-	10,672,541	7,316,661
ベトナム	187,866	-	-	-	262,002	2,577	42	102,596	555,083	1,222,773
英国	543,845	-	-	687,178	914,210	3,479,781	24,902	-	5,649,916	869,386
フィリピン	785,912	130,207	-	613,305	-	-	-	-	1,529,424	20,293
ブルネイ	187,188	-	-	47,037	379,194	3,350	3	-	616,772	347,428
カンボジア	4,232	258,361	-	-	-	-	-	-	262,593	219,132
タイ	40,849	-	-	-	-	977	-	-	41,826	-
ラオス	2,630	6	-	-	11,954	-	830	1,411	16,831	812
インド	687	-	-	31,500	-	-	-	-	32,187	236,111

その

他	969,718	-	1,820,490	3,255,916	19,713	367,237	-	6,553	6,439,627	8,304,660
	23,860,757	29,613,139	9,736,966	148,687,002	270,980,002	17,405,045	11,470,048	3,051,218	514,804,177	179,940,255

*

金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

3. 信用リスクの集中状況（続き）

(a) 地域別に分析されたオンバランスシートの金融資産及びオフバランスシートエクスポージャーに関する信用リスクの集中は以下の通りである。（続き）

当行 2024 年	売戻条件付 金融機関 買入金融資 産			金融投資 ポートフォリ オ*		デリバティ ブその他の資 産	中央銀行へ の 法定預け金		コミットメン ト	
	現金及び 短期資金	預け金	産	その他の債権	資産	千マレー シア・ リングッ ト	千マレー シア・ リングッ ト	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	
マ レー シア	12,019,626	22,077,930	1,485,953	110,523,878	173,553,325	15,530,868	8,590,104	2,139,303	345,920,987	75,287,862
シン ガ ポー ル	7,287,717	11,344,132	9,142,173	21,006,719	76,492,416	604,628	94,003	2,131,481	128,103,269	65,334,620
イン ドネ シア	789,976	-	-	1,395,677	-	176,779	-	-	2,362,432	62,627
ラブ アン オフ ショ ア	-	-	-	-	9,476,223	309	-	-	9,476,532	59,046
香港	641,112	-	3,778,816	4,676,958	12,131,119	879,303	143,753	-	22,251,061	24,937,734
米国	2,253,315	4,600,344	-	3,543,259	686,117	50,735	-	-	11,133,770	1,132,392
中国	912,806	-	-	2,240,118	6,273,766	976,899	232,824	-	10,636,413	7,843,443
ベト ナム	82,211	-	-	-	1,055,452	561,230	37	367,969	2,066,899	1,853,900
英国	581,129	-	-	577,256	1,672,414	4,090,132	-	-	6,920,931	1,758,016
フィ リピ ン	1,358,218	-	-	172,541	-	-	-	-	1,530,759	457,026
ブル ネイ	122,322	-	-	48,686	408,022	70,975	4	-	650,009	438,554
カン ボジ ア	14,077	285,231	-	-	-	3,108	-	-	302,416	361,802
タイ	39,894	-	-	-	-	-	-	-	39,894	-
ラオ ス	1,237	1,979	-	-	15,438	-	883	1,586	21,123	894
イン ド	523	-	-	33,347	-	-	-	-	33,870	51,394

その										
他	1,108,113	-	3,201,385	1,980,988	30,937	386,812	-	7,756	6,715,991	5,982,424
	27,212,276	38,309,616	17,608,327	146,199,427	281,795,229	23,331,778	9,061,608	4,648,095	548,166,356	185,561,734

* 金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

3. 信用リスクの集中状況（続き）

(b) 業種別に分析されたオンバランスシートの金融資産及びオフバランスシートエクスポージャーに関する信用リスクの集中は以下の通りである。

当行	売戻条件付				デリバティ		中央銀行へ		コミットメン	
グ	現金及び	金融機関買入金融資産	金融投資ポー	貸出金及び	その他の債権	資産	その他の資	の	ト	ト
ル	短期資金	預け金	産	トフォリオ*	その他の債権	資産	産	法定預け金	合計及び偶発事象	ト
ブ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
2025	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	千マレーシ	ア・
年	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
農業	-	-	-	2,190,759	7,773,754	27,737	-	-	9,992,250	1,055,436
鉱業										
及び										
採石										
業	-	-	-	2,599,391	4,110,920	20	-	-	6,710,331	641,782
製造										
業	-	-	-	1,525,412	35,520,158	572,504	-	-	37,618,074	10,410,472
建設										
業	-	-	-	10,071,927	26,851,599	1,215	-	-	36,924,741	14,559,006
電										
気、										
ガス、										
水道										
業	-	-	-	7,010,675	11,452,719	215,389	-	-	18,678,783	4,701,264
卸売										
業、										
小売										
業、										
飲食										
業、										
宿泊										
業	-	-	-	7,454,976	59,070,646	29,555	490	-	66,555,667	40,987,201
金										
融、										
保										
険、										
不動産、										
ビジ										
ネス	28,328,140	14,030,366	8,812,426	88,195,002	200,552,562	16,732,906	13,576,496	11,958,915	382,186,813	127,433,006

運										
輸、										
倉										
庫、										
通信										
業	-	-	-	11,796,649	15,085,843	52,373	16	-	26,934,881	4,562,889
教										
育、										
健康										
など	-	-	-	78,587,486	10,015,108	1,769	-	-	88,604,363	6,878,460
家計	-	-	-	-	281,457,397	-	451,006	-	281,908,403	66,718,738
その										
他	-	-	-	27,304,470	25,997,887	6,760	1,204,741	-	54,513,858	17,356,806
	28,328,140	14,030,366	8,812,426	236,736,747	677,888,593	17,640,228	15,232,749	11,958,915	1,010,628,164	295,305,060

* 金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融資産、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

3. 信用リスクの集中状況（続き）

(b) 業種別に分析されたオンバランスシートの金融資産及びオフバランスシートエクスポージャーに関する信用リスクの集中は以下の通りである。（続き）

当行	売戻条件付				デリバティ		中央銀行へ		コミットメン	
グ	現金及び	金融機関	買入金融資	金融投資ポー	貸出金及び	その他の債権	その他の資	の	合計及び偶発事象	
ル	短期資金	預け金	産	トフォリオ*		資産	産	法定預け金		
ブ										
2024	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
年	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	千マレーシア・	ア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
農業	-	-	-	1,508,932	7,785,837	77,672	-	-	9,372,441	2,953,634
鉱業										
及び										
採石										
業	-	-	-	618,225	4,180,625	20,696	-	-	4,819,546	2,987,246
製造										
業	-	-	-	1,107,667	36,133,160	467,646	-	-	37,708,473	20,454,600
建設										
業	-	-	-	6,184,206	24,931,127	118	-	-	31,115,451	16,380,451
電										
気、										
ガス、										
水道										
業	-	-	-	9,264,270	8,854,534	158,555	4,361	-	18,281,720	11,108,386
卸売										
業、										
小売										
業、										
飲食										
業、										
宿泊										
業	-	-	-	10,682,568	62,821,167	3,847	510	-	73,508,092	46,659,440
金										
融、										
保										
険、										
不動										
産、										
ビジ										
ネ	40,522,520	22,275,032	16,579,942	82,471,880	154,925,081	22,666,268	11,779,471	17,166,509	368,386,703	136,809,506

運											
輸、											
倉											
庫、											
通信											
業	-	-	-	10,244,118	14,441,421	20,975	16	-	24,706,530	4,927,320	
教											
育、											
健康											
など	-	-	50,841	84,670,752	16,286,514	482	-	-	101,008,589	8,040,331	
家計	-	-	-	-	331,175,745	-	281,702	-	331,457,447	39,046,607	
その											
他	-	-	-	34,641,917	3,238,874	1,321	990,295	-	38,872,407	8,385,352	
	40,522,520	22,275,032	16,630,783	241,394,535	664,774,085	23,417,580	13,056,355	17,166,509	1,039,237,399	297,752,873	

* 金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融資産、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

3. 信用リスクの集中状況（続き）

(b) 業種別に分析されたオンバランスシートの金融資産及びオフバランスシートエクスポージャーに関する信用リスクの集中は以下の通りである。（続き）

当行 2025 年	売戻条件付			金融投資		デリバティ		中央銀行へ		コミットメン	
	現金及び	金融機関買入金融資産	ポートフォリ	貸出金及び	その他の債権	プ	その他の資	の			ト
	短期資金	預け金	産	オ*		資産	産	法定預け金	合計及び偶発事象		
	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット
農業	-	-	-	956,611	5,695,103	27,154	-	-	6,678,868	443,748	
鉱業 及び 採石 業	-	-	-	-	2,081,266	-	-	-	2,081,266	526,261	
製造 業	-	-	-	759,626	14,764,006	542,639	-	-	16,066,271	6,409,705	
建設 業	-	-	-	5,952,619	8,945,418	426	-	-	14,898,463	8,552,081	
電 気、 ガ ス、 水道 業	-	-	-	2,144,609	9,339,684	215,389	-	-	11,699,682	3,739,841	
卸売 業、 小売 業、 飲食 業、 宿泊 業	-	-	-	44,855	23,211,277	27,179	-	-	23,283,311	33,874,241	
金 融、 保 険、 不動 産、 ビジ ネス	23,860,757	29,613,139	7,908,283	53,462,562	124,615,097	16,536,195	11,470,048	3,051,218	270,517,299	78,289,585	

運										
輸、										
倉										
庫、										
通信										
業	-	-	-	4,650,317	6,997,607	49,903	-	-	11,697,827	2,670,556
教										
育、										
健康										
など	-	-	1,828,683	57,162,621	3,402,774	1,769	-	-	62,395,847	4,930,607
家計	-	-	-	-	68,789,409	-	-	-	68,789,409	28,940,631
その										
他	-	-	-	23,553,182	3,138,361	4,391	-	-	26,695,934	11,562,999
	23,860,757	29,613,139	9,736,966	148,687,002	270,980,002	17,405,045	11,470,048	3,051,218	514,804,177	179,940,255

* 金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

3. 信用リスクの集中状況（続き）

(b) 業種別に分析されたオンバランスシートの金融資産及びオフバランスシートエクスポージャーに関する信用リスクの集中は以下の通りである。（続き）

当行 2024 年	売戻条件付			金融投資		デリバティ		中央銀行へ		コミットメン	
	現金及び	金融機関	買入金融資	ポートフォリ	貸出金及び	その他の資		の		ト	
	短期資金	預け金	産	オ*	その他の債権	資産	産法定預け金	産法定預け金	合計及び偶発事象		
	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレー シア・ リングッ ト	千マレー シア・ リングッ ト	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット
農業	-	-	-	965,532	5,344,232	75,443	-	-	6,385,207	2,531,620	
鉱業											
及び											
採石											
業	-	-	-	-	3,700,176	831	-	-	3,701,007	2,496,779	
製造											
業	-	-	-	555,315	17,825,849	444,902	-	-	18,826,066	15,656,089	
建設											
業	-	-	-	3,454,263	11,021,343	99	-	-	14,475,705	10,949,115	
電											
気、											
ガス、											
水道											
業	-	-	-	1,055,691	5,831,831	158,555	-	-	7,046,077	10,364,396	
卸売											
業、											
小売											
業、											
飲食											
業、											
宿泊											
業	-	-	-	50,443	27,412,364	2,938	-	-	27,465,745	39,300,450	
金											
融、											
保											
険、											
不動											
産、											
ビジ											
ネス	27,212,276	38,309,616	16,122,374	50,974,925	122,056,197	22,626,667	9,061,608	4,648,095	291,011,758	88,684,329	

運											
輸、											
倉											
庫、											
通信											
業	-	-	-	4,027,829	9,681,324	20,873	-	-	13,730,026	3,779,589	
教											
育、											
健康											
など	-	-	1,485,953	59,623,357	9,527,067	481	-	-	70,636,858	6,409,176	
家計	-	-	-	-	68,213,692	-	-	-	68,213,692	2,322,929	
その											
他	-	-	-	25,492,072	1,181,154	989	-	-	26,674,215	3,067,262	
	27,212,276	38,309,616	17,608,327	146,199,427	281,795,229	23,331,778	9,061,608	4,648,095	548,166,356	185,561,734	

* 金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

[次へ](#)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

4. 担保

担保は、カウンターパーティーがクレジット・ファシリティに対し債務不履行に陥った場合の二次的な返済原資となる。当行グループは、担保要件及び集中回避のための限度を設けて担保リスクを管理している。信用リスク軽減のために当行グループ及び当行が受け入れている主な担保の種類は以下の通りである。

- 住宅ローン - 居住用不動産に対する担保権
- 自動車ローン - 融資を行った車両に対する所有権
- 証券融資 - 上場有価証券に対する担保権
- 商業用不動産ローン - 融資を行った不動産に対する担保権
- その他のローン - 融資を行った対象の施設、有形固定資産等に対する担保権又は預金
- 店頭取引（OTC）デリバティブ - 現金担保又は政府証券担保

5. 金融資産の信用度

金融資産の信用分類

減損を除き、「非常に低い」から「高い」まで以下のように設定及び定義されている4つのリスク分類は、当行グループの貸出の信用度を表している。この分類には、貸出金及びその他の債権に付されている多数の、より詳細な内部格付けが含まれている。一方、金融投資には外部格付けが適用されている。各格付けが単一の信用度の範囲に含まれる場合を除き、詳細なレベルで内部格付けと外部格付けとの間に直接的な相関関係はない。

リスクカテゴリー	借手のリスク格付け	S&Pの格付けに基づく外部信用格付け	RAMの格付けに基づく外部信用格付け
非常に低い	1 - 5	AAA から BBB+	AAA から AA1
低い	6 - 10	BBB+ から BB+	AA2 から A3
中程度	11 - 15	BB から B+	A3 から BB1
高い	16 - 21	B から C	BB2 から C

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

金融資産の信用分類（続き）

リスクカテゴリーは、以下の通りである。

非常に低い	：本カテゴリーに分類されている債務者の信用リスクは非常に低く、財務上の責務を果たす非常に高い能力を有している。
低い	：本カテゴリーに分類されている債務者の信用リスクは低く、財務上の責務を果たす高い能力を有している。
中程度	：本カテゴリーに分類されている債務者の信用リスクは中程度であり、財務上の責務を果たせる程度の能力を有している。
高い	：本カテゴリーに分類されている債務者が財務上の責務を果たす能力は不確実であり信用リスクは高い。

上記の分類によるリスクカテゴリー以外の内部で使用されているカテゴリーは、以下の通りである。

減損/デフォルト	：確実に見積り可能な将来キャッシュ・フローの見積りに影響を与える一以上の事象の結果、客観的な減損の根拠のある債務者。詳細な定義は注記2.3(v)(d)に開示されている。
未格付け	：格付けモデルが利用できないため、現在債務者格付けが付与されていない債務者
ソブリン	：政府である債務者

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。

FVOCI金融投資

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL	全期間ECL 信用減損なし	全期間ECL 信用減損あり	
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
非常に低い	56,559,128	5,764	-	56,564,892
低い	22,865,708	526,037	-	23,391,745
中程度	35,072,250	-	-	35,072,250
高い	313,361	-	-	313,361
未格付け	469,361	-	-	469,361
帳簿価額 - 公正価値	<u>115,279,808</u>	<u>531,801</u>	<u>-</u>	<u>115,811,609</u>
予想信用損失	<u>(60,918)</u>	<u>(300,882)</u>	<u>-</u>	<u>(361,800)</u>
2024年				
非常に低い	43,320,984	-	-	43,320,984
低い	77,430,402	751,909	-	78,182,311
中程度	4,226,122	544,713	-	4,770,835
高い	111,378	-	-	111,378
未格付け	587,141	-	-	587,141
減損	-	-	357,376	357,376
帳簿価額 - 公正価値	<u>125,676,027</u>	<u>1,296,622</u>	<u>357,376</u>	<u>127,330,025</u>
予想信用損失	<u>(55,001)</u>	<u>(7,862)</u>	<u>-</u>	<u>(62,863)</u>

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

FVOCI金融投資（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
当行	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
非常に低い	32,899,387	-	-	32,899,387
低い	9,644,838	188,099	-	9,832,937
中程度	21,408,150	-	-	21,408,150
高い	236,335	-	-	236,335
未格付け	469,359	-	-	469,359
帳簿価額 - 公正価値	64,658,069	188,099	-	64,846,168
予想信用損失	(13,206)	(2,460)	-	(15,666)
2024年				
非常に低い	24,182,016	-	-	24,182,016
低い	43,418,239	-	-	43,418,239
中程度	784,970	184,508	-	969,478
帳簿価額 - 公正価値	68,385,225	184,508	-	68,569,733
予想信用損失	(12,488)	(6,221)	-	(18,709)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

償却原価で測定する金融投資

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	合計
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
非常に低い	38,015,898	-	-	38,015,898
低い	13,642,962	121,909	-	13,764,871
中程度	27,448,695	290,832	-	27,739,527
未格付け	472,429	-	-	472,429
減損	-	-	911,314	911,314
	79,579,984	412,741	911,314	80,904,039
(控除)				
予想信用損失	(43,092)	(65,278)	(9,229)	(117,599)
帳簿価額純額	79,536,892	347,463	902,085	80,786,440
2024年				
非常に低い	31,408,366	-	-	31,408,366
低い	43,565,210	263,256	-	43,828,466
中程度	2,014,786	122,529	-	2,137,315
未格付け	500,849	-	-	500,849
減損	-	-	2,633,633	2,633,633
	77,489,211	385,785	2,633,633	80,508,629
(控除)				
予想信用損失	(34,225)	(15,962)	(1,080,950)	(1,131,137)
帳簿価額純額	77,454,986	369,823	1,552,683	79,377,492

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

償却原価で測定する金融投資（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	合計
当行	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
非常に低い	28,875,367	-	-	28,875,367
低い	20,320,851	-	-	20,320,851
中程度	17,282,626	183,732	-	17,466,358
未格付け	472,429	-	-	472,429
減損	-	-	865,296	865,296
	66,951,273	183,732	865,296	68,000,301
(控除)				
予想信用損失	(22,428)	(12,048)	-	(34,476)
帳簿価額純額	66,928,845	171,684	865,296	67,965,825
2024年				
非常に低い	23,842,072	-	-	23,842,072
低い	39,904,725	252,528	-	40,157,253
中程度	211,407	-	-	211,407
未格付け	500,850	-	-	500,850
	64,459,054	252,528	-	64,711,582
(控除)				
予想信用損失	(19,771)	(10,504)	-	(30,275)
帳簿価額純額	64,439,283	242,024	-	64,681,307

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

FVOCI金融機関向貸出金及びその他の債権

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
		全期間ECL	全期間ECL	
	12か月ECL	信用減損なし	信用減損あり	合計
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
非常に低い	-	-	-	-
帳簿価額 - 公正価値	-	-	-	-
予想信用損失	-	-	-	-
2024年				
非常に低い	147,161	-	-	147,161
帳簿価額 - 公正価値	147,161	-	-	147,161
予想信用損失	-	-	-	-

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

FVOCI金融機関向貸出金及びその他の債権（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12か月ECL	全期間ECL 信用減損なし	全期間ECL 信用減損あり	
当行	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
非常に低い	-	-	-	-
帳簿価額 - 公正価値	-	-	-	-
予想信用損失	-	-	-	-
2024年				
非常に低い	453,603	-	-	453,603
帳簿価額 - 公正価値	453,603	-	-	453,603
予想信用損失	-	-	-	-

2025年12月31日現在、FVOCI金融機関向貸出金及びその他の債権の残高はなかった。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

償却原価で測定する金融機関向貸出金及びその他の債権

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL 千マレーシア・ リンギット	信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	
当行グループ				
2025年				
中程度	598,445	146,336	-	744,781
未格付け	164,124	-	-	164,124
	762,569	146,336	-	908,905
(控除)				
予想信用損失	(1,661)	(31)	-	(1,692)
帳簿価額純額	760,908	146,305	-	907,213
2024年				
非常に低い	47,389	-	-	47,389
中程度	1,765,255	9,199	-	1,774,454
高い	69,250	-	-	69,250
	1,881,894	9,199	-	1,891,093
(控除)				
予想信用損失	(4,959)	(70)	-	(5,029)
帳簿価額純額	1,876,935	9,129	-	1,886,064

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

償却原価で測定する金融機関向貸出金及びその他の債権（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	ECL合計
	千マレーシア・	信用減損なし	信用減損あり	
	リンギット	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
2025年				
非常に低い	20,302,704	-	-	20,302,704
低い	9,693,166	231,816	-	9,924,982
中程度	18,049,198	849,420	-	18,898,618
未格付け	487,415	-	-	487,415
減損	-	-	100,009	100,009
	48,532,483	1,081,236	100,009	49,713,728
(控除)				
予想信用損失	(36,072)	(13,267)	(99,786)	(149,125)
帳簿価額純額	48,496,411	1,067,969	223	49,564,603
2024年				
非常に低い	17,164,540	-	-	17,164,540
低い	14,436,644	3,995	-	14,440,639
中程度	12,321,723	1,182,834	-	13,504,557
高い	69,250	-	-	69,250
未格付け	1,105,047	-	-	1,105,047
減損	-	-	3,072,595	3,072,595
	45,097,204	1,186,829	3,072,595	49,356,628
(控除)				
予想信用損失	(58,889)	(17,714)	(1,412,413)	(1,489,016)
帳簿価額純額	45,038,315	1,169,115	1,660,182	47,867,612

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

FVOCI顧客向貸出金及びその他の債権

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	合計
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
非常に低い	6,842,806	-	-	6,842,806
低い	10,169,160	1,113,673	-	11,282,833
中程度	7,653,728	1,136,523	-	8,790,251
高い	410,806	805,735	-	1,216,541
未格付け	1,311,138	-	-	1,311,138
減損	-	-	844,840	844,840
帳簿価額 - 公正価値	<u>26,387,638</u>	<u>3,055,931</u>	<u>844,840</u>	<u>30,288,409</u>
予想信用損失	<u>(92,540)</u>	<u>(64,284)</u>	<u>(582,522)</u>	<u>(739,346)</u>
2024年				
非常に低い	2,919,961	-	-	2,919,961
低い	18,700,945	-	-	18,700,945
中程度	5,930,464	649,949	-	6,580,413
高い	459,799	149,447	-	609,246
未格付け	2,760,854	-	-	2,760,854
減損	-	-	298,206	298,206
帳簿価額 - 公正価値	<u>30,772,023</u>	<u>799,396</u>	<u>298,206</u>	<u>31,869,625</u>
予想信用損失	<u>(108,959)</u>	<u>(40,849)</u>	<u>(222,406)</u>	<u>(372,214)</u>

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

FVOCI顧客向貸出金及びその他の債権（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行				
2025年				
非常に低い	6,842,806	-	-	6,842,806
低い	17,184,887	1,113,673	-	18,298,560
中程度	7,074,445	655,954	-	7,730,399
高い	410,806	805,735	-	1,216,541
未格付け	1,311,137	-	-	1,311,137
減損	-	-	316,210	316,210
帳簿価額 - 公正価値	<u>32,824,081</u>	<u>2,575,362</u>	<u>316,210</u>	<u>35,715,653</u>
予想信用損失	<u>(98,103)</u>	<u>(33,082)</u>	<u>(299,265)</u>	<u>(430,450)</u>
2024年				
非常に低い	2,919,961	-	-	2,919,961
低い	22,089,552	-	-	22,089,552
中程度	5,203,954	326,675	-	5,530,629
高い	459,799	149,447	-	609,246
未格付け	2,760,854	-	-	2,760,854
減損	-	-	298,206	298,206
帳簿価額 - 公正価値	<u>33,434,120</u>	<u>476,122</u>	<u>298,206</u>	<u>34,208,448</u>
予想信用損失	<u>(109,468)</u>	<u>(15,078)</u>	<u>(222,406)</u>	<u>(346,952)</u>

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

償却原価で測定する顧客向貸出金及びその他の債権

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	合計
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
非常に低い	252,132,502	735,653	-	252,868,155
低い	218,634,584	5,174,308	-	223,808,892
中程度	91,049,423	24,200,395	-	115,249,818
高い	6,444,467	9,781,822	-	16,226,289
未格付け	37,924,069	1,308,895	-	39,232,964
減損	-	-	7,965,357	7,965,357
	606,185,045	41,201,073	7,965,357	655,351,475
(控除)				
予想信用損失	(2,099,634)	(3,412,665)	(3,146,205)	(8,658,504)
帳簿価額純額	604,085,411	37,788,408	4,819,152	646,692,971
2024年				
非常に低い	239,841,734	596,804	-	240,438,538
低い	221,425,194	5,444,958	-	226,870,152
中程度	89,596,864	21,117,840	-	110,714,704
高い	5,633,432	9,284,137	-	14,917,569
未格付け	39,225,109	867,469	-	40,092,578
減損	-	-	8,027,552	8,027,552
	595,722,333	37,311,208	8,027,552	641,061,093
(控除)				
予想信用損失	(1,869,401)	(3,448,382)	(4,872,075)	(10,189,858)
帳簿価額純額	593,852,932	33,862,826	3,155,477	630,871,235

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

償却原価で測定する顧客向貸出金及びその他の債権（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行				
2025年				
非常に低い	52,853,946	101,848	-	52,955,794
低い	81,318,852	2,320,903	-	83,639,755
中程度	27,270,259	8,769,349	-	36,039,608
高い	1,439,827	2,327,240	-	3,767,067
未格付け	9,186,053	587,274	-	9,773,327
減損	-	-	2,444,382	2,444,382
	172,068,937	14,106,614	2,444,382	188,619,933
(控除)				
予想信用損失	(864,368)	(1,363,852)	(691,967)	(2,920,187)
帳簿価額純額	171,204,569	12,742,762	1,752,415	185,699,746
2024年				
非常に低い	50,549,435	100,233	-	50,649,668
低い	90,853,679	3,081,450	-	93,935,129
中程度	35,808,050	7,264,893	-	43,072,943
高い	1,267,995	2,463,055	-	3,731,050
未格付け	9,376,953	108,499	-	9,485,452
減損	-	-	2,248,658	2,248,658
	187,856,112	13,018,130	2,248,658	203,122,900
(控除)				
予想信用損失	(843,618)	(982,225)	(2,031,491)	(3,857,334)
帳簿価額純額	187,012,494	12,035,905	217,167	199,265,566

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

当行グループ	現金及び 短期資金 千マレーシア・ リンギット	金融機関 預け金 千マレーシア・ リンギット	売戻条件付 買入金融資産 千マレーシア・ リンギット	中央銀行への法定 預け金 千マレーシア・ リンギット
2025年				
ステージ1				
ソブリン	7,939,319	3,598,193	-	11,959,630
非常に低い	5,133,257	9,171,176	2,904,780	-
低い	7,068,741	857,292	5,865,032	-
中程度	328,315	340,000	-	-
高い	12,900	1,565	-	-
未格付け	7,871,872	66,086	44,925	-
	<u>28,354,404</u>	<u>14,034,312</u>	<u>8,814,737</u>	<u>11,959,630</u>
(控除)				
予想信用損失	(26,264)	(3,946)	(2,311)	(715)
帳簿価額純額	<u>28,328,140</u>	<u>14,030,366</u>	<u>8,812,426</u>	<u>11,958,915</u>
2024年				
ステージ1				
ソブリン	21,649,048	16,906,771	-	17,168,443
非常に低い	6,467,228	5,289,712	15,761,446	-
低い	5,017,370	-	400,286	-
中程度	477,263	-	468,100	-
高い	36,987	4,162	-	-
未格付け	6,905,954	78,602	2,601	-
	<u>40,553,850</u>	<u>22,279,247</u>	<u>16,632,433</u>	<u>17,168,443</u>
(控除)				
予想信用損失	(31,330)	(4,215)	(1,650)	(1,934)
帳簿価額純額	<u>40,522,520</u>	<u>22,275,032</u>	<u>16,630,783</u>	<u>17,166,509</u>

上記の金融資産のうち、2025年12月31日及び2024年12月31日現在、ステージ2又はステージ3に分類されたものはない。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

当行	現金及び 短期資金 千マレーシア・ リンギット	金融機関 預け金 千マレーシア・ リンギット	売戻条件付 買入金融資産 千マレーシア・ リンギット	中央銀行への法定 預け金 千マレーシア・ リンギット
2025年				
ステージ1				
ソブリン	3,014,063	2,764,058	-	3,051,218
非常に低い	1,085,674	8,767,263	6,523,864	-
低い	12,193,967	17,094,678	3,215,715	-
中程度	1,296,355	713,839	-	-
高い	4,913	263,803	-	-
未格付け	6,271,811	17,663	-	-
	<u>23,866,783</u>	<u>29,621,304</u>	<u>9,739,579</u>	<u>3,051,218</u>
(控除)				
予想信用損失	(6,026)	(8,165)	(2,613)	-
帳簿価額純額	<u>23,860,757</u>	<u>29,613,139</u>	<u>9,736,966</u>	<u>3,051,218</u>
2024年				
ステージ1				
ソブリン	8,663,030	15,648,702	-	4,648,095
非常に低い	2,486,391	4,600,398	15,761,445	-
低い	8,083,003	17,775,786	1,728,226	-
中程度	2,243,169	-	122,108	-
高い	37,031	290,485	-	-
未格付け	5,705,614	2,071	-	-
	<u>27,218,238</u>	<u>38,317,442</u>	<u>17,611,779</u>	<u>4,648,095</u>
(控除)				
予想信用損失	(5,962)	(7,826)	(3,452)	-
帳簿価額純額	<u>27,212,276</u>	<u>38,309,616</u>	<u>17,608,327</u>	<u>4,648,095</u>

上記の金融資産のうち、2025年12月31日及び2024年12月31日現在、ステージ2又はステージ3に分類されたものはない。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

その他の資産

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	合計
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
非常に低い	837,105	-	-	837,105
低い	6,331,032	116	-	6,331,148
中程度	1,634,795	-	-	1,634,795
高い	609	-	-	609
未格付け	6,448,515	11,385	-	6,459,900
減損	-	-	111,896	111,896
	15,252,056	11,501	111,896	15,375,453
(控除)				
予想信用損失	(59,006)	(752)	(82,946)	(142,704)
帳簿価額純額	15,193,050	10,749	28,950	15,232,749
2024年				
ソブリン	9,957	-	-	9,957
非常に低い	429,618	-	-	429,618
低い	2,878,586	56	-	2,878,642
中程度	1,185,223	-	-	1,185,223
高い	670	-	-	670
未格付け	8,552,453	4,425	-	8,556,878
減損	-	-	79,640	79,640
	13,056,507	4,481	79,640	13,140,628
(控除)				
予想信用損失	(8,516)	(80)	(75,677)	(84,273)
帳簿価額純額	13,047,991	4,401	3,963	13,056,355

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

その他の資産（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	合計
当行	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
2025年				
非常に低い	112,528	-	-	112,528
低い	6,254,461	-	-	6,254,461
中程度	1,634,795	-	-	1,634,795
高い	609	-	-	609
未格付け	3,464,317	-	-	3,464,317
減損	-	-	49,023	49,023
	11,466,710	-	49,023	11,515,733
(控除)				
予想信用損失	-	-	(45,685)	(45,685)
帳簿価額純額	11,466,710	-	3,338	11,470,048
2024年				
ソブリン	9,957	-	-	9,957
非常に低い	117,763	-	-	117,763
低い	2,854,178	-	-	2,854,178
中程度	1,185,223	-	-	1,185,223
高い	670	-	-	670
未格付け	4,890,043	-	-	4,890,043
減損	-	-	40,527	40,527
	9,057,834	-	40,527	9,098,361
(控除)				
予想信用損失	-	-	(36,753)	(36,753)
帳簿価額純額	9,057,834	-	3,774	9,061,608

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

ローン・コミットメント及び金融保証契約

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	合計
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
非常に低い	2,538,776	10,919	-	2,549,695
低い	6,292,230	160,046	-	6,452,276
中程度	4,680,754	1,267,019	-	5,947,773
高い	413,436	230,120	-	643,556
未格付け	2,172,170	2,057	-	2,174,227
減損	-	-	75,063	75,063
帳簿価額	16,097,366	1,670,161	75,063	17,842,590
予想信用損失	(150,003)	(33,171)	(63,544)	(246,718)
2024年				
非常に低い	1,612,312	8,104	-	1,620,416
低い	9,075,726	381,701	-	9,457,427
中程度	5,037,631	527,941	-	5,565,572
高い	577,949	225,444	-	803,393
未格付け	1,523,396	71,453	-	1,594,849
減損	-	-	599,775	599,775
帳簿価額	17,827,014	1,214,643	599,775	19,641,432
予想信用損失	(167,452)	(99,546)	(130,799)	(397,797)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産及び償却原価で測定する金融資産の信用度を示したものである。別途記載がある場合を除き、金融資産に関する下表の中の数値は帳簿価額総額を表している。（続き）

ローン・コミットメント及び金融保証契約（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行				
2025年				
非常に低い	1,192,384	2,554	-	1,194,938
低い	3,552,313	40,905	-	3,593,218
中程度	1,569,064	881,027	-	2,450,091
高い	194,231	93,544	-	287,775
未格付け	1,149,414	7	-	1,149,421
減損	-	-	50,668	50,668
帳簿価額	<u>7,657,406</u>	<u>1,018,037</u>	<u>50,668</u>	<u>8,726,111</u>
予想信用損失	<u>(70,982)</u>	<u>(14,093)</u>	<u>(44,110)</u>	<u>(129,185)</u>
2024年				
非常に低い	613,387	7,069	-	620,456
低い	4,558,835	318,304	-	4,877,139
中程度	1,498,182	180,728	-	1,678,910
高い	256,301	82,447	-	338,748
未格付け	359,531	71,416	-	430,947
減損	-	-	80,911	80,911
帳簿価額	<u>7,286,236</u>	<u>659,964</u>	<u>80,911</u>	<u>8,027,111</u>
予想信用損失	<u>(71,192)</u>	<u>(84,267)</u>	<u>(74,055)</u>	<u>(229,514)</u>

当行グループ及び当行は、未実行のコミットメント、信用状、保証、支払承諾から構成されるローン・コミットメント及び金融保証契約を締結しており、その損失引当金は予想信用損失として認識されている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

5. 金融資産の信用度（続き）

下表は、純損益を通じて公正価値で測定する金融資産の信用度を示したものである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
FVTPL金融投資				
非常に低い	15,854,206	8,413,053	5,419,833	4,732,504
低い	13,795,411	17,851,418	3,414,539	7,660,150
中程度	7,356,168	2,697,042	6,291,065	15,216
未格付け	3,132,913	5,725,505	749,572	540,517
帳簿価額総額	<u>40,138,698</u>	<u>34,687,018</u>	<u>15,875,009</u>	<u>12,948,387</u>

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

6. 減損した金融資産の信用度

(i) 地域別に分析された減損した金融資産は以下の通りである。

当行グループ	貸出金及び その他の債権	金融投資 ポートフォリオ*	その他の資産	合計
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
マレーシア	5,561,631	911,314	56,870	6,529,815
シンガポール	499,312	-	4,483	503,795
インドネシア	1,185,107	-	3,393	1,188,500
ラブアン オフショア	445,625	-	19,229	464,854
香港	366,239	-	1,408	367,647
米国	-	-	1	1
中国	119,477	-	-	119,477
ベトナム	1,114	-	-	1,114
英国	-	-	144	144
ブルネイ	8,233	-	-	8,233
カンボジア	361,007	-	-	361,007
フィリピン	229,301	-	3,069	232,370
タイ	32,394	-	23,285	55,679
ラオス	159	-	-	159
ミャンマー	598	-	-	598
その他	-	-	14	14
	<u>8,810,197</u>	<u>911,314</u>	<u>111,896</u>	<u>9,833,407</u>
2024年				
マレーシア	4,674,768	2,991,009	20,289	7,686,066
シンガポール	740,179	-	4,763	744,942
インドネシア	1,419,763	-	3,885	1,423,648
ラブアン オフショア	724,514	-	21,293	745,807
香港	727	-	1,771	2,498
米国	-	-	1	1
中国	103,932	-	-	103,932
ベトナム	16,981	-	-	16,981
英国	-	-	141	141
ブルネイ	12,319	-	-	12,319
カンボジア	355,393	-	-	355,393
フィリピン	241,188	-	3,318	244,506
タイ	32,880	-	24,166	57,046
ラオス	518	-	-	518
ミャンマー	2,597	-	-	2,597
その他	-	-	13	13
	<u>8,325,759</u>	<u>2,991,009</u>	<u>79,640</u>	<u>11,396,408</u>

* 金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融資産、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

6. 減損した金融資産の信用度（続き）

(i) 地域別に分析された減損した金融資産は以下の通りである。（続き）：

当行	貸出金及び その他の債権	金融投資ポート フォリオ*	その他の資産	合計
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
マレーシア	1,858,276	865,296	30,104	2,753,676
シンガポール	62,004	-	-	62,004
ラブアン オフショア	445,625	-	18,919	464,544
香港	366,230	-	-	366,230
中国	119,477	-	-	119,477
ブルネイ	8,233	-	-	8,233
ラオス	159	-	-	159
ミャンマー	598	-	-	598
	<u>2,860,602</u>	<u>865,296</u>	<u>49,023</u>	<u>3,774,921</u>
2024年				
マレーシア	4,722,034	-	19,447	4,741,481
シンガポール	37,157	-	-	37,157
ラブアン オフショア	724,514	-	21,080	745,594
香港	716	-	-	716
中国	103,932	-	-	103,932
ベトナム	15,673	-	-	15,673
ブルネイ	12,319	-	-	12,319
ラオス	518	-	-	518
ミャンマー	2,597	-	-	2,597
	<u>5,619,460</u>	<u>-</u>	<u>40,527</u>	<u>5,659,987</u>

* 金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

6. 減損した金融資産の信用度（続き）

(ii) 業種別に分析された減損した金融資産は以下の通りである。

当行グループ	貸出金及び その他の債権 千マレーシア・ リンギット	金融投資ポート フォリオ* 千マレーシア・ リンギット	その他の資産 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
2025年				
農業	96,364	-	-	96,364
鉱業及び採石業	241,656	-	-	241,656
製造業	700,402	-	-	700,402
建設業	1,762,056	-	-	1,762,056
電気、ガス、水道業	27,936	865,296	-	893,232
卸売業、小売業、 飲食業、宿泊業	1,828,283	-	-	1,828,283
金融、保険、不動産、 ビジネス	1,554,926	-	82,013	1,636,939
運輸、倉庫、通信業	331,466	-	-	331,466
教育、健康など	147,894	46,018	-	193,912
家計	2,081,475	-	29,877	2,111,352
その他	37,739	-	6	37,745
	<u>8,810,197</u>	<u>911,314</u>	<u>111,896</u>	<u>9,833,407</u>
2024年				
農業	81,049	-	-	81,049
鉱業及び採石業	170,303	-	-	170,303
製造業	1,137,404	-	-	1,137,404
建設業	1,599,336	-	-	1,599,336
電気、ガス、水道業	16,519	2,947,348	-	2,963,867
卸売業、小売業、 飲食業、宿泊業	1,935,699	-	-	1,935,699
金融、保険、不動産、 ビジネス	1,100,821	-	48,131	1,148,952
運輸、倉庫、通信業	295,910	-	-	295,910
教育、健康など	198,337	43,661	-	241,998
家計	1,717,992	-	31,505	1,749,497
その他	72,389	-	4	72,393
	<u>8,325,759</u>	<u>2,991,009</u>	<u>79,640</u>	<u>11,396,408</u>

* 金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融資産、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

6. 減損した金融資産の信用度（続き）

（ii）業種別に分析された減損した金融資産は以下の通りである。（続き）

当行	貸出金及び その他の債権 千マレーシア・ リンギット	金融投資ポート フォリオ* 千マレーシア・ リンギット	その他の資産 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
2025年				
農業	16,433	-	-	16,433
鉱業及び採石業	102,332	-	-	102,332
製造業	122,743	-	-	122,743
建設業	651,944	-	-	651,944
電気、ガス、水道業	1,013	865,296	-	866,309
卸売業、小売業、飲食業、 宿泊業	415,272	-	-	415,272
金融、保険、不動産、 ビジネス	1,000,588	-	49,023	1,049,611
運輸、倉庫、通信業	99,619	-	-	99,619
教育、健康など	11,653	-	-	11,653
家計	437,796	-	-	437,796
その他	1,209	-	-	1,209
	<u>2,860,602</u>	<u>865,296</u>	<u>49,023</u>	<u>3,774,921</u>
2024年				
農業	16,141	-	-	16,141
鉱業及び採石業	2,918,396	-	-	2,918,396
製造業	390,836	-	-	390,836
建設業	752,571	-	-	752,571
電気、ガス、水道業	2,105	-	-	2,105
卸売業、小売業、飲食業、 宿泊業	453,034	-	-	453,034
金融、保険、不動産、 ビジネス	533,913	-	40,527	574,440
運輸、倉庫、通信業	108,711	-	-	108,711
教育、健康など	18,636	-	-	18,636
家計	424,255	-	-	424,255
その他	862	-	-	862
	<u>5,619,460</u>	<u>-</u>	<u>40,527</u>	<u>5,659,987</u>

* 金融投資ポートフォリオは、上場株式及び非上場株式を除く、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資及び償却原価で測定する金融投資で構成される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(e) 信用リスク管理（続き）

7. 占有により取得された担保物件

会計年度末時点において、貸出金及びその他の債権に対して差し出されている担保物件の占有により取得した資産は以下の通りである。

	当行グループ	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
居住用不動産	118,292	174,420
その他	164,643	201,230
	<u>282,935</u>	<u>375,650</u>

担保実行された担保物件は可及的速やかに売却される。担保実行された担保物件は財政状態計算書の「その他の資産」に含まれる。当行グループ及び当行は、担保実行された物件及び資産のいずれも自己の業務のために占有することはしない。

(f) 市場リスク管理

1. 市場リスク管理の概要

市場リスク管理

市場リスクは、金利/利益率、外国為替相場、コモディティ価格、株価などの市場レートや価格の変動から生じる、損失リスク又は収益や資本に対する悪影響と定義される。

2. 市場リスク管理

トレーディング業務の管理

当行グループのトレーディング勘定の市場リスク・エクスポージャーは、主に金融市場における取引活動から生じている。当行グループが採用しているリスク測定手法は、定量的測定及び定性的測定の両方から成る。

トレーディング勘定は、当行グループのリスク選好との整合性を確保するとともに、市場環境及び事業戦略の変化を反映するため、半年ごとに見直される包括的な市場リスク管理方針及び限度によって管理されている。当行グループは、バリュー・アット・リスク(「VaR」)及びリスク感応度に関する限度を含む、定量的及び定性的なリスク測定手法を用いている。

VaRは、一定の信頼水準において、所定の保有期間中に市場変動に起因して生じ得る潜在的な損失を測定する指標である。当行グループのVaR手法は、99.2%、の信頼水準及び保有期間を1日とするヒストリカル・シミュレーションに基づいており、その信頼性を評価するため、定期的にバックテストが実施されている。また、トレーディング・エクスポージャーに対するストレスVaR及びストレス・テストも定期的に実施され、評価されている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

2. 市場リスク管理（続き）

トレーディング業務の管理（続き）

リスク感応度指標としては、1ベシス・ポイント当たりの価格価値（「PV01」）等が、ポートフォリオの金利又は利益率の変動に対する感応度をモニタリングするために用いられており、また、外国為替エクスポージャーを管理するために、ネット・オープン・ポジション（「NOP」）の限度が適用されている。これらの感応度指標は、線形ポジション及び非線形（オプション関連）ポジションの双方に適用され、当行グループの市場リスク・プロファイルに関する詳細な情報を提供するとともに、監視、管理及び分析を支えている。

銀行勘定の金利リスク（「IRR」）/利益率リスク（「RoR」）の管理と測定

当行グループのバランスシート項目のほとんどから、金利/利益率と連動し、受取利息/利益と預金者に分配される支払利息/利益が発生するため、当行グループは銀行勘定におけるIRR/RoR管理の重要性を強調している。収益のボラティリティが当行グループの利益率に脅威を及ぼす可能性がある一方、経済価値は当行グループの資本全体の適切性に対する潜在的な長期の影響についてより包括的な見解を示している。

銀行勘定のIRR/RoRには、金利/利益率の変動に起因するリプライシング・リスク、イールドカーブ・リスク、ベシス・リスク及びオプション・リスクが含まれる。当行グループの銀行勘定におけるIRR/RoR枠組みの目的は、銀行勘定のIRR/RoRがすべてリスク選好度の範囲内で管理されていることを担保することである。

銀行勘定のIRR/RoRは、以下の主な測定方法を用いて積極的に測定及び監視されている。

- ・ リプライシング・ギャップ分析
- ・ エコノミック・バリュー・アット・リスク
- ・ アーニング・アット・リスク

3. 金利リスク

当行グループ及び当行は、市場金利の現行水準の変動が財政状態及びキャッシュ・フローに及ぼす影響に関連する多くのリスクにさらされている。金利リスク・エクスポージャーは、市場金利の変動から純利息収入合計を保全するためにグループ資産負債管理委員会（「ALCO」）が設定する上限及び手続によって特定、測定、監視及び管理される。

[次へ](#)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

3. 金利リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在の、当行グループ及び当行の金利リスクに対するエクスポージャーの要約である。表は報告日現在の平均実効金利及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。

当行グループ 2025年						トレーディング		実効金	
	1カ月超 ～1カ月	3カ月超 ～3カ月	1年超 ～12カ月	1年超 ～5年	5年超	金利非感応	勘定	合計	利
	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	%
資産									
現金及び短期資金	19,570,662	-	-	-	-	8,757,478	-	28,328,140	2.57
金融機関預け金	-	13,015,894	896,470	24,145	-	93,857	-	14,030,366	3.96
売戻条件付買入金 融資産	4,783,602	4,028,824	-	-	-	-	-	8,812,426	2.54
当初認識時に純損 益を通じて公正価 値で測定するもの として指定された 金融資産	-	-	-	-	-	-	12,905,693	12,905,693	5.06
純損益を通じて公 正価値で測定する 金融投資	-	-	-	-	-	-	46,066,479	46,066,479	1.95
その他の包括利益 を通じて公正価値 で測定する金融投 資	5,548,776	3,618,164	5,084,505	26,267,470	75,384,074	1,061,245	-	116,964,234	3.13
償却原価で測定す る金融投資	5,143,662	3,508,888	10,353,669	27,154,638	34,609,121	16,462	-	80,786,440	2.62
貸出金及びその他 の債権									
- 減損なし	392,586,151	55,747,369	74,325,660	83,054,176	72,025,236	-	-	677,738,592	4.92
- 減損あり*	5,663,992	-	-	-	-	-	-	5,663,992	-
- 12カ月ECL及 び全期間ECL (信用減損な し)	-	-	-	-	-	(5,513,991)	-	(5,513,991)	-
デリバティブ資産	-	-	-	-	-	-	17,640,228	17,640,228	-
保険契約資産/タカ フル証書資産	-	-	-	-	-	103,165	-	103,165	-
再保険契約資産/再 タカフル証書資産	-	-	-	-	-	5,274,445	-	5,274,445	-
その他の資産	-	-	-	-	-	17,316,342	-	17,316,342	-
投資不動産	-	-	-	-	-	1,042,622	-	1,042,622	-
その他の金利感応 度のない残高	-	-	-	-	-	26,424,420	-	26,424,420	-
資産合計	433,296,845	79,919,139	90,660,304	136,500,429	182,018,431	54,576,045	76,612,400	1,053,583,593	

* 減損貸出金総額から全期間ECL(信用減損あり)を控除後の数値である。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

3. 金利リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在の、当行グループ及び当行の金利リスクに対するエクスポージャーの要約である。表は報告日現在の平均実効金利及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行グループ 2025年（続き）						トレーディング		実効金	
	1カ月超 ～1カ月	3カ月超 ～3カ月	1年超 ～12カ月	1年超 ～5年	5年超	金利非感応	勘定	合計	利
	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	%
負債及び株主資本									
顧客の資金									
- 顧客預金	238,491,623	144,956,044	195,157,191	55,041,934	64,563,435	-	-	698,210,227	2.22
- 顧客の投資口									
座 [△]	3,526,919	4,622,424	10,983,237	5,869,098	7,781,296	-	-	32,782,974	1.35
金融機関預り金	13,821,424	9,706,582	14,730,974	3,693,505	634,844	-	-	42,587,329	4.10
買戻条件付売渡金									
融資産に関する債									
務	16,123,053	8,757,891	-	1,018,481	-	-	-	25,899,425	3.40
デリバティブ負債	-	-	-	-	-	-	24,535,876	24,535,876	-
純損益を通じて公									
正価値で測定する									
金融負債	5,855,152	25,550	6,750	174,610	3,521,675	-	-	9,583,737	2.20
支払手形及び銀行									
引受手形	-	-	-	-	-	1,452,395	-	1,452,395	-
保険契約負債/タカ									
フル証書負債	-	-	-	-	-	47,093,930	-	47,093,930	-
再保険契約負債/再									
タカフル証書負債	-	-	-	-	-	32,762	-	32,762	-
その他の負債	328,857	162,169	685,998	-	-	27,938,469	-	29,115,493	0.28
借入金	6,727,108	3,232,402	8,027,465	10,163,152	57,018	-	-	28,207,145	2.60
劣後債務	2,200,622	1,594,559	3,000,000	2,107,691	5,550,000	-	-	14,452,872	3.74
資本性証券	17,087	-	1,560,000	-	-	-	-	1,577,087	4.09
その他の金利非感									
応残高	-	-	-	-	-	1,210,498	-	1,210,498	-
負債合計	287,091,845	173,057,621	234,151,615	78,068,471	82,108,268	77,728,054	24,535,876	956,741,750	

[△] 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

3. 金利リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在の、当行グループ及び当行の金利リスクに対するエクスポージャーの要約である。表は報告日現在の平均実効金利及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行グループ 2025年（続き）	1カ月超		3カ月超		1年超		トレーディング		実効 合計金利 %
	～1カ月 千マレーシ ア・ リンギット	～3カ月 千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	～12カ月 千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	～5年 千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	5年超 千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	金利非感応 千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	勘定 千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット		
株主資本	-	-	-	-	-	93,444,627	-	93,444,627	-
非支配持分	-	-	-	-	-	3,397,216	-	3,397,216	-
	-	-	-	-	-	96,841,843	-	96,841,843	
負債及び株主資本									
合計	287,091,845	173,057,621	234,151,615	78,068,471	82,108,268	174,569,897	24,535,876	1,053,583,593	
オンバランスシー									
ト金利感応									
ギャップ	146,205,000	(93,138,482)	(143,491,311)	58,431,958	99,910,163	(119,993,852)	52,076,524		
オフバランスシー									
ト金利感応									
ギャップ	(9,345,706)	(3,669,426)	934,708	9,364,337	2,716,087	-	-		
金利感応ギャップ									
合計	136,859,294	(96,807,908)	(142,556,603)	67,796,295	102,626,250	(119,993,852)	52,076,524		
金利感応ギャップ									
累計額	136,859,294	40,051,386	(102,505,217)	(34,708,922)	67,917,328	(52,076,524)	-		

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

3. 金利リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在の、当行グループ及び当行の金利リスクに対するエクスポージャーの要約である。表は報告日現在の平均実効金利及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行グループ 2024年						トレーディング		実効金	
	1カ月超 ～1カ月	3カ月超 ～3カ月	1年超 ～12カ月	1年超 ～5年	5年超	金利非感応	勘定	合計	利
	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	%
資産									
現金及び短期資金	31,457,793	-	-	-	-	9,064,727	-	40,522,520	1.98
金融機関預け金	-	21,924,953	11,612	3,147	-	335,320	-	22,275,032	4.19
売戻条件付買入金 融資産	14,068,040	1,130,722	1,432,021	-	-	-	-	16,630,783	1.78
当初認識時に純損 益を通じて公正価 値で測定するもの として指定された 金融資産	-	-	-	-	-	-	12,933,334	12,933,334	3.06
純損益を通じて公 正価値で測定する 金融投資	-	-	-	-	-	-	33,274,540	33,274,540	1.80
その他の包括利益 を通じて公正価値 で測定する金融投 資	10,508,669	6,700,045	11,411,807	23,931,021	74,966,626	659,236	-	128,177,404	3.23
償却原価で測定す る金融投資	5,379,314	1,247,687	10,616,892	26,777,825	35,337,401	18,373	-	79,377,492	2.41
貸出金及びその他 の債権									
- 減損なし	357,470,601	67,861,560	63,790,570	94,550,157	82,970,325	-	-	666,643,213	5.40
- 減損あり*	3,453,684	-	-	-	-	-	-	3,453,684	-
- 12カ月ECL及 び全期間ECL (信用減損な し)	-	-	-	-	-	(5,322,812)	-	(5,322,812)	-
デリバティブ資産	-	-	-	-	-	-	23,417,580	23,417,580	-
保険契約資産/タカ フル証書資産	-	-	-	-	-	75,199	-	75,199	-
再保険契約資産/再 タカフル証書資産	-	-	-	-	-	5,910,059	-	5,910,059	-
その他の資産	-	-	-	-	-	15,486,024	-	15,486,024	-
投資不動産	-	-	-	-	-	1,038,657	-	1,038,657	-
その他の金利感応 度のない残高	-	-	-	-	-	31,429,247	-	31,429,247	-
資産合計	422,338,101	98,864,967	87,262,902	145,262,150	193,274,352	58,694,030	69,625,454	1,075,321,956	

* 減損貸出金総額から全期間ECL(信用減損あり)を控除後の数値である。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

3. 金利リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在の、当行グループ及び当行の金利リスクに対するエクスポージャーの要約である。表は報告日現在の平均実効金利及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行グループ						トレーディング		実効金利	
	～1カ月	1カ月超～3カ月	3カ月超～12カ月	1年超～5年	5年超	金利非感応	勘定	合計	利
2024年（続き）	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	%
負債及び株主資本									
顧客の資金									
- 顧客預金	237,356,232	137,789,625	200,851,014	65,486,585	71,432,003	-	-	712,915,459	2.72
- 顧客の投資口座 [△]	4,295,627	2,610,728	6,988,044	4,622,114	10,465,334	-	-	28,981,847	1.63
金融機関預り金	7,462,352	15,735,063	18,431,950	5,093,400	328,455	-	-	47,051,220	5.49
買戻条件付売渡金									
融資資産に関する債務									
デリバティブ負債	-	-	-	-	-	-	27,494,477	27,494,477	-
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債									
支払手形及び銀行引受手形	-	-	-	-	-	1,214,634	-	1,214,634	-
保険契約負債/タカフル証券負債									
再保険契約負債/再タカフル証券負債	-	-	-	-	-	27,063	-	27,063	-
その他の負債	422,379	267,731	602,382	1,763	-	26,213,724	-	27,507,979	1.09
借入金	8,629,530	3,507,188	4,569,519	11,454,047	99,817	-	-	28,260,101	2.81
劣後債務	455,558	1,659,719	2,300,000	6,742,531	-	-	-	11,157,808	3.51
資本性証券	16,770	-	-	1,560,000	-	-	-	1,576,770	4.09
その他の金利非感応残高									
応残高	-	-	-	-	-	1,049,981	-	1,049,981	-
負債合計	287,432,407	172,595,922	233,856,587	95,233,120	86,894,569	74,607,737	27,494,477	978,114,819	

△ 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

3. 金利リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在の、当行グループ及び当行の金利リスクに対するエクスポージャーの要約である。表は報告日現在の平均実効金利及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行グループ 2024年（続き）	トレーディング							実効 合計金利 %
	1カ月超 ～1カ月	3カ月超 ～3カ月	1年超 ～12カ月	1年超 ～5年	5年超	金利非感応	勘定	
	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	
株主資本	-	-	-	-	-	93,970,628	-	93,970,628 -
非支配持分	-	-	-	-	-	3,236,509	-	3,236,509 -
	-	-	-	-	-	97,207,137	-	97,207,137
負債及び株主資本								
合計	287,432,407	172,595,922	233,856,587	95,233,120	86,894,569	171,814,874	27,494,477	1,075,321,956
オンバランスシー								
ト金利感応								
ギャップ	134,905,694	(73,730,955)	(146,593,685)	50,029,030	106,379,783	(113,120,844)	42,130,977	
オフバランスシー								
ト金利感応								
ギャップ	(7,976,516)	(5,536,335)	878,604	5,392,824	7,241,423	-	-	
金利感応ギャップ								
合計	126,929,178	(79,267,290)	(145,715,081)	55,421,854	113,621,206	(113,120,844)	42,130,977	
金利感応ギャップ								
累計額	126,929,178	47,661,888	(98,053,193)	(42,631,339)	70,989,867	(42,130,977)	-	

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

3. 金利リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在の、当行グループ及び当行の金利リスクに対するエクスポージャーの要約である。表は報告日現在の平均実効金利及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行 2025年						トレーディング		実効金	
	1カ月超	3カ月超	1年超			金利非感応	勘定	合計	利
	～1カ月	～3カ月	～12カ月	～5年	5年超				
	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	%
資産									
現金及び短期資金	16,642,087	-	-	-	-	7,218,670	-	23,860,757	2.93
金融機関預け金	-	23,812,238	5,430,608	-	353,546	16,747	-	29,613,139	3.27
売戻条件付買入金融 資産	5,666,891	4,070,075	-	-	-	-	-	9,736,966	2.60
純損益を通じて公正 価値で測定する金 融投資	-	-	-	-	-	-	21,483,165	21,483,165	1.50
その他の包括利益を 通じて公正価値で 測定する金融投資	955,616	1,754,496	2,779,907	12,373,281	46,982,868	773,678	-	65,619,846	3.13
償却原価で測定する 金融投資	1,747,331	4,778,980	11,716,384	20,223,685	29,499,445	-	-	67,965,825	2.79
貸出金及びその他の 債権									
- 減損なし	166,666,426	39,406,068	18,103,137	31,972,801	15,040,280	-	-	271,188,712	4.50
- 減損あり*	2,068,849	-	-	-	-	-	-	2,068,849	-
- 12カ月ECL及び 全期間ECL(信用 減損なし)	-	-	-	-	-	(2,277,559)	-	(2,277,559)	-
デリバティブ資産	-	-	-	-	-	-	17,405,045	17,405,045	-
その他の資産	-	-	-	-	-	11,827,919	-	11,827,919	-
その他の金利非感応 残高	-	-	-	-	-	44,097,974	-	44,097,974	-
資産合計	193,747,200	73,821,857	38,030,036	64,569,767	91,876,139	61,657,429	38,888,210	562,590,638	

* 減損貸出金総額から全期間ECL(信用減損あり)を控除後の数値である。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

3. 金利リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在の、当行グループ及び当行の金利リスクに対するエクスポージャーの要約である。表は報告日現在の平均実効金利及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行 2025年（続き）						トレーディン グ		実効金 利	
	～1カ月	1カ月超 ～3カ月	3カ月超 ～12カ月	1年超 ～5年	5年超	金利非感応	勘定	合計	
	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	%
負債及び株主資本									
顧客預金	91,866,026	64,990,411	83,475,392	24,223,201	35,791,748	-	-	300,346,778	1.95
金融機関預り金	40,117,869	10,266,784	16,292,728	2,951,929	259,308	-	-	69,888,618	3.12
買戻条件付売渡金	20,322,470	12,608,117	-	1,018,481	-	-	-	33,949,068	3.21
融資産に関する債 務									
デリバティブ負債	-	-	-	-	-	-	24,156,646	24,156,646	-
純損益を通じて公 正価値で測定する 金融負債	3,020,275	25,550	6,750	174,610	3,521,675	-	-	6,748,860	3.13
支払手形及び銀行 引受手形	-	-	-	-	-	608,709	-	608,709	-
その他の負債	213,608	144,666	685,998	-	-	13,770,006	-	14,814,278	0.31
借入金	869,205	1,240,000	5,752,728	8,883,971	57,018	-	-	16,802,922	2.81
劣後債務	1,888,570	-	3,000,000	3,700,000	5,550,000	-	-	14,138,570	3.82
資本性証券	17,087	-	1,560,000	-	-	-	-	1,577,087	4.09
負債合計	158,315,110	89,275,528	110,773,596	40,952,192	45,179,749	14,378,715	24,156,646	483,031,536	
株主資本	-	-	-	-	-	79,559,102	-	79,559,102	-
負債及び株主資本 合計	158,315,110	89,275,528	110,773,596	40,952,192	45,179,749	93,937,817	24,156,646	562,590,638	
オンバランスシー ト金利感応ギャッ プ	35,432,090	(15,453,671)	(72,743,560)	23,617,575	46,696,390	(32,280,388)	14,731,564		
オフバランスシー ト金利感応ギャッ プ	(1,779,096)	(3,668,522)	589,255	2,142,275	2,716,088	-	-		
金利感応ギャップ 合計	33,652,994	(19,122,193)	(72,154,305)	25,759,850	49,412,478	(32,280,388)	14,731,564		
金利感応ギャップ 累計額	33,652,994	14,530,801	(57,623,504)	(31,863,654)	17,548,824	(14,731,564)	-		

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

3. 金利リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在の、当行グループ及び当行の金利リスクに対するエクスポージャーの要約である。表は報告日現在の平均実効金利及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行 2024年						トレーディング		実効金	
	1カ月超	3カ月超	1年超			金利非感応	勘定	合計	利
	～1カ月	～3カ月	～12カ月	～5年	5年超	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	
	ア・ リンギット	ア・ リンギット	ア・ リンギット	ア・ リンギット	ア・ リンギット	ア・ リンギット	ア・ リンギット	ア・ リンギット	%
資産									
現金及び短期資金	19,989,219	-	-	-	-	7,223,057	-	27,212,276	1.80
金融機関預け金	-	29,337,952	8,626,242	-	325,485	19,937	-	38,309,616	4.26
売戻条件付買入金融	15,047,992	1,128,314	1,432,021	-	-	-	-	17,608,327	2.07
資産									
純損益を通じて公正	-	-	-	-	-	-	15,404,523	15,404,523	1.69
価値で測定する金									
融投資									
その他の包括利益を	3,976,563	3,164,534	4,010,191	11,834,502	45,583,943	357,470	-	68,927,203	3.13
通じて公正価値で									
測定する金融投資									
償却原価で測定する	729	3,673,662	12,492,032	21,782,885	26,731,999	-	-	64,681,307	2.62
金融投資									
貸出金及びその他の									
債権									
- 減損なし	154,098,174	50,223,314	12,412,625	43,640,964	21,147,042	-	-	281,522,119	5.22
- 減損あり*	2,175,556	-	-	-	-	-	-	2,175,556	-
- 12カ月ECL及び	-	-	-	-	-	(1,902,446)	-	(1,902,446)	-
全期間ECL(信用									
減損なし)									
デリバティブ資産	-	-	-	-	-	-	23,331,778	23,331,778	-
その他の資産	-	-	-	-	-	9,423,930	-	9,423,930	-
その他の金利非感応	-	-	-	-	-	42,945,944	-	42,945,944	-
残高									
資産合計	195,288,233	87,527,776	38,973,111	77,258,351	93,788,469	58,067,892	38,736,301	589,640,133	

* 減損貸出金総額から全期間ECL(信用減損あり)を控除後の数値である。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

3. 金利リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在の、当行グループ及び当行の金利リスクに対するエクスポージャーの要約である。表は報告日現在の平均実効金利及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行 2024年（続き）						トレーディング		実効金	
	～1カ月	1カ月起 ～3カ月	3カ月起 ～12カ月	1年起 ～5年	5年起	金利非感応	勘定	合計	利
	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	%
負債及び株主資本									
顧客預金	103,045,281	62,349,597	80,552,574	28,336,679	36,324,855	-	-	310,608,986	2.60
金融機関預り金	26,204,557	15,293,732	30,865,429	4,414,615	220,891	-	-	76,999,224	3.95
買戻条件付売渡金 融資産に関する債 務	27,580,320	16,387,375	2,987,117	-	-	-	-	46,954,812	4.04
デリバティブ負債	-	-	-	-	-	-	26,984,480	26,984,480	-
純損益を通じて公 正価値で測定する 金融負債	2,527,902	-	59,500	272,680	4,568,960	-	-	7,429,042	3.96
支払手形及び銀行 引受手形	-	-	-	-	-	466,170	-	466,170	-
その他の負債	337,883	221,977	599,985	1,763	-	12,531,370	-	13,692,978	0.93
借入金	497,771	1,650,789	4,376,659	7,965,114	1,056,094	-	-	15,546,427	2.54
劣後債務	143,439	-	2,300,000	8,400,000	-	-	-	10,843,439	3.61
資本性証券	16,770	-	-	1,560,000	-	-	-	1,576,770	4.09
負債合計	160,353,923	95,903,470	121,741,264	50,950,851	42,170,800	12,997,540	26,984,480	511,102,328	
株主資本	-	-	-	-	-	78,537,805	-	78,537,805	-
負債及び株主資本									
合計	160,353,923	95,903,470	121,741,264	50,950,851	42,170,800	91,535,345	26,984,480	589,640,133	
オンバランスシー									
ト金利感応ギャッ プ	34,934,310	(8,375,694)	(82,768,153)	26,307,500	51,617,669	(33,467,453)	11,751,821		
オフバランスシー									
ト金利感応ギャッ プ	(1,506,130)	(5,568,589)	652,704	(819,408)	7,241,423	-	-		
金利感応ギャップ	33,428,180	(13,944,283)	(82,115,449)	25,488,092	58,859,092	(33,467,453)	11,751,821		
金利感応ギャップ									
累計額	33,428,180	19,483,897	(62,631,552)	(37,143,460)	21,715,632	(11,751,821)	-		

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

4. IBSポートフォリオの利回り/利益率リスク

当行グループは利回り/利益率の現行水準の変動がIBSポートフォリオの財政状態及びキャッシュ・フローに及ぼす影響に関連するリスクにさらされている。利回り/利益率の変動はIBSポートフォリオの金融商品の価値に影響を及ぼす利益率の変動に影響を受ける場合がある。利回り/利益率リスクはIBS業務からの収入を保全するために当行グループのALCOによって監視及び管理される。

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在のIBS業務の利回り/利益率リスクに対する当行グループのエクスポージャーの要約である。下表は報告日現在の平均実効利回り/利益率及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。

当行グループ	1か月超					トレーディング		実効利	
	1か月超		3か月超		1年超		利回り/		合計
	～1か月	～3か月	～12か月	～5年	5年超	利益率非感応	勘定	利回り/	
2025年	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・	ア・
	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	リングット	%
資産									
現金及び短期資金	18,911,744	-	-	-	-	8,141	-	18,919,885	2.86
金融機関預け金	-	2,644,351	2,023,820	-	-	-	-	4,668,171	3.33
売戻条件付買入金融	764,798	1,788,430	-	-	-	-	-	2,553,228	3.05
資産									
純損益を通じて公正	-	-	-	-	-	-	1,685,011	1,685,011	3.15
価値で測定する金									
融投資									
その他の包括利益を	-	131,497	110,776	4,494,159	10,769,902	-	-	15,506,334	3.95
通じて公正価値で									
測定する金融投資									
償却原価で測定する	23,625	516,626	203,182	5,745,970	7,858,948	-	-	14,348,351	3.59
金融投資									
その他の債権									
- 減損なし	201,347,775	5,077,618	2,418,833	23,411,747	43,297,589	-	-	275,553,562	4.65
- 減損あり*	2,521,995	-	-	-	-	-	-	2,521,995	-
- 12か月ECL及び	-	-	-	-	-	(2,376,373)	-	(2,376,373)	-
全期間ECL(信用									
減損なし)									
デリバティブ資産	-	-	-	-	-	-	963,038	963,038	-
その他の資産	-	-	-	-	-	4,919,670	-	4,919,670	-
その他の利回り/利	-	-	-	-	-	2,523,302	-	2,523,302	-
益率非感応残高									
資産合計	223,569,937	10,158,522	4,756,611	33,651,876	61,926,439	5,074,740	2,648,049	341,786,174	

* 減損債権残高総額から全期間ECL(信用減損あり)を控除後の数値である。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

4. IBSポートフォリオの利回り/利益率リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在のIBS業務の利回り/利益率リスクに対する当行グループのエクスポージャーの要約である。下表は報告日現在の平均実効利回り/利益率及び金融商品のリブライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行グループ 2025年（続き）	1カ月超 3カ月超 1年超 5年超					トレーディング		実効利	
	～1カ月	～3カ月	～12カ月	～5年	5年超	利回り/ 利益率非感応	勘定	合計	回り/ 利益率
	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	%
負債及びイスラム									
金融資本ファンド									
顧客の資金									
- 顧客預金	74,327,020	59,212,655	66,611,741	16,637,157	28,770,007	-	-	245,558,580	2.43
- 顧客の投資口座 [△]	3,618,662	4,751,804	11,342,178	6,103,841	8,093,048	-	-	33,909,533	1.34
金融機関預り金	7,152,954	11,711,997	3,812,266	237,657	375,535	66,460	-	23,356,869	3.50
買戻条件付売渡金	-	1,829,680	-	-	-	-	-	1,829,680	3.05
融資資産に関する債務									
デリバティブ負債	-	-	-	-	-	-	1,356,308	1,356,308	-
支払手形及び銀行 引受手形	-	-	-	-	-	54,494	-	54,494	-
その他の負債	3,060	-	-	-	-	2,255,269	-	2,258,329	3.09
長期資金調達	-	3,032,815	4,439,637	3,103,492	-	-	-	10,575,944	3.37
劣後スクーク	-	11,043	13,561	3,000,000	-	-	-	3,024,604	3.56
資本性証券	-	-	2,217	-	1,000,000	-	-	1,002,217	4.76
その他の利回り/利 益率非感応残高	-	-	-	-	-	92,344	-	92,344	-
負債合計	85,101,696	80,549,994	86,221,600	29,082,147	38,238,590	2,468,567	1,356,308	323,018,902	
イスラム金融資本 ファンド	-	-	-	-	-	18,767,272	-	18,767,272	-
負債及びイスラム 金融資本ファンド 合計	85,101,696	80,549,994	86,221,600	29,082,147	38,238,590	21,235,839	1,356,308	341,786,174	
オンバランスシート利回り/利益率感応ギャップ									
オンバランスシート利回り/利益率感応ギャップ	(684)	(200)	(0)	774	110	-	-		
利益率感応ギャップ合計	138,467,557	(70,391,672)	(81,464,989)	4,570,503	23,687,959	(16,161,099)	1,291,741		
利回り/利益率感応 ギャップ累計額	138,467,557	68,075,885	(13,389,104)	(8,818,601)	14,869,358	(1,291,741)	-		

[△] 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

4. IBSポートフォリオの利回り/利益率リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在のIBS業務の利回り/利益率リスクに対する当行グループのエクスポージャーの要約である。下表は報告日現在の平均実効利回り/利益率及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行グループ						トレーディング		実効利	
						利回り/		回り/	
	～1カ月	1カ月超 ～3カ月	3カ月超 ～12カ月	1年超 ～5年	5年超	利益率非感応	勘定	合計	利益率
2024年	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	千マレーシ ア・ リングット	%
資産									
現金及び短期資金	20,822,472	-	-	-	-	5,892	-	20,828,364	2.80
金融機関預け金	-	6,821,503	1,691,701	-	-	-	-	8,513,204	3.75
売戻条件付買入金融 資産	-	1,434,429	-	-	-	-	-	1,434,429	3.39
純損益を通じて公正 価値で測定する金 融投資	-	-	-	-	-	-	1,527,376	1,527,376	3.56
その他の包括利益を 通じて公正価値で 測定する金融投資	149,721	20,310	70,955	4,425,131	13,512,767	-	-	18,178,884	4.07
償却原価で測定する 金融投資	18,757	17,722	169,172	3,753,620	8,829,661	-	-	12,788,932	3.47
その他の債権									
- 減損なし	178,355,661	4,560,445	2,812,831	19,537,543	46,763,671	-	-	252,030,151	4.71
- 減損あり*	1,557,176	-	-	-	-	-	-	1,557,176	-
- 12カ月ECL及び 全期間ECL(信用 減損なし)	-	-	-	-	-	(2,283,560)	-	(2,283,560)	-
デリバティブ資産	-	-	-	-	-	-	563,671	563,671	-
その他の資産	-	-	-	-	-	6,478,931	-	6,478,931	-
その他の利回り/利 益率非感応残高	-	-	-	-	-	4,467,558	-	4,467,558	-
資産合計	200,903,787	12,854,409	4,744,659	27,716,294	69,106,099	8,668,821	2,091,047	326,085,116	

* 減損債権残高総額から全期間ECL(信用減損あり)を控除後の数値である。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

4. IBSポートフォリオの利回り/利益率リスク（続き）

下表は2025年12月31日現在及び2024年12月31日現在のIBS業務の利回り/利益率リスクに対する当行グループのエクスポージャーの要約である。下表は報告日現在の平均実効利回り/利益率及び金融商品のリプライシング（金利再設定）までの期間又は満期までの期間のいずれか早い方の期間を示している。（続き）

当行グループ	～1カ月	1カ月起 ～3カ月	3カ月起 ～12カ月	1年起 ～5年	5年起	利回り/ 利益率非感応	トレーディ ング 勘定	実効利 回り/ 利益率
2024年（続き）	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット
								%
負債及びイスラム金融資本ファンド								
顧客の資金								
- 顧客預金	71,348,133	52,103,518	61,500,445	14,090,579	35,107,147	-	-	234,149,822 2.77
- 顧客の投資口								
座 [△]	4,443,921	2,705,297	7,207,526	4,834,532	10,947,088	-	-	30,138,364 1.62
金融機関預り金	4,939,358	8,779,542	8,838,627	347,726	107,564	76,923	-	23,089,740 3.73
買戻条件付売渡金								
融資産に関する債								
務	-	1,435,112	-	-	-	-	-	1,435,112 3.39
デリバティブ負債	-	-	-	-	-	-	379,353	379,353 -
支払手形及び銀行								
引受手形	-	-	-	-	-	75,343	-	75,343 -
その他の負債	2,783	-	-	-	-	7,264,544	-	7,267,327 3.95
長期資金調達	-	2,981,076	3,938,602	3,070,427	-	-	-	9,990,105 3.65
劣後スクーク	-	-	-	2,020,610	-	-	-	2,020,610 3.48
資本性証券	-	-	-	1,002,087	-	-	-	1,002,087 4.76
その他の利回り/利								
益率非感応残高	-	-	-	-	-	74,970	-	74,970 -
負債合計	80,734,195	68,004,545	81,485,200	25,365,961	46,161,799	7,491,780	379,353	309,622,833
イスラム金融資本								
ファンド	-	-	-	-	-	16,462,283	-	16,462,283 -
負債及びイスラム金融資本ファンド								
合計	80,734,195	68,004,545	81,485,200	25,365,961	46,161,799	23,954,063	379,353	326,085,116
オンバランスシー								
ト利回り/利益率								
感応ギャップ	120,169,592	(55,150,136)	(76,740,541)	2,350,333	22,944,300	(15,285,242)	1,711,694	
オフバランスシー								
ト利回り/利益率								
感応ギャップ	(296)	-	(4)	190	110	-	-	
利益率感応ギャ								
ップ合計	120,169,296	(55,150,136)	(76,740,545)	2,350,523	22,944,410	(15,285,242)	1,711,694	
利回り/利益率感								
ギャップ累計額	120,169,296	65,019,160	(11,721,385)	(9,370,862)	13,573,548	(1,711,694)	-	

[△] 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

5. 金利リスク感応度分析

以下の表は、当行グループ及び当行の税引後利益につき金利を100ベース・ポイント上下させた場合の感応度を表したものである。

		当行グループ		当行	
		+100ベース・ ポイント 千マレーシア・ リンギット	-100ベース・ ポイント 千マレーシア・ リンギット	+100ベース・ ポイント 千マレーシア・ リンギット	-100ベース・ ポイント 千マレーシア・ リンギット
2025年	税率				
税引前利益に対する影響額		469,315	(469,315)	33,755	(33,755)
税引後利益に対する影響額	24%	<u>356,679</u>	<u>(356,679)</u>	<u>25,654</u>	<u>(25,654)</u>
2024年		千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
税引前利益に対する影響額		413,168	(413,168)	8,840	(8,840)
税引後利益に対する影響額	24%	<u>314,007</u>	<u>(314,007)</u>	<u>6,718</u>	<u>(6,718)</u>

税引後利益に対する影響額は、当行グループ及び当行の財政状態から導かれる金利ギャップ・プロファイルに対する標準化された金利ショックに基づきシミュレートされた、EaR手法を使用して測定されている。金利ギャップは、リプライシング又は残存満期のいずれか早い方、並びに有利子負債の実際の感応度を反映するため当座預金及び貯蓄預金などの満期が確定しない商品の動向に関する仮定を考慮した、金利感応資産と金利感応負債とのミスマッチである。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

5. 金利リスク感応度分析（続き）

再評価準備金に対する影響額は、イールド・カーブに対し、上下100ベース・ポイントの金利ショックを適用することにより、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する（「FVOCI」）金融投資の時価に対する影響額をモデル化して評価される。

	当行グループ		当行	
	+100ベース・ ポイント 千マレーシア・ リングgit	-100ベース・ ポイント 千マレーシア・ リングgit	+100ベース・ ポイント 千マレーシア・ リングgit	-100ベース・ ポイント 千マレーシア・ リングgit
2025年				
FVOCIの再評価準備金に 対する影響額（税引 前）	(5,501,402)	5,501,402	(4,159,391)	4,159,391
2024年				
FVOCIの再評価準備金に 対する影響額（税引 前）	(6,288,267)	6,288,267	(4,178,314)	4,178,314

6. 外国為替リスク

外国為替（「FX」）リスクは、当行グループの営業活動、取引活動並びに外国投資及び資本管理活動によるストラクチャル・FXエクスポージャーに伴う関連通貨レートの変動の結果生じるリスクである。

通常、当行グループには市場リスク方針及び限度枠に従い管理される換算リスク、取引リスク及び経済リスクの3種類の外国為替リスクがある。FX換算リスクは、同じ通貨を使用して資産の資金調達を行うことにより低減される。また、海外事業からの収益は適宜及び適時に経営委員会の指示に従って送金されている。当行グループは、容認される通貨による取引を行うことでFXエクスポージャーを管理している。当行グループには、FXリスクを測定、管理及びモニタリングし、FXエクスポージャーを最小化するFXヘッジ戦略を実施する内部FX NOPが整備されている。ストレス・テストは定期的の実施され、FXリスクに対する十分な資本バッファが確保されている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

6. 外国為替リスク（続き）

以下の表は、主にマレーシア・リングgit、シンガポール・ドル、英ポンド、香港ドル、米ドル、インドネシア・ルピア及びユーロといった主要通貨による、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の当行グループ及び当行のネットFXポジションを分析するものである。「その他」外国為替リスクには、主に豪ドル、日本円、人民元、フィリピン・ペソ及びブルネイ・ドルについてのエクスポージャーが含まれる。

当行グループ 2025年	マレーシア・ リングgit	シンガポ ール・ ドル	英ポンド	香港ドル	米ドル	インドネシ ア・ ルピア	ユーロ 千マレーシ ア	その他	合計
	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	・リング git・リン ギット	千マレーシア ・リンギ ット	千マレーシア ・リンギ ット
資産									
現金及び短期資 金	13,220,583	1,532,800	424,878	92,891	9,137,519	441,990	502,776	2,974,703	28,328,140
金融機関預け金	1,728,352	611,539	-	1,634	11,651,002	-	-	37,839	14,030,366
売戻条件付買入 金融資産	763,464	1,136,655	-	-	6,768,775	4,676	-	138,856	8,812,426
当初認識時に純 損益を通じて 公正価値で測 定するものと して指定され た金融資産	12,868,725	-	-	-	33,201	-	-	3,767	12,905,693
純損益を通じて 公正価値で測 定する金融投 資	18,278,215	10,706,340	39	1,477,509	3,300,044	6,793,404	53,915	5,457,013	46,066,479
その他の包括利 益を通じて公 正価値で測定 する金融投資	68,378,611	18,001,871	961,829	507,058	12,510,238	6,255,204	1,014,031	9,335,392	116,964,234
償却原価で測定 する金融投資	46,600,058	14,259,597	110,503	446,831	14,853,319	1,623,091	428,527	2,464,514	80,786,440
金融機関向貸出 金及びその他 の債権	-	-	-	164,124	-	743,089	-	-	907,213
顧客向貸出金及 びその他の債 権	425,849,270	139,675,181	7,114,091	4,435,486	47,349,652	24,834,028	2,088,384	25,635,288	676,981,380
デリバティブ資 産*	84,254,580	22,178,908	4,399,262	(16,104,456)	(125,357,074)	(6,844,075)	4,736,399	50,376,684	17,640,228
保険資産/タカ フル資産	4,397	44,711	-	-	-	54,057	-	-	103,165
再保険資産/再 タカフル資産	4,029,398	1,146,456	-	-	5,828	88,053	-	4,710	5,274,445
その他の資産*	6,706,196	518,938	969,627	246,313	5,673,989	1,422,766	486,429	1,292,084	17,316,342
投資不動産	1,038,105	-	-	-	895	-	-	3,622	1,042,622
中央銀行への法 定預け金	3,187,221	6,243,432	-	-	864,206	1,293,258	-	370,798	11,958,915
関連会社及び ジョイント・ ベンチャーに 対する持分	4,511	-	-	-	2,095	-	-	1,825,778	1,832,384
有形固定資産	1,257,181	748,646	23,895	3,079	62,509	300,212	-	62,781	2,458,303
使用権資産	1,339,026	242,904	12,864	16,444	83,681	148,918	-	80,190	1,924,027
無形資産	1,330,429	1,899,345	-	99,055	16,630	2,409,756	-	777,358	6,532,573
繰延税金資産*	1,340,929	5,256	-	-	2,100	162,043	-	207,890	1,718,218
資産合計	692,179,251	218,952,579	14,016,988	(8,614,032)	(13,041,391)	39,730,470	9,310,461	101,049,267	1,053,583,593

*

上記分析における資産及び負債のそれぞれの通貨ポジションは、総額ベースで表示されている。当行グループ及び当行の財政状態計算書において、当該資産及び負債は必要な場合、該当するMFRS会計基準に基づいて適切に相殺され、純額ベースで表示される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

6. 外国為替リスク（続き）

以下の表は、主にマレーシア・リングgit、シンガポール・ドル、英ポンド、香港ドル、米ドル、インドネシア・ルピア及びユーロといった主要通貨による、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の当行グループ及び当行のネットFXポジションを分析するものである。「その他」外国為替リスクには、主に豪ドル、日本円、人民元、フィリピン・ペソ及びブルネイ・ドルについてのエクスポージャーが含まれる。（続き）

当行グループ 2025年（続き）	シンガポール・ マレーシア・ リングgit		英ポンド	香港ドル	インドネシア・ 米ドル		ユーロ	その他	合計
	マレーシア・ リングgit	シンガポール・ ドル			米ドル	ルピア			
	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
負債									
顧客の資金									
- 顧客預金	387,633,372	160,838,396	5,592,971	7,447,938	94,448,183	21,453,992	1,618,452	19,176,923	698,210,227
- 顧客の投資口座 [△]	32,782,974	-	-	-	-	-	-	-	32,782,974
金融機関預り金	6,688,026	2,049,812	93,855	5,574,827	20,157,280	1,222,018	121,650	6,679,861	42,587,329
買戻条件付売渡 金融資産に関する債務	17,270,891	1,390,854	-	-	5,003,388	1,903,376	-	330,916	25,899,425
デリバティブ負債 [*]	132,097,377	13,515,788	7,015,118	(23,991,024)	(157,514,109)	(7,377,406)	2,200,633	58,589,499	24,535,876
純損益を通じて 公正価値で測定する金融負債	211,980	2,834,878	-	-	6,536,879	-	-	-	9,583,737
支払手形及び銀行引受手形	660,924	332,181	196	50	417,930	30,831	375	9,908	1,452,395
保険契約負債/ タカフル契約負債	33,516,632	12,979,352	-	-	57,574	176,032	-	364,340	47,093,930
再保険契約負債/ 再タカフル契約負債	-	24,722	-	-	-	8,040	-	-	32,762
その他の負債 [*]	12,294,094	1,267,835	861,996	1,337,184	5,079,692	2,023,076	744,296	5,507,320	29,115,493
税金及びザカート引当金	(67,585)	374,629	88	(434)	23,332	70,010	-	(4,249)	395,791
繰延税金負債	822,175	(8,714)	70	-	-	-	-	1,176	814,707
借入金	5,990,248	770,732	-	1,448,660	8,056,448	3,591,532	4,834,516	3,515,009	28,207,145
劣後債務	14,452,872	-	-	-	-	-	-	-	14,452,872
資本性証券	1,577,087	-	-	-	-	-	-	-	1,577,087
負債合計	645,931,067	196,370,465	13,564,294	(8,182,799)	(17,733,403)	23,101,501	9,519,922	94,170,703	956,741,750
オンバランスシート・オープン・ポジション									
減算：デリバティブ資産	(84,254,580)	(22,178,908)	(4,399,262)	16,104,456	125,357,074	6,844,075	(4,736,399)	(50,376,684)	(17,640,228)
加算：デリバティブ負債	132,097,377	13,515,788	7,015,118	(23,991,024)	(157,514,109)	(7,377,406)	2,200,633	58,589,499	24,535,876
加算：ネット・フォワード・ポジション	(26,650,557)	8,587,311	(2,607,315)	7,887,940	36,372,903	(3,261,623)	2,743,828	(8,703,045)	14,369,442
ネット・オープン・ポジション	67,440,424	22,506,305	461,235	(429,861)	8,907,880	12,834,015	(1,399)	6,388,334	118,106,933
ネット・ストラクチャル・カレンシー・エクスポージャー									
	-	18,143,490	51,154	154,606	9,606,102	7,362,321	(1,097)	5,155,908	40,472,484

[△] 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

^{*}

上記分析における資産及び負債のそれぞれの通貨ポジションは、総額ベースで表示されている。当行グループ及び当行の財政状態計算書において、当該資産及び負債は必要な場合、該当するIFRS会計基準に基づいて適切に相殺され、純額ベースで表示される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

6. 外国為替リスク（続き）

以下の表は、主にマレーシア・リングgit、シンガポール・ドル、英ポンド、香港ドル、米ドル、インドネシア・ルピア及びユーロといった主要通貨による、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の当行グループ及び当行のネットFXポジションを分析するものである。「その他」外国為替リスクには、主に豪ドル、日本円、人民元、フィリピン・ペソ及びブルネイ・ドルについてのエクスポージャーが含まれる。（続き）

当行グループ 2024年	マレーシア・ リングgit	シンガポ ール・ ドル	英ポンド	香港ドル	米ドル	インドネシ ア・ ルピア	ユーロ 千マレーシ ア	その他	合計
	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	・リングgit ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit
資産									
現金及び短期資 金	19,332,587	7,784,321	462,109	67,408	8,978,067	556,749	536,736	2,804,543	40,522,520
金融機関預け金	750,497	11,959,041	33	4,167	9,271,902	-	35	289,357	22,275,032
売戻条件付買入 金融資産	51,508	1,755,750	-	-	14,591,575	229,350	-	2,600	16,630,783
当初認識時に純 損益を通じて公 正価値で測定す るものとして指 定された金融資 産	12,771,186	3,836	-	2,980	110,612	552	-	44,168	12,933,334
純損益を通じて 公正価値で測定 する金融投資	13,830,556	8,811,348	8	968,707	3,284,578	2,760,889	116,297	3,502,157	33,274,540
その他の包括利 益を通じて公正 価値で測定する 金融投資	74,537,560	21,890,412	683,627	695,652	9,929,871	9,307,697	422,794	10,709,791	128,177,404
償却原価で測定 する金融投資	43,843,655	14,501,158	112,219	947,168	14,838,781	702,305	441,597	3,990,609	79,377,492
金融機関向貸出 金及びその他の 債権	263,801	-	-	-	162,259	1,607,165	-	-	2,033,225
顧客向貸出金及 びその他の債権	397,461,241	138,866,952	7,874,403	7,397,828	53,263,554	27,828,506	2,545,173	27,503,203	662,740,860
デリバティブ資 産*	(47,633,392)	(77,068,682)	(6,063,433)	14,467,170	224,863,773	(6,721,800)	753,101	(79,179,157)	23,417,580
保険資産/タカフ ル資産	2,505	52,870	-	-	(31,014)	50,838	-	-	75,199
再保険資産/再タ カフル資産	4,405,612	1,395,771	-	-	614	97,417	-	10,645	5,910,059
その他の資産*	5,874,967	286,866	2,096,003	3,480	4,307,963	1,269,936	438,663	1,208,146	15,486,024
投資不動産	1,033,592	-	-	-	873	-	-	4,192	1,038,657
中央銀行への法 定預け金	6,384,199	6,637,871	-	-	1,002,984	2,418,316	-	723,139	17,166,509
関連会社及び ジョイント・ベ ンチャーに対す る持分	4,511	-	-	-	187,424	-	-	1,665,793	1,857,728
有形固定資産	1,006,728	764,519	22,836	4,461	59,709	359,962	-	64,882	2,283,097
使用権資産	750,743	281,259	3,121	33,120	109,000	176,528	-	102,693	1,456,464
無形資産	1,127,372	1,982,028	-	79,726	19,010	2,964,699	-	820,455	6,993,290
繰延税金資産*	1,119,405	9,767	-	-	12,760	278,565	-	251,662	1,672,159
資産合計	536,918,833	139,915,087	5,190,926	24,671,867	344,964,295	43,887,674	5,254,396	(25,481,122)	1,075,321,956

* 上記分析における資産及び負債のそれぞれの通貨ポジションは、総額ベースで表示されている。当行グループ及び当行の財政状態計算書において、当該資産及び負債は必要な場合、該当するMFRS会計基準に基づいて適切に相殺され、純額ベースで表示される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

6. 外国為替リスク（続き）

以下の表は、主にマレーシア・リングgit、シンガポール・ドル、英ポンド、香港ドル、米ドル、インドネシア・ルピア及びユーロといった主要通貨による、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の当行グループ及び当行のネットFXポジションを分析するものである。「その他」外国為替リスクには、主に豪ドル、日本円、人民元、フィリピン・ペソ及びブルネイ・ドルについてのエクスポージャーが含まれる。（続き）

当行グループ 2024年（続き）	マレーシア・ リングgit	シンガポール・ ドル	英ポンド	香港ドル	米ドル	インドネシア・ ルピア	ユーロ 千マレーシ ア	その他	合計
	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit
負債									
顧客の資金									
- 顧客預金	377,651,327	170,467,361	4,191,763	6,826,526	105,846,384	25,237,799	2,082,136	20,612,163	712,915,459
- 顧客の投資 口座 [△]	28,981,847	-	-	-	-	-	-	-	28,981,847
金融機関預り金	7,326,020	2,362,201	42,148	4,237,770	22,453,093	763,083	22,023	9,844,882	47,051,220
買戻条件付売渡 金融資産に關す る債務	21,028,784	983,504	-	-	6,059,428	4,096,014	-	663,961	32,831,691
デリバティブ負 債 [*]	(7,010,559)	(77,818,664)	(1,464,708)	12,670,758	181,140,639	(5,174,254)	180,956	(75,029,691)	27,494,477
純損益を通じて 公正価値で測定 する金融負債	331,670	4,483,203	-	-	7,128,581	-	-	-	11,943,454
支払手形及び銀 行引受手形	512,767	303,073	201	55	346,239	33,056	292	18,951	1,214,634
保険契約負債/タ カフル契約負債	33,677,257	11,820,476	-	-	5,880	180,341	-	418,381	46,102,335
再保険契約負債/ 再タカフル契約 負債	-	14,852	-	-	(257)	12,468	-	-	27,063
その他の負債 [*]	13,005,265	2,707,421	2,023,260	605,224	3,891,826	1,605,677	660,364	3,008,942	27,507,979
税金及びザカー ト引当金	(164,373)	375,127	2,277	(1,166)	20,831	32,192	-	29,755	294,643
繰延税金負債	754,606	(12,995)	31	-	3	-	-	13,693	755,338
借入金	2,867,743	1,474,143	-	1,317,101	9,266,483	2,892,524	2,418,501	8,023,606	28,260,101
劣後債務	11,157,808	-	-	-	-	-	-	-	11,157,808
資本性証券	1,576,770	-	-	-	-	-	-	-	1,576,770
負債合計	491,696,932	117,159,702	4,794,972	25,656,268	336,159,130	29,678,900	5,364,272	(32,395,357)	978,114,819
オンバランス シート・オープ ン・ポジション	45,221,901	22,755,385	395,954	(984,401)	8,805,165	14,208,774	(109,876)	6,914,235	97,207,137
減算：デリバ ティブ資産	47,633,392	77,068,682	6,063,433	(14,467,170)	(224,863,773)	6,721,800	(753,101)	79,179,157	(23,417,580)
加算：デリバ ティブ負債	(7,010,559)	(77,818,664)	(1,464,708)	12,670,758	181,140,639	(5,174,254)	180,956	(75,029,691)	27,494,477
加算：ネット・ フォワード・ポ ジション	(28,941,607)	1,061,369	(4,597,620)	2,319,323	45,326,646	(3,366,305)	693,645	(4,117,087)	8,378,364
ネット・オープ ン・ポジション	56,903,127	23,066,772	397,059	(461,490)	10,408,677	12,390,015	11,624	6,946,614	109,662,398
ネット・ストラ クチャル・カ レンシー・ エクスポ ージャー	-	17,732,815	65,769	165,999	11,423,422	7,833,248	(1,120)	5,239,102	42,459,235

[△] 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

^{*} 上記分析における資産及び負債のそれぞれの通貨ポジションは、総額ベースで表示されている。当行グループ及び当行の財政状態計算書において、当該資産及び負債は必要な場合、該当するMFRS会計基準に基づいて適切に相殺され、純額ベースで表示される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

6. 外国為替リスク（続き）

以下の表は、主にマレーシア・リンギット、シンガポール・ドル、英ポンド、香港ドル、米ドル、インドネシア・ルピア及びユーロといった主要通貨による、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の当行グループ及び当行のネットFXポジションを分析するものである。「その他」外国為替リスクには、主に豪ドル、日本円、人民元、フィリピン・ペソ及びブルネイ・ドルについてのエクスポージャーが含まれる。（続き）

当行 2025年	シンガポール・マレーシア・ リンギット		英ポンド	香港ドル	インドネシア・ ルピア			ユーロ 千マレーシア	その他 千マレーシア	合計 千マレーシア
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット			千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット			
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット			千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット			
資産										
現金及び短期資金	11,338,444	820,619	498,089	426,490	7,733,566	119,839	423,794	2,499,916	23,860,757	
金融機関預け金	17,736,898	587,777	136,493	68	11,053,517	-	-	98,386	29,613,139	
売戻条件付買入 金融資産	1,828,683	1,135,321	-	-	6,768,775	-	-	4,187	9,736,966	
純損益を通じて 公正価値で測定 する金融投資	9,436,399	3,995,230	-	711,214	512,323	5,464,123	-	1,363,876	21,483,165	
その他の包括利 益を通じて公正 価値で測定する 金融投資	37,020,095	6,488,729	788,306	507,058	11,189,896	-	1,001,908	8,623,854	65,619,846	
償却原価で測定 する金融投資	41,629,702	10,336,307	110,503	446,831	13,772,121	-	392,966	1,277,395	67,965,825	
金融機関向貸出 金及びその他の 債権	45,464,287	-	561,646	164,124	3,374,546	-	-	-	49,564,603	
顧客向貸出金及 びその他の債権	113,786,461	48,487,210	5,574,009	3,963,583	32,986,217	-	1,692,847	14,925,072	221,415,399	
デリバティブ資 産*	100,200,318	24,850,552	5,111,431	(16,109,179)	(144,418,885)	(6,745,760)	2,242,611	52,273,957	17,405,045	
その他の資産*	5,177,485	227,979	958,754	(67,751)	5,349,227	(449,094)	452,605	178,714	11,827,919	
中央銀行への法 定預け金	994,888	1,945,769	-	-	28,036	-	-	82,525	3,051,218	
子会社への投資	15,865,642	14,774,102	-	-	375,440	3,517,532	-	2,601,074	37,133,790	
関連会社及び ジョイント・ベ ンチャーに対す る持分	4,511	-	-	-	6,140	-	-	428,208	438,859	
有形固定資産	720,605	235,585	23,230	1,501	5,061	-	-	1,941	987,923	
使用権資産	1,198,705	47,817	9,299	9,297	6,853	-	-	13,239	1,285,210	
無形資産	799,345	2,350	-	1,057	4,116	-	-	8,133	815,001	
繰延税金資産*	293,075	(20,763)	-	-	-	-	-	113,661	385,973	
資産合計	403,495,543	113,914,584	13,771,760	(9,945,707)	(51,253,051)	1,906,640	6,206,731	84,494,138	562,590,638	

* 上記分析における資産及び負債のそれぞれの通貨ポジションは、総額ベースで表示されている。当行グループ及び当行の財政状態計算書において、当該資産及び負債は必要な場合、該当するIFRS会計基準に基づいて適切に相殺され、純額ベースで表示される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

6. 外国為替リスク（続き）

以下の表は、主にマレーシア・リングgit、シンガポール・ドル、英ポンド、香港ドル、米ドル、インドネシア・ルピア及びユーロといった主要通貨による、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の当行グループ及び当行のネットFXポジションを分析するものである。「その他」外国為替リスクには、主に豪ドル、日本円、人民元、フィリピン・ペソ及びブルネイ・ドルについてのエクスポージャーが含まれる。（続き）

当行	マレーシア・ リングgit	シンガポ ール・ ドル	英ポンド	香港ドル	米ドル	インドネ シア・ ルピア	ユーロ	その他	合計
2025年（続 き）	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit
負債									
顧客預金	167,139,177	57,377,764	4,140,691	7,267,111	51,882,824	915	1,076,730	11,461,566	300,346,778
金融機関預り 金	22,057,613	9,896,713	86,077	5,622,220	24,842,554	17,681	142,071	7,223,689	69,888,618
買戻条件付売 渡金融資産に 関する債務	19,060,296	4,758,837	-	-	9,799,020	-	-	330,915	33,949,068
デリバティブ 負債*	126,799,529	13,307,292	8,795,181	(23,874,161)	(159,132,906)	(4,175,087)	4,504,631	57,932,167	24,156,646
純損益を通じ て公正価値で 測定する金融 負債	211,981	-	-	-	6,536,879	-	-	-	6,748,860
支払手形及び 銀行引受手形	606,073	185	196	50	1,649	-	299	257	608,709
その他の負債*	10,477,985	846,601	726,053	230,964	1,070,692	(1,346)	477,186	986,143	14,814,278
借入金	5,443,246	783,309	-	1,405,352	6,527,458	-	-	2,643,557	16,802,922
劣後債務	14,138,570	-	-	-	-	-	-	-	14,138,570
資本性証券	1,577,087	-	-	-	-	-	-	-	1,577,087
負債合計	367,511,557	86,970,701	13,748,198	(9,348,464)	(58,471,830)	(4,157,837)	6,200,917	80,578,294	483,031,536
オンバランス シート・オー ブ・ポジ ション	35,983,986	26,943,883	23,562	(597,243)	7,218,779	6,064,477	5,814	3,915,844	79,559,102
減算：デリバ ティブ資産	(100,200,318)	(24,850,552)	(5,111,431)	16,109,179	144,418,885	6,745,760	(2,242,611)	(52,273,957)	(17,405,045)
加算：デリバ ティブ負債	126,799,529	13,307,292	8,795,181	(23,874,161)	(159,132,906)	(4,175,087)	4,504,631	57,932,167	24,156,646
加算：ネット・ フォワード・ ポジション	(26,650,557)	(1,111,645)	(979,094)	5,497,336	20,561,383	(1,320,676)	(155,353)	(1,552,831)	(5,711,437)
ネット・オー ブ・ポジ ション	35,932,640	14,288,978	2,728,218	(2,864,889)	13,066,141	7,314,474	2,112,481	8,021,223	80,599,266
ネット・スト ラクチュラ ル・カレン シー・ エクスポ ージャー	-	24,164,694	41,969	-	8,883,260	3,517,532	(1,208)	4,106,704	40,712,951

* 上記分析における資産及び負債のそれぞれの通貨ポジションは、総額ベースで表示されている。当行グループ及び当行の財政状態計算書において、当該資産及び負債は必要な場合、該当するIFRS会計基準に基づいて適切に相殺され、純額ベースで表示される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

6. 外国為替リスク（続き）

以下の表は、主にマレーシア・リングgit、シンガポール・ドル、英ポンド、香港ドル、米ドル、インドネシア・ルピア及びユーロといった主要通貨による、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の当行グループ及び当行のネットFXポジションを分析するものである。「その他」外国為替リスクには、主に豪ドル、日本円、人民元、フィリピン・ペソ及びブルネイ・ドルについてのエクスポージャーが含まれる。（続き）

当行 2024年	シンガポール				インドネシア				合計
	マレーシア・ リングgit	ドル	英ポンド	香港ドル	米ドル	ルピア	ユーロ	その他	
	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit	千マレーシア ・リングgit
資産									
現金及び短期資									
金	9,544,802	7,204,307	469,688	127,294	6,774,627	245,950	462,340	2,383,268	27,212,276
金融機関預け金	17,388,448	11,344,133	240,513	-	9,329,165	-	-	7,357	38,309,616
売戻条件付買入									
金融資産	1,485,953	1,530,799	-	-	14,591,575	-	-	-	17,608,327
純損益を通じて									
公正価値で測定									
する金融投資	6,659,001	4,322,848	-	691,632	709,206	2,044,569	-	977,267	15,404,523
その他の包括利									
益を通じて公正									
価値で測定する									
金融投資	40,716,545	7,883,485	683,627	694,335	8,830,806	-	389,159	9,729,246	68,927,203
償却原価で測定									
する金融投資	36,842,451	10,322,241	112,219	947,168	14,359,810	-	441,597	1,655,821	64,681,307
金融機関向貸出									
金及びその他の									
債権	44,299,052	-	728,175	-	3,293,988	-	-	-	48,321,215
顧客向貸出金及									
びその他の債権	114,808,124	51,045,979	5,935,498	6,998,320	36,603,107	-	2,360,636	15,722,350	233,474,014
デリバティブ資									
産*	(46,596,616)	(73,085,441)	(6,539,623)	14,354,345	220,788,550	(6,848,973)	(1,890,867)	(76,849,597)	23,331,778
その他の資産*	3,338,072	(99,599)	2,046,192	(119,727)	3,982,654	(6,333)	117,005	165,666	9,423,930
中央銀行への法									
定預け金	2,139,303	2,131,481	-	-	63,129	-	-	314,182	4,648,095
子会社への投資	13,959,205	14,774,102	-	-	388,838	3,517,532	-	2,936,074	35,575,751
関連会社及び									
ジョイント・ベ									
ンチャーに対す									
る持分	4,511	-	-	-	6,140	-	-	428,208	438,859
有形固定資産	587,197	241,576	22,158	1,141	7,451	-	-	2,328	861,851
使用権資産	353,824	50,278	2,227	16,874	11,997	-	-	24,930	460,130
無形資産	646,846	-	-	1,089	5,071	-	-	11,597	664,603
繰延税金資産*	143,052	5,974	-	-	-	-	-	147,629	296,655
資産合計	246,319,770	37,672,163	3,700,674	23,712,471	319,746,114	(1,047,255)	1,879,870	(42,343,674)	589,640,133

* 上記分析における資産及び負債のそれぞれの通貨ポジションは、総額ベースで表示されている。当行グループ及び当行の財政状態計算書において、当該資産及び負債は必要な場合、該当するIFRS会計基準に基づいて適切に相殺され、純額ベースで表示される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

6. 外国為替リスク（続き）

以下の表は、主にマレーシア・リングgit、シンガポール・ドル、英ポンド、香港ドル、米ドル、インドネシア・ルピア及びユーロといった主要通貨による、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の当行グループ及び当行のネットFXポジションを分析するものである。「その他」外国為替リスクには、主に豪ドル、日本円、人民元、フィリピン・ペソ及びブルネイ・ドルについてのエクスポージャーが含まれる。（続き）

当行 2024年（続き）	マレーシア・ リングgit	シンガポ ール・ ドル	英ポンド	香港ドル	米ドル	インドネシ ア・ ルピア	ユーロ	その他	合計
	千マレーシ ア・リングgit	千マレーシ ア・リングgit	千マレーシ ア・リングgit	千マレーシ ア・リングgit	千マレーシ ア・リングgit	千マレーシ ア・リングgit	千マレーシ ア・リングgit	千マレーシ ア・リングgit	千マレーシ ア・リングgit
負債									
顧客預金	163,339,369	60,545,884	2,719,779	6,636,760	64,435,732	12	1,268,474	11,662,976	310,608,986
金融機関預り金	18,795,198	13,201,422	2,326,134	4,256,884	28,285,966	33,425	76,473	10,023,722	76,999,224
買戻条件付売渡 金融資産に關す る債務	22,463,880	11,643,694	-	-	12,183,277	-	-	663,961	46,954,812
デリバティブ負 債*	(18,132,500)	(76,227,152)	(1,587,844)	12,664,899	190,271,501	(5,283,874)	358,948	(75,079,498)	26,984,480
純損益を通じて 公正価値で測定 する金融負債	331,669	-	-	-	7,097,373	-	-	-	7,429,042
支払手形及び銀 行引受手形	437,066	8,159	201	55	1,872	-	292	18,525	466,170
その他の負債*	8,723,161	1,262,370	195,066	253,000	2,402,583	3,303	137,160	716,335	13,692,978
税金及びザカー ト引当金	-	-	-	-	-	-	-	-	-
借入金	2,867,741	384,457	-	1,264,491	5,409,115	-	-	5,620,623	15,546,427
劣後債務	10,843,439	-	-	-	-	-	-	-	10,843,439
資本性証券	1,576,770	-	-	-	-	-	-	-	1,576,770
負債合計	211,245,793	10,818,834	3,653,336	25,076,089	310,087,419	(5,247,134)	1,841,347	(46,373,356)	511,102,328
オンバランス シート・オーブ ン・ポジション	35,073,977	26,853,329	47,338	(1,363,618)	9,658,695	4,199,879	38,523	4,029,682	78,537,805
減算：デリバ ティブ資産	46,596,616	73,085,441	6,539,623	(14,354,345)	(220,788,550)	6,848,973	1,890,867	76,849,597	(23,331,778)
加算：デリバ ティブ負債	(18,132,500)	(76,227,152)	(1,587,844)	12,664,899	190,271,501	(5,283,874)	358,948	(75,079,498)	26,984,480
加算：ネット・ フォワード・ポ ジション	(28,941,607)	3,060,690	2,200,563	30,550,350	(1,636,555)	(2,252,462)	-	(1,782,917)	1,198,062
ネット・オーブ ン・ポジション	34,596,486	26,772,308	7,199,680	27,497,286	(22,494,909)	3,512,516	2,288,338	4,016,864	83,388,569
ネット・ストラ クチャル・カ レンシー・ エクスポ ージャー	-	23,914,333	56,731	-	10,545,549	3,517,532	-	4,369,958	42,404,103

* 上記分析における資産及び負債のそれぞれの通貨ポジションは、総額ベースで表示されている。当行グループ及び当行の財政状態計算書において、当該資産及び負債は必要な場合、該当するMFRS会計基準に基づいて適切に相殺され、純額ベースで表示される。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

6. 外国為替リスク（続き）

ネット・ストラクチャラル・フォーリン・カレンシー・ポジションは、当行グループ及び当行の海外事業に対する投資の純額を表示する。当該ポジションは、当行グループ及び当行の海外支店の純資産額並びに海外子会社に対する投資額から構成される。

可能な場合、当行グループ及び当行は、地域ごとの機能通貨と同種の通貨での借入金及び預金により、海外事業の資金調達を行うことを通じて、カレンシー・エクスポージャーの影響を低減している。また、フォーリン・カレンシー・エクスポージャーは外国為替デリバティブを使用することによってもヘッジされている。

報告日現在の当行グループ及び当行のストラクチャラル・カレンシー・エクスポージャーは以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
シンガポール・ドル	18,143,490	17,732,815	24,164,694	23,914,333
英ポンド	51,154	65,769	41,969	56,731
香港ドル	154,606	165,999	-	-
米ドル	9,606,102	11,423,422	8,883,260	10,545,549
インドネシア・ルピア	7,362,321	7,833,248	3,517,532	3,517,532
ユーロ	(1,097)	(1,120)	(1,208)	-
その他	5,155,908	5,239,102	4,106,704	4,369,958
	<u>40,472,484</u>	<u>42,459,235</u>	<u>40,712,951</u>	<u>42,404,103</u>

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

7. 外国為替リスク感応度分析

外国為替リスク

為替リスクは、当行グループ及び当行の外貨ポジションの再評価額に不利な影響を与える為替レートの変動により発生する。他のリスク変数が一定のままであると考慮した場合に、当行グループ及び当行の未ヘッジポジションに対する為替再評価額の感応度は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	1 % 上昇	1 % 下落	1 % 上昇	1 % 下落
	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
2025年				
税引前利益に対する影響額	(28,767)	28,767	(21,397)	21,397
2024年				
税引前利益に対する影響額	(36,518)	36,518	(25,471)	25,471

影響額に関する説明

当行グループ及び当行は、機能通貨であるマレーシア・リングgit（「RM」）に対してすべての為替が不利な変動をした場合の外国為替ネット・オープン・ポジション（外国為替ストラクチャル・ポジションを含む）に基づき外国為替感応度を測定している。その結果、マレーシア・リングgitが他の通貨に対して値上がり/値下がりした場合（又はその逆の場合に）、当行グループ及び当行に追加的な為替換算（損失）/利益が発生する可能性がある。

8. 株価リスク

株価リスクは、当行グループ及び当行の上場株式投資の時価評価に悪影響を及ぼす上場株式投資の株価の不利な変動により発生する。上場株式投資の株価の変動と株式市場指数の変動の間には直接的な相関関係がある。当行グループでは、株価リスク方針により、投資目標と投資の制限、分散計画並びに国、セクター、市場及び発行体ごとの投資限度を設定・監視することで当該リスクを管理している。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(f) 市場リスク管理（続き）

8. 株価リスク（続き）

他のリスク変数が一定のままであると考えた場合、株式市場指数に対する当行グループ及び当行の上場株式投資の時価評価額の感応度は以下の通りである。

	当行グループ 市場指数の変動		当行 市場指数の変動	
	+10%	-10%	+10%	-10%
	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
2025年				
税引後利益に対する影響額	1,531,349	(1,531,349)	414,149	(414,149)
税引後資本に対する影響額	54,347	(54,347)	26,592	(26,592)
2024年				
税引後利益に対する影響額	972,943	(972,943)	174,530	(174,530)
税引後資本に対する影響額	35,708	(35,708)	34	(34)

(g) 流動性リスク管理

1. 流動性リスク管理の概要

流動性リスク管理

流動性リスクは、当行グループによる義務の履行不能（又は不能と認識される）又は義務を充足するための不測の高コストにより発生する、当行グループの財政状態又は全般的な安全性及び健全性に対する不利な影響のリスクとして定義されている。

当行グループでは、流動性リスク・エクスポージャーを測定し管理するためのよりどころとして、マレーシア中央銀行（「BNM」）の流動性カバレッジ比率や安定調達比率のほか、他の先行事例を採り入れている。また、当行グループは流動性ギャップ、早期警戒指標、流動性指標並びにストレス・テストなど、流動性リスク・エクスポージャーをモニタリングし管理するためのさまざまなツールを使用している。当行グループの流動性ポジションは、策定された方針、手続及び限度額と比較して定期的にモニタリングされている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

（g）流動性リスク管理（続き）

1. 流動性リスク管理の概要（続き）

流動性リスク管理（続き）

当行グループは、資金需要を充足するため分散された負債構造を有している。主要な資金調達源には、顧客預金、インターバンク預金、負債証券、スワップ市場、バンクローンシンジケート及びミディアム・タームファンドが含まれる。また、当行グループでは戦略的資金調達プログラムを開始し実施しているほか、必要に応じて外部金融機関との間でスタンドバイ・ラインを締結している。資金調達先は定期的に見直され、通貨、資金提供者、商品及び期間ごとに幅広く分散され維持されており、資金調達の過度な集中を最小限に抑えている。

流動性リスクの管理

日々の流動性管理に関しては、資金管理業務により日中の支払い及び決済義務を適時に充足するため十分な資金調達が確保される。また、流動性リスク管理には以下のプロセスも含まれる。

- ・ キャッシュ・フローの不測の中断を防ぐ保全策として、十分な額の処分上の制約のない高品質の流動性バッファの維持
- ・ 満期ミスマッチ報告書やさまざまな指標を通じた短期及び長期キャッシュ・フローの管理
- ・ 大口預金者への過度な依存を回避するための当行グループ及び当行全体の預金者集中のモニタリング
- ・ 内国通貨及び重要な外貨による流動性エクスポージャーの管理
- ・ 適切な資金調達構成を確保するための資金調達先の分散
- ・ 流動性管理を最適化するための、流動性カバレッジ比率の報告の拡充
- ・ 慎重な流動性管理の一環としての、さまざまなシナリオに基づいた流動性ストレス・テストの実施
- ・ 異なる流動性危機シナリオに基づく戦略、意思決定権限、内外のコミュニケーション並びに対応策を含む、盤石な緊急時資金調達計画の維持
- ・ 当行グループ及び当行の流動性の健全性及び支払能力に影響を及ぼす潜在的な流動性危機を防ぐための、計画の有効性と頑健性を検証する「リカバリー・プラン」テストの実施
- ・ 外部コンサルタントの支援を受け、業界のベスト・プラクティスを取り入れた当行グループのリカバリー・プランについての包括的な見直し
- ・ マレーシア中央銀行（BNM）の「流動性リスク管理に関する方針文書」（Liquidity Risk Policy Document）に準拠するための、当行グループの緊急時資金調達計画（Contingency Funding Plan）の高度化

[次へ](#)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

2. 資産及び負債合計の契約上の満期

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存期間に基づく、当行グループ及び当行の資産及び負債（非金融商品を含む）の満期までの期間別内訳である。

これらの開示は、BNMが公表した財務報告に関する方針文書の要求事項に従い作成されている。

当行グループ 2025年	1か月超	3か月超	6か月超	1年超	3年超	満期の定めの			合計
	1か月以内	3か月以内	6か月以内	1年以内	3年以内	5年以内	5年超	ないもの	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
資産									
現金及び短期資 金	28,328,140	-	-	-	-	-	-	-	28,328,140
金融機関預け金	9,491	8,025,216	5,555,777	56,463	383,419	-	-	-	14,030,366
売戻条件付買入 金融資産	8,398,056	414,370	-	-	-	-	-	-	8,812,426
当初認識時に純 損益を通じて 公正価値で測 定するものと して指定され た金融資産	302,800	314,785	33,444	163,452	1,304,777	751,122	10,021,170	14,143	12,905,693
純損益を通じて 公正価値で測 定する金融投 資	3,847,382	2,229,362	3,583,199	4,776,505	1,294,338	2,599,594	4,218,720	23,517,379	46,066,479
その他の包括利 益を通じて公 正価値で測定 する金融投資	3,295,960	3,500,483	2,219,754	3,127,327	11,210,413	15,992,604	73,634,442	3,983,251	116,964,234
償却原価で測定 する金融投資	2,792,219	3,448,330	4,024,214	6,288,953	15,888,767	11,434,010	34,583,295	2,326,652	80,786,440
金融機関向貸出 金及びその他 の債権	126,040	109,824	303,997	136,214	145,195	81,066	4,877	-	907,213
顧客向貸出金及 びその他の債 権	76,975,559	23,008,402	21,294,367	38,536,284	76,459,437	74,919,877	365,787,454	-	676,981,380
デリバティブ資 産	721,321	1,477,462	1,160,206	1,166,058	2,245,550	1,439,631	9,430,000	-	17,640,228
保険契約資産/ タカフル証書 資産	58,454	-	-	-	-	-	-	44,711	103,165
再保険契約資 産/再タカフル 証書資産	4,121,332	-	-	-	-	-	-	1,153,113	5,274,445
その他の資産	12,204,716	1,060,583	263,340	1,500,791	303,056	78,346	12,678	1,892,832	17,316,342
投資不動産	-	-	-	-	-	-	-	1,042,622	1,042,622
中央銀行への法 定預け金	-	-	-	-	-	-	-	11,958,915	11,958,915
関連会社及び ジョイント・ ベンチャーに 対する持分	-	-	-	-	-	-	-	1,832,384	1,832,384
有形固定資産	-	-	-	-	-	-	-	2,458,303	2,458,303
使用権資産	56,690	2,240	10,665	22,137	134,792	94,720	1,573,242	29,541	1,924,027
無形資産	-	-	-	-	-	-	-	6,532,573	6,532,573
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-	1,718,218	1,718,218
資産合計	141,238,160	43,591,057	38,448,963	55,774,184	109,369,744	107,390,970	499,265,878	58,504,637	1,053,583,593

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

2. 資産及び負債合計の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存期間に基づく、当行グループ及び当行の資産及び負債（非金融商品を含む）の満期までの期間別内訳である。（続き）

これらの開示は、BNMが公表した財務報告に関する方針文書の要求事項に従い作成されている。（続き）

当行グループ	1か月以内	1か月超 3か月以内	3か月超 6か月以内	6か月超 1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	満期の定めの 5年超	ないもの	合計
2025年（続 き）	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
負債									
顧客の資金:									
- 顧客預金	419,429,930	128,139,614	89,596,405	54,973,186	5,519,593	68,990	482,509	-	698,210,227
- 顧客の投資口座 [△]	29,309,422	1,406,981	1,022,476	1,033,400	9,508	1,187	-	-	32,782,974
金融機関預り金	7,713,558	11,386,012	6,516,542	13,180,237	3,288,908	126,537	375,535	-	42,587,329
買戻条件付売渡金融資産に関する債務	14,062,232	10,818,713	-	-	1,018,480	-	-	-	25,899,425
デリバティブ負債	2,331,660	1,982,261	1,909,317	1,497,131	1,756,672	1,416,500	13,642,335	-	24,535,876
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債	1,840	25,683	189,410	163,873	2,306,565	359,487	6,536,879	-	9,583,737
支払手形及び銀行引受手形	1,108,545	184,073	156,135	1,288	-	-	-	2,354	1,452,395
保険契約負債/タカフル証書負債	34,116,128	-	-	-	-	-	-	12,977,802	47,093,930
再保険契約負債/再タカフル証書負債	8,040	-	-	-	-	-	-	24,722	32,762
その他の負債	23,762,999	222,190	405,453	874,198	261,299	79,068	545,733	2,964,553	29,115,493
税金及びザカート引当金	17,364	15,377	169	5,791	-	-	1,539	355,551	395,791
繰延税金負債	-	-	-	-	-	-	-	814,707	814,707
借入金	662,318	2,878,402	2,937,126	5,218,977	11,838,328	4,614,976	57,018	-	28,207,145
劣後債務	296,261	-	-	3,000,000	700,000	3,000,000	7,456,611	-	14,452,872
資本性証券	17,087	-	-	-	1,560,000	-	-	-	1,577,087
負債合計	532,837,384	157,059,306	102,733,033	79,948,081	28,259,353	9,666,745	29,098,159	17,139,689	956,741,750
正味流動性ギャップ	(391,599,224)	(113,468,249)	(64,284,070)	(24,173,897)	81,110,391	97,724,225	470,167,719	41,364,948	96,841,843

△ 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

2. 資産及び負債合計の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存期間に基づく、当行グループ及び当行の資産及び負債（非金融商品を含む）の満期までの期間別内訳である。（続き）

これらの開示は、BNMが公表した財務報告に関する方針文書の要求事項に従い作成されている。（続き）

当行グループ 2024年	1カ月超	3カ月超	6カ月超	1年超	3年超	満期の定め			合計
	1カ月以内	3カ月以内	6カ月以内	1年以内	3年以内	5年以内	5年超	ないもの	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
資産									
現金及び短期資									
金	40,522,520	-	-	-	-	-	-	-	40,522,520
金融機関預け金	28,882	13,244,583	8,428,210	236,224	3,147	-	333,986	-	22,275,032
売戻条件付買入									
金融資産	646,913	15,983,870	-	-	-	-	-	-	16,630,783
当初認識時に純									
損益を通じて									
公正価値で測									
定するものと									
して指定され									
た金融資産	113,414	10,224	20,209	238,720	1,176,497	812,685	10,542,291	19,294	12,933,334
純損益を通じて									
公正価値で測									
定する金融投									
資	5,466,590	1,794,563	3,264,127	1,473,868	1,506,035	1,457,197	3,037,332	15,274,828	33,274,540
その他の包括利									
益を通じて公									
正価値で測定									
する金融投資	6,474,112	7,462,594	6,902,010	3,798,425	10,196,605	13,422,399	79,020,511	900,748	128,177,404
償却原価で測定									
する金融投資	176,335	4,917,655	7,475,357	4,344,570	22,957,569	8,931,856	30,573,366	784	79,377,492
金融機関向貸出									
金及びその他									
の債権	165,622	278,347	59,465	173,217	428,718	290,759	637,097	-	2,033,225
顧客向貸出金及									
びその他の債									
権	61,029,794	23,031,740	14,267,639	30,331,015	87,516,987	86,612,621	359,951,064	-	662,740,860
デリバティブ資									
産	806,423	1,567,492	1,470,586	1,804,919	3,356,246	2,185,749	12,226,165	-	23,417,580
保険契約資産/									
タカフル証書									
資産	24,361	-	-	50,838	-	-	-	-	75,199
再保険契約資									
産/再タカフル									
証書資産	5,812,642	-	-	97,417	-	-	-	-	5,910,059
その他の資産	12,646,383	419,805	26,736	1,347,431	63,489	194,240	5,397	782,543	15,486,024
投資不動産	-	-	-	-	-	-	-	1,038,657	1,038,657
中央銀行への法									
定預け金	-	-	-	-	-	-	-	17,166,509	17,166,509
関連会社及び									
ジョイント・									
ベンチャーに									
対する持分	-	-	-	-	-	-	-	1,857,728	1,857,728
有形固定資産	-	-	-	-	-	-	-	2,283,097	2,283,097
使用権資産	-	-	-	-	-	-	-	1,456,464	1,456,464
無形資産	-	-	-	-	-	-	-	6,993,290	6,993,290
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-	1,672,159	1,672,159
資産合計	133,913,991	68,710,873	41,914,339	43,896,644	127,205,293	113,907,506	496,327,209	49,446,101	1,075,321,956

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

2. 資産及び負債合計の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存期間に基づく、当行グループ及び当行の資産及び負債（非金融商品を含む）の満期までの期間別内訳である。（続き）

これらの開示は、BNMが公表した財務報告に関する方針文書の要求事項に従い作成されている。（続き）

	1カ月起 1カ月以内	3カ月起 3カ月以内	6カ月起 6カ月以内	1年起 1年以内	3年起 3年以内	3年起 5年以内	満期の定めの 5年起	満期の定めの ないもの	合計
当行グループ 2024年（続 き）	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
負債									
顧客の資金：									
- 顧客預金	398,819,013	131,522,973	105,953,885	68,124,830	6,955,789	872,062	666,907	-	712,915,459
- 顧客の投資口座 [△]	26,162,761	565,070	969,216	1,272,490	10,827	1,483	-	-	28,981,847
金融機関預り金	6,359,583	14,521,493	8,201,456	11,914,895	5,702,626	243,603	107,564	-	47,051,220
買戻条件付売渡金融資産に関する債務	22,102,433	10,691,204	38,054	-	-	-	-	-	32,831,691
デリバティブ負債	1,736,675	2,232,500	873,440	1,663,666	2,914,072	1,746,891	16,327,233	-	27,494,477
純損益を通じて公正価値で測定する金融負債	66,081	75,348	164,161	117,149	3,448,797	906,091	7,165,827	-	11,943,454
支払手形及び銀行引受手形	914,799	163,444	132,811	2,316	-	-	-	1,264	1,214,634
保険契約負債/タカフル証書負債	19,911,889	-	-	180,341	-	-	-	26,010,105	46,102,335
再保険契約負債/再タカフル証書負債	-	-	-	12,211	-	-	-	14,852	27,063
その他の負債	22,144,388	370,362	243,478	548,221	477,355	116,307	677,512	2,930,356	27,507,979
税金及びザカート引当金	9,323	83	8,640	3,118	-	-	-	273,479	294,643
繰延税金負債	-	-	-	-	-	-	-	755,338	755,338
借入金	5,355,510	2,662,529	1,952,887	2,721,420	9,192,897	4,295,422	2,079,436	-	28,260,101
劣後債務	143,440	-	-	2,300,000	5,400,000	3,000,000	314,368	-	11,157,808
資本性証券	16,770	-	-	-	1,560,000	-	-	-	1,576,770
負債合計	503,742,665	162,805,006	118,538,028	88,860,657	35,662,363	11,181,859	27,338,847	29,985,394	978,114,819
正味流動性ギャップ	(369,828,674)	(94,094,133)	(76,623,689)	(44,964,013)	91,542,930	102,725,647	468,988,362	19,460,707	97,207,137

[△] 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

2. 資産及び負債合計の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存期間に基づく、当行グループ及び当行の資産及び負債（非金融商品を含む）の満期までの期間別内訳である。（続き）

これらの開示は、BNMが公表した財務報告に関する方針文書の要求事項に従い作成されている。（続き）

	1カ月超	3カ月超	6カ月超	1年超	3年超	満期の定めの			
当行	1カ月以内	3カ月以内	6カ月以内	1年以内	3年以内	5年以内	5年超	ないもの	合計
2025年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
資産									
現金及び短期資金	23,860,757	-	-	-	-	-	-	-	23,860,757
金融機関預け金	-	23,868,530	5,330,061	55,274	359,274	-	-	-	29,613,139
売戻条件付買入金									
融資産	7,493,914	2,243,052	-	-	-	-	-	-	9,736,966
純損益を通じて公									
正価値で測定す									
る金融投資	2,720,572	1,497,907	2,669,653	3,614,699	851,134	1,800,673	2,046,818	6,281,709	21,483,165
その他の包括利益									
を通じて公正価									
値で測定する金									
融投資	851,465	1,754,496	764,032	2,015,876	4,869,733	7,607,699	46,982,868	773,677	65,619,846
償却原価で測定す									
る金融投資	1,747,342	4,778,980	6,877,431	4,838,952	13,420,964	6,802,712	29,499,444	-	67,965,825
金融機関向貸出金									
及びその他の債									
権	10,083,279	2,165,334	1,495,734	2,720,275	12,330,755	11,826,612	8,942,614	-	49,564,603
顧客向貸出金及び									
その他の債権	34,380,444	10,688,983	12,764,796	27,136,004	38,063,305	24,980,097	73,401,770	-	221,415,399
デリバティブ資産	433,581	1,567,901	1,260,602	1,026,364	2,211,167	1,459,256	9,446,174	-	17,405,045
その他の資産	8,996,361	1,013,576	256,354	556,832	243,582	236	-	760,978	11,827,919
中央銀行への法定									
預け金	-	-	-	-	-	-	-	3,051,218	3,051,218
子会社に対する投									
資	-	-	-	-	-	-	-	37,133,790	37,133,790
関連会社及びジョ									
イント・ベン									
チャーに対する									
持分	-	-	-	-	-	-	-	438,859	438,859
有形固定資産	-	-	-	-	-	-	-	987,923	987,923
使用権資産	7,549	1,349	2,025	11,704	23,681	11,629	1,227,273	-	1,285,210
無形資産	-	-	-	-	-	-	-	815,001	815,001
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-	385,973	385,973
資産合計	90,575,264	49,580,108	31,420,688	41,975,980	72,373,595	54,488,914	171,546,961	50,629,128	562,590,638

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

2. 資産及び負債合計の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存期間に基づく、当行グループ及び当行の資産及び負債（非金融商品を含む）の満期までの期間別内訳である。（続き）

これらの開示は、BNMが公表した財務報告に関する方針文書の要求事項に従い作成されている。（続き）

	1カ月超	3カ月超	6カ月超	1年超	3年超	満期の定めの			
当行	1カ月以内	3カ月以内	6カ月以内	1年以内	3年以内	5年以内	5年超	ないもの	合計
2025年（続き）	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
負債									
顧客預金	191,422,238	54,872,253	29,859,024	22,207,296	1,452,264	51,194	482,509	-	300,346,778
金融機関預り金	27,245,980	9,766,250	6,128,941	23,642,913	3,104,534	-	-	-	69,888,618
買戻条件付売渡 金融資産に関 する債務	18,261,648	14,668,939	-	-	1,018,481	-	-	-	33,949,068
デリバティブ負 債	2,206,095	1,872,525	1,804,449	1,210,161	2,004,532	1,418,815	13,640,069	-	24,156,646
純損益を通じて 公正価値で測 定する金融負 債	1,728	25,678	-	6,776	46,623	131,175	6,536,880	-	6,748,860
支払手形及び銀 行引受手形	608,708	-	1	-	-	-	-	-	608,709
その他の負債	13,497,069	123,296	222,594	547,218	24,663	8,330	26,683	364,425	14,814,278
借入金	550,985	1,864,425	745,863	4,679,502	4,290,153	4,614,976	57,018	-	16,802,922
劣後債務	1,888,570	-	-	3,000,000	700,000	3,000,000	5,550,000	-	14,138,570
資本性証券	17,087	-	-	-	1,560,000	-	-	-	1,577,087
負債合計	255,700,108	83,193,366	38,760,872	55,293,866	14,201,250	9,224,490	26,293,159	364,425	483,031,536
正味流動性 ギャップ	(165,124,844)	(33,613,258)	(7,340,184)	(13,317,886)	58,172,345	45,264,424	145,253,802	50,264,703	79,559,102

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

2. 資産及び負債合計の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存期間に基づく、当行グループ及び当行の資産及び負債（非金融商品を含む）の満期までの期間別内訳である。（続き）

これらの開示は、BNMが公表した財務報告に関する方針文書の要求事項に従い作成されている。（続き）

	1か月超	3か月超	6か月超	1年超	3年超	満期の定めの			
当行	1か月以内	3か月以内	6か月以内	1年以内	3年以内	5年以内	5年超	ないもの	合計
2024年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
資産									
現金及び短期資金	27,212,276	-	-	-	-	-	-	-	27,212,276
金融機関預け金	-	29,322,800	8,416,973	235,846	-	-	333,997	-	38,309,616
売戻条件付買入金									
融資産	414,962	17,193,365	-	-	-	-	-	-	17,608,327
純損益を通じて公									
正価値で測定す									
る金融投資	4,108,171	1,299,612	2,638,897	730,825	903,748	1,195,368	1,448,180	3,079,722	15,404,523
その他の包括利益									
を通じて公正価									
値で測定する金									
融投資	3,053,031	3,863,524	2,117,384	1,782,782	5,679,392	6,410,652	45,662,968	357,470	68,927,203
償却原価で測定す									
る金融投資	8,767	4,258,197	5,951,719	2,560,869	18,963,167	5,850,879	27,086,925	784	64,681,307
金融機関向貸出金									
及びその他の債									
権	7,914,912	1,680,228	441,291	2,149,396	10,401,412	15,368,011	10,365,965	-	48,321,215
顧客向貸出金及び									
その他の債権	26,464,905	10,912,718	7,422,237	18,526,159	54,455,579	38,535,212	77,157,204	-	233,474,014
デリバティブ資産	738,759	1,484,796	1,442,382	1,757,477	3,520,320	2,149,313	12,238,731	-	23,331,778
その他の資産	8,545,811	372,609	24,916	210,043	3,383	291	-	266,877	9,423,930
中央銀行への法定									
預け金	-	-	-	-	-	-	-	4,648,095	4,648,095
子会社に対する投									
資	-	-	-	-	-	-	-	35,575,751	35,575,751
関連会社及びジョ									
イント・ベン									
チャーに対する									
持分	-	-	-	-	-	-	-	438,859	438,859
有形固定資産	-	-	-	-	-	-	-	861,851	861,851
使用権資産	-	-	-	-	-	-	-	460,130	460,130
無形資産	-	-	-	-	-	-	-	664,603	664,603
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-	296,655	296,655
資産合計	78,461,594	70,387,849	28,455,799	27,953,397	93,927,001	69,509,726	174,293,970	46,650,797	589,640,133

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

2. 資産及び負債合計の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存期間に基づく、当行グループ及び当行の資産及び負債（非金融商品を含む）の満期までの期間別内訳である。（続き）

これらの開示は、BNMが公表した財務報告に関する方針文書の要求事項に従い作成されている。（続き）

	1カ月超	3カ月超	6カ月超	1年超	3年超	満期の定めの			
当行	1カ月以内	3カ月以内	6カ月以内	1年以内	3年以内	5年以内	5年超	ないもの	合計
2024年（続き）	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
負債									
顧客預金	186,025,239	57,467,524	34,157,978	31,734,853	706,989	11,255	505,148	-	310,608,986
金融機関預り金	24,720,071	14,125,444	13,233,812	19,458,656	5,461,241	-	-	-	76,999,224
買戻条件付売渡 金融資産に関 する債務	18,006,419	28,910,339	38,054	-	-	-	-	-	46,954,812
デリバティブ負 債	1,644,444	1,969,352	823,614	1,431,758	3,033,047	1,725,524	16,356,741	-	26,984,480
純損益を通じて 公正価値で測 定する金融負 債	-	-	24,960	34,844	176,134	95,731	7,097,373	-	7,429,042
支払手形及び銀 行引受手形	466,170	-	-	-	-	-	-	-	466,170
その他の負債	11,317,889	305,619	27,992	125,102	10,581	21,916	47,124	1,836,755	13,692,978
借入金	492,506	1,160,965	1,120,098	1,658,712	4,943,931	5,157,410	1,012,805	-	15,546,427
劣後債務	143,439	-	-	2,300,000	5,400,000	3,000,000	-	-	10,843,439
資本性証券	16,770	-	-	-	1,560,000	-	-	-	1,576,770
負債合計	242,832,947	103,939,243	49,426,508	56,743,925	21,291,923	10,011,836	25,019,191	1,836,755	511,102,328
正味流動性 ギャップ	(164,371,353)	(33,551,394)	(20,970,709)	(28,790,528)	72,635,078	59,497,890	149,274,779	44,814,042	78,537,805

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

3. 割引前の金融負債の契約上の満期

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存満期別の、非デリバティブ金融負債に係る当行グループ及び当行の未払キャッシュ・フローの内訳である。本表に開示されている金額は、元本と金利/利益分析の双方に関連し、割引前基準で、契約上のすべてのキャッシュ・フローを含むため、財政状態計算書に計上されている帳簿価額とは一致しない。当行グループ及び当行は、割引予測キャッシュ・フローに基づき固有の流動性リスクを管理している。

当行グループ	1ヵ月以内	1ヵ月超 3ヵ月以内	3ヵ月超 6ヵ月以内	6ヵ月超 1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超	合計
2025年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
非デリバティブ負債								
顧客預金	420,197,107	129,840,514	89,634,926	55,499,999	5,495,520	331,578	626,286	701,625,930
顧客の投資口座	30,450,040	1,420,712	1,033,761	1,048,364	10,017	1,311	-	33,964,205
金融機関預り金	1,546,198	22,667,732	10,871,908	22,613,852	14,112,621	382,034	923,199	73,117,544
買戻条件付売渡金融資産 に関する債務	13,338,117	10,836,274	-	-	1,268,060	50,206	455,907	25,948,564
純損益を通じて公正価値 で測定する金融負債	6,900	25,550	189,468	163,699	2,278,818	353,783	11,010,711	14,028,929
支払手形及び銀行引受手 形	1,455,364	-	269	1	-	-	-	1,455,634
保険契約負債/タカフル 証書負債	34,116,493	-	-	-	-	-	12,977,439	47,093,932
再保険契約負債/再タカ フル証書負債	8,040	-	-	-	-	-	24,722	32,762
その他の負債	15,490,521	1,875,723	933,781	3,839,824	3,456,541	2,117,387	3,839,431	31,553,208
借入金	1,511,735	2,561,963	2,977,367	3,944,611	12,581,478	5,966,597	59,024	29,602,775
劣後債務	148,055	-	-	3,102,580	743,400	3,424,305	9,332,065	16,750,405
資本性証券	-	-	-	1,624,604	-	-	-	1,624,604
	518,268,570	169,228,468	105,641,480	91,837,534	39,946,455	12,627,201	39,248,784	976,798,492
コミットメント及び偶発 事象								
債務履行引受契約	1,798,411	1,484,122	1,359,531	4,848,764	1,059,114	78,310	6,099	10,634,351
特定の取引に係る偶発項 目	1,859,551	839,438	1,631,783	2,894,871	5,978,511	2,706,727	1,362,390	17,273,271
短期の自己清算型貿易関 連偶発事象	3,016,056	2,353,748	278,114	111,896	64,545	-	-	5,824,359
取消不能の信用供与契約	97,106,897	7,093,803	5,748,179	67,500,758	35,468,172	24,559,268	11,906,230	249,383,307
その他	3,617,500	4,388,865	2,211,795	1,828,323	95,592	47,697	-	12,189,772
	107,398,415	16,159,976	11,229,402	77,184,612	42,665,934	27,392,002	13,274,719	295,305,060

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

3. 割引前の金融負債の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存満期別の、非デリバティブ金融負債に係る当行グループ及び当行の未払キャッシュ・フローの内訳である。本表に開示されている金額は、元本と金利/利益分析の双方に関連し、割引前基準で、契約上のすべてのキャッシュ・フローを含むため、財政状態計算書に計上されている帳簿価額とは一致しない。当行グループ及び当行は、割引予測キャッシュ・フローに基づき固有の流動性リスクを管理している。（続き）

	1ヵ月超		3ヵ月超		6ヵ月超		1年超		3年超		
当行グループ	1ヵ月以内	3ヵ月以内	6ヵ月以内	1年以内	3年以内	5年以内	5年超	合計			
2024年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット		
非デリバティブ負債											
顧客預金	405,603,386	133,171,082	106,769,702	69,108,848	3,911,137	140,294	684,366	719,388,815			
顧客の投資口座	26,176,699	571,960	982,553	1,296,920	11,531	1,665	-	29,041,328			
金融機関預り金	6,682,115	14,759,890	8,540,964	12,667,923	5,764,688	326,251	398,256	49,140,087			
買戻条件付売渡金融資産 に関する債務	22,112,172	10,706,773	38,054	-	-	-	-	32,856,999			
純損益を通じて公正価値 で測定する金融負債	-	32,717	165,800	119,358	3,546,119	931,284	12,194,891	16,990,169			
支払手形及び銀行引受手 形	1,747,449	404	23	29,933	24	-	6,571	1,784,404			
保険契約負債/タカフル 証書負債	45,921,995	-	-	180,341	-	-	-	46,102,336			
再保険契約負債/再タカ フル証書負債	14,852	-	-	12,211	-	-	-	27,063			
その他の負債	12,946,014	3,172,462	1,056,238	3,253,956	5,750,491	1,187,595	1,539,042	28,905,798			
借入金	4,614,878	2,942,479	2,418,308	2,018,614	10,122,497	5,256,959	1,331,596	28,705,331			
劣後債務	143,440	248,460	18,769	2,402,476	5,639,700	3,121,791	328,363	11,902,999			
資本性証券	587,212	1,434	-	18,771	1,816,395	-	-	2,423,812			
	526,550,212	165,607,661	119,990,411	91,109,351	36,562,582	10,965,839	16,483,085	967,269,141			
コミットメント及び偶発 事象											
債務履行引受契約	990,956	2,193,413	1,778,263	4,773,058	1,263,253	266,402	211,494	11,476,839			
特定の取引に係る偶発項 目	1,480,916	1,024,806	2,313,080	3,666,881	5,511,978	2,103,997	1,021,904	17,123,562			
短期の自己清算型貿易関 連偶発事象	1,872,722	3,791,586	705,969	95,778	56,828	-	-	6,522,883			
取消不能の信用供与契約	100,337,544	8,212,711	9,571,305	59,343,045	34,573,462	30,212,581	6,224,890	248,475,538			
その他	8,956,781	1,955,877	1,595,947	1,377,565	202,206	65,675	-	14,154,051			
	113,638,919	17,178,393	15,964,564	69,256,327	41,607,727	32,648,655	7,458,288	297,752,873			

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

3. 割引前の金融負債の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存満期別の、非デリバティブ金融負債に係る当行グループ及び当行の未払キャッシュ・フローの内訳である。本表に開示されている金額は、元本と金利/利益分析の双方に関連し、割引前基準で、契約上のすべてのキャッシュ・フローを含むため、財政状態計算書に計上されている帳簿価額とは一致しない。当行グループ及び当行は、割引予測キャッシュ・フローに基づき固有の流動性リスクを管理している。（続き）

	1カ月超		3カ月超		6カ月超		1年超		3年超		
当行	1カ月以内	3カ月以内	6カ月以内	1年以内	3年以内	5年以内	5年超	合計			
2025年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット		
非デリバティブ負債											
顧客預金	192,869,241	55,195,637	29,440,058	22,267,105	1,477,745	94,826	607,516	301,952,128			
金融機関預り金	23,793,842	10,069,982	6,875,347	22,328,244	13,784,409	39,712	327,329	77,218,865			
買戻条件付売渡金融資産 に関する債務	17,534,056	14,686,501	-	-	1,268,060	50,206	455,907	33,994,730			
純損益を通じて公正価値 で測定する金融負債	6,900	25,550	-	6,750	46,450	128,160	11,010,711	11,224,521			
支払手形及び銀行引受手 形	608,708	-	-	1	-	-	-	608,709			
その他の負債	2,742,150	1,776,497	690,342	3,514,339	3,289,139	1,921,432	1,941,612	15,875,511			
借入金	1,438,214	1,246,936	755,912	3,261,488	5,880,487	5,434,474	59,024	18,076,535			
劣後債務	1,740,364	-	-	3,102,580	743,400	3,424,305	7,399,436	16,410,085			
資本性証券	-	-	-	1,624,604	-	-	-	1,624,604			
	240,733,475	83,001,103	37,761,659	56,105,111	26,489,690	11,093,115	21,801,535	476,985,688			
コミットメント及び偶発 事象											
債務履行引受契約	829,443	1,086,654	670,997	3,659,659	629,611	63,292	4,557	6,944,213			
特定の取引に係る偶発項 目	1,162,909	598,406	1,050,545	1,620,525	3,686,580	1,936,297	950,133	11,005,395			
短期の自己清算型貿易関 連偶発事象	2,464,650	1,956,906	249,704	90,409	-	-	-	4,761,669			
取消不能の信用供与契約	77,171,648	6,084,229	4,885,111	17,511,881	16,466,627	23,092,800	2,481,086	147,693,382			
その他	1,280,564	4,372,175	2,208,104	1,674,753	-	-	-	9,535,596			
	82,909,214	14,098,370	9,064,461	24,557,227	20,782,818	25,092,389	3,435,776	179,940,255			

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

3. 割引前の金融負債の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存満期別の、非デリバティブ金融負債に係る当行グループ及び当行の未払キャッシュ・フローの内訳である。本表に開示されている金額は、元本と金利/利益分析の双方に関連し、割引前基準で、契約上のすべてのキャッシュ・フローを含むため、財政状態計算書に計上されている帳簿価額とは一致しない。当行グループ及び当行は、割引予測キャッシュ・フローに基づき固有の流動性リスクを管理している。（続き）

当行	1カ月以内	1カ月超 3カ月以内	3カ月超 6カ月以内	6カ月超 1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超	合計
2024年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
非デリバティブ負債								
顧客預金	187,101,359	57,709,247	34,382,624	32,138,599	810,638	58,498	658,965	312,859,930
金融機関預り金	24,130,358	14,384,684	13,575,791	20,262,012	5,523,017	82,027	290,249	78,248,138
買戻条件付売渡金融資産 に関する債務	18,016,158	28,925,908	38,054	-	-	-	-	46,980,120
純損益を通じて公正価値 で測定する金融負債	-	-	24,900	34,600	175,910	96,770	12,124,397	12,456,577
支払手形及び銀行引受手 形	466,170	-	-	-	-	-	-	466,170
その他の負債	2,118,088	3,060,342	758,035	1,334,731	5,204,196	763,927	470,470	13,709,789
借入金	71,797	1,160,966	1,122,647	1,672,545	5,029,466	5,157,410	1,012,805	15,227,636
劣後債務	143,439	218,304	18,769	2,371,820	5,518,077	3,000,000	-	11,270,409
資本性証券	16,770	-	-	-	1,560,000	-	-	1,576,770
	232,064,139	105,459,451	49,920,820	57,814,307	23,821,304	9,158,632	14,556,886	492,795,539
コミットメント及び偶発 事象								
債務履行引受契約	625,567	2,059,488	1,063,101	2,933,817	704,513	54,038	8,725	7,449,249
特定の取引に係る偶発項 目	1,091,255	685,025	1,760,217	2,464,508	3,314,641	1,653,103	724,949	11,693,698
短期の自己清算型貿易関 連偶発事象	967,844	3,212,335	685,785	88,731	-	-	-	4,954,695
取消不能の信用供与契約	77,883,044	7,301,034	8,546,257	12,928,322	16,422,250	26,815,832	848,936	150,745,675
その他	5,625,131	1,947,249	1,591,978	1,545,121	8,938	-	-	10,718,417
	86,192,841	15,205,131	13,647,338	19,960,499	20,450,342	28,522,973	1,582,610	185,561,734

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

3. 割引前の金融負債の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存満期別の、純額ベースで決済される当行グループ及び当行のデリバティブ金融負債の内訳である。本表に開示される金額は、割引前の契約上のキャッシュ・フローである。

当行グループ	1カ月以内	1カ月超 3カ月以内	3カ月超 6カ月以内	6カ月超 1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超	合計
2025年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
純額決済するデリバティブ								
デリバティブ金融負債 トレーディング目的デリバティブ								
- 外国為替関連契約	(231,932)	(403,573)	249,230	1,350,943	(1,024,843)	120,546	(42,410)	17,961
- 金利関連契約	(98,460)	(118,889)	(140,014)	(378,594)	(1,098,315)	(1,074,289)	(10,109,781)	(13,018,342)
- エクイティ関連契約	(21,231)	-	-	(789)	(8)	-	-	(22,028)
ヘッジ目的デリバティブ								
- 金利関連契約	-	-	-	-	-	-	-	-
	(351,623)	(522,462)	109,216	971,560	(2,123,166)	(953,743)	(10,152,191)	(13,022,409)
総額決済するデリバティブ								
デリバティブ金融負債 トレーディング目的デリバティブ								
デリバティブ：								
- アウトフロー	(62,470,644)	(63,036,416)	(71,651,915)	(34,104,119)	(223,692,727)	(7,980,459)	(1,843,124)	(464,779,404)
- インフロー	61,012,897	61,464,925	69,135,722	30,703,775	220,936,392	7,613,844	1,839,232	452,706,787
ヘッジ目的デリバティブ								
デリバティブ：								
- アウトフロー	(124,812)	(21,920)	(31,110)	(560,737)	(1,039,218)	(828,092)	(768,696)	(3,374,585)
- インフロー	110,405	14,557	16,581	424,285	933,135	700,750	567,983	2,767,696
	(1,472,154)	(1,578,854)	(2,530,722)	(3,536,796)	(2,862,418)	(493,957)	(204,605)	(12,679,506)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

3. 割引前の金融負債の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存満期別の、純額ベースで決済される当行グループ及び当行のデリバティブ金融負債の内訳である。本表に開示される金額は、割引前の契約上のキャッシュ・フローである。（続き）

当行グループ	1か月以内	1か月超 3か月以内	3か月超 6か月以内	6か月超 1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超	合計
2024年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
純額決済するデリバティブ								
デリバティブ金融負債 トレーディング目的のデリバティブ								
- 外国為替関連契約	698,250	(353,616)	85,119	2,326,730	(2,922,946)	(30,321)	(388)	(197,172)
- 金利関連契約	(146,170)	(371,073)	(327,031)	(827,392)	(2,188,179)	(2,115,073)	(12,780,052)	(18,754,970)
- エクイティ関連契約	23,669	-	-	-	832	-	-	24,501
ヘッジ目的のデリバティブ								
- 金利関連契約	-	(15,392)	-	-	-	-	-	(15,392)
	575,749	(740,081)	(241,912)	1,499,338	(5,110,293)	(2,145,394)	(12,780,440)	(18,943,033)
純額決済するデリバティブ								
デリバティブ金融負債 トレーディング目的のデリバティブ								
デリバティブ：								
- アウトフロー	(43,289,060)	(43,965,671)	(23,972,922)	(16,999,274)	(15,006,597)	(6,108,837)	(3,346,527)	(152,688,888)
- インフロー	41,898,157	43,025,240	23,408,216	14,127,668	14,512,383	5,684,593	3,255,054	145,911,311
ヘッジ目的のデリバティブ								
デリバティブ：								
- アウトフロー	(146,441)	(2,588,814)	(880,877)	(353,361)	(1,015,655)	(1,160,090)	(507,999)	(6,653,237)
- インフロー	128,280	2,196,676	802,509	293,032	751,927	920,229	339,510	5,432,163
	(1,409,064)	(1,332,569)	(643,074)	(2,931,935)	(757,942)	(664,105)	(259,962)	(7,998,651)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

3. 割引前の金融負債の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存満期別の、純額ベースで決済される当行グループ及び当行のデリバティブ金融負債の内訳である。本表に開示される金額は、割引前の契約上のキャッシュ・フローである。（続き）

当行	1か月以内	1か月超 3か月以内	3か月超 6か月以内	6か月超 1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超	合計
2025年	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	リンギット
純額決済するデリバティブ								
デリバティブ金融負債 トレーディング目的デリバティブ								
- 外国為替関連契約	(211,105)	(403,026)	213,379	(326,676)	(1,080,907)	120,546	(42,410)	(1,730,199)
- 金利関連契約	(98,440)	(118,847)	(139,794)	(378,593)	(1,114,300)	(1,074,289)	(10,109,781)	(13,034,044)
- エクイティ関連契約	-	-	-	(415)	-	-	-	(415)
ヘッジ目的デリバティブ								
- 金利関連契約	-	-	-	-	-	-	-	-
	(309,545)	(521,873)	73,585	(705,684)	(2,195,207)	(953,743)	(10,152,191)	(14,764,658)
総額決済するデリバティブ								
デリバティブ金融負債 トレーディング目的デリバティブ								
デリバティブ：								
- アウトフロー	(59,512,703)	(58,278,552)	(59,753,355)	(23,627,875)	(3,467,465)	(2,691,277)	(105,163)	(207,436,390)
- インフロー	58,243,545	56,930,547	58,464,616	23,143,756	3,133,997	2,378,817	101,272	202,396,550
ヘッジ目的デリバティブ								
デリバティブ：								
- アウトフロー	(124,812)	(17,390)	(31,110)	(560,737)	(1,039,218)	(828,092)	(768,696)	(3,370,055)
- インフロー	110,405	14,557	16,581	424,285	933,135	700,750	567,983	2,767,696
	(1,283,565)	(1,350,838)	(1,303,268)	(620,571)	(439,551)	(439,802)	(204,604)	(5,642,199)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(g) 流動性リスク管理（続き）

3. 割引前の金融負債の契約上の満期（続き）

以下の表は、2025年12月31日及び2024年12月31日現在の契約上の残存満期別の、純額ベースで決済される当行グループ及び当行のデリバティブ金融負債の内訳である。本表に開示される金額は、割引前の契約上のキャッシュ・フローである。（続き）

当行	1か月以内	1か月超 3か月以内	3か月超 6か月以内	6か月超 1年以内	1年超 3年以内	3年超 5年以内	5年超	合計
2024年	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・ リンギット	千マレーシ ア・千マレーシア・ リンギット	リンギット
純額決済するデリバティブ								
デリバティブ金融負債 トレーディング目的デリバティブ								
- 外国為替関連契約	698,250	(353,616)	85,119	(55,457)	(2,922,946)	(30,321)	(388)	(2,579,359)
- 金利関連契約	(146,170)	(371,073)	(327,031)	(827,392)	(2,222,109)	(2,115,073)	(12,780,052)	(18,788,900)
- エクイティ関連契約	-	-	-	-	679	-	-	679
ヘッジ目的デリバティブ								
- 金利関連契約	-	(15,392)	-	-	-	-	-	(15,392)
	552,080	(740,081)	(241,912)	(882,849)	(5,144,376)	(2,145,394)	(12,780,440)	(21,382,972)
総額決済するデリバティブ								
デリバティブ金融負債 トレーディング目的デリバティブ								
デリバティブ：								
- アウトフロー	(39,951,985)	(44,829,586)	(23,467,468)	(14,486,992)	(5,913,733)	(2,454,574)	(1,733,279)	(132,837,617)
- インフロー	38,640,395	43,807,626	22,989,445	14,214,829	5,413,054	2,027,849	1,643,280	128,736,478
ヘッジ目的デリバティブ								
デリバティブ：								
- アウトフロー	(146,441)	(2,588,814)	(880,877)	(353,361)	(1,015,655)	(1,160,090)	(508,000)	(6,653,238)
- インフロー	128,280	2,196,676	802,509	293,032	751,927	920,229	339,510	5,432,163
	(1,329,751)	(1,414,098)	(556,391)	(332,492)	(764,407)	(666,586)	(258,489)	(5,322,214)

[次へ](#)

53. 金融リスク管理方針（続き）

(h) 非金融リスク管理

非金融リスクは、不適切又は機能不全の内部プロセス、人員及びシステム又は外部事象を原因として発生する損失のリスクをいい、オペレーショナル・リスク、テクノロジー・リスク、事業継続リスク、第三者リスク及び行為関連リスクなど、幅広い範囲のリスク・タイプを包含している。メイバンク・グループでは、非金融リスク（以下「NFR」という。）の管理は、グループ全体に適用される包括的なNFRフレームワーク及び関連する方針により統治されており、これらは、当行グループ全体における一貫したリスク管理を確保するための基本原則、基準及び最低要件を定めている。

当行グループのNFR管理は、取締役会により承認された明確化されたリスク選好に基づいており、当該リスク選好は、当行グループが事業目的を追求するに当たり受容する意思のある非金融リスクの水準を定義している。3つのディフェンス・ライン・モデルに基づく強固なリスクガバナンス体制は、強いリスクカルチャーに支えられ、当行グループのすべての事業体において、非金融リスクに関する明確な説明責任及び有効な監督を確保している。

当行グループは、標準化されたリスク及びレジリエンスの手法、ツール並びにそれらを支えるシステムを展開することにより、非金融リスク及びオペレーショナル・レジリエンス管理に対して、構造化され統合されたアプローチを適用している。これには、非金融リスクの特定、評価、測定、監視及び報告のためのプロセス、インシデント、課題及びコントロール有効性の管理、並びに重要な業務サービス、サービス影響許容度及び深刻だが想定し得る中断シナリオの特定が含まれている。

規制上の自己資本目的において、当行グループは、2025年1月に発効したマレーシア中央銀行の自己資本充実度フレームワーク（オペレーショナル・リスク）に従い、オペレーショナル・リスクに対する最低所要自己資本を算定するため、標準的手法（「SA」）を適用している。

(i) 環境、社会、ガバナンスに関連するリスク管理

環境、社会、ガバナンスに関連するリスク（「ESGリスク」）とは、ESG要因が当行グループの財務業績、規制上の健全性、評判及び長期的なレジリエンスに悪影響を及ぼす可能性をいう。

サステナビリティの戦略的重要性を踏まえ、当行グループは、環境、社会及びガバナンスに関連するリスクの管理に関する当行グループのアプローチを定めたメイバンク・グループESGリスク管理フレームワーク（以下、「ESGRMF」という。）を導入している。ESGRMFは、気候変動、人権及びガバナンス慣行に特に焦点を当てつつ、当行グループ内のすべての事業体にされ、資金融通、保険/タカフル、投資及びファイナンシャル・アドバイザー業務を含む内部オペレーション及び事業活動全般に適用される。

ESGRMFは、森林破壊禁止、泥炭地開発禁止及び搾取禁止（No Deforestation, No Peat, No Exploitation）（以下「NDPE」という。）並びに当行グループのネットゼロ炭素排出目標といった主要なサステナビリティに関するコミットメントを既存のリスク管理プロセスに組み込むために強化されている。当該強化により、当行グループのオペレーション及び戦略的意思決定において、主に環境リスクを対象として、リスクの特定、対応及び監督を行うための構造的かつ体系的なアプローチが確立されている。

また、ESGRMFは、顧客による社会リスクの管理状況に関する評価の方法及びESGリスク管理に組み込まれたガバナンス体制についても定めている。

53. 金融リスク管理方針（続き）

(i) 環境、社会、ガバナンスに関連するリスク管理（続き）

当行グループでは、ESGに関連する事象や状況にはリスクがあるものの、各種の取組みを通じてこれらのリスクの軽減及び適応を図ることにより、事業のレジリエンスを高め、長期的にステークホルダーのニーズと期待に応え得る盤石な体制の確保に努めている。顧客については、当行グループのESGに関する取組みの一環として、オンボーディングの前後において各種のスクリーニング文書を用いた評価が実施されている。

商品、サービス、助言の提供においては、当行グループは、サステナブル・プロダクト・フレームワーク、トランジション・ファイナンス・フレームワーク及びネットゼロ・ホワイトペーパーに基づき、顧客による低炭素経済への移行の支援を目指している。また、当行グループは、資源の効率化により業務コストの削減を図るとともに、気候変動に対する間接的な影響の低減に努めている。これにより、当行グループの事業における気候レジリエンスの向上を図っている。

54. 公正価値測定

本項目では、金融・非金融資産及び金融負債の公正価値測定に関する情報を提供しており、その内容は以下の通りである。

- (a) 評価原則
- (b) 評価技法
- (c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類
- (d) 公正価値ヒエラルキーにおけるレベル1とレベル2の間の振替
- (e) レベル3金融商品の増減
- (f) 観察不能なインプットに関する仮定の変動に対する公正価値測定の感応度
- (g) 公正価値で測定されない金融商品

54. 公正価値測定（続き）

(a) 評価原則

公正価値とは、測定日において主要な又は最も有利な市場において、市場参加者間で秩序ある取引が行われた場合に、資産の売却によって受け取るであろう価格、又は負債の移転によって支払うであろう価格として定義されている。当行グループ及び当行では、活発な市場における相場価格の参照、あるいは観察可能なインプット又は観察不能なインプットに基づく評価技法の利用により公正価値を決定している。

公正価値の決定に際し、一部又は全部のインプットパラメーターが観察可能でない場合、経営陣の判断により適切なパラメーター、前提及びモデリング手法が選定及び適用される。当行グループでは公正価値で測定する金融商品の健全な評価を実施するための実務上の検討、原則及び分析アプローチに関するガイダンスを提供する枠組み及び方針を策定した。

評価調整もまた評価プロセスの不可欠な部分である。評価調整では、通常、標準化の程度が低く頻繁には売買されない複雑な特徴を持つ商品に対する評価の不確実性を反映する。評価調整において、当行グループ及び当行はビットオファー・スプレッド、市場における観察不能な価格/インプット及び前提/パラメーターの不確実性などの要因を検討する手法を使用している。

当行グループ及び当行は、評価が実態を確実に反映するものであるよう設計、検証手法及びプロセスの改善を継続している。評価モデルは、意図された利用目的にふさわしいモデルであり続けられるように、当行グループの内外双方において定期的に検証されている。

金融商品全体が分類されるヒエラルキーのレベルは、開示上、ポジションの公正価値測定に重要な最も低いレベルのインプットに基づいている。

- ・ レベル1：同一の資産及び負債の活発な市場における相場価格（未調整）

相場価格が、取引所から迅速かつ定期的に入手可能であり、独立第三者間で実際にかつ定期的に発生する市場取引における相場価格を表す場合、活発な市場で価格を提示されたとみなされる金融商品を意味する。当該金融商品には、活発に売買される政府証券、上場デリバティブ及び取引所で売買される現物商品が含まれる。

54. 公正価値測定（続き）

(a) 評価原則（続き）

- ・ レベル2：重要なインプットがすべて観察可能な市場データである、又は観察可能な市場データに基づく評価技法

資産又は負債に対し、直接（すなわち、価格）又は間接（すなわち、価格から導かれる）的に観察可能なレベル1に含まれる相場価格以外のインプットをいう。レベル2の金融商品の例には、店頭（「OTC」）デリバティブ、社債その他国債、非流動株式及び市場における同質又は類似の特性を持つ消費者ローン及び債権が含まれる。

- ・ レベル3：重要なインプットが観察可能な市場データに基づかない評価技法

公正価値が重要な観察不能なインプットを使用して測定される商品を用いる。この評価技法は、レベル2と矛盾しないが当行グループ及び当行の独自の前提及びデータを取り込んでいる。レベル3商品の例には、主に内部与信評価に基づき価格付けされる非流動市場における社債、未公開株投資、貸出金及び債権が含まれる。

(b) 評価技法

相場価格を参照して決定（レベル1）されない金融・非金融資産及び金融負債に使用される評価技法は以下の通りである。

デリバティブ

当行グループ及び当行のデリバティブ金融商品の公正価値は、割引キャッシュ・フロー分析、オプション・プライシング及びベンチマーキング・モデルを使用して決定される。

当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融資産、純損益を通じて公正価値で測定する金融投資及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資

これらの金融資産及び金融投資の公正価値は、外部のデータプロバイダー及び外部のブローカーの提示価格を参照して決定される。社会経済上の目的で保有される非上場の資本性証券（レベル3に分類）の公正価値は、当該企業が有する有形資産純額に基づき決定される。

純損益を通じて公正価値で測定する貸出金及びその他の債権、並びにその他の包括利益を通じて公正価値で測定する貸出金及びその他の債権

これらの公正価値は、信用力が類似した新たな借手に対する類似の貸出に提示される、報告日現在適用可能な実勢レートで割引かれた、契約上の分割弁済額の将来予想キャッシュ・フローに基づき見積もられる。

54. 公正価値測定（続き）

(b) 評価技法（続き）

相場価格を参照して決定（レベル1）されない金融・非金融資産及び金融負債に使用される評価技法は以下の通りである。（続き）

純損益を通じて公正価値で測定する金融負債

純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融負債の公正価値は、割引キャッシュ・フロー法を用いて決定される。

投資不動産

投資不動産の公正価値は、比較法や収益還元法など様々なアプローチを使用して適格な独立鑑定人によって決定される。比較法では、公正価値は、比較可能な売却された投資不動産の1平方フィート当たりの売価を参考に、建物の立地、質及び内外装、建物の設計及び規模、権利関係、市場トレンド並びに時間的要因を考慮して見積もられる。収益還元法は、目下の維持費や支出を控除した後の賃貸収入総額など、投資不動産の純利益の資本還元を考慮する。このプロセスは利回りや割引率などの関係を考慮する場合がある。

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。

	評価技法			合計
	市場の相場価格 (レベル1)	観察可能な インプット (レベル2)	観察不能な インプット (レベル3)	
当行グループ				
2025年	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
公正価値で測定する非金融資産:				
投資不動産	-	-	1,042,622	1,042,622

54. 公正価値測定（続き）

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類（続き）

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。（続き）

	市場の相場価格 (レベル1)	評価技法		合計
		観察可能な インプット (レベル2)	観察不能な インプット (レベル3)	
当行グループ 2025年（続き）	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
公正価値で測定する金融資産：				
当初認識時に純損益を通じて				
公正価値で測定するものとし				
て指定された金融資産				
	13,952	12,891,741	-	12,905,693
マネーマーケット商品	-	1,140,166	-	1,140,166
上場証券	13,952	-	-	13,952
非上場証券	-	11,751,575	-	11,751,575
純損益を通じて公正価値で測				
定する金融投資				
	22,844,527	22,163,726	1,058,226	46,066,479
マネーマーケット商品	-	12,344,115	-	12,344,115
上場証券	22,844,527	-	-	22,844,527
非上場証券	-	9,819,611	1,058,226	10,877,837
その他の包括利益を通じて公				
正価値で測定する金融投資				
	5,811,836	110,722,829	429,569	116,964,234
マネーマーケット商品	-	45,411,041	-	45,411,041
上場証券	5,811,836	-	-	5,811,836
非上場証券	-	65,311,788	429,569	65,741,357

54. 公正価値測定（続き）

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類（続き）

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。（続き）

	市場の相場価格 (レベル1)	評価技法		合計 千マレーシア・ リンギット
		観察可能な インプット (レベル2)	観察不能な インプット (レベル3)	
当行グループ 2025年（続き）	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
その他の包括利益を通じて公 正価値で測定する貸出金及 びその他の債権	-	-	30,288,409	30,288,409
デリバティブ資産	-	16,918,739	721,489	17,640,228
外国為替関連契約	-	5,673,565	-	5,673,565
金利関連契約	-	11,655,500	-	11,655,500
エクイティ及びコモディ ティ関連契約	-	764,104	721,489	1,485,593
信用関連契約	-	933	-	933
改訂MFRS第132号に基づく ネットティング効果	-	(1,175,363)	-	(1,175,363)
	<u>28,670,315</u>	<u>162,697,035</u>	<u>32,497,693</u>	<u>223,865,043</u>

54. 公正価値測定（続き）

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類（続き）

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。（続き）

	市場の相場価 格 (レベル1) 千マレーシ ア・ リンギット	評価技法		合計 千マレーシ ア・ リンギット
		観察可能な インプット (レベル2) 千マレーシ ア・ リンギット	観察不能な インプット (レベル3) 千マレーシ ア・ リンギット	
当行グループ 2025年（続き）				
公正価値で測定する金融負債：				
純損益を通じて公正価値で測定 する金融負債	-	9,583,737	-	9,583,737
仕組預金	-	3,046,858	-	3,046,858
借入金	-	6,536,879	-	6,536,879
デリバティブ負債	-	23,814,387	721,489	24,535,876
外国為替関連契約	-	7,107,247	-	7,107,247
金利関連契約	-	15,900,683	-	15,900,683
エクイティ及びコモディティ 関連契約	-	1,981,689	721,489	2,703,178
信用関連契約	-	131	-	131
改訂MFRS第132号に基づく ネットティング効果	-	(1,175,363)	-	(1,175,363)
	-	33,398,124	721,489	34,119,613

54. 公正価値測定（続き）

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類（続き）

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。（続き）

	市場の相場価格 (レベル1)	評価技法		合計
		観察可能な インプット (レベル2)	観察不能な インプット (レベル3)	
当行グループ 2024年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
公正価値で測定する非金融資産:				
投資不動産	-	-	1,038,657	1,038,657
公正価値で測定する金融資産:				
当初認識時に純損益を通じて				
公正価値で測定するものとし				
て指定された金融資産				
マネーマーケット商品	28,240	12,905,094	-	12,933,334
上場証券	-	996,018	-	996,018
非上場証券	28,240	-	-	28,240
	-	11,909,076	-	11,909,076
純損益を通じて公正価値で測				
定する金融投資				
マネーマーケット商品	14,634,985	17,634,130	1,005,425	33,274,540
上場証券	-	11,506,001	-	11,506,001
非上場証券	14,634,985	-	-	14,634,985
	-	6,128,129	1,005,425	7,133,554
その他の包括利益を通じて公				
正価値で測定する金融投資				
マネーマーケット商品	6,709,806	121,104,718	362,880	128,177,404
上場証券	-	64,845,688	-	64,845,688
非上場証券	6,709,806	-	-	6,709,806
	-	56,259,030	362,880	56,621,910

54. 公正価値測定（続き）

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類（続き）

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。（続き）

	市場の相場価格 (レベル1)	評価技法		合計
		観察可能な インプット (レベル2)	観察不能な インプット (レベル3)	
当行グループ 2024年（続き）	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
その他の包括利益を通じて公 正価値で測定する貸出金及 びその他の債権	-	-	32,016,786	32,016,786
デリバティブ資産	-	22,613,612	803,968	23,417,580
外国為替関連契約	-	7,670,066	-	7,670,066
金利関連契約	-	17,783,970	-	17,783,970
エクイティ及びコモディ ティ関連契約	-	409,731	803,968	1,213,699
信用関連契約	-	1,305	-	1,305
改訂MFRS第132号に基づく ネットティング効果	-	(3,251,460)	-	(3,251,460)
	21,373,031	174,257,554	34,189,059	229,819,644

54. 公正価値測定（続き）

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類（続き）

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。（続き）

	市場の相場価格 (レベル1)	評価技法		合計
		観察可能な インプット (レベル2)	観察不能な インプット (レベル3)	
当行グループ 2024年（続き）	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
公正価値で測定する金融負債：				
純損益を通じて公正価値で測定 する金融負債	-	11,943,454	-	11,943,454
仕組預金	-	4,846,081	-	4,846,081
借入金	-	7,097,373	-	7,097,373
デリバティブ負債	-	26,690,509	803,968	27,494,477
外国為替関連契約	-	7,731,538	-	7,731,538
金利関連契約	-	21,602,131	-	21,602,131
エクイティ及びコモディティ 関連契約	-	608,044	803,968	1,412,012
信用関連契約	-	256	-	256
改訂MFRS第132号に基づく ネットティング効果	-	(3,251,460)	-	(3,251,460)
	-	38,633,963	803,968	39,437,931

54. 公正価値測定（続き）

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類（続き）

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。（続き）

	市場の相場価格 (レベル1)	評価技法		合計
		観察可能な インプット (レベル2)	観察不能な インプット (レベル3)	
当行 2025年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
公正価値で測定する金融資産:				
純損益を通じて公正価値で測 定する金融投資	5,449,330	15,201,392	832,443	21,483,165
マネーマーケット商品	-	10,007,363	-	10,007,363
上場証券	5,449,330	-	-	5,449,330
非上場証券	-	5,194,029	832,443	6,026,472
その他の包括利益を通じて公 正価値で測定する金融投資				
マネーマーケット商品	-	22,378,231	-	22,378,231
上場証券	371,277	-	-	371,277
非上場証券	-	42,446,560	423,778	42,870,338
その他の包括利益を通じて公 正価値で測定する貸出金及 びその他の債権				
	-	-	35,715,653	35,715,653

54. 公正価値測定（続き）

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類（続き）

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。（続き）

当行 2025年（続き）	評価技法			合計 千マレーシア・ リンギット
	市場の相場価格 (レベル1) 千マレーシア・ リンギット	観察可能な インプット (レベル2) 千マレーシア・ リンギット	観察不能な インプット (レベル3) 千マレーシア・ リンギット	
デリバティブ資産	-	16,683,556	721,489	17,405,045
外国為替関連契約	-	5,950,442	-	5,950,442
金利関連契約	-	11,693,652	-	11,693,652
エクイティ及びコモディティ 関連契約	-	202,828	721,489	924,317
信用関連契約	-	933	-	933
改訂MFRS第132号に基づく ネットティング効果	-	(1,164,299)	-	(1,164,299)
	<u>5,820,607</u>	<u>96,709,739</u>	<u>37,693,363</u>	<u>140,223,709</u>
公正価値で測定する金融負債:				
純損益を通じて公正価値で測 定する金融負債	-	6,748,860	-	6,748,860
仕組預金	-	211,981	-	211,981
借入金	-	6,536,879	-	6,536,879
デリバティブ負債	-	23,435,157	721,489	24,156,646
外国為替関連契約	-	7,216,512	-	7,216,512
金利関連契約	-	15,951,085	-	15,951,085
エクイティ及びコモディティ 関連契約	-	1,431,728	721,489	2,153,217
信用関連契約	-	131	-	131
改訂MFRS第132号に基づく ネットティング効果	-	(1,164,299)	-	(1,164,299)
	<u>-</u>	<u>30,184,017</u>	<u>721,489</u>	<u>30,905,506</u>

54. 公正価値測定（続き）

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類（続き）

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。（続き）

	市場の相場価格 (レベル1) 千マレーシア・ リンギット	評価技法		合計 千マレーシア・ リンギット
		観察可能な インプット (レベル2) 千マレーシア・ リンギット	観察不能な インプット (レベル3) 千マレーシア・ リンギット	
当行 2024年				
公正価値で測定する金融資産:				
純損益を通じて公正価値で測定する金融投資				
マネーマーケット商品	2,296,449	12,324,734	783,340	15,404,523
上場証券	-	9,492,419	-	9,492,419
非上場証券	2,296,449	-	-	2,296,449
	-	2,832,315	783,340	3,615,655
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資				
マネーマーケット商品	447	68,569,734	357,022	68,927,203
上場証券	-	31,786,657	-	31,786,657
非上場証券	447	-	-	447
	-	36,783,077	357,022	37,140,099
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する貸出金及びその他の債権				
	-	-	34,662,051	34,662,051

54. 公正価値測定（続き）

(c) 公正価値測定及び公正価値ヒエラルキーにおける分類（続き）

当行グループ及び当行の、公正価値で測定される金融・非金融資産及び金融負債の公正価値ヒエラルキーにおける分類は、以下の表に要約される。（続き）

当行 2024年（続き）	評価技法			合計 千マレーシア・ リンギット
	市場の相場価格 (レベル1) 千マレーシア・ リンギット	観察可能な インプット (レベル2) 千マレーシア・ リンギット	観察不能な インプット (レベル3) 千マレーシア・ リンギット	
デリバティブ資産	-	22,527,810	803,968	23,331,778
外国為替関連契約	-	7,611,469	-	7,611,469
金利関連契約	-	17,869,589	-	17,869,589
エクイティ及びコモディティ 関連契約	-	251,533	803,968	1,055,501
信用関連契約	-	1,305	-	1,305
改訂MFRS第132号に基づく ネットティング効果	-	(3,206,086)	-	(3,206,086)
	2,296,896	103,422,278	36,606,381	142,325,555
公正価値で測定する金融負債:				
純損益を通じて公正価値で測 定する金融負債	-	7,429,042	-	7,429,042
仕組預金	-	331,669	-	331,669
借入金	-	7,097,373	-	7,097,373
デリバティブ負債	-	26,180,512	803,968	26,984,480
外国為替関連契約	-	7,620,708	-	7,620,708
金利関連契約	-	21,640,537	-	21,640,537
エクイティ及びコモディティ 関連契約	-	125,097	803,968	929,065
信用関連契約	-	256	-	256
改訂MFRS第132号に基づく ネットティング効果	-	(3,206,086)	-	(3,206,086)
	-	33,609,554	803,968	34,413,522

[次へ](#)

54. 公正価値測定（続き）

(d) 公正価値ヒエラルキーにおけるレベル1及びレベル2間の振替

金融商品を公正価値ヒエラルキーにおけるレベル間で振り替える時期を決定する会計方針は注記2.3（xx ii）に開示されている。2025年12月31日に終了した会計年度において、当行グループ及び当行におけるレベル1及びレベル2間の振替は行われなかった。

(e) レベル3金融商品の増減

以下の表は、経常的に公正価値で測定するレベル3金融資産及び金融負債に関する追加情報を表している。

	2025年 1月1日現在	損益計算 書に計上 したその 他の利得/ (損失)*	損益計算書 に計上した 未実現利 得/(損失)#	その他の包 括利益に計 上した未実 現利得/(損 失)	購入/発行/ 取得	売却	決済	為替換算差 額	2025年 12月31日現在
当行グループ 2025年12月31 日現在	千マレーシ ア	千マレー シア	千マレーシ ア	千マレーシ ア	千マレーシ ア	千マレーシ ア	千マレーシア ・リンギット	千マレーシ ア	千マレーシ ア
	・リンギッ ト	・リン ギット	・リンギッ ト	・リンギッ ト	・リンギッ ト	・リンギッ ト	・リンギット	・リンギッ ト	・リンギッ ト
純損益を通じ て公正価値 で測定する 金融投資 非上場証 券	1,005,425	-	52,838	-	-	-	-	(37)	1,058,226
その他の包括 利益を通じ て公正価値 で測定する 金融投資 非上場証 券	362,880	-	-	66,895	-	(167)	-	(39)	429,569
その他の包括 利益を通じ て公正価値 で測定する 貸出金及び その他の債 権	32,016,786	-	-	(233,229)	10,080,729	-	(10,112,070)	(1,463,807)	30,288,409
デリバティブ 資産 エクイ ティ及び コモディ ティ関連 契約	803,968	188,227	(379,553)	-	338,083	(229,236)	-	-	721,489
レベル3金融 資産合計	34,189,059	188,227	(326,715)	(166,334)	10,418,812	(229,403)	(10,112,070)	(1,463,883)	32,497,693

* 「その他の営業収益」、「金融投資に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額」及び「イスラム金融業務からの収益」に含まれる。

「その他の営業収益」及び「イスラム金融業務からの収益」に含まれる。

54. 公正価値測定（続き）

(e) レベル3金融商品の増減（続き）

以下の表は、経常的に公正価値で測定するレベル3金融資産及び金融負債に関する追加情報を表している。
（続き）

	2025年 1月1日現在	損益計算書 に計上した その他の利 得/(損失)*	損益計算 書に計上 した未実 現利得/ (損失)#	その他の包 括利益に計 上した未実 現利得/(損 失)	購入/発行/ 取得	売却	決済	為替換算差 額	2025年 12月31日現在
当行グループ	千マレーシ ア	千マレーシ ア	千マレー シア	千マレーシ ア	千マレーシ ア	千マレー シア		千マレーシ ア	千マレーシ ア
2025年12月31 日現在（続 き）	・リンギッ ト	・リンギッ ト	・リン ギット	・リンギッ ト	・リンギッ ト	・リン ギット	千マレーシア ・リンギット	・リンギッ ト	・リンギッ ト
デリバティブ 負債									
エクイ ティ及び コモディ ティ関連 契約	(803,968)	(206,443)	380,560	-	(338,083)	246,445	-	-	(721,489)
レベル3金融 負債合計	(803,968)	(206,443)	380,560	-	(338,083)	246,445	-	-	(721,489)
レベル3金融 資産/(負債)									
純額合計	33,385,091	(18,216)	53,845	(166,334)	10,080,729	17,042	(10,112,070)	(1,463,883)	31,776,204

* 「その他の営業収益」、「金融投資に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額」及び「イスラム金融業務からの収益」に含まれる。

「その他の営業収益」及び「イスラム金融業務からの収益」に含まれる。

54. 公正価値測定（続き）

(e) レベル3金融商品の増減（続き）

以下の表は、経常的に公正価値で測定するレベル3金融資産及び金融負債に関する追加情報を表している。
（続き）

	2024年	損益計算 書に計上 したその 他の利得/ (損失)*	損益計算 書に計上 した未実 現利得/ (損失)#	その他の包 括利益に計 上した未実 現(損失)/ 利得	購入/発行/取 得	売却	決済	為替換算差 額	2024年
当行グループ	1月1日現在								12月31日現在
2024年12月31 日現在		千マレー シア	千マレー シア	千マレーシ ア		千マレー シア		千マレーシ ア	
	千マレーシア ・リンギット	・リン ギット	・リン ギット	・リンギッ ト	千マレーシア ・リンギット	・リン ギット	千マレーシア ・リンギット	・リンギッ ト	千マレーシア ・リンギット
純損益を通じ て公正価値 で測定する 金融投資									
非上場証券	903,628	-	101,821	-	-	-	-	(24)	1,005,425
その他の包括 利益を通じ て公正価値 で測定する 金融投資									
非上場証券	541,784	2,993	-	(180,508)	-	-	(1,250)	(139)	362,880
その他の包括 利益を通じ て公正価値 で測定する 貸出金及び その他の債 権	34,974,217	-	-	266,308	10,090,991	-	(11,781,683)	(1,533,047)	32,016,786
デリバティブ 資産									
エクイティ 及びコモ ディティ 関連契約	404,097	125,398	(4,450)	-	217,530	61,393	-	-	803,968
レベル3金融 資産合計	36,823,726	128,391	97,371	85,800	10,308,521	61,393	(11,782,933)	(1,533,210)	34,189,059

* 「その他の営業収益」、「金融投資に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額」及び「イスラム金融業務からの収益」に含まれる。

「その他の営業収益」及び「イスラム金融業務からの収益」に含まれる。

54. 公正価値測定（続き）

(e) レベル3金融商品の増減（続き）

以下の表は、経常的に公正価値で測定するレベル3金融資産及び金融負債に関する追加情報を表している。
（続き）

	2024年 1月1日現在	損益計算書 に計上した その他の利 得/(損失)*	損益計算 書に計上 した未実 現利得/ (損失)#	その他の 包括利益 に計上し た未実現 利得 (損失)/	購入/発行/取 得	売却	決済	為替換算差 額	2024年 12月31日現在
当行グループ 2024年12月31 日現在（続 き）	千マレーシア ・リンギット	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレー シア ・リン ギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシア ・リンギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシア ・リンギット	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレーシア ・リンギット
デリバティブ 負債									
エクイティ 及びコモ ディティ 関連契約	(404,097)	(136,275)	4,450	-	(217,530)	(50,516)	-	-	(803,968)
レベル3金融 負債合計	<u>(404,097)</u>	<u>(136,275)</u>	<u>4,450</u>	<u>-</u>	<u>(217,530)</u>	<u>(50,516)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(803,968)</u>
レベル3金融 資産/(負債)									
純額合計	<u>36,419,629</u>	<u>(7,884)</u>	<u>101,821</u>	<u>85,800</u>	<u>10,090,991</u>	<u>10,877</u>	<u>(11,782,933)</u>	<u>(1,533,210)</u>	<u>33,385,091</u>

* 「その他の営業収益」、「金融投資に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額」及び「イスラム金融業務からの収益」に含まれる。

「その他の営業収益」及び「イスラム金融業務からの収益」に含まれる。

54. 公正価値測定（続き）

(e) レベル3金融商品の増減（続き）

以下の表は、経常的に公正価値で測定するレベル3金融資産及び金融負債に関する追加情報を表している。
（続き）

	2025年 1月1日現在	損益計算 書に計上 したその 他の利得/ (損失)*	損益計算書 に計上した 未実現利 得/(損失)#	その他の包 括利益に計 上した未実 現(損失)/ 利得	購入/発行/ 取得	売却	決済	為替換算差 額	2025年 12月31日現在
当行 2025年12月31 日現在	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレーシア ・リンギット	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレーシ ア ・リンギッ ト
純損益を通じ て公正価値 で測定する 金融投資									
非上場証 券	783,340	-	49,103	-	-	-	-	-	832,443
その他の包括 利益を通じ て公正価値 で測定する 金融投資									
非上場証 券	357,022	-	-	66,756	-	-	-	-	423,778
その他の包括 利益を通じ て公正価値 で測定する 貸出金及び その他の債 権	34,662,051	-	-	(235,585)	13,698,789	-	(10,888,009)	(1,521,593)	35,715,653
デリバティブ 資産									
エクイ ティ及び コモディ ティ関連 契約	803,968	188,227	(379,553)	-	338,083	(229,236)	-	-	721,489
レベル3金融 資産合計	36,606,381	188,227	(330,450)	(168,829)	14,036,872	(229,236)	(10,888,009)	(1,521,593)	37,693,363

* 「その他の営業収益」及び「金融投資に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額」に含まれる。

「その他の営業収益」に含まれる。

54. 公正価値測定（続き）

(e) レベル3金融商品の増減（続き）

以下の表は、経常的に公正価値で測定するレベル3金融資産及び金融負債に関する追加情報を表している。
（続き）

	2025年 1月1日現在	損益計算書 に計上した その他の利益 /(損失)*	損益計算 書に計上 した未実現 利得/(損失)#	その他の包 括利益に計 上した未実 現(損失)/ 利得	購入/発行/ 取得	売却	決済	為替換算差 額	2025年 12月31日現在
当行 2025年12月31 日現在（続 き）	千マレーシ ア ・リンギット	千マレーシ ア ・リンギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシ ア ・リンギット	千マレーシ ア ・リンギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシア ・リンギット	千マレーシ ア ・リンギット	千マレーシ ア ・リンギット
デリバティブ 負債									
エクイ ティ及び コモディ ティ関連 契約	(803,968)	(206,443)	380,560	-	(338,083)	246,445	-	-	(721,489)
レベル3金融 負債合計	(803,968)	(206,443)	380,560	-	(338,083)	246,445	-	-	(721,489)
レベル3金融 資産/(負債)									
純額合計	35,802,413	(18,216)	50,110	(168,829)	13,698,789	17,209	(10,888,009)	(1,521,593)	36,971,874

* 「その他の営業収益」及び「金融投資に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額」に含まれる。

「その他の営業収益」に含まれる。

54. 公正価値測定（続き）

(e) レベル3金融商品の増減（続き）

以下の表は、経常的に公正価値で測定するレベル3金融資産及び金融負債に関する追加情報を表している。
（続き）

当行 2024年12月31 日現在	2024年	損益計算 書に計上 したその 他の利得/ (損失)*	損益計算 書に計上 した未実 現利得/ (損失)#	その他の包 括利益に計 上した未実 現(損失)/ 利得	購入/発行/取 得	売却	決済	為替換算差額	2024年 12月31日現在
	1月1日現在	千マレー シア ・リン ギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレーシア ・リンギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシア ・リンギット	千マレーシア ・リンギット	千マレーシア ・リンギット
	千マレーシア ・リンギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレーシア ・リンギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシア ・リンギット	千マレーシア ・リンギット	千マレーシア ・リンギット
純損益を通じ て公正価値で 測定する金融 投資									
非上場証券	733,325	-	50,015	-	-	-	-	-	783,340
その他の包括 利益を通じて 公正価値で測 定する金融投 資									
非上場証券	534,563	2,993	-	(180,534)	-	-	-	-	357,022
その他の包括 利益を通じて 公正価値で測 定する貸出金 及びその他の 債権	35,311,779	-	-	141,244	12,028,633	-	(11,288,774)	(1,530,831)	34,662,051
デリバティブ 資産									
エクイティ 及びコモ ディティ 関連契約	404,097	125,398	(4,450)	-	217,530	61,393	-	-	803,968
レベル3金融 資産合計	36,983,764	128,391	45,565	(39,290)	12,246,163	61,393	(11,288,774)	(1,530,831)	36,606,381

* 「その他の営業収益」及び「金融投資に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額」に含まれる。

「その他の営業収益」に含まれる。

54. 公正価値測定（続き）

(e) レベル3金融商品の増減（続き）

以下の表は、経常的に公正価値で測定するレベル3金融資産及び金融負債に関する追加情報を表している。
（続き）

		損益計算書 に計上した その他の利 得/(損失) [*]	損益計算 書に計上 した未実 現利得/ (損失) [#]	その他の 包括利益 に計上し た未実現 (損失)/利 得	購入/発行/取 得	売却	決済	為替換算差 額	2024年 12月31日現在
当行	2024年 1月1日現在	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレー シア ・リン ギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシア ・リンギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシア ・リンギット	千マレーシ ア ・リンギッ ト	千マレーシア ・リンギット
デリバティブ 負債									
エクイティ 及びコモ ディティ 関連契約									
	(404,097)	(136,275)	4,450	-	(217,530)	(50,516)	-	-	(803,968)
レベル3金融									
負債合計	(404,097)	(136,275)	4,450	-	(217,530)	(50,516)	-	-	(803,968)
レベル3金融									
資産/(負債)									
純額合計	36,579,667	(7,884)	50,015	(39,290)	12,028,633	10,877	(11,288,774)	(1,530,831)	35,802,413

* 「その他の営業収益」及び「金融投資に対する減損損失引当金(繰入)/戻入、純額」に含まれる。

「その他の営業収益」に含まれる。

2025年12月31日に終了した会計年度には、当行グループ及び当行ではレベル3への振替もレベル3からの振替も行われなかった。

[次へ](#)

54. 公正価値測定（続き）

(f) 観察不能なインプットに関する仮定の変更に対する公正価値測定の感応度

一又は複数のインプットを変更して合理的な他の前提とすることにより、公正価値ヒエラルキーのレベル3金融資産及び金融負債の価値が大幅に変わることはない。

不動産市場で行われた最近の売却取引によって投資不動産の公正価値見積りが大きく変動すると考えられる。

(g) 公正価値で測定されない金融商品

MFRS第132号に基づき公正価値の開示が要求される当行グループ及び当行のオンバランスシートの金融資産及び金融負債には、子会社株式、関連会社及びジョイント・ベンチャーに対する持分、有形固定資産並びに当期及び繰延税金に対する引当金を除き、当行グループ及び当行の資産及び負債すべてが含まれる。

市場価格が入手できない顧客への貸出金及びその他の債権に対しては、さまざまな算定手法が用いられ、およその公正価値が見積もられる。これらの算定手法は、各種金融商品、割引率、将来予想キャッシュ・フロー、将来予想損失や他の要因のリスク特性に関して使用された前提や導出された判断により大きく影響される。この前提の変更は、見積額及びそれに伴う公正価値見積額に大きな影響を及ぼす。従って、顧客への貸出金及びその他の債権をはじめとする、当行グループ及び当行の金融商品の重要な部分については、それぞれの公正価値見積額は報告日現在当行グループ及び当行が売却取引で実現できる金額を表示することを意図してはならず、また表示すると解釈されるべきではない。また、ここに表示される公正価値に関する情報は、当行グループ及び当行の継続企業としての価値を表すものとして解釈されるべきではない。

報告日現在のオンバランスの金融資産及び金融負債の公正価値見積額は、下記に開示される金融資産及び金融負債を除き、財政状態計算書に記載されているその帳簿価額に近似している。

54. 公正価値測定（続き）

(g) 公正価値で測定されない金融商品（続き）

以下の表は、公正価値で計上されない金融商品を分析するものである。当該金融商品の公正価値は財政状態計算書上の帳簿価額とともに開示されている。

当行グループ	レベル1	レベル2	レベル3	公正価値合計	帳簿価額
2025年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
金融資産					
金融機関預け金	-	14,030,366	-	14,030,366	14,030,366
償却原価で測定する金融 投資	-	79,371,143	28,622	79,399,765	80,786,440
金融機関向貸出金及びそ の他の債権	-	-	952,071	952,071	907,213
顧客向貸出金及びその他 の債権	-	244,677,072	421,331,019	666,008,091	646,692,971
金融負債					
顧客の資金：					
- 顧客預金	-	700,079,212	-	700,079,212	698,210,227
- 顧客の投資口座 [△]	-	32,783,154	-	32,783,154	32,782,974
金融機関預り金	-	41,684,732	-	41,684,732	42,587,329
借入金	-	18,394,537	9,837,644	28,232,181	28,207,145
劣後債務	-	14,267,596	-	14,267,596	14,452,872
資本性証券	-	1,564,805	-	1,564,805	1,577,087

[△] 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

54. 公正価値測定（続き）

(g) 公正価値で測定されない金融商品（続き）

以下の表は、公正価値で計上されない金融商品を分析するものである。当該金融商品の公正価値は財政状態計算書上の帳簿価額とともに開示されている。（続き）

当行グループ	レベル1	レベル2	レベル3	公正価値合計	帳簿価額
2024年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
金融資産					
金融機関預け金	-	22,275,032	-	22,275,032	22,275,032
償却原価で測定する金融 投資	-	74,699,857	1,737,392	76,437,249	79,377,492
金融機関向貸出金及びそ の他の債権	-	-	1,889,877	1,889,877	1,886,064
顧客向貸出金及びその他 の債権	-	243,398,669	425,840,731	669,239,400	630,871,235
金融負債					
顧客の資金：					
- 顧客預金	-	715,072,236	-	715,072,236	712,915,459
- 顧客の投資口座 [△]	-	28,981,821	-	28,981,821	28,981,847
金融機関預り金	-	47,128,513	-	47,128,513	47,051,220
借入金	-	16,850,768	11,609,245	28,460,013	28,260,101
劣後債務	-	10,973,022	-	10,973,022	11,157,808
資本性証券	-	1,560,437	-	1,560,437	1,576,770

[△] 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

54. 公正価値測定（続き）

(g) 公正価値で測定されない金融商品（続き）

以下の表は、公正価値で計上されない金融商品を分析するものである。当該金融商品の公正価値は財政状態計算書上の帳簿価額とともに開示されている。（続き）

当行	レベル1	レベル2	レベル3	公正価値合計	帳簿価額
2025年	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
金融資産					
金融機関預け金	-	29,613,139	-	29,613,139	29,613,139
償却原価で測定する金融 投資	-	66,672,902	-	66,672,902	67,965,825
金融機関向貸出金及びそ の他の債権	-	-	49,609,459	49,609,459	49,564,603
顧客向貸出金及びその他 の債権	-	123,510,101	66,471,078	189,981,179	185,699,746
金融負債					
顧客預金	-	301,722,490	-	301,722,490	300,346,778
金融機関預り金	-	69,029,696	-	69,029,696	69,888,618
借入金	-	16,811,894	-	16,811,894	16,802,922
劣後債務	-	13,953,295	-	13,953,295	14,138,570
資本性証券	-	1,564,805	-	1,564,805	1,577,087

54. 公正価値測定（続き）

(g) 公正価値で測定されない金融商品（続き）

以下の表は、公正価値で計上されない金融商品を分析するものである。当該金融商品の公正価値は財政状態計算書上の帳簿価額とともに開示されている。（続き）

当行	レベル1	レベル2	レベル3	公正価値合計	帳簿価額
2024年	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
金融資産					
金融機関預け金	-	38,309,616	-	38,309,616	38,309,616
償却原価で測定する金融 投資	-	62,189,956	-	62,189,956	64,681,307
金融機関向貸出金及びそ の他の債権	-	-	47,871,426	47,871,426	47,867,612
顧客向貸出金及びその他 の債権	-	127,166,896	80,756,195	207,923,091	199,265,566
金融負債					
顧客預金	-	311,974,764	-	311,974,764	310,608,986
金融機関預り金	-	77,108,272	-	77,108,272	76,999,224
借入金	-	15,818,286	-	15,818,286	15,546,427
劣後債務	-	10,658,654	-	10,658,654	10,843,439
資本性証券	-	1,560,437	-	1,560,437	1,576,770

54. 公正価値測定（続き）

（g）公正価値で測定されない金融商品（続き）

以下に挙げる金融商品の公正価値を見積もるため、下記の方法及び前提を使用する。

（i）償却原価で測定する金融投資

活発に売買される証券の公正価値は公表されている相場価格で決定される。活発に売買されない証券に関しては、外部のブローカーの提示価格を入手する。株式の公正価値は、株価収益率及び割引キャッシュ・フロー分析をはじめとする、複数の方法を使用して見積もられる。割引キャッシュ・フロー法が使用される場合、将来予想キャッシュ・フローは報告日における類似の金融商品の適用可能な実勢市場又は指標レートを使用して割り引かれる。

（ii）貸出金及びその他の債権

変動金利貸出金の公正価値は、帳簿価額に近似していると見積もられる。固定金利貸出金及びイスラム金融債権に関しては、類似する信用力を有する新しい借手に対する類似の貸出の際に提示される報告日における適用可能な実勢レートで割引された、契約上の分割支払額の将来予想キャッシュ・フローに基づき公正価値が見積もられる。減損した貸出金に関しては、公正価値は減損損失引当金控除後の帳簿価額に近似するとみなされる。

（iii）顧客預金、金融機関預け金/預り金及び顧客の投資口座

要求払預金及び1年以内に満期が到来する預け金の公正価値は、満期までの残存期間が比較的短期なことから当該金融商品の帳簿価額に近似する。満期までの残存期間が1年超の定期預け金の公正価値は、満期までの残存期間が類似する預け金に現在提示される適用レートを使用した割引キャッシュ・フローに基づき見積もられる。

（iv）借入金、劣後債務及び資本性証券

借入金、劣後債務及び資本性証券の公正価値は、報告日現在、類似する金融商品に適用される実勢金利を用いて算定した将来予想キャッシュ・フローを割り引くことにより見積もられる。

[次へ](#)

55. 金融資産及び金融負債の相殺

認識された金額を相殺する法的に執行可能な権利があり、差金決済をする又は金融資産を取得すると同時に金融負債を決済することが意図される場合、当該金融資産及び金融負債は相殺され、財政状態計算書に純額で報告される。

以下の項目に関連する金額は財政状態計算書上、相殺されない。

(i) カウンターパーティーのデフォルト、支払不能又は破産時にのみ相殺権が行使可能な場合の、当行グループ及び当行に対するカウンターパーティーの相殺エクスポージャー

(ii) カウンターパーティーから受け入れ、又は担保として供された現金及び証券

相殺、法的強制力のあるマスター・ネットリング契約及びそれに類する契約の対象となる金融資産及び金融負債は以下の通りである。

当行グループ	財政状態計算書		財政状態計算書において相殺されない額		純額	
	認識された	に	財政状態計算		受け入れた/	
	金融資産/負債の総額	おける相殺額の総額	書に計上された額	金融商品	差し入れた金融担保	純額
	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット
2025年	ア・	千マレーシア・	ア・	千マレーシア・	ア・	ア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
金融資産						
デリバティブ資産	18,815,591	(1,175,363)	17,640,228	(10,909,325)	(4,299,662)	2,431,241
その他の資産:						
ブローカー及び顧客からの未収金 (注記 15)	18,853,645	(16,440,837)	2,412,808	-	-	2,412,808
金融負債						
デリバティブ負債	25,711,239	(1,175,363)	24,535,876	(10,909,325)	(1,315,176)	12,311,375
その他の負債:						
ブローカー及び顧客に対する債務 (注記 26)	23,096,671	(16,440,837)	6,655,834	-	-	6,655,834

55. 金融資産及び金融負債の相殺（続き）

相殺、法的強制力のあるマスター・ネットィング契約及びそれに類する契約の対象となる金融資産及び金融負債は以下の通りである。（続き）

当行グループ	認識された 金融資産/負債 の総額 千マレーシ ア・ リンギット	財政状態計算書 に おける相殺額の 総額 千マレーシア・ リンギット	財政状態計算 書に 計上された額 千マレーシ ア・ リンギット	財政状態計算書において相殺さ れない額		純額 千マレーシ ア・ リンギット
				金融商品 千マレーシア・ リンギット	受け入れた/ 差し入れた金 融担保 千マレーシ ア・ リンギット	
金融資産						
デリバティ ブ資産	26,669,040	(3,251,460)	23,417,580	(15,633,653)	(3,926,356)	3,857,571
その他の資 産: ブロー カー及び 顧客から の未収金 (注記 15)	14,213,106	(12,130,051)	2,083,055	-	-	2,083,055
金融負債						
デリバティ ブ負債	30,745,937	(3,251,460)	27,494,477	(15,633,653)	(1,142,943)	10,717,881
その他の負 債: ブロー カー及び 顧客に 対する債 務(注記 26)	16,725,108	(12,130,051)	4,595,057	-	-	4,595,057

55. 金融資産及び金融負債の相殺（続き）

相殺、法的に執行可能なマスター・ネットィング契約及びそれに類する契約の対象となる金融資産及び金融負債は以下の通りである。（続き）

	認識された 金融資産/金融 負債 の総額	財政状態計算 書に おける相殺の 総額	財政状態計算 書に 計上された額	財政状態計算書において相殺され ない額		純額
				金融商品	受け入れ/差し 入れ 金融担保	
当行	千マレーシ ア・ リングィット	千マレーシ ア・ リングィット	千マレーシ ア・ リングィット	千マレーシア・ リングィット	千マレーシ ア・ リングィット	千マレーシ ア・ リングィット
金融資産						
デリバティ ブ資産	18,569,345	(1,164,300)	17,405,045	(10,899,464)	(4,634,402)	1,871,179
金融負債						
デリバティ ブ負債	25,320,946	(1,164,300)	24,156,646	(10,899,464)	(1,315,176)	11,942,006
2024年						
金融資産						
デリバティ ブ資産	26,537,864	(3,206,086)	23,331,778	(15,550,037)	(4,148,656)	3,633,085
金融負債						
デリバティ ブ負債	30,190,566	(3,206,086)	26,984,480	(15,550,037)	(1,142,943)	10,291,500

[次へ](#)

56. 資本及びその他のコミットメント

取締役により承認された資本支出のうち、財務諸表に計上されない額:

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
承認及び契約締結済み	349,844	635,284	9,902	213,247
承認済み且つ未契約	640,584	707,090	177,907	190,390
	<u>990,428</u>	<u>1,342,374</u>	<u>187,809</u>	<u>403,637</u>

57. 資本管理

資本管理に対する当行グループのアプローチは、当行グループの戦略目標によって決められ、当行グループによる事業展開先であるあらゆる規制環境、経済環境及び商業環境を考慮するものである。当行グループは、強固な資本状態を有することは当行グループの事業戦略及び競争力にとって不可欠であると考え。それゆえ、主要な事業決定の実施に先立ち、当行グループの全般的な資本力を保つ目的で、取締役会及び経営者上層部は当行グループの資本状態への影響を考慮している。

実効的な資本管理は、当行グループの持続可能性に欠かせないものである。当行グループは、規制当局、株主、投資家、格付機関、アナリストなどの主要なステークホルダーの期待に応えるために、積極的な資本管理を行うとともに、各ビジネスユニットが引き受けるリスクに見合った資本利益率を確保している。その目的は以下の通りである。

- ・ 最低限の規制要件を十分に上回る水準で自己資本比率を維持する
- ・ マレーシア国内外の格付機関からの当行グループの信用格付を支える
- ・ 効率的に資本を事業に活用し、資本利益率を最適化する
- ・ 将来の機会を活用する柔軟性を残す
- ・ ストレスのある環境下であっても事業を構築し、事業への投資を行う

資本の質と構成は、取締役会及び経営者上層部による当行グループの資本充実度の状態の評価における重要な要素である。当行グループは資本の質を重視しており、それに応じて、その資本の相当額を、継続企業の前提に基づく恒久的で最も損失吸収力の高い普通株等の形で保有している。

資本が統合的アプローチで管理されることを確実にするとともに、グループ全体で経済的なサイクルを通じて管理される強固且つ柔軟な財政状態を確保するため、当行グループの資本管理は、グループ資本管理フレームワークを指針としている。

57. 資本管理（続き）

また、当行グループの資本管理は、当行グループ全体で効率的な資本水準及び資本利用を促進するグループ年次資本及び資金調達計画によって補完されている。当該計画は最低3年の期間を対象として年次で更新され、資本管理の最新動向に対応し、且つ、計画に含まれている施策の効果的で適時の実行を確実なものとするため、各会計年度の期首に取締役会により実施に向けた見直しと承認が行われる。

2024年6月14日に公表されたマレーシア中央銀行（「BNM」）の自己資本充実度フレームワーク（資本構成）（「フレームワーク」）に準拠して、すべての金融機関は常に、普通株式等Tier1比率は4.5%、Tier1比率は6.0%、総自己資本比率は8.0%以上を維持しなければならない。このフレームワークはまた、リスクアセット（RWA）合計の2.5%の資産保全バッファと、リスクアセット合計の0%－2.5%の幅のカウンターシクリカル・資本バッファで構成される、追加的な資本バッファ要件に関する指針を規定している。

BNMのシステム上重要な国内行（「D-SIB」）の枠組みに関する方針文書に従って、メイバンクをD-SIBに特定した。D-SIBのフレームワークに基づき、メイバンクは、より高い損失吸収（「HLA」）要件を課されるバケット2に分類され、2021年1月31日から規制上の最低資本に普通株式等Tier1比率の1.0%を上乗せした比率を維持することが求められている。

効率的で健全な資本状態を追求するにあたり当行グループは、当行グループの株主が配当の一部を選択して当行の新規普通株式に再投資することを可能とする、反復的かつ任意の配当金再投資制度（「DRP」）を定めた。DRPは、規制要件を満たす株式資本を維持するとともに、健全な受取配当金を株主に提供しつつ事業を成長させるための当行グループの戦略の一部である。当会計年度には、当行グループはDRPを実施しなかった。

58. 内部資本充実度評価プロセス（「ICAAP」）

(a) 概要

当行グループ全体のリスクプロファイルに関連した自己資本充実度は、メイバンク・グループのICAAPポリシー（以下、「ICAAPポリシー」という。）に明記されたプロセスを経て評価される。ICAAPポリシーは、資本バッファを含めた適切な資本水準が、現状及びストレス状態の下で、当行グループの現在及び将来の必要資本に対応するために、確実に維持されるよう設計されている。定期的なICAAP報告書は、当行グループが直面しているすべての重要なリスクの包括的なレビュー及びそれに対応する自己資本充実度を評価するために、グループ執行リスクコンプライアンス委員会（「GERCC」）、リスク管理委員会（「RMC」）及び取締役会に四半期ごとに提出される。ICAAPはリスク、資本計画及びマネジメントプロセスを密接に統合している。

ICAAP報告書は当行グループ資本及び資金調達計画により補完されている。健全な資本管理の一環として、当該計画は年次で見直しの対象となっており、具体的には内部資本目標の設定及び見直し等が行われる。また、当行グループ資本及び資金調達計画は、取締役会による承認を受けている。

58. 内部資本充実度評価プロセス（「ICAAP」）（続き）

(b) ICAAPポリシーに基づく包括的なリスク評価

当行グループのICAAP手法では、以下の種類のリスクが識別され且つ測定されている。

- ・ 第1の柱の下で捕捉されたリスク（信用リスク、市場リスク及びオペレーショナル・リスク及び大口エクスポージャーリスク要件（「LERR」））
- ・ 第1の柱の下でカバーされていない、又は完全には捕捉されていないリスク（例：信用集中リスク、金利リスク/利益リスク（銀行勘定及びトレーディング勘定双方）、モデルリスク、ASBに対する規制上のアドオン、流動性リスク、ビジネスリスクと戦略リスク、風評リスク、規制リスク、収益性リスク、カントリー・リスク、コンプライアンス・リスク、シャリア非遵守リスク、サイバー・リスク、ITリスク、情報リスク、コンダクトリスク、データ品質リスク、従業員リスク、ESGリスクなど）
- ・ エマージング・リスク、規制及び会計規則を含む経済環境の変化など、当行のリスク特性に対して経時的に影響を及ぼし得る外部要因

毎年、当行グループ全体のリスク状況調査が、厳格なリスク管理アプローチの一環として実施され、リスクが当行グループの収益及び資本に及ぼし得る影響に基づいて、主要リスクが特定され、優先順位付けが行われる。調査結果は当行グループの主要企業全体にわたる、リテール・バンキング業務、商業銀行業務、投資銀行業務及び保険事業の主要ステークホルダーの見通しに基づいた、現在及び将来の市場見通しを集約したものである。さらに、調査結果は近い将来における重要なリスクシナリオを特定することに役立つ。

58. 内部資本充実度評価プロセス（「ICAAP」）（続き）

(c) 第1の柱及び第2の柱のリスク評価

業界のベストプラクティスに則して、当行グループは、業界内で合理的に検証され、目的に合致していると考えられる手法を使用して、リスクを定量化している。

一般的に受け入れられたリスク測定手法がないことを理由として、容易にリスクを定量化することができない場合には、専門家の判断によりリスクの規模と重要性が決定される。当行グループは、第2の柱の評価を強化するために、過去の傾向分析や将来予測的な要素も取り入れている。当行グループのICAAPは、そのような重要で定量化できないリスクの管理において、定性的な方策に重点を置いている。これらの定性的な方策には以下を含んでいる。

- ・ リスク要因又はエマージング・リスク事象／インシデント
- ・ 適切なシステム、手続き及び内部統制
- ・ 効果的なリスク軽減戦略
- ・ 定期的なモニタリングと報告

(d) 定期的かつ厳格なストレス・テスト

当行グループのストレス・テスト・プログラムは、当行グループのリスク及び資本の管理プロセスに組み込まれており、資本計画及び事業計画プロセスにおける重要な役割を担っている。当該プログラムは、不利なシナリオ下におけるリスク特性を把握する将来予測的なリスク及び資本の管理ツールとして機能する。このようなシナリオは主に、経済的、政治的、及び/又は環境的要因から生じる可能性がある。

メイバンク・グループ・ストレス・テスト方針の下で、当行グループの収益性、資産の質、リスクアセット、自己資本充実度、流動性及びリスク選好度を遵守できるかどうかについての不利なシナリオの潜在的な不利な影響が考慮される。

具体的には、ストレス・テスト・プログラムは以下を目的として設計されている。

- ・ ストレス事象のダイナミクス並びに当行グループの信用リスクプロファイル、トレーディング勘定及び銀行勘定のエクスポージャー、資本及び流動性ポジションへの潜在的な影響並びに起こりうる風評被害を明らかにすること
- ・ ストレス事象による不利な影響を低減するための主要な戦略を積極的に識別すること
- ・ 内部資本目標の設定において、当行グループの資本及び資金調達計画への情報としてのストレス結果を作成すること

58. 内部資本充実度評価プロセス（「ICAAP」）（続き）

(d) 定期的かつ厳格なストレス・テスト（続き）

具体的には、ストレス・テスト・プログラムは以下を目的として設計されている。（続き）

- ・ 当行グループは、「デフォルトに近い」一連のシナリオを設定し、再建計画の実現可能性を実証するとともに、望ましい再建戦略を特定したうえで、最終的にリスク選好の設定と連係させること
- ・ ストレス下の事業体別及びビジネスライン別のリスク・リターン・プロファイルに関する知見を得ること

当行グループが行っているストレス・テストにはいくつかの種類がある。

- ・ 当行グループ全体としてのストレス・テスト — 規制要件を満たし、かつ、RMCにより承認された仮定のストレス・シナリオ(通例は、例外的ではあるものの可能性があるシナリオ及び最悪のシナリオ)を策定し、そのストレス・テストの結果は半年ごとにBNMに提出される。
- ・ ローカライズド・ストレス・テスト — 各所在地域による要求を満たすために各国及び各事業で実施される、対象範囲を絞ったストレス・テスト
- ・ アド・ホック・ストレス・テスト — 新しいリスク・イベントに対応するために実施される定期的なストレス・テスト
- ・ リバース・ストレス・テスト — メイバンクの「存続性を脅かし得る水準に近い」シナリオを特定するための手法
- ・ BNMが要求する追加のストレス・テスト — BNMが指定したシナリオに基づき、BNMが要求するアド・ホック・ストレス・テスト（例：業界全体のストレス・テスト、海外業務ストレス・テスト）及び
- ・ メイバンク・グループの再建計画に関するシナリオ分析 — BNMの再建計画に関する方針文書に従い、「デフォルトに近い」一連のシナリオを設定し、再建計画の実現可能性を示すもの

過去2、3年間にストレス・テスト・ワーキング・グループによって検討されたストレス・テストのテーマには、米国の貿易政策及び関税措置の武器化、米国の貿易政策の見直しに端を発する世界的な貿易戦争、地政学上の緊張の高まりと分断の拡大、中国の景気減速を伴う米国の景気後退、世界的な景気後退と債務危機等が含まれている。

ストレス・テスト・ワーキング・グループは、事業チーム、カントリーチーム及びリスク管理チーム等各種チームの代表者により構成され、ストレス・テスト報告書の作成、レビュー及び上席管理職の委員会への付議を行ったうえで、ストレス・テスト結果を規制当局に提出している。

59. 自己資本充実度

(a) 自己資本比率の遵守と適用

当行グループ及び当行の自己資本比率は、2024年6月14日に公表されたBNMの自己資本充実度フレームワーク（資本構成）及び2023年12月18日に公表された自己資本充実度フレームワーク（バーゼルII - リスクアセット）に基づいて算出されている。オペレーショナル・リスクについては、2023年12月15日に公表されたBNMの自己資本充実度フレームワーク（オペレーショナル・リスク）に基づいている。リスクアセットの合計額は以下の手法に基づいて算出されている。

- (A) 内部格付手法及び標準的手法に従った信用リスク
- (B) 標準的手法に従った市場リスク
- (C) 標準的手法に従ったオペレーショナル・リスク
- (D) 大口エクスポージャーのリスク要件

エンティティ・レベルでは、当行グループの子会社の自己資本比率の計算は以下の通りである。

- (i) メイバンク・イスラミック・ベルハッドの自己資本比率は、2024年6月14日に公表されたBNMのイスラム銀行向け自己資本充実度フレームワーク（資本構成）及び2023年12月18日に公表されたイスラム銀行向け自己資本充実度フレームワーク（リスクアセット）に基づいて算出されている。オペレーショナル・リスクについては、2023年12月15日に公表されたBNMの自己資本充実度フレームワーク（オペレーショナル・リスク）に基づいている。リスクアセットの合計は以下の手法に基づいて算出されている。

- (A) 内部格付手法及び標準的手法に従った信用リスク
- (B) 標準的手法に従った市場リスク
- (C) 標準的手法に従ったオペレーショナル・リスク
- (D) 大口エクスポージャーのリスク要件

2025年12月31日に終了した当会計年度の普通株式等Tier 1、Tier 1、総自己資本の最低自己資本要件は、リスクアセット合計の4.5%、6.0%及び8.0%である（2024年：リスクアセット合計の4.5%、6.0%及び8.0%）。

- (ii) メイバンク・インベストメント・バンク・ベルハッドの自己資本比率は、2024年6月14日に公表されたBNMの自己資本充実度フレームワーク（資本構成）及び2023年12月18日に公表された自己資本充実度フレームワーク（バーゼルII - リスクアセット）に基づいて算出されている。オペレーショナル・リスクについては、2023年12月15日に公表されたBNMの自己資本充実度フレームワーク（オペレーショナル・リスク）に基づいている。リスクアセットの合計は以下の手法に基づいて算出されている。

- (A) 標準的手法に従った信用リスク
- (B) 標準的手法に従った市場リスク
- (C) 標準的手法に従ったオペレーショナル・リスク
- (D) 大口エクスポージャーのリスク要件

2025年12月31日に終了した当会計年度の普通株式等Tier 1、Tier 1、総自己資本の最低自己資本要件は、リスクアセット合計の4.5%、6.0%及び8.0%である（2024年：リスクアセット合計の4.5%、6.0%及び8.0%）。

59. 自己資本充実度（続き）

(a) 自己資本比率の遵守と適用（続き）

エンティティ・レベルでは、当行グループの子会社の自己資本比率の計算は以下の通りである。（続き）

(iii) ピーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ティービーケーの自己資本比率は、バーゼルⅡ資本規制に基づいた、現地における要件に基づいて算出されている。リスクアセットの合計は以下の手法に基づいて算出されている。

- (A) 標準的手法に従った信用リスク
- (B) 標準的手法に従った市場リスク
- (C) 基礎的指標手法に従ったオペレーショナル・リスク

2025年12月31日に終了した会計年度のピーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ティービーケーの最低自己資本要件は、リスクアセット合計の9.0%－10.0%未満である（2024年：9.0%－10.0%未満）。

(iv) メイバンク・シンガポール・リミテッドの自己資本比率は、シンガポール通貨監督庁（「MAS」）が公表した、2023年9月20日付のMAS通達637（最新の改訂は2025年10月9日）に基づいて算出されている。リスクアセットの合計は以下の手法に基づいて算出されている。

- (A) 内部格付手法及び標準的手法に従った信用リスク
- (B) 標準的手法に従った市場リスク
- (C) 標準的手法に従ったオペレーショナル・リスク
- (D) MAS通達637に基づくリスクアセットに対するアウトプット・フロアの算定

2025年12月31日に終了した当会計年度の普通株式等Tier 1、Tier 1、総自己資本の最低自己資本要件は、リスクアセット合計の6.5%、8.0%及び10.0%である（2024年：リスクアセット合計の6.5%、8.0%及び10.0%）。

59. 自己資本充実度（続き）

(b) 当行グループ及び当行の自己資本比率

2013年6月30日の発効以降、DRPにおける普通株式等Tier 1 資本の計算において控除されるべきと宣言された配当額は、2013年5月8日に公表されたBNMの自己資本充実度フレームワーク（資本構成）に係る実務指針（「実務指針」）によって決定されなければならない。当該実務指針に基づく、DRPの下で配当金の一部（選択可能部分）が再投資される場合、普通株式等Tier 1 資本の計算において控除されると宣言された配当額は、以下の場合において減少する可能性がある。

- （i）配当の選択可能部分を再投資することについて、株主から取消不能な同意を書面で入手している場合。
- （ii）取消不能な同意が書面で提供されていない場合、その額の対象となる直近3年間の受け入れ率の平均で、配当の選択可能部分の合計の50%を超えない額。

2025年12月31日に終了した会計年度について、当行は、普通株式一株当たり33.0マレーシア・センのシングルTier中間現金配当（下半期）を会計年度後に宣言した。

2025年12月31日に終了した会計年度の自己資本比率を算出するにあたって、中間現金配当（下半期）は普通株式等Tier 1 資本の算出から控除されていない。

上記に基づく当行グループ及び当行の自己資本比率は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
普通株式等Tier 1 自己資本比率	16.041%	15.765%	15.558%	15.210%
Tier 1 自己資本比率	16.419%	16.135%	15.787%	15.433%
総自己資本比率	19.960%	18.906%	19.599%	18.325%

59. 自己資本充実度（続き）

(c) 資本の構成：

	当行グループ		当行	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
普通株式等Tier 1 資本				
株式資本	54,882,333	54,736,195	54,882,333	54,736,195
利益剰余金 ¹	28,382,877	25,300,315	20,053,848	16,823,574
その他準備金 ¹	(71,879)	4,955,212	4,177,638	6,613,195
適格非支配持分	120,750	132,424	-	-
規制上の調整前の普通株式等				
Tier 1 資本	83,314,081	85,124,146	79,113,819	78,172,964
控除：普通株式等Tier 1 資本に係				
る規制上の調整項目	(13,359,699)	(14,736,937)	(41,004,093)	(40,040,772)
繰延税金資産	(1,470,364)	(1,437,830)	(385,973)	(296,655)
のれん	(4,834,154)	(5,482,445)	(81,015)	(81,015)
その他の無形資産	(1,542,398)	(1,343,316)	(733,986)	(583,588)
「その他の包括利益を通じ				
て公正価値で測定するも				
の」に分類される金融商品				
に係る利得	(1,103,087)	(1,283,144)	(686,087)	(844,740)
規制準備金	(2,091,415)	(2,846,576)	(1,554,671)	(2,230,452)
非連結の金融機関及び保険/				
タカフル事業体の普通株式				
への投資額 ²	(2,318,281)	(2,343,626)	(37,562,361)	(36,004,322)
普通株式等Tier 1 資本合計	69,954,382	70,387,209	38,109,726	38,132,192

59. 自己資本充実度（続き）

(c) 資本の構成（続き）：

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
その他Tier 1 資本				
資本性証券	1,560,000	1,560,000	1,560,000	1,560,000
第三者が保有する適格普通株式等 Tier 1 及びその他Tier 1 資本調達 手段	85,439	90,631	-	-
控除：非連結の金融機関及び保険/ タカフル事業体の資本調達手 段への投資額	-	-	(1,000,000)	(1,000,000)
Tier 1 資本合計	71,599,821	72,037,840	38,669,726	38,692,192
Tier 2 資本				
劣後債務	13,950,000	10,700,000	13,950,000	10,700,000
第三者の保有する適格普通株式等 Tier 1 並びにその他Tier 1 及び Tier 2 資本調達手段	39,081	41,659	-	-
一般引当金 ³	301,671	384,405	39,114	128,082
期待損失の合計額を超える引当金合 計の超過額	1,842,825	1,934,821	997,834	1,108,726
控除：非連結の金融機関及び保険/ タカフル事業体の資本調達手 段への投資額	(691,000)	(691,000)	(5,648,257)	(4,687,714)
Tier 2 資本合計	15,442,577	12,369,885	9,338,691	7,249,094
資本合計	87,042,398	84,407,725	48,008,417	45,941,286

¹ 当行グループについては、保険及びタカフル事業からの利益剰余金及びその他の準備金の額は含まない。
当行について、2024年12月31日に終了した事業年度に関しては、メイバンク・インターナショナル(L) リミ
テッドの利益剰余金及びその他の準備金の額を含む。

59. 自己資本充実度（続き）

(c) 資本の構成（続き）：

² 当行については、規制上の調整項目には子会社及び関連会社への投資原価を含むが、以下を除く：

(i)2025年12月31日及び2024年12月31日に終了した事業年度に関して、事業、資産及び負債が当行へ移転されているミフィン・ベルハッドへの1マレーシア・リングgit、並びに(ii)2024年12月31日に終了した事業年度に関して、資産が当行のリスクアセットに含まれているメイバンク・インターナショナル(L)リミテッドへの10,289,000マレーシア・リングgit。当行グループについては、規制上の調整項目には関連会社の帳簿価額並びに保険及びタカフル事業体への投資を含む。

³ 信用リスクに関する標準的手法に基づいて決定される非信用減損エクスポージャーに関する範囲の、12カ月及び全期間予想信用損失で測定される損失引当金及び規制準備金をいう。

当行グループの自己資本比率は、当行及びその子会社の連結勘定残高から算出されるが、保険及びタカフル事業体及び関連会社への投資は含まない。

2024年12月31日に終了した事業年度に関して、当行の自己資本比率は、当行及び完全所有の海外銀行子会社である、メイバンク・インターナショナル（L）リミテッド（上記に開示されている、ミフィン・ベルハッド及びメイバンク・インターナショナル（L）リミテッドへの投資以外の子会社及び関連会社への投資を除く。）から導出されている。

(d) 当行グループ及び当行の主要リスク・カテゴリー別のリスクアセットの内訳は以下の通りである。

	当行グループ		当行	
	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
標準的手法エクスポージャー スケーリング・ファクター考慮 後の内部格付手法エクスポ ージャー	54,274,492	55,201,939	24,892,382	23,837,842
中央清算機関向けエクスポ ージャー	307,137,565	322,470,214	166,305,591	184,787,630
信用リスクのリスクアセット合 計	2,159,923	-	2,062,111	-
市場リスクのリスクアセット合 計	363,571,980	377,672,153	193,260,084	208,625,472
オペレーショナル・リスクのリ スクアセット合計	19,824,895	21,798,086	17,678,489	18,968,608
株式保有に係る大口エクスポ ージャーリスクのリスクアセッ ト	51,786,824	46,137,958	33,103,695	22,250,109
リスクアセット合計	907,931	862,371	905,014	859,454
	436,091,630	446,470,568	244,947,282	250,703,643

59. 自己資本充実度（続き）

(e) 当行子会社の自己資本比率及びリスクアセットは以下の通りである。

(i) 自己資本比率

	メイバンク・ イスラミック・ ベルハッド	メイバンク・ インベストメン ト・バンク・ ベルハッド	ピーティー・ バンク・ メイバンク・ インドネシア・ ティービーケー	メイバンク・ シンガポール・ リミテッド
2025年				
普通株式等Tier 1 自己資本比率	14.397%	18.671%	-	14.840%
Tier 1 自己資本比率	15.224%	18.671%	-	14.840%
総自己資本比率	18.231%	19.111%	27.291%	18.193%
2024年				
普通株式等Tier 1 自己資本比率	13.414%	22.213%	-	16.176%
Tier 1 自己資本比率	14.289%	22.213%	-	16.176%
総自己資本比率	16.568%	24.292%	25.555%	20.224%

(ii) 当行子会社の主要リスク・カテゴリー別のリスクアセットの内訳は以下の通りである。

	メイバンク・ イスラミック・ ベルハッド 千マレーシア・ リングット	メイバンク・ インベストメン ト・バンク・ ベルハッド 千マレーシア・ リングット	ピーティー・ バンク・ メイバンク・ インドネシア・ ティービーケー 千マレーシア・ リングット	メイバンク・ シンガポール・ リミテッド 千マレーシア・ リングット
2025年				
標準的手法エクスポージャー スケーリング・ファクター考慮 後の内部格付手法エクスポ ージャー	3,754,067 129,431,598	911,059 -	24,894,889 -	10,205,333 38,390,343
信用リスクのリスクアセット合 計	133,185,665	911,059	24,894,889	48,595,676
メイバンク及び投資口座保有者 によって吸収される信用リス クのリスクアセット合計*	(27,648,122)	-	-	-
市場リスクのリスクアセット合 計	1,768,164	801,981	997,243	849,026
オペレーショナル・リスクのリ スクアセット合計	13,623,048	900,759	2,761,109	2,488,441
リスクアセット合計	120,928,755	2,613,799	28,653,241	51,933,143

59. 自己資本充実度（続き）

(e) 当行子会社の自己資本比率及びリスクアセットは以下の通りである。（続き）

(ii) 当行子会社の主要リスク・カテゴリー別のリスクアセットの内訳は以下の通りである。（続き）

2024年	メイバンク・		ピーティー・	
	イスラミック・	インベストメン	メイバンク・	メイバンク・
	ベルハッド	ト・バンク・	インドネシア・	シンガポール・
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
標準的手法エクスポージャー スケーリング・ファクター考慮 後の内部格付手法エクスポ ージャー	3,375,976	782,128	28,265,876	9,831,611
信用リスクのリスクアセット合 計	121,548,907	-	-	35,918,081
メイバンク及び投資口座保有者 によって吸収される信用リス クのリスクアセット合計 [*]	124,924,883	782,128	28,265,876	45,749,692
市場リスクのリスクアセット合 計	(24,473,794)	-	-	-
オペレーショナル・リスクのリ スクアセット合計	1,150,850	659,127	1,554,555	169,245
リスクアセット合計	12,665,099	813,985	2,940,201	2,223,906
リスクアセット合計	114,267,038	2,255,240	32,760,632	48,142,843

* 投資口座に関するBNMの方針文書に従って、投資口座（無制限の投資口座と制限付投資口座）による資金に係る信用リスクのリスク・ウェイト資産は、当行の自己資本比率の算出からは除外されている。

60. セグメント情報

(i) 事業セグメント別状況

当行グループのオペレーティングセグメントはグループ・地域金融サービス、グループ・グローバル・バンキング並びにグループ・保険及びタカフル事業部門である。当行グループでは、当行グループの取締役会及び経営者上層部に提供される情報に基づいて、オペレーティングセグメントを決定し、公表している。

当行グループは、下記の通り、当行グループ内で提供可能なサービス及び商品に基づき、3つのオペレーティングセグメントで構成されている。

(a) グループ・地域金融サービス（「CFS」）

(i) リテール・バンキング部門

リテール・バンキング部門は、貯蓄預金、定期預金、送金サービス、当座預金、住宅ローンや個人ローンなどの消費者向けローン、割賦金融、ユニット・トラスト、バンカシュアランス商品、クレジットカードなど、地域の個人向けのさまざまな商品及びサービスで構成されている。

(ii) 中小企業（「SME」）向け金融部門

中小企業向け金融部門は、地域の中小企業を対象として提供されているさまざまな商品及びサービスで構成されている。提供されている商品及びサービスには、プロジェクト・ファイナンスなどの長期ローン、当座貸越や貿易金融などの短期融資、キャッシュ・マネジメントやカストディアン業務などの手数料ビジネスが含まれている。

(iii) ビジネス・バンキング部門

ビジネス・バンキング部門は、地域の事業会社を対象として提供されているさまざまな商品及びサービスで構成されている。提供されている商品及びサービスには、プロジェクト・ファイナンスなどの長期ローン、当座貸越や貿易金融などの短期融資、キャッシュ・マネジメントやカストディアン業務などの手数料ビジネスが含まれている。

60. セグメント情報（続き）

(i) 事業セグメント別状況（続き）

(b) グループ・グローバル・バンキング（「GB」）

(i) グループ・コーポレート&コマーシャル・バンキング部門及びグローバル・マーケット部門

グループ・コーポレート&コマーシャル・バンキング部門及びグローバル・マーケット部門は、コーポレート・バンキング及びグローバル・マーケット事業で構成されている。

コーポレート&コマーシャル・バンキング部門は、大企業から公共セクターに至るまで、地域の法人顧客に向けた、さまざまな商品及びサービスで構成されている。提供している商品及びサービスには、プロジェクト・ファイナンスなどの長期融資、当座貸越や貿易金融などの短期融資、並びに手数料サービスが含まれている。

グローバル・マーケット部門は、外国為替、マネーマーケット、デリバティブ、資本市場取引など、資金取引業務やサービスに関連した様々な商品及びサービスで構成されている。

(ii) グループ・投資銀行部門

投資銀行部門は、投資銀行業務及び証券仲介業務で構成されている。このセグメントでは、主として大手法人顧客及び金融機関のビジネスニーズへの対応に注力している。顧客向けに提供している商品及びサービスには、コーポレート・アドバイザリー業務、債券発行、株式発行、シンジケート方式の買収アドバイザリー業務、債務再編アドバイザリー業務、並びに株式及び先物売買などがある。

(iii) グループ・資産運用部門

資産運用部門は、個人、法人及び機関投資家といった顧客に対し、さまざまな従来型の投資やイスラム金融型の投資におけるソリューションを提供する、資産及びファンド運用業務を手がけている。

(c) グループ・保険及びタカフル事業部門

保険及びタカフル事業部門は、すべての種目の損害保険及び生命保険の引受業務、オフショアの投資生命保険事業、ジェネラル・タカフル及びファミリー・タカフル事業から構成されている。

[次へ](#)

60. セグメント情報（続き）

(i) 事業セグメント別状況（続き）

<=====事業セグメント=====							
====>							
<==当行グループ・グローバル・バンキング							
==>							
グループ・							
コーポレート&							
コマーシャル・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							
グループ・							

60. セグメント情報(続き)

(i) 事業セグメント別状況(続き)

<=====事業セグメント=====							
=====>							
<==当行グループ・グローバル・バンキン							
グ==>							
グループ・							
コーポレー							
ト&コマー							
シャル・							
バンキング及							
び							
グループ・ グローバル・ グループ グループ グループ							
地域金融 マーケッツ部 ・投資銀行部 ・資産運用部 ・保険及び							
サービス部門 門 門 門 タカフル事業本部及びその他 合計							
2025年(続き)							
千マレーシア・ 千マレーシ ア・ 千マレーシ ア・ 千マレーシ ア・ 千マレーシ ア・ 千マレーシア・ 千マレーシア・							
リンギット リンギット リンギット リンギット リンギット リンギット リンギット							
その他の営業収益/(費用)の主な内訳:							
手数料収益:							
コミッション	1,371,876	109,452	36,427	69,432	-	(228,637)	1,358,550
サービス費用	1,319,939	299,639	226,880	83,744	4,928	30,533	1,965,663
引受手数料	-	12,361	62,076	-	-	-	74,437
取引仲介手数料	1,327	-	308,856	-	-	-	310,183
貸出金及びその他の債権に係る手数料	96,546	187,770	8,375	-	-	(6,705)	285,986
IBS業務に係る手数料収益	488,609	222,989	68,598	-	-	3,122	783,318
一般管理費及び保険/タカフル事業に係る損益の主な内訳:							
有形固定資産の減価償却費	(204,720)	(56,475)	(28,947)	(310)	(21,740)	-	(312,192)
使用権資産の減価償却費	(328,035)	(90,213)	(58,523)	(3,773)	(22,845)	-	(503,389)
無形資産の償却費	(186,882)	(52,565)	(6,466)	(97)	(23,278)	-	(269,288)

<=====事業セグメント=====

>=====

<==当行グループ・グローバル・バンキング

==>

グループ・

コーポレート&

コマーシャル・

グループ・バンキング及び

グループ

グループ

地域金融

グローバル・

グループ

・資産運用部

・保険及び

本部及びその

当行グループ

サービス部門

マーケティング部門

・投資銀行部門

門

タカフル事業

他

合計

2024年*

千マレーシア・

千マレーシア・

千マレーシア・

千マレーシ

ア・千マレーシア・

千マレーシ

千マレーシア・

リンギット

リンギット

リンギット

リンギット

リンギット

リンギット

リンギット

受取/(支払)利息純額

- 外部

- セグメント間

8,065,910

3,448,316

549,687

29

1,648,543

(905,062)

12,807,423

-

-

(164,730)

4,356

74,247

86,127

-

8,065,910

3,448,316

384,957

4,385

1,722,790

(818,935)

12,807,423

受取/(支払)利息純額

イスラム金融業務(IFS)から
の収益保険/タカフル事業に係る損
益

その他の営業収益/(費用)

営業収益/(費用)合計

保険/タカフル事業による金
融投資に係る純損益

純営業収益/(費用)

一般管理費

減損損失前営業利益/(損失)
貸出金及びその他の債権に
対する減損損失引当金(繰
入)/戻入、純額金融投資に対する減損損失
引当金戻入/(繰入)、純額その他の資産及び関連会社
への投資に対する減損損失
引当金(繰入)/戻入、純額

営業利益/(損失)

関連会社及びジョイント・
ベンチャーの利益持分税金及びザカート前利益/
(損失)

税金及びザカート

税金及びザカート控除後利
益

非支配持分

当行株主に帰属する当期利
益

8,065,910

3,448,316

384,957

4,385

1,722,790

(818,935)

12,807,423

5,455,494

2,506,383

48,465

-

-

336,057

8,346,399

-

-

-

-

883,889

400,624

1,284,513

3,579,641

3,544,701

1,128,887

83,724

1,164,498

(435,451)

9,066,000

17,101,045

9,499,400

1,562,309

88,109

3,771,177

(517,705)

31,504,335

-

-

-

-

(1,931,829)

-

(1,931,829)

17,101,045

9,499,400

1,562,309

88,109

1,839,348

(517,705)

29,572,506

(9,951,832)

(2,902,961)

(1,189,872)

(100,033)

(315,537)

-

(14,460,235)

7,149,213

6,596,439

372,437

(11,924)

1,523,811

(517,705)

15,112,271

(1,463,393)

(173,858)

(34,352)

-

1,058

-

(1,670,545)

5

58,885

-

-

(16,537)

-

42,353

(27)

(21,326)

(2,384)

-

4,921

-

(18,816)

5,685,798

6,460,140

335,701

(11,924)

1,513,253

(517,705)

13,465,263

5,300

229,392

1,610

-

-

-

236,302

5,691,098

6,689,532

337,311

(11,924)

1,513,253

(517,705)

13,701,565

(3,195,179)

(3,195,179)

10,506,386

10,506,386

(417,713)

(417,713)

10,088,673

10,088,673

* 2024年12月31日現在の数値は、2025年12月31日に終了した事業年度中に実施された事業セグメントの構造変更に伴い、修正再表示されている。

60. セグメント情報（続き）

(i) 事業セグメント別状況（続き）

＜=====事業セグメント=====＞							
＜==当行グループ・グローバル・バンキン							
グ==＞							
グループ・							
コーポレー							
ト&コマー							
シャル・							
バンキング及							
び							
グループ・ グローバル・ グループ グループ グループ							
地域金融 マーケッツ部 ・投資銀行部 ・資産運用部 ・保険及び							
当行グループ	サービス部門	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	タカフル事業本部及びその他	合計
2024年 [*] （続き）	千マレーシア・	ア・	ア・	ア・	ア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
その他の営業収益/(費用)の主な内訳:							
手数料収益:							
コミッション	1,479,186	109,782	60,403	52,054	-	(346,480)	1,354,945
サービス費用	1,148,386	364,390	225,015	97,493	(2,975)	3,623	1,835,932
引受手数料	-	7,737	45,462	-	-	-	53,199
取引仲介手数料	1,592	-	331,135	-	-	-	332,727
貸出金及びその他の債権に係							
る手数料	64,226	189,156	2,953	-	-	(2,922)	253,413
IBS業務に係る手数料収益	492,164	172,468	44,120	-	-	7,141	715,893
一般管理費及び保険/タカフル							
事業に係る損益の主な内訳:							
有形固定資産の減価償却費	(220,835)	(60,140)	(30,100)	(321)	(23,115)	-	(334,511)
使用権資産の減価償却費	(338,527)	(92,981)	(61,312)	(4,043)	(18,391)	-	(515,254)
無形資産の償却費	(185,312)	(53,686)	(5,779)	(83)	(24,985)	-	(269,845)

* 2024年12月31日現在の数値は、2025年12月31日に終了した事業年度中に実施された事業セグメントの構造変更に伴い、修正再表示されている。

[次へ](#)

60. セグメント情報（続き）

(ii) 地域別状況

当行グループは、マレーシア、シンガポール、インドネシア、フィリピン、ブルネイ・ダルサラーム、中国、香港、ベトナム、英国、米国、カンボジア、ラオス、ミャンマー、ラブアン・オフショア及びタイにおいて事業を行っている。

マレーシア、シンガポール及びインドネシアを除き、単独で営業費用前の連結営業総収益及び資産合計の10%を超える地域はない。

顧客が所在する地域別の営業総収益、純営業収益、税金及びザカート前利益並びに資産の内訳は以下の通りである。

	営業総収益	純営業収益	税金及び ザカート前利益
2025年12月31日に終了した会計年度の損 益計算書項目	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
マレーシア	54,263,809	30,159,140	17,751,758
シンガポール	13,141,718	5,796,994	2,625,723
インドネシア	4,419,185	2,461,183	545,266
その他	5,418,861	1,603,630	631,115
	77,243,573	40,020,947	21,553,862
消去 [*]	(10,874,341)	(9,641,446)	(7,220,068)
当行グループ	66,369,232	30,379,501	14,333,794

	営業総収益	純営業収益	税金及び ザカート前利益
2024年12月31日に終了した会計年度の損 益計算書項目	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
マレーシア	52,355,825	27,676,480	16,277,447
シンガポール	15,936,469	6,089,656	3,000,613
インドネシア	4,401,681	2,588,303	379,957
その他	6,902,802	1,863,792	546,824
	79,596,777	38,218,231	20,204,841
消去 [*]	(10,653,992)	(8,645,725)	(6,503,276)
当行グループ	68,942,785	29,572,506	13,701,565

^{*} セグメント間の収益は連結時に消去されている。

60. セグメント情報（続き）

(ii) 地域別状況（続き）

非流動資産及び流動資産合計の地域別内訳は以下の通りである。

財政状態計算書項目	非流動資産 ¹		流動資産 ²	
	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
マレーシア	10,343,902	9,944,093	733,453,407	708,722,037
シンガポール	1,070,964	1,145,433	292,808,055	329,375,838
インドネシア	269,771	335,832	46,264,345	53,685,475
その他	370,719	399,955	81,530,098	86,967,546
	12,055,356	11,825,313	1,154,055,905	1,178,750,896
消去 ³	(97,831)	(53,805)	(112,429,837)	(115,200,448)
当行グループ	11,957,525	11,771,508	1,041,626,068	1,063,550,448

¹ 非流動資産は、投資不動産、有形固定資産、使用権資産及び無形資産で構成されている。

² 流動資産は、上記の非流動資産を除外した資産合計である。

³ セグメント間の債権債務残高は連結時に消去されている。

61. 重要な事象及び後発事象

(i) 下記は2025年12月31日に終了した会計年度における、当行グループ及び当行の重要な事象である。

(a) ESGPに基づく14,153,123株の新規普通株式の発行

当行の株式資本は、2024年12月31日現在の54,736,195,010マレーシア・リンギットから、2025年12月31日現在の54,882,332,779マレーシア・リンギットに増加した。これは、ESGPにより14,153,123株の普通株式（総額146,137,769マレーシア・リンギット）が新規に発行されたことによるものである。

2025年12月31日現在における当行の発行済普通株式数は12,081,105,315株である。

(b) 当行の30.0十億マレーシア・リンギットのスクーク・プログラムに基づくTier 2 劣後スクーク・ムラバハの発行

当行は、30.0十億マレーシア・リンギットのスクーク・プログラムに基づき、劣後スクーク・ムラバハの発行を完了した。詳細は下記の通りである。

満期日	額面	内容	期間
2037年5月29日	750.0百万マレーシア・リンギット	Tier 2 劣後スクーク・ムラバハ (12ノンコール7)	12 年
2037年8月28日	1.8十億マレーシア・リンギット	Tier 2 劣後スクーク・ムラバハ (12ノンコール7)	12 年

2040年9月7日	3.0十億マレーシア・リングgit	Tier 2 劣後スクーク・ムラバハ (15ノンコール10)	15 年

61. 重要な事象及び後発事象（続き）

(i) 下記は2025年12月31日に終了した会計年度における、当行グループ及び当行の重要な事象である。（続き）

(c) 当行の30.0十億マレーシア・リングットのスクーク・プログラムに基づく2.3十億マレーシア・リングットのTier 2劣後スクーク・ムラバハの償還

当行は、2.3十億マレーシア・リングットのTier 2劣後スクーク・ムラバハを、第一回繰上償還日である2025年10月9日に全額償還した。2.3十億マレーシア・リングットのTier 2劣後スクーク・ムラバハは2020年10月9日に発行されたものであった。

(ii) 下記は2025年12月31日に終了した会計年度後の当行グループ及び当行の重要な事象である。

(a) 当行の30.0十億マレーシア・リングットのスクーク・プログラムに基づく1.7十億マレーシア・リングットのTier 2劣後スクーク・ムダラバの償還

当行は、1.7十億マレーシア・リングットのTier 2劣後スクーク・ムダラバを、第一回繰上償還日である2026年1月30日に全額償還した。1.7十億マレーシア・リングットのTier 2劣後スクーク・ムダラバは2019年1月31日に発行されたものであった。

(b) メイバンク・イスラミック・ベルハッドによる20.0十億マレーシア・リングットのイスラム・ミディアム・ターム・ノート・プログラムに基づく3.0十億マレーシア・リングットのイスラム中期債の発行

メイバンク・イスラミック・ベルハッドは、20.0十億マレーシア・リングットを上限とするイスラム・ミディアム・ターム・ノート・プログラムに基づき、2026年2月6日及び2026年2月23日に、それぞれ2.0十億マレーシア・リングット及び1.0十億マレーシア・リングットのイスラム中期債の発行を完了した。

発行の詳細は以下のとおりである。

2026年2月6日発行:

満期日	額面	内容	期間
2033年2月7日	2.0十億マレーシア・リングット	固定利付イスラム中期債	7 年

2026年2月23日発行:

満期日	額面	内容	期間
2031年2月24日	1.0十億マレーシア・リングット	固定利付イスラム中期債	5 年

[次へ](#)

62. 保険及びタカフル事業に関する損益計算書及び財政状態計算書

(a) 損益計算書

	生命保険事業		ファミリー・タカフル事業		ジェネラル・タカフル事業		一般事業等		合計	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
	千マレーシア リンギット	千マレーシア リンギット	千マレーシア リンギット	千マレーシア リンギット	千マレーシア リンギット	千マレーシア リンギット	千マレーシア リンギット	千マレーシア リンギット	千マレーシア リンギット	千マレーシア リンギット
当行グループ	ア ・ ト	ア ・ ト	ア ・ ト	ア ・ ト	ア ・ ト	ア ・ ト	ア ・ ト	ア ・ ト	ア ・ ト	ア ・ ト
営業総 収益	<u>3,048,644</u>	<u>3,422,783</u>	<u>2,904,591</u>	<u>2,573,089</u>	<u>2,675,371</u>	<u>2,538,834</u>	<u>3,974,071</u>	<u>4,924,332</u>	<u>12,602,677</u>	<u>13,459,038</u>
受取利 息	738,909	781,937	670,968	672,913	205,837	198,130	144,289	149,526	1,760,003	1,802,506
支払利 息	<u>(19,660)</u>	<u>(20,594)</u>	<u>-</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(58,568)</u>	<u>(59,121)</u>	<u>(78,228)</u>	<u>(79,716)</u>
受取利 息純 額	719,249	761,343	670,968	672,912	205,837	198,130	85,721	90,405	1,681,775	1,722,790
保険/ タカ フル 事業 に係 る損 益	344,574	565,286	611,941	(81,693)	236,917	207,846	98,949	192,450	1,292,381	883,889
その他 の営 業収 益	<u>507,800</u>	<u>772,731</u>	<u>216,331</u>	<u>242,013</u>	<u>12,808</u>	<u>57,088</u>	<u>51,681</u>	<u>92,666</u>	<u>788,620</u>	<u>1,164,498</u>
営業収 益合 計	1,571,623	2,099,360	1,499,240	833,232	455,562	463,064	236,351	375,521	3,762,776	3,771,177
保険/ タカ フル 事業 によ る投 資/金 融に 係る 純損 益	<u>(1,152,247)</u>	<u>(1,309,280)</u>	<u>(940,141)</u>	<u>(474,980)</u>	<u>(105,682)</u>	<u>(130,879)</u>	<u>(8,016)</u>	<u>(16,690)</u>	<u>(2,206,086)</u>	<u>(1,931,829)</u>
純営業 収益	419,376	790,080	559,099	358,252	349,880	332,185	228,335	358,831	1,556,690	1,839,348
一般管 理費	<u>(117,611)</u>	<u>(147,972)</u>	<u>(11,588)</u>	<u>(7,459)</u>	<u>(9,542)</u>	<u>(9,789)</u>	<u>(105,120)</u>	<u>(142,162)</u>	<u>(243,861)</u>	<u>(307,382)</u>
減損損 失前 営業 利益	301,765	642,108	547,511	350,793	340,338	322,396	123,215	216,669	1,312,829	1,531,966

貸出金 及び その 他の 債権 に対 する 減損 損失 引当 金(繰 入)/ 戻 入、 純額	(973)	335	3	7	-	-	(251)	716	(1,221)	1,058
金融投 資に 対す る減 損損 失引 当金 (繰 入)/ 戻 入、 純額	(192)	1,729	(110)	664	(204)	196	9,920	(19,126)	9,414	(16,537)
その他 の資 産に 対す る減 損損 失引 当金 戻入/ (繰 入)、 純額	631	(214)	-	(3)	(203)	393	(129)	4,745	299	4,921
税金及 びザ カー ト前 利益	301,231	643,958	547,404	351,461	339,931	322,985	132,755	203,004	1,321,321	1,521,408
税金及 びザ カー ト	(60,586)	(48,848)	(151,965)	(104,491)	(109,905)	(90,225)	(63,105)	(95,332)	(385,561)	(338,896)
当期利 益	240,645	595,110	395,439	246,970	230,026	232,760	69,650	107,672	935,760	1,182,512

62. 保険及びタカフル事業に関する損益計算書及び財政状態計算書（続き）

(b) 財政状態計算書

	生命保険事業		ファミリー・タカフル事業		ジェネラル・タカフル事業		一般事業等*		合計	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
当行										
グループ	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット
資産										
現金及び短期資金	702,199	556,573	94,501	86,485	118,045	57,881	126,960	137,015	1,041,705	837,954
金融機関預け金	884,774	1,066,307	1,206,031	1,204,971	1,039,866	1,339,965	516,810	926,931	3,647,481	4,538,174
売戻条件付買入金										
融資資産	-	223,774	-	-	-	-	-	-	-	223,774
当初認識時に純損益を通じて公正価値で測定するものとして指定された金融資産	6,098,601	6,003,196	6,723,661	6,821,943	13,401	13,560	56,078	60,487	12,891,741	12,899,186
純損益を通じて公正価値で測定する金融投資	10,864,385	8,640,961	2,165,695	1,132,549	349,531	272,221	510,313	295,057	13,889,924	10,340,788

その 他の 包括 利益 を通 じて 公正 価値 で測 定す る金 融投 資	7,505,859	8,299,824	7,514,628	7,573,302	4,342,688	3,780,115	1,662,142	1,621,364	21,025,317	21,274,605
償却 原価 で測 定す る金 融投 資	-	-	-	-	-	-	16,243	19,054	16,243	19,054
貸出 金及 びそ の他 の債 権	85,827	92,721	8,069	9,362	646	825	49,367	48,156	143,909	151,064
デリ バ ティ ブ資 産	71,805	2,876	992	-	470	-	230	-	73,497	2,876
保険 契約 資 産/ タカ フル 証書 資産	44,710	21,856	4,397	2,506	-	-	54,058	50,837	103,165	75,199
再保 険契 約資 産/ 再タ カフ ル証 書資 産	1,223,389	1,480,588	394,448	307,415	448,195	429,312	3,208,413	3,692,744	5,274,445	5,910,059
その 他の 資産	191,494	323,993	95,827	160,799	7,506	5,303	182,792	243,481	477,619	733,576
投資 不動 産	853,925	849,270	-	-	-	-	185,075	185,195	1,039,000	1,034,465

中央 銀行 への 法定 預け 金	2,841	3,129	-	-	-	-	-	-	2,841	3,129
有形 固定 資産	126,334	112,069	158	194	12,110	37	83,536	81,696	222,138	193,996
使用 権資 産	39,166	43,030	338	526	-	-	11,787	12,931	51,291	56,487
無形 資産	73,274	93,602	25,081	11,810	7,798	5,785	35,017	41,480	141,170	152,677
繰延 税金 資産	21,694	16,605	104,897	99,524	85,659	84,367	35,603	33,833	247,853	234,329
資産										
合計	28,790,277	27,830,374	18,338,723	17,411,386	6,425,915	5,989,371	6,734,424	7,450,261	60,289,339	58,681,392

62. 保険及びタカフル事業に関する損益計算書及び財政状態計算書（続き）

(b) 財政状態計算書（続き）

	生命保険事業		ファミリー・タカフル事業		ジェネラル・タカフル事業		一般事業及びその他*		合計	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
当行										
グ										
ルー										
ブ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ	千マレーシ
（続	ア	ア	ア	ア	ア	ア	ア	ア	ア	ア
き）	・リンギッ	・リンギッ	・リンギッ	・リンギッ	・リンギッ	・リンギッ	・リンギッ	・リンギッ	・リンギッ	・リンギッ
	ト	ト	ト	ト	ト	ト	ト	ト	ト	ト
負債										
デリ										
バ										
ティ										
ブ負										
債	4,633	224,546	-	213	-	-	16,289	34,007	20,922	258,766
保険										
契約										
負										
債/										
タカ										
フル										
証書										
負債	24,599,031	23,549,839	14,479,940	14,207,236	3,712,807	3,546,701	4,302,152	4,798,559	47,093,930	46,102,335
再保										
険契										
約負										
債/										
再タ										
カフ										
ル証										
書負										
債	24,722	14,595	-	-	-	-	8,040	12,468	32,762	27,063
その										
他の										
負										
債 [#]	1,427,678	1,605,511	758,129	367,959	315,125	244,668	336,930	369,514	2,837,862	2,587,652
税金										
及び										
ザ										
カー										
ト引										
当金	(67,097)	(50,402)	41,030	65,383	55,044	40,674	33,386	5,593	62,363	61,248
繰延										
税金										
負債	530,112	472,622	61,081	43,240	40,618	38,558	65,357	73,872	697,168	628,292
劣後										
債務	-	-	-	-	-	-	312,051	312,118	312,051	312,118
負債										
合計	26,519,079	25,816,711	15,340,180	14,684,031	4,123,594	3,870,601	5,074,205	5,606,131	51,057,058	49,977,474

子会
社の
株主
に帰
属す
る資
本

株式

資本	1,388,122	1,388,122	100,000	100,000	970,001	970,001	(1,797,257)	(1,797,257)	660,866	660,866

その

他の
準備

金	883,076	625,541	2,898,543	2,627,355	1,332,320	1,148,769	3,457,476	3,641,387	8,571,415	8,043,052
	2,271,198	2,013,663	2,998,543	2,727,355	2,302,321	2,118,770	1,660,219	1,844,130	9,232,281	8,703,918

負債

及び

株主

資本

合計	28,790,277	27,830,374	18,338,723	17,411,386	6,425,915	5,989,371	6,734,424	7,450,261	60,289,339	58,681,392

* 当行グループレベルで連結時に消去されている保険/タカフル事業者によるグループ企業間取引を含む。

その他の負債には、無担保の生命保険ファンド、ジェネラル・ファンド及び投資連動型ファンドのうち、付利の対象とならず、要求払いで払戻し可能なものが含まれている。

[次へ](#)

63. イスラム金融業務（「IBS」）

(a) 財政状態計算書

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
資産			
現金及び短期資金	(f)	18,919,885	20,828,364
金融機関預け金	(g)	4,668,171	8,513,204
売戻条件付買入金融資産	(h)	2,553,228	1,434,429
純損益を通じて公正価値で測定する金融投資	(i)	1,685,011	1,527,376
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資	(j)	15,506,334	18,178,884
償却原価で測定する金融投資	(k)	14,348,351	12,788,932
その他の債権	(l)	275,699,184	251,303,767
デリバティブ資産	(m)	963,038	563,671
その他の資産	(n)	4,919,670	6,478,931
中央銀行への法定預け金	(o)	2,192,333	4,244,896
有形固定資産	(p)	277	374
使用権資産	(q)	3,170	1,325
繰延税金資産	(r)	327,522	220,963
資産合計		341,786,174	326,085,116
負債			
顧客の資金：			
- 顧客預金	(s)	245,558,580	234,149,822
- 顧客の投資口座 ¹	(t)	33,909,533	30,138,364
金融機関預り金	(u)	23,356,869	23,089,740
買戻条件付売渡金融資産に関する債務	(h)	1,829,680	1,435,112
支払手形及び銀行引受手形		54,494	75,343
デリバティブ負債	(m)	1,356,308	379,353
その他の負債	(v)	2,258,329	7,267,327
税金及びザカート引当金	(w)	92,344	74,970
期限付資金調達	(x)	10,575,944	9,990,105
劣後スクーク	(y)	3,024,604	2,020,610
資本性証券	(z)	1,002,217	1,002,087
負債合計		323,018,902	309,622,833

¹ 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示されているその他の債権の資金調達に利用されている。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(a) 財政状態計算書（続き）

当行グループ（続き）	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
イスラム金融資本ファンド			
イスラム金融ファンド	(d)	14,688,443	12,579,879
利益剰余金	(d)	3,014,818	2,922,948
その他の剰余金		1,064,011	959,456
		<u>18,767,272</u>	<u>16,462,283</u>
負債及びイスラム金融資本ファンド合計		<u>341,786,174</u>	<u>326,085,116</u>
当行グループが運用する制限付投資口座	(t)	<u>48,309,416</u>	<u>47,711,393</u>
当行グループが保有し運用するイスラム金融資産合計		<u>390,095,590</u>	<u>373,796,509</u>
コミットメント及び偶発事象	(aj)	<u>146,130,956</u>	<u>116,095,566</u>

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(b) 損益計算書

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
預金者の資金の投資から生じた収益	(aa)	13,783,333	13,111,772
投資口座の資金の投資から生じた収益	(ab)	1,463,263	1,327,575
イスラム金融ファンドの投資から生じた収益	(ac)	889,621	744,905
その他の債権に係る減損損失引当金繰入、純額	(ad)	(1,101,905)	(1,112,584)
金融投資に対する減損損失引当金繰入、純額	(ae)	(64,343)	(4,211)
その他の資産に対する減損損失引当金繰入、純額	(af)	(2,159)	(5,699)
分配可能収益合計		14,967,810	14,061,758
投資口座からの収益に関する利益の持分		208,838	204,040
預金者に分配された利益	(ag)	(7,080,236)	(6,659,360)
投資口座保有者に分配された利益		(492,775)	(459,109)
純収益合計		7,603,637	7,147,329
金融費用		(535,360)	(542,824)
一般管理費	(ah)	(3,000,226)	(2,779,775)
税金及びザカート前利益		4,068,051	3,824,730
税金	(ai)	(971,733)	(922,076)
ザカート		(67,622)	(53,377)
当期利益		3,028,696	2,849,277

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(b) 損益計算書（続き）

従来型の銀行業務との連結及び統合のため、連結損益計算書上に表示されるイスラム金融業務からの収益は、以下の項目から構成されている。

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
預金者の資金の投資から生じた収益	13,783,333	13,111,772
投資口座の資金の投資から生じた収益	1,463,263	1,327,575
イスラム金融ファンドの投資から生じた収益	889,621	744,905
金融資産に係る減損損失引当金及び一般管理費前収益合計	16,136,217	15,184,252
投資口座からの収益に関する利益の持分	208,838	204,040
預金者に分配された利益	(7,080,236)	(6,659,360)
投資口座保有者に分配された利益	(492,775)	(459,109)
	8,772,044	8,269,823
金融費用	(535,360)	(542,824)
グループ企業間収益及び費用、純額	623,977	823,140
当行が出資した投資口座からの利益持分収益	(207,388)	(203,740)
当行グループの損益計算書に計上されたイスラム金融業務からの収益	8,653,273	8,346,399

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(c) 包括利益計算書

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
当期利益	3,028,696	2,849,277
その他の包括利益/(損失):		
後に純損益に再分類される可能性がある項目		
外国為替換算に係る正味利得	5,380	1,299
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資に係る正味 利得/(損失)	178,158	(265,166)
- 公正価値の変動からの正味損失	(152,379)	(364,610)
- 予想信用損失の変動	293,966	11,938
- 税効果	36,571	87,506
	183,538	(263,867)
当期のその他の包括利益/(損失)、税引後	183,538	(263,867)
当期の包括利益合計	3,212,234	2,585,410

[次へ](#)

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(d) イスラム金融資本ファンドの変動計算書

<-----分配不能部分----- ----->							
当行グループ	イスラム金融 ファンド	FVOCI評価 差額 準備金	外国為替 換算準備 金	持株会社 からの資 本拠出*	分配可能な 利益剰余金	合計	
2025年12月31日	千マレーシ ア	千マレーシ ア	千マレー シア	千マレー シア	千マレーシ ア	千マレーシ ア	千マレーシ ア
現在	千マレーシ ア	千マレーシ ア	千マレー シア	千マレー シア	千マレーシ ア	千マレーシ ア	千マレーシ ア
	・リンギッ ト	・リンギッ ト	・リン ギット	・リン ギット	・リンギッ ト	・リンギッ ト	・リンギッ ト
2025年1月1日							
現在	12,579,879	604,236	354,981	(1,458)	1,697	2,922,948	16,462,283
当期利益	-	-	-	-	-	3,028,696	3,028,696
その他の包括利 益	-	-	178,158	5,380	-	-	183,538
外国為替換算に 係る正味利得	-	-	-	5,380	-	-	5,380
その他の包括利 益を通じて公正 価値で測定する 金融投資に係る 正味利得	-	-	178,158	-	-	-	178,158
当期の包括利益 合計	-	-	178,158	5,380	-	3,028,696	3,212,234
従来型銀行業務 への振替	-	-	-	-	-	(19,031)	(19,031)
規制準備金から の振替	-	(78,983)	-	-	-	78,983	-
普通株式の発行	2,108,564	-	-	-	-	-	2,108,564
配当金支払額	-	-	-	-	-	(2,996,778)	(2,996,778)
2025年12月31日							
現在	14,688,443	525,253	533,139	3,922	1,697	3,014,818	18,767,272

* この持株会社からの資本拠出準備金は関連する子会社と持株会社間のグループ企業間債権債務残高の免除に関
連するものである。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(d) イスラム金融資本ファンドの変動計算書（続き）

<-----分配不能部分----->							
----->							
当行グループ	イスラム金融 ファンド	FVOCI評価差 額 準備金	外国為替 換算準備 金	持株会社 からの資 本拠出*	分配可能な 利益剰余金	合計	
2024年12月31 日現在	千マレーシ ア ・リンギット	千マレーシ ア ・リンギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレー シア ・リン ギット	千マレーシア ・リンギット	千マレーシア ・リンギット
2024年1月1 日現在	11,681,910	629,580	620,147	(2,757)	1,697	2,577,023	15,507,600
当期利益	-	-	-	-	-	2,849,277	2,849,277
その他の包括 (損失)/利益	-	-	(265,166)	1,299	-	-	(263,867)
外国為替換算 に係る正味利 得	-	-	-	1,299	-	-	1,299
その他の包括 利益を通じて 公正価値で測 定する金融投 資に係る正味 損失	-	-	(265,166)	-	-	-	(265,166)
当期の包括(損 失)/利益合計	-	-	(265,166)	1,299	-	2,849,277	2,585,410
従来型銀行業 務への振替	-	-	-	-	-	(5,948)	(5,948)
規制準備金か らの振替	-	(25,344)	-	-	-	25,344	-
普通株式の発 行	897,969	-	-	-	-	-	897,969
配当金支払額	-	-	-	-	-	(2,522,748)	(2,522,748)
2024年12月31 日現在	12,579,879	604,236	354,981	(1,458)	1,697	2,922,948	16,462,283

* この持株会社からの資本拠出準備金は関連する子会社と持株会社間のグループ企業間債権債務残高の免除に関連するものである。

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

[次へ](#)

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(e) キャッシュ・フロー計算書

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金及びザカート前利益	4,068,051	3,824,730
調整項目:		
その他の債権に対する減損損失引当金繰入、純額	1,301,616	1,305,200
金融投資に対する減損損失繰入、純額	64,343	4,211
その他の資産に対する減損損失繰入、純額	2,159	5,699
プレミアムの償却、純額	77,124	56,038
デリバティブの再評価に係る未実現損失	5,038	2,604
純損益を通じて公正価値で測定する金融投資の再評価に係る未実現 利得	(14,271)	(9,778)
純損益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係る正味利得	(39,593)	(30,405)
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の処分に係 る正味利得	(453,774)	(483,547)
外国為替取引に係る利得	(382,564)	(339,885)
有形固定資産の減価償却費	91	116
使用権資産の減価償却費	2,351	3,154
ESGP費用	5,674	2,701
金融費用	535,360	542,824
リース負債に係る金融費用	125	89
運転資金増減前営業利益	5,171,730	4,883,751
現金及び短期資金(当初の満期が3カ月超)の増減	(1,321,975)	(260,326)
金融機関預け金(当初の満期が3カ月超)の増減	783,861	(5,248,946)
売戻条件付買入金融資産の増減	(1,119,802)	(1,376,898)
その他の債権の増減	(28,783,124)	(28,471,601)
デリバティブ資産及び負債の増減	572,549	(335,395)
その他の資産の増減	1,692,893	(2,307,555)
中央銀行への法定預け金の増減	2,052,563	(623,753)
顧客預金の増減	11,408,758	23,450,842
金融機関預り金の増減	1,848,672	10,821,299
次頁への繰越額	(7,693,875)	531,418

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(e) キャッシュ・フロー計算書（続き）

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ（続き）		
前頁からの繰越額	(7,693,875)	531,418
顧客の投資口座の増減	3,168,598	2,730,307
買戻条件付売渡金融資産に関する債務の増減	394,568	1,435,112
支払手形及び銀行引受手形の増減	(20,850)	(5,453)
金融投資ポートフォリオの増減	3,951,316	6,891,586
その他の負債の増減	(5,013,020)	5,917,618
業務(に使用した)/から生じた現金	(5,213,263)	17,500,588
税金及びザカート支払額	(951,246)	(1,034,960)
営業活動(に使用した)/から生じた正味キャッシュ・フロー	(6,164,509)	16,465,628
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の購入	-	(294)
投資活動に使用した正味キャッシュ・フロー	-	(294)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
配当金支払額	(2,996,778)	(2,522,748)
劣後スクークに関する配当金支払額	(88,497)	(72,219)
期限付資金調達に関する配当金支払額	(359,430)	(366,279)
資本性証券に関する配当金支払額	(47,470)	(47,991)
普通株式の発行による収入	2,108,564	897,969
劣後スクークの実行	1,000,000	-
期限付資金調達の発行/(返済)	550,000	(1,000,000)
持株会社へ移管された資金	(19,031)	(5,949)
リース負債の返済	(31)	(2,930)
財務活動から生じた/(に使用した)正味キャッシュ・フロー	147,327	(3,120,147)
現金及び現金同等物の正味(減少)/増加額	(6,017,182)	13,345,187
1月1日現在の現金及び現金同等物	23,834,774	10,614,986
為替レートの変動の影響	(275,574)	(125,399)
12月31日現在の現金及び現金同等物	17,542,018	23,834,774
現金及び現金同等物の内訳		
現金及び短期資金(注記63(f))	18,920,744	20,830,309
金融機関預け金(注記63(g))	4,668,660	8,513,737
	23,589,404	29,344,046
控除:		
現金及び短期資金並びに金融機関預け金（当初の満期が3カ月超）	(6,047,386)	(5,509,272)
12月31日現在の現金及び現金同等物	17,542,018	23,834,774

添付の注記はこれらの財務書類の一部をなすものである。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(f) 現金及び短期資金

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
現金、銀行預金及び金融機関預け金		4,142	3,798
コールマネー		18,916,602	20,826,511
		18,920,744	20,830,309
減損損失引当金	(i)	(859)	(1,945)
		18,919,885	20,828,364

(i) 現金及び短期資金に係る帳簿価額総額及び減損損失引当金の変動の内訳は、以下のとおりである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度において、現金及び短期資金の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は以下の通りである。

- 当行におけるステージ1に分類された資産に対するECLの減少は、金融資産の認識の中止によるものであり、これに伴い現金及び短期資金に係るECL引当金が減少した。

当行グループ	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	1,945	-	-	1,945
認識が中止された金融資産	(945)	-	-	(945)
為替換算差額	(141)	-	-	(141)
2025年12月31日現在	859	-	-	859

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(f) 現金及び短期資金（続き）

（ i ）現金及び短期資金に係る帳簿価額総額及び減損損失引当金の変動の内訳は、以下のとおりである。（続き）

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度において、現金及び短期資金の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は以下の通りである。

- 当行におけるステージ1に分類された資産に対するECLの増加は、当会計年度中に新たに認識された金融資産に関連するものであり、現金及び短期資金に係るECL引当金の増加をもたらした。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行グループ				
2024年1月1日現在	-	-	-	-
新たに組成又は購入した金融資産	1,836	-	-	1,836
為替換算差額	109	-	-	109
2024年12月31日現在	1,945	-	-	1,945

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(g) 金融機関預け金

当行グループ	注記	2025年	2024年
		千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
認可銀行		3,854,749	7,527,526
マレーシア中央銀行		813,911	986,211
		<u>4,668,660</u>	<u>8,513,737</u>
減損損失引当金	(i)	(489)	(533)
		<u>4,668,171</u>	<u>8,513,204</u>

(i) 金融機関預け金に係る帳簿価額総額及び減損損失引当金の変動の内訳は、以下のとおりである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度において、金融機関預け金の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は、以下の通りである。

- 当行のステージ1に分類された資産に対するECLの減少は、金融資産の認識の中止によるものであり、これに伴い銀行及びその他の金融機関への預け金に係るECL引当金が減少した。

当行グループ	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	
	千マレーシア・ リンギット	信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	533	-	-	533
認識が中止された金融資産	(27)	-	-	(27)
為替換算差額	(17)	-	-	(17)
2025年12月31日現在	<u>489</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>489</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(g) 金融機関預け金（続き）

（ i ）金融機関預け金に係る帳簿価額総額及び減損損失引当金の変動の内訳は、以下のとおりである。（続き）

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度において、金融機関預け金の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は、以下の通りである。

- 当行のステージ1に分類された資産に対するECLの増加は、当会計年度中に新たに認識された金融資産に関連して、銀行及びその他の金融機関への預け金に係るECL引当金が増加したことによるものである。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行グループ				
2024年1月1日現在	-	-	-	-
新たに組成又は購入した金融資産	511	-	-	511
為替換算差額	22	-	-	22
2024年12月31日現在	533	-	-	533

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(h) 売戻条件付買入金融資産及び買戻付売渡金融資産に関する債務

(i) 売戻条件付買入金融資産は以下の通りである。

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
社債及びスクーク		2,554,898	1,435,096
減損損失引当金	(a)	(1,670)	(667)
		2,553,228	1,434,429

(a) 売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度において、売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は、以下の通りである。

- 帳簿価額総額の増加は主として年度中に新たに認識された金融資産によるものであり、それに伴いECL引当金が増加した。

当行グループ	ステージ 1	ステージ 2	ステージ 3	合計 千マレーシア・ リンギット
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	
	千マレーシア・ リンギット	信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	
2025年1月1日現在	667	-	-	667
新たに組成又は購入した金融資産	1,670	-	-	1,670
認識が中止された金融資産	(667)	-	-	(667)
2025年12月31日現在	1,670	-	-	1,670

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(h) 売戻条件付買入金融資産及び買戻付売渡金融資産に関する債務：（続き）

- (i) 売戻条件付買入金融資産は以下の通りである。（続き）
- (a) 売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度において、売戻条件付買入金融資産の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は、以下の通りである。

- 帳簿価額総額の増加は主として年度中に新たに認識された金融資産によるものであり、それに伴いECL引当金が増加した。

	ステージ 1	ステージ 2	ステージ 3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行グループ				
2024年1月1日現在	80	-	-	80
新たに組成又は購入した金融 資産	667	-	-	667
認識が中止された金融資産	(80)	-	-	(80)
2024年12月31日現在	667	-	-	667

- (ii) 買戻条件付売渡金融資産に係る債務は以下の通りである。

当行グループ	注記	2025年	2024年
		千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する 金融投資	(j)(iv)	1,829,680	1,435,112

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(i) 純損益を通じて公正価値で測定する金融投資

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
公正価値で測定		
マネーマーケット商品：		
マレーシア政府短期証券	851,592	973,890
マレーシア政府投資証券	133,524	123,287
カガマススクーク	130,592	190,507
	<u>1,115,708</u>	<u>1,287,684</u>
上場証券：		
マレーシア国内：		
株式、ワラント、ローン・ストック	<u>23,943</u>	<u>-</u>
非上場証券：		
マレーシア国内：		
イスラム私募負債性証券	<u>401,037</u>	<u>-</u>
マレーシア国外：		
企業スクーク	<u>144,323</u>	<u>239,692</u>
FVTPL金融投資合計	<u>1,685,011</u>	<u>1,527,376</u>

(j) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
公正価値で測定			
マネーマーケット商品：			
マレーシア政府投資証券		10,062,113	14,466,707
譲渡性預金商品		<u>-</u>	<u>149,721</u>
		<u>10,062,113</u>	<u>14,616,428</u>
非上場証券：			
マレーシア国内：			
企業スクーク	(i)	<u>5,444,221</u>	<u>3,562,456</u>
FVOCI金融投資合計		<u>15,506,334</u>	<u>18,178,884</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(j) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資（続き）

(i) 2025年12月31日現在、RPSIAで調達した企業スクーク2,846.7百万マレーシア・リングット（2024年：3,351.7百万マレーシア・リングット）が、IBS業務の中でオフバランスとなった。

(ii) マネーマーケット商品の満期構成は以下の通りである。

当行グループ	2025年	2024年
	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
1年以内	141,689	180,145
1年超3年以内	953,236	380,707
3年超5年以内	2,518,503	3,895,378
5年超	6,448,685	10,160,198
	<u>10,062,113</u>	<u>14,616,428</u>

(iii) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度に、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は、以下の通りである。

- ステージ1に分類された資産に対するECLの増加は、新たに組成又は購入した金融資産によるものであり、それに伴いECL引当金が増加した。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(j) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資（続き）

(iii) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額、及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2025年12月31日現在（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12か月ECL 千マレーシア・ リンギット	信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	
当行グループ				
2025年1月1日現在	98	-	-	98
引当金の再測定純額	3,649	-	-	3,649
新たに組成又は購入した金融資産	4,324	-	-	4,324
金融資産の認識中止	(699)	-	-	(699)
モデル/リスク・パラメーターの変更	(326)	-	-	(326)
2025年12月31日現在	7,046	-	-	7,046

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度に、その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は、以下の通りである。

- ステージ1に分類された資産に対するECLの減少は、金融資産の引当金の再測定によるものであり、それに伴いECL引当金が減少した。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(j) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資（続き）

(iii) その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資の帳簿価額総額、及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2024年12月31日現在（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	
当行グループ				
2024年1月1日現在	380	-	-	380
引当金の再測定純額	(1,164)	-	-	(1,164)
新たに組成又は購入した金融資産	895	-	-	895
金融資産の認識中止	(13)	-	-	(13)
2024年12月31日現在	98	-	-	98

(iv) FVOCI投資に含まれている買戻条件付売渡金融資産は以下の通りである。

当行グループ	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
マレーシア政府投資証券	1,829,680	1,435,112

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(k) 償却原価で測定する金融投資

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
償却原価で測定			
マネーマーケット商品：			
マレーシア政府投資証券		9,596,767	9,266,129
非上場証券：			
マレーシア国内：			
企業スクーク	(i)	4,832,291	3,546,115
減損損失引当金	(iii)	(80,707)	(23,312)
償却原価で測定する金融投資合計		14,348,351	12,788,932

(i) 2025年12月31日現在、RPSIAで調達した企業スクーク3,245.6百万マレーシア・リンギット(2024年：5,129.0百万マレーシア・リンギット)は、IBS業務の中でオフバランスとなった。

(ii) マネーマーケット商品の満期構成は以下の通りである。

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
1年以内	506,536	81,766
1年超3年以内	2,070,082	771,732
3年超5年以内	2,586,670	2,010,404
5年超	4,433,479	6,402,227
	9,596,767	9,266,129

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(k) 償却原価で測定する金融投資（続き）

- (iii) 償却原価で測定する金融投資の帳簿価額総額及び、関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度に、償却原価で測定する金融投資の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は、以下の通りである。

- ステージ1及びステージ2に分類される資産に係るECLの増加は、信用リスクの悪化によるものであり、それに伴い引当金の再測定純額が増加した。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	
	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit	千マレーシア・ リングgit
当行グループ				
2025年1月1日現在	1,237	5,385	16,690	23,312
引当金の再測定純額	10,085	47,951	194	58,230
新たに組成又は購入した金融資産	1,599	-	-	1,599
金融資産の認識中止	(2,329)	(105)	-	(2,434)
2025年12月31日現在	10,592	53,231	16,884	80,707

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(k) 償却原価で測定する金融投資（続き）

(iii) 償却原価で測定する金融投資の帳簿価額総額及び、関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度に、償却原価で測定する金融投資の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は、以下の通りである。

- ステージ1に分類された資産に係るECLの減少は、主に企業スクークである金融資産の認識中止によるものである。
- ステージ2に分類される資産に係るECLの増加は、信用リスクの悪化によるものであり、それに伴い引当金の再測定純額が増加した。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL	信用減損なし	信用減損あり	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
当行グループ				
2024年1月1日現在	2,078	-	16,741	18,819
ステージ2への移動	(1,285)	1,285	-	-
引当金の再測定純額	853	4,100	(51)	4,902
新たに組成又は購入した金融資産	1,190	-	-	1,190
金融資産の認識中止	(1,599)	-	-	(1,599)
2024年12月31日現在	1,237	5,385	16,690	23,312

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
その他の債権 [*] ：		
(A) その他の包括利益を通じて公正価値で測定するその他の債権	2,476,689	1,362,401
(B) 償却原価で測定するその他の債権	332,221,193	310,070,486
	<u>334,697,882</u>	<u>311,432,887</u>
前受収益	(55,448,879)	(56,539,578)
その他の債権総額	<u>279,249,003</u>	<u>254,893,309</u>
その他の債権に対する減損引当金：		
- ステージ1 - 12カ月ECL	(778,242)	(545,845)
- ステージ2 - 全期間ECL(信用減損なし)	(1,598,131)	(1,737,715)
- ステージ3 - 全期間ECL(信用減損あり)	(1,173,446)	(1,305,982)
その他の債権純額	<u>275,699,184</u>	<u>251,303,767</u>

* 2025年12月31日現在、RPSIAで調達したその他の債権42,217.1百万マレーシア・リンギット（2024年：38,992.0百万マレーシア・リンギット）はIBS業務の中でオフバランスとなっている。

2025年12月31日現在、顧客の投資口座（「IA」）で調達したその他の債権の総エクスポージャーは33,909.5百万マレーシア・リンギット（2024年：30,138.4百万マレーシア・リンギット）であった。

[次へ](#)

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権（続き）

当行グループ 2025年	バイ ¹ 千マレーシ ア・ リングット	ムラバハ 千マレーシ ア・ リングット	ムシャラカ 千マレーシ ア・ リングット	アル・イジャ ラサマンア ル・バイ (AITAB) ² 千マレーシ ア・ リングット	イジャラ ³ 千マレーシ ア・ リングット	その他 千マレーシ ア・ リングット	その他の債権 合計 千マレーシ ア・ リングット
キャッシング ローン	-	7,978,371	-	-	-	-	7,978,371
期限付資金調 達：							
- 住宅ローン	9,169,779	122,921,277	1,136,509	-	-	-	133,227,565
- シンジケー トローン	-	2,917,239	-	-	-	-	2,917,239
- 分割払債権	-	10,671,358	-	58,319,627	-	-	68,990,985
- リース債権	-	-	-	-	3,304,942	-	3,304,942
- その他の期 限付資金調達	2,815,691	93,814,688	296,560	-	-	64,409	96,991,348
貨物貸渡	-	134,731	-	-	-	-	134,731
引受為替手形求 償権	-	7,483,030	-	-	-	-	7,483,030
従業員向け貸出	181,530	3,446,662	4,441	125,502	-	68,000	3,826,135
クレジットカー ド債権	-	-	-	-	-	2,942,192	2,942,192
リボルビングク レジット	-	6,852,663	-	-	-	-	6,852,663
株式信用取引	-	46,117	-	-	-	-	46,117
その他の貸出：							
- 当行の取締 役向け貸出	-	2,347	-	152	-	65	2,564
	12,167,000	256,268,483	1,437,510	58,445,281	3,304,942	3,074,666	334,697,882
前受収益							(55,448,879)
その他の債権総 額 ⁴							279,249,003
その他の債権に 対する減損引当 金：							
- ステージ1 ー12カ月ECL							(778,242)
- ステージ2 ー全期間ECL (信用減損な し)							(1,598,131)
- ステージ3 ー全期間ECL (信用減損あ り)							(1,173,446)
その他の債権純 額							275,699,184

¹ バイは、バイ・ビタマー・アジル、バイ・アル・イナー及びバイ・アル・ダイン・アル・シラから構成されている。

² 当行グループが当該資産の所有者である。資産の所有権はイジャラの終了時に売却を通じて顧客に移転される。

³ 当行グループが当該資産の所有者である。資産の所有権はイジャラの終了時に顧客が購入オプションを行使する場合に顧客に移転される。

⁴ その他の債権にはIAの原資産が含まれている。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権（続き）

当行グループ 2024年	バイ ¹ 千マレーシ ア・ リングット	ムラバハ 千マレーシ ア・ リングット	ムシャラカ 千マレーシ ア・ リングット	アル・イジャ ラサマンア ル・バイ (AITAB) ² 千マレーシ ア・ リングット	イジャラ ³ 千マレーシ ア・ リングット	その他 千マレーシ ア・ リングット	その他の債権 合計 千マレーシ ア・ リングット
キャッシング ローン	-	7,392,557	-	-	-	-	7,392,557
期限付資金調 達：							
- 住宅ローン	9,897,757	111,091,992	1,250,705	-	-	2,078	122,242,532
- シンジケー トローン	-	3,374,265	-	-	-	-	3,374,265
- 分割払債権	-	12,705,891	-	51,928,928	-	-	64,634,819
- リース債権	-	-	-	-	3,046,495	-	3,046,495
- その他の期 限付資金調達	3,583,245	87,481,333	345,802	-	-	43,488	91,453,868
貨物貸渡	-	158,947	-	-	-	-	158,947
引受為替手形求 償権	-	7,940,915	-	-	-	-	7,940,915
従業員向貸出	203,163	3,240,491	4,998	150,653	-	60,663	3,659,968
クレジットカー ド債権	-	-	-	-	-	2,524,867	2,524,867
リボルビングク レジット	-	4,962,899	-	-	-	-	4,962,899
株式信用取引	-	39,347	-	-	-	-	39,347
その他の貸出：							
- 当行の取締 役向貸出	-	1,180	-	131	-	45	1,356
- 子会社の取 締役向貸出	-	52	-	-	-	-	52
	13,684,165	238,389,869	1,601,505	52,079,712	3,046,495	2,631,141	311,432,887
前受収益							(56,539,578)
その他の債権総 額 ⁴							254,893,309
その他の債権に 対する減損引当 金：							
- ステージ1 ー12カ月ECL							(545,845)
- ステージ2 ー全期間ECL (信用減損な し)							(1,737,715)
- ステージ3 ー全期間ECL (信用減損あ り)							(1,305,982)
その他の債権純 額							251,303,767

¹ バイは、バイ・ビタマー・アジル、バイ・アル・イナー及びバイ・アル・ダイン・アル・シラから構成されている。

² 当行グループが当該資産の所有者である。資産の所有権はイジャラの終了時に売却を通じて顧客に移転される。

³ 当行グループが当該資産の所有者である。資産の所有権はイジャラの終了時に顧客が購入オプションを行使する場合に顧客に移転される。

- ⁴ その他の債権にはIAの原資産が含まれている。

[次へ](#)

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権（続き）

(i) 顧客種類別のその他の債権の内訳は以下の通りである。

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
国内ノンバンク金融機関	6,464,686	7,611,424
国内事業会社：		
- 中小企業	56,267,926	48,779,715
- その他	16,045,692	15,631,044
政府及び特殊法人	96,970	109,458
個人	198,964,227	181,217,724
その他国内事業体	196,927	176,682
外国事業体	1,212,575	1,367,262
その他の債権総額	279,249,003	254,893,309

(ii) 利益率感応度別のその他の債権の内訳は以下の通りである。

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
固定利益率：		
- 住宅ローン	1,727,713	1,696,867
- 分割払債権	52,018,335	46,295,416
- その他の融資	13,070,219	11,056,243
	66,816,267	59,048,526
変動利益率：		
- 住宅ローン	105,556,871	92,671,723
- その他の融資	106,875,865	103,173,060
	212,432,736	195,844,783
その他の債権総額	279,249,003	254,893,309

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権（続き）

(iii) 経済目的別のその他の債権の内訳は以下の通りである。

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
証券の購入	20,342,055	20,619,376
車両・輸送用機器の購入	60,708,453	57,309,463
不動産の購入：		
- 住宅	110,945,786	97,529,316
- 住宅以外	27,991,108	24,416,816
固定資産の購入（不動産を除く）	537,645	340,924
個人	5,518,778	4,804,847
耐久消費財の購入	1,399	1,109
建設	3,473,570	2,833,351
合併・買収	214,026	31,999
運転資金	46,500,015	44,412,817
クレジットカード	3,016,168	2,593,291
その他の債権総額	279,249,003	254,893,309

(iv) その他の債権の満期構成は以下の通りである。

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
1年以内	28,933,970	26,410,011
1年超3年以内	10,733,493	8,924,192
3年超5年以内	22,368,803	22,779,164
5年超	217,212,737	196,779,942
その他の債権総額	279,249,003	254,893,309

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権（続き）

（v）減損したその他の債権（「減損債権」）の変動は以下の通りである。

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
1月1日現在	2,863,158	2,450,297
新規減損債権	2,496,670	1,631,315
非減損債権への分類変更	(264,870)	(144,253)
回収額	(519,880)	(331,181)
貸倒償却額	(879,637)	(743,020)
12月31日現在の減損債権総額	3,695,441	2,863,158
控除：ステージ3-全期間ECL-信用減損あり	(1,173,446)	(1,305,982)
12月31日現在の正味減損債権	2,521,995	1,557,176
<u>正味減損債権の比率計算（IA債権を除く）：</u>		
12月31日現在の減損債権総額	3,695,441	2,863,158
控除：ステージ3-全期間ECL-信用減損あり	(1,173,446)	(1,305,982)
12月31日現在の正味減損債権	2,521,995	1,557,176
その他の債権総額	245,339,470	224,754,945
控除：償却原価で測定する減損したその他の債権及びFVOCI で測定する減損したその他の債権に対する引当金	(3,868,870)	(3,621,575)
その他の債権、純額	241,470,600	221,133,370
その他の債権、純額に対する正味減損債権の割合	1.04%	0.70%

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権（続き）

(vi) 経済目的別のその他の減損債権の内訳は以下の通りである。

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
証券の購入	66,715	9,957
車両・輸送用機器の購入	456,070	341,260
不動産の購入：		
- 住宅	697,661	570,442
- 住宅以外	488,745	438,000
固定資産の購入（不動産を除く）	9,700	6,318
個人	154,625	353,973
耐久消費財の購入	1	1
建設	33,292	76,678
運転資金	1,773,431	1,054,609
クレジットカード	15,201	11,920
減損したその他の債権合計	3,695,441	2,863,158

(vii) その他の債権の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。

2025年12月31日現在

2025年12月31日に終了した会計年度に、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するその他の債権及び償却原価で測定するその他の債権の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は、以下の通りである。

- 帳簿価額総額の増加は、リテール向けの住宅ローンが9%、分割払債権が7%及びその他の期限付資金調達が増加したことが主な要因である。
- ステージ1 ECL（12カ月ECL）及びステージ2 ECL（全期間ECL-信用減損なし）は、96.6百万マレーシア・リンギット 増加した。この増加は、その他の債権が増加したことに連動している。
- 当会計年度中、貸倒償却額879.6百万マレーシア・リンギット(2024年：743.0百万マレーシア・リンギット)により相殺されているものの(ただし、これらは依然として積極的な回収活動の対象である)、多額のその他の債権に対し引当金が計上されたことを主な理由として、ステージ3 ECL（全期間ECL-信用減損あり）は150.7百万マレーシア・リンギット増加した。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権（続き）

(vii) その他の債権の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2025年12月31日現在（続き）

その他の包括利益を通じて公正価値で測定

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	
当行グループ	千マレーシア・ リンギット	信用減損なし 千マレーシア・ リンギット	信用減損あり 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	6,258	25,775	-	32,033
引当金の再測定純額	662	30	283,257	283,949
新たに組成又は購入した金融資産	4,418	13,302	-	17,720
認識が中止された金融資産	(5,476)	(229)	-	(5,705)
モデル/リスク・パラメーター の変更	(1,239)	(7,658)	-	(8,897)
為替換算差額	(32)	(17)	-	(49)
2025年12月31日現在	4,591	31,203	283,257	319,051

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権（続き）

(vii) その他の債権の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2025年12月31日現在（続き）

償却原価で測定

当行グループ	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12か月ECL	全期間ECL	全期間ECL	
	信用減損なし	信用減損あり	信用減損あり	
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年1月1日現在	545,845	1,737,715	1,305,982	3,589,542
ステージ1への移動	166,903	(147,628)	(19,275)	-
ステージ2への移動	(33,714)	93,007	(59,293)	-
ステージ3への移動	(10,098)	(114,219)	124,317	-
引当金の再測定純額	39,535	17,330	701,081	757,946
新たに組成又は購入した金融 資産	157,773	89,711	-	247,484
認識が中止された金融資産	(67,603)	(104,507)	-	(172,110)
モデル/リスク・パラメーター の変更	(19,739)	27,193	(41)	7,413
貸倒償却額	-	-	(879,637)	(879,637)
為替換算差額	(660)	(471)	312	(819)
2025年12月31日現在	778,242	1,598,131	1,173,446	3,549,819

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権（続き）

(vii) その他の債権の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2024年12月31日現在

2024年12月31日に終了した会計年度に、その他の包括利益を通じて公正価値で測定するその他の債権及び償却原価で測定するその他の債権の帳簿価額総額の変動が損失引当金の変動にもたらした主な影響は、以下の通りである。

- 帳簿価額総額の増加は、リテール向けの分割払債権が11%、住宅ローンが6%増加したことが主な要因である。
- ステージ1 ECL（12カ月ECL）及びステージ2 ECL（全期間ECL-信用減損なし）は、323.1百万マレーシア・リングgit 増加した。この増加は、その他の債権が増加したと同時に、当行グループの積極的な信用リスク管理の結果、顧客のステージ移動が生じたことによるものである。
- 当会計年度中、貸倒償却額743.0百万マレーシア・リングgit (2023年: 1,060.0百万マレーシア・リングgit)により相殺されているものの(ただし、これらは依然として積極的な回収活動の対象である)、多額のその他の債権に対し引当金が計上されたことを主な理由として、ステージ3 ECL（全期間ECL-信用減損あり）は203.9百万マレーシア・リングgit 増加した。

その他の包括利益を通じて公正価値で測定

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
		全期間ECL	全期間ECL	
	12カ月ECL 千マレーシア・ リングgit	信用減損なし 千マレーシア・ リングgit	信用減損あり 千マレーシア・ リングgit	
当行グループ				
2024年1月1日現在	6,424	13,389	-	19,813
引当金の再測定純額	6,431	12,386	-	18,817
新たに組成又は購入した金融資産	(2,932)	-	-	(2,932)
認識が中止された金融資産	(3,665)	12	-	(3,653)
為替換算差額	-	(12)	-	(12)
2024年12月31日現在	6,258	25,775	-	32,033

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(1) その他の債権（続き）

(vii) その他の債権の帳簿価額総額及び関連する減損損失引当金の変動の内訳は以下の通りである。（続き）

2024年12月31日現在（続き）

償却原価で測定

当行グループ	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12か月ECL	全期間ECL	全期間ECL	
	信用減損なし	信用減損あり	信用減損あり	
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
2024年1月1日現在	548,816	1,423,854	1,102,053	3,074,723
ステージ1への移動	127,086	(115,139)	(11,947)	-
ステージ2への移動	(26,326)	57,790	(31,464)	-
ステージ3への移動	(10,290)	(108,399)	118,689	-
引当金の再測定純額	(186,711)	449,537	871,678	1,134,504
新たに組成又は購入した金融				
資産	155,747	85,748	-	241,495
認識が中止された金融資産	(56,729)	(55,167)	-	(111,896)
モデル/リスク・パラメーター				
の変更	(5,837)	(544)	(7)	(6,388)
貸倒償却額	-	-	(743,020)	(743,020)
為替換算差額	89	35	-	124
2024年12月31日現在	545,845	1,737,715	1,305,982	3,589,542

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(Ⅲ) デリバティブ金融商品及びヘッジ会計

以下の表は、資産又は負債として計上されるデリバティブ金融商品の想定元本額と公正価値を示している。総額で計上されている想定元本額はデリバティブの原資産であり、参照レート又は指標はデリバティブの公正価値変動の測定の基礎である。想定元本額は報告日現在の取引残高を示しており、市場リスク又は信用リスクを表しているものではない。

当行グループは顧客からの依頼に応じて、また顧客のためにデリバティブ取引を行うほか、当行グループ自体のエクスポージャーをヘッジするためにもデリバティブ取引を行うが、投機目的では行っていない。ヘッジ目的で締結されたデリバティブ金融商品のうち、当行グループがヘッジ会計を適用していないもの又は顧客取引に関連するものは、トレーディング目的デリバティブに分類される。

	2025年			2024年		
	想定元本額	<-----公正価値----->		想定元本額	<-----公正価値----->	
		資産	負債		資産	負債
	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット	千マレーシア・リンギット
当行グループ						
トレーディング目的						
デリバティブ						
外国為替関連契約						
通貨先渡取引：						
- 1年未満	19,859,629	105,647	(706,385)	10,929,559	102,689	(141,637)
- 1年以上3年以内	1,731,735	61,371	(61,106)	2,117,674	16,968	(16,968)
- 3年超	1,230,150	57,683	(57,710)	1,559,000	31,423	(31,450)
通貨スワップ：						
- 1年未満	44,604,418	716,094	(509,757)	26,319,184	395,070	(169,394)
- 1年以上3年以内	140,665	3	-	-	-	-
通貨スポット：						
- 1年未満	523,212	1,551	(686)	57,160	448	(1,906)
通貨オプション：						
- 1年未満	5,760	1,816	(17)	4,484	13	(13)
クロス・カレンシー・						
利益率スワップ：						
- 1年未満	56,991	153	(153)	77,876	4,088	(4,088)
- 1年以上3年以内	399,435	5,069	(5,069)	419,607	6,976	(7,971)
- 3年超	745,499	8,821	(8,821)	-	-	-
	69,297,494	958,208	(1,349,704)	41,484,544	557,675	(373,427)
利益率関連契約						
利益率スワップ：						
- 1年以上3年以内	1,200,000	564	(565)	-	-	-
- 3年超	569,023	4,266	(6,039)	560,649	5,996	(5,926)
	1,769,023	4,830	(6,604)	560,649	5,996	(5,926)
合計	71,066,517	963,038	(1,356,308)	42,045,193	563,671	(379,353)

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(Ⅲ) デリバティブ金融商品及びヘッジ会計（続き）

公正価値ヘッジ

ヘッジ目的デリバティブには、当行グループがヘッジ会計を適用していたデリバティブが含まれている。

公正価値ヘッジは、利益率の変動による金融資産及び金融負債の公正価値の変動を防ぐために、当行グループが使用している。利益率リスクをヘッジするために用いる金融商品には、当行グループの金融商品が含まれている。

2023年12月31日に終了した会計年度に、当行グループは、グループ投資管理フレームワーク(GIMF)の導入に伴うリスク管理目的の変更により、ヘッジ対象とヘッジ手段との間の多数のヘッジ関係を中止した。

4,255,334マレーシア・リングgit(2024年:4,255,334マレーシア・リングgit)の損失合計額が当会計年度の純損益において償却されており、未償却の公正価値ヘッジ調整額26,081,081マレーシア・リングgit(2024年:30,336,415マレーシア・リングgit)は関連する金融資産の平均残存期間にわたって償却される。

2025年12月31日に終了した会計年度に、当行グループは中止したヘッジに対して下記の正味損失を認識した。

	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
当行グループ		
ヘッジ対象リスクに帰属するヘッジ対象の損失	(4,255)	(4,255)

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(n) その他の資産

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
持株会社の未払金		2,741,412	4,585,091
前払金及び預け金		63,810	74,343
未収還付税		212,238	352,961
その他の債権		1,907,103	1,469,301
		<u>4,924,563</u>	<u>6,481,696</u>
減損損失引当金	(i)	(4,893)	(2,765)
		<u>4,919,670</u>	<u>6,478,931</u>

(i) その他の資産に係る減損損失累計額の変動は、以下のとおりである。

	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
1月1日現在	2,765	-
減損繰入額	2,892	2,765
減損戻入額	(764)	-
12月31日現在	<u>4,893</u>	<u>2,765</u>

(o) 中央銀行への法定預け金

BNMにおいて維持している無利益の法定預け金は、マレーシア中央銀行法2009年の要件に従い、その金額は定められた適格負債合計の割合で決定されている。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(p) 有形固定資産

当行グループ	事務所什器、 付属品、 設備及び リノベーション	コンピュータ 及び周辺機器	車両	合計
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年12月31日現在				
取得原価				
2025年1月1日現在	1,025	292	669	1,986
為替換算差額	(94)	(27)	(34)	(155)
2025年12月31日現在	931	265	635	1,831
減価償却累計額				
2025年1月1日現在	1,024	203	385	1,612
当期減価償却費（注記63(ah)）	1	31	59	91
為替換算差額	(95)	(20)	(34)	(149)
2025年12月31日現在	930	214	410	1,554
正味帳簿価額				
2025年12月31日現在	1	51	225	277

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(p) 有形固定資産（続き）

当行グループ	事務所什器、 付属品、 設備及び リノベーション 千マレーシア・ リンギット	コンピュータ 及び周辺機器 千マレーシア・ リンギット	車両 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
2024年12月31日現在				
取得原価				
2024年1月1日現在	1,053	300	385	1,738
取得	-	-	294	294
為替換算差額	(28)	(8)	(10)	(46)
2024年12月31日現在	<u>1,025</u>	<u>292</u>	<u>669</u>	<u>1,986</u>
減価償却累計額				
2024年1月1日現在	1,043	156	340	1,539
当期減価償却費（注記63(ah)）	8	53	55	116
為替換算差額	(27)	(6)	(10)	(43)
2024年12月31日現在	<u>1,024</u>	<u>203</u>	<u>385</u>	<u>1,612</u>
正味帳簿価額				
2024年12月31日現在	<u>1</u>	<u>89</u>	<u>284</u>	<u>374</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(q) 使用権資産

当行グループ	建 物	
	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
取得原価		
1月1日現在	13,289	13,394
取得	4,076	-
終了	(13,020)	-
為替換算差額	(269)	(105)
12月31日現在	<u>4,076</u>	<u>13,289</u>
減価償却累計額		
1月1日現在	11,964	8,900
当期減価償却費（注記63(ah)）	2,351	3,154
終了	(13,020)	-
為替換算差額	(389)	(90)
12月31日現在	<u>906</u>	<u>11,964</u>
正味帳簿価額		
12月31日現在	<u>3,170</u>	<u>1,325</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(r) 繰延税金

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
1月1日現在	220,963	79,648
損益計算書認識額（注記63(ai)）	69,988	53,809
一時差異の当期発生及び解消関連	69,988	53,809
包括利益計算書認識額	36,571	87,506
12月31日現在	327,522	220,963

適切な相殺を行った後の表示額は以下の通りである。

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
繰延税金資産	392,952	322,957
繰延税金負債	(65,430)	(101,994)
12月31日現在	327,522	220,963

当期税金資産と当期税金負債を相殺する法的強制力のある権利を有しており、かつ繰延税金が同一の税務当局に係るものである場合には、繰延税金資産と繰延税金負債を相殺する。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(r) 繰延税金（続き）

相殺前の繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳と会計年度中の変動は以下の通りである。

当行グループの繰延税金資産：

当行グループ	ICBU事業に係る	債権等、金融投	FVOCI評価	その他の	合計
	未利用の繰越欠	資及びその他の			
	損金	金融資産に係る			
	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
2025年12月31日現在					
2025年1月1日現在	10,259	286,704	1	25,993	322,957
損益計算書認識額：					
一時差異の当期発生及び解消関連	(2,581)	66,203	(1)	6,374	69,995
2025年12月31日現在	<u>7,678</u>	<u>352,907</u>	<u>-</u>	<u>32,367</u>	<u>392,952</u>
2024年12月31日現在					
2024年1月1日現在	11,859	241,906	1	15,376	269,142
損益計算書認識額：					
一時差異の当期発生及び解消関連	(1,600)	44,798	-	10,617	53,815
2024年12月31日現在	<u>10,259</u>	<u>286,704</u>	<u>1</u>	<u>25,993</u>	<u>322,957</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(r) 繰延税金（続き）

相殺前の繰延税金資産及び繰延税金負債の内訳と会計年度中の変動は以下の通りである。（続き）

当行グループの繰延税金負債：

当行グループ	FVOCI評価 差額準備金 千マレーシア・ リンギット	非吸収資本 引当金 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット
2025年12月31日現在			
2025年1月1日現在	(101,957)	(37)	(101,994)
損益計算書認識額：			
一時差異の当期発生及び解消関連	-	(7)	(7)
包括利益計算書認識額	36,571	-	36,571
2025年12月31日現在	<u>(65,386)</u>	<u>(44)</u>	<u>(65,430)</u>
2024年12月31日現在			
2024年1月1日現在	(189,463)	(31)	(189,494)
損益計算書認識額：			
一時差異の当期発生及び解消関連	-	(6)	(6)
包括利益計算書認識額	87,506	-	87,506
2024年12月31日現在	<u>(101,957)</u>	<u>(37)</u>	<u>(101,994)</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(r) 繰延税金（続き）

2021年度財政法案に基づき、税務上の欠損金は2030年まで最長連続10年間利用することができ、2019課税年度からの遡及適用が可能である。

(s) 顧客預金

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
貯蓄預金		
ムラバハ	29,411,430	28,309,482
カルド	1,458,225	1,440,679
	<u>30,869,655</u>	<u>29,750,161</u>
要求払預金		
ムラバハ	41,670,889	38,307,257
カルド	3,767,704	4,210,298
	<u>45,438,593</u>	<u>42,517,555</u>
定期預金		
ムラバハ	168,397,850	161,105,195
カルド	852,482	776,911
	<u>169,250,332</u>	<u>161,882,106</u>
顧客預金合計	<u>245,558,580</u>	<u>234,149,822</u>

(i) 定期預金の満期構成は以下の通りである。

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
6カ月以内	151,102,105	146,154,762
6カ月超1年以内	18,058,417	15,640,105
1年超3年以内	73,219	76,459
3年超5年以内	16,591	10,780
	<u>169,250,332</u>	<u>161,882,106</u>

(ii) 預金の顧客種類別構成は以下の通りである。

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
事業会社	106,565,325	99,415,256
個人	78,022,009	73,875,821
政府及び特殊法人	27,614,658	33,111,193
その他	33,356,588	27,747,552
	<u>245,558,580</u>	<u>234,149,822</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(t) 投資口座

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
顧客の投資口座		
- 制限のない投資口座	33,909,533	30,138,364
当行グループが運用する制限付投資口座 ¹	48,309,416	47,711,393

当行グループの財政状態計算書に計上されているとおり、制限のない投資口座の残高（グループ企業間債権債務残高控除後）は、32,783.0百万マレーシア・リンギット（2024年：28,981.8百万マレーシア・リンギット）であった。

（i）投資口座の変動は以下の通りである。

当行グループ	制限のない投資口座			当行グループが 運用する制限付 投資口座 ¹
	ムダラバ 千マレーシア・ リンギット	ワカラ 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット	ムダラバ 千マレーシア・ リンギット
2025年				
<u>資金流入額/(流出額)</u>				
2025年1月1日現在	29,442,273	696,091	30,138,364	47,711,393
当期中の新規受入	64,823,937	-	64,823,937	11,927,121
当期中の解約	(60,358,493)	(695,000)	(61,053,493)	(10,920,527)
未払利益の増減	1,816	(1,091)	725	(408,571)
2025年12月31日現在	33,909,533	-	33,909,533	48,309,416
2024年				
<u>資金流入額/(流出額)</u>				
2024年1月1日現在	27,103,783	250,554	27,354,337	42,884,778
当期中の新規受入	61,200,942	445,000	61,645,942	18,158,857
当期中の解約	(58,861,488)	-	(58,861,488)	(13,446,720)
未払利益の増減	(964)	537	(427)	114,478
2024年12月31日現在	29,442,273	696,091	30,138,364	47,711,393

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(t) 投資口座（続き）

(ii) 投資口座の顧客種類別構成は以下の通りである。

当行グループ	制限のない投資口座			当行グループが 運用する制限付 投資口座 ¹
	ムダラバ 千マレーシア・ リンギット	ワカラ 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット	ムダラバ 千マレーシア・ リンギット
2025年				
事業会社	17,398,739	-	17,398,739	-
個人	12,074,122	-	12,074,122	-
政府及び特殊法人	700,310	-	700,310	-
認可銀行	-	-	-	48,307,667
その他	3,736,362	-	3,736,362	1,749
	<u>33,909,533</u>	<u>-</u>	<u>33,909,533</u>	<u>48,309,416</u>
2024年				
事業会社	14,678,650	-	14,678,650	-
個人	11,913,062	-	11,913,062	-
政府及び特殊法人	440,417	-	440,417	-
認可銀行	-	-	-	47,107,072
その他	2,410,144	696,091	3,106,235	604,321
	<u>29,442,273</u>	<u>696,091</u>	<u>30,138,364</u>	<u>47,711,393</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(t) 投資口座（続き）

(iii) 投資口座の満期構成は以下の通りである。

当行グループ	制限のない投資口座			当行グループが 運用する制限付 投資口座 ¹
	ムダラバ 千マレーシア・ リンギット	ワカラ 千マレーシア・ リンギット	合計 千マレーシア・ リンギット	ムダラバ 千マレーシア・ リンギット
2025年				
- 満期の定めなし	29,201,228	-	29,201,228	-
- 満期の定めあり				
6 カ月以内	3,664,210	-	3,664,210	13,584,543
6 カ月超 1 年以内	1,033,400	-	1,033,400	585,926
1 年超 3 年以内	9,508	-	9,508	10,153,114
3 年超 5 年以内	1,187	-	1,187	23,985,833
	4,708,305	-	4,708,305	48,309,416
	33,909,533	-	33,909,533	48,309,416
2024年				
- 満期の定めなし	26,242,369	-	26,242,369	-
- 満期の定めあり				
6 カ月以内	2,120,437	490,758	2,611,195	10,853,927
6 カ月超 1 年以内	1,067,157	205,333	1,272,490	310,641
1 年超 3 年以内	10,827	-	10,827	10,606,804
3 年超 5 年以内	1,483	-	1,483	25,940,021
	3,199,904	696,091	3,895,995	47,711,393
	29,442,273	696,091	30,138,364	47,711,393

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(t) 投資口座（続き）

(iv) 投資資産の配分は以下の通りである。

当行グループ	制限のない投資口座			当行グループが 運用する制限付 投資口座 ¹
	ムダラバ	ワカラ	合計	ムダラバ
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
2025年				
リテール貸出金	32,159,533	-	32,159,533	-
非リテール貸出金	1,750,000	-	1,750,000	42,217,085
企業スクーク	-	-	-	6,092,331
	<u>33,909,533</u>	<u>-</u>	<u>33,909,533</u>	<u>48,309,416</u>
2024年				
リテール貸出金	27,442,273	696,091	28,138,364	-
非リテール貸出金	2,000,000	-	2,000,000	39,155,205
企業スクーク	-	-	-	8,556,188
	<u>29,442,273</u>	<u>696,091</u>	<u>30,138,364</u>	<u>47,711,393</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(t) 投資口座（続き）

（v）利益分配率及び利回りは以下の通りである。

当行グループ	投資口座保有者（「IAH」）	
	平均利益分配率(%)	平均利回り(%)
2025年		
顧客の投資口座		
- 制限のない投資口座		
- ムダラバ	35.49	1.53
当行グループが運用する制限付投資口座 ¹	85.47	4.13
2024年		
顧客の投資口座		
- 制限のない投資口座		
- ムダラバ	35.33	1.57
- ワカラ	-	3.92
当行グループが運用する制限付投資口座 ¹	83.04	4.27

¹ 当行グループが運用する制限付投資口座には、当行グループと持株会社との間及び当行グループと第三者との間の取決めが含まれており、当該取決めでは当行グループが運用代理人として、それぞれ48,307.7百万マレーシア・リングgit及び1.7百万マレーシア・リングgit（2024年：47,107.1百万マレーシア・リングgit及び604.3百万マレーシア・リングgit）の制限付投資口座の運用管理を行っている。当行グループが運用する制限付投資口座は、制限付投資口座により資金調達された原金融資産に対して要求される減損損失引当金控除後の金額で開示されている。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(u) 金融機関預り金

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
非ムダラバ・ファンド		
認可銀行	22,547,337	22,164,757
認可イスラム銀行	99,343	-
認可投資銀行	-	50,542
その他の金融機関	710,189	874,441
	<u>23,356,869</u>	<u>23,089,740</u>

(v) その他の負債

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
持株会社に対する債務		42,683	205,583
その他の債務、引当金及び未払金		2,129,371	6,943,907
ローン・コミットメント及び金融保証契約に係る			
減損損失引当金	(i)	80,721	114,387
リース負債	(ii)	2,492	667
仕組預金		3,062	2,783
		<u>2,258,329</u>	<u>7,267,327</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(v) その他の負債（続き）

(i) ローン・コミットメント及び金融保証契約に関する減損損失引当金の変動は以下の通りである。

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	
	12カ月ECL	全期間ECL	全期間ECL	合計
当行グループ	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
2025年12月31日現在	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
2025年1月1日現在	47,705	10,648	56,034	114,387
ステージ1への振替	1,500	(1,500)	-	-
ステージ2への振替	(5,580)	5,904	(324)	-
ステージ3への振替	-	(210)	210	-
引当金の再測定純額	(1,925)	(1,036)	17,120	14,159
新たに組成又は購入した信用エク スポージャー	28,637	7,699	-	36,336
認識が中止された信用エクスポ ージャー	(21,889)	(6,611)	(53,686)	(82,186)
モデル/リスク・パラメーターの 変更	(1,215)	(99)	-	(1,314)
為替換算差額	(651)	(10)	-	(661)
2025年12月31日現在	46,582	14,785	19,354	80,721

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(v) その他の負債（続き）

(i) ローン・コミットメント及び金融保証契約に関する減損損失引当金の変動は以下の通りである。（続き）

	ステージ1	ステージ2	ステージ3	合計
	12カ月ECL	全期間ECL 信用減損なし	全期間ECL 信用減損あり	
当行グループ	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・	千マレーシア・
2024年12月31日現在	リンギット	リンギット	リンギット	リンギット
2024年1月1日現在	29,713	8,728	68,732	107,173
ステージ1への振替	520	(520)	-	-
ステージ2への振替	(498)	498	-	-
ステージ3への振替	-	(3)	3	-
引当金の再測定純額	6,216	1,635	53,187	61,038
新たに組成又は購入した信用エク スポージャー	32,579	7,131	-	39,710
認識が中止された信用エクスポ ージャー	(20,697)	(6,808)	(65,886)	(93,391)
モデル/リスク・パラメーターの 変動	(1)	-	-	(1)
為替換算差額	(127)	(13)	(2)	(142)
2024年12月31日現在	47,705	10,648	56,034	114,387

(ii) リース負債の変動は以下の通りである。

当行グループ	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
1月1日現在	667	3,539
新規のリース契約	3,592	-
契約終了	(119)	-
リース負債に係る金融費用	125	89
リース債務の減少	(31)	(2,930)
為替換算差額	(1,742)	(31)
12月31日現在	2,492	667

(w) 税金及びザカート引当金

当行グループ	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
税金	23,378	17,525
ザカート	68,966	57,445
	92,344	74,970

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(x) 期限付資金調達

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
無担保期限付資金調達		
(i) コマーシャル・ペーパー		
- 1年未満	7,472,452	6,919,678
(ii) ミディアム・ターム・ノート		
- 1年超	2,003,796	2,003,796
(iii) 期限付資金調達		
- 1年超 ¹	1,099,696	1,066,631
期限付資金調達合計	10,575,944	9,990,105

¹ 期限付資金調達は、COVID-19のパンデミックに対応するための政府支援策の一環として、期間6年で2026年6月17日を返済期限とした、市中金利よりも低率の中小企業向け融資に充てるために、政府融資制度に基づいて当行グループが受領した金額に関連するものである。この政府制度による資金調達は、中小企業向けの優遇利率での貸出と、COVID-19関連の救済措置を目的としたものである。

期限付資金調達の変動は以下の通りである。

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
1月1日現在	9,990,105	10,932,227
実行/(返済)、純額	550,000	(1,000,000)
期限付資金調達に係る支払配当	(359,430)	(366,280)
現金以外の変動:		
期限付資金調達に係る金融費用	395,269	424,158
12月31日現在	10,575,944	9,990,105

2025年12月31日に終了した会計年度に、当行グループが発行/償還したコマーシャル・ペーパー/ミディアム・ターム・ノート/スクークを含む長期資金調達の変動は以下の通りである。

メイバンク・イスラミック・ベルハッドによるイスラミック・コマーシャル・ペーパー(ICP)の発行

2025年12月31日現在の、メイバンク・イスラミック・ベルハッドが発行したコマーシャル・ペーパーの額面ベースの発行残高総額は以下の通りである。

		額面価額総額
通貨	内容	百万マレーシア・リングgit
マレーシア・リングgit	ゼロプロフィットICP ²	7,550.0

² これらのICPは全額当行によって引き受けられている。

[次へ](#)

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(y) 劣後スクーク

当行グループ	注記	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
償還期限2031年の1,000百万マレーシア・リングgitのイスラム劣後スクーク・ムラバハ	(i)	1,011,044	1,011,044
償還期限2034年の1,000百万マレーシア・リングgitのイスラム劣後スクーク・ムラバハ	(ii)	1,009,677	1,009,566
償還期限2035年の1,000百万マレーシア・リングgitのイスラム劣後スクーク・ムラバハ	(iii)	1,003,883	-
		<u>3,024,604</u>	<u>2,020,610</u>

発行された劣後スクークの詳細は以下の通りである。

注記	内容/額面金額	発行日	第1回繰上 償還日	償還日	利益率 (年利 %)	額面金額 (百万マレーシ ア・ リングgit)
	<u>メイバンク・イスラミッ ク・ベルハッド</u>					
	<u>10.0十億マレーシア・リングgitの劣後スクーク・ムラ バハ・プログラム</u>					
(i)	劣後スクーク・ムラバハ ^{1,2}	2021年2月 15日	2026年2月 16日	2031年2月 14日	2.90	1,000.0
(ii)	劣後スクーク・ムラバハ ^{1,2}	2024年4月 5日	2029年4月 5日	2034年4月 5日	4.06	1,000.0
(iii)	劣後スクーク・ムラバハ ^{1,2}	2025年5月 22日	2030年5月 22日	2035年5月 22日	3.73	1,000.0

¹ 当子会社は、BNMの事前の同意がある場合、第1回繰上償還日及びそれ以後の半年毎の各利益支払日に、本劣後スクークの全額又は一部を償還することができる。

² 本劣後スクークは当行により全額が引き受けられた。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(y) 劣後スクーク（続き）

劣後スクークの変動は以下の通りである。

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
1月1日現在	2,020,610	2,021,893
当期中の発行	1,000,000	1,000,000
当期中の償還	-	(1,000,000)
利益支払額	(88,497)	(72,219)
現金以外の変動:		
劣後スクークに係る金融費用	92,491	70,936
12月31日現在	3,024,604	2,020,610

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(z) 資本性証券

内容	第1回繰上				
	発行日	償還日	償還日	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
<u>メイバンク・イスラミック・ベル ハッド</u>					
<u>10.0十億マレーシア・リンギットのその他Tier 1</u>					
<u>スクーク・ワカラ・プログラム</u>					
発行額1,000.0百万マレーシア・リン					
ギット、利益率が4.76%のその他					
	2022年12月	2027年12月			
Tier 1スクーク・ワカラ ^{1,2}	14日	14日	無期限	1,002,217	1,002,087

¹ 当子会社は、第1回繰上償還日及びそれ以後の各定期分配日に、本その他Tier 1スクーク・ワカラの全額又は一部を償還することができる。

² 本その他Tier 1スクーク・ワカラは当行により全額が引き受けられた。

[次へ](#)

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(aa) 預金者の資金の投資から生じた利益

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
投資からの利益：		
（i）一般投資預金	9,500,109	9,064,971
（ii）その他の預金	4,283,224	4,046,801
	<u>13,783,333</u>	<u>13,111,772</u>

（i）一般投資預金の投資から生じた利益：

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
金融収益及びヒバー：		
その他の債権	7,122,797	6,832,159
売戻条件約付買入金融資産	39,425	43,869
FVOCI金融投資	478,695	585,161
償却原価で測定する金融投資	350,655	323,383
FVTPL金融投資	18,080	20,001
コールマネー及び金融機関預け金	486,587	286,456
	<u>8,496,239</u>	<u>8,091,029</u>
プレミアムの償却、純額	<u>(50,158)</u>	<u>(36,768)</u>
金融収益及びヒバー合計	<u>8,446,081</u>	<u>8,054,261</u>

その他の営業収益：

手数料収益	467,003	443,778
FVTPL金融投資の処分に係る利得	23,567	18,309
FVOCI金融投資の処分に係る利得	295,115	317,267
再評価に係る未実現利得/(損失)：		
- FVTPL金融投資	9,281	6,416
- デリバティブ	(3,277)	(1,708)
外国為替利得、純額	248,963	223,097
その他	13,376	3,551
その他の営業収益合計	<u>1,054,028</u>	<u>1,010,710</u>

合計	<u>9,500,109</u>	<u>9,064,971</u>

金融収益には、減損資産に係る収益85.3百万マレーシア・リンギット(2024年：73.4百万マレーシア・リンギット)が含まれている。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(aa) 預金者の資金の投資から生じた利益（続き）

(ii) その他の預金の投資から生じた収益：

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
金融収益及びヒバー：		
その他の債権	3,211,386	3,050,026
売戻条件約付買入金融資産	17,775	19,584
FVOCI金融投資	215,824	261,229
償却原価で測定する金融投資	158,096	144,365
FVTPL金融投資	8,152	8,929
コールマネー及び金融機関預け金	219,383	127,880
	<u>3,830,616</u>	<u>3,612,013</u>
プレミアムの償却、純額	(22,614)	(16,414)
金融収益及びヒバー合計	<u>3,808,002</u>	<u>3,595,599</u>
その他の営業収益：		
手数料収益	210,553	198,113
FVTPL金融投資の処分に係る利得	10,626	8,174
FVOCI金融投資の処分による利得	133,056	141,635
再評価に係る未実現利得/(損失)：		
- FVTPL金融投資	4,185	2,864
- デリバティブ	(1,477)	(763)
外国為替利得、純額	112,248	99,595
その他	6,031	1,584
その他の営業収益合計	<u>475,222</u>	<u>451,202</u>
合計	<u><u>4,283,224</u></u>	<u><u>4,046,801</u></u>

金融収益には、減損資産に係る収益38.4百万マレーシア・リンギット(2024年：32.8百万マレーシア・リンギット)が含まれている。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(ab) 投資口座の資金の投資から生じた収益：

	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
当行グループ		
金融収益及びヒバー：		
その他の債権	1,460,338	1,326,427
その他の営業収益：		
手数料収益	2,925	1,148
合計	1,463,263	1,327,575

(ac) イスラム金融ファンドの投資からの収益

	2025年 千マレーシア・ リングgit	2024年 千マレーシア・ リングgit
当行グループ		
金融収益及びヒバー：		
その他の債権	617,944	530,717
売戻条件約付買入金融資産	3,420	3,408
FVOCI金融投資	41,530	45,455
償却原価で測定する金融投資	30,421	25,120
FVTPL金融投資	1,569	1,554
コールマネー及び金融機関預け金	42,214	22,252
	737,098	628,506
プレミアムの償却、純額	(4,352)	(2,856)
金融収益及びヒバー合計	732,746	625,650
その他の営業収益：		
手数料収益	102,837	72,854
FVTPL金融投資の処分に係る利得	5,400	3,922
FVOCI金融投資の処分に係る利得	25,603	24,645
再評価に係る未実現利得/(損失)：		
- FVTPL金融投資	805	498
- デリバティブ	(284)	(133)
外国為替利得、純額	21,353	17,193
その他	1,161	276
その他の営業収益合計	156,875	119,255
合計	889,621	744,905

金融収益には、減損資産に係る収益7.4百万マレーシア・リングgit(2024年：5.7百万マレーシア・リングgit)が含まれている。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(ad) その他の債権に係る減損損失引当金繰入、純額

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
ステージ1 - 12カ月ECL、純額	111,939	(75,599)
ステージ2 - 全期間ECL- 信用減損なし、純額	35,125	493,930
ステージ3 - 全期間ECL- 信用減損あり、純額	947,731	858,972
不良債権：		
- 償却額	206,252	27,508
- 回収額	(199,711)	(192,616)
その他の債権に対する減損損失引当金繰入	569	389
	<u>1,101,905</u>	<u>1,112,584</u>

(ae) 金融投資に係る減損損失引当金繰入、純額

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融投資		
ステージ1 - 12カ月ECL、純額	<u>6,948</u>	<u>(282)</u>
償却原価で測定する金融投資		
ステージ1 - 12カ月ECL、純額	9,355	444
ステージ2 - 全期間ECL- 信用減損なし、純額	47,846	4,100
ステージ3 - 全期間ECL- 信用減損あり、純額	194	(51)
	<u>57,395</u>	<u>4,493</u>
	<u>64,343</u>	<u>4,211</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(af) その他の資産に係る減損損失引当金繰入、純額

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
その他の金融資産		
現金及び短期資金		
ステージ1 - 12カ月ECL、純額	(945)	1,836
金融機関預け金		
ステージ1 - 12カ月ECL、純額	(27)	511
売戻条件付買入金融資産		
ステージ1 - 12カ月ECL、純額	1,003	587
	31	2,934
その他の非金融資産	2,128	2,765
	2,159	5,699

(ag) 預金者に配分される収益

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
顧客預金：		
- ムダラバ以外のファンド	6,248,968	5,876,224
金融機関預り金：		
- ムダラバ以外のファンド	831,137	782,784
仕組預金	131	352
	7,080,236	6,659,360

(ah) 一般管理費

	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当行グループ		
人件費：		
- 給料、手当及び賞与	81,802	51,843
- 社会保障費用	400	251
- 退職費用	12,649	7,697
- ESGP費用	5,674	2,701
- その他人件費関連費用	9,231	6,770
	109,756	69,262

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(ah) 一般管理費（続き）

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
設備費：		
- 有形固定資産の減価償却費（注記63(p)）	91	116
- 使用権資産の減価償却費（注記63(q)）	2,351	3,154
- IT費用	6,094	8,093
- リース負債に係る金融費用	980	89
- その他	(520)	156
	<u>8,996</u>	<u>11,608</u>
マーケティング費用：		
- 広告宣伝費	14,457	14,153
- その他	1,750	992
	<u>16,207</u>	<u>15,145</u>
管理費及び一般経費：		
- 手数料及び仲介手数料	142,341	89,328
- 管理費	6,285	3,927
- 一般経費	61,896	74,800
	<u>210,522</u>	<u>168,055</u>
メイバンク及び関連会社へのシェアード・サービス費用 支払額/未払額	2,654,745	2,515,705
合計	<u>3,000,226</u>	<u>2,779,775</u>
一般管理費に含まれている費用：		
シャリア委員会委員への手数料及び報酬	<u>1,040</u>	<u>1,091</u>

(ai) 税金

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
当期税金費用：		
マレーシア法人税	1,046,313	972,778
過年度における(超過)/過少引当：		
マレーシア法人税	(4,592)	3,107
	<u>1,041,721</u>	<u>975,885</u>
繰延税金（注記63(r)）：		
一時差異の発生及び解消関連	(69,988)	(53,809)
	<u>971,733</u>	<u>922,076</u>

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(aj) コミットメント及び偶発事象

通常の事業の過程において、当行グループは様々なコミットメントを行っており、顧客に対する法的リコースを伴う偶発債務を負うことがある。これらの取引の結果、予想される重要性のある損失はない。

12月31日現在における当行グループのリスク・ウェイト・エクスポージャーは以下の通りである。

	2025年			2024年		
	フル・	リスク・		フル・	リスク・	
	コミット	信用相当額*	ウェイト額*	コミット	信用相当額*	ウェイト額*
	メント	千マレーシア	千マレーシア	メント	千マレーシア	千マレーシア
当行グループ	・リンギット	・リンギット	・リンギット	・リンギット	・リンギット	・リンギット
偶発債務						
債務履行引受契約	2,744,636	2,639,019	1,362,286	3,262,747	3,151,618	2,614,932
特定の取引に係る偶発						
項目	5,322,497	2,649,055	1,491,452	4,653,620	2,311,067	1,333,482
短期の自己清算型貿易						
関連偶発債務	457,506	92,499	31,115	973,572	196,112	46,295
	8,524,639	5,380,573	2,884,853	8,889,939	5,658,797	3,994,709
コミットメント						
取消不能の信用供与契						
約						
- 満期1年以内	48,421,469	2,739,529	490,930	47,753,997	2,336,794	443,056
- 満期1年超	17,965,126	33,690,777	12,832,567	17,237,737	34,411,187	10,931,161
	66,386,595	36,430,306	13,323,497	64,991,734	36,747,981	11,374,217
その他コミットメント						
及び偶発事象	153,205	1,996	359	168,700	-	-
信用関連コミットメン						
ト及び偶発事象合計	75,064,439	41,812,875	16,208,709	74,050,373	42,406,778	15,368,926

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(aj) コミットメント及び偶発事象（続き）

12月31日現在における当行グループのリスク・ウェイト・エクスポージャーは以下の通りである。

	2025年			2024年		
	フル・ コミット メント	信用相当額* 千マレーシア ・リンギット	リスク・ ウェイト額* 千マレーシア ・リンギット	フル・ コミット メント	信用相当額* 千マレーシア ・リンギット	リスク・ ウェイト額* 千マレーシア ・リンギット
当行グループ（続き）						
デリバティブ金融商品						
外国為替関連契約：						
- 1年未満	65,050,010	1,014,168	283,545	37,388,263	583,636	156,922
- 1年以上5年未満	4,247,484	306,344	128,683	3,664,275	272,650	101,308
- 5年以上	-	-	-	432,006	36,880	10,737
	69,297,494	1,320,512	412,228	41,484,544	893,166	268,967
利益率関連契約：						
- 1年以上5年未満	1,549,023	20,860	7,143	340,649	16,921	4,499
- 5年以上	220,000	13,195	4,844	220,000	14,346	5,025
	1,769,023	34,055	11,987	560,649	31,267	9,524
トレジャリー関連コミットメント及び偶発事象合計						
	71,066,517	1,354,567	424,215	42,045,193	924,433	278,491
コミットメント及び偶発事象合計						
	146,130,956	43,167,442	16,632,924	116,095,566	43,331,211	15,647,417

* 信用相当額及びリスク・ウェイト額は、自己資本充実度に係る規制のため、マレーシア中央銀行が定めるクレジット・コンバージョン・ファクター（掛目）及びリスク・ウェイトをそれぞれ使用して算出している。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(ak) 自己資本充実度

IBS業務の自己資本比率は以下の通りである。

当行グループ	2025年	2024年
普通株式等Tier 1 資本比率	14.431%	13.458%
Tier 1 資本比率	15.257%	14.333%
自己資本比率合計	18.260%	16.610%

資本の構成要素：

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
普通株式等Tier 1 資本		
株式払込資本/イスラム金融ファンド	14,688,443	12,579,879
利益剰余金	3,014,818	2,922,948
その他の準備金	737,914	927,326
規制による調整前普通株式等Tier 1 資本	18,441,175	16,430,153
控除： 普通株式等Tier 1 資本に適用された規制による調整	(968,732)	(1,039,350)
普通株式等Tier 1 資本合計	17,472,443	15,390,803
その他Tier 1 資本		
資本性証券	1,000,000	1,000,000
Tier 1 資本合計	18,472,443	16,390,803
Tier 2 資本		
劣後スクーク	3,000,000	2,000,000
一般引当金 ¹	25,293	21,166
期待損失額を超える適格引当金の超過額	610,934	582,451
Tier 2 資本合計	3,636,227	2,603,617
自己資本合計	22,108,670	18,994,420

¹ 信用リスクに対する標準的手法に基づき決定された、信用減損していないエクスポージャーとみなされる範囲の、12カ月及び全期間ECL相当額で測定された損失引当金及び規制準備金をいう。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(ak) 自己資本充実度（続き）

主要なリスク・カテゴリー別のリスクアセットの内訳は以下の通りである。

当行グループ	2025年	2024年
	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
標準的手法エクスポージャー	3,817,692	3,443,080
スケーリング・ファクター適用後内部格付手法エクスポージャー	129,431,598	121,548,907
信用リスクに関するリスクアセット合計	133,249,290	124,991,987
メイバンク及びIAHに吸収された信用リスクに関するリスクア セット合計 [*]	(27,648,122)	(24,473,794)
市場リスクに関するリスクアセット合計	1,768,164	1,150,850
オペレーショナル・リスクに関するリスクアセット合計	13,706,589	12,689,460
リスクアセット合計	121,075,921	114,358,503

^{*} BNM投資口座方針に従い、（制限のない又は制限付）投資口座により投資された信用リスクアセットは、当行グループの自己資本比率計算から除外されている。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(a1) 金融資産及び金融負債の公正価値

報告日現在の金融資産及び金融負債の公正価値の見積りは、下記の金融資産及び金融負債を除き、財政状態計算書に計上されている帳簿価額と近似している。

当行グループ	レベル1	レベル2	レベル3	公正価値合計	帳簿価額
2025年	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット	千マレーシア・ リンギット
金融資産					
償却原価で測定する金融					
投資	-	14,276,879	28,622	14,305,501	14,348,351
その他の債権	-	25,368,170	264,272,773	289,640,943	273,222,495
金融負債					
顧客の資金:					
- 顧客預金	-	245,558,588	-	245,558,588	245,558,580
- 顧客の投資口座 [^]	-	33,909,713	-	33,909,713	33,909,533
金融機関預り金	-	23,401,702	-	23,401,702	23,356,869
期限付資金調達	-	10,606,884	-	10,606,884	10,575,944
劣後スクーク	-	3,037,534	-	3,037,534	3,024,604
資本性証券	-	1,021,567	-	1,021,567	1,002,217

[^] 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示の通り、その他の債権の資金調達に利用されている。

IBS業務の金融資産及び負債の公正価値の見積りに使用する手法及び仮定は、注記55に記載の通りである。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(a1) 金融資産及び金融負債の公正価値（続き）

報告日現在の金融資産及び金融負債の公正価値の見積りは、下記の金融資産及び金融負債を除き、財政状態計算書に計上されている帳簿価額と近似している。（続き）

当行グループ	レベル1	レベル2	レベル3	公正価値合計	帳簿価額
2024年	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット	千マレーシア・ リングット
金融資産					
償却原価で測定する金融					
投資	-	12,466,382	27,050	12,493,432	12,788,932
その他の債権	-	19,980,894	243,936,582	263,917,476	249,941,366
金融負債					
顧客の資金:					
- 顧客預金	-	234,149,828	-	234,149,828	234,149,822
- 顧客の投資口座 [^]	-	30,138,338	-	30,138,338	30,138,364
金融機関預り金	-	23,076,988	-	23,076,988	23,089,740
期限付資金調達	-	10,014,185	-	10,014,185	9,990,105
劣後スクーク	-	2,001,730	-	2,001,730	2,020,610
資本性証券	-	1,014,427	-	1,014,427	1,002,087

[^] 顧客の投資口座は、注記63(1)に開示の通り、その他の債権の資金調達に利用されている。

IBS業務の金融資産及び負債の公正価値の見積りに使用する手法及び仮定は、注記55に記載の通りである。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

（am）収益の配分

様々な種類の預金及び投資に対する収益配分の方針は、BNMが2001年10月に発表し、2013年3月13日に更新した「利益率に関する枠組み」に則っている。この枠組みの目的は、イスラム金融機関が預金者に対する利益率を計算し、導出する際に参照する最低限の基準及び条件を設定することである。

（an）シャリア開示

（i）シャリア委員会及びガバナンス

当行グループのイスラム業務は、ライセンスを付与されたすべての金融機関が、常に、その目標、オペレーション、ビジネス、業務及び活動がシャリアに従うとともに、シャリア諮問委員会（「SAC」）の助言又は決定に従い、ビジネス、業務又は活動の遂行におけるシャリア問題に関する基準を規定しなければならないと定めている、2013年イスラム金融サービス法（「IFSA」）第28項及び29項に準拠している。また、BNMのシャリア・ガバナンス方針文書（BNM/RH/PD 028-100）は、特にシャリア非準拠リスクを実効的に管理するための健全な意思決定プロセスと内部統制機能の頑健性を強化するというシャリア委員会の目的に関連している。

上記に基づき、シャリア委員会（「SC」）の義務及び責任は、当行グループのイスラム業務のオペレーション全体に関して、確実にシャリア規定に従うよう助言をすることである。

当行グループの活動を監視するSCの役割及び責任は以下を含むが、それに限らない。

- （a） シャリア問題に関するSACの決定又は基準を業務、事業、行為、活動に適用することに関し、金融機関に判断又は助言を行うこと。
- （b） SACへの照会が必要となる問題に関して判断又は助言を行うこと。
- （c） シャリア非準拠事象を引き起こし得る金融機関の業務、事業、行為及び活動に関する判断又は助言を行うこと。
- （d） 関連部署によるシャリア非準拠に係る指摘事項を審議し、確認すること。
- （e） シャリア非準拠事象に対処するための是正策を承認すること。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(an) シャリア開示（続き）

(i) シャリア委員会及びガバナンス（続き）

当行グループの活動を監視するSCの役割及び責任は以下を含むが、それに限らない。（続き）

2025年12月31日現在、グループレベルのシャリア委員会は5名の委員で構成されている。

シャリアに準拠していない可能性があると分類された取引は、シャリア規定に違反していないかどうか審議し判定するために、SC委員会に報告される。シャリア・リスク・マネジメントは当該事象及び是正の状況を追跡し、SC、取締役会及びBNMに対して適時な報告を確実に実施する。シャリア非準拠取引について、関連する収益は、SCの決定によりその金額を慈善組織に寄付する、又は顧客に返金することで浄化される。

(ii) シャリア非準拠事象

シャリア非準拠に関してSCで審議された取引の内容は以下の通りである。

当行グループ 2025年	事象数	千マレーシア・ リンギット
収益源にシャリア準拠及び非準拠が混在する事業への融資の実行 ¹	1	427
バイ・ピサマン・アジル(「BBA」)契約における不動産売買契約 (「PSA」)及び不動産購入契約(「PPA」)の手続順序の不備 ¹	1	46
非ハラル認証ビジネスに使用された不動産賃貸収益をもたらす顧客への融資に係る事業活動の事後的な変更 ¹	1	33
コモディティ・ムラバハ(「CM」)取引を実施せずに実行された シェア・マージン・ファイナンス(株式信用取引)-i・ファシリティからの支払い	1	12
後にシャリア非準拠活動に従事していると判明した顧客に対する、アル・イジャラサマンアル・バイ(「AITAB」)融資の提供 期間延長に係る一部の前受遅延支払手数料(「LPC」)の早期返済時 における返金の未履行 ²	1	-
キャッシュ・ライン-i(「CL-i」)口座に係る月次利益の複利計算 の実施	1	-
	7	520

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(an) シャリア開示（続き）

(ii) シャリア非準拠事象（続き）

シャリア非準拠に関してSCで審議された取引の内容は以下の通りである。（続き）

当行グループ 2024年	事象数	千マレーシア・ リンギット
ハラル製品及び非ハラル製品の冷凍食品製造事業を営む顧客に対して提供されたイスラム分割払購入ファシリティ	1	37
リストラクチャリング対象のタームローンに係る未収収益の複利計算 ³	1	-
Islamic Interbank Money Market(「IIMM」)のレートを遅延損害金の計算に適用 ³	1	-
	3	37

シャリア非準拠事象からの収益の浄化とは別に、メイバンク・イスラミック・ベルハッドは、統制メカニズムを強化し、シャリア非準拠事象の再発を最小限にとどめるために、システム、プロセス及び手続きに関する是正策を講じている。

改善のためのアクションプランは以下の通りである。

事象の内容	講じられた措置	状況
収益源にシャリア準拠及び非準拠が混在する事業への融資の実行 ¹	デジタル・ファイナンスング・プラットフォームにおけるシステム強化が完了し、シャリア審査の強化が図られた。影響が及ぶファシリティの終了を含むレビュープロセスが開始されており、浄化対象として特定された収益総額も算定されている。プラットフォーム上の顧客に対する課題調査は、2026年第2四半期に実施予定である。	レビュー及びファシリティの終了作業は進行中であり、2026年第1四半期までの完了を目標としている。浄化対象として特定された収益の分配は保留中である。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(an) シャリア開示（続き）

(ii) シャリア非準拠事象（続き）

改善のためのアクションプランは以下の通りである。（続き）

事象の内容	講じられた措置	状況
BBA契約におけるPSA及びPPAの手続順序の不備 ¹	<u>完了済みの措置</u> 影響が及ぶ口座収益の浄化は完了している。コモディティ・ムラバハ(「CM」)契約への転換が進行中であり、当該案件に関与した事務弁護士の停職措置が講じられている。 <u>追加措置</u> 同一の事務弁護士が関与した他のBBA口座については、同様の手続順序の不備に関するレビューが進行中であり、該当する場合には浄化対象となる収益の特定作業も含まれる。	浄化対象となる収益の浄化は完了している。 特定された口座に係る既存BBAのCM契約への転換は保留中であり、残りの口座に対する追加的な是正措置が進行中である。
非ハラル認証ビジネスに使用された不動産賃貸収益をもたらす顧客への融資に係る事業活動の事後的な変更 ¹	影響が及ぶイスラム金融ファシリティの終了及び関連する利益の浄化の実施。個人以外の顧客に対する年次レビューの導入を含むシャリア審査手続の強化。浄化対象として特定された収益総額は算定されている。	レビュー及びファシリティの終了作業は進行中であり、2026年第1四半期までの完了を目標としている。浄化対象として特定された収益の分配は保留中である。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(an) シャリア開示（続き）

(ii) シャリア非準拠事象（続き）

改善のためのアクションプランは以下の通りである。（続き）

事象の内容	講じられた措置	状況
CM取引を実施せずに実行されたシェア・マージン・ファイナンス(株式信用取引)-i・ファシリティからの支払い	強化された支払前チェックリストの導入（法人の場合は、支払いに先立ってCM取引の実施確認を手順に組み込むもの）及び関連担当者に対する研修の実施。浄化対象として特定された収益総額は算定されている。	収益の浄化は完了している。
シャリア非準拠活動に関与した顧客に対するAITAB融資の提供	影響が及ぶイスラム金融ファシリティの終了作業、関連する収益の浄化、及び関係する全ての担当者を対象とした再研修の実施。浄化対象として特定された収益総額は算定されている。	収益の浄化は完了している。
期間延長の付与を受けたオークション落札者から前受したLPCの早期返済時における返金の未履行 ²	返金処理は完了しており、標準業務手順書(「SOP」)の改訂が進行中である。	返金処理は完了しており、SOPの改訂は2026年第2四半期までの完了を目標としている。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(an) シャリア開示（続き）

(ii) シャリア非準拠事象（続き）

改善のためのアクションプランは以下の通りである。（続き）

事象の内容	講じられた措置	状況
CL-i口座に係る月次利益の複利計算の実施	レビューが開始され、初期の影響に関する評価が実施されている。また、該当する場合には浄化対象となる収益の特定作業も含まれており、是正措置が進行中である。	レビューは進行中であり、是正措置は2026年第1四半期までの完了を目標としている。

- ¹ これらの事象は、報告日後の2025年12月29日付のBNMからの書簡により受領したシャリア諮問委員会の認定に鑑み再評価された事例を含め、シャリア委員会によりシャリア非準拠であることが確認されている。
- ² 2025年12月31日に終了した事業年度において、シャリア非準拠(SNC)事象に関連し、落札者に対して4,354マレーシア・リングgitが追加で返金された。
- ³ これらの事象は2024年に特定されたが、SCによりシャリア非準拠であると結論づけられたのは2025年1月15日であった。

63. イスラム金融業務（「IBS」）（続き）

(an) シャリア開示（続き）

(iii) 慈善ファンドの資金源及び用途

当行グループ	2025年 千マレーシア・ リンギット	2024年 千マレーシア・ リンギット
慈善ファンドの資金源		
シャリア非準拠/禁止収益 ⁴	60	716
BNM初度住宅融資スキームに基づくモラトリアムに係る違約金 ⁵	143	83
当会計年度における慈善ファンドの資金源合計	203	799
慈善ファンドの用途		
非営利組織への寄付	-	722
当会計年度における慈善ファンドの資金用途合計	-	722
12月31日現在の未分配慈善ファンド ⁶	203	77

⁴ シャリア非準拠/禁止収益は、当該事業年度終了後の2026年2月12日に、全額が慈善団体へ拠出された。

⁵ BNM初度住宅融資スキームに基づき、5年以内の不動産売却時に顧客に課されたモラトリアム違約金は、慈善目的のために拠出される。

⁶ 2024年度の残高である76,833 マレーシア・リンギットは、2025年に繰り越された。

(iv) シャリア契約の主要な分類別の認識及び測定

シャリア契約の主要な分類別の認識及び測定は、貸付であるか預金商品であるかという商品の性質によって決まる。商品別の会計方針は、それぞれの会計方針で開示されている。

[次へ](#)

ピーティー・ワハ ナ・オットミト ラ・ムルティア ルサ・ティー ピーケー ¹⁰	マルチ イ ン ファイ ド ネ ナンス シア	508,338,022,174 ¹	508,338,022,174 ¹	67.54 ¹⁴	67.54 ¹⁴	32.46	32.46	100.00	100.00

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(a) 子会社の詳細は以下の通りである。（続き）

会社名	主な事業活動	法人設立国 / 主な事業拠点	株式資本		非支配持分の 当行グループの 保有する所有持分				合計	
			2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
			マレーシア・ リンギット	マレーシア・ リンギット	%	%	%	%	%	%
保険										
メイバンク・アジア ス・ホールディング ス・ベルハッド	投資保有	マレー シア	660,866,223	660,866,223	69.05	69.05	30.95	30.95	100.00	100.00
エティカ・ライフ・ インターナショナル (L)リミテッド	オフショア 投資関連 業務	マレー シア	3,500,000 ²	3,500,000 ²	69.05	69.05	30.95	30.95	100.00	100.00
エティカ・ジェネラ ル・インシュラン ス・ベルハッド	損害保険業 務	マレー シア	229,878,927	229,878,927	69.05	69.05	30.95	30.95	100.00	100.00
エティカ・ファミ リー・タカフル・ベ ルハッド	ファミ リー・タ カフル及 び投資関 連業務	マレー シア	100,000,000	100,000,000	69.05	69.05	30.95	30.95	100.00	100.00
エティカ・オフショ ア・インシュランス (L)リミテッド	ビューロー サービス 提供	マレー シア	215,500 ²	215,500 ²	69.05	69.05	30.95	30.95	100.00	100.00
エティカ・インター ナショナル・ホール ディングス・スン ディリアン・ベル ハッド	投資保有	マレー シア	485,310,828	485,310,828	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
エティカ・ライフ・ アンド・ジェネラ ル・アシュアラン ス・フィリピンズ・ インク ¹⁰	損害保険及 び生命保 険業務	フィリ ピン	1,732,717,867 ³	1,206,511,152 ³	95.24	95.24	4.76	4.76	100.00	100.00
エティカ・インシュ ランス・プライベート ・リミテッド ¹⁰	損害保険及 び生命保 険業務	シンガ ポール	368,000,000 ⁴	368,000,000 ⁴	69.05	69.05	30.95	30.95	100.00	100.00

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(a) 子会社の詳細は以下の通りである。（続き）

会社名	法人設立国 / 主な事業活動	主な事業拠点	株式資本		非支配持分の 当行グループの 保有する所有持分				合計	
			2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
			マレーシア・ リンギット	マレーシア・ リンギット	%	%	%	%	%	%
保険（続き）										
ピーティー・アスラン シ・エティカ・イン ターナショナル・イ ンドネシア ¹⁰	損害保険 業務	インド ネシア	267,429,068,000 ¹	267,429,068,000 ¹	79.87	79.87	20.13	20.13	100.00	100.00
エティカ・ライフ・イ ンシュランス・ベル ハッド	生命保険 及び投 資関連 業務	マレー シア	100,000,000	100,000,000	69.05	69.05	30.95	30.95	100.00	100.00
エティカ・ジェネラ ル・タカフル・ベル ハッド	ジェネラ ル・タ カフル 業務	マレー シア	970,000,500	970,000,500	69.05	69.05	30.95	30.95	100.00	100.00
エティカ・ジェネラ ル・インシュランス （カンボジア）ピー エルシー ¹⁰	損害保険 業務	カンボ ジア	11,000,000 ²	11,000,000 ²	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
エティカ・ライフ・イ ンシュランス（カン ボジア）ピーエル シー ¹⁰	生命保険 及び投 資関連 業務	カンボ ジア	12,000,000 ²	12,000,000 ²	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
投資銀行										
メイバンク・インベス トメント・バンク・ ベルハッド	投資銀行	マレー シア	222,785,000	222,785,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイセック・スンディ リアン・ベルハッド	投資保有	マレー シア	162,000,000	162,000,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(a) 子会社の詳細は以下の通りである。（続き）

会社名	法人設 立 国 / 主な事 業活動	主な事 業拠点	株式資本		当行グループの 保有する所有持分		非支配持分の 保有する所有持分		合計	
			2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
			マレーシア・ リンギット	マレーシア・ リンギット	%	%	%	%	%	%
投資銀行（続き）										
メイバンク・インター ナショナル・ホール ディングス・スン ディリアン・ベル ハッド	投資保 有	マレー シア	4,333,256,980	4,333,256,980	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンクIBG ホール ディングス・リミ テッド ¹⁰	投資保 有	シンガ ポール	211,114,224 ⁴	211,114,224 ⁴	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・セキュリ ティーズ・プライ ベート・リミテッド ¹⁰	有価証 券売買	シンガ ポール	75,000,000 ⁴	75,000,000 ⁴	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
ピーティー・メイバン ク・セキュリタス・ インドネシア ¹⁰	有価証 券売買	インド ネシア	589,805,000,000 ¹	589,805,000,000 ¹	99.78	99.78	0.22	0.22	100.00	100.00
メイバンク・セキュリ ティーズ （タイランド）パブ リック・カンパ ニー・リミテッド ¹⁰	有価証 券売買	タイ	3,377,643,229 ⁷	3,377,643,229 ⁷	83.50	83.50	16.50	16.50	100.00	100.00
メイバンク・セキュリ ティーズ（ロンド ン） リミテッド ¹⁰	有価証 券売買	英国	600,000 ⁶	600,000 ⁶	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・セキュリ ティーズ・USA・イン ク ¹¹	休眠中	米国			100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
			31,054,000 ²	31,054,000 ²						

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(a) 子会社の詳細は以下の通りである。（続き）

会社名	法人設立国 / 主な事業活動	主な事業拠点	株式資本		当行グループの保有する所有持分		非支配持分の保有する所有持分		合計	
			2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
			マレーシア・リンギット	マレーシア・リンギット	%	%	%	%	%	%
投資銀行（続き）										
MIBセキュリティーズ・インド・プライベート・リミテッド ¹⁰	有価証券売買	インド	950,000,000 ⁸	950,000,000 ⁸	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
MIBファイナンス(香港)リミテッド ¹⁰	有価証券売買	香港	5,000,000 ⁵	5,000,000 ⁵	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・リサーチ・プライベート・リミテッド ¹⁰	調査サービスの提供	シンガポール	300,000 ⁴	300,000 ⁴	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
MIBセキュリティーズ(香港)リミテッド ¹⁰	有価証券売買	香港	310,000,000 ⁵	310,000,000 ⁵	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
MIBフューチャーズ(香港)リミテッド ¹⁰	先物取引ブローカー	香港	6,000,000 ⁵	6,000,000 ⁵	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・キャピタル・インク ¹⁰	コーポレートファイナンス及び財務・投資アドバイザリー	フィリピン	872,558,000 ³	872,558,000 ³	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・インク ¹⁰	有価証券売買	フィリピン	404,795,900 ³	404,795,900 ³	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・リミテッド ¹⁰	有価証券売買	ベトナム	2,200,000,000,000 ⁹	2,200,000,000,000 ⁹	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(a) 子会社の詳細は以下の通りである。（続き）

会社名	主な事業活動	法人設立国/主な事業拠点	株式資本		当行グループの保有する所有持分		非支配持分の保有する所有持分		合計	
			2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
			マレーシア・リンギット	マレーシア・リンギット	%	%	%	%	%	%
資産運用/受託者/カストディー										
メイバンク・アセツト・マネジメント・グループ・ベルハッド	投資保有	マレーシア	262,300,030	262,300,030	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク(インドネシア)ベルハッド	休眠中	マレーシア	2	2	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
セカブ・メンタリ・ベルハッド	投資保有	マレーシア	6,070,828,970	6,070,828,970	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・インターナショナル・トラスト(ラブアン)ベルハッド	投資保有	マレーシア	2,064,861,449	2,064,861,449	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・オフショア・コーポレート・サービスーズ(ラブアン)スンディリアン・ベルハッド	投資保有	マレーシア	7,824,635,855	7,824,635,855	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・トラスティーズ・ベルハッド	トラスティサービス	マレーシア	500,000	500,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・プライベート・エクイティ・スンディリアン・ベルハッド	株主による任意清算手続中	マレーシア	3,500,000	3,500,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・アセツト・マネジメント・スンディリアン・ベルハッド	ファンド運用	マレーシア	54,720,003	47,720,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
フィルメイ・プロパティ・インク ¹⁰⁾	不動産リース及び売買	フィリピン	100,000,000 ³⁾	100,000,000 ³⁾	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(a) 子会社の詳細は以下の通りである。（続き）

会社名	主な事業活動	法人設立国/主な事業拠点	株式資本		当行グループの保有する所有持分		非支配持分の保有する所有持分		合計	
			2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
			マレーシア・リンギット	マレーシア・リンギット	%	%	%	%	%	%
資産運用/受託者/カストディー（続き）										
メイバンク（ノミニーズ）スンディリアン・ベルハッド	ノミニーズサービス	マレーシア	31,000	31,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・ノミニーズ（テンパタン）スンディリアン・ベルハッド	ノミニーズサービス	マレーシア	10,000	10,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・ノミニーズ（アシン）スンディリアン・ベルハッド	ノミニーズサービス	マレーシア	10,000	10,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・ノミニーズ（シンガポール）プライベート・リミテッド ¹⁰	ノミニーズサービス	シンガポール	60,000 ⁴	60,000 ⁴	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・ノミニーズ（香港）リミテッド ¹⁰	ノミニーズサービス	香港	3 ⁵	3 ⁵	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・ノミニーズ（テンパタン）スンディリアン・ベルハッド	ノミニーズサービス	マレーシア	10,000	10,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・セキュリティーズ・ノミニーズ（アシン）スンディリアン・ベルハッド	ノミニーズサービス	マレーシア	10,000	10,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・アライド・ベルハッド	投資保有	マレーシア	753,908,638	753,908,638	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
ドウラド・トーラ・ホールディングス・スンディリアン・ベルハッド	投資保有	マレーシア	81,196,888	81,196,888	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
アウレア・ラクラ・ホールディングス・スンディリアン・ベルハッド	不動産投資	マレーシア	1,000,000	1,000,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(a) 子会社の詳細は以下の通りである。（続き）

会社名	主な事業活動	法人設立国/主な事業拠点	株式資本		当行グループの保有する所有持分		非支配持分の保有する所有持分		合計	
			2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
			マレーシア・リンギット	マレーシア・リンギット	%	%	%	%	%	%
資産運用/受託者/カストディー（続き）										
ケービービー・プロパティーズ・スンディリアン・ベルハッド	活動停止中	マレーシア	410,000	410,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
ダブル・ケア・スンディリアン・ベルハッド ¹³	株主による任意清算手続中	マレーシア	35,000,000	35,000,000	69.05	69.05	30.95	30.95	100.00	100.00
ソラク・フィナンシャル・ホールディングス・プライベート・リミテッド ¹⁰	投資保有	シンガポール	911,337,499 ⁴	911,337,499 ⁴	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
ミフィン・ベルハッド	活動停止中	マレーシア	73,755	73,755	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・アライアンス・スンディリアン・ベルハッド	投資保有	マレーシア	90,181	204,070,181	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・ベンチャーズ・スンディリアン・ベルハッド	ビジネス/経済コンサルティング及びアドバイザリー	マレーシア	742,011	742,011	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
エムアイビー・ストラテジック・プライベート・リミテッド ¹⁰	投資保有	シンガポール	2 ⁴	2 ⁴	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・プロパティーズ・プライベート・リミテッド ¹⁰	不動産投資	シンガポール	8,000,000 ⁴	8,000,000 ⁴	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
ストラテジック・アキュイジションズ・プライベート・リミテッド ¹⁰	株主による任意清算手続中	シンガポール	94,556 ⁴	94,556 ⁴	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
エムアイビー・インベストメント・リミテッド ¹⁰	投資保有	香港	415,000,000 ⁵	415,000,000 ⁵	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(a) 子会社の詳細は以下の通りである。（続き）

			株式資本		当行グループの 保有する所有持分		非支配持分の 保有する所有 持分		合計	
会社名	主な事業活動	法人設立国/ 主な事業拠点	2025年 マレーシア・ リンギット	2024年 マレーシア・ リンギット	2025年 %	2024年 %	2025年 年 %	2024年 年 %	2025年 %	2024年 %
資産運用/受託者/カストディー（続き）										
メイバンク・セキュリティーズ・ノミニーズ・プライベート・リミテッド ¹⁰	受益株主へのノミニーとしての活動	シンガポール	10,000 ⁴	10,000 ⁴	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・アセット・マネジメント・シンガポール・プライベート・リミテッド ¹⁰	ファンド運用	シンガポール	9,768,512 ⁴	9,768,512 ⁴	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
MIBノミニーズ(香港)リミテッド ¹⁰	ノミニーサービス	香港	2 ⁵	2 ⁵	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・キム・エン・プロパティーズ・USA・インク ¹²	不動産投資	米国	3,000,000 ²	3,000,000 ²	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
ピーティー・プロスペリンド ¹¹	投資保有	インドネシア	275,730,000,000 ¹	275,730,000,000 ¹	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
メイバンク・シェアード・サービスズ・インディリアン・ベルハッド	ITシェアードサービス	マレーシア	5,000,000	5,000,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
ピーティー・メイバンク・アセット・マネジメント ¹⁰	ファンド運用	インドネシア	218,613,000,000 ¹	193,902,032,258 ¹	99.00	99.00	1.00	1.00	100.00	100.00
メイバンク・イスラミック・アセット・マネジメント・スンディリアン・ベルハッド	ファンド運用	マレーシア	3,000,000	3,000,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(a) 子会社の詳細は以下の通りである。（続き）

会社名	主な事業活動	法人設立国/主な事業拠点	非支配持分の 当行グループの 保有する所有持分							
			株式資本		保有する所有持分		分		合計	
			2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
			マレーシア・リンギット	マレーシア・リンギット	%	%	%	%	%	%
資産運用/受託者/カスト ディー（続き）										
エムビービー・ラブス・プライベート・リミテッド ¹⁰	IT開発サービス	インド	60,000,000 ⁸	60,000,000 ⁸	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
アマナ・ミューチュアル・ベルハッド	ファンド運用	マレーシア	1,000,000	1,000,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
エティカ・デジタル・ソリューションズ・スンディリアン・ベルハッド	その他IT、経営コンサルティン グ・支援サービス	マレーシア	2,500,000	2,500,000	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00
フィルメイ・ホールディング・インク ¹⁰	投資保有	フィリピン	60,000,000 ³	60,000,000 ³	100.00	100.00	-	-	100.00	100.00

[次へ](#)

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(b) みなし支配ストラクチャード・エンティティの詳細は以下の通りである。

会社名	主な事業活動	法人設立国/ 主な事業拠点	所有持分	
			2025年 %	2024年 %
当行保有				
メイバンク・マネー・マーケット・ファン ド ¹⁰ (旧メイバンク・エンハンスト・ インカム・ファンド)	株式ファンド	シンガポール	-	42
メイバンク・オールウェザー・ クオンティタティブ・ファンド ¹⁰	株式ファンド	シンガポール	-	37
メイバンク・グローバル・ストラテジッ ク・グロース-I ファンド ¹⁰	株式ファンド	マレーシア	68	99
子会社を通じて保有				
シルバー・フェルン・カバード・ボン ド・プライベート・リミテッド	カバード・ボンド 保証業務	シンガポール	100	100

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

(c) 関連会社の詳細は以下の通りである。（続き）

会社名	主な事業活動	法人設立国/ 主な事業拠点	所有持分	
			2025年 %	2024年 %
<u>当行保有</u>				
ウズベク・リーシング・インターナショナル・エー・オー ¹¹	リース	ウズベキスタン	10	10
アン・ビン・コマーシャル・ジョイント・ストック・バンク ¹¹	銀行業務	ベトナム	16	16
<u>子会社を通じて保有</u>				
エムシービー・バンク・リミテッド ¹¹	銀行業務	パキスタン	19	19
タレット・プレボン（フィリピン）インク ¹¹	外国為替及び債券等の参加者間の仲介業務	フィリピン	49	49
エー・ヴィ・オカンポ・エーティーアー・ル・キムエン・インシュランス・ブローカー・インク ¹⁰	保険ブローカー	フィリピン	23	23

(d) ジョイント・ベンチャーの詳細は以下の通りである。

会社名	主な事業活動	法人設立国/ 主な事業拠点	所有持分	
			2025年 %	2024年 %
アンファール・キャピタル ¹¹	株主による任意清算手続中	サウジアラビア王国	35	35

64. 子会社、みなし支配ストラクチャード・エンティティ、関連会社及びジョイント・ベンチャーの状況（続き）

注記

- 1 インドネシア・ルピア（IDR）
- 2 米ドル（USD）
- 3 フィリピン・ペソ（Peso）
- 4 シンガポール・ドル（SGD）
- 5 香港ドル（HKD）
- 6 英ポンド（GBP）
- 7 タイ・バーツ（THB）
- 8 インド・ルピー（INR）
- 9 ベトナム・ドン（VND）
- 10 アーンスト・アンド・ヤング グローバルの他のメンバーファームによって監査されている。
- 11 アーンスト・アンド・ヤング グローバル以外の監査法人によって監査されている。
- 12 各法人設立国の法律において認められているため、監査は義務付けられていない。
- 13 同事業体が株主による任意清算手続中であるため、監査は義務付けられていない。
- 14 2013年12月31日に終了した会計年度において、当行グループは、ピーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ティービーケー（「BMI」）への18.3%の出資持分について、第三者の投資家への売却を完了した。当該売却は金融サービス庁（「OJK」）のOJK規則第IX.H.1における強制的な売却の要件を確実に遵守するために行われた。当行グループはまた、当該売却から生じる経済的エクスポージャーが維持される商業契約を締結している。2023年12月31日に終了した会計年度において、当行グループは従前の商業契約を終了し、18.3%の出資持分に係る経済的エクスポージャーを維持するために新たな商業契約の締結を完了した。したがって、BMIに対する当行グループの所有持分に変更はない。

65. 通貨

本財務書類は、当行の機能通貨でもあるマレーシア・リンギット（あるいは「RM」）で表示されており、別途定めがない限り、千単位に四捨五入されている。

66. 当行グループ子会社の取締役

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。

会社名	取締役の氏名
メイバンク・イスラミック・ベルハッド	ダトー・ズルキフリー・アッバス・アブドゥル・ハミド プロフェッサー ダトー・アズナン・ビン・ハサン博士 シャリフディン・ビン・カリッド ナターシャ・ビンティ・カマラディン ダトック・ザイナル・イズラン・ビン・ザイナル・アビディン
メイバンク・インターナショナル (L) リミテッド	ノル・ラシディ・ビン・モハメド マリーク・フィルダウズ・ビン・アーマド・シディーク(2025年9月30日退任)
メイバンク・フィリピン・インコーポレーテッド	アンソニー・ブレント・エラム ジェス・ロベルト・S・レイエス シモウン・S・ウング シウ・チャン・チョン博士 マリア・ヴィクトリア・エスパーニョ チャム・ソウ・ホン (2025年4月4日選任) フェリーノ・ジェームズ・マルセロ (2025年4月4日選任) レナート・ティニオ・デ・グズマン(2025年4月5日退任)
ピーティー・バンク・メイバンク・インドネシア・ティービーケー	ダトー・スリ・カイルサラ・ビン・ラムリ エドウィン・ゲルンガン ダトック・リム・ホング・タト ヘンダーल博士 プトゥ・エコ・パユセノ ダトー・ズルキフリー・アバス・ビン・アブドゥル・ハミド マリナ・R・トゥシン ダニエル・ジェームズ・ロンパス アクジャー・イージャス(2025年4月11日退任)

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
メイバンク（カンボジア）ピーエルシー	シャリフディン・ビン・カリッド キュー・メアリー シャーリー・ゴー サイド・アハマド・タウフィク・アルバー ダトゥク・リム・ホング・タト
メイバンク・シンガポール・リミテッド	ダトゥク・イー・ヤン・チェン ダトー・スリ・カイルサラ・ビン・ラムリ アンソニー・ブレント・エラム スペンサー・リー・ティエン・チェイ ウォング・ヘング・ニング・ケビン リー・ヨング・グアン レナート・ティニオ・デ・グズマン シア・スウィー・キーン・スタンレー(2026年2月1日選任)
ピーティー・メイバンク・インドネシア・ファイナンス	ブディ・ディア・シタワティ ヘルワン・ン ビアント・スロジョ（2025年3月14日選任） ステファノ・リドワン(2025年3月14日退任)
ピーティー・ワハナ・オットミトラ・マルチアルサ・ティービーケー	サラストイ・バスコロ ラリャティ・アリアント・ウィボウォ, S.E. ティラガヴァシー・ナダソン タウフィク・アウリア ミーニー・ザクライニ・タミン(2025年9月30日退任)

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
メイバンク・アジアス・ホールディングス・ベルハッド	ファウジアー・ビンティ・ヒシャム ダトゥク・モハメド・ナジブ・ビン・アブドゥラー チェ・ザキアー・ビンティ・チェ・ディン グレン・ジョン・ウィリアムズ (2025年7月1日選任) アジェイ・クマール・ガルグ (2025年7月1日選任) シャフィク・ビン・アブドゥル・ジャバー (2026年1月1日選任) モハド・ディン・ビン・メリカン (2026年1月1日選任) ゲーリー・リー・クリスト (2025年6月30日退任) エマニュエル・ジェラルド・C・ヴァン・グリムベルゲン (2025年6月30日退任) ダトー・マジド・ビン・モハマド (2025年11月30日退任)
エティカ・ライフ・インターナショナル (L) リミテッド	ウォング・シュー・ユーン ジョハン・ラム・チュング・イン ダトー・マジド・ビン・モハマド (2025年12月31日退任)
エティカ・ジェネラル・インシュランス・ベルハッド	モハマド・シュコール・ビン・イブラヒム タン・グァン・カーン シティ・ニタ・ズーラ・ビンティ・モハメド・ナズリ トーマス・フランク・カリス・アリアス・レインデルス モハド・ディン・ビン・メリカン (2026年1月1日選任) ダトゥク・モハメド・ナジブ・ビン・アブドゥラー (2025年12月31日退任)
エティカ・ファミリー・タカフル・ベルハッド	ウォング・バクショング・カト・ジョング・コリン・スチュワート エージェイ・クマール・ガーグ ダトゥク・モハメド・ナジブ・ビン・アブドゥラー (2026年1月1日選任) ハスナ・ビンティ・オマール (2026年1月1日選任) モハマド・ヤシン・ビン・アブドゥラー (2026年1月1日選任) プロフェッサー アズナン・ビン・モハマド・ノール博士 (2025年6月14日退任) マリク・フィルダウズ・ビン・アフマド・シディク (2025年7月2日選任及び2025年9月30日退任) ダトー・マジド・ビン・モハマド (2025年12月31日退任) モハメド・ディン・ビン・メリカン (2025年12月31日退任)

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
エティカ・オフショア・インシュランス(L) リミテッド	ウォン・シュ・ユーン ヨハン・ラム・チャン・イン ダトー・マジド・ビン・モハマド (2025年12月31日退任)
エティカ・インターナショナル・ホールディ ングス・スンディリアン・ベルハッド	ファウジアー・ビンティ・ヒシャム モハメド・ディン・メリカン チェ・ザキアー・ビンティ・チェ・ディン シャフィク・ビン・アブドゥル・ジャバー (2025年11月1日選任)
エティカ・ライフ・アンド・ジェネラル・ アシュアランス・フィリピンズ・インク	モハメド・ディン・ビン・メリカン ロー・リー・スーン マニエル・ナバ・トルデシラス ユーロジオ・A・メンドーサ リカルド・ニカノール・N・ジャシント アンソニー・ロウ・M・ベルナベ ノラ・ジュニタ・ビンティ・モハド・フッサイニ (2025年7月9 日選任) ヘレン・T・デ・グズマン(2025年7月8日退任)
エティカ・インシュランス・プライベート・ リミテッド	ファウジアー・ビンティ・ヒシャム フランシス・タン・ウィー・ミン カマルディン・ビン・アーマド フィリップ・アンドレ・L・コレマンス ルー・ポー・リー ヒテシュ・モティチャンド・シャー
ピーティー・アスランシ・エティカ・ インターナショナル・インドネシア	カマルディン・ビン・アーマド リデュアン・シマンジュンタク ディディ・メータ・バリアディ サロモ・ラハマトゥアー・ダマニク タント・スディロ (2025年9月15日選任) クリス・エング・ポー・ユーン(2025年12月19日退任)
エティカ・ライフ・インシュランス・ベル ハッド	ダトゥク・モハメド・ナジブ・ビン・アブドゥラー フランク・J・G・ヴァン・ケンペン ウォング・パクシヨング・カト・ジョング・コリン・スチュワー ト アリフィン・ビン・ヤハヤ博士 シウ・チャン・チョン博士

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
エティカ・ジェネラル・タカフル・ベルハッド	ウォング・シュー・ユーン ドミニク・ジャックリール・A・スミーツ ノラ・ジュニタ・ビンティ・モハメド・フッセイニ モハド・アムリ・ビン・モハド・ソフィアン（2025年12月1日選任） モハド・ディン・ビン・メリカン（2026年1月1日選任） ダトー・ムザファー・ビン・ヒシャム（2025年5月17日退任） ダトー・マジド・ビン・モハマド（2025年12月31日退任）
エティカ・ジェネラル・インシュランス（カンボジア）ピーエルシー	ダトウク・モハメド・ナジブ・ビン・アブドゥラー ロー・リー・スーン キルパラニ・チェリアー カマルディン・ビン・アーマド ノラ・ジュニタ・ビンティ・モハド・フッサイニ（2026年2月10日選任） ジョン・タン・クワン・ケルング（2026年2月10日選任） モハメド・ディン・ビン・メリカン（2026年2月10日退任） エング・ポー・ユーン（2026年2月10日退任）
エティカ・ライフ・インシュランス（カンボジア）ピーエルシー	ウォング・パクショング・カト・ジョング・コリン・スチュワート シティ・ニタ・ズーラ・ビンティ・モハメド・ナズリ フー・ウェイ・ホーング ダトー・モハメド・ハニフ・ビン・スアディ ヴィージェイ・マーダヴァン チュー・シン・フック
メイバンク・インベストメント・バンク・ベルハッド	ハスニタ・ビンティ・ダトー・ハシム博士 チェ・ザキアー・ビンティ・チェ・ディン ダトー・スリ・シャリファ・ソフィアニー・ビンティ・サイド・フセイン ダトー・ジョン・チョング・エング・チュアン ダトー・フィリップ・タン・プアイ・クーン アリナ・チュー・ビー・ギーク（2026年1月15日選任） ゴー・チング・イーン（2025年7月25日退任） ダトー・アブドゥル・ハミド・ビン・シェイク・モハメド（2025年10月26日退任）
メイセック・スندیリアン・ベルハッド	エズリナ・ビンティ・マハドジール アレン・タン・ホック・レオン

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
メイバンク・インターナショナル・ホールディングス・スンディリアン・ベルハッド	ハスニタ・ビンティ・ダトー・ハシム博士 チェ・ザキアー・ビンティ・チェ・ディン ダトー・スリ・シャリファ・ソフィアニー・ビンティ・サイド・フセイン アレーボン・ブーチャウーム博士 ダトー・ジョン・チョング・エング・チュアン ダトー・フィリップ・タン・プアイ・クーン アリナ・チュー・ビー・ギーク（2026年1月15日選任） ダトー・アブドゥル・ハミド・ビン・シェイク・モハメド（2025年10月26日退任） ゴー・チング・イーン（2025年7月25日退任）
メイバンクIBGホールディングス・リミテッド	アディティア・ラロイ リー・リアン・スーン
メイバンク・セキュリティーズ・プライベート・リミテッド	ゴー・チング・イーン オー・ロウ・チョング・ジン リー・ハン・エング、アルヴィン チョン・ウィー・イエット（2026年2月1日選任） スーン・クウォー・チュアン、クリストファー（2026年2月1日退任）
ピーティー・メイバンク・セキュリタス・インドネシア	ダトー・アブドゥル・ハミド・ビン・シェイク・モハメド ブディ・ディア・シタワティ（2025年6月4日選任） ウマル・ジュオロ（2025年6月4日選任） イ・ニョマン・チャゲール（2025年6月4日退任） デスワンディ・アグスマン（2025年6月4日退任）

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
メイバンク・セキュリティーズ(タイランド) パブリック・カンパニー・リミテッド	アレーボン・ブーチャウーム博士 ハンス・ジョハン・パトリック・サンディン アラパット・サンカラット リカルド・ニカノール・ジャシント オー・ロウ・チョング・ジン マンポン・セナナロン (2025年4月9日選任) ソバラディー・ラートマナシャイ(2025年4月9日退任)
メイバンク・セキュリティーズ (ロンドン) リミテッド	レオナルド・ホワイト アハマド・ハムディ・ビン・アブドゥラー トゥンク・アリフ・アズハル・ビンティ・トゥンク・モハメド ファルハン・ノル・ディヤナ・ビンティ・サムスディン(2025年12月1日退任)
メイバンク・セキュリティーズ・USA・インク	アハマド・ハムディ・ビン・アブデュラー
MIBセキュリティーズ・インドニア・プライベート・リミテッド	ジガー・シャー アディトヤ・ラロイア エズリナ・ビンティ・マハドジール
MIBファイナンス(香港) リミテッド	チャン・チュング・フン リー・ジア・ユー・レオ (2025年9月8日選任) テンク・アリフ・アズハル・ビン・テンク・モハメド (2025年9月8日退任)
メイバンク・リサーチ・プライベート・リミテッド	オング・セング・イエオー シュリアナンド・パスマカサン
MIBセキュリティーズ (香港) リミテッド	チャン・チュング・フン リー・ジア・ユー・レオ (2025年9月8日選任) リョン・ワイ・ラン・アウスカ (2025年9月8日選任) フェリーノ・ジェームズ・マルセロ(2025年9月8日退任) トゥンク・アリフ・アズハル・ビン・トゥンク・モハメド(2025年9月8日退任)
MIBフューチャーズ (香港) リミテッド	チャン・チュング・フン リー・ジア・ユー・レオ

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
メイバンク・キャピタル・インク	リカルド・ニカノール・ジャシント ダニエル・ガブリエル・M・モンテチッロ アウレリオ・ノエル・G・ダイリット ダトー・スリ・シャリファ・ソフィアニー・ビンティ・サイド・フセイン エズリナ・ビンティ・マハジル（2025年9月2日選任） ホセ・R・ソベラーノ・III（2025年9月2日退任）
メイバンク・セキュリティーズ・インク	リカルド・ニカノール・ジャシント ダニエル・ガブリエル・M・モンテチッロ アレグザンダー・ルドウィグ・L・ダウズ ダトー・スリ・シャリファ・ソフィアニー・ビンティ・サイド・フセイン エズリナ・ビンティ・マハジル（2025年9月2日選任） ホセ・R・ソベラーノ・III（2025年9月2日退任）
メイバンク・セキュリティーズ・リミテッド	ローク・エング・ホング グエン・テー・トー博士 ダトー・フィリップ・タン・プアイ・クーン（2025年6月18日選任） テンク・アリフ・アズハル・ビン・テンク・モハメド（2025年6月18日選任） グエン・チー・ズン（2026年1月12日選任） チェ・ザキアー・ビンティ・チェ・ディン（2025年6月18日退任） マイケル・フーン・ソン・ユー（2025年6月18日退任）
メイバンク・アセット・マネジメント・グループ・ベルハッド	ハスニタ・ビンティ・ハシム博士 ゴー・チング・イー シャーリー・ゴー カマルル・アリフィン・ビン・モハメド・ジャミール ダトー・ジョン・チョング・エング・チュアン
メイバンク（インドネシア）ベルハッド	ロイ・テック・ウーイ ワン・マルジミン・ビン・ワン・ムハンマド
セカプ・メンタリ・ベルハッド	リー・イー・ホワン モハメド・アムリ・ビン・モハメド・ソフィアン
メイバンク・インターナショナル・トラスト（ラブアン）ベルハッド	リー・イー・ホワン モハメド・アムリ・ビン・モハメド・ソフィアン
メイバンク・オフショア・コーポレート・サービスズ（ラブアン）スندیリアン・ベルハッド	スリン・セガー・a/l・ナナセガラム モハメド・アムリ・ビン・モハメド・ソフィアン

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
メイバンク・トラスティー・ベルハッド	シャーリー・ゴー スリンダー・カウル・a/p・ジアン・シンハ エリサベト・イベ モハド・ザイニ・ビン・アリス博士(2026年1月21日選任) ダトック・ハミルラー・ビン・ブーラーン(2025年6月30日退任)
メイバンク・プライベート・エクイティ・ スندیリアン・ベルハッド*	アーマド・ナジブ・ビン・ナズラン ノラズリナ・ビンティ・アブドゥル・ラシド
メイバンク・アセット・マネジメント・ スندیリアン・ベルハッド	ハスニタ・ビンティ・ハシム博士 ゴー・チング・イー シャーリー・ゴー ムハメド・ヒシャムディン・ビン・ハムザー
フィルメイ・プロパティ・インク	リー・イー・ホワン ロイ・テック・ウーイ マリーク・フィルダウズ・ビン・アーマド・シディーク(2025年9月30日退任)
メイバンク（ノミニーズ）スندیリアン・ ベルハッド	ダトック・エクワン・ビン・ジャニ スリン・セガー・a/l・ナナセガラム
メイバンク・ノミニーズ（テンパタン） スندیリアン・ベルハッド	ダトック・エクワン・ビン・ジャニ スリン・セガー・a/l・ナナセガラム
メイバンク・ノミニーズ（アシン） スندیリアン・ベルハッド	ダトック・エクワン・ビン・ジャニ スリン・セガー・a/l・ナナセガラム
メイバンク・ノミニーズ（シンガポール） プライベート・リミテッド	チュー・ユー・レオン・デイビッド ロイ・テック・ウーイ
メイバンク・ノミニーズ（香港）リミテッド	リム・コク・ブーン（2026年2月16日選任） フェリーノ・ジェームズ・マルセロ(2026年2月16日退任)

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
メイバンク・セキュリティーズ・ノミニーズ (テンパタン) スンディリアン・ベルハッド	エズリナ・ビンティ・マハドジール アレン・タン・ホック・レオン
メイバンク・セキュリティーズ・ノミニーズ (アシン) スンディリアン・ベルハッド	エズリナ・ビンティ・マハドジール アレン・タン・ホック・レオン
メイバンク・アライド・ベルハッド	ワン・マルジミン・ビン・ワン・ムハンマド モハメド・アムリ・ビン・モハメド・ソフィアン
ドウラド・トーラ・ホールディングス・ スンディリアン・ベルハッド	リー・イー・ホワン モハメド・アムリ・ビン・モハメド・ソフィアン
アウレア・ラクラ・ホールディングス・ スンディリアン・ベルハッド	チューング・ヨーク・チュー リー・イー・ホワン
ケービービー・プロパティーズ・スンディリ アン・ベルハッド	イエオ・チアング・テイク モハメド・ノール・ビン・バハリ アブドゥラ・ビン・タイブ
ダブル・ケア・スンディリアン・ベルハッド*	ダトー・アミヌディン・ビン・モハメド・デサ ハンス・ド・カイパー
ソラク・フィナンシャル・ホールディング ス・プライベート・リミテッド	リー・イー・ホワン ロイ・テック・ウーイ
ミフィン・ベルハッド	ロイ・テック・ウーイ スリン・セガー・a/l・ナナセガラム
メイバンク・アライアンス・スンディリア ン・ベルハッド	スリン・セガー・a/l・ナナセガラム モハメド・アムリ・ビン・モハメド・ソフィアン

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
メイバンク・ベンチャーズ・スندیリアン・ベルハッド	ムハド・ラマダン・フィトリ・ビン・エリアス博士(2025年9月30日選任) モハマド・ヤシン・ビン・アブドゥラー(2025年12月1日選任) ノア・シャーリザン・イン・スライマーン(2025年7月31日退任) マリーク・フィルダウズ・ビン・アーマド・シディーク(2025年9月30日退任) イスマイル・ビン・ハロン(2025年12月2日退任)
MIBストラテジック・プライベート・リミテッド	リー・シアン・スーン エズリナ・ビンティ・マハドジール
メイバンク・プロパティーズ・プライベート・リミテッド	リー・イー・ホワン エズリナ・ビンティ・マハドジール
MIBインベストメント・リミテッド	チャン・チュング・フン トウungk・アリフ・アズハル・ビンティ・トウungk・モハメド リム・コク・ブーン（2026年2月16日選任） フェリーノ・ジェームズ・マルセロ(2026年2月16日退任)
メイバンク・セキュリティーズ・ノミニーズ・プライベート・リミテッド	タン・コク・カン（2025年8月15日選任） リー・リアン・スーン（2025年8月29日選任） ヘンリー・コー・スウィー・ハング(2026年8月15日退任) ヤング・リム・クーン・ヤング(2026年8月29日退任)
メイバンク・アセット・マネジメント・シンガポール・プライベート・リミテッド	ゴー・チング・イーン リー・ハン・エング、アルヴィン ムハンマド・ヒシャムディン・ビン・ハムザー ゴー・キート・ジン(2025年12月31日退任)
MIBノミニーズ（香港）リミテッド	チャン・チュング・フン リー・ジア・ユー、レオ
メイバンク・キム・エン・プロパティーズ・USA・インク	アーマド・ハムディ・アブドゥラー
ピーティー・プロスペリンド	スリン・セガー・a/l・ナナセガラム ナリタ・ナジリー・ビンティ・アーマド・ナジリー

66. 当行グループ子会社の取締役（続き）

当会計年度期首から取締役報告書日までの間に、当行グループ子会社の取締役会のメンバーを務めた取締役は以下の通りである。（続き）

会社名	取締役の氏名
メイバンク・シェアード・サービス・ スンディリアン・ベルハッド	スリン・セガー・a/l・ナナセガラム ロウ・チー・コン・アラン カーン・モハメド・メラージュ
ピーティー・メイバンク・アセット・マネジ メント	ムハンマド・ヒシャムディン・ビン・ハムザ(2025年9月19日選 任) レゴウォ・クスマネゴロ(2025年11月3日選任) バドラル・ヒシャム・ビン・アブ・パカル(2025年9月19日退任) フレディー・ヘンドウラネジャ(2025年11月3日退任)
メイバンク・イスラミック・アセット・ マネジメント・スンディリアン・ベルハッド	カマルル・アリフィン・ビン・モハメド・ジャミール ナディア・モハメド・ザイディン モハマド・ヤシン・ビン・アブドゥラー(2025年12月1日選任) ダトー・ムザッファール・ヒシャム(2025年5月17日退任)
エムビービー・ラブス・プライベート・リミ テッド	モハメド・アムリ・ビン・モハメド・ソフィアン カリヤニ・バラクリシュナン・ナイール ディーパク・チャンドゥール・ケワルラマニ (2025年7月3日選 任) ミーナクシャイ・ラマスワミー・イエール(2025年7月3日退任)
アマナ・ミューチュアル・ベルハッド	アーマド・ナジブ・ビン・ナズラン ムハンマド・ヒシャムディン・ビン・ハムザー
エティカ・デジタル・ソリューションズ・ スンディリアン・ベルハッド	カマルディン・ビン・アーマド リー・ヒン・ジョー シウ・チャン・チョン博士
フィルメイ・ホールディング・インク	リー・イー・ホワン ロイ・テック・ウーイ マリーク・フィルダウズ・ビン・アーマド・シディーク(2025年9 月30日退任)

* 株主による任意清算手続中

[次へ](#)

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of financial position as at 31 December 2025

		Group		Bank	
	Note	2025 RM'000	2024 RM'000	2025 RM'000	2024 RM'000
Assets					
Cash and short-term funds	5	28,328,140	40,522,520	23,860,757	27,212,276
Deposits and placements with financial institutions	6	14,030,366	22,275,032	29,613,139	38,309,616
Financial assets purchased under resale agreements	7(i)	8,812,426	16,630,783	9,736,966	17,608,327
Financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss	8	12,905,693	12,933,334	-	-
Financial investments at fair value through profit or loss	9	46,066,479	33,274,540	21,483,165	15,404,523
Financial investments at fair value through other comprehensive income	10	116,964,234	128,177,404	65,619,846	68,927,203
Financial investments at amortised cost	11	80,786,440	79,377,482	67,965,825	64,681,307
Loans, advances and financing to financial institutions	12(i)	907,213	2,033,225	49,564,603	48,321,215
Loans, advances and financing to customers	12(ii)	676,981,380	662,740,860	221,415,399	233,474,014
Derivative assets	13	17,640,228	23,417,580	17,405,045	23,331,778
Insurance contract/ takaful certificate assets	14(i)	103,165	75,199	-	-
Reinsurance contract/ retakaful certificate assets	14(ii)	5,274,445	5,910,059	-	-
Other assets	15	17,316,342	15,486,024	11,827,919	9,423,930
Investment properties	16	1,042,622	1,038,657	-	-
Statutory deposits with central banks	17	11,958,915	17,166,509	3,051,218	4,648,095
Investment in subsidiaries	18	-	-	37,133,790	35,575,751
Interest in associates and joint venture	19	1,832,384	1,857,728	438,859	438,859
Property, plant and equipment	20	2,458,303	2,283,097	987,923	861,851
Right-of-use assets	21	1,924,027	1,456,464	1,285,210	460,130
Intangible assets	22	6,532,573	6,993,290	815,001	664,603
Deferred tax assets	28	1,718,218	1,672,159	385,973	296,655
Total assets		1,053,583,593	1,075,321,956	562,590,638	589,640,133

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of financial position as at 31 December 2025 (cont'd.)

		Group		Bank	
	Note	2025 RM'000	2024 RM'000	2025 RM'000	2024 RM'000
Liabilities					
Customers' funding:					
- Deposits from customers	23	698,210,227	712,915,459	300,346,778	310,608,986
- Investment accounts of customers*	63(t)	32,782,974	28,981,847	-	-
Deposits and placements from financial institutions	24	42,587,329	47,051,220	69,888,618	76,999,224
Obligations on financial assets sold under repurchase agreements	7(ii)	25,899,425	32,831,691	33,949,068	46,954,812
Derivative liabilities	13	24,535,876	27,494,477	24,158,646	26,984,480
Financial liabilities at fair value through profit or loss	25	9,583,737	11,943,454	6,748,860	7,429,042
Bills and acceptances payable		1,452,395	1,214,634	608,709	466,170
Insurance contract/ takaful certificate liabilities	14(i)	47,093,930	46,102,335	-	-
Reinsurance contract/ retakaful certificate liabilities	14(ii)	32,782	27,063	-	-
Other liabilities	26	29,115,493	27,507,979	14,814,278	13,692,978
Provision for taxation and zakat	27	395,791	294,643	-	-
Deferred tax liabilities	28	914,707	755,338	-	-
Borrowings	29	28,207,145	28,260,101	16,802,922	15,546,427
Subordinated obligations	30	14,452,872	11,157,808	14,138,570	10,843,439
Capital securities	31	1,577,087	1,576,770	1,577,087	1,576,770
Total liabilities		956,741,750	978,114,819	493,031,536	511,102,328

* Investment accounts of customers are used to fund financing and advances as disclosed in Note 63(t).

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of financial position as at 31 December 2025 (cont'd.)

		Group		Bank	
	Note	2025 RM'000	2024 RM'000	2025 RM'000	2024 RM'000
Equity attributable to equity holders of the Bank					
Share capital	32	54,882,333	54,736,195	54,882,333	54,736,195
Shares held-in-trust	32(c)	(78)	(1,764)	(78)	(1,764)
Retained profits	33	37,756,235	34,028,358	20,053,014	16,822,741
Reserves	34	806,137	5,207,839	4,623,833	6,080,633
		93,444,627	93,970,628	79,559,102	78,537,805
Non-controlling interests		3,397,216	3,236,509	-	-
		96,841,843	97,207,137	79,559,102	78,537,805
Total liabilities and shareholders' equity					
		1,053,583,593	1,075,321,956	562,590,638	589,640,133
Commitments and contingencies					
	52(a)	2,089,301,088	2,919,100,070	1,965,141,573	2,803,815,018
Net assets per share attributable to equity holders of the Bank					
		RM7.73	RM7.79	RM6.59	RM6.51

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Income statements**For the financial year ended 31 December 2025**

	Note	Group		Bank	
		2025 RM'000	2024 RM'000	2025 RM'000	2024 RM'000
Operating revenue	35	66,369,232	68,942,785	34,208,230	36,528,832
Interest income	36	29,351,194	32,769,873	20,200,643	22,887,904
Interest expense	37	(16,194,182)	(19,962,450)	(12,818,316)	(15,868,379)
Net interest income		13,157,012	12,807,423	7,382,327	7,019,525
Income from Islamic Banking Scheme operations	63(b)	8,653,273	8,346,399	-	-
		21,810,285	21,153,822	7,382,327	7,019,525
Insurance/takaful service result	38	1,755,748	1,284,513	-	-
Dividends from subsidiaries and associates	39	-	-	5,537,700	4,191,748
Other operating income	40	9,019,554	9,066,000	5,904,972	5,796,183
Total operating income		32,585,587	31,504,335	18,824,999	17,006,451
Net insurance/takaful investment/finance result	41	(2,206,086)	(1,931,829)	-	-
Net operating income		30,379,501	29,572,506	18,824,999	17,006,451
Overhead expenses	42	(14,839,199)	(14,460,235)	(7,137,004)	(6,893,494)
Operating profit before impairment losses		15,540,302	15,112,271	11,687,995	10,112,957
(Allowances for)/writeback of impairment losses on loans, advances, financing and other debts, net	44	(582,136)	(1,670,545)	335,612	(148,291)
(Allowances for)/writeback of impairment losses on financial investments, net	45	(847,242)	42,353	(2,405)	136,132
Allowances for impairment losses on other assets and investment in associate/subsidiary, net	46	(71,398)	(18,816)	(348,283)	(12,112)
Operating profit carried forward		14,059,526	13,465,263	11,672,919	10,088,686

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Income statements

For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

	Note	Group		Bank	
		2025	2024	2025	2024
		RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Operating profit brought forward		14,059,526	13,465,263	11,672,919	10,088,686
Share of profits in associates and joint venture	19(ii)	274,288	236,302	-	-
Profit before taxation and zakat		14,333,794	13,701,565	11,672,919	10,088,686
Taxation and zakat	47	(3,502,446)	(3,195,179)	(1,561,084)	(1,434,846)
Profit for the financial year		10,831,348	10,506,386	10,111,835	8,653,840
Attributable to:					
Equity holders of the Bank		10,513,948	10,088,673	10,111,835	8,653,840
Non-controlling interests		317,400	417,713	-	-
		10,831,348	10,506,386	10,111,835	8,653,840
Earnings per share attributable to equity holders of the Bank					
Basic (sen)	50(a)	87.05	83.61		
Diluted (sen)	50(b)	87.05	83.61		

	Note	Bank	
		2025	2024
Dividends per ordinary share held by equity holders of the Bank in respect of the financial year (sen)			
Paid - First interim for financial year ended 31 December 2025	51	30.00	-
Paid - Second interim for the financial year ended 31 December 2024	51	32.00	-
Paid - First interim for the financial year ended 31 December 2024	51	-	29.00
Paid - Second interim for the financial year ended 31 December 2023	51	-	31.00
Declared - Second interim for the financial year ended 31 December 2025	51(a)	33.00	-
Declared - Second interim for the financial year ended 31 December 2024		-	32.00

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of comprehensive income
For the financial year ended 31 December 2025

	Note	Group		Bank	
		2025 RM'000	2024 RM'000	2025 RM'000	2024 RM'000
Profit for the financial year		10,831,348	10,506,386	10,111,935	8,653,840
Other comprehensive income:					
Items that will not be reclassified subsequently to profit or loss:					
Defined benefit plan					
actuarial gain	26(i)(b)	38,565	22,259	-	-
Income tax effect	28	{7,540}	{6,548}	-	-
Net (loss)/gain from change in fair value on equity instruments at fair value through other comprehensive income		<u>{175,314}</u>	<u>97,998</u>	<u>{82,016}</u>	<u>5,936</u>
		<u>{144,289}</u>	<u>113,709</u>	<u>{82,016}</u>	<u>5,936</u>
Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:					
Net gain/(loss) on debt instruments at fair value through other comprehensive income		710,352	{775,241}	{86,451}	{641,800}
- Net loss from change in fair value		{32,587}	{840,246}	{267,605}	{603,920}
- Changes in expected credit losses		666,069	{153,283}	80,455	{182,776}
- Income tax effect	28	76,870	218,288	100,699	144,896
Net loss on foreign exchange translation		{3,986,444}	{2,444,251}	{1,542,114}	{698,614}
Cost of hedging for fair value hedge		6,145	{53,062}	6,145	{53,062}
Net loss on capital reserve		{548}	{1,483}	-	-
Net gain on revaluation reserve		1	3	-	-
Share of change in associates' reserve		{191,599}	{276,482}	-	-
Net insurance finance /investment result		<u>{54,324}</u>	<u>{107,690}</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
		<u>{3,516,417}</u>	<u>{3,658,206}</u>	<u>{1,622,420}</u>	<u>{1,393,476}</u>

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of comprehensive income
For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

	Group		Bank	
	2025	2024	2025	2024
	RM'000	RM'000	RM'000	RM'000
Other comprehensive income (cont'd.):				
Other comprehensive loss for the financial year, net of tax	(3,660,706)	(3,544,497)	(1,704,436)	(1,397,540)
Total comprehensive income for the financial year	7,170,642	6,961,889	8,407,399	7,266,300
Other comprehensive (loss)/income for the financial year, attributable to:				
Equity holders of the Bank	(3,653,847)	(3,548,191)	(1,704,436)	(1,397,540)
Non-controlling interests	(6,859)	3,694	-	-
	(3,660,706)	(3,544,497)	(1,704,436)	(1,397,540)
Total comprehensive income for the financial year, attributable to:				
Equity holders of the Bank	6,860,101	6,540,482	8,407,399	7,266,300
Non-controlling interests	310,541	421,407	-	-
	7,170,642	6,961,889	8,407,399	7,266,300

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 169001000142

Incorporated in Malaysia
(Incorporated in Malaysia)Consolidated statement of changes in equity
For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

	Attributable to equity holders of the Bank									
	RM '000									
	Share Capital (Note 32)	Share Premium (Note 33(c))	Statutory Reserve (Note 34(c))	Regulatory Reserve (Note 34(c))	Comprehensive Income Reserve (Note 34)	Exchange Fluctuation Reserve (Note 34)	ESOP Reserve (Note 34)	Other Reserves (Note 34(c))	Retained Profits (Note 33)	Total Shareholders' Equity
Group	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000	RM '000
At 1 January 2024	54,673,596	(1,203)	4,355,000	2,473,192	3,449,495	2,183,188	90,790	(3,36,042)	31,672,801	94,841,617
Profit for the year	-	-	-	-	-	-	-	-	10,088,875	10,088,875
Other comprehensive income	-	-	-	-	(717,576)	(2,715,828)	-	(114,750)	-	(3,548,154)
Transfer of retained profits to other reserves	-	-	-	-	9,038	(284,576)	-	-	-	1,883
Transfer of other reserves to retained profits	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfer of retained profits to other reserves	-	-	-	-	-	(2,431,248)	-	-	-	(2,431,248)
Transfer of other reserves to retained profits	-	-	-	-	(723,671)	-	-	-	-	(723,671)
Transfer of retained profits to other reserves	-	-	-	-	-	-	-	(43,662)	-	(43,662)
Transfer of other reserves to retained profits	-	-	-	-	-	-	-	(1,410)	-	(1,410)
Transfer of retained profits to other reserves	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Transfer of other reserves to retained profits	-	-	-	-	-	-	-	(74,380)	-	(74,380)
Total comprehensive income for the financial year	-	-	-	-	(717,576)	(2,715,828)	-	(114,750)	10,088,875	6,540,482
At 31 December	54,673,596	(1,203)	4,355,000	2,473,192	2,731,919	(132,688)	90,790	(450,832)	41,761,676	101,182,085

* Refer to Note 34 for details of the transfer of retained profits to other reserves and other reserves to retained profits.

Consolidated statement of changes in equity
For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

[illegible]

Abstract

1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. 8. 9. 10. 11. 12. 13. 14. 15. 16. 17. 18. 19. 20. 21. 22. 23. 24. 25. 26. 27. 28. 29. 30. 31. 32. 33. 34. 35. 36. 37. 38. 39. 40. 41. 42. 43. 44. 45. 46. 47. 48. 49. 50. 51. 52. 53. 54. 55. 56. 57. 58. 59. 60. 61. 62. 63. 64. 65. 66. 67. 68. 69. 70. 71. 72. 73. 74. 75. 76. 77. 78. 79. 80. 81. 82. 83. 84. 85. 86. 87. 88. 89. 90. 91. 92. 93. 94. 95. 96. 97. 98. 99. 100. 101. 102. 103. 104. 105. 106. 107. 108. 109. 110. 111. 112. 113. 114. 115. 116. 117. 118. 119. 120. 121. 122. 123. 124. 125. 126. 127. 128. 129. 130. 131. 132. 133. 134. 135. 136. 137. 138. 139. 140. 141. 142. 143. 144. 145. 146. 147. 148. 149. 150. 151. 152. 153. 154. 155. 156. 157. 158. 159. 160. 161. 162. 163. 164. 165. 166. 167. 168. 169. 170. 171. 172. 173. 174. 175. 176. 177. 178. 179. 180. 181. 182. 183. 184. 185. 186. 187. 188. 189. 190. 191. 192. 193. 194. 195. 196. 197. 198. 199. 200. 201. 202. 203. 204. 205. 206. 207. 208. 209. 210. 211. 212. 213. 214. 215. 216. 217. 218. 219. 220. 221. 222. 223. 224. 225. 226. 227. 228. 229. 230. 231. 232. 233. 234. 235. 236. 237. 238. 239. 240. 241. 242. 243. 244. 245. 246. 247. 248. 249. 250. 251. 252. 253. 254. 255. 256. 257. 258. 259. 260. 261. 262. 263. 264. 265. 266. 267. 268. 269. 270. 271. 272. 273. 274. 275. 276. 277. 278. 279. 280. 281. 282. 283. 284. 285. 286. 287. 288. 289. 290. 291. 292. 293. 294. 295. 296. 297. 298. 299. 300. 301. 302. 303. 304. 305. 306. 307. 308. 309. 310. 311. 312. 313. 314. 315. 316. 317. 318. 319. 320. 321. 322. 323. 324. 325. 326. 327. 328. 329. 330. 331. 332. 333. 334. 335. 336. 337. 338. 339. 340. 341. 342. 343. 344. 345. 346. 347. 348. 349. 350. 351. 352. 353. 354. 355. 356. 357. 358. 359. 360. 361. 362. 363. 364. 365. 366. 367. 368. 369. 370. 371. 372. 373. 374. 375. 376. 377. 378. 379. 380. 381. 382. 383. 384. 385. 386. 387. 388. 389. 390. 391. 392. 393. 394. 395. 396. 397. 398. 399. 400. 401. 402. 403. 404. 405. 406. 407. 408. 409. 410. 411. 412. 413. 414. 415. 416. 417. 418. 419. 420. 421. 422. 423. 424. 425. 426. 427. 428. 429. 430. 431. 432. 433. 434. 435. 436. 437. 438. 439. 440. 441. 442. 443. 444. 445. 446. 447. 448. 449. 450. 451. 452. 453. 454. 455. 456. 457. 458. 459. 460. 461. 462. 463. 464. 465. 466. 467. 468. 469. 470. 471. 472. 473. 474. 475. 476. 477. 478. 479. 480. 481. 482. 483. 484. 485. 486. 487. 488. 489. 490. 491. 492. 493. 494. 495. 496. 497. 498. 499. 500. 501. 502. 503. 504. 505. 506. 507. 508. 509. 510. 511. 512. 513. 514. 515. 516. 517. 518. 519. 520. 521. 522. 523. 524. 525. 526. 527. 528. 529. 530. 531. 532. 533. 534. 535. 536. 537. 538. 539. 540. 541. 542. 543. 544. 545. 546. 547. 548. 549. 550. 551. 552. 553. 554. 555. 556. 557. 558. 559. 560. 561. 562. 563. 564. 565. 566. 567. 568. 569. 570. 571. 572. 573. 574. 575. 576. 577. 578. 579. 580. 581. 582. 583. 584. 585. 586. 587. 588. 589. 590. 591. 592. 593. 594. 595. 596. 597. 598. 599. 600. 601. 602. 603. 604. 605. 606. 607. 608. 609. 610. 611. 612. 613. 614. 615. 616. 617. 618. 619. 620. 621. 622. 623. 624. 625. 626. 627. 628. 629. 630. 631. 632. 633. 634. 635. 636. 637. 638. 639. 640. 641. 642. 643. 644. 645. 646. 647. 648. 649. 650. 651. 652. 653. 654. 655. 656. 657. 658. 659. 660. 661. 662. 663. 664. 665. 666. 667. 668. 669. 670. 671. 672. 673. 674. 675. 676. 677. 678. 679. 680. 681. 682. 683. 684. 685. 686. 687. 688. 689. 690. 691. 692. 693. 694. 695. 696. 697. 698. 699. 700. 701. 702. 703. 704. 705. 706. 707. 708. 709. 710. 711. 712. 713. 714. 715. 716. 717. 718. 719. 720. 721. 722. 723. 724. 725. 726. 727. 728. 729. 730. 731. 732. 733. 734. 735. 736. 737. 738. 739. 740. 741. 742. 743. 744. 745. 746. 747. 748. 749. 750. 751. 752. 753. 754. 755. 756. 757. 758. 759. 760. 761. 762. 763. 764. 765. 766. 767. 768. 769. 770. 771. 772. 773. 774. 775. 776. 777. 778. 779. 780. 781. 782. 783. 784. 785. 786. 787. 788. 789. 790. 791. 792. 793. 794. 795. 796. 797. 798. 799. 800. 801. 802. 803. 804. 805. 806. 807. 808. 809. 810. 811. 812. 813. 814. 815. 816. 817. 818. 819. 820. 821. 822. 823. 824. 825. 826. 827. 828. 829. 830. 831. 832. 833. 834. 835. 836. 837. 838. 839. 840. 84

Co. Reg. No. 19 06010-00142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statement of changes in equity
For the financial year ended 31 December 2025

| | Attributable to equity holders of the Bank | | | | | | | | | |
|--|--|--|---------------------------------------|--|---|---|-------------------------------|-----------------------------------|--|---------------------|
| | Fair Value | | | | | Non-distributable | | | | |
| | Share Capital (Note 32) RM'000 | Shares Held-in-trust (Note 32(c)) RM'000 | Statutory Reserve (Note 34(a)) RM'000 | Regulatory Reserve (Note 34(b)) RM'000 | Through Other Comprehensive Income Reserve (Note 34) RM'000 | Exchange Fluctuation Reserve (Note 34) RM'000 | ESGP Reserve (Note 34) RM'000 | Hedge Reserve (Note 34(c)) RM'000 | Distributable Retained Profit (Note 33) RM'000 | Total Equity RM'000 |
| Bank | | | | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | 54,738,195 | (1,764) | 98,094 | 2,239,452 | 1,763,915 | 2,790,276 | 110,928 | (12,132) | 16,822,741 | 78,537,805 |
| Profit for the financial year | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Other comprehensive (loss)/income | - | - | - | - | (168,467) | (1,542,114) | - | 6,145 | 10,111,835 | 10,111,835 |
| Net loss on foreign exchange translation | - | - | - | - | - | (1,542,114) | - | - | - | (1,542,114) |
| Net loss on financial investments at fair value | - | - | - | - | (168,467) | - | - | - | - | (168,467) |
| Through other comprehensive income | - | - | - | - | - | - | - | 6,145 | - | 6,145 |
| Cost of hedging for fair value hedge | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Total comprehensive (loss)/income for the financial year | - | - | - | - | (168,467) | (1,542,114) | - | 6,145 | 10,111,835 | 8,407,399 |
| Share-based payment to the Maybank Group Employees' Share Grant Plan ("ESGP") (Note 32(b)) | - | - | - | - | - | - | 99,654 | - | - | 99,654 |
| Transfer to statutory reserve (Note 34(a)) | - | - | 9,357 | - | - | - | - | - | (9,357) | - |
| Transfer from regulatory reserve (Note 34(b)) | - | - | - | (675,781) | - | - | - | - | 675,781 | - |
| Issue of shares pursuant to Maybank Group ESGP | 146,136 | 1,686 | - | - | - | - | (85,594) | - | (62,230) | - |
| Dividends paid (Note 33) | - | - | - | - | - | - | - | - | (7,485,756) | (7,485,756) |
| Total transactions with shareholders/ other equity movements | 146,136 | 1,686 | 9,357 | (675,781) | - | - | 14,060 | - | (6,881,562) | (7,368,302) |
| At 31 December 2025 | 54,884,331 | (78) | 107,451 | 1,563,671 | 1,595,448 | 1,248,162 | 124,988 | (5,987) | 20,053,014 | 79,559,302 |

Co. Reg. No. 1906080-00142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statement of changes in equity

For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

| | Attributable to equity holders of the Bank | | | | | | |
|--|--|-----------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|---|--|---|
| | Non-distributable | | | | | | |
| | Share Capital (Note 32) | Shares Held-in-trust (Note 32(c)) | Statutory Reserve (Note 34(a)) | Regulatory Reserve (Note 34(b)) | Fair Value Through Other Comprehensive Income Reserve (Note 34) | Exchange Fluctuation Reserve (Note 34) | Distributable Retained Profit (Note 33) |
| Bank | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January 2024 | 54,673,596 | (1,203) | 85,340 | 1,829,556 | 2,398,837 | 3,498,899 | 15,822,764 |
| Profit for the financial year | - | - | - | - | - | - | 8,853,840 |
| Other comprehensive loss | - | - | - | - | (635,864) | (898,614) | (1,387,940) |
| Net loss on foreign exchange translation | - | - | - | - | - | (636,614) | - |
| Net loss on financial investments at fair value | - | - | - | - | (635,864) | - | - |
| Loss on other comprehensive income | - | - | - | - | - | - | - |
| Cost of hedging for fair value hedge | - | - | - | - | - | (53,062) | - |
| Total comprehensive (loss)/income for the financial year | - | - | - | - | (635,864) | (898,614) | 8,853,840 |
| Net loss on disposal of financial investments at fair value through other comprehensive income | - | - | - | - | 42 | - | (42) |
| Share-based payment under MyBank Group Employees Share Grant Plan ("ESGP") (Note 32(b)) | - | - | - | - | - | 8,2216 | - |
| Transfer to statutory reserve (Note 34(c)) | - | - | 12,754 | - | - | - | (12,754) |
| Transfer to regulatory reserve (Note 34(b)) | - | - | - | 400,896 | - | - | (400,896) |
| Issue of shares pursuant to MyBank Group ESGP | 67,599 | (561) | - | - | - | (670,38) | - |
| Dividends paid (Note 31) | - | - | - | - | - | - | (7,240,171) |
| Total transactions with shareholders/other equity movements | 67,599 | (561) | 12,754 | 400,896 | 42 | 20,176 | (7,157,955) |
| At 31 December 2024 | 54,738,195 | (1,764) | 98,094 | 2,230,452 | 1,763,015 | 2,780,279 | 16,822,741 |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of cash flows
For the financial year ended 31 December 2025

| | Group | | Bank | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cash flows from operating activities | | | | |
| Profit before taxation and zakat | 14,333,794 | 13,701,565 | 11,672,919 | 10,088,686 |
| Adjustments for: | | | | |
| Share of profits in associates and joint venture (Note 19(ii)) | (274,268) | (236,302) | - | - |
| Depreciation of property, plant and equipment (Notes 38(ii) & 42) | 312,192 | 334,511 | 70,412 | 72,021 |
| Depreciation of right-of-use assets (Notes 38(ii) & 42) | 503,389 | 515,254 | 114,406 | 114,402 |
| Amortisation of computer software (Notes 38(ii) & 42) | 269,288 | 269,845 | 83,514 | 76,315 |
| Finance costs on lease liabilities (Notes 38(ii) & 42) | 92,143 | 65,714 | 48,885 | 16,595 |
| Gain on disposal of property, plant and equipment (Note 40) | (10,124) | (4,608) | (8,230) | (689) |
| Gain on disposal of foreclosed properties (Note 40) | (18,411) | (4,737) | - | (5,877) |
| Excess of capital repayment of a subsidiary (Note 40) | - | - | (1,953) | - |
| Net (gain)/loss on change in structure /disposal of deemed controlled structured entities (Note 40) | (4,713) | 2,166 | (1,667) | (3,140) |
| Net gain on liquidation of subsidiaries (Note 40) | - | (3,096) | - | - |
| Net loss/(gain) on disposal of interest in an associate (Note 40) | 267 | (111,443) | - | - |
| Net gain on disposal of financial assets at fair value through profit or loss (Note 40, Notes 63 (aa) & (ac)) | (523,254) | (1,143,282) | (467,648) | (704,027) |
| Carried forward | 14,882,303 | 13,385,587 | 11,510,738 | 9,654,286 |

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of cash flows
For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

| | Group | | Bank | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cash flows from operating activities (cont'd.) | | | | |
| Brought forward | 14,682,303 | 13,385,567 | 11,510,738 | 9,654,286 |
| Net gain on disposal of financial investments at fair value through other comprehensive income (Note 40, Notes 63 (aa) & (ac)) | (1,510,547) | (1,327,654) | (1,054,077) | (896,635) |
| Net gain on redemption of financial investments at amortised cost (Note 40) (Accretion of discounts)/ amortisation of premiums, net (Note 36, Notes 63 (aa) & (ac)) | (1,424) | - | (1,424) | - |
| Unrealised loss on revaluation of financial assets at fair value through profit or loss and derivatives (Note 40, Notes 63 (aa) & (ac)) | (145,143) | 87,217 | (524,041) | (302,246) |
| Unrealised gain on revaluation of financial liabilities at fair value through profit or loss (Note 40) | (133,250) | 850,983 | 382,676 | 1,697,853 |
| Allowances for impairment losses on loans, advances and financing, net (Note 44) | 66,401 | (1,874,273) | 56,401 | (1,874,273) |
| Allowances for impairment losses on other debts (Note 44) | 1,402,820 | 2,722,359 | 186,545 | 759,844 |
| | 13,768 | 2,737 | 4,833 | 1,082 |
| Carried forward | 14,374,926 | 13,846,956 | 10,531,651 | 9,039,711 |

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of cash flows
For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

| | Group | | Bank | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cash flows from operating activities (cont'd.) | | | | |
| Brought forward | 14,374,926 | 13,846,956 | 10,531,651 | 9,039,711 |
| Allowances for/(writeback of) impairment losses on financial investments, net (Note 45) | 847,242 | (42,353) | 2,405 | (136,132) |
| Allowances for impairment losses on other assets and investment in associate/ subsidiary, net (Note 46) | 71,398 | 18,816 | 348,283 | 12,112 |
| Dividends from subsidiaries and associates (Note 39) | - | - | (5,537,700) | (4,191,743) |
| Dividends from financial investments portfolio (Note 40) | (339,558) | (294,512) | (12,791) | (8,057) |
| ESGP expenses (Notes 38(ii) & 42) | 183,819 | 97,501 | 100,424 | 56,676 |
| Property, plant and equipment written off (Note 42) | 4,564 | 78 | 144 | 3 |
| Intangible assets written off (Note 42) | 1,818 | 500 | 1,455 | 500 |
| Fair value adjustments on investment properties (Note 40) | (768) | (18,395) | - | - |
| Operating profit before working capital changes | 15,143,441 | 13,608,591 | 5,433,871 | 4,773,070 |
| Change in cash and short-term funds with original maturity of more than three months | 189,494 | (283,346) | (577,332) | (2,557,828) |
| Change in deposits and placements with financial institutions with original maturity of more than three months | 59,873 | (419,967) | 775,124 | (1,764,209) |
| Change in financial assets purchased under resale agreements | 7,818,457 | 713,643 | 7,871,361 | (1,927,611) |
| Cash generated from/(used in) operating activities carried forward | 23,211,265 | 13,618,921 | 13,503,024 | (1,476,578) |

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of cash flows
For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

| | Group | | Bank | |
|--|---------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cash flows from operating activities (cont'd.) | | | | |
| Cash generated from/(used in) operating activities brought forward | 23,211,285 | 13,618,921 | 13,503,024 | (1,476,578) |
| Change in financial investments portfolio | 97,623 | 14,683,272 | (3,385,934) | 13,114,185 |
| Change in loans, advances and financing | (33,957,719) | (52,860,582) | 2,947,115 | (10,593,188) |
| Change in other assets | (1,396,008) | (4,514,831) | (2,351,079) | (3,487,077) |
| Change in statutory deposits with central banks | 5,208,646 | (1,426,878) | 1,596,877 | 43,052 |
| Change in deposits from customers | 82,701 | 54,096,370 | (4,984,419) | 14,459,214 |
| Change in investment accounts of customers | 3,801,127 | 2,506,451 | - | - |
| Change in deposits and placements from financial institutions | (4,463,891) | 2,374,327 | (7,110,606) | 18,777,441 |
| Change in obligations on financial assets sold under repurchase agreements | (6,932,268) | (5,241,017) | (13,005,744) | (10,198,031) |
| Change in financial liabilities at fair value through profit or loss | (1,798,477) | (1,223,428) | (118,943) | 9,382 |
| Change in bills and acceptances payable | 237,761 | 81,465 | 142,539 | 23,323 |
| Change in other liabilities | 2,885,854 | 8,563,853 | 2,642,700 | 4,026,835 |
| Change in insurance/reinsurance contract/takaful/tetakaful certificate assets | 608,281 | (158,781) | - | - |
| Change in insurance/reinsurance contract/takaful/tetakaful certificate liabilities | 997,293 | 1,548,846 | - | - |
| Cash (used in)/generated from operating activities | (11,617,810) | 32,047,988 | (10,184,470) | 24,698,548 |
| Taxes and zakat paid | (3,332,985) | (3,264,012) | (1,646,900) | (1,149,131) |
| Net cash (used in)/generated from operating activities | (14,950,795) | 28,783,976 | (11,831,270) | 23,549,417 |

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of cash flows
For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

| | Group | | Bank | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cash flows from investing activities | | | | |
| Purchase of investment properties (Note 16) | (3,538) | (616) | - | - |
| Purchase of property, plant and equipment (Note 20) | (565,967) | (391,753) | (207,766) | (80,320) |
| Purchase of intangible assets (Note 22) | (506,708) | (405,753) | (236,570) | (199,914) |
| Net effect arising from: | | | | |
| - transaction with non-controlling interests | 4,713 | (10,763) | - | - |
| - proceeds from disposal of interest in an associate | - | 262,080 | - | - |
| - capital repayment of a subsidiary | - | - | 203,980 | - |
| - increase in shares in existing subsidiary | - | (54,550) | - | - |
| Purchase of additional ordinary shares in existing subsidiaries | - | - | (2,108,564) | (1,119,489) |
| Purchase of shares in deemed controlled structured entities | - | - | - | (10,000) |
| Proceeds from disposal of property, plant and equipment | 11,935 | 14,948 | 8,955 | 860 |
| Proceeds from partial disposal of deemed controlled structured entities | - | - | - | 24,000 |
| Proceeds from disposal of a deemed controlled structured entity | - | - | - | 4,237 |
| Dividends received from: | | | | |
| - financial investments portfolio (Note 40) | 339,558 | 294,512 | 12,791 | 8,057 |
| - associates (Note 39) | - | - | 1,660 | - |
| - subsidiaries (Note 39) | - | - | 5,536,040 | 4,191,743 |
| Net cash (used in)/generated from investing activities | (720,107) | (291,895) | 3,210,526 | 2,819,174 |

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of cash flows
For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

| | Group | | Bank | |
|---|---------------------|--------------------|---------------------|---------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cash flows from financing activities | | | | |
| Issuance/(repayment) of borrowings, net (Note 29) | 1,778,528 | 242,858 | 2,215,074 | (4,703,215) |
| Issuance of subordinated obligations (Note 30) | 5,550,000 | 3,000,000 | 5,550,000 | 3,000,000 |
| Redemption of subordinated obligations (Note 30) | (2,300,000) | (2,000,000) | (2,300,000) | (2,000,000) |
| Redemption of capital securities (Note 31) | - | (1,240,000) | - | (1,240,000) |
| Repayment of lease liabilities (Note 26(iv)) | (557,497) | (589,373) | (120,076) | (121,915) |
| Dividends paid (Note 51) | (7,485,756) | (7,240,171) | (7,485,756) | (7,240,171) |
| Dividends paid to non-controlling interests | (126,907) | (180,680) | - | - |
| Net cash used in financing activities | (3,141,532) | (8,007,366) | (2,140,758) | (12,305,301) |
| Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents | (18,812,434) | 20,484,715 | (10,761,502) | 14,063,290 |
| Cash and cash equivalents at 1 January | 60,775,847 | 41,064,936 | 47,807,240 | 34,302,874 |
| Effects of foreign exchange rate changes | (1,382,581) | (773,804) | (1,088,299) | (558,924) |
| Cash and cash equivalents at 31 December | 40,580,832 | 60,775,847 | 35,957,439 | 47,807,240 |

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Statements of cash flows
For the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.)

| | Group | | Bank | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cash and cash equivalents | | | | |
| comprise: | | | | |
| Cash and short-term funds (Note 5) | 28,354,404 | 40,553,850 | 23,866,783 | 27,218,238 |
| Deposits and placements with
other financial institutions (Note 6) | 14,034,312 | 22,279,247 | 29,621,304 | 38,317,442 |
| | <u>42,388,716</u> | <u>62,833,097</u> | <u>53,488,087</u> | <u>65,535,680</u> |
| Less: | | | | |
| Cash and short-term funds
and deposits and placements
with financial institutions, with
original maturity of more than
three months | (1,747,908) | (2,017,029) | (17,469,770) | (17,688,219) |
| Restricted deposits and placements
with financial institutions | <u>(60,878)</u> | <u>(40,221)</u> | <u>(60,878)</u> | <u>(40,221)</u> |
| Cash and cash equivalents | | | | |
| at 31 December | <u>40,580,832</u> | <u>60,775,847</u> | <u>35,957,439</u> | <u>47,807,240</u> |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

Notes to the financial statements - 31 December 2025

1. Corporate information

Malayan Banking Berhad ("Maybank" or the "Bank") is a public limited liability company, incorporated and domiciled in Malaysia and is listed on the Main Market of Bursa Malaysia Securities Berhad. The registered office of the Bank is located at 14th Floor, Menara Maybank, 100, Jalan Tun Perak, 50050 Kuala Lumpur.

The Bank is principally engaged in all aspects of commercial banking and related financial services.

The subsidiaries of the Bank are principally engaged in the businesses of banking and finance, Islamic banking, investment banking including stockbroking, underwriting of general and life insurance, general and family takaful, trustee and nominee services and asset management.

There were no significant changes in these activities during the financial year.

These financial statements were authorised for issue by the Board of Directors in accordance with a resolution of the directors on 26 February 2026.

2. Accounting policies

2.1 Basis of preparation and presentation of the financial statements

The financial statements of the Bank and its subsidiaries ("Maybank Group" or the "Group") and of the Bank have been prepared in accordance with MFRS Accounting Standards, IFRS Accounting Standards and the requirements of the Companies Act 2016 in Malaysia.

The financial statements of the Group and of the Bank have been prepared on a historical cost basis unless otherwise indicated in the summary of material accounting policies as disclosed in Note 2.3.

The Group's financial statements also include separate disclosures on its insurance and takaful businesses and Islamic banking operations as disclosed in Notes 62 and 63, respectively. The principal activities for insurance and takaful businesses are mainly the underwriting of general and life insurance business, the management of general and family takaful business and investment linked business. Islamic banking refers generally to the acceptance of deposits, granting of financing and dealing in Islamic securities under the Shariah principles.

The Group and the Bank present their statements of financial position in the order of liquidity.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.1 Basis of preparation and presentation of the financial statements (cont'd.)

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount are reported in the statements of financial position of the Group and of the Bank only when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously. Income and expenses are not offset in the income statements of the Group and of the Bank unless required or permitted by an accounting standard or interpretation, and as specifically disclosed in the accounting policies of the Group and of the Bank.

The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM") and all values are rounded to the nearest thousand (RM000), unless otherwise stated.

2.2 Basis of consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Bank and its subsidiaries including the equity accounting of interest in associates and joint ventures as at 31 December 2025. Further details on the accounting policies for investment in subsidiaries and interest in associates and joint ventures are disclosed in Note 2.3.

The financial statements of the Bank's subsidiaries, associates and joint ventures are prepared for the same reporting date as the Bank, using consistent accounting policies for transactions and events in similar circumstances.

Subsidiaries (including deemed controlled structured entities) are consolidated from the date of acquisition or the date of incorporation, being the date on which the Bank obtains control and continue to be consolidated until the date that such control effectively ceases. The Group controls an investee, if and only if, the Group has three (3) elements of control as below:

- Power over the investee;
- Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee; and
- The ability to use its power over the investee to effect its returns.

The Group reassesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.2 Basis of consolidation (cont'd.)

Generally, there is a presumption that a majority of voting rights result in control. To support this presumption, and when the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an investee, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an investee, including:

- The contractual arrangement with the other vote holders of the investee;
- Rights arising from other contractual arrangements; and
- The Group's voting rights and potential voting rights.

When assessing whether to consolidate investment funds, the Group reviews all facts and circumstances to determine whether the Group, as fund manager, is acting as an agent or a principal. The Group may be deemed to be a principal, and hence controls and consolidates the funds, when it acts as a fund manager and cannot be removed without cause, has variable returns through significant unit holdings and/or a guarantee, and is able to influence the returns of the funds through its power.

All intra group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

Non-controlling interests ("NCI") represent the portion of profit and loss and net assets in subsidiaries not wholly owned, directly or indirectly by the Bank. NCI are presented separately in the consolidated income statement, consolidated statement of comprehensive income and within equity in the consolidated statement of financial position, but separate from parent shareholders' equity. Total comprehensive income is allocated against the interest of NCI, even if this results in the NCI having a deficit balance. A change in the ownership interest of a subsidiary, without loss of control, is accounted for as an equity transaction between the Group and its NCI holders. Any differences between the Group's share of net assets before and after the change and any considerations received or paid, is recognised in equity.

If the Group loses control over a subsidiary, it:

- Derecognises the assets (including goodwill) and liabilities of the subsidiary at their carrying amounts;
- Derecognises the carrying amount of any non-controlling interests in the former subsidiary;
- Recognises the fair value of the consideration received;

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.2 Basis of consolidation (cont'd.)

If the Group loses control over a subsidiary, it (cont'd.):

- Derecognises the cumulative foreign exchange translation differences recorded in equity;
- Recognises the fair value of any investments retained in the former subsidiary;
- Recognises any gains or losses in the profit and loss; and
- Reclassifies the parent's share of components previously recognised in other comprehensive income to income statements or retained earnings, if required in accordance with other MFRS Accounting Standards.

All of the above will be accounted for from the date when control is lost.

The accounting policies for business combination and goodwill are disclosed in Note 2.3(iii).

2.3 Summary of material accounting policies

(i) Investment in subsidiaries

Subsidiaries are entities controlled by the Bank, as defined in Note 2.2.

In the Bank's separate financial statements, investments in subsidiaries are stated at cost less accumulated impairment losses. The policy for the recognition and measurement of impairment losses is in accordance with Note 2.3(xv). On disposal of such investments, the difference between the net disposal proceeds and their carrying amounts is recognised as gain or loss on disposal in the income statements.

Additional information on investment in subsidiaries is disclosed in Note 18 and details of subsidiaries and deemed controlled structured entities are disclosed in Notes 64(a) and 64(b), respectively.

(ii) Interest in associates and joint ventures

An associate is an entity over which the Group and the Bank have significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(ii) Interest in associates and joint ventures (cont'd.)

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require unanimous consent of the parties sharing control.

The considerations made in determining significant influence or joint control are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's interest in its associates and joint ventures are accounted for using the equity method. The associates and joint ventures are equity accounted for from the date the Group gains significant influence or joint control until the date the Group ceases to have significant influence over the associate or joint control over the joint venture.

Under the equity method, the interest in associates and joint ventures is initially recognised at cost. The carrying amount of the investment is adjusted for changes in the Group's share of net assets of the associate or joint venture since the acquisition date. Goodwill relating to an associate or joint venture is included in the carrying amount of the investment and is neither amortised nor individually tested for impairment. Details of goodwill included in the Group's carrying amount of interest in associates and joint ventures are disclosed in Note 19(iv).

The consolidated income statement reflects the Group's share of the results of operations of the associates and joint ventures. Any changes in other comprehensive income ("OCI") of those investees is presented as part of the Group's OCI. Where there has been a change recognised directly in the equity of the associates or joint ventures, the Group recognises its share of such changes and discloses this, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealised gains and losses resulting from transactions between the Group and the associates or joint ventures are eliminated to the extent of the interest in the associates or joint ventures. The aggregate of the Group's share of profit and loss in associates and joint ventures is shown on the face of the consolidated income statement. The Group's share of profit and loss in associates and joint ventures represents profit and loss after tax and non-controlling interests in the subsidiaries of the associates or joint ventures.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(ii) Interest in associates and joint ventures (cont'd.)

When the Group's share of losses in associates or joint ventures equals or exceeds its interest in the associates or joint ventures, including any long term interests that, in substance, form part of the Group's net interest in the associates or joint ventures, the Group does not recognise further losses, unless it has incurred obligations or made payments on behalf of the associates or joint ventures.

The financial statements of the associates or joint ventures are prepared for the same reporting period as the Group. When necessary, adjustments are made to bring the accounting policies in line with those of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognise an impairment loss on its investments in associates and joint ventures. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the interest in the associates and joint ventures is impaired. If there is such evidence, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associates or joint ventures and its carrying amount, then recognises the amount in the 'share of profits in associates and joint ventures' in the consolidated income statements.

Upon loss of significant influence over the associates or joint control over the joint ventures, the Group measures and recognises any retained investments at its fair value. Any differences between the carrying amount of the associates or joint ventures upon loss of significant influence or joint control and the fair value of the retained investments and proceeds from disposal is recognised in the consolidated income statement.

In the Bank's separate financial statements, interest in associates and joint ventures is stated at cost less accumulated impairment losses. The policy for the recognition and measurement of impairment losses is in accordance with Note 2.3(xv). On disposal of such investments, the difference between the net disposal proceeds and their carrying amounts is recognised as gain or loss on disposal in the income statements.

Additional information on interest in associates and joint ventures and details of associates and joint ventures is disclosed in Notes 19, 64(c) and 64(d), respectively.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.2 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(iii) Business combination and goodwill

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred measured at acquisition date fair value and the amount of any non controlling interests in the acquiree. For each business combination, the Group elects whether to measure the non controlling interest in the acquiree at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition related costs are expensed as incurred and included in administrative expenses in the income statements. When the Group acquires a business, it assesses the financial assets and financial liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the previously held equity interest is remeasured at its acquisition date fair value and any resulting gains and losses is recognised in the income statements. It is then considered in the determination of goodwill. Any contingent considerations to be transferred by the acquirer will be recognised at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of MFRS 9 *Financial Instruments* ("MFRS 9") is measured at fair value with changes in fair value recognised either in the income statements in accordance with MFRS 9. Other contingent considerations that are not within the scope of MFRS 9 are measured at fair value at each reporting date with changes in fair value recognised in profit and loss.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.2 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(iii) Business combination and goodwill (cont'd.)

Goodwill is initially measured at cost, being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognised for non-controlling interests, and any previous interests held, over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed.

If the fair value of the net assets acquired is in excess of the aggregate consideration transferred, the Group reassesses whether it has correctly identified all of the assets acquired and all of the liabilities assumed and reviews the procedures used to measure the amounts to be recognised at the acquisition date. If the reassessment still results in an excess of the fair value of net assets acquired over the aggregate consideration transferred, then the gain is recognised in the consolidated income statements.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less accumulated impairment losses. Goodwill is reviewed for impairment annually, or more frequently, if events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may be impaired.

For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is allocated from the acquisition date, to each of the Group's cash-generating units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those units. The accounting policy for impairment of non-financial assets (including goodwill) is disclosed in Note 23(xv).

Where goodwill has been allocated to a CGU and part of the operation within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative fair values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.2 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(iv) Intangible assets

In addition to goodwill, intangible assets also include core deposit intangibles, customer relationship, agency force and investment management agreements acquired in business combination, computer software and software in development.

An intangible asset is recognised only when its cost can be measured reliably and it is probable that the expected future economic benefits that are attributable to it will flow to the Group and the Bank.

Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired in a business combination is their fair value as at the date of acquisition. Subsequent to initial recognition, intangible assets are measured at cost less any accumulated amortisation and any accumulated impairment losses, except for software in development which is not subject to amortisation until the development is completed and the asset is available for use.

The useful lives of intangible assets are assessed as either finite or indefinite. Intangible assets with indefinite lives are not amortised but are tested for impairment annually, either individually or at the CGU level. The assessment of indefinite life is reviewed annually to determine whether the indefinite life continues to be supportable. If not, the change in useful life from indefinite to finite is made on a prospective basis.

Intangible assets with finite lives are amortised over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at each financial year end. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset are accounted for by changing the amortisation period or method, as appropriate and treated as changes in accounting estimates. The amortisation expense on intangible assets with finite lives is recognised in the income statements in the expense category consistent with the function of the intangible asset.

Gains or losses arising from derecognition of intangible assets are measured as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the assets and are recognised in income statements when the assets are derecognised.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.2 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(iv) Intangible assets (cont'd.)

A summary of the policies applied to the Group's and the Bank's intangible assets are as follows:

| | Amortisation
methods
used | Useful
economic
lives |
|----------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|
| Computer software | Straight line | 3 to 10 years |
| Core deposit intangibles | Reducing balance | 8 years |
| Customer relationship | Reducing balance | 3 to 15 years |
| Agency force | Reducing balance | 10 to 11 years |
| Investment management agreements | No amortisation | Indefinite |

Additional information on intangible assets is disclosed in Note 22.

(v) Financial assets

(a) Date of recognition

All financial assets are initially recognised on the trade date, i.e. the date that the Group and the Bank become a party to the contractual provisions of the instrument. This includes regular way trades, purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within the time frame established by regulation or convention in the market place.

All financial assets are measured initially at their fair value plus directly attributable transaction costs, except in the case of financial assets recorded at fair value through profit or loss.

The Group and the Bank classify all of its financial assets based on the business model for managing the assets and the asset's contractual cash flow characteristics.

(b) Initial recognition and subsequent measurement

Business model

The Group and the Bank determine their business model at the level that best reflects how groups of financial assets are managed to achieve its business objective.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.2 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(b) Initial recognition and subsequent measurement (cont'd.)

Business model (cont'd.)

The Group and the Bank do not assess the business model on an instrument by instrument basis, but at a higher level of aggregated portfolios and is based on observable factors such as:

- How the performance of the portfolio and the financial assets held within that business model are evaluated and reported to the key management personnel;
- The risks that affect the performance of the business model (and the financial assets held within that business model) and, in particular, the way those risks are managed;
- How managers of the business are compensated (for example, whether the compensation is based on the fair value of the assets managed or on the contractual cash flows collected); and
- The expected frequency, value and timing of sales are also important aspects of the Group's and the Bank's assessment.

The business model assessment is based on reasonably expected scenarios without taking 'worst case' or 'stress case' scenarios into account. If cash flows after initial recognition are realised in a way that is different from the Group's and the Bank's original expectations, the Group and the Bank do not change the classification of the remaining financial assets held in that business model, but incorporate such information when assessing newly originated or newly purchased financial assets going forward. When, and only when, the Group changes its business model for managing financial assets it shall reclassify all affected financial assets.

Solely payments of principal and interest/ profit ("SPPI") test

Upon determination of business model, the Group and the Bank will assess the contractual terms of financial assets to identify whether they meet the SPPI test.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(b) Initial recognition and subsequent measurement (cont'd.)

Solely payments of principal and interest ("SPPI") test (cont'd.)

'Principal' for the purpose of this test is defined as the fair value of the financial asset at initial recognition and may change over the life of the financial asset (for example, if there are repayments of principal or amortisation of the premium/discount).

The most significant elements of interest/profit within a lending arrangement are typically the consideration for the time value of money and credit risk. The Group and the Bank apply judgement and consider relevant factors such as the currency in which the financial asset is denominated, and the period for which the interest/profit rate is set in assessing the SPPI.

In contrast, contractual terms that introduce a more than *de minimis* exposure to risks or volatility in the contractual cash flows that are unrelated to a basic lending arrangement do not give rise to contractual cash flows that are SPPI on the amount outstanding. In such cases, the financial asset is required to be measured at fair value through profit or loss ("FVTPL").

Included in financial assets are the following:

- Amortised cost, as explained in Note 2.3(v)(b)(1);
- Fair value through OCI ("FVOCI"), as explained in Note 2.3(v)(b)(2); and
- FVTPL, as explained in Note 2.3(v)(b)(3).

(i) Amortised cost

The Group and the Bank measure financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(b) Initial recognition and subsequent measurement (cont'd.)

(i) Amortised cost (cont'd.)

Included in financial assets at amortised cost are cash and short term funds, deposits and placements with financial institutions, financial assets purchased under resale agreements, financial investments and loans, advances and financing to customers as disclosed in the respective notes to the financial statements.

(2) FVOCI

The Group and the Bank measure debt instruments at FVOCI when both of the following conditions are met:

- The instrument is held within a business model, the objective of which is achieved by both collecting contractual cash flows and selling financial assets; and
- The contractual terms of the financial assets meet the SPPI test.

Financial assets at FVOCI are subsequently measured at fair value with gains and losses arising due to changes in fair value recognised in OCI. Interest/profit income and foreign exchange gains and losses are recognised in profit and loss in the same manner as for financial assets measured at amortised cost. Where the Group and the Bank hold more than one investment in the same security, they are deemed to be disposed of on a first in, first out basis. On derecognition, cumulative gains or losses previously recognised in OCI are reclassified from OCI to profit and loss.

Equity instruments are normally measured at FVTPL. However, for non traded equity instruments, with an irrevocable option at inception, the Group and the Bank measure the changes through FVOCI (without recycling to profit or loss upon derecognition).

Included in financial assets at FVOCI are financial investments and loans, advances and financing to customers/borrowers.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(b) Initial recognition and subsequent measurement (cont'd.)

(3) FVTPL

Financial assets at FVTPL are those that are held for trading and have been either designated by management upon initial recognition or are mandatorily required to be measured at fair value under MFRS 9. The Group and the Bank designate an instrument at FVTPL upon initial recognition when one of the following criteria is met. Such designation is determined on an instrument by instrument basis:

- The designation eliminates or significantly reduces inconsistent treatment that would otherwise arise from measuring the assets or liabilities or recognising gains or losses on them on a different basis; or
- The assets and liabilities are part of a group of financial assets, financial liabilities or both, which are managed and their performance evaluated on a fair value basis, in accordance with a documented risk management or investment strategy.

Included in financial assets at FVTPL are financial investments, financial assets designated upon initial recognition and derivatives.

Subsequent to initial recognition, financial assets designated at FVTPL are recorded in the statement of financial position at fair value. Changes in fair value are recognised in the income statements under the caption of 'other operating income'.

(c) Derecognition

A financial asset is derecognised when there is substantial modification of terms and conditions or factors other than substantial modification, as explained in Note 23(v)(c)(2).

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(c) Derecognition (cont'd.)

(i) Derecognition due to substantial modification of terms and conditions

The Group and the Bank derecognise a financial asset, such as a loan/financing to a borrower/customer, when the terms and conditions have been renegotiated to the extent that, substantially, it becomes a new loan/financing, with the difference recognised as a derecognition gain or loss, to the extent that an impairment loss has not already been recorded.

The newly recognised loans/financing are classified as Stage 1 for expected credit loss ("ECL") measurement purposes, unless the new loan/financing is deemed to be purchased or originated credit impaired ("POCI").

If the modification does not result in cash flows that are substantially different, the modification does not result in derecognition. Based on the change in cash flows discounted at the original effective interest rate ("EIR") or effective profit rate ("EPR"), the Group and the Bank record a modification gain or loss, to the extent that an impairment loss has not already been recorded.

(2) Derecognition other than for substantial modification

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is derecognised when:

- (1) The rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or
- (2) The transfer of financial asset is as set out below and the transfer qualifies for derecognition.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(c) Derecognition (cont'd.)

(2) Derecognition other than for substantial modification (cont'd.)

The Group and the Bank have transferred the financial asset if, and only if, either:

- The Group and the Bank have transferred its contractual rights to receive cash flows from the financial asset; or
- They retains the rights to the cash flows, but has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass through' arrangement.

Pass through arrangements are transactions whereby the Group and the Bank retain the contractual rights to receive the cash flows of a financial asset (the 'original asset'), but assume a contractual obligation to pay those cash flows to one or more entities (the 'eventual recipients'), when all of the following three conditions are met:

- The Group and the Bank have no obligation to pay the eventual recipients until it has received cash flows from the original asset, excluding short term advances with the right to full recovery of the amount lent plus accrued interest/profit at market rates;
- The Group and the Bank cannot sell or pledge the original asset other than as security to the eventual recipients; and
- The Group and the Bank have to remit any cash flows it collects on behalf of the eventual recipients without material delay. In addition, the Bank is not entitled to reinvest such cash flows, except for investments in cash or cash equivalents including interest/profit earned during the period between the collection date and the date of required remittance to the eventual recipients.

A transfer only qualifies for derecognition if either the Group and the Bank have:

- Transferred substantially all the risks and rewards of the asset; or
- Neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(c) Derecognition (cont'd.)

(2) Derecognition other than for substantial modification (cont'd.)

The Group and the Bank consider control to be transferred if and only if, the transferee has the practical ability to sell the asset in its entirety to an unrelated third party and is able to exercise that ability unilaterally and without imposing additional restrictions on the transfer.

When the Group and the Bank have neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards and have retained control of the asset, the asset continues to be recognised only to the extent of the Group's and the Bank's continuing involvement, in which case, the Group and the Bank also recognise an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group and the Bank have retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group and the Bank could be required to pay.

If continuing involvement takes the form of a written or purchased option (or both) on the transferred asset, the continuing involvement is measured at the value the Group and the Bank would be required to pay upon repurchase. In the case of a written put option on an asset that is measured at fair value, the extent of the Group and the Bank continuing involvement is limited to the lower of the fair value of the transferred asset and the option exercise price.

(d) Impairment of financial assets

The MFRS 9 impairment requirements are based on an ECL model. The ECL model applies to financial assets measured at amortised cost or at FVOCI, irrevocable loan/financing commitments and financial guarantee contracts, which include loans, advances and financing and debt instruments held by the Group and the Bank. The ECL model also applies to contract assets under MFRS 15 Revenue from Contracts with Customers and lease receivables under MFRS 16 Leases.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(d) Impairment of financial assets (cont'd.)

The measurement of ECL involves increased complexity and judgement that include:

(i) Determination of significant increase in credit risk since initial recognition ("SICR")

The assessment of SICR is key in establishing the point of switching between the requirement to measure an allowance based on 12-month ECL and one that is based on lifetime ECL. The Group and the Bank performed quantitative and qualitative assessments to determine SICR by comparing the risk of a default occurring on the financial assets as at reporting date with the risk of default occurring on the financial assets as at the date of initial recognition.

The Group and the Bank apply a three-stage approach based on the change in credit quality since initial recognition:

| 3-Stage approach | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 |
|---------------------------------------|--|-------------------------------------|------------------------|
| | Performing | Under-performing | Non-performing |
| ECL Approach | 12-month ECL | Lifetime ECL | Lifetime ECL |
| Criterion | No significant increase in credit risk | Credit risk increased significantly | Credit-impaired assets |
| Recognition of interest/profit income | On gross carrying amount | On gross carrying amount | On net carrying amount |

(2) ECL measurement

There are three main components to measure ECL which are a probability of default model ("PD"), a loss given default model ("LGD") and the exposure at default model ("EAD"). The Group and the Bank leveraged as much as possible on its existing Basel II models and performed the required adjustments to produce MERS 3-compliant models.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(d) Impairment of financial assets (cont'd.)

(2) ECL measurement (cont'd.)

MFAS 9 does not distinguish between individual assessment and collective assessment. Therefore, the Group and the Bank have decided to continue measuring the impairment mainly on an individual transaction basis for financial assets that are deemed to be individually significant, and collectively assess for other financial assets.

(a) Expected life

Lifetime expected credit losses must be measured over the expected life of the asset. This is restricted to the maximum contractual life and takes into account expected prepayments, extensions, calls and similar options, except for certain revolving financial instruments such as credit cards and overdrafts. The expected life for these revolving facilities generally refers to their behavioural life.

(4) Financial investments at FVOCI

The ECL for financial investments measured at FVOCI do not reduce the carrying amount of these financial assets in the statement of financial position, which remains at fair value. Instead, an amount equivalent to the allowance that would arise if the assets were measured at amortised cost is recognised in OCI as an accumulated impairment amount, with a corresponding charge to profit or loss. The accumulated losses recognised in OCI is recycled to the profit or loss upon derecognition of the assets.

(5) Forward-looking information

ECL measurement is based on unbiased probability-weighted credit losses determined by evaluating a range of possible outcomes and considering future economic conditions. The reasonable and supportable forward-looking information is obtained from independent research parties (Maybank IB Research and independent research organisation). Maybank IB Research assumptions and analyses are based on the collation of macroeconomic data obtained from various sources such as, but not limited to regulators, government and foreign ministries as well as independent research organisations.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(d) Impairment of financial assets (cont'd.)

(5) Forward-looking information (cont'd.)

Where applicable, the Group and the Bank incorporate forward looking adjustments in credit risk factors of PD and LGD used in ECL calculation; taking into account the impact of multiple probability weighted future forecast economic scenarios.

Embedded in ECL is a broad range of forward looking information as economic inputs, such as:

- Gross Domestic Product ("GDP") growth;
- Inflation rates;
- Unemployment rates;
- House Price indices; and
- Central Bank's policy rates.

The Group and the Bank apply the following three alternatives macroeconomic scenarios to reflect an unbiased probability weighted range of possible future outcomes in estimating ECL:

Base scenario: This scenario reflects that current macroeconomic conditions continue to prevail; and

Upside and Downside scenarios: These scenarios are set relative to the base scenario; reflecting best and worst case macroeconomic conditions based on subject matter expert's best judgement of current economic conditions.

(6) Valuation of collateral held as security for financial assets

The Group's and the Bank's valuation policies for collateral assigned to its financial assets are dependent on its lending arrangements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(e) Modification of loans/financing

The Group and the Bank sometimes renegotiate or otherwise modify the contractual cash flows of loans/financing to borrowers/customers. When this happens, the Group and the Bank assess whether or not the new terms are substantially different to the original terms. The Group and the Bank do this by considering, among others, the following factors:

- If the borrower/customer is in financial difficulty, whether the modification merely reduces the contractual cash flows to amounts the borrower/customer is expected to be able to pay;
- Whether any substantial new terms are introduced, such as a profit share or equity based return that substantially affects the risk profile of the loan/financing;
- Significant extension of the loan/financing term when the borrower/customer is not in financial difficulty;
- Significant change in the interest/profit rate;
- Change in the currency in which the loan/financing is denominated in; and
- Insertion of collaterals, other securities or credit enhancements that significantly affect the credit risk associated with the loan/financing.

If the terms are substantially different, the Group and the Bank derecognise the original financial asset and recognise a 'new' asset at fair value and recalculate a new EIR/EPR for the asset. The date of renegotiation is consequently considered to be the date of initial recognition for impairment calculation purposes, including for the purpose of determining whether a significant increase in credit risk has occurred. However, the Group and the Bank also assess whether the new financial asset recognised is deemed to be credit impaired at initial recognition, especially in circumstances where the renegotiation was driven by the debtor being unable to make the originally agreed payments. Differences in the carrying amount are also recognised in the income statements as a gain or loss on derecognition.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(v) Financial assets (cont'd.)

(e) Modification of loans/financing (cont'd.)

If the terms are not substantially different, the renegotiation or modification does not result in derecognition, and the Group and the Bank recalculate the gross carrying amount based on the revised cash flows of the financial asset and recognise a modification gain or loss in the income statements. The new gross carrying amount is recalculated by discounting the modified cash flows at the original EIR/EPR (or credit adjusted EIR/EPR for purchased or originated credit-impaired financial assets).

(f) Reclassification of financial assets

Reclassification of financial assets is permissible when and only when there is change in business model for managing financial assets.

The Group and the Bank do not consider the following changes in circumstances as reclassifications:

- An item that was previously a designated and effective hedging instrument in a cash flow hedge or net investment hedge no longer qualifies as such;
- An item becomes a designated and effective hedging instrument in a cash flow hedge or net investment hedge; and
- Changes in measurement where the Group and the Bank adopt fair value option.

(vi) Financial liabilities

(a) Date of recognition

All financial liabilities are initially recognised on the trade date i.e. the date that the Group and the Bank become a party to the contractual provision of the instruments. This includes regular way trades, purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within the time frame generally established by regulation or convention in the market place.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(vi) Financial liabilities (cont'd.)

(b) Initial recognition and subsequent measurement

Financial liabilities are classified according to the substance of the contractual arrangements entered into and the definitions of a financial liability. All financial liabilities are measured initially at fair value plus directly attributable transaction costs, except in the case of financial liabilities at FVTPL.

Financial liabilities are classified as either financial liabilities at FVTPL or other financial liabilities.

(i) Financial liabilities at FVTPL

Financial liabilities at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL.

Financial liabilities held for trading

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category includes derivatives entered into by the Group and the Bank that do not meet the hedge accounting criteria.

Gains or losses on financial liabilities held for trading are recognised in the income statements as disclosed in other operating income.

Financial liabilities designated at fair value

Financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in MFRS 9 are satisfied.

The Group and the Bank have adopted Fair Value Option ("FVO") for certain financial liabilities. The Group and the Bank have designated certain financial liabilities namely, structured deposits and borrowings containing embedded derivatives at FVTPL upon inception. Details of the financial liabilities at FVTPL are disclosed in Note 25.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(vi) Financial liabilities (cont'd.)

(b) Initial recognition and subsequent measurement (cont'd.)

(i) Financial liabilities at FVTPL (cont'd.)

Financial liabilities designated at fair value (cont'd.)

The changes in fair value are presented as follows:

- (i) Change in fair value due to own credit risk presented in other comprehensive income which will not get recycled into profit or loss.
- (ii) Change in fair value due to market risk or other factors presented in income statement.

(2) Other financial liabilities

The Group's and the Bank's other financial liabilities include deposits from customers, investment accounts of customers, deposits and placements from financial institutions, debt securities (including borrowings), payables, bills and acceptances payable and other liabilities.

(i) Deposits from customers, investment accounts of customers and deposits and placements from financial institutions

Deposits from customers, investment accounts of customers and deposits and placements from financial institutions are stated at placement values. Interest/profit expense on deposits from customers, investment accounts of customers and deposits and placements from financial institutions measured at amortised cost is recognised as it is accrued using the effective interest/profit method.

(ii) Debt securities

Debt securities issued by the Group and the Bank are classified as financial liabilities or equity in accordance with the substance of the contractual terms of the instruments. The Group's and the Bank's debt securities issued consist of subordinated notes/bonds/sukuk, capital securities and borrowings.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(vi) Financial liabilities (cont'd.)

(b) Initial recognition and subsequent measurement (cont'd.)

(2) Other financial liabilities (cont'd.)

(a) Debt securities (cont'd.)

These debt securities are classified as liabilities in the statement of financial position as there is a contractual obligation by the Group and the Bank to make cash payments of either principal or interest/profit or both to holders of the debt securities and that the Group and the Bank are contractually obliged to settle the financial instrument in cash or another financial instrument.

Subsequent to initial recognition, debt securities issued are recognised at amortised cost, with any differences between proceeds net of transaction costs and the redemption value being recognised in the income statements over the period of the borrowings on an effective interest/profit method.

(ii) Payables

Payables are recognised initially at fair value plus directly attributable transaction costs and subsequently measured at amortised cost using the effective interest/profit method.

(iv) Bills and acceptances payable

Bills and acceptances payable represent the Group's and the Bank's own bills and acceptances rediscounted and outstanding in the market. These financial liabilities are measured at amortised cost using the effective interest/profit method.

(v) Other liabilities

Other liabilities are stated at cost which is the fair value of the consideration expected to be paid in the future for goods and services received.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(vi) Financial liabilities (cont'd.)

(c) Derecognition

A financial liability is derecognised when the obligation under the liability is discharged, cancelled or expired. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as a derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference between the carrying amount of the original financial liability and the consideration paid is recognised in the income statements.

(vii) Offsetting of financial assets and financial liabilities

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the statements of financial position of the Group and of the Bank if there is a current legally enforceable right to offset the recognised amount and there is an intention to settle on a net basis or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.

The financial assets and financial liabilities of the Group and of the Bank that are subject to offsetting, enforceable master netting arrangements and similar agreements are disclosed in Note 55.

(viii) Derivative financial instruments and hedge accounting

(a) Derivative financial instruments

The Group and the Bank trade derivatives such as interest/profit rate swaps and futures, credit default swaps, commodity swaps, currency swaps, currency forwards and options on interest/profit rates, foreign currencies, equities and commodities.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(viii) Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)

(a) Derivative financial instruments (cont'd.)

Derivative financial instruments are initially recognised at fair value. For non-option derivatives, their fair value are normally zero or negligible at inception. For purchased or written options, their fair value are equivalent to the market premium paid or received. The derivatives are subsequently remeasured at their fair value. Fair values are obtained from quoted market prices in active markets, including recent market transactions and valuation techniques that include discounted cash flow models and option pricing models, as appropriate. All derivatives are carried as assets when fair value is positive and as liabilities when fair value is negative. Changes in the fair value of any derivatives that do not qualify for hedge accounting are recognised immediately in the income statements.

(b) Hedge accounting

The Group and the Bank use derivative instruments to manage exposures to interest/profit rates, foreign currencies and credit risks. In order to manage particular risks, the Group and the Bank apply hedge accounting for transactions which meet specified criteria.

At the inception of the hedge relationship, the Group and the Bank formally document the relationship between the hedged item and the hedging instrument, including the nature of the risk, the risk management objective and strategy for undertaking the hedge and the method that will be used to assess the effectiveness of the hedging relationship at inception and on ongoing basis.

Hedges that meet the strict criteria for hedge accounting are accounted for, as described below:

(i) Fair value hedge

For designated and qualifying fair value hedges, the cumulative change in the fair value of a hedging instrument is recognised in the income statements. Meanwhile, the cumulative change in the fair value of the hedged item attributable to the risk hedged is recorded as part of the carrying amount of the hedged item in the statements of financial position and is also recognised in the income statements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(viii) Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)

(b) Hedge accounting (cont'd.)

(i) Fair value hedge (cont'd.)

For fair value hedges relating to items carried at amortised cost, any adjustments to carrying amount is amortised over the remaining term of the hedge using the effective interest/profit method. The amortisation may begin as soon as an adjustment exists and no later than when the hedged item ceases to be adjusted for changes in its fair value attributable to the risk being hedged. If the hedged item is derecognised, the unamortised fair value adjustment is recognised immediately in the income statements.

(2) Cash flow hedge

For designated and qualifying cash flow hedges, the effective portion of the gain or loss on the hedging instrument is recognised directly in other comprehensive income in the cash flow hedge reserve, while any ineffective portions of the gain or loss on the hedging instrument is recognised immediately in the income statements.

When a hedging instrument expires, or is sold, terminated, exercised or when the hedge no longer meets the criteria for hedge accounting, any cumulative gains or losses previously recognised in other comprehensive income remains separately in equity until the forecast transaction occurs or the foreign currency firm commitment is met.

When a forecast transaction is no longer expected to occur, the cumulative gain or loss that was reported in other comprehensive income is immediately transferred to income statements.

(a) Net investment hedge

Net investment hedge, including a hedge of a monetary item that is accounted for as part of the net investment, is accounted for in a way similar to cash flow hedges. Any gains or losses on the hedging instrument relating to the effective portion of the hedge is recognised in other comprehensive income, while any gains or losses relating to the ineffective portion is recognised immediately in the income statements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(viii) Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)

(b) Hedge accounting (cont'd.)

(3) Net investment hedge (cont'd.)

On disposal of the foreign operations, the cumulative amount of any such gains or losses recognised in other comprehensive income is transferred to the income statements.

The Group uses its subordinated obligations as a hedge of its exposure to foreign exchange risks on its investments in foreign subsidiaries.

The Group and the Bank applied the interbank offered rates ("IBOR") reform Phase I reliefs to hedging relationships directly affected by IBOR reform during the period before the replacement of an existing interest/profit rate benchmark with an alternative risk free rate ("RFR").

The Group and the Bank assumed that for the purpose of assessing expected future hedge effectiveness, the interest/profit rate is not altered as a result of IBOR reform. The Group and the Bank do not discontinue the hedging relationship if the results of the assessment of retrospective hedge effectiveness fall outside the monitoring threshold, although any hedge ineffectiveness must be recognised in profit or loss, as normal.

When the basis for determining the contractual cash flows of the hedge item or hedge instrument changes as a result of IBOR reform and therefore there is no longer uncertainty arising about the cash flows of the hedge item or the hedge instrument, the Group and the Bank amend the hedge documentation of that hedging relationship to reflect the changes required by IBOR reform.

The hedge designation is amended only to make one or more of the following changes:

Designating an alternative benchmark rate as the hedge risk;

Updating the description of the hedge item, including the description of the designated portion of the cash flows or fair value being hedged; or

Updating the description of the hedging instrument.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(viii) Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)

(b) Hedge accounting (cont'd.)

The Group and the Bank amend the description of the hedging instrument only if the following condition are met:

Updating the description of how the entity will assess the hedge effectiveness;

It makes a change required by IBOR reform by using an approach other than changing the basis for determining the contractual cash flow of the hedging instrument;

The chosen approach is economically equivalent to changing the basis for determining the contractual cash flows of the original hedging instruments; and

The original hedging instrument is not derecognised.

These amendments in the formal hedge documentation do not constitute the discontinuation of the hedging relationship or the designation of a new hedging relationship.

When the Group and the Bank change the designation to an alternative benchmark interest rate and that rate is not a separately identifiable component at the date it is designated, the Group and the Bank deem that the rate meet the separately identifiable portion if it reasonably expects that the rate will be separately identifiable within a 24 month period. The 24 month period applies on a rate by rate basis and starts from the date the Group and the Bank first designates the alternative benchmark rate as a hedged risk.

If subsequently, the Group and the Bank expect that a non contractually specified alternative benchmark rate to be separately identifiable within 24 month period, hedge accounting is discontinued prospectively from the date of that reassessment to all hedging relationship in which the alternative benchmark rate is designated as a risk component.

When the interest benchmark on which the future cash flows had been based is changed as required by IBOR reform, for the purpose of determining whether the hedged future cash flows are expected to occur, the Group and the Bank deem that the amount accumulated in the cash flow hedge reserve to be based on the alternative benchmark rate on which the hedged future cash flows will be based.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(ix) Embedded derivatives

Embedded derivatives in financial assets are not separated from a host financial asset and classified based on the business model and their contractual terms as outlined in Note 2.3(v)(b).

Derivatives embedded in financial liabilities and in non financial host contracts are treated as separate derivatives and recorded at fair value if their economic characteristic and risk are not closely related to those of the host contract is not itself held for trading or designated at FVTPL. The embedded derivatives separated from the host are carried at fair value in the trading portfolio with changes in fair value recognised in the income statements.

(x) Resale and repurchase agreements

Securities purchased under resale agreements are securities which the Group and the Bank purchase with a commitment to resell at future dates. The commitments to resell the securities are reflected as assets on the statements of financial position. The difference between the purchase and resale prices is recognised in the income statements under the caption of 'interest income and income derived from investment of depositors' funds/Islamic Banking Funds' and is accrued over the life of the agreement using the effective interest/profit method.

Conversely, obligations on securities sold under repurchase agreements are securities which the Group and the Bank sell from its portfolio, with a commitment to repurchase at future dates. Such financing transactions and corresponding obligations to purchase the securities are reflected as liabilities on the statements of financial position. The difference between the sale and the repurchase prices is recognised in the income statements under the caption of 'interest expense and profit distributed to depositors' and is accrued over the life of the agreement using the effective interest/profit method.

(xi) Property, plant and equipment and depreciation

All items of property, plant and equipment are initially recorded at cost. The cost of an item of property, plant and equipment is recognised as an asset, if and only if, it is probable that future economic benefits associated with the item will flow to the Group and the Bank and the cost of the item can be measured reliably.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.2 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xi) Property, plant and equipment and depreciation (cont'd.)

Subsequent to initial recognition, all items of property, plant and equipment are measured at cost less accumulated depreciation and accumulated impairment losses, if any. When significant parts of property, plant and equipment are required to be replaced in intervals, the Group and the Bank recognise such parts as individual assets with specific useful lives and depreciate them accordingly. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognised in the carrying amount of the plant and equipment as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All other repair and maintenance costs are recognised in the income statements as incurred.

Freehold land has an unlimited useful life and therefore is not depreciated. Work in progress is not depreciated until the development is completed and is available for use.

Leasehold land is depreciated over the period of the respective leases which ranges from 30 to 999 years. The remaining period of respective leases ranges from 6 to 99½ years.

Depreciation of other property, plant and equipment is computed on a straight line basis over its estimated useful life at the following annual rates:

| | |
|---|---|
| Buildings on freehold land | 50 years |
| Buildings on leasehold land | 50 years or remaining
life of the lease,
whichever is shorter |
| Office furniture, fittings, equipments
and renovations | 10% - 33% |
| Computers and peripherals | 10% - 50% |
| Electrical and security equipments | 10% - 33% |
| Motor vehicles | 12% - 33% |

The carrying amounts of property, plant and equipment are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying amount may not be recoverable.

The residual value, useful life and depreciation method are reviewed at each financial year end and adjusted prospectively, if appropriate.

An item of property, plant and equipment is derecognised upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. The difference between the net disposal proceeds, if any, and the net carrying amount is recognised in the income statements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xi) Property, plant and equipment and depreciation (cont'd.)

Details of property, plant and equipment of the Group and of the Bank are disclosed in Note 20.

(xii) Investment properties

Investment properties are properties which are held either to earn rental income or for capital appreciation or for both. Such properties are initially measured at cost, including transaction costs. Subsequent to initial recognition, investment properties are stated at fair value which reflect market conditions at the reporting date. Fair value is arrived at by reference to market evidence of transaction prices for similar properties and is performed by registered independent valuers having an appropriate recognised professional qualification and recent experience in the location and category of the properties being valued.

Gains or losses arising from changes in the fair values of investment properties are recognised in the income statements in the year in which they arise, including the corresponding tax effect.

Investment properties are derecognised either when they have been disposed of or when they are permanently withdrawn from use and no future economic benefit is expected from their disposal. The difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset is recognised in the income statements in the period of derecognition.

Transfers are made to or from investment property only when there is a change in use. For a transfer from investment property to owner occupied property, the deemed cost for subsequent accounting is the fair value at the date of change in use.

For a transfer from owner occupied property to investment property, the property is accounted for in accordance with the accounting policy for property, plant and equipment as set out in Note 2.3(xi) up to the date of change in use. Any differences arising at the date of change in use between the carrying amount of the property immediately prior to the change in use and its fair value is recognised directly in equity as revaluation reserve. When a fair value gain reverses a previous impairment loss, the gain is recognised in the income statements. Upon disposal of such investment property, any surpluses previously recorded in equity is transferred to retained earnings; the transfer is not made through the income statements.

The Group disclosed the details of investment properties in Note 16.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xii) Investment properties (cont'd.)

Investment property under construction ("IPUC") is measured at fair value (when the fair value is reliably determinable).

IPUC for which fair value cannot be determined reliably is measured at cost less impairment.

The fair values of IPUC are determined at the end of the reporting period based on the opinion of a qualified independent valuer and valuations are performed using either the residual method approach or discounted cash flow approach, as deemed appropriate by the valuer. Each IPUC is individually assessed.

(xiii) Other assets

(a) Other debtors and amount due from brokers and clients

Included in other assets are other debtors, amount due from brokers and clients, prepayments and deposits, tax recoverable and foreclosed properties.

These assets are carried at anticipated realisable values. An estimate is made for doubtful debts based on a review of all outstanding balances as at the reporting date. Bad debts are written off when identified.

Included in other debtors are physical gold held by the Group and the Bank as a result of its broker-dealer activities. These are accounted for at fair value less costs to sell. Changes in fair value less costs to sell are recognised in the income statements under the caption of 'other operating income'.

(b) Foreclosed assets

Foreclosed assets are those acquired in full or partial satisfaction of debts. Foreclosed assets are stated at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell and are recognised in 'other assets'.

(xiv) Cash and short-term funds

Cash and short-term funds in the statement of financial position comprise cash balances and deposits with financial institutions and money at call with a maturity of one month or less, which are subjected to an insignificant risk of changes in value.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xiv) Cash and short-term funds (cont'd.)

For the purpose of the statements of cash flows, cash and cash equivalents comprise cash and short-term funds and deposits and placements with financial institutions, with original maturity of three (3) months or less.

(xv) Impairment of non-financial assets

The carrying amounts of non-financial assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If there is such indication or when annual impairment testing for an asset is required, the Group and the Bank estimate the asset's recoverable amount. An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or CGU's fair value less costs to sell and its value in use ("VIU"). When the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

The Group bases its VIU calculation on detailed budgets and forecast calculations, which are prepared separately for each of the Group's CGU to which the individual assets are allocated. In assessing VIU, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by valuation multiples, quoted share prices for publicly traded companies or other available fair value indicators.

An impairment loss in respect of goodwill is not reversed. For other non-financial assets, an assessment is made at each reporting date as to whether there are any indications that previously recognised impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the Group and the Bank estimate the asset's or CGU's recoverable amount. A previously recognised impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognised. The reversal is limited so that the carrying amount of the asset does not exceed its recoverable amount, nor exceeds the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, had no impairment loss been recognised for the asset in prior years. Such reversal is recognised in the income statements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xv) Impairment of non-financial assets (cont'd.)

Further disclosures relating to impairment of non financial assets are disclosed in the following notes:

- Significant accounting judgements, estimates and assumptions (Note 3);
- Property, plant and equipment (Note 20);
- Right of use assets (Note 21); and
- Intangible assets (Note 22).

(xvi) Provisions

Provisions are recognised when the Group and the Bank have a present obligation (legal or constructive) as a result of a past event and it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate of the amount can be made.

When the Group and the Bank expect some or all of a provision to be reimbursed, for example, under an insurance contract, the reimbursement is recognised as a separate asset, but only when the reimbursement is virtually certain. The expense relating to a provision is presented in the income statements net of any reimbursement.

Where the effect of the time value of money is material, the amount of the provision is the present value of the expenditure expected to be required to settle the obligation. Any increases in the provision due to the passage of time is recognised in the income statements.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. Where it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed and recognised in the income statements.

(xvii) Financial guarantees contract

Financial guarantees are contracts that require the Group and the Bank to make specified payments to reimburse the holder for a loss it incurs because a specified party fails to meet its obligation when it is due in accordance with the contractual terms. In the ordinary course of business, the Group and the Bank gave financial guarantees, consisting of letters of credit, guarantees and acceptances.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xvii) Financial guarantees contract (cont'd.)

Financial guarantees premium are initially recognised at fair value on the date the guarantee was issued. Subsequent to initial recognition, the received premium is amortised over the life of the financial guarantee. The guarantee liability (the notional amount) is subsequently recognised at the higher of this amortised amount and the present value of any expected payments (when a payment under guarantee has become probable). The unamortised premium received on these financial guarantees is included within 'other liabilities' in the statements of financial position.

(xviii) Foreign currencies

(a) Functional and presentation currency

The individual financial statements of each entity in the Group are measured using the currency of the primary economic environment in which the entity operates (the "functional currency"). The consolidated financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM"), which is also the Bank's functional currency.

(b) Foreign currency transactions and balances

Transactions in foreign currencies are measured in the respective functional currencies of the Bank and its subsidiaries and are recorded on initial recognition in the functional currencies at exchange rates approximating those ruling at the transaction dates.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated at the functional currency spot rate of exchange at the reporting date.

Exchange differences arising on the settlement of monetary items or on translating monetary items at the reporting date are recognised in the income statements except for exchange differences arising on monetary items that form part of the Group's net investment in foreign operations, which are recognised initially in other comprehensive income and accumulated under foreign currency translation reserve in other comprehensive income.

Non-monetary items denominated in foreign currencies that are measured at historical cost are translated using the spot exchange rates as at the date of the initial transactions. Non-monetary items denominated in foreign currencies measured at fair value are translated using the spot exchange rates at the date when the fair value was determined.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xviii) Foreign currencies (cont'd.)

(b) Foreign currency transactions and balances (cont'd.)

Exchange differences arising on the translation of non-monetary items carried at fair value are included in the income statements for the financial year except for the differences arising on the translation of non-monetary items in respect of which gains and losses are recognised in other comprehensive income.

(c) Foreign operations

The results and financial position of foreign operations that have a functional currency different from the presentation currency of RM of the consolidated financial statements are translated into RM as follows:

- Assets and liabilities of foreign operations are translated at the closing rate prevailing at the reporting date;
- Income and expenses for each income statement are translated at average exchange rates for the financial year; and
- All resulting exchange differences are taken directly to other comprehensive income through the foreign currency translation reserve.

On the disposal of a foreign operation, the cumulative amount of the exchange differences relating to that foreign operation, recognised in other comprehensive income and accumulated in the separate component of equity, is reclassified from equity to the income statements (as a reclassification adjustment) when the gain or loss on disposal is recognised.

On the partial disposal of a subsidiary that includes a foreign operation, the Group reattributes the proportionate share of the cumulative amount of the exchange differences recognised in other comprehensive income to the non-controlling interests in that foreign operation. In any other partial disposal of a foreign operation, the Group reclassifies to the income statements only the proportionate share of the cumulative amount of the exchange differences recognised in other comprehensive income.

Goodwill and fair value adjustments arising on the acquisition of foreign operations are treated as assets and liabilities of the foreign subsidiaries and translated at the closing rate at the reporting date.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xix) Income and deferred taxes and zakat

(a) Income tax

Current tax assets/recoverable and current tax liabilities/provisions are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authorities. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that are enacted or substantively enacted by the reporting date.

Income taxes for the year comprises current and deferred taxes. Current tax expenses are determined according to the tax laws of each jurisdiction in which the Bank and its subsidiaries or associates operate and generate taxable income.

Current tax expenses relating to items recognised directly in equity, are recognised in other comprehensive income or in equity and not in the income statements.

Details of income tax for the Group and the Bank are disclosed in Note 47.

(b) Deferred tax

Deferred tax is recognised in full, using the liability method, on temporary differences arising between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognised for all temporary differences, except:

- (i) when the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and
- (ii) in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and interests in joint ventures, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xix) Income and deferred taxes and zakat (cont'd.)

(b) Deferred tax (cont'd.)

Deferred tax assets are recognised for all deductible temporary differences, carry forward of unused tax credits and unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax credits and unused tax losses can be utilised except:

- (i) when the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; and
- (ii) in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, associates and interests in joint ventures, deferred tax assets are recognised only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilised.

The carrying amount of deferred tax assets is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilised. Unrecognised deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognised to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be utilised.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realised or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted at the reporting date.

Deferred tax relating to items recognised outside income statements is recognised in correlation to the underlying transaction either in other comprehensive income or directly in equity. Deferred tax arising from a business combination is adjusted against goodwill on acquisition.

Deferred tax assets and deferred tax liabilities are offset, if a legally enforceable right exists to set off current tax assets against current tax liabilities and the deferred taxes relate to the same taxable entity and the same taxation authority.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.2 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xix) Income and deferred taxes and zakat (cont'd.)

(b) Deferred tax (cont'd.)

Details of deferred tax assets and liabilities are disclosed in Note 28.

(c) Zakat

This represents business zakat payable by the Group in compliance with Shariah principles and as approved by the Group's Shariah Committee.

(xx) Leases

(a) Classification

At inception of a contract, the Group and the Bank assess whether a contract is, or contains, a lease arrangement based on whether the contract conveys to the user (the lessee) the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration. If a lease arrangement contains more than one lease component, or a combination of leasing and services transactions, the consideration is allocated to each of these lease and non lease components at inception and on each subsequent remeasurement of the contract on the basis of their relative stand alone selling prices. The Group and the Bank combine lease and non lease components, in cases where splitting the non lease component is not possible.

(b) Recognition and initial measurement

(i) The Group and the Bank as a lessee

The Group and the Bank apply a single recognition and measurement approach for all leases, except for short term leases and leases of low value assets. The Group and the Bank recognise lease liabilities to make lease payments and right of use asset representing the right of use of the underlying assets.

Right of use ("ROU") assets

The Group and the Bank recognise ROU assets at the commencement date of the lease (i.e. the date the underlying asset is available for use). ROU assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xx) Leases (cont'd.)

(b) Recognition and initial measurement (cont'd.)

(i) The Group and the Bank as a lessee (cont'd.)

Right of use ("ROU") assets (cont'd.)

The cost of ROU assets includes the amount of lease liabilities adjusted for any lease payments made at or before the commencement date, plus any initial direct costs incurred and an estimate of costs to dismantle and remove the underlying asset or to restore the underlying asset or the site on which it is located, less any lease incentives received.

The lease term includes periods covered by an option to extend if the Group and the Bank are reasonably certain to exercise that option. Unless the Group and the Bank are reasonably certain to obtain ownership of the leased asset at the end of the lease term, the recognised ROU assets are depreciated on a straight line basis over the shorter of its estimated useful life and the lease term. ROU assets are subject to impairment assessment. The impairment policy for ROU assets are in accordance with impairment of non-financial assets as described in Note 2.3(xv).

Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Group and the Bank recognise lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (less any lease incentive receivables), variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and the Bank and payments of penalties for terminating a lease, if the lease term reflects the Group and the Bank exercising the option to terminate. The variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognised as expense in the period on which the event or condition that triggers the payment occurs.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xx) Leases (cont'd.)

(b) Recognition and initial measurement (cont'd.)

(i) The Group and the Bank as a lessee (cont'd.)

Lease liabilities (cont'd.)

In calculating the present value of lease payments, the Group and the Bank use incremental borrowing rate at the commencement date if the interest/profit rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest/profit and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the fixed lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

(2) Short-term leases and leases of low-value assets

The Group and the Bank apply the short term lease recognition exemption to its short term leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option. The Group and the Bank also apply the lease of low value assets recognition exemption to leases of assets that are considered of low value. Lease payments on short term leases and leases of low value assets are recognised as an expense when incurred.

(xi) Insurance contracts/takaful certificates and reinsurance contracts/retakaful certificates

Through its insurance and takaful subsidiaries, the Group issues contracts/certificates to customers that contain insurance/takaful risk, financial risk or a combination thereof. A contract/certificate under which the Group accepts significant insurance/takaful risk from another party by agreeing to compensate that party on the occurrence of a specified uncertain future event, is classified as an insurance contract/takaful certificate. An insurance contract/takaful certificate may also transfer financial risk, but is accounted for as an insurance contract/takaful certificate if the insurance/takaful risk is significant.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xii) Insurance contracts/takaful certificates and reinsurance contracts/retakaful certificates (cont'd.)

The Group also cedes insurance/takaful risk in the normal course of its business. Ceded reinsurance/retakaful arrangements do not relieve the Group or the Company from its obligations to policyholders/participants. Reinsurance/retakaful arrangements entered into by the Group that meet the classification requirements of insurance contracts/takaful certificates as described above are measured consistently with the amounts associated with the underlying insurance contracts/takaful certificates and the terms of the relevant reinsurance/retakaful arrangement. Arrangements that do not meet these classification requirements are accounted for as financial assets.

(a) Recognition

The Group recognises groups of insurance contracts/takaful certificates that it issues from the earliest of the following:

The beginning of the coverage period of the group of contracts/certificates.

The date when the first payment from a policyholder/participant is due, or when the first payment is received if there is no due date.

For a group of onerous contracts/certificates, as soon as facts and circumstances indicate that the group of contracts/certificates is onerous.

The Group recognises a group of reinsurance contracts/retakaful certificates held if it has entered into from the earliest of the following:

The beginning of the coverage period of the group of reinsurance contracts/retakaful certificates held. However, the Group delays the recognition of a group of reinsurance contracts/retakaful certificates held that provide proportionate coverage until the date when any underlying insurance contract/takaful certificate is initially recognised, if that date is later than beginning of the coverage period of the group of reinsurance contracts/retakaful certificates held; and

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xxi) Insurance contracts/takaful certificates and reinsurance contracts/retakaful certificates (cont'd.)

(a) Recognition (cont'd.)

The Group recognises a group of reinsurance contracts/retakaful certificates held if it has entered into from the earliest of the following (cont'd.):

The date the Group recognises an onerous group of underlying insurance contracts/takaful certificates if the Group entered into the related reinsurance contracts/retakaful certificates held in the group of reinsurance contracts/retakaful certificates held at or before that date.

The Group does not recognise a proportional reinsurance contracts/retakaful certificates held until at least one underlying direct insurance contract/takaful certificate has been recognised. Groups of reinsurance contract/retakaful certificate held are recognised when the coverage of the first underlying contract/certificate starts.

A group of reinsurance contracts/retakaful certificates held that covers aggregate losses from underlying contracts/certificates in excess of a specified amount (non proportionate reinsurance contracts/retakaful certificates, such as excess of loss reinsurance/retakaful) is recognised at the beginning of the coverage period of that group.

The Group adds new contracts/certificates in the reporting period in which the contracts/certificates meet one of the criteria set out above.

(b) Measurement

Insurance contracts/takaful certificates issued and reinsurance contracts/retakaful certificates held

The Group presents separately in the statement of financial position the carrying amount of groups of insurance contracts/takaful certificates issued that are assets, groups of insurance contracts/takaful certificates issued that are liabilities, reinsurance contracts/retakaful certificates held that are assets and groups of reinsurance contracts/retakaful certificates held that are liabilities.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xii) Insurance contracts/takaful certificates and reinsurance contracts/retakaful certificates (cont'd.)

(b) Measurement (cont'd.)

Insurance contracts/takaful certificates issued and reinsurance contracts/retakaful certificates held (cont'd.)

The Group's insurance contracts/takaful certificates issued and reinsurance contracts/retakaful certificates held are eligible for the measurement models as detailed below:

General Measurement Model ("GMM")

This is the default measurement model for insurance contracts/takaful certificates which measures a group of insurance contracts/takaful certificates as the total of:

Fulfillment cash flows; and

A Contractual Service Margin ("CSM") which represents the unearned profit the Group will recognise as it provides service under the insurance contracts/takaful certificates in the group.

Fulfillment cash flows comprise unbiased and probability weighted estimates of future cash flows, discounted to present value to reflect the time value of money and financial risks, plus a risk adjustment for non-financial risk.

At the end of the reporting period, the carrying amount of a group of insurance contracts/takaful certificates is the sum of the liability for remaining coverage and the liability of incurred claims. The liability for remaining coverage consists of the fulfillment cash flows related to future services and the CSM, while the liability for incurred claims consists of the fulfillment cash flows related to past services. The CSM gets adjusted for changes in cash flows related to future services and for the interest accretion at interest rates locked in at initial recognition of the group of contracts/certificates. A release from the CSM is recognised in profit or loss in each period to reflect the services provided in that period based on coverage units. The Group has computed this based on the coverage units by benefit types.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xii) Insurance contracts/takaful certificates and reinsurance contracts/retakaful certificates (cont'd.)

(b) Measurement (cont'd.)

Insurance contracts/takaful certificates issued and reinsurance contracts/retakaful certificates held (cont'd.)

The Group's insurance contracts/takaful certificates issued and reinsurance contracts/retakaful certificates held are eligible for the measurement models as detailed below (cont'd.)

Variable Fee Approach ("VEA")

The measurement approach for insurance contracts/takaful certificates with direct participation features is referred to as the variable fee approach. The VFA modifies the accounting model GMM to reflect that the consideration an entity receives for the contracts/certificates is a variable fee.

An insurance contract/takaful certificate with direct participation features is defined by the Group as one which, at inception, meets the following criteria:

The contractual terms specify that the policyholders/participants participate in a share of a clearly identified pool of underlying items;

The Group expects to pay to the policyholders/participants an amount equal to a substantial share of the fair value returns on the underlying items; and

The Group expects a substantial proportion of any change in the amounts to be paid to the policyholders/participants to vary with the change in fair value of the underlying items.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xxi) Insurance contracts/takaful certificates and reinsurance contracts/retakaful certificates (cont'd.)

(b) Measurement (cont'd.)

Insurance contracts/takaful certificates issued and reinsurance contracts/retakaful certificates held (cont'd.)

The Group's insurance contracts/takaful certificates issued and reinsurance contracts/retakaful certificates held are eligible for the measurement models as detailed below (cont'd.)

Premium Allocation Approach ("PAA")

The Group applies the PAA measurement model for policies that have contract/certificate boundaries (i.e. coverage periods) of less than one (1) year as well as for policies with contract/certificate boundaries of more than 1 year which pass the PAA eligibility test.

Under the PAA, the liability for remaining coverage is measured as the amount of premiums/contribution received net of acquisition cash flows paid, less the net amount of premiums/contribution and acquisition cash flows that have been recognised in profit or loss over the expired portion of the coverage period based on the passage of time. The measurement of the liability for incurred claims is identical under all three (3) measurement models, apart from the determination of locked in interest rates used for discounting.

The Group applies both the PAA or GMM models for all reinsurance contracts/retakaful certificates held, depending on the specific contract/certificate boundaries for each reinsurance contract/retakaful certificate.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xii) Insurance contracts/takaful certificates and reinsurance contracts/retakaful certificates (cont'd.)

(c) Modification and derecognition

The Group derecognises insurance contracts/takaful certificates when:

The rights and obligations relating to the contracts/certificates are extinguished (i.e. discharged, cancelled or expired); or

The contract/certificate is modified such that the modification results in a change in the measurement model, or the applicable standard for measuring a component of the contract/certificate. In such cases, the Group derecognises the initial contract/certificate and recognises the modified contract/certificate as a new contract/certificate.

When a modification is not treated as a derecognition, the Group recognises amounts paid or received for the modification with the contracts/certificates as an adjustment to the relevant liability for remaining coverage.

(d) Insurance/takaful service result

Insurance/takaful service result comprises of insurance/takaful revenue and insurance/takaful service expenses and net expenses from reinsurance contracts/retakaful certificates held.

Insurance/takaful revenue for contracts not measured under the PAA in each reporting period represents the changes in the liabilities for remaining coverage that relate to services for which the Group expects to receive consideration, an allocation of premiums/contribution that relate to recovering insurance/takaful acquisition cash flows and experience adjustments for premium receipts.

For contracts measured under the PAA, the insurance/takaful revenue for the period is the amount of expected premium/contribution receipts (excluding any investment component) allocated to the period. The Group allocates the expected premium/contribution receipts to each period on the basis of the passage of time. However, if the expected pattern of release of risk differs significantly from the passage of time, then the allocation is made on the basis of the expected timing of incurred insurance/takaful service expenses.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xii) Insurance contracts/takaful certificates and reinsurance contracts/retakaful certificates (cont'd.)

(d) Insurance/takaful service result (cont'd.)

Insurance/takaful service expenses represent expenses that relate directly to the fulfilment of contracts/certificates. Expenses that do not relate directly to the fulfilment of contracts/certificates are presented in 'overhead expenses'.

Net expenses from reinsurance contracts/retakaful certificates represents amount recovered from reinsurer/retakaful and reinsurance/retakaful expenses.

(e) Net insurance/takaful investment/finance result

Net insurance/takaful investment/finance result comprises of finance income or expense from insurance contracts/takaful certificates issued and from reinsurance contracts/retakaful certificates held.

Insurance/takaful finance income or expenses represents the change in the carrying amount of the group of insurance contracts/takaful certificates arising from:

The effect of the time value of money and changes in the time value of money; and

The effect of financial risk and changes in financial risk.

(xii) Fair value measurement

The Group and the Bank measure financial instruments such as financial investments at FVTPL, financial investments designated at FVTPL, financial investments at FVOCI, derivatives, non financial assets such as investment properties and financial liabilities at FVTPL, at fair value at each statement of financial position date.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xxii) Fair value measurement (cont'd.)

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- In the principal market for the asset or liability; or
- In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.

The principal or the most advantageous market must be accessible to the Group and the Bank.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group and the Bank use valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximising the use of relevant observable inputs and minimising the use of unobservable inputs.

All assets and liabilities for which fair value are measured or disclosed in the financial statements are categorised within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- Level 1: Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2: Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- Level 3: Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xii) Fair value measurement (cont'd.)

For assets and liabilities that are recognised in the financial statements on a recurring basis, the Group and the Bank determine whether transfers have occurred between fair value hierarchy levels by reassessing categorisation (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

The fair value hierarchies of financial instruments and non-financial assets that are measured at fair value are disclosed in Note 54(c).

While the fair value hierarchies of financial assets and financial liabilities that are not measured at fair value, the fair value are disclosed in Note 54(g).

(xiii) Interest/profit income and expense

Interest/profit bearing financial assets classified as financial investments at FVTPL, financial investments at FVOCI, financial investments at amortised cost and loans, advances and financing are recognised in the income statements under the caption of 'interest income and income derived from investment of depositors' funds/investment account funds/Islamic Banking Funds' using the effective interest/profit method. Interest/profit bearing financial liabilities classified as deposits from customers, investment accounts of customers, deposits and placements from financial institutions, financial liabilities at FVTPL, debt securities and payables are recognised in the income statements under the caption 'interest expense and profit distributed to depositors' using effective interest/profit method.

The effective interest/profit method is a method of calculating the amortised cost of a financial asset or a financial liability and of allocating the interest/profit income or interest expense/profit distributed to depositors over the relevant period. The EIR/EPR is the rate that exactly discounts estimated future cash payments or receipts through the expected life of the financial instruments or, when appropriate, a shorter period to the net carrying amount of the financial asset or financial liability. When calculating the EIR/EPR, the Group and the Bank take into account all contractual terms of the financial instrument and include any fees or incremental costs that are directly attributable to the instrument, which are an integral part of the EIR/EPR, but does not consider future credit losses.

Once the recorded value of a financial asset or a group of similar financial assets has been reduced due to an impairment loss, interest/profit income continues to be recognised using the rate of interest/profit used to discount the future cash flows for the purpose of measuring the impairment loss.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xiii) Interest/profit income and expense (cont'd.)

Profit income and profit distributed to depositors from Islamic banking business are recognised on an accrual basis in accordance with the principles of Shariah.

(xiv) Fee and other income

(a) Fee income

The Group and the Bank earn fee income from a diverse range of services they provide to its customers as follows:

(1) Fee income earned on the execution of a significant act

Income earned on the execution of a significant act is recognised as revenue when the act is completed (for example, fees arising from negotiating, or participating in the negotiation of, a transaction for a third party, such as an arrangement for the acquisition of shares or other securities).

(2) Fee income earned from provision of services

Income earned from the provision of services is recognised as revenue over the period in which the services are provided (for example, asset management, portfolio and other management advisory and service fees).

(3) Fee income that forms an integral part of the effective interest/profit rate of a financial instrument

Income that forms an integral part of the effective interest/profit rate of a financial instrument is recognised as an adjustment to the effective interest/profit rate (for example, certain loan/financing commitment fees) and recorded as part of 'interest and income derived from investment of depositors' funds/investment account funds/Islamic Banking Funds' in the income statements.

Fee income can be divided into the following categories:

(i) Commission

Income earned in respect of sales or distribution of banking, investments and insurance products. Commission earned from banking is on trade and bancassurance.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xxiv) Fee and other income (cont'd.)

(a) Fee income (cont'd.)

Fee income can be divided into the following categories (cont'd.):

(2) Service charges and fees

Income earned on the services provided to retail and corporate customers, including account management and various transaction based services, such as interchange foreign currency transactions, money order processing and insufficient funds/overdraft transactions.

(3) Underwriting fees

Income earned for the placement of a customer's debt or equity securities.

(4) Brokerage income

Brokerage income includes fees earned from transaction based services that are performed as part of investment management services.

(5) Fees on loans, advances and financing

Income earned in respect of loans, advances and financing such as loan/financing commitments, financial guarantees and standby letters of credit.

(b) Dividend income

Dividend income is recognised when the Group's and the Bank's right to receive the payment is established. This is the ex-dividend date for listed equity securities, and usually the date when shareholders have approved the dividend for unlisted equity securities.

(c) Customer loyalty programmes

Award credits under the customer loyalty programmes are accounted for as a separately identifiable component of the transaction in which they are granted. The fair value of the consideration received in respect of the initial sale is allocated between the cost of award credits and the other components of the sale. The consideration allocated to award credits is recognised in the income statements under the caption of 'other operating income' when award credits are redeemed.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xiv) Fee and other income (cont'd.)

As at 31 December 2025, the remaining performance obligations associated with future net fee income of the Group ranging from one (1) year to three (3) years and more than three (3) years are RM213.2 million (2024: RM231.4 million) and RM223.5 million (2024: RM190.7 million), respectively. Whereas, future net fee income of the Bank ranging from one (1) year to three (3) years and more than three (3) years are RM165.5 million (2024: RM209.4 million) and RM199.2 million (2024: RM153.9 million), respectively.

(xv) Employee benefits

(a) Short-term employee benefits

Wages, salaries, bonuses and social security contributions are recognised as an expense in the income statements in the year in which the associated services are rendered by employees of the Group and of the Bank. Short term accumulating compensated absences such as paid annual leave are recognised as an expense in the income statements when services are rendered by employees that increase their entitlement to future compensated absences. Short term non-accumulating compensated absences such as sick leave are recognised as an expense in the income statements when the absences occur.

(b) Other long-term employee benefits

Other long term employee benefits are benefits that are not expected to be settled wholly before twelve (12) months after the end of the reporting date in which the employees render the related services.

The cost of long term employee benefits is accrued to match the services rendered by employees of the Group using the recognition and measurement bases similar to that for defined benefit plans disclosed in Note 23(xv)(d), except that the remeasurements of the net defined benefit liability or asset are recognised immediately in the income statements.

(c) Defined contribution plans

As required by law, companies in Malaysia make contributions to the Employees Provident Fund ("EPF"). Certain overseas branches and overseas subsidiaries of the Bank make contributions to their respective countries' statutory pension schemes. Such contributions are recognised as an expense in the income statements when incurred.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xxv) Employee benefits (cont'd.)

(d) Defined benefit plans

As required by labour laws in certain countries, certain subsidiaries of the Bank are required to pay severance payments to their employees upon employees' retirement. The Group treats such severance payment obligations as defined benefit plans or pension plans.

The defined benefit costs and the present value of defined benefit obligations are calculated at the reporting date by the qualified actuaries using the projected unit credit method.

Remeasurements of the net defined benefit liability or asset, which comprise actuarial gains and losses, the return on plan assets (excluding interest) and the effect of the asset ceiling (if any, excluding interest), are recognised immediately in other comprehensive income in the period in which they occur and recorded in defined benefit reserve. Remeasurements are not reclassified to the income statement in subsequent periods.

Past service costs are recognised in the income statements on the earlier of:

- The date of the plan amendment or curtailment; or
- The date that the overseas subsidiaries of the Bank recognise restructuring related costs.

Net interest on the net defined benefit asset or liability and other expenses relating to defined benefit plans are calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset and recognised in the income statements.

The Group disclosed the details of defined benefit plans in Note 26(i).

(e) Share-based compensation

(i) Employees' Share Grant Plan ("ESGP Shares")

The ESGP Shares is awarded to the eligible Executive Directors and employees of the participating Maybank Group excluding dormant subsidiaries. The ESGP Shares may be settled by way of issuance and transfer of new Maybank shares or by cash at the absolute discretion of the Nomination and Remuneration Committee of the Board ("NRC").

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.2 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xxv) Employee benefits (cont'd.)

(e) Share-based compensation (cont'd.)

(i) Employees' Share Grant Plan ("ESGP Shares") (cont'd.)

The total fair value of ESGP Shares granted to eligible employees is recognised as an employee cost with a corresponding increase in the reserve within equity over the vesting period and taking into account the probability that the ESGP Shares will vest. The fair value of ESGP Shares is measured at grant date, taking into account the market and non-market vesting conditions upon which the ESGP Shares were granted.

Upon vesting of ESGP Shares, the Bank will recognise the impact of the actual numbers of ESGP Shares vested as compared to original estimates.

(2) Cash-settled Performance-based Employees' Share Grant Plan ("CESGP")

The CESGP is awarded to the eligible Executive Directors and employees of the participating Maybank Group, subject to achievement of performance criteria set out by the Board of Directors and prevailing market practices in the respective countries. Upon vesting, the cash amount equivalent to the value of the Maybank Reference Shares will be transferred to the eligible employees.

The total fair value of CESGP granted to eligible employees is recognised as an employee cost with a corresponding increase in the liability over the vesting period and taking into account the probability that the CESGP will vest. The fair value of CESGP is measured at grant date, taking into account the market and non-market vesting conditions upon which the CESGP were granted.

Upon vesting of CESGP, the Group and the Bank will recognise the impact of the actual numbers of CESGP vested as compared to original estimates.

Details of shares granted under ESGP and CESGP are disclosed in Note 32(b).

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xxvi) Non-current assets (or disposal group) held for sale and discontinued operations

Non-current assets (or disposal group) are classified as held for sale if their carrying amount will be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. The condition is regarded as met only when the sale is highly probable and the asset is available for immediate sale in its present condition, management has committed to the sale and the sale is expected to have been completed within one (1) year from the date of classification.

Immediately before the initial classification of non-current assets (or disposal group) as held for sale, the carrying amount of non-current assets (or component of a disposal group) is remeasured in accordance with applicable MFRS Accounting Standards. Thereafter, the non-current assets (or disposal group) are measured at the lower of carrying amount and fair value less costs to sell.

Any impairment losses on a disposal group is first allocated to goodwill and then to remaining assets and liabilities on pro rata basis, except that no loss is allocated to financial assets, deferred tax assets and investment property, which continue to be measured in accordance with MFRS Accounting Standards. Impairment losses on initial classification as held for sale and subsequent gains or losses on remeasurement are recognised in the income statements. Gains are not recognised in excess of any cumulative impairment losses.

Property, plant and equipment and intangible assets are not depreciated or amortised once classified as held for sale. Equity accounting on associates ceases once the associates are classified as held for sale.

A disposal group qualifies as discontinued operation if it is a component of the Group and of the Bank that either has been disposed of, or is classified as held for sale and:

- represents a separate major line of business or geographical area of operations;
- is part of a single co-ordinated plan to dispose of a separate major line of business or geographical area of operations; or
- is a subsidiary acquired exclusively with a view to resale.

Discontinued operations are excluded from the results of continuing operations and are presented as a single amount as profit or loss after tax from discontinued operations in the income statements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xxvii) Share capital and dividends declared

Ordinary shares are classified as equity when there is no contractual obligation to transfer cash or other financial assets. Transaction costs directly attributable to the issuance of new equity shares are taken to equity as a deduction against the issuance proceeds.

Dividends declared on ordinary shares are recognised as a liability and deducted from equity in the period in which all relevant approvals have been obtained.

(xxviii) Contingent assets and contingent liabilities

Contingent assets arise from unplanned or other unexpected events that give rise to the possibility of an inflow of economic benefits to the Group and the Bank. The Group and the Bank do not recognise contingent assets but disclose its existence when inflows of economic benefits are probable but not virtually certain.

Contingent liabilities are possible obligations that arise from past events, whose existence will only be confirmed by the occurrence or non-occurrence of one or more uncertain future events not wholly within the control of the Group and the Bank; or are present obligations that have arisen from past events but are not recognised because it is not probable that an outflow of economic benefits will be required, or the amount cannot be estimated reliably. The Group and the Bank do not recognise contingent liabilities. Contingent liabilities are disclosed, unless the probability of outflow of economic benefits is remote.

(xxix) Earnings per share

The Group presents basic and diluted (where applicable) earnings per share ("EPS") for profit or loss from continuing operations attributable to the ordinary equity holders of the Bank on the face of the income statements.

Basic EPS is calculated by dividing the net profit attributable to equity holders of the Bank by the weighted average number of ordinary shares in issue during the financial year.

Diluted EPS is calculated by dividing the net profit attributable to equity holders of the Bank by the weighted average number of ordinary shares in issue during the financial year, which has been adjusted for the effects of all dilutive potential ordinary shares. No adjustment is made for anti-dilutive potential ordinary shares.

Where there is a discontinued operation reported, the Group presents the basic and diluted amounts per share for the discontinued operation in the income statements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.3 Summary of material accounting policies (cont'd.)

(xxi) Segment reporting

Operating segments are reported in a manner consistent with the internal reporting provided to the chief operating decision maker. The chief operating decision maker is a person or a group of people that is responsible to allocate resources and assess the performances of the operating segments of an entity. The Group has determined the Group Executive Committee of the Bank as its chief operating decision maker.

All transactions between business segments (intra segment revenue and costs) are being eliminated at Head Office. Income and expenses directly associated with each business segment are included in determining business segment performance.

The Group disclosed its segment information in Note 60.

(xxii) Financial assistance scheme

Financing under a government scheme is recognised and measured in accordance with MFRS 9 *Financial Instruments*, with the benefit of a below market and concession rate is measured as the difference between the initial carrying amount or fair value of the financing and the amount received. Government financing facility is measured in accordance with the amount received.

The benefit of a financing or a facility under a government scheme that addresses identified costs or expenses incurred by the Group and the Bank is recognised in the profit or loss in the same financial period when the costs or expenses are recognised, when the required conditions are fulfilled in accordance with MFRS 120 *Accounting for Government Grants and Disclosure of Government Assistance*.

2.4 Changes in accounting policies and disclosures

On 1 January 2025, the Group and the Bank adopted the following amendments to existing MFRS Accounting Standards:

| Description | Effective for annual periods beginning on or after |
|--|--|
| Amendments to MFRS 121 <i>The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates</i>
<i>Lack of Exchangeability</i> | 1 January 2025 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated In Malaysia)

2. Accounting policies (cont'd.)

2.4 Changes in accounting policies and disclosures (cont'd.)

Amendments to MFRS 121 *The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates - Lack of Exchangeability*

The amendments clarify how an entity should assess whether a currency is exchangeable and how it should determine a spot exchange rate when exchangeability is lacking, as well as require the disclosure of information that enables users of financial statements to understand the impact of a currency not being exchangeable.

The amendments are to be applied in annual reporting periods beginning on or after 1 January 2025, earlier application is permitted but will need to be disclosed. These amendments do not have a significant impact on the preparation of the Group's and the Bank's financial statements.

3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions

The preparation of the Group's and of the Bank's financial statements requires management to make judgements, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of income, expenses, assets, liabilities, the accompanying disclosures and the disclosure of contingent liabilities. Although these estimates and judgements are based on management's best knowledge of current events and actions, actual results may differ. The most significant uses of judgements and estimates are as follows:

3.1 Going concern

The Group's and the Bank's management have made an assessment of its ability to continue as a going concern and is satisfied that it has the resources to continue in business for the foreseeable future. Furthermore, management is not aware of any material uncertainties that may cast significant doubt upon the Group's and the Bank's ability to continue as a going concern. Therefore, the financial statements continue to be prepared on the going concern basis.

3.2 Impairment of financial investments portfolio (Notes 10, 31 and 45)

The measurement of the ECL for financial assets measured at amortised cost and FVOCI is an area that requires the use of complex models and significant assumptions about future economic conditions and credit behaviour.

In carrying out the impairment review, the following management's judgements are required:

- (i) Determination whether the investment is impaired based on certain indicators such as, amongst others, difficulties of the issuers or obligors, deterioration of the credit quality of the issuers or obligors; and

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions (cont'd.)

3.2 Impairment of financial investments portfolio (Notes 10, 11 and 45) (cont'd.)

In carrying out the impairment review, the following management's judgements are required (cont'd.):

- (ii) Determination of ECL that reflect
 - (a) An unbiased and probability weighted amount that is determined by evaluating a range of possible outcomes;
 - (b) The time value of money; and
 - (c) Reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort at the reporting date about past events, current conditions and forecasts of future economic conditions.

The overlays and post model adjustments arising from emerging risks involved significant level of judgement and reflect the management's views of uncertainties in the forward looking assessment for ECL estimation. The impact is outlined in Note 3.4.

3.3 Fair value estimation of financial assets/investments at FVTPL (Notes 8 and 9), financial investments at FVOCI (Note 10), loans, advances and financing at FVOCI (Note 12), derivative financial instruments (Note 13) and financial liabilities at FVTPL (Note 25)

For financial instruments measured at fair value, where the fair values cannot be derived from active markets, these fair values are determined using a variety of valuation techniques, including the discounted cash flows method, option pricing models, credit models and other relevant valuation models.

The inputs to these models are taken from observable markets where possible, but where this is not feasible, a degree of judgement is required in establishing fair values. Refer to Note 3.4 for further disclosures.

3.4 Impairment losses on loans, advances and financing (Notes 12, 26 and 44)

The Group and the Bank review their individually significant loans, advances and financing at each reporting date to assess whether an impairment loss should be recorded in the income statements. In particular, management's judgement is required in the estimation of the amount and timing of future cash flows when determining the impairment losses. In estimating these cash flows, the Group and the Bank make judgements about the borrower's or the customer's financial situation and the net realisable value of collateral. These estimates are based on assumptions on a number of factors and actual results may differ, resulting in future changes to the allowances.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions (cont'd.)

3.4 Impairment losses on loans, advances and financing (Notes 12, 26 and 44) (cont'd.)

The Group's and the Bank's ECL calculations under MFRS 9 are outputs of complex models with a number of underlying assumptions regarding the choices of variable inputs and their interdependencies.

Elements of the ECL models that are considered accounting judgements and estimates include:

- (i) Internal credit grading model, which assigns PDs to the individual grades;
- (ii) Criteria for assessing possible significant increase in credit risk and qualitative information to determine if allowances should be measured using lifetime ECL basis;
- (iii) The segmentation of financial assets when their ECL is assessed on a collective basis;
- (iv) Development of ECL models, including the various formulas and the choice of inputs;
- (v) Determination of associations between macroeconomic scenarios and economic inputs, such as unemployment levels and collateral values and the effect on PDs, EADs and LGDs; and
- (vi) Selection of forward looking macroeconomic scenarios and their probability weightings to derive the economic inputs into the ECL models.

Overlays and adjustments for ECL

As the current MFRS 9 models are being recalibrated and not expected to generate levels of ECL with sufficient reliability yet in view of uncertainties from emerging risks from the current economic environment, overlays and post-model adjustments have been applied to determine a sufficient overall level of ECL as of the financial year end.

These overlays and post-model adjustments were taken to reflect the following risk factors not captured in the modelled outcome:

- a) Latest macroeconomic outlook amid the elevated uncertainty arising from tariff pressure and ongoing geopolitical tension;
- b) High risk and vulnerable sectors; and
- c) Effects of climate related matters (physical and transition risk) and the impact to economic activities including delinquencies and defaults.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions (cont'd.)

3.4 Impairment losses on loans, advances and financing (Notes 12, 26 and 44) (cont'd.)

The overlays and post model adjustments involved significant level of judgement and reflect the management's views of uncertainties in the forward looking assessment for ECL estimation. The drivers of the management judgemental adjustments continue to evolve with the economic environment.

The borrowers or customers who have received repayment supports remain in their existing stages unless they have been individually identified as not viable or with other risk trigger or with subsequent indicators of significant increase in credit risk. The overlays and post model adjustments are made at both portfolio and individual obligor levels in determining the sufficient level of ECL overlay.

The impact of these post model adjustments were estimated at both portfolio and vulnerable obligors level amounting to RM2,292.2 million (2024: RM1,706.3 million) for the Group and RM099.6 million (2024: RM507.2 million) for the Bank respectively as at 31 December 2025, with 87% allocated to the retail and retail SME portfolios in anticipation of emerging asset quality risk from current economic environment.

These overlays include impact assessment on impairment of financial investments portfolio as outlined in Note 3.2.

3.5 Valuation of investment properties (Note 16)

The measurement of the fair value for investment properties is arrived at by reference to market evidence of transaction prices for similar properties and is performed by independent valuers who hold a recognised and relevant professional qualification and have recent experience in the locations and category of the properties being valued.

3.6 Impairment of investment in subsidiaries (Note 18) and interest in associates and joint venture (Note 19)

The Group and the Bank assess whether there is any indication that an investment in subsidiaries and interest in associates and joint ventures which may be impaired at each reporting date.

If indicators are present, these investments are subjected to impairment review. The impairment review comprises a comparison of the carrying amounts and estimated recoverable amounts of the investments.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions (cont'd.)

3.6 Impairment of investment in subsidiaries (Note 15) and interest in associates and joint venture (Note 19) (cont'd.)

Judgements made by management in the process of applying the Group's accounting policies in respect of investment in subsidiaries and interest in associates and joint ventures are as follows:

- (i) The Group determines whether its investments are impaired following certain indications of impairment such as, amongst others, prolonged shortfall between market value and carrying amount, significant changes with adverse effects on the investment and deteriorating financial performance of the investment due to observed changes in the economic environment; and
- (ii) Depending on their nature and the location in which the investments relate to, judgements are made by management to select suitable methods of valuation such as, amongst others, discounted future cash flows or estimated fair value based on quoted market price of the most recent transactions.

Once a suitable method of valuation is selected, management makes certain assumptions concerning the future to estimate the recoverable amount of the specific individual investment. These assumptions and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date, may have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of the investments within the next financial year. Depending on the specific individual investment, assumptions made by management may include, amongst others, assumptions on expected future cash flows, revenue growth, terminal value, discount rate used for purposes of discounting future cash flows which incorporates the relevant risks and expected future outcomes based on certain past trends.

Sensitivity to changes in assumptions

Management believes that no reasonably expected possible changes in the key assumptions described above would cause the carrying amounts of the investments to materially exceed their recoverable amounts.

3.7 Impairment of goodwill (Note 22(i))

The Group tests annually whether the goodwill that has an indefinite life is impaired by measuring the recoverable amount of the CGU based on the VIU method, which requires the use of estimates of future cash flow projections, terminal growth rates and discount rates. Changes to the assumptions used by management, particularly the discount rate and the terminal value, may affect the results of the impairment assessment.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions (cont'd.)

3.8 Deferred tax (Note 28) and income tax (Note 47)

The Group and the Bank are subject to income tax in many jurisdictions and significant judgement is required in estimating the provision for income tax. There are many transactions and interpretations of tax law for which the final outcome will not be established until some time later. Liabilities for taxation are recognised based on estimates of whether additional taxes will be payable. The estimation process includes seeking advice on the tax treatments where appropriate. Where the final liability for taxation is different from the amounts that were initially recorded, the differences will affect the income tax and deferred tax provisions in the period in which the estimate is revised or the final liability is established.

Deferred tax assets are recognised in respect of tax losses to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the losses can be utilised. Judgement is required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognised, based upon the likely timing and level of future taxable profits, together with future tax planning strategies.

3.9 Liabilities of insurance business (Note 14)

Insurance contracts and takaful certificates measurement

There are several sources of uncertainties that need to be considered in the estimation of general insurance/general takaful liabilities and life/family takaful liabilities.

Estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognised in the period in which the estimates are revised and in any future periods affected.

The key significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in measuring general insurance/general takaful liabilities and life/family takaful liabilities include:

(i) Estimates of future cash flows

In estimating the future cash flows, the Group incorporates, in an unbiased way, all reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort at the reporting date. This information includes both internal and external historical data about claims and other experiences, updated to reflect current expectations of future events.

The estimates of future cash flows reflect the Group's view of current conditions at the reporting date and current expectations of future events that might affect these cash flows.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions (cont'd.)

3.9 Liabilities of insurance business (Note 14) (cont'd.)

Insurance contracts and takaful certificates measurement (cont'd.)

The key significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in measuring general insurance/general takaful liabilities and life/family takaful liabilities include (cont'd.):

(i) Estimates of future cash flows (cont'd.)

Cash flows within the boundary of a contract/certificate are those that relate directly to the fulfilment of the contract/certificate, including those for which the Group has discretion over the amount or timing. These include payments to (or on behalf of) policyholders/participants, insurance/takaful acquisition cash flows and other costs that are incurred in fulfilling contracts/certificates. Insurance/takaful acquisition cash flows and other costs that are incurred in fulfilling contracts/certificates comprise both direct costs and an allocation of fixed and variable overheads.

Cash flows are attributed to acquisition activities and other fulfilment activities either directly or estimated based on the type of activities performed by the respective business function. Cash flows attributable to acquisition and other fulfilment activities are allocated to groups of contracts/certificates using methods that are systematic and rational and will be consistently applied to all costs that have similar characteristics, such as based on total premiums, number of policies or number of claims.

The key assumptions that were used when estimating future cash flows are mortality and morbidity rates, longevity and lapse and surrender rates.

(ii) Discount rates

For general insurance/general takaful business, insurance contracts/takaful certificates liabilities are calculated by using risk free discount rates.

For life insurance and family takaful business in Malaysia operations, the Group generally determines discount rates by using risk free rates, plus an illiquidity premium where applicable. Risk free rates are determined by reference to the yields of government securities, meanwhile the illiquidity premium is determined by reference to observable market rates, including low risk assets and corporate bonds. The yield curves will be extrapolated between the last liquid point and the ultimate forward rate, which reflects long term real interest rate and inflation expectations. Although the ultimate forward rate will be subject to revision, it is expected to be updated only upon significant changes in the long term expectations being observed.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions (cont'd.)

3.2 Liabilities of insurance business (Note 14) (cont'd.)

Insurance contracts and takaful certificates measurement (cont'd.)

The key significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in measuring general insurance/general takaful liabilities and life/family takaful liabilities include (cont'd.):

(ii) Discount rates (cont'd.)

For life insurance business in Singapore operation, the Group determines risk free discount rates using the observed yield curves of government securities. The derivation of the illiquidity premium leverages the matching adjustment or illiquidity premium calibrated in accordance to Monetary Authority of Singapore ("MAS") Risk Based Capital framework technical specifications. Smith Wilson method is considered for extrapolation between the last liquid point and the ultimate forward rate ("UFR") for discount rates beyond the observable data. The UFR reflects long term real interest rates and inflation expectations. Although the ultimate forward rate will be subject to revision, it is expected to be updated only upon significant changes in the long term expectations being observed.

(iii) Risk adjustments for non-financial risk

Risk adjustments for non-financial risk are determined to reflect the compensation that the Group would require for bearing non-financial risk and its degree of risk aversion. The Group applies a confidence level technique to determine the risk adjustments for non-financial risk of both its insurance contracts/takaful certificates and reinsurance contracts/re-takaful certificates.

Under a confidence level technique, the Group estimates the probability distribution of the expected value of the future cash flows at each reporting date and calculates the risk adjustment for non-financial risk as the excess of the value at risk at the target confidence level over the expected present value of the future cash flows allowing for the associated risks over all future years. The target confidence level is 75th percentile, in line with the regulatory requirement of BNM under the Risk Based Capital Framework for insurers/takaful operators.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions (cont'd.)

3.8 Liabilities of insurance business (Note 14) (cont'd.)

Insurance contracts and takaful certificates measurement (cont'd.)

The key significant areas of estimation uncertainty and critical judgements in measuring general insurance/general takaful liabilities and life/family takaful liabilities include (cont'd.):

(iv) Contractual service margin

The CSM is a component of the assets or liabilities for the group of insurance contracts/takaful certificates that represents the unearned profit that the Group will recognise as it provides services in the future. An amount of the CSM for a group of insurance contracts/takaful certificates is recognised in profit or loss as insurance/takaful revenue in each period to reflect the services provided under the group of insurance contracts/takaful certificates in that period. The amount is determined by:

- Identifying the coverage units in the group;
- Allocating the CSM at the end of the period (before recognising any amounts in profit or loss to reflect the services provided in the period) equally to each coverage unit provided in the current period and expected to be provided in the future years; and
- Recognising in profit or loss the amount allocated to coverage units provided in the period.

The number of coverage units in a group is the quantity of coverage provided by the contracts/certificates in the group, which is determined by considering for each contract/certificate the quantity of the benefits provided and its expected coverage duration.

For groups of life insurance contracts/family takaful certificates, the quantity of benefit is the contractually agreed sum covered over the duration of the contracts/certificates. The total coverage units of each group of insurance contracts/takaful certificates are reassessed at the end of each reporting period to adjust for the reduction of remaining coverage for claims paid, expectations of lapses and cancellation of contracts/certificates in the period. They are then allocated based on probability weighted average duration of each coverage unit provided in the current period and expected to be provided in the future.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

3. Significant accounting judgements, estimates and assumptions (cont'd.)

3.10 Defined benefit plans (Note 26(i))

The cost of the defined benefit plan and other post employment benefits and the present value of the pension obligation are determined using actuarial valuations. An actuarial valuation involves making various assumptions that may differ from actual developments in the future. These include the determination of the discount rate, expected rate of returns on investments, future salary increases, mortality rates, resignation rates and future pension increases. Due to the complexity of the valuation and its long term nature, a defined benefit obligation is highly sensitive to changes in these assumptions. All assumptions are reviewed at each reporting date.

In determining the appropriate discount rate, management considers the interest/profit rates of high quality government bonds in their respective currencies and extrapolated maturity corresponding to the expected duration of the defined benefit obligation.

The mortality rate is based on publicly available mortality tables for the specific countries. Future salary increases and pension increases are based on expected future inflation rates for the respective countries.

Further details about the assumptions used, including a sensitivity analysis, are given in Note 26(i)(d).

3.11 Deemed controlled structured entities (Note 54(b))

The Group has established a number of fixed income funds and equity funds, where it is deemed to be acting as principal rather than agent in its role as funds investment manager for the funds. Accordingly, the Group is deemed to control these entities and consolidate these entities based on the accounting policies as disclosed in Note 2.2.

3.12 Leases - renewal option (Note 21 and Note 26(iv))

The Group and the Bank determine the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group and the Bank have the option, under some of its leases to lease the assets for additional terms of three to nine years. The Group and the Bank apply judgement in evaluating whether it is reasonably certain to exercise the option to renew. That is, it considers all relevant factors that create an economic incentive for it to exercise the renewal. After the commencement date, the Group and the Bank reassess the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise (or not to exercise) the option to renew (e.g. a change in business strategy). The Group and the Bank included the renewal period as part of the lease term for leases of premises and IT equipments due to the significance of these assets to its operations.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

d. Standards and annual improvements to standards issued but not yet effective

The following are new MFRS Accounting Standards and amendments to existing MFRS Accounting Standards and annual improvements to MFRS Accounting Standards issued by Malaysian Accounting Standards Board ("MASB"), but not yet effective, up to the date of issuance of the Group's and of the Bank's financial statements. The Group and the Bank intend to adopt these standards and annual improvements to standards, if applicable, when they become effective:

| Description | Effective for annual periods beginning on or after |
|--|--|
| Amendments to MFRS 9 <i>Financial Instruments</i> and MFRS 7 <i>Financial Instruments</i> :
<i>Disclosures – Classification and Measurement of Financial Instruments</i> | 1 January 2026 |
| Amendments to MFRS 9 <i>Financial Instruments</i> and MFRS 7 <i>Financial Instruments</i> :
<i>Disclosures – Contracts Referencing Nature dependent Electricity</i> | 1 January 2026 |
| Annual Improvements to MFRS Accounting Standards – Volume II | 1 January 2026 |
| MFRS 16 <i>Presentation and Disclosure in Financial Statements</i> | 1 January 2027 |
| MFRS 19 <i>Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures</i> | 1 January 2027 |
| Amendments to MFRS 121 <i>The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates</i> :
<i>Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency</i> | 1 January 2027 |
| Amendments to MFRS 10 <i>Consolidated Financial Statements</i> and MFRS 128
<i>Investments in Associates and Joint Ventures – Sale or Contribution of Assets</i>
<i>between an Investor and its Associate or Joint Venture</i> | Deferred |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

d. Standards and annual improvements to standards issued but not yet effective (cont'd.)

Amendments to MFRS 5 *Financial Instruments* and MFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures - Classification and Measurement of Financial Instruments*

The amendments clarify the following:

- A financial liability is derecognised on the settlement date, i.e., when the related obligation is discharged, cancelled, expired or the liability otherwise qualifies for derecognition. It also introduces an accounting policy choice to derecognise financial liabilities that are settled through an electronic payment system ("EPS") before settlement date if certain conditions are met;
- Assessment of the contractual cash flow characteristics of financial assets that include ESG-linked features and other similar contingent features; and
- The treatment of non-recourse assets and contractually linked instruments ("CLI").

The amendments require additional disclosures in MFRS 7 for financial assets and liabilities with contractual terms that reference a contingent event (including those that are ESG-linked), and equity instruments classified at FVOCI.

The new requirements will be applied retrospectively with an adjustment to opening retained earnings. Prior periods are not required to be restated and can only be restated without using hindsight. An entity is required to disclose information about financial assets that change their measurement category due to the amendments.

The amendments will be effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2026. Entities can early adopt the amendments that relate to the classification of financial assets plus the related disclosures and apply the other amendments later. The amendments are not expected to have a significant impact on the preparation of the Group's and the Bank's financial statements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

d. Standards and annual improvements to standards issued but not yet effective (cont'd.)

Amendments to MFRS 9 *Financial Instruments* and MFRS 7 *Financial Instruments: Disclosures* - *Contracts Referencing Nature-dependent Electricity*

The amendments clarify the following:

- For the nature dependent electricity contracts, like power purchase agreements ("PPAs") that meet own use exemptions, an entity is allowed to exclude such contracts from the scope of financial instruments accounting under MFRS 9. Instead, the PPAs will be treated as non financial contracts as part of normal operating expenses. Own use exemptions are applied if the electricity is purchased with the intention of being used for the entity's own operational needs, rather than reselling it or using it as a trading asset. The entity needs to expect that the quantity of electricity it agrees to purchase will align with its expected consumption needs and must actually use the electricity it buys; and
- On the other hand, for the PPAs that do not meet the own use exemption, such contracts are recognised as derivatives and valued at FVTPL. Applying hedge accounting can help entities reduce profit or loss volatility by aligning the accounting treatment with how these PPAs hedge the price fluctuations of future electricity purchases or sales.

Under the amendments, an entity may apply the own use exemption to certain PPAs, meaning these contracts would not be recognised on its statement of financial position. In this scenario, the entity is required to provide additional disclosures on:

- Contractual features that subject the entity to fluctuations in electricity volume and the risk of receiving surplus supply;
- Projected future cash flows from unrecognized contractual obligations to purchase electricity within the relevant time periods;
- Qualitative information on how the entity evaluates if a contract could turn onerous; and
- Both qualitative and quantitative details regarding the costs and proceeds related to the purchase and sale of electricity, derived from the information used in the 'net purchaser' evaluation.

The amendments will be effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2026. Early adoption is allowed. The amendments are not expected to have a significant impact on the preparation of the Group's and the Bank's financial statements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

d. Standards and annual improvements to standards issued but not yet effective (cont'd.)

MFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements

MFRS 18 *Presentation and Disclosure in Financial Statements* replaces MFRS 101 *Presentation in Financial Statements*. MFRS 18 introduces new categories and subtotals in the statement of profit or loss. It also requires disclosure of management defined performance measures ("MPMs") and includes new requirements for the location, aggregation and disaggregation of financial information.

In the statement of profit or loss, an entity will be required to classify income and expenses within its statement of profit or loss into three new categories: operating, investing, and financing. In addition, MFRS 18 requires an entity to present two new subtotals which are 'operating profit or loss' and 'profit or loss before financing and income taxes'.

For the purposes of classifying its income and expenses into the categories required by MFRS 18, an entity will need to assess whether it has a 'main business activity' of investing in assets or providing financing to customers, as specific classification requirements will apply to such entities. Determining whether an entity has such a specified main business activity is a matter of fact and circumstances which requires judgement. An entity may have more than one main business activity.

MFRS 18 introduces MPMs as subtotals of income and expenses that an entity uses in public communications outside financial statements, to communicate management's view of an aspect of the financial performance of the entity as a whole to users. MFRS 18 requires disclosure of information about all of an entity's MPMs within a single note to the financial statements and requires several disclosures to be made about each MPM, including how the measure is calculated and a reconciliation to the most comparable subtotal.

MFRS 18 differentiates between 'presenting' information in the primary financial statements and 'disclosing' it in the notes, and introduces a principle for determining the location of information based on identified 'roles' of the primary financial statements and the notes. MFRS 18 requires aggregation and disaggregation of information to be performed with reference to similar and dissimilar characteristics.

Consequential amendments to other accounting standards:

- MFRS 107 *Statement of Cash Flows*: Amendments include changing the starting point for determining cash flows from operations under the indirect method from 'profit or loss' to 'operating profit or loss'. The optionality around classification of cash flows from dividends and interest in the statement of cash flows has also largely been removed.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

d. Standards and annual improvements to standards issued but not yet effective (cont'd.)

MFRS 18 Presentation and Disclosure in Financial Statements (cont'd.)

Consequential amendments to other accounting standards (cont'd.):

- **MFRS 133 Earnings per Share** Amendments to include additional requirements that permit entities to disclose additional amounts per share, only if the numerator used in the calculation meets specified criteria. The numerator must be: (i) An amount attributable to ordinary equity holders of the parent entity; and (ii) A total or subtotal identified by MFRS 18 or an MPM as defined by MFRS 18;
- **MFRS 101 Presentation of Financial Statements** Some requirements have been moved to MFRS 108 *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors* which has been renamed as MFRS 108 *Basis of Preparation of Financial Statements*; and
- **MFRS 134 Interim Financial Reporting** has been amended to require disclosure of MPMs.

MFRS 18 and the amendments to the other accounting standards will be effective for reporting periods beginning on or after 1 January 2027 and will be applied retrospectively. Early adoption is permitted and must be disclosed. The Group is assessing the impact of adoption of the new standard. At this juncture, the standard is expected to have an impact primarily on the presentation and structure of the Group's and the Bank's Income Statements and Statement of Comprehensive Income including the related disclosure.

MFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures

MFRS 19 *Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures* allows eligible entities to elect to apply reduced disclosure requirements while still applying the recognition, measurement and presentation requirements in other MFRS Accounting Standards. Unless otherwise specified, eligible entities that elect to apply MFRS 19 will not need to apply the disclosure requirements.

An entity may elect to apply MFRS 19 if at the end of the reporting period:

- It is a subsidiary as defined in MFRS 10 *Consolidated Financial Statements*;
- It does not have public accountability; and
- It has a parent (either ultimate or intermediate) that prepares consolidated financial statements, available for public use, which comply with MFRS Accounting Standards.

An entity applying MFRS 19 is required to disclose that fact as part of its general MFRS Accounting Standards compliance statement. MFRS 19 requires an entity whose financial statements comply with MFRS Accounting Standards including MFRS 19 to make an explicit and unreserved statement of such compliance.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

4. Standards and annual improvements to standards issued but not yet effective (cont'd.)

MFRS 19 Subsidiaries without Public Accountability: Disclosures (cont'd.)

MFRS 19 will be effective for reporting periods beginning on or after 1 January 2027 and earlier adoption is permitted. The Group is evaluating the potential impact of adopting this standard on the required effective date.

If an eligible entity chooses to apply the standard earlier, it is required to disclose that fact. An entity is required, during the first period (annual and interim) in which it applies the standard, to align the disclosures in the comparative period with the disclosures included in the current period under MFRS 19, unless MFRS 19 permits or requires otherwise.

Amendments to MFRS 123 The Effects of Changes in Foreign Exchange Rates - Translation to a Hyperinflationary Presentation Currency

The amendments clarify that if an entity presents its financial statements in a hyperinflationary currency but has:

- a non-hyperinflationary functional currency to translate all the financial statement amounts (including comparatives) by using the closing rate at the latest reporting date; and
- a hyperinflationary functional currency and a foreign operation with a non-hyperinflationary functional currency to translate all amounts (except comparatives) of a foreign operation with a non-hyperinflationary functional currency by using the closing rate at the latest reporting date and apply the general price index to restate the comparatives.

The amendments will be effective for annual reporting periods beginning on or after 1 January 2027. Early adoption is allowed. The amendments are not expected to have a significant impact on the preparation of the Group's and the Bank's financial statements.

Amendments to MFRS 10 Consolidated Financial Statements and MFRS 128 Investments in Associates and Joint Ventures - Sale or Contribution of Assets between an Investor and its Associate or Joint Venture

The amendments clarify that:

- Gains and losses resulting from transactions involving assets that do not constitute a business, between investor and its associate or joint venture are recognised in the entity's financial statements only to the extent of unrelated investors' interests in the associate or joint venture; and
- Gains and losses resulting from transactions involving the sale or contribution of assets to an associate or a joint venture that constitute a business is recognised in full.

The amendments are to be applied prospectively to the sale or contribution of assets occurring in annual periods beginning on or after a date to be determined by the MASB. Earlier application is permitted. The amendments are not expected to have material impact on the Group's and the Bank's financial statements.

Co.Reg.No.:196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5. Cash and short-term funds

| | Note | Group | | Bank | |
|--|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Cash balances and deposits with financial institutions | | 25,815,482 | 37,126,959 | 23,866,783 | 27,218,238 |
| Money at call | | 2,538,922 | 3,426,891 | - | - |
| | | 28,354,404 | 40,553,850 | 23,866,783 | 27,218,238 |
| Allowances for impairment losses | (i) | (26,264) | (31,330) | (6,026) | (5,962) |
| | | 28,328,140 | 40,522,520 | 23,860,757 | 27,212,276 |

The Group's monies held-in-trust for clients as at the reporting date are approximately RM4,610,628,000 (2024: RM3,834,295,000). These amounts are excluded from the cash and short-term funds of the Group in accordance with Financial Reporting Standards Implementation Committee ("FRSIC") Consensus 18. The Bank does not have monies held-in-trust for clients as at the reporting date.

- (i) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on cash and short-term funds are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of cash and short-term funds for the Group and the Bank that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- The Group's overall gross carrying amount for cash and short-term funds decrease. The decrease in the CCL was due to improvement in credit risk which correspondingly decrease the net remeasurement of allowances for the Group; and
- The Bank's increase in the CCL was due to financial assets that carried higher CCL during the year, which resulted in higher CCL despite the overall decrease in gross carrying amount for cash and short-term funds.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5. Cash and short-term funds (cont'd.)

- (i) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on cash and short-term funds are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | |
|-------------------------------|-----------------|--|------------------------------------|----------|
| | 12-month
ECL | Lifetime ECL
not credit
impaired | Lifetime ECL
credit
impaired | Total |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Group | | | | |
| At 1 January 2025 | 31,330 | - | - | 31,330 |
| Net movement of
allowances | 5,658 | - | - | 5,658 |
| Exchange differences | (10,724) | - | - | (10,724) |
| At 31 December 2025 | 26,264 | - | - | 26,264 |
| Bank | | | | |
| At 1 January 2025 | 5,962 | - | - | 5,962 |
| Net movement of
allowances | 441 | - | - | 441 |
| Exchange differences | (377) | - | - | (377) |
| At 31 December 2025 | 6,026 | - | - | 6,026 |

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of cash and short-term funds for the Group and the Bank that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- The Group's and the Bank's decrease in the ECL for Stage 1 was due to financial assets that carried lower credit risk which correspondingly decreased the ECL despite the overall increase in gross carrying amount for cash and short-term funds.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5. Cash and short-term funds (cont'd.)

- (i) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on cash and short-term funds are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024 (cont'd.)

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | |
|-------------------------------|-----------------|--|------------------------------------|---------|
| | 12-month
ECL | Lifetime ECL
not credit
impaired | Lifetime ECL
credit
impaired | Total |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Group | | | | |
| At 1 January 2024 | 36,518 | - | - | 36,518 |
| Net movement of
allowances | (4,191) | - | - | (4,191) |
| Exchange differences | (997) | - | - | (997) |
| At 31 December 2024 | 31,330 | - | - | 31,330 |
| Bank | | | | |
| At 1 January 2024 | 7,041 | - | - | 7,041 |
| Net movement of
allowances | (1,137) | - | - | (1,137) |
| Exchange differences | 58 | - | - | 58 |
| At 31 December 2024 | 5,962 | - | - | 5,962 |

6. Deposits and placements with financial institutions

| | | Group | | Bank | |
|-------------------------------------|------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Licensed banks | | 3,494,459 | 15,671,243 | 19,966,925 | 32,983,290 |
| Bank Negara Malaysia | | 869,572 | 751,714 | 869,572 | 751,714 |
| Other financial
institutions | (i) | 9,670,281 | 5,856,280 | 8,784,807 | 4,582,438 |
| | | 14,034,312 | 22,279,247 | 29,621,304 | 38,317,442 |
| Allowances for
impairment losses | (ii) | (3,946) | (4,215) | (8,155) | (7,826) |
| | | 14,030,366 | 22,275,032 | 29,613,139 | 38,309,616 |

- (i) Included in deposits and placements with other financial institutions is USD15.0 million (2024: USD9.0 million) or Ringgit Malaysia equivalent of RM60.9 million (2024: RM40.2 million) pledged with the New York State Banking Department which is not available for use by the Group and the Bank due to capital equivalency deposit requirements.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

6. Deposits and placements with financial institutions (cont'd.)

- (a) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on deposits and placements with financial institutions are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of deposits and placements with financial institutions for the Group and the Bank that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- The Group's overall gross carrying amount for deposits and placements with financial institutions decrease. The decrease in the ECL was due to improvement in credit risk which correspondingly decrease the net remeasurement of allowances for the Group; and
- The Bank's increase in the ECL was due to financial assets that carried higher ECL during the year, which resulted in higher ECL despite the overall decrease in gross carrying amount for deposits and placements.

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | |
|---|-----------------|--|------------------------------------|--------------|
| | 12-month
ECL | Lifetime ECL
not credit
impaired | Lifetime ECL
credit
impaired | Total |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Group | | | | |
| At 1 January 2025 | 4,215 | - | - | 4,215 |
| Net remeasurement of
allowances | (24,631) | - | - | (24,631) |
| New financial assets
originated or purchased | 25,245 | - | - | 25,245 |
| Exchange differences | (883) | - | - | (883) |
| At 31 December 2025 | <u>3,946</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>3,946</u> |
| Bank | | | | |
| At 1 January 2025 | 7,826 | - | - | 7,826 |
| Net remeasurement of
allowances | (21,717) | - | - | (21,717) |
| New financial assets
originated or purchased | 23,896 | - | - | 23,896 |
| Exchange differences | (1,840) | - | - | (1,840) |
| At 31 December 2025 | <u>8,165</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>8,165</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5. Deposits and placements with financial institutions (cont'd.)

- (h) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on deposits and placements with financial institutions are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of deposits and placements with financial institutions for the Group and the Bank that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- The decrease in the ECL was due to improvement in credit risk which correspondingly decreased the net remeasurement of allowances for the Group; and
- The Bank's overall gross carrying amount for deposits and placements with financial institutions increased as a result of recognition of financial assets originated or purchased during the year which correspondingly increased the ECL allowances.

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 12-month | Lifetime ECL | Lifetime ECL | Total |
| | ECL | not credit | credit | |
| | RM'000 | impaired | impaired | RM'000 |
| Group | | | | |
| At 1 January 2024 | 6,713 | - | - | 6,713 |
| Net remeasurement of allowances | (15,435) | - | - | (15,435) |
| New financial assets originated or purchased | 14,509 | - | - | 14,509 |
| Financial assets derecognised | (506) | - | - | (506) |
| Exchange differences | (1,456) | - | - | (1,456) |
| At 31 December 2024 | <u>4,215</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>4,215</u> |
| Bank | | | | |
| At 1 January 2024 | 2,825 | - | - | 2,825 |
| Net remeasurement of allowances | (8,172) | - | - | (8,172) |
| New financial assets originated or purchased | 14,665 | - | - | 14,665 |
| Financial assets derecognised | (87) | - | - | (87) |
| Exchange differences | (1,405) | - | - | (1,405) |
| At 31 December 2024 | <u>7,826</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>7,826</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

7. Financial assets purchased under resale agreements and obligations on financial assets sold under repurchase agreements

(i) The financial assets purchased under resale agreements are as follows:

| Note | Group | | Bank | |
|--|--------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Foreign Government Treasury Bills | - | 451,086 | - | 451,086 |
| Foreign Government Securities | 6,899,757 | 15,200,345 | 6,854,832 | 15,168,001 |
| Foreign Government Bonds | 94,420 | 229,381 | - | - |
| Foreign Corporate Bonds and Sukuk | 1,055,067 | 363,634 | 1,055,067 | 363,634 |
| Corporate Bonds and Sukuk | 765,493 | 336,389 | - | 142,358 |
| Malaysian Government Investment Issues | - | 51,588 | 1,829,680 | 1,486,700 |
| | 8,814,737 | 16,632,433 | 9,739,579 | 17,611,779 |
| Allowances for impairment losses | (a) (2,311) | (1,850) | (2,613) | (3,452) |
| | 8,812,426 | 16,630,783 | 9,736,966 | 17,608,327 |

(a) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial assets purchased under resale agreements are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of financial assets purchased under resale agreements for the Group and the Bank that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- The Group's increase in the ECL was due to financial assets that carried higher ECL during the year, which resulted in higher ECL despite the overall decrease in gross carrying amount; and
- The Bank's overall gross carrying amount decreased as a result of derecognition of financial assets which correspondingly decreased the ECL allowances and improvement in credit risk which correspondingly decrease the net remeasurement of allowances.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

7. Financial assets purchased under resale agreements and obligations on financial assets sold under repurchase agreements (cont'd.)

(i) The financial assets purchased under resale agreements are as follows (cont'd.):

(a) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial assets purchased under resale agreements are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | |
|--|-----------------|--|------------------------------------|--------------|
| | 12-month
ECL | Lifetime ECL
not credit
impaired | Lifetime ECL
credit
impaired | Total |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Group | | | | |
| At 1 January 2025 | 1,650 | - | - | 1,650 |
| Net remeasurement
of allowances | (191) | - | - | (191) |
| New financial assets
originated or
purchased | 3,314 | - | - | 3,314 |
| Financial assets
derecognised | (3,223) | - | - | (3,223) |
| Exchange differences | 761 | - | - | 761 |
| At 31 December 2025 | <u>2,311</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>2,311</u> |
| Bank | | | | |
| At 1 January 2025 | 3,452 | - | - | 3,452 |
| Net remeasurement
of allowances | 258 | - | - | 258 |
| New financial assets
originated or
purchased | 1,643 | - | - | 1,643 |
| Financial assets
derecognised | (2,518) | - | - | (2,518) |
| Exchange differences | (222) | - | - | (222) |
| At 31 December 2025 | <u>2,613</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>2,613</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

7. Financial assets purchased under resale agreements and obligations on financial assets sold under repurchase agreements (cont'd.)

(i) The financial assets purchased under resale agreements are as follows (cont'd.):

(a) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial assets purchased under resale agreements are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of financial assets purchased under resale agreements for the Group and the Bank that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- The Group's overall gross carrying amount for financial assets under resale agreements decreased as a result of derecognition of financial assets which correspondingly decreased the ECL allowances; and
- The Bank's overall increase in the gross carrying amount for financial assets purchased under resale agreements was mainly contributed by new financial assets originated or purchased which correspondingly increased the ECL allowances.

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|---------------------------|--|--|---------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| Group | | | | RM'000 |
| At 1 January 2024 | 3,051 | - | - | 3,051 |
| Net remeasurement
of allowances | (1,582) | - | - | (1,582) |
| New financial assets
originated or
purchased | 1,589 | - | - | 1,589 |
| Financial assets
derecognised | (80) | - | - | (80) |
| Exchange differences | (1,338) | - | - | (1,338) |
| At 31 December 2024 | 1,660 | - | - | 1,660 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

7. Financial assets purchased under resale agreements and obligations on financial assets sold under repurchase agreements (cont'd.)

(i) The financial assets purchased under resale agreements are as follows (cont'd.):

(a) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial assets purchased under resale agreements are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024 (cont'd.)

| Bank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|---------------------------|--|--|-------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 2,914 | - | - | 2,914 |
| Net remeasurement
of allowances | (234) | - | - | (234) |
| New financial assets
originated or
purchased | 932 | - | - | 932 |
| Exchange differences | (160) | - | - | (160) |
| At 31 December 2024 | 3,452 | - | - | 3,452 |

(ii) The obligations on financial assets sold under repurchase agreements are as follows:

| | | Group | | Bank | |
|--|--------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Financial investments at fair value through profit or loss | 9 | 1,821,402 | 972,811 | 3,301,086 | 5,621,054 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | 10(i) | 17,146,980 | 25,861,115 | 25,620,315 | 39,432,006 |
| Financial investments at amortised cost | 11(iv) | 6,931,043 | 5,997,765 | 5,027,667 | 1,901,752 |
| | | 25,899,425 | 32,831,691 | 33,949,068 | 46,954,812 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

8. Financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss ("FVTPL")

| At fair value | Group | | Bank | |
|--|-------------------|-------------------|----------------|----------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Money market instruments: | | | | |
| Malaysian Government Securities | 260,938 | 206,439 | - | - |
| Malaysian Government Investment Issues | 859,069 | 789,579 | - | - |
| Negotiable Islamic Certificates of Deposits | 20,161 | - | - | - |
| | <u>1,140,168</u> | <u>996,018</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Quoted securities: | | | | |
| Outside Malaysia: | | | | |
| Shares, warrants and loan stocks | 13,952 | 28,240 | - | - |
| | <u>13,952</u> | <u>28,240</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Unquoted securities: | | | | |
| In Malaysia: | | | | |
| Corporate Bonds and Sukuk | 11,485,186 | 11,764,353 | - | - |
| Outside Malaysia: | | | | |
| Corporate Bonds and Sukuk | 266,389 | 144,723 | - | - |
| | <u>11,751,575</u> | <u>11,909,076</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Total financial assets designated upon initial recognition at FVTPL | <u>12,905,693</u> | <u>12,933,334</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

9. Financial investments at fair value through profit or loss ("FVTPL")

| At fair value | Group | | Bank | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Money market instruments: | | | | |
| Malaysian Government Securities | 2,528,403 | 2,119,896 | 2,507,234 | 2,068,329 |
| Malaysian Government Investment Issues | 1,493,517 | 1,121,097 | 1,264,664 | 862,818 |
| Corporate Bonds | 130,592 | 190,507 | - | - |
| Foreign Government Securities | 4,870,749 | 4,835,108 | 3,766,203 | 4,295,768 |
| Malaysian Government Treasury Bills | 3,320,854 | 2,998,405 | 2,469,262 | 2,024,515 |
| Bank Negara Malaysia Bills and Notes | - | 240,989 | - | 240,989 |
| | 12,344,115 | 11,506,001 | 10,007,363 | 9,492,419 |
| Quoted securities: | | | | |
| In Malaysia: | | | | |
| Shares, warrants and loan stocks | 6,160,492 | 4,509,761 | 820,950 | 511,108 |
| Unit trusts | 469,531 | 365,387 | 348,815 | 308,271 |
| Outside Malaysia: | | | | |
| Shares, warrants, mutual funds and loan stocks | 11,588,139 | 5,938,176 | 3,954,763 | 1,161,688 |
| Unit trusts | 1,927,215 | 1,960,320 | 324,802 | 315,382 |
| Corporate Bonds and Sukuk | 2,586,485 | 1,620,425 | - | - |
| Government Bonds | 100,564 | 206,435 | - | - |
| Government Treasury Bills | 22,101 | 34,481 | - | - |
| | 22,844,527 | 14,634,985 | 5,449,330 | 2,296,449 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

9. Financial investments at fair value through profit or loss ("FVTPL") (cont'd.)

| At fair value (cont'd.) | Group | | Bank | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Unquoted securities: | | | | |
| In Malaysia: | | | | |
| Shares | 1,057,925 | 1,028,571 | 832,443 | 782,270 |
| Unit trusts | 2,495,629 | 1,141,987 | - | - |
| Corporate Bonds and Sukuk | 2,577,825 | 939,397 | 1,217,334 | 101,681 |
| Structured deposits | 131,566 | 348,369 | - | - |
| Outside Malaysia: | | | | |
| Shares | 12,966 | 16,108 | - | 1,070 |
| Unit trusts | 179,824 | 100,725 | - | - |
| Mutual funds | 253,477 | 509,503 | - | - |
| Corporate Bonds and Sukuk | 319,460 | 834,287 | 127,530 | 516,017 |
| Government Bonds | 3,849,165 | 2,214,607 | 3,849,165 | 2,214,607 |
| | 10,877,837 | 7,133,554 | 6,026,472 | 3,615,655 |
| Total financial investments at FVTPL | 46,066,479 | 33,274,540 | 21,463,165 | 15,404,523 |

Included in financial investments at fair value through profit or loss are financial assets sold under repurchase agreements as follows:

| | Group | | Bank | |
|-----------------------------------|------------------|----------------|------------------|------------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Foreign Government Securities | 1,091,131 | 972,811 | 2,570,815 | 5,128,886 |
| Foreign Government Treasury Bills | 730,271 | - | 730,271 | 491,158 |
| Total (Note 7(ii)) | 1,821,402 | 972,811 | 3,301,086 | 5,620,044 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

10. Financial investments at fair value through other comprehensive income ("FVOCI")

| At fair value | Group | | Bank | |
|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------|--------------------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Money market instruments: | | | | |
| Malaysian Government Securities | 10,848,647 | 14,199,670 | 10,545,981 | 13,871,078 |
| Malaysian Government Investment Issues | 17,973,658 | 24,706,315 | 7,270,308 | 9,160,311 |
| Negotiable instruments of deposits | 204,813 | 817,566 | - | 650,785 |
| Foreign Government Securities | 11,013,717 | 11,155,845 | 2,711,057 | 1,075,363 |
| Foreign Government Treasury Bills | 4,799,020 | 13,280,499 | 1,279,699 | 6,343,127 |
| Cogamas Bonds | 571,186 | 885,993 | 571,186 | 685,993 |
| | <u>45,411,041</u> | <u>64,845,688</u> | <u>22,378,231</u> | <u>31,786,657</u> |
| Quoted securities: | | | | |
| In Malaysia: | | | | |
| Shares, warrants and loan stocks | 715,093 | 469,843 | 349,900 | 447 |
| Corporate Bonds and Sukuk | 17,796 | - | 21,377 | - |
| Outside Malaysia: | | | | |
| Corporate Bonds and Sukuk | 3,840,637 | 4,284,518 | - | - |
| Government Bonds | 1,238,310 | 1,945,447 | - | - |
| | <u>5,811,836</u> | <u>6,709,806</u> | <u>371,277</u> | <u>447</u> |
| Unquoted securities: | | | | |
| In Malaysia: | | | | |
| Shares and loan stocks | 433,457 | 373,131 | 423,778 | 357,023 |
| Government Bonds | 219,173 | 775,021 | 219,173 | 775,021 |
| Corporate Bonds and Sukuk | 37,634,336 | 33,290,467 | 17,903,127 | 16,018,343 |
| Outside Malaysia: | | | | |
| Shares | 4,075 | 4,405 | - | - |
| Mutual funds | 2,668 | 2,920 | - | - |
| Government Bonds | 13,127,235 | 10,450,105 | 12,715,755 | 9,817,488 |
| Corporate Bonds and Sukuk | 14,320,413 | 11,725,851 | 11,608,495 | 10,172,244 |
| | <u>65,741,857</u> | <u>56,621,910</u> | <u>42,870,338</u> | <u>37,140,099</u> |
| Total financial investments at FVOCI* | <u>116,964,234</u> | <u>128,177,404</u> | <u>65,619,846</u> | <u>68,927,203</u> |

- * Includes MFRS 9 reclassification that resulted in a net increase of RM239.7 million for the Group (2024: RM1,514.2 million) and RM239.7 million for the Bank (2024: RM1,514.2 million), respectively arising from implementation of Group Investment Management Framework ("GMF") in stages as disclosed in Note 53(a).

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

10. Financial investments at fair value through other comprehensive income ("FVOCI")

(cont'd.)

- (i) Included in financial investments at fair value through other comprehensive income are financial assets sold under repurchase agreements as follows:

| | Group | | Bank | |
|--|------------|------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Malaysian Government Securities | 8,105,834 | 11,131,266 | 8,105,834 | 11,131,266 |
| Malaysian Government Investment Issues | 6,841,445 | 9,928,081 | 6,841,445 | 9,928,081 |
| Corporate Bonds and Sukuk | - | - | 1,789,406 | 1,435,086 |
| Foreign Corporate Bonds and Sukuk | 1,109,846 | 3,072,021 | 3,449,185 | 5,813,529 |
| Foreign Government Treasury Bills | - | - | 543,338 | 2,053,071 |
| Foreign Government Bonds | 1,046,411 | 1,497,235 | 1,046,411 | 1,497,235 |
| Foreign Government Securities | 43,444 | 232,512 | 3,844,697 | 7,573,728 |
| Total (Note 7(ii)) | 17,146,980 | 25,861,115 | 25,620,315 | 39,432,006 |

- (ii) The maturity profile of money market instruments are as follows:

| | Group | | Bank | |
|---------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Within one year | 7,138,013 | 20,204,587 | 1,728,504 | 7,905,187 |
| One year to three years | 2,950,179 | 2,712,736 | 1,338,406 | 1,012,548 |
| Three years to five years | 6,106,017 | 7,462,488 | 1,680,027 | 2,860,280 |
| After five years | 29,216,832 | 34,465,857 | 17,631,294 | 20,208,672 |
| | 45,411,041 | 64,845,668 | 22,378,231 | 31,786,687 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

10. Financial investments at fair value through other comprehensive income ("FVOCI")
(cont'd.)

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at fair value through other comprehensive income are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of financial investments at fair value through other comprehensive income for the Group and the Bank that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- The Group's overall gross carrying amount decreased however the increase in ECL was due to deterioration in credit risk which correspondingly increase the net remeasurement of allowances for the Group;
- The Bank's overall gross carrying amount decreased primarily due to the derecognition of financial assets, partially offset by new financial asset originations, with these movements resulting in corresponding changes in ECL allowances; and
- The Bank's increase in ECL was due to deterioration in credit risk which correspondingly increase the net remeasurement of allowances.

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|----------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2025 | 55,001 | 7,852 | - | 62,853 |
| Net remeasurement of
allowances | (4,096) | 293,414 | - | 289,318 |
| New financial assets
originated or purchased | 18,440 | - | - | 18,440 |
| Financial assets
derecognised | (11,015) | (396) | - | (11,411) |
| Changes in models/
risk parameters | (383) | - | - | (383) |
| Exchange differences | 2,971 | 2 | - | 2,973 |
| At 31 December 2025 | 60,918 | 300,882 | - | 361,800 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

10. Financial investments at fair value through other comprehensive income ("FVOCI")
(cont'd.)

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at fair value through other comprehensive income are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|---------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| Bank | | | | RM'000 |
| At 1 January 2025 | 12,488 | 6,221 | - | 18,709 |
| Net remeasurement of
allowances | (5,156) | (3,748) | - | (8,904) |
| New financial assets
originated or purchased | 6,026 | - | - | 6,026 |
| Financial assets
derecognised | (5,174) | (14) | - | (5,188) |
| Changes in models/
risk parameters | (57) | - | - | (57) |
| Exchange differences | 5,079 | 1 | - | 5,080 |
| At 31 December 2025 | <u>13,206</u> | <u>2,460</u> | <u>-</u> | <u>15,666</u> |

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of financial investments at fair value through other comprehensive income for the Group and the Bank that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- The Group's and Bank's overall gross carrying amount decreased as a result of derecognition of financial assets which correspondingly decreased the ECL allowances; and
- The decrease in the ECL was due to derecognition of financial assets for Stage 1, 2 and 3 which correspondingly decreased ECL allowances of RM149.4 million.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

10. Financial investments at fair value through other comprehensive income ("FVOCI")
(cont'd.)

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at fair value through other comprehensive income are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024 (cont'd.)

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|------------------------------------|--|--|--------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 31,392 | 6,303 | 137,718 | 175,413 |
| Transferred to Stage 1 | 22 | (22) | - | - |
| Transferred to Stage 2 | (3) | 3 | - | - |
| Net remeasurement of
allowances | 17,106 | 1,239 | 1,247 | 19,592 |
| New financial assets
originated or purchased | 17,398 | 466 | - | 17,864 |
| Financial assets
derecognised | (10,288) | (127) | (138,965) | (149,381) |
| Changes in models/
risk parameters | (170) | - | - | (170) |
| Exchange differences | (455) | - | - | (455) |
| At 31 December 2024 | 55,001 | 7,862 | - | 62,863 |

| Bank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|------------------------------------|--|--|--------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 10,938 | 4,436 | 138,965 | 154,339 |
| Net remeasurement of
allowances | 684 | 1,790 | - | 2,474 |
| New financial assets
originated or purchased | 4,994 | - | - | 4,994 |
| Financial assets
derecognised | (3,971) | (5) | (138,965) | (142,941) |
| Changes in models/
risk parameters | (19) | - | - | (19) |
| Exchange differences | (138) | - | - | (138) |
| At 31 December 2024 | 12,488 | 6,221 | - | 18,709 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

10. Financial investments at fair value through other comprehensive income ("FVOCI")
(cont'd.)

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at fair value through other comprehensive income are as follows (cont'd.):

The contractual outstanding amount on financial investments at FVOCI that was written off during the financial year, and is still subject to recovery activities is nil (2024: nil) for the Group and nil (2024: nil) for the Bank.

- (iv) Equity instruments at fair value through other comprehensive income are as follows:

| | Group | | Bank | |
|-----------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Quoted Securities: | | | | |
| In Malaysia | 715,093 | 489,843 | 349,900 | 447 |
| Unquoted Securities: | | | | |
| In Malaysia | 433,457 | 373,131 | 423,778 | 357,023 |
| Outside Malaysia | 4,075 | 4,405 | - | - |
| | <u>437,532</u> | <u>377,536</u> | <u>423,778</u> | <u>357,023</u> |
| | <u>1,152,625</u> | <u>847,379</u> | <u>773,678</u> | <u>357,470</u> |

The Group and the Bank have elected to recognise these equity investments at fair value through other comprehensive income, these investments are held as long term strategic investments that are not expected to be sold in the short term to medium term. Gains or losses on the derecognition of these equity investments are not transferred to profit or loss.

During the financial year ended 31 December 2025, the Group and the Bank disposed equity investments from the financial investments at FVOCI and recorded gain on disposal of RM21.5 million (2024: gain of RM0.5 million) and nil (2024: negligible loss on disposal), respectively.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

11. Financial investments at amortised cost

| | | Group | | Bank | |
|---|-------|------------|-------------|------------|------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Note | | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Money market instruments: | | | | | |
| Malaysian Government Securities | | 9,698,036 | 9,200,606 | 9,697,936 | 9,200,506 |
| Malaysian Government Investment Issues | | 15,423,604 | 14,773,870 | 5,826,837 | 5,507,742 |
| Foreign Government Securities | | 17,074,965 | 15,878,979 | 9,792,640 | 9,253,064 |
| Khazanah Bonds | | 75,104 | 71,950 | 75,104 | 71,950 |
| Cagamas Bonds | | 25,323 | 35,588 | 25,323 | 35,588 |
| Foreign Government Treasury Bills | | 111,693 | - | 111,693 | - |
| | | 42,408,725 | 39,860,993 | 25,529,533 | 24,068,850 |
| Unquoted securities: | | | | | |
| In Malaysia: | | | | | |
| Corporate Bonds and Sukuk | | 21,486,637 | 20,882,450 | 26,033,823 | 22,049,832 |
| Government Bonds | | 169,244 | 184,877 | 169,244 | 184,877 |
| Outside Malaysia: | | | | | |
| Corporate Bonds and Sukuk | | 5,459,396 | 5,503,289 | 5,496,717 | 5,548,255 |
| Government Bonds | | 11,380,037 | 13,967,020 | 10,770,984 | 12,749,768 |
| | | 38,485,314 | 40,547,636 | 42,470,758 | 40,542,732 |
| Allowances for impairment losses | (iii) | (117,599) | (1,131,137) | (34,476) | (30,275) |
| Total financial investments at amortised cost* | | | | | |
| | | 80,786,440 | 79,377,492 | 67,965,825 | 64,681,307 |

- * Includes MFRS 9 reclassification that resulted in a net decrease of RM224.1 million for the Group (2024: RM1,700.7 million) and RM224.1 million for the Bank (2024: RM1,700.7 million), respectively arising from implementation of Group Investment Management Framework ("GIMF") in stages as disclosed in Note 53(a).

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

11. Financial investments at amortised cost (cont'd.)

(i) Indicative fair values of financial investments at amortised cost are as follows:

| | Group | | Bank | |
|--|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Money market instruments: | | | | |
| Malaysian Government Securities | 9,728,817 | 9,012,373 | 9,728,716 | 9,012,271 |
| Malaysian Government Investment Issues | 15,398,818 | 14,401,908 | 5,820,741 | 5,363,988 |
| Foreign Government Securities | 17,050,537 | 15,224,658 | 9,835,641 | 9,021,830 |
| Khazanah Bonds | 79,007 | 73,941 | 79,007 | 73,941 |
| Cagamas Bonds | 25,580 | 35,622 | 25,580 | 35,622 |
| Foreign Government Treasury Bills | 113,591 | - | 113,591 | - |
| Unquoted securities: | | | | |
| Corporate Bonds and Sukuk in Malaysia | 21,401,255 | 19,886,302 | 26,029,943 | 21,915,217 |
| Government Bonds in Malaysia | 144,773 | 160,633 | 144,773 | 160,633 |
| Corporate Bonds and Sukuk outside Malaysia | 5,455,314 | 5,308,837 | 5,502,574 | 5,491,768 |
| Government Bonds outside Malaysia | 10,002,073 | 12,332,977 | 9,392,336 | 11,114,676 |

(ii) The maturity profile of money market instruments are as follows:

| | Group | | Bank | |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Within one year | 9,870,866 | 5,695,893 | 6,162,468 | 4,171,757 |
| One year to three years | 5,898,371 | 9,292,571 | 3,670,794 | 5,521,302 |
| Three years to five years | 6,045,783 | 3,936,046 | 1,943,541 | 1,602,694 |
| After five years | 19,593,705 | 21,036,483 | 13,752,730 | 12,773,097 |
| | 42,408,725 | 39,960,993 | 25,529,533 | 24,068,850 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

11. Financial investments at amortised cost (cont'd.)

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at amortised cost are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of financial investments at amortised cost for the Group and the Bank that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- The Group's overall gross carrying amount increased however the decrease in ECL was due to write-off of investments with ECL of RM1,558.2 million for the Group resulted in the reduction of Stage 3 ECL; and
- The Bank's overall gross carrying amount increased which correspondingly increased the ECL allowances. The increase in the ECL for Stage 1 & Stage 2 was due to deterioration in credit risk which correspondingly increased the net remeasurement of allowances.

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|-----------------|--|------------------------------------|-------------|
| | 12-month
ECL | Lifetime ECL
not credit
impaired | Lifetime ECL
credit
impaired | |
| Group | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January 2025 | 34,225 | 15,962 | 1,080,950 | 1,131,137 |
| Net remeasurement of
allowances | 20,124 | 49,926 | 486,470 | 556,520 |
| New financial assets
originated or purchased | 12,147 | - | - | 12,147 |
| Financial assets
derecognised | (17,141) | (105) | - | (17,246) |
| Changes in models/
risk parameters | (143) | - | - | (143) |
| Amount written-off | - | - | (1,558,191) | (1,558,191) |
| Exchange differences | (6,120) | (505) | - | (6,625) |
| At 31 December 2025 | 43,082 | 65,278 | 9,229 | 117,589 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

11. Financial investments at amortised cost (cont'd.)

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at amortised cost are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|---------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| Bank | | | | RM'000 |
| At 1 January 2025 | 19,771 | 10,504 | - | 30,275 |
| Net remeasurement of
allowances | 11,447 | 2,049 | - | 13,496 |
| New financial assets
originated or purchased | 9,715 | - | - | 9,715 |
| Financial assets
derecognised | (12,540) | - | - | (12,540) |
| Changes in models/
risk parameters | (143) | - | - | (143) |
| Exchange differences | (5,822) | (505) | - | (6,327) |
| At 31 December 2025 | 22,428 | 12,048 | - | 34,476 |

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of financial investments at amortised cost for the Group and the Bank that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- The increase in the ECL for Stage 2 was due to deterioration in credit risk which correspondingly increased the net remeasurement of allowance for the Group; and
- The write-off of investments with a gross carrying amount of RM139.8 million for the Group resulted in the reduction of Stage 3 ECL.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

11. Financial investments at amortised cost (cont'd.)

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at amortised cost are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024 (cont'd.)

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|------------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 68,754 | 73 | 1,133,039 | 1,201,866 |
| Transferred to Stage 2 | (1,504) | 1,504 | - | - |
| Net remeasurement of
allowances | (20,072) | 14,385 | 87,696 | 82,009 |
| New financial assets
originated or purchased | 8,468 | - | - | 8,468 |
| Financial assets
derecognised | (12,142) | - | - | (12,142) |
| Changes in models/
risk parameters | (8,593) | - | - | (8,593) |
| Amount written-off | - | - | (139,785) | (139,785) |
| Exchange differences | (686) | - | - | (686) |
| At 31 December 2024 | <u>34,225</u> | <u>15,962</u> | <u>1,080,950</u> | <u>1,131,137</u> |
| Bank | | | | |
| At 1 January 2024 | 31,611 | - | - | 31,611 |
| Transferred to Stage 2 | (219) | 219 | - | - |
| Net remeasurement of
allowances | 410 | 10,285 | - | 10,695 |
| New financial assets
originated or purchased | 7,159 | - | - | 7,159 |
| Financial assets
derecognised | (9,901) | - | - | (9,901) |
| Changes in models/
risk parameters | (8,593) | - | - | (8,593) |
| Exchange differences | (696) | - | - | (696) |
| At 31 December 2024 | <u>19,771</u> | <u>10,504</u> | <u>-</u> | <u>30,275</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

11. Financial investments at amortised cost (cont'd.)

(iv) Included in financial investments at amortised cost are financial assets sold under repurchase agreements as follows:

| | Group | | Bank | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Malaysian Government Securities | 2,846,265 | 1,768,381 | 2,846,265 | 1,768,381 |
| Malaysian Government Investment Issues | 2,181,402 | - | 2,181,402 | - |
| Foreign Corporate Bonds and Sukuk | - | 34,027 | - | 34,027 |
| Foreign Government Bonds | 1,903,376 | 4,195,357 | - | 99,344 |
| Total (Note 7(ii)) | <u>6,931,043</u> | <u>5,997,765</u> | <u>5,027,667</u> | <u>1,901,752</u> |

12. Loans, advances and financing

| | Note | Group | | Bank | |
|---|------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | (i) | 907,213 | 2,033,225 | 49,564,603 | 48,321,215 |
| Loans, advances and financing to customers | (ii) | <u>676,981,380</u> | <u>662,740,860</u> | <u>221,415,399</u> | <u>233,474,014</u> |
| Net loans, advances and financing | | <u>677,888,593</u> | <u>664,774,085</u> | <u>270,980,002</u> | <u>281,795,229</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(i) Loans, advances and financing to financial institutions^A:

| | Group | | Bank | |
|---|----------------|------------------|-------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| (A) Loans, advances and financing to financial institutions at FVOCI | - | 147,161 | - | 453,603 |
| (B) Loans, advances and financing to financial institutions at amortised cost | <u>908,905</u> | <u>1,891,083</u> | <u>49,713,728</u> | <u>49,356,628</u> |
| Gross loans, advances and financing to financial institutions | 908,905 | 2,038,254 | 49,713,728 | 49,810,231 |
| Allowances for loans, advances and financing: | | | | |
| - Stage 1 - 12-month ECL | (1,661) | (4,959) | (36,072) | (58,889) |
| - Stage 2 - Lifetime ECL not credit impaired | (31) | (70) | (13,267) | (17,714) |
| - Stage 3 - Lifetime ECL credit impaired | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>(99,786)</u> | <u>(1,412,413)</u> |
| Net loans, advances and financing to financial institutions | <u>907,213</u> | <u>2,033,225</u> | <u>49,564,603</u> | <u>48,321,215</u> |

^A Included in the Bank's loans, advances and financing to financial institutions is financing granted to Maybank Islamic Berhad ("MIB"), a subsidiary of the Bank, under a government financing scheme as part of the government support measures in response to COVID-19 pandemic for the purpose of SME lending amounting to RM1,899.7 million (31 December 2024: RM1,066.8 million), and under the Restricted Profit-Sharing Investment Account ("RPSIA") amounting to RM48,341.8 million net of expected credit losses (31 December 2024: RM47,436.0 million). The RPSIA is a contract based on the Mudharabah principle between two parties financing where the Bank acts as the investor who provides capital to MIB whereas the business venture is managed by MIB as an entrepreneur. The profit of the business venture is shared between both parties based on pre-agreed ratios. Losses, if any, are borne by the Bank.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(h) Loans, advances and financing to customers:

| | Group | | Bank | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| (A) Loans, advances and financing to customers at FVOCI | 30,288,409 | 31,869,625 | 35,715,653 | 34,208,448 |
| (B) Loans, advances and financing to customers at amortised cost | 732,415,098 | 718,550,527 | 189,702,261 | 204,379,508 |
| | <u>762,703,507</u> | <u>750,420,152</u> | <u>225,417,914</u> | <u>238,587,956</u> |
| Unearned interest and income | (77,063,623) | (77,489,434) | (1,082,328) | (1,256,608) |
| Gross loans, advances and financing to customers | 685,639,884 | 672,930,718 | 224,335,586 | 237,331,348 |
| Allowances for loans, advances and financing: | | | | |
| - Stage 1 - 12-month CCL | (2,099,634) | (1,869,401) | (864,368) | (843,618) |
| - Stage 2 - Lifetime CCL not credit impaired | (3,412,665) | (3,448,382) | (1,363,852) | (982,225) |
| - Stage 3 - Lifetime CCL credit impaired | <u>(3,146,205)</u> | <u>(4,872,075)</u> | <u>(691,967)</u> | <u>(2,031,491)</u> |
| Net loans, advances and financing to customers | <u>676,981,380</u> | <u>662,740,860</u> | <u>221,415,399</u> | <u>233,474,014</u> |
| Net loans, advances and financing | <u>677,888,593</u> | <u>664,774,085</u> | <u>270,980,002</u> | <u>281,795,229</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(ii) Loans, advances and financing to financial institutions and customers:

| | Group | | Bank | |
|--|---------------------|---------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Loans/financing to financial institutions (Note 12(i)) | 908,905 | 2,038,254 | 49,713,728 | 49,810,231 |
| Overdrafts/cashline | 19,393,409 | 19,516,204 | 5,913,068 | 5,900,988 |
| Term loans/financing: | | | | |
| - Housing loans/financing | 235,771,850 | 224,224,025 | 48,516,581 | 47,520,672 |
| - Syndicated loans/financing | 45,637,526 | 57,512,642 | 40,561,192 | 50,606,905 |
| - Hire purchase receivables* | 102,074,012 | 99,457,138 | 10,848,046 | 11,982,725 |
| - Lease receivables | 3,949,474 | 3,692,891 | - | - |
| - Other loans/financing | 241,844,337 | 239,505,652 | 60,322,897 | 65,909,321 |
| Credit card receivables | 13,561,977 | 12,875,607 | 8,530,282 | 8,125,452 |
| Bills receivables | 9,912,717 | 8,270,372 | 9,144,471 | 7,414,674 |
| Trust receipts | 1,862,059 | 2,815,248 | 1,196,612 | 2,148,977 |
| Claims on customers under acceptance credits | 12,930,321 | 13,618,365 | 4,982,459 | 5,256,336 |
| Revolving credits | 62,831,381 | 56,251,780 | 32,180,318 | 30,372,238 |
| Share margin financing | 8,187,210 | 8,029,684 | 2,740,331 | 2,843,317 |
| Staff loans/financing | 4,683,474 | 4,581,552 | 480,575 | 505,214 |
| Loans/financing to: | | | | |
| - Directors of the Bank | 3,373 | 2,586 | 809 | 850 |
| - Directors of subsidiaries | 4,419 | 5,624 | 262 | 77 |
| Others | 55,968 | 60,782 | 11 | 10 |
| | 763,612,412 | 752,458,406 | 275,131,642 | 288,398,187 |
| Unearned interest and income | (77,063,623) | (77,489,434) | (1,082,328) | (1,256,608) |
| Gross loans, advances and financing | 686,548,789 | 674,968,972 | 274,049,314 | 287,141,579 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(iii) Loans, advances and financing to financial institutions and customers (cont'd.):

| | Group | | Bank | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Allowances for loans, advances and financing: | | | | |
| - Stage 1 - 12-month ECL | (2,101,295) | (1,874,360) | (900,440) | (902,507) |
| - Stage 2 - Lifetime ECL not credit impaired | (3,412,696) | (3,448,452) | (1,377,119) | (999,939) |
| - Stage 3 - Lifetime ECL credit impaired | (3,146,205) | (4,872,075) | (791,753) | (3,443,904) |
| Net loans, advances and financing | 677,888,593 | 684,774,085 | 270,980,002 | 281,795,229 |

* The hire purchase receivables of a subsidiary of RM340,995,000 (2024: RM735,366,000) are pledged as collateral to a secured borrowing as disclosed in Note 29(a).

(iv) Loans, advances and financing analysed by type of customers are as follows:

| | Group | | Bank | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Domestic banking institutions | 1,245,362 | 1,890,404 | 53,232,023 | 51,666,348 |
| Domestic non-banking financial institutions | 28,155,487 | 26,548,746 | 14,160,580 | 14,647,001 |
| Domestic business enterprises: | | | | |
| - Small and medium enterprises | 118,877,716 | 103,420,343 | 34,966,800 | 32,471,288 |
| - Others | 109,074,448 | 123,876,062 | 61,289,675 | 75,034,054 |
| Government and statutory bodies | 17,232,937 | 20,355,302 | 39,517 | 41,893 |
| Individuals | 349,880,587 | 336,303,146 | 85,249,954 | 66,292,626 |
| Other domestic entities | 18,121,616 | 17,249,847 | 5,768,630 | 6,218,446 |
| Foreign entities | 43,960,636 | 45,325,122 | 39,342,135 | 40,769,923 |
| Gross loans, advances and financing | 686,548,789 | 674,968,972 | 274,049,314 | 287,141,579 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(v) Loans, advances and financing analysed by geographical locations are as follows:

| | Group | | Bank | |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Malaysia | 444,308,574 | 420,317,046 | 175,161,507 | 177,886,638 |
| Singapore | 174,287,704 | 171,983,296 | 73,665,168 | 76,930,359 |
| Indonesia | 31,377,014 | 36,721,381 | - | - |
| Labuan Offshore | 8,783,544 | 8,872,586 | 8,783,096 | 8,872,127 |
| Hong Kong SAR | 5,201,515 | 12,571,030 | 8,745,970 | 12,162,503 |
| United States of America | 770,438 | 688,484 | 770,438 | 688,484 |
| People's Republic of China | 5,322,382 | 6,368,957 | 5,322,382 | 6,368,957 |
| Vietnam | 1,084,554 | 1,872,941 | 262,655 | 1,075,016 |
| United Kingdom | 916,907 | 1,686,067 | 916,872 | 1,686,064 |
| Brunei | 388,428 | 420,645 | 388,428 | 420,645 |
| Cambodia | 4,829,805 | 5,466,654 | - | - |
| Philippines | 3,857,668 | 5,005,529 | - | - |
| Thailand | 1,387,468 | 1,944,572 | - | - |
| Laos | 12,402 | 16,076 | 12,402 | 16,076 |
| Myanmar | 20,386 | 33,700 | 20,386 | 33,700 |
| Gross loans, advances and financing | 686,548,789 | 674,968,972 | 274,049,314 | 287,141,579 |

(vi) Loans, advances and financing analysed by interest/profit rate sensitivity are as follows:

| | Group | | Bank | |
|------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Fixed rate: | | | | |
| - Housing loans/financing | 42,531,257 | 43,209,781 | 264,133 | 314,358 |
| - Hire purchase receivables | 79,792,831 | 75,327,647 | 8,776,508 | 9,662,124 |
| - Other fixed rate loans/financing | 92,297,904 | 77,714,455 | 78,631,270 | 75,198,655 |
| | 214,621,992 | 196,251,883 | 87,671,911 | 86,175,137 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

- (vi) Loans, advances and financing analysed by interest/profit rate sensitivity are as follows
 (cont'd.):

| | Group | | Bank | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Variable rate: | | | | |
| - Base lending/financing rate/base rate plus | 276,386,830 | 266,261,433 | 73,605,885 | 77,494,856 |
| - Cost plus | 33,111,130 | 32,528,955 | 11,473,072 | 11,308,557 |
| - Other variable rates | 162,428,837 | 179,926,691 | 101,298,446 | 112,163,029 |
| | 471,926,797 | 478,717,079 | 186,377,403 | 200,966,442 |
| Gross loans, advances and financing | 686,548,789 | 674,968,972 | 274,049,314 | 287,141,579 |

- (vii) Loans, advances and financing analysed by economic purpose are as follows:

| | Group | | Bank | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Purchase of securities | 32,993,791 | 33,724,590 | 6,290,962 | 6,662,363 |
| Purchase of transport vehicles | 89,495,635 | 87,678,483 | 7,906,952 | 9,034,268 |
| Purchase of landed properties: | | | | |
| - Residential | 214,538,549 | 203,613,003 | 49,099,710 | 50,305,403 |
| - Non-residential | 58,646,502 | 51,883,255 | 17,685,976 | 16,911,820 |
| Purchase of fixed assets (excluding landed properties) | 2,727,049 | 2,853,631 | 1,339,660 | 1,577,953 |
| Personal use | 14,382,790 | 13,224,084 | 3,335,420 | 3,219,500 |
| Credit card | 13,625,672 | 12,937,078 | 8,524,211 | 8,123,222 |
| Purchase of consumer durables | 11,146 | 2,826 | 9,679 | 1,716 |
| Constructions | 14,231,327 | 14,940,052 | 7,377,080 | 8,269,601 |
| Mergers and acquisitions | 2,990,470 | 3,110,519 | 2,248,708 | 2,925,627 |
| Working capital | 195,254,217 | 199,812,931 | 134,113,686 | 139,071,606 |
| Others | 47,651,641 | 51,188,520 | 36,117,370 | 41,038,510 |
| Gross loans, advances and financing | 686,548,789 | 674,968,972 | 274,049,314 | 287,141,579 |

Co.Reg.No.:196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(vii) The maturity profile of loans, advances and financing are as follows:

| | Group | | Bank | |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Within one year | 149,492,683 | 132,096,115 | 88,520,945 | 75,000,228 |
| One year to three years | 75,452,732 | 89,047,889 | 52,184,599 | 63,361,552 |
| Three years to five years | 87,474,810 | 90,471,651 | 56,590,447 | 58,980,445 |
| After five years | 374,128,564 | 363,353,317 | 76,753,323 | 89,799,354 |
| Gross loans, advances and financing | <u>686,548,789</u> | <u>674,968,972</u> | <u>274,049,314</u> | <u>287,141,579</u> |

(ix) Movements in impaired loans, advances and financing ("impaired loans") are as follows:

| | Group | | Bank | |
|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January | 8,325,759 | 8,600,425 | 5,619,460 | 6,447,445 |
| Impaired during the financial year | 5,168,291 | 4,248,528 | 1,475,848 | 1,153,264 |
| Reclassified as non-impaired | (456,192) | (450,019) | (116,389) | (151,202) |
| Amount recovered | (1,653,415) | (1,399,236) | (1,740,264) | (420,009) |
| Amount written off | (2,233,722) | (2,482,735) | (2,304,430) | (1,365,891) |
| Exchange differences | (340,524) | (191,204) | (73,623) | (24,147) |
| Gross impaired loans at 31 December | <u>8,810,197</u> | <u>8,325,759</u> | <u>2,860,602</u> | <u>5,619,460</u> |
| Less: Stage 3 - Lifetime ECL credit impaired | <u>(3,728,727)</u> | <u>(5,094,481)</u> | <u>(1,091,018)</u> | <u>(3,666,310)</u> |
| Net impaired loans at 31 December | <u>5,081,470</u> | <u>3,231,278</u> | <u>1,769,584</u> | <u>1,953,150</u> |

Co.Reg.No.:196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

- (x) Movements in impaired loans, advances and financing ("impaired loans") are as follows (cont'd.):

| | Group | | Bank | |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| <u>Calculation of ratio of net impaired loans:</u> | | | | |
| Gross impaired loans at 31 December (excluding financing funded by Investment Account*) | 8,810,197 | 8,325,759 | 2,860,602 | 5,519,460 |
| Less: Stage 3 - Lifetime ECL credit impaired | (3,728,727) | (5,094,481) | (1,091,018) | (3,565,310) |
| Net impaired loans | 5,081,470 | 3,231,278 | 1,769,584 | 1,953,150 |
| Gross loans, advances and financing | 686,548,789 | 674,968,972 | 274,049,314 | 287,141,579 |
| Less: funded by Investment Accounts* | (32,782,974) | (28,981,847) | - | - |
| Less: Allowances for loans, advances and financing at FVOCI and at amortised cost | (9,399,542) | (10,587,101) | (3,499,752) | (5,693,302) |
| Net loans, advances and financing | 644,366,273 | 635,420,024 | 270,549,552 | 281,448,277 |
| Ratio of net impaired loans | 0.78% | 0.51% | 0.65% | 0.69% |

- * In the book of Maybank Islamic Berhad, a wholly-owned subsidiary of the Bank, the unrestricted investment accounts (net of intercompany balances) was RM32,783.0 million (2024: RM28,981.8 million).

Co.Reg.No.:196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(x) Impaired loans, advances and financing by economic purpose are as follows:

| | Group | | Bank | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Purchase of securities | 111,082 | 95,648 | 3,468 | 2,121 |
| Purchase of transport vehicles | 683,801 | 548,419 | 91,746 | 77,585 |
| Purchase of landed properties: | | | | |
| - Residential | 1,342,574 | 1,216,436 | 373,486 | 348,471 |
| - Non-residential | 830,270 | 807,651 | 224,302 | 237,096 |
| Purchase of fixed assets (excluding landed properties) | 74,824 | 119,524 | 55,143 | 65,816 |
| Personal use | 220,713 | 424,282 | 41,755 | 48,962 |
| Credit card | 88,391 | 77,577 | 43,775 | 37,811 |
| Purchase of consumer durables | 133 | 1,591 | 132 | 21 |
| Constructions | 418,678 | 396,335 | 239,410 | 123,812 |
| Working capital | 4,472,104 | 4,090,561 | 1,390,499 | 4,371,388 |
| Others | 567,627 | 447,735 | 396,886 | 306,287 |
| Gross impaired loans, advances and financing | 8,810,197 | 8,325,759 | 2,860,602 | 5,619,460 |

Co.Reg.No.:196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(x) Impaired loans, advances and financing by geographical distribution are as follows:

| | Group | | Bank | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Malaysia | 5,561,631 | 4,674,768 | 1,858,276 | 4,722,034 |
| Singapore | 499,312 | 740,179 | 62,004 | 37,157 |
| Indonesia | 1,185,107 | 1,419,763 | - | - |
| Labuan Offshore | 445,625 | 724,514 | 445,625 | 724,514 |
| Hong Kong SAR | 366,239 | 727 | 366,230 | 716 |
| People's Republic of
China | 119,477 | 103,932 | 119,477 | 103,932 |
| Vietnam | 1,114 | 16,981 | - | 15,673 |
| Brunei | 8,233 | 12,319 | 8,233 | 12,319 |
| Cambodia | 351,007 | 355,393 | - | - |
| Philippines | 229,301 | 241,188 | - | - |
| Thailand | 32,894 | 32,880 | - | - |
| Laos | 159 | 518 | 159 | 518 |
| Myanmar | 598 | 2,597 | 598 | 2,597 |
| Gross impaired loans,
advances and financing | 8,810,197 | 8,325,759 | 2,860,602 | 5,619,460 |

Co.Reg.No.:196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

- (xii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for loans, advances and financing are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of loans, advances and financing carried at fair value through other comprehensive income and amortised cost for the Group and the Bank that contributed to the changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- Gross carrying amount for the Group grew primarily from retail housing loans/financing and hire purchase receivables by 5% and 3%, respectively while revolving credits grew by 12% mainly from non-retail customers/borrowers; offset with significant repayment from syndicated loans/financing by 23%;
- The ECL for Stage 1 (12-month ECL) and Stage 2 (lifetime ECL not credit impaired) increased by RM198.2 million. The increase is in tandem with higher growth in loans, advances and financing; and
- The ECL for Stage 3 (lifetime ECL credit impaired) decreased by RM1,365.8 million primarily due to reallocation of ECL post-restructuring of significant non-retail borrower during the year, further supplemented by write-off during the year, which remained under active recovery efforts, for the Group and the Bank amounting to RM2,233.7 million (2024: RM2,482.7 million) and RM2,304.4 million (2024: RM1,385.9 million), respectively.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(xii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for loans, advances and financing are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)

At fair value through other comprehensive income

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|----------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2025 | 108,959 | 40,849 | 222,406 | 372,214 |
| Transferred to Stage 2 | (15,408) | 15,408 | - | - |
| Transferred to Stage 3 | - | (7,927) | 7,927 | - |
| Net remeasurement of
allowances | (12,061) | 3,974 | 430,999 | 422,912 |
| New financial assets
originated or purchased | 42,696 | 20,038 | - | 62,734 |
| Financial assets
derecognised | (27,449) | (229) | - | (27,678) |
| Changes in models/
risk parameters | (957) | (7,658) | - | (8,615) |
| Amount written off | - | - | (68,231) | (68,231) |
| Exchange differences | (3,240) | (171) | (10,579) | (13,990) |
| At 31 December 2025 | 92,540 | 64,284 | 582,522 | 739,346 |

Bank

| | | | | |
|---|----------|---------|----------|----------|
| At 1 January 2025 | 109,468 | 15,078 | 222,406 | 346,952 |
| Transferred to Stage 2 | (15,408) | 15,408 | - | - |
| Transferred to Stage 3 | - | (7,927) | 7,927 | - |
| Net remeasurement of
allowances | (9,342) | 3,944 | 147,742 | 142,344 |
| New financial assets
originated or purchased | 38,278 | 6,737 | - | 45,015 |
| Financial assets
derecognised | (21,973) | - | - | (21,973) |
| Changes in models/
risk parameters | 282 | - | - | 282 |
| Amount written off | - | - | (68,231) | (68,231) |
| Exchange differences | (3,202) | (158) | (10,579) | (13,939) |
| At 31 December 2025 | 98,103 | 33,082 | 299,265 | 430,450 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(xii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for loans, advances and financing are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)**At amortised cost**

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|---------------------------|--|--|------------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| Group | | | | RM'000 |
| At 1 January 2025 | 1,874,360 | 3,448,452 | 4,872,075 | 10,194,887 |
| Transferred to Stage 1 | 418,071 | (384,289) | (33,782) | - |
| Transferred to Stage 2 | (107,223) | 192,817 | (85,594) | - |
| Transferred to Stage 3 | (35,536) | (339,858) | 375,394 | - |
| Net remeasurement of allowances | 116,068 | 724,159 | 576,868 | 1,417,095 |
| New financial assets originated or purchased | 495,868 | 197,442 | - | 693,310 |
| Financial assets derecognised | (349,881) | (259,178) | (136,157) | (745,216) |
| Changes in models/ risk parameters | (252,289) | (117,794) | (28,321) | (398,384) |
| Amount written off | - | - | (2,165,491) | (2,165,491) |
| Exchange differences | (57,163) | (49,055) | (228,787) | (335,005) |
| At 31 December 2025 | <u>2,101,295</u> | <u>3,412,696</u> | <u>3,146,205</u> | <u>8,560,196</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(xii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for loans, advances and financing are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)

At amortised cost (cont'd.)

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|-----------------|--|------------------------------------|------------------|
| | 12-month
ECL | Lifetime ECL
not credit
impaired | Lifetime ECL
credit
impaired | |
| Bank | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January 2025 | 902,507 | 999,939 | 3,443,904 | 5,346,350 |
| Transferred to Stage 1 | 133,349 | (122,367) | (10,982) | - |
| Transferred to Stage 2 | (31,697) | 49,683 | (17,986) | - |
| Transferred to Stage 3 | (8,413) | (97,208) | 105,621 | - |
| Net remeasurement of
allowances | 92,765 | 608,879 | (397,151) | 304,493 |
| New financial assets
originated or purchased | 165,394 | 52,153 | - | 217,547 |
| Financial assets
derecognised | (179,676) | (53,509) | (51,219) | (284,404) |
| Changes in models/
risk parameters | (163,673) | (52,653) | (24) | (216,350) |
| Amount written off | - | - | (2,236,198) | (2,236,198) |
| Exchange differences | (10,116) | (7,798) | (44,212) | (62,126) |
| At 31 December 2025 | <u>900,440</u> | <u>1,377,119</u> | <u>791,753</u> | <u>3,069,312</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

- (xii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for loans, advances and financing are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of loans, advances and financing carried at fair value through other comprehensive income and amortised cost for the Group and the Bank that contributed to the changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- Gross carrying amount grew primarily from retail housing loans/financing and hire purchase receivables by 10% and 7% respectively while other term loans grew by 7% mainly from non-retail customers/borrowers;
- The ECL for Stage 1 (12-month ECL) and Stage 2 (lifetime ECL not credit impaired) decreased by RM21.8 million. The decrease is mainly due to migration of customers/borrowers as a result of the Bank's active credit risk management, offset with higher growth in loans, advances and financing; and
- The ECL for Stage 3 (lifetime ECL credit impaired) decreased by RM152.3 million primarily due to higher recoveries from gross impaired loans, advances and financing, further supplemented by write-off during the year, which remained under active recovery efforts, for the Group and the Bank amounting to RM2,482.7 million (2023: RM4,169.7 million) and RM1,385.9 million (2023: RM2,864.8 million), respectively.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

- (xii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for loans, advances and financing are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024 (cont'd.)

At fair value through other comprehensive income

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|----------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| Group | | | | RM'000 |
| At 1 January 2024 | 161,078 | 28,426 | 223,441 | 412,945 |
| Net remeasurement of
allowances | (25,246) | 20,190 | 28,951 | 23,895 |
| New financial assets
originated or purchased | 36,472 | - | - | 36,472 |
| Financial assets
derecognised | (58,126) | (7,190) | (27,329) | (92,645) |
| Exchange differences | (5,219) | (577) | (2,657) | (8,453) |
| At 31 December 2024 | <u>108,959</u> | <u>40,849</u> | <u>222,406</u> | <u>372,214</u> |

Bank

| | | | | |
|---|----------------|---------------|----------------|----------------|
| At 1 January 2024 | 155,617 | 15,040 | 223,441 | 394,098 |
| Net remeasurement of
allowances | (25,671) | 7,804 | 28,951 | 10,884 |
| New financial assets
originated or purchased | 38,403 | - | - | 38,403 |
| Financial assets
derecognised | (54,461) | (7,202) | (27,329) | (88,992) |
| Exchange differences | (5,220) | (564) | (2,657) | (8,441) |
| At 31 December 2024 | <u>108,468</u> | <u>15,078</u> | <u>222,406</u> | <u>346,952</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(xii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for loans, advances and financing are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024 (cont'd.)

At amortised cost

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|-------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 2,018,494 | 3,286,438 | 5,023,310 | 10,328,243 |
| Transferred to Stage 1 | 335,162 | (311,382) | (23,780) | - |
| Transferred to Stage 2 | (111,835) | 187,894 | (75,959) | - |
| Transferred to Stage 3 | (73,658) | (247,346) | 321,005 | - |
| Net remeasurement of
allowances | (343,907) | 587,762 | 2,743,736 | 2,987,591 |
| New financial assets
originated or purchased | 637,915 | 269,379 | - | 907,294 |
| Financial assets
derecognised | (489,473) | (249,480) | (493,272) | (1,232,225) |
| Changes in models/
risk parameters | (46,881) | (20,883) | 1,696 | (66,068) |
| Amount written off | - | - | (2,482,735) | (2,482,735) |
| Exchange differences | (51,356) | (53,931) | (141,926) | (247,213) |
| At 31 December 2024 | 1,874,360 | 3,448,452 | 4,872,075 | 10,194,887 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

12. Loans, advances and financing (cont'd.)

(xii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for loans, advances and financing are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024 (cont'd.)**At amortised cost (cont'd.)**

| Bank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|------------------------------------|--|--|------------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 908,460 | 1,201,148 | 4,007,763 | 6,117,371 |
| Transferred to Stage 1 | 92,883 | (78,158) | (14,725) | - |
| Transferred to Stage 2 | (23,553) | 55,513 | (31,960) | - |
| Transferred to Stage 3 | (43,771) | (118,114) | 161,886 | - |
| Net remeasurement of
allowances | 26,420 | (79,685) | 1,098,245 | 1,044,980 |
| New financial assets
originated or purchased | 245,741 | 94,585 | - | 340,326 |
| Financial assets
derecognised | (264,532) | (62,031) | (349,048) | (675,611) |
| Changes in models/
risk parameters | (22,123) | (1,273) | (29) | (23,425) |
| Amount written off | - | - | (1,385,881) | (1,385,881) |
| Exchange differences | (17,018) | (12,046) | (42,336) | (71,400) |
| At 31 December 2024 | <u>902,507</u> | <u>999,939</u> | <u>3,443,904</u> | <u>5,346,350</u> |

Co. Reg. No. 195601000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

13. Derivative financial instruments and hedge accounting

The following tables summarise the contractual or underlying principal amounts of trading derivatives and financial instruments held for hedging purposes. The principal or contractual amounts of these instruments reflect the volume of transactions outstanding at the reporting date and do not represent amounts at risk.

Derivative financial instruments are revealed on a gross position basis and the realised gains or losses are reflected in "Derivative Financial Instruments" Assets and Liabilities respectively.

| | Group | | | Bank | | |
|---|--------------------|------------------|---------------------|--------------------|------------------|---------------------|
| | Principal | Fair Values | | Principal | Fair Values | |
| | Amount | Assets | Liabilities | Amount | Assets | Liabilities |
| 2025 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Trading derivatives | | | | | | |
| Foreign exchange related instruments | | | | | | |
| Currency forwards: | | | | | | |
| - Less than one year | 80,738,271 | 443,524 | (1,686,111) | 49,390,951 | 236,993 | (924,013) |
| - One year to three years | 4,601,413 | 49,856 | (216,952) | 4,575,502 | 49,381 | (219,891) |
| - More than three years | 2,606,196 | 12,061 | (135,225) | 1,933,472 | 9,136 | (135,434) |
| | <u>87,945,880</u> | <u>505,441</u> | <u>(2,038,288)</u> | <u>55,899,925</u> | <u>295,510</u> | <u>(1,279,338)</u> |
| Currency swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 539,662,547 | 3,050,894 | (3,837,639) | 586,838,565 | 3,478,632 | (4,415,897) |
| - One year to three years | 2,468,149 | 30,236 | (13,384) | 2,610,197 | 30,236 | (13,387) |
| - More than three years | 832,417 | 4,283 | (36,642) | 832,417 | 4,283 | (36,642) |
| | <u>542,963,113</u> | <u>3,085,413</u> | <u>(3,887,665)</u> | <u>590,281,179</u> | <u>3,513,151</u> | <u>(4,465,926)</u> |
| Currency spots: | | | | | | |
| - Less than one year | 11,221,401 | 12,365 | (10,788) | 11,676,000 | 11,698 | (11,186) |
| Currency options: | | | | | | |
| - Less than one year | 2,991,245 | 53,339 | (75,473) | 3,255,575 | 20,527 | (34,904) |
| - One year to three years | 394,194 | 281 | (11,784) | 502,901 | 16,369 | (17,556) |
| | <u>3,385,439</u> | <u>53,620</u> | <u>(87,257)</u> | <u>3,758,476</u> | <u>36,896</u> | <u>(52,460)</u> |
| Cross currency interest rate swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 25,427,175 | 520,117 | (257,988) | 25,387,303 | 534,290 | (255,876) |
| - One year to three years | 30,884,929 | 699,905 | (344,901) | 34,006,683 | 780,628 | (599,712) |
| - More than three years | 15,361,049 | 557,044 | (177,678) | 14,682,191 | 560,401 | (229,438) |
| | <u>71,673,153</u> | <u>1,777,066</u> | <u>(780,567)</u> | <u>74,076,177</u> | <u>1,875,319</u> | <u>(1,084,926)</u> |
| Interest rate related instruments | | | | | | |
| Interest rate swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 494,791,740 | 716,683 | (685,543) | 494,901,214 | 718,656 | (686,196) |
| - One year to three years | 245,053,863 | 1,303,332 | (1,190,510) | 246,123,829 | 1,331,685 | (1,236,006) |
| - More than three years | 245,046,988 | 7,754,856 | (9,408,722) | 245,123,029 | 7,762,682 | (9,412,867) |
| | <u>984,892,591</u> | <u>9,774,871</u> | <u>(11,284,775)</u> | <u>986,148,072</u> | <u>9,813,023</u> | <u>(11,335,177)</u> |

Co. Reg. No. 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

13. Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)

| | Group | | | Bank | | |
|--|------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|
| | Principal | Fair Values | | Principal | Fair Values | |
| | Amount | Assets | Liabilities | Amount | Assets | Liabilities |
| 2025 (cont'd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| <u>Trading derivatives (cont'd.)</u> | | | | | | |
| <u>Interest rate related contracts (cont'd.)</u> | | | | | | |
| Interest rate futures: | | | | | | |
| - Less than one year | 6,643,683 | 162,613 | (162,579) | 6,643,683 | 162,613 | (162,579) |
| Interest rate options: | | | | | | |
| - One year to three years | 4,854,248 | 36,490 | (24,399) | 4,854,248 | 36,490 | (24,399) |
| - More than three years | 24,854,393 | 1,565,351 | (4,394,532) | 24,854,393 | 1,565,351 | (4,394,532) |
| | 29,708,641 | 1,601,841 | (4,418,931) | 29,708,641 | 1,601,841 | (4,418,931) |
| <u>Equity related contracts</u> | | | | | | |
| Equity options: | | | | | | |
| - Less than one year | 6,082,637 | 325,792 | (502,950) | 904,531 | 78,689 | (748) |
| Equity swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 6,444,076 | 438,268 | (1,478,687) | 3,102,711 | 124,695 | (1,430,936) |
| - One year to three years | 1,290 | - | (8) | - | - | - |
| | 6,445,366 | 438,268 | (1,478,695) | 3,102,711 | 124,695 | (1,430,936) |
| <u>Commodity related contracts</u> | | | | | | |
| Commodity options: | | | | | | |
| - Less than one year | 3,387,833 | 116,742 | (116,742) | 3,387,833 | 116,742 | (116,742) |
| - One year to three years | 9,531,955 | 526,992 | (526,992) | 9,531,955 | 526,992 | (526,992) |
| - More than three years | 663,808 | 20,693 | (20,693) | 663,808 | 20,693 | (20,693) |
| | 13,583,596 | 664,427 | (664,427) | 13,583,596 | 664,427 | (664,427) |
| Commodity swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 1,496,445 | 30,934 | (30,934) | 1,496,445 | 30,934 | (30,934) |
| - One year to three years | 774,526 | 26,172 | (26,172) | 774,526 | 26,172 | (26,172) |
| | 2,270,971 | 57,106 | (57,106) | 2,270,971 | 57,106 | (57,106) |
| <u>Credit related contracts</u> | | | | | | |
| Credit default swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 37,266 | 204 | (21) | 37,266 | 204 | (21) |
| - One year to three years | 7,146 | 729 | (110) | 7,146 | 729 | (110) |
| | 44,412 | 933 | (131) | 44,412 | 933 | (131) |

Co. Reg. No. 195601000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

13. Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)

| | Group | | | Bank | | |
|--|-----------------------------|--------------------------|----------------------------|-----------------------------|--------------------------|----------------------------|
| | Principal | Fair Values | | Principal | Fair Values | |
| | Amount | Assets | Liabilities | Amount | Assets | Liabilities |
| 2025 (cont'd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| <u>Hedging derivatives</u> | | | | | | |
| <u>Foreign exchange related contracts</u> | | | | | | |
| Cross currency interest rate swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 743,073 | 62,609 | (103,267) | 743,073 | 62,609 | (103,267) |
| - One year to three years | 1,092,704 | 71,047 | (57,467) | 1,092,704 | 71,047 | (57,467) |
| - More than three years | 1,394,108 | 104,012 | (162,308) | 1,394,108 | 104,012 | (162,308) |
| | <u>3,229,885</u> | <u>237,668</u> | <u>(323,082)</u> | <u>3,229,885</u> | <u>237,668</u> | <u>(323,082)</u> |
| <u>Interest rate related contracts</u> | | | | | | |
| Interest rate swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 214,729 | 9,911 | (1,947) | 214,729 | 9,911 | (1,947) |
| - One year to three years | 3,292,773 | 86,264 | (5,289) | 3,292,773 | 86,264 | (5,289) |
| - More than three years | 385,558 | - | (7,162) | 385,558 | - | (7,162) |
| | <u>3,893,060</u> | <u>96,175</u> | <u>(14,398)</u> | <u>3,893,060</u> | <u>96,175</u> | <u>(14,398)</u> |
| Hedging effects for reporting under MFRS 132 | - | (1,173,363) | 1,175,363 | - | (1,164,299) | 1,164,299 |
| Total | <u>1,773,996,028</u> | <u>17,640,228</u> | <u>(24,535,676)</u> | <u>1,785,201,318</u> | <u>17,405,045</u> | <u>(24,156,646)</u> |

Co. Reg. No. 195601000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

13. Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)

| | Group | | | Bank | | |
|--|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|-------------------|---------------------|
| | Principal | Fair Values | | Principal | Fair Values | |
| | Amount | Assets | Liabilities | Amount | Assets | Liabilities |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| 2024 | | | | | | |
| <u>Trading derivatives</u> | | | | | | |
| <u>Foreign exchange related contracts</u> | | | | | | |
| Currency forwards: | | | | | | |
| • Less than one year | 71,521,377 | 761,407 | (901,440) | 48,116,738 | 589,566 | (482,479) |
| • One year to three years | 4,807,422 | 33,749 | (54,558) | 4,788,964 | 41,041 | (68,201) |
| • More than three years | 2,714,512 | 1,218 | (305,270) | 2,714,512 | 1,218 | (105,243) |
| | <u>78,843,311</u> | <u>796,444</u> | <u>(1,061,268)</u> | <u>55,620,214</u> | <u>631,825</u> | <u>(655,923)</u> |
| Currency swaps: | | | | | | |
| • Less than one year | 589,331,377 | 4,972,132 | (4,569,489) | 592,094,350 | 4,973,423 | (4,764,235) |
| • One year to three years | 1,247,882 | 77,472 | (62,796) | 1,247,882 | 77,472 | (62,796) |
| • More than three years | 929,048 | 10,364 | - | 929,048 | 10,364 | - |
| | <u>591,508,307</u> | <u>5,059,968</u> | <u>(4,632,285)</u> | <u>594,271,280</u> | <u>5,061,259</u> | <u>(4,827,031)</u> |
| Currency spots: | | | | | | |
| • Less than one year | 3,973,321 | 5,280 | (7,790) | 3,892,603 | 5,693 | (6,772) |
| Currency options: | | | | | | |
| • Less than one year | 3,359,218 | 16,503 | (12,286) | 3,126,548 | 19,594 | (16,002) |
| • One year to three years | 1,479,863 | 14,140 | (23,074) | 1,715,930 | 46,089 | (55,192) |
| | <u>4,839,081</u> | <u>30,643</u> | <u>(35,360)</u> | <u>5,042,478</u> | <u>65,683</u> | <u>(71,194)</u> |
| Cross currency interest rate swaps: | | | | | | |
| • Less than one year | 24,046,124 | 392,360 | (385,601) | 23,962,785 | 391,066 | (180,177) |
| • One year to three years | 24,154,327 | 943,459 | (613,729) | 24,155,313 | 809,048 | (689,291) |
| • More than three years | 16,546,045 | 586,577 | (276,941) | 16,448,253 | 541,570 | (274,732) |
| | <u>74,756,506</u> | <u>1,922,396</u> | <u>(1,276,267)</u> | <u>74,566,351</u> | <u>1,541,684</u> | <u>(1,244,200)</u> |
| <u>Interest rate related contracts</u> | | | | | | |
| Interest rate swaps: | | | | | | |
| • Less than one year | 1,220,805,397 | 1,725,048 | (1,665,181) | 1,220,894,777 | 1,727,273 | (1,669,704) |
| • One year to three years | 323,820,793 | 2,211,177 | (1,972,265) | 323,904,667 | 2,273,440 | (1,995,829) |
| • More than three years | 257,658,705 | 12,484,612 | (13,525,504) | 257,703,395 | 12,505,743 | (13,536,823) |
| | <u>1,802,084,895</u> | <u>16,420,837</u> | <u>(17,162,950)</u> | <u>1,802,502,839</u> | <u>16,506,456</u> | <u>(17,201,356)</u> |
| Interest rate futures: | | | | | | |
| • Less than one year | 17,319,610 | 186,726 | (173,785) | 17,319,610 | 186,726 | (173,785) |
| • One year to three years | 2,234,500 | - | (154) | 2,234,500 | - | (154) |
| | <u>19,554,110</u> | <u>186,726</u> | <u>(173,939)</u> | <u>19,554,110</u> | <u>186,726</u> | <u>(173,939)</u> |

Co. Reg. No. 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

13. Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)

| | Group | | | Bank | | |
|--|-------------------|----------------|--------------------|-------------------|----------------|--------------------|
| | Principal | Fair Values | | Principal | Fair Values | |
| | Amount | Assets | Liabilities | Amount | Assets | Liabilities |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| 2024 (cont'd.) | | | | | | |
| Trading derivatives (cont'd.) | | | | | | |
| <u>Interest rate related contracts (cont'd.)</u> | | | | | | |
| Interest rate options: | | | | | | |
| - One year to three years | 5,713,544 | 11,818 | (3,039) | 5,713,544 | 11,818 | (3,039) |
| - More than three years | 29,197,987 | 961,459 | (4,220,411) | 29,197,987 | 961,459 | (4,220,411) |
| | <u>34,911,531</u> | <u>973,277</u> | <u>(4,223,450)</u> | <u>34,911,531</u> | <u>973,277</u> | <u>(4,223,450)</u> |
| <u>Equity related contracts</u> | | | | | | |
| Equity options: | | | | | | |
| - Less than one year | 4,451,548 | 133,883 | (39,733) | 495,899 | 97,937 | (1,222) |
| Equity swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 1,319,441 | 82,367 | (307,737) | 306,215 | - | (21,455) |
| - One year to three years | 865,175 | 193,683 | (302,560) | 659,753 | 193,683 | (102,406) |
| | <u>2,184,616</u> | <u>276,050</u> | <u>(210,297)</u> | <u>1,185,968</u> | <u>193,683</u> | <u>(123,861)</u> |
| <u>Commodity related contracts</u> | | | | | | |
| Commodity options: | | | | | | |
| - Less than one year | 1,976,879 | 40,950 | (40,950) | 1,976,879 | 40,950 | (40,950) |
| - One year to three years | 9,712,433 | 612,850 | (612,850) | 9,712,433 | 612,850 | (612,850) |
| - More than three years | 318,550 | 150,168 | (150,168) | 318,550 | 150,168 | (150,168) |
| | <u>12,007,862</u> | <u>803,968</u> | <u>(803,968)</u> | <u>12,007,862</u> | <u>803,968</u> | <u>(803,968)</u> |
| Commodity swaps: | | | | | | |
| - One year to three years | 1,362 | 18 | (14) | 1,362 | 18 | (14) |
| <u>Credit related contracts</u> | | | | | | |
| Credit default swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 37,275 | 472 | (205) | 37,275 | 472 | (205) |
| - More than three years | 6,975 | 833 | (51) | 6,975 | 833 | (51) |
| | <u>44,250</u> | <u>1,305</u> | <u>(256)</u> | <u>44,250</u> | <u>1,305</u> | <u>(256)</u> |

Co. Reg. No. 195601000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

13. Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)

| | Group | | | Bank | | |
|--|----------------------|-------------------|---------------------|----------------------|-------------------|---------------------|
| | Principal | Fair Values | | Principal | Fair Values | |
| | Amount | Assets | Liabilities | Amount | Assets | Liabilities |
| 2024 (cont'd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| <u>Hedging derivatives</u> | | | | | | |
| <u>Foreign exchange related contracts</u> | | | | | | |
| Cross currency interest rate swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 3,429,413 | 68,853 | (431,243) | 3,429,413 | 68,853 | (431,243) |
| - One year to three years | 1,225,228 | 141,434 | (132,026) | 1,225,228 | 141,434 | (132,026) |
| - More than three years | 1,565,351 | 95,038 | (253,319) | 1,565,351 | 95,038 | (253,319) |
| | <u>6,219,992</u> | <u>305,325</u> | <u>(816,588)</u> | <u>6,219,992</u> | <u>305,325</u> | <u>(816,588)</u> |
| <u>Interest rate related contracts</u> | | | | | | |
| Interest rate swaps: | | | | | | |
| - Less than one year | 1,519,460 | 52,519 | - | 1,519,460 | 52,519 | - |
| - One year to three years | 1,986,360 | 136,493 | (8,163) | 1,986,360 | 136,493 | (8,163) |
| - More than three years | 2,470,687 | 14,118 | (33,629) | 2,470,687 | 14,118 | (33,629) |
| | <u>5,956,507</u> | <u>203,130</u> | <u>(41,792)</u> | <u>5,956,507</u> | <u>203,130</u> | <u>(41,792)</u> |
| Hedging effects for reporting under MFRS 132 | - | (3,251,460) | 3,251,460 | - | (3,206,086) | 3,206,086 |
| Total | <u>2,621,347,197</u> | <u>23,417,580</u> | <u>(27,494,477)</u> | <u>2,616,254,184</u> | <u>23,331,778</u> | <u>(26,984,480)</u> |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

13. Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)**Fair value hedge**

Included within hedging derivatives are derivatives where the Group and the Bank applied hedge accounting.

Fair value hedge is used by the Group and the Bank to protect against changes in the fair value of financial assets and financial liabilities due to movements in interest rates. The financial instruments hedged for interest rate risk include the Group's and the Bank's financial investments, borrowings and loans, advances and financing

The Group and the Bank discontinued a number of hedge relationships between the hedged items and hedging instruments due to a change in risk management objective resulted from the implementation of the Group Investment Management Framework ("GIMF") in the financial year 31 December 2023.

A total gain of RM233,919,000 (2024: RM252,396,000) has been amortised in the profit and loss during the financial year with the remaining unamortised Fair Value Hedge adjustment being RM759,722,000 (2024: RM1,085,813,000) which will be amortised over the average remaining maturity of the related financial assets and financial liabilities.

For the financial year ended 31 December 2025, the Group and the Bank recognised the following net gain/(loss) for both existing and discontinued hedges:

| | Group | | Bank | |
|---|------------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Gain/(loss) on the hedging instruments | <u>168,034</u> | <u>(50,475)</u> | <u>54,461</u> | <u>(51,777)</u> |
| (loss)/gain on the hedged items attributable to the hedged risk | <u>(164,146)</u> | <u>17,790</u> | <u>(50,573)</u> | <u>19,092</u> |
| Gain on amortisation of discontinued portfolio hedge | <u>233,919</u> | <u>252,396</u> | <u>238,174</u> | <u>256,651</u> |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

14. Insurance contract/takaful certificate assets/liabilities and reinsurance contract/retakaful certificate assets/liabilities

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|-------------|----------------------------|----------------------------|
| Insurance contract/takaful certificate assets | | 103,165 | 75,199 |
| Insurance contract/takaful certificate liabilities | | <u>(47,093,930)</u> | <u>(46,102,335)</u> |
| Insurance contract/takaful certificate liabilities, net | (i) | <u>(46,990,765)</u> | <u>(46,027,136)</u> |
| Reinsurance contract/retakaful certificate assets | | 5,274,445 | 5,910,059 |
| Reinsurance contract/retakaful certificate liabilities | | <u>(32,762)</u> | <u>(27,063)</u> |
| Reinsurance contract/retakaful certificate assets, net | (ii) | <u>5,241,683</u> | <u>5,882,996</u> |

(i) Insurance contract/takaful certificate

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|----------------------------|----------------------------|----------------------------|
| Remaining coverage | (34,167,352) | (32,712,181) |
| - Excluding loss component | <u>(33,131,977)</u> | <u>(31,513,382)</u> |
| - Loss component | <u>(1,035,375)</u> | <u>(1,198,799)</u> |
| Incurred claims | <u>(12,823,413)</u> | <u>(13,314,955)</u> |
| | <u>(46,990,765)</u> | <u>(46,027,136)</u> |

Co. Reg. No.:19800100042

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

14. Insurance contract/takaful certificate assets/liabilities and reinsurance contract/takaful certificate assets/liabilities (cont'd.)

(i) Insurance contract/takaful certificate (cont'd.)

The overview of the movement in net assets or liabilities for insurance contracts/takaful certificates issued is presented in the table below:

| Group | 2025 | | | | 2024 | | | |
|---|------------------------------|---------------------------|--|-----------------|------------------------------|---------------------------|--|-----------------|
| | Remaining coverage
RM'000 | Incurred claims
RM'000 | Insurance
/takaful
acquisition
cash flows
RM'000 | Total
RM'000 | Remaining coverage
RM'000 | Incurred claims
RM'000 | Insurance
/takaful
acquisition
cash flows
RM'000 | Total
RM'000 |
| Insurance contract/takaful certificate assets at 1 January | 19,824 | 55,375 | - | 75,199 | (5,675,160) | 5,588,230 | 210,334 | 123,204 |
| Insurance contracts/takaful certificate liabilities at 1 January | (32,732,005) | (13,370,330) | - | (46,102,335) | (27,872,664) | (15,185,103) | (438,786) | (44,497,553) |
| As at 1 January, net | (32,712,181) | (13,314,955) | - | (46,027,136) | (31,547,824) | (10,597,873) | (128,652) | (44,374,347) |
| Changes in income statements or other comprehensive income | | | | | | | | |
| Insurance/takaful revenue (Note 8(i)) | 9,070,253 | - | - | 9,070,253 | 8,199,896 | - | - | 8,199,896 |
| Insurance/takaful service expenses (Note 8(i)) | (1,396,302) | (4,527,884) | - | (5,924,186) | (1,008,780) | (5,346,332) | - | (6,355,012) |
| Finance (expenses)/income from insurance/takaful certificate contract (Note 4(i)) | (523,270) | (1,828,882) | - | (2,351,952) | 767,093 | (2,561,343) | - | (2,094,148) |
| Exchange differences | 438,834 | (16,792) | - | 422,042 | 617,072 | 56,513 | - | 672,583 |
| Amount recognised in income statements or other comprehensive income | 7,589,515 | (6,373,568) | - | 1,215,947 | 8,575,281 | (8,151,962) | - | 423,319 |
| Net cash flows | 29,044,683 | 6,864,910 | - | (2,179,778) | (7,739,638) | 5,434,878 | 128,652 | (2,076,108) |
| As at 31 December, net | (34,167,352) | (12,823,413) | - | (46,990,765) | (32,712,181) | (13,314,955) | - | (46,027,136) |
| Insurance contract/takaful certificate assets at 31 December | 54,058 | 49,107 | - | 103,165 | 18,824 | 55,375 | - | 75,199 |
| Insurance contracts/takaful certificate liabilities at 31 December | (34,221,410) | (12,872,520) | - | (47,093,930) | (32,732,005) | (13,370,330) | - | (46,102,335) |
| As at 31 December, net | (34,167,352) | (12,823,413) | - | (46,990,765) | (32,712,181) | (13,314,955) | - | (46,027,136) |

Co. Reg. No.:186001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

14. Insurance contract/takaful certificate assets/liabilities and reinsurance contract/re takaful certificate assets/liabilities
(cont'd.)

(i) Reinsurance contract/re takaful certificate

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|----------------|----------------|
| Remaining coverage | 1,605,300 | 1,691,554 |
| - Excluding loss component | 1,509,728 | 1,589,726 |
| - Loss component | 95,572 | 101,828 |
| Amounts recoverable for incurred claims | 3,636,383 | 4,191,442 |
| | 5,241,683 | 5,882,996 |

The overview of the movement in net assets or liabilities for reinsurance contracts/re takaful certificates held is presented in the table below:

| Group | 2025
Amounts
recoverable
for incurred
claims
RM'000 | | | 2024
Amounts
recoverable
for incurred
claims
RM'000 | | |
|---|--|-------------|-----------------|--|-----------|-----------------|
| | Remaining
coverage
RM'000 | | Total
RM'000 | Remaining
coverage
RM'000 | | Total
RM'000 |
| Reinsurance contract/
re takaful certificate
assets at 1 January | 1,703,765 | 4,206,294 | 5,910,059 | 1,554,384 | 3,144,448 | 5,698,832 |
| Reinsurance contract/
re takaful certificate
liabilities at 1 January | (12,211) | (14,852) | (27,063) | (109,400) | (72,061) | (83,081) |
| As at 1 January, net | 1,691,554 | 4,191,442 | 5,882,996 | 1,543,444 | 3,072,387 | 5,615,831 |
| <u>Changes in income
statements or other
comprehensive income</u> | | | | | | |
| Net (expenses)/income from
reinsurance contracts/
re takaful certificates held
(Note 38(ii)) | (1,758,820) | 368,611 | (1,390,209) | (1,698,439) | 1,138,048 | (560,371) |
| Finance (expenses)/
income from
reinsurance contracts/
re takaful certificates
held (Note 41(ii)) | (359,893) | 505,759 | 145,866 | (352,950) | 515,769 | 162,319 |
| Exchange differences | (74,792) | 66,288 | (8,504) | (125,797) | (3,003) | (128,800) |
| Amount recognised
in income statements
or other comprehensive
income | (2,193,605) | 940,658 | (1,252,947) | (2,177,166) | 1,650,314 | (526,852) |
| Net cash flows | 2,107,351 | (1,495,717) | 611,634 | 1,325,276 | (531,259) | 794,017 |
| As at 31 December, net | 1,605,300 | 3,636,383 | 5,241,683 | 1,691,554 | 4,191,442 | 5,882,996 |
| Reinsurance contract/
re takaful certificate
assets at 31 December | 1,613,340 | 3,661,105 | 5,274,445 | 1,703,765 | 4,206,294 | 5,910,059 |
| Reinsurance contract/
re takaful certificate
liabilities at
31 December | (8,040) | (24,722) | (32,762) | (12,211) | (14,852) | (27,063) |
| As at 31 December, net | 1,605,300 | 3,636,383 | 5,241,683 | 1,691,554 | 4,191,442 | 5,882,996 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

15. Other assets

| | Note | Group | | Bank | |
|---|------|-------------------|-------------------|-------------------|------------------|
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Other debtors | (i) | 13,289,994 | 11,449,296 | 11,533,597 | 9,147,376 |
| Amount due from
brokers and
clients | 55 | 2,412,808 | 2,083,055 | - | - |
| Prepayments and
deposits | | 907,635 | 1,036,128 | 178,163 | 231,694 |
| Tax recoverable | | 496,872 | 662,500 | 151,336 | 81,613 |
| Foreclosed properties | | 343,737 | 380,318 | 10,508 | - |
| | | 17,459,045 | 15,570,297 | 11,873,604 | 9,460,683 |
| Allowances for
impairment losses | (ii) | (142,704) | (84,273) | (45,685) | (36,753) |
| | | 17,316,342 | 15,486,024 | 11,827,919 | 9,423,930 |

(i) Included in other debtors are physical gold held by the Group and the Bank of RM1,706,857,000 (2024: RM1,070,881,000) and of RM1,629,347,000 (2024: RM1,021,028,000) respectively, as a result of its broker-dealer activities.

(ii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on other assets are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of other assets that contributed to the changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to higher impaired receivables from other debtors.

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|-------------------------------|---------------------------|--|--|----------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| Group | | | | RM'000 |
| At 1 January 2025 | 8,516 | 80 | 75,677 | 84,273 |
| Transferred to Stage 2 | (482) | 482 | - | - |
| Transferred to Stage 3 | (16) | - | 16 | - |
| Net movement of
allowances | 54,282 | 225 | 12,403 | 66,910 |
| Exchange differences | (3,294) | (35) | (5,150) | (8,479) |
| At 31 December 2025 | 59,006 | 752 | 82,946 | 142,704 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

15. Other assets (cont'd.)

- (ii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on other assets are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | |
|----------------------|----------|--------------|--------------|---------|
| | 12-month | Lifetime ECL | Lifetime ECL | |
| | ECL | not credit | credit | |
| Bank | RM'000 | impaired | impaired | Total |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January 2025 | - | - | 36,753 | 36,753 |
| Net movement of | | | | |
| allowances | - | - | 11,280 | 11,280 |
| Exchange differences | - | - | (2,348) | (2,348) |
| At 31 December 2025 | - | - | 45,685 | 45,685 |

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of other assets that contributed to the changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to higher impaired receivables.

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | |
|----------------------|----------|--------------|--------------|--------|
| | 12-month | Lifetime ECL | Lifetime ECL | |
| | ECL | not credit | credit | |
| Group | RM'000 | impaired | impaired | Total |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January 2024 | 273 | 75 | 66,554 | 66,902 |
| Net movement of | | | | |
| allowances | 7,424 | (3) | 9,019 | 16,440 |
| Exchange differences | 819 | 8 | 104 | 931 |
| At 31 December 2024 | 8,516 | 80 | 75,677 | 84,273 |
| Bank | | | | |
| At 1 January 2024 | - | - | 31,156 | 31,156 |
| Net movement of | | | | |
| allowances | - | - | 6,145 | 6,145 |
| Exchange differences | - | - | (548) | (548) |
| At 31 December 2024 | - | - | 36,753 | 36,753 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

15. Investment properties

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|----------------------------------|------------------------------|------------------------------|
| At fair value | | |
| At 1 January | 1,038,657 | 1,019,958 |
| Additions | 3,638 | 616 |
| Fair value adjustments (Note 40) | 768 | 18,395 |
| Exchange differences | (441) | (312) |
| At 31 December | <u>1,042,622</u> | <u>1,038,657</u> |

The following investment properties are held under lease terms:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|----------------------|------------------------------|------------------------------|
| At fair value | | |
| Leasehold land | 192,320 | 186,000 |
| Buildings | <u>292,696</u> | <u>297,423</u> |
| | <u>485,015</u> | <u>483,423</u> |

The Group has no restrictions on the realisability of its investment properties and has no contractual obligations to either purchase, construct or develop investment properties or for repairs, maintenance and enhancements.

Investment properties are stated at fair value, which have been determined by an accredited independent valuer using a variety of approaches such as comparison method and income capitalisation approach. Details of valuation methods are disclosed in Note 54(b).

As at 31 December 2025, the Group has IPUC amounting to RM6,707,000 (2024: RM3,153,000) and the Bank does not have any IPUC.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

17. Statutory deposits with central banks

| | Note | Group | | Bank | |
|----------------------------------|-------|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Bank Negara Malaysia | (i) | 3,187,221 | 6,384,199 | 994,888 | 2,139,303 |
| Other central banks | (ii) | 8,772,408 | 10,784,244 | 2,056,330 | 2,508,792 |
| | | 11,959,630 | 17,168,443 | 3,051,218 | 4,648,095 |
| Allowances for impairment losses | (iii) | (715) | (1,934) | - | - |
| | | 11,958,915 | 17,166,509 | 3,051,218 | 4,648,095 |

- (i) The non-interest bearing statutory deposits maintained with Bank Negara Malaysia are in compliance with the requirements of the Central Bank of Malaysia Act 2009, the amount of which is determined as set percentages of total eligible liabilities.
- (ii) The statutory deposits of the foreign branches and foreign subsidiaries are denominated in foreign currencies and maintained with the central banks of the respective countries, in compliance with the applicable legislations in the respective countries.
- (iii) Analysis of changes in allowances for impairment losses on statutory deposits with central banks are as follows:

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|---------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| Group
As at 31 December 2025 | | | | RM'000 |
| At 1 January 2025 | 1,934 | - | - | 1,934 |
| Net movement of allowances | (1,051) | - | - | (1,051) |
| Exchange differences | (168) | - | - | (168) |
| At 31 December 2025 | 715 | - | - | 715 |

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|---------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| Group
As at 31 December 2024 | | | | RM'000 |
| At 1 January 2024 | 1,975 | - | - | 1,975 |
| Net movement of allowances | 104 | - | - | 104 |
| Exchange differences | (145) | - | - | (145) |
| At 31 December 2024 | 1,934 | - | - | 1,934 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Investment in subsidiaries

| Bank | 2026
RM'000 | 2024
RM'000 |
|-------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Unquoted shares, at cost | | |
| - In Malaysia | 39,092,040 | 37,199,001 |
| - Outside Malaysia | <u>1,334,410</u> | <u>1,334,410</u> |
| | <u>40,426,450</u> | <u>38,533,411</u> |
| Less: Accumulated impairment losses | <u>(3,292,660)</u> | <u>(2,957,660)</u> |
| | <u>37,133,790</u> | <u>35,575,751</u> |

The following are major events of the Group and of the Bank during the financial year ended 31 December 2025:

(i) Dissolution of Kim Eng Finance (Singapore) Pte. Ltd.

On 20 February 2025, Kim Eng Finance (Singapore) Pte. Ltd., a wholly-owned subsidiary of Maybank BG Holdings Limited ("MBGH"), which in turn is a wholly-owned subsidiary of the Bank, has been struck off from the Registrar of Companies by Accounting and Corporate Regulatory Authority.

(ii) Capital injection into Etiqa Life and General Assurance Philippines, Inc.

On 4 March 2025, Etiqa International Holdings Sdn. Bhd. ("EIH"), a wholly-owned subsidiary of the Bank injected additional capital of PHP500.0 million (or equivalent amount of RM41.3 million) to Etiqa Life and General Assurance Philippines, Inc., a 95.24% subsidiary of the Bank.

(iii) Capital injection into PT Maybank Asset Management

On 24 March 2025 and 25 September 2025, Maybank Asset Management Sdn. Bhd. ("MAM"), a wholly-owned subsidiary of the Bank through Maybank Asset Management Group Berhad ("MAMG") injected additional capital of IDR12.5 billion (or equivalent amount of RM3.5 million) and IDR12.5 billion (or equivalent amount of RM3.3 million), respectively to PT Maybank Asset Management, a 99.0% subsidiary of the Bank.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Investment in subsidiaries (cont'd.)

The following are major events of the Group and of the Bank during the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.):

(iv) Subscription of rights issue of 65,413,000 new ordinary shares issued by Maybank Islamic Berhad ("MIB"), a wholly-owned subsidiary of the Bank

On 25 March 2025, the Bank subscribed to rights issue of 42,636,460 new ordinary shares issued by MIB, at an issue price of RM32.20 per ordinary share for a total consideration of RM1,372,894,000.

On 25 September 2025, the Bank subscribed to rights issue of 22,776,167 new ordinary shares issued by MIB, at an issue price of RM32.30 per ordinary share for a total consideration of RM735,670,000.

(v) Capital injection into Etiqa General Insurance (Cambodia) Plc.

On 16 April 2025 and 23 May 2025, EIH, a wholly-owned subsidiary of the Bank injected additional capital of USD0.8 million (or equivalent amount of RM3.6 million) and USD0.7 million (or equivalent amount of RM3.0 million) respectively to Etiqa General Insurance (Cambodia) Plc, a wholly-owned subsidiary of the Bank.

(vi) Capital injection into Etiqa Life Insurance (Cambodia) Plc.

On 16 April 2025 and 26 December 2025, EIH, a wholly-owned subsidiary of the Bank injected additional capital of USD1.5 million (or equivalent amount of RM6.7 million) and USD1.5 million (or equivalent amount of RM6.7 million) respectively to Etiqa Life Insurance (Cambodia) Plc, a wholly-owned subsidiary of the Bank.

(vii) Capital repayment from Maybank Alliances Sdn. Bhd.

On 3 November 2025, the Bank received capital repayment of RM204.0 million from Maybank Alliances Sdn. Bhd., a wholly-owned subsidiary of the Bank.

The Bank recorded the excess of capital repayment of RM1.9 million as disclosed in Note 40.

(viii) Capital injection into Maybank Asset Management Sdn. Bhd.

On 15 December 2025, Maybank Asset Management Group Berhad ("MAMG"), a wholly-owned subsidiary of the Bank injected additional capital of RM7.0 million to Maybank Asset Management Sdn. Bhd. ("MAM"), a wholly-owned subsidiary of the Bank.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

18. Investment in subsidiaries (cont'd.)

The following are major events of the Group and of the Bank during the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.):

(ix) Investment and dilution of deemed controlled structured entities by the Bank

During the financial year ended 31 December 2025, the Bank had invested and experienced dilution of interest in deemed controlled structured entities as follows:

- (a) The Bank invested into Maybank Global Syariah Multi-Assets-I fund, an equity fund managed by MAM, a wholly-owned subsidiary of the Bank through MAMG, a wholly-owned subsidiary of the Bank, for an equivalent amount of RM22.2 million as a deemed controlled structured entity. The investment in the fund was subsequently diluted and reclassified from deemed controlled structured entity to financial investments at FVTPL.

The Group recorded loss on reclassification from deemed controlled structured entity to financial investments at FVTPL amounting to approximately RM68,000 as disclosed in Note 40.

- (b) The Bank's investment in Maybank Money Market fund, an equity fund managed by MAM, a wholly-owned subsidiary of the Bank through MAMG, a wholly-owned subsidiary of the Bank, for an equivalent amount of RM8.2 million has been diluted and reclassified from deemed controlled structured entity to financial investments at FVTPL.

The Group and the Bank recorded gain on reclassification from deemed controlled structured entity to financial investments at FVTPL amounting to approximately RM5,702,000 and RM1,588,000, respectively as disclosed in Note 40.

- (c) The Bank's investment in Maybank All-Weather Quantitative Fund, an equity fund managed by MAM, a wholly-owned subsidiary of the Bank through MAMG, a wholly-owned subsidiary of the Bank, for an equivalent amount of RM5.2 million has been diluted and reclassified from deemed controlled structured entity to financial investments at FVTPL.

The Group recorded a loss and the Bank recorded a gain amounting to RM921,000 and RM79,000, respectively on reclassification from deemed controlled structured entity to financial investments at FVTPL, as disclosed in Note 40.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Investment in subsidiaries (cont'd.)

The following were major events of the Group and of the Bank during the previous financial year ended 31 December 2024:

(i) Acquisition of 20% equity interest in Maybank Asset Management Group Berhad ("MAMG") pursuant to the exercise of the put option

The Bank had on 19 October 2023 entered into a conditional share sale agreement with Pernanadalan Nasional Berhad ("PNB") in relation to the acquisition of 8,386,404 ordinary shares in MAMG, representing 20% of the total issued share capital of MAMG for a cash consideration of RM70,991,800 pursuant to the exercise of the put option granted by the Bank to PNB. The acquisition was completed on 23 February 2024.

(ii) Capital injection into PT Maybank Asset Management

On 22 March 2024 and 25 October 2024, Maybank Asset Management Sdn. Bhd. ("MAM"), a wholly-owned subsidiary of the Bank through MAMG injected additional capital of IDR12.0 billion (or equivalent amount of RM3.7 million) and IDR12.4 billion (or equivalent amount of RM3.5 million), respectively to PT Maybank Asset Management, a 99.0% subsidiary of the Bank.

(iii) Subscription of rights issue of 29,546,000 new ordinary shares issued by Maybank Islamic Berhad ("MIB"), a wholly-owned subsidiary of the Bank

On 25 March 2024, the Bank subscribed to rights issue of 7,386,500 new ordinary shares issued by MIB, at an issue price of RM32.80 per ordinary share for a total consideration of RM242,269,814.

On 25 September 2024, the Bank subscribed to rights issue of 22,159,500 new ordinary shares issued by MIB, at an issue price of RM29.59 per ordinary share for a total consideration of RM655,699,605.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Investment in subsidiaries (cont'd.)

The following were major events of the Group and of the Bank during the previous financial year ended 31 December 2024 (cont'd.):

(iv) Capital injection into Maybank Offshore Corporate Services (L) Sdn. Bhd. ("MOCS")

On 29 July 2024 and 26 August 2024, the Bank injected additional capital of USD23.0 million (or equivalent amount of RM105.8 million) and USD10.1 million (or equivalent amount of RM45.3 million), respectively to MOCS, a wholly-owned subsidiary of the Bank.

(v) Capital injection into Sorak Financial Holdings Pte. Ltd. ("Sorak")

On 29 July 2024 and 26 August 2024, the Bank via MOCS, an intermediate holding company of Sorak, injected additional capital of USD12.0 million (or equivalent amount of RM53.4 million) and USD10.1 million (or equivalent amount of RM44.3 million), respectively to Sorak, a wholly-owned subsidiary of the Bank.

(vi) Acquisition of additional 40.58% ordinary shares in Etiqa Life and General Assurance Philippines, Inc. ("ELGAP")

On 11 November 2024, Etiqa International Holdings Sdn. Bhd. ("EIH58"), a wholly-owned subsidiary of the Bank, completed the acquisition of additional 40.58% ordinary shares in ELGAP from Maybank Capital, Inc., a wholly-owned subsidiary of the Bank through Maybank IBG Holdings Limited ("MIBGH"). Post acquisition, EIH58's ordinary shareholding in ELGAP increased from 54.66% to 95.24%. There is no change in the Group's effective interest in ELGAP.

(vii) Liquidation of MAMPE Asia Fund I (Labuan) LLP

On 20 November 2024, MIBGH, a wholly-owned subsidiary of the Bank has completed the liquidation of MAM PE Asia Fund I (Labuan) LLP, a wholly-owned subsidiary of the Bank. The Group recorded a gain on liquidation of subsidiaries amounting to RM3,023,000.

(viii) Dissolution of PhilcoAllied Securities (Philippines) Inc.

On 20 December 2024, PhilcoAllied Securities (Philippines) Inc. was declared dissolved by Philippines Securities and Exchange Commission, a wholly-owned subsidiary of Maysec Sdn. Bhd., a wholly-owned subsidiary of the Bank through Maybank Investment Bank Berhad. The Group recorded a gain on liquidation of subsidiaries amounting to RM73,000.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Investment in subsidiaries (cont'd.)

The following were major events of the Group and of the Bank during the previous financial year ended 31 December 2024 (cont'd.):

(ix) Dilution, investments and redemption of deemed controlled structured entities by the Bank

During the previous financial year ended 31 December 2024, the Bank had experienced dilution of interest, invested and redeemed its investments in deemed controlled structured entities as follows:

- (a) The Bank's investment in Maybank Dana Ekuitas, an equity fund managed by MAM, a wholly-owned subsidiary of the Bank through MAMG, a wholly-owned subsidiary of the Bank, for an equivalent amount of RM15.9 million has been diluted and reclassified from deemed controlled structured entity to financial investments at FVTPL.

The Group and the Bank recorded loss on reclassification from deemed controlled structured entity to financial investments at FVTPL amounting to approximately RM2,192,000 and RM1,032,000, respectively.

- (b) The Bank invested into MBB Global Strategic Growth-i Fund, an equity fund managed by MAM, a wholly-owned subsidiary of the Bank through MAMG, a wholly-owned subsidiary of the Bank, for an amount of RM10.0 million as a deemed controlled structured entity.

- (c) The Bank fully redeemed its investments in MAMG Inverse ETF fund, an equity fund managed by MAM, a wholly-owned subsidiary of the Bank through MAMG, a wholly-owned subsidiary of the Bank, for total consideration of USD0.9 million (or equivalent amount of RM4.2 million).

The Group recorded a gain and the Bank recorded a loss amounting to RM26,000 and RM782,000, respectively on the disposal of deemed controlled structured entities.

- (d) The Bank redeemed its investment in Maybank All-Weather Quant Fund, an equity fund managed by MAM, a wholly-owned subsidiary of the Bank through MAMG, a wholly-owned subsidiary of the Bank, for total consideration of USD1.4 million (or equivalent amount of RM6.1 million).

The Bank recorded net gain on redemption of the investment in deemed controlled structured entity amounting to RM1,944,000.

- (e) The Bank redeemed its investment in Maybank Enhanced Income Fund, an equity fund managed by MAM, a wholly-owned subsidiary of the Bank through MAMG, a wholly-owned subsidiary of the Bank, for total consideration of USD4.1 million (or equivalent amount of RM17.9 million).

The Bank recorded net gain on redemption of the investment in deemed controlled structured entity amounting to RM3,010,000.

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Investment in subsidiaries (cont'd.)

Details and financial information of subsidiaries that have material non-controlling interests are as follows:

- (i) Etiqa International Holdings Sdn. Bhd ("EIH");
- (ii) PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("MBI"), and
- (iii) Maybank IEG Holdings Limited ("MIBGH").

The proportion of effective equity interest held by non-controlling interests within EIH, MBI and MIBGH are disclosed in Note 64(a).

The summarised financial information of EIH, MBI and MIBGH are disclosed as follows:

| | EIH | | MBI | | MIBGH | |
|---|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------|-----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Interest income | 812,396 | 862,666 | 3,481,990 | 3,818,522 | 812,893 | 722,933 |
| Interest expense | (20,894) | (40,606) | (1,494,105) | (1,550,412) | (422,822) | (353,551) |
| Net interest income | 791,502 | 822,060 | 1,987,885 | 2,168,110 | 390,071 | 369,382 |
| Insurance/takaful service result | 1,258,849 | 627,089 | - | - | - | - |
| Other operating income | 1,711,867 | 2,001,241 | 466,263 | 404,757 | 483,017 | 504,463 |
| Total operating income | 3,762,218 | 3,450,390 | 2,454,148 | 2,572,867 | 873,088 | 873,845 |
| Net insurance/takaful investment/finance result | (2,231,890) | (1,964,233) | - | - | - | - |
| Net operating income | 1,530,328 | 1,486,157 | 2,454,148 | 2,572,867 | 873,088 | 873,845 |
| Overhead expenses | (203,117) | (259,531) | (1,748,536) | (1,863,012) | (697,909) | (695,298) |
| Operating profit before impairment losses carried forward | 1,327,211 | 1,226,626 | 705,612 | 709,855 | 175,179 | 178,547 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Investment in subsidiaries (cont'd.)

Details and financial information of subsidiaries that have material non-controlling interests are as follows (cont'd.):

The summarised financial information of EIH, MBI and MIBGH are disclosed as follows (cont'd.).

Summarised income statements (cont'd.):

| | EIH | | MBI | | MIBGH | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Operating profit before impairment losses brought forward | 1,327,211 | 1,226,626 | 705,612 | 709,855 | 175,179 | 178,547 |
| (Allowances for)/writeback of impairment losses on loans, advances, financing and other debts, net | (1,221) | 1,058 | (128,216) | (307,642) | 15,245 | (35,970) |
| Writeback of/(allowances for) impairment losses on financial investments, net | 9,413 | (16,537) | (4,585) | 1,070 | - | - |
| Writeback of/(allowances for) impairment losses on other financial assets, net | 300 | 4,921 | (3,205) | (4,401) | 1,136 | (2,066) |
| Operating profit | 1,335,703 | 1,216,068 | 569,606 | 388,882 | 191,560 | 140,511 |
| Share of profits in associates | - | - | - | - | 3,615 | 1,610 |
| Profit before taxation and zakat | 1,335,703 | 1,216,068 | 569,606 | 388,882 | 195,175 | 142,121 |
| Taxation and zakat | (315,817) | (319,763) | (136,450) | (95,334) | (23,284) | (49,454) |
| Profit for the financial year | 1,019,886 | 896,305 | 433,156 | 303,548 | 171,971 | 92,667 |
| Attributable to: | | | | | | |
| Equity holders of the Bank | 1,341,140 | 1,170,293 | 419,538 | 280,368 | 159,457 | 83,239 |
| Non-controlling interests | (321,254) | (273,988) | 13,618 | 23,180 | 12,514 | 9,428 |
| | 1,019,886 | 896,305 | 433,156 | 303,548 | 171,971 | 92,667 |
| Dividends paid to non-controlling interests of the Group | 108,407 | 158,332 | 13,938 | 16,745 | 4,562 | 5,603 |

189

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Investment in subsidiaries (cont'd.)

Details and financial information of subsidiaries that have material non-controlling interests are as follows (cont'd.):

The summarised financial information of EIH, MBI and MIBGH are disclosed as follows (cont'd.):

| | EIH | | MBI | | MIBGH | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Summarised statements of financial position: | | | | | | |
| Total assets | 60,776,017 | 60,031,449 | 46,218,112 | 53,680,728 | 15,302,165 | 12,746,187 |
| Total liabilities | (51,672,351) | (51,516,908) | (38,943,488) | (45,913,974) | (13,509,297) | (10,831,465) |
| Total equity | 9,103,666 | 8,514,541 | 7,274,624 | 7,766,754 | 1,792,868 | 1,914,722 |
| Attributable to: | | | | | | |
| Equity holders of the Bank | 6,472,290 | 6,085,497 | 7,121,419 | 7,601,731 | 1,678,664 | 1,804,047 |
| Non-controlling interests | 2,631,367 | 2,429,044 | 153,205 | 165,023 | 114,204 | 110,675 |
| | 9,103,666 | 8,514,541 | 7,274,624 | 7,766,754 | 1,792,868 | 1,914,722 |
| Summarised cash flow statements: | | | | | | |
| Operating activities | 3,213,150 | 2,194,279 | 1,101,985 | (2,124,350) | 2,128,420 | (428,006) |
| Investing activities | (2,741,004) | (1,774,088) | 350,493 | (1,935,550) | (12,671) | 52,883 |
| Financing activities | (320,481) | (575,840) | (2,217,070) | 5,017,591 | (2,087,382) | 242,392 |
| Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents | 151,665 | (155,649) | (764,592) | 957,691 | 28,367 | (122,731) |

Details of the subsidiaries of the Bank are disclosed in Note 64(a).

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Interest in associates and joint venture

| | Group | | Bank | |
|-------------------------------------|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Equity interest | | | | |
| Unquoted shares, at cost | 367,750 | 346,757 | 438,859 | 438,859 |
| Quoted shares, at cost | 2,884,884 | 2,864,864 | - | - |
| Exchange differences | (2,923,426) | (2,572,898) | - | - |
| | <u>409,188</u> | <u>638,723</u> | <u>438,859</u> | <u>438,859</u> |
| Share of post-acquisition reserves | <u>1,854,202</u> | <u>1,650,011</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| | <u>2,263,390</u> | <u>2,288,734</u> | <u>438,859</u> | <u>438,859</u> |
| Less: Accumulated impairment losses | <u>(431,006)</u> | <u>(431,006)</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| | <u>1,832,384</u> | <u>1,857,728</u> | <u>438,859</u> | <u>438,859</u> |
| Market value of quoted shares | <u>1,218,664</u> | <u>1,004,830</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |

- (i) The carrying amount of interest in joint venture of the Group has been reduced to zero since 31 December 2019.

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Interest in associates and joint venture (cont'd.)

- (ii) The following table summarises the information of the Group's material associates, adjusted for any differences in accounting policies and reconciles the information to the carrying amount of the Group's interest in associates and joint venture:

Summarised income statements:

| Group
2025 | MCB Bank
RM'000 | An Binh
Commercial
Joint Stock
Bank
RM'000 | Other
individually
immaterial
associates
and joint
venture
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|----------------------------|---|--|-------------------------|
| Interest income | 4,953,876 | 1,950,450 | 55,849 | 6,960,175 |
| Interest expense | (2,518,227) | (1,300,655) | (25,500) | (3,844,382) |
| Net interest income | 2,435,649 | 649,795 | 30,349 | 3,115,793 |
| Other operating income | 488,931 | 820,159 | 30,848 | 1,339,738 |
| Net operating income | 2,924,580 | 1,469,954 | 60,997 | 4,455,531 |
| Overhead expenses | (1,277,846) | (428,273) | (31,909) | (1,738,028) |
| Operating profit before
impairment losses | 1,646,734 | 1,041,681 | 29,088 | 2,717,503 |
| Writeback of/(allowances
for) impairment losses
on loans, advances
and financing, net | 108,621 | (276,014) | (1,507) | (168,900) |
| Operating profit | 1,755,355 | 765,667 | 27,581 | 2,548,603 |
| Share of profits in
associates | 45,183 | - | - | 45,183 |
| Profit before taxation | 1,800,538 | 765,667 | 27,581 | 2,593,786 |
| Taxation | (1,010,539) | (28,647) | (5,618) | (1,044,804) |
| Profit for the
financial year | 789,999 | 737,020 | 21,963 | 1,548,982 |
| Group's share of profits
for the financial year | 148,362 | 120,798 | 5,108 | 274,268 |
| Dividends paid by the
associates during the
financial year | 119,112 | - | 1,660 | 120,772 |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

18. Interest in associates and joint venture (cont'd.)

- (ii) The following table summarises the information of the Group's material associates, adjusted for any differences in accounting policies and reconciles the information to the carrying amount of the Group's interest in associates and joint venture (cont'd.):

Summarised income statements (cont'd.):

| Group
2024 | MCB Bank
RM'000 | An Binh
Commercial
Joint Stock
Bank
RM'000 | Other
individually
immaterial
associates
and joint
venture
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|--------------------|--|---|-----------------|
| Interest income | 6,961,811 | 1,652,177 | 65,438 | 8,679,426 |
| Interest expense | (4,146,513) | (1,128,027) | (31,955) | (5,306,495) |
| Net interest income | 2,815,298 | 524,150 | 33,483 | 3,372,931 |
| Other operating income | 775,373 | 208,679 | 151,755 | 1,135,807 |
| Net operating income | 3,590,671 | 732,829 | 185,238 | 4,508,738 |
| Overhead expenses | (1,193,537) | (400,120) | (139,481) | (1,733,138) |
| Operating profit before
impairment losses | 2,397,134 | 332,709 | 45,757 | 2,775,600 |
| Allowances for
impairment losses
on loans, advances
and financing, net | (17,919) | (295,643) | (414) | (313,976) |
| Operating profit | 2,379,215 | 37,066 | 45,343 | 2,461,624 |
| Share of profits in
associates | 35,432 | - | - | 35,432 |
| Profit before taxation | 2,414,647 | 37,066 | 45,343 | 2,497,056 |
| Taxation | (1,243,774) | 5,293 | (5,043) | (1,243,524) |
| Profit for the
financial year | 1,170,873 | 42,359 | 40,300 | 1,253,532 |
| Group's share of profits
for the financial year | 219,880 | 6,943 | 9,469 | 236,302 |
| Dividends paid by the
associates during the
financial year | 129,407 | - | - | 129,407 |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

18. Interest in associates and joint venture (cont'd.)

- (ii) The following table summarises the information of the Group's material associates, adjusted for any differences in accounting policies and reconciles the information to the carrying amount of the Group's interest in associates and joint venture (cont'd.):

Summarised statements of financial position:

| | MCB Bank | An Binh Commercial Joint Stock Bank | Other individually immaterial associates and joint venture | Total |
|--|------------------|--|---|------------------|
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Group 2025 | | | | |
| Total assets | 50,459,370 | 33,583,058 | 233,111 | 84,275,539 |
| Total liabilities | (46,685,833) | (30,875,853) | (213,470) | (77,775,156) |
| Total equity | 3,773,537 | 2,707,205 | 19,641 | 6,500,383 |
| Proportion of Group's ownership | 708,670 | 443,711 | 8,292 | 1,160,673 |
| Goodwill | 497,978 | 173,735 | - | 671,713 |
| Carrying amount of the investment | 1,206,648 | 617,446 | 8,292 | 1,832,386 |
| 2024 | | | | |
| Total assets | 48,707,069 | 30,222,764 | 309,222 | 79,239,055 |
| Total liabilities | (45,103,395) | (27,709,181) | (286,078) | (73,098,654) |
| Total equity | 3,603,674 | 2,513,583 | 23,144 | 6,140,401 |
| Proportion of Group's ownership | 676,770 | 411,976 | 8,497 | 1,097,243 |
| Goodwill | 553,760 | 206,725 | - | 760,485 |
| Carrying amount of the investment | 1,230,530 | 618,701 | 8,497 | 1,857,728 |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

18. Interest in associates and joint venture (cont'd.)

- (iii) Details of the associates and joint venture of the Group and of the Bank are disclosed in Note 64(c) and Note 64(d), respectively.
- (iv) The details of goodwill included within the Group's carrying amount of interest in associates and joint venture are as follows:

| Group | 2023
RM'000 | 2024
RM'000 |
|----------------------|------------------------|------------------------|
| At 1 January | 760,485 | 1,021,187 |
| Disposal | - | (236,812) |
| Exchange differences | (88,774) | (23,890) |
| At 31 December | <u>671,711</u> | <u>760,485</u> |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment

| Group | Properties | Office
Furniture,
Fittings,
Equipment and
Renovations | Computers
and
Peripherals | Electrical
and
Security
Equipment | Motor
Vehicles | Work-
in-Progress | Total |
|--|------------|---|---------------------------------|--|-------------------|----------------------|-----------|
| As at 31 December 2025 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cost | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | 2,289,969 | 1,642,682 | 2,113,876 | 360,711 | 54,476 | 67,774 | 6,529,388 |
| Additions | 496 | 60,304 | 291,270 | 4,398 | 5,801 | 203,898 | 565,967 |
| Disposals | (2,504) | (17,571) | (56,920) | (2,914) | (4,043) | - | (83,952) |
| Write-offs (Note 42) | - | (32,589) | (6,802) | (5,904) | (801) | (4,381) | (50,477) |
| Transferred between categories | - | 33,843 | 1,674 | 3,624 | - | (39,141) | - |
| Transferred from/(to) intangible
assets (Note 22) | - | 2,925 | 7,226 | - | - | (4,259) | 5,792 |
| Exchange differences | (81,582) | (58,243) | (85,367) | (2,258) | (5,801) | (1,177) | (234,428) |
| At 31 December 2025 | 2,206,279 | 1,631,251 | 2,264,957 | 357,657 | 49,432 | 222,714 | 6,732,290 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Group | Properties | Office
Furniture,
Fittings,
Equipment and
Renovations | Computers
and
Peripherals | Electrical
and
security
Equipment | Motor
Vehicles | Work-
in-Progress | Total |
|---|------------|---|---------------------------------|--|-------------------|----------------------|-----------|
| As at 31 December 2025 (cont'd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Accumulated depreciation
and impairment losses | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | 953,922 | 1,387,891 | 1,584,934 | 282,339 | 47,215 | - | 4,246,291 |
| Depreciation charge for the
financial year (Notes 38(ii) & 42) | 40,032 | 65,753 | 184,819 | 12,718 | 7,870 | - | 312,192 |
| Disposals | (1,796) | (17,643) | (56,834) | (2,898) | (2,970) | - | (82,141) |
| Write-offs (Note 42) | - | (32,556) | (6,794) | (5,769) | (794) | - | (45,913) |
| Transferred between categories | - | (12) | - | 12 | - | - | - |
| Transferred to intangible
assets (Note 22) | - | - | (50) | - | - | - | (50) |
| Exchange differences | (35,445) | (50,191) | (64,284) | (1,940) | (4,532) | - | (156,392) |
| At 31 December 2025 | 966,713 | 1,354,232 | 1,621,791 | 284,462 | 46,789 | - | 4,273,987 |
| Analysed as: | | | | | | | |
| Accumulated depreciation | 959,209 | 1,354,228 | 1,621,791 | 284,462 | 46,789 | - | 4,266,479 |
| Accumulated impairment losses | 7,504 | 4 | - | - | - | - | 7,508 |
| | 966,713 | 1,354,232 | 1,621,791 | 284,462 | 46,789 | - | 4,273,987 |
| Net carrying amount | | | | | | | |
| At 31 December 2025 | 1,239,566 | 277,019 | 643,166 | 73,195 | 2,643 | 222,714 | 2,459,303 |

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Group | As at 31 December 2024 | Properties
RM'000 | Office
Furniture,
Fittings,
Equipment and
Renovations
RM'000 | Computers
and
Peripherals
RM'000 | Electrical
and
Security
Equipment
RM'000 | Motor
Vehicles
RM'000 | Work-
in-Progress
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|------------------------|----------------------|---|---|--|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|
| Cost | | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | | 2,358,019 | 1,657,655 | 2,047,249 | 349,475 | 54,168 | 44,144 | 6,510,710 |
| Additions | | 2,632 | 65,910 | 240,085 | 12,468 | 10,601 | 60,057 | 391,753 |
| Disposals | | (2,097) | (23,296) | (95,059) | (5,173) | (5,432) | (490) | (131,547) |
| Write-offs (Note 42) | | - | (14,161) | (11,039) | (2,605) | (1,531) | - | (29,335) |
| Transferred between categories | | - | 27,839 | - | 9,059 | - | (36,898) | - |
| Transferred to intangible
assets (Note 22) | | - | (26,655) | (1,800) | - | - | - | (28,455) |
| Exchange differences | | (68,685) | (44,610) | (65,560) | (2,513) | (3,330) | 961 | (183,737) |
| At 31 December 2024 | | 2,289,869 | 1,642,682 | 2,113,876 | 360,711 | 54,476 | 67,774 | 6,529,388 |

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Group | Properties
RM'000 | Office
Furniture,
Fittings,
Equipment and
Renovations
RM'000 | Computers
and
Peripherals
RM'000 | Electrical
and
Security
Equipment
RM'000 | Motor
Vehicles
RM'000 | Work-
in-Progress
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------|---|---|--|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|
| As at 31 December 2024 (cont'd.) | | | | | | | |
| Accumulated depreciation
and impairment losses | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | 954,962 | 1,408,790 | 1,518,044 | 276,023 | 43,645 | - | 4,201,464 |
| Depreciation charge for the
financial year (Notes 38(ii) & 42) | 35,074 | 78,004 | 195,964 | 13,669 | 11,800 | - | 334,511 |
| Disposals | (1,125) | (22,860) | (87,985) | (5,128) | (4,109) | - | (121,207) |
| Write-offs (Note 42) | - | (14,126) | (10,996) | (2,605) | (1,531) | - | (29,258) |
| Transferred to intangible
assets (Note 22) | - | (13,093) | (52) | - | - | - | (13,145) |
| Exchange differences | (24,989) | (48,834) | (50,041) | 380 | (2,590) | - | (126,074) |
| At 31 December 2024 | 963,922 | 1,387,881 | 1,564,934 | 282,339 | 47,215 | - | 4,246,291 |
| Analysed as: | | | | | | | |
| Accumulated depreciation | 956,418 | 1,387,877 | 1,564,934 | 282,339 | 47,215 | - | 4,238,783 |
| Accumulated impairment losses | 7,504 | 4 | - | - | - | - | 7,508 |
| | 963,922 | 1,387,881 | 1,564,934 | 282,339 | 47,215 | - | 4,246,291 |
| Net carrying amount | | | | | | | |
| At 31 December 2024 | 1,325,947 | 254,801 | 548,942 | 78,372 | 7,261 | 67,774 | 2,283,097 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Group
As at 31 December 2025 | Buildings on Freehold Land | | Buildings on Leasehold Land | | Leasehold Land^ | | Total
RM'000 |
|---------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|
| | Freehold Land
RM'000 | Buildings on Freehold Land
RM'000 | Less Than 50 Years
RM'000 | 50 Years or More
RM'000 | Less Than 50 Years
RM'000 | 50 Years or More
RM'000 | |
| Cost | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | 107,404 | 488,081 | 417,638 | 671,964 | 159,758 | 435,024 | 2,289,869 |
| Additions | - | - | 275 | - | 221 | - | 496 |
| Disposals | (110) | (709) | (1,176) | - | (509) | - | (2,504) |
| Transferred between categories | (6,488) | 6,408 | (37,908) | 57,547 | 25 | (19,664) | - |
| Exchange differences | (529) | (11,306) | (22,113) | (19,513) | (20,019) | (8,102) | (81,582) |
| At 31 December 2025 | 100,357 | 482,474 | 356,716 | 709,998 | 149,476 | 407,258 | 2,206,279 |

*Properties consist of:

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Group | As at 31 December 2025 (cont'd.) | Buildings on Freehold Land | | Buildings on Leasehold Land | | Leasehold Land ^A | | Total |
|---|----------------------------------|----------------------------|---------|-----------------------------|----------|-----------------------------|------------------|-----------|
| | | Freehold Land | RM'000 | Buildings on Freehold Land | RM'000 | Less Than 50 Years | 50 Years or More | |
| | | | | | | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| * Properties consist of (cont'd.): | | | | | | | | |
| Accumulated depreciation and impairment losses | | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | | | | | | | | |
| Depreciation charge for the financial year | | | | | | | | |
| Disposals | | - | 296,251 | 10,347 | 294,654 | 248,972 | 11,035 | 963,922 |
| Transferred between categories | | - | (579) | (579) | 9,048 | 14,812 | 471 | 40,032 |
| Exchange differences | | - | - | - | (37,304) | - | (247) | (1,795) |
| At 31 December 2025 | | - | (3,388) | (3,388) | (20,263) | 49,569 | 14 | - |
| | | 56 | 302,531 | 302,531 | 245,265 | 304,879 | 11,273 | (35,445) |
| | | | | | | | | 966,713 |
| Analysed as: | | | | | | | | |
| Accumulated depreciation | | 2 | 296,552 | 296,552 | 244,396 | 304,453 | 11,273 | 959,209 |
| Accumulated impairment losses | | 54 | 5,979 | 5,979 | 869 | 426 | - | 7,504 |
| | | 56 | 302,531 | 302,531 | 245,265 | 304,879 | 11,273 | 966,713 |
| Net carrying amount | | | | | | | | |
| | | 100,301 | 179,943 | 179,943 | 111,451 | 405,119 | 138,203 | 1,239,566 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Group
As at 31 December 2024 | Buildings on Freehold Land | | Buildings on Leasehold Land | | Leasehold Land^ | | Total
RM'000 |
|---------------------------------|----------------------------|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|
| | Freehold Land
RM'000 | Buildings on Freehold Land
RM'000 | Less Than 50 Years
RM'000 | 50 Years or More
RM'000 | Less Than 50 Years
RM'000 | 50 Years or More
RM'000 | |
| Cost | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | 110,868 | 491,981 | 426,549 | 705,052 | 176,191 | 447,378 | 2,358,019 |
| Additions | - | 2,590 | 42 | - | - | - | 2,632 |
| Disposals | - | (2,097) | - | - | - | - | (2,097) |
| Exchange differences | (3,464) | (4,393) | (8,953) | (33,088) | (6,433) | (12,354) | (68,685) |
| At 31 December 2024 | 107,404 | 488,081 | 417,638 | 671,964 | 169,758 | 435,024 | 2,289,869 |

^ Properties consist of:

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Group
As at 31 December 2024 (cont'd.) | Buildings on Freehold Land | | Buildings on Leasehold Land | | Leasehold Land^ | | Total
RM'000 |
|--|----------------------------|--------------------------------------|------------------------------|----------------------------|------------------------------|----------------------------|-----------------|
| | Freehold Land
RM'000 | Buildings on Freehold Land
RM'000 | Less Than 50 Years
RM'000 | 50 Years or More
RM'000 | Less Than 50 Years
RM'000 | 50 Years or More
RM'000 | |
| Accumulated depreciation and impairment losses | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | 56 | 289,652 | 288,044 | 256,225 | 10,612 | 110,373 | 954,962 |
| Depreciation charge for the financial year | - | 10,036 | 16,981 | 4,777 | 423 | 2,857 | 36,074 |
| Disposals | - | (1,107) | (18) | - | - | - | (1,125) |
| Exchange differences | - | (2,330) | (10,353) | (12,030) | - | (276) | (24,989) |
| At 31 December 2024 | 56 | 296,251 | 294,654 | 248,972 | 11,035 | 112,954 | 963,922 |
| Analysed as: | | | | | | | |
| Accumulated depreciation | 2 | 290,272 | 293,785 | 248,546 | 11,035 | 112,778 | 956,418 |
| Accumulated impairment losses | 54 | 5,979 | 869 | 426 | - | 176 | 7,504 |
| | 56 | 296,251 | 294,654 | 248,972 | 11,035 | 112,954 | 963,922 |
| Net carrying amount | | | | | | | |
| At 31 December 2024 | 107,348 | 191,830 | 122,984 | 422,992 | 158,723 | 322,070 | 1,325,947 |

Co. Reg. No.: 188001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Bank | Properties | Office Furniture, Fittings, Equipment and Renovations | Computers and Peripherals | Electrical and security Equipment | Motor Vehicles | Work-in-Progress | Total |
|--|------------|---|---------------------------|-----------------------------------|----------------|------------------|-----------|
| As at 31 December 2025 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cost | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | 1,311,613 | 956,940 | 349,153 | 232,037 | 10,255 | 37,277 | 2,897,275 |
| Additions | 496 | 15,660 | 34,085 | 3,613 | 813 | 153,099 | 207,766 |
| Disposals | (2,504) | (314) | (21,114) | (234) | (554) | - | (24,730) |
| Write-offs (Note 42) | - | (18,407) | (4,191) | (5,187) | - | - | (27,785) |
| Transferred between categories | - | 6,808 | 1,671 | 2,832 | - | (11,111) | - |
| Transferred to intangible assets (Note 22) | - | - | (79) | - | - | - | (79) |
| Exchange differences | (19,162) | (2,969) | (2,711) | (233) | (162) | (494) | (25,731) |
| At 31 December 2025 | 1,280,443 | 957,518 | 356,814 | 232,828 | 10,342 | 178,771 | 3,026,715 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Bank | Properties | Office
Furniture,
Fittings,
Equipment and
Renovations | Computers
and
Peripherals | Electrical
and
Security
Equipment | Motor
Vehicles | Work-
in-Progress | Total |
|---|------------|---|---------------------------------|--|-------------------|----------------------|-----------|
| As at 31 December 2025 (cont'd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Accumulated depreciation | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | 659,624 | 871,772 | 299,767 | 195,962 | 8,299 | - | 2,035,424 |
| Depreciation charge for the financial
year (Note 42) | 24,033 | 20,418 | 17,580 | 7,626 | 755 | - | 70,412 |
| Disposals | (1,796) | (314) | (21,097) | (234) | (564) | - | (24,005) |
| Write-offs (Note 42) | - | (18,398) | (4,191) | (5,052) | - | - | (27,641) |
| Transferred between categories | - | (12) | - | 12 | - | - | - |
| Transferred to intangible assets
(Note 22) | - | - | (50) | - | - | - | (50) |
| Exchange differences | (9,850) | (2,892) | (2,237) | (224) | (144) | - | (15,347) |
| At 31 December 2025 | 672,011 | 870,574 | 289,772 | 198,090 | 8,346 | - | 2,038,793 |
| Net carrying amount | | | | | | | |
| At 31 December 2025 | 618,432 | 86,944 | 67,042 | 34,739 | 1,996 | 178,771 | 987,923 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Bank | Properties | Office
Furniture,
Fittings,
Equipment and
Renovations | Computers
and
Peripherals | Electrical
and
Security
Equipment | Motor
Vehicles | Work-
in-Progress | Total |
|--------------------------------|------------|---|---------------------------------|--|-------------------|----------------------|-----------|
| As at 31 December 2024 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cost | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | 1,340,446 | 938,586 | 336,258 | 224,495 | 11,317 | 23,089 | 2,874,191 |
| Additions | 42 | 13,681 | 25,985 | 10,836 | 234 | 29,542 | 80,320 |
| Disposals | - | (530) | (11,623) | (2,734) | (954) | - | (15,841) |
| Write-offs (Note 42) | - | (5,485) | (169) | (2,605) | (235) | - | (8,494) |
| Transferred between categories | - | 13,708 | - | 2,311 | - | (16,020) | - |
| Transferred to subsidiaries | - | (19) | - | - | - | (161) | (180) |
| Exchange differences | (28,875) | (3,002) | (1,298) | (266) | (107) | 827 | (32,721) |
| At 31 December 2024 | 1,311,613 | 956,940 | 349,153 | 232,037 | 10,255 | 37,277 | 2,897,275 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Bank | Properties
RM'000 | Office
Furniture,
Fittings,
Equipment and
Renovations
RM'000 | Computers
and
Peripherals
RM'000 | Electrical
and
Security
Equipment
RM'000 | Motor
Vehicles
RM'000 | Work-
in-Progress
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------|---|---|--|-----------------------------|--------------------------------|-----------------|
| As at 31 December 2024 (cont'd.) | | | | | | | |
| Accumulated depreciation | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | 650,590 | 857,781 | 295,786 | 192,756 | 8,453 | - | 2,005,366 |
| Depreciation charge for the financial
year (Note 42) | 23,325 | 22,025 | 16,905 | 8,785 | 981 | - | 72,021 |
| Disposals | - | (529) | (11,616) | (2,725) | (800) | - | (15,670) |
| Write-offs (Note 42) | - | (5,482) | (159) | (2,605) | (235) | - | (8,481) |
| Exchange differences | (14,291) | (2,023) | (1,139) | (249) | (100) | - | (17,802) |
| At 31 December 2024 | 659,624 | 871,772 | 299,767 | 195,962 | 8,299 | - | 2,035,424 |
| Net carrying amount | | | | | | | |
| At 31 December 2024 | 651,989 | 85,168 | 49,386 | 36,075 | 1,956 | 37,277 | 861,861 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Bank
As at 31 December 2025 | Buildings on Leasehold | | | | Leasehold Land ^A | | Total
RM'000 |
|--|----------------------------|--|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------------|
| | Freehold
Land
RM'000 | Buildings on
Freehold
Land
RM'000 | Less Than
50 Years
RM'000 | 50 Years
or More
RM'000 | Less Than
50 Years
RM'000 | 50 Years
or More
RM'000 | |
| | 105,237 | 403,743 | 319,520 | 371,209 | 19,319 | 92,596 | 1,311,613 |
| | - | - | 275 | - | 221 | - | 496 |
| | (1,10) | (709) | (1,176) | - | (509) | - | (2,504) |
| | (6,409) | 8,408 | (37,908) | 57,547 | 25 | (19,664) | - |
| | (515) | (542) | (1,698) | (15,247) | - | (1,160) | (19,162) |
| At 31 December 2025 | 98,204 | 408,900 | 279,013 | 413,509 | 19,055 | 71,762 | 1,290,443 |
| * Properties consist of: | | | | | | | |
| Cost | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | - | - | - | - | - | - | - |
| Additions | - | - | - | - | - | - | - |
| Disposals | - | - | - | - | - | - | - |
| Transferred between categories | - | - | - | - | - | - | - |
| Exchange differences | - | - | - | - | - | - | - |
| At 31 December 2025 | - | - | - | - | - | - | - |
| Accumulated depreciation | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | - | 260,966 | 214,031 | 147,846 | 9,131 | 27,650 | 659,624 |
| Depreciation charge for the financial year | - | 8,427 | 5,837 | 8,697 | 417 | 655 | 24,033 |
| Disposals | - | (679) | (870) | - | (247) | - | (1,796) |
| Transferred between categories | - | - | (37,304) | 49,569 | 14 | (12,279) | - |
| Exchange differences | - | (217) | (2,811) | (6,325) | - | (497) | (9,850) |
| At 31 December 2025 | - | 268,497 | 178,883 | 199,787 | 9,315 | 15,529 | 672,011 |
| Net carrying amount | | | | | | | |
| At 31 December 2025 | 98,204 | 140,403 | 100,130 | 213,722 | 9,740 | 56,233 | 618,432 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

20. Property, plant and equipment (cont'd.)

| Bank
As at 31 December 2024 | Freehold
Land
RM'000 | Buildings on
Freehold
Land
RM'000 | Buildings on Leasehold
Land | | Leasehold Land ^A | | Total
RM'000 |
|--|----------------------------|--|---------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|-------------------------------|-----------------|
| | | | Less Than
50 Years
RM'000 | 50 Years
or More
RM'000 | Less Than
50 Years
RM'000 | 50 Years
or More
RM'000 | |
| | 106,018 | 404,812 | 321,855 | 394,146 | 19,318 | 94,297 | 1,340,446 |
| | - | - | 42 | - | - | - | 42 |
| | (784) | (1,069) | (2,377) | (22,937) | - | (1,711) | (28,975) |
| | 105,237 | 403,743 | 319,520 | 371,209 | 19,318 | 92,586 | 1,311,513 |
| Cost | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | | | | | | | |
| Additions | | | | | | | |
| Exchange differences | | | | | | | |
| At 31 December 2024 | | | | | | | |
| | - | 253,459 | 204,660 | 156,284 | 8,761 | 27,426 | 650,590 |
| Accumulated depreciation | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | | | | | | | |
| Depreciation charge for the financial year | | | | | | | |
| Exchange differences | | | | | | | |
| At 31 December 2024 | | | | | | | |
| | - | 260,966 | 214,031 | 147,846 | 9,131 | 27,650 | 659,624 |
| Net carrying amount | | | | | | | |
| At 31 December 2024 | 105,237 | 142,777 | 105,489 | 223,363 | 10,187 | 64,936 | 651,989 |

^A The leasehold land identified as ROU assets for the Group and the Bank as disclosed in Note 21.

Co. Reg. No.: 18601000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

21. Right-of-use assets

| Group | As at 31 December 2025 | Computers | | | | Total |
|--|------------------------|--------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------|
| | | Premises
RM'000 | Office
Equipments
RM'000 | and Data
Centres
RM'000 | Motor
Vehicles
RM'000 | |
| Cost | | | | | | |
| At 1 January 2025 | | 1,972,672 | 1,241 | 929,523 | 4,433 | 2,907,869 |
| Additions | | 1,035,495 | 325 | 32,830 | 11,437 | 1,079,887 |
| Termination | | (190,562) | (166) | (20,519) | (754) | (212,000) |
| Modification | | (27,670) | - | (13,124) | - | (40,794) |
| Exchange differences | | (100,607) | (77) | (9,071) | (285) | (110,040) |
| At 31 December 2025 | | 2,689,328 | 1,323 | 919,440 | 14,831 | 3,624,922 |
| Accumulated depreciation | | | | | | |
| At 1 January 2025 | | 979,128 | 754 | 469,272 | 3,251 | 1,451,405 |
| Depreciation charge for the financial year (Notes 38(ii) & 42) | | 252,925 | 923 | 246,446 | 3,095 | 503,389 |
| Termination | | (182,003) | (910) | (19,784) | (903) | (203,400) |
| Modification | | 38,934 | - | (14,761) | - | 24,173 |
| Exchange differences | | (69,622) | (104) | (5,579) | (368) | (74,672) |
| At 31 December 2025 | | 1,020,362 | 763 | 674,595 | 5,175 | 1,700,895 |
| Net carrying amount | | | | | | |
| At 31 December 2025 | | 1,668,966 | 560 | 244,845 | 9,656 | 1,924,027 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

21. Right-of-use assets (cont'd.)

| Group | Premises | Equipments | Centres | Vehicles | Total |
|--|-----------|------------|-----------|----------|-----------|
| As at 31 December 2024 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cost | | | | | |
| At 1 January 2024 | 1,925,601 | 1,291 | 920,960 | 24,454 | 2,872,306 |
| Additions | 208,727 | 292 | 93,734 | 150 | 302,903 |
| Termination | (106,602) | (288) | (103,899) | (18,553) | (229,332) |
| Modification | 8,978 | - | 26,532 | - | 35,510 |
| Exchange differences | (64,032) | (54) | (7,814) | (1,618) | (73,518) |
| At 31 December 2024 | 1,972,672 | 1,241 | 929,523 | 4,433 | 2,907,869 |
| Accumulated depreciation | | | | | |
| At 1 January 2024 | 895,547 | 712 | 321,187 | 18,723 | 1,236,169 |
| Depreciation charge for the financial year (Notes 38(ii) & 42) | 255,201 | 199 | 255,398 | 4,456 | 515,254 |
| Termination | (105,698) | (236) | (104,121) | (18,526) | (228,581) |
| Modification | (28,630) | - | 54 | 3 | (28,573) |
| Exchange differences | (37,292) | 79 | (4,246) | (1,405) | (42,864) |
| At 31 December 2024 | 979,128 | 754 | 468,272 | 3,251 | 1,451,405 |
| Net carrying amount | | | | | |
| At 31 December 2024 | 993,544 | 487 | 461,251 | 1,182 | 1,456,464 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

21. Right-of-use assets (cont'd.)

| Bank
As at 31 December 2025 | Computers | | | | Total
RM'000 |
|--|--------------------|--------------------------------|-------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| | Premises
RM'000 | Office
Equipments
RM'000 | and Data
Centres
RM'000 | Motor
Vehicles
RM'000 | |
| Cost | | | | | |
| At 1 January 2025 | 887,925 | 612 | 512 | 715 | 889,764 |
| Additions | 950,943 | 38 | - | 103 | 951,084 |
| Termination | (68,216) | (57) | - | (319) | (68,592) |
| Modification | (4,728) | - | - | - | (4,728) |
| Exchange differences | (17,314) | (33) | (12) | (27) | (17,386) |
| At 31 December 2025 | 1,748,610 | 560 | 500 | 472 | 1,750,142 |
| Accumulated depreciation | | | | | |
| At 1 January 2025 | 428,688 | 446 | 112 | 388 | 429,634 |
| Depreciation charge for the financial year (Note 42) | 113,915 | 91 | 169 | 231 | 114,406 |
| Termination | (65,681) | (57) | - | (313) | (66,051) |
| Modification | 16 | - | - | - | 16 |
| Exchange differences | (13,018) | (30) | (3) | (22) | (13,073) |
| At 31 December 2025 | 463,920 | 450 | 278 | 284 | 464,932 |
| Net carrying amount | | | | | |
| At 31 December 2025 | 1,284,690 | 110 | 222 | 188 | 1,285,210 |

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

21. Right-of-use assets (cont'd.)

| Bank | Premises
RM'000 | Office
equipments
RM'000 | Computers
and Data
Centres
RM'000 | Motor
Vehicles
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|--------------------|--------------------------------|--|-----------------------------|-----------------|
| | | | | | |
| As at 31 December 2024 | | | | | |
| Cost | | | | | |
| At 1 January 2024 | 900,462 | 652 | 392 | 594 | 902,100 |
| Additions | 56,549 | 16 | - | 150 | 56,715 |
| Termination | (59,846) | (27) | - | - | (59,873) |
| Modification | 2,485 | - | - | - | 2,485 |
| Exchange differences | (11,725) | (29) | 120 | (29) | (11,663) |
| At 31 December 2024 | 887,925 | 612 | 512 | 715 | 889,764 |
| Accumulated depreciation | | | | | |
| At 1 January 2024 | 381,742 | 405 | 201 | 117 | 382,465 |
| Depreciation charge for the financial year (Note 42) | 113,870 | 89 | 154 | 289 | 114,402 |
| Termination | (59,588) | (29) | (231) | - | (59,848) |
| Modification | (283) | - | - | - | (283) |
| Exchange differences | (7,053) | (19) | (12) | (18) | (7,102) |
| At 31 December 2024 | 428,688 | 446 | 112 | 388 | 429,634 |
| Net carrying amount | | | | | |
| At 31 December 2024 | 459,237 | 166 | 400 | 327 | 460,130 |

Total net carrying amount of the ROU assets including leasehold land for the Group and the Bank as disclosed in Note 20 as at 31 December 2025 are

RM2,366,779,000 (2024: RM1,937,257,000) and RM1,351,183,000 (2024: RM1,535,253,000), respectively.

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

22. Intangible assets

| Group | Goodwill | Core
Deposit
Intangibles | Agency
Force | Customer
Relationship | Investment
Management
Agreement | Computer
Software | Software-In-
Development | Total |
|---|-----------|--------------------------------|-----------------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------|
| As at 31 December 2025 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cost | | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | 7,207,699 | 294,962 | 82,742 | 168,166 | 11,141 | 3,945,540 | 485,875 | 12,196,125 |
| Additions | - | - | - | - | - | 91,260 | 415,448 | 506,708 |
| Disposals | - | - | - | - | - | (6,004) | (8,292) | (14,296) |
| Write-offs (Note 42) | - | - | - | - | - | (10,095) | (1,064) | (11,159) |
| Transferred between
categories | - | - | - | - | - | 228,735 | (228,735) | - |
| Transferred from/(to)
property, plant and
equipment (Note 20) | - | - | - | - | - | 1,513 | (7,305) | (5,792) |
| Exchange differences | (649,058) | (36,777) | - | (3,035) | - | (86,454) | (5,975) | (781,299) |
| At 31 December 2025 | 6,558,641 | 258,185 | 82,742 | 165,131 | 11,141 | 4,164,495 | 649,952 | 11,890,287 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

22. Intangible assets (cont'd.)

| Group
As at 31 December
2025 (cont'd.) | Goodwill
RM'000 | Core
Deposit
Intangibles
RM'000 | Agency
Force
RM'000 | Customer
Relationship
RM'000 | Investment
Management
Agreement
RM'000 | Computer
Software
RM'000 | Software-in-
Development
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|--------------------|--|---------------------------|------------------------------------|---|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------|
| Accumulated
amortisation | | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | - | 294,962 | 82,742 | 168,166 | - | 2,946,560 | - | 3,492,430 |
| Amortisation charge
for the financial
year (Notes 38(ii) & 42) | - | - | - | - | - | 269,288 | - | 269,288 |
| Disposal | - | - | - | - | - | (1,226) | - | (1,226) |
| Write-offs (Note 42) | - | - | - | - | - | (9,341) | - | (9,341) |
| Transferred from property,
plant and equipment
(Note 20) | - | - | - | - | - | 50 | - | 50 |
| Exchange differences | - | (36,777) | - | (3,035) | - | (63,311) | - | (103,123) |
| At 31 December 2025 | - | 258,185 | 82,742 | 165,131 | - | 3,142,020 | - | 3,648,078 |
| Accumulated
impairment losses | | | | | | | | |
| At 1 January 2025 | 1,710,405 | - | - | - | - | - | - | 1,710,405 |
| Impairment loss | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Exchange differences | (769) | - | - | - | - | - | - | (769) |
| At 31 December 2025 | 1,709,636 | - | - | - | - | - | - | 1,709,636 |
| Net carrying amount | | | | | | | | |
| At 31 December 2025 | 4,849,005 | - | - | - | 11,141 | 1,022,475 | 649,952 | 6,532,573 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

22. Intangible assets (cont'd.)

| Group | Goodwill | Core
Deposit
Intangibles | Agency
Force | Customer
Relationship | Investment
Management
Agreement | Computer
Software | Software-In-
Development | Total |
|--|-----------|--------------------------------|-----------------|--------------------------|---------------------------------------|----------------------|-----------------------------|------------|
| As at 31 December 2024 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cost | | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | 7,689,535 | 317,668 | 82,742 | 172,762 | 11,141 | 3,626,179 | 471,986 | 12,372,013 |
| Additions | - | - | - | - | - | 116,760 | 288,993 | 405,753 |
| Disposals | - | - | - | - | - | (3,064) | (4,034) | (7,098) |
| Write-offs (Note 42) | - | - | - | - | - | (11,396) | (500) | (11,896) |
| Transferred between
categories | - | - | - | - | - | 259,180 | (259,180) | - |
| Transferred from
property, plant and
equipment (Note 20) | - | - | - | - | - | 29,143 | (688) | 28,455 |
| Exchange differences | (481,836) | (22,706) | - | (4,596) | - | (71,262) | (10,702) | (591,102) |
| At 31 December 2024 | 7,207,699 | 294,962 | 82,742 | 168,166 | 11,141 | 3,945,540 | 485,875 | 12,196,125 |

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

22. Intangible assets (cont'd.)

| Group
As at 31 December
2024 (cont'd.) | Goodwill
RM'000 | Core
Deposit
Intangibles
RM'000 | Agency
Force
RM'000 | Customer
Relationship
RM'000 | Investment
Management
Agreement
RM'000 | Computer
Software
RM'000 | Software-in-
Development
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|--------------------|--|---------------------------|------------------------------------|---|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------|
| Accumulated
amortisation | | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | - | 317,868 | 82,742 | 172,762 | - | 2,729,866 | - | 3,303,038 |
| Amortisation charge
for the financial
year (Notes 38(ii) & 42) | - | - | - | - | - | 269,845 | - | 269,845 |
| Disposal | - | - | - | - | - | (271) | - | (271) |
| Write-offs (Note 42) | - | - | - | - | - | (11,396) | - | (11,396) |
| Transferred to property,
plant and equipment
(Note 20) | - | - | - | - | - | 13,145 | - | 13,145 |
| Exchange differences | - | (22,706) | - | (4,596) | - | (54,629) | - | (81,931) |
| At 31 December 2024 | - | 294,962 | 82,742 | 168,166 | - | 2,946,560 | - | 3,492,430 |
| Accumulated
impairment losses | | | | | | | | |
| At 1 January 2024 | 1,707,064 | - | - | - | - | - | - | 1,707,064 |
| Impairment loss | 4,430 | - | - | - | - | - | - | 4,430 |
| Exchange differences | (1,089) | - | - | - | - | - | - | (1,089) |
| At 31 December 2024 | 1,710,405 | - | - | - | - | - | - | 1,710,405 |
| Net carrying amount | | | | | | | | |
| At 31 December 2024 | 5,497,294 | - | - | - | 11,141 | 998,980 | 485,875 | 6,993,290 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

22. Intangible assets (cont'd.)

| Bank | Goodwill
RM'000 | Computer
Software
RM'000 | Software-in-
Development
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|--------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------|
| As at 31 December 2025 | | | | |
| Cost | | | | |
| At 1 January 2025 | 81,015 | 1,346,501 | 265,548 | 1,693,064 |
| Additions | - | 23,937 | 212,633 | 236,570 |
| Disposals | - | (501) | - | (501) |
| Write-offs (Note 42) | - | (666) | (1,004) | (1,670) |
| Transferred between
categories | - | 150,313 | (150,313) | - |
| Transferred from property,
plant and equipment
(Note 20) | - | 79 | - | 79 |
| Exchange differences | - | (3,823) | (848) | (4,671) |
| At 31 December 2025 | 81,015 | 1,515,840 | 326,016 | 1,922,871 |
| Accumulated amortisation | | | | |
| At 1 January 2025 | - | 1,028,461 | - | 1,028,461 |
| Amortisation charge for the
financial year (Note 42) | - | 83,514 | - | 83,514 |
| Disposals | - | (501) | - | (501) |
| Write-offs (Note 42) | - | (215) | - | (215) |
| Transferred from property, plant
and equipment (Note 20) | - | 50 | - | 50 |
| Exchange differences | - | (3,439) | - | (3,439) |
| At 31 December 2025 | - | 1,107,870 | - | 1,107,870 |
| Net carrying amount | | | | |
| At 31 December 2025 | 81,015 | 407,970 | 326,016 | 815,001 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

21. Intangible assets (cont'd.)

| Bank | Goodwill
RM'000 | Computer
Software
RM'000 | Software-in-
Development
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|--------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------|
| As at 31 December 2024 | | | | |
| Cost | | | | |
| At 1 January 2024 | 81,015 | 1,222,544 | 204,765 | 1,508,324 |
| Additions | - | 14,016 | 185,898 | 199,914 |
| Write-offs (Note 42) | - | (11,396) | (500) | (11,896) |
| Transferred to a subsidiary | - | (795) | - | (795) |
| Transferred between
categories | - | 124,228 | (124,228) | - |
| Exchange differences | - | (2,096) | (387) | (2,483) |
| At 31 December 2024 | 81,015 | 1,346,501 | 265,548 | 1,693,064 |
| Accumulated amortisation | | | | |
| At 1 January 2024 | - | 965,028 | - | 965,028 |
| Amortisation charge for the
financial year (Note 42) | - | 76,315 | - | 76,315 |
| Write-offs (Note 42) | - | (11,396) | - | (11,396) |
| Exchange differences | - | (1,486) | - | (1,486) |
| At 31 December 2024 | - | 1,028,461 | - | 1,028,461 |
| Net carrying amount | | | | |
| At 31 December 2024 | 81,015 | 318,040 | 265,548 | 664,603 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

21. Intangible assets (cont'd.)**(i) Goodwill**

Goodwill has been allocated to the Groups Cash-Generating Units ("CGUs") identified according to the following business segments:

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|-------------|------------------------|------------------------|
| American Express ("AmEx") card services business in Malaysia | (a) | <u>81,015</u> | <u>81,015</u> |
| Acquisition of PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("Maybank Indonesia") | (b) | 5,807,085 | 5,807,085 |
| Less: Accumulated impairment losses | | <u>(1,619,518)</u> | <u>(1,619,518)</u> |
| | | <u>4,187,567</u> | <u>4,187,567</u> |
| Acquisition of Maybank IBS Holdings Limited ("MIBGH") | (c) | 2,001,914 | 2,001,914 |
| Less: Accumulated impairment losses | | <u>(18,591)</u> | <u>(18,591)</u> |
| | | <u>1,983,323</u> | <u>1,983,323</u> |
| Acquisition of PT Maybank Asset Management | | 20,162 | 20,162 |
| Less: Accumulated impairment losses | | <u>(20,162)</u> | <u>(20,162)</u> |
| | | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Acquisition of PT Asuransi Etiqa Internasional Indonesia | | 60,974 | 60,974 |
| Less: Accumulated impairment losses | | <u>(43,899)</u> | <u>(43,899)</u> |
| | | <u>17,075</u> | <u>17,075</u> |
| Acquisition of Amanah Mutual Berhad | | <u>2,168</u> | <u>2,168</u> |
| Exchange differences | | <u>(1,422,143)</u> | <u>(773,854)</u> |
| | | <u>4,849,005</u> | <u>5,497,294</u> |
| Bank | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| American Express ("AmEx") card services business in Malaysia | (a) | <u>81,015</u> | <u>81,015</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

21. Intangible assets (cont'd.)**(i) Goodwill (cont'd.)**

Goodwill is allocated to the Group's CGUs expected to benefit from the synergies of the acquisitions. The recoverable amount of the CGUs is assessed based on value-in-use and compared to the carrying amount of the CGUs to determine whether any impairment exists. Impairment loss is recognised in the income statement when the carrying amount of the CGUs exceeds its recoverable amount. During the financial year ended 31 December 2025, the impairment losses recognised for the CGUs were nil (2024: RM4.4 million).

- (a) The value-in-use calculations apply discounted cash flow projections prepared and approved by management, covering a 10-year period.

The other key assumptions for the computation of value-in-use are as follows:

- (i) The Bank expects the AMEX card services business to be a going concern;
- (ii) The growth in business volume is expected to be consistent with the industry growth rate of 8.0% to 14.0% per annum; and
- (iii) The discount rate applied is the internal weighted average cost of capital of the Bank at the time of assessment, which is estimated to be 7.45% per annum (2024: 7.69% per annum).

- (b) The value-in-use discounted cash flow model uses free cash flow to equity ("FCFE") projections prepared and approved by management covering a 5-year period.

The other key assumptions for the computation of value-in-use are as follows:

- (i) The Bank expects Maybank Indonesia's banking business operations to be a going concern;
- (ii) The discount rate applied is based on current specific country risks which is estimated to be approximately 10.8% per annum (2024: 12.2% per annum); and
- (iii) Terminal value whereby cash flow growth rate of 5.0% (2024: 5.1%).

For sensitivity analysis purposes, a 10 basis points change in the discount rate would increase or decrease the recoverable amount by RM263.4 million and RM254.4 million respectively; while a 10 basis points change in the terminal growth rate on the annual cash flows of Maybank Indonesia would increase or decrease the recoverable amount by RM214.0 million and RM206.7 million respectively.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

21. Intangible assets (cont'd.)**(i) Goodwill (cont'd.)**

(c) Maybank Investment Banking Group ("MIBG") is segregated into two business pillars, namely, Investment Banking and Advisory ("IB&A") and Brokerage, Equity & Commodity Derivatives ("ECDG") and other businesses. MIBG comprises mainly Maybank Investment Bank Berhad ("MIBMB") and Maybank IBG Holding Limited ("MIBGH") whilst MIBG forms the Investment Banking sub-segment within Global Banking.

The value-in-use discounted cash flow model uses free cash flow to the firm ("FCFF") projections prepared and approved by management covering a 5-year period of MIBMB and MIBGH collectively.

The other key assumptions for the computation of value-in-use are as follows:

- (i) The Bank expects MIBG's business operations to be a going concern;
- (ii) The discount rate applied is the internal weighted average cost of capital of MIBG at the time of assessment, which is estimated to be 7.7% per annum (2024: 7.9% per annum); and
- (iii) Terminal value whereby cash flow growth rate is 3.2% (2024: 4.1%), which is consistent with the average GDP rate of Malaysia, Singapore and Thailand, which are the major MIBG's operating markets.

For sensitivity analysis purposes, if the annual cash flows growth rate of MIBG is at a constant negative growth rate of 7.0% or the discount rate increased to approximately 20.9%, the recoverable amount would be reduced to its carrying amount of the CGU.

(ii) Core Deposit Intangibles ("CDI")

Core deposit intangibles arise from the acquisition of Maybank Indonesia's banking business operations. The CDI is deemed to have a finite useful life of 8 years and has been fully amortised based on a reducing balance method.

(iii) Agency force

The agency force arises from the acquisition of MIBGH's investment banking business operations. The agency force is deemed to have a finite useful life of 11 years and has been fully amortised based on a reducing balance method.

(iv) Customer relationship

The customer relationship arises from the acquisition of MIBGH's investment banking business operations. The customer relationship is deemed to have a finite useful life of 3 - 9 years and has been fully amortised based on a reducing balance method.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

22. Intangible assets (cont'd.)**(v) Investment management agreements**

The Group has recognised the investment management agreements acquired through the acquisition of Amanah Mutual Berhad as intangible assets as they are expected to provide consistent revenue flow and future economic benefits to the Group. The investment management agreements are initially recognised at cost and subsequently carried at cost less any accumulated impairment losses. The useful life of the investment management agreements are estimated to be indefinite as it is believed that there is no foreseeable limit to the period over which the investment management agreements are expected to generate net cash inflows for the Group.

23. Deposits from customers

| | Group | | Bank | |
|---|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Fixed deposits and negotiable instruments of deposits | | | | |
| - One year or less | 328,452,721 | 359,786,179 | 153,739,657 | 170,287,990 |
| - More than one year | 6,352,598 | 4,124,887 | 2,246,265 | 1,199,284 |
| | <u>334,805,319</u> | <u>363,911,066</u> | <u>155,985,922</u> | <u>171,487,274</u> |
| Money market deposits | 95,492,538 | 103,518,983 | 22,419,200 | 29,566,090 |
| Savings deposits | 104,407,413 | 96,386,543 | 33,971,802 | 32,803,883 |
| Demand deposits | 163,504,957 | 149,098,867 | 87,969,854 | 76,751,739 |
| | <u>698,210,227</u> | <u>712,915,459</u> | <u>300,346,778</u> | <u>310,608,986</u> |

The deposits are sourced from the following types of customers:

| | Group | | Bank | |
|---------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Business enterprises | 381,059,650 | 325,086,856 | 164,707,110 | 174,630,839 |
| Individuals | 178,892,999 | 275,588,994 | 84,351,940 | 84,635,236 |
| Government and statutory bodies | 73,255,845 | 52,691,775 | 20,098,106 | 19,578,968 |
| Others | 65,001,733 | 59,547,834 | 31,189,622 | 31,763,943 |
| | <u>698,210,227</u> | <u>712,915,459</u> | <u>300,346,778</u> | <u>310,608,986</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

23. Deposits from customers (cont'd.)

The maturity profile of fixed deposits and negotiable instruments of deposits are as follows:

| | Group | | Bank | |
|---------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Within six months | 274,106,522 | 296,594,038 | 131,655,895 | 142,587,146 |
| Six months to one year | 54,346,199 | 63,192,141 | 22,083,762 | 27,700,844 |
| One year to three years | 5,570,560 | 3,530,590 | 1,679,783 | 640,686 |
| Three years to five years | 299,529 | 89,151 | 83,973 | 53,452 |
| More than five years | 482,509 | 505,146 | 482,509 | 505,146 |
| | 334,805,319 | 363,911,066 | 155,985,922 | 171,487,274 |

24. Deposits and placements from financial institutions

| | Group | | Bank | |
|------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Licensed banks | 39,413,542 | 44,509,804 | 67,431,002 | 75,107,282 |
| Licensed finance companies | 1,274,849 | 861,295 | 1,274,849 | 861,295 |
| Licensed investment banks | 749,158 | 583,092 | 749,157 | 583,092 |
| Other financial institutions | 1,149,780 | 1,097,029 | 433,610 | 447,555 |
| | 42,587,329 | 47,051,220 | 69,888,618 | 76,999,224 |

The maturity profile of deposits and placements from financial institutions are as follows:

| | Group | | Bank | |
|--------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| One year or less | 38,796,349 | 40,997,427 | 66,784,084 | 71,537,983 |
| More than one year | 3,790,980 | 6,053,793 | 3,104,534 | 5,461,241 |
| | 42,587,329 | 47,051,220 | 69,888,618 | 76,999,224 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

25. Financial liabilities at fair value through profit or loss ("FVTPL")

| | Group | | Bank | |
|--|-----------|------------|-----------|-----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Structured deposits | 3,046,858 | 4,846,081 | 211,931 | 331,669 |
| Borrowings | | | | |
| Unsecured | | | | |
| Medium term notes | | | | |
| - More than one year | | | | |
| Denominated in: | | | | |
| - USD | 6,536,879 | 7,097,373 | 6,536,879 | 7,097,373 |
| Total financial liabilities at fair value through profit or loss | 9,583,737 | 11,943,454 | 6,748,860 | 7,429,042 |

The Group and the Bank have designated certain structured deposits and borrowings at FVTPL.

This designation is permitted under MFRS 9 *Financial Instruments* as it significantly reduces accounting mismatch. These instruments are managed by the Group and the Bank on the basis of their fair values and include terms that have substantive derivative characteristics.

The contractual carrying amounts of structured deposits designated at FVTPL as at 31 December 2025 were RM3,026,392,000 (2024: RM4,893,934,000) for the Group and RM214,814,000 (2024: RM333,757,000) for the Bank, meanwhile the contractual carrying amount of borrowings designated at FVTPL as at 31 December 2025 for the Group and the Bank were RM14,023,081,000 (2024: RM14,650,722,000). The fair value changes of the financial liabilities at FVTPL that are attributable to the changes in own credit risk are not significant.

The movements in the borrowings are as follows:

| | Group | | Bank | |
|----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January | 7,097,373 | 8,443,692 | 7,097,373 | 8,443,692 |
| Non-cash changes: | | | | |
| Fair value changes | 67,147 | (1,873,689) | 67,147 | (1,873,689) |
| Others | 486,046 | 852,930 | 486,046 | 852,930 |
| Exchange differences | (1,113,687) | (325,560) | (1,113,687) | (325,560) |
| At 31 December | 6,536,879 | 7,097,373 | 6,536,879 | 7,097,373 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Other liabilities

| | Note | Group | | Bank | |
|--|-------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Amount due to brokers and clients | 55 | 6,655,834 | 4,596,057 | - | - |
| Deposits, other creditors and accruals | | 19,434,901 | 19,956,057 | 13,095,212 | 12,464,015 |
| Defined benefit pension plans | (i) | 439,216 | 530,427 | - | - |
| Provisions for commitments and contingencies | (ii) | 21,236 | 53,976 | 21,078 | 19,176 |
| Allowances for impairment losses on loan commitments and financial guarantee contracts | (iii) | 246,718 | 397,797 | 129,185 | 229,514 |
| Lease liabilities | (iv) | 1,925,147 | 1,316,862 | 1,309,732 | 464,118 |
| Structured deposits | | 392,441 | 658,803 | 259,071 | 526,155 |
| | | 29,115,493 | 27,507,979 | 14,814,278 | 13,692,978 |

(i) Defined benefit pension plans

The Bank's subsidiaries have obligations in respect of the severance payments they must make to employees upon retirement under labour laws of respective countries. The Bank's subsidiaries treat these severance payment obligations as a defined benefit plan.

The obligation under the defined benefit plan is determined by a professionally qualified independent actuary based on actuarial assumptions using Projected Unit Credit Method. Such determination is made based on the present value of expected cash flows of benefits to be paid in the future taking into account the actuarial assumptions, including salaries, turnover rate, mortality rate, years of service and other factors.

The defined benefit plans expose the Bank's subsidiaries to actuarial risks, such as longevity risk, interest rate risk, currency risk and market (investment) risk.

(a) Funding to defined benefit plans

The defined benefit plans are fully funded by the Bank's subsidiaries. The funding requirements are based on the pension funds actuarial measurement framework set out in the funding policies of the plans. The subsidiaries' employees are not required to contribute to the plans.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Other liabilities (cont'd.)**(i) Defined benefit pension plans (cont'd.)****(a) Funding to defined benefit plans (cont'd.)**

The following payments are expected contributions to be made by the Bank's subsidiaries to the defined benefit plans obligations in the future years:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--------------------------------|------------------------|------------------------|
| Within the next 12 months | 59,203 | 51,628 |
| Between 1 and 5 years | 194,268 | 222,970 |
| Between 5 and 10 years | 321,413 | 418,657 |
| Beyond 10 years | 1,241,443 | 3,041,400 |
| Total expected payments | 1,816,327 | 3,734,655 |

(b) Movements in net defined benefit liabilities

The following table shows a reconciliation of net defined benefit liabilities and its components:

| Group | Defined
benefit
obligations
RM'000 | Fair value of
plan assets
RM'000 | Net defined
benefit
liabilities
RM'000 |
|---|---|---|---|
| As at 31 December 2025 | | | |
| At 1 January 2025 | 565,296 | (34,869) | 530,427 |
| Included in income statements: | | | |
| Current service cost | 62,332 | - | 62,332 |
| Past service income | 5,317 | - | 5,317 |
| Interest income/(cost) | 31,685 | (1,923) | 29,762 |
| Actuarial gain on other long-term employee benefits plans | (30,308) | - | (30,308) |
| | 69,026 | (1,923) | 67,103 |
| Included in statements of comprehensive income: | | | |
| Remeasurement (gain)/loss: | | | |
| - Actuarial (gain)/loss arising from: | | | |
| - Demographic assumptions | (21,373) | - | (21,373) |
| - Financial assumptions | (7,057) | 738 | (6,319) |
| - Experience adjustments | (10,660) | - | (10,660) |
| - Return on plan assets (excluding interest income) | - | (213) | (213) |
| | (39,090) | 525 | (38,565) |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Other liabilities (cont'd.)

(i) Defined benefit pension plans (cont'd.)

(b) Movements in net defined benefit liabilities (cont'd.)

The following table shows a reconciliation of net defined benefit liabilities and its components (cont'd.):

| Group (cont'd.) | Defined benefit obligations
RM'000 | Fair value of plan assets
RM'000 | Net defined benefit liabilities
RM'000 |
|---|---------------------------------------|-------------------------------------|---|
| As at 31 December 2025 (cont'd.) | | | |
| Others: | | | |
| Contributions paid by employers | - | (3,339) | (3,339) |
| Benefits paid | (50,571) | 12,118 | (38,453) |
| Exchange differences | (73,500) | 1,093 | (72,407) |
| | <u>(124,071)</u> | <u>4,322</u> | <u>(119,749)</u> |
| At 31 December 2025 | <u>471,161</u> | <u>(31,945)</u> | <u>439,216</u> |
| As at 31 December 2024 | | | |
| At 1 January 2024 | 561,382 | (36,897) | 524,485 |
| Included in income statements: | | | |
| Current service cost | 141,614 | - | 141,614 |
| Past service cost | (7,788) | - | (7,788) |
| Interest income/(cost) | 36,400 | (2,271) | 34,129 |
| Actuarial gain on other long-term employee benefits plans | (53,442) | - | (53,442) |
| | <u>116,784</u> | <u>(2,271)</u> | <u>114,513</u> |
| Included in statements of comprehensive income: | | | |
| Remeasurement (gain)/loss: | | | |
| - Actuarial (gain)/loss arising from: | | | |
| - Demographic assumptions | (1,321) | - | (1,321) |
| - Financial assumptions | (4,756) | 1,974 | (2,782) |
| - Experience adjustments | (17,761) | - | (17,761) |
| - Return on plan assets (excluding interest income) | 113 | (508) | (395) |
| | <u>(23,725)</u> | <u>1,466</u> | <u>(22,259)</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Other liabilities (cont'd.)**(i) Defined benefit pension plans (cont'd.)****(b) Movements in net defined benefit liabilities (cont'd.)**

The following table shows a reconciliation of net defined benefit liabilities and its components (cont'd.):

| Group (cont'd.) | Defined benefit obligations
RM'000 | Fair value of plan assets
RM'000 | Net defined benefit liabilities
RM'000 |
|---|---|---|---|
| As at 31 December 2024 (cont'd.) | | | |
| Others: | | | |
| Contributions paid by employers | - | (9,332) | (9,332) |
| Benefits paid | (56,677) | 11,748 | (44,929) |
| Exchange differences | (32,468) | 417 | (32,051) |
| | <u>(89,145)</u> | <u>2,833</u> | <u>(86,312)</u> |
| At 31 December 2024 | 565,296 | (34,869) | 530,427 |

(c) Plan assets

The major categories of plan assets included as part of the fair value of total plan assets are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Cash and cash equivalents | 1,075 | 3,227 |
| Quoted investments in active markets: | | |
| Equity securities: | | |
| - Consumer markets | - | 2,704 |
| - Financial institutions | 153 | 1,604 |
| Bonds issued by foreign governments | 24,480 | 17,951 |
| Debt instruments | 809 | 2,395 |
| Other receivables | 10,729 | 8,448 |
| Other payables | <u>(5,306)</u> | <u>(1,460)</u> |
| | 31,945 | 34,869 |

For Bank's subsidiaries which have plan assets, an Asset-Liability Matching Study ("ALM") is performed at each reporting date. The principal technique of the ALM is to ensure the expected return on assets is sufficient to support the desired level of funding arising from the defined benefit plans.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Other liabilities (cont'd.)**(i) Defined benefit pension plans (cont'd.)****(d) Defined benefit obligations****(A) Actuarial assumptions**

The principal assumptions used by subsidiaries in determining its pension obligations are as follows:

| Group | 2025 | 2024 |
|--|--------------|--------------|
| | % | % |
| Discount rate | | |
| - Indonesia | 6.60 | 6.98 |
| - Philippines | 6.15 | 6.05 |
| - Thailand | 2.19 | 2.22 |
| Future salary growth | | |
| - Indonesia | 6.17 | 6.50 |
| - Philippines | 5.17 | 5.17 |
| - Thailand | 5.00 | 5.00 |
| Group | 2025 | 2024 |
| | Years | Years |
| Indonesia: | | |
| Life expectancy for individual retiring at age of 55 - 56: | | |
| - Male | 20.29 | 20.31 |
| - Female | 21.26 | 21.28 |
| Philippines: | | |
| Life expectancy for individual retiring at age of 60: | | |
| - Male | 14.50 | 14.50 |
| - Female | 17.50 | 18.00 |
| Thailand: | | |
| Life expectancy for individual retiring at age of 60: | | |
| - Male | 14.40 | 14.40 |
| - Female | 21.00 | 21.00 |

The average duration of the defined benefit plans obligations at the end of each reporting year are as follows:

| Group | 2025 | 2024 |
|---|--------------|--------------|
| | Years | Years |
| Duration of defined benefit plans obligations | | |
| - Indonesia | 9.65 | 9.36 |
| - Philippines | 13.92 | 13.50 |
| - Thailand | 14.37 | 14.06 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Other liabilities (cont'd.)**(i) Defined benefit pension plans (cont'd.)****(d) Defined benefit obligations (cont'd.)****(B) Sensitivity analysis**

Reasonably possible changes at the reporting date to one of the relevant actuarial assumptions, holding other assumptions constant, would have affected the defined benefit obligations by the amounts shown below:

| Group | Defined benefit obligations | |
|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| | Increased
by 1%
RM'000 | Decreased
by 1%
RM'000 |
| 2025 | | |
| Discount rate (1% movement) | (400,397) | (349,233) |
| Future salary growth (1% movement) | (348,834) | (399,357) |
| Future mortality (1% movement) | 101 | (100) |
| 2024 | | |
| Discount rate (1% movement) | (57,696) | 17,437 |
| Future salary growth (1% movement) | 7,806 | (49,479) |
| Future mortality (1% movement) | 99 | (98) |

The sensitivity analysis above have been determined based on a method that extrapolates the impact on net defined benefit obligations as a result of reasonable changes in key assumptions occurring at the end of each reporting year.

(ii) The movements of provisions for commitments and contingencies are as follows:

| | Group | | Bank | |
|----------------|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| At 1 January | 53,976 | 28,976 | 19,176 | 18,176 |
| Addition | 2,060 | 25,000 | 1,902 | 1,000 |
| Written back | (34,800) | - | - | - |
| At 31 December | 21,236 | 53,976 | 21,078 | 19,176 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Other liabilities (cont'd.)

(iii) Movements in the allowances for impairment losses on loan commitments and financial guarantee contracts are as follows:

As at 31 December 2025

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|---------------------------|--|--|-----------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2025 | 167,452 | 99,546 | 130,799 | 397,797 |
| Transferred to Stage 1 | 6,478 | (5,966) | (512) | - |
| Transferred to Stage 2 | (9,001) | 9,548 | (547) | - |
| Transferred to Stage 3 | (91) | (303) | 394 | - |
| Net remeasurement of allowances | (11,999) | (3,945) | (53,902) | (69,846) |
| New credit exposures originated or purchased | 90,754 | 18,401 | - | 109,155 |
| Credit exposures derecognised | (73,878) | (81,496) | (20,578) | (175,952) |
| Changes in models/
risk parameters | (10,584) | (1,475) | 7,904 | (4,155) |
| Exchange differences | (9,128) | (1,139) | (14) | (10,281) |
| At 31 December 2025 | 150,003 | 33,171 | 63,544 | 246,718 |

| Bank | | | | |
|--|----------|----------|----------|-----------|
| At 1 January 2025 | 71,192 | 84,267 | 74,055 | 229,514 |
| Transferred to Stage 1 | 2,643 | (2,135) | (508) | - |
| Transferred to Stage 2 | (2,903) | 3,126 | (223) | - |
| Transferred to Stage 3 | (15) | (8) | 23 | - |
| Net remeasurement of allowances | (2,519) | (4,588) | (17,234) | (24,341) |
| New credit exposures originated or purchased | 52,078 | 9,375 | - | 61,453 |
| Credit exposures derecognised | (42,995) | (74,049) | (19,966) | (137,010) |
| Changes in models/
risk parameters | (2,941) | (1,257) | 7,934 | 3,736 |
| Exchange differences | (3,558) | (638) | 29 | (4,167) |
| At 31 December 2025 | 70,982 | 14,093 | 44,110 | 129,185 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Other liabilities (cont'd.)

(iii) Movements in the allowances for impairment losses on loan commitments and financial guarantee contracts are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|-----------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 139,916 | 98,486 | 107,041 | 345,443 |
| Transferred to Stage 1 | 6,015 | (5,920) | (85) | - |
| Transferred to Stage 2 | (1,819) | 1,821 | (2) | - |
| Transferred to Stage 3 | (101) | (84) | 186 | - |
| Net remeasurement of
allowances | 4,607 | 8,067 | 106,518 | 118,182 |
| New credit exposures
originated or purchased | 101,616 | 18,068 | - | 119,684 |
| Credit exposures
derecognised | (73,580) | (16,472) | (77,669) | (167,721) |
| Changes in models/
risk parameters | (3,738) | (196) | (2,704) | (6,638) |
| Exchange differences | (5,464) | (4,214) | (1,475) | (11,153) |
| At 31 December 2024 | 167,452 | 99,546 | 130,799 | 397,797 |

| | | | | |
|---|----------|---------|----------|----------|
| Bank | | | | |
| At 1 January 2024 | 70,961 | 82,971 | 35,157 | 189,089 |
| Transferred to Stage 1 | 875 | (875) | - | - |
| Transferred to Stage 2 | (750) | 750 | - | - |
| Transferred to Stage 3 | - | (15) | 15 | - |
| Net remeasurement of
allowances | (232) | 3,743 | 51,801 | 55,312 |
| New credit exposures
originated or purchased | 49,558 | 10,149 | - | 59,707 |
| Credit exposures
derecognised | (46,933) | (8,547) | (11,567) | (67,047) |
| Changes in models/
risk parameters | 8 | - | - | 8 |
| Exchange differences | (2,295) | (3,909) | (1,351) | (7,555) |
| At 31 December 2024 | 71,192 | 84,267 | 74,055 | 229,514 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Other liabilities (cont'd.)

(iv) Lease liabilities

The movements in lease liabilities are as follows:

| | Group | | Bank | |
|---|------------------|------------------|------------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January | 1,316,862 | 1,513,084 | 464,118 | 520,650 |
| New lease contracts | 1,082,124 | 426,258 | 919,478 | 49,314 |
| Modification | (877) | (1,002) | - | - |
| Termination | (7,608) | (97,819) | (2,673) | (526) |
| Lease finance cost
(Notes 38(ii) & 42) | 92,143 | 65,714 | 48,885 | 16,595 |
| Lease obligation reduction/
repayment | (557,497) | (589,373) | (120,076) | (121,915) |
| At 31 December | <u>1,925,147</u> | <u>1,316,862</u> | <u>1,309,732</u> | <u>464,118</u> |

The undiscounted maturity analysis of lease liabilities are as follows:

| | Group | | Bank | |
|----------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Less than one year | 548,921 | 345,482 | 29,557 | 25,700 |
| Between one and five years | 1,218,880 | 691,642 | 135,680 | 164,788 |
| More than five years | 2,801,291 | 686,679 | 2,070,691 | 309,597 |
| | <u>4,569,092</u> | <u>1,723,803</u> | <u>2,235,928</u> | <u>500,085</u> |

27. Provision for taxation and zakat

| | Group | |
|----------|----------------|----------------|
| | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 |
| Taxation | 281,321 | 192,918 |
| Zakat | 114,470 | 101,725 |
| | <u>395,791</u> | <u>294,643</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

28. Deferred tax

| | Group | | Bank | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January | (916,821) | (623,340) | (296,655) | (23,505) |
| Recognised in income statements: | | | | |
| tax expenses/(income) (Note 47) | 2,685 | (117,656) | (15,993) | (56,649) |
| tax borne by insurance policyholders/takaful participants | 8,215 | 18,152 | - | - |
| Recognised in statements of other comprehensive income | (69,330) | (211,740) | (100,699) | (144,896) |
| exchange differences | 71,740 | 17,763 | 27,374 | (11,605) |
| At 31 December | <u>(903,511)</u> | <u>(916,821)</u> | <u>(385,973)</u> | <u>(296,655)</u> |

Presented after appropriate offsetting as follows:

| | Group | | Bank | |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Deferred tax assets | (1,718,218) | (1,672,159) | (385,973) | (296,655) |
| Deferred tax liabilities | 814,707 | 755,338 | - | - |
| | <u>(903,511)</u> | <u>(916,821)</u> | <u>(385,973)</u> | <u>(296,655)</u> |

Presented prior to offsetting as follows:

| | Group | | Bank | |
|--------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Deferred tax assets | (2,185,380) | (2,164,041) | (782,272) | (738,095) |
| Deferred tax liabilities | 1,281,869 | 1,247,220 | 396,299 | 441,440 |
| | <u>(903,511)</u> | <u>(916,821)</u> | <u>(385,973)</u> | <u>(296,655)</u> |

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set-off current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes relate to the same fiscal authority.

Co. Reg. No.: B9001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

2b. Deferred tax (cont'd.)

The components and movements of deferred tax assets and liabilities during the financial year prior to offsetting are as follows:

Deferred tax assets of the Group

| | Impairment losses on
loans, financial
investments and other
financial assets
RM'000 | FVOCI
reserve and
amortisation
of premium
of RM'000 | Provision
for
liabilities
RM'000 | Other
temporary
differences
RM'000 | Unutilised
interim
Currency
Business
Unit
(VCBU)
Business
losses
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|---|---|---|---|---|-----------------|
| As at 31 December 2025 | | | | | | |
| At 1 January 2025 | (593,857) | (83,957) | (571,400) | (394,555) | (10,259) | (2,164,041) |
| Recognised in income statements | | | | | | |
| tax (income)/expenses | (52,814) | (1,819) | (33,746) | 2,025 | 2,581 | (83,479) |
| tax borne by insurance policyholders/pakalil participants | (213) | (1,229) | - | (495) | - | (1,937) |
| Recognised in statements of other comprehensive income | | | | | | |
| exchange differences | (63,073) | 27,300 | 7,540 | - | - | 34,840 |
| At 31 December 2025 | (1,109,657) | 37,543 | 42,491 | 12,272 | - | 29,233 |
| | | (32,162) | (655,117) | (380,755) | (7,575) | (2,185,380) |
| As at 31 December 2024 | | | | | | |
| At 1 January 2024 | 946,557 | (101,330) | (545,636) | (442,836) | (11,859) | (2,168,218) |
| Recognised in income statements | | | | | | |
| tax (income)/expenses | (61,740) | (952) | (88,304) | (49,948) | 1,600 | (199,314) |
| tax borne by insurance policyholders/pakalil participants | - | - | - | (2,259) | - | (2,259) |
| Recognised in statements of other comprehensive income | | | | | | |
| exchange differences | 14,430 | 20,857 | 5,564 | 2,225 | - | (4,753) |
| At 31 December 2024 | (93,857) | (93,957) | (671,400) | (394,555) | (10,259) | (2,164,041) |

Co. Reg. No.: B9001000142

Malayan Banking Berhad
(incorporated in Malaysia)**2b. Deferred tax (cont'd.)**

The components and movements of deferred tax assets and liabilities during the financial year prior to offsetting are as follows (cont'd.):

Deferred tax liabilities of the Group:

| | Excess
capital
allowance
RM'000 | FVOCI
reserve and
accrual of
discounts
RM'000 | Non-
Distributable
Life Funds
Surplus
RM'000 | Other
temporary
differences
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|--|---|--|---|-----------------|
| As at 31 December 2023 | | | | | |
| At 1 January 2025 | 144,036 | 682,396 | 322,315 | 98,471 | 1,247,220 |
| Recognised in income statements: | | | | | |
| tax expenses/(income) | 42,127 | - | 58,255 | (14,222) | 86,160 |
| tax borne by insurance policyholders/takaful participants | (444) | - | - | 10,585 | 10,152 |
| Recognised in statements of other comprehensive income: | | | | | |
| exchange differences | (34,838) | (134,721) | - | - | (169,559) |
| At 31 December 2023 | 150,883 | 443,605 | 362,762 | 29,304 | 1,281,689 |
| As at 31 December 2024 | | | | | |
| At 1 January 2024 | 144,271 | 754,620 | 470,767 | 155,210 | 1,524,878 |
| Recognised in income statements: | | | | | |
| tax expenses | 20,689 | - | 38,135 | 22,864 | 81,688 |
| tax borne by insurance policyholders/takaful participants | - | - | - | 20,411 | 20,411 |
| Recognised in statements of other comprehensive income: | | | | | |
| exchange differences | (20,692) | (205,746) | 4032 | (5,273) | (206,987) |
| At 31 December 2024 | 144,036 | 443,605 | 470,819 | 99,471 | 1,281,220 |

Co. Reg. No.: 198001000342

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Deferred tax (cont'd.)

The components and movements of deferred tax assets and liabilities during the financial year prior to offsetting are as follows (cont'd.):

Deferred tax assets of the Bank:

| | Impairment losses on
on loans, financial
investments and other
financial assets
RM'000 | FVOCI
reserve
RM'000 | Provision
for
liabilities
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|--|----------------------------|---|------------------|
| As at 31 December 2025 | | | | |
| At 1 January 2025 | (265,327) | - | (472,768) | (738,095) |
| Recognised in income
statements: | | | | |
| Tax income | (43,105) | - | (12,039) | (55,144) |
| Exchange differences | - | - | 10,967 | 10,967 |
| At 31 December 2025 | <u>(308,432)</u> | <u>-</u> | <u>(473,840)</u> | <u>(782,272)</u> |
| As at 31 December 2024 | | | | |
| At 1 January 2024 | (268,304) | (21,941) | (389,325) | (679,570) |
| Recognised in income
statements: | | | | |
| Tax expenses/(income) | 2,977 | - | (71,832) | (68,855) |
| Recognised in statements of
other comprehensive income | - | 16,406 | - | 16,406 |
| Exchange differences | - | 5,535 | (11,611) | (6,076) |
| At 31 December 2024 | <u>(265,327)</u> | <u>-</u> | <u>(472,768)</u> | <u>(738,095)</u> |

Deferred tax liabilities of the Bank:

| | Excess
capital
allowance
RM'000 | FVOCI
reserve
RM'000 | Other
temporary
differences
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|--|----------------------------|---|-----------------|
| As at 31 December 2025 | | | | |
| At 1 January 2025 | 67,986 | 373,225 | 229 | 441,440 |
| Recognised in income
statements: | | | | |
| Tax expenses | 39,151 | - | - | 39,151 |
| Recognised in statements of
other comprehensive income | - | (100,699) | - | (100,699) |
| Exchange differences | - | 16,405 | 2 | 16,407 |
| At 31 December 2025 | <u>107,137</u> | <u>288,931</u> | <u>231</u> | <u>396,299</u> |

Co. Reg. No.: 198001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

28. Deferred tax (cont'd.)

The components and movements of deferred tax assets and liabilities during the financial year prior to offsetting are as follows (cont'd.):

Deferred tax liabilities of the Bank (cont'd.):

| | Excess
capital
allowance
RM'000 | FVOCI
reserve
RM'000 | Other
temporary
differences
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|--|----------------------------|---|-----------------|
| As at 31 December 2024 | | | | |
| At 1 January 2024 | 55,780 | 540,056 | 229 | 596,065 |
| Recognised in income
statements: | | | | |
| Tax expenses | 12,206 | - | - | 12,206 |
| Recognised in statements of
other comprehensive income | - | (161,302) | - | (161,302) |
| Exchange differences | - | (5,529) | - | (5,529) |
| At 31 December 2024 | 67,986 | 373,225 | 229 | 441,440 |

As disclosed in Note 3.8, the tax effects of unutilised tax losses and unused tax credits which would give rise to net deferred tax assets are recognised to the extent that it is probable that future taxable profits will be available to offset against deductible temporary differences, unutilised tax losses and unused tax credits. At the financial year end, the amounts of unutilised tax losses and unabsorbed capital allowances which are not recognised in the financial statements due to uncertainty of their realisation are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|-------------------------------|----------------|----------------|
| Unutilised tax losses | 116,529 | 240,821 |
| Unabsorbed capital allowances | 1,489 | 4,143 |
| | 118,018 | 244,964 |

For Malaysia, the deductible temporary differences have an expiry date of 10 years which is in line with Section 44(5F) of the Income Tax Act 1967 that comes into operation from year of assessment 2019 and subsequent years of assessment. For overseas, the deductible temporary differences have no expiry date, except for India which can only be carried forward to deduct against future profits for a period of 8 years.

The Group is within the scope of the Organisation for Economic Co-operation and Development ("OECD") Pillar Two model rules. For countries like United Kingdom and Vietnam where the Group has its operations, Pillar Two legislation was effective from 1 January 2024. For other countries like Malaysia, Singapore, Indonesia, Hong Kong and Thailand, it is effective from 1 January 2025.

The Group applies the exception to recognising and disclosing information about deferred tax assets and liabilities related to Pillar Two income taxes, as provided in the amendments to IAS 12 issued in May 2023.

Under the Finance (No.2) Act 2023 for Malaysia, the Group is liable to pay a top-up tax for the difference between its Global Anti Base Erosion ("GloBE") effective tax rate per jurisdiction and the 15% minimum rate. The impact to the Group is estimated to be immaterial as the Group does not benefit from significant tax incentives and as the headline tax is above 15% in most of the jurisdictions that the Group operates in.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****28. Deferred tax (cont'd.)**

For the current year, an assessment was conducted based on the 2025 financial statements information for the constituent entities in the Group. The Group has considered both the application of the transitional Safe Harbour rules and the assessment based on Pillar two rules.

The Group expects a minimal top-up tax liability to Maybank arising from its operation in certain non-Pillar two implementing jurisdiction and investment entities in the Group which would be in-scope for Malaysia.

The Group continues to follow Pillar Two legislative developments, as further countries enact the Pillar Two model rules, to evaluate the potential future impact on its consolidated results of operations, financial position and cash flows.

29. Borrowings

| | Note | Group | | Bank | |
|--------------------------|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Secured: | (a) | | | | |
| (i) Borrowings | | | | | |
| - Less than one year | | | | | |
| Denominated in: | | | | | |
| - USD | | - | 478,762 | - | 478,762 |
| - IDR | | 515,928 | 1,166,594 | - | - |
| - VND | | 70,388 | - | - | - |
| | | <u>586,316</u> | <u>1,645,356</u> | <u>-</u> | <u>478,762</u> |
| - More than one year | | | | | |
| Denominated in: | | | | | |
| - EUR | | 4,821,840 | 2,406,834 | - | - |
| - IDR | | 1,671,730 | 1,087,482 | - | - |
| | | <u>6,493,570</u> | <u>3,494,316</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Total secured borrowings | | <u>7,079,886</u> | <u>5,139,672</u> | <u>-</u> | <u>478,762</u> |
| Unsecured: | (b) | | | | |
| (i) Borrowings | | | | | |
| - Less than one year | | | | | |
| Denominated in: | | | | | |
| - USD | | 752,428 | 3,423,950 | 34,314 | 13,261 |
| - CNY | | 1,162,442 | 616,155 | 1,162,442 | 616,155 |
| - SGD | | 783,309 | 1,394,652 | 783,309 | 293,298 |
| - THB | | 723,727 | 1,372,139 | - | - |
| - HKD | | 43,308 | 52,610 | - | - |
| - IDR | | 1,160,243 | 360,111 | - | - |
| - VND | | 77,337 | - | - | - |
| - JPY | | - | 1,030,845 | - | - |
| - RM | | 5,063,353 | 177,364 | 4,516,350 | 177,364 |
| | | <u>9,766,147</u> | <u>8,427,826</u> | <u>6,496,415</u> | <u>1,100,078</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

29. Borrowings (cont'd.)

| | Note | Group | | Bank | |
|----------------------------|------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Unsecured (cont'd.): | (b) | | | | |
| (i) Borrowings (cont'd.) | | | | | |
| - More than one year | | | | | |
| Denominated in: | | | | | |
| - USD | | 810,875 | 469,672 | - | 22,993 |
| - IDR | | 243,730 | 278,337 | - | - |
| - CNY | | - | 1,226,277 | - | 1,226,277 |
| - SGD | | - | 91,159 | - | 91,159 |
| - RM ¹ | | 806,711 | 2,570,170 | 806,711 | 2,570,170 |
| | | <u>1,861,316</u> | <u>4,635,615</u> | <u>806,711</u> | <u>3,910,599</u> |
| (ii) Medium Term Notes | | | | | |
| - Less than one year | | | | | |
| Denominated in: | | | | | |
| - USD | | 528,324 | - | 528,324 | - |
| - HKD | | 300,862 | 485,786 | 300,862 | 485,786 |
| - JPY | | 515,174 | 1,158,381 | 515,174 | 1,158,381 |
| - CNH | | - | 1,009,429 | - | 1,009,429 |
| | | <u>1,344,360</u> | <u>2,653,596</u> | <u>1,344,360</u> | <u>2,653,596</u> |
| - More than one year | | | | | |
| Denominated in: | | | | | |
| - USD | | 5,964,820 | 4,894,099 | 5,964,820 | 4,894,099 |
| - HKD | | 1,104,490 | 778,704 | 1,104,490 | 778,704 |
| - JPY | | 484,484 | 1,111,806 | 484,484 | 1,111,806 |
| - AUD | | 355,282 | 363,594 | 355,282 | 363,594 |
| - CNH | | 126,175 | 134,980 | 126,175 | 134,980 |
| - RM | | 120,185 | 120,209 | 120,185 | 120,209 |
| | | <u>8,155,436</u> | <u>7,403,392</u> | <u>8,155,436</u> | <u>7,403,392</u> |
| Total unsecured borrowings | | <u>21,127,259</u> | <u>23,120,429</u> | <u>16,802,922</u> | <u>15,067,665</u> |
| Total borrowings | | <u>28,207,145</u> | <u>28,260,101</u> | <u>16,802,922</u> | <u>15,546,427</u> |

- ¹ Included in the borrowings are the amounts received by the Group and the Bank under government financing scheme as part of the government support measure in response to COVID-19 pandemic with a six-year maturity amounting to RM1,775,447,000 (31 December 2024: RM1,722,063,000) to be repaid on 17 June 2026 and RM42,679,000 (31 December 2024: RM41,395,000) to be repaid on 5 October 2026 for the purpose of SME lending at a below market rate. The financing under the government scheme is for lending at concession rates to SMEs and for COVID-19 related relief measures.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

29. Borrowings (cont'd.)

The movements in the borrowings are as follows:

| | Group | | Bank | |
|---------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January | 28,260,101 | 31,037,570 | 15,546,427 | 22,785,069 |
| Issuance/(repayment), net | 1,778,628 | 242,858 | 2,215,074 | (4,703,215) |
| Non-cash changes: | | | | |
| Others | 96,400 | 19,489 | 43,060 | (11,753) |
| Exchange differences | (1,927,984) | (3,039,816) | (1,001,639) | (2,523,674) |
| At 31 December | <u>28,207,145</u> | <u>28,260,101</u> | <u>16,802,922</u> | <u>15,546,427</u> |

(a) Secured borrowings

The secured borrowings are secured against the following collaterals:

- (i) Fiduciary transfer of the subsidiary's receivables with an aggregate amount of not less than 50% to 110% of the total outstanding loan;
- (ii) Fiduciary transfer of the subsidiary's receivables with day past due not more than 30 to 90 days; and
- (iii) Specific collaterals are as follows:
 - (1) certain motor vehicles;
 - (2) fixed deposits; and
 - (3) financial investments.

(b) Unsecured borrowings

The unsecured borrowings include term loans, commercial papers ("CP"), medium term notes ("MTN") and overdrafts denominated in multi-currencies

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

29. Borrowings (cont'd.)

The following are the changes in the borrowings which include bonds, MTN, CP and structured notes issued/redeemed by the Group and the Bank during the financial year ended 31 December 2025:

(1) Issuance/redeemption of medium term notes by the Bank

| Issuance/
Redemption | Currency | Description | Aggregate Nominal
Value (in million) |
|-------------------------|----------|---------------------|---|
| Issuance | HKD | Fixed Rate Notes | 913.0 |
| Issuance | HKD | Zero Coupon Notes | 375.0 |
| Issuance | USD | Floating Rate Notes | 500.0 |
| Redemption | JPY | Fixed Rate Notes | 40,600.0 |
| Redemption | CNH | Fixed Rate Notes | 1,840.0 |
| Redemption | HKD | Fixed Rate Notes | 850.0 |

(2) Issuance of commercial papers by the Bank

The aggregate nominal value of the commercial papers issued by the Bank and outstanding as at 31 December 2025 are as follows:

| Currency | Description | Aggregate Nominal
Value (in million) |
|----------|-------------------|---|
| RM | Zero Coupon Notes | 2,750.2 |
| SGD | Fixed Rate Notes* | 221.4 |
| USD | Fixed Rate Notes* | 7.1 |

* Extendible money market certificates

(3) Issuance of covered bonds by Maybank Singapore Limited

| Currency | Description | Aggregate Nominal
Value (in million) |
|----------|------------------|---|
| EUR | Fixed Rate Notes | 500.0 |

During the financial year ended 31 December 2025, covered bonds of EUR500 million were issued by Maybank Singapore Limited under its USD10 billion Global Covered Bonds Programme. Covered bond is a senior obligation of Maybank Singapore Limited backed by a cover pool comprising mortgage portfolio that have been ring-fenced via contractual structures in a bankruptcy-remote structured entity, Silver Fern Covered Bonds Pte. Ltd, as disclosed in Note 64(b). The mortgage portfolio continues to be recognised on the Group's balance sheet as Maybank Singapore Limited remains exposed to the risks and rewards associated with them.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(incorporated in Malaysia)

29. Borrowings (cont'd.)

The following are the changes in the borrowings which include bonds, MTN, CP and structured notes issued/redemmed by the Group and the Bank during the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.):

(4) Issuance/redemption of bonds by PT Bank Maybank Indonesia Tbk and its subsidiaries

| Issuance/
Redemption | Currency | Description | Aggregate Nominal
Value (in million) |
|-------------------------|----------|------------------|---|
| Issuance | IDR | Fixed Rate Notes | 2,750,000.0 |
| Redemption | IDR | Fixed Rate Notes | 2,545,400.0 |

(5) Issuance of commercial papers by Maybank Singapore Limited

The aggregate nominal value of the commercial papers issued by Maybank Singapore Limited and outstanding as at 31 December 2025 are as follows:

| Currency | Description | Aggregate Nominal
Value (in million) |
|----------|-------------------|---|
| USD | Zero Coupon Notes | \$0.2 |

(6) Issuance of Islamic commercial papers by Maybank Islamic Berhad

The aggregate nominal value of the Islamic commercial papers ("ICP") issued by Maybank Islamic Berhad and outstanding as at 31 December 2025 are as follows:

| Currency | Description | Aggregate Nominal
Value (in million) |
|----------|-----------------|---|
| RM | Zero Profit ICP | 550.0 |

(7) Repayment of borrowings by the Bank

The aggregate nominal value of borrowings repaid by the Bank as at 31 December 2025 are as follows:

| Currency | Description | Aggregate Nominal
Value (in million) |
|----------|----------------------|---|
| CNY | Long-Term Borrowings | 1,000.0 |
| USD | Long-Term Borrowings | 107.0 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

29. Borrowings (cont'd.)

The following are the changes in the borrowings which include bonds, MTN, CP and structured notes issued/redeemed by the Group and the Bank during the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.):

(8) Borrowings/repayment of borrowings by PT Bank Maybank Indonesia Tbk and its subsidiaries

The aggregate nominal value of borrowings issued by PT Bank Maybank Indonesia Tbk and its subsidiaries as at 31 December 2025 are as follows:

| Issuance/
Redemption | Currency | Description | Aggregate Nominal
Value (in million) |
|-------------------------|----------|-------------|---|
| Issuance | IDR | Borrowings | 6,512,372.1 |
| Issuance | USD | Borrowings | 145.0 |
| Repayment | IDR | Borrowings | 3,041,972.9 |
| Repayment | USD | Borrowings | 377.0 |

(9) Borrowings/repayment of borrowings by Maybank IBC Holdings Limited and its subsidiaries

The aggregate nominal value of borrowings issued by Maybank IBC Holdings Limited and its subsidiaries as at 31 December 2025 are as follows:

| Issuance/
Redemption | Currency | Description | Aggregate Nominal
Value (in million) |
|-------------------------|----------|-------------|---|
| Issuance | VND | Borrowings | 954,000.0 |
| Issuance | IDR | Borrowings | 845,000.0 |
| Repayment | JPY | Borrowings | 36,133.0 |
| Repayment | THB | Borrowings | 4,890.4 |
| Repayment | SGD | Borrowings | 335.0 |
| Repayment | USD | Borrowings | 104.5 |
| Repayment | HKD | Borrowings | 8.0 |

Co.Reg.No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

30. Subordinated obligations

| | Note | Group | | Bank | |
|--------------------------------|--------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| RM1,700.0 million Subordinated | | | | | |
| Sukuk Murabahah due in 2031 | (i) | 1,733,820 | 1,733,279 | 1,733,820 | 1,733,279 |
| RM2,300.0 million Subordinated | | | | | |
| Sukuk Murabahah due in 2030 | (ii) | - | 2,315,336 | - | 2,315,336 |
| RM700.0 million Subordinated | | | | | |
| Sukuk Murabahah due in 2032 | (iii) | 703,648 | 703,570 | 703,648 | 703,570 |
| RM3,000.0 million Subordinated | | | | | |
| Sukuk Murabahah due in 2031 | (iv) | 3,045,786 | 3,045,268 | 3,043,535 | 3,043,017 |
| RM309.0 million Subordinated | | | | | |
| bonds due in 2031 | (v) | 312,051 | 312,118 | - | - |
| RM3,000.0 million Subordinated | | | | | |
| Sukuk Murabahah due in 2034 | (vi) | 3,048,834 | 3,048,237 | 3,048,834 | 3,048,237 |
| RM750.0 million Subordinated | | | | | |
| Sukuk Murabahah due in 2037 | (vii) | 752,170 | - | 752,170 | - |
| RM1,800.0 million Subordinated | | | | | |
| Sukuk Murabahah due in 2037 | (viii) | 1,822,643 | - | 1,822,643 | - |
| RM3,000.0 million Subordinated | | | | | |
| Sukuk Murabahah due in 2040 | (ix) | 3,033,920 | - | 3,033,920 | - |
| | | 14,452,872 | 11,157,808 | 14,138,570 | 10,843,439 |

The movements in the subordinated obligations are as follows:

| | Group | | Bank | |
|--------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| At 1 January | 11,157,808 | 10,145,549 | 10,843,439 | 9,831,248 |
| Issuance during the financial year | 5,550,000 | 3,000,000 | 5,550,000 | 3,000,000 |
| Redemption during the financial year | (2,300,000) | (2,000,000) | (2,300,000) | (2,000,000) |
| Non-cash changes: | | | | |
| Others | 45,064 | 12,259 | 45,131 | 12,191 |
| At 31 December | 14,452,872 | 11,157,808 | 14,138,570 | 10,843,439 |

Co. Reg. No.: 198003000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

30. Subordinated obligations (cont'd.)

| Note | Description | Issue date | First call date | Maturity date | Coupon/Profit rate (% p.a.) | Nominal value |
|---|--|------------|-----------------|---------------|-----------------------------|-------------------|
| Malayan Banking Berhad | | | | | | |
| <u>RM12.0 billion Sukuk Programme</u> | | | | | | |
| (i) | RM Subordinated Sukuk Murabahah ^{1,2} | 31 Jan 19 | 30 Jun 26 | 31 Jan 31 | 4.71 | RM1,700.0 million |
| (ii) | RM Subordinated Sukuk Murabahah ¹ | 9 Oct 20 | 9 Oct 25 | 9 Oct 30 | 2.90 | RM2,300.0 million |
| (iii) | RM Subordinated Sukuk Murabahah ^{1,2} | 9 Oct 20 | 8 Oct 27 | 8 Oct 32 | 3.10 | RM700.0 million |
| <u>RM12.0 billion Sukuk Programme</u> | | | | | | |
| (iv) | RM Subordinated Sukuk Murabahah ^{1,2} | 5 Aug 21 | 5 Aug 26 | 5 Aug 31 | 3.41 | RM3,000.0 million |
| (v) | RM Subordinated Sukuk Murabahah ^{1,2} | 31 Jan 24 | 31 Jan 29 | 31 Jan 34 | 4.03 | RM3,000.0 million |
| (vi) | RM Subordinated Sukuk Murabahah ^{1,2} | 29 May 25 | 26 May 32 | 29 May 37 | 3.84 | RM750.0 million |
| (vii) | RM Subordinated Sukuk Murabahah ^{1,2} | 28 Aug 25 | 27 Aug 32 | 28 Aug 37 | 3.85 | RM1,800.0 million |
| (viii) | RM Subordinated Sukuk Murabahah ^{1,2} | 6 Sep 25 | 7 Sep 35 | 7 Sep 40 | 3.92 | RM3,000.0 million |
| <u>Maybank Agrius Holdings Sdn Bhd</u> | | | | | | |
| (v) | RM Subordinated Bonds ^{1,2} | 7 Oct 21 | 7 Oct 26 | 7 Oct 31 | 3.95 | RM309.0 million |

¹ This subordinated sukuk was fully redeemed on the first call date.² The Bank may, subject to the prior consent of BNM, redeem these subordinated sukuk/bonds, in whole or in part on the first call date and on each interest/profit payment date thereafter.³ These subordinated sukuk/bonds are Basel III compliant.

All the subordinated instruments above constitute unsecured liabilities of the Group and of the Bank and are subordinated to the senior indebtedness of the Group and of the Bank in accordance with the respective terms and conditions of their issues.

Co.Reg. No.:106001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

31. Capital securities

| Description | Issue date | First call date | Maturity date | Group and Bank | |
|---|------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|
| | | | | 2025 | 2024 |
| | | | | RM'000 | RM'000 |
| Malayan Banking Berhad | | | | | |
| <u>RM10.0 billion Sukuk Programme</u> | | | | | |
| RM1,560 million 4.13% AT1 Sukuk Mudharabah ¹ | 25-Sep-19 | 25-Sep-28 | Perpetual | 1,577,087 | 1,576,770 |
| | | | | <u>1,577,087</u> | <u>1,576,770</u> |

¹ The Bank may, subject to the prior consent of BNM, redeem the AT1 Sukuk Mudharabah in whole or in part on the first call date and on every periodic distribution date thereafter. These AT1 Sukuk Mudharabah are Basel III-compliant.

The movements in capital securities are as follows:

| | Group and Bank | |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January | 1,576,770 | 2,829,802 |
| Redemption during the financial year | - | (1,240,000) |
| Non-cash changes: | | |
| Others | 317 | (13,032) |
| At 31 December | <u>1,577,087</u> | <u>1,576,770</u> |

Co. Reg. No. 196061000162

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

32. Share capital, share-based payments and shares held-in-trust

| Group and Bank | 2025
'000 | 2024
'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|--------------|--------------|----------------|----------------|
| Issued and fully paid | | | | |
| ordinary shares: | | | | |
| At 1 January | 12,066,852 | 12,080,237 | 54,736,185 | 54,673,536 |
| Shares issued in the year: | | | | |
| - Maybank Group Employees' Share Grant Plan ("ESGP") | 14,159 | 6,715 | 146,136 | 67,599 |
| At 31 December | 12,081,011 | 12,086,952 | 54,882,321 | 54,741,135 |

(a) Increase in share capital

During the current financial year ended 31 December 2025, the Bank increased its share capital from RM54,736,185.00 to RM54,882,321.77 via issuance of 14,159 new ordinary shares amounting to RM146,137.06 arising from the ESGP, as disclosed in Note 32(b)(i) to the financial statements.

(b) Maybank Group Employees' Share Grant Plan ("ESGP") and Cash-settled Performance-based Employees' Share Grant Plan ("CESGP")

The existing ESGP ("ESGP2019") is governed by the ESGP By-laws approved by the shareholders at an Extraordinary General Meeting held on 6 April 2017, and was implemented on 14 December 2019 for a period of seven (7) years from the effective date. A total of five (5) awards have been made under the ESGP2019 from 2019 to 2022, of which all the awards have been vested to eligible employees from 2021 to 2025. No new awards under ESGP2019 have been issued to staff since 2023 and the plan has officially expired on 13 December 2025.

The ESGP consists of two (2) types of performance-based awards: Employees' Share Grant Plan ("ESGP Shares") and Cash-settled Performance-based Employees' Share Grant Plan ("CESGP"). The ESGP Shares may be settled by way of issuance and transfer of new Maybank shares or by cash at the absolute discretion of Maybank Group NRC.

The ESGP Shares is a form of Restricted Share Units ("RSU") and the NRC may, from time to time during the ESGP period, make further ESGP grants designated as Supplemental ESGP to a selected group of eligible employees to participate in Supplemental ESGP. This selected group may consist of selected key executives, selected key executives and selected senior external recruits, and such grants may contain terms and conditions which may vary from earlier ESGP grants made available to selected senior management.

Co. Reg. No. 196061000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

32. Share capital, share-based payments and shares held-in-trust (cont'd.)

(b) Maybank Group Employees' Share Grant Plan ("ESGP") and Cash-settled Performance-based Employees' Share Grant Plan ("CESGP") (cont'd.)

The CESGP is a form of Cash-settled Performance-based Restricted Share Unit Scheme ("CRSU") and the NRC may, from time to time during the ESGP period, make further CESGP grants designated as Supplemental CESGP to a selected group of eligible employees to participate in the ESGP. This selected group may consist of senior management, selected key relations and selected senior external recruits, and such Supplemental CESGP grants may contain terms and conditions which may vary from earlier CESGP grants made available to selected employees.

Other principal features of the ESGP are as follows:

- (1) The employees eligible to participate in the ESGP must be on the payroll of the Participating Maybank Group and have not served a notice of resignation or received a notice of termination.

Participating Maybank Group includes the Bank and its overseas branches and subsidiaries, but excluding dormant subsidiaries.

- (2) The entitlement under the ESGP for the Executive Directors, including any persons connected to the directors, is subject to the approval of the shareholders of the Bank in a general meeting.
- (3) The existing ESGP ("ESGP2012") is valid for a period of seven (7) years from the effective date. No new awards under ESGP2012 have been issued to staff since 2021 and the plan has officially expired on 13 December 2025.

The number of ESGP Shares and CESGP to be vested is based on a multiple of the initial grant whereby the multiple is determined according to the performance targets and/or conditions. In the event the performance targets and/or conditions are not met by the eligible employees, the ESGP Shares and CESGP shall not be vested to them at the end of the ESGP vesting schedule.

As continuation of the existing employees share grant plan, a new ESGP plan ("ESGP2023") has been established in 2023 and is valid for a period of ten (10) years from the effective date.

Notwithstanding the above, the Bank may terminate the ESGP at any time during the duration of the scheme subject to consent of Maybank's shareholders at a general meeting, wherein at least a majority of the shareholders, present and voting, vote in favour of termination.

Co. Reg. No. 196061000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

32. Share capital, share-based payments and shares held-in-trust (cont'd.)

(b) Maybank Group Employees' Share Grant Plan ("ESGP") and Cash-settled Performance-based Employees' Share Grant Plan ("CESGP") (cont'd.)

(i) Details of ESGP Shares awarded

All the ESGP Shares awarded by the Bank were allocated to eligible senior management of the Group and of the Bank. Details of shares awarded under the ESGP Shares are as follows:

| Award date | Fair value
RM | Number of
ESGP
Shares
awarded [*]
'000 | Percentage
of issued
share
capital
% | Number of
participants ^A | Vesting date |
|-----------------|------------------|---|--|--|---|
| ESGP2018 | | | | | |
| 30.09.2022 | | | | | Up to 3-year cliff vesting |
| - Fifth Grant | 6.4241 | 15,472 | 0.13 | 1,046 | from grant date and based
on performance metrics
and vesting conditions |
| ESGP2023 | | | | | |
| 30.09.2023 | | | | | |
| - First Grant | 6.9001 | 19,582 | 0.16 | 1,130 | |
| 09.03.2024 | | | | | |
| - Second Grant | | | | | |
| - Tranche 1 | 7.5225 | 19,508 | 0.16 | 1,128 | |
| 05.09.2024 | | | | | |
| - Second Grant | | | | | |
| - Tranche 2 | 7.5225 | 2,272 | 0.02 | 178 | Up to 3-year cliff vesting
from grant date and based
on performance metrics
and vesting conditions |
| 01.11.2024 | | | | | |
| - Second Grant | | | | | |
| - Tranche 3 | 7.5225 | 678 | 0.01 | 3 | |
| 30.04.2025 | | | | | |
| - Third Grant | | | | | |
| - Tranche 1 | 7.6635 | 19,861 | 0.16 | 1,189 | |
| 31.10.2025 | | | | | |
| - Third Grant | | | | | |
| - Tranche 2 | 7.6635 | 2,001 | 0.02 | 155 | |

* The number of ESGP Shares awarded to the eligible employees are based on the assumption that the Group and the eligible employees have met average performance targets. The number of ESGP Shares to be vested to the eligible employees will be conditional upon fulfilling the vesting conditions set by the Group.

^A Participants of ESGP Shares refers to eligible senior management of the Bank, including Executive Director (i.e. President & Group Chief Executive Officer).

Co. Reg. No. 196061000162

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

32. Share capital, share-based payments and shares held-in-trust (cont'd.)

(b) Maybank Group Employees' Share Grant Plan ("ESGP") and Cash-settled Performance-based Employees' Share Grant Plan ("CESGP") (cont'd.)

(i) Details of ESGP Shares awarded (cont'd.)

The following table illustrates the number of, and movements in, ESGP Shares during the financial year ended 31 December 2025:

| Award date | Outstanding
as at | Awarded | Movements during the
financial year | | | Outstanding
as at |
|-----------------|----------------------|---------|--|----------|-----------|----------------------|
| | 01.01.2025 | | Additional * | Vested | Forfeited | 31.12.2025 |
| | '000 | '000 | '000 | '000 | '000 | '000 |
| ESGP2018 | | | | | | |
| 30.09.2022 | | | | | | |
| - Fifth Grant | 14,585 | - | 985 | (13,978) | (1,592) | - |
| ESGP2023 | | | | | | |
| 20.09.2023 | | | | | | |
| - First Grant | 18,956 | - | - | - | (583) | 18,373 |
| 08.03.2024 | | | | | | |
| - Second Grant | | | | | | |
| - Tranche 1 | 19,095 | - | - | - | (618) | 18,477 |
| 05.09.2024 | | | | | | |
| - Second Grant | | | | | | |
| - Tranche 2 | 2,226 | - | - | - | (136) | 2,090 |
| 01.11.2024 | | | | | | |
| - Second Grant | | | | | | |
| - Tranche 3 | 878 | - | - | (363) | - | 515 |
| 30.04.2025 | | | | | | |
| - Third Grant | | | | | | |
| - Tranche 1 | - | 19,861 | - | - | (356) | 19,505 |
| 31.10.2025 | | | | | | |
| - Third Grant | | | | | | |
| - Tranche 2 | - | 2,001 | - | - | - | 2,001 |
| | 55,740 | 21,862 | 985 | (14,341) | (3,285) | 60,961 |

* The final number of shares vested under ESGP Shares is in accordance with the terms and condition approved by the Board of Directors.

Co. Reg. No. 196061000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

32. Share capital, share-based payments and shares held-in-trust (cont'd.)

(b) Maybank Group Employees' Share Grant Plan ("ESGP") and Cash-settled Performance-based Employees' Share Grant Plan ("CESGP") (cont'd.)

(a) Fair value of ESGP Shares awarded

The fair value of ESGP Shares awarded was estimated by an external valuer using the Monte-Carlo simulation model, taking into account the terms and conditions upon which the ESGP Shares were awarded. The fair value of ESGP Shares measured, closing share price at grant date and the assumptions were as follows:

| Award date | Fair value of ESGP Shares (RM) | Closing share price at award date (RM) | Expected volatility (%) | Vesting period (years) | Risk-free rate (%) | Expected dividend yield (%) |
|-----------------|--------------------------------|--|-------------------------|------------------------|--------------------|-----------------------------|
| ESGP2018 | | | | | | |
| 30.09.2022 | | | | | | |
| - Fifth Grant | 6.4241 | 8.58 | 17.76 | 3 | 3.68 | 6.98 |
| ESGP2023 | | | | | | |
| 20.09.2023 | | | | | | |
| - First Grant | 6.8001 | 8.86 | 14.65 | 3 | 3.43 | 6.75 |
| 08.03.2024 | | | | | | |
| - Second Grant | | | | | | |
| - Tranche 1 | 7.5225 | 9.75 | 11.45 | 3 | 3.42 | 6.62 |
| 05.09.2024 | | | | | | |
| - Second Grant | | | | | | |
| - Tranche 2 | 7.5225 | 10.80 | 11.45 | 3 | 3.42 | 6.62 |
| 01.11.2024 | | | | | | |
| - Second Grant | | | | | | |
| - Tranche 3 | 7.5225 | 10.40 | 11.45 | 3 | 3.42 | 6.62 |
| 30.04.2025 | | | | | | |
| - Third Grant | | | | | | |
| - Tranche 1 | 7.6635 | 9.99 | 12.00 | 3 | 3.20 | 6.62 |
| 31.10.2025 | | | | | | |
| - Third Grant | | | | | | |
| - Tranche 2 | 7.6635 | 9.87 | 12.00 | 3 | 3.20 | 6.62 |

Co. Reg. No. 196061000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

32. Share capital, share-based payments and shares held-in-trust (cont'd.)

(b) Maybank Group Employee' Share Grant Plan ("ESGP") and Cash-settled Performance-based Employees' Share Grant Plan ("CESGP") (cont'd.)

(iii) Details of CESGP awarded

All the CESGP awarded by the Bank were allocated to eligible senior management of the Group and the Bank. Details of the CESGP awarded are as follows:

| Award date | Fair value
RM | Number of
CESGP
awarded [*]
'000 | Number of
participants [^] | Vesting date |
|---------------------------------------|------------------|--|--|--|
| ESGP2018 | | | | |
| 30.09.2022 - First Grant | 6.4241 | 6,006 | 398 | Up to 3-year cliff vesting from grant date and based on performance metrics and vesting conditions |
| ESGP2023 | | | | |
| 20.09.2023 - First Grant | 6.9001 | 7,390 | 442 | Up to 3-year cliff vesting from grant date and based on performance metrics and vesting conditions |
| 08.03.2024 - Second Grant - Tranche 1 | 7.5225 | 7,574 | 444 | |
| 05.09.2024 - Second Grant - Tranche 2 | 7.5225 | 525 | 44 | |
| 30.04.2025 - Third Grant - Tranche 1 | 7.6635 | 7,767 | 467 | |
| 31.10.2025 - Third Grant - Tranche 2 | 7.6635 | 534 | 47 | |
| | | | | |

* The number of CESGP awarded to the eligible employees are based on the assumption that the Group and the eligible employees have met average performance targets. The number of CESGP to be vested to the eligible employees will be conditional upon fulfilling the vesting conditions set by the Group.

^ Participants of CESGP refers to eligible senior management of the Bank, including Executive Director (i.e. President & Group Chief Executive Officer).

Co. Reg. No. 196061000162

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

32. Share capital, share-based payments and shares held-in-trust (cont'd.)

(b) Maybank Group Employees' Share Grant Plan ("ESGP") and Cash-settled Performance-based Employees' Share Grant Plan ("CESGP") (cont'd.)

(iii) Details of CESGP awarded (cont'd.)

The following table illustrates the number of and movements in CESGP during the financial year ended 31 December 2025:

| Award date | Outstanding
as at
01.01.2025 | Awarded | Movements during the
financial year | | | Outstanding
as at
31.12.2025 |
|------------------|------------------------------------|---------|--|---------|-----------|------------------------------------|
| | '000 | '000 | Additional [*] | Vested | Forfeited | '000 |
| ESGP 2016 | | | | | | |
| 30.09.2022 | | | | | | |
| - First Grant | 5,266 | - | 563 | (5,295) | (474) | - |
| ESGP 2023 | | | | | | |
| 20.09.2023 | | | | | | |
| - First Grant | 7,190 | - | - | - | (230) | 6,920 |
| 08.03.2024 | | | | | | |
| - Second Grant | | | | | | |
| - Tranche 1 | 7,470 | - | - | - | (264) | 7,186 |
| 05.09.2024 | | | | | | |
| - Second Grant | | | | | | |
| - Tranche 2 | 461 | - | - | - | (26) | 453 |
| 20.04.2025 | | | | | | |
| - Third Grant | | | | | | |
| - Tranche 1 | - | 7,767 | - | - | (126) | 7,639 |
| 31.10.2025 | | | | | | |
| - Third Grant | | | | | | |
| - Tranche 2 | - | 524 | - | - | - | 524 |
| | 20,367 | 8,291 | 563 | (5,295) | (1,144) | 22,722 |

* The final number of shares vested under the CESGP is in accordance with the terms and condition approved by the Board of Directors.

Co. Reg. No. 196061000162

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

32. Share capital, share-based payments and shares held-in-trust (cont'd.)

(b) Maybank Group Employees' Share Grant Plan ("ESGP") and Cash-settled Performance-based Employees' Share Grant Plan ("CESGP") (cont'd.)

(i) Fair value of CESGP awarded

The fair value of CESGP awarded was estimated by an external valuer using the Monte-Carlo Simulation model, taking into account the terms and conditions upon which the CESGP were awarded. The fair value of CESGP measured, closing share price at grant date and the assumptions were as follows:

| | Fair value
of CESGP
(RM) | Closing
share price
at award
date (RM) | Expected
volatility
(%) | Vesting
period
(years) | Risk-free
rate (%) | Expected
dividend
yield (%) |
|-------------------|--------------------------------|---|-------------------------------|------------------------------|-----------------------|-----------------------------------|
| Award date | | | | | | |
| ESGP2018 | | | | | | |
| 30.09.2022 | | | | | | |
| - First Grant | 6,4241 | 8.58 | 17.76 | 3 | 3.68 | 6.98 |
| ESGP2023 | | | | | | |
| 20.09.2023 | | | | | | |
| - First Grant | 6,9001 | 8.86 | 14.68 | 3 | 3.43 | 6.75 |
| 08.03.2024 | | | | | | |
| - Second Grant | | | | | | |
| - Tranche 1 | 7,5225 | 9.75 | 11.46 | 3 | 3.42 | 6.62 |
| 05.09.2024 | | | | | | |
| - Second Grant | | | | | | |
| - Tranche 2 | 7,5225 | 10.80 | 11.45 | 3 | 3.42 | 6.62 |
| 30.04.2025 | | | | | | |
| - Third Grant | | | | | | |
| - Tranche 1 | 7,6635 | 9.99 | 12.00 | 3 | 3.20 | 6.62 |
| 31.10.2025 | | | | | | |
| - Third Grant | | | | | | |
| - Tranche 2 | 7,6635 | 9.87 | 12.00 | 3 | 3.20 | 6.62 |

(c) Shares held-in-trust

Shares held-in-trust represents the issuance of new Maybank ordinary shares for vesting of ESGP Shares. The shares issued are held in omnibus account at the Bank before it is vested to eligible employees.

The movements of shares held-in-trust are as follows:

| Group and Bank | Number of ordinary
shares | | Amount | |
|---|------------------------------|--------------|----------------|----------------|
| | 2023
'000 | 2024
'000 | 2023
RM'000 | 2024
RM'000 |
| At 1 January | 197 | 138 | 1,764 | 1,203 |
| Issuance of shares in relation to ESGP shares | 14,153 | 6,715 | 146,136 | 63,462 |
| ESGP vested to the eligible employees of
the Group and of the Bank | (14,341) | (6,656) | (147,824) | (62,901) |
| At 31 December | 9 | 197 | 78 | 1,764 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

33. Retained profits

(a) The Group's retained profits

The retained profits of the Group include the non-distributable life funds surplus of an insurance subsidiary as a result of the Bank Negara Malaysia ("BNM") Guidelines on Financial Reporting for Insurers. This non-distributable life funds surplus is only available for distribution to shareholders based on the amount recommended by the Appointed Actuary in accordance with the Financial Services Act 2013.

The movements of distributable and non-distributable retained profits of the Group are as follows:

| Group
As at 31 December 2025 | Non-
Distributable
Life Funds
Surplus
RM'000 | Distributable
Retained
Profits
RM'000 | Total
Retained
Profits
RM'000 |
|--|--|--|--|
| At 1 January 2025 | 953,248 | 33,075,110 | 34,028,358 |
| Profit for the financial year | 136,620 | 10,377,328 | 10,513,948 |
| Total comprehensive income
for the financial year | 136,620 | 10,377,328 | 10,513,948 |
| Transfer from non-participating ("non-par")
surplus upon recommendation by the
Appointed Actuary | (134,166) | 134,166 | - |
| Reinstatement of Group adjustment
on expenses | (246) | 246 | - |
| Net gain on disposal of financial
investments at fair value through other
comprehensive income | 3,944 | 17,540 | 21,484 |
| Issue of shares pursuant to Maybank
Group ESGP | - | (62,230) | (62,230) |
| Transfer to statutory reserve | - | (14,730) | (14,730) |
| Transfer from regulatory reserve | - | 755,161 | 755,161 |
| Dividends paid (Note 51) | - | (7,485,756) | (7,485,756) |
| Total transactions with shareholders/
other equity movements | (130,468) | (6,655,602) | (6,786,071) |
| At 31 December 2025 | 959,400 | 36,796,835 | 37,756,235 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

33. Retained profits (cont'd.)**(a) The Group's retained profits (cont'd.)**

The movements of distributable and non-distributable retained profits of the Group are as follows (cont'd.):

| Group | Non- | Distributable | Total |
|---|------------|---------------|-------------|
| | Life Funds | Retained | Retained |
| As at 31 December 2024 | Surplus | Profits | Profits |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January 2024 | 795,273 | 30,877,528 | 31,672,801 |
| Profit for the financial year | 175,446 | 9,913,227 | 10,088,673 |
| Total comprehensive income for the financial year | 175,446 | 9,913,227 | 10,088,673 |
| Transfer from non-participating ("non-par") surplus upon recommendation by the Appointed Actuary | (15,569) | 15,569 | - |
| Reinstatement of Group adjustment on expenses | (1,475) | 1,475 | - |
| Net (loss)/gain on disposal of financial investments at fair value through other comprehensive income | (427) | 958 | 531 |
| Effects of changes in corporate structure within the Group | - | (52,516) | (52,516) |
| Transfer to statutory reserve | - | (66,576) | (66,576) |
| Transfer to regulatory reserve | - | (373,384) | (373,384) |
| Dividends paid (Note 5) | - | (7,240,171) | (7,240,171) |
| Total transactions with shareholders/ other equity movements | (17,471) | (7,715,645) | (7,733,116) |
| At 31 December 2024 | 953,248 | 33,075,110 | 34,028,358 |

(b) The Bank's retained profits

The retained profits of the Bank as at 31 December 2025 and 31 December 2024 are distributable profits and may be distributed as dividends under the single-tier system based on the tax regulations in Malaysia.

The movements of retained profits of the Bank are disclosed in the statement of changes in equity.

Co. Reg. No.: 155001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

34. Reserves

| | Note | Group | | Bank | |
|------------------------------|-------------|----------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Non-distributable: | | | | | |
| Statutory reserve | (a) | 517,166 | 502,436 | 107,451 | 98,094 |
| Regulatory reserve | (b) | 2,091,415 | 2,846,576 | 1,554,671 | 2,230,452 |
| Other reserves | (c) | (454,394) | (450,632) | (5,987) | (12,132) |
| FVOCI reserve* | 23(v)(b)(2) | 3,280,958 | 2,731,389 | 1,594,546 | 1,763,015 |
| Exchange fluctuation reserve | 23(xiii)(c) | (4,753,996) | (532,658) | 1,248,162 | 2,790,276 |
| ESOP reserve | 23(xv)(e) | 124,988 | 110,928 | 124,988 | 110,928 |
| | | <u>806,137</u> | <u>5,207,839</u> | <u>4,623,833</u> | <u>6,980,633</u> |

* Included net gain through other comprehensive income for the Group of RM15.6 million (2024: RM136.5 million) and for the Bank of RM15.6 million (2024: RM136.6 million) arising from implementation of GIMF in stages as disclosed in Note 53(a).

- (a) The statutory reserves are maintained in compliance with the requirements of certain Central Banks of the respective countries in which the Group and the Bank operate and are not distributable as cash dividends.
- (b) Regulatory reserve is maintained in aggregate, less allowance for non-credit impaired exposures (commonly known as Stage 1 and Stage 2 provisions) that has been assessed and recognised in accordance with MFRS Accounting standards and which has been transferred from the retained profits, in accordance with BNM's Financial Reporting Policy document.

Co. Reg. No.: 155001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

34. Reserves (cont'd.)

(c) Other reserves

| Group
As at 31 December 2025 | Capital
Reserve
(Note 34(c)(i))
RM'000 | Revaluation
Reserve
(Note 34(c)(ii))
RM'000 | Defined
Benefit
Reserve
RM'000 | Hedge
Reserve
RM'000 | Insurance
Finance
Reserve
RM'000 | Total
Other
Reserves
RM'000 |
|---|---|--|---|----------------------------|---|--------------------------------------|
| At 1 January 2025 | 12,837 | (2,688) | 115,055 | (379,874) | (196,162) | (450,832) |
| Other comprehensive (loss)/income | (526) | - | 28,178 | 6,145 | (37,359) | (3,562) |
| Defined benefit plan actuarial gain | - | - | 28,178 | - | - | 28,178 |
| Cost of hedging for fair value hedge | - | - | - | 6,145 | - | 6,145 |
| Net loss on capital reserve | (526) | - | - | - | - | (526) |
| Net insurance finance/investment result | - | - | - | - | (37,359) | (37,359) |
| Total comprehensive (loss)/income
for the financial year | (526) | - | 28,178 | 6,145 | (37,359) | (3,562) |
| At 31 December 2025 | 12,311 | (2,688) | 143,233 | (373,729) | (233,521) | (454,394) |

Co. Reg. No.: 155001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

34. Reserves (cont'd.)

(c) Other reserves (cont'd.)

| Group
As at 31 December 2024 | Capital
Reserve
(Note 34(c)(i))
RM'000 | Revaluation
Reserve
(Note 34(c)(ii))
RM'000 | Defined
Benefit
Reserve
RM'000 | Hedge
Reserve
RM'000 | Insurance
Finance
Reserve
RM'000 | Total
Other
Reserves
RM'000 |
|---|---|--|---|----------------------------|---|--------------------------------------|
| At 1 January 2024 | 14,247 | (2,688) | 101,013 | (326,812) | (121,802) | (336,042) |
| Other comprehensive (loss)/income | (1,410) | - | 14,042 | (53,062) | (74,360) | (114,790) |
| Defined benefit plan actuarial gain | - | - | 14,042 | - | - | 14,042 |
| Cost of hedging for fair value hedge | - | - | - | (53,062) | - | (53,062) |
| Net loss on capital reserve | (1,410) | - | - | - | - | (1,410) |
| Net insurance finance/investment result | - | - | - | - | (74,360) | (74,360) |
| Total comprehensive (loss)/income
for the financial year | (1,410) | - | 14,042 | (53,062) | (74,360) | (114,790) |
| At 31 December 2024 | 12,837 | (2,688) | 115,055 | (379,874) | (196,162) | (450,832) |

(i) The capital reserve of the Group arose from the corporate exercises undertaken by certain subsidiaries in previous years.

(ii) Revaluation reserve relates to the transfer of self-occupied properties to investment properties subsequent to the change on occupation intention.

Co. Reg. No.: 136001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

35. Operating revenue

The Group operating revenue comprises of all types of revenue derived from the business of banking, income from Islamic Banking Scheme ("IBS") operations, finance, investment banking, general and life insurance (including takaful), stockbroking, leasing and factoring, trustee and nominee services, asset management and venture capital but excluding all transactions between related companies.

The Bank operating revenue comprises of gross interest income, gross fee and gross commission income, investment income, gross dividends and other income derived from banking and finance operations.

| | Note | Group | | Bank | |
|--|-------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Interest income | 36 | 29,351,184 | 31,769,873 | 20,200,843 | 21,887,904 |
| Income derived from investment of depositors' funds | 63(b) | 13,783,333 | 13,311,772 | - | - |
| Income derived from investment of investment account funds | 63(b) | 1,463,263 | 1,327,575 | - | - |
| Income derived from investment of Islamic Banking funds | 63(b) | 889,621 | 744,905 | - | - |
| Profit share income from investment accounts | 63(b) | 1,450 | 300 | - | - |
| Insurance/takaful service revenue | 38 | 9,070,253 | 8,193,896 | - | - |
| Dividends from subsidiaries and associates | 39 | - | - | 5,537,700 | 4,191,743 |
| Carried forward | | 54,559,114 | 56,354,321 | 25,738,543 | 27,079,647 |

Co. Reg. No.: 156001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

35. Operating revenue (cont'd.)

| Note | Group | | Bank | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Brought forward | 54,559,114 | 56,154,311 | 25,738,343 | 27,079,647 |
| Other operating income | 10 9,019,554 | 9,066,000 | 5,904,972 | 5,796,183 |
| Excluding non-operating revenue which comprises the following items: | | | | |
| - Interest expense on derivatives ¹ | 2,677,091 | 3,747,058 | 2,688,736 | 3,742,174 |
| - Direct costs on brokerage and commission income | 225,531 | 200,546 | - | - |
| - Excess of capital repayment of a subsidiary | 10 - | - | (1,853) | - |
| - Net (gain)/loss on change in structure/disposal of deemed controlled structured entities | 10 (4,713) | 2,168 | (1,667) | (3,140) |
| - Net gain on liquidation of subsidiaries | 10 - | (3,096) | - | - |
| - Net loss/(gain) on disposal of interest in an associate | 10 267 | (311,443) | - | - |
| - Rental income | 10 (49,585) | (51,042) | (63,832) | (65,538) |
| - Gain on disposal of property, plant and equipment | 10 (10,124) | (4,608) | (8,230) | (689) |
| - Fair value adjustments on investment properties | 10 (768) | (18,395) | - | - |
| - Other non-operating income | 10 (47,135) | (38,711) | (26,239) | (19,805) |
| | <u>11,810,118</u> | <u>11,788,464</u> | <u>8,469,887</u> | <u>9,449,185</u> |
| | <u>66,369,232</u> | <u>67,942,775</u> | <u>34,208,230</u> | <u>36,528,832</u> |

¹ Interest expense on derivatives forms part of the 'realised gain on derivatives' as disclosed in Note 10.

Co. Reg. No.: 156001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

38. Interest Income

| | Group | | Bank | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Loans, advances and financing | 19,831,693 | 22,488,169 | 12,500,508 | 14,757,768 |
| Money at call and deposits
and placements with
financial institutions | 1,274,450 | 1,470,346 | 1,919,227 | 1,927,748 |
| Financial assets purchased
under resale agreements | 475,415 | 819,394 | 517,598 | 863,311 |
| Financial assets at FVTPL | 1,032,924 | 1,083,122 | 213,549 | 293,613 |
| Financial investments at FVOCI | 4,241,355 | 4,678,516 | 2,676,546 | 2,989,454 |
| Financial investments at
amortised cost | 2,273,090 | 2,261,405 | 1,849,174 | 1,755,764 |
| | <u>29,128,927</u> | <u>32,801,052</u> | <u>19,676,002</u> | <u>22,588,658</u> |
| Accretion of discounts; ²
(amortisation of premiums), net | 222,267 | (31,179) | 524,041 | 302,246 |
| | <u>29,351,194</u> | <u>32,769,873</u> | <u>20,200,043</u> | <u>22,890,904</u> |

Included in interest income for the current financial year was interest on impaired assets amounting to approximately RM251,128,000 (2024: RM251,926,000) for the Group and RM35,481,000 (2024: RM103,731,000) for the Bank.

The following table provides information on financial assets that were modified while they had a loss allowance measured at an amount equal to lifetime ECL:

| | Group | | Bank | |
|---|------------------|------------------|----------------|----------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Financial assets modified during
the financial year | | | | |
| Amortised cost before modification | 1,895,377 | 1,090,014 | 390,833 | 276,815 |
| Modification gain | 25,482 | 13,882 | 4820 | 3,192 |
| Amortised cost after modification | <u>1,920,859</u> | <u>1,103,896</u> | <u>395,653</u> | <u>280,007</u> |
| Financial assets modified since
initial recognition | | | | |
| Gross carrying amount at 31
December of financial assets for
which loss allowance has changed
to 12-month measurement
during the financial year | <u>372,945</u> | <u>430,507</u> | <u>143,273</u> | <u>207,615</u> |

Co. Reg. No.: 156001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

37. Interest expense

| | Group | | Bank | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Deposits and placements from financial institutions | 1,743,324 | 1,360,688 | 2,792,815 | 3,047,197 |
| Deposits from customers | 11,046,060 | 11,149,716 | 6,928,907 | 8,735,663 |
| Obligations on financial assets sold under repurchase agreements | 871,444 | 1,128,105 | 1,196,549 | 1,710,705 |
| Borrowings | 1,029,272 | 1,548,666 | 572,713 | 862,420 |
| Subordinated obligations | 529,609 | 470,103 | 456,145 | 391,902 |
| Capital securities | 64,745 | 102,304 | 64,745 | 102,304 |
| Structured deposits | 52,511 | 39,915 | 40,715 | 30,890 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | 887,215 | 1,162,553 | 765,727 | 928,292 |
| | <u>16,194,182</u> | <u>19,962,450</u> | <u>12,818,316</u> | <u>15,869,379</u> |

38. Insurance/takaful service result

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|-------|--------------------|------------------|
| Insurance/takaful revenue | (i) | 9,070,253 | 8,199,896 |
| Insurance/takaful service expenses | (ii) | (5,924,196) | (6,355,012) |
| Net expenses from reinsurance contracts/takaful certificates held | (iii) | <u>(1,390,309)</u> | <u>(560,371)</u> |
| | | <u>1,755,748</u> | <u>1,284,513</u> |

(i) Insurance/takaful revenue

| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|------------------|------------------|
| <u>Contracts/certificates not measured under the PAA</u> | | |
| Amounts relating to changes in liabilities for remaining coverage | | |
| - CSM recognised for service provided | 292,322 | 154,543 |
| - Changes in risk adjustment for non-financial risk | 118,578 | 125,283 |
| - Expected incurred claims and other insurance service expenses | 1,458,337 | 1,313,238 |
| Allocation of the portion of premiums/contributions that relates to the recovery of insurance/takaful acquisition | 247,838 | 244,977 |
| Experience adjustments for premium receipts | <u>228,071</u> | <u>65,243</u> |
| | <u>2,345,146</u> | <u>1,703,284</u> |
| <u>Contracts/certificates measured under the PAA</u> | | |
| Release of premiums | 6,725,107 | 6,196,612 |
| Total insurance/takaful revenue | <u>9,070,253</u> | <u>8,199,896</u> |

Co. Reg. No.: 136001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

38. Insurance/takaful service result (cont'd.)

(3) Insurance/takaful service expenses

| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|--------------------|--------------------|
| Included claims and other directly attributable expenses ¹ | (5,885,961) | (4,373,163) |
| Changes that relate to the past service-adjustment to the liabilities for Included Claims ("LIC") | 914,456 | (1,138,470) |
| Changes in estimates that result in reversal on onerous contracts | 52,959 | 164,552 |
| Insurance/takaful acquisition cash flow amortisation | (1,005,652) | (947,840) |
| Others | 2 | (91) |
| Total Insurance/takaful service expenses | <u>(5,924,196)</u> | <u>(6,355,012)</u> |

¹ Included in Included claims and other directly attributable expenses are depreciation of property, plant and equipment of RM1,662,000 (2024: RM2,536,000), depreciation of right-of-use assets of RM10,083,000 (2024: RM8,978,000), amortisation of intangible assets of RM18,172,000 (2024: RM19,714,000), lease finance cost of RM2,028,000 (2024: RM255,000) and ESGP expenses of RM5,884,000 (2024: RM4,543,000) for the Group during the financial year ended 31 December 2025.

(3b) Net expenses from reinsurance contracts/takaful certificates held:

| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|------------------|-----------------|
| <u>Contracts/certificates not measured under PAA</u> | | |
| Amount relating to changes in assets for remaining coverage | | |
| - CSM recognised for service provided | (27,799) | (11,563) |
| - Changes in risk adjustment for non-financial risk | (7,580) | (5,792) |
| - Expected included claims recovery and other reinsurance service expenses | (207,138) | (114,782) |
| - Adjustments to included claims | 24,914 | 1,004 |
| - Claims recovered | 96,763 | 43,531 |
| | <u>(120,840)</u> | <u>(88,602)</u> |

Contracts/certificates measured under PAA

| | | |
|---|--------------------|------------------|
| Effect of changes in non-performance risk reinsured/takaful operators | (1) | 22 |
| Changes that relate to future services | (156,185) | (372,097) |
| Adjustments to included claims | (1,536,981) | (636,803) |
| Other directly attributable (expenses)/income | (1,579) | 41,935 |
| Claims recovered | 433,721 | 267,422 |
| Other changes | (14,444) | (12,242) |
| | <u>(1,265,469)</u> | <u>(471,763)</u> |

Total net expenses from reinsurance
contracts/takaful certificates held

| | | |
|--|--------------------|------------------|
| | <u>(1,386,309)</u> | <u>(560,371)</u> |
|--|--------------------|------------------|

Co. Reg. No.: 136001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

39. Dividends from subsidiaries and associates

| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Bank | | |
| Gross dividend income from: | | |
| Subsidiaries | 5,536,040 | 4,191,743 |
| Associates | 1,660 | - |
| | <u>5,537,700</u> | <u>4,191,743</u> |

40. Other operating income

| | Group | | Bank | |
|--|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Fee income: | | | | |
| Commission | 1,358,550 | 1,354,945 | 1,027,573 | 997,856 |
| Service charges and fees | 1,965,663 | 1,835,932 | 967,263 | 992,597 |
| Underwriting fees | 74,437 | 53,199 | 12,361 | 7,737 |
| Brokerage income | 310,183 | 332,727 | 1,327 | 1,592 |
| Fees on loans, advances and financing | 285,986 | 253,413 | 191,339 | 195,229 |
| | <u>3,994,819</u> | <u>3,830,216</u> | <u>2,199,853</u> | <u>2,195,011</u> |
| Investment income: | | | | |
| Net gain on disposal of financial assets at FVTPL | | | | |
| - Designated upon initial recognition | 11,168 | 16,106 | - | - |
| - Financial investments at FVTPL | 472,493 | 1,096,771 | 467,648 | 704,027 |
| Net gain on disposal of financial investments at FVOCI | 1,056,773 | 844,107 | 1,054,077 | 896,635 |
| Net gain on redemption of financial investments at amortised cost | 1,424 | - | 1,424 | - |
| Excess of capital repayment of a subsidiary | - | - | 1,853 | - |
| Net gain/(loss) on change in structure/disposal of deemed controlled structured entities | 4,713 | (2,166) | 1,867 | 3,140 |
| Net gain on liquidation of subsidiaries | - | 3,096 | - | - |
| Net (loss)/gain on disposal of interest in associates | (267) | 311,443 | - | - |
| | <u>1,546,384</u> | <u>2,069,357</u> | <u>1,526,969</u> | <u>1,603,802</u> |

Co. Reg. No.: 156001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

44. Other operating income (cont'd.)

| | Group | | Bank | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Gross dividend income from: | | | | |
| Financial investments at FVOCI | | | | |
| - Quoted in Malaysia | 54,313 | 55,275 | - | - |
| - Quoted outside Malaysia | 9,969 | 10,244 | - | - |
| - Unquoted in Malaysia | 2,777 | 2,533 | 2,757 | 2,513 |
| - Unquoted outside Malaysia | 1,707 | 1,675 | 258 | - |
| | <u>68,666</u> | <u>69,727</u> | <u>3,015</u> | <u>2,513</u> |
| Financial assets at FVTPL | | | | |
| - Quoted in Malaysia | 106,539 | 95,733 | 4,561 | 481 |
| - Quoted outside Malaysia | 52,999 | 85,648 | 959 | 807 |
| - Unquoted in Malaysia | 11,587 | 6,631 | 4,256 | 4,256 |
| - Unquoted outside Malaysia | 99,767 | 36,773 | - | - |
| | <u>270,892</u> | <u>224,785</u> | <u>9,776</u> | <u>5,544</u> |
| | <u>339,558</u> | <u>294,512</u> | <u>12,791</u> | <u>8,057</u> |
| Unrealised gain/(loss) on revaluation of: | | | | |
| Financial assets designated upon initial recognition at FVTPL | 202,617 | 324,706 | - | - |
| Financial investments at FVTPL | 1,094,324 | 957,393 | 920,766 | 256,697 |
| Financial liabilities at FVTPL | (66,401) | 1,874,273 | (66,401) | 1,874,273 |
| Derivatives | (1,172,924) | (1,940,156) | (1,283,442) | (1,954,550) |
| | <u>57,616</u> | <u>1,016,116</u> | <u>(429,077)</u> | <u>176,420</u> |
| Other income: | | | | |
| Foreign exchange gain, net | 1,653,364 | 1,355,807 | 1,433,812 | 1,500,235 |
| Realised gain on derivatives | 1,186,403 | 382,481 | 880,470 | 48,670 |
| Rental income | 49,586 | 51,042 | 63,832 | 65,536 |
| Gain on disposal of property, plant and equipment | 10,124 | 4,608 | 8,230 | 689 |
| Gain on disposal of foreclosed properties | 16,411 | 4,737 | - | 5,877 |
| Fair value adjustments on investment properties (Note 16) | 768 | 18,395 | - | - |
| Other operating income | 115,467 | 200,007 | 188,153 | 171,079 |
| Other non-operating income | 47,135 | 38,722 | 20,239 | 19,805 |
| | <u>3,061,257</u> | <u>1,855,799</u> | <u>2,594,736</u> | <u>1,811,893</u> |
| Total other operating income | <u>9,018,554</u> | <u>9,066,000</u> | <u>5,904,972</u> | <u>5,796,183</u> |

Co. Reg. No.: 136001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

47. Net insurance/takaful investment/finance result

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|------|------------------|------------------|
| Finance expenses from insurance contracts/takaful certificates issued | (i) | 2,351,952 | 2,094,148 |
| Finance income from reinsurance contracts/takaful certificates held | (ii) | <u>(145,866)</u> | <u>(162,319)</u> |
| | | <u>2,206,086</u> | <u>1,931,829</u> |
| (i) Finance expenses from insurance contracts/takaful certificates issued | | | |
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Changes in fair value of underlying assets of contracts measured under the VFA | | 1,524,765 | 1,425,958 |
| Interest accreted using current financial assumptions | | 195,350 | 223,106 |
| Effect of changes in interest/profit rates and other financial assumptions | | 631,461 | 416,247 |
| Effect of measuring changes in estimates of current rates and adjusting the CSM at rates on initial recognition | | <u>376</u> | <u>28,836</u> |
| Total finance expenses from insurance contracts/takaful certificates issued | | <u>2,351,952</u> | <u>2,094,148</u> |
| Represented by: | | | |
| Amount recognised in income statements | | <u>2,351,952</u> | <u>2,094,148</u> |
| (ii) Finance income from reinsurance contracts/takaful certificates held | | | |
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Interest accreted using current financial assumptions | | (46,021) | (38,762) |
| Effect of changes in interest/profit rates and other financial assumptions | | 23,502 | 21,002 |
| Effect of measuring changes in estimates of current rates and adjusting the CSM at rates on initial recognition | | <u>(39,101)</u> | <u>(424)</u> |
| Effect of changes in non-performance risk reinsurer/takaful operators | | <u>(84,246)</u> | <u>(144,135)</u> |
| Total finance income from reinsurance contracts/takaful certificates held | | <u>(145,866)</u> | <u>(162,319)</u> |
| Represented by: | | | |
| Amount recognised in income statements | | <u>(145,866)</u> | <u>(162,319)</u> |

Co. Reg. No.: 156001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

42. Overhead expenses

| | Group | | Bank | |
|--|-------------------|-------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Personnel expenses | | | | |
| Salaries, allowances and bonuses | 6,493,693 | 6,356,133 | 3,529,563 | 3,549,152 |
| Social security cost | 60,534 | 57,682 | 33,527 | 30,662 |
| Retirement cost | 798,006 | 742,473 | 537,088 | 526,198 |
| ESGP expenses ¹ | 178,185 | 92,852 | 100,424 | 56,676 |
| Other staff related expenses | 1,203,668 | 1,347,156 | 682,332 | 788,663 |
| | <u>8,734,086</u> | <u>8,596,296</u> | <u>4,852,934</u> | <u>4,951,351</u> |
| Establishment costs | | | | |
| Depreciation of property, plant and equipment (Note 20) | 300,510 | 321,975 | 70,412 | 73,021 |
| Depreciation of right-of-use assets (Note 21) | 493,306 | 506,376 | 114,406 | 114,402 |
| Amortisation of computer software (Note 22) | 251,116 | 250,131 | 83,514 | 76,315 |
| Rental of leasehold land and premises | 16,704 | 17,211 | 7,596 | 7,523 |
| Repairs and maintenance of property, plant and equipment | 191,734 | 230,082 | 116,896 | 110,301 |
| Information technology expenses | 1,126,809 | 1,008,751 | 1,740,873 | 1,530,557 |
| Finance cost on lease liabilities (Note 26(iv)) | 90,115 | 65,458 | 40,885 | 16,595 |
| Others | 15,515 | 19,564 | 14,984 | 16,153 |
| | <u>2,485,809</u> | <u>2,379,549</u> | <u>2,197,596</u> | <u>1,943,867</u> |
| Marketing expenses | | | | |
| Advertisement and publicity | 230,497 | 271,757 | 123,386 | 141,265 |
| Others | 411,360 | 361,557 | 293,400 | 250,654 |
| | <u>641,857</u> | <u>633,314</u> | <u>416,786</u> | <u>391,919</u> |
| Administration and general expenses | | | | |
| Fees and brokerage | 1,517,207 | 1,352,040 | 1,030,666 | 909,486 |
| Administrative expenses | 533,351 | 558,895 | 238,607 | 239,257 |
| General expenses | 874,061 | 913,453 | 364,284 | 386,478 |
| Others | 52,808 | 26,648 | 31,906 | 9,497 |
| | <u>2,977,427</u> | <u>2,851,036</u> | <u>1,665,463</u> | <u>1,544,718</u> |
| Overhead expenses allocated to subsidiaries | - | - | (1,995,785) | (1,938,361) |
| Total overhead expenses | <u>14,839,199</u> | <u>14,460,235</u> | <u>7,137,084</u> | <u>6,893,494</u> |
| Cost to income ratio² | <u>48.8%</u> | <u>48.9%</u> | <u>37.9%</u> | <u>40.5%</u> |

Co. Reg. No.: 136001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

42. Overhead expenses (cont'd.)

| | Group | | Bank | |
|---|--------|---------|--------|--------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Included in overhead expenses are: | | | | |
| Directors' fees and remuneration (Note 14) | 29,565 | 27,812 | 23,628 | 21,766 |
| Rental of equipment | 64,327 | 52,323 | 2,592 | 2,188 |
| Direct operating expenses of investment properties | 5,365 | 5,405 | - | - |
| Auditors' remuneration: | | | | |
| Statutory audit: | 31,030 | 31,227 | 12,273 | 12,510 |
| - Ernst & Young PTT | 12,054 | 13,528 | 7,374 | 7,689 |
| - Other member firms of Ernst & Young Global | 18,802 | 17,685 | 4,738 | 4,821 |
| - Other auditors ¹ | 174 | 14 | 161 | - |
| Assurance and compliance related services: | | | | |
| - Reporting accountants, review engagements and regulatory-related services | 8,886 | 8,068 | 8,156 | 4,099 |
| Non-audit services: | | | | |
| - Other services | 650 | 2,031 | 600 | 1,650 |
| Employee benefit expenses (Note 25)(i)(b)) | 67,183 | 114,513 | - | - |
| Property, plant and equipment written off (Note 20) | 4,564 | 78 | 144 | 3 |
| Intangible assets written off (Note 22) | 1,818 | 500 | 1,455 | 500 |
| Expenses of short-term leases | 6,926 | 8,751 | 2,142 | 2,830 |
| Expenses of low-value assets | 34,483 | 36,129 | 16,889 | 16,549 |

¹ ESGP expenses comprise cash-settled and equity-settled share-based payment transactions. The amount arising from equity-settled share-based payment transactions for the Group and the Bank are approximately RM20,165,000 and RM78,575,000 (2024: RM71,708,000 and RM14,960,000), respectively.

² Cost to income ratio is computed using total overhead expenses over the net operating income as disclosed on the face of income statements.

³ Related to fees paid and payable to accounting firms other than Ernst & Young PTT and other members of Ernst & Young Global.

Co. Reg. No.: 156001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

43. Directors' fees and remuneration

| | Group | | Bank | |
|---|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Directors of the Bank: | | | | |
| Executive director: | | | | |
| Salary | 3,440 | 3,120 | 3,440 | 3,120 |
| Bonus | 7,830 | 6,697 | 7,830 | 6,697 |
| Retirement cost | 555 | 1,574 | 555 | 1,574 |
| ESOP expenses | 2,591 | 1,591 | 2,591 | 1,591 |
| Other remuneration | 432 | 328 | 432 | 328 |
| Estimated monetary value of benefits-in-kind | 107 | 84 | 107 | 84 |
| | <u>14,955</u> | <u>13,394</u> | <u>14,955</u> | <u>13,394</u> |
| Non-executive directors: | | | | |
| Fees | 10,671 | 10,785 | 5,506 | 5,505 |
| Other remuneration | 4,046 | 3,717 | 3,194 | 2,951 |
| Estimated monetary value of benefits-in-kind | 670 | 571 | 575 | 334 |
| | <u>15,387</u> | <u>15,073</u> | <u>9,275</u> | <u>8,790</u> |
| Sub-total for directors of the Bank | <u>30,342</u> | <u>28,467</u> | <u>24,230</u> | <u>22,184</u> |
| Indemnity given to or insurance effected for any directors | <u>1,579</u> | <u>1,539</u> | <u>1,493</u> | <u>1,445</u> |
| Total (including benefits-in-kind and indemnity given to or insurance effected for any directors) (Note 18(a)(II)) | <u>31,921</u> | <u>30,006</u> | <u>25,723</u> | <u>23,629</u> |
| Total (excluding benefits-in-kind and indemnity given to or insurance effected for any directors) (Note 12) | <u>29,565</u> | <u>27,812</u> | <u>23,828</u> | <u>21,766</u> |

The Bank has obtained on group basis, a Directors' and Officers' liability insurance against any legal liability incurred by the Directors in the discharge of their duties while holding office for the Bank.

The Directors shall not be indemnified by such insurance for any deliberate negligence, fraud, intentional breach of law or breach of trust proven against them.

Co. Reg. No.: 19000100342

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

43. Directors' fees and remuneration (cont'd.)

The remuneration attributable to the President & Group Chief Executive Officer of the Bank including benefits-in-kind during the financial year amounted to RM14,955,000 (2024: RM12,394,000).

The total remuneration (including benefits-in-kind) of the directors of the Group and of the Bank are as follows:

| 2025 | Group | | | | Bank | | | |
|--|----------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------|----------------|--------------------------------|--------------------------------|-----------------|
| | Fees
RM'000 | Salary and/
other
RM'000 | Benefits-
in-kind
RM'000 | Total
RM'000 | Fees
RM'000 | Salary and/
other
RM'000 | Benefits-
in-kind
RM'000 | Total
RM'000 |
| Executive director: | - | 14,848 | 107 | 14,955 | - | 14,848 | 107 | 14,955 |
| Dato' Sri Khairusdiah Bin Kamli | | | | | | | | |
| Non-executive directors: | | | | | | | | |
| Dato' Sri Dato' Sri H. Zamzamaiddin Bin Mohd Isa | 742 | 565 | 157 | 1,464 | 742 | 565 | 157 | 1,464 |
| Kaiziah Binti Hisham | 1,273 | 339 | 137 | 1,749 | 537 | 261 | 118 | 914 |
| Che Zakiah Binti Che Yin | 1,223 | 389 | 26 | 1,638 | 435 | 207 | 24 | 666 |
| Shariffuddin Bin Khalid | 932 | 406 | 21 | 1,359 | 570 | 333 | 21 | 924 |
| Dato' Zulkiflee Abbas Bin Abdul Hamid | 1,454 | 333 | 60 | 1,847 | 520 | 243 | 24 | 787 |
| Shirley Seah | 964 | 368 | 61 | 1,453 | 520 | 261 | 61 | 842 |
| Datuk Yee Yang Chien | 867 | 362 | 4 | 1,273 | 535 | 297 | 4 | 836 |
| Chiam Sau Hong | 644 | 269 | 56 | 969 | 465 | 269 | 56 | 830 |
| Vitorio Turian | 528 | 293 | 34 | 855 | 528 | 293 | 34 | 855 |
| Dr. Farzana Binti Dato' Hashim ¹ | 952 | 227 | 40 | 1,219 | 260 | 153 | 4 | 417 |
| Anthony Brent Elamy ² | 1,062 | 413 | 54 | 1,529 | 454 | 272 | 54 | 780 |
| | 10,671 | 4,045 | 670 | 15,387 | 5,595 | 3,194 | 575 | 9,355 |
| Total directors' remuneration | 10,671 | 18,894 | 777 | 30,342 | 5,595 | 18,042 | 682 | 24,319 |

* Include bonus, retirement cost, cash expenses, allowances, social allowances, leave passage and reimbursements.

¹ Retired on 30 June 2025.

² Retired on 14 November 2025.

Co. Reg. No.: 18000100342

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

43. Directors' fees and remuneration (cont'd.)

The total remuneration (including benefits-in-kind) of the directors of the Group and of the Bank are as follows (cont'd.):

| | Group | | | Total
RM'000 | Bank | | | Total
RM'000 |
|--|----------------|---|--------------------------------|-----------------|----------------|---|--------------------------------|-----------------|
| | Fees
RM'000 | Salary and/
other
emoluments*
RM'000 | Benefits-
in-kind
RM'000 | | Fees
RM'000 | Salary and/
other
emoluments*
RM'000 | Benefits-
in-kind
RM'000 | |
| 2024 | - | 13,310 | 84 | 13,394 | - | 13,310 | 84 | 13,394 |
| Executive director: | | | | | | | | |
| Dato' Sri Khairusaleh bin Kamik | - | 13,310 | 84 | 13,394 | - | 13,310 | 84 | 13,394 |
| Non-executive directors: | | | | | | | | |
| Datin Sri Dato' Siti H. Zamzamsairani bin Mohd Isa | 747 | 605 | 125 | 1,477 | 747 | 605 | 125 | 1,477 |
| Dr. Fozanita Binti Dato' Fashim | 1,188 | 278 | 46 | 1,512 | 501 | 196 | 11 | 708 |
| Anthony Brent Elam | 1,091 | 366 | 55 | 1,512 | 497 | 228 | 55 | 790 |
| Che Zahiah Binti Che Lin | 1,125 | 348 | 29 | 1,502 | 481 | 222 | 18 | 701 |
| Hauziah Binti Hisham | 1,268 | 391 | 29 | 1,648 | 533 | 274 | 19 | 826 |
| Shoriffuddin bin Khalid | 949 | 377 | 11 | 1,337 | 577 | 306 | 11 | 894 |
| Dato' Lukman Abbas bin Abdul Hamid | 1,489 | 341 | 57 | 1,887 | 519 | 256 | 23 | 798 |
| Shirley Gan | 1,003 | 373 | 23 | 1,399 | 529 | 248 | 23 | 800 |
| Datuk Yoo Yang Choin | 529 | 276 | 3 | 808 | 504 | 253 | 3 | 760 |
| Chiam Sau Hong ¹ | 186 | 111 | 8 | 305 | 186 | 111 | 8 | 305 |
| Victorio Turlan ² | 186 | 81 | - | 267 | 186 | 81 | - | 267 |
| Edwin Goringan ² | 914 | 210 | 185 | 1,309 | 265 | 151 | 38 | 454 |
| | 10,785 | 3,717 | 571 | 15,073 | 5,905 | 2,851 | 324 | 8,790 |
| | | | | | | | | |
| Total directors' remuneration | 10,785 | 17,027 | 655 | 28,467 | 5,905 | 15,251 | 418 | 22,184 |

* Include bonus, retirement cost, trip expenses, allowances, social allowances, leave passage and reimbursements.

¹ Appointed on 5 August 2024.

² Retired on 23 August 2024.

Co. Reg. No.:185001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

44. Allowances for/(writeback of) impairment losses on loans, advances, financing and other debts, net

| | Group | | Bank | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Allowances for/(writeback of) impairment losses on loans, advances and financing: | | | | |
| - Stage 1 - 12-month ECL, net | 5,308 | (260,341) | (74,322) | (53,022) |
| - Stage 2 - lifetime ECL not credit impaired, net | 492,239 | 609,235 | 495,032 | (42,457) |
| - Stage 3 - lifetime ECL credit impaired, net | 776,813 | 2,278,927 | (329,318) | 791,074 |
| | <u>1,274,360</u> | <u>2,627,821</u> | <u>90,792</u> | <u>695,545</u> |
| Bad debts and financing: | | | | |
| - Written off | 128,460 | 94,538 | 75,753 | 64,099 |
| - Recovered | (854,450) | (1,054,551) | (506,990) | (612,435) |
| | <u>(725,990)</u> | <u>(960,013)</u> | <u>(431,237)</u> | <u>(548,336)</u> |
| Allowances for impairment losses on other debts | 13,766 | 2,737 | 4,833 | 1,062 |
| | <u>562,136</u> | <u>1,670,545</u> | <u>(335,612)</u> | <u>146,291</u> |

45. Allowances for/(writeback of) impairment losses on financial investments, net

| | Group | | Bank | |
|---|----------------|------------------|----------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Financial investments at FVOCI: | | | | |
| - Stage 1 - 12-month ECL, net | 2,948 | 24,045 | (4,361) | 1,658 |
| - Stage 2 - lifetime ECL not credit impaired, net | 293,018 | 1,578 | (3,762) | 1,785 |
| - Stage 3 - lifetime ECL credit impaired, net | - | (137,718) | - | (138,965) |
| | <u>295,966</u> | <u>(112,695)</u> | <u>(8,123)</u> | <u>(135,492)</u> |
| Financial investments at amortised cost: | | | | |
| - Stage 1 - 12-month ECL, net | 14,987 | (32,339) | 8,479 | (10,975) |
| - Stage 2 - lifetime ECL not credit impaired, net | 49,821 | 14,295 | 2,049 | 10,295 |
| - Stage 3 - lifetime ECL credit impaired, net | 486,470 | 87,895 | - | - |
| | <u>551,278</u> | <u>69,742</u> | <u>10,528</u> | <u>(640)</u> |
| | <u>847,242</u> | <u>(42,953)</u> | <u>2,405</u> | <u>(136,132)</u> |

Co. Reg. No.:186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

48. Allowances for/(writeback of) impairment losses on other assets and investment in associate/subsidiary, net

| | Group | | Bank | |
|---|---------|---------|---------|---------|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| (a) Other financial assets | | | | |
| Cash and short-term funds | | | | |
| - Stage1 - 12-month ECL, net | 5,658 | (4,191) | 441 | (1,137) |
| | 5,658 | (4,191) | 441 | (1,137) |
| Deposit and placements with financial institutions | | | | |
| - Stage1 - 12-month ECL, net | 614 | (1,032) | 2,179 | 6,406 |
| | 614 | (1,032) | 2,179 | 6,406 |
| Financial assets purchased under resale agreements | | | | |
| - Stage1 - 12-month ECL, net | (100) | (63) | (617) | 698 |
| | (100) | (63) | (617) | 698 |
| Insurance/reinsurance contract/liability/reinsurer certificate assets | | | | |
| - Stage1 - 12-month ECL, net | (633) | (4,442) | - | - |
| | (633) | (4,442) | - | - |
| Other assets | | | | |
| - Stage1 - 12-month ECL, net | 7,547 | 7,424 | - | - |
| - Stage2 - lifetime ECL not credit impaired, net | 729 | (3) | - | - |
| - Stage3 - lifetime ECL credit impaired, net | 1,428 | 9,019 | 305 | 6,145 |
| | 9,200 | 16,440 | 305 | 6,145 |
| Statutory deposit with certain banks | | | | |
| - Stage1 - 12-month ECL, net | (1,051) | 304 | - | - |
| | (1,051) | 304 | - | - |
| | 13,688 | 6,816 | 2,306 | 12,112 |
| (b) Other non-financial assets | | | | |
| Impairment on other non-financial assets | 57,710 | - | 10,975 | - |
| (c) Interest in an associate | | | | |
| Impairment on interest in an associate | - | 12,000 | - | - |
| (d) Investment in a subsidiary | | | | |
| Impairment on investment in a subsidiary | - | - | 335,000 | - |
| | 71,398 | 18,816 | 346,283 | 12,112 |

Co. Reg. No.:185001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

47. Taxation and zakat

| | Group | | Bank | |
|---|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Malaysian income tax | 2,864,344 | 2,857,363 | 1,475,875 | 1,486,170 |
| Foreign income tax | 567,754 | 674,849 | 175,357 | 309,242 |
| Basic Double taxation relief | (154,608) | (263,164) | (154,608) | (263,164) |
| | <u>3,287,489</u> | <u>3,279,048</u> | <u>1,500,623</u> | <u>1,532,248</u> |
| Under/(over) provision in respect of prior year: | | | | |
| Malaysian income tax | 93,444 | (45,165) | 70,456 | (44,130) |
| Foreign income tax | (3,317) | (20,523) | - | - |
| Pillar 2 Global Minimum Tax | | | | |
| Top-up charge | 860 | - | 860 | - |
| | <u>3,386,476</u> | <u>3,233,360</u> | <u>1,571,939</u> | <u>1,488,118</u> |
| Deferred tax (Note 22): | | | | |
| Relating to origination and reversal of temporary differences | 2,685 | (117,656) | (15,993) | (56,649) |
| Tax expense for the financial year | <u>3,391,161</u> | <u>3,095,704</u> | <u>1,555,946</u> | <u>1,431,469</u> |
| Zakat | 111,285 | 39,475 | 5,138 | 3,377 |
| | <u>3,502,446</u> | <u>3,195,179</u> | <u>1,561,084</u> | <u>1,434,846</u> |

The Group's and the Bank's effective tax rate for the financial year ended 31 December 2025 was lower than the statutory tax rate due to the effects of lower tax rates in other tax jurisdictions and certain income not subject to tax.

Domestic income tax for the Group and the Bank are calculated at the Malaysian statutory tax rate of 24% of the estimated assessable profit for the financial year. Taxation for foreign entities in other jurisdictions are calculated at the rates prevailing in the respective jurisdictions.

Co. Reg. No.155001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

47. Taxation and zakat (cont'd.)

A reconciliation of income tax expense applicable to profit before taxation at the statutory income tax rate to income tax expense at the effective income tax rate of the Group and of the Bank are as follows:

| | Group | | Bank | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Profit before taxation | <u>14,330,794</u> | <u>13,701,565</u> | <u>11,672,919</u> | <u>10,088,686</u> |
| Taxation at Malaysian statutory tax rate of 24% (2024: 24%) | 3,440,130 | 3,288,376 | 2,801,500 | 2,421,285 |
| Withheld tax rates in other countries | (300,199) | (191,759) | (121,513) | (62,250) |
| Income not subject to tax | (247,679) | (64,977) | (1,465,631) | (1,037,676) |
| Expenses not deductible for tax purposes | 502,106 | 239,444 | 270,274 | 154,240 |
| Utilisation of previously unused tax losses and unabsorbed capital allowances | (28,339) | (32,980) | - | - |
| Under/(over) provision in income tax expense in prior year | 50,127 | (65,688) | 70,456 | (44,130) |
| Pillar 2 Global Minimum Tax top-up charge | 860 | - | 860 | - |
| Share of profits in associates and joint ventures | <u>(65,825)</u> | <u>(58,712)</u> | <u>-</u> | <u>-</u> |
| Tax expense for the financial year | <u>3,391,161</u> | <u>3,095,704</u> | <u>1,555,946</u> | <u>1,431,469</u> |

48. Significant related party transactions and balances

For the purposes of these financial statements, parties are considered to be related to the Group if the Group or the Bank has the ability, directly or indirectly, to control the party or exercise significant influence over the party in making financial and operating decisions, or vice versa, or where the Group or the Bank and the party are subject to common control or common significant influence. Related parties may be individuals or other entities.

Related parties also include key management personnel defined as those persons having authority and responsibility for planning, directing and controlling the activities of the Group and of the Bank, either directly or indirectly. The key management personnel includes all the directors and chief executive officers of the Group and of the Bank.

Co. Reg. No.:185001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

46. Significant related party transactions and balances (cont'd.)

The Group and the Bank have related party relationships with their substantial shareholders, subsidiaries, associates and key management personnel.

Related party transactions have been entered into in the normal course of business on arm's length terms. The significant related party transactions and balances of the Group and of the Bank are as follows:

(a) Significant related party transactions**(i) Subsidiaries**

| | Note | Bank | |
|---|------|------------------|------------------|
| | | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Income: | | | |
| Interest on deposits | | 1,536,188 | 1,455,385 |
| Dividend income | 35 | 5,536,040 | 4,191,743 |
| Other income | | 344,556 | 730,332 |
| | | <u>7,416,784</u> | <u>6,377,460</u> |
| Expenditure: | | | |
| Interest on deposits | | 1,596,863 | 857,217 |
| Other expenses | (A) | 1,493,082 | 1,347,309 |
| | | <u>3,089,945</u> | <u>2,204,517</u> |
| Others: | | | |
| ESG Expenses charged to subsidiaries | | 41,590 | 26,748 |
| Overhead expenses allocated to subsidiaries | 42 | 1,995,745 | 1,938,361 |
| | | <u>2,037,335</u> | <u>1,965,109</u> |

(A) Other expenses analysed by type of IT technology charges and by geographical locations are as follows:

| | Malaysia
RM'000 | Singapore
RM'000 | Total
RM'000 |
|---------------------------------|--------------------|---------------------|------------------|
| 2025 | | | |
| Information technology expenses | 1,422,015 | - | 1,422,015 |
| Insurance premiums | 41,621 | - | 41,621 |
| Research fees and others | 10,119 | 19,337 | 29,456 |
| | <u>1,473,755</u> | <u>19,337</u> | <u>1,493,092</u> |

Co. Reg. No.:185001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

46. Significant related party transactions and balances (cont'd.)

Related party transactions have been entered into in the normal course of business under normal trade terms. The significant related party transactions and balances of the Group and of the Bank are as follows (cont'd.):

(a) Significant related party transactions (cont'd.)

(i) Subsidiaries (cont'd.)

(A) Other expenses analysed by type of intercompany charges and by geographical locations are as follows (cont'd.):

| 2024 | Malaysia
RM'000 | Singapore
RM'000 | Total
RM'000 |
|---------------------------------|--------------------|---------------------|------------------|
| Information technology expenses | 1,193,707 | - | 1,193,707 |
| Insurance premiums | 42,796 | - | 42,796 |
| Research fees and others | 76,894 | 34,103 | 110,997 |
| | <u>1,313,397</u> | <u>34,103</u> | <u>1,347,500</u> |

Transactions between the Bank and its subsidiaries are eliminated on consolidation at Group level.

(ii) Associates

| | Bank
2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---------------------------|------------------------|----------------|
| Income: | | |
| Dividend income (Note 30) | <u>1,660</u> | - |

There were no significant transactions with joint venture for the financial year ended 31 December 2025.

Co. Reg. No.:186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

46. Significant related party transactions and balances (cont'd.)

Related party transactions have been set forth into the normal course of business under normal trade terms. The significant related party transactions and balances of the Group and of the Bank are as follows (cont'd.):

(a) Significant related party transactions (cont'd.)

(i) Key management personnel

| | Group | | Bank | |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Short-term employee benefits | | | | |
| - Fees | 29,365 | 30,232 | 5,566 | 5,505 |
| - Salaries, allowances and bonuses | 71,013 | 63,366 | 13,816 | 13,894 |
| - Retirement cost | 5,730 | 5,015 | 1,635 | 1,574 |
| - Other staff benefits | 7,624 | 6,456 | 682 | 420 |
| Share-based payment | | | | |
| - ESSP expenses | 17,534 | 11,170 | 2,591 | 1,591 |
| Post employment benefits | | | | |
| - Retirement gratuity | 2,479 | 795 | - | - |
| Others | | | | |
| - Indemnity given to or insurance allocated for any directors (Note 43) | 1,579 | 1,539 | 1,493 | 1,445 |
| | 138,616 | 118,573 | 25,603 | 23,629 |

Included in the total key management personnel compensation are:

| | Group | | Bank | |
|--|--------|--------|--------|--------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Directors' remuneration including benefits-in-kind and indemnity given to or insurance allocated for any directors (Note 43) | 31,921 | 30,006 | 25,603 | 23,629 |

Co. Reg. No.:185001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

46. Significant related party transactions and balances (cont'd.)

Related party transactions have been entered into in the normal course of business under normal trade terms. The significant related party transactions and balances of the Group and of the Bank are as follows (cont'd.):

(a) Significant related party transactions (cont'd.)

(i) Key management personnel (cont'd.)

The number of shares awarded for ESOP and CESOP to key management personnel are as follows:

(a) ESOP

| | Group | | Bank | |
|----------------|---------|-------|-------|-------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | '000 | '000 | '000 | '000 |
| At 1 January | 8,169 | 6,744 | 1,118 | 709 |
| Adjustment* | (994) | (109) | - | - |
| Awarded | 2,741 | 2,997 | 409 | 409 |
| Vested | (1,613) | (755) | (276) | - |
| Forfeited | (86) | (208) | (24) | - |
| At 31 December | 8,217 | 8,369 | 1,227 | 1,118 |

* Adjustment relates to changes in key management personnel during the financial year.

(b) CESOP

| | Group | | Bank | |
|-------------------------|-------|-------|------|------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | '000 | '000 | '000 | '000 |
| At 1 January | 1,829 | 1,802 | - | - |
| Adjustment* | (219) | (21) | - | - |
| Awarded | 761 | 707 | - | - |
| Vested | (388) | (229) | - | - |
| Addition of/(forfeited) | 11 | (229) | - | - |
| At 31 December | 1,896 | 1,829 | - | - |

* Adjustment relates to changes in key management personnel during the financial year.

Co. Reg. No.:185001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

46. Significant related party transactions and balances (cont'd.)

Related party transactions have been entered into in the normal course of business under normal trade terms. The significant related party transactions and balances of the Group and of the Bank are as follows (cont'd.):

(b) Significant related party balances

(i) Subsidiaries

| | Bank | |
|--|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 |
| Amounts due from: | | |
| Current accounts and deposits | 32,381,729 | 32,479,286 |
| Loans, advances and financing | 57,544,138 | 51,149,794 |
| Interest and other receivable on deposits | 1,500,495 | 295,433 |
| Corporate bonds and sukuk | 5,294,786 | 7,832,880 |
| Derivative assets | 1,039,537 | 590,759 |
| | <u>96,760,669</u> | <u>93,438,152</u> |
| Amounts due to: | | |
| Current accounts and deposits | 34,166,157 | 35,189,341 |
| Obligations on financial assets sold under repurchase agreements | 6,163,614 | 16,207,397 |
| Interest payable on deposits | 5,106 | 8,621 |
| Deposits and other liabilities | 3,934,096 | 22,649,471 |
| Derivative liabilities | 998,080 | 571,348 |
| | <u>47,267,053</u> | <u>75,415,378</u> |
| Commitments and contingencies | <u>541,550</u> | <u>559,362</u> |

Balances between the Bank and its subsidiaries are eliminated on consolidation at Group level.

(ii) Associates

| | Bank | |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 |
| Amounts due from: | | |
| Current accounts and deposits | <u>2,537</u> | <u>1,863</u> |

There were no significant balances with joint ventures as at 31 December 2025.

Co. Reg. No.:185001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

46. Significant related party transactions and balances (cont'd.)

Related party transactions have been entered into in the normal course of business under normal trade terms. The significant related party transactions and balances of the Group and of the Bank are as follows (cont'd.):

(b) Significant related party balances (cont'd.)

(i) Key management personnel

| | Group | | Bank | |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Loans, advances and financing | 53,738 | 56,882 | 12,735 | 14,314 |
| Deposits from customers | 88,159 | 90,905 | 56,348 | 47,302 |

The balances relate to transactions with key management personnel of the Group.

(c) Government-related entities

Pernamotor Nasional Berhad ("PNB"), is a government-linked entity and a shareholder with significant influence on the Bank with direct shareholding of 6.13% (2024: 6.52%) and indirect shareholding of 27.86% (2024: 30.51%) via Amanah Raya Trustee Berhad (Skim Amanah Saham Bumiputera) as at 31 December 2025. PNB and entities directly controlled by PNB are collectively referred to as government-related entities to the Group and the Bank.

All the transactions entered into by the Group and the Bank with the government-related entities are conducted in the ordinary course of the Group's and of the Bank's business or terms comparable to those with other entities that are not government-related. The Group has established credit policies, pricing strategy and approval process for loans and financing, which are independent of whether the counterparties are government-related entities or not.

Co. Reg. No.:185001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

46. Significant related party transactions and balances (cont'd.)

Related party transactions have been set off into in the normal course of business under normal trade terms. The significant related party transactions and balances of the Group and of the Bank are as follows (cont'd.):

(c) Government-related entities (cont'd.)

- (i) Individually significant transactions and balances with PNB due to its size of transactions:

| | Group | | Bank | |
|--|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Transactions during the financial year: | | | | |
| Interest and finance income | 336,591 | 362,646 | 96,666 | 133,749 |
| Balances as of reporting dates: | | | | |
| loans, advances and financing | 7,895,143 | 8,633,793 | 2,695,000 | 2,695,000 |

- (ii) Collectively, but not individually, significant transactions:

The Group has transactions with other government-related entities including but not limited to provision of loans and financing, deposits placement, brokerage services and underwriting of insurance and takaful.

For the financial year ended 31 December 2025, management estimates that the aggregate amount of the significant transactions with other government-related entities for the Group is at 0.4% (2024: 0.5%) and the Bank is negligible (2024: negligible) of their total interest and finance income.

For the financial year ended 31 December 2025, management estimates that the aggregate amount of the significant balances due from other government-related entities for the Group is 0.2% (2024: 0.4%) and the Bank is negligible (2024: negligible) of their total loans, advances and financing.

Co. Reg. No.:185001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

4.9. Credit exposure arising from credit transactions with connected parties

The credit exposures disclosed below are based on the requirement of Paragraph 51 of Bank Negara Malaysia's revised Guidelines on Credit Transactions and Exposures with Connected Parties.

Based on these guidelines, a connected party refers to the following:

- (i) Directors of the Bank and their close relatives;
- (ii) Controlling shareholder of the Bank and his close relatives;
- (iii) Influential shareholder of the Bank and his close relatives;
- (iv) Executive officer, being a member of management having authority and responsibility for planning, directing and/or controlling activities of the Bank and his close relatives;
- (v) Officers who are responsible for or have the authority to appraise and/or approve credit transactions or review the status of existing credit transactions, either as a member of a committee or individually and their close relatives;
- (vi) Firms, partnerships, companies or any legal entities which control, or are controlled by any person listed in (i) to (v) above, or in which they have an interest, as a director, partner, executive officer, agent or guarantor, and their subsidiaries or entities controlled by them;
- (vii) Any person for whom the persons listed in (i) to (v) above is a guarantor and
- (viii) Subsidiary or an entity controlled by the Bank and its connected parties.

Credit transactions and exposures to connected parties as disclosed below include the extension of credit facilities and/or off-balance sheet credit exposures such as guarantees, trade-related facilities and loan commitments.

| | Group | | Bank | |
|---|------------|------------|------------|------------|
| | 2026 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Outstanding credit exposures with connected parties (RM'000) | 17,430,652 | 16,864,784 | 19,387,668 | 16,284,431 |
| Percentage of outstanding credit exposures to connected parties as proportion of total credit exposures | 1.7% | 1.6% | 3.5% | 3.1% |
| Percentage of outstanding credit exposures to connected parties which is impaired* or in default | - | - | - | - |

* Impaired refers to non-performing as stated in Paragraph 51 of Bank Negara Malaysia's revised Guidelines on Credit Transactions and Exposures with Connected Parties.

The outstanding credit exposures with connected parties of the Group and the Bank as at 31 December 2024 have been restated.

Co. Reg. No.:186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

50. Earnings per share ("EPS")

(a) Basic EPS

The basic EPS of the Group and of the Bank are calculated by dividing the net profit for the financial year attributable to equity holders of the Bank by the weighted average number of ordinary shares in issue during the financial year.

| | Group | | Bank | |
|---|------------|------------|------------|------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Net profit for the financial year attributable to equity holders of the Bank (RM'000) | 10,513,948 | 10,088,673 | 10,111,835 | 8,853,840 |
| Weighted average number of ordinary shares in issue ('000) | 12,078,636 | 12,066,393 | 12,078,636 | 12,066,393 |
| Basic earnings per share (sen) | 87.05 | 83.61 | 83.72 | 71.72 |

(b) Diluted EPS

The Group and the Bank have no dil. in their earnings per ordinary share in the current and the preceding financial years as there are no dilutive potential ordinary shares.

51. Dividends

| | Dividends per share | | | |
|---|---------------------|-----------|-------|-------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Group and Bank | RM'000 | RM'000 | sen | sen |
| Single-tier second interim dividend of 32.0 sen in respect of the financial year ended 31 December 2024 (Note 51(b)(i)) | 3,861,425 | - | 32.00 | - |
| Single-tier first interim dividend of 30.0 sen in respect of the financial year ended 31 December 2025 (Note 51(b)(ii)) | 3,624,331 | - | 30.00 | - |
| Single-tier second interim dividend of 31.0 sen in respect of the financial year ended 31 December 2023 | - | 3,740,755 | - | 31.00 |
| Single-tier first interim dividend of 29.0 sen in respect of the financial year ended 31 December 2024 | - | 3,499,416 | - | 29.00 |
| | 7,485,756 | 7,240,171 | 62.00 | 60.00 |
| Basic Dividend for shares held-in-trust | - | - | - | - |
| | 7,485,756 | 7,240,171 | | |

Co. Reg. No.:185001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

51. Dividends (cont'd.)

(a) Second interim dividend

The Board of Directors has declared a single-tier second interim cash dividend in respect of the current financial year ended 31 December 2025 of 33.5 sen per ordinary share amounting to dividend payable of RM3,080,704,758 (based on 12,021,053,315 ordinary shares issued as at 20 February 2026).

The financial statements for the current financial year ended 31 December 2025 do not reflect this single-tier second interim cash dividend. Such dividend will be accounted for in the statements of changes in equity as an appropriation of retained profits in the next financial year ending 31 December 2026.

(b) Dividends paid during the financial year

- (i) A single-tier second interim cash dividend of 32.5 sen per ordinary share amounted to RM3,801,425,000 on 12,000,052,352 ordinary shares, in respect of the financial year ended 31 December 2024.
- (ii) A single-tier first interim cash dividend of 30.5 sen per ordinary share amounting to RM3,624,331,000 on 12,021,053,315 ordinary shares, in respect of the current financial year ended 31 December 2025.

(c) Dividends paid by Maybank's subsidiaries to non-controlling interests

Dividends paid by Maybank's subsidiaries to non-controlling interests amounted to RM20,007,000 during the financial year ended 31 December 2025 (2024: RM18,000,000).

Co. Reg. No. 195001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)**52. Commitments and contingencies**

(a) In the normal course of business, the Group and the Bank make various commitments and incur certain contingent liabilities with legal recourse to their customers. No material losses are anticipated as a result of these transactions.

The risk-weighted exposures of the Group and of the Bank are as follows:

| Group | 2023 | | | 2024 | | |
|---|--------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| | Full | Credit | Risk- | Full | Credit | Risk- |
| | commitment | equivalent | weighted | commitment | equivalent | weighted |
| | RM'000 | amount * | amount * | RM'000 | amount * | amount * |
| | | RM'000 | RM'000 | | RM'000 | RM'000 |
| Contingent liabilities | | | | | | |
| Direct credit substitutes | 10,634,351 | 9,548,894 | 5,613,296 | 11,476,839 | 11,437,829 | 6,866,983 |
| Certain transaction-related contingent | | | | | | |
| A/c | 17,273,271 | 8,419,101 | 4,896,332 | 17,123,562 | 7,993,031 | 4,452,760 |
| Short-term self-equilibrating trade-related contingencies | 5,824,350 | 651,492 | 419,425 | 6,522,883 | 1,067,817 | 528,806 |
| | <u>33,731,981</u> | <u>18,619,487</u> | <u>10,949,053</u> | <u>35,123,284</u> | <u>20,578,677</u> | <u>11,847,549</u> |
| Commitments | | | | | | |
| Inevitable commitments to extend credit: | | | | | | |
| - Maturity within one year | 177,449,636 | 20,220,144 | 5,046,816 | 177,464,605 | 17,777,251 | 4,833,261 |
| + Maturity exceeding one year | 71,933,671 | 68,347,791 | 28,234,742 | 71,010,933 | 87,720,120 | 35,677,083 |
| | <u>249,383,307</u> | <u>88,567,935</u> | <u>33,281,558</u> | <u>248,475,538</u> | <u>105,497,371</u> | <u>40,510,344</u> |
| Miscellaneous commitments and contingencies | 12,189,772 | 1,796,648 | 202,151 | 14,154,051 | 1,637,400 | 129,068 |
| Total credit-related commitments and contingencies | <u>295,305,060</u> | <u>109,184,070</u> | <u>44,432,766</u> | <u>297,757,873</u> | <u>127,912,449</u> | <u>57,487,361</u> |

* The credit equivalent amount and the risk-weighted amount are derived from using the credit conversion factor and risk weights, respectively as specified by BNM for regulatory capital adequacy purposes.

Co. Reg. No. J 95000000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

52. Commitments and contingencies (cont'd.)

(c) In the normal course of business, the Group and the Bank make various commitments and incur certain contingent liabilities with legal recourse to their customers. No material losses are anticipated as a result of these transactions (cont'd.).

The risk-weighted exposures of the Group and of the Bank are as follows (cont'd.):

| Group (cont'd.) | 2025 | | | 2024 | | |
|---|----------------------|---------------------------------|------------------------------|----------------------|---------------------------------|------------------------------|
| | Full
commitment | Credit
equivalent
amount* | Risk-
weighted
amount* | Full
commitment | Credit
equivalent
amount* | Risk-
weighted
amount* |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Derivative financial
instruments | | | | | | |
| foreign exchange
related contracts: | | | | | | |
| - less than one year | 660,803,732 | 6,167,894 | 1,638,165 | 675,660,830 | 8,278,927 | 2,018,989 |
| - One year to less than
five years | 34,467,414 | 3,995,434 | 1,865,184 | 55,860,185 | 3,804,283 | 1,858,040 |
| - five years and above | 5,159,745 | 463,296 | 225,145 | 8,819,521 | 881,857 | 506,944 |
| | 720,430,871 | 10,626,624 | 3,728,494 | 740,340,536 | 12,965,067 | 4,383,973 |
| interest rate related
contracts: | | | | | | |
| - less than one year | 501,650,152 | 82,120 | 31,503 | 1,239,844,487 | 29,252 | 19,862 |
| - One year to less than
five years | 417,531,463 | 2,207,633 | 831,088 | 475,699,773 | 2,244,464 | 848,700 |
| - five years and above | 105,956,340 | 2,015,006 | 913,666 | 147,162,803 | 2,981,511 | 1,225,913 |
| | 1,025,137,975 | 4,304,759 | 1,777,157 | 1,862,707,063 | 4,855,227 | 2,094,475 |
| equity and commodity
related contracts: | | | | | | |
| - less than one year | 17,411,181 | 1,065,339 | 315,475 | 7,757,866 | 212,860 | 81,467 |
| - One year to less than
five years | 10,971,579 | 693,554 | 148,272 | 10,897,510 | 617,932 | 190,822 |
| | 28,382,770 | 1,758,893 | 463,747 | 18,655,386 | 830,792 | 273,092 |
| Credit related contracts | | | | | | |
| - less than one year | 37,266 | - | - | 37,275 | - | - |
| - One year to less than
five years | 7,146 | - | - | 8,975 | - | - |
| | 44,412 | - | - | 46,250 | - | - |
| Total treasury-related
commitments and
contingencies | 1,773,996,028 | 16,711,076 | 5,969,398 | 1,821,347,197 | 18,499,188 | 6,549,147 |
| Total commitments
and contingencies | 2,069,301,066 | 125,695,146 | 50,402,164 | 2,919,100,070 | 146,372,634 | 59,036,508 |

* The credit equivalent amount and the risk-weighted amount are derived from using the credit conversion factors and risk-weights, respectively as specified by BNM for regulatory capital adequacy purposes.

Co. Reg. No. 195600000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

52. Commitments and contingencies (cont'd.)

(a) In the normal course of business, the Group and the Bank make various commitments and incur certain contingent liabilities with legal recourse to their customers. No material losses are anticipated as a result of these transactions (cont'd.).

The risk-weighted exposures of the Group and of the Bank are as follows (cont'd.):

| | 2023 | | | 2024 | | |
|---|--------------------|---|--|--------------------|---|--|
| | Full
commitment | Credit
equivalent
amount ^a | Risk-
weighted
amount ^a | Full
commitment | Credit
equivalent
amount ^a | Risk-
weighted
amount ^a |
| Bank | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Contingent liabilities | | | | | | |
| Direct credit substitutes | 6,844,213 | 5,830,587 | 3,587,816 | 7,449,243 | 7,446,166 | 3,598,123 |
| Certain transaction-
related contingent
liabilities | | | | | | |
| Same | 11,005,385 | 5,504,989 | 3,257,455 | 11,893,898 | 5,375,799 | 2,935,723 |
| Short-term self-
liquidating trade-
related contingencies | 4,761,660 | 644,919 | 343,264 | 4,954,885 | 802,135 | 431,223 |
| | <u>22,711,277</u> | <u>11,980,505</u> | <u>7,198,537</u> | <u>24,097,842</u> | <u>13,624,100</u> | <u>6,965,089</u> |
| Commitments | | | | | | |
| Irrevocable
commitments to
extend credit: | | | | | | |
| - Maturity within one
year | 105,652,869 | 8,845,397 | 1,911,075 | 106,658,657 | 8,015,654 | 2,057,706 |
| + Maturity exceeding
one year | 42,040,513 | 35,037,436 | 15,885,740 | 44,087,018 | 56,454,651 | 24,810,700 |
| | <u>147,693,382</u> | <u>43,882,833</u> | <u>17,796,815</u> | <u>150,745,675</u> | <u>64,470,305</u> | <u>26,868,406</u> |
| Miscellaneous
commitments and
contingencies | 9,555,596 | 2,191,637 | 219,264 | 10,718,417 | 2,237,768 | 174,105 |
| Total trade-related
commitments and
contingencies | <u>179,940,255</u> | <u>58,055,175</u> | <u>25,714,586</u> | <u>185,561,734</u> | <u>80,232,173</u> | <u>27,907,587</u> |

^a The credit equivalent amount and the risk-weighted amount are derived from using the credit conversion factor and risk-weights, respectively as specified by BNM for regulatory capital adequacy purposes.

Co. Reg. No. J 95000000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

52. Commitments and contingencies (cont'd.)

(c) In the normal course of business, the Group and the Bank make various commitments and incur certain contingent liabilities with legal recourse to their customers. No material losses are anticipated as a result of these transactions (cont'd.).

The risk-weighted exposures of the Group and of the Bank are as follows (cont'd.):

| | 2025 | | | 2024 | | |
|--|--------------------|---------------------------------|------------------------------|--------------------|---------------------------------|------------------------------|
| | Full
commitment | Credit
equivalent
amount* | Risk-
weighted
amount* | Full
commitment | Credit
equivalent
amount* | Risk-
weighted
amount* |
| Bank (cont'd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| <u>Derivative financial instruments</u> | | | | | | |
| Foreign exchange related contracts: | | | | | | |
| - less than one year | 677,291,467 | 5,883,392 | 1,431,690 | 674,822,415 | 7,992,990 | 1,833,023 |
| - One year to less than five years | 57,998,204 | 3,777,689 | 1,386,562 | 80,010,371 | 3,552,088 | 1,360,470 |
| - Five years and above | 3,611,970 | 462,749 | 133,324 | 6,781,110 | 878,678 | 489,205 |
| | 738,901,641 | 10,123,830 | 2,951,796 | 741,613,896 | 12,423,696 | 3,682,698 |
| Interest rate related contracts: | | | | | | |
| - less than one year | 501,759,626 | 81,341 | 29,908 | 1,239,733,847 | 39,884 | 19,848 |
| - One year to less than five years | 418,709,732 | 2,193,714 | 795,461 | 475,890,514 | 2,207,869 | 766,619 |
| - Five years and above | 105,924,118 | 2,009,479 | 910,330 | 147,300,626 | 2,989,674 | 1,214,587 |
| | 1,026,393,476 | 4,290,530 | 1,735,699 | 1,862,924,987 | 4,817,227 | 2,000,854 |
| Equity and commodity related contracts: | | | | | | |
| - less than one year | 6,891,520 | 530,265 | 129,803 | 2,778,953 | 104,604 | 31,316 |
| - One year to less than five years | 10,970,289 | 693,554 | 148,272 | 10,891,098 | 617,932 | 190,832 |
| | 19,861,809 | 1,223,759 | 278,075 | 13,670,051 | 722,536 | 221,948 |
| Credit related contracts: | | | | | | |
| - less than one year | 37,266 | - | - | 37,275 | - | - |
| - One year to less than five years | 7,146 | - | - | 6,975 | - | - |
| | 44,412 | - | - | 44,250 | - | - |
| Total treasury-related commitments and contingencies | | | | | | |
| | 1,785,201,328 | 15,644,719 | 4,965,570 | 1,818,254,184 | 17,983,499 | 5,885,500 |
| Total commitments and contingencies | | | | | | |
| | 1,965,141,573 | 73,693,894 | 30,190,156 | 2,003,815,918 | 98,195,632 | 39,893,082 |

* The credit equivalent amount and the risk-weighted amount are derived from using the credit conversion factors and risk-weights, respectively as specified by BNM for regulatory capital adequacy purposes.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****52. Commitments and contingencies (cont'd.)**

(a) In the normal course of business, the Group and the Bank make various commitments and incur certain contingent liabilities with legal recourse to their customers. No material losses are anticipated as a result of these transactions (cont'd).

(i) The Group's and the Bank's derivative financial instruments are subject to market, credit and liquidity risks, as follows.

- Market risk on derivatives is the potential loss to the value of these contracts due to changes in price of the underlying items such as equities, interest rates, foreign exchange rates, credit spreads, commodities or other indices. The notional or contractual amounts provide only the volume of transactions outstanding at the reporting date and do not represent the amount at risk. Exposure to market risk may be reduced through offsetting items from on and off-balance sheet positions;
- Credit risk arises from the possibility that a counterparty may be unable to meet the terms of a contract in which the Bank and certain subsidiaries have a gain position. As at 31 December 2025, the amount of credit risk in the Group, measured in terms of the cost to replace the profitable contracts, was RM17,640.2 million (2024: RM23,417.6 million). This amount will increase or decrease over the life of the contracts, mainly as a function of maturity dates and market rates or prices; and
- Liquidity risk on derivatives is the risk that the derivative position cannot be closed out promptly. Exposure to liquidity risk is reduced through contracting derivatives where the underlying items are widely traded.

(ii) There have been no changes since the end of the previous financial year in respect of the following:

- The types of derivative financial contracts entered into and the rationale for entering into such contracts, as well as the expected benefits accruing from these contracts;
- The risk management policies in place for mitigating and controlling the risks associated with these financial derivative contracts; and
- The related accounting policies.

(b) Contingent liabilities

There is no material contingent liabilities during the financial year ended 31 December 2025.

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

52. Commitments and contingencies (cont'd.)

(c) Operating lease commitments

The Group as a lessor

The Group leases out its properties including investment properties under operating leases with the term of the leases ranging up to 5 years.

The future minimum lease payments under these non-cancellable operating leases are as follows:

| | Group | |
|----------------------------|---------------|---------------|
| | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 |
| Within one year | 47,402 | 50,820 |
| Between one and five years | 28,940 | 30,171 |
| | <u>76,342</u> | <u>80,991</u> |

Co.Reg.No.:136001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies

(a) Financial risk management overview

Risk management has evolved into an important driver for strategic decisions in support of business strategies while balancing the appropriate levels of risk taken to the desired levels of returns.

During the previous financial year ended 31 December 2024, the Group implemented the GIMF in stages for certain entities and business units which constitutes a change in business model for managing financial assets under MFRS 9 *Financial Instruments*. Consequently, all affected financial assets have been reclassified in accordance with MFRS 9 requirements.

The Board of Directors is the Group's ultimate governing body, which has overall responsibility for establishing a sound risk management and internal control system, as well as for reviewing its adequacy and effectiveness in identifying, assessing and responding to risks that may hinder the Group from achieving its objectives. To effectively carry out its risk and control oversight responsibilities, the Board has established the Risk Management Committee ("RMC"), the Compliance Committee of the Board ("CCB"), and the Audit Committee of the Board ("ACB") to oversee matters relating to risk, compliance and controls, respectively.

The Management has established various Executive Level Management Committees ("ELCs") to assist and support the Board committees in overseeing core areas of business operations and controls. These ELCs include the Group Executive Committee, Group Management Credit Committee, Group Executive Risk and Compliance Committee, Group Asset and Liability Management Committee, EXCO Sustainability Committee and EXCO Technology Committee.

The Maybank Group Enterprise Risk Management Framework ("ERMF") was established to foster ongoing vigilance and awareness of the most significant risks that could impact the Group's mission.

The framework is built upon a comprehensive set of foundational components designed to cultivate a robust risk management culture, encompassing practices and processes:

- (i) *Risk Culture*: Risk culture is a key pillar of the ERMF, guiding behaviour and decision-making across the Group.
- (ii) *Risk Appetite*: Risk Appetite defines the level and types of risk the Group is willing to accept to achieve strategic objectives and is aligned with the Group's strategy, capital, liquidity position and regulatory requirements.

Co.Reg.No.:136001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)**(a) Financial risk management overview (cont'd.)**

The framework is built upon a comprehensive set of foundational components designed to cultivate a robust risk management culture, encompassing practices and processes (cont'd.):

- (iii) *Risk Response and Control*: The Bank sets appropriate responses and implements controls to manage identified risks within defined thresholds, ensuring they stay within its risk appetite and remain effective over time.
- (iv) *Governance and Risk Oversight*: The Group's governance structure enables strong oversight by the Board and includes the roles of the Board, risk committees and senior management with well-defined, transparent and consistent lines of responsibilities.
- (v) *Risk Management Practices and Processes*: Risk management processes provide a structured and consistent approach to identify, assess and measure, respond to and control, monitor, escalate and report risks across the bank.
- (vi) *Stress Test*: Stress testing is used to test the resilience of the Group's exposure against future financial scenarios and gauge the resulting risk and adequacy of capital.
- (vii) *Systems, Infrastructure and Resources*: Effective risk management practices and processes rely on a strong management information system and sufficient resources, which provide the basis and support for the ERMF.

(b) Impairment assessment

The references below show where the Group's impairment assessment and measurement approach is set out in this report. It should be read in conjunction with the summary of material accounting policies (Note 2.3).

- The Group's definition and assessment of default and cure (Note 53(b)(i)).
- An explanation of the Group's internal grading system (Note 53(e)(5)).
- How the Group defines, calculates and monitors the probability of default, exposure at default and loss given default (Note 53(e)(1)).
- When the Group considers there has been a significant increase in credit risk of an exposure (Note 53(b)(ii)).
- The Group's policy of segmenting financial assets where ECL is assessed on a collective basis (Note 53(b)(iii)).
- The details of the ECL calculations for Stage 1, Stage 2 and Stage 3 assets (Note 2.3(v)(d)).

Co.Reg.No.:136001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(b) Impairment assessment (cont'd.)

(i) Definition of default and cure

The Group considers a financial instrument as defaulted and therefore classified as Stage 3 (credit-impaired) for ECL calculations when:

- Principal or interest/profit or both of the credit facility are past due for more than 90 days or 3 months; or
- In the case of revolving credit facilities (e.g. overdraft), where the outstanding amount has remained in excess of the approved limit for a period of more than 90 days or 3 months; or
- The account is less than 90 days or 3 months past due and exhibit indications of significant increase in credit risk; or
- Impaired loans, advances and financing that have been rescheduled or restructured, the loans, advances and financing will continue to be classified as impaired until repayments based on the rescheduled or restructured terms have been observed continuously for a period of at least six (6) months or longer as determined by the approving authority of the rescheduled or restructured credit, and the counterparties/accounts no longer exhibit signs of significant increase in credit risk. Credit facilities to the retail segment will be classified as impaired until all payments as per the revised contractual terms have been made in a timely manner over a continuous repayment period of 12 months; or
- Default occurs for repayments scheduled on intervals of three (3) months or longer.

As part of a qualitative assessment on whether a customer is in default, the Group also considers a variety of events that may indicate the unlikelihood to pay. When such events occur, the Group assesses whether these events should result in treating the customer as defaulted and therefore assessed as Stage 3 for ECL calculations, or whether Stage 2 is more appropriate. The following non-exhaustive events will be assessed:

- Significant downgrade in credit rating from initial recognition or last reviewed date;
- Breach of covenant not waived by the Group;
- Insolvent status;
- High probability of entering into bankruptcy; or
- Listed debt or equity suspended at the primary exchange because of either financial difficulties or adverse news.

Co.Reg.No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)**(b) Impairment assessment (cont'd.)****(i) Definition of default and cure (cont'd.)**

It is the Group's policy to consider a financial instrument to be re-classified out of Stage 3 when none of the default criteria is present. The decision whether to classify an asset as Stage 2 or Stage 1 depends on prudent credit judgement at the time of the assessment, and that the asset no longer shows significant increase in credit risk with stringent governance from relevant approving authority.

(ii) Significant increase in credit risk

The Group implements impairment assessment based on ECL model from MFRS 9 impairment requirements. Robust models and credit risk assessments are in place to assess significant increase in credit risk since initial recognition in determining the appropriate ECL approach (12-month ECL or lifetime ECL).

The Group also applies a secondary qualitative method for triggering significant increase in credit risk for an asset, such as moving a customer/facility to watch list, or forbore upon observing credit risk grade deterioration since inception and payment are more than 30 days past due. The Group's credit review process considers events explained in Note 53(b)(i) are significant increase in credit risk on top of default criteria.

When estimating ECL on a collective basis for a group of similar assets (as set out in Note 53(b)(ii)), the Group applies the same principles for assessing whether there has been a significant increase in credit risk since initial recognition.

(iii) Grouping financial assets measured on a collective basis

As explained in Note 23(v)(d)(2), depending on the factors below, the Group and the Bank calculate ECL either on a collective or an individual basis.

Financial assets subject to ECL that have been assessed individually but for which no impairment is required and all individually insignificant exposure are then assessed collectively, in groups of assets with similar credit risk characteristics.

The Group and the Bank group these exposure into smaller homogeneous portfolios, based on a combination of internal and external characteristics of the loans.

Co.Reg.No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)**(c) Analysis of Inputs to the ECL model under multiple economic scenarios**

An overview of the approach to estimate ECL is set out in Note 23 Summary of material accounting policies and in Note 3 Significant accounting judgements, estimates and assumptions; in which the macroeconomic factors are regularly monitored as part of the normal credit risk management of the Group and the Bank, including emerging risk consideration arising from adverse industry outlook. To ensure completeness and accuracy, the Group and the Bank obtain the data used from independent research parties (Maybank IB Research and independent research organisation), including determining the weights attributable to the multiple scenarios as at every year end to apply on next financial year's ECL computation.

The following table shows the forecast of the key forward-looking macroeconomic variables used in each of the economic scenarios for the ECL calculations for financial year ended 31 December 2025 and 31 December 2024. The figures for "Subsequent years" represent a long-term average and the same are applied for each scenario.

31 December 2025

| Key Variables | ECL Scenario | Assigned Probabilities | Assigned | | | | | Subsequent years |
|---------------------------|--------------|------------------------|----------|------|------|------|------|------------------|
| | | | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | |
| Real GDP (%) | Base case | 55 | 4.9 | 4.6 | 4.5 | 4.5 | 4.5 | 4.5 |
| | Upside | 5 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 |
| | Downside | 40 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 |
| Property Price Index (%) | Base case | 55 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 |
| | Upside | 5 | 2.8 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 |
| | Downside | 40 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 |
| Overnight Policy Rate (%) | Base case | 55 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 |
| | Upside | 5 | 2.8 | 2.8 | 2.8 | 2.8 | 2.8 | 2.8 |
| | Downside | 40 | 3.5 | 3.5 | 3.5 | 3.5 | 3.5 | 3.5 |
| Unemployment Rate (%) | Base case | 55 | 3.2 | 3.3 | 3.3 | 3.3 | 3.3 | 3.3 |
| | Upside | 5 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 |
| | Downside | 40 | 3.8 | 3.8 | 3.8 | 3.8 | 3.8 | 3.8 |

Co.Reg.No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(c) Analysis of Inputs to the ECL model under multiple economic scenarios (cont'd.)

The following table shows the forecast of the key forward-looking macroeconomic variables used in each of the economic scenarios for the ECL calculations for financial year ended 31 December 2025 and 31 December 2024. The figures for "Subsequent years" represent a long-term average and the same are applied for each scenario (cont'd.)

31 December 2024

| Key Variables | ECL Scenario | Assigned Probabilities | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | Subsequent years |
|---------------------------|--------------|------------------------|------|------|------|------|------|------------------|
| Real GDP (%) | Base case | 60 | 4.4 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 | 5.0 |
| | Upside | 10 | 4.8 | 5.5 | 5.5 | 5.5 | 5.5 | 5.5 |
| | Downside | 30 | 3.2 | 3.8 | 3.8 | 3.8 | 3.8 | 3.8 |
| Property Price Index (%) | Base case | 60 | 1.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 | 2.0 |
| | Upside | 10 | 1.8 | 2.5 | 2.5 | 2.5 | 2.5 | 2.5 |
| | Downside | 30 | 0.3 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 | 0.5 |
| Overnight Policy Rate (%) | Base case | 60 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 |
| | Upside | 10 | 2.8 | 2.8 | 2.8 | 2.8 | 2.8 | 2.8 |
| | Downside | 30 | 3.5 | 3.5 | 3.5 | 3.5 | 3.5 | 3.5 |
| Unemployment Rate (%) | Base case | 60 | 3.4 | 3.3 | 3.3 | 3.3 | 3.3 | 3.3 |
| | Upside | 10 | 3.3 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 | 3.0 |
| | Downside | 30 | 3.8 | 3.8 | 3.8 | 3.8 | 3.8 | 3.8 |

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(d) Financial instruments by category

| Group
2025 | Fair value
through
profit or loss
RM'000 | Designated at
fair value
through
profit or loss
RM'000 | Fair value
through other
comprehensive
income
RM'000 | At amortised
cost
RM'000 | Sub-total
RM'000 | Assets not
in scope of
MFRS 9
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|---|--|--|--------------------------------|----------------------|---|----------------------|
| Assets | | | | | | | |
| Cash and short term funds | - | - | - | 28,328,140 | 28,328,140 | - | 28,328,140 |
| Deposits and placements with financial institutions | - | - | - | 14,030,366 | 14,030,366 | - | 14,030,366 |
| Financial assets purchased under resale agreements | - | - | - | 8,812,426 | 8,812,426 | - | 8,812,426 |
| Financial investments portfolio | 46,066,479 | 12,905,693 | 116,964,234 | 80,766,440 | 256,722,846 | - | 256,722,846 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | - | - | - | 907,213 | 907,213 | - | 907,213 |
| Loans, advances and financing to customers | - | - | 30,288,409 | 646,692,971 | 676,981,380 | - | 676,981,380 |
| Derivative assets | 17,840,228 | - | - | - | 17,840,228 | - | 17,840,228 |
| Insurance contract/takaful certificate assets | - | - | - | - | - | 103,165 | 103,165 |
| Reinsurance contract/takaful certificate assets | - | - | - | - | - | - | - |
| Other assets | - | - | - | - | - | 5,274,445 | 5,274,445 |
| Investment properties | - | - | - | 15,232,749 | 15,232,749 | 2,083,563 | 17,316,312 |
| Statutory deposits with central banks | - | - | - | - | - | 1,042,622 | 1,042,622 |
| Interest in associates and joint venture | - | - | - | 11,958,915 | 11,958,915 | - | 11,958,915 |
| Property, plant and equipment | - | - | - | - | - | 1,832,384 | 1,832,384 |
| Right of use assets | - | - | - | - | - | 2,458,303 | 2,458,303 |
| Intangible assets | - | - | - | - | - | 1,924,027 | 1,924,027 |
| Deferred tax assets | - | - | - | - | - | 6,532,573 | 6,532,573 |
| Total assets | 63,706,707 | 12,905,693 | 147,252,643 | 808,749,220 | 1,030,614,263 | 22,989,330 | 1,053,593,593 |

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(d) Financial instruments by category (cont'd.)

| Group
2025 (cont'd.) | Fair value
through
profit or loss
RM'000 | Designated
at fair value
through
profit or loss
RM'000 | Other
financial
liabilities
RM'000 | Sub-total
RM'000 | Liabilities
not in scope
of MFRS 9
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|---|--|---|---------------------|--|--------------------|
| Liabilities | | | | | | |
| Customers' funding: | | | | | | |
| Deposits from customers | - | - | 698,210,227 | 698,210,227 | - | 698,210,227 |
| Investment accounts of customers* | - | - | 32,782,974 | 32,782,974 | - | 32,782,974 |
| Deposits and placements from financial institutions | - | - | 42,587,329 | 42,587,329 | - | 42,587,329 |
| Obligations on financial assets sold under repurchase
agreements | - | - | 25,899,425 | 25,899,425 | - | 25,899,425 |
| Derivative liabilities* | 24,535,876 | - | - | 24,535,876 | - | 24,535,876 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | - | 9,583,737 | - | 9,583,737 | - | 9,583,737 |
| Bills and acceptances payable | - | - | 1,452,395 | 1,452,395 | - | 1,452,395 |
| Insurance contract/takaful certificate liabilities | - | - | - | - | 47,093,930 | 47,093,930 |
| Reinsurance contract/takaful certificate liabilities | - | - | - | - | 32,762 | 32,762 |
| Other liabilities | - | - | 20,990,477 | 20,990,477 | 8,125,016 | 29,115,493 |
| Provision for taxation and zakat | - | - | - | - | 395,791 | 395,791 |
| Deferred tax liabilities | - | - | - | - | 914,707 | 914,707 |
| Borrowings | - | - | 28,207,145 | 28,207,145 | - | 28,207,145 |
| Subordinated obligations | - | - | 14,452,672 | 14,452,672 | - | 14,452,672 |
| Capital securities | - | - | 1,577,087 | 1,577,087 | - | 1,577,087 |
| Total liabilities | 24,535,876 | 9,583,737 | 896,159,931 | 930,279,544 | 56,462,206 | 986,741,750 |

* Investment accounts of customers are used to fund financing and advances as disclosed in Note 55(i).

^ Included in derivative liabilities are derivative instruments designated as effective hedging instruments. Refer to fair value hedge disclosed in Note 13.

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(d) Financial instruments by category (cont'd.)

| Group
2024 | Fair value
through
profit or loss
RM'000 | Designated at
fair value
through
profit or loss
RM'000 | Fair value
through other
comprehensive
income
RM'000 | Amortised
cost
RM'000 | Sub-total
RM'000 | Assets not
in scope of
MFRS 9
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|---|--|--|-----------------------------|----------------------|---|----------------------|
| Assets | | | | | | | |
| Cash and short term funds | - | - | - | 40,522,520 | 40,522,520 | - | 40,522,520 |
| Deposits and placements with financial institutions | - | - | - | 22,275,032 | 22,275,032 | - | 22,275,032 |
| Financial assets purchased under resale agreements | - | - | - | 18,630,783 | 18,630,783 | - | 18,630,783 |
| Financial investments portfolio | 23,274,540 | 12,933,334 | 128,177,404 | 79,377,492 | 253,762,770 | - | 253,762,770 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | - | - | 147,161 | 1,886,064 | 2,033,225 | - | 2,033,225 |
| Loans, advances and financing to customers | - | - | 31,869,625 | 662,871,235 | 662,740,860 | - | 662,740,860 |
| Derivative assets | 23,417,580 | - | - | - | 23,417,580 | - | 23,417,580 |
| Insurance contract/takaful certificate assets | - | - | - | - | - | 75,199 | 75,199 |
| Reinsurance contract/takaful certificate assets | - | - | - | - | - | 5,910,059 | 5,910,059 |
| Other assets | - | - | - | 13,056,355 | 13,056,355 | 2,429,689 | 15,486,024 |
| Investment properties | - | - | - | - | - | 1,038,657 | 1,038,657 |
| Statutory deposits with central banks | - | - | - | 17,166,509 | 17,166,509 | - | 17,166,509 |
| Interest in associates and joint venture | - | - | - | - | - | 1,857,728 | 1,857,728 |
| Property, plant and equipment | - | - | - | - | - | 2,283,097 | 2,283,097 |
| Right of use assets | - | - | - | - | - | 1,456,464 | 1,456,464 |
| Intangible assets | - | - | - | - | - | 6,993,290 | 6,993,290 |
| Deferred tax assets | - | - | - | - | - | 1,672,159 | 1,672,159 |
| Total assets | 56,692,120 | 12,933,334 | 160,194,190 | 821,785,990 | 1,051,605,634 | 23,715,322 | 1,075,321,956 |

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(d) Financial instruments by category (cont'd.)

| Group
2024 (cont'd.) | Fair value
through
profit or loss
RM'000 | Designated
at fair value
through
profit or loss
RM'000 | Other
financial
liabilities
RM'000 | Sub-total
RM'000 | Liabilities
not in scope
of MFRS 9
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|---|--|---|---------------------|--|--------------------|
| Liabilities | | | | | | |
| Customers' funding | - | - | 712,915,459 | 712,915,459 | - | 712,915,459 |
| Deposits from customers | - | - | 28,981,847 | 28,981,847 | - | 28,981,847 |
| Investment accounts of customers* | - | - | 47,051,220 | 47,051,220 | - | 47,051,220 |
| Deposits and placements from financial institutions | - | - | - | - | - | - |
| Obligations on financial assets sold under repurchase
agreements | 27,484,477 | - | 22,821,681 | 22,821,681 | - | 32,821,681 |
| Derivative liabilities* | - | - | - | 27,484,477 | - | 27,484,477 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | - | 11,943,454 | - | 11,943,454 | - | 11,943,454 |
| Bills and acceptances payable | - | - | 1,214,634 | 1,214,634 | - | 1,214,634 |
| Insurance contract/takaful certificate liabilities | - | - | - | - | 46,102,325 | 46,102,325 |
| Reinsurance contract/takaful certificate liabilities | - | - | - | - | 27,063 | 27,063 |
| Other liabilities | - | - | 15,293,922 | 15,293,922 | 12,214,057 | 27,507,979 |
| Provision for taxation and zakat | - | - | - | - | 294,643 | 294,643 |
| Deferred tax liabilities | - | - | - | - | 755,328 | 755,328 |
| Borrowings | - | - | 28,260,101 | 28,260,101 | - | 28,260,101 |
| Subordinated obligations | - | - | 11,157,808 | 11,157,808 | - | 11,157,808 |
| Capital securities | - | - | 1,576,770 | 1,576,770 | - | 1,576,770 |
| Total liabilities | 27,484,477 | 11,943,454 | 879,283,452 | 919,721,383 | 59,393,436 | 979,114,819 |

* Investment accounts of customers are used to fund financing and advances as disclosed in Note 63(i).

A. Included in derivative liabilities are derivative instruments designated as effective hedging instruments. Refer to fair value hedge disclosed in Note 13.

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(d) Financial instruments by category (cont'd.)

| Bank
2025 | Fair value
through
profit or loss
RM'000 | Fair value
through other
comprehensive
income
RM'000 | At amortised
cost
RM'000 | Sub-total
RM'000 | Assets not
in scope of
MFRS 9
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|---|--|--------------------------------|---------------------|---|--------------------|
| Assets | | | | | | |
| Cash and short term funds | - | - | 23,860,757 | 23,860,757 | - | 23,860,757 |
| Deposits and placements with financial institutions | - | - | 29,613,139 | 29,613,139 | - | 29,613,139 |
| Financial assets purchased under resale agreements | - | - | 9,736,966 | 9,736,966 | - | 9,736,966 |
| Financial investments portfolio | 21,403,165 | 65,619,846 | 67,965,225 | 155,088,236 | - | 155,088,236 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | - | - | 49,564,603 | 49,564,603 | - | 49,564,603 |
| Loans, advances and financing to customers | - | 35,715,653 | 183,669,746 | 221,415,399 | - | 221,415,399 |
| Derivative assets | 17,405,045 | - | - | 17,405,045 | - | 17,405,045 |
| Other assets | - | - | 11,470,048 | 11,470,048 | 357,871 | 11,827,919 |
| Statutory deposits with central banks | - | - | 3,051,218 | 3,051,218 | - | 3,051,218 |
| Investment in subsidiaries | - | - | - | - | 37,133,790 | 37,133,790 |
| Interest in associates and joint venture | - | - | - | - | 438,859 | 438,859 |
| Property, plant and equipment | - | - | - | - | 987,923 | 987,923 |
| Right of use assets | - | - | - | - | 1,285,210 | 1,285,210 |
| Intangible assets | - | - | - | - | 815,001 | 815,001 |
| Deferred tax assets | - | - | - | - | 385,873 | 385,873 |
| Total assets | 36,888,210 | 101,335,499 | 360,962,302 | 521,186,011 | 41,404,627 | 562,590,638 |

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(d) Financial instruments by category (cont'd.)

| Bank
2025 (cont'd.) | Fair value
through
profit or loss
RM'000 | Designated
at fair value
through
profit or loss
RM'000 | Other
financial
liabilities
RM'000 | Sub-total
RM'000 | Liabilities
not in scope
of MFRS 9
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|---|--|---|---------------------|--|--------------------|
| Liabilities | | | | | | |
| Deposits from customers | - | - | 300,346,778 | 300,346,778 | - | 300,346,778 |
| Deposits and placements from financial institutions | - | - | 69,888,618 | 69,888,618 | - | 69,888,618 |
| Obligations on financial assets sold under repurchase
agreements | - | - | 33,949,068 | 33,949,068 | - | 33,949,068 |
| Derivative liabilities ^A | 24,156,646 | - | - | 24,156,646 | - | 24,156,646 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | - | 6,748,860 | - | 6,748,860 | - | 6,748,860 |
| Bills and acceptances payable | - | - | 608,709 | 608,709 | - | 608,709 |
| Other liabilities | - | - | 11,244,943 | 11,244,943 | 3,569,335 | 14,814,278 |
| Borrowings | - | - | 16,802,922 | 16,802,922 | - | 16,802,922 |
| Subordinated obligations | - | - | 14,138,570 | 14,138,570 | - | 14,138,570 |
| Capital securities | - | - | 1,577,087 | 1,577,087 | - | 1,577,087 |
| Total liabilities | 24,156,646 | 6,748,860 | 448,556,595 | 479,482,201 | 3,569,335 | 483,031,536 |

^A Included in derivative liabilities are derivative instruments designated as effective hedging instruments. Refer to fair value hedge disclosed in Note 18.

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(d) Financial instruments by category (cont'd.)

| Bank
2024 | Fair value
through
profit or loss
RM'000 | Fair value
through other
comprehensive
income
RM'000 | At amortised
cost
RM'000 | Sub-total
RM'000 | Assets not
in scope of
MFRS 9
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|---|--|--------------------------------|---------------------|---|--------------------|
| Assets | | | | | | |
| Cash and short term funds | - | - | 27,212,276 | 27,212,276 | - | 27,212,276 |
| Deposits and placements with financial institutions | - | - | 36,309,616 | 36,309,616 | - | 36,309,616 |
| Financial assets purchased under resale agreements | - | - | 17,608,327 | 17,608,327 | - | 17,608,327 |
| Financial investments portfolio | 15,404,523 | 68,927,202 | 64,681,207 | 149,012,932 | - | 149,012,932 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | - | 452,802 | 47,867,612 | 48,320,414 | - | 48,320,414 |
| Loans, advances and financing to customers | - | 34,268,448 | 159,265,566 | 193,533,978 | - | 193,533,978 |
| Derivative assets | 23,331,778 | - | - | 23,331,778 | - | 23,331,778 |
| Other assets | - | - | 9,061,608 | 9,061,608 | 362,322 | 9,423,930 |
| Statutory deposits with central banks | - | - | 4,648,095 | 4,648,095 | - | 4,648,095 |
| Investment in subsidiaries | - | - | - | - | 35,575,751 | 35,575,751 |
| Interest in associates and joint venture | - | - | - | - | 438,859 | 438,859 |
| Property, plant and equipment | - | - | - | - | 961,851 | 961,851 |
| Right of use assets | - | - | - | - | 460,130 | 460,130 |
| Intangible assets | - | - | - | - | 664,603 | 664,603 |
| Deferred tax assets | - | - | - | - | 298,655 | 298,655 |
| Total assets | 26,736,301 | 103,589,254 | 408,554,407 | 550,979,962 | 39,660,171 | 589,540,133 |

Co. Reg. No.: 159001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(d) Financial instruments by category (cont'd.)

| Bank
2024 (cont'd.) | Fair value
through
profit or loss
RM'000 | Designated
at fair value
through
profit or loss
RM'000 | Other
financial
liabilities
RM'000 | Sub-total
RM'000 | Liabilities
not in scope
of MPFS 9
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|---|--|---|---------------------|--|--------------------|
| Liabilities | | | | | | |
| Deposits from customers | - | - | 310,608,986 | 310,608,986 | - | 310,608,986 |
| Deposits and placements from financial institutions | - | - | 76,999,224 | 76,999,224 | - | 76,999,224 |
| Obligations on financial assets sold under repurchase
agreements | - | - | 46,954,812 | 46,954,812 | - | 46,954,812 |
| Derivative liabilities ^A | 26,984,480 | - | - | 26,984,480 | - | 26,984,480 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | - | 7,429,042 | - | 7,429,042 | - | 7,429,042 |
| Bills and acceptances payable | - | - | 466,170 | 466,170 | - | 466,170 |
| Other liabilities | - | - | 10,927,192 | 10,927,192 | 2,765,786 | 13,692,978 |
| Borrowings | - | - | 15,546,427 | 15,546,427 | - | 15,546,427 |
| Subordinated obligations | - | - | 10,843,439 | 10,843,439 | - | 10,843,439 |
| Capital securities | - | - | 1,576,770 | 1,576,770 | - | 1,576,770 |
| Total liabilities | 26,984,480 | 7,429,042 | 473,923,020 | 509,336,542 | 2,765,786 | 511,102,328 |

^A Included in derivative liabilities are derivative instruments designated as effective hedging instruments. Refer to fair value hedge disclosed in Note 13.

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(a) Credit risk management

1. Credit risk management overview

Credit risk definition

Credit risk is the risk that a counterparty fails to meet its obligations in accordance with the agreed terms of a credit facility. The exposures to credit risk are unilateral and only the lending bank faces the risk of loss.

Management of credit risk

The Group's policy on credit classification and impairment on borrower's account is in accordance with MFRS 9, with relevant guiding principles to assess the observed credit behaviour and based upon unbiased probability-weighted credit losses determined by evaluating a range of possible outcomes considering future economic outlook.

Non-retail credits are assessed jointly by Business and Credit where each counterparty is rated based on the assessment of qualitative and quantitative factors, including the counterparty's actual financial position, projected cash flows, types of facilities and collateral offered.

Reviews of non-retail credits are conducted at least once a year with updated information on the counterparty's financial position, key shareholders and senior management, market position, industry and economic conditions, ESG and climate risk requirements, as well as account conduct. These counterparties are also subject to periodic credit classification and impairment assessment to determine the credit staging and if any early intervention is required. Counterparties that exhibit any signs of increase in or significant credit risks will be closely monitored at the relevant asset quality committees. Appropriate corrective actions are taken and tracked to mitigate and prevent credit risk deterioration.

Retail credits are predicated on data analytics and are programmed-driven. Retail credits are governed by the Product Development Assessment ("PDA") or Universal Product Development Assessment ("UPDA"). Reviews of retail credits are generally conducted at the portfolio level where the PDAs or UPDAs of each retail product are reviewed at a minimum, on an annual basis.

Counterparty credit risk is the risk arising from the possibility that a counterparty will default prior to expiration of a financial contract, and will therefore not make the current and future payments as required by the contract for all treasury-related transactions. Counterparty credit risk originates from the Group's lending business, investment and treasury activities that impact the Group's trading and banking books through dealings in foreign exchange, money market instruments, fixed income securities, commodities, equities and over-the-counter derivatives. The primary distinguishing feature of counterparty credit risk compared to other forms of credit risk is that the future value of the underlying contract is uncertain, and may be either positive or negative depending on the value of all future cash flows.

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(a) Credit risk management (cont'd.)

1. Credit risk management overview (cont'd.)

Management of credit risk (cont'd.)

Counterparty credit risk exposures are managed via counterparty limits on a single counterparty basis or counterparty group basis predicated on BNM's Single Counterparty Exposure limits. The Group actively monitors and manages its exposures to ensure that exposures to a single counterparty group are within prudent limits at all times. Counterparty credit risk exposures may be materially affected by market risk events. The Group has in place dedicated teams to promptly identify, review and prescribe appropriate actions through its respective risk committees.

For derivatives and foreign exchange exposures, the Group adopts the Current Exposure Method to measure counterparty credit risk. The method calculates credit risk exposure by taking into account mark-to-market values and the appropriate add-on factors for potential future exposures that are in accordance with BNM Guidelines and Basel II requirements.

In managing large exposures and to avoid undue concentration of credit risk in its credit portfolio, the Group has employed, amongst others, limits/thresholds or related lending guidelines for:

- Countries;
- Sectors;
- Single counterparty groups;
- Collaterals;
- Connected parties; and
- Product or facility types.

Reviews of the aforesaid limits/thresholds or related lending guidelines are undertaken on a periodic basis, whereupon any emerging concentration risks are addressed accordingly. Any breach/excess of limits/thresholds is escalated for approvals, and any deviations from the lending guidelines are to be justified with strong mitigations.

The Group has dedicated teams at Group and country levels to effectively manage vulnerable non-retail and retail credits. Special attention is given to these vulnerable credits where more frequent and intensive reviews are performed in order to prevent further deterioration or to accelerate remedial action.

As part of enhancing the Group's Environment, Social and Governance ('ESG') practices, the Group takes a proactive approach to incorporate ESG considerations into business processes by developing and periodically reviewing the Group's ESG screening documents and Risk Acceptance Criteria, which address the inherent ESG/climate risks. To further support the ESG Risk Management Framework, the Group Climate Risk Policy has been instituted to manage climate risks of the Group's business activities exposure and operations. The policy is guided by both central bank and government policies and serves as a guidance for the Bank in managing climate risks.

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(a) Credit risk management (cont'd.)

1. Credit risk management overview (cont'd.)

Management of credit risk (cont'd.)

While observing ESG risk and MFRS 9 impairment requirements, the Group adopts reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort in addressing climate risk impact on ECL assessment as part of the forward-looking consideration.

The Group's credit processes encompass assessment, approval, monitoring and independent post-approval credit review. Group Risk is responsible for developing, enhancing, communicating and implementing effective and consistent credit risk management policies, tools and methodologies across the Group to ensure that appropriate standards are in place to identify, measure, control, monitor and report such risks.

The Group's credit approval structure is based on joint approvals by both the Business and Credit, with the highest approving authority being the Group Management Credit Committee ("GMCC"). The parameters that determine the level of approving authority are the counterparty group's exposure, the counterparty's credit rating and the tenor of the term loan (if applicable).

Credit risk measurement

Majority of the Group's retail portfolios are under rated approach, leveraging on models already developed under Basel II Advanced Internal Ratings-Based ("AIRB") Approach. This AIRB approach calls for more extensive reliance on the Bank's own internal experience whereby estimations for Probability of Default ("PD"), Exposure at Default ("EAD") and Loss Given Default ("LGD") are based on its own historical data. Separate PD, EAD and LGD statistical models were developed at the respective retail portfolio level, each model covering borrowers with fundamentally similar risk profiles in a portfolio. The estimates derived from the models are used as input for MFRS 9 estimation to develop the term structures and forward-looking models.

For non-retail portfolios, the Group uses internal credit models for evaluating the majority of its credit risk exposures. For corporate and bank portfolios, the Group has adopted the Foundation Internal Ratings-Based ("FIRB") Approach which allows the Group to use its own internal PD estimates from Credit Risk Rating System ("CRRS"). These estimates are then used to develop term structures and forward-looking models for MFRS 9 purposes.

CRRS is a statistical default prediction model that was developed and calibrated to suit the Group's banking environment using internal data.

CRRS is designed to account for differences in risk due to country, industry segment (such as manufacturing, services, trading, contractors and real estate), as well as size.

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

2. Maximum exposure to credit risk

The following analysis represents the Group's maximum exposure to credit risk of on-balance sheet financial assets and off-balance sheet exposure, excluding any collateral held or other credit enhancements. For on-balance sheet financial assets, the exposure to credit risk equals their carrying amount. For off-balance sheet exposure, the maximum exposure to credit risk is the maximum amount that the Group would have to pay if the obligations of the instruments issued are called upon and/or the full amount of the undrawn credit facilities granted to customers/borrowers.

| Group | Maximum exposure | |
|---|-----------------------------|-----------------------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Credit exposure for on-balance sheet financial assets: | | |
| Cash and short-term funds | 28,328,140 | 40,522,520 |
| Deposits and placements with financial institutions | 14,030,366 | 22,275,032 |
| Financial assets purchased under resale agreements | 8,812,426 | 16,630,783 |
| Financial investments portfolio ⁴ | 236,736,747 | 241,394,535 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | 907,213 | 2,033,225 |
| Loans, advances and financing to customers | 676,981,380 | 662,740,860 |
| Derivative assets | 17,640,228 | 23,417,580 |
| Other assets | 15,232,749 | 13,056,355 |
| Statutory deposits with central banks | 11,958,915 | 17,166,569 |
| | <u>1,010,628,164</u> | <u>1,039,237,399</u> |
| Credit exposure for off-balance sheet items: | | |
| Direct credit substitutes | 10,634,351 | 11,476,839 |
| Certain transaction-related contingent items | 17,273,271 | 17,123,562 |
| Short-term self-liquidating trade-related contingencies | 5,824,388 | 6,522,883 |
| Irrevocable commitments to extend credit | 249,383,307 | 248,475,538 |
| Miscellaneous | 12,189,772 | 14,154,051 |
| | <u>295,305,060</u> | <u>297,752,873</u> |
| Total maximum credit risk exposure | <u>1,305,933,224</u> | <u>1,336,990,272</u> |

⁴ Financial investments portfolio consists of financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost. The portfolio excludes quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

2. Maximum exposure to credit risk (cont'd.)

| Bank | Maximum exposure | |
|---|---------------------------|---------------------------|
| | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 |
| Credit exposure for on-balance sheet financial assets: | | |
| Cash and short-term funds | 23,860,757 | 27,212,276 |
| Deposits and placements with financial institutions | 29,613,139 | 38,309,616 |
| Financial assets purchased under resale agreements | 9,736,966 | 17,608,327 |
| Financial investments portfolio ^a | 148,687,902 | 146,199,417 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | 49,564,603 | 48,321,215 |
| Loans, advances and financing to customers | 221,416,398 | 233,474,014 |
| Derivative assets | 17,405,045 | 23,331,778 |
| Other assets | 11,470,048 | 9,061,608 |
| Statutory deposits with central banks | 3,051,216 | 4,648,095 |
| | <u>514,804,177</u> | <u>548,166,355</u> |
| Credit exposure for off-balance sheet items: | | |
| Direct credit substitutes | 6,944,213 | 7,449,249 |
| Certain transaction-related contingent items | 11,005,395 | 11,693,698 |
| Short-term self-liquidating trade-related contingencies | 4,761,669 | 4,954,695 |
| Irrevocable commitments to extend credit | 147,693,982 | 150,745,675 |
| Miscellaneous | 9,535,596 | 10,718,417 |
| | <u>179,940,255</u> | <u>185,561,734</u> |
| Total maximum credit risk exposure | <u><u>694,744,432</u></u> | <u><u>733,728,089</u></u> |

^a Financial investments portfolio consists of financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost. The portfolio excludes quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(a) Credit risk management (cont'd.)

2. Maximum exposure to credit risk (cont'd.)

Credit exposure for on-balance sheet financial assets that are not subject to impairment:

| | Group | | Bank | |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Financial assets at fair value through profit or loss | | | | |
| - Financial investments ^a | 27,245,957 | 21,781,924 | 15,875,009 | 12,948,387 |
| Financial assets designated at fair value through profit or loss | | | | |
| - Financial investments ^a | 12,891,741 | 12,905,094 | - | - |
| | <u>40,138,698</u> | <u>34,687,018</u> | <u>15,875,009</u> | <u>12,948,387</u> |

^a Financial investments exclude quoted and unquoted shares.

The financial effect of collaterals (quantification of the extent to which collateral and other credit enhancements mitigate credit risk) held for loans, advances and financing as at 31 December 2025 for the Group is at 76% (2024: 67%) and the Bank is at 69% (2024: 68%). The financial effect of collateral held for other financial assets is not significant.

Co. Reg. No.: 16600100142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5.3. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

3. Credit risk concentration profile

Concentration risk is the risk that our materialised financial assets or exposures to single counterparty and/or sector are connected to it in particular instrument or a particular market segment/sector. The Group analysed the concentration of credit risk by geographic purpose and industry sector as follows:

(a) Concentration of credit risk for both on-balance sheet financial assets and off-balance sheet exposures analysed by geographic purpose are as follows:

| Group
2025 | Cash and
short-term
funds
RM'000 | Deposits
and
placements
with
financial
institutions
RM'000 | Financial
assets
purchased
under
reverse
agreements
RM'000 | Financial
investments
portfolio ¹
RM'000 | Loans,
and
advances
financing
RM'000 | Derivative
assets
RM'000 | Other
assets
RM'000 | Statutory
deposits
with
central
banks
RM'000 | Total
RM'000 | Commitments
and
contingencies
RM'000 |
|----------------------------|---|--|--|--|--|--------------------------------|---------------------------|---|-----------------|---|
| | | | | | | | | | | |
| Malaysia | 15,994,875 | 3,999,401 | 2,553,227 | 167,800,007 | 438,354,841 | 11,522,688 | 11,027,946 | 3,187,272 | 649,140,309 | 152,195,403 |
| Singapore | 1,510,287 | 653,657 | 2,238,548 | 33,453,818 | 173,237,387 | 246,341 | 676,943 | 6,243,432 | 218,280,413 | 91,567,386 |
| Indonesia | 1,745,178 | 243,291 | 48,901 | 14,586,578 | 30,471,906 | 516,556 | 1,286,731 | 1,718,767 | 50,614,638 | 2,403,262 |
| Malayan Offshore | 2 | - | - | - | 8,658,294 | 1 | 961 | - | 8,659,258 | 55,293 |
| Hong Kong SAR | 773,723 | 1,586 | 2,080,816 | 3,887,864 | 9,131,621 | 584,863 | 481,662 | - | 16,970,525 | 25,305,218 |
| United States of America | 1,737,401 | 6,767,263 | - | 6,287,461 | 796,946 | 59,894 | 23,331 | - | 17,616,996 | 753,904 |
| People's Republic of China | 1,829,483 | - | - | 3,576,810 | 5,224,181 | 487,505 | 680,283 | - | 11,780,282 | 7,277,991 |
| Vietnam | 270,065 | 20,050 | - | - | 1,082,468 | 3,744 | 38,088 | 102,588 | 1,516,993 | 1,222,817 |
| United Kingdom | 854,668 | - | - | 687,178 | 914,246 | 3,854,287 | 286,988 | - | 6,297,367 | 873,278 |
| Philippines | 782,750 | 27,100 | 80,744 | 2,685,712 | 3,610,255 | 2,625 | 183,474 | 237,549 | 7,580,409 | 2,575,623 |
| Burari | 187,188 | - | - | 47,037 | 378,194 | 3,350 | 3 | - | 616,772 | 369,177 |
| Comoros | 1,763,611 | 285,713 | - | 119,728 | 4,686,637 | 128 | 36,260 | 461,445 | 7,933,522 | 1,249,069 |
| Thailand | 46,143 | 2,577 | - | - | 1,386,907 | 977 | 264,940 | - | 1,691,144 | 72,982 |
| Laos | 2,830 | 6 | - | 48,222 | 11,854 | - | 830 | 1,411 | 65,053 | 812 |
| India | 21,232 | - | - | 5,201,497 | - | 6,627 | 5,628 | - | 5,235,165 | 269,021 |
| Others | 1,113,804 | 28,742 | 1,820,480 | 3,375,155 | 19,836 | 368,242 | 72,816 | 6,553 | 6,967,318 | 8,984,032 |
| | 28,328,140 | 14,030,358 | 8,832,426 | 238,726,747 | 677,848,583 | 17,640,278 | 15,232,748 | 11,958,915 | 1,010,628,164 | 295,305,088 |

¹ Financial investments portfolio consists of financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, for credit investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through profit or loss, and financial investments at amortised cost, excluding quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

3. Credit risk concentration profile (cont'd.)

(a) Concentration of credit risk for both on-balance sheet financial assets and off-balance sheet exposures analyzed by geographic purposes as follows (cont'd.):

| Group | Cash and short-term funds | Deposits and placements with financial institutions | Financial assets purchased under resale agreements | Financial investments portfolio ¹ | loans, advances and financing | Derivative assets | Other assets | Statutory deposits with central banks | Total | Commitments and contingencies |
|----------------------------|---------------------------|---|--|--|-------------------------------|-------------------|--------------|---------------------------------------|-------------|-------------------------------|
| 2024 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Malaysia | 22,314,827 | 5,219,873 | 50,174 | 165,464,413 | 413,782,038 | 15,137,068 | 9,807,285 | 62,861,139 | 828,039,827 | 149,982,731 |
| Singapore | 7,992,068 | 11,891,859 | 9,368,467 | 35,685,788 | 170,802,735 | 655,452 | 336,240 | 6,827,871 | 243,272,449 | 99,072,878 |
| Indonesia | 2,009,884 | - | 229,350 | 13,627,955 | 35,318,708 | 449,644 | 958,836 | 2,957,748 | 55,551,063 | 1,489,922 |
| Other Offshore | 2 | - | - | - | 9,476,860 | 309 | 1,136 | - | 9,478,127 | 59,046 |
| Hong Kong SAR | 651,327 | 4,164 | 3,778,818 | 4,368,413 | 11,536,462 | 886,036 | 415,255 | - | 23,260,533 | 24,967,265 |
| United States of America | 2,571,364 | 4,800,344 | - | 6,605,547 | 686,117 | 50,735 | 51,964 | - | 14,566,071 | 1,133,503 |
| People's Republic of China | 912,806 | - | - | 3,546,743 | 6,273,786 | 976,899 | 232,836 | - | 11,943,050 | 7,920,322 |
| Vietnam | 155,740 | - | - | - | 1,850,752 | 563,623 | 26,004 | 387,969 | 2,964,268 | 1,853,346 |
| United Kingdom | 592,695 | - | - | 785,110 | 1,872,417 | 4,209,087 | 174,240 | - | 7,433,449 | 2,389,483 |
| Philippines | 513,631 | 271,342 | - | 3,130,791 | 4,776,958 | 1,344 | 264,637 | 377,382 | 9,286,325 | 3,749,836 |
| Burma | 122,322 | - | - | 48,666 | 408,022 | 70,975 | 4 | - | 650,009 | 492,567 |
| Cameroon | 1,467,017 | 100,304 | - | 46,820 | 53,107,723 | 4,527 | 20,465 | 432,018 | 7,381,874 | 1,416,564 |
| Thailand | 53,868 | 2,527 | - | - | 19,130,700 | 8,308 | 347,396 | - | 2,235,169 | 95,597 |
| Kenya | 1,227 | 1,979 | - | 73,452 | 15,438 | - | 863 | 1,588 | 94,275 | 894 |
| India | 57,260 | - | - | 5,234,202 | - | - | 7,249 | - | 5,298,681 | 68,183 |
| Others | 1,206,774 | 32,840 | 3,203,246 | 2,177,825 | 189,141 | 391,123 | 411,795 | 778 | 7,701,209 | 815,216 |
| 40,522,520 | 27,275,032 | 18,820,783 | 241,294,535 | 684,740,85 | 23,417,580 | 13,056,355 | 17,166,509 | 10,392,337 | 297,752,873 | |

¹ Financial investments portfolio consists of financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortized cost excluding quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.: 185601000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

3. Credit risk concentration profile (cont'd.)

(a) Concentration of credit risk for both on-balance sheet financial assets and off-balance sheet exposures analysed by geographical purposes are as follows (cont'd.):

| Bank | Cash and short-term funds | Deposits and placements with financial institutions | Financial assets purchased under resale agreements | Financial investments portfolio* | Loans, advances and financing | Derivative assets | Other assets | Statutory deposits with central banks | Total | Commitments and contingencies |
|----------------------------|---------------------------|---|--|----------------------------------|-------------------------------|-------------------|-------------------|---------------------------------------|--------------------|-------------------------------|
| 2025 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Malaysia | 16,944,179 | 19,723,531 | 1,828,882 | 114,763,889 | 172,710,350 | 22,223,805 | 10,651,954 | 994,849 | 345,961,359 | 76,511,185 |
| Singapore | 712,920 | 490,480 | 4,026,378 | 20,025,811 | 72,355,305 | - | 82,818 | 1,845,789 | 300,840,079 | 68,286,311 |
| Indonesia | 375,248 | 243,281 | - | 3,054,596 | - | 218,457 | - | - | 3,887,532 | 518,333 |
| Other China | - | - | - | - | 8,637,847 | - | - | - | 8,637,848 | 55,293 |
| Hong Kong SAR | 740,634 | - | 2,660,816 | 3,648,578 | 6,676,300 | 584,663 | 29,527 | - | 15,750,918 | 25,269,468 |
| United States of America | 1,435,166 | 8,767,283 | - | 3,087,074 | 768,946 | 31,192 | - | - | 14,069,641 | 752,469 |
| People's Republic of China | 1,829,483 | - | - | 2,451,176 | 5,224,181 | 487,505 | 620,194 | - | 10,672,541 | 7,316,661 |
| Vietnam | 187,866 | - | - | - | 262,002 | 2,577 | 42 | 102,586 | 555,083 | 1,222,773 |
| United Kingdom | 543,845 | - | - | 687,178 | 914,210 | 3,479,781 | 24,902 | - | 5,640,916 | 889,386 |
| Philippines | 785,912 | 130,207 | - | 613,385 | - | - | - | - | 1,520,424 | 20,293 |
| Burma | 187,188 | - | - | 47,837 | 379,194 | 3,850 | 3 | - | 616,772 | 347,428 |
| Cameroon | 4,232 | 258,361 | - | - | - | - | - | - | 267,593 | 219,132 |
| Thailand | 40,848 | - | - | - | - | 977 | - | - | 41,826 | - |
| Kenya | 7,830 | 6 | - | 31,580 | 11,954 | - | 830 | 1,411 | 16,831 | 812 |
| India | 687 | - | - | - | - | - | - | - | 32,187 | 296,111 |
| Others | 989,718 | 29,633,138 | 1,820,490 | 3,255,916 | 19,712 | 387,237 | - | 6,952 | 6,439,627 | 8,304,660 |
| Total | 23,690,757 | 29,633,138 | 9,736,866 | 148,667,002 | 270,980,002 | 17,485,945 | 11,470,048 | 3,851,218 | 514,804,177 | 179,940,255 |

* Financial investments portfolio consists of financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost and being quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.: 185601000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

3. Credit risk concentration profile (cont'd.)

(a) Concentration of credit risk for both on-balance sheet financial assets and off-balance sheet exposures analysed by geographic purposes as follows (cont'd.):

| Bank | 2024 | Cash and
short-term
funds | Deposits
and
placements
with
financial
institutions | Financial
assets
purchased
under
reverse
agreements | Financial
investments
portfolio* | loans,
advances
and
financing | Derivative
assets | Other
assets | statutory
deposits
with
central
banks | Total | Commitments
and
contingencies |
|----------------------------|------|---------------------------------|--|--|--|--|----------------------|-----------------|---|-------------|-------------------------------------|
| | | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Malaysia | | 17,019,828 | 22,077,320 | 1,465,252 | 110,523,878 | 172,552,225 | 15,530,888 | 8,580,104 | 2,129,202 | 345,970,287 | 75,287,862 |
| Singapore | | 7,287,717 | 11,244,122 | 9,142,172 | 21,008,719 | 75,482,416 | 804,828 | 96,033 | 2,121,481 | 128,102,389 | 85,234,870 |
| Indonesia | | 789,978 | - | - | 1,395,877 | - | 178,779 | - | - | 2,362,432 | 52,627 |
| Beluar China | | - | - | - | - | 9,476,123 | 309 | - | - | 9,476,532 | 59,046 |
| Hong Kong SAR | | 641,112 | - | 3,778,818 | 4,876,958 | 11,131,119 | 879,303 | 143,753 | - | 21,261,061 | 24,937,734 |
| United States of America | | 2,253,315 | 4,800,344 | - | 3,543,259 | 886,117 | 50,735 | - | - | 11,133,770 | 1,132,592 |
| People's Republic of China | | 912,896 | - | - | 2,240,116 | 6,273,786 | 976,899 | 232,824 | - | 10,626,412 | 7,843,443 |
| Vietnam | | 61,211 | - | - | - | 10,954,521 | 561,290 | 32 | 387,969 | 2,066,899 | 1,853,900 |
| United Kingdom | | 581,129 | - | - | 577,258 | 1,872,414 | 4,080,132 | - | - | 6,930,981 | 1,758,016 |
| Philippines | | 1,358,216 | - | - | 172,541 | - | - | - | - | 1,530,759 | 457,026 |
| Burma | | 122,322 | - | - | 48,886 | 408,022 | 70,975 | 4 | - | 650,009 | 438,554 |
| Cameroon | | 14,077 | 285,231 | - | - | - | 3,108 | - | - | 382,416 | 361,892 |
| Thailand | | 39,894 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Kenya | | 1,227 | 1,979 | - | - | 15,438 | - | 863 | 1,586 | 21,172 | 894 |
| India | | 522 | - | - | 33,247 | - | - | - | - | 33,870 | 51,294 |
| Others | | 1,806,113 | - | 3,201,285 | 1,980,966 | 30,927 | 38,611 | - | - | 6,715,291 | 5,982,474 |
| China | | 27,112,276 | 38,209,816 | 17,808,327 | 246,199,417 | 261,795,129 | 23,231,778 | 9,061,608 | 48,680,955 | 948,186,356 | 185,561,734 |

* Financial investments portfolio consists of financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost and being quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.: 18501000142

Melayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

3. Credit risk concentration profile (cont'd.)

(b) Concentration of credit risk for both on-balance sheet financial assets and off-balance sheet exposures disclosed by industry sector are as follows:

| Group
2025 | Cash and
short-term
loans | Deposits
and
placements
with
financial
institutions | Financial
assets
purchased
under
reverse
agreements | Financial
investments
portfolio* | loans,
advances
and
financing | Derivative
assets | Other
assets | statutory
deposits
with
central
banks | Total | Commitments
and
contingencies |
|--|---------------------------------|--|--|--|--|----------------------|-----------------|---|---------------|-------------------------------------|
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Agriculture | - | - | - | 2,109,759 | 7,772,754 | 27,727 | - | - | 9,992,250 | 1,055,436 |
| Mineral and quarrying | - | - | - | 2,599,291 | 4,110,920 | 20 | - | - | 6,710,231 | 641,762 |
| Manufacturing | - | - | - | 1,525,412 | 35,520,158 | 572,504 | - | - | 37,618,074 | 10,410,472 |
| Construction | - | - | - | 10,071,927 | 26,651,599 | 1,215 | - | - | 36,924,741 | 14,559,006 |
| Electricity, gas and water supply | - | - | - | 7,010,675 | 11,452,719 | 215,369 | - | - | 18,678,763 | 4,701,264 |
| Wholesale, retail trade, | - | - | - | 7,454,976 | 59,070,646 | 29,555 | 490 | - | 66,555,667 | 40,987,201 |
| Accommodation and food
service activities | 28,328,140 | 14,030,366 | 8,812,426 | 88,195,882 | 200,552,562 | 16,732,806 | 13,576,496 | 11,958,915 | 382,166,813 | 127,453,006 |
| Transport, storage and
communication | - | - | - | 11,796,649 | 15,085,643 | 52,373 | 16 | - | 26,934,681 | 4,582,889 |
| Education, health and other | - | - | - | 78,567,486 | 10,015,108 | 1,769 | - | - | 88,584,363 | 6,678,460 |
| Household | - | - | - | - | 281,457,397 | - | 451,006 | - | 281,908,403 | 66,748,738 |
| Others | - | - | - | 27,304,470 | 25,997,687 | 6,760 | 1,704,741 | - | 54,513,658 | 17,256,806 |
| | 28,328,140 | 14,030,366 | 8,812,426 | 226,798,747 | 677,686,592 | 17,640,246 | 15,282,743 | 11,958,915 | 1,010,620,464 | 285,305,060 |

* financial investments portfolio consists of financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortized cost, excluding quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No. 18601000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

3. Credit risk concentration profile (cont'd.)

(b) Concentration of credit risk for both on-balance sheet financial assets and off-balance sheet exposures analysed by industry sectors are as follows (cont'd.):

| Group | 2024 | Cash and
short-term
funds | RM'000 | Deposits
and
placements
with
financial
institutions | RM'000 | Financial
assets
purchased
under
reverse
agreements | RM'000 | Financial
investments
portfolio ¹ | RM'000 | Loans,
advances
and
financing | RM'000 | Derivative
assets | RM'000 | Other
assets | RM'000 | Statutory
deposits
with
central
banks | RM'000 | Total | Commitments
and
contingencies |
|--------|--|---------------------------------|------------|--|-------------|--|------------|--|------------|--|------------|----------------------|---------|-----------------|--------|---|--------|---------------|-------------------------------------|
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Others | Agriculture | - | - | - | - | - | 1,598,232 | - | 77,872 | - | - | - | - | - | - | - | - | 9,372,461 | 2,952,634 |
| | Mineral and quarrying | - | - | - | - | - | 618,225 | - | 10,896 | - | - | - | - | - | - | - | - | 4,819,546 | 2,987,248 |
| | Manufacturing | - | - | - | - | - | 1,107,887 | - | 467,646 | - | - | - | - | - | - | - | - | 37,708,473 | 20,454,890 |
| | Construction | - | - | - | - | - | 6,184,208 | - | 24,931,127 | - | - | - | - | - | - | - | - | 31,115,461 | 16,340,451 |
| | Electricity, gas and water supply | - | - | - | - | - | 9,164,270 | - | 8,854,534 | - | - | - | - | - | - | - | - | 18,181,710 | 11,108,386 |
| | Transport, storage and information | - | - | - | - | - | 10,652,568 | - | 3,647 | - | - | - | - | - | - | - | - | 72,508,092 | 46,859,440 |
| | Finance, insurance, real estate and business | 40,522,520 | 22,275,032 | 16,579,942 | 82,471,880 | 154,915,081 | - | - | 22,865,288 | 11,779,471 | 17,186,509 | - | - | - | - | - | - | 388,386,703 | 136,809,506 |
| | Transport, storage and communication | - | - | - | - | - | 10,244,118 | - | 20,975 | - | - | - | - | - | - | - | - | 24,706,530 | 4,927,320 |
| | Education, health and others | - | - | - | - | 50,841 | 84,670,752 | - | 482 | - | - | - | - | - | - | - | - | 101,008,589 | 8,040,231 |
| | Household | - | - | - | - | - | - | - | - | 331,175,745 | - | - | 281,702 | - | - | - | - | 331,467,447 | 39,046,897 |
| Others | Household | - | - | - | - | - | 34,641,917 | - | 1,221 | 3,228,874 | - | - | - | - | - | - | - | 38,871,407 | 8,355,252 |
| | Others | 40,522,520 | 22,275,032 | 16,579,942 | 241,394,525 | 866,740,855 | - | - | 23,417,590 | 13,056,355 | 17,186,509 | - | - | - | - | - | - | 1,029,237,399 | 237,752,873 |

¹ financial investments portfolio consists of financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost excluding quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.: 186001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

3. Credit risk concentration profile (cont'd.)

(b) Concentration of credit risk for both on-balance sheet financial assets and off-balance sheet exposures analysed by industry sectors are as follows (cont'd.):

| Bank
2025 | Cash and
short-term
funds
RM'000 | Deposits
and
placements
with
financial
institutions
RM'000 | Financial
assets
purchased
under
reverse
agreements
RM'000 | Financial
investments
portfolio ¹
RM'000 | loans,
advances
and
financing
RM'000 | Derivative
assets
RM'000 | Other
assets
RM'000 | statutory
deposits
with
central
banks
RM'000 | Total
RM'000 | Commitments
and
contingencies
RM'000 |
|---|---|--|--|--|--|--------------------------------|---------------------------|---|-----------------|---|
| | | | | | | | | | | |
| agriculture | - | - | - | 956,611 | 5,695,103 | 27,154 | - | - | 6,678,868 | 443,748 |
| mining and quarrying | - | - | - | - | 2,061,286 | - | - | - | 2,061,286 | 536,261 |
| manufacturing | - | - | - | 759,626 | 14,764,006 | 542,639 | - | - | 16,066,271 | 8,409,705 |
| construction | - | - | - | 5,852,619 | 8,345,418 | 426 | - | - | 14,198,463 | 8,552,081 |
| electricity, gas, water supply
or telecommunications | - | - | - | 2,144,669 | 9,359,684 | 215,389 | - | - | 11,699,682 | 5,759,841 |
| healthcare and hotels | - | - | - | 44,855 | 23,211,277 | 27,179 | - | - | 23,283,311 | 33,814,241 |
| finance, insurance, real estate
and business | 23,860,757 | 29,613,139 | 7,808,263 | 53,462,562 | 124,615,097 | 16,536,195 | 11,470,046 | 3,051,218 | 279,517,289 | 78,269,565 |
| transport, storage and
communication | - | - | - | 4,650,317 | 6,967,607 | 40,803 | - | - | 11,657,827 | 2,670,556 |
| education, health and others | - | - | 1,828,563 | 57,162,621 | 3,462,774 | 1,769 | - | - | 62,395,847 | 4,930,607 |
| household | - | - | - | - | 68,769,409 | - | - | - | 68,769,409 | 28,940,621 |
| Others | - | - | - | 22,553,462 | 3,118,361 | 4,391 | - | - | 26,835,934 | 11,562,899 |
| | 23,860,757 | 29,613,139 | 9,736,966 | 146,667,082 | 270,980,002 | 17,485,445 | 11,470,046 | 3,051,218 | 514,804,177 | 1,79,940,255 |

¹ Financial investments portfolio consists of financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost and being quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No. 18600100142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

3. Credit risk concentration profile (cont'd.)

(b) Concentration of credit risk for both on-balance sheet financial assets and off-balance sheet exposures analysed by industry sectors are as follows (cont'd.):

| Bank
2024 | Cash and
short-term
loans | Deposits
and
placements
with
financial
institutions | Financial
assets
purchased
under
reverse
agreements | Financial
investments
portfolio | loans,
advances
and
financing | Derivative
assets | Other
assets | statutory
deposits
with
central
banks | Total | Commitments
and
contingencies |
|--|---------------------------------|--|--|---------------------------------------|--|----------------------|-----------------|---|-------------|-------------------------------------|
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Agribusiness | - | - | - | 985,532 | 5,264,122 | 75,462 | - | - | 6,285,107 | 2,521,670 |
| Engineering and quarrying | - | - | - | - | 2,700,176 | 821 | - | - | 2,701,007 | 2,496,779 |
| Manufacturing | - | - | - | 555,315 | 17,675,849 | 446,902 | - | - | 18,878,066 | 15,856,063 |
| Construction | - | - | - | 2,454,263 | 11,021,343 | 99 | - | - | 14,675,705 | 30,949,115 |
| Electricity, gas, water supply
and telecommunications | - | - | - | 1,055,691 | 5,631,631 | 156,555 | - | - | 7,046,077 | 30,164,396 |
| Finance, insurance, real estate
and business | 27,212,276 | 38,309,616 | 16,122,374 | 50,374,915 | 122,056,197 | 22,626,667 | 9,061,606 | 46,480,95 | 231,011,758 | 66,864,379 |
| Transport, storage and
communication | - | - | - | 4,027,829 | 9,661,324 | 20,873 | - | - | 13,730,026 | 3,779,589 |
| Education, health and others | - | - | 1,465,952 | 59,629,357 | 9,577,067 | 481 | - | - | 70,636,858 | 6,409,176 |
| Household | - | - | - | - | 682,13,692 | - | - | - | 68,213,692 | 2,322,939 |
| Others | - | - | - | 25,492,072 | 1,161,154 | 989 | - | - | 26,654,215 | 3,067,262 |
| | 27,212,276 | 38,309,616 | 17,588,377 | 146,499,627 | 192,795,229 | 22,627,779 | 9,061,606 | 46,480,95 | 348,166,256 | 165,661,734 |

* Financial investments portfolio consists of financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost, including quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)**(e) Credit risk management (cont'd.)****4. Collateral**

Collateral provides a secondary source of repayment in the event that counterparties default on their credit facilities. The Group has in place collateral requirements and concentration thresholds to manage collateral risks. The main types of collateral accepted by the Group and the Bank to mitigate credit risk are as follows.

- For mortgage loans and financing - charges over residential properties;
- For auto loans and financing - ownership claims over the vehicles financed;
- For share margin financing - pledges over securities from listed exchanges;
- For commercial property loans and financing - charges over the properties financed;
- For other loans and financing - charges over business assets such as premises, machineries & equipment financed or deposits; and
- For Over-the-Counter ("OTC") derivatives - cash or government bonds.

5. Credit quality of financial assets**Credit classification for financial assets**

The four (4) risk categories are as set out and defined below, from very low to high, apart from impaired, describe the credit quality of the Group's lending. These classifications encompass a range of more granular, internal gradings assigned to loans, advances and financing whilst external gradings are applied to financial investments. There is no direct correlation between the internal and external ratings at a granular level, except to the extent that each falls within a single credit quality band.

| Risk category | Borrower Risk
Rating grade | External credit
ratings based on
S&P's ratings | External credit
ratings based on
RAM's ratings |
|----------------------|---------------------------------------|---|---|
| Very low | 1 - 5 | AAA to BBB+ | AAA to AA1 |
| Low | 6 - 10 | BBB+ to BB+ | AA2 to A3 |
| Medium | 11 - 15 | BB to B+ | A3 to BB1 |
| High | 16 - 21 | B to C | BB2 to C |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

Credit classification for financial assets (cont'd.)

Risk category is as described below:

- Very low : Obligors rated in this category have an excellent capacity to meet financial commitments with very low credit risk.
- Low : Obligors rated in this category have a good capacity to meet financial commitments with low credit risk.
- Medium : Obligors rated in this category have a fairly acceptable capacity to meet financial commitments with moderate credit risk.
- High : Obligors rated in this category have uncertain capacity to meet financial commitments and are subject to high credit risk.

Other than the above rated risk categories, other categories used internally are as follows:

- Impaired/ default : Obligors with objective evidence of impairment as a result of one or more events that have an impact on the estimated future cash flows of the obligors that can be reliably estimated. The detailed definition is further disclosed in Note 2.3(v)(d).
- Unrated : Refer to obligors which are currently not assigned with obligors' ratings due to unavailability of ratings models.
- Sovereign : Refer to obligors which are governments.

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount.

Financial investments - at FVOCI

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|------------------------------|---------------------------|--|--|-------------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | 56,559,128 | 5,764 | - | 56,564,892 |
| Low | 22,865,708 | 526,037 | - | 23,391,745 |
| Medium | 35,072,250 | - | - | 35,072,250 |
| High | 313,361 | - | - | 313,361 |
| Unrated | 469,361 | - | - | 469,361 |
| Carrying amount - fair value | 115,279,808 | 531,801 | - | 115,811,609 |
| Expected credit loss | (60,918) | (300,882) | - | (361,800) |
| 2024 | | | | |
| Very Low | 43,320,984 | - | - | 43,320,984 |
| Low | 77,430,402 | 751,909 | - | 78,182,311 |
| Medium | 4,226,122 | 544,713 | - | 4,770,835 |
| High | 111,378 | - | - | 111,378 |
| Unrated | 587,141 | - | - | 587,141 |
| Impaired | - | - | 357,376 | 357,376 |
| Carrying amount - fair value | 125,676,027 | 1,296,622 | 357,376 | 127,330,025 |
| Expected credit loss | (56,001) | (7,862) | - | (63,863) |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.).

Financial investments - at FVOCI (cont'd.)

| Bank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---------------------------------|---------------------------|--|--|-------------------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | 32,899,387 | - | - | 32,899,387 |
| Low | 9,644,838 | 188,099 | - | 9,832,937 |
| Medium | 21,408,150 | - | - | 21,408,150 |
| High | 236,335 | - | - | 236,335 |
| Unrated | 469,359 | - | - | 469,359 |
| Carrying amount - fair
value | <u>64,658,069</u> | <u>188,099</u> | <u>-</u> | <u>64,846,168</u> |
| Expected credit loss | <u>(13,206)</u> | <u>(2,460)</u> | <u>-</u> | <u>(15,666)</u> |
| 2024 | | | | |
| Very Low | 24,182,016 | - | - | 24,182,016 |
| Low | 43,418,239 | - | - | 43,418,239 |
| Medium | 784,970 | 184,508 | - | 969,478 |
| Carrying amount - fair
value | <u>68,385,225</u> | <u>184,508</u> | <u>-</u> | <u>68,569,733</u> |
| Expected credit loss | <u>(12,488)</u> | <u>(6,221)</u> | <u>-</u> | <u>(18,709)</u> |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.).

Financial investments - at amortised cost

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------|---------------------------|--|--|-------------------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | 38,015,898 | - | - | 38,015,898 |
| Low | 13,642,962 | 121,909 | - | 13,764,871 |
| Medium | 27,448,695 | 290,832 | - | 27,739,527 |
| Unrated | 472,429 | - | - | 472,429 |
| Impaired | - | - | 911,314 | 911,314 |
| | 79,579,984 | 412,741 | 911,314 | 80,904,039 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (43,092) | (65,278) | (9,229) | (117,599) |
| Net carrying amount | 79,536,892 | 347,463 | 902,085 | 80,786,440 |
| 2024 | | | | |
| Very Low | 31,408,366 | - | - | 31,408,366 |
| Low | 43,565,210 | 263,256 | - | 43,828,466 |
| Medium | 2,014,786 | 122,529 | - | 2,137,315 |
| Unrated | 500,849 | - | - | 500,849 |
| Impaired | - | - | 2,633,633 | 2,633,633 |
| | 77,489,211 | 385,785 | 2,633,633 | 80,508,629 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (34,225) | (15,962) | (1,080,950) | (1,131,137) |
| Net carrying amount | 77,454,986 | 369,823 | 1,552,683 | 79,377,492 |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.)

Financial investments - at amortised cost (cont'd.)

| Bank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------|---------------------------|--|--|-------------------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | 28,875,367 | - | - | 28,875,367 |
| Low | 20,320,851 | - | - | 20,320,851 |
| Medium | 17,282,626 | 183,732 | - | 17,466,358 |
| Unrated | 472,429 | - | - | 472,429 |
| Impaired | - | - | 865,296 | 865,296 |
| | <u>66,951,273</u> | <u>183,732</u> | <u>865,296</u> | <u>68,000,301</u> |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (22,428) | (12,048) | - | (34,476) |
| Net carrying amount | <u>66,928,845</u> | <u>171,684</u> | <u>865,296</u> | <u>67,965,825</u> |
| 2024 | | | | |
| Very Low | 23,842,072 | - | - | 23,842,072 |
| Low | 39,904,726 | 252,528 | - | 40,157,253 |
| Medium | 211,407 | - | - | 211,407 |
| Unrated | 500,850 | - | - | 500,850 |
| | <u>64,458,054</u> | <u>252,528</u> | <u>-</u> | <u>64,710,582</u> |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (19,771) | (10,504) | - | (30,275) |
| Net carrying amount | <u>64,438,283</u> | <u>242,024</u> | <u>-</u> | <u>64,680,307</u> |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.).

Loans, advances and financing to financial institutions - at FVOCI

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---------------------------------|---------------------------|--|--|---------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | - | - | - | - |
| Carrying amount - fair
value | - | - | - | - |
| Expected credit loss | - | - | - | - |
| 2024 | | | | |
| Very low | 147,161 | - | - | 147,161 |
| Carrying amount - fair
value | 147,161 | - | - | 147,161 |
| Expected credit loss | - | - | - | - |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)**(e) Credit risk management (cont'd.)****5. Credit quality of financial assets (cont'd.)**

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.).

Loans, advances and financing to financial institutions - at FVOCI (cont'd.)

| Bank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---------------------------------|---------------------------|--|--|---------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | - | - | - | - |
| Carrying amount - fair
value | - | - | - | - |
| Expected credit loss | - | - | - | - |
| 2024 | | | | |
| Very low | 453,603 | - | - | 453,603 |
| Carrying amount - fair
value | 453,603 | - | - | 453,603 |
| Expected credit loss | - | - | - | - |

There were no outstanding loans, advances and financing to financial institutions at FVOCI as at 31 December 2025.

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.)

Loans, advances and financing to financial institutions - at amortised cost

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------|---------------------------|--|--|-----------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2015 | | | | |
| Medium | 598,445 | 146,336 | - | 744,781 |
| Unrated | 164,124 | - | - | 164,124 |
| | 762,569 | 146,336 | - | 908,905 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (1,661) | (31) | - | (1,692) |
| Net carrying amount | 760,908 | 146,305 | - | 907,213 |
| 2014 | | | | |
| Very Low | 47,389 | - | - | 47,389 |
| Medium | 1,765,255 | 9,199 | - | 1,774,454 |
| High | 69,250 | - | - | 69,250 |
| | 1,881,894 | 9,199 | - | 1,891,093 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (4,959) | (76) | - | (5,035) |
| Net carrying amount | 1,876,935 | 9,123 | - | 1,886,058 |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.)

Loans, advances and financing to financial institutions - at amortised cost (cont'd.)

| Bank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------|---------------------------|--|--|-------------------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very low | 20,302,704 | - | - | 20,302,704 |
| Low | 9,693,166 | 231,816 | - | 9,924,982 |
| Medium | 18,049,198 | 849,420 | - | 18,898,618 |
| Unrated | 487,415 | - | - | 487,415 |
| Impaired | - | - | 100,009 | 100,009 |
| | 48,532,483 | 1,081,236 | 100,009 | 49,713,728 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (36,072) | (13,267) | (99,786) | (149,125) |
| Net carrying amount | 48,496,411 | 1,067,969 | 223 | 49,564,603 |
| 2024 | | | | |
| Very low | 17,164,540 | - | - | 17,164,540 |
| Low | 14,436,644 | 3,995 | - | 14,440,639 |
| Medium | 12,321,723 | 1,182,834 | - | 13,504,557 |
| High | 69,250 | - | - | 69,250 |
| Unrated | 1,105,047 | - | - | 1,105,047 |
| Impaired | - | - | 3,072,595 | 3,072,595 |
| | 45,097,204 | 1,186,829 | 3,072,595 | 49,356,628 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (58,889) | (17,714) | (1,412,413) | (1,489,016) |
| Net carrying amount | 45,038,315 | 1,169,115 | 1,660,182 | 47,867,612 |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.)

Loans, advances and financing to customers – at FVOCI

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---------------------------------|---------------------------|--|--|------------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | 6,842,806 | - | - | 6,842,806 |
| Low | 10,169,160 | 1,113,673 | - | 11,282,833 |
| Medium | 7,653,728 | 1,136,523 | - | 8,790,251 |
| High | 410,806 | 805,735 | - | 1,216,541 |
| Unrated | 1,311,138 | - | - | 1,311,138 |
| Impaired | - | - | 844,840 | 844,840 |
| Carrying amount - fair
value | 26,387,638 | 3,055,931 | 844,840 | 30,288,409 |
| Expected credit loss | (92,540) | (64,284) | (582,522) | (739,346) |
| 2024 | | | | |
| Very Low | 2,919,961 | - | - | 2,919,961 |
| Low | 18,700,945 | - | - | 18,700,945 |
| Medium | 5,930,464 | 649,949 | - | 6,580,413 |
| High | 459,799 | 149,447 | - | 609,246 |
| Unrated | 2,760,854 | - | - | 2,760,854 |
| Impaired | - | - | 298,206 | 298,206 |
| Carrying amount - fair
value | 30,772,023 | 799,396 | 298,206 | 31,869,625 |
| Expected credit loss | (108,958) | (40,849) | (222,406) | (372,214) |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.)

Loans, advances and financing to customers – at FVOCI (cont'd.)

| Rank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---------------------------------|---------------------------|--|--|------------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2015 | | | | |
| Very Low | 6,842,806 | - | - | 6,842,806 |
| Low | 17,184,887 | 1,113,673 | - | 18,298,560 |
| Medium | 7,074,445 | 655,954 | - | 7,730,399 |
| High | 410,806 | 805,735 | - | 1,216,541 |
| Unrated | 1,311,137 | - | - | 1,311,137 |
| Impaired | - | - | 316,210 | 316,210 |
| Carrying amount - fair
value | 32,824,081 | 2,575,362 | 316,210 | 35,715,653 |
| Expected credit loss | (98,103) | (33,082) | (299,265) | (430,450) |
| 2014 | | | | |
| Very Low | 2,919,961 | - | - | 2,919,961 |
| Low | 22,089,552 | - | - | 22,089,552 |
| Medium | 5,203,954 | 326,675 | - | 5,530,629 |
| High | 459,799 | 149,447 | - | 609,246 |
| Unrated | 2,760,854 | - | - | 2,760,854 |
| Impaired | - | - | 298,206 | 298,206 |
| Carrying amount - fair
value | 33,434,120 | 476,122 | 298,206 | 34,208,448 |
| Expected credit loss | (109,469) | (15,078) | (222,406) | (346,952) |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.)

Loans, advances and financing to customers - at amortised cost

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------|---------------------------|--|--|--------------------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2015 | | | | |
| Very Low | 252,132,502 | 735,653 | - | 252,868,155 |
| Low | 218,634,584 | 5,174,308 | - | 223,808,892 |
| Medium | 91,049,423 | 24,200,395 | - | 115,249,818 |
| High | 6,444,467 | 9,781,822 | - | 16,226,289 |
| Unrated | 37,924,069 | 1,308,895 | - | 39,232,964 |
| Impaired | - | - | 7,965,357 | 7,965,357 |
| | 606,185,045 | 41,201,073 | 7,965,357 | 655,351,475 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (2,099,634) | (3,412,665) | (3,146,205) | (8,658,504) |
| Net carrying amount | 604,085,411 | 37,788,408 | 4,819,152 | 646,692,971 |
| 2014 | | | | |
| Very Low | 239,841,734 | 596,804 | - | 240,438,538 |
| Low | 221,425,194 | 5,444,958 | - | 226,870,152 |
| Medium | 89,596,864 | 21,117,840 | - | 110,714,704 |
| High | 5,633,432 | 9,284,137 | - | 14,917,569 |
| Unrated | 39,225,109 | 867,469 | - | 40,092,578 |
| Impaired | - | - | 8,027,552 | 8,027,552 |
| | 595,722,333 | 37,311,208 | 8,027,552 | 641,061,093 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (1,869,401) | (3,448,382) | (4,872,075) | (10,189,858) |
| Net carrying amount | 593,852,932 | 33,862,826 | 3,155,477 | 630,871,235 |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.)

Loans, advances and financing to customers - at amortised cost (cont'd.)

| Rank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------|---------------------------|--|--|--------------------|
| | 12-month
ECI
RM'000 | Lifetime ECI
not credit
impaired
RM'000 | lifetime ECI
credit
impaired
RM'000 | |
| 2015 | | | | |
| Very Low | 52,853,946 | 101,848 | - | 52,955,794 |
| Low | 81,318,852 | 2,320,903 | - | 83,639,755 |
| Medium | 27,270,259 | 8,769,349 | - | 36,039,608 |
| High | 1,439,827 | 2,327,240 | - | 3,767,067 |
| Unrated | 9,186,053 | 587,274 | - | 9,773,327 |
| Impaired | - | - | 2,444,382 | 2,444,382 |
| | 172,068,937 | 14,106,614 | 2,444,382 | 188,619,933 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (864,368) | (1,363,852) | (691,967) | (2,920,187) |
| Net carrying amount | 171,204,569 | 12,742,762 | 1,752,415 | 185,699,746 |
| 2014 | | | | |
| Very Low | 50,549,435 | 100,233 | - | 50,649,668 |
| Low | 90,853,679 | 3,081,450 | - | 93,935,129 |
| Medium | 35,808,050 | 7,264,893 | - | 43,072,943 |
| High | 1,267,895 | 2,463,055 | - | 3,731,050 |
| Unrated | 9,376,953 | 108,499 | - | 9,485,452 |
| Impaired | - | - | 2,248,658 | 2,248,658 |
| | 187,856,112 | 13,018,130 | 2,248,658 | 203,122,900 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (843,618) | (982,225) | (2,031,491) | (3,857,334) |
| Net carrying amount | 187,012,494 | 12,035,905 | 217,167 | 199,265,566 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.).

| Group | Cash and
short-term
funds
RM'000 | Deposits and
placements
with
financial
institutions
RM'000 | Financial
assets
purchased
under resale
agreements
RM'000 | Statutory
deposits
with central
banks
RM'000 |
|----------------------|---|---|--|--|
| 2025 | | | | |
| Stage 1 | | | | |
| Sovereign | 7,939,319 | 3,598,193 | - | 11,959,630 |
| Very Low | 5,133,257 | 9,171,176 | 2,904,780 | - |
| Low | 7,068,741 | 857,292 | 5,865,032 | - |
| Medium | 328,315 | 340,000 | - | - |
| High | 12,900 | 1,565 | - | - |
| Unrated | 7,871,872 | 66,086 | 44,925 | - |
| | <u>28,354,404</u> | <u>14,034,312</u> | <u>8,814,737</u> | <u>11,959,630</u> |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (25,254) | (3,946) | (2,311) | (715) |
| Net carrying amount | <u>28,329,140</u> | <u>14,030,366</u> | <u>8,812,426</u> | <u>11,958,915</u> |
| 2024 | | | | |
| Stage 1 | | | | |
| Sovereign | 21,649,048 | 16,906,771 | - | 17,168,443 |
| Very Low | 8,467,228 | 5,289,712 | 15,781,446 | - |
| Low | 5,017,370 | - | 400,286 | - |
| Medium | 477,263 | - | 468,100 | - |
| High | 36,997 | 4,162 | - | - |
| Unrated | 6,805,954 | 78,602 | 2,601 | - |
| | <u>40,553,650</u> | <u>22,279,247</u> | <u>16,632,433</u> | <u>17,168,443</u> |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (31,330) | (4,215) | (1,650) | (1,934) |
| Net carrying amount | <u>40,522,320</u> | <u>22,275,032</u> | <u>16,630,783</u> | <u>17,166,509</u> |

None of the above financial assets were classified as Stage 2 or Stage 3 as at 31 December 2025 and 31 December 2024.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.).

| Bank | Cash and
short-term
funds
RM'000 | Deposits and
placements
with
financial
institutions
RM'000 | Financial
assets
purchased
under resale
agreements
RM'000 | Statutory
deposits
with central
banks
RM'000 |
|----------------------|---|---|--|--|
| 2025 | | | | |
| Stage 1 | | | | |
| Sovereign | 3,014,063 | 2,764,058 | - | 3,051,218 |
| Very Low | 1,085,674 | 8,767,263 | 6,523,864 | - |
| Low | 12,193,967 | 17,094,678 | 3,215,715 | - |
| Medium | 1,296,355 | 719,839 | - | - |
| High | 4913 | 263,803 | - | - |
| Unrated | 6,271,811 | 17,663 | - | - |
| | <u>23,866,783</u> | <u>29,621,304</u> | <u>9,739,579</u> | <u>3,051,218</u> |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (5,026) | (8,165) | (2,613) | - |
| Net carrying amount | <u>23,860,757</u> | <u>29,613,139</u> | <u>9,736,966</u> | <u>3,051,218</u> |
| 2024 | | | | |
| Stage 1 | | | | |
| Sovereign | 8,663,030 | 15,648,702 | - | 4,648,095 |
| Very Low | 2,486,381 | 4,600,398 | 15,781,445 | - |
| Low | 8,083,003 | 17,775,786 | 1,728,226 | - |
| Medium | 2,243,169 | - | 122,108 | - |
| High | 37,031 | 290,485 | - | - |
| Unrated | 5,705,614 | 2,071 | - | - |
| | <u>27,218,238</u> | <u>38,317,442</u> | <u>17,611,779</u> | <u>4,648,095</u> |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (5,962) | (7,826) | (3,452) | - |
| Net carrying amount | <u>27,212,276</u> | <u>38,309,616</u> | <u>17,608,327</u> | <u>4,648,095</u> |

None of the above financial assets were classified as Stage 2 or Stage 3 as at 31 December 2025 and 31 December 2024.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.).

Other assets

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------|---------------------------|--|--|-------------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | 837,105 | - | - | 837,105 |
| Low | 6,331,032 | 116 | - | 6,331,148 |
| Medium | 1,634,795 | - | - | 1,634,795 |
| High | 609 | - | - | 609 |
| Unrated | 6,448,515 | 11,385 | - | 6,459,900 |
| Impaired | - | - | 111,896 | 111,896 |
| | 15,252,056 | 11,501 | 111,896 | 15,375,453 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (59,006) | (752) | (82,946) | (142,704) |
| Net carrying amount | 15,193,050 | 10,749 | 28,950 | 15,232,749 |
| 2024 | | | | |
| Sovereign | 9,957 | - | - | 9,957 |
| Very Low | 429,618 | - | - | 429,618 |
| Low | 2,878,586 | 56 | - | 2,878,642 |
| Medium | 1,185,223 | - | - | 1,185,223 |
| High | 670 | - | - | 670 |
| Unrated | 8,552,453 | 4,425 | - | 8,556,878 |
| Impaired | - | - | 79,640 | 79,640 |
| | 13,056,507 | 4,481 | 79,640 | 13,140,628 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | (8,516) | (80) | (75,677) | (84,273) |
| Net carrying amount | 13,047,991 | 4,401 | 3,963 | 13,056,355 |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.).

Other assets (cont'd.)

| Bank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------|---------------------------|--|--|-------------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | 112,528 | - | - | 112,528 |
| Low | 6,254,461 | - | - | 6,254,461 |
| Medium | 1,634,795 | - | - | 1,634,795 |
| High | 609 | - | - | 609 |
| Unrated | 3,464,317 | - | - | 3,464,317 |
| Impaired | - | - | 49,023 | 49,023 |
| | 11,466,710 | - | 49,023 | 11,515,733 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | - | - | (45,685) | (45,685) |
| Net carrying amount | 11,466,710 | - | 3,338 | 11,470,048 |
| 2024 | | | | |
| Sovereign | 9,957 | - | - | 9,957 |
| Very Low | 117,763 | - | - | 117,763 |
| Low | 2,854,178 | - | - | 2,854,178 |
| Medium | 1,185,223 | - | - | 1,185,223 |
| High | 670 | - | - | 670 |
| Unrated | 4,890,043 | - | - | 4,890,043 |
| Impaired | - | - | 40,527 | 40,527 |
| | 9,057,834 | - | 40,527 | 9,098,361 |
| Less: | | | | |
| Expected credit loss | - | - | (36,753) | (36,753) |
| Net carrying amount | 9,057,834 | - | 3,774 | 9,061,608 |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.).

Loan commitments and financial guarantee contracts

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------|---------------------------|--|--|------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | 2,538,776 | 10,919 | - | 2,549,695 |
| Low | 6,292,230 | 160,046 | - | 6,452,276 |
| Medium | 4,680,754 | 1,267,019 | - | 5,947,773 |
| High | 413,436 | 230,120 | - | 643,556 |
| Unrated | 2,172,170 | 2,057 | - | 2,174,227 |
| Impaired | - | - | 75,063 | 75,063 |
| Carrying amount | 16,097,366 | 1,670,161 | 75,063 | 17,842,590 |
| Expected credit loss | (150,003) | (33,171) | (63,544) | (246,718) |
| 2024 | | | | |
| Very Low | 1,612,312 | 8,104 | - | 1,620,416 |
| Low | 9,075,726 | 381,701 | - | 9,457,427 |
| Medium | 5,037,631 | 527,941 | - | 5,565,572 |
| High | 577,949 | 225,444 | - | 803,393 |
| Unrated | 1,523,396 | 71,453 | - | 1,594,849 |
| Impaired | - | - | 599,775 | 599,775 |
| Carrying amount | 17,827,014 | 1,214,643 | 599,775 | 19,641,432 |
| Expected credit loss | (167,452) | (99,546) | (130,799) | (397,797) |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through other comprehensive income and at amortised cost. Unless otherwise stated, for financial assets, the amounts in the table represent gross carrying amount (cont'd.).

Loan commitments and financial guarantee contracts (cont'd.)

| Bank | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------|---------------------------|--|--|-----------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| 2025 | | | | |
| Very Low | 1,192,384 | 2,554 | - | 1,194,938 |
| Low | 3,552,313 | 40,905 | - | 3,593,218 |
| Medium | 1,589,064 | 881,027 | - | 2,450,091 |
| High | 194,231 | 93,544 | - | 287,775 |
| Unrated | 1,149,414 | 7 | - | 1,149,421 |
| Impaired | - | - | 50,668 | 50,668 |
| Carrying amount | 7,657,406 | 1,018,037 | 50,668 | 8,726,111 |
| Expected credit loss | (70,982) | (14,093) | (44,110) | (129,185) |
| 2024 | | | | |
| Very Low | 613,387 | 7,069 | - | 620,456 |
| Low | 4,558,835 | 318,304 | - | 4,877,139 |
| Medium | 1,498,182 | 180,728 | - | 1,678,910 |
| High | 256,301 | 82,447 | - | 338,748 |
| Unrated | 359,531 | 71,416 | - | 430,947 |
| Impaired | - | - | 80,911 | 80,911 |
| Carrying amount | 7,286,236 | 659,964 | 80,911 | 8,027,111 |
| Expected credit loss | (71,192) | (84,267) | (74,055) | (229,514) |

The Group and the Bank issue loan commitments and financial guarantees, consist of undrawn commitment, letters of credit, guarantees and acceptances which the loss allowance is recognised as expected credit loss.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of financial assets (cont'd.)

The following table sets out information about the credit quality of financial assets measured at fair value through profit or loss:

| | Group | | Bank | |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Financial investments at FVTPL | | | | |
| Very Low | 15,854,206 | 8,413,053 | 5,419,833 | 4,732,504 |
| Low | 13,795,411 | 17,851,418 | 3,414,539 | 7,660,150 |
| Medium | 7,356,188 | 2,697,042 | 6,291,065 | 15,216 |
| Unrated | 3,132,913 | 5,725,505 | 749,572 | 540,517 |
| Total carrying amount | <u>40,138,698</u> | <u>34,687,018</u> | <u>15,875,009</u> | <u>12,948,387</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

6. Credit quality of impaired financial assets

(i) Impaired financial assets analysed by geographic purpose are as follows:

| Group
2025 | loans,
advances
and financing
RM'000 | Financial
investments
portfolio*
RM'000 | Other
assets
RM'000 | Total
RM'000 |
|----------------------------|---|--|---------------------------|-------------------|
| Malaysia | 5,581,831 | 911,314 | 55,870 | 6,528,815 |
| Singapore | 499,312 | - | 4,483 | 503,795 |
| Indonesia | 1,185,107 | - | 3,393 | 1,188,500 |
| Labuan Offshore | 445,625 | - | 19,229 | 464,854 |
| Hong Kong SAR | 366,239 | - | 1,408 | 367,647 |
| United States of America | - | - | 1 | 1 |
| People's Republic of China | 119,477 | - | - | 119,477 |
| Vietnam | 1,114 | - | - | 1,114 |
| United Kingdom | - | - | 144 | 144 |
| Brunei | 8,233 | - | - | 8,233 |
| Cambodia | 361,007 | - | - | 361,007 |
| Philippines | 229,901 | - | 3,059 | 232,960 |
| Thailand | 32,394 | - | 23,285 | 55,679 |
| Laos | 159 | - | - | 159 |
| Myanmar | 598 | - | - | 598 |
| Others | - | - | 14 | 14 |
| | 8,810,197 | 911,314 | 111,895 | 9,833,407 |
| 2024 | | | | |
| Malaysia | 4,674,766 | 2,991,009 | 20,289 | 7,686,066 |
| Singapore | 740,179 | - | 4,762 | 744,942 |
| Indonesia | 1,419,763 | - | 3,885 | 1,423,648 |
| Labuan Offshore | 724,514 | - | 21,293 | 745,807 |
| Hong Kong SAR | 727 | - | 1,771 | 2,498 |
| United States of America | - | - | 1 | 1 |
| People's Republic of China | 103,932 | - | - | 103,932 |
| Vietnam | 16,981 | - | - | 16,981 |
| United Kingdom | - | - | 141 | 141 |
| Brunei | 12,319 | - | - | 12,319 |
| Cambodia | 355,393 | - | - | 355,393 |
| Philippines | 241,188 | - | 3,318 | 244,506 |
| Thailand | 32,880 | - | 24,166 | 57,046 |
| Laos | 518 | - | - | 518 |
| Myanmar | 2,587 | - | - | 2,587 |
| Others | - | - | 13 | 13 |
| | 8,325,759 | 2,991,009 | 79,640 | 11,396,408 |

* Financial investments portfolio consists of financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost, excluding quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

52. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

5. Credit quality of impaired financial assets (cont'd.)

(i) Impaired financial assets analysed by geographic purpose are as follows (cont'd.):

| Bank
2025 | loans,
advances
and financing
RM'000 | Financial
investments
portfolio*
RM'000 | Other
assets
RM'000 | Total
RM'000 |
|----------------------------|---|--|---------------------------|------------------|
| Malaysia | 1,858,276 | 855,296 | 30,104 | 2,753,676 |
| Singapore | 62,004 | - | - | 62,004 |
| Labuan Offshore | 445,625 | - | 18,919 | 464,544 |
| Hong Kong SAR | 366,230 | - | - | 366,230 |
| People's Republic of China | 119,477 | - | - | 119,477 |
| Brunei | 8,233 | - | - | 8,233 |
| Laos | 159 | - | - | 159 |
| Myanmar | 598 | - | - | 598 |
| | 2,860,602 | 855,296 | 49,023 | 3,774,921 |
| 2024 | | | | |
| Malaysia | 4,722,034 | - | 19,447 | 4,741,481 |
| Singapore | 37,157 | - | - | 37,157 |
| Labuan Offshore | 724,514 | - | 21,080 | 745,594 |
| Hong Kong SAR | 716 | - | - | 716 |
| People's Republic of China | 102,922 | - | - | 102,932 |
| Vietnam | 15,673 | - | - | 15,673 |
| Brunei | 12,319 | - | - | 12,319 |
| Laos | 518 | - | - | 518 |
| Myanmar | 2,597 | - | - | 2,597 |
| | 5,619,460 | - | 40,527 | 5,659,987 |

* Financial investments portfolio consists of financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost, excluding quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(e) Credit risk management (cont'd.)

E. Credit quality of impaired financial assets (cont'd.)

(i) Impaired financial assets analysed by industry sectors are as follows:

| Group
2025 | loans,
advances
and financing
RM'000 | Financial
investments
portfolio*
RM'000 | Other
assets
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|---|--|---------------------------|-------------------|
| Agriculture | 96,354 | - | - | 96,354 |
| Mining and quarrying | 241,656 | - | - | 241,656 |
| Manufacturing | 700,402 | - | - | 700,402 |
| Construction | 1,752,056 | - | - | 1,752,056 |
| Electricity, gas and water supply | 27,936 | 865,296 | - | 893,232 |
| Wholesale, retail trade,
restaurants and hotels | 1,828,283 | - | - | 1,828,283 |
| Finance, insurance, real estate
and business | 1,554,926 | - | 82,013 | 1,636,939 |
| Transport, storage and
communication | 331,466 | - | - | 331,466 |
| Education, health and others | 147,894 | 46,018 | - | 193,912 |
| Household | 2,081,475 | - | 29,877 | 2,111,352 |
| Others | 37,739 | - | 6 | 37,745 |
| | <u>8,810,197</u> | <u>911,314</u> | <u>111,896</u> | <u>9,833,407</u> |
| 2024 | | | | |
| Agriculture | 81,049 | - | - | 81,049 |
| Mining and quarrying | 170,202 | - | - | 170,202 |
| Manufacturing | 1,137,404 | - | - | 1,137,404 |
| Construction | 1,599,336 | - | - | 1,599,336 |
| Electricity, gas and water supply | 16,519 | 2,947,349 | - | 2,963,867 |
| Wholesale, retail trade,
restaurants and hotels | 1,935,699 | - | - | 1,935,699 |
| Finance, insurance, real estate
and business | 1,100,921 | - | 48,131 | 1,149,052 |
| Transport, storage and
communication | 295,910 | - | - | 295,910 |
| Education, health and others | 198,337 | 43,661 | - | 241,998 |
| Household | 1,717,992 | - | 31,505 | 1,749,497 |
| Others | 72,389 | - | 4 | 72,393 |
| | <u>8,325,759</u> | <u>2,991,009</u> | <u>79,640</u> | <u>11,396,408</u> |

* Financial investments portfolio consists of financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost, excluding quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)**(e) Credit risk management (cont'd.)****5. Credit quality of impaired financial assets (cont'd.)**

(ii) Impaired financial assets analysed by industry sectors are as follows (cont'd.):

| Bank
2025 | loans,
advances
and financing
RM'000 | Financial
investments
portfolio*
RM'000 | Other
assets
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|---|--|---------------------------|------------------|
| Agriculture | 16,433 | - | - | 16,433 |
| Mining and quarrying | 102,332 | - | - | 102,332 |
| Manufacturing | 122,743 | - | - | 122,743 |
| Construction | 651,944 | - | - | 651,944 |
| Electricity, gas and water supply | 1,013 | 865,296 | - | 866,309 |
| Wholesale, retail trade,
restaurants and hotels | 415,272 | - | - | 415,272 |
| Finance, insurance, real estate
and business | 1,000,588 | - | 49,023 | 1,049,611 |
| Transport, storage and
communication | 99,619 | - | - | 99,619 |
| Education, health and others | 11,653 | - | - | 11,653 |
| Household | 437,796 | - | - | 437,796 |
| Others | 1,209 | - | - | 1,209 |
| | <u>2,860,602</u> | <u>865,296</u> | <u>49,023</u> | <u>3,774,921</u> |
| 2024 | | | | |
| Agriculture | 16,141 | - | - | 16,141 |
| Mining and quarrying | 2,918,396 | - | - | 2,918,396 |
| Manufacturing | 390,836 | - | - | 390,836 |
| Construction | 752,571 | - | - | 752,571 |
| Electricity, gas and water supply | 2,105 | - | - | 2,105 |
| Wholesale, retail trade,
restaurants and hotels | 453,034 | - | - | 453,034 |
| Finance, insurance, real estate
and business | 532,913 | - | 40,527 | 574,440 |
| Transport, storage and
communication | 108,711 | - | - | 108,711 |
| Education, health and others | 18,636 | - | - | 18,636 |
| Household | 424,255 | - | - | 424,255 |
| Others | 862 | - | - | 862 |
| | <u>5,619,460</u> | <u>-</u> | <u>40,527</u> | <u>5,659,987</u> |

* Financial investments portfolio consists of financial investments at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through other comprehensive income and financial investments at amortised cost, excluding quoted and unquoted shares.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)**(e) Credit risk management (cont'd.)****7. Possessed collateral**

Assets obtained by taking possession of collateral held as security against loans, advances and financing and held as at the financial year end are as follows:

| | Group | |
|------------------------|----------------|----------------|
| | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 |
| Residential properties | 118,292 | 174,420 |
| Others | 164,643 | 201,230 |
| | <u>282,935</u> | <u>375,650</u> |

Repossessioned collaterals are sold as soon as practicable. Repossessed collaterals are included under 'other assets' on the statement of financial position. The Group and the Bank do not occupy repossessioned properties or assets for its business use.

(f) Market risk management**1. Market risk management overview****Market risk management**

Market risk is defined as the risk of loss or adverse impact on earnings or capital arising from movements of market rates or prices such as interest/profit rates, foreign exchange rates, commodity prices and equity prices.

2. Market risk management**Management of trading activities**

The Group's market risk exposures of the Trading Book are primarily from trading activities in financial markets. The risk measurement techniques employed by the Group comprise both quantitative and qualitative measures.

The Trading Book is governed by comprehensive market risk policies and limits that are reviewed semi annually to ensure alignment with the Group's risk appetite and to reflect evolving market conditions and business strategies. The Group employs both quantitative and qualitative risk measurement techniques including Value at Risk ("VaR") and risk sensitivity limits.

VaR measures the potential losses from market movements over a specified time horizon at a given confidence level. The Group's VaR methodology is based on historical simulation, using a 99.2% confidence level and a one day holding period, and is regularly back tested to assess its reliability. Stressed VaR and Stress testing of trading exposures are also conducted and evaluated on a regular basis.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)**(f) Market risk management (cont'd.)****2. Market risk management (cont'd.)****Management of trading activities (cont'd.)**

Risk sensitivity measures, such as price value of one basis point ("PV01") are used to monitor the portfolio's sensitivity interest/profit rate movements, while net open position ("NOP") limits are applied to manage foreign currency exposures. These sensitivity measures apply to both linear and non-linear (option-related) positions, providing granular information on Group's market risk profile and supporting monitoring, control and analysis.

Management and measurement of Interest Rate Risk ("IRR")/Rate of Return Risk ("RoR") in the banking book

The Group emphasises the importance of managing IRR/RoR in the banking book as most of the balance sheet items of the Group generate interest/profit income and interest expense/profit distributed to depositors, which are indexed to interest/profit rates. Volatility of earnings can pose a threat to the Group's profitability while economic value provides a more comprehensive view of the potential long-term effects on the Group's overall capital adequacy.

IRR/RoR in the banking book encompasses repricing risk, yield curve risk, basis risk and option risk arising from movements in interest/profit rates. The objective of the Group's IRR/RoR in the banking book framework is to ensure that all IRR/RoR in the banking book is managed within its risk appetite.

IRR/RoR in the banking book is measured and monitored proactively, using the following principal measurement techniques:

- Repricing Gap Analysis;
- Economic Value at Risk; and
- Earnings at Risk.

3. Interest rate risk

The Group and the Bank are exposed to various risks associated with the effects of fluctuations in the prevailing levels of market interest rates on the financial position and cash flows. Interest rate risk exposure is identified, measured, monitored and controlled through limits and procedures set by the Group Asset & Liability Management Committee ("ALCO") to protect total net interest income from changes in market interest rates.

Co. Reg. No.: 18600000042

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

52. Financial risk management policies (cont'd.)

(f) Market risk management (cont'd.)

3. Interest rate risk (cont'd.)

The tables below summarise the Group's and the Bank's exposure to interest rate risk as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective average interest rates at the reporting date and the periods in which the financial instruments are repaid or matured, whichever is earlier.

| Group
2024 | Up to 3
months
RM'000 | 3 to 12
months
RM'000 | 1 to 3
years
RM'000 | 3 to 12
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-interest
sensitive
RM'000 | Trading
books
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
interest
rate
% |
|---|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------------|----------------------|------------------------------------|
| Assets | | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 12,570,862 | - | - | - | - | 8,757,478 | - | 28,328,140 | 2.57 |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 896,470 | 24,145 | - | - | 93,932 | - | 14,030,366 | 3.96 |
| Financial assets purchased under resale agreements | 4,789,802 | 4,028,824 | - | - | - | - | - | 8,812,426 | 2.54 |
| Financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss | - | - | - | - | - | - | 12,903,893 | 12,903,893 | 5.06 |
| Financial investments at fair value through profit or loss | - | - | - | - | - | - | 46,066,479 | 46,066,479 | 1.95 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | 5,548,376 | 3,618,164 | 36,267,470 | 25,394,024 | 1,061,245 | - | - | 116,964,234 | 3.13 |
| Financial investments at amortised cost | 5,140,862 | 10,368,863 | 27,164,898 | 34,609,121 | 18,462 | - | - | 80,786,440 | 2.62 |
| Loans, advances and financing | 392,588,151 | 65,747,349 | 88,054,176 | 72,025,660 | 72,025,236 | - | - | 677,738,552 | 4.82 |
| - Non-impaired | 5,663,392 | - | - | - | - | - | - | 5,663,392 | - |
| - Impaired | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - 12-month ECL and Lifetime ECL not credit impaired | - | - | - | - | - | (3,519,391) | - | (3,519,391) | - |
| Derivative assets | - | - | - | - | - | - | 17,640,226 | 17,640,226 | - |
| Insurance contracts (at full carrying amounts) | - | - | - | - | - | 103,165 | - | 103,165 | - |
| Reinsurance contracts (at full carrying amounts) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Other assets | - | - | - | - | - | 5,274,445 | - | 5,274,445 | - |
| Intangible assets | - | - | - | - | - | 17,316,342 | - | 17,316,342 | - |
| Investment properties | - | - | - | - | - | 1,042,822 | - | 1,042,822 | - |
| Other non-interest sensitive liabilities | - | - | - | - | - | 26,424,420 | - | 26,424,420 | - |
| Total assets | 433,296,045 | 79,813,139 | 136,500,423 | 90,660,304 | 182,018,481 | 34,576,045 | 76,612,400 | 1,053,563,535 | |

* This is arrived after deducting the Lifetime ECL credit impaired from gross impaired loans.

Co. Reg. No.: 18607000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

52. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Market risk management (cont'd.)

3. Interest rate risk (cont'd.)

The tables below summarise the Group's and the Bank's exposures to interest rate risk as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective average interest rates at the reporting date and the periods in which the financial instruments are liquidated or matured, whichever is earlier (cont'd.).

| Group
2025 (cont'd.) | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 12
months
RM'000 | 1 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-interest
sensitive
RM'000 | Trading
book
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
interest
rate
% |
|---|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--------------------|------------------------------------|
| Liabilities and shareholders' equity | | | | | | | | | |
| Customers' fundings | | | | | | | | | |
| - Deposits from customers | 258,491,623 | 144,958,044 | 195,157,191 | 55,041,934 | 64,563,435 | - | - | 698,210,227 | 2.22 |
| - Investment accounts of customers | 3,526,919 | 4,622,424 | 10,983,237 | 5,669,096 | 7,781,286 | - | - | 32,782,974 | 1.35 |
| Deposits and placements from financial institutions | 13,821,424 | 9,706,582 | 14,730,974 | 3,693,505 | 634,844 | - | - | 42,587,329 | 4.10 |
| Obligations of structured assets sold under repurchase agreements | 16,123,053 | 8,757,891 | - | 1,018,461 | - | - | - | 25,899,425 | 3.40 |
| Derivative liabilities | - | - | - | - | - | - | 24,535,876 | 24,535,876 | - |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | 5,855,352 | 28,550 | 6,750 | 174,630 | 3,574,675 | - | - | 9,563,737 | 2.20 |
| Guaranteed acceptance payable | - | - | - | - | - | 1,452,395 | - | 1,452,395 | - |
| Insurance contract (total) derivative liabilities | - | - | - | - | - | 47,093,539 | - | 47,093,539 | - |
| Reinsurance contract (recovered) derivative liabilities | - | - | - | - | - | 32,762 | - | 32,762 | - |
| Other liabilities | 328,857 | 162,169 | 695,998 | - | - | 27,938,469 | - | 29,115,483 | 0.28 |
| Borrowings | 6,727,108 | 9,232,402 | 6,027,465 | 10,163,152 | 57,018 | - | - | 26,207,145 | 2.60 |
| Subordinated liabilities | 2,200,623 | 1,594,956 | 2,600,000 | 2,107,691 | 5,550,000 | - | - | 14,452,872 | 3.74 |
| Capital securities | 17,067 | - | 1,560,000 | - | - | - | - | 1,577,067 | 4.09 |
| Other financial liabilities | - | - | - | - | - | 1,210,496 | - | 1,210,496 | - |
| Total liabilities | 287,691,845 | 179,057,621 | 234,151,615 | 78,068,471 | 82,108,268 | 77,728,054 | 24,535,876 | 956,741,750 | |

A significant amount of customer accounts used to fund financing and operations are disclosed in Note 63(i).

Co. Reg. No.: 18607000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Market risk management (cont'd.)

3. Interest rate risk (cont'd.)

The tables below summarise the Group and the Bank's exposures to interest rate risk as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective overlays interest rate at the reporting date and the periods in which the financial instruments are exposed to market, which have a similar (cont'd.).

| Group
2025 (cont'd.) | Up to 3
month
RM'000 | 3 to 3
month
RM'000 | 3 to 12
month
RM'000 | 1 to 5
year
RM'000 | Over 5
year
RM'000 | Non-interest
sensitive
RM'000 | Trading
book
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
interest
rate
% |
|---|----------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------------|
| Shareholders' equity | - | - | - | - | - | 93,444,627 | - | 93,444,627 | - |
| Non-controlling interests | - | - | - | - | - | 3,397,216 | - | 3,397,216 | - |
| | - | - | - | - | - | 96,841,843 | - | 96,841,843 | - |
| Total liabilities and shareholders' equity | 287,691,845 | 173,057,621 | 234,151,615 | 78,088,471 | 82,108,268 | 174,569,697 | 24,535,876 | 1,052,583,593 | |
| On-balance sheet interest sensitivity gap | 146,205,000 | (93,136,482) | (143,491,311) | 58,431,858 | 99,910,163 | (119,993,852) | 52,076,524 | | |
| Off-balance sheet interest sensitivity gap | (8,345,706) | (2,869,478) | 934,768 | 9,364,237 | 2,718,087 | - | - | | |
| Total interest sensitivity gap | 138,859,294 | (96,007,903) | (142,556,543) | 67,796,095 | 102,628,250 | (119,993,852) | 52,076,524 | | |
| Cumulative interest rate sensitivity gap | 136,859,294 | 40,651,366 | (102,505,217) | (24,708,922) | 67,917,328 | (52,076,524) | - | | |

Co. Reg. No.: 18600000042

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

52. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Market risk management (cont'd.)

3. Interest rate risk (cont'd.)

The tables below summarise the Group's and the Bank's exposures to interest rate risk as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective average interest rates at the reporting date and the periods in which the financial instruments are realised or mature, whichever is earlier (cont'd.).

| Group
2024 | Up to 3
months
RM'000 | 3 to 12
months
RM'000 | 1 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-interest
sensitive
RM'000 | Trading
book
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
interest
rate
% |
|---|-----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------------|
| Assets | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 31,457,720 | - | - | - | 9,064,727 | - | 40,522,447 | 1.9% |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 11,812 | 3,147 | - | 335,220 | - | 22,275,022 | 4.1% |
| Financial assets purchased under reverse repurchase | 14,068,840 | 1,130,722 | 1,432,011 | - | - | - | 16,630,783 | 1.7% |
| Financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss | - | - | - | - | - | 12,953,334 | 12,953,334 | 3.0% |
| Financial investments at fair value through profit or loss | - | - | - | - | - | 33,274,540 | 33,274,540 | 1.8% |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | 10,508,669 | 11,411,807 | 23,931,021 | 74,366,626 | 659,236 | - | 120,177,404 | 3.1% |
| Financial investments at amortised cost | 5,379,214 | 1,247,887 | 26,777,825 | 35,237,401 | 48,273 | - | 72,277,892 | 2.4% |
| Loans, advances and financing | | | | | | | | |
| - Non-impaired | 357,470,801 | 62,790,570 | 94,550,157 | 82,270,225 | - | - | 696,681,753 | 5.6% |
| - Impaired* | 3,453,684 | - | - | - | - | - | 3,453,684 | - |
| - 12-month ECL and Lifetime ECL for credit impaired | - | - | - | - | (5,322,812) | - | (5,322,812) | - |
| Derivative assets | - | - | - | - | - | 23,417,590 | 23,417,590 | - |
| Insurance contracts and other financial assets | - | - | - | - | 75,199 | - | 75,199 | - |
| Reinsurance contracts (financial) | - | - | - | - | 5,920,059 | - | 5,920,059 | - |
| Equity assets | - | - | - | - | 15,486,024 | - | 15,486,024 | - |
| Investment properties | - | - | - | - | 1,038,857 | - | 1,038,857 | - |
| Other non-interest bearing balances | - | - | - | - | 31,429,247 | - | 31,429,247 | - |
| Total assets | 422,238,101 | 87,162,902 | 145,282,150 | 193,274,352 | 59,864,030 | 69,625,454 | 1,075,231,946 | |

* This is derived after deducting the Lifetime ECL credit impaired from gross impaired loans.

Co. Reg. No.: 18607000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

52. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Market risk management (cont'd.)

3. Interest rate risk (cont'd.)

The tables below summarise the Group's and the Bank's exposures to interest rate risk as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective average interest rates at the reporting date and the periods in which the financial instruments are liquidated or mature, whichever is earlier (cont'd.).

| Group
2024 (cont'd.) | Up to 3
months
RM'000 | 3 to 12
months
RM'000 | 13 to 12
months
RM'000 | 1 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-interest
sensitive
RM'000 | Trading
book
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
interest
rate
% |
|--|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--------------------|------------------------------------|
| Liabilities and shareholders' equity | | | | | | | | | |
| Customers' funds | | | | | | | | | |
| - Deposits from customers | 237,258,232 | 137,789,825 | 200,851,014 | 85,448,585 | 71,432,003 | - | - | 712,915,459 | 2.72 |
| - Investment accounts of customers | 4,395,827 | 2,610,728 | 6,888,044 | 46,221,114 | 10,485,234 | - | - | 289,818,477 | 1.63 |
| Deposits and placements from financial institutions | 7,462,352 | 15,735,063 | 18,431,950 | 50,834,400 | 328,455 | - | - | 479,551,720 | 5.49 |
| Obligations on financial assets sold under repurchase agreements | 21,751,845 | 11,025,888 | 54,178 | - | - | - | - | 32,831,891 | 4.85 |
| Derivative liabilities | - | - | - | - | - | - | 27,484,477 | 27,484,477 | - |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | 7,047,114 | - | 59,500 | 272,680 | 4,568,260 | - | - | 11,948,454 | 3.40 |
| Bank and acceptance payable | - | - | - | - | - | 1,234,834 | - | 1,234,834 | - |
| Insurance contracts and derivative liabilities | - | - | - | - | - | 48,102,235 | - | 48,102,235 | - |
| Reinsurance contracts (at contractual liabilities) | - | - | - | - | - | 27,063 | - | 27,063 | - |
| Other liabilities | 427,279 | 267,731 | 602,342 | 1,783 | - | 28,713,724 | - | 27,507,979 | 1.09 |
| Borrowings | 6,629,530 | 3,507,188 | 4,569,519 | 11,454,047 | 89,817 | - | - | 28,260,101 | 2.61 |
| Subordinated liabilities | 455,558 | 1,859,719 | 2,300,000 | 8,742,531 | - | - | - | 11,157,808 | 3.51 |
| Capital securities | 18,270 | - | - | 1,580,000 | - | - | - | 1,598,270 | 4.09 |
| Other non-interest bearing liabilities | - | - | - | - | - | 1,049,981 | - | 1,049,981 | - |
| Total liabilities | 287,437,407 | 172,595,821 | 233,656,587 | 95,233,110 | 46,844,563 | 74,807,737 | 27,484,477 | 678,114,819 | |

A investment accounts of customers are used to fund financing and operations as disclosed in Note 03(i).

Co. Reg. No.: 18607000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
52. Financial risk management policies (cont'd.)

(f) Market risk management (cont'd.)

3. Interest rate risk (cont'd.)

The tables below summarise the Group and the Bank's exposures to interest rate risk as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective average interest rates at the reporting date and the periods in which the financial instruments are liquidated or matured, whichever is earlier (cont'd.).

| Group
2024 (cont'd.) | Up to 3
month
RM'000 | 3 to 3
month
RM'000 | 3 to 12
month
RM'000 | 1 to 5
year
RM'000 | Over 5
year
RM'000 | Non-interest
sensitive
RM'000 | Trading
book
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
interest
rate
% |
|---|----------------------------|---------------------------|----------------------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------------|---------------------------|----------------------|------------------------------------|
| Shareholders' equity | - | - | - | - | - | 93,970,628 | - | 93,970,628 | - |
| Non-controlling interests | - | - | - | - | - | 3,236,509 | - | 3,236,509 | - |
| | - | - | - | - | - | 97,207,137 | - | 97,207,137 | - |
| Total liabilities and shareholders' equity | 287,432,407 | 172,595,822 | 223,858,587 | 95,233,120 | 46,884,569 | 171,814,874 | 27,484,477 | 1,075,321,956 | |
| On-balance sheet interest sensitivity gap | 134,905,834 | (73,730,959) | (146,593,895) | 500,230,020 | 106,379,763 | (113,120,844) | 42,130,877 | | |
| Off-balance sheet interest sensitivity gap | (7,978,516) | (5,538,235) | 878,804 | 5,392,824 | 7,241,473 | - | - | | |
| Total interest sensitivity gap | 126,927,318 | (79,267,093) | (145,715,091) | 554,218,544 | 113,621,206 | (113,120,844) | 42,130,877 | | |
| Cumulative interest rate sensitivity gap | 126,927,318 | 47,661,898 | (98,053,193) | (42,611,329) | 70,369,687 | (42,130,977) | - | | |

Co. Reg. No.: 18607000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

52. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Market risk management (cont'd.)

3. Interest rate risk (cont'd.)

The tables below summarise the Group's and the Bank's exposure to interest rate risk as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective average interest rates at the reporting date and the periods in which the financial instruments are realised or mature, whichever is earlier (cont'd.).

| Bank
2025 | Up to 3
months
RM'000 | 3 to 12
months
RM'000 | 13 to 12
months
RM'000 | 1 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-interest
sensitive
RM'000 | Trading
books
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
interest
rate
% |
|---|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------------|------------------------------------|
| Assets | | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 16,642,097 | - | - | - | - | 7,218,670 | - | 23,860,767 | 2.93 |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 23,812,238 | 5,430,808 | - | 353,546 | 16,747 | - | 29,613,339 | 3.27 |
| Financial assets purchased under
facilities agreements | 5,686,891 | 4,400,075 | - | - | - | - | - | 9,738,966 | 2.60 |
| Financial investments at fair value through
profit or loss | - | - | - | - | - | - | 21,483,165 | 21,483,165 | 1.50 |
| Financial investments at fair value through
other comprehensive income | 956,616 | 1,754,486 | 2,779,807 | 12,373,261 | 46,962,668 | 773,678 | - | 65,619,646 | 3.13 |
| Financial investments at amortised cost | 1,747,331 | 4,736,880 | 11,716,384 | 20,203,685 | 29,409,445 | - | - | 67,965,825 | 2.79 |
| Loans, advances and financing | | | | | | | | | |
| - Non-impaired | 166,666,426 | 39,406,068 | 18,463,137 | 31,972,801 | 15,040,280 | - | - | 271,488,712 | 4.50 |
| - Impaired* | 2,688,849 | - | - | - | - | - | - | 2,688,849 | - |
| - 12-month ECL and Lifetime ECL
net credit impairment | - | - | - | - | - | (2,277,559) | - | (2,277,559) | - |
| Derivative assets | - | - | - | - | - | - | 17,405,045 | 17,405,045 | - |
| Other assets | - | - | - | - | - | 11,827,819 | - | 11,827,819 | - |
| Other non-interest sensitive balances | - | - | - | - | - | 44,097,974 | - | 44,097,974 | - |
| Total assets | 193,747,200 | 73,821,857 | 38,650,036 | 64,569,767 | 91,878,139 | 61,657,428 | 38,888,210 | 562,590,838 | |

* This is derived after deducting the Lifetime ECL credit impairment from gross impaired loans.

Co. Reg. No.: 18607000147

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Market risk management (cont'd.)

3. Interest rate risk (cont'd.)

The tables below summarise the Group's and the Bank's exposures to interest rate risk as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective average interest rates on the reporting date and the periods in which the financial instruments are exposed or mature, whichever is earlier (cont'd.).

| Bank
2024 (cont'd.) | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 12
months
RM'000 | 1 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-interest
sensitive
RM'000 | Trading
books
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
interest
rate
% |
|---|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------------|-----------------|------------------------------------|
| Liabilities and shareholders' equity | | | | | | | | | |
| Deposits from customers | 91,866,026 | 64,930,431 | 83,475,382 | 24,223,203 | 35,791,748 | - | - | 300,346,778 | 1.55 |
| Deposits and placements from financial
institutions | 40,117,869 | 10,266,784 | 16,292,728 | 2,951,928 | 259,308 | - | - | 69,628,618 | 3.12 |
| Collaboration of financial assets sold under
repurchase agreements | 20,322,470 | 12,606,137 | - | 1,018,483 | - | - | - | 33,948,068 | 3.23 |
| Derivative liabilities | - | - | - | - | - | - | 24,156,646 | 24,156,646 | - |
| Financial liabilities at fair value through
profit or loss | 3,020,275 | 25,550 | 6,750 | 174,630 | 3,521,675 | - | - | 6,748,860 | 5.13 |
| Guaranteed acceptance payable | - | - | - | - | - | 608,709 | - | 608,709 | - |
| Other liabilities | 213,608 | 144,666 | 685,888 | - | - | 33,770,006 | - | 34,814,378 | 0.33 |
| Borrowings | 868,205 | 1,240,000 | 5,752,728 | 6,683,971 | 57,018 | - | - | 16,602,922 | 2.83 |
| Subordinated obligations | 1,888,570 | - | 3,600,000 | 3,700,000 | 5,550,000 | - | - | 14,738,570 | 5.82 |
| Capital securities | 17,087 | - | 1,560,000 | - | - | - | - | 1,577,087 | 4.09 |
| Total liabilities | 158,515,110 | 88,275,526 | 110,773,596 | 40,952,192 | 45,129,749 | 14,378,715 | 24,156,646 | 483,031,538 | - |
| Shareholders' equity | - | - | - | - | - | 79,559,302 | - | 79,559,302 | - |
| Total liabilities and shareholders' equity | 158,515,110 | 88,275,526 | 110,773,596 | 40,952,192 | 45,129,749 | 93,937,817 | 24,156,646 | 562,590,840 | - |
| On-balance sheet interest sensitivity gap | 35,452,890 | (15,453,671) | (72,742,560) | 23,617,575 | 46,896,390 | (32,280,386) | 14,724,584 | - | - |
| Off-balance sheet interest sensitivity gap | (3,779,606) | (3,606,522) | 589,255 | 2,142,275 | 2,716,088 | - | - | - | - |
| Total interest sensitivity gap | 31,652,994 | (18,122,193) | (72,153,305) | 25,759,850 | 49,612,478 | (32,280,386) | 14,731,564 | - | - |
| Cumulative interest rate sensitivity gap | 31,652,994 | 14,530,801 | (57,623,564) | (31,863,654) | 17,548,824 | (14,731,564) | - | - | - |

Co. Reg. No.: 18607000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

52. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Market risk management (cont'd.)

3. Interest rate risk (cont'd.)

The tables below summarise the Group's and the Bank's exposure to interest rate risk as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective average interest rates at the reporting date and the periods in which the financial instruments are exposed to interest rate risk, which may be shorter (cont'd.).

| Bank
2024 | Up to 3
months
RM'000 | 3 to 12
months
RM'000 | 13 to 12
months
RM'000 | 1 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-interest
sensitive
RM'000 | Trading
books
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
interest
rate
% |
|---|-----------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|----------------------------|--------------------|------------------------------------|
| Assets | | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 19,989,219 | - | - | - | - | 7,223,057 | - | 27,212,276 | 1.80 |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 29,537,952 | 8,618,242 | - | 325,485 | 19,937 | - | 38,209,616 | 4.16 |
| Financial assets purchased under
facilities agreements | 15,047,992 | 1,128,314 | 1,432,071 | - | - | - | - | 17,608,377 | 2.07 |
| Financial investments at fair value through
profit or loss | - | - | - | - | - | - | 15,404,523 | 15,404,523 | 1.89 |
| Financial investments at fair value through
other comprehensive income | 3,978,563 | 3,164,534 | 4,010,191 | 11,634,502 | 45,583,943 | 357,470 | - | 68,927,203 | 3.13 |
| Financial investments at amortised cost | 720 | 3,673,662 | 12,692,032 | 21,793,665 | 26,731,389 | - | - | 64,661,307 | 2.62 |
| Loans, advances and financing | | | | | | | | | |
| - Non-impaired | 154,098,170 | 50,223,314 | 12,412,625 | 43,640,964 | 21,147,042 | - | - | 281,522,115 | 5.22 |
| - Impaired* | 2,175,556 | - | - | - | - | - | - | 2,175,556 | - |
| - 12-month ECL and Lifetime ECL
not credit impaired | - | - | - | - | - | (1,907,496) | - | (1,907,496) | - |
| Derivative assets | - | - | - | - | - | - | 23,331,778 | 23,331,778 | - |
| Other assets | - | - | - | - | - | 9,423,930 | - | 9,423,930 | - |
| Other non-interest sensitive balances | - | - | - | - | - | 47,945,844 | - | 47,945,844 | - |
| Total assets | 195,288,123 | 87,517,276 | 38,973,111 | 77,255,351 | 93,768,469 | 58,087,892 | 38,735,301 | 589,840,123 | |

* This is derived after deducting the Lifetime ECL credit impaired from gross impaired loans.

Co. Reg. No.: 18607000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

52. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Market risk management (cont'd.)

3. Interest rate risk (cont'd.)

The tables below summarise the Group and the Bank's exposure to interest rate risk as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective overlays interest rates on the reporting date and the periods in which the financial instruments are replaced or matured, whichever is earlier (cont'd.).

| Bank
2024 (cont'd.) | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 12
months
RM'000 | 1 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-interest
sensitive
RM'000 | Trading
book
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
interest
rate
% |
|---|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------------|--------------------|------------------------------------|
| Liabilities and shareholders' equity | | | | | | | | | |
| Deposits from customers | 100,045,281 | 62,348,537 | 80,552,574 | 28,236,679 | 36,324,855 | - | - | 310,608,966 | 7.60 |
| Deposits and placements from financial
institutions | 26,204,557 | 15,293,732 | 30,865,429 | 44,146,15 | 2,028,81 | - | - | 78,993,724 | 3.95 |
| Obligations of financial assets sold under
repurchase agreements | 27,580,320 | 16,387,375 | 2,987,137 | - | - | - | - | 46,954,832 | 40.4 |
| Derivative liabilities | - | - | - | - | - | - | 26,284,480 | 26,284,480 | - |
| Financial liabilities at fair value through
profit or loss | 2,527,902 | - | 59,500 | 272,680 | 4,568,560 | - | - | 7,429,042 | 3.95 |
| Bills and acceptance payable | - | - | - | - | - | 486,120 | - | 486,120 | - |
| Other liabilities | 337,833 | 221,977 | 599,885 | 1,783 | - | 17,531,370 | - | 18,892,978 | 0.93 |
| Borrowings | 407,771 | 1,650,789 | 4,376,659 | 7,965,134 | 1,056,004 | - | - | 15,546,427 | 2.54 |
| Subordinated obligations | 140,439 | - | 2,300,000 | 8,400,000 | - | - | - | 10,643,439 | 3.63 |
| Capital securities | 16,370 | - | - | 1,500,000 | - | - | - | 1,516,370 | 4.09 |
| Total liabilities | 180,353,923 | 95,903,470 | 121,741,264 | 50,950,651 | 42,170,803 | 17,997,540 | 26,284,480 | 511,102,328 | |
| Shareholders' equity | | | | | | | | | |
| Total liabilities and shareholders' equity | 180,353,923 | 95,903,470 | 121,741,264 | 50,950,651 | 42,170,803 | 91,535,346 | 26,284,480 | 589,840,133 | |
| On-balance sheet interest sensitivity gap | 34,924,310 | 46,375,894 | (82,786,183) | 16,207,500 | 51,817,869 | (32,487,453) | 11,791,821 | | |
| Off-balance sheet interest sensitivity gap | (1,506,720) | 15,588,599 | 852,704 | (8,134,091) | 7,241,423 | - | - | | |
| Total interest sensitivity gap | 33,428,390 | (33,944,283) | (82,135,489) | 75,486,092 | 58,959,292 | (32,487,453) | 11,791,821 | | |
| Cumulative interest rate sensitivity gap | 33,428,390 | 19,483,897 | (62,631,592) | (37,143,480) | 21,715,832 | (11,751,821) | | | |

Con. Reg. No. 786001000942

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

93. Financial risk management policies (cont'd.)

(f) Market risk management (cont'd.)

4. Yield/profit rate risk on IRS portfolio

The Group is exposed to the risk associated with the effects of fluctuations in the prevailing levels of yield/profit rate on the financial position and cash flows of the IRS portfolio. The fluctuations in yield/profit rate can be influenced by changes in profit rates that affect the value of financial instruments under the IRS portfolio. Yield/profit rate risk is managed and managed by the Group ALCO to protect the income from IRS operations.

The tables below summarise the Group's exposure to yield/profit rate risk for the IRS operations as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables include effective average yield/profit rates of the reporting date and the periods in which the financial instruments are either repriced or mature, whichever is earlier.

| Group
2025 | Up to 1
month
RM'000 | >1 to 3
months
RM'000 | >3 to 12
months
RM'000 | >12 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-yield/
profit rate
benefit
RM'000 | Trading
book
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
yield/profit
rate
% |
|--|----------------------------|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------------|--|---------------------------|--------------------|--|
| Assets | | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 18,911,744 | - | - | - | - | 6,141 | - | 18,919,865 | 2.86 |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 2,644,351 | 2,023,820 | - | - | - | - | 4,668,171 | 3.33 |
| Financial assets purchased under resale agreements | 764,796 | 1,788,430 | - | - | - | - | - | 2,553,228 | 3.05 |
| Financial investments at fair value through profit or loss | - | - | - | - | - | - | 1,685,011 | 1,685,011 | 3.15 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | - | 131,497 | 110,776 | 4,494,159 | 10,769,907 | - | - | 15,506,334 | 3.95 |
| Financial investments at amortised cost | 23,625 | 516,626 | 203,182 | 5,746,870 | 7,658,948 | - | - | 14,546,351 | 3.58 |
| Financing and advances | 201,347,775 | 5,077,616 | 2,418,633 | 23,411,747 | 43,297,589 | - | - | 275,553,562 | 4.66 |
| - Non-impaired | 2,521,995 | - | - | - | - | - | - | 2,521,995 | - |
| - Impaired* | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| - 12-month ECL and lifetime ECL not credit impaired | - | - | - | - | - | (2,376,373) | - | (2,376,373) | - |
| Derivative assets | - | - | - | - | - | - | 963,038 | 963,038 | - |
| Other assets | - | - | - | - | - | 4,919,870 | - | 4,919,870 | - |
| Other non-yield/profit sensitive balances | - | - | - | - | - | 2,523,302 | - | 2,523,302 | - |
| Total assets | 233,569,937 | 18,158,972 | 4,756,511 | 33,651,876 | 61,976,439 | 5,074,740 | 2,648,049 | 241,786,174 | |

* This is arrived after deducting the lifetime ECL credit impaired from gross impaired financing assets.

Co. Reg. No. 161600100142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(f) Market risk management (cont'd.)

4. Yield/profit rate risk on IAS portfolio (cont'd.)

The tables below summarise the Group's exposure to yield/profit rate risk for the IAS operations as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables include effective yield/profit rates at the reporting date and the periods in which the financial statements are either repriced or mature, whichever is earlier (cont'd.).

| Group
2025 (cont'd.) | Up to 1
month
RM'000 | >1 to 3
months
RM'000 | >3 to 12
months
RM'000 | >1 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-yield/
profit rate
sensitive
RM'000 | Trading
books
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
yield/profit
rate
% |
|---|----------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------------|--|----------------------------|--------------------|--|
| Liabilities and Islamic banking capital funds | | | | | | | | | |
| Customers' funds: | | | | | | | | | |
| - Deposits from customers | 24,321,020 | 50,212,655 | 66,611,741 | 16,637,157 | 28,770,007 | - | - | 245,558,566 | 2.43 |
| - Investment accounts of customers* | 3,614,667 | 4,751,804 | 11,342,178 | 6,103,841 | 8,693,048 | - | - | 33,909,533 | 1.34 |
| Deposits and placements from financial institutions | 7,157,954 | 11,711,907 | 3,812,766 | 237,657 | 375,535 | 66,460 | - | 23,356,659 | 3.50 |
| Collaborations on financial assets sold under repurchase agreements | - | 1,379,820 | - | - | - | - | - | 1,829,586 | 3.05 |
| Carputive liabilities | - | - | - | - | - | - | 1,356,308 | 1,356,308 | - |
| Bills and acceptances payable | - | - | - | - | - | 54,494 | - | 54,494 | - |
| Other liabilities | 3,660 | 3,832,835 | 4,439,637 | 3,103,492 | - | 2,256,769 | - | 2,758,329 | 3.09 |
| Term funding | - | - | - | - | - | - | - | 30,575,944 | 3.37 |
| Subordinated notes | - | 31,043 | 13,561 | 3,000,000 | - | - | - | 3,024,604 | 3.56 |
| Capital securities | - | - | 2,717 | - | - | - | - | 1,002,217 | 4.76 |
| Other non-yield/profit sensitive balances | - | - | - | - | - | 92,344 | - | 92,344 | - |
| Total liabilities | 85,101,596 | 80,549,994 | 86,221,660 | 29,062,147 | 36,236,590 | 2,468,567 | 1,356,308 | 323,018,907 | - |
| Islamic banking capital funds | | | | | | | | | |
| Total liabilities and Islamic banking capital funds | 85,101,596 | 80,549,994 | 86,221,660 | 29,062,147 | 36,236,590 | 2,468,567 | 1,356,308 | 341,265,124 | - |
| On-balance sheet yield/profit rate sensitivity gap | 138,466,241 | (70,391,472) | (61,464,669) | 4,569,729 | 23,687,849 | (16,161,069) | 1,291,743 | - | - |
| Off-balance sheet yield/profit rate sensitivity gap | (684) | (200) | 101 | 774 | 110 | - | - | - | - |
| Total yield/profit rate sensitivity gap | 138,467,557 | (70,391,672) | (61,464,669) | 4,570,503 | 23,687,959 | (16,161,069) | 1,291,743 | 1,291,743 | - |
| Cumulative yield/profit rate sensitivity gap | 138,467,557 | 68,075,885 | (13,389,164) | (8,818,661) | 14,689,356 | (1,291,241) | - | - | - |

* Investment accounts of customers are used to fund financing and advances as discussed in note 53(f).

Co. Reg. No. 766001000942

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

93. Financial risk management policies (cont'd.)

(f) Market risk management (cont'd.)

4. Yield/profit rate risk on IRS portfolio (cont'd.)

The tables below summarise the Group's exposure to yield/profit rate risk for the IRS operations as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables indicate effective average yield/profit rates at the reporting date and the periods in which the financial instruments are either repriced or mature, whichever is earlier (cont'd.).

| Group
2024 | Up to 1
month
RM'000 | >1 to 3
months
RM'000 | >3 to 12
months
RM'000 | >1 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-yield/
profit rate
sensitive
RM'000 | | Trading
book
RM'000 | Effective
yield/profit
rate
% | | |
|--|----------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------------|--|------------------|---------------------------|--|----------|--|
| | | | | | | Total | % | | Total | % | |
| Assets | | | | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 20,822,472 | - | - | - | - | 5,892 | - | - | 20,828,364 | 2.80 | |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 6,821,503 | 1,691,701 | - | - | - | - | - | 8,513,204 | 3.75 | |
| Financial assets purchased under flexible agreements | - | 1,434,409 | - | - | - | - | - | - | 1,434,429 | 3.39 | |
| Financial investments at fair value through profit or loss | - | - | - | - | - | - | - | 1,527,376 | 1,527,376 | 3.56 | |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | 149,721 | 20,310 | 70,955 | 4,426,131 | 13,512,767 | - | - | - | 18,178,884 | 4.07 | |
| Financial investments at amortised cost | 18,757 | 17,722 | 169,172 | 3,753,820 | 8,819,861 | - | - | - | 12,786,932 | 3.47 | |
| Financing and advances | 178,355,861 | 4,560,445 | 2,817,831 | 19,337,543 | 46,763,871 | - | - | - | 252,030,153 | 4.71 | |
| - Non-impaired | 1,557,376 | - | - | - | - | - | - | - | 1,557,376 | - | |
| - Impaired | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| - 12-month ECL and Lifetime ECL | - | - | - | - | - | (2,283,560) | - | - | (2,283,560) | - | |
| Derivative assets | - | - | - | - | - | - | - | 563,671 | 563,671 | - | |
| Other assets | - | - | - | - | - | 6,478,931 | - | - | 6,478,931 | - | |
| Other non-yield/profit sensitive balances | - | - | - | - | - | 4,467,558 | - | - | 4,467,558 | - | |
| Total assets | 200,903,787 | 12,854,409 | 4,744,559 | 27,216,294 | 89,105,099 | 8,668,871 | 2,091,047 | - | 325,085,116 | - | |

* This is arrived after deducting the lifetime ECL credit impaired from gross impaired financing outstanding.

Co. Reg. No. 766001000742

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
53. Financial risk management policies (cont'd.)

(f) Market risk management (cont'd.)

4. Yield/profit rate risk on IRS portfolio (cont'd.)

The tables below summarise the Group's exposure to yield/profit rate risk for the IRS operations as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The tables include the effective average yield/profit rates at the reporting date and the periods in which the financial instruments are either repaid or mature, whichever is earlier (cont'd.).

| Group
2024 (cont'd.) | Up to 1
month
RM'000 | >1 to 3
months
RM'000 | >3 to 12
months
RM'000 | >1 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-yield/
profit rate
sensitive
RM'000 | Trading
book
RM'000 | Total
RM'000 | Effective
yield/profit
rate
% |
|---|----------------------------|-----------------------------|------------------------------|----------------------------|---------------------------|--|---------------------------|--------------------|--|
| Liabilities and Islamic banking capital funds | | | | | | | | | |
| Customers' liability | | | | | | | | | |
| - Deposits from customers | 71,248,333 | 52,183,538 | 61,500,445 | 14,890,579 | 35,107,147 | - | - | 234,149,822 | 2.77 |
| - Investment accounts of customers | 4,443,921 | 2,795,297 | 7,207,326 | 4,834,532 | 30,947,088 | - | - | 30,138,364 | 1.62 |
| Deposits and placements from Islamic
investors | 4,939,358 | 8,779,542 | 8,838,827 | 347,726 | 107,564 | 76,223 | - | 23,089,740 | 3.73 |
| Obligations on financial assets sold under
securitisation arrangements | - | 1,495,112 | - | - | - | - | - | 1,435,112 | 3.39 |
| Derivative liabilities | - | - | - | - | - | - | 379,353 | 379,353 | - |
| Bills and acceptances payable | - | - | - | - | - | 75,343 | - | 75,343 | - |
| Other liabilities | 1,783 | - | - | - | - | 7,264,544 | - | 7,267,327 | 3.95 |
| Term funding | - | 2,981,076 | 3,938,802 | 3,070,427 | - | - | - | 9,990,105 | 3.65 |
| Subordinated notes | - | - | - | 2,020,610 | - | - | - | 2,020,610 | 3.48 |
| Capital securities | - | - | - | 1,002,087 | - | - | - | 1,002,087 | 4.76 |
| Other non-yield/profit sensitive liabilities | - | - | - | - | - | 74,970 | - | 74,970 | - |
| Total liabilities | 80,734,395 | 68,084,545 | 81,485,200 | 25,365,951 | 46,161,799 | 74,917,800 | 379,353 | 309,522,833 | |
| Islamic banking capital funds | | | | | | | | | |
| Total liabilities and Islamic banking
capital funds | 80,734,395 | 68,084,545 | 81,485,200 | 25,365,951 | 46,161,799 | 73,954,053 | 379,353 | 326,085,116 | |
| On-balance sheet yield/profit rate sensitivity gap | 120,169,592 | (55,150,136) | (76,740,541) | 2,350,333 | 22,944,300 | (15,285,242) | - | 1,711,694 | |
| Off-balance sheet yield/profit rate sensitivity gap | (296) | - | (49) | 190 | 110 | - | - | - | |
| Total yield/profit rate sensitivity gap | 120,169,296 | (55,150,136) | (76,740,545) | 2,350,523 | 22,944,410 | (15,285,242) | - | 1,711,694 | |
| Current yield/profit rate sensitivity gap | 120,169,296 | (55,039,160) | (11,721,385) | (9,370,852) | 33,573,548 | (1,711,694) | - | - | |

A breakdown of customers are used to fund financing and advances are disclosed in Note 83(i),
563

5.3. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Market risk management (cont'd.)

5. Sensitivity analysis for interest rate risk

The tables below show the sensitivity of the Group's and of the Bank's profit after tax to an up and down 100 basis points parallel rate shocks.

| | Tax rate | Group | | Bank | |
|-----------------------------|------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | | +100 basis points
RM'000 | -100 basis points
RM'000 | +100 basis points
RM'000 | -100 basis points
RM'000 |
| 2023 | | | | | |
| Impact to profit before tax | | 469,315 | (469,315) | 33,755 | (33,755) |
| Impact to profit after tax | 24% | 356,679 | (356,679) | 25,654 | (25,654) |
| 2024 | | | | | |
| Impact to profit before tax | | 413,168 | (413,168) | 8,840 | (8,840) |
| Impact to profit after tax | 24% | 314,007 | (314,007) | 6,718 | (6,718) |

Impact to profit after tax is measured using EIR methodology which is simulated based on a set of standardised rate shocks on the interest rate gap profile derived from the financial position of the Group and of the Bank. The interest rate gap is the mismatch of rate sensitive assets and rate sensitive liabilities taking into consideration the earlier of repricing or remaining maturity, behavioural assumptions of certain indeterminate maturity products such as current and savings deposits, to reflect the actual sensitivity behaviour of these interest bearing liabilities.

Co. Reg. No.: 196001900142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5.3. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Market risk management (cont'd.)

5. Sensitivity analysis for interest rate risk (cont'd.)

Impact to revaluation reserve is assessed by applying up and down 100 basis points rate shocks to the yield curve to model the impact on mark-to-market of financial investments at FVOCI.

| | Group | | Bank | |
|--|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| | +100 basis points
RM'000 | -100 basis points
RM'000 | +100 basis points
RM'000 | -100 basis points
RM'000 |
| 2023 | | | | |
| Impact to revaluation reserve for FVOCI before tax | (5,501,402) | 5,501,402 | (4,159,391) | 4,159,391 |
| 2024 | | | | |
| Impact to revaluation reserve for FVOCI before tax | (6,288,267) | 6,288,267 | (4,178,314) | 4,178,314 |

5. Foreign exchange risk

Foreign exchange ("FX") risk arises as a result of movements in relative currencies due to the Group's operating business activities, trading activities and structural foreign exchange exposures from foreign investments and capital management activities.

Generally, the Group is exposed to three types of foreign exchange risk such as translation risk, transactional risk and economic risk which are managed in accordance with the market risk policy and limits. The FX translation risks are mitigated as the assets are funded in the same currency. In addition, the earnings from the overseas operations are repatriated in line with Management Committees' direction as and when required. The Group controls its FX exposures by transacting in permissible currencies. It has an internal FX NOP to measure, control and monitor its FX risk and implements FX hedging strategies to minimise FX exposures. Stress testing is conducted periodically to ensure sufficient capital buffer on FX risk.

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

52. Risk model risk management policies (cont'd.)

(f) Interest risk management (cont'd.)

6. Foreign exchange risk (cont'd.)

The bank does not use the net foreign exchange positions of the Group and of the financial statements as disclosed in the consolidated financial statements to determine the net foreign exchange position of the Group. The net foreign exchange position of the Group is determined by the net foreign exchange position of the Group as disclosed in the consolidated financial statements.

| Group | Malaysia Ringgit RM'000 | Singapore Dollar RM'000 | Credit Suisse Pound RM'000 | Hong Kong Dollar RM'000 | United States Dollar RM'000 | Indonesia Rupiah RM'000 | Euro RM'000 | Others RM'000 | Total RM'000 |
|--|-------------------------|-------------------------|----------------------------|-------------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------|-------------------|----------------------|
| 2025 | | | | | | | | | |
| Assets | | | | | | | | | |
| Group's portfolio funds | 13,220,893 | 1,532,800 | 424,878 | 92,881 | 9,137,519 | 44,188 | 502,776 | 2,874,700 | 28,328,140 |
| Debt and derivatives with financial institutions | 1,728,352 | 611,539 | - | 1,634 | 11,851,002 | - | - | 37,538 | 14,030,466 |
| Group's assets classified under equity investments | 703,464 | 1,136,885 | - | - | 6,782,775 | 4,878 | - | 136,856 | 8,644,866 |
| Group's assets classified under debt investments | 12,888,715 | - | - | - | 33,301 | - | - | 3,787 | 12,936,803 |
| Group's investments in financial institutions | 15,278,245 | 10,706,340 | 38 | 1,477,509 | 3,300,004 | 6,783,404 | 53,916 | 5,457,043 | 46,086,479 |
| Group's investments in equity investments | 68,378,611 | 18,001,871 | 961,829 | 507,056 | 12,510,238 | 6,785,204 | 1,014,031 | 9,135,392 | 116,964,234 |
| Group's investments in debt investments | 46,600,095 | 14,789,887 | 110,503 | 446,831 | 14,853,319 | 1,633,081 | 478,527 | 2,464,546 | 80,785,440 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | - | - | - | 164,424 | 743,089 | - | - | - | 907,513 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 475,869,270 | 139,875,481 | 7,114,091 | 4,435,486 | 47,348,652 | 2,482,478 | 2,588,384 | 25,635,288 | 676,881,380 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 24,254,890 | 27,175,905 | 4,399,262 | (38,164,456) | (12,510,238) | (6,785,204) | 4,756,399 | 50,378,684 | 17,840,128 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 4,387 | 44,711 | - | - | - | 54,057 | - | - | 103,165 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 4,079,295 | 1,146,436 | - | - | 5,625 | 8,043 | - | 4,740 | 9,274,449 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 6,706,195 | 510,008 | 968,627 | 246,313 | 5,673,989 | 1,472,765 | 46,649 | 1,292,084 | 17,316,342 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 1,038,105 | - | - | - | 895 | - | - | 3,672 | 1,042,672 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 3,187,211 | 6,243,432 | - | - | 684,268 | 1,293,258 | - | 370,796 | 11,958,916 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 4,511 | - | - | - | 2,095 | - | - | 1,675,778 | 1,682,384 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 1,237,151 | 743,646 | 23,885 | 3,079 | 62,509 | 30,012 | - | 62,751 | 2,458,309 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 1,339,076 | 24,130,4 | 12,864 | 16,444 | 83,681 | 14,848 | - | 30,190 | 1,924,027 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 1,330,419 | 1,889,346 | - | 98,055 | 16,630 | 2,408,746 | - | 777,358 | 6,532,573 |
| Group's derivatives and foreign exchange contracts | 1,340,919 | 1,256 | - | - | 2,000 | 162,043 | - | 207,890 | 1,713,116 |
| Total assets | 687,129,151 | 218,873,579 | 14,016,869 | 18,614,032 | (13,854,139) | 39,739,479 | 8,310,461 | 10,104,837 | 1,053,683,593 |

The bank's net foreign exchange positions of the Group and of the financial statements as disclosed in the consolidated financial statements are determined by the net foreign exchange position of the Group as disclosed in the consolidated financial statements.

386

Co. Reg. No.: 199001000142

Melayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

52. Risk related risk management policies (cont'd.)

(f) Interest risk management (cont'd.)

6. Foreign exchange risk (cont'd.)

The table below shows the net foreign exchange positions of the Group and of the financial subsidiaries as at 31 December 2024, by major currency and geographical region. The figures are expressed in million Ringgit Malaysia ("RM").

| Group
2025 (cont'd.) | Malaysia
Ringgit
RM'000 | Singapore
Dollar
RM'000 | Great
Britain
Pound
RM'000 | Hong
Kong
Dollar
RM'000 | United
States
Dollar
RM'000 | Indonesia
Rupiah
RM'000 | Others
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|-------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|------------------|-----------------|
| Liabilities | | | | | | | | |
| Customers fund req. | 387,633,372 | 180,835,386 | 5,597,572 | 7,447,838 | 94,448,153 | 21,453,982 | 18,376,923 | 696,210,727 |
| - Deposits from customers | 32,782,974 | - | - | - | - | - | - | 32,782,974 |
| - Other financial resources of subsidiaries | 6,688,016 | 7,049,812 | 93,855 | 5,574,827 | 20,157,280 | 1,272,018 | 6,678,881 | 42,587,329 |
| Debtors and creditors from foreign banks | - | - | - | - | - | - | - | - |
| On-balance financial assets to be sold | 17,270,291 | 1,390,254 | - | - | 5,003,388 | 1,903,376 | 330,916 | 25,598,425 |
| - "On-balance" assets | 137,067,377 | 13,515,785 | 7,045,118 | (23,581,024) | (157,514,109) | (7,377,406) | 58,588,498 | 24,535,976 |
| - Assets to be sold through off-balance | 211,960 | 2,234,279 | - | - | 6,536,679 | - | - | 9,983,737 |
| Unsold assets to be sold | 860,974 | 332,161 | 196 | 50 | 417,500 | 30,831 | 9,508 | 1,652,396 |
| Unsold assets to be sold through off-balance | 33,516,632 | 13,979,352 | - | - | 57,574 | 17,602 | 36,430 | 47,693,920 |
| Other "on-balance" | - | 24,722 | - | - | - | 8,040 | - | 32,762 |
| Unsold assets to be sold | 17,284,084 | 1,367,825 | 86,196 | 1,337,484 | 5,078,697 | 2,023,076 | 5,507,320 | 29,116,498 |
| - "On-balance" assets | (67,585) | 37,482 | 85 | (834) | 23,332 | 70,810 | (4,249) | 39,571 |
| Unsold assets to be sold | 872,175 | (8,714) | 70 | - | - | - | 1,176 | 614,797 |
| Unsold assets to be sold through off-balance | 5,860,248 | 770,722 | - | 1,448,660 | 8,056,448 | 3,881,532 | 3,515,008 | 28,207,146 |
| Unsold assets to be sold | 14,452,872 | - | - | - | - | - | - | 14,452,872 |
| Other "on-balance" | 1,577,687 | - | - | - | - | - | - | 1,577,687 |
| Total liabilities | 645,931,067 | 186,370,485 | 13,564,294 | (8,152,739) | (17,733,403) | 23,101,901 | 94,170,703 | 955,741,750 |
| On-balance sheet open position | 46,248,184 | 22,597,114 | 467,694 | (631,123) | 4,697,017 | 1,632,869 | (709,481) | 96,641,843 |
| - "On-balance" assets | (84,234,583) | (72,475,908) | (4,388,267) | 16,104,456 | 12,535,274 | 6,844,075 | (4,776,389) | (4,776,389) |
| Assets to be sold | 132,087,377 | 13,515,785 | 7,045,118 | (23,581,024) | (157,514,109) | (7,377,406) | 2,000,833 | 24,535,976 |
| Assets to be sold through off-balance | (8,650,557) | 5,987,211 | (3,607,315) | 7,287,940 | 3,637,292 | (3,361,673) | 2,743,818 | 14,364,442 |
| Net open position | 67,440,414 | 22,608,505 | 461,233 | (623,661) | 3,937,002 | 12,854,015 | (1,389) | 115,108,933 |
| Net financial currency exposures | - | 18,143,480 | 51,154 | 154,606 | 3,606,102 | 7,267,231 | (1,087) | 40,472,484 |

A. Assets and liabilities are stated in Ringgit Malaysia and are denominated in Ringgit Malaysia.

B. The currency positions of the subsidiaries are stated in Ringgit Malaysia and are denominated in Ringgit Malaysia. The figures are expressed in million Ringgit Malaysia.

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

5.3. Risk model risk management policies (cont'd.)

(f) Interest rate management (cont'd.)

5. Foreign exchange risk (cont'd.)

The bank does not use the net foreign exchange position of the Group and of the financial subsidiaries as a measure of its foreign exchange risk. The bank's foreign exchange risk is measured by the net foreign exchange position of the bank and of the financial subsidiaries. The bank's foreign exchange risk is measured by the net foreign exchange position of the bank and of the financial subsidiaries.

| Group | Malayesian Ringgit RM'000 | Singapore Dollar S\$'000 | Credit British Pound £'000 | Hong Kong Dollar HK\$'000 | United States Dollar US\$'000 | Indonesia Rupiah Rp'000 | Euro Euro Euro | Others RM'000 | Total RM'000 |
|--|---------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------|----------------|---------------|---------------|
| 2024 | | | | | | | | | |
| Assets | | | | | | | | | |
| Current portfolio loans | 19,332,587 | 7,784,321 | 482,109 | 67,408 | 8,979,067 | 556,749 | 536,736 | 2,824,543 | 40,532,520 |
| Securities and derivatives with financial institutions | 780,487 | 11,959,041 | 33 | 4,167 | 9,271,902 | - | 35 | 288,157 | 22,275,032 |
| Financial assets classified under equity investments | 51,508 | 1,753,790 | - | - | 14,591,575 | 229,350 | - | 2,800 | 18,630,783 |
| Financial assets classified under debt investments | 11,771,156 | 3,836 | - | 2,880 | 110,612 | 552 | - | 44,168 | 12,933,334 |
| Financial assets classified under other investments | 13,830,596 | 8,811,348 | 8 | 988,707 | 3,384,578 | 2,769,889 | 116,287 | 3,901,157 | 33,274,540 |
| Financial assets classified under other investments | 74,537,560 | 21,890,413 | 683,827 | 695,652 | 9,029,871 | 9,307,887 | 412,794 | 10,708,791 | 128,177,404 |
| Financial assets classified under other investments | 43,843,595 | 14,801,158 | 111,219 | 947,168 | 14,838,781 | 702,205 | 441,897 | 3,880,608 | 79,277,492 |
| Financial assets classified under other investments | 283,601 | - | - | - | 162,238 | 1,607,185 | - | - | 2,033,225 |
| Financial assets classified under other investments | 207,461,741 | 138,865,952 | 7,874,403 | 7,397,828 | 53,763,554 | 22,828,506 | 2,545,173 | 17,933,203 | 682,740,880 |
| Financial assets classified under other investments | 147,833,382 | 177,069,882 | 8,063,433 | 14,487,170 | 224,983,773 | 16,721,809 | 753,101 | 79,179,157 | 23,417,580 |
| Financial assets classified under other investments | 2,505 | 52,870 | - | - | (31,014) | 93,838 | - | - | 75,180 |
| Financial assets classified under other investments | 4,405,612 | 1,394,771 | - | - | 614 | 97,417 | - | 10,648 | 5,910,089 |
| Financial assets classified under other investments | 5,874,867 | 386,866 | 2,086,003 | 3,480 | 4,307,963 | 1,769,935 | 438,653 | 1,008,146 | 15,486,034 |
| Financial assets classified under other investments | 1,032,592 | - | - | - | 873 | - | - | 4,192 | 1,038,857 |
| Financial assets classified under other investments | 8,384,189 | 6,837,871 | - | - | 1,007,884 | 2,418,315 | - | 729,139 | 17,186,508 |
| Financial assets classified under other investments | 4,511 | - | - | - | 187,474 | - | - | 1,685,793 | 1,857,728 |
| Financial assets classified under other investments | 1,008,728 | 754,519 | 21,828 | 4,461 | 89,709 | 359,962 | - | 64,882 | 2,283,087 |
| Financial assets classified under other investments | 790,743 | 281,298 | 3,121 | 33,120 | 109,000 | 176,528 | - | 107,893 | 1,456,484 |
| Financial assets classified under other investments | 1,117,371 | 1,882,038 | - | 79,726 | 18,010 | 2,864,889 | - | 820,455 | 6,583,390 |
| Financial assets classified under other investments | 1,119,405 | 9,767 | - | - | 12,760 | 278,565 | - | 251,862 | 1,872,189 |
| Total assets | 538,818,233 | 1,389,915,067 | 5,180,826 | 34,621,867 | 344,964,205 | 43,882,874 | 5,254,286 | 125,481,170 | 1,075,331,956 |

The bank's foreign exchange risk management policy is to manage the bank's foreign exchange risk by using the net foreign exchange position of the bank and of the financial subsidiaries. The bank's foreign exchange risk is measured by the net foreign exchange position of the bank and of the financial subsidiaries.

886

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

52. Risk model risk management policies (cont'd.)

(f) Interest risk management (cont'd.)

5. Foreign exchange risk (cont'd.)

The table below shows the net foreign exchange positions of the Group and of the Financial Department, MBSB, by major currency as at 31 December 2024 and 31 December 2023, expressed in US dollars. Significant positive or negative net foreign exchange positions are indicated by a plus or minus sign respectively. The table also shows the net foreign exchange positions of the Group and of the Financial Department, MBSB, by major currency as at 31 December 2024 and 31 December 2023, expressed in US dollars.

| Group | 2024 (cont'd.) | Malayian Ringgit RM'000 | Singapore Dollar S\$'000 | Great Britain Pound £'000 | Hong Kong Dollar HK\$'000 | United States Dollar US\$'000 | Indonesia Rupiah Rp'000 | Euro EUR'000 | Others RM'000 | Total RM'000 |
|-----------------------------------|----------------|-------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------------------------|--------------|---------------|--------------|
| Liabilities | | | | | | | | | | |
| Current liabilities | | | | | | | | | | |
| Deposits from customers | 377,331,317 | 170,467,361 | 4,131,783 | 5,226,328 | 105,948,284 | 25,137,789 | 2,082,136 | 20,612,183 | - | 712,945,459 |
| Other current liabilities | 28,980,847 | - | - | - | - | - | - | - | - | 28,980,847 |
| Other liabilities | 7,205,020 | 2,362,101 | 42,148 | 4,237,770 | 22,453,003 | 763,083 | 22,073 | 9,844,882 | - | 47,051,220 |
| Non-current liabilities | | | | | | | | | | |
| Other non-current liabilities | 11,028,784 | 980,504 | - | - | 5,059,428 | 4,006,014 | - | 683,951 | - | 32,831,691 |
| Other non-current liabilities | (7,049,539) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other non-current liabilities | 33,877,357 | 11,520,476 | 201 | 55 | 246,739 | 33,056 | 292 | 18,951 | - | 11,945,454 |
| Other non-current liabilities | 13,005,265 | 2,707,411 | 2,023,280 | 805,224 | 3,801,825 | 1,805,877 | 560,364 | 3,008,942 | - | 27,597,979 |
| Other non-current liabilities | (194,379) | 374,127 | 2,177 | (1,169) | 20,831 | 32,192 | - | 28,755 | - | 284,843 |
| Other non-current liabilities | 794,806 | (12,909) | 31 | - | 3 | - | - | 13,639 | - | 795,338 |
| Other non-current liabilities | 2,887,743 | 1,474,143 | - | 1,317,101 | 9,766,493 | 2,882,574 | 2,419,501 | 8,023,806 | - | 28,700,101 |
| Other non-current liabilities | 11,137,808 | - | - | - | - | - | - | - | - | 11,137,808 |
| Other non-current liabilities | 1,576,770 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,576,770 |
| Total liabilities | 491,896,932 | 117,159,703 | 4,794,972 | 25,856,268 | 3,361,189,130 | 28,878,803 | 5,364,373 | (32,395,357) | - | 978,114,819 |
| Other balance sheet open position | | | | | | | | | | |
| Other balance sheet open position | 45,711,901 | 22,755,265 | 205,954 | (984,401) | 2,805,165 | 14,208,774 | (300,876) | 6,914,235 | - | 97,707,137 |
| Other balance sheet open position | 47,833,392 | 77,088,682 | 8,083,433 | (14,487,170) | (224,883,773) | 5,721,800 | (753,101) | 79,179,157 | - | (23,417,580) |
| Other balance sheet open position | (7,010,529) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other balance sheet open position | (28,980,847) | 1,081,168 | 4,131,783 | 5,226,328 | 105,948,284 | 25,137,789 | 2,082,136 | 20,612,183 | - | 28,980,847 |
| Other balance sheet open position | 28,980,847 | 2,362,101 | 42,148 | 4,237,770 | 22,453,003 | 763,083 | 22,073 | 9,844,882 | - | 47,051,220 |
| Other balance sheet open position | 11,028,784 | 980,504 | - | - | 5,059,428 | 4,006,014 | - | 683,951 | - | 32,831,691 |
| Other balance sheet open position | (7,049,539) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other balance sheet open position | 33,877,357 | 11,520,476 | 201 | 55 | 246,739 | 33,056 | 292 | 18,951 | - | 11,945,454 |
| Other balance sheet open position | 13,005,265 | 2,707,411 | 2,023,280 | 805,224 | 3,801,825 | 1,805,877 | 560,364 | 3,008,942 | - | 27,597,979 |
| Other balance sheet open position | (194,379) | 374,127 | 2,177 | (1,169) | 20,831 | 32,192 | - | 28,755 | - | 284,843 |
| Other balance sheet open position | 794,806 | (12,909) | 31 | - | 3 | - | - | 13,639 | - | 795,338 |
| Other balance sheet open position | 2,887,743 | 1,474,143 | - | 1,317,101 | 9,766,493 | 2,882,574 | 2,419,501 | 8,023,806 | - | 28,700,101 |
| Other balance sheet open position | 11,137,808 | - | - | - | - | - | - | - | - | 11,137,808 |
| Other balance sheet open position | 1,576,770 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,576,770 |
| Total liabilities | 491,896,932 | 117,159,703 | 4,794,972 | 25,856,268 | 3,361,189,130 | 28,878,803 | 5,364,373 | (32,395,357) | - | 978,114,819 |
| Other balance sheet open position | | | | | | | | | | |
| Other balance sheet open position | 45,711,901 | 22,755,265 | 205,954 | (984,401) | 2,805,165 | 14,208,774 | (300,876) | 6,914,235 | - | 97,707,137 |
| Other balance sheet open position | 47,833,392 | 77,088,682 | 8,083,433 | (14,487,170) | (224,883,773) | 5,721,800 | (753,101) | 79,179,157 | - | (23,417,580) |
| Other balance sheet open position | (7,010,529) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other balance sheet open position | (28,980,847) | 1,081,168 | 4,131,783 | 5,226,328 | 105,948,284 | 25,137,789 | 2,082,136 | 20,612,183 | - | 28,980,847 |
| Other balance sheet open position | 28,980,847 | 2,362,101 | 42,148 | 4,237,770 | 22,453,003 | 763,083 | 22,073 | 9,844,882 | - | 47,051,220 |
| Other balance sheet open position | 11,028,784 | 980,504 | - | - | 5,059,428 | 4,006,014 | - | 683,951 | - | 32,831,691 |
| Other balance sheet open position | (7,049,539) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other balance sheet open position | 33,877,357 | 11,520,476 | 201 | 55 | 246,739 | 33,056 | 292 | 18,951 | - | 11,945,454 |
| Other balance sheet open position | 13,005,265 | 2,707,411 | 2,023,280 | 805,224 | 3,801,825 | 1,805,877 | 560,364 | 3,008,942 | - | 27,597,979 |
| Other balance sheet open position | (194,379) | 374,127 | 2,177 | (1,169) | 20,831 | 32,192 | - | 28,755 | - | 284,843 |
| Other balance sheet open position | 794,806 | (12,909) | 31 | - | 3 | - | - | 13,639 | - | 795,338 |
| Other balance sheet open position | 2,887,743 | 1,474,143 | - | 1,317,101 | 9,766,493 | 2,882,574 | 2,419,501 | 8,023,806 | - | 28,700,101 |
| Other balance sheet open position | 11,137,808 | - | - | - | - | - | - | - | - | 11,137,808 |
| Other balance sheet open position | 1,576,770 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,576,770 |
| Total liabilities | 491,896,932 | 117,159,703 | 4,794,972 | 25,856,268 | 3,361,189,130 | 28,878,803 | 5,364,373 | (32,395,357) | - | 978,114,819 |
| Other balance sheet open position | | | | | | | | | | |
| Other balance sheet open position | 45,711,901 | 22,755,265 | 205,954 | (984,401) | 2,805,165 | 14,208,774 | (300,876) | 6,914,235 | - | 97,707,137 |
| Other balance sheet open position | 47,833,392 | 77,088,682 | 8,083,433 | (14,487,170) | (224,883,773) | 5,721,800 | (753,101) | 79,179,157 | - | (23,417,580) |
| Other balance sheet open position | (7,010,529) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other balance sheet open position | (28,980,847) | 1,081,168 | 4,131,783 | 5,226,328 | 105,948,284 | 25,137,789 | 2,082,136 | 20,612,183 | - | 28,980,847 |
| Other balance sheet open position | 28,980,847 | 2,362,101 | 42,148 | 4,237,770 | 22,453,003 | 763,083 | 22,073 | 9,844,882 | - | 47,051,220 |
| Other balance sheet open position | 11,028,784 | 980,504 | - | - | 5,059,428 | 4,006,014 | - | 683,951 | - | 32,831,691 |
| Other balance sheet open position | (7,049,539) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other balance sheet open position | 33,877,357 | 11,520,476 | 201 | 55 | 246,739 | 33,056 | 292 | 18,951 | - | 11,945,454 |
| Other balance sheet open position | 13,005,265 | 2,707,411 | 2,023,280 | 805,224 | 3,801,825 | 1,805,877 | 560,364 | 3,008,942 | - | 27,597,979 |
| Other balance sheet open position | (194,379) | 374,127 | 2,177 | (1,169) | 20,831 | 32,192 | - | 28,755 | - | 284,843 |
| Other balance sheet open position | 794,806 | (12,909) | 31 | - | 3 | - | - | 13,639 | - | 795,338 |
| Other balance sheet open position | 2,887,743 | 1,474,143 | - | 1,317,101 | 9,766,493 | 2,882,574 | 2,419,501 | 8,023,806 | - | 28,700,101 |
| Other balance sheet open position | 11,137,808 | - | - | - | - | - | - | - | - | 11,137,808 |
| Other balance sheet open position | 1,576,770 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,576,770 |
| Total liabilities | 491,896,932 | 117,159,703 | 4,794,972 | 25,856,268 | 3,361,189,130 | 28,878,803 | 5,364,373 | (32,395,357) | - | 978,114,819 |
| Other balance sheet open position | | | | | | | | | | |
| Other balance sheet open position | 45,711,901 | 22,755,265 | 205,954 | (984,401) | 2,805,165 | 14,208,774 | (300,876) | 6,914,235 | - | 97,707,137 |
| Other balance sheet open position | 47,833,392 | 77,088,682 | 8,083,433 | (14,487,170) | (224,883,773) | 5,721,800 | (753,101) | 79,179,157 | - | (23,417,580) |
| Other balance sheet open position | (7,010,529) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other balance sheet open position | (28,980,847) | 1,081,168 | 4,131,783 | 5,226,328 | 105,948,284 | 25,137,789 | 2,082,136 | 20,612,183 | - | 28,980,847 |
| Other balance sheet open position | 28,980,847 | 2,362,101 | 42,148 | 4,237,770 | 22,453,003 | 763,083 | 22,073 | 9,844,882 | - | 47,051,220 |
| Other balance sheet open position | 11,028,784 | 980,504 | - | - | 5,059,428 | 4,006,014 | - | 683,951 | - | 32,831,691 |
| Other balance sheet open position | (7,049,539) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other balance sheet open position | 33,877,357 | 11,520,476 | 201 | 55 | 246,739 | 33,056 | 292 | 18,951 | - | 11,945,454 |
| Other balance sheet open position | 13,005,265 | 2,707,411 | 2,023,280 | 805,224 | 3,801,825 | 1,805,877 | 560,364 | 3,008,942 | - | 27,597,979 |
| Other balance sheet open position | (194,379) | 374,127 | 2,177 | (1,169) | 20,831 | 32,192 | - | 28,755 | - | 284,843 |
| Other balance sheet open position | 794,806 | (12,909) | 31 | - | 3 | - | - | 13,639 | - | 795,338 |
| Other balance sheet open position | 2,887,743 | 1,474,143 | - | 1,317,101 | 9,766,493 | 2,882,574 | 2,419,501 | 8,023,806 | - | 28,700,101 |
| Other balance sheet open position | 11,137,808 | - | - | - | - | - | - | - | - | 11,137,808 |
| Other balance sheet open position | 1,576,770 | - | - | - | - | - | - | - | - | 1,576,770 |
| Total liabilities | 491,896,932 | 117,159,703 | 4,794,972 | 25,856,268 | 3,361,189,130 | 28,878,803 | 5,364,373 | (32,395,357) | - | 978,114,819 |
| Other balance sheet open position | | | | | | | | | | |
| Other balance sheet open position | 45,711,901 | 22,755,265 | 205,954 | (984,401) | 2,805,165 | 14,208,774 | (300,876) | 6,914,235 | - | 97,707,137 |
| Other balance sheet open position | 47,833,392 | 77,088,682 | 8,083,433 | (14,487,170) | (224,883,773) | 5,721,800 | (753,101) | 79,179,157 | - | (23,417,580) |
| Other balance sheet open position | (7,010,529) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other balance sheet open position | (28,980,847) | 1,081,168 | 4,131,783 | 5,226,328 | 105,948,284 | 25,137,789 | 2,082,136 | 20,612,183 | - | 28,980,847 |
| Other balance sheet open position | 28,980,847 | 2,362,101 | 42,148 | 4,237,770 | 22,453,003 | 763,083 | 22,073 | 9,844,882 | - | 47,051,220 |
| Other balance sheet open position | 11,028,784 | 980,504 | - | - | 5,059,428 | 4,006,014 | - | 683,951 | - | 32,831,691 |
| Other balance sheet open position | (7,049,539) | (77,818,564) | (8,464,708) | (12,870,759) | (21,140,639) | (5,174,254) | 130,856 | (75,029,891) | - | 27,484,477 |
| Other balance sheet open position | 33,877,357 | 11,520,476 | 201 | 55 | 246,739 | 33,056 | 292 | 18,951 | - | 11,945,454 |
| Other balance sheet open position | 13,005,265 | 2,707,411 | 2,023,280 | 805,224 | 3,801,825 | 1,805,877 | 560,364 | 3,008,942 | - | 27,597,979 |
| Other balance sheet open position | (194,379) | 374,127 | 2,177 | (1,169) | 20,831 | 32,192 | - | 28,755 | - | 284,843 |
| Other balance sheet open position | 794,806 | (12,909) | 31 | - | 3 | - | - | 13,639 | - | 795,338 |
| Other balance sheet open position | 2,887,743 | 1,474,143 | - | 1,317,101 | 9,766,493 | 2,882,574 | 2,419,501 | 8,023,806 | - | 28,700,101 |
| Other balance sheet open position | 11,137,808 | - | - | - | - | - | - | - | - | 11,137,808</ |

Co. Reg. No.: 199001000142

Melayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Risk management policies (cont'd.)

(f) Interest risk management (cont'd.)

6. Foreign exchange risk (cont'd.)

The table below analyses the net foreign exchange positions of the Group and of the Bank as at the end of the reporting period, by major currency and by geographical region. The figures are expressed in millions of Ringgit Malaysia ("RM").

| Bank | Malaysia Ringgit | Singapore Dollar | Credit Suisse Pound | Hong Kong Dollar | United States Dollar | Indonesia Rupiah | Euro | Others | Total |
|--|------------------|------------------|---------------------|------------------|----------------------|------------------|-------------|--------------|--------------|
| 2025 (cont'd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Assets | | | | | | | | | |
| Trade receivables | 167,130,177 | 57,377,764 | 4,440,691 | 7,267,111 | 51,882,624 | 945 | 1,076,750 | 11,481,566 | 300,346,778 |
| Debtors and other receivables | 72,067,813 | 9,286,713 | 86,077 | 5,622,720 | 24,842,554 | 1,781 | 142,871 | 7,723,658 | 69,886,115 |
| Other receivables | 19,060,295 | 4,758,837 | - | - | 9,799,020 | - | - | 390,915 | 33,849,065 |
| Prepaid expenses | 178,799,579 | 13,307,292 | 8,794,111 | (23,874,161) | (159,132,506) | (4,475,067) | 4,504,631 | 57,532,167 | 24,156,646 |
| Other assets | 211,941 | - | - | - | 6,036,079 | - | - | - | 6,748,660 |
| Hand receivables | 606,073 | 115 | 196 | 50 | 1,549 | - | 288 | 757 | 608,758 |
| Other assets | 10,477,545 | 84,601 | 726,083 | 230,964 | 1,076,692 | (1,346) | 472,166 | 986,143 | 14,814,776 |
| Loans | 5,443,245 | 763,309 | - | 1,406,352 | 6,627,455 | - | - | 2,643,857 | 16,822,922 |
| Investments | 14,138,570 | - | - | - | - | - | - | - | 14,138,570 |
| Other assets | 1,577,287 | - | - | - | - | - | - | - | 1,577,287 |
| Liabilities | | | | | | | | | |
| Trade payables | 267,511,557 | 86,970,701 | 13,746,188 | (9,346,464) | (58,471,630) | (4,157,827) | 6,200,917 | 80,576,294 | 453,031,536 |
| Trade payables | 35,963,395 | 26,943,863 | 23,962 | (59,7243) | 7,218,779 | 6,064,477 | 5,814 | 3,915,844 | 79,559,192 |
| Debtors and other payables | (100,700,349) | (24,950,552) | (6,111,431) | 46,109,879 | 14,441,808 | 6,745,760 | (2,242,814) | (52,772,957) | (17,406,046) |
| Other payables | 178,799,579 | 13,307,292 | 8,794,111 | (23,874,161) | (159,132,506) | (4,475,067) | 4,504,631 | 57,532,167 | 24,156,646 |
| Other liabilities | (26,850,557) | (3,111,545) | (978,094) | 5,497,336 | 20,661,583 | (1,370,678) | (165,363) | (1,592,831) | (5,711,307) |
| Net open position | 35,832,840 | 14,285,875 | 2,718,218 | (2,864,889) | 13,065,141 | 7,314,474 | 2,112,491 | 8,021,123 | 89,999,266 |
| Net structured currency exposures | | | | | | | | | |
| | - | 24,454,584 | 41,969 | - | 8,853,260 | 3,517,532 | (1,205) | 4,806,704 | 40,712,951 |

The above table shows the net foreign exchange positions of the Group and of the Bank as at the end of the reporting period, by major currency and by geographical region. The figures are expressed in millions of Ringgit Malaysia ("RM").

Co. Reg. No.: 19900000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

5.3. Risk model risk management policies (cont'd.)

(f) Interest rate management policies (cont'd.)

5. Foreign exchange risk (cont'd.)

The table below shows the net foreign exchange positions of the Group and of the Financial Department, BIMA, by major currency as at the end of the reporting period, expressed in RM '000. The net foreign exchange positions are calculated as the difference between the foreign exchange assets and liabilities, expressed in RM '000.

| Bank | Bank | Malaysia | Singapore | Great Britain | Hong Kong | United States | Indonesia | Euro | Others | Total |
|-------------------------------------|---------------------|----------------------|--------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------|-------------------|--------|
| 2024 | 2023 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and deposits | 9,544,802 | 7,204,307 | 489,628 | 137,284 | 5,774,527 | 245,950 | 452,340 | 2,353,288 | 27,212,276 | |
| Debt securities | 17,285,445 | 11,344,133 | 240,513 | - | 9,229,185 | - | - | 7,257 | 36,205,516 | |
| Financial assets at fair value | 1,485,953 | 1,330,769 | - | - | 14,591,575 | - | - | - | 17,008,327 | |
| Other assets | 5,639,001 | 4,332,545 | - | 891,831 | 705,206 | 2,544,569 | - | 877,287 | 15,404,523 | |
| Liabilities | | | | | | | | | | |
| Deposits | 40,716,545 | 7,823,485 | 983,627 | 694,335 | 8,830,806 | - | 399,159 | 9,729,246 | 68,937,303 | |
| Debt securities | 36,842,451 | 10,332,241 | 112,219 | 947,188 | 14,359,610 | - | 441,397 | 1,855,621 | 64,691,507 | |
| Financial liabilities at fair value | 44,268,052 | - | 728,175 | - | 3,203,088 | - | - | - | 48,231,215 | |
| Other liabilities | 114,805,134 | 51,045,079 | 5,835,499 | 5,988,320 | 24,554,345 | 220,798,550 | 6,248,973 | 15,712,250 | 223,474,014 | |
| Net assets | (46,596,519) | (173,065,444) | (6,535,622) | 14,554,345 | 220,798,550 | (6,248,973) | (1,290,867) | (78,648,957) | 23,531,778 | |
| Other assets | 3,338,077 | (808,508) | 2,046,192 | (118,727) | 3,991,554 | (6,233) | 117,005 | 185,696 | 9,433,830 | |
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and deposits | 9,544,802 | 7,204,307 | 489,628 | 137,284 | 5,774,527 | 245,950 | 452,340 | 2,353,288 | 27,212,276 | |
| Debt securities | 17,285,445 | 11,344,133 | 240,513 | - | 9,229,185 | - | - | 7,257 | 36,205,516 | |
| Financial assets at fair value | 1,485,953 | 1,330,769 | - | - | 14,591,575 | - | - | - | 17,008,327 | |
| Other assets | 5,639,001 | 4,332,545 | - | 891,831 | 705,206 | 2,544,569 | - | 877,287 | 15,404,523 | |
| Liabilities | | | | | | | | | | |
| Deposits | 40,716,545 | 7,823,485 | 983,627 | 694,335 | 8,830,806 | - | 399,159 | 9,729,246 | 68,937,303 | |
| Debt securities | 36,842,451 | 10,332,241 | 112,219 | 947,188 | 14,359,610 | - | 441,397 | 1,855,621 | 64,691,507 | |
| Financial liabilities at fair value | 44,268,052 | - | 728,175 | - | 3,203,088 | - | - | - | 48,231,215 | |
| Other liabilities | 114,805,134 | 51,045,079 | 5,835,499 | 5,988,320 | 24,554,345 | 220,798,550 | 6,248,973 | 15,712,250 | 223,474,014 | |
| Net assets | (46,596,519) | (173,065,444) | (6,535,622) | 14,554,345 | 220,798,550 | (6,248,973) | (1,290,867) | (78,648,957) | 23,531,778 | |
| Other assets | 3,338,077 | (808,508) | 2,046,192 | (118,727) | 3,991,554 | (6,233) | 117,005 | 185,696 | 9,433,830 | |
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and deposits | 9,544,802 | 7,204,307 | 489,628 | 137,284 | 5,774,527 | 245,950 | 452,340 | 2,353,288 | 27,212,276 | |
| Debt securities | 17,285,445 | 11,344,133 | 240,513 | - | 9,229,185 | - | - | 7,257 | 36,205,516 | |
| Financial assets at fair value | 1,485,953 | 1,330,769 | - | - | 14,591,575 | - | - | - | 17,008,327 | |
| Other assets | 5,639,001 | 4,332,545 | - | 891,831 | 705,206 | 2,544,569 | - | 877,287 | 15,404,523 | |
| Liabilities | | | | | | | | | | |
| Deposits | 40,716,545 | 7,823,485 | 983,627 | 694,335 | 8,830,806 | - | 399,159 | 9,729,246 | 68,937,303 | |
| Debt securities | 36,842,451 | 10,332,241 | 112,219 | 947,188 | 14,359,610 | - | 441,397 | 1,855,621 | 64,691,507 | |
| Financial liabilities at fair value | 44,268,052 | - | 728,175 | - | 3,203,088 | - | - | - | 48,231,215 | |
| Other liabilities | 114,805,134 | 51,045,079 | 5,835,499 | 5,988,320 | 24,554,345 | 220,798,550 | 6,248,973 | 15,712,250 | 223,474,014 | |
| Net assets | (46,596,519) | (173,065,444) | (6,535,622) | 14,554,345 | 220,798,550 | (6,248,973) | (1,290,867) | (78,648,957) | 23,531,778 | |
| Other assets | 3,338,077 | (808,508) | 2,046,192 | (118,727) | 3,991,554 | (6,233) | 117,005 | 185,696 | 9,433,830 | |
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and deposits | 9,544,802 | 7,204,307 | 489,628 | 137,284 | 5,774,527 | 245,950 | 452,340 | 2,353,288 | 27,212,276 | |
| Debt securities | 17,285,445 | 11,344,133 | 240,513 | - | 9,229,185 | - | - | 7,257 | 36,205,516 | |
| Financial assets at fair value | 1,485,953 | 1,330,769 | - | - | 14,591,575 | - | - | - | 17,008,327 | |
| Other assets | 5,639,001 | 4,332,545 | - | 891,831 | 705,206 | 2,544,569 | - | 877,287 | 15,404,523 | |
| Liabilities | | | | | | | | | | |
| Deposits | 40,716,545 | 7,823,485 | 983,627 | 694,335 | 8,830,806 | - | 399,159 | 9,729,246 | 68,937,303 | |
| Debt securities | 36,842,451 | 10,332,241 | 112,219 | 947,188 | 14,359,610 | - | 441,397 | 1,855,621 | 64,691,507 | |
| Financial liabilities at fair value | 44,268,052 | - | 728,175 | - | 3,203,088 | - | - | - | 48,231,215 | |
| Other liabilities | 114,805,134 | 51,045,079 | 5,835,499 | 5,988,320 | 24,554,345 | 220,798,550 | 6,248,973 | 15,712,250 | 223,474,014 | |
| Net assets | (46,596,519) | (173,065,444) | (6,535,622) | 14,554,345 | 220,798,550 | (6,248,973) | (1,290,867) | (78,648,957) | 23,531,778 | |
| Other assets | 3,338,077 | (808,508) | 2,046,192 | (118,727) | 3,991,554 | (6,233) | 117,005 | 185,696 | 9,433,830 | |
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and deposits | 9,544,802 | 7,204,307 | 489,628 | 137,284 | 5,774,527 | 245,950 | 452,340 | 2,353,288 | 27,212,276 | |
| Debt securities | 17,285,445 | 11,344,133 | 240,513 | - | 9,229,185 | - | - | 7,257 | 36,205,516 | |
| Financial assets at fair value | 1,485,953 | 1,330,769 | - | - | 14,591,575 | - | - | - | 17,008,327 | |
| Other assets | 5,639,001 | 4,332,545 | - | 891,831 | 705,206 | 2,544,569 | - | 877,287 | 15,404,523 | |
| Liabilities | | | | | | | | | | |
| Deposits | 40,716,545 | 7,823,485 | 983,627 | 694,335 | 8,830,806 | - | 399,159 | 9,729,246 | 68,937,303 | |
| Debt securities | 36,842,451 | 10,332,241 | 112,219 | 947,188 | 14,359,610 | - | 441,397 | 1,855,621 | 64,691,507 | |
| Financial liabilities at fair value | 44,268,052 | - | 728,175 | - | 3,203,088 | - | - | - | 48,231,215 | |
| Other liabilities | 114,805,134 | 51,045,079 | 5,835,499 | 5,988,320 | 24,554,345 | 220,798,550 | 6,248,973 | 15,712,250 | 223,474,014 | |
| Net assets | (46,596,519) | (173,065,444) | (6,535,622) | 14,554,345 | 220,798,550 | (6,248,973) | (1,290,867) | (78,648,957) | 23,531,778 | |
| Other assets | 3,338,077 | (808,508) | 2,046,192 | (118,727) | 3,991,554 | (6,233) | 117,005 | 185,696 | 9,433,830 | |
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and deposits | 9,544,802 | 7,204,307 | 489,628 | 137,284 | 5,774,527 | 245,950 | 452,340 | 2,353,288 | 27,212,276 | |
| Debt securities | 17,285,445 | 11,344,133 | 240,513 | - | 9,229,185 | - | - | 7,257 | 36,205,516 | |
| Financial assets at fair value | 1,485,953 | 1,330,769 | - | - | 14,591,575 | - | - | - | 17,008,327 | |
| Other assets | 5,639,001 | 4,332,545 | - | 891,831 | 705,206 | 2,544,569 | - | 877,287 | 15,404,523 | |
| Liabilities | | | | | | | | | | |
| Deposits | 40,716,545 | 7,823,485 | 983,627 | 694,335 | 8,830,806 | - | 399,159 | 9,729,246 | 68,937,303 | |
| Debt securities | 36,842,451 | 10,332,241 | 112,219 | 947,188 | 14,359,610 | - | 441,397 | 1,855,621 | 64,691,507 | |
| Financial liabilities at fair value | 44,268,052 | - | 728,175 | - | 3,203,088 | - | - | - | 48,231,215 | |
| Other liabilities | 114,805,134 | 51,045,079 | 5,835,499 | 5,988,320 | 24,554,345 | 220,798,550 | 6,248,973 | 15,712,250 | 223,474,014 | |
| Net assets | (46,596,519) | (173,065,444) | (6,535,622) | 14,554,345 | 220,798,550 | (6,248,973) | (1,290,867) | (78,648,957) | 23,531,778 | |
| Other assets | 3,338,077 | (808,508) | 2,046,192 | (118,727) | 3,991,554 | (6,233) | 117,005 | 185,696 | 9,433,830 | |
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and deposits | 9,544,802 | 7,204,307 | 489,628 | 137,284 | 5,774,527 | 245,950 | 452,340 | 2,353,288 | 27,212,276 | |
| Debt securities | 17,285,445 | 11,344,133 | 240,513 | - | 9,229,185 | - | - | 7,257 | 36,205,516 | |
| Financial assets at fair value | 1,485,953 | 1,330,769 | - | - | 14,591,575 | - | - | - | 17,008,327 | |
| Other assets | 5,639,001 | 4,332,545 | - | 891,831 | 705,206 | 2,544,569 | - | 877,287 | 15,404,523 | |
| Liabilities | | | | | | | | | | |
| Deposits | 40,716,545 | 7,823,485 | 983,627 | 694,335 | 8,830,806 | - | 399,159 | 9,729,246 | 68,937,303 | |
| Debt securities | 36,842,451 | 10,332,241 | 112,219 | 947,188 | 14,359,610 | - | 441,397 | 1,855,621 | 64,691,507 | |
| Financial liabilities at fair value | 44,268,052 | - | 728,175 | - | 3,203,088 | - | - | - | 48,231,215 | |
| Other liabilities | 114,805,134 | 51,045,079 | 5,835,499 | 5,988,320 | 24,554,345 | 220,798,550 | 6,248,973 | 15,712,250 | 223,474,014 | |
| Net assets | (46,596,519) | (173,065,444) | (6,535,622) | 14,554,345 | 220,798,550 | (6,248,973) | (1,290,867) | (78,648,957) | 23,531,778 | |
| Other assets | 3,338,077 | (808,508) | 2,046,192 | (118,727) | 3,991,554 | (6,233) | 117,005 | 185,696 | 9,433,830 | |
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and deposits | 9,544,802 | 7,204,307 | 489,628 | 137,284 | 5,774,527 | 245,950 | 452,340 | 2,353,288 | 27,212,276 | |
| Debt securities | 17,285,445 | 11,344,133 | 240,513 | - | 9,229,185 | - | - | 7,257 | 36,205,516 | |
| Financial assets at fair value | 1,485,953 | 1,330,769 | - | - | 14,591,575 | - | - | - | 17,008,327 | |
| Other assets | 5,639,001 | 4,332,545 | - | 891,831 | 705,206 | 2,544,569 | - | 877,287 | 15,404,523 | |
| Liabilities | | | | | | | | | | |
| Deposits | 40,716,545 | 7,823,485 | 983,627 | 694,335 | 8,830,806 | - | 399,159 | 9,729,246 | 68,937,303 | |
| Debt securities | 36,842,451 | 10,332,241 | 112,219 | 947,188 | 14,359,610 | - | 441,397 | 1,855,621 | 64,691,507 | |
| Financial liabilities at fair value | 44,268,052 | - | 728,175 | - | 3,203,088 | - | - | - | 48,231,215 | |
| Other liabilities | 114,805,134 | 51,045,079 | 5,835,499 | 5,988,320 | 24,554,345 | 220,798,550 | 6,248,973 | 15,712,250 | 223,474,014 | |
| Net assets | (46,596,519) | (173,065,444) | (6,535,622) | 14,554,345 | 220,798,550 | (6,248,973) | (1,290,867) | (78,648,957) | 23,531,778 | |
| Other assets | 3,338,077 | (808,508) | 2,046,192 | (118,727) | 3,991,554 | (6,233) | 117,005 | 185,696 | 9,433,830 | |
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and deposits | 9,544,802 | 7,204,307 | 489,628 | 137,284 | 5,774,527 | 245,950 | 452,340 | 2,353,288 | 27,212,276 | |
| Debt securities | 17,285,445 | 11,344,133 | 240,513 | - | 9,229,185 | - | - | 7,257 | 36,205,516 | |
| Financial assets at fair value | 1,485,953 | 1,330,769 | - | - | 14,591,575 | - | - | - | 17,008,327 | |
| Other assets | 5,639,001 | 4,332,545 | - | 891,831 | 705,206 | 2,544,569 | - | 877,287 | 15,404,523 | |
| < | | | | | | | | | | |

Co. Reg. No.: 199001000142

Melayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

52. Risk management policies (cont'd.)

(f) Interest risk management (cont'd.)

A. Foreign exchange risk (cont'd.)

The table below shows the net foreign exchange positions of the Group and of the Financial Department, 31.12.2024, by major currency and with reference to the net open position. The net open position is calculated as the difference between the net open position and the net open position of the Financial Department.

| Bank | Malaysia Ringgit | Singapore Dollar | Credit British Pound | Hong Kong Dollar | United States Dollar | Indonesia Rupiah | Others | Total |
|--|------------------|------------------|----------------------|------------------|----------------------|------------------|--------------|--------------|
| 2024 (cont'd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Net open position | 163,339,369 | 60,545,864 | 2,719,779 | 6,636,760 | 64,435,732 | 12 | 11,662,876 | 310,802,885 |
| Net open position for Financial Department | 18,785,186 | 13,201,412 | 2,726,134 | 4,256,864 | 28,226,566 | 33,425 | 10,023,722 | 76,989,224 |
| Net open position of the Group | 22,463,890 | 11,543,894 | - | - | 13,189,277 | - | 663,961 | 46,954,812 |
| Net open position for the Financial Department | (18,131,509) | (76,127,152) | (1,387,844) | (12,864,868) | (190,271,571) | (5,263,274) | (75,079,436) | (26,984,450) |
| Net open position for the Group | 331,689 | 81,938 | 204 | 55 | 7,007,573 | - | - | 7,429,042 |
| Net open position for the Financial Department | 437,068 | 81,938 | - | - | - | - | - | 468,170 |
| Net open position for the Group | 8,723,161 | 1,262,570 | 194,068 | 253,000 | 2,402,885 | 3,503 | 716,305 | 13,692,976 |
| Net open position for the Financial Department | 2,867,741 | 384,457 | - | 1,264,491 | 5,409,115 | - | 5,620,823 | 15,546,427 |
| Net open position for the Group | 10,843,429 | - | - | - | - | - | - | 10,843,429 |
| Net open position for the Group | 1,576,770 | - | - | - | - | - | - | 1,576,770 |
| Total liabilities | 211,245,783 | 10,819,234 | 3,653,338 | 75,076,088 | 310,087,419 | 15,247,134 | 148,373,356 | 511,102,326 |
| On-balance sheet open position | 35,072,977 | 76,853,239 | 47,359 | (1,363,618) | 9,599,895 | 4,169,879 | 4,039,882 | 78,537,895 |
| Net open position | 46,596,616 | 73,086,441 | 6,338,623 | (14,354,345) | (120,786,559) | 6,248,973 | 76,849,367 | (23,331,776) |
| Net open position for the Financial Department | (18,131,509) | (76,127,152) | (1,387,844) | (12,864,868) | (190,271,571) | (5,263,274) | (75,079,436) | (26,984,450) |
| Net open position for the Group | (28,941,607) | (3,080,890) | 2,000,563 | 30,580,350 | (1,638,559) | (3,352,462) | (1,792,817) | 1,198,062 |
| Net open position | 34,598,486 | 26,772,308 | 7,199,600 | 27,457,206 | (12,404,903) | 3,512,518 | 4,016,864 | 83,588,983 |

Net structural currency exposure

| | | | | | | |
|--|------------|--------|------------|-----------|-----------|------------|
| | 23,914,333 | 56,731 | 10,545,549 | 3,517,532 | 4,589,898 | 42,404,103 |
|--|------------|--------|------------|-----------|-----------|------------|

The summary positions of the net open position and the net open position for the Financial Department are shown above. The net open position for the Financial Department is calculated as the difference between the net open position and the net open position of the Financial Department.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)**(f) Market risk management (cont'd.)****6. Foreign exchange risk (cont'd.)**

Net structural foreign currency position represents the Group's and the Bank's net investment in overseas operations. This position comprises the net assets of the Group's and of the Bank's overseas branches and investments in overseas subsidiaries.

Where possible, the Group and the Bank mitigate the effect of currency exposures by funding the overseas operations with borrowings and deposits received in the same functional currencies of the respective overseas locations. The foreign currency exposures are also hedged using foreign exchange derivatives.

The structural currency exposures of the Group and of the Bank as at the reporting dates are as follows:

| | Group | | Bank | |
|----------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Singapore Dollar | 18,143,490 | 17,732,815 | 24,164,894 | 23,914,333 |
| Great Britain Pound | 51,154 | 65,769 | 41,969 | 56,731 |
| Hong Kong Dollar | 154,606 | 165,999 | - | - |
| United States Dollar | 9,806,102 | 11,423,422 | 8,883,260 | 10,545,549 |
| Indonesia Rupiah | 7,362,321 | 7,833,248 | 3,517,532 | 3,517,532 |
| Euro | (1,097) | (1,120) | (1,208) | - |
| Others | 5,155,908 | 5,239,102 | 4,106,704 | 4,369,958 |
| | 40,472,494 | 42,459,235 | 40,712,951 | 42,404,103 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(f) Market risk management (cont'd.)

7. Sensitivity analysis for foreign exchange risk

Foreign exchange risk

Foreign exchange risk arises from the movements in exchange rates that adversely affect the revaluation of the Group's and of the Bank's foreign currency positions. Considering that other risk variables remain constant, the foreign currency revaluation sensitivity for the Group and the Bank on their unhedged position are as follows:

| | Group | | Bank | |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 1% | 1% | 1% | 1% |
| | Appreciation | Depreciation | Appreciation | Depreciation |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| 2025 | | | | |
| Impact to profit before taxation | (28,767) | 28,767 | (21,397) | 21,397 |
| 2024 | | | | |
| Impact to profit before taxation | (26,518) | 26,518 | (25,471) | 25,471 |

Interpretation of impact

The Group and the Bank measures the foreign exchange sensitivity based on the foreign exchange net open positions (including foreign exchange structural position) under an adverse movement in all foreign currencies against the functional currency – Ringgit Malaysia ("RM"). The result implies that the Group and the Bank may be subject to additional translation (losses)/gains if the RM appreciates/depreciates against other currencies and vice versa.

8. Equity price risk

Equity price risk arises from the unfavourable movements in share price of quoted equity investments that adversely affect the Group's and the Bank's mark to market valuation on quoted equity investments. There is a direct correlation between movements in share price of quoted equity investments and movements in stock market index. The Group's equity price risk policy requires it to manage such risk by setting and monitoring objectives and constraints on investments, diversification plans and limits on investment in each country, sector, market and issuer.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5d. Financial risk management policies (cont'd.)

(f) Market risk management (cont'd.)

8. Equity price risk (cont'd.)

Considering that other risk variables remain constant, the sensitivity of mark to market valuation of quoted equity investments for the Group and the Bank against the stock market index are as follows:

| | Group | | Bank | |
|----------------------------|------------------------|-----------------|------------------------|-----------------|
| | Change in market index | | Change in market index | |
| | +10% | -10% | +10% | -10% |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| 2025 | | | | |
| Impact to profit after tax | 1,531,349 | (1,531,349) | 414,149 | (414,149) |
| Impact to post tax equity | <u>54,347</u> | <u>(54,347)</u> | <u>26,592</u> | <u>(26,592)</u> |
| 2024 | | | | |
| Impact to profit after tax | 972,843 | (972,843) | 174,530 | (174,530) |
| Impact to post tax equity | <u>35,708</u> | <u>(35,708)</u> | <u>34</u> | <u>(34)</u> |

(g) Liquidity risk management

1. Liquidity risk management overview

Liquidity risk management

Liquidity risk is defined as the risk of an adverse impact to the Group's financial condition or overall safety and soundness that could arise from its inability (or perceived inability) or unexpected higher cost to meet its obligations.

The Group has adopted BNM Liquidity Coverage Ratio, Net Stable Funding Ratio and other industry leading practices as a foundation to measure and manage its liquidity risk exposure. The Group also uses a range of tools to monitor and control liquidity risk exposure such as liquidity gap, early warning signals, liquidity indicators and stress testing. The liquidity positions of the Group are monitored regularly against the established policies, procedures and limits.

The Group has a diversified liability structure to meet its funding requirements. The primary source of funding includes customer deposits, interbank deposits, debt securities, swap market, bank loan syndication and medium term funds. The Group also initiates and implements strategic fund raising programmes as well as institutes standby lines with external parties on a need basis. Sources of fund providers are regularly reviewed to maintain a wide diversification by currency, provider, product and term, thus minimising excessive funding concentration.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) Liquidity risk management (cont'd.)

1. Liquidity risk management overview (cont'd.)

Management of liquidity risk

For day-to-day liquidity management, the treasury operations will ensure sufficient funding to meet its intraday payment and settlement obligations on a timely basis. Besides, the process of managing liquidity risk also includes:

- Maintaining a sufficient amount of unencumbered high quality liquidity buffer as a protection against any unforeseen interruption to cash flows;
- Managing short and long term cash flows via maturity mismatch report and various indicators;
- Monitoring depositor concentration at the Group and the Bank levels to avoid undue reliance on large depositors;
- Managing liquidity exposure by domestic and significant foreign currencies;
- Diversifying funding sources to ensure appropriate funding mix;
- Enhanced Liquidity Coverage Ratio reporting to optimise liquidity management;
- Conducting liquidity stress testing under various scenarios as part of prudent liquidity control;
- Maintaining a robust contingency funding plan that includes strategies, decision making authorities, internal and external communication and courses of action to be taken under different liquidity crisis scenarios;
- Conducting Recovery Plan testing to examine the effectiveness and robustness of the plans to avert any potential liquidity disasters affecting the Group's and the Bank's liquidity soundness and financial solvency;
- Extensive review of the Group Recovery Plan incorporating industry best practices with the assistance of an external consultant; and
- Enhancement of the Group Contingency Funding Plan in compliance with BNM's Liquidity Risk Policy Document.

Co. Reg. No. 595605000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(a) Liquidity risk management (cont'd.)

2. Contractual maturity of total assets and liabilities

The tables below analyse assets and liabilities (including off-balance sheet items) of the Group, stated at the Bank at the relevant maturity lengths based on remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024.

These disclosures are made in accordance with the requirement of Policy Statement on Financial Reporting issued by BNM.

| Group
2025 | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 6
months
RM'000 | 6 months
to 1 year
RM'000 | 1 to 2
years
RM'000 | 2 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Net specific
maturity
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|----------------------|
| Assets | | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 28,326,140 | - | - | - | - | - | - | - | 28,326,140 |
| Deposits and placements with financial institutions | 9,491 | 8,025,216 | 5,555,777 | 56,463 | 383,419 | - | - | - | 14,030,366 |
| Financial assets purchased under resale agreements | 8,396,056 | 414,370 | - | - | - | - | - | - | 8,810,426 |
| Financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss | 302,800 | 314,785 | 33,444 | 163,452 | 1,304,777 | 751,122 | 10,021,170 | 14,143 | 12,905,693 |
| Financial investments at fair value through profit or loss | 3,847,282 | 2,229,262 | 3,583,199 | 4,776,505 | 1,294,338 | 2,599,594 | 4,218,720 | 23,517,279 | 48,066,479 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | 3,295,960 | 3,500,483 | 2,218,754 | 3,127,227 | 11,210,413 | 15,892,804 | 73,834,442 | 3,983,251 | 116,984,234 |
| Financial investments at amortised cost | 2,792,219 | 3,448,536 | 4,024,214 | 6,288,955 | 15,688,767 | 11,454,010 | 34,683,295 | 2,326,652 | 80,786,440 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | 126,040 | 189,624 | 303,987 | 136,214 | 145,195 | 81,066 | 4,877 | - | 907,213 |
| Loans, advances and financing to customers | 76,976,559 | 28,008,402 | 21,294,367 | 38,536,284 | 76,458,437 | 74,919,877 | 365,787,464 | - | 676,981,360 |
| Derivative assets | 721,321 | 1,477,462 | 1,160,206 | 1,166,058 | 2,245,550 | 1,439,621 | 9,430,000 | - | 17,640,268 |
| Reinsurance contract liability assets | 58,454 | - | - | - | - | - | - | 44,711 | 103,165 |
| Reinsurance contract liability liabilities | 4,121,322 | - | - | - | - | - | - | 1,193,113 | 5,274,445 |
| Other assets | 12,204,716 | 1,080,583 | 263,340 | 1,500,791 | 303,058 | 78,346 | 12,678 | 1,892,832 | 17,116,342 |
| Investment properties | - | - | - | - | - | - | - | 1,042,622 | 1,042,622 |
| Statutory deposits with central banks | - | - | - | - | - | - | - | 11,958,915 | 11,958,915 |
| Interbank deposits and joint venture | - | - | - | - | - | - | - | 1,832,384 | 1,832,384 |
| Property, plant and equipment | - | - | - | - | - | - | - | 2,458,303 | 2,458,303 |
| Right-of-use assets | 56,690 | 2,240 | 10,665 | 22,137 | 134,792 | 94,720 | 1,573,242 | 29,541 | 1,924,027 |
| Other intangible assets | - | - | - | - | - | - | - | 6,532,973 | 6,532,973 |
| Deferred tax assets | - | - | - | - | - | - | - | 1,716,218 | 1,716,218 |
| Total assets | 141,236,160 | 46,591,057 | 38,448,963 | 55,774,184 | 109,369,744 | 107,390,970 | 489,265,878 | 58,504,637 | 1,053,583,593 |

378

Co. Reg. No.: 990603000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) Liquidity risk management (cont'd.)

2. Contractual maturity of total assets and liabilities (cont'd.)

The tables below analyse assets and liabilities (including off-balance sheet items) of the Group and of the Bank in the relevant maturity periods based on remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024 (cont'd.).

These disclosures are made in accordance with the requirement of Policy Statement on Financial Reporting issued by BNM (cont'd.):

| Group
2025 (cont'd.) | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 6
months
RM'000 | 6 months
to 1 year
RM'000 | 1 to 2
years
RM'000 | 2 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | No-specific
maturity
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------------|--------------------|
| Liabilities | | | | | | | | | |
| Customers' deposits | | | | | | | | | |
| • Deposits from customers | 419,429,920 | 128,139,614 | 89,596,405 | 54,973,186 | 5,519,592 | | 482,509 | - | 698,210,227 |
| • Investment deposits of customers | 29,309,422 | 1,486,961 | 1,022,476 | 1,032,400 | 9,508 | | - | - | 32,782,974 |
| Deposits and placements from
financial institutions | 7,745,556 | 11,366,012 | 6,516,542 | 13,160,237 | 3,268,906 | | 375,535 | - | 42,567,329 |
| Obligations on financial assets sold
under repurchase agreements | 140,627,232 | 30,816,713 | - | - | 1,018,480 | | - | - | 25,899,425 |
| Derivative liabilities | 2,331,660 | 1,962,261 | 1,909,317 | 1,497,131 | 1,756,672 | | 13,642,335 | - | 24,535,876 |
| Financial liabilities at fair value | | | | | | | | | |
| • Foreign profit or loss | 1,840 | 25,683 | 129,410 | 163,873 | 2,306,565 | | 6,536,879 | - | 9,583,737 |
| • Bills and acceptances payable | 1,106,545 | 164,073 | 156,135 | 1,288 | - | | - | 2,354 | 1,452,395 |
| Financial contracts (derivatives) liabilities | 34,136,128 | - | - | - | - | | - | 12,977,802 | 47,093,930 |
| Repurchase contracts (derivatives) liabilities | | | | | | | | | |
| • Repurchase contracts | 8,040 | - | - | - | - | | - | 24,722 | 32,762 |
| Other liabilities | 22,762,999 | 222,190 | 405,453 | 874,188 | 261,289 | | 545,733 | 2,964,553 | 29,115,452 |
| Provision for taxation and other | 17,364 | 15,277 | 169 | 5,781 | - | | 1,638 | 365,551 | 389,781 |
| Deferred tax liabilities | - | - | - | - | - | | - | 814,707 | 814,707 |
| Earnings | 662,216 | 2,878,402 | 2,857,126 | 5,218,977 | 11,634,326 | | 57,012 | - | 26,202,145 |
| Subordinated obligations | 296,261 | - | - | 3,000,000 | 700,000 | | 7,456,611 | - | 14,452,872 |
| Capital securities | 17,087 | - | - | - | 1,560,000 | | - | - | 1,577,087 |
| Total liabilities | 532,637,364 | 152,959,306 | 102,733,033 | 79,648,081 | 26,359,353 | 9,666,745 | 29,096,159 | 12,139,689 | 956,741,730 |
| Net liquidity gap | (291,599,224) | (112,466,249) | (64,284,070) | (24,173,897) | 81,110,381 | 97,724,225 | 470,167,719 | 41,264,946 | 98,841,842 |

4. Investment contracts of customers are used to hedge financial assets and liabilities as disclosed in Note 63(i).

Co. Reg. No. 80060300042

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

B3. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) Liquidity risk management (cont'd.)

2. Contractual maturity of total assets and liabilities (cont'd.)

The tables below analyse assets and liabilities (inclusive of off-balance sheet items) of the Group and of the Bank in the relevant maturity periods based on remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024 (cont'd.).

These disclosures are prepared in accordance with the requirement of Policy Statement on Financial Reporting issued by BNM (cont'd.):

| Group
2024 | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 6
months
RM'000 | 6 to 12
months
RM'000 | 1 to 3
years
RM'000 | 3 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-specific
maturity
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|----------------------|
| Assets | | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 40,522,520 | - | - | - | - | - | - | - | 40,522,520 |
| Deposits and placements with financial institutions | 28,882 | 13,244,583 | 8,428,230 | 238,224 | 3,147 | - | 333,886 | - | 22,275,032 |
| Financial assets purchased under resale agreements | 648,913 | 15,982,870 | - | - | - | - | - | - | 16,630,783 |
| Financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss | 113,414 | 10,224 | 20,209 | 734,730 | 1,176,487 | 811,885 | 10,542,291 | 19,194 | 12,833,334 |
| Financial investments at fair value through profit or loss | 5,466,190 | 1,794,553 | 3,264,117 | 1,471,868 | 1,506,035 | 1,457,197 | 3,037,332 | 15,274,828 | 33,274,540 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | 6,474,112 | 7,482,594 | 8,902,010 | 3,736,425 | 10,136,805 | 13,427,399 | 79,030,511 | 300,748 | 128,177,494 |
| Financial investments at amortised cost | 176,335 | 4,917,655 | 7,475,357 | 4,344,570 | 22,957,589 | 8,931,858 | 30,573,366 | 784 | 79,377,492 |
| Financial assets and financing to financial institutions | 165,822 | 278,247 | 59,465 | 173,217 | 428,718 | 290,759 | 637,037 | - | 2,093,225 |
| Financial assets and financing to customers | 61,029,794 | 23,031,740 | 14,267,639 | 30,331,015 | 87,516,997 | 86,812,821 | 359,951,064 | - | 682,740,880 |
| Derivative assets | 906,423 | 1,587,497 | 1,470,598 | 1,804,919 | 2,358,246 | 7,187,749 | 12,278,165 | - | 22,417,580 |
| Financial contracts held under master netting arrangements | 24,361 | - | - | 59,838 | - | - | - | - | 75,199 |
| Financial assets | 5,812,842 | - | - | 97,417 | - | - | - | - | 5,910,259 |
| Other assets | 12,848,353 | 419,805 | 26,716 | 1,147,411 | 63,489 | 194,240 | 5,197 | 782,543 | 15,465,034 |
| Investment properties | - | - | - | - | - | - | - | 1,038,657 | 1,038,657 |
| Statutory deposits with central banks | - | - | - | - | - | - | - | 17,166,509 | 17,166,509 |
| Interest in associates and joint venture | - | - | - | - | - | - | - | 1,857,728 | 1,857,728 |
| Property, plant and equipment | - | - | - | - | - | - | - | 2,283,097 | 2,283,097 |
| Right-of-use assets | - | - | - | - | - | - | - | 1,456,464 | 1,456,464 |
| Intangible assets | - | - | - | - | - | - | - | 6,993,290 | 6,993,290 |
| Other intangible assets | - | - | - | - | - | - | - | 1,672,159 | 1,672,159 |
| Total assets | 233,919,591 | 68,710,873 | 61,814,339 | 43,898,844 | 177,205,293 | 113,907,506 | 486,217,208 | 49,406,101 | 1,075,321,956 |

380

Co. Reg. No.: 990601000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

8.3. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) Liquidity risk management (cont'd.)

2. Contractual maturity of total assets and liabilities (cont'd.)

The tables below analyse assets and liabilities (inclusive of contractual instruments) of the Group of the Bank in the following maturity periods based on remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024 (cont'd.).

These disclosures are made in accordance with the requirement of Policy Statement on Financial Reporting issued by BNM (cont'd.):

| Group
2024 (cont'd.) | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 1
months
RM'000 | 2 to 6
months
RM'000 | 6 months
to 1 year
RM'000 | 1 to 2
years
RM'000 | 2 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | No-specific
maturity
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------------------------|--------------------|
| Liabilities | | | | | | | | | |
| Customers' deposits | | | | | | | | | |
| - Deposits from customers | 368,819,913 | 131,522,973 | 305,953,885 | 68,124,830 | 6,955,789 | 871,062 | 666,907 | - | 712,915,459 |
| - Investment deposits of customers | 38,162,763 | 585,070 | 969,216 | 1,272,430 | 30,827 | 1,483 | - | - | 39,981,847 |
| Deposits and placements from
financial institutions | 6,559,663 | 14,521,463 | 6,301,466 | 11,914,695 | 5,702,626 | 243,603 | 107,564 | - | 47,051,230 |
| Obligations on financial assets sold
under repurchase agreements | 22,102,433 | 30,891,204 | 38,654 | - | - | - | - | - | 32,851,891 |
| Derivative liabilities | 1,736,675 | 2,232,500 | 873,440 | 1,661,666 | 2,914,072 | 1,246,891 | 16,327,233 | - | 27,494,477 |
| Financial liabilities at fair value
through profit or loss | 66,981 | 75,348 | 164,161 | 117,149 | 3,448,797 | 906,091 | 7,165,827 | - | 11,943,454 |
| Bills and acceptances payable | 914,739 | 163,444 | 132,811 | 2,316 | - | - | - | 1,264 | 1,214,634 |
| Interest receivable on financial liabilities | 19,911,889 | - | - | 190,341 | - | - | - | 26,030,305 | 46,102,335 |
| Receivable on contractual liabilities
in the form of certificates | - | - | - | 12,211 | - | - | - | 14,852 | 27,063 |
| Other liabilities | 22,144,288 | 370,382 | 243,408 | 548,221 | 477,385 | 116,207 | 677,512 | 2,500,256 | 27,507,979 |
| Provision for taxation and other | 9,223 | 83 | 8,840 | 3,118 | - | - | - | 273,479 | 294,643 |
| Deferred tax liabilities | - | - | - | - | - | - | - | 755,336 | 755,336 |
| Guarantee | 5,555,110 | 2,662,529 | 1,952,687 | 2,721,420 | 9,192,697 | 4,295,422 | 2,079,436 | - | 26,260,101 |
| Subordinated obligations | 143,449 | - | - | 2,300,000 | 5,400,000 | 3,000,000 | 314,368 | - | 11,157,808 |
| Capital securities | 16,720 | - | - | - | 1,580,000 | - | - | - | 1,596,720 |
| Total liabilities | 503,742,655 | 162,805,006 | 119,538,028 | 88,880,657 | 35,662,263 | 11,161,859 | 27,326,847 | 29,385,394 | 978,114,819 |
| Net liquidity gap | (389,283,741) | (94,094,123) | (78,822,889) | (44,984,013) | 91,541,930 | 102,725,647 | 468,988,362 | 19,480,707 | 97,707,117 |

4. Investment assets of customers are used to fund financial guarantees as disclosed in Note 8.3(i).

Co. Reg. No. 5936010-00142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

8.3. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

2. Contractual maturity of total assets and liabilities (cont'd.)

The tables below analyse assets and liabilities (inclusive of non-financial instruments) of the Group stated at the Bank in the relevant maturity periods based on remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024 (col 1 & 2).

These disclosures are made in accordance with the requirement of Policy Statement on Financial Reporting issued by BNM (col 3).

| Bank
2025 | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 1
months
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 6
months
RM'000 | 6 months
to 1 year
RM'000 | 1 to 3
years
RM'000 | 3 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Non-specific
maturity
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------------|-----------------|
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 23,660,757 | - | - | - | - | - | - | - | - | 23,660,757 |
| Deposits and placements with
financial institutions | - | 28,868,530 | 5,330,061 | 55,274 | 358,274 | - | - | - | - | 29,613,139 |
| Financial assets purchased under
reverse agreements | 7,493,914 | 2,243,052 | - | - | - | - | - | - | - | 9,736,966 |
| Financial investments at fair value
through profit or loss | 2,720,572 | 1,497,907 | 2,669,653 | 3,614,699 | 851,134 | 1,800,673 | 2,046,818 | 6,281,709 | - | 21,483,165 |
| Financial investments at fair value
through other comprehensive income | 851,485 | 1,754,496 | 764,032 | 2,015,876 | 4,889,733 | 7,607,899 | 46,982,866 | 773,677 | - | 65,619,846 |
| Financial investments at amortised cost | 1,747,342 | 4,778,960 | 6,877,431 | 4,836,952 | 13,420,964 | 6,807,712 | 29,499,444 | - | - | 67,965,825 |
| Cash advances and financing to
customers | 10,025,279 | 2,165,334 | 1,495,734 | 2,726,275 | 12,336,755 | 11,826,612 | 8,942,614 | - | - | 49,564,603 |
| Loans and advances | 34,386,444 | 30,688,983 | 12,764,796 | 27,136,004 | 36,063,305 | 24,860,097 | 73,401,770 | - | - | 221,415,399 |
| Derivative assets | 430,581 | 1,567,901 | 1,260,802 | 1,026,364 | 2,211,167 | 1,469,256 | 9,446,174 | - | - | 17,405,045 |
| Other assets | 8,996,361 | 1,013,576 | 256,354 | 556,832 | 243,582 | 236 | - | - | - | 11,827,939 |
| Statutory deposits with central banks | - | - | - | - | - | - | - | - | 3,051,218 | 3,051,218 |
| Investment in subsidiaries | - | - | - | - | - | - | - | - | 37,133,790 | 37,133,790 |
| Interest in associates and
joint venture | - | - | - | - | - | - | - | - | 438,859 | 438,859 |
| Property, plant and equipment | - | - | - | - | - | - | - | - | 987,973 | 987,973 |
| Right-of-use assets | 7,649 | 1,349 | 2,025 | 11,704 | 23,681 | 11,629 | 1,227,273 | - | - | 1,285,230 |
| Intangible assets | - | - | - | - | - | - | - | - | 815,001 | 815,001 |
| Deferred tax assets | - | - | - | - | - | - | - | - | 325,973 | 325,973 |
| Total assets | 96,575,264 | 49,560,106 | 31,420,666 | 41,875,980 | 72,373,595 | 54,488,914 | 171,546,961 | 50,829,136 | 567,590,636 | |

Co. Reg. No.: 99060000042

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
6.3. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

2. Contractual maturity of total assets and liabilities (cont'd.)

The tables below disclose assets and liabilities (inclusive of non-financial instruments) of the Group stated at the Bank in the relevant maturity periods based on remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024 (cont'd.).

These disclosures are made in accordance with the requirement of Policy Statement on Financial Reporting issued by BNM (cont'd.).

| Bank | Up to 1 month | 1 to 3 months | 3 to 6 months | 6 months to 1 year | 1 to 3 years | 3 to 5 years | Over 5 years | Non-specific maturity | Total |
|--|----------------------|---------------------|--------------------|---------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| 2025 (cont'd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Liabilities | | | | | | | | | |
| Deposits from customers | 191,422,236 | 54,672,253 | 29,659,024 | 22,207,296 | 1,457,264 | 51,194 | 482,509 | - | 300,346,776 |
| Deposits and placements from financial institutions | 27,246,960 | 9,746,250 | 6,126,941 | 23,647,913 | 3,104,534 | - | - | - | 69,886,638 |
| Obligations on financial assets sold under repurchase agreements | 18,261,648 | 14,668,939 | - | - | 1,016,481 | - | - | - | 33,949,068 |
| Derivative liabilities | 2,266,095 | 1,672,525 | 1,804,449 | 1,210,161 | 2,004,532 | 1,418,815 | 13,640,069 | - | 24,156,646 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | 1,728 | 25,678 | - | 6,776 | 46,623 | 131,175 | 6,526,880 | - | 6,748,890 |
| Bills and acceptances payable | 666,706 | - | 1 | - | - | - | - | - | 666,706 |
| Other liabilities | 13,497,069 | 123,296 | 222,594 | 547,218 | 24,663 | 6,230 | 26,663 | 364,425 | 14,814,278 |
| Bank overdrafts | 56,985 | 1,664,425 | 745,663 | 4,679,502 | 4,290,133 | 4,614,976 | 57,018 | - | 16,802,922 |
| Subordinated obligations | 1,868,570 | - | - | 3,006,000 | 706,000 | 3,006,000 | 5,560,000 | - | 14,138,570 |
| Capital securities | 17,687 | - | - | - | 1,560,000 | - | - | - | 1,577,687 |
| Total liabilities | 255,700,106 | 83,193,366 | 38,380,872 | 55,293,666 | 14,201,250 | 9,224,490 | 26,293,159 | 364,425 | 483,031,536 |
| Net liquidity gap | (165,124,844) | (22,612,258) | (7,340,184) | (13,317,886) | 58,177,345 | 45,264,424 | 145,223,802 | 50,264,703 | 79,558,102 |

Co. Reg. No. 590601000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

B3. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

2. Contractual maturity of total assets and liabilities (cont'd.)

The tables below analyse assets and liabilities (inclusive of non-financial instruments) of the Group and of the Bank in the relevant maturity periods based on remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024 (see L15).

These disclosures are made in accordance with the requirement of Policy document of Financial Reporting issued by BNM (cont'd.):

| Bank | Up to 1 month | 1 to 3 months | 3 to 6 months | 6 months to 1 year | 1 to 3 years | 3 to 5 years | Over 5 years | Non-specific maturity | Total |
|--|-------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| 2024 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Assets | | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 27,212,276 | - | - | - | - | - | - | - | 27,212,276 |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 29,322,800 | 8,416,373 | 235,846 | - | - | 333,997 | - | 38,309,816 |
| Financial assets purchased under resale agreements | 414,962 | 17,193,385 | - | - | - | - | - | - | 17,608,327 |
| Financial investments at fair value through profit or loss | 4,108,171 | 1,259,612 | 3,638,887 | 739,525 | 901,748 | 1,195,268 | 1,448,180 | 3,079,772 | 15,404,573 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | 3,053,931 | 3,863,524 | 2,117,384 | 1,789,782 | 5,879,292 | 8,410,852 | 45,882,964 | 357,470 | 68,927,203 |
| Financial investments at amortised cost | 8,767 | 4,256,197 | 5,951,719 | 2,580,869 | 18,963,187 | 5,450,879 | 27,086,925 | 754 | 64,681,307 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | 7,914,912 | 1,689,226 | 441,291 | 2,148,396 | 10,401,412 | 15,368,011 | 10,365,965 | - | 48,321,215 |
| Loans, advances and financing to customers | 26,464,905 | 10,912,716 | 7,427,237 | 18,526,159 | 54,455,579 | 38,535,212 | 77,157,204 | - | 233,474,014 |
| Derivative assets | 738,759 | 1,484,796 | 1,442,382 | 1,757,477 | 3,520,320 | 2,149,313 | 12,236,731 | - | 23,331,778 |
| Other assets | 8,545,811 | 372,809 | 24,916 | 210,043 | 3,383 | 291 | - | 266,877 | 9,403,930 |
| Statutory deposits with central banks | - | - | - | - | - | - | - | 4,848,095 | 4,848,095 |
| Investment in subsidiaries | - | - | - | - | - | - | - | 35,575,751 | 35,575,751 |
| Interest in associates and joint venture | - | - | - | - | - | - | - | 439,859 | 439,859 |
| Property, plant and equipment | - | - | - | - | - | - | - | 881,851 | 881,851 |
| Right-of-use assets | - | - | - | - | - | - | - | 460,130 | 460,130 |
| Intangible assets | - | - | - | - | - | - | - | 864,603 | 864,603 |
| Deferred tax assets | - | - | - | - | - | - | - | 296,655 | 296,655 |
| Total assets | 76,461,594 | 70,387,849 | 36,455,799 | 37,951,597 | 93,927,001 | 69,909,726 | 174,293,970 | 48,850,797 | 589,640,133 |

Co. Reg. No. 191601000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
B3. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

2. Contractual maturity of total assets and liabilities (cont'd.)

The tables below analyse assets and liabilities (inclusive of non-financial instruments) of the Group stated at the Bank in the relevant maturity periods based on remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024 (see 1.1).

These disclosures are made in accordance with the requirement of Policy Statement on Financial Reporting issued by BNM (cont'd.):

| Bank | Up to 1 month | 1 to 3 months | 3 to 6 months | 6 months to 1 year | 1 to 3 years | 3 to 5 years | Over 5 years | Non-specific maturity | Total |
|--|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|--------------------|
| 2024 (cont'd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Liabilities | | | | | | | | | |
| Deposits from customers | 266,025,239 | 57,467,524 | 34,157,378 | 31,734,853 | 706,589 | 11,255 | 505,148 | - | 310,808,986 |
| Deposits and placements from financial institutions | 24,720,073 | 14,125,444 | 13,233,812 | 19,458,856 | 5,481,241 | - | - | - | 76,999,224 |
| Obligations of financial assets sold under repurchase agreements | 18,006,419 | 26,910,339 | 38,054 | - | - | - | - | - | 46,954,812 |
| Derivative liabilities | 1,844,444 | 1,969,352 | 823,814 | 1,431,758 | 3,031,047 | 1,775,524 | 16,256,741 | - | 26,394,480 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | - | - | 24,360 | 34,844 | 176,124 | 98,731 | 7,097,272 | - | 7,429,042 |
| Bills and acceptances payable | 466,170 | - | - | - | - | - | - | - | 466,170 |
| Other liabilities | 11,217,889 | 305,819 | 27,392 | 124,102 | 10,591 | 21,918 | 47,124 | 1,836,755 | 13,897,978 |
| Borrowings | 492,806 | 1,160,965 | 1,120,088 | 1,650,712 | 4,943,931 | 5,157,410 | 3,012,805 | - | 15,546,427 |
| Subordinated obligations | 143,439 | - | - | 2,300,000 | 5,400,000 | 3,000,000 | - | - | 10,843,439 |
| Capital securities | 16,770 | - | - | - | 1,580,000 | - | - | - | 1,596,770 |
| Total liabilities | 262,632,947 | 103,939,243 | 49,426,508 | 56,740,925 | 21,291,923 | 10,011,836 | 25,019,191 | 1,836,755 | 511,102,338 |
| Net liquidity gap | (16,437,135) | (23,551,394) | (10,970,709) | (38,790,528) | 72,825,078 | 53,487,890 | 1,497,747 | 44,814,042 | 78,537,805 |

Co. Reg. No. 18060800042

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

3. Contractual maturity of financial liabilities on an undiscounted basis

The liabilities below comprise the cash flows payable by the Group and the Bank under non-derivative financial liabilities by maturity, contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The amount is disclosed in the tables with a view to the carrying amounts reported in the statements of financial position as the amounts are expected to be settled at cash flows, or at undiscounted basis, relating to both principal and interest payments. The Group and the Bank manage interest rate risk based on discount rate expected cash flows.

| Group
2025 | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 6
months
RM'000 | 6 months
to 1 year
RM'000 | 1 to 2
years
RM'000 | 2 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|
| Non-derivative liabilities | | | | | | | | |
| Deposits from customers | 420,197,107 | 179,640,514 | 89,634,926 | 55,469,989 | 5,495,520 | 331,578 | 626,286 | 701,625,930 |
| Investment securities of customers | 30,450,040 | 1,420,712 | 1,033,761 | 1,040,364 | 10,017 | 1,311 | - | 33,964,205 |
| Deposits and placements from financial institutions | 1,546,156 | 22,667,732 | 10,871,906 | 22,613,852 | 14,112,621 | 382,034 | 923,169 | 73,117,544 |
| Obligations of financial assets sold under repurchase agreements | 13,338,117 | 10,636,224 | - | - | 1,268,080 | 50,206 | 455,907 | 25,648,564 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | 6,960 | 25,550 | 189,468 | 163,609 | 2,278,838 | 353,783 | 11,010,711 | 14,026,929 |
| Gifts and acceptances payable | 1,455,364 | - | 769 | 1 | - | - | - | 1,455,634 |
| Interest rate contracts (financial liabilities) | 24,116,493 | - | - | - | - | - | 12,977,439 | 47,093,932 |
| Reverse contracts (financial liabilities) | 8,040 | - | - | - | - | - | 74,722 | 32,762 |
| Other liabilities | 35,490,521 | 1,876,723 | 933,781 | 3,829,824 | 3,456,541 | 2,117,387 | 3,839,431 | 31,653,208 |
| Borrowings | 1,511,735 | 2,561,963 | 2,877,367 | 3,944,811 | 12,681,478 | 5,968,697 | 59,024 | 29,602,775 |
| Subordinated obligations | 348,055 | - | - | 3,102,820 | 743,400 | 3,424,306 | 9,332,065 | 16,750,405 |
| Capital securities | - | - | - | 1,624,604 | - | - | - | 1,624,604 |
| | 518,268,570 | 189,228,468 | 105,641,480 | 91,837,534 | 39,946,455 | 12,677,201 | 39,246,784 | 976,798,492 |
| Commitments and contingencies | | | | | | | | |
| Off-balance sheet items | 1,798,411 | 1,484,122 | 1,359,531 | 4,648,764 | 1,059,114 | 78,310 | 6,089 | 10,634,351 |
| Contingent liabilities-related contingent items | 1,859,551 | 639,438 | 1,631,783 | 2,694,871 | 5,978,511 | 2,706,727 | 13,62,390 | 17,273,271 |
| Short-term self-funding trade-related contingent items | 3,016,056 | 2,353,748 | 278,114 | 111,896 | 64,545 | - | - | 5,824,359 |
| Irrevocable commitments to extend credit | 97,106,897 | 7,693,803 | 5,748,179 | 67,500,758 | 35,466,172 | 24,559,268 | 11,906,230 | 249,383,307 |
| Irrevocable commitments to extend credit | 3,617,500 | 4,388,865 | 2,211,795 | 1,828,223 | 91,592 | 47,687 | - | 12,189,772 |
| Irrevocable commitments | 107,296,415 | 16,159,976 | 11,229,402 | 77,184,612 | 42,685,934 | 27,292,002 | 13,274,719 | 295,305,080 |

Co. Reg. No. 593601000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

1. Contractual maturity of financial liabilities on an undiscounted basis (cont'd.)

The tables below analyse the cash flows payable by the Group and the Bank under non-derivative financial liabilities by maturity contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The amount disclosed in the tables will not change to the carrying amounts reported in the statements of financial position as the amounts are supported by contractual cash flows, or an undiscounted basis, relating to both principal and interest payments. The Group and the Bank manage interest liability risk based on discounted cash flows (cont'd.)

| Group
2024 | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 6
months
RM'000 | 6 months
to 1 year
RM'000 | 1 to 2
years
RM'000 | 2 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|
| Non-derivative liabilities | | | | | | | | |
| Deposits from customers | 405,603,366 | 133,171,082 | 106,789,702 | 69,108,648 | 3,911,137 | 1,401,294 | 884,166 | 719,388,615 |
| Investment securities of customers | 26,176,689 | 571,560 | 981,553 | 1,096,920 | 11,531 | 1,665 | - | 29,041,338 |
| Deposits and placements from financial institutions | 6,882,115 | 14,753,890 | 6,540,264 | 12,667,923 | 5,764,686 | 326,251 | 396,256 | 49,140,087 |
| Obbligations on financial assets sold under repurchase agreements | 22,112,172 | 10,708,773 | 38,054 | - | - | - | - | 32,858,999 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | - | 32,717 | 165,800 | 119,358 | 3,548,119 | 931,284 | 12,194,893 | 16,890,189 |
| Bills and acceptances payable | 1,747,449 | 404 | 23 | 78,933 | 24 | - | 6,571 | 1,784,494 |
| Interest receivable on financial liabilities | 45,971,595 | - | - | 180,341 | - | - | - | 46,102,236 |
| Reverse mortgage contract related to mortgage liabilities | 14,852 | - | - | 11,211 | - | - | - | 27,063 |
| Other liabilities | 17,946,014 | 2,177,482 | 1,056,238 | 2,753,958 | 5,750,491 | 3,187,595 | 3,559,042 | 28,309,798 |
| Bank borrowings | 4,674,878 | 2,947,479 | 2,416,308 | 2,018,614 | 10,127,497 | 5,958,959 | 3,231,596 | 28,709,331 |
| Subordinated obligations | 143,440 | 248,460 | 16,769 | 2,401,476 | 5,639,700 | 3,171,791 | 328,383 | 11,907,999 |
| Capital securities | 587,212 | 1,434 | - | 18,771 | 1,816,395 | - | - | 2,423,812 |
| | 526,550,212 | 185,607,661 | 119,930,411 | 91,109,351 | 36,567,582 | 10,965,839 | 16,483,085 | 967,269,141 |
| Commitments and contingencies | | | | | | | | |
| Offered credit facilities | 990,956 | 2,191,413 | 1,778,263 | 4,773,058 | 1,283,253 | 266,402 | 211,494 | 11,474,839 |
| Contractual transaction-related contingent items | 1,480,916 | 1,024,806 | 2,013,080 | 3,666,981 | 5,511,978 | 2,103,997 | 1,021,904 | 17,123,562 |
| Short-term (self-liquidating) transaction-related contingencies | 1,872,772 | 2,791,586 | 705,969 | 96,778 | 58,828 | - | - | 6,522,863 |
| Irrevocable commitments to extend credit | 100,337,544 | 9,212,711 | 9,571,305 | 59,343,045 | 34,573,462 | 90,712,591 | 6,724,890 | 249,475,538 |
| Irrevocable commitments to extend credit | 8,958,781 | 1,955,877 | 1,595,947 | 1,277,565 | 202,206 | 55,679 | - | 14,154,051 |
| | 112,638,919 | 17,178,393 | 15,664,564 | 69,758,317 | 41,807,717 | 22,648,659 | 7,459,288 | 297,757,872 |

Co. Reg. No.: 99060800042

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

3. Contractual maturity of financial liabilities on an undiscounted basis (cont'd.)

The tables below disclose the cash flows payable by the Group and the Bank under non-derivative financial liabilities by maturity, as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The amount disclosed in the tables will of course to the varying extent be reported in the statements of financial position as the amounts in respect of contractual cash flows, on an undiscounted basis, relating to both principal and interest payments. The Group and the Bank manage interest rate risk based on discounting cash flows (cont'd.).

| Bank
2025 | Up to 1
month
RM'000 | +1 to 3
months
RM'000 | +3 to 6
months
RM'000 | +6 months
to 1 year
RM'000 | +1 to 2
years
RM'000 | +3 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------|----------------------------|---------------------------|-----------------|
| Non-derivative liabilities | | | | | | | | |
| Deposits from customers | 192,869,241 | 55,195,637 | 29,446,058 | 22,267,105 | 1,477,745 | 94,826 | 667,516 | 301,852,126 |
| Deposits and placements from
financial institutions | 23,793,842 | 10,069,982 | 6,875,347 | 22,328,244 | 13,784,409 | 39,712 | 327,329 | 77,218,865 |
| Obligations on financial assets sold under
repurchase agreements | 17,554,056 | 14,686,501 | - | - | 1,268,080 | 50,206 | 455,907 | 33,994,750 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | 6,960 | 25,550 | - | 6,750 | 46,450 | 128,160 | 11,010,711 | 11,224,521 |
| Bills and acceptances payable | 608,708 | - | - | 1 | - | - | - | 608,709 |
| Other liabilities | 2,742,150 | 1,776,497 | 690,342 | 3,514,339 | 3,289,139 | 1,971,492 | 1,941,612 | 15,875,511 |
| Guarantees | 1,438,214 | 1,246,936 | 755,912 | 3,261,488 | 5,880,487 | 5,434,874 | 59,024 | 18,076,535 |
| Subsidiary debt obligations | 1,740,264 | - | - | 3,102,580 | 743,400 | 3,474,305 | 7,399,496 | 18,410,065 |
| Capital securities | - | - | - | 1,624,804 | - | - | - | 1,624,804 |
| | 240,733,475 | 83,601,103 | 37,761,659 | 56,105,111 | 26,468,680 | 13,683,118 | 21,801,535 | 478,885,686 |
| Commitments and contingencies | | | | | | | | |
| Off-set credit facilities | 829,443 | 1,086,854 | 670,997 | 3,659,659 | 629,611 | 63,292 | 4,557 | 6,944,213 |
| Carrying amount of contract items | 1,162,909 | 598,406 | 1,050,545 | 1,620,525 | 3,666,580 | 1,836,267 | 950,133 | 11,005,395 |
| Short-term self-liquidating trade-related commitments | 2,464,650 | 1,956,906 | 248,704 | 90,409 | - | - | - | 4,761,669 |
| Irrevocable commitments to extend credit | 77,171,646 | 6,084,229 | 4,885,111 | 17,511,881 | 16,466,627 | 23,092,800 | 2,481,086 | 147,893,382 |
| Other commitments | 1,260,564 | 4,372,175 | 2,206,104 | 1,674,753 | - | - | - | 9,535,596 |
| | 82,809,214 | 14,898,270 | 9,064,461 | 24,557,227 | 20,782,818 | 25,092,369 | 3,435,726 | 179,940,255 |

Co. Reg. No. 593601000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

1. Contractual maturity of financial liabilities on an undiscounted basis (cont'd.)

The tables below analyse the cash flows payable by the Group and the Bank under non-derivative financial liabilities by remaining contractual maturities as at 31 December 2026 and 31 December 2024. The amount disclosed in the tables will not expose to the existing currency in the statements of financial position as the amount is represented at undiscounted cash flows, on an undiscounted basis, relating to both principal and interest payments. The Group and the Bank manage interest rate risk based on discounted cash flows (cont'd.).

| Bank | Up to 1
month | 1 to 3
months | 3 to 6
months | 6 months
to 1 year | 1 to 3
years | 3 to 5
years | Over 5
years | Total |
|---|------------------|------------------|------------------|-----------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-------------|
| 2024 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Non-derivative liabilities | | | | | | | | |
| Deposits from customers | 167,301,359 | 57,709,247 | 34,381,624 | 32,138,599 | 830,638 | 58,498 | 856,965 | 312,859,930 |
| Deposits and placements from
financial institutions | 24,130,356 | 14,384,884 | 13,575,791 | 20,262,012 | 5,523,017 | 82,027 | 290,249 | 78,248,136 |
| Obligations on financial assets sold under
repurchase agreements | 38,016,156 | 28,925,908 | 28,054 | - | - | - | - | 66,960,120 |
| Financial liabilities at fair value through profit or loss | - | - | 24,900 | 34,800 | 175,310 | 36,770 | 12,124,397 | 12,456,577 |
| Gifts and acceptances payable | 466,170 | - | - | - | - | - | - | 466,170 |
| Other liabilities | 2,118,088 | 30,600,340 | 758,035 | 1,334,731 | 5,204,196 | 783,927 | 470,470 | 33,709,789 |
| Borrowings | 71,797 | 1,160,366 | 1,122,647 | 1,871,545 | 5,029,466 | 5,197,410 | 1,012,805 | 15,727,626 |
| Subordinated obligations | 343,439 | 218,304 | 38,769 | 2,371,870 | 5,318,077 | 3,000,000 | - | 11,770,409 |
| Capital securities | 16,770 | - | - | - | 1,580,000 | - | - | 1,596,770 |
| | 232,064,129 | 305,459,481 | 49,920,820 | 57,814,337 | 33,821,304 | 9,188,832 | 14,566,886 | 432,795,539 |
| Commitments and contingencies | | | | | | | | |
| Off-balance sheet liabilities | 625,567 | 2,059,488 | 1,061,101 | 2,933,817 | 704,513 | 54,038 | 8,725 | 7,449,249 |
| Contingent liabilities - related counterpart items | 1,091,255 | 685,025 | 1,788,217 | 2,484,508 | 3,314,641 | 1,653,103 | 734,949 | 11,683,698 |
| Short-term self-liquidating trade-related contingencies | 367,844 | 3,212,315 | 685,785 | 88,731 | - | - | - | 4,954,695 |
| Irrevocable commitments to extend credit | 77,883,044 | 7,301,034 | 8,548,257 | 12,928,222 | 16,422,250 | 26,815,832 | 848,936 | 150,745,675 |
| Miscellaneous | 5,825,131 | 1,947,249 | 1,591,978 | 1,545,121 | 8,938 | - | - | 10,718,417 |
| | 98,192,841 | 19,305,331 | 13,867,838 | 19,980,469 | 30,450,840 | 28,532,973 | 1,582,810 | 185,561,734 |

Co. Reg. No. 593600000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

5.3. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

3. Contractual maturity of financial liabilities on an undiscounted basis (cont'd.)

The tables below analyse the Group's and the Bank's derivative financial liabilities that will be settled on a net basis into relevant maturity groupings by remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The carrying amounts are the undiscounted cash flows.

| Group
2025 | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 6
months
RM'000 | 6 to 12
months
RM'000 | 1 to 3
years
RM'000 | 3 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|
| Net settled derivatives | | | | | | | | |
| Derivative financial liabilities | | | | | | | | |
| Trading derivatives | | | | | | | | |
| - Foreign exchange related contracts | (251,932) | (403,573) | 248,230 | 1,350,943 | (1,024,843) | 170,546 | (42,410) | 17,961 |
| - Interest rate related contracts | (98,460) | (118,889) | (140,014) | (378,594) | (1,098,315) | (1,074,289) | (10,109,783) | (13,018,342) |
| - Equity related contracts | (21,231) | - | - | (789) | (8) | - | - | (22,028) |
| Hedging derivatives | | | | | | | | |
| - Interest rate related contracts | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Gross settled derivatives | | | | | | | | |
| Derivative financial liabilities | | | | | | | | |
| Trading derivatives | | | | | | | | |
| Derivatives: | | | | | | | | |
| - Outflow | (62,470,644) | (63,036,416) | (71,651,915) | (34,104,118) | (223,697,727) | (7,980,459) | (1,643,124) | (464,779,404) |
| - Inflow | 61,012,697 | 61,464,925 | 69,135,722 | 30,203,775 | 220,936,392 | 7,613,844 | 1,839,232 | 452,706,767 |
| Hedging derivatives | | | | | | | | |
| Derivatives: | | | | | | | | |
| - Outflow | (124,812) | (21,920) | (21,110) | (580,717) | (1,029,218) | (828,092) | (768,696) | (3,174,565) |
| - Inflow | 110,405 | 14,557 | 16,581 | 424,285 | 933,135 | 700,750 | 567,983 | 2,767,696 |
| Group 2024 | | | | | | | | |
| - Outflow | (1,472,154) | (1,578,854) | (2,550,722) | (3,356,786) | (2,867,418) | (493,957) | (204,605) | (12,679,506) |

Co. Reg. No. 593600300042

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

63. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

1. Contractual maturity of financial liabilities on an undiscounted basis (cont'd.)

The tables below analyse the Group's and the Bank's derivative financial liabilities that will be settled on a net basis into relevant maturity groupings by remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The currencies disclosed in the tables are the undiscounted cash flows (cont'd.).

| Group
2024 | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 6
months
RM'000 | 6 to 12
months
RM'000 | 1 to 3
years
RM'000 | 3 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|
| Net settled derivatives | | | | | | | | |
| Derivative financial liabilities | | | | | | | | |
| Trading derivatives | | | | | | | | |
| - Foreign exchange related contracts | 898,250 | (353,616) | 85,119 | 2,326,730 | (2,923,946) | (30,323) | (368) | (597,172) |
| - Interest rate related contracts | (346,170) | (371,073) | (327,031) | (827,382) | (2,388,179) | (2,115,073) | (12,780,052) | (18,754,970) |
| - Equity related contracts | 23,669 | - | - | - | 832 | - | - | 24,501 |
| Hedging derivatives | | | | | | | | |
| - Interest rate related contracts | - | (15,282) | - | - | - | - | - | (15,282) |
| | 575,749 | 17,40,081 | 17,41,912 | 1,498,338 | 15,110,293 | 12,145,394 | 112,780,440 | 118,943,017 |
| Gross settled derivatives | | | | | | | | |
| Derivative financial liabilities | | | | | | | | |
| Trading derivatives | | | | | | | | |
| Derivatives: | | | | | | | | |
| - Outflow | (43,263,060) | (43,965,671) | (23,972,922) | (16,999,274) | (15,006,597) | (6,108,837) | (3,346,527) | (152,858,888) |
| - Inflow | 41,898,157 | 43,025,240 | 23,408,216 | 14,127,668 | 14,512,383 | 5,684,593 | 3,255,054 | 145,911,311 |
| Hedging derivatives | | | | | | | | |
| Derivatives: | | | | | | | | |
| - Outflow | (148,441) | (2,588,814) | (890,877) | (252,383) | (1,015,655) | (1,180,090) | (897,959) | (6,852,227) |
| - Inflow | 128,280 | 2,196,876 | 907,509 | 293,032 | 751,927 | 970,229 | 239,910 | 5,432,162 |
| | 11,409,054 | (1,337,569) | (643,074) | (2,931,935) | (757,942) | (664,105) | (259,952) | (7,998,651) |

Co. Reg. No. 189000000042

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

5.3. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

3. Contractual maturity of financial liabilities on an undiscounted basis (cont'd.)

The tables below analyse the Group's and the Bank's derivative financial liabilities that will be settled on a net basis into relevant maturity groupings by remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The carrying amounts are the undiscounted cash flows (outflow).

| Bank
2025 | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 6
months
RM'000 | 6 to 12
months
RM'000 | 12 to 18
months
RM'000 | 18 to 24
months
RM'000 | 24 to 36
months
RM'000 | 36 to 48
months
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|------------------------------|---------------------------|-----------------|
| Net settled derivatives | | | | | | | | | | |
| Derivative financial liabilities | | | | | | | | | | |
| Trading derivatives | | | | | | | | | | |
| - Foreign exchange related contracts | (211,105) | (403,026) | 213,379 | (326,676) | (1,080,907) | (1,080,907) | (1,080,907) | (1,080,907) | (42,410) | (1,730,169) |
| - Interest rate related contracts | (98,446) | (118,847) | (138,794) | (378,593) | (1,114,300) | (1,114,300) | (1,114,300) | (1,114,300) | (10,169,783) | (13,034,044) |
| - Equity related contracts | - | - | - | (415) | - | - | - | - | - | (415) |
| Hedging derivatives | | | | | | | | | | |
| - Interest rate related contracts | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Gross settled derivatives | | | | | | | | | | |
| Derivative financial liabilities | | | | | | | | | | |
| Trading derivatives | | | | | | | | | | |
| Derivatives: | | | | | | | | | | |
| - Outflow | (50,512,703) | (58,276,552) | (50,753,355) | (25,627,875) | (3,467,465) | (3,467,465) | (3,467,465) | (3,467,465) | (105,163) | (207,836,390) |
| - Inflow | 58,243,545 | 56,930,547 | 58,464,616 | 23,143,756 | 3,133,997 | 3,133,997 | 3,133,997 | 3,133,997 | 101,272 | 202,396,550 |
| Hedging derivatives | | | | | | | | | | |
| Derivatives: | | | | | | | | | | |
| - Outflow | (124,812) | (17,390) | (31,110) | (580,737) | (1,039,238) | (1,039,238) | (1,039,238) | (1,039,238) | (768,696) | (3,170,055) |
| - Inflow | 110,405 | 14,537 | 16,581 | 424,285 | 933,135 | 933,135 | 933,135 | 933,135 | 567,983 | 2,767,696 |
| | (1,283,565) | (1,350,838) | (1,303,262) | (620,571) | (439,551) | (439,551) | (439,551) | (439,551) | (204,604) | (5,642,169) |
| | (209,545) | (521,873) | 73,585 | (705,684) | (2,195,207) | (2,195,207) | (2,195,207) | (2,195,207) | (10,152,191) | (14,764,659) |

Co. Reg. No. 191600300042

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. Financial risk management policies (cont'd.)

(g) liquidity risk management (cont'd.)

1. Contractual maturity of financial liabilities on an undiscounted basis (cont'd.)

The tables below analyse the Group's and the Bank's derivative financial liabilities that will be settled on a net basis into relevant maturity groupings by remaining contractual maturities as at 31 December 2025 and 31 December 2024. The carrying amounts are the undiscounted cash flows (cont'd.).

| Bank
2024 | Up to 1
month
RM'000 | 1 to 3
months
RM'000 | 3 to 6
months
RM'000 | 6 to 12
months
RM'000 | 1 to 3
years
RM'000 | 3 to 5
years
RM'000 | Over 5
years
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|
| Net settled derivatives | | | | | | | | |
| Derivative financial liabilities | | | | | | | | |
| Trading derivatives | | | | | | | | |
| - Foreign exchange related contracts | 898,250 | (353,616) | 88,119 | (55,457) | (2,923,946) | (30,323) | (368) | (2,579,359) |
| - Interest rate related contracts | (346,170) | (371,073) | (327,031) | (827,382) | (2,222,109) | (2,115,073) | (12,780,052) | (18,788,900) |
| - Equity related contracts | - | - | - | - | 879 | - | - | 879 |
| Hedging derivatives | | | | | | | | |
| - Interest rate related contracts | - | (15,282) | - | - | - | - | - | (15,282) |
| | 552,080 | 1740,083 | 1243,912 | 1887,848 | 15,364,276 | 2,145,384 | 12,780,440 | 27,382,973 |
| Gross settled derivatives | | | | | | | | |
| Derivative financial liabilities | | | | | | | | |
| Trading derivatives | | | | | | | | |
| Derivatives: | | | | | | | | |
| - On-Borrow | (39,951,385) | (44,629,866) | (23,487,468) | (14,486,802) | (5,913,733) | (2,454,574) | (1,733,279) | (132,837,617) |
| - On-Low | 38,840,395 | 43,607,616 | 22,989,445 | 14,214,829 | 5,413,054 | 2,077,849 | 1,843,280 | 128,738,478 |
| Hedging derivatives | | | | | | | | |
| Derivatives: | | | | | | | | |
| - On-Borrow | (148,441) | (2,588,814) | (890,877) | (252,381) | (1,015,655) | (1,180,090) | (898,000) | (6,852,258) |
| - On-Low | 128,280 | 2,196,876 | 907,509 | 293,032 | 757,927 | 970,229 | 239,910 | 5,432,162 |
| | 11,329,751 | (1,414,083) | (58,391) | (23,482) | (76,407) | (668,558) | (258,459) | (5,322,214) |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd)

(h) Non-financial risk management

Non financial risk ("NFR") refers to the risk of loss arising from inadequate or failed internal processes, people and systems or from external events, and encompasses a broad spectrum of risk types including operational, technology, business continuity, third party and conduct related risks. In Maybank Group, NFR management is governed by a comprehensive group wide NFR Framework and supporting policies, which provide the overarching principles, standards and minimum requirements for consistent risk management across the Group.

The Group's NFR management is underpinned by a clearly articulated risk appetite approved by the Board, which defines the level of non financial risk the Group is willing to accept in pursuit of its business objectives. A robust risk governance structure based on the Three Lines of Defence model, supported by a strong risk culture, ensures clear accountability and effective oversight of non financial risks across all entities.

The Group applies a structured and integrated approach to NFR and operational resilience management through the deployment of standardised risk and resilience methodologies, tools and supporting systems. These include processes for the identification, assessment, measurement, monitoring and reporting of non financial risks, the management of incidents, issues and control effectiveness, as well as the identification of critical business services, service impact tolerances and severe but plausible disruption scenarios.

For regulatory capital purposes, the Group applies the Standardised Approach ("SA") in calculating the minimum capital requirement for operational risk in accordance with Bank Negara Malaysia's Capital Adequacy Framework (Operational Risk), which took effect from January 2025.

(i) Environment, social and governance risk management

Environment, social and governance risks ("ESG risks") refer to the potential adverse impacts that ESG factors can have on a bank's financial performance, regulatory standing, reputation and long term resilience.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. Financial risk management policies (cont'd.)

(i) Environment, social and governance risk management (cont'd.)

The Group has in place the Maybank Group ESG Risk Management Framework ("ESGRMF") which sets out Maybank's approach to managing ESG risks, with a particular focus on climate change, human rights and governance practices. The ESGRMF applies to all Maybank entities, across internal operations and business activities including but not limited to loans/financing, insurance/takaful, investment and financial advisory services.

The ESGRMF is enhanced to embed key sustainability commitments, notably No Deforestation, No Peat, No Exploitation ("NDPE") and Group's Net Zero Carbon emissions target within the established risk management processes. This enhancement establishes a structured and systematic approach to identifying, addressing and overseeing mainly environmental risks across Group's operations and strategic decision making.

In addition, the ESGRMF outlines Group's approach to assessing how clients manage social risks as well as the governance structure embedded within the ESG risk management practices.

Although ESG events and conditions presents risks, the Group has introduced various initiatives to help mitigate and adapt to these risks to ensure that the business is resilient and better positioned to meet stakeholder's needs and expectations over the long term. Clients are assessed through various screening documents before and during onboarding as part of the Group's ESG.

In terms of products, services and advice, the Group intends to support customers in their transition to a low carbon economy (as guided by the Group's Sustainable Product Framework, Transition Finance Framework and Net Zero Whitepaper). Additionally, the Group strives to be resource efficient, consequently reducing operating costs, as well as indirect impact on climate change. In doing so, the Group hopes to improve the climate resiliency of the Group's business.

54. Fair value measurements

This disclosure provides information on fair value measurements for financial and non financial assets and financial liabilities and is structured as follows:

- (a) Valuation principles;
- (b) Valuation techniques;
- (c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy;
- (d) Transfers between level 1 and level 2 in the fair value hierarchy;
- (e) Movements of Level 3 instruments;
- (f) Sensitivity of fair value measurements to changes in unobservable input assumptions; and
- (g) Financial instruments not measured at fair value.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(a) Valuation principles

Fair value is defined as the price that would be received for the sale of an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants in the principal or most advantageous market as of the measurement date. The Group and the Bank determine the fair value by reference to quoted prices in active markets or by using valuation techniques based on observable inputs or unobservable inputs.

Management judgement is exercised in the selection and application of appropriate parameters, assumptions and modeling techniques where some or all of the parameter inputs are not observable in deriving fair value. The Group established a framework and policies that provide guidance concerning the practical considerations, principles and analytical approaches for the establishment of prudent valuation for financial instruments measured at fair value.

Valuation adjustment is also an integral part of the valuation process. Valuation adjustment is to reflect the uncertainty in valuations generally for products that are less standardised, less frequently traded and more complex in nature. In making a valuation adjustment, the Group and the Bank follow methodologies that consider factors such as bid-offer spread, unobservable prices/inputs in the market and uncertainties in the assumptions/parameters.

The Group and the Bank continuously enhance their designs, validation methodologies and processes to ensure the valuations are reflective. The valuation models are validated both internally and externally, with periodic reviews to ensure the model remains suitable for their intended use.

For disclosure purposes, the level in the hierarchy within which the instruments are classified in its entirety is based on the lowest level input that is significant to the position's fair value measurements:

- Level 1: Quoted prices (unadjusted) in active markets for identical assets and liabilities

Refers to financial instruments which are regarded as quoted in an active market if quoted prices are readily and regularly available from an exchange, and these prices which represent actual and regularly occurring market transactions in an arm's length basis. Such financial instruments include actively traded government securities, listed derivatives and cash products traded on exchange.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(a) Valuation principles (cont'd.)

- Level 2: Valuation techniques for which all significant inputs are, or are based on, observable market data

Refers to inputs other than quoted prices included within Level 1 that are observable for the asset or liability, either directly (i.e. prices) or indirectly (i.e. derived from prices). Examples of Level 2 financial instruments include over the counter ("OTC") derivatives, corporate and other government bonds, illiquid equities and consumer loans and financing with homogeneous or similar features in the market.

- Level 3: Valuation techniques for which significant inputs are not based on observable market data

Refers to instruments where fair value is measured using significant unobservable inputs. The valuation techniques used are consistent with Level 2 but incorporate the Group's and the Bank's own assumptions and data. Examples of Level 3 instruments include corporate bonds in illiquid markets, private equity investments and loans and financing priced primarily based on internal credit assessment.

(b) Valuation techniques

The valuation techniques used for the financial and non-financial assets and financial liabilities that are not determined by reference to quoted prices (Level 1) are described below:

Derivatives

The fair values of the Group's and the Bank's derivative instruments are derived using discounted cash flow analysis, option pricing and benchmarking models.

Financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss, financial investments at fair value through profit or loss and financial investments at fair value through other comprehensive income

The fair values of these financial assets/financial investments are determined by reference to prices quoted by independent data providers and independent brokers. Fair values for unquoted equity securities held for socioeconomic reasons (classified as Level 3) are determined based on the net tangible assets of the companies.

Loans, advances and financing at fair value through profit or loss and at fair value through other comprehensive income

The fair values are estimated based on expected future cash flows of contractual installment payments discounted at applicable and prevailing rates at reporting date offered for similar facilities to new borrowers with similar credit profiles.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(b) Valuation techniques (cont'd.)

The valuation techniques used for the financial and non-financial assets and financial liabilities that are not determined by reference to quoted prices (Level 1) are described below (cont'd.):

Financial liabilities at fair value through profit or loss

The fair values of financial liabilities designated at fair value through profit or loss were derived using discounted cash flows.

Investment properties

The fair values of investment properties are determined by an accredited independent valuer using a variety of approaches such as comparison method and income capitalisation approach. Under the comparison method, fair value is estimated by considering the selling price per square foot of comparable investment properties sold adjusted for location, quality and finishes of the building, design and size of the building, title conditions, market trends and time factor. Income capitalisation approach considers the capitalisation of net income of the investment properties such as the gross rental less current maintenance expenses and outgoings. This process may consider the relationships including yield and discount rates.

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non-financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below:

| Group | Quoted
market price
(Level 1) | Valuation technique using | | Total |
|--------------------------------|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------|-----------|
| | | Observable
inputs
(Level 2) | Unobservable
inputs
(Level 3) | |
| 2025 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| <i>Non-financial assets</i> | | | | |
| <i>measured at fair value:</i> | | | | |
| Investment properties | - | - | 1,042,622 | 1,042,622 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy (cont'd.)

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below (cont'd.):

| Group
2025 (cont'd.) | Quoted
market price
(Level 1)
RM'000 | Valuation technique using | | Total
RM'000 |
|--|---|---|---|-----------------|
| | | Observable
Inputs
(Level 2)
RM'000 | Unobservable
Inputs
(Level 3)
RM'000 | |
| Financial assets measured
at fair value: | | | | |
| Financial assets
designated upon
initial recognition at
fair value through
profit or loss | 13,952 | 12,891,741 | - | 12,905,693 |
| Money market
instruments | - | 1,140,166 | - | 1,140,166 |
| Quoted securities | 13,952 | - | - | 13,952 |
| Unquoted securities | - | 11,751,575 | - | 11,751,575 |
| Financial investments
at fair value through
profit or loss | 22,844,527 | 22,163,726 | 1,058,226 | 46,066,479 |
| Money market
instruments | - | 12,344,115 | - | 12,344,115 |
| Quoted securities | 22,844,527 | - | - | 22,844,527 |
| Unquoted securities | - | 9,819,611 | 1,058,226 | 10,877,837 |
| Financial investments
at fair value through
other comprehensive
income | 5,811,836 | 110,722,829 | 429,569 | 116,964,234 |
| Money market
instruments | - | 45,411,041 | - | 45,411,041 |
| Quoted securities | 5,811,836 | - | - | 5,811,836 |
| Unquoted securities | - | 65,311,788 | 429,569 | 65,741,357 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy (cont'd.)

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below (cont'd.):

| Group
2025 (cont'd.) | Valuation technique using | | | Total
RM'000 |
|--|---|---|---|-----------------|
| | Quoted
market price
(Level 1)
RM'000 | Observable
Inputs
(Level 2)
RM'000 | Unobservable
Inputs
(Level 3)
RM'000 | |
| Loans, advances and
financing at fair
value through other
comprehensive
income | - | - | 30,288,409 | 30,288,409 |
| Derivative assets | - | 16,918,739 | 721,489 | 17,640,228 |
| Foreign exchange
related contracts | - | 5,673,565 | - | 5,673,565 |
| Interest rate related
contracts | - | 11,655,500 | - | 11,655,500 |
| Equity and commodity
related contracts | - | 764,104 | 721,489 | 1,485,593 |
| Credit related contracts | - | 933 | - | 933 |
| Netting effects under
MFRS 132
Amendments | - | (1,175,363) | - | (1,175,363) |
| | 28,670,315 | 162,697,035 | 32,497,693 | 223,865,043 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy (cont'd.)

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below (cont'd.):

| Group
2025 (cont'd.) | Quoted
market price
(Level 1)
RM'000 | Valuation technique using | | Total
RM'000 |
|---------------------------------|---|---|---|-----------------|
| | | Observable
Inputs
(Level 2)
RM'000 | Unobservable
Inputs
(Level 3)
RM'000 | |
| Financial liabilities | | | | |
| measured at fair value: | | | | |
| Financial liabilities at | | | | |
| fair value through | | | | |
| profit or loss | | | | |
| Structured deposits | - | 9,583,737 | - | 9,583,737 |
| Borrowings | - | 3,046,858 | - | 3,046,858 |
| | - | 6,536,879 | - | 6,536,879 |
| Derivative liabilities | | | | |
| Foreign exchange | - | 22,814,287 | 721,489 | 24,535,876 |
| related contracts | - | 7,107,247 | - | 7,107,247 |
| Interest rate related | - | 15,900,683 | - | 15,900,683 |
| contracts | - | | | |
| Equity and commodity | - | 1,981,689 | 721,489 | 2,703,178 |
| related contracts | - | | | |
| Credit related contracts | - | 131 | - | 131 |
| Netting effects under | - | | | |
| MFRS 132 | - | | | |
| Amendments | - | (1,175,363) | - | (1,175,363) |
| | - | 23,398,124 | 721,489 | 24,119,613 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy (cont'd.)

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below (cont'd.):

| Group
2024 | Quoted
market price
(Level 1)
RM'000 | Valuation technique using | | Total
RM'000 |
|--|---|---|---|-----------------|
| | | Observable
Inputs
(Level 2)
RM'000 | Unobservable
Inputs
(Level 3)
RM'000 | |
| Non-financial assets | | | | |
| measured at fair value: | | | | |
| Investment properties | - | - | 1,038,657 | 1,038,657 |
| Financial assets measured
at fair value: | | | | |
| Financial assets
designated upon
initial recognition at
fair value through
profit or loss | | | | |
| | 28,240 | 12,905,094 | - | 12,933,334 |
| Money market
instruments | - | 996,018 | - | 996,018 |
| Quoted securities | 28,240 | - | - | 28,240 |
| Unquoted securities | - | 11,909,076 | - | 11,909,076 |
| Financial investments
at fair value through
profit or loss | | | | |
| | 14,634,985 | 17,834,130 | 1,005,425 | 33,274,540 |
| Money market
instruments | - | 11,506,001 | - | 11,506,001 |
| Quoted securities | 14,634,985 | - | - | 14,634,985 |
| Unquoted securities | - | 6,128,129 | 1,005,425 | 7,133,554 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy (cont'd.)

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below (cont'd.):

| Group
2024 (cont'd.) | Quoted
market price
(Level 1)
RM'000 | Valuation technique using | | Total
RM'000 |
|---|---|---|---|-----------------|
| | | Observable
Inputs
(Level 2)
RM'000 | Unobservable
Inputs
(Level 3)
RM'000 | |
| Financial investments
at fair value through
other comprehensive
income | 6,709,806 | 121,104,718 | 362,880 | 128,177,404 |
| Money market
instruments | - | 54,845,688 | - | 54,845,688 |
| Quoted securities | 6,709,806 | - | - | 6,709,806 |
| Unquoted securities | - | 56,259,030 | 362,880 | 56,621,910 |
| Loans, advances and
financing at fair
value through other
comprehensive
income | - | - | 32,016,788 | 32,016,788 |
| Derivative assets | - | 22,613,612 | 803,968 | 23,417,580 |
| Foreign exchange
related contracts | - | 7,670,066 | - | 7,670,066 |
| Interest rate related
contracts | - | 17,783,970 | - | 17,783,970 |
| Equity and commodity
related contracts | - | 409,731 | 803,968 | 1,213,699 |
| Credit related contracts | - | 1,305 | - | 1,305 |
| Netting effects under
MFRS 132
Amendments | - | (3,251,460) | - | (3,251,460) |
| | 21,373,031 | 174,257,554 | 34,189,059 | 229,819,644 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy (cont'd.)

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below (cont'd.):

| Group
2024 (cont'd.) | Valuation technique using | | | Total
RM'000 |
|---|---|---|---|-----------------|
| | Quoted
market price
(Level 1)
RM'000 | Observable
Inputs
(Level 2)
RM'000 | Unobservable
Inputs
(Level 3)
RM'000 | |
| Financial liabilities | | | | |
| measured at fair value | | | | |
| Financial liabilities at | | | | |
| fair value through | | | | |
| profit or loss | | | | |
| Structured deposits | - | 11,943,454 | - | 11,943,454 |
| Borrowings | - | 4,846,081 | - | 4,846,081 |
| | - | 7,097,373 | - | 7,097,373 |
| Derivative liabilities | - | 26,690,509 | 803,968 | 27,494,477 |
| Foreign exchange
related contracts | - | 7,731,538 | - | 7,731,538 |
| Interest rate related
contracts | - | 21,602,131 | - | 21,602,131 |
| Equity and commodity
related contracts | - | 608,044 | 803,968 | 1,412,012 |
| Credit related contracts | - | 256 | - | 256 |
| Netting effects under
MFRS 132 | - | | | |
| Amendments | - | (3,251,460) | - | (3,251,460) |
| | - | 38,633,963 | 803,968 | 39,437,931 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy (cont'd.)

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below (cont'd.):

| Bank
2025 | Quoted
market price
(Level 1)
RM'000 | Valuation technique using | | Total
RM'000 |
|---|---|---|---|-----------------|
| | | Observable
Inputs
(level 2)
RM'000 | Unobservable
Inputs
(Level 3)
RM'000 | |
| Financial assets measured
at fair value: | | | | |
| Financial investments
at fair value through
profit or loss | | | | |
| | 5,449,330 | 15,201,392 | 832,443 | 21,483,165 |
| Money market
instruments | - | 10,007,363 | - | 10,007,363 |
| Quoted securities | 5,449,330 | - | - | 5,449,330 |
| Unquoted securities | - | 5,194,029 | 832,443 | 6,026,472 |
| Financial investments
at fair value through
other comprehensive
income | | | | |
| | 371,277 | 64,824,791 | 423,778 | 65,619,846 |
| Money market
instruments | - | 22,378,231 | - | 22,378,231 |
| Quoted securities | 371,277 | - | - | 371,277 |
| Unquoted securities | - | 42,446,560 | 423,778 | 42,870,338 |
| Loans, advances and
financing at fair
value through other
comprehensive
income | | | | |
| | - | - | 35,715,653 | 35,715,653 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy (cont'd.)

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below (cont'd.):

| Bank
2025 (cont'd.) | Quoted
market price
(Level 1)
RM'000 | Valuation technique using | | Total
RM'000 |
|---|---|---|---|-----------------|
| | | Observable
inputs
(Level 2)
RM'000 | Unobservable
inputs
(Level 3)
RM'000 | |
| Derivative assets | - | 16,683,556 | 721,489 | 17,405,045 |
| Foreign exchange
related contracts | - | 5,950,442 | - | 5,950,442 |
| Interest rate related
contracts | - | 11,693,652 | - | 11,693,652 |
| Equity and commodity
related contracts | - | 202,828 | 721,489 | 924,317 |
| Credit related contracts | - | 933 | - | 933 |
| Netting effects under
MFRS 132
Amendments | - | (1,164,299) | - | (1,164,299) |
| | 5,820,607 | 96,709,739 | 27,693,363 | 140,223,709 |
| Financial liabilities
measured at fair value: | | | | |
| Financial liabilities at
fair value through
profit or loss | - | 6,748,860 | - | 6,748,860 |
| Structured deposits | - | 211,981 | - | 211,981 |
| Borrowings | - | 6,536,879 | - | 6,536,879 |
| Derivative liabilities | - | 22,425,157 | 721,489 | 24,156,646 |
| Foreign exchange
related contracts | - | 7,216,512 | - | 7,216,512 |
| Interest rate related
contracts | - | 15,951,085 | - | 15,951,085 |
| Equity and commodity
related contracts | - | 1,431,728 | 721,489 | 2,153,217 |
| Credit related contracts | - | 131 | - | 131 |
| Netting effects under
MFRS 132
Amendments | - | (1,164,299) | - | (1,164,299) |
| | - | 30,184,017 | 721,489 | 30,905,506 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy (cont'd.)

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below (cont'd.):

| Bank
2024 | Quoted
market price
(Level 1)
RM'000 | Valuation technique using | | Total
RM'000 |
|---|---|---|---|-----------------|
| | | Observable
Inputs
(level 2)
RM'000 | Unobservable
inputs
(Level 3)
RM'000 | |
| Financial assets measured at fair value: | | | | |
| Financial investments at fair value through profit or loss | | | | |
| | 2,296,449 | 12,324,734 | 782,340 | 15,404,523 |
| Money market instruments | - | 9,492,419 | - | 9,492,419 |
| Quoted securities | 2,296,449 | - | - | 2,296,449 |
| Unquoted securities | - | 2,832,315 | 782,340 | 2,615,655 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | | | | |
| | 447 | 88,569,734 | 257,022 | 88,927,203 |
| Money market instruments | - | 31,786,657 | - | 31,786,657 |
| Quoted securities | 447 | - | - | 447 |
| Unquoted securities | - | 36,783,077 | 257,022 | 37,140,099 |
| Loans, advances and financing at fair value through other comprehensive income | | | | |
| | - | - | 34,662,051 | 34,662,051 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(c) Fair value measurements and classifications within the fair value hierarchy (cont'd.)

The classification in the fair value hierarchy of the Group's and of the Bank's financial and non financial assets and financial liabilities measured at fair value is summarised in the table below (cont'd.):

| Bank
2024 (cont'd.) | Valuation technique using | | | Total
RM'000 |
|---|---|---|---|-----------------|
| | Quoted
market price
(Level 1)
RM'000 | Observable
inputs
(Level 2)
RM'000 | Unobservable
inputs
(Level 3)
RM'000 | |
| Derivative assets | - | 22,527,810 | 803,968 | 22,331,778 |
| Foreign exchange
related contracts | - | 7,611,469 | - | 7,611,469 |
| Interest rate related
contracts | - | 17,869,589 | - | 17,869,589 |
| Equity and commodity
related contracts | - | 251,533 | 803,968 | 1,055,501 |
| Credit related contracts | - | 1,305 | - | 1,305 |
| Netting effects under
MFRS 132
Amendments | - | (3,206,086) | - | (3,206,086) |
| | 2,296,896 | 103,422,278 | 36,606,381 | 142,325,555 |
| Financial liabilities
measured at fair value | | | | |
| Financial liabilities at
fair value through
profit or loss | - | 7,429,042 | - | 7,429,042 |
| Structured deposits | - | 331,668 | - | 331,668 |
| Borrowings | - | 7,097,373 | - | 7,097,373 |
| Derivative liabilities | - | 26,180,512 | 803,968 | 26,984,480 |
| Foreign exchange
related contracts | - | 7,620,708 | - | 7,620,708 |
| Interest rate related
contracts | - | 21,640,537 | - | 21,640,537 |
| Equity and commodity
related contracts | - | 125,097 | 803,968 | 929,065 |
| Credit related contracts | - | 256 | - | 256 |
| Netting effects under
MFRS 132
Amendments | - | (3,206,086) | - | (3,206,086) |
| | - | 33,609,554 | 803,968 | 34,413,522 |

Co. Reg. No.: 198001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
54. Fair Value Measurements (cont'd.)

(a) Transfers between Level 1 and Level 2 in the fair value hierarchy

The accounting policy for determining when transfers between levels of the fair value hierarchy occurred is disclosed in Note 23(xvi). There were no transfers between Level 1 and Level 2 for the Group and the Bank during the financial year ended 31 December 2025.

(e) Movements of Level 3 instruments

The following tables present additional information about Level 3 financial assets and financial liabilities measured at fair value on a recurring basis.

| Group | At 1 January 2025 | Other gains/(losses) recognised in income statements | Unrealised gains/(losses) recognised in income statements* | Unrealised gains/(losses) recognised in other comprehensive income | Purchases/ issuances/ Additions | Sales Settlements | Exchange differences | At 31 December 2025 |
|--|-------------------|--|--|--|---------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| As at 31 December 2025 | 1,005,425 | - | 52,838 | - | - | - | (37) | 1,058,226 |
| Financial investments at fair value through profit or loss | | | | | | | | |
| Unquoted securities | 362,880 | - | - | 68,895 | - | (167) | (39) | 429,569 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | | | | | | | | |
| Unquoted securities | 32,016,786 | - | - | (233,229) | 10,080,729 | (10,112,070) | (1,463,807) | 30,288,409 |
| Loans, advances and financing at fair value through other comprehensive income | | | | | | | | |
| Derivative assets | | | | | | | | |
| Equity and commodity traded contracts | 803,969 | 18,627 | (379,953) | - | 338,063 | (229,236) | - | 721,489 |
| Total Level 3 financial assets | 34,189,059 | 18,627 | (326,715) | (16,534) | 10,418,812 | (229,403) | (1,463,883) | 32,457,683 |

* Included within 'Other operating income'. (allowed losses for) writeback of impairment losses on financial investments, net and 'income from Islamic Banking Scheme operations'.
Included within 'Other operating income' and 'income from Islamic Banking Scheme operations'.

Co. Reg. No.: 198001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
54. Fair value measurements (cont'd.)

(e) Movements of Level 3 instruments (cont's.)

The following tables present additional information about Level 3 financial assets and financial liabilities measured at fair value on a recurring basis (cont'd.):

| Group | At 31 December 2025
RM'000 | At 31 January 2025
RM'000 | Other gains/(losses) recognised in income statements ^a
RM'000 | Unrealised gains/(losses) recognised in other comprehensive income statements ^a
RM'000 | Purchases/ issuances/ additions ^a
RM'000 | Sales settlements ^a
RM'000 | Exchange differences ^a
RM'000 | At 31 December 2025
RM'000 |
|--|-------------------------------|------------------------------|---|--|--|--|---|-------------------------------|
| | | | | | | | | |
| As at 31 December 2025 (cont'd.) | | | | | | | | |
| Derivative liabilities | | | | | | | | |
| Equity and commodity related contracts | (803,968) | (206,443) | 380,560 | - | (338,083) | 246,445 | - | (721,489) |
| Total Level 3 financial liabilities | (803,968) | (206,443) | 380,560 | - | (338,083) | 246,445 | - | (721,489) |
| Total net Level 3 financial assets/(liabilities) | 33,365,091 | (38,216) | 53,845 | (166,334) | 10,060,729 | 17,042 | (1,463,883) | 31,776,204 |

^a Included within other operating income; full amount for fullback of impairment losses on financial investments, net and income from Islamic banking scheme operations.^a Included within other operating income and income from Islamic banking scheme operations.

Co. Reg. No.: 138001000142

Malayan Banking Berhad
 (Incorporated in Malaysia)
 54. Fair Value Measurements (cont'd.)

(e) Movements of Level 3 Instruments (cont's.)

The following tables present additional information about Level 3 financial assets and financial liabilities measured at fair value on a recurring basis (cont'd.):

| Group | At 1 January 2024 | Other gains/(losses) recognised in income statements* | Unrealised gains/(losses) recognised in income statements* | Unrealised (losses)/gains recognised in other comprehensive income | Purchases/ issuances/ additions | Sales | Settlements | Exchange differences | At 31 December 2024 |
|---|-------------------|---|--|--|---------------------------------|---------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| As at 31 December 2024 | | | | | | | | | |
| Financial investments at fair value through profit or loss | | | | | | | | | |
| Unquoted securities | 903,626 | - | 301,821 | - | - | - | - | (24) | 1,205,425 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | | | | | | | | | |
| Unquoted securities | 543,784 | 2,993 | - | (180,509) | - | (1,250) | (135) | (135) | 362,880 |
| Loans, advances and financing at fair value through other comprehensive income | | | | | | | | | |
| | 34,974,217 | - | - | 266,309 | 10,090,993 | - | (11,751,693) | (1,533,047) | 32,016,796 |
| Derivative assets | | | | | | | | | |
| Equity and commodity related contracts | 404,097 | 125,398 | (4,450) | - | 217,530 | 61,393 | - | - | 803,968 |
| Total Level 3 financial assets | 36,823,726 | 128,391 | 37,371 | 85,800 | 10,308,523 | 61,393 | (11,752,933) | (1,533,210) | 34,389,059 |

* Included within 'Other operating income'; 'allowances for' writeback of impairment losses on financial investments; net and 'income from Islamic banking scheme operations'.

* Included within 'Other operating income' and 'income from Islamic banking scheme operations'.

Co. Reg. No.: 198001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
54. Fair value measurements (cont'd.)

(e) Movements of Level 3 instruments (cont's.)

The following tables present additional information about Level 3 financial assets and financial liabilities measured at fair value on a recurring basis (cont'd.):

| Group | As at 31 December 2024 (cont'd.) | At January 2024 | Other income statements ^a | Unrealised gains/(losses) recognised in income statements ^a | Unrealised gains/(losses) recognised in other comprehensive income | Purchases/ issuances/ additions | Sales | Settlements | Exchange differences | At 31 December 2024 |
|--|----------------------------------|-----------------|--------------------------------------|--|--|---------------------------------|----------|--------------|----------------------|---------------------|
| | | | | | | | | | | |
| | | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Derivative liabilities | | | | | | | | | | |
| Equity and commodity related contracts | | (404,097) | (136,275) | 4,450 | - | (217,530) | (50,516) | - | - | (803,958) |
| Total Level 3 financial liabilities | | (404,097) | (136,275) | 4,450 | - | (217,530) | (50,516) | - | - | (803,958) |
| Total net Level 3 financial assets/(liabilities) | | 36,419,629 | 47,884 | 101,871 | 85,800 | 10,090,993 | 10,877 | (11,782,933) | (1,533,210) | 31,385,091 |

^a Included within other operating income; fullback of impairment losses on financial investments; net and income from Islamic banking scheme operations.

^a Included within other operating income and income from Islamic banking scheme operations.

Co. Reg. No.: 198001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
54. Fair Value Measurements (cont'd.)

(e) Movements of Level 3 Instruments (cont's.)

The following tables present additional information about Level 3 financial assets and financial liabilities measured at fair value on a recurring basis (cont'd.):

| Bank | At 1 January 2025 | Other gains/(losses) recognised in income statements | Unrealised gains/(losses) recognised in income statements* | Unrealised (losses)/gains recognised in other comprehensive income | Purchases/ issuances/ additions | Sales | Settlements | Exchange differences | At 31 December 2025 |
|--|-------------------|--|--|--|---------------------------------|------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | | | | | | | | | |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| As at 31 December 2025 | | | | | | | | | |
| Financial investments at fair value | | | | | | | | | |
| through profit or loss | 763,340 | - | 49,303 | - | - | - | - | - | 832,443 |
| Financial investments at fair value | | | | | | | | | |
| through other comprehensive income | 357,022 | - | - | 68,756 | - | - | - | - | 423,778 |
| Unquoted securities | | | | | | | | | |
| Loans, advances and financing at fair value through other comprehensive income | 34,692,051 | - | - | (235,585) | 13,690,789 | - | (10,888,009) | (1,521,593) | 35,715,653 |
| Derivative assets | | | | | | | | | |
| Equity and commodity related contracts | 803,968 | 148,227 | (379,553) | - | 338,063 | (229,236) | - | - | 721,489 |
| Total Level 3 financial assets | 36,636,361 | 148,227 | (330,250) | (166,829) | 14,028,872 | (229,236) | (10,888,009) | (1,521,593) | 37,693,363 |

* Included within 'Other operating income' and '(allowances for)/writeback of impairment losses on financial investments, net.'

* Included within 'Other operating income'.

Co. Reg. No.: 198001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
54. Fair Value Measurements (cont'd.)

(e) Movements of Level 3 Instruments (cont's.)

The following tables present additional information about Level 3 financial assets and financial liabilities measured at fair value on a recurring basis (cont'd.):

| Bank | At 31 December 2025 (cont'd.) | At January 2025 | Other gains/(losses) recognized in income statements* | Unrealized gains/(losses) recognized in income statements* | Unrealized (losses)/gains recognized in other comprehensive income | Purchases/ issuances/ additions | Sales | Settlements | Exchange differences | At 31 December 2025 |
|---|-------------------------------|-------------------|---|--|--|---------------------------------|----------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| | | | | | | | | | | |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Derivative liabilities | | | | | | | | | | |
| Equity and commodity related contracts | | (803,968) | (206,443) | 380,560 | - | (338,083) | 245,443 | - | - | (721,489) |
| Total Level 3 financial liabilities | | (803,968) | (206,443) | 380,560 | - | (338,083) | 245,443 | - | - | (721,489) |
| Total net Level 3 financial assets/(liabilities) | | 35,802,413 | (38,216) | 50,310 | (168,829) | 13,898,789 | 17,209 | (10,888,009) | (1,521,593) | 36,971,874 |

* Included within other operating income and (allowances for)/writeback of impairment losses on financial investments.

* Included within other operating income.

Co. Reg. No.: 198001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
54. Fair Value Measurements (cont'd.)

(e) Movements of Level 3 Instruments (cont's.)

The following tables present additional information about Level 3 financial assets and financial liabilities measured at fair value on a recurring basis (cont'd.):

| Bank | At 1 January 2024 | Other gains/(losses) recognised in income statements* | Unrealised gains/(losses) recognised in income statements* | Unrealised (losses)/gains recognised in other comprehensive income | Purchases/ issuances/ Additions | Sales Settlements | Exchange differences | At 31 December 2024 |
|--|-------------------|---|--|--|---------------------------------|-------------------|----------------------|---------------------|
| | | | | | | | | |
| RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| As at 31 December 2024 | | | | | | | | |
| Financial investments at fair value through profit or loss | | | | | | | | |
| Unquoted securities | 733,325 | - | 50,015 | - | - | - | - | 783,340 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | | | | | | | | |
| Unquoted securities | 534,563 | 2,993 | - | (180,534) | - | - | - | 357,022 |
| Loans, advances and financing at fair value through other comprehensive income | | | | | | | | |
| | 35,311,779 | - | - | 241,346 | 12,028,633 | (11,298,774) | (1,530,831) | 34,662,051 |
| Derivative assets | | | | | | | | |
| Equity and commodity related contracts | 404,097 | 125,398 | (4,450) | - | 217,530 | 61,393 | - | 803,968 |
| Total Level 3 financial assets | 36,993,764 | 128,391 | 45,565 | (29,290) | 12,246,163 | 61,393 | (1,530,831) | 36,606,191 |

* Included within 'Other operating income' and 'Allowances for,'/writeback of impairment losses on financial investments, net.

* Included within 'Other operating income'.

Co. Reg. No.: 198001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
54. Fair value measurements (cont'd.)

(e) Movements of Level 3 instruments (cont's.)

The following tables present additional information about Level 3 financial assets and financial liabilities measured at fair value on a recurring basis (cont'd.):

| Bank | At 31 December 2024 | RM'000 | At 1 January 2024 | RM'000 | Other gains/(losses) recognised in income statements ^a | RM'000 | Unrealised gains/(losses) recognised in other comprehensive income ^a | RM'000 | Purchases/ issuances/ additions | RM'000 | Sales | RM'000 | Settlements | RM'000 | Exchange differences | At 31 December 2024 |
|--|---------------------|--------|-------------------|--------|---|--------|---|--------|---------------------------------|--------|-------|--------|-------------|--------|----------------------|---------------------|
| | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Derivative liabilities | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Equity and commodity related contracts | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total Level 3 financial liabilities | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Total net Level 3 financial assets/(liabilities) | | | | | | | | | | | | | | | | |

^a Included within other operating income and (allowances for) writeback of impairment losses on financial investments net.

^a Included within other operating income.

There were no transfers into or out of Level 3 for the Group and the Bank during the financial year ended at December 2025.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(f) Sensitivity of fair value measurements to changes in unobservable input assumptions

Changing one or more of the inputs to reasonable alternative assumptions would not change the value significantly for the financial assets and financial liabilities in Level 3 of the fair value hierarchy.

Recent sale transactions transacted in the real estate market would result in a significant change of estimated fair value for investment properties

(g) Financial instruments not measured at fair value

The on-balance sheet financial assets and financial liabilities of the Group and of the Bank whose fair values are required to be disclosed in accordance with MFRS 132 comprise all their assets and liabilities with the exception of investments in subsidiaries, interest in associates and joint ventures, property, plant and equipment and provision for current and deferred taxation.

For loans, advances and financing to customers, where such market prices are not available, various methodologies have been used to estimate the approximate fair values of such instruments. These methodologies are significantly affected by the assumptions used and judgements made regarding risk characteristics of various financial instruments, discount rates, estimates of future cash flows, future expected loss experience and other factors. Changes in the assumptions could significantly affect these estimates and the resulting fair value estimates. Therefore, for a significant portion of the Group's and of the Bank's financial instruments, including loans, advances and financing to customers, their respective fair value estimates do not purport to represent, nor should they be construed to represent, the amounts that the Group and the Bank could realise in a sale transaction as at the reporting date. The fair value information presented herein should also in no way be construed as representative of the underlying value of the Group and of the Bank as a going concern.

The estimated fair values of those on-balance sheet financial assets and financial liabilities as at the reporting date approximate their carrying amounts as shown in the statement of financial position, except for the financial assets and financial liabilities as disclosed below.

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5.4. Fair value measurements (cont'd.)

(g) Financial instruments not measured at fair value (cont'd.)

The table below analyses financial instruments not carried at fair value for which fair value is disclosed, together with carrying amount shown in the statement of financial position:

| Group
2025 | Level 1
RM'000 | Level 2
RM'000 | Level 3
RM'000 | Total
fair value
RM'000 | Carrying
amount
RM'000 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Financial assets | | | | | |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 14,030,366 | - | 14,030,366 | 14,030,366 |
| Financial investments at amortised cost | - | 79,371,143 | 28,622 | 79,399,765 | 80,786,440 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | - | - | 952,071 | 952,071 | 907,213 |
| Loans, advances and financing to customers | - | 244,677,072 | 421,331,019 | 666,008,091 | 646,692,971 |
| Financial liabilities | | | | | |
| Customers' funding | | | | | |
| - Deposits from customers | - | 700,079,212 | - | 700,079,212 | 698,210,227 |
| - Investment accounts of customers ^A | - | 32,783,154 | - | 32,783,154 | 32,782,974 |
| Deposits and placements from financial institutions | - | 41,684,732 | - | 41,684,732 | 42,587,329 |
| Borrowings | - | 18,394,537 | 9,837,644 | 28,232,181 | 28,207,145 |
| Subordinated obligations | - | 14,267,596 | - | 14,267,596 | 14,452,872 |
| Capital securities | - | 1,564,805 | - | 1,564,805 | 1,577,087 |

^A Investment accounts of customers are used to fund financing and advances as disclosed in Note 63(i).

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5.4. Fair value measurements (cont'd.)

(g) Financial instruments not measured at fair value (cont'd.)

The table below analyses financial instruments not carried at fair value for which fair value is disclosed, together with carrying amount shown in the statement of financial position (cont'd.):

| Group
2024 | Level 1
RM'000 | Level 2
RM'000 | Level 3
RM'000 | Total
fair value
RM'000 | Carrying
amount
RM'000 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Financial assets | | | | | |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 22,275,032 | - | 22,275,032 | 22,275,032 |
| Financial investments at amortised cost | - | 74,699,857 | 1,737,392 | 76,437,249 | 79,377,492 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | - | - | 1,889,877 | 1,889,877 | 1,886,064 |
| Loans, advances and financing to customers | - | 243,398,669 | 475,840,731 | 669,239,400 | 630,871,235 |
| Financial liabilities | | | | | |
| Customers' funding | | | | | |
| - Deposits from customers | - | 715,072,236 | - | 715,072,236 | 712,915,459 |
| - Investment accounts of customers ^A | - | 28,981,821 | - | 28,981,821 | 28,981,847 |
| Deposits and placements from financial institutions | - | 47,128,513 | - | 47,128,513 | 47,051,220 |
| Borrowings | - | 16,850,768 | 11,609,245 | 28,460,013 | 28,260,101 |
| Subordinated obligations | - | 10,973,022 | - | 10,973,022 | 11,157,808 |
| Capital securities | - | 1,560,437 | - | 1,560,437 | 1,576,770 |

^A Investment accounts of customers are used to fund financing and advances as disclosed in Note 63(i).

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5.4. Fair value measurements (cont'd.)

(g) Financial instruments not measured at fair value (cont'd.)

The table below analyses financial instruments not carried at fair value for which fair value is disclosed, together with carrying amount shown in the statement of financial position (cont'd.):

| Bank
2025 | Level 1
RM'000 | Level 2
RM'000 | Level 3
RM'000 | Total
fair value
RM'000 | Carrying
amount
RM'000 |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|--|---------------------------------------|
| Financial assets | | | | | |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 29,613,139 | - | 29,613,139 | 29,613,139 |
| Financial investments at amortised cost | - | 66,672,902 | - | 66,672,902 | 67,955,925 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | - | - | 49,609,459 | 49,609,459 | 49,584,603 |
| Loans, advances and financing to customers | - | 123,510,101 | 66,471,078 | 189,981,179 | 185,699,746 |
| Financial liabilities | | | | | |
| Deposits from customers | - | 301,722,490 | - | 301,722,490 | 300,346,778 |
| Deposits and placements from financial institutions | - | 69,029,696 | - | 69,029,696 | 69,868,618 |
| Borrowings | - | 16,811,894 | - | 16,811,894 | 16,902,922 |
| Subordinated obligations | - | 13,953,295 | - | 13,953,295 | 14,138,570 |
| Capital securities | - | 1,564,805 | - | 1,564,805 | 1,577,087 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

5.4. Fair value measurements (cont'd.)

(g) Financial instruments not measured at fair value (cont'd.)

The table below analyses financial instruments not carried at fair value for which fair value is disclosed, together with carrying amount shown in the statement of financial position (cont'd.):

| Bank
2024 | Level 1
RM'000 | Level 2
RM'000 | Level 3
RM'000 | Total
fair value
RM'000 | Carrying
amount
RM'000 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------------------|------------------------------|
| Financial assets | | | | | |
| Deposits and placements with financial institutions | - | 38,309,616 | - | 38,309,616 | 38,309,616 |
| Financial investments at amortised cost | - | 62,189,956 | - | 62,189,956 | 64,681,307 |
| Loans, advances and financing to financial institutions | - | - | 47,871,426 | 47,871,426 | 47,867,612 |
| Loans, advances and financing to customers | - | 127,166,896 | 80,756,195 | 207,923,091 | 199,265,566 |
| Financial liabilities | | | | | |
| Deposits from customers | - | 311,974,764 | - | 311,974,764 | 310,608,986 |
| Deposits and placements from financial institutions | - | 77,108,272 | - | 77,108,272 | 76,999,224 |
| Borrowings | - | 15,818,286 | - | 15,818,286 | 15,546,427 |
| Subordinated obligations | - | 10,658,654 | - | 10,658,654 | 10,843,439 |
| Capital securities | - | 1,560,437 | - | 1,560,437 | 1,576,770 |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

54. Fair value measurements (cont'd.)

(g) Financial instruments not measured at fair value (cont'd.)

The following methods and assumptions are used to estimate the fair values of the following classes of financial instruments:

(i) Financial investments at amortised cost

Fair values of securities that are actively traded is determined by quoted bid prices. For non-actively traded securities, independent broker quotations are obtained. Fair values of equity securities are estimated using a number of methods, including earnings multiples and discounted cash flows analysis. Where discounted cash flows technique is used, the estimated future cash flows are discounted using applicable prevailing market or indicative rates of similar instruments at the reporting date.

(ii) Loans, advances and financing

The fair values of variable rate loans are estimated to approximate their carrying amount. For fixed rate loans and Islamic financing, the fair values are estimated based on expected future cash flows of contractual instalment payments, discounted at applicable and prevailing rates at reporting date offered for similar facilities to new borrowers with similar credit profiles. In respect of impaired loans, the fair values are deemed to approximate the carrying amount which are net of impairment allowances.

(iii) Deposits from customers, deposits and placements with/from financial institutions and investment accounts of customers

The fair values of deposits payable on demand and deposits and placements with maturities of less than one year approximate their carrying amount due to the relatively short maturity of these instruments. The fair values of fixed deposits and placements with remaining maturities of more than one year are estimated based on discounted cash flows using applicable rates currently offered for deposits and placements with similar remaining maturities.

(iv) Borrowings, subordinated obligations and capital securities

The fair values of borrowings, subordinated obligations and capital securities are estimated by discounting the expected future cash flows using the applicable prevailing interest rates for similar instruments as at reporting date.

Co. Reg. No.: 155001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

55. Offsetting of financial assets and financial liabilities

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amounts are reported in the statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognised amounts and there is an intention to settle on a net basis, or realise the asset and settle the liability simultaneously.

Amounts which are not offset in the statement of financial position are related to:

- (i) The counterparties' offsetting exposures with the Group and the Bank where the right to set-off is only enforceable in the event of default, insolvency or bankruptcy of the counterparties; and
- (ii) Cash and securities that are received from or pledged with counterparties.

Financial assets and financial liabilities subject to offsetting, enforceable master netting arrangements and similar agreements are as follows:

| Group | 2025 | Gross amount of recognised financial assets/liabilities RM'000 | Gross amount offset in the statement of financial position RM'000 | Amount presented in the statement of financial position RM'000 | Amount not offset in the statement of financial position | | | Net amount RM'000 |
|---|------|--|---|--|--|-------------------------|-------------------|-------------------|
| | | | | | Financial instruments RM'000 | received/pledged RM'000 | collateral RM'000 | |
| Financial assets | | | | | | | | |
| Derivative assets | | 18,815,591 | (1,175,363) | 17,640,228 | (10,909,325) | (4,299,662) | | 2,431,241 |
| Other assets: | | | | | | | | |
| Amount due from brokers and clients (Note 15) | | 18,853,645 | (16,440,837) | 2,412,808 | - | - | - | 2,412,808 |
| Financial liabilities | | | | | | | | |
| Derivative liabilities | | 25,711,239 | (1,175,363) | 24,535,876 | (10,909,325) | (1,315,176) | | 12,311,375 |
| Other liabilities: | | | | | | | | |
| Amount due to brokers and clients (Note 26) | | 23,096,671 | (16,440,837) | 6,655,834 | - | - | - | 6,655,834 |

423

Co. Reg. No.: 155001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

55. Offsetting of financial assets and financial liabilities (cont'd.)

Financial assets and financial liabilities subject to offsetting, enforceable master netting arrangements and similar agreements are as follows (cont'd.).

| Group | 2024 | Gross amount
of recognised
financial
assets/financial
liabilities
RM'000 | Gross amount
offset in the
statement of
financial
position
RM'000 | Amount
presented in
the statement
of financial
position
RM'000 | Amount not offset in the statement of
financial position | | | Net
amount
RM'000 |
|--|------|---|--|---|---|----------------------------|----------------------|-------------------------|
| | | | | | Financial
instruments
RM'000 | received/pledged
RM'000 | collateral
RM'000 | |
| Financial assets | | | | | | | | |
| Derivative assets | | 26,669,040 | (3,251,460) | 23,417,580 | (15,633,653) | (3,926,356) | | 3,857,571 |
| Other assets: | | | | | | | | |
| Amount due from brokers
and clients (Note 15) | | 14,213,106 | (12,130,053) | 2,083,055 | - | - | | 2,083,055 |
| Financial liabilities | | | | | | | | |
| Derivative liabilities | | 30,745,937 | (3,251,460) | 27,494,477 | (15,633,653) | (1,142,943) | | 10,717,881 |
| Other liabilities: | | | | | | | | |
| Amount due to brokers
and clients (Note 26) | | 16,725,108 | (12,130,053) | 4,595,055 | - | - | | 4,595,055 |

55. Offsetting of financial assets and financial liabilities (cont'd.)

Financial assets and financial liabilities subject to offsetting, enforceable master netting arrangements and similar agreements are as follows (cont'd.).

| Bank | liabilities | position | position | instruments | received/pledged | amount |
|------------------------|-------------|-------------|------------|--------------|------------------|------------|
| 2025 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Financial assets | | | | | | |
| Derivative assets | 18,569,345 | (1,164,300) | 17,405,045 | (10,899,464) | (4,634,402) | 1,871,179 |
| Financial liabilities | | | | | | |
| Derivative liabilities | 25,320,946 | (1,164,300) | 24,156,646 | (10,899,464) | (1,315,176) | 11,942,006 |
| 2024 | | | | | | |
| Financial assets | | | | | | |
| Derivative assets | 26,537,864 | (3,206,086) | 23,331,778 | (15,550,037) | (4,148,666) | 3,633,085 |
| Financial liabilities | | | | | | |
| Derivative liabilities | 30,190,566 | (3,206,086) | 26,984,480 | (15,550,037) | (1,142,943) | 10,291,500 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

56. Capital and other commitments

Capital expenditure approved by directors but not provided for in the financial statements amounting to:

| | Group | | Bank | |
|---------------------------------|----------------|------------------|----------------|----------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Approved and contracted for | 349,844 | 635,284 | 9,902 | 213,247 |
| Approved but not contracted for | 640,584 | 707,090 | 177,907 | 190,390 |
| | 990,428 | 1,342,374 | 187,809 | 403,637 |

57. Capital management

The Group's approach to capital management is driven by its strategic objectives and takes into account all relevant regulatory, economic and commercial environments in which the Group operates. The Group regards having a strong capital position as essential to the Group's business strategy and competitive position. As such, the Board and senior management take into account implications on the Group's capital position prior to implementing major business decisions in order to preserve the Group's overall capital strength.

Effective capital management is fundamental to the sustainability of the Group. The Group proactively manages its capital to meet the expectations of key stakeholders such as regulators, shareholders, investors, rating agencies and analysts whilst ensuring that the returns on capital commensurate with risks undertaken by respective business units. The objectives are to:

- Maintain capital ratios at levels sufficiently above the regulatory minimum requirements;
- Support the Group's strong credit ratings from local and international rating agencies;
- Deploy capital efficiently to businesses and optimise returns on capital;
- Remain flexible to capitalise on future opportunities; and
- Build and invest in businesses, even in a stressed environment.

The quality and composition of capital are key factors in the Board and senior management's evaluation of the Group's capital adequacy position. The Group places strong emphasis on the quality of its capital and, accordingly, holds a significant amount of its capital in the form of common equity which is permanent and has the highest loss absorption capability on a going concern basis.

The Group's capital management is guided by the Group Capital Management framework to ensure that capital is managed on an integrated approach and ensure a strong and flexible financial position to manage through economic cycles across the Group.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

57. Capital management (cont'd.)

The Group's capital management is also supplemented by the Group Annual Capital and Funding Plan to facilitate efficient capital levels and utilisation across the Group. The plan is updated on an annual basis covering at least a three-year horizon and reviewed and approved by the Board for implementation at the beginning of each financial year in order to keep abreast with the latest developments on capital management and also to ensure effective and timely execution of the plans contained therein.

Pursuant to Bank Negara Malaysia's ("BNM") Capital Adequacy Framework (Capital Components) ("Framework") issued on 14 June 2024, all financial institutions shall hold and maintain at all times, the minimum Common Equity Tier 1 Ratio of 4.5%, Tier 1 Ratio of 6.0%, and Total Capital Ratio of 8.0%. The Framework also provides guidance on additional capital buffer requirements which comprise Capital Conservation Buffer of 2.5% of total RWA and Countercyclical Capital Buffer ranging between 0% - 2.5% of total RWA.

Pursuant to BNM's policy document on Domestic Systemically Important Banks ("D-SIB") framework and identified Maybank as one of the banks categorized as a D-SIB. Under the D-SIB framework, Maybank is categorized under Bucket 2 of the Higher Loss Absorbency ("HLA") requirements wherein Maybank is required to maintain an additional Common Equity Tier 1 Ratio of 1.0% on top of the regulatory minimum with effect from 31 January 2021.

In the Group's pursuit of an efficient and healthy capital position, the Group had established a recurrent and optional Dividend Reinvestment Plan ("DRP") that allows the shareholders of the Group to reinvest electable portions of their dividends into new ordinary shares in the Bank. The DRP is part of the Group's strategy to preserve equity capital to meet the regulatory requirement as well as to grow its business whilst providing healthy dividend income to shareholders. The Group did not implement any DRP during the financial year.

58. Internal capital adequacy assessment process ("ICAAP")**(a) General**

The Group's overall capital adequacy in relation to its risk profile is assessed through a process articulated in the Maybank Group ICAAP Policy ("ICAAP Policy"). The ICAAP Policy is designed to ensure that adequate levels of capital, including capital buffers, are held to support the Group's current and projected demand for capital under existing and stressed conditions. Regular ICAAP reports are submitted to the Group Executive Risk and Compliance Committee ("GERCC"), Risk Management Committee ("RMC") and Board on quarterly basis for comprehensive review of all material risks faced by the Group and assessment of the adequacy of capital to support them. The ICAAP closely integrates the risk and capital planning and management processes.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

58. Internal capital adequacy assessment process ("ICAAP") (cont'd.)

(a) General (cont'd.)

Supplementing the ICAAP document is the Group Capital and Funding Plan, which subject to annual review, where the internal capital targets are set and reviewed, among others as part of a sound capital management. The Group Capital and Funding Plan is submitted to the Board for approval.

(b) Comprehensive risk assessment under ICAAP Policy

Under the Group's ICAAP methodology, the following risk types are identified and measured:

- Risks captured under Pillar 1 (credit risk, market risk, operational risk and large exposures risk requirement ("LCRR"));
- Risks not covered or fully captured under Pillar 1 e.g. credit concentration risk, interest rate risk/rate of return risk (both banking and trading book), model risk, regulatory ASB add-on, liquidity risk, business and strategic risk, reputational risk, regulatory risk, profitability risk, country risk, compliance risk, Shariah non-compliance risk, cyber risk, Information Technology risk, information risk, conduct risk, data quality risk, workforce risk, and ESG risk amongst others; and
- External factors, including changes in economic environment (i.e. emerging risk, regulations and accounting rules) that may affect the Bank's risk profile over time.

Annually, a group-wide risk landscape survey is carried out as part of a robust risk management approach to identify and prioritise the key risks based on potential impact of the risks on earnings and capital faced by the Group. The survey results provide a synthesis of perceptions of current and future market outlook, based on perspectives of the key stakeholders across retail, commercial, investment banking and insurance operations across the Group's major entities. In addition, the outcomes of the survey assist in identifying the major risk scenarios over the near future.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

58. Internal capital adequacy assessment process ("ICAAP") (cont'd.)

(c) Assessment of Pillar 1 and Pillar 2 risks

In line with industry best practices, the Group quantifies its risks using methodologies that have been reasonably tested and determined to be fit-for-purpose.

Where risks may not be easily quantified due to lack of commonly accepted risk measurement techniques, expert judgement is used to determine the size and materiality of risk. The Group has also incorporated historical trend analysis and forward-looking element to strengthen the Pillar 2 assessment. The Group's ICAAP focused on the qualitative measures in managing such material non-quantifiable risks. These measures include the following:

- Risk factors or emerging risk events/incidents;
- Adequate systems, procedures and internal controls;
- Effective risk mitigation strategies; and
- Regular monitoring and reporting.

(d) Regular and robust stress testing

The Group's stress testing programme is embedded within the risk and capital management process of the Group and is a key function of the capital and business planning processes. The programme serves as a forward-looking risk and capital management tool to understand the risk profile under adverse scenarios. Such scenarios may arise mainly from economic, political and/or environmental factors.

Under Maybank Group Stress Testing Policy, the potential unfavourable effects of adverse scenarios on the Group's profitability, asset quality, risk-weighted assets, capital adequacy, liquidity and ability to comply with the risk appetites set, are considered.

Specifically, the stress test programme is designed to:

- Highlight the dynamics of stress events and their potential implications on the Group's credit risk profile, trading and banking book exposures, capital and liquidity positions and plausible reputational impacts;
- Proactively identify key strategies to mitigate the adverse impact from stress events;
- Produce stress results as inputs into the Group Capital and Funding Plan in establishing internal capital targets;

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

58. Internal capital adequacy assessment process ("ICAAP") (cont'd.)

(d) Regular and robust stress testing (cont'd.)

Specifically, the stress test programme is designed to (cont'd.):

- Establish a range of "near default" scenarios to demonstrate the viability of the recovery plan which used to identify preferred recovery strategies and ultimately link to risk appetite setting; and
- Provide insights on risk return profile by entity and by line of business under stress.

There are several types of stress tests conducted across the Group:

- Group-wide stress test - Developed hypothetical stress scenarios (typically an exceptional-but-plausible scenario and a worst-case scenario) that comply with regulatory requirements and approved by RMC, of which the stress test results are submitted to BNM on a half-yearly basis;
- Localised stress test - Limited scope stress test initiated and driven by Countries and Businesses to meet requirements at their respective locations;
- Ad-hoc stress test - Periodic stress test exercise conducted in response to emerging risk events;
- Reverse stress test - An approach used to identify a 'near viable' scenario that could threaten the viability of Maybank;
- Additional stress tests required by BNM - Ad-hoc regulatory stress tests (e.g. Industry-wide Stress Test, Overseas Operations Stress Test) as requested by BNM where the scenarios are pre-defined; and
- Scenario analysis for Maybank Group Recovery Plan - Established a range of "near default" scenarios to demonstrate the viability of the recovery plan, in accordance to BNM policy document on Recovery Planning.

Stress test themes reviewed by the Stress Test Working Group in the past 2-3 years include US Weaponises Trade Policy and Tariff, US Trade Policy Revamp Triggers Global Trade War, Escalated Geopolitical Tension and Growing Fragmentation, US Recession with China Slowdown, Global Recession & Debt Crisis, amongst others.

The Stress Test Working Group, which comprises representatives from various teams including business, countries and risk management teams, whom responsible to prepare, review and table the stress test reports to the senior management committees prior submitting the stress test results to the regulators.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

59. Capital adequacy

(a) Compliance and application of capital adequacy ratios

The capital adequacy ratios of the Group and of the Bank are computed in accordance with BNM's Capital Adequacy Framework (Capital Components) issued on 14 June 2024 and Capital Adequacy Framework (Basel II - Risk-Weighted Assets) issued on 18 December 2023. For Operational Risk, this refers to BNM's Capital Adequacy Framework (Operational Risk) issued on 15 December 2023. The total RWA are computed based on the following approaches:

- (A) Credit risk under Internal Ratings-Based Approach and Standardised Approach;
- (B) Market risk under Standardised Approach;
- (C) Operational risk under Standardised Approach; and
- (D) large exposure risk requirements.

On an entity level basis, the computation of capital adequacy ratios of the subsidiaries of the Group are as follows:

- (i) For Maybank Islamic Berhad, the computation of capital adequacy ratios are based on BNM's Capital Adequacy Framework for Islamic Banks (Capital Components) issued on 14 June 2024 and Capital Adequacy Framework for Islamic Banks (Risk-Weighted Assets) issued on 18 December 2023. For Operational Risk, this refers to BNM's Capital Adequacy Framework (Operational Risk) issued on 15 December 2023. The total RWA are computed based on the following approaches:
 - (A) Credit risk under Internal Ratings-Based Approach and Standardised Approach;
 - (B) Market risk under Standardised Approach;
 - (C) Operational risk under Standardised Approach; and
 - (D) Large exposure risk requirements.

The minimum regulatory capital adequacy requirements for CET1, Tier 1 and Total Capital are 4.5%, 6.0% and 8.0% of total RWA for the financial year ended 31 December 2025 (2024: 4.5%, 6.0% and 8.0% of total RWA).

- (ii) For Maybank Investment Bank Berhad, the computation of capital adequacy ratios are based on BNM's Capital Adequacy Framework (Capital Components) issued on 14 June 2024 and Capital Adequacy Framework (Basel II - Risk-Weighted Assets) issued on 18 December 2023. For Operational Risk, this refers to BNM's Capital Adequacy Framework (Operational Risk) issued on 15 December 2023. The total RWA are computed based on the following approaches:
 - (A) Credit risk under Standardised Approach;
 - (B) Market risk under Standardised Approach;
 - (C) Operational risk under Standardised Approach; and
 - (D) Large exposure risk requirements.

The minimum regulatory capital adequacy requirements for CET1, Tier 1 and Total Capital are 4.5%, 6.0% and 8.0% of total RWA for the financial year ended 31 December 2025 (2024: 4.5%, 6.0% and 8.0% of total RWA).

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

59. Capital adequacy (cont'd.)

(a) Compliance and application of capital adequacy ratios (cont'd.)

On an entity level basis, the computation of capital adequacy ratios of the subsidiaries of the Group are as follows (cont'd.):

- (iii) for PT Bank Maybank Indonesia Tbk, the computation of capital adequacy ratios are in accordance with local requirements, which is based on the Basel II capital accord. The total RWA are computed based on the following approaches:

- (A) Credit risk under Standardised Approach;
- (B) Market risk under Standardised Approach; and
- (C) Operational risk under Basic Indicator Approach.

The minimum regulatory capital adequacy requirement for PT Bank Maybank Indonesia Tbk for the financial year ended 31 December 2025 is 8.0% up to less than 10.0% (2024: 9.0% up to less than 10.0%) of total RWA.

- (iv) for Maybank Singapore Limited, the computation of capital adequacy ratios are based on MAS Notice 637 dated 20 September 2023 (last revised on 9 October 2025) issued by the Monetary Authority of Singapore ("MAS"). The total RWA are computed based on the following approaches:

- (A) Credit risk under Internal Ratings-Based Approach and Standardised Approach;
- (B) Market risk under Standardised Approach;
- (C) Operational risk under Standardised Approach; and
- (D) Output floor calculation to RWA under MAS Notice 637.

The minimum regulatory capital adequacy requirements for CET1, Tier 1 and Total Capital are 6.5%, 8.0% and 10.0% of total RWA for the financial year ended 31 December 2025 (2024: 6.5%, 8.0% and 10.0% of total RWA).

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

59. Capital adequacy (cont'd.)**(b) The capital adequacy ratios of the Group and of the Bank**

With effect from 30 June 2013, the amount of declared dividend to be deducted in the calculation of CET1 Capital under a DRP shall be determined in accordance with SNM's Implementation Guidance on Capital Adequacy framework (Capital Components) ("Implementation Guidance") issued on 8 May 2013. Under the said Implementation Guidance, where a portion of the dividend may be reinvested under a DRP (the electable portion), the amount of declared dividend to be deducted in the calculation of CET1 Capital may be reduced as follows:

- (i) where an irrevocable written undertaking from a shareholder has been obtained to reinvest the electable portion of the dividend; or
- (ii) where there is no irrevocable written undertaking provided, the average of the preceding 3-year take-up rates subject to the amount being not more than 50% of the total electable portion of the dividend.

In respect of the financial year ended 31 December 2025, the Bank has declared a single-tier second interim cash dividend of 33.0 sen per ordinary share subsequent to financial year end.

In arriving at the capital adequacy ratios for the financial year ended 31 December 2025, the single-tier second interim cash dividend has not been deducted from the calculation of CET1 Capital.

The capital adequacy ratios of the Group and of the Bank are as follows:

| | Group | | Bank | |
|----------------------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| CET1 Capital Ratio | 16.041% | 15.765% | 15.558% | 15.210% |
| Tier 1 Capital Ratio | 16.419% | 16.135% | 15.787% | 15.433% |
| Total Capital Ratio | 19.960% | 18.806% | 19.595% | 18.325% |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

59. Capital adequacy (cont'd.)**(c) Components of capital:**

| | Group | | Bank | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| CET1 Capital | | | | |
| Share capital | 54,882,333 | 54,736,195 | 54,882,333 | 54,736,195 |
| Retained profits ¹ | 28,382,877 | 25,300,315 | 20,053,848 | 16,823,574 |
| Other reserves ¹ | (71,879) | 4,955,212 | 4,177,638 | 6,613,195 |
| Qualifying non-controlling interests | 120,750 | 132,424 | - | - |
| CET1 Capital before regulatory adjustments | 83,314,081 | 85,124,146 | 79,113,819 | 78,172,864 |
| Less: Regulatory adjustments applied on CET1 Capital | (13,359,699) | (14,736,937) | (41,004,093) | (40,040,772) |
| Deferred tax assets | (1,470,364) | (1,437,830) | (385,973) | (285,655) |
| Goodwill | (4,834,154) | (5,482,445) | (81,015) | (81,015) |
| Other intangibles | (1,542,398) | (1,343,315) | (733,986) | (583,589) |
| Gain on financial instruments classified as 'fair value through other comprehensive income' | (1,103,087) | (1,283,144) | (686,087) | (844,740) |
| Regulatory reserve | (2,091,415) | (2,846,575) | (1,554,671) | (2,230,462) |
| Investment in ordinary shares of unconsolidated financial and insurance/takaful entities ² | (2,318,281) | (2,343,626) | (37,562,361) | (36,004,322) |
| Total CET1 Capital | 69,954,382 | 70,387,209 | 38,109,726 | 38,132,192 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

59. Capital adequacy (cont'd.)**(c) Components of capital (cont'd.):**

| | Group | | Bank | |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Additional Tier 1 Capital | | | | |
| Capital securities | 1,560,000 | 1,560,000 | 1,560,000 | 1,560,000 |
| Qualifying CET1 and | | | | |
| Additional Tier 1 capital | | | | |
| instruments held by | | | | |
| third parties | 85,439 | 90,631 | - | - |
| Less: Investment in capital | | | | |
| instruments of | | | | |
| unconsolidated | | | | |
| financial and | | | | |
| insurance/takaful | | | | |
| entities | - | - | (1,000,000) | (1,000,000) |
| Total Tier 1 Capital | 71,592,821 | 72,037,840 | 38,569,726 | 38,592,192 |
| Tier 2 Capital | | | | |
| Subordinated obligations | 13,950,000 | 10,700,000 | 13,950,000 | 10,700,000 |
| Qualifying CET1, Additional | | | | |
| Tier 1 and Tier 2 | | | | |
| capital instruments | | | | |
| held by third parties | 39,081 | 41,659 | - | - |
| General provisions ¹ | 301,671 | 384,405 | 39,114 | 128,082 |
| Surplus of total eligible | | | | |
| provision over total | | | | |
| expected loss | 1,842,825 | 1,934,821 | 997,834 | 1,108,726 |
| Less: Investment in capital | | | | |
| instruments of | | | | |
| unconsolidated | | | | |
| financial and | | | | |
| insurance/takaful | | | | |
| entities | (691,000) | (691,000) | (5,548,257) | (4,587,714) |
| Total Tier 2 Capital | 15,442,577 | 12,369,885 | 9,338,691 | 7,249,094 |
| Total Capital | 87,042,398 | 84,407,725 | 48,008,417 | 45,841,286 |

¹ For the Group, the amount excludes retained profits and other reserves from insurance and takaful business. For the Bank, the amount included retained profits and other reserves of Maybank International (U) Ltd for the financial year ended 31 December 2024.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

59. Capital adequacy (cont'd.)**(c) Components of capital (cont'd.):**

- ¹ For the Bank, the regulatory adjustment includes cost of investment in subsidiaries and associates, except for: (i) Myfin Berhad of RM1 as its business, assets and liabilities have been transferred to the Bank for the financial year ended 31 December 2025 and 31 December 2024 and (ii) Maybank International (L) Ltd. of RM10,289,000 as its assets are included in the Bank's RWA for the financial year ended 31 December 2024. For the Group, the regulatory adjustment includes carrying amount of associates and investment in insurance and takaful entities.
- ² Refers to loss allowances measured at an amount to 12-month and lifetime expected credit losses and regulatory reserve, to the extent they are ascribed to non-credit impaired exposures, determined under Standardised Approach for credit risk.

The capital adequacy ratios of the Group are derived from consolidated balances of the Bank and its subsidiaries, excluding the investments in insurance and takaful entities and associates.

The capital adequacy ratios of the Bank are derived from the Bank and its wholly-owned offshore banking subsidiary, Maybank International (L) Ltd. for the financial year ended 31 December 2024, excluding the investments in subsidiaries and associates (except for Myfin Berhad and Maybank International (L) Ltd. as disclosed above).

(d) The breakdown of RWA by each major risk categories for the Group and the Bank are as follows:

| | Group | | Bank | |
|---|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Standardised Approach exposure | 54,274,482 | 55,201,939 | 24,892,382 | 23,837,842 |
| Internal Ratings-Based Approach exposure after scaling factor | 307,137,565 | 322,470,214 | 165,305,591 | 184,787,630 |
| Exposures to Central Counterparties | <u>2,159,923</u> | <u>-</u> | <u>2,062,111</u> | <u>-</u> |
| Total RWA for credit risk | <u>363,571,980</u> | <u>877,672,153</u> | <u>193,260,084</u> | <u>208,625,472</u> |
| Total RWA for market risk | <u>19,824,895</u> | <u>21,798,086</u> | <u>17,678,489</u> | <u>18,968,608</u> |
| Total RWA for operational risk | <u>51,786,824</u> | <u>46,137,958</u> | <u>33,103,695</u> | <u>22,250,109</u> |
| Large exposure risk RWA for equity holdings | <u>907,931</u> | <u>862,371</u> | <u>905,014</u> | <u>859,464</u> |
| Total RWA | <u>436,091,630</u> | <u>446,470,568</u> | <u>244,947,282</u> | <u>250,703,643</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

59. Capital adequacy (cont'd.)**(e) The capital adequacy ratios and RWA of subsidiaries of the Bank are as follows:****(i) Capital adequacy ratios**

| | Maybank
Islamic
Berhad | May bank
Investment
Bank Berhad | PT Bank
Maybank
Indonesia
Tbk | Maybank
Singapore
Limited |
|----------------------|---------------------------------------|--|--|--|
| 2025 | | | | |
| CLTI Capital Ratio | 14.397% | 18.671% | - | 14.840% |
| Tier 1 Capital Ratio | 15.224% | 18.671% | - | 14.840% |
| Total Capital Ratio | <u>18.231%</u> | <u>19.111%</u> | <u>27.291%</u> | <u>18.193%</u> |
| 2024 | | | | |
| CLTI Capital Ratio | 13.414% | 22.213% | - | 16.176% |
| Tier 1 Capital Ratio | 14.289% | 22.213% | - | 16.176% |
| Total Capital Ratio | <u>16.568%</u> | <u>24.292%</u> | <u>25.555%</u> | <u>20.224%</u> |

(ii) The breakdown of RWA by each major risk categories of subsidiaries of the Bank are as follows:

| | Maybank
Islamic
Berhad
RM'000 | May bank
Investment
Bank Berhad
RM'000 | PT Bank
Maybank
Indonesia
Tbk
RM'000 | Maybank
Singapore
Limited
RM'000 |
|---|--|---|---|---|
| 2025 | | | | |
| Standardised Approach exposure | 3,754,067 | 911,059 | 24,894,869 | 10,205,333 |
| Internal Ratings-Based Approach exposure after scaling factor | <u>129,431,598</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>38,390,343</u> |
| Total RWA for credit risk | <u>133,185,665</u> | <u>911,059</u> | <u>24,894,869</u> | <u>48,595,676</u> |
| Total RWA for credit risk absorbed by Maybank and Investment Account Holders* | {27,648,122} | - | - | - |
| Total RWA for market risk | 1,768,164 | 801,981 | 997,243 | 849,026 |
| Total RWA for operational risk | <u>13,623,048</u> | <u>900,759</u> | <u>2,761,109</u> | <u>2,488,441</u> |
| Total RWA | <u>120,928,755</u> | <u>2,613,799</u> | <u>28,653,241</u> | <u>51,933,143</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

59. Capital adequacy (cont'd.)

(e) The capital adequacy ratios and RWA of subsidiaries of the Bank are as follows (cont'd.):

(ii) The breakdown of RWA by each major risk categories of subsidiaries of the Bank are as follows (cont'd.):

| 2024 | Maybank
Islamic
Berhad
RM'000 | Maybank
Investment
Bank Berhad
RM'000 | PT Bank
Maybank
Indonesia
Tbk
RM'000 | Maybank
Singapore
Limited
RM'000 |
|---|--|--|--|---|
| Standardised Approach exposure | 3,375,976 | 782,128 | 28,265,876 | 9,831,611 |
| Internal Ratings-Based Approach exposure after scaling factor | 121,548,907 | - | - | 35,918,081 |
| Total RWA for credit risk | 124,924,883 | 782,128 | 28,265,876 | 45,749,692 |
| Total RWA for credit risk absorbed by Maybank and Investment Account Holders* | (24,473,794) | - | - | - |
| Total RWA for market risk | 1,150,850 | 659,127 | 1,554,555 | 169,245 |
| Total RWA for operational risk | 12,665,099 | 813,985 | 2,940,201 | 2,223,906 |
| Total RWA | 114,267,038 | 2,255,240 | 32,760,632 | 48,142,843 |

* In accordance with the BNM Investment Account Policy document, the credit risk weighted assets funded by investment accounts (Unrestricted Investment Account and Restricted Investment Account) are excluded from the calculation of capital adequacy ratio of the Bank.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

50. Segment information

(i) By business segments

The Group's operating segments are Group Community Financial Services, Group Global Banking and Group Insurance and Takaful. The Group determines and presents operating segments based on information provided to the Board and senior management of the Group.

The Group is organised into three (3) operating segments based on services and products available within the Group as follows:

(a) Group Community Financial Services ("CFS")

(i) Consumer Banking

Consumer Banking comprises the full range of products and services offered to individuals in the region, which includes savings and fixed deposits, remittance services, current accounts, consumer loans such as housing loans and personal loans, hire purchases, unit trusts, bancassurance products and credit cards.

(ii) Small Medium Enterprise ("SME") Banking

SME Banking comprises the full range of products and services offered to small and medium enterprises in the region. The products and services offered include long-term loans such as project financing, short-term credit such as overdrafts and trade financing, and fee-based services such as cash management and custodian services.

(iii) Business Banking

Business Banking comprises the full range of products and services offered to commercial enterprises in the region. The products and services offered include long-term loans such as project financing, short-term credit such as overdrafts and trade financing, and fee-based services such as cash management and custodian services.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

50. Segment information (cont'd.)

(i) By business segments (cont'd.)

(b) Group Global Banking ("GB")

(i) Group Corporate & Commercial Banking and Global Markets

Group Corporate & Commercial Banking and Global Markets comprise of Corporate & Commercial Banking and Global Markets businesses.

Corporate & Commercial Banking comprises the full range of products and services offered to business customers in the region, ranging from large corporate and the public sector. The products and services offered include long-term loans such as project financing, short-term credit such as overdrafts and trade financing, and fee-based services.

Global Markets comprise the full range of products and services relating to treasury activities and services, which includes foreign exchange, money market, derivatives and trading of capital market.

(ii) Group Investment Banking

Investment Banking comprises the investment banking and securities broking business. This segment focuses on business needs of mainly large corporate customers and financial institutions. The products and services offered to customers include corporate advisory services, bond issuance, equity issuance, syndicated acquisition advisory services, debt restructuring advisory services, and share and futures dealings.

(iii) Group Asset Management

Asset Management comprises the asset and fund management services, providing a diverse range of Conventional and Islamic investment solutions to retail, corporate and institutional clients.

(c) Group Insurance and Takaful

Insurance and Takaful comprise the business of underwriting all classes of general and life insurance businesses, offshore investment life insurance business, general takaful and family takaful businesses.

Co. Reg. No.: 1960000042

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

90. Segment information (cont'd.)

(i) By business segments (cont'd.)

| Group
2025 | Business Segments | | | | | | Group | | Head Office
and Others | Total |
|--|--|--|--|--|------------------------------------|-----------------|---------------------------|--------------|---------------------------|-------|
| | Community
Financial
Services
RM'000 | Corporate
& Commercial
Banking and
Global Markets
RM'000 | Group
Investment
Banking
RM'000 | Group
Asset
Management
RM'000 | Insurance and
Takaful
RM'000 | Group
RM'000 | Head Office
and Others | RM'000 | | |
| Net Interest Income/(expense): | | | | | | | | | | |
| - External | 7,496,260 | 4,291,734 | 523,766 | 17 | 1,653,001 | 13,964,758 | (807,765) | 13,157,012 | | |
| - Inter-segment | - | - | (146,037) | 2,633 | 28,774 | 2,515 | 114,630 | - | | |
| | 7,496,260 | 4,291,734 | 377,729 | 2,650 | 1,681,775 | 13,967,274 | (893,135) | 13,157,012 | | |
| Net Interest Income/(expense) | 7,496,260 | 4,291,734 | 377,729 | 2,650 | 1,681,775 | 13,967,274 | (893,135) | 13,157,012 | | |
| Income from IBS operations | 5,700,373 | 2,425,630 | 74,102 | - | - | 8,200,105 | 453,158 | 8,653,273 | | |
| Insurance/(takaful) service result | - | - | - | - | 1,292,381 | 1,292,381 | 463,367 | 1,755,748 | | |
| Other operating income/(expense) | 3,809,044 | 3,490,767 | 1,250,893 | 91,635 | 788,620 | 9,350,959 | (413,405) | 9,019,554 | | |
| Total operating income/(expense) | 17,005,677 | 10,208,131 | 1,702,723 | 94,285 | 3,762,776 | 32,583,587 | (168,005) | 32,583,587 | | |
| Net Insurance/(takaful) investment/finance result | - | - | - | - | (2,206,086) | (2,206,086) | - | (2,206,086) | | |
| Net operating income/(expense) | 17,005,677 | 10,208,131 | 1,702,723 | 94,285 | 1,556,690 | 30,379,501 | (168,005) | 30,379,501 | | |
| Overhead expenses | (10,239,690) | (2,955,329) | (1,303,892) | (93,352) | (247,738) | (14,839,991) | - | (14,839,991) | | |
| Operating profit/(loss) before impairment losses | 6,765,987 | 7,252,802 | 398,831 | 933 | 1,308,954 | 15,540,302 | (168,005) | 15,540,302 | | |
| (Advances for)/writeback of impairment losses on loans, advances, financing and other debts, net | (1,468,793) | 894,934 | 12,944 | - | (1,221) | (562,136) | - | (562,136) | | |
| (Advances for)/writeback of impairment losses on financial investments, net | (20,624) | (835,546) | - | (486) | 9414 | (847,242) | - | (847,242) | | |
| (Advances for)/writeback of impairment losses on other assets and interest in an associate, net | (651) | (71,287) | 250 | 1 | 299 | (71,386) | - | (71,386) | | |
| Operating profit/(loss) | 5,275,909 | 7,240,903 | 412,825 | 448 | 1,317,446 | 14,059,526 | (168,005) | 14,059,526 | | |
| Share of profits in associates and joint venture | - | 270,653 | 3,615 | - | - | 274,268 | - | 274,268 | | |
| Profit/(loss) before taxation and zakat | 5,275,909 | 7,511,556 | 416,440 | 448 | 1,317,446 | 14,333,794 | (168,005) | 14,333,794 | | |
| Taxation and zakat | - | - | - | - | - | (3,502,445) | - | (3,502,445) | | |
| Profit after taxation and zakat | - | - | - | - | - | 10,831,348 | - | 10,831,348 | | |
| Non-controlling interests | - | - | - | - | - | (317,400) | - | (317,400) | | |
| Profit for the financial year attributable to equity holders of the Bank | - | - | - | - | - | 10,513,948 | - | 10,513,948 | | |

44)

Co. Reg. No. 19600000742

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

90. Segment information (cont'd.)

(i) By business segments (cont'd.)

| Group
2025 (cont'd.) | Business Segments | | | | | | Total
RM'000 |
|---|---|--|--|--|------------------------------------|-------------------------------------|-----------------|
| | Group
Community
Financial
Services
RM'000 | Corporate
& Commercial
Banking and
Global Markets
RM'000 | Group
Investment
Banking
RM'000 | Group
Asset
Management
RM'000 | Insurance and
Takaful
RM'000 | Head Office
and Others
RM'000 | |
| included in other operating income/(expense) are: | | | | | | | |
| fees income: | | | | | | | |
| Commission | 1,371,876 | 109,452 | 36,427 | 69,432 | - | (228,637) | 1,358,550 |
| Service charges and fees | 1,319,939 | 299,639 | 226,880 | 83,744 | 4,928 | 30,533 | 1,965,663 |
| Underwriting fees | - | 12,361 | 62,076 | - | - | - | 74,437 |
| Brokerage income | 1,327 | - | 308,856 | - | - | - | 310,183 |
| fees on loans, advances and financing | 96,546 | 187,770 | 8,375 | - | - | (6,749) | 285,946 |
| fees income from IB operations | 488,609 | 222,989 | 68,588 | - | - | 3,122 | 783,318 |
| included in overhead expenses and impairment of assets are: | | | | | | | |
| Impairment of assets | (204,720) | (56,475) | (28,947) | (316) | (21,740) | - | (312,192) |
| Depreciation of property, plant and equipment | (328,035) | (90,213) | (56,523) | (3,773) | (22,845) | - | (503,389) |
| Depreciation of right-of-use assets | (186,882) | (52,565) | (6,466) | (97) | (23,278) | - | (269,288) |
| Amortisation of intangible assets | | | | | | | |

Co. Reg. No.: 19600700042

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

90. Segment information (cont'd.)

(i) By business segments (cont'd.)

| Business Segments | | | | | | | | | |
|---|-------------|----------------|-------------|------------|-------------|---------------|--------------|--------|--------|
| Group Global Banking | | | | | | | | | |
| | Group | Corporate | Group | Group | Group | Group | Group | Group | |
| | Community | Financial | Banking and | Investment | Asset | Insurance and | Head Office | | |
| | Services | Global Markets | Banking | Management | Takaful | and Others | Total | | |
| | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Net Interest Income/(expense): | | | | | | | | | |
| - External | 8,065,910 | 3,448,316 | 5,483,697 | 29 | 1,648,543 | (305,063) | 12,807,423 | | |
| - Inter-segment | - | - | (164,730) | 4,356 | 74,247 | 86,177 | | | |
| | 8,065,910 | 3,448,316 | 5,318,967 | 4,385 | 1,722,790 | (218,886) | 12,807,423 | | |
| Net Interest Income/(expense) | 8,065,910 | 3,448,316 | 5,318,967 | 4,385 | 1,722,790 | (218,886) | 12,807,423 | | |
| Income from/BS operations | 5,455,894 | 2,506,393 | 48,488 | - | - | 336,057 | 8,346,399 | | |
| Insurance/takaful service result | - | - | - | - | 883,889 | 480,624 | 1,284,513 | | |
| Other operating income/(expense) | 3,579,641 | 35,44,701 | 1,128,887 | 83,724 | 1,164,498 | (435,453) | 9,065,000 | | |
| Total operating income/(expense) | 17,101,045 | 9,499,400 | 1,562,309 | 88,109 | 3,771,177 | (517,709) | 31,504,335 | | |
| Net Insurance/total investment/finance result | - | - | - | - | (1,931,829) | - | (1,931,829) | | |
| Net operating income/(expense) | 17,101,045 | 9,499,400 | 1,562,309 | 88,109 | 1,839,348 | (517,709) | 29,572,506 | | |
| Overhead expenses | (9,551,832) | (2,901,961) | (1,189,872) | (3,00,033) | (315,537) | - | (14,460,235) | | |
| Operating profit/(loss) before impairment losses | 7,149,213 | 6,596,439 | 372,437 | (11,924) | 1,523,811 | (517,709) | 16,112,271 | | |
| (advances for)/writeback of impairment losses on loans advances financing and other debts, net | (1,463,393) | (373,858) | (34,352) | - | 1,058 | - | (1,670,545) | | |
| Writeback of/(advances for)/impairment losses on financial investments, net | 5 | 58,885 | - | - | (18,537) | - | 42,353 | | |
| (advances for)/writeback of impairment losses on other assets and interest in an associate, net | (27) | (21,326) | (2,384) | - | 4,921 | - | (18,816) | | |
| Operating profit/(loss) | 5,685,798 | 6,460,140 | 335,701 | (11,924) | 1,533,253 | (517,709) | 13,465,263 | | |
| Share of profits in associates and joint venture | 5,300 | 229,392 | 1,610 | - | - | - | 236,302 | | |
| Profit/(loss) before taxation and zakat | 5,691,098 | 6,689,532 | 337,311 | (11,924) | 1,533,253 | (517,709) | 13,701,565 | | |
| Taxation and zakat | - | - | - | - | - | - | (3,195,179) | | |
| Profit after taxation and zakat | 5,691,098 | 6,689,532 | 337,311 | (11,924) | 1,533,253 | (517,709) | 10,506,386 | | |
| Non-controlling interests | - | - | - | - | - | - | (417,713) | | |
| Profit for the financial year attributable to equity holders of the Bank | 5,691,098 | 6,689,532 | 337,311 | (11,924) | 1,533,253 | (517,709) | 10,088,673 | | |

* The figures as at 31 December 2024 have been restated due to a structural change of business segmentation that took effect during the financial year ended 31 December 2025.

Co. Reg. No. 19600000042

Melayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

90. Segment information (cont'd.)

(i) By business segments (cont'd.)

| Group
2024* (cont'd.) | Business Segments | | | | | | Total
RM'000 |
|--|---|--|--|--|---|-------------------------------------|-----------------|
| | Group Global Banking | | | | | | |
| | Group
Community
Financial
Services
RM'000 | Group
& Commercial
Banking and
Global Markets
RM'000 | Group
Investment
Banking
RM'000 | Group
Asset
Management
RM'000 | Group
Insurance and
Takaful
RM'000 | Head Office
and Others
RM'000 | |
| included in other operating income/(expense) are: | | | | | | | |
| fee income: | | | | | | | |
| Commission | 1,479,185 | 109,782 | 60,403 | 52,054 | - | (346,480) | 1,354,945 |
| Service charges and fees | 1,148,385 | 364,390 | 225,015 | 97,493 | (2,975) | 3,623 | 1,835,932 |
| Underwriting fees | - | 7,737 | 45,462 | - | - | - | 53,199 |
| Brokerage income | 1,592 | - | 331,135 | - | - | - | 332,727 |
| fees on loans, advances and financing | 64,236 | 189,156 | 2,953 | - | - | (2,922) | 253,413 |
| fee income from IBs operations | 492,164 | 372,468 | 44,120 | - | - | 7,143 | 715,893 |
| included in overhead expenses and
insurance/takaful expense result are: | | | | | | | |
| Depreciation of property, plant and equipment | (126,835) | (60,340) | (30,109) | (323) | (23,115) | - | (334,511) |
| Depreciation of right-of-use assets | (336,527) | (92,981) | (61,332) | (4,043) | (18,397) | - | (515,254) |
| Amortisation of intangible assets | (185,312) | (53,686) | (5,779) | (83) | (24,985) | - | (289,845) |

The figures as at 31 December 2024 have been restated due to a structural change of business segmentation that took effect during the financial year ended 31 December 2024.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

60. Segment information (cont'd.)

(ii) By geographical locations

The Group has operations in Malaysia, Singapore, Indonesia, the Philippines, Brunei Darussalam, People's Republic of China, Hong Kong SAR, Vietnam, United Kingdom, United States of America, Cambodia, Laos, Myanmar, Labuan Offshore and Thailand.

With the exception of Malaysia, Singapore and Indonesia, no other individual country contributed more than 10% of the consolidated operating revenue before operating expenses and of the total assets.

Operating revenue, net operating income, profit before taxation and zakat, and assets based on geographical locations of customers are as follows:

| Income statement items
for the financial year ended
31 December 2025 | Operating
revenue
RM'000 | Net
operating
income
RM'000 | Profit
before
taxation
and zakat
RM'000 |
|--|--------------------------------|--------------------------------------|---|
| Malaysia | 54,253,809 | 30,159,140 | 17,751,758 |
| Singapore | 13,141,718 | 5,796,994 | 2,625,723 |
| Indonesia | 4,419,185 | 2,461,183 | 545,266 |
| Others | 5,418,861 | 1,603,630 | 631,115 |
| | <u>77,243,573</u> | <u>40,020,947</u> | <u>21,553,862</u> |
| Elimination* | <u>(10,874,341)</u> | <u>(9,641,446)</u> | <u>(7,220,068)</u> |
| Group | <u>66,369,232</u> | <u>30,379,501</u> | <u>14,333,794</u> |
| 31 December 2024 | | | |
| Malaysia | 52,355,825 | 27,676,480 | 16,277,447 |
| Singapore | 15,936,469 | 6,089,656 | 3,000,613 |
| Indonesia | 4,401,881 | 2,588,202 | 279,957 |
| Others | 6,902,802 | 1,863,792 | 546,824 |
| | <u>79,596,777</u> | <u>38,218,231</u> | <u>20,204,841</u> |
| Elimination* | <u>(10,653,992)</u> | <u>(9,645,725)</u> | <u>(6,503,276)</u> |
| Group | <u>68,942,785</u> | <u>29,572,506</u> | <u>13,701,565</u> |

* Inter-segment revenues are eliminated on consolidation.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

60. Segment information (cont'd.)**(ii) By geographical locations (cont'd.)**

The total non-current and current assets based on geographical locations are as follows:

| Statement of financial
position items: | Non-current assets ¹ | | Current assets ² | |
|---|---------------------------------|----------------|-----------------------------|----------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Malaysia | 10,343,902 | 9,944,093 | 733,453,407 | 708,722,027 |
| Singapore | 1,070,964 | 1,145,433 | 292,808,055 | 329,375,636 |
| Indonesia | 269,771 | 335,832 | 46,264,345 | 53,685,475 |
| Others | 370,719 | 299,955 | 81,530,090 | 86,967,546 |
| | 12,055,356 | 11,825,313 | 1,154,055,905 | 1,178,750,686 |
| Elimination ³ | (97,831) | (53,805) | (112,429,837) | (115,200,446) |
| Group | 11,957,525 | 11,771,508 | 1,041,626,068 | 1,063,550,440 |

¹ Non-current assets consist of investment properties, property, plant and equipment, right of use assets and intangible assets.

² Current assets are total assets excluding non-current assets as stated above.

³ Inter-segment balances are eliminated on consolidation.

61. Significant and subsequent events

- (i) The following are the significant events of the Group and of the Bank during the financial year ended 31 December 2025:

(a) Issuance of 14,153,123 new ordinary shares pursuant to the ESGP

The share capital of the Bank increased from RM54,736,195,010 as at 31 December 2024 to RM54,882,332,779 as at 31 December 2025 via issuance of 14,153,123 new ordinary shares amounting to RM146,137,769 arising from the ESGP.

The issued ordinary shares of the Bank as at 31 December 2025 is 12,081,305,335 units.

(b) Issuances of Tier 2 Subordinated Sukuk Murabahah pursuant to the RM30.0 billion Sukuk Programme of the Bank

The Bank has completed the issuances of Subordinated Sukuk Murabahah under the RM30.0 billion Sukuk Programme. Details of the issuances are as follows:

| Maturity
Date | Nominal
Value | Description | Tenor |
|------------------|------------------|--|----------|
| 29 May 2037 | RM750.0 million | Tier 2 Subordinated Sukuk Murabahah (12 non-call 7) | 12 years |
| 28 August 2037 | RM1.0 billion | Tier 2 Subordinated Sukuk Murabahah (12 non-call 7) | 12 years |
| 7 September 2040 | RM3.0 billion | Tier 2 Subordinated Sukuk Murabahah (15 non-call 10) | 15 years |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

6E. Significant and subsequent events (cont'd.)

- (i) The following are the significant events of the Group and of the Bank during the financial year ended 31 December 2025 (cont'd.):

(c) Redemption of RM2.3 billion Tier 2 Subordinated Sukuk Murabahah pursuant to the RM30.0 billion Sukuk Programme of the Bank

On 9 October 2025, the Bank fully redeemed the RM2.3 billion Tier 2 Subordinated Sukuk Murabahah on its first call date. The RM2.3 billion Tier 2 Subordinated Sukuk Murabahah was issued on 9 October 2020.

- (ii) The following are the significant event of the Group and of the Bank subsequent to the financial year ended 31 December 2025:

(a) Redemption of RM1.7 billion Tier 2 Subordinated Sukuk Mudharabah pursuant to the RM30.0 billion Sukuk Programme of the Bank

On 30 January 2026, the Bank fully redeemed the RM1.7 billion Tier 2 Subordinated Sukuk Mudharabah on its first call date. The RM1.7 billion Tier 2 Subordinated Sukuk Mudharabah was issued on 31 January 2019.

(b) Issuance of RM3.0 billion Islamic Medium Term Notes pursuant to the RM20.0 billion Islamic Medium Term Notes Programme of Maybank Islamic Berhad

On 6 February 2026 and 23 February 2026, Maybank Islamic Berhad completed the issuance of Islamic Medium Term Notes amounting to RM2.0 billion and RM1.0 billion, respectively, pursuant to the Islamic Medium Term Notes Programme of up to RM20.0 billion. Details of the issuances are as follows:

Issuance on 6 February 2026:

| Maturity Date | Nominal Value | Description | Tenor |
|-----------------|---------------|--------------------------------------|---------|
| 7 February 2033 | RM2.0 billion | Fixed rate Islamic Medium Term Notes | 7 years |

Issuance on 23 February 2026:

| Maturity Date | Nominal Value | Description | Tenor |
|------------------|---------------|--------------------------------------|---------|
| 24 February 2031 | RM1.0 billion | Fixed rate Islamic Medium Term Notes | 5 years |

Co. Reg. No.: 199301000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

B2. Income statement and statement of financial position of insurance and takaful business

(a) Income statement

| | Life Business | | Family Takaful Business | | General Takaful Business | | General Business and Others | | Total | |
|--|---------------|-------------|-------------------------|-----------|--------------------------|-----------|-----------------------------|-----------|-------------|-------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Group | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Operating revenue | 3,048,644 | 3,422,783 | 2,904,591 | 2,573,089 | 2,675,371 | 2,538,834 | 3,974,971 | 4,924,332 | 12,602,677 | 13,459,038 |
| Interest income | 738,909 | 781,937 | 670,968 | 672,813 | 205,837 | 198,130 | 144,289 | 149,526 | 1,780,003 | 1,802,506 |
| Interest expense | (19,660) | (420,594) | - | (1) | - | - | (38,968) | (59,121) | (78,228) | (79,716) |
| Net interest income | 719,249 | 761,343 | 670,968 | 672,812 | 205,837 | 198,130 | 105,321 | 90,405 | 1,681,775 | 1,722,790 |
| Insurance/takaful service result | 344,574 | 585,286 | 611,941 | (81,693) | 236,917 | 207,846 | 98,949 | 192,450 | 1,292,381 | 983,889 |
| Other operating income | 507,800 | 772,731 | 216,231 | 242,013 | 12,608 | 57,082 | 51,661 | 92,868 | 782,620 | 1,164,492 |
| Total operating income | 1,571,623 | 2,099,360 | 1,499,140 | 833,132 | 455,362 | 463,064 | 256,351 | 375,721 | 3,762,776 | 3,771,177 |
| Net insurance/takaful investment finance result | (1,152,247) | (1,309,280) | (940,141) | (474,980) | (105,682) | (130,879) | (8,016) | (16,690) | (2,206,066) | (1,931,829) |
| Net operating income | 419,376 | 790,080 | 559,000 | 358,152 | 349,680 | 332,185 | 248,335 | 359,031 | 1,556,690 | 1,839,348 |
| Overhead expenses | (117,611) | (147,972) | (11,588) | (7,459) | (9,542) | (9,789) | (105,120) | (142,162) | (243,861) | (307,382) |
| Operating profit before impairment losses | 301,765 | 642,108 | 547,511 | 350,793 | 340,138 | 322,396 | 143,215 | 216,869 | 1,312,829 | 1,531,966 |
| Impairment losses (allowances for)/writeback of impairment losses on loans, advances, financing and other debts, net | (973) | 335 | 3 | 7 | - | - | (251) | 716 | (1,221) | 1,059 |
| (Allowances for)/writeback of impairment losses on financial investments, net | (192) | 1,729 | (110) | 664 | (204) | 196 | 9,920 | (19,126) | 9,414 | (16,537) |
| Writeback of/(allowances for) impairment losses on other assets, net | 631 | (214) | - | (3) | (203) | 393 | (129) | 4,745 | 299 | 4921 |
| Profit before taxation and zakat | 301,231 | 643,958 | 547,404 | 351,461 | 339,631 | 322,985 | 132,755 | 203,004 | 1,321,321 | 1,521,408 |
| Taxation and zakat | (90,586) | (48,848) | (181,965) | (104,491) | (109,905) | (90,225) | (63,105) | (85,332) | (385,561) | (338,896) |
| Profit for the financial year | 240,645 | 595,110 | 395,439 | 246,970 | 230,026 | 232,760 | 69,650 | 117,672 | 935,760 | 1,182,512 |

448

Co. Reg. No.: 198001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

62. Income statement and statement of financial position of insurance and takaful business (contd.)

(b) Statement of financial position

| | Life Business | | Family Takaful Business | | General Takaful Business | | General Business and Others* | | Total | |
|---|-------------------|-------------------|-------------------------|-------------------|--------------------------|------------------|------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Group | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Assets | | | | | | | | | | |
| Cash and short-term funds | 702,199 | 558,573 | 94,501 | 86,485 | 118,045 | 57,881 | 116,960 | 137,015 | 1,041,705 | 837,954 |
| Deposits and placements with financial institutions | 884,774 | 1,065,307 | 1,205,031 | 1,204,971 | 1,039,856 | 1,339,955 | 516,810 | 925,931 | 3,547,481 | 4,538,174 |
| Financial assets purchased under resale agreements | - | 213,774 | - | - | - | - | - | - | - | 123,774 |
| Financial assets designated upon initial recognition at fair value through profit or loss | 6,098,601 | 5,003,195 | 6,723,561 | 6,821,943 | 13,401 | 13,550 | 550,76 | 50,487 | 12,891,741 | 12,898,185 |
| Financial investments at fair value through profit or loss | 10,884,365 | 8,640,961 | 2,185,855 | 1,132,549 | 349,531 | 272,221 | 510,313 | 295,057 | 13,888,924 | 10,340,758 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | 7,505,859 | 8,399,824 | 7,514,528 | 7,573,302 | 4,342,688 | 3,780,115 | 1,962,142 | 1,521,354 | 21,025,317 | 21,274,605 |
| Financial investments at amortised cost | - | - | - | - | - | - | 16,243 | 19,054 | 16,243 | 19,054 |
| Loans, advances and financing | 85,827 | 92,721 | 8,089 | 9,362 | 648 | 825 | 49,367 | 48,196 | 143,909 | 151,064 |
| Derivative assets | 71,805 | 2,876 | 992 | - | 470 | - | 230 | - | 73,497 | 2,876 |
| Insurance contract/takaful certificate assets | 44,740 | 11,855 | 4,397 | 3,506 | - | - | 540,58 | 50,837 | 103,155 | 75,199 |
| Reinsurance contract/takaful certificate assets | 1,223,389 | 1,480,888 | 394,448 | 307,415 | 448,195 | 429,312 | 3,206,413 | 3,692,744 | 5,274,445 | 5,910,059 |
| Other assets | 191,494 | 323,993 | 95,827 | 180,799 | 7,506 | 5,303 | 182,792 | 243,481 | 477,619 | 733,576 |
| Investment properties | 853,925 | 849,170 | - | - | - | - | 185,075 | 185,195 | 10,39,000 | 10,34,455 |
| Statutory deposits with central banks | 2,841 | 3,129 | - | - | - | - | - | - | 2,841 | 3,129 |
| Property, plant and equipment | 126,334 | 112,069 | 158 | 194 | 12,110 | 37 | 83,536 | 81,896 | 222,138 | 193,996 |
| Right-of-use assets | 39,166 | 43,030 | 338 | 526 | - | - | 11,787 | 12,931 | 91,291 | 56,487 |
| Intangible assets | 73,274 | 93,502 | 25,081 | 11,810 | 7,798 | 5,785 | 35,017 | 41,480 | 141,170 | 152,577 |
| Deferred tax assets | 21,694 | 1,505 | 184,897 | 99,524 | 85,659 | 84,367 | 35,603 | 33,833 | 247,853 | 134,329 |
| Total assets | 28,790,277 | 27,830,374 | 18,348,723 | 17,411,385 | 6,425,915 | 5,989,371 | 6,734,424 | 7,450,151 | 80,285,339 | 58,581,392 |

449

Co. Reg. No.:19901000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

62. Income statement and statements of financial position of insurance and takaful business (contd.)

(b) Statement of financial position (contd.)

| | Life Business | | Family Takaful Business | | General Takaful Business | | General Business and Others* | | Total | |
|--|-------------------|---------------------|-------------------------|-------------------|--------------------------|------------------|------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Group (contd.) | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Liabilities | | | | | | | | | | |
| Derivative liabilities | 4,633 | 23,454 ⁶ | - | 213 | - | - | 16,269 | 34,007 | 20,922 | 256,766 |
| Insurance contract/takaful certificate liabilities | 24,599,031 | 23,549,639 | 14,479,940 | 14,207,236 | 3,712,807 | 3,546,701 | 4,302,152 | 4,798,559 | 47,093,930 | 45,101,335 |
| Reinsurance contract/takaful certificate liabilities | 24,722 | 1,4595 | - | - | - | - | 8949 | 12,468 | 32,762 | 27,062 |
| Other liabilities ⁷ | 1,427,678 | 1,605,511 | 758,128 | 367,959 | 316,125 | 244,668 | 336,930 | 369,514 | 2,837,662 | 2,587,652 |
| Provision for taxation and taxot | (87,097) | (50,402) | 41,030 | 65,383 | 55,044 | 40,674 | 33,388 | 5,393 | 82,383 | 81,248 |
| Deferred tax liabilities | 930,112 | 472,622 | 61,081 | 43,240 | 40,618 | 38,598 | 65,397 | 73,872 | 697,188 | 626,292 |
| Subordinated obligations | - | - | - | - | - | - | 312,051 | 312,116 | 312,051 | 312,116 |
| Total liabilities | 26,519,079 | 25,815,741 | 15,340,180 | 14,684,021 | 4,123,584 | 3,870,601 | 5,074,205 | 5,606,121 | 51,057,052 | 49,977,474 |
| Equity attributable to equity holders of the subsidiaries | | | | | | | | | | |
| Share capital | 1,388,122 | 1,368,122 | 100,000 | 100,000 | 970,001 | 970,001 | (1,797,257) | (1,797,257) | 560,866 | 660,866 |
| Other reserves | 883,076 | 625,501 | 2,898,543 | 2,627,355 | 1,332,320 | 1,148,769 | 3,457,476 | 3,641,387 | 8,571,415 | 8,043,052 |
| | 2,271,198 | 2,013,623 | 2,998,543 | 2,727,355 | 2,302,321 | 2,118,770 | 1,660,219 | 1,844,130 | 9,232,281 | 8,703,918 |
| Total liabilities and shareholders' equity | 28,790,277 | 27,830,374 | 18,338,723 | 17,411,386 | 6,425,915 | 5,989,371 | 6,734,424 | 7,450,261 | 60,289,339 | 58,681,392 |

* included inter-company transactions within insurance/takaful entities which are eliminated on consolidation at Group level

■ included in other liabilities are the amounts due to/(from) life, general and investment-linked funds which are unsecured, not subject to any interest elements and are repayable on demand.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS")

(a) Statement of financial position

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Assets | | | |
| Cash and short-term funds | (f) | 18,919,886 | 20,828,364 |
| Deposits and placements with banks and other financial institutions | (g) | 4,868,171 | 8,513,204 |
| Financial assets purchased under resale agreements | (h) | 2,553,228 | 1,434,429 |
| Financial investments at fair value through profit or loss | (i) | 1,685,011 | 1,527,376 |
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | (j) | 15,506,334 | 18,178,884 |
| Financial investments at amortised cost | (k) | 14,348,351 | 12,788,932 |
| Financing and advances | (l) | 275,699,184 | 251,303,767 |
| Derivative assets | (m) | 963,038 | 563,671 |
| Other assets | (n) | 4,919,670 | 6,478,931 |
| Statutory deposits with central banks | (o) | 2,192,333 | 4,244,896 |
| Property, plant and equipment | (p) | 277 | 374 |
| Right-of-use assets | (q) | 3,170 | 1,325 |
| Deferred tax assets | (r) | 327,522 | 220,963 |
| Total assets | | 341,786,174 | 326,085,116 |
| Liabilities | | | |
| Customers' funding: | | | |
| - Deposits from customers | (s) | 245,558,580 | 234,149,822 |
| - Investment accounts of customers ¹ | (t) | 33,909,533 | 30,138,364 |
| Deposits and placements from financial institutions | (u) | 23,356,869 | 23,089,740 |
| Obligations on financial assets sold under repurchase agreements | (h) | 1,829,680 | 1,435,112 |
| Bills and acceptances payable | | 54,494 | 75,343 |
| Derivative liabilities | (m) | 1,356,309 | 379,353 |
| Other liabilities | (v) | 2,258,329 | 7,267,327 |
| Provision for taxation and zakat | (w) | 92,344 | 74,970 |
| Term funding | (x) | 10,575,944 | 9,990,105 |
| Subordinated sukuk | (y) | 3,024,504 | 2,020,610 |
| Capital securities | (z) | 1,002,217 | 1,002,087 |
| Total liabilities | | 323,018,902 | 309,622,833 |

¹ Investment accounts of customers are used to fund financing and advances as disclosed in Note 63(l).

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(a) Statement of financial position (cont'd.)

| Group (cont'd.) | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|------|--------------------|--------------------|
| Islamic Banking Capital Funds | | | |
| Islamic Banking Funds | (d) | 14,888,443 | 12,579,879 |
| Retained profits | (d) | 3,014,818 | 2,922,948 |
| Other reserves | | 1,084,011 | 959,456 |
| | | <u>18,767,272</u> | <u>16,462,283</u> |
| Total liabilities and Islamic Banking Capital Funds | | <u>341,786,174</u> | <u>326,085,116</u> |
| Restricted investment accounts managed by the Group | (t) | <u>48,309,416</u> | <u>47,711,393</u> |
| TOTAL ISLAMIC BANKING ASSETS OWNED AND MANAGED BY THE GROUP | | <u>390,095,590</u> | <u>373,796,509</u> |
| Commitments and contingencies | (aj) | <u>146,130,956</u> | <u>116,095,566</u> |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****53. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)****(b) Income statement**

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|-------------|-------------------------|-------------------------|
| Income derived from investment of depositors' funds | (aa) | 13,783,333 | 13,111,772 |
| Income derived from investment of investment account funds | (ab) | 1,463,263 | 1,327,575 |
| Income derived from investment of Islamic Banking Funds | (ac) | 889,621 | 744,905 |
| Allowances for impairment losses on financing and advances, net | (ad) | (1,101,905) | (1,112,584) |
| Allowances for impairment losses on financial investments, net | (ae) | (64,343) | (4,211) |
| Allowances for impairment losses on other assets, net | (af) | (2,159) | (5,699) |
| Total distributable income | | <u>14,967,910</u> | <u>14,061,758</u> |
| Profit share income from investment accounts | | 208,838 | 204,040 |
| Profit distributed to depositors | (ag) | (7,080,236) | (6,659,360) |
| Profit distributed to investment account holders | | <u>(492,775)</u> | <u>(459,109)</u> |
| Total net income | | <u>7,503,637</u> | <u>7,147,329</u> |
| Finance cost | | (535,380) | (542,824) |
| Overhead expenses | (ah) | <u>(3,000,226)</u> | <u>(2,779,775)</u> |
| Profit before taxation and zakat | | <u>4,068,051</u> | <u>3,824,730</u> |
| Taxation | (ai) | (971,733) | (922,076) |
| Zakat | | <u>(67,622)</u> | <u>(53,377)</u> |
| Profit for the financial year | | <u><u>3,028,696</u></u> | <u><u>2,849,277</u></u> |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****§3. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)****(b) Income statement (cont'd.)**

For consolidation and amalgamation with the conventional banking operations, income from Islamic Banking Scheme as shown on the face of the consolidated income statement, comprises the following items:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|------------------------|------------------------|
| Income derived from investment of depositors' funds | 13,783,333 | 13,111,772 |
| Income derived from investment of investment account funds | 1,463,263 | 1,327,575 |
| Income derived from investment of Islamic Banking Funds | 889,621 | 744,905 |
| Total income before allowances for impairment losses | | |
| on financial assets and overhead expenses | 16,136,217 | 15,184,252 |
| Profit share income from investment accounts | 208,838 | 204,040 |
| Profit distributed to depositors | (7,080,236) | (6,659,360) |
| Profit distributed to investment account holders | (492,775) | (459,109) |
| | 8,772,044 | 8,269,823 |
| Finance cost | (535,360) | (542,824) |
| Net of intercompany income and expenses | 523,977 | 823,140 |
| Profit share income from investment accounts
funded by the Bank | (207,388) | (203,740) |
| Income from Islamic Banking Scheme operations
reported in the income statement of the Group | 8,853,273 | 8,346,399 |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(a) Statement of comprehensive income

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|----------------|----------------|
| Profit for the financial year | 3,028,696 | 2,849,277 |
| Other comprehensive income/(loss): | | |
| <i>Items that may be reclassified subsequently to profit or loss:</i> | | |
| Net gain on foreign exchange translation | 5,380 | 1,299 |
| Net gain/(loss) on financial investments at fair value through other comprehensive income | 178,158 | (265,166) |
| - Net loss from change in fair value | (152,379) | (364,610) |
| - Changes in expected credit losses | 293,966 | 11,938 |
| - Income tax effect | 36,571 | 87,506 |
| | 183,538 | (263,867) |
| Other comprehensive income/(loss) for the financial year, net of tax | 183,538 | (263,867) |
| Total comprehensive income for the financial year | 3,212,234 | 2,585,410 |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 19800000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

83. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(d) Statement of changes in Islamic Banking Capital Funds

| Group
As at 31 December 2025 | Non-distributable | | | | | Fair value | | Equity | | Total
RM'000 |
|--|---------------------------------------|---------------------------------|--|--|--|--|-------------------|--------|--|-----------------|
| | Islamic
Banking
Funds
RM'000 | Regulatory
Reserve
RM'000 | Comprehensive
Income
Reserve
RM'000 | Exchange
Fluctuation
Reserve
RM'000 | Contribution
from
the Holding
Company
RM'000 | Distributable
Retained
Profits
RM'000 | | | | |
| At 1 January 2025 | 12,579,379 | 604,236 | 354,981 | (1,458) | 1,697 | 2,922,948 | 16,462,283 | | | |
| Profit for the financial year | - | - | - | - | - | 3,028,696 | 3,028,696 | | | |
| Other comprehensive income | - | - | 178,158 | 5,380 | - | - | 183,538 | | | |
| Net gain on foreign exchange translation | - | - | - | 5,380 | - | - | 5,380 | | | |
| Net gain on financial investments at
fair value through other
comprehensive income | - | - | 178,158 | - | - | - | 178,158 | | | |
| Total comprehensive income
for the financial year | - | - | 178,158 | 5,380 | - | 3,028,696 | 3,212,234 | | | |
| Transfer to conventional
banking operations | - | - | - | - | - | (19,031) | (19,031) | | | |
| Transfer from regulatory reserve | - | (78,983) | - | - | - | 78,983 | - | | | |
| Issue of ordinary shares | 2,108,564 | - | - | - | - | - | 2,108,564 | | | |
| Dividends paid | - | - | - | - | - | (2,996,778) | (2,996,778) | | | |
| At 31 December 2025 | 14,688,443 | 525,253 | 533,139 | 3,922 | 1,697 | 3,014,818 | 18,767,272 | | | |

* This equity contribution reserve from the holding company is pertaining to waiver of intercompany balances between respective subsidiaries and its holding company.

83. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(d) Statement of changes in Islamic Banking Capital Funds (cont'd.)

| Group | Non-distributable | | | | | Total |
|--|-----------------------|--------------------|------------------------------|------------------------------|--|-------------------|
| | Islamic Banking Funds | Regulatory Reserve | Comprehensive Income Reserve | Exchange fluctuation Reserve | Equity Contribution from the Holding Company | |
| As at 31 December 2024 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January 2024 | 11,681,910 | 629,580 | 620,147 | (2,757) | 1,697 | 15,607,600 |
| Profit for the financial year | - | - | - | - | - | 2,849,277 |
| Other comprehensive (loss)/income | - | - | (265,166) | 1,299 | - | (263,867) |
| Net gain on foreign exchange translation | - | - | - | 1,299 | - | 1,299 |
| Net loss on financial investments at fair value through other comprehensive income | - | - | (265,166) | - | - | (265,166) |
| Total comprehensive (loss)/income for the financial year | - | - | (265,166) | 1,299 | - | 2,849,277 |
| Transfer to conventional banking operations | - | - | - | - | - | (5,948) |
| Transfer from regulatory reserve | - | (25,344) | - | - | - | - |
| Issue of ordinary shares | 897,969 | - | - | - | - | 897,969 |
| Dividends paid | - | - | - | - | - | (2,522,748) |
| At 31 December 2024 | 12,579,879 | 604,236 | 354,981 | (1,458) | 1,697 | 16,462,283 |

* This equity contribution reserve from the holding company is pertaining to waiver of intercompany balances between respective subsidiaries and its holding company.

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(e) Statement of cash flows

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|----------------|----------------|
| Cash flows from operating activities | | |
| Profit before taxation and zakat | 4,068,051 | 3,824,730 |
| Adjustments for: | | |
| Allowances for impairment losses on financing and advances, net | 1,301,616 | 1,305,200 |
| Allowances for impairment losses on financial investments, net | 64,343 | 4,211 |
| Allowances for impairment losses on other assets, net | 2,159 | 5,699 |
| Amortisation of premiums, net | 77,124 | 56,038 |
| Unrealised loss on revaluation of derivatives | 5,038 | 2,604 |
| Unrealised gain on revaluation of financial investments at fair value through profit or loss | (14,271) | (9,778) |
| Net gain on disposal of financial investments at fair value through profit or loss | (39,593) | (30,405) |
| Net gain on disposal of financial investments at fair value through other comprehensive income | (453,774) | (483,547) |
| Gain on foreign exchange translations | (382,564) | (339,885) |
| Depreciation of property, plant and equipment | 91 | 116 |
| Depreciation of right-of-use assets | 2,351 | 3,154 |
| ESGP expenses | 5,674 | 2,701 |
| Finance cost | 535,360 | 542,824 |
| Finance cost on lease liabilities | 125 | 89 |
| Operating profit before working capital changes | 5,171,730 | 4,883,751 |
| Change in cash and short-term funds with original maturity of more than three months | (1,321,975) | (260,326) |
| Change in deposits and placements with banks and other financial institutions with original maturity of more than three months | 783,861 | (5,248,946) |
| Change in financial assets purchased under resale agreements | (1,119,802) | (1,376,898) |
| Change in financing and advances | (28,783,124) | (28,471,601) |
| Change in derivative assets and liabilities | 572,549 | (335,395) |
| Change in other assets | 1,692,893 | (2,307,555) |
| Change in statutory deposits with central banks | 2,052,563 | (623,753) |
| Change in deposits from customers | 11,408,758 | 23,450,842 |
| Change in deposits and placements from financial institutions | 1,848,672 | 10,821,289 |
| Carried forward | (7,693,875) | 531,418 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(e) Statement of cash flows (cont'd.)

| Group (cont'd.) | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|--------------------|--------------------|
| Brought forward | (7,693,875) | 531,418 |
| Change in investment accounts of customers | 3,168,598 | 2,730,307 |
| Change in obligations on financial assets sold under repurchase agreements | 394,568 | 1,435,112 |
| Change in bills and acceptances payable | (20,850) | (5,453) |
| Change in financial investments portfolio | 3,951,316 | 6,881,586 |
| Change in other liabilities | (5,013,020) | 5,917,618 |
| Cash (used in)/generated from operations | (5,213,263) | 17,500,588 |
| Taxes and zakat paid | (951,246) | (1,034,960) |
| Net cash (used in)/generated from operating activities | (6,164,509) | 16,465,628 |
| Cash flows from investing activities | | |
| Purchase of property, plant and equipment | - | (294) |
| Net cash used in investing activities | - | (294) |
| Cash flows from financing activities | | |
| Dividends paid | (2,996,778) | (2,522,748) |
| Dividends paid for subordinated sukuk | (88,497) | (72,219) |
| Dividends paid for term funding | (359,430) | (366,279) |
| Dividends paid for capital securities | (47,470) | (47,991) |
| Proceeds from issuance of ordinary shares | 2,108,564 | 897,969 |
| Drawdown of subordinated sukuk | 1,000,000 | - |
| Issuance/(repayment) of term funding | 550,000 | (1,000,000) |
| Funds transferred to holding company | (19,031) | (5,949) |
| Repayment of lease liabilities | (31) | (2,930) |
| Net cash generated from/(used in) financing activities | 147,327 | (3,120,147) |
| Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents | (6,017,182) | 13,345,187 |
| Cash and cash equivalents at 1 January | 23,834,774 | 10,614,986 |
| Effects of foreign exchange rate changes | (275,574) | (125,399) |
| Cash and cash equivalents at 31 December | 17,542,018 | 23,834,774 |
| Cash and cash equivalents comprise: | | |
| Cash and short-term funds (Note 63(f)) | 18,920,744 | 20,830,309 |
| Deposits and placements with banks and other financial institutions (Note 63(g)) | 4,668,660 | 8,513,737 |
| | 23,589,404 | 29,344,046 |
| Less: | | |
| Cash and short-term funds and deposits and placements with banks and other financial institutions, with original maturity of more than three months | (6,047,386) | (5,509,272) |
| Cash and cash equivalents at 31 December | 17,542,018 | 23,834,774 |

The accompanying notes form an integral part of the financial statements.

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Cash and short-term funds

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|------|----------------|----------------|
| Cash, bank balances and deposits with financial institutions | | 4,142 | 3,798 |
| Money at call | | 18,916,602 | 20,826,511 |
| | | 18,920,744 | 20,830,309 |
| Allowances for impairment losses | (i) | (859) | (1,945) |
| | | 18,919,885 | 20,828,364 |

- (i) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on cash and short-term funds are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of cash and short-term funds that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- The decrease in the ECL for Stage 3 was due to derecognition of financial assets which correspondingly decreased the ECL allowances for cash and short-term funds.

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------------------|---------------------------|--|--|-------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2025 | 1,945 | - | - | 1,945 |
| Financial assets
derecognised | (945) | - | - | (945) |
| Exchange differences | (141) | - | - | (141) |
| At 31 December 2025 | 859 | - | - | 859 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(f) Cash and short-term funds (cont'd.)**

- (i) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on cash and short-term funds are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of cash and short-term funds that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- The increase in the ECL for Stage 1 was arising from newly recognised financial assets during the year which resulted in higher ECL allowances for cash and short-term funds.

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|-------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | - | - | - | - |
| New financial assets
originated or purchased | 1,836 | - | - | 1,836 |
| Exchange differences | 109 | - | - | 109 |
| At 31 December 2024 | 1,945 | - | - | 1,945 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(g) Deposits and placements with banks and other financial institutions

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|----------------------------------|------|----------------|----------------|
| Licensed banks | | 3,854,749 | 7,527,526 |
| Bank Negara Malaysia | | 913,911 | 986,211 |
| | | 4,668,660 | 8,513,737 |
| Allowances for impairment losses | (i) | (489) | (533) |
| | | 4,668,171 | 8,513,204 |

- (i) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on deposits and placements with banks and other financial institutions are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of deposits and placements with banks and other financial institutions that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- The decrease in the ECL for Stage 1 was due to derecognition of financial assets which correspondingly decreased the ECL allowances for deposits and placements with banks and other financial institutions.

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|----------------------------------|---------------------------|--|--|-------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2025 | 533 | - | - | 533 |
| Financial assets
derecognised | (27) | - | - | (27) |
| Exchange differences | (17) | - | - | (17) |
| At 31 December 2025 | 489 | - | - | 489 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(g) Deposits and placements with banks and other financial institutions (cont'd.)**

- (i) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on deposits and placements with banks and other financial institutions are as follows (cont'd.).

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of deposits and placements with banks and other financial institutions that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- The increase in the ECL for Stage 1 was arising from newly recognised financial assets during the year which resulted in higher ECL allowances for deposits and placements with banks and other financial institutions.

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|---------------------------|--|--|------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | - | - | - | - |
| New financial assets
originated or
purchased | 511 | - | - | 511 |
| Exchange differences | 22 | - | - | 22 |
| At 31 December 2024 | <u>533</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>533</u> |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(h) Financial assets purchased under resale agreements and obligations on financial assets sold under repurchase agreements

(i) The financial assets purchased under resale agreements are as follows:

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|----------------------------------|------|------------------|------------------|
| Corporate Bonds and Sukuk | | 2,554,898 | 1,435,096 |
| Allowances for impairment losses | (a) | (1,670) | (667) |
| | | <u>2,553,228</u> | <u>1,434,429</u> |

(a) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial assets purchased under resale agreements are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of financial assets purchased under resale agreements that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- The increase in the gross carrying amount due to financial assets recognised during the year which correspondingly increased ECL allowances.

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total
RM'000 |
|--|---------------------------|--|--|-----------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2025 | 667 | - | - | 667 |
| New financial assets
originated or
purchased | 1,670 | - | - | 1,670 |
| Financial assets
derecognised | (667) | - | - | (667) |
| At 31 December 2025 | <u>1,670</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>1,670</u> |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(h) Financial assets purchased under resale agreements and obligations on financial assets sold under repurchase agreements (cont'd.)

(i) The financial assets purchased under resale agreements are as follows (cont'd.):

(a) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial assets purchased under resale agreements are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of financial assets purchased under resale agreements that contributed to changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 was mainly due to the following:

- The increase in the gross carrying amount due to financial assets recognised during the year which correspondingly increased ECL allowances.

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|------------------------|--|--|-------|
| | 12-month ECL
RM'000 | Lifetime ECL not credit impaired
RM'000 | Lifetime ECL credit impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 80 | - | - | 80 |
| New financial assets originated or purchased | 667 | - | - | 667 |
| Financial assets derecognised | (80) | - | - | (80) |
| At 31 December 2024 | 667 | - | - | 667 |

(ii) Obligations on financial assets sold under repurchase agreements are as follows:

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|---------|----------------|----------------|
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | (j)(iv) | 1,829,680 | 1,435,112 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Financial investments at fair value through profit or loss

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|------------------|------------------|
| At fair value | | |
| Money market instruments: | | |
| Malaysian Government Treasury Bills | 951,592 | 973,890 |
| Malaysian Government Investment Issues | 133,524 | 123,287 |
| Cagamas Sukuk | 130,592 | 190,507 |
| | <u>1,115,708</u> | <u>1,287,684</u> |
| Quoted securities: | | |
| In Malaysia: | | |
| Shares, warrants and loan stocks | <u>23,943</u> | <u>-</u> |
| Unquoted securities: | | |
| In Malaysia: | | |
| Islamic private debt securities | <u>401,037</u> | <u>-</u> |
| Outside Malaysia: | | |
| Corporate Sukuk | <u>144,323</u> | <u>239,692</u> |
| Total financial investments at FVTPL | <u>1,685,011</u> | <u>1,527,376</u> |

(j) Financial investments at fair value through other comprehensive income

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|------|-------------------|-------------------|
| At fair value | | | |
| Money market instruments: | | | |
| Malaysian Government Investment Issues | | 10,062,113 | 14,466,707 |
| Negotiable instruments of deposits | | - | 149,721 |
| | | <u>10,062,113</u> | <u>14,616,428</u> |
| Unquoted securities: | | | |
| In Malaysia: | | | |
| Corporate Sukuk | (i) | <u>5,444,221</u> | <u>3,562,456</u> |
| Total financial investments at FVOCI | | <u>15,506,334</u> | <u>18,178,884</u> |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(j) Financial investments at fair value through other comprehensive income (cont'd.)**

(i) As at 31 December 2025, the Corporate Sukuk funded by RPSIA amounting to RM2,848.7 million (2024: RM3,351.7 million) was recorded off-balance sheet under the operations of IBS.

(ii) The maturity profile of money market instruments are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---------------------------|------------------------|------------------------|
| Within one year | 141,689 | 180,145 |
| One year to three years | 953,236 | 380,707 |
| Three years to five years | 2,518,503 | 3,885,378 |
| After five years | 6,448,685 | 10,160,198 |
| | 10,062,113 | 14,616,428 |

(iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at fair value through other comprehensive income are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of financial investments at fair value through other comprehensive income that contributed to the changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the the following:

- The increase in ECL for Stage 1 was due to new financial assets originated or purchased which correspondingly increased the ECL allowances.

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(j) Financial investments at fair value through other comprehensive income (cont'd.)**

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at fair value through other comprehensive income are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|--------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2025 | 98 | - | - | 98 |
| Net remeasurement of
allowances | 3,649 | - | - | 3,649 |
| New financial assets
originated or purchased | 4,324 | - | - | 4,324 |
| Financial assets
derecognised | (699) | - | - | (699) |
| Changes in models/risk
parameters | (326) | - | - | (326) |
| At 31 December 2025 | <u>7,046</u> | <u>-</u> | <u>-</u> | <u>7,046</u> |

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of financial investments at fair value through other comprehensive income that contributed to the changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- The decrease in ECL for Stage 1 was due to net remeasurement of allowances on financial assets which correspondingly decreased the ECL allowances.

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(j) Financial investments at fair value through other comprehensive income (cont'd.)**

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at fair value through other comprehensive income are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024 (cont'd.)

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|---------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 380 | - | - | 380 |
| Net remeasurement of
allowances | (1,164) | - | - | (1,164) |
| New financial assets
originated or purchased | 895 | - | - | 895 |
| Financial assets
derecognised | (13) | - | - | (13) |
| At 31 December 2024 | 98 | - | - | 98 |

- (iv) Included in investments at FVOCI are financial assets sold under repurchase agreements as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|----------------|----------------|
| Malaysian Government Investment Issues | 1,829,680 | 1,435,112 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(k) Financial investments at amortised cost

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|-------|--------------------------|--------------------------|
| At amortised cost | | | |
| Money market instruments: | | | |
| Malaysian Government Investment Issues | | <u>9,596,767</u> | <u>9,266,129</u> |
| Unquoted securities: | | | |
| In Malaysia: | | | |
| Corporate Sukuk | (i) | <u>4,832,291</u> | <u>3,546,115</u> |
| Allowances for impairment losses | (iii) | <u>(80,707)</u> | <u>(23,312)</u> |
| Total financial investments at amortised cost | | <u>14,348,351</u> | <u>12,788,932</u> |

(i) As at 31 December 2025, the Corporate Sukuk funded by RPSIA amounting to RM3,245.6 million (2024: RM5,129.0 million) was recorded off-balance sheet under the operations of IBS.

(ii) The maturity profile of money market instruments are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Within one year | 506,536 | 81,766 |
| One year to three years | 2,070,082 | 771,732 |
| Three years to five years | 2,586,670 | 2,010,404 |
| After five years | <u>4,433,479</u> | <u>6,402,227</u> |
| | <u>9,596,767</u> | <u>9,266,129</u> |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(k) Financial investments at amortised cost (cont'd.)**

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at amortised cost are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of financial investments at amortised cost that contributed to the changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- The increase in the ECL for Stage 1 and Stage 2 was due to deterioration in credit risk which correspondingly increased the net remeasurement of allowances.

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|---------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2025 | 1,237 | 5,385 | 16,690 | 23,312 |
| Net remeasurement of
allowances | 10,085 | 47,951 | 194 | 58,230 |
| New financial assets
originated or purchased | 1,599 | - | - | 1,599 |
| Financial assets
derecognised | (2,329) | (105) | - | (2,434) |
| At 31 December 2025 | 10,592 | 53,231 | 16,884 | 80,707 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(k) Financial investments at amortised cost (cont'd.)**

- (iii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financial investments at amortised cost are as follows (cont'd):

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of financial investments at amortised cost that contributed to the changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- The decrease in the ECL for Stage 1 was due to derecognition of financial assets mainly from Corporate Sukuk; and
- The increase in the ECL for Stage 2 was due to deterioration in credit risk which correspondingly increased the net remeasurement of allowances.

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|---|---------------------------|--|--|---------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 2,078 | - | 16,741 | 18,819 |
| Transferred to Stage 2 | (1,285) | 1,285 | - | - |
| Net remeasurement of
allowances | 853 | 4,100 | (51) | 4,902 |
| New financial assets
originated or purchased | 1,190 | - | - | 1,190 |
| Financial assets
derecognised | (1,599) | - | - | (1,599) |
| At 31 December 2024 | 1,237 | 5,385 | 16,690 | 23,312 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Financing and advances

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|---------------------|---------------------|
| Financing and advances [*] : | | |
| (A) Financing and advances at fair value through other comprehensive income | 2,476,689 | 1,362,401 |
| (B) Financing and advances at amortised cost | 332,221,193 | 310,070,486 |
| | <u>334,697,882</u> | <u>311,432,887</u> |
| Unearned income | <u>(55,448,879)</u> | <u>(56,539,578)</u> |
| Gross financing and advances | 279,249,003 | 254,893,309 |
| Allowances for financing and advances: | | |
| - Stage 1 - 12-month ECL | (778,242) | (545,845) |
| - Stage 2 - Lifetime ECL not credit impaired | (1,598,131) | (1,737,715) |
| - Stage 3 - Lifetime ECL credit impaired | <u>(1,173,446)</u> | <u>(1,305,982)</u> |
| Net financing and advances | <u>275,699,184</u> | <u>251,303,767</u> |

* As at 31 December 2025, the financing and advances funded by RPSIA amounting to RM42,217.1 million (2024: RM38,992.0 million) was recorded off-balance sheet under the operations of IBS.

The gross exposure of the financing and advances funded by Investment Accounts of Customers ("IA") as at 31 December 2025 was RM33,909.5 million (2024: RM30,338.4 million).

Co. Reg. No.: E1500000014.2

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

83. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Financing and advances (cont'd.)

| Group | IBS ¹ | Mudharabah | Thumma Al-Bal
(“AITAB”) ² | Ijara ³ | Others | Total
financing and
advances |
|--|------------------|-------------|---|--------------------|-----------|------------------------------------|
| 2025 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cashflow | - | 7,978,371 | - | - | - | 7,978,371 |
| Term financing: | | | | | | |
| - Housing financing | 9,169,779 | 122,921,277 | - | - | - | 133,227,965 |
| - Syndicated financing | - | 2,917,239 | - | - | - | 2,917,239 |
| - Hire purchase receivables | - | 10,671,358 | - | - | - | 68,990,985 |
| - Lease receivables | - | - | - | - | - | 3,304,942 |
| - Other term financing | 2,815,691 | 93,814,688 | - | - | - | 96,591,348 |
| Trust receipts | - | 134,731 | - | - | - | 134,731 |
| Claims on customers under acceptance credits | - | 7,483,030 | - | - | - | 7,483,030 |
| Staff financing | 181,530 | 3,446,862 | 4,441 | 123,502 | - | 3,626,135 |
| Credit card receivables | - | - | - | - | 68,000 | - |
| Revolving credit | - | - | - | - | 2,942,192 | 2,942,192 |
| Share margin financing | - | 6,852,663 | - | - | - | 6,852,663 |
| Financing for | - | 46,117 | - | - | - | 46,117 |
| - Directors of the Bank | - | 2,347 | - | - | 65 | 2,364 |
| Unearned income | - | - | - | - | - | - |
| Gross financing and advances ⁴ | 12,167,000 | 256,268,483 | 1,437,510 | 3,304,942 | 3,074,666 | 334,897,862 |
| Allowances for financing and advances ⁵ | - | - | - | - | - | (55,448,879) |
| Net financing and advances ⁶ | 12,167,000 | 256,268,483 | 1,437,510 | 3,304,942 | 3,074,666 | 279,249,003 |
| Allowances for financing and advances: | | | | | | |
| - Stage 1 – 12-month ECL | - | - | - | - | - | (778,242) |
| - Stage 2 – Lifetime ECL not credit impaired | - | - | - | - | - | (1,596,131) |
| - Stage 3 – Lifetime ECL credit impaired | - | - | - | - | - | (1,173,446) |
| Net financing and advances | 12,167,000 | 256,268,483 | 1,437,510 | 3,304,942 | 3,074,666 | 275,339,180 |

¹ IBS comprises Bal-Estimaiah (Bt), Bal-Mudharabah and Bal-Thumma Al-Bal.

² The Group is the owner of the asset. The ownership of an asset will be transferred to the customer via sale at the end of the Ijarah financing.

³ The Group is the owner of the asset. The ownership of an asset will be transferred to the customer at the end of the Ijarah financing subject to the customer's exercise of the purchase option.

⁴ Included in financing and advances are the underlying assets under the Bt.

Co. Reg. No.: E360000014.2

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

83. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Financing and advances (cont'd.)

| Group | Bal ¹ | Musnahkan | Thumma Al-Bal
(="A/TAB") ² | Ijarah ³ | Others | Total
financing and
advances |
|--|------------------|-------------|--|---------------------|-----------|------------------------------------|
| 2024 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Cashline | - | 7,392,557 | - | - | - | 7,392,557 |
| Term financing: | | | | | | |
| - Housing financing | 9,867,757 | 111,091,992 | - | - | 2,078 | 122,242,532 |
| - Syndicated financing | - | 3,374,265 | - | - | - | 3,374,265 |
| - Hire purchase receivables | - | 12,705,891 | - | 51,928,928 | - | 64,634,819 |
| - Lease receivables | - | - | - | - | - | 3,046,495 |
| - Other term financing | 3,583,245 | 87,481,333 | - | - | 43,488 | 91,453,858 |
| Trust receipts | - | 158,947 | - | - | - | 158,947 |
| Claims on customers under acceptance credits | - | 7,940,315 | - | - | - | 7,940,315 |
| Staff financing | 203,163 | 3,240,491 | 4,998 | 150,653 | 80,663 | 3,659,985 |
| Credit card receivables | - | - | - | - | 2,534,867 | 2,534,867 |
| Revolving credit | - | 4,962,899 | - | - | - | 4,962,899 |
| Share margin financing | - | 39,347 | - | - | - | 39,347 |
| Financing for | | | | | | |
| - Directors of the Bank | - | 1,180 | - | 131 | 45 | 1,356 |
| - Directors of subsidiaries | - | 52 | - | - | - | 52 |
| Unearned income | - | - | - | - | - | - |
| Gross financing and advances ⁴ | 13,684,165 | 238,389,668 | 1,801,505 | 52,079,712 | 2,631,341 | 311,432,887 |
| Allowances for financing and advances: | | | | | | |
| - Stage 1 - 12-month ECL | - | - | - | 3,046,495 | - | (56,539,578) |
| - Stage 2 - Lifetime ECL not credit impaired | - | - | - | - | - | (3,305,982) |
| - Stage 3 - Lifetime ECL credit impaired | - | - | - | - | - | 251,393,757 |
| Net financing and advances | | | | | | |

¹ Bal comprises Bal Shamsiah M/B, Bal Mawani and Bal-ni-Dayn M/B Sta¹.² The Group is the owner of the asset. The ownership of an asset will be transferred to the customer via sale at the end of the Ijarah financing.³ The Group is the owner of the asset. The ownership of an asset will be transferred to the customer at the end of the Ijarah financing subject to the customer's execution of the purchase option.⁴ Included in financing and advances are the underlying assets under the FA.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

53. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(I) Financing and advances (cont'd.)**

(i) Financing and advances analysed by type of customers are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------|
| Domestic non-banking institutions | 6,464,686 | 7,611,424 |
| Domestic business enterprises: | | |
| - Small and medium enterprises | 56,267,926 | 48,779,715 |
| - Others | 16,045,692 | 15,631,044 |
| Government and statutory bodies | 96,970 | 109,458 |
| Individuals | 198,964,227 | 181,217,724 |
| Other domestic entities | 196,927 | 176,882 |
| Foreign entities | 1,212,575 | 1,367,262 |
| Gross financing and advances | <u>279,249,003</u> | <u>254,893,309</u> |

(ii) Financing and advances analysed by profit rate sensitivity are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|------------------------------|------------------------|------------------------|
| Fixed rate: | | |
| - House financing | 1,727,713 | 1,696,867 |
| - Hire purchase receivables | 52,018,335 | 46,295,416 |
| - Other financing | 13,070,219 | 11,056,243 |
| | <u>66,816,267</u> | <u>59,048,526</u> |
| Floating rate: | | |
| - House financing | 105,556,871 | 92,671,723 |
| - Other financing | 106,875,865 | 103,173,060 |
| | <u>212,432,736</u> | <u>195,844,783</u> |
| Gross financing and advances | <u>279,249,003</u> | <u>254,893,309</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Financing and advances (cont'd.)

(ii) Financing and advances analyzed by economic purpose are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|--------------------|--------------------|
| Purchase of securities | 20,342,056 | 20,619,376 |
| Purchase of transport vehicles | 60,708,453 | 57,309,463 |
| Purchase of landed properties: | | |
| - Residential | 110,945,786 | 97,529,316 |
| - Non-residential | 27,991,108 | 24,416,816 |
| Purchase of fixed assets (exclude landed properties) | 537,645 | 340,924 |
| Personal use | 5,518,778 | 4,804,847 |
| Purchase of consumer durables | 1,399 | 1,109 |
| Constructions | 3,473,570 | 2,833,351 |
| Mergers and acquisitions | 214,026 | 31,999 |
| Working capital | 46,500,015 | 44,412,817 |
| Credit cards | 3,016,168 | 2,593,291 |
| Gross financing and advances | <u>279,249,003</u> | <u>254,893,309</u> |

(iv) The maturity profile of financing and advances are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Within one year | 28,933,970 | 26,410,011 |
| One year to three years | 10,733,493 | 8,924,192 |
| Three years to five years | 22,368,803 | 22,779,164 |
| After five years | <u>217,212,737</u> | <u>196,779,942</u> |
| Gross financing and advances | <u>279,249,003</u> | <u>254,893,309</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Financing and advances (cont'd.)

(v) Movements in the impaired financing and advances ("impaired financing") are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|----------------|----------------|
| At 1 January | 2,863,158 | 2,450,297 |
| Newly impaired | 2,496,670 | 1,631,315 |
| Reclassified as non-impaired | (264,970) | (144,253) |
| Amount recovered | (519,880) | (331,181) |
| Amount written off | (879,637) | (743,020) |
| Gross impaired financing at 31 December | 3,695,441 | 2,863,158 |
| Less: Stage 3 - Lifetime ECL credit impaired | (1,173,446) | (1,305,982) |
| Net impaired financing at 31 December | 2,521,995 | 1,557,176 |

Calculation of ratio of net impaired financing(excluding financing funded by IJA):

| | | |
|---|-------------|-------------|
| Gross impaired financing at 31 December | 3,695,441 | 2,863,158 |
| Less: Stage 3 - Lifetime ECL credit impaired | (1,173,446) | (1,305,982) |
| Net impaired financing at 31 December | 2,521,995 | 1,557,176 |
| Gross financing and advances | 245,339,470 | 224,754,945 |
| Less: Allowances for impaired financing and
advances at amortized cost and FVOCI | (3,868,870) | (3,621,575) |
| Net financing and advances | 241,470,600 | 221,133,370 |
| Net impaired financing as a percentage
of net financing and advances | 1.04% | 0.70% |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(i) Financing and advances (cont'd.)**

(vi) Impaired financing and advances by economic purpose are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|------------------------|------------------------|
| Purchase of securities | 66,715 | 9,957 |
| Purchase of transport vehicles | 456,070 | 341,260 |
| Purchase of landed properties: | | |
| - Residential | 697,661 | 570,442 |
| - Non-residential | 488,745 | 438,000 |
| Purchase of fixed assets (exclude landed properties) | 9,700 | 6,318 |
| Personal use | 154,625 | 353,973 |
| Purchase of consumer durables | 1 | 1 |
| Constructions | 33,292 | 76,678 |
| Working capital | 1,773,431 | 1,054,809 |
| Credit cards | 15,201 | 11,920 |
| Impaired financing and advances | <u>3,695,441</u> | <u>2,863,158</u> |

(vii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financing and advances are as follows:

As at 31 December 2025

Changes in the gross carrying amount of financing and advances carried at fair value through other comprehensive income and amortised cost for the Group that contributed to the changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2025 were mainly due to the following:

- Gross carrying amount grew primarily from retail house financing, hire purchase receivables and other term financing by 9%, 7% and 6%, respectively;
- The ECL for Stage 1 (12-month ECL) and Stage 2 (lifetime ECL not credit impaired) increased by RM96.6 million. The increase is in tandem with higher growth in financing and advances; and
- The ECL for Stage 3 (lifetime ECL credit impaired) increased by RM150.7 million primarily due to provisions provided for significant financing and advances, offset with write-off during year, which remain under active recovery efforts, amounting to RM879.6 million (2024: RM743.0 million).

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(i) Financing and advances (cont'd.)**

(vii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financing and advances are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)**At fair value through other comprehensive income**

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|---------------------------|--|--|----------------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| Group | | | | RM'000 |
| At 1 January 2025 | 6,258 | 25,775 | - | 32,033 |
| Net remeasurement
of allowances | 662 | 30 | 283,257 | 283,949 |
| New financial assets
originated or
purchased | 4,418 | 13,302 | - | 17,720 |
| Financial assets
derecognised | (5,476) | (229) | - | (5,705) |
| Changes in models/
risk parameters | (1,239) | (7,658) | - | (8,897) |
| Exchange differences | (32) | (17) | - | (49) |
| At 31 December 2025 | <u>4,591</u> | <u>31,203</u> | <u>283,257</u> | <u>319,051</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Financing and advances (cont'd.)

(vii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financing and advances are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2025 (cont'd.)

At amortised cost

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|---------------------------|--|--|-----------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2025 | 545,848 | 1,737,715 | 1,305,982 | 3,589,542 |
| Transferred to Stage 1 | 166,903 | (147,628) | (19,275) | - |
| Transferred to Stage 2 | (33,714) | 93,007 | (59,293) | - |
| Transferred to Stage 3 | (10,098) | (114,239) | 124,317 | - |
| Net remeasurement
of allowances | 39,535 | 17,330 | 701,081 | 757,946 |
| New financial assets
originated or
purchased | 157,773 | 89,711 | - | 247,484 |
| Financial assets
derecognised | (87,603) | (104,507) | - | (192,110) |
| Changes in models/
risk parameters | (19,739) | 27,193 | (41) | 7,413 |
| Amount written off | - | - | (879,637) | (879,637) |
| Exchange differences | (680) | (471) | 312 | (819) |
| At 31 December 2025 | 778,242 | 1,598,131 | 1,173,446 | 3,549,819 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Financing and advances (cont'd.)

(vii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financing and advances are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024

Changes in the gross carrying amount of financing and advances carried at fair value through other comprehensive income and amortised cost for the Group that contributed to the changes in the loss allowances during the financial year ended 31 December 2024 were mainly due to the following:

- Gross carrying amount grew primarily from retail hire purchase receivables and house financing by 11% and 6%, respectively;
- The ECL for Stage 1 (12-month ECL) and Stage 2 (lifetime ECL not credit impaired) increased by RM323.1 million. The increase is in tandem with higher growth in financing and advances and accounts migration as a result of the Group's active credit risk management; and
- The ECL for Stage 3 (lifetime ECL credit impaired) increased by RM203.9 million primarily due to provisions provided for significant financing and advances, offset with write-off during the year, which remain under active recovery efforts, amounting to RM743.0 million (2023: RM1,060.0 million).

At fair value through other comprehensive income

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|---------------------------|--|--|---------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 6,424 | 13,389 | - | 19,813 |
| Net remeasurement
of allowances | 6,431 | 12,386 | - | 18,817 |
| New financial assets
originated or
purchased | (2,932) | - | - | (2,932) |
| Financial assets
derecognised | (3,665) | 12 | - | (3,653) |
| Exchange differences | - | (12) | - | (12) |
| At 31 December 2024 | 6,258 | 25,775 | - | 32,033 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Financing and advances (cont'd.)

(vii) Analysis of changes in gross carrying amount and the corresponding allowances for impairment losses on financing and advances are as follows (cont'd.):

As at 31 December 2024 (cont'd.)

At amortised cost

| Group | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|---------------------------|--|--|-----------|
| | 12-month
ECL
RM'000 | Lifetime ECL
not credit
impaired
RM'000 | Lifetime ECL
credit
impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 548,816 | 1,423,854 | 1,102,053 | 3,074,723 |
| Transferred to Stage 1 | 127,086 | (115,139) | (11,947) | - |
| Transferred to Stage 2 | (26,328) | 57,780 | (31,454) | - |
| Transferred to Stage 3 | (10,290) | (108,399) | 118,689 | - |
| Net remeasurement
of allowances | (186,711) | 449,537 | 871,678 | 1,134,504 |
| New financial assets
originated or
purchased | 155,747 | 85,748 | - | 241,495 |
| Financial assets
derecognised | (56,729) | (55,167) | - | (111,896) |
| Changes in models/
risk parameters | (5,837) | (544) | (7) | (6,388) |
| Amount written off | - | - | (743,020) | (743,020) |
| Exchange differences | 89 | 35 | - | 124 |
| At 31 December 2024 | 545,845 | 1,737,715 | 1,305,982 | 3,589,542 |

Co. Reg. No.:199001060142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

53. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(m) Derivative financial instruments and hedge accounting

The table below shows the fair values of derivative financial instruments, recorded as assets or liabilities, together with their principal amounts. The principal amount, recorded gross, is the amount of derivative's underlying asset, reference rate or index and is the basis upon which change in the value of derivatives are measured. The principal amounts indicate the volume of transactions outstanding at the reporting date and are indicative of neither the market risks nor the credit risk.

The Group enters into derivative financial instruments at the request and on behalf of its customers as well as to hedge the Group's own exposures and not for speculative purposes. Derivative financial instruments that are entered into for hedging purpose but which the Group have not used to apply hedge accounting or which relate to customers' transactions are classified as trading derivatives.

| Group | 2025 | | | 2024 | | |
|---|----------------------------|------------------|-----------------------|----------------------------|------------------|-----------------------|
| | Principal amount
RM'000 | Assets
RM'000 | Liabilities
RM'000 | Principal amount
RM'000 | Assets
RM'000 | Liabilities
RM'000 |
| <u>Trading derivatives</u> | | | | | | |
| <u>Foreign exchange related contracts</u> | | | | | | |
| Currency forward: | | | | | | |
| Less than one year | 19,859,629 | 105,647 | (706,285) | 10,929,559 | 102,689 | (141,637) |
| One year to three years | 1,731,735 | 81,371 | (81,106) | 2,117,674 | 16,968 | (16,968) |
| More than three years | 1,230,150 | 57,683 | (57,710) | 1,559,000 | 31,423 | (31,450) |
| Currency swaps: | | | | | | |
| Less than one year | 44,604,418 | 716,084 | (509,757) | 26,319,184 | 395,070 | (169,294) |
| One year to three years | 140,665 | 3 | - | - | - | - |
| Currency spots: | | | | | | |
| Less than one year | 523,212 | 1,551 | (686) | 57,160 | 448 | (1,906) |
| Currency options: | | | | | | |
| Less than one year | 5,760 | 1,816 | (17) | 4,484 | 13 | (12) |
| Cross currency profit rate swaps: | | | | | | |
| Less than one year | 56,991 | 153 | (153) | 77,876 | 4,088 | (4,088) |
| One year to three years | 399,435 | 5,069 | (5,069) | 419,607 | 6,976 | (7,971) |
| More than three years | 745,489 | 8,821 | (8,821) | - | - | - |
| | 69,297,494 | 958,208 | (1,349,704) | 41,484,544 | 557,675 | (373,427) |
| <u>Profit rate related contracts</u> | | | | | | |
| Profit rate swaps: | | | | | | |
| One year to three years | 1,200,000 | 564 | (565) | - | - | - |
| More than three years | 569,023 | 4,286 | (6,039) | 560,649 | 5,996 | (5,926) |
| | 1,769,023 | 4,850 | (6,604) | 560,649 | 5,996 | (5,926) |
| Total | 71,066,517 | 963,058 | (1,356,308) | 42,045,193 | 563,671 | (379,353) |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(m) Derivative financial instruments and hedge accounting (cont'd.)

Fair value hedge

Included within hedging derivatives are derivatives where the Group applied hedge accounting.

Fair value hedge is used by the Group to protect against changes in the fair value of financial assets and financial liabilities due to movements in profit rates. The financial instruments hedged for profit rate risk include the Group's financial investments

The Group discontinued a number of hedge relationships between the hedged items and hedging instruments due to change in risk management objective resulted from the implementation of the GIMF in financial year ended 31 December 2023.

A total loss of RM4,255,334 (2024: RM4,255,334) is amortised to the profit or loss during the financial year with the remaining unamortised Fair Value Hedge adjustment being RM26,081,081 (2024: RM30,336,415) which will be amortised over the average remaining maturity of the related financial assets.

For the financial year ended 31 December 2025, the Group recognised the following net loss for discontinued hedge:

| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|----------------|----------------|
| Group | | |
| Loss on the hedged items attributable to the hedged risk | <u>(4,255)</u> | <u>(4,255)</u> |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(n) Other assets

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|----------------------------------|------|------------------|------------------|
| Amount due from holding company | | 2,741,412 | 4,585,091 |
| Prepayment and deposits | | 63,810 | 74,343 |
| Tax recoverable | | 212,238 | 352,961 |
| Other debtors | | <u>1,907,103</u> | <u>1,469,301</u> |
| | | 4,924,563 | 6,481,696 |
| Allowances for impairment losses | (i) | <u>(4,893)</u> | <u>(2,765)</u> |
| | | <u>4,919,670</u> | <u>6,478,931</u> |

(i) The movement of the accumulated impairment losses on other assets is as follows:

| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| At 1 January | 2,765 | - |
| Impairment made | 2,892 | 2,765 |
| Impairment written back | <u>(764)</u> | <u>-</u> |
| At 31 December | <u>4,893</u> | <u>2,765</u> |

(o) Statutory deposits with central bank

The non-profit bearing statutory deposits maintained with BNM is in compliance with the requirements of the Central Bank of Malaysia Act 2009, the amount of which is determined as set percentages of total eligible liabilities.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(p) Property, plant and equipment

| Group | Office
Furniture,
Fittings,
Equipment
and
Renovations
RM'000 | Computers
and
Peripherals
RM'000 | Motor
Vehicles
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|--|---|-----------------------------|-----------------|
| As at 31 December 2025 | | | | |
| Cost | | | | |
| At 1 January 2025 | 1,025 | 292 | 669 | 1,986 |
| Exchange differences | (94) | (27) | (34) | (155) |
| At 31 December 2025 | <u>931</u> | <u>265</u> | <u>635</u> | <u>1,831</u> |
| Accumulated depreciation | | | | |
| At 1 January 2025 | 1,024 | 203 | 385 | 1,612 |
| Depreciation charge for the
financial year (Note 63(a)) | 1 | 31 | 59 | 91 |
| Exchange differences | (95) | (20) | (34) | (149) |
| At 31 December 2025 | <u>930</u> | <u>214</u> | <u>410</u> | <u>1,554</u> |
| Net carrying amount | | | | |
| At 31 December 2025 | <u>1</u> | <u>51</u> | <u>225</u> | <u>277</u> |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(p) Property, plant and equipment (cont'd.)

| Group | Office
Furniture,
Fittings,
Equipment
and
Renovations
RM'000 | Computers
and
Peripherals
RM'000 | Motor
Vehicles
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|--|---|-----------------------------|-----------------|
| As at 31 December 2024 | | | | |
| Cost | | | | |
| At 1 January 2024 | 1,053 | 300 | 385 | 1,738 |
| Additions | - | - | 294 | 294 |
| Exchange differences | (28) | (8) | (10) | (46) |
| At 31 December 2024 | 1,025 | 292 | 669 | 1,986 |
| Accumulated depreciation | | | | |
| At 1 January 2024 | 1,043 | 156 | 340 | 1,539 |
| Depreciation charge for the
financial year (Note 63(a)) | 8 | 53 | 55 | 116 |
| Exchange differences | (27) | (6) | (10) | (43) |
| At 31 December 2024 | 1,024 | 203 | 385 | 1,612 |
| Net carrying amount | | | | |
| At 31 December 2024 | 1 | 89 | 284 | 374 |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(a) Right-of-use assets

| Group | Premises | |
|---|----------------|----------------|
| | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
| Cost | | |
| At 1 January | 13,289 | 13,394 |
| Additions | 4,076 | - |
| Termination | (13,020) | - |
| Exchange differences | (269) | (105) |
| At 31 December | <u>4,076</u> | <u>13,289</u> |
| Accumulated depreciation | | |
| At 1 January | 11,964 | 8,900 |
| Depreciation charge for the financial year (Note 63(a)) | 2,351 | 3,154 |
| Termination | (13,020) | - |
| Exchange differences | (389) | (90) |
| At 31 December | <u>906</u> | <u>11,964</u> |
| Net carrying amount | | |
| At 31 December | <u>3,170</u> | <u>1,325</u> |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(r) Deferred tax

| | 2025 | 2024 |
|---|---------|---------|
| Group | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January | 220,963 | 79,648 |
| Recognised in income statement (Note 63(ai)) | 69,988 | 53,809 |
| Relating to origination and reversal of temporary differences | 69,988 | 53,809 |
| Recognised in statement of other comprehensive income | 36,571 | 87,506 |
| At 31 December | 327,522 | 220,963 |

Presented after appropriate offsetting as follows:

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------|----------|-----------|
| Group | RM'000 | RM'000 |
| Deferred tax assets | 392,952 | 322,957 |
| Deferred tax liabilities | (65,430) | (101,994) |
| At 31 December | 327,522 | 220,963 |

Deferred tax assets and liabilities are offset when there is a legally enforceable right to set-off current tax assets against current tax liabilities and when the deferred income taxes relate to the same fiscal authority.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(r) Deferred tax (cont'd.)

The components and movements of deferred tax assets and liabilities during the financial year prior to offsetting are as follows:

Deferred tax assets of the Group:

| Group | Unutilised
ICBU business
losses
RM'000 | Impairment losses
on financing,
financial
investments and
other financial
assets
RM'000 | FVOCI
reserve
RM'000 | Other
temporary
differences
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|---|---|----------------------------|---|-----------------|
| | | | | | |
| As at 31 December 2025 | | | | | |
| At 1 January 2025 | 10,259 | 296,704 | 1 | 25,993 | 322,957 |
| Recognised in income statement: | | | | | |
| Relating to origination and reversal of
temporary differences | (2,584) | 66,203 | (4) | 6,374 | 69,995 |
| At 31 December 2025 | 7,675 | 352,907 | - | 32,367 | 392,952 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(r) Deferred tax (cont'd.)

The components and movements of deferred tax assets and liabilities during the financial year prior to offsetting are as follows (cont'd.):

Deferred tax assets of the Group:

| Group | Unutilised
ICBU business
losses
RM'000 | Impairment losses
on financing,
financial
investments and
other financial
assets
RM'000 | FVOCI
reserve
RM'000 | Other
temporary
differences
RM'000 | Total
RM'000 |
|--|---|---|----------------------------|---|-----------------|
| | | | | | |
| As at 31 December 2024 | | | | | |
| At 1 January 2024 | 11,859 | 241,906 | 1 | 15,376 | 269,142 |
| Recognised in income statement: | | | | | |
| Relating to origination and reversal of
temporary differences | (1,600) | 44,798 | - | 10,617 | 53,815 |
| At 31 December 2024 | 10,259 | 286,704 | 1 | 25,993 | 322,957 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(r) Deferred tax (cont'd.)

The component and movements of deferred tax assets and liabilities during the financial year prior to offsetting are as follows (cont'd.):

Deferred tax liabilities of the Group:

| Group | FVOCI
reserve
RM'000 | Unabsorbed
capital
allowances
RM'000 | Total
RM'000 |
|---|----------------------------|---|-----------------|
| As at 31 December 2025 | | | |
| At 1 January 2025 | (101,957) | (37) | (101,994) |
| Recognised in income statement: | | | |
| Relating to origination and reversal of temporary differences | - | (7) | (7) |
| Recognised in statement of other comprehensive income | 36,571 | - | 36,571 |
| At 31 December 2025 | (65,386) | (44) | (65,430) |
| As at 31 December 2024 | | | |
| At 1 January 2024 | (189,463) | (31) | (189,494) |
| Recognised in income statement: | | | |
| Relating to origination and reversal of temporary differences | - | (6) | (6) |
| Recognised in statement of other comprehensive income | 87,506 | - | 87,506 |
| At 31 December 2024 | (101,957) | (37) | (101,994) |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(7) Deferred tax (cont'd.)

Pursuant to Finance Bill 2021, the tax losses can be utilised up to a maximum of ten consecutive years effective retrospectively from year of assessment 2019 up until 2030.

(9) Deposits from customers

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------|
| Savings deposits | | |
| Murabahah | 29,411,430 | 28,309,482 |
| Qard | 1,458,225 | 1,440,679 |
| | <u>30,869,655</u> | <u>29,750,161</u> |
| Demand deposits | | |
| Murabahah | 41,670,889 | 38,307,257 |
| Qard | 3,767,704 | 4,210,288 |
| | <u>45,438,593</u> | <u>42,517,555</u> |
| Term deposits | | |
| Murabahah | 168,397,850 | 161,105,185 |
| Qard | 852,482 | 776,911 |
| | <u>169,250,332</u> | <u>161,882,106</u> |
| Total deposits from customers | <u>245,558,580</u> | <u>234,149,822</u> |

(i) The maturity profile of term deposits are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---------------------------|------------------------|------------------------|
| Within six months | 151,102,105 | 146,154,762 |
| Six months to one year | 38,058,417 | 15,640,105 |
| One year to three years | 73,219 | 76,459 |
| Three years to five years | 16,591 | 10,780 |
| | <u>169,250,332</u> | <u>161,882,106</u> |

(ii) The deposits are sourced from the following type of customers:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---------------------------------|------------------------|------------------------|
| Business enterprises | 106,565,325 | 99,415,256 |
| Individuals | 78,022,009 | 73,875,821 |
| Government and statutory bodies | 27,614,558 | 33,111,193 |
| Others | 33,356,588 | 27,747,552 |
| | <u>245,558,580</u> | <u>234,149,822</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(t) Investment accounts

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|----------------|----------------|
| Investment accounts of customers | | |
| - Unrestricted investment accounts | 33,909,533 | 30,138,364 |
| Restricted investment accounts managed by the Group ¹ | 48,309,416 | 47,711,393 |

As reported in the Group's statements of financial position, the unrestricted investment accounts (net of intercompany balances) was RM32,783.0 million (2024: RM28,981.8 million).

(i) Movements in the investment accounts are as follows:

| Group | Unrestricted investment accounts | | | Restricted investment accounts managed by the Group ¹ |
|--|----------------------------------|-------------------|-----------------|--|
| | Mudharabah
RM'000 | Wakalah
RM'000 | Total
RM'000 | Mudharabah
RM'000 |
| 2025 | | | | |
| <u>Funding inflows/(outflows)</u> | | | | |
| At 1 January 2025 | 29,442,273 | 696,091 | 30,138,364 | 47,711,393 |
| New placements during the financial year | 64,823,937 | - | 64,823,937 | 11,927,121 |
| Redemptions during the financial year | (60,358,493) | (695,000) | (61,053,493) | (10,920,527) |
| Changes in profit payable | 1,816 | (1,091) | 725 | (408,571) |
| At 31 December 2025 | 33,909,533 | - | 33,909,533 | 48,309,416 |
| 2024 | | | | |
| <u>Funding inflows/(outflows)</u> | | | | |
| At 1 January 2024 | 27,103,783 | 250,554 | 27,354,337 | 42,884,778 |
| New placements during the financial year | 61,200,942 | 445,000 | 61,645,942 | 18,158,857 |
| Redemptions during the financial year | (58,851,488) | - | (58,851,488) | (13,446,720) |
| Changes in profit payable | (954) | 537 | (427) | 114,478 |
| At 31 December 2024 | 29,442,273 | 696,091 | 30,138,364 | 47,711,393 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(t) Investment accounts (cont'd.)

(ii) Investment accounts are sourced from the following type of customers.

| Group | Unrestricted investment accounts | | | Restricted investment accounts managed by the Group ¹ |
|---------------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|--|
| | Mudharabah
RM'000 | Wakalah
RM'000 | Total
RM'000 | Mudharabah
RM'000 |
| 2025 | | | | |
| Business enterprises | 17,398,739 | - | 17,398,739 | - |
| Individuals | 12,074,122 | - | 12,074,122 | - |
| Government and statutory bodies | 700,310 | - | 700,310 | - |
| Licensed banks | - | - | - | 48,307,857 |
| Others | 3,736,362 | - | 3,736,362 | 1,749 |
| | <u>33,909,533</u> | <u>-</u> | <u>33,909,533</u> | <u>48,309,416</u> |
| 2024 | | | | |
| Business enterprises | 14,678,650 | - | 14,678,650 | - |
| Individuals | 11,913,062 | - | 11,913,062 | - |
| Government and statutory bodies | 440,417 | - | 440,417 | - |
| Licensed banks | - | - | - | 47,107,072 |
| Others | 2,410,144 | 696,091 | 3,106,235 | 604,321 |
| | <u>29,442,273</u> | <u>696,091</u> | <u>30,138,364</u> | <u>47,711,393</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(t) Investment accounts (cont'd.)

(iii) The maturity profile of investment accounts are as follows.

| Group | Unrestricted investment accounts | | | Restricted investment accounts managed by the Group ¹ |
|---------------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|--|
| | Mudharabah
RM'000 | Wakalah
RM'000 | Total
RM'000 | Mudharabah
RM'000 |
| 2025 | | | | |
| - Without maturity | 29,201,228 | - | 29,201,228 | - |
| - With maturity | | | | |
| Within six months | 3,664,210 | - | 3,664,210 | 13,584,543 |
| Six months to one year | 1,033,400 | - | 1,033,400 | 585,926 |
| One year to three years | 9,508 | - | 9,508 | 10,153,114 |
| Three years to five years | 1,187 | - | 1,187 | 23,985,833 |
| | 4,708,305 | - | 4,708,305 | 48,309,416 |
| | <u>33,909,533</u> | <u>-</u> | <u>33,909,533</u> | <u>48,309,416</u> |
| 2024 | | | | |
| - Without maturity | 26,242,368 | - | 26,242,368 | - |
| - With maturity | | | | |
| Within six months | 2,120,437 | 490,758 | 2,611,195 | 10,653,927 |
| Six months to one year | 1,067,157 | 205,333 | 1,272,490 | 310,641 |
| One year to three years | 10,827 | - | 10,827 | 10,606,804 |
| Three years to five years | 1,483 | - | 1,483 | 25,940,021 |
| | 3,199,904 | 696,091 | 3,896,995 | 47,711,393 |
| | <u>29,442,273</u> | <u>696,091</u> | <u>30,138,364</u> | <u>47,711,393</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(t) Investment accounts (cont'd.)

(iv) The allocation of investments asset are as follows:

| Group | Unrestricted investment accounts | | | Restricted investment accounts managed by the Group ¹ |
|----------------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|--|
| | Mudharabah
RM'000 | Wakalah
RM'000 | Total
RM'000 | Mudharabah
RM'000 |
| 2025 | | | | |
| Retail financing | 32,159,533 | - | 32,159,533 | - |
| Non-retail financing | 1,750,000 | - | 1,750,000 | 42,237,085 |
| Corporate Sukuk | - | - | - | 6,092,331 |
| | <u>33,909,533</u> | <u>-</u> | <u>33,909,533</u> | <u>48,309,416</u> |
| 2024 | | | | |
| Retail financing | 27,442,273 | 696,091 | 28,138,364 | - |
| Non-retail financing | 2,000,000 | - | 2,000,000 | 39,155,208 |
| Corporate Sukuk | - | - | - | 8,656,180 |
| | <u>29,442,273</u> | <u>696,091</u> | <u>30,138,364</u> | <u>47,711,398</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(i) Investment accounts (cont'd.)

(v) Profit sharing ratio and rate of return are as follows:

| Group | Investment account holder
("IAH") | |
|---|--------------------------------------|---------------------------|
| | Average profit
sharing ratio | Average rate
of return |
| | % | % |
| 2025 | | |
| Investment accounts of customers | | |
| - Unrestricted investment accounts | | |
| - Mudharabah | 35.49 | 1.53 |
| Restricted investment accounts managed by the
Group ¹ | 85.47 | 4.13 |
| 2024 | | |
| Investment accounts of customers | | |
| - Unrestricted investment accounts | | |
| - Mudharabah | 35.33 | 1.57 |
| - Wakalah | - | 3.92 |
| Restricted investment accounts managed by the
Group ¹ | 83.04 | 4.27 |

- ¹ Included in restricted investment accounts managed by the Group is an arrangement between the Group with the holding company and with the third party where the Group acts as an investment agent to manage and administer the restricted investment accounts amounting to RM48,307.7 million and RM1.7 million (2024: RM47,107.3 million and RM604.3 million) respectively. The amount of restricted investment accounts managed by the Group are disclosed net of any impairment allowances required on the underlying financial assets funded by the restricted investment accounts.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(u) Deposits and placements from financial institutions

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|------------------------------|-------------------|-------------------|
| Non-Mudharabah Fund | | |
| Licensee of banks | 22,547,337 | 22,164,757 |
| Licensee of Islamic banks | 89,343 | - |
| Licensee of investment banks | - | 50,642 |
| Other financial institutions | 710,189 | 874,441 |
| | <u>23,356,869</u> | <u>23,089,740</u> |

(v) Other liabilities

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|------|------------------|------------------|
| Due to holding company | | 42,683 | 205,589 |
| Other creditors, provisions and accruals | | 2,129,371 | 6,943,907 |
| Allowances for impairment losses on
financing commitments and financial
guarantee contracts | (i) | 80,721 | 114,387 |
| Lease liabilities | (ii) | 2,492 | 667 |
| Structured deposits | | 3,062 | 2,783 |
| | | <u>2,258,329</u> | <u>7,267,327</u> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(v) Other liabilities (cont'd.)

- (i) Movements in the allowances for impairment losses on financing commitments and financial guarantee contracts are as follows:

| | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total |
|--|-----------------|--|------------------------------------|----------|
| | 12-month
ECL | Lifetime ECL
not credit
impaired | Lifetime ECL
credit
impaired | |
| Group
As at 31 December 2025 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| At 1 January 2025 | 47,705 | 10,548 | 56,034 | 114,387 |
| Transferred to Stage 1 | 1,500 | (1,500) | - | - |
| Transferred to Stage 2 | (5,580) | 5,904 | (324) | - |
| Transferred to Stage 3 | - | (210) | 210 | - |
| Net remeasurement
of allowances | (1,925) | (1,036) | 17,120 | 14,159 |
| New credit exposures
originated or
purchased | 28,637 | 7,699 | - | 36,336 |
| Credit exposures
derecognised | (21,889) | (6,611) | (53,686) | (82,186) |
| Changes in models/risk
parameters | (1,215) | (99) | - | (1,314) |
| Exchange differences | (661) | (10) | - | (661) |
| At 31 December 2025 | 46,582 | 14,785 | 19,354 | 80,721 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(v) Other liabilities (cont'd.)

- (i) Movements in the allowances for impairment losses on financing commitments and financial guarantee contracts are as follows (cont'd.):

| Group
As at 31 December 2024 | Stage 1 | Stage 2 | Stage 3 | Total
RM'000 |
|--|---------------|----------------------------|------------------------|-----------------|
| | 12-month | Lifetime ECL
not credit | Lifetime ECL
credit | |
| | ECL
RM'000 | impaired
RM'000 | impaired
RM'000 | |
| At 1 January 2024 | 29,713 | 9,728 | 68,732 | 107,173 |
| Transferred to Stage 1 | 520 | (520) | - | - |
| Transferred to Stage 2 | (498) | 498 | - | - |
| Transferred to Stage 3 | - | (3) | 3 | - |
| Net remeasurement
of allowances | 6,216 | 1,635 | 53,187 | 61,038 |
| New credit exposures
originated or
purchased | 32,579 | 7,131 | - | 39,710 |
| Credit exposures
derecognised | (20,697) | (6,808) | (65,886) | (93,391) |
| Changes in models/risk
parameters | (1) | - | - | (1) |
| Exchange differences | (127) | (13) | (2) | (142) |
| At 31 December 2024 | 47,705 | 10,548 | 56,034 | 114,387 |

- (ii) The movements in lease liabilities are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| At 1 January | 667 | 3,539 |
| New lease contracts | 3,592 | - |
| Termination | (119) | - |
| Finance cost on lease liabilities | 125 | 89 |
| Lease obligation reduction | (31) | (2,930) |
| Exchange differences | (1,742) | (31) |
| At 31 December | 2,492 | 667 |

(w) Provision for taxation and zakat

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|----------|----------------|----------------|
| Taxation | 23,378 | 17,525 |
| Zakat | 68,966 | 57,446 |
| | 92,344 | 74,970 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(x) Term funding

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|-----------------------------------|----------------|----------------|
| Unsecured term funding: | | |
| (i) Commercial Papers | | |
| - Less than one year | 7,472,452 | 6,919,678 |
| (ii) Medium Term Notes | | |
| - More than one year | 2,003,796 | 2,003,796 |
| (iii) Term funding | | |
| - More than one year ¹ | 1,099,696 | 1,066,631 |
| Total term funding | 10,575,944 | 9,990,105 |

- ¹ Term funding relates to amounts received by the Group under government financing scheme as part of the government support measures in response to COVID-19 pandemic for the purpose of SME financing at a below market rate with a six-year maturity to be repaid on 17 June 2026. The financing under the government scheme is for financing at concession rates to SMEs and for COVID-19 related relief measures.

The movements in the term funding are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| At 1 January | 9,990,105 | 10,932,227 |
| Drawdown/(redemption), net | 550,000 | (1,000,000) |
| Dividend paid for term funding | (358,430) | (366,280) |
| Non-cash changes: | | |
| Finance cost on term funding | 396,269 | 424,158 |
| At 31 December | 10,575,944 | 9,990,105 |

The following are the changes in the term funding that include the commercial papers/medium term notes/sukuk issued/redeemed by the Group during the financial year ended 31 December 2025:

Issuance of Islamic Commercial Papers ("ICP") by Maybank Islamic Berhad

The aggregate nominal value of the commercial papers issued by Maybank Islamic Berhad and outstanding as at 31 December 2025 are as follows:

| Currency | Description | Aggregated Nominal Value
(RM million) |
|----------|------------------------------|--|
| RM | Zero Profit ICP ² | 7,550.0 |

- ² The ICP is fully subscribed by the Bank.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(y) Subordinated sukuk

| Group | Note | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|-------|------------------|------------------|
| RM1,000 million Islamic subordinated Sukuk Murabahah due in 2031 | (i) | 1,011,044 | 1,011,044 |
| RM1,000 million Islamic subordinated Sukuk Murabahah due in 2034 | (ii) | 1,009,677 | 1,009,566 |
| RM1,000 million Islamic subordinated Sukuk Murabahah due in 2035 | (iii) | 1,003,883 | - |
| | | <u>3,024,604</u> | <u>2,020,610</u> |

Details of the issued subordinated sukuk are as follows:

| Note | Description/nominal value | Issue date | First call date | Maturity date | Profit rate
(% p.a.) | Nominal value
(RM million) |
|--|--|------------|-----------------|---------------|-------------------------|-------------------------------|
| Maybank Islamic Berhad | | | | | | |
| RM10.0 billion Subordinated Sukuk Murabahah Programme | | | | | | |
| (i) | Subordinated Sukuk Murabahah ^{1a} | 15-Feb-21 | 16-Feb-26 | 14-Feb-31 | 2.90 | 1,000.0 |
| (ii) | Subordinated Sukuk Murabahah ^{1a} | 5-Apr-24 | 5-Apr-29 | 5-Apr-34 | 4.06 | 1,000.0 |
| (iii) | Subordinated Sukuk Murabahah ^{1a} | 22-May-25 | 22-May-30 | 22-May-35 | 3.73 | 1,000.0 |

¹ The subsidiary may, subject to the prior consent of BNM, redeem these subordinated sukuk, in whole or in part, on the first call date and on each semi-annual profit payment date thereafter.

⁴ These subordinated sukuk are fully subscribed by the Bank.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(y) Subordinated sukuk (cont'd.)

The movements in the subordinated sukuk are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| At 1 January | 2,020,510 | 2,021,893 |
| Issuance during the financial year | 1,000,000 | 1,000,000 |
| Redemption during the financial year | - | (1,000,000) |
| Profit payment | (80,487) | (72,219) |
| Non-cash changes: | | |
| Finance cost on subordinated sukuk | 92,481 | 70,936 |
| At 31 December | 3,024,604 | 2,020,610 |

Co. Reg. No.:196001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)
63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(z) Capital securities

| Description | Issue date | First call date | Maturity date | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|------------|-----------------|---------------|----------------|----------------|
| <u>Maybank Islamic Berhad</u> | | | | | |
| <u>RM10.0 billion Additional Tier 1 Sukuk Wakalah Programme</u> | | | | | |
| RM1,000.0 million 4.76% Additional Tier 1 Sukuk Wakalah ¹ | 14-Dec-22 | 14-Dec-27 | Perpetual | 1,002,217 | 1,002,087 |

1 The subsidiary may redeem the Additional Tier 1 Sukuk Wakalah, in whole or in part, on the first call date and on every periodic distribution date thereafter.

2 The Additional Tier 1 Sukuk Wakalah are fully subscribed by the Bank.

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(aa) Income derived from investment of depositors' funds

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---------------------------------|-------------------|-------------------|
| Income from investment of: | | |
| (i) General investment deposits | 9,500,109 | 9,064,971 |
| (ii) Other deposits | 4,283,224 | 4,046,801 |
| | <u>13,783,333</u> | <u>13,111,772</u> |

(i) Income derived from investment of general investment deposits:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|------------------|------------------|
| Finance income and hibah: | | |
| Financing and advances | 7,122,797 | 6,832,159 |
| Financial assets purchased under
resale agreements | 39,425 | 43,869 |
| Financial investments at FVOCI | 478,695 | 585,161 |
| Financial investments at amortised cost | 350,655 | 323,383 |
| Financial investments at FVTPL | 18,080 | 20,001 |
| Money at call and deposits and placements with
financial institutions | 485,597 | 286,456 |
| | <u>8,496,239</u> | <u>8,091,029</u> |
| Amortisation of premiums, net | (50,158) | (36,768) |
| Total finance income and hibah | <u>8,446,081</u> | <u>8,054,261</u> |
| Other operating income: | | |
| Fee income | 467,003 | 443,778 |
| Gain on disposal of financial investments
at FVTPL | 23,567 | 18,309 |
| Gain on disposal of financial investments at FVOCI | 295,115 | 317,267 |
| Unrealised gain/(loss) on revaluation of: | | |
| - Financial investments at FVTPL | 9,281 | 6,416 |
| - Derivatives | (3,277) | (1,708) |
| Foreign exchange gain, net | 248,963 | 223,097 |
| Others | 13,376 | 3,551 |
| Total other operating income | <u>1,054,028</u> | <u>1,010,710</u> |
| Total | <u>9,500,109</u> | <u>9,064,971</u> |

Included in finance income are income on impaired assets amounting to RM85.3 million (2024: RM73.4 million).

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(aa) Income derived from investment of depositors' funds (cont'd.)

(ii) Income derived from investment of other deposits:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|------------------|------------------|
| Finance income and hibah: | | |
| Financing and advances | 3,211,386 | 3,050,026 |
| Financial assets purchased under
resale agreements | 17,775 | 19,584 |
| Financial investments at FVOCI | 215,824 | 261,229 |
| Financial investments at amortised cost | 158,096 | 144,365 |
| Financial investments at FVTPL | 8,152 | 8,929 |
| Money at call and deposits and placements with
financial institutions | 219,383 | 127,880 |
| | <u>3,830,616</u> | <u>3,612,013</u> |
| Amortisation of premiums, net | (22,614) | (16,414) |
| Total finance income and hibah | <u>3,808,002</u> | <u>3,595,599</u> |
| Other operating income: | | |
| Fee income | 210,553 | 198,113 |
| Gain on disposal of financial investments
at FVTPL | 10,626 | 8,174 |
| Gain on disposal of financial investments at FVOCI | 133,056 | 141,635 |
| Unrealised gain/(loss) on revaluation of: | | |
| - Financial investments at FVTPL | 4,185 | 2,854 |
| - Derivatives | (1,477) | (763) |
| Foreign exchange gain, net | 112,248 | 99,595 |
| Others | 6,031 | 1,584 |
| Total other operating income | <u>475,222</u> | <u>451,202</u> |
| Total | <u>4,283,224</u> | <u>4,046,801</u> |

Included in finance income are income on impaired assets amounting to RM38.4 million (2024: RM32.8 million).

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(ab) Income derived from investment of investment account funds

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|----------------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Finance income and hibah: | | |
| Financing and advances | <u>1,460,338</u> | <u>1,326,427</u> |
| Other operating income: | | |
| Fee income | <u>2,925</u> | <u>1,148</u> |
| Total | <u>1,463,263</u> | <u>1,327,575</u> |

(ac) Income derived from investment of Islamic Banking Funds

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|------------------------|------------------------|
| Finance income and hibah: | | |
| Financing and advances | 617,944 | 530,717 |
| Financial assets purchased under
resale agreements | 3,420 | 3,408 |
| Financial investments at FVOCI | 41,530 | 45,455 |
| Financial investments at amortised cost | 30,421 | 25,120 |
| Financial investments at FVTPL | 1,569 | 1,554 |
| Money at call and deposits and placements with
financial institutions | <u>42,214</u> | <u>22,252</u> |
| | <u>737,098</u> | <u>628,506</u> |
| Amortisation of premiums, net | <u>(4,352)</u> | <u>(2,856)</u> |
| Total finance income and hibah | <u>732,746</u> | <u>625,650</u> |
| Other operating income: | | |
| Fee income | 102,837 | 72,854 |
| Gain on disposal of financial investments at FVTPL | 5,400 | 3,922 |
| Gain on disposal of financial investments at FVOCI | 25,603 | 24,645 |
| Unrealised gain/(loss) on revaluation of: | | |
| - Financial investments at FVTPL | 805 | 498 |
| - Derivatives | (284) | (133) |
| Foreign exchange gain, net | 21,353 | 17,193 |
| Others | <u>1,161</u> | <u>276</u> |
| Total other operating income | <u>156,875</u> | <u>119,255</u> |
| Total | <u>889,621</u> | <u>744,905</u> |

Included in finance income are income on impaired assets amounting to RM7.4 million (2024: RM5.7 million).

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(ad) Allowances for impairment losses on financing and advances, net

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|------------------|------------------|
| Stage 1 - 12-month ECL, net | 111,939 | (75,599) |
| Stage 2 - Lifetime ECL not credit impaired, net | 35,125 | 493,930 |
| Stage 3 - Lifetime ECL credit impaired, net | 947,731 | 858,972 |
| Bad debts and financing: | | |
| - Written off | 206,252 | 27,508 |
| - Recovered | (199,711) | (192,616) |
| Allowances for impairment losses on other debts | 569 | 389 |
| | <u>1,101,905</u> | <u>1,112,584</u> |

(ae) Allowances for impairment losses on financial investments, net

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|----------------|----------------|
| Financial investments at fair value through other comprehensive income | | |
| Stage 1 - 12-month ECL, net | <u>5,948</u> | <u>(282)</u> |
| Financial investments at amortised cost | | |
| Stage 1 - 12-month ECL, net | 9,355 | 444 |
| Stage 2 - Lifetime ECL not credit impaired, net | 47,846 | 4,100 |
| Stage 3 - Lifetime ECL credit impaired, net | <u>194</u> | <u>(51)</u> |
| | <u>57,395</u> | <u>4,493</u> |
| | <u>64,343</u> | <u>4,211</u> |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(af) Allowances for impairment losses on other assets, net

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|----------------|----------------|
| Other financial assets | | |
| Cash and short-term funds | | |
| Stage 1 - 12-month ECL, net | (945) | 1,836 |
| Deposits and placements with financial institutions | | |
| Stage 1 - 12-month ECL, net | (27) | 511 |
| Financial assets purchased under resale agreements | | |
| Stage 1 - 12-month ECL, net | 1,003 | 587 |
| | 31 | 2,934 |
| Other non-financial assets | 2,128 | 2,765 |
| | 2,159 | 5,699 |

(ag) Profit distributed to depositors

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|----------------|----------------|
| Deposits from customers: | | |
| - Non-Mudharabah Fund | 6,248,968 | 5,876,224 |
| Deposits and placements from financial institutions: | | |
| - Non-Mudharabah Fund | 831,137 | 782,784 |
| Structured deposits | 131 | 352 |
| | 7,080,236 | 6,659,360 |

(ah) Overhead expenses

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|------------------------------------|----------------|----------------|
| Personnel expenses: | | |
| - Salaries, allowances and bonuses | 81,802 | 51,843 |
| - Social security cost | 400 | 251 |
| - Retirement cost | 12,649 | 7,697 |
| - ESOP expenses | 5,674 | 2,701 |
| - Other staff related expenses | 9,231 | 6,770 |
| | 109,756 | 69,262 |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(ah) Overhead expenses (cont'd.)

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|------------------|------------------|
| Establishment costs: | | |
| - Depreciation of property, plant and equipment (Note 63(p)) | 91 | 116 |
| - Depreciation of right-of-use assets (Note 63(q)) | 2,351 | 3,154 |
| - Information technology expenses | 6,094 | 8,093 |
| - Finance cost on lease liabilities | 980 | 89 |
| - Others | (520) | 156 |
| | <u>8,996</u> | <u>11,608</u> |
| Marketing expenses: | | |
| - Advertisement and publicity | 14,457 | 14,153 |
| - Others | 1,750 | 992 |
| | <u>16,207</u> | <u>15,145</u> |
| Administration and general expenses: | | |
| - Fees and brokerage | 142,341 | 89,328 |
| - Administrative expenses | 6,285 | 3,927 |
| - General expenses | 61,896 | 74,800 |
| | <u>210,522</u> | <u>168,055</u> |
| Shared service cost paid/payable to Maybank and related company | 2,654,745 | 2,515,705 |
| Total | <u>3,000,226</u> | <u>2,779,775</u> |
| Included in overhead expenses are: | | |
| Shariah Committee members' fees and remuneration | <u>1,040</u> | <u>1,091</u> |

(ai) Taxation

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|------------------|-----------------|
| Tax expense for the financial year: | | |
| Malaysian income tax | 1,046,313 | 972,778 |
| (Over)/under provision in respect of prior year: | | |
| Malaysian income tax | (4,592) | 3,107 |
| | <u>1,041,721</u> | <u>975,885</u> |
| Deferred tax (Note 63(t)): | | |
| Relating to origination and reversal of temporary differences | <u>(69,988)</u> | <u>(53,809)</u> |
| | <u>971,733</u> | <u>922,076</u> |

Co. Reg. No.: 198001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated In Malaysia)

52. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(aj) Commitments and contingencies

In the normal course of business, the Group makes various commitments and incurs certain contingent liabilities with legal recourse to their customers. No material losses are anticipated as a result of these transactions.

The risk-weighted exposures of the Group as at 31 December are as follows:

| Group | 2025 | | | 2024 | | |
|---|------------------------------|---|--|------------------------------|---|--|
| | Full
Commitment
RM'000 | Credit
Equivalent
Amount*
RM'000 | Risk-
Weighted
Amount*
RM'000 | Full
Commitment
RM'000 | Credit
Equivalent
Amount*
RM'000 | Risk-
Weighted
Amount*
RM'000 |
| Contingent liabilities | | | | | | |
| Direct credit substitutes | 2,744,636 | 2,639,019 | 1,362,286 | 3,262,747 | 3,151,618 | 2,614,932 |
| Certain transaction related contingent items | 5,222,497 | 2,549,055 | 1,491,452 | 4,653,620 | 2,211,067 | 1,233,482 |
| Short-term self liquidating trade related contingencies | 457,506 | 92,499 | 31,115 | 973,572 | 196,112 | 46,295 |
| | <u>8,524,639</u> | <u>5,280,573</u> | <u>2,884,853</u> | <u>8,889,939</u> | <u>5,558,797</u> | <u>3,994,709</u> |
| Commitments | | | | | | |
| Irrevocable commitments to extend credit: | | | | | | |
| Maturity within one year | 48,421,469 | 2,739,529 | 490,930 | 47,753,997 | 2,336,794 | 443,056 |
| Maturity exceeding one year | 17,955,126 | 33,690,777 | 12,832,567 | 17,237,727 | 34,411,187 | 10,921,161 |
| | <u>66,376,595</u> | <u>36,430,306</u> | <u>13,323,497</u> | <u>64,991,724</u> | <u>36,747,981</u> | <u>11,374,217</u> |
| Miscellaneous commitments and contingencies | 153,205 | 1,996 | 359 | 169,700 | - | - |
| Total credit related commitments and contingencies | <u>75,064,439</u> | <u>41,812,875</u> | <u>16,208,709</u> | <u>74,050,373</u> | <u>42,406,778</u> | <u>15,368,926</u> |

Co. Reg. No.: 199001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated In Malaysia)

52. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(aj) Commitments and contingencies (cont'd.)

The risk-weighted exposures of the Group as at 31 December are as follows (cont'd.):

| Group (cont'd.) | 2025 | | | 2024 | | |
|--|------------------------------|---|--|------------------------------|---|--|
| | Full
Commitment
RM'000 | Credit
Equivalent
Amount*
RM'000 | Risk-
Weighted
Amount*
RM'000 | Full
Commitment
RM'000 | Credit
Equivalent
Amount*
RM'000 | Risk-
Weighted
Amount*
RM'000 |
| Derivative financial instruments | | | | | | |
| Foreign exchange related contracts: | | | | | | |
| Less than one year | 65,050,010 | 1,014,168 | 283,545 | 37,388,263 | 583,626 | 156,922 |
| One year to less than five years | 4,247,484 | 306,344 | 128,683 | 3,664,275 | 272,650 | 101,308 |
| Five years and above | - | - | - | 432,006 | 36,880 | 10,737 |
| | 69,297,494 | 1,320,512 | 412,228 | 41,484,544 | 893,156 | 268,967 |
| Profit rate related contracts: | | | | | | |
| One year to less than five years | 1,549,023 | 20,860 | 7,143 | 340,649 | 16,921 | 4,489 |
| Five years and above | 220,000 | 13,195 | 4,844 | 220,000 | 14,346 | 5,025 |
| | 1,769,023 | 34,055 | 11,987 | 560,649 | 31,267 | 9,524 |
| Total treasury related commitments and contingencies | 71,066,517 | 1,354,567 | 424,215 | 42,045,193 | 924,433 | 278,491 |
| Total commitments and contingencies | 146,120,956 | 43,167,442 | 16,632,924 | 116,095,566 | 43,331,211 | 15,647,417 |

* The credit equivalent amount and risk-weighted amount are arrived at using the credit conversion factors and risk weights respectively as specified by Bank Negara Malaysia for regulatory capital adequacy purposes.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(ak) Capital adequacy

The capital adequacy ratios of the IBS operations are as follows:

| Group | 2025 | 2024 |
|----------------------|---------|---------|
| CET1 Capital Ratio | 14.431% | 13.458% |
| Tier 1 Capital Ratio | 15.257% | 14.333% |
| Total Capital Ratio | 18.260% | 16.610% |

Components of capital:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|---|-------------------|-------------------|
| CET1 Capital | | |
| Share capital/Islamic Banking Fund | 14,688,443 | 12,579,879 |
| Retained profits | 3,014,818 | 2,922,948 |
| Other reserves | 737,914 | 927,326 |
| CET1 Capital before regulatory adjustments | 18,441,175 | 16,430,153 |
| Less: Regulatory adjustment applied in CET1 Capital | (968,732) | (1,039,350) |
| Total CET1 Capital | 17,472,443 | 15,390,803 |
| Additional Tier 1 Capital | | |
| Capital securities | 1,000,000 | 1,000,000 |
| Total Tier 1 Capital | 18,472,443 | 16,390,803 |
| Tier 2 Capital | | |
| Subordinated sukuk | 3,000,000 | 2,000,000 |
| General provisions ¹ | 25,293 | 21,166 |
| Surplus of eligible provision over expected loss | 610,934 | 582,451 |
| Total Tier 2 Capital | 3,636,227 | 2,603,617 |
| Total Capital | 22,108,670 | 18,994,420 |

¹ Refers to loss allowance measured at an amount equal to 12-month and lifetime expected credit losses and regulatory reserve, to the extent they are ascribed to non-credit impaired exposures, determined under Standardised Approach for credit risk.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(ak) Capital adequacy (cont'd.)

The breakdown of RWA by each major risk categories are as follows:

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|--------------------|--------------------|
| Standardised Approach exposure | 3,817,692 | 3,443,080 |
| Internal Ratings-Based Approach exposure
after scaling factor | 129,431,598 | 121,548,907 |
| Total RWA for credit risk | 133,249,290 | 124,991,987 |
| Total RWA for credit risk absorbed by Maybank
and IAH* | (27,648,122) | (24,473,794) |
| Total RWA for market risk | 1,768,164 | 1,150,850 |
| Total RWA for operational risk | 13,705,589 | 12,689,460 |
| Total RWA | 121,075,921 | 114,358,503 |

- * In accordance with the BNM Investment Account policy, the credit risk weighted assets funded by investment accounts (Unrestricted Investment Account and Restricted Investment Account) are excluded from the calculation of capital adequacy ratio of the Group.

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(a) Fair values of financial assets and financial liabilities

The estimated fair values of financial assets and financial liabilities as at the reporting date approximate their carrying amounts as shown in the statement of financial position, except for the following financial assets and liabilities:

| Group
2025 | Level 1
RM'000 | Level 2
RM'000 | Level 3
RM'000 | Total fair value
RM'000 | Carrying amount
RM'000 |
|---|-------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|---------------------------|
| Financial assets | | | | | |
| Financial investments at amortised cost | - | 14,276,879 | 28,622 | 14,305,501 | 14,348,351 |
| Financing and advances | - | 25,368,170 | 264,272,773 | 289,640,943 | 273,222,495 |
| Financial liabilities | | | | | |
| Customers' funding: | | | | | |
| - Deposits from customers | - | 245,558,598 | - | 245,558,598 | 245,559,590 |
| - Investment accounts of customers ^A | - | 33,909,713 | - | 33,909,713 | 33,909,533 |
| Deposits and placements from financial institutions | - | 23,401,702 | - | 23,401,702 | 23,356,869 |
| Term funding | - | 10,606,884 | - | 10,606,884 | 10,575,944 |
| Subordinated sukuk | - | 3,037,534 | - | 3,037,534 | 3,024,804 |
| Capital securities | - | 1,021,567 | - | 1,021,567 | 1,002,217 |

A Investment accounts of customers are used to fund financing and advances as disclosed in Note 63(i).

The methods and assumptions used to estimate the fair values of the financial assets and financial liabilities of IBS operations are as disclosed in Note 55

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(a) Fair values of financial assets and financial liabilities (cont'd.)

The estimated fair values of financial assets and financial liabilities as at the reporting date approximate their carrying amounts as shown in the statement of financial position, except for the following financial assets and liabilities (cont'd.):

| Group | Level 1 | Level 2 | Level 3 | Total fair value | Carrying amount |
|---|----------------|----------------|----------------|-------------------------|------------------------|
| 2024 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 | RM'000 |
| Financial assets | | | | | |
| Financial investments at amortised cost | - | 12,466,382 | 27,050 | 12,493,432 | 12,788,932 |
| Financing and advances | - | 19,980,894 | 243,936,582 | 263,917,476 | 249,941,366 |
| Financial liabilities | | | | | |
| Customers' funding: | | | | | |
| - Deposits from customers | - | 234,149,828 | - | 234,149,828 | 234,149,822 |
| - Investment accounts of customers ^A | - | 30,138,338 | - | 30,138,338 | 30,138,364 |
| Deposits and placements from financial institutions | - | 23,076,988 | - | 23,076,988 | 23,089,740 |
| Term funding | - | 10,014,185 | - | 10,014,185 | 9,990,105 |
| Subordinated sukuk | - | 2,001,730 | - | 2,001,730 | 2,020,610 |
| Capital securities | - | 1,014,427 | - | 1,014,427 | 1,002,087 |

^A Investment accounts of customers are used to fund financing and advances as disclosed in Note 63(i).

The methods and assumptions used to estimate the fair values of the financial assets and financial liabilities of IBS operations are as disclosed in Note 55.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(am) Allocation of income**

The policy of allocation of income to the various types of deposits and investments is subject to the "Framework of Rate of Return" issued by BNM in October 2001 and has been updated on 19 March 2013. The objective is to set the minimum standard and terms of reference for the Islamic banking institutions in calculating and deriving the rate of return for the depositors.

(an) Shariah disclosures**(i) Shariah Committee and governance**

The operations of Islamic businesses of the Group are governed by Sections 28 and 29 of the Islamic Financial Services Act 2013 ("IFSA"), which stipulates, that any licensed institution shall at all times ensure that its aims and operations, business, affairs and activities are in compliance with Shariah, and, in accordance with the advice or rulings of Shariah Advisory Council ("SAC"), specifies standards on Shariah matters in respect of the carrying on of its business, affair or activity. Meanwhile, BNM's Shariah Governance Policy Document (BNM/RH/PO 028-100) relates to, among other things, Shariah Committee's objectivity to reinforce sound decision-making process and robustness of internal control functions for effective management of Shariah non-compliance risks.

Based on the above, the duties and responsibilities of the Shariah Committee ("SC") are to advise on the overall operations of the Group's Islamic business in order to ensure compliance with the Shariah requirements.

The roles and responsibilities of SC in monitoring the Group's activities include, but not limited to the following:

- (a) To provide a decision or advice to the financial institution on the application of any rulings of the SAC or standards on Shariah matters to its operations, business, affairs and activities;
- (b) To provide a decision or advice on matters which require a reference to be made to the SAC;
- (c) To provide a decision or advice on the operations, business, affairs and activities of the financial institution which may trigger a Shariah non-compliance event;
- (d) To deliberate and affirm a Shariah non-compliance finding by any relevant functions; and
- (e) To endorse a rectification measure to address a Shariah non-compliance event.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(an) Shariah disclosures (cont'd.)****(i) Shariah Committee and governance (cont'd.)**

The SC at the Group level has five members as at 31 December 2025.

Any transaction classified as potential Shariah non-compliant will be escalated to the SC for deliberation and decision whether any Shariah requirements have been breached. Shariah Risk Management will track on the incident and rectification status, and ensure timely reporting to the SC, Board and BNM. For Shariah non-compliant transactions, any related income earned will be purified by channeling the amount to charity or given back to the customer, as determined by the SC.

(ii) Shariah non-compliant events

The nature of transactions deliberated to SC for Shariah non-compliance are as follows:

| Group
2025 | No. of events | RM'000 |
|--|----------------------|---------------|
| Financing was granted to businesses with mixed Shariah-compliant and non-compliant income streams ¹ | 1 | 427 |
| Improper sequence of the Property Sale Agreement ("PSA") and Property Purchase Agreement ("PPA") for the Bai Bithaman Ajil ("BBA") contract ¹ | 1 | 46 |
| Subsequent change in business activities for financing granted to a customer resulting in revenue generated from rental of property used for non-halal activities ¹ | 1 | 33 |
| Absence of Commodity Murabahah ("CM") trading execution to disbursement of Share Margin financing-i facility | 1 | 12 |
| Al-Ijarah Thumma Al-Bai' ("AITAB") financing was extended to a customer later identified as engaging in Shariah non-compliant activities | 1 | 2 |
| Certain upfront Late Payment Charges ("LPC") collected for Extensions of Time were not refunded upon early settlement ² | 1 | - |
| Compounding of monthly profit for Cash Line-i ("CL-i") account | 1 | - |
| | 7 | 520 |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)

(an) Shariah disclosures (cont'd.)

(ii) Shariah non-compliant events (cont'd.)

The nature of transactions deliberated to SC for Shariah non-compliance are as follows (cont'd.):

| Group
2024 | No. of events | RM'000 |
|--|---------------|-----------|
| Islamic Hire Purchase financing facility granted to a customer whose Nature of Business is manufacturing of Halal and non-Halal frozen food products | 1 | 37 |
| Compounding of accrued profit for restructured term financing account ³ | 1 | - |
| Imposition of Islamic Interbank Money Market ("IIMM") rate for computation of late payment charges ³ | 1 | - |
| | <u>3</u> | <u>37</u> |

Apart from the purification of income from Shariah non-compliant events, Maybank Islamic Berhad has instituted several rectification measures relating to systems, processes and procedures to enhance control mechanisms and minimise recurrence of Shariah non-compliant incidents.

The rectification action plans are as follows:

| Nature of events | Measures undertaken | Status |
|--|--|---|
| Financing granted to businesses with mixed Shariah-compliant and non-compliant income streams ¹ . | System enhancements on the digital financing platform were completed to strengthen Shariah screening. The review, including termination of affected facilities, has been initiated, and the total income identified for purification has been quantified. Thematic review of customers on the platform is scheduled for Q2 2026. | Review and facility termination are in progress, with completion targeted by Q1 2026. Income identified for purification is pending distribution. |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(an) Shariah disclosures (cont'd.)****(ii) Shariah non-compliant events (cont'd.)**

The rectification action plans are as follows (cont'd.):

| Nature of events | Measures undertaken | Status |
|---|---|--|
| Improper sequence of the PSA and PPA for the BBA contract ¹ . | <p><u>Completed Actions</u></p> <p>Income purification for the affected account has been completed, the conversion to a CM contract is in progress, and the involved solicitor has been suspended</p> <p><u>Additional Measures</u></p> <p>A review of remaining BBA accounts handled by the same solicitor is ongoing to address similar sequencing issues, including the identification of income to be purified, if any.</p> | <p>Purification of income completed. The conversion of existing BBA to CM contract is still pending for the identified account. Further remediation for remaining accounts is in progress.</p> |
| Subsequent change in business activities for financing granted to a customer which the revenue generated from rental of property used for non-halal activities ¹ | Termination of the affected Islamic financing facility and purification of related profit, together with enhancements to the Shariah screening procedure to incorporate annual reviews for non-individual customers. The total income identified for purification has been quantified. | <p>Review and facility termination are in progress, with completion targeted by Q1 2026. Income identified for purification is pending distribution.</p> |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(an) Shariah disclosures (cont'd.)****(ii) Shariah non-compliant events (cont'd.)**

The rectification action plans are as follows (cont'd.):

| Nature of events | Measures undertaken | Status |
|---|--|---|
| Absence of CM trading execution to disbursement of Share Margin Financing-i facility. | Implementation of an enhanced disbursement checklist incorporating CM trading verification prior to disbursement for corporate cases, together with training provided to relevant personnel. The total income identified for purification has been quantified. | Purification of income completed. |
| AITAB financing granted to customer involved in Shariah non-compliant activity | Termination of the affected Islamic facility, purification of the related income; and refresher training for all relevant personnel. The total income identified for purification has been quantified. | Purification of income completed. |
| LPC collected upfront for Extension of Time granted to successful auction bidders not refunded upon early settlement ² | The refunds were processed and refinement of Standard Operating Procedures ("SOP") is currently in progress. | Refunds have been completed and refinement of the SOP targeted for completion by Q2 2026. |

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(an) Shariah disclosures (cont'd.)****(ii) Shariah non-compliant events (cont'd.)**

The rectification action plans are as follows (cont'd.):

| Nature of events | Measures undertaken | Status |
|--|--|--|
| Compounding of monthly profit for CL-i account | A review has been initiated and early impacts assessed, including the identification of income to be purified, if any, with corrective actions under progress. | Review in progress; corrective actions targeted for completion by Q1 2026. |

¹ These events were confirmed as Shariah non-compliant by the Shariah Committee, including cases reassessed following the Shariah Advisory Council's ascertainment received after the reporting date through BNM's letter dated 29 December 2025.

² During the financial year ended 31 December 2025, an additional amount of RM4,354 has been refunded to bidders in relation to the SNC event.

³ These events were identified in 2024 but concluded as Shariah non-compliant by the SC on 15 January 2025.

Co. Reg. No.: 196001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

63. The operations of Islamic Banking Scheme ("IBS") (cont'd.)**(an) Shariah disclosures (cont'd.)****(iii) Sources and uses of charity funds**

| Group | 2025
RM'000 | 2024
RM'000 |
|--|----------------|----------------|
| Sources of charity funds | | |
| Shariah non-compliant/prohibited income ⁴ | 60 | 716 |
| Moratorium penalty under BNM First Home
Financing Scheme ⁵ | 143 | 83 |
| Total sources of charity funds during the
financial year | 203 | 799 |
| Uses of charity funds | | |
| Contribution to non-profit organisation | - | 722 |
| Total uses of charity funds during the
financial year | - | 722 |
| Undistributed charity funds as at 31 December⁶ | 203 | 77 |

⁴ The Shariah non-compliant/prohibited income was fully disbursed to charity on 12 February 2026, subsequent to the financial year end.

⁵ Moratorium penalty imposed on customers on selling of properties within five (5) years under BNM First Home Financing Scheme to be distributed for charitable purposes.

⁶ The balance of RM76,833 in 2024 was brought forward into 2025.

(iv) Recognition and measurement by main class of Shariah contracts

The recognition and measurement of each main class of Shariah contract are dependent on the nature of the products, either financing or deposit product. The accounting policies for each of these products are disclosed in their respective policies.

Co. Reg. No.: 15602W000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

9.4 Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture

(a) Details of the subsidiaries are as follows:

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Share Capital | | Effective interest held by the Group | | Effective interest held by the Non-Controlling interest | | Total | |
|---|----------------------|--|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------|---------------------|---|-------|--------|--------|
| | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | | RM | RM | % | % | % | % | % | % |
| Banking | | | | | | | | | | |
| Maybank Islamic Berhad | Islamic banking | Malaysia | 14,683,443,625 | 12,574,878,413 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank International (U) Ltd. | Offshore banking | Malaysia | 3,500,000 ² | 3,500,000 ² | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Philippines, Incorporated ³ | Banking | Philippines | 10,545,500,338 ³ | 10,545,500,338 ³ | 99.98 | 99.98 | 0.02 | 0.02 | 100.00 | 100.00 |
| PT Bank Maybank Indonesia Tbk ³ | Banking | Indonesia | 10,213,284,063,018 ³ | 10,213,284,063,018 ³ | 98.57 ³⁴ | 98.57 ³⁴ | 1.48 | 1.48 | 100.00 | 100.00 |
| Maybank (Cambodia) Plc. ³ | Banking | Cambodia | 75,000,000 ² | 75,000,000 ² | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Singapore Limited ³ | Banking | Singapore | 2,000,000,100 ⁴ | 2,000,000,100 ⁴ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Finance | | | | | | | | | | |
| PT Maybank Indonesia Finance ³ | Multi-financing | Indonesia | 32,370,000,000 ³ | 32,370,000,000 ³ | 98.51 ³⁴ | 98.51 ³⁴ | 1.49 | 1.49 | 100.00 | 100.00 |
| PT Wahana Citimulia Multifinancing Tbk ³ | Multi-financing | Indonesia | 508,338,072,174 ¹ | 508,338,072,174 ¹ | 67.54 ³⁴ | 67.54 ³⁴ | 32.46 | 32.46 | 100.00 | 100.00 |

Co. Reg. No.: 15602W000142

Malayan Banking Berhad
{Incorporated in Malaysia}

9.4 Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)

{a} Details of the subsidiaries are as follows (cont'd.):

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Share Capital | | Effective interest held by the Group | | Effective interest held by the Non-controlling interest | | Total | |
|--|---|--|----------------------------|----------------------------|--------------------------------------|--------|---|-------|--------|--------|
| | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | | RM | RM | % | % | % | % | % | % |
| Insurance | | | | | | | | | | |
| Maybank Asean Holdings Berhad | Investment holding | Malaysia | 690,866,223 | 660,866,223 | 69.05 | 68.85 | 30.95 | 30.95 | 100.00 | 100.00 |
| Etiqua Life International (I) Ltd. | Offshore investment-linked business | Malaysia | 3,500,000 ² | 3,500,000 ² | 69.05 | 68.85 | 30.95 | 30.95 | 100.00 | 100.00 |
| Etiqua General Insurance Berhad | General insurance business | Malaysia | 229,878,927 | 229,878,927 | 69.05 | 68.85 | 30.95 | 30.95 | 100.00 | 100.00 |
| Etiqua Family Takaful Berhad | Family takaful and investment-linked business | Malaysia | 100,000,000 | 100,000,000 | 69.05 | 68.85 | 30.95 | 30.95 | 100.00 | 100.00 |
| Etiqua Offshore Insurance (I) Ltd. | Insurance services | Malaysia | 215,500 ² | 215,500 ² | 69.05 | 68.85 | 30.95 | 30.95 | 100.00 | 100.00 |
| Etiqua International Holdings Sdn. Bhd. | Investment holding | Malaysia | 485,310,828 | 485,310,828 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Etiqua Life and General Insurance Philippines, Inc. ³ | General insurance and life insurance businesses | Philippines | 1,732,217,867 ³ | 1,206,511,152 ³ | 95.24 | 95.24 | 4.76 | 4.76 | 100.00 | 100.00 |
| Etiqua Insurance Pte. Ltd. ⁴ | General insurance and life insurance businesses | Singapore | 368,000,000 ⁴ | 368,000,000 ⁴ | 69.05 | 68.85 | 30.95 | 30.95 | 100.00 | 100.00 |

Co. Reg. No.: 1560-0000142

Malayan Banking Berhad
{Incorporated in Malaysia}

9.4 Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)

{a) Details of the subsidiaries and associates (cont'd.):

| Name of Company | Principal Activities | Country of incorporation/
Principal Place of Business | Share Capital | | Effective interest held by the Group | | Effective interest held by the Non-controlling interest | | Total | |
|--|---|--|-------------------------------|-------------------------------|--------------------------------------|--------|---|-------|--------|--------|
| | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | | RM | RM | % | % | % | % | % | % |
| Insurance (cont'd.) | | | | | | | | | | |
| PT Asuransi Elitqa International Indonesia ²⁾ | General Insurance business | Indonesia | 267,429,068,000 ¹⁾ | 267,429,868,080 ¹⁾ | 79.87 | 79.87 | 20.13 | 20.13 | 100.00 | 100.00 |
| Elitqa Life Insurance Berhad | Life insurance and investment-linked businesses | Malaysia | 300,000,000 | 180,808,080 | 69.05 | 69.85 | 30.95 | 30.95 | 100.00 | 100.00 |
| Elitqa General Takaful Berhad | General Takaful business | Malaysia | 978,000,500 | 970,808,580 | 69.05 | 69.85 | 30.95 | 30.95 | 100.00 | 100.00 |
| Elitqa General Insurance (Cambodia) PLC ²⁾ | General Insurance business | Cambodia | 11,000,000 ²⁾ | 11,808,080 ²⁾ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Elitqa Life Insurance (Cambodia) PLC ²⁾ | Life insurance and investment-linked businesses | Cambodia | 12,000,000 ²⁾ | 12,808,080 ²⁾ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Investment Banking | | | | | | | | | | |
| Maybank Investment Bank Berhad | Investment banking | Malaysia | 222,285,000 | 222,285,080 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Sdn Bhd | Investment holding | Malaysia | 162,000,000 | 162,808,080 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |

Co. Reg. No.: 15602W000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

9.4 Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)

(a) Details of the subsidiaries and associates (cont'd.):

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Share Capital | | Effective interest held by the Group | | Effective interest held by the Non-Controlling interest | | Total | |
|--|-----------------------|--|------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------|---|-------|--------|--------|
| | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | | RM | RM | % | % | % | % | % | % |
| Investment Banking (cont'd.) | | | | | | | | | | |
| Malaybank International Holdings Sdn Bhd | Investment Holding | Malaysia | 4,333,256,980 | 4,333,256,980 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Malaybank IBS Holdings Limited ^a | Investment Holding | Singapore | 211,114,224 ^a | 211,114,224 ^a | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Malaybank Securities Pte Ltd. ^b | Dealing in securities | Singapore | 75,000,000 ^b | 75,000,000 ^b | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| PT Malaybank Sekuritas Indonesia ^c | Dealing in securities | Indonesia | 589,805,000,000 ^c | 589,805,000,000 ^c | 99.78 | 99.78 | 0.22 | 0.22 | 100.00 | 100.00 |
| Malaybank Sekuritas (Thailand) Public Company Limited ^d | Dealing in securities | Thailand | 3,377,603,229 ^d | 3,377,603,229 ^d | 83.50 | 83.50 | 16.50 | 16.50 | 100.00 | 100.00 |
| Malaybank Sekuritas (London) Limited ^e | Dealing in securities | United Kingdom | 600,000 ^e | 600,000 ^e | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Malaybank Sekuritas USA Inc. ^f | Dominate | United States of America | 31,054,000 ^f | 31,054,000 ^f | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |

Co. Reg. No.: 15602W000142

Malayan Banking Berhad
{Incorporated in Malaysia}

9.4 Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)

(a) Details of the subsidiaries are as follows (cont'd.):

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Share Capital | | Effective interest held by the Group | | Effective interest held by the Non-controlling interest | | Total | |
|---|---|--|----------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------|--------|---|------|--------|--------|
| | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | | RM | RM | % | % | % | % | % | % |
| Investment Banking (cont'd.) | | | | | | | | | | |
| MB Securities Asia Private Limited ^(a) | Dealing in securities | India | 950,000,000 ^(b) | 950,000,000 ^(b) | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| MB Finance (Hong Kong) Limited ^(a) | Securities trading | Hong Kong | 5,000,000 ^(b) | 5,000,000 ^(b) | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Research Pte Ltd. ^(a) | Provision of research services | Singapore | 300,000 ^(b) | 300,000 ^(b) | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| MB Securities (Hong Kong) Limited ^(a) | Dealing in securities | Hong Kong | 310,000,000 ^(b) | 310,000,000 ^(b) | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| MB Futures (Hong Kong) Limited ^(a) | Futures contracts broker | Hong Kong | 6,000,000 ^(b) | 6,000,000 ^(b) | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Capital Inc. ^(a) | Corporate finance & financial and investment advisory | Philippines | 872,558,000 ^(b) | 872,558,000 ^(b) | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Securities Inc. ^(a) | Dealing in securities | Philippines | 404,795,900 ^(b) | 404,795,900 ^(b) | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Securities Limited ^(a) | Dealing in securities | Vietnam | 2,200,000,000,000 ^(b) | 2,200,000,000,000 ^(b) | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |

Co. Reg. No.: 15602W000142

Malayan Banking Berhad
{Incorporated in Malaysia}

9.4 Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)

(a) Details of the subsidiaries are as follows (cont'd.):

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Share Capital | | Effective interest held by the Group | | Effective interest held by the Non-controlling interest | | Total | |
|--|--------------------------------------|--|--------------------------|--------------------------|--------------------------------------|--------|---|------|--------|--------|
| | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | | RM | RM | % | % | % | % | % | % |
| Asset Management/Trustees/Custody | | | | | | | | | | |
| Maybank Asset Management Group Berhad | Investment holding | Malaysia | 262,300,030 | 262,300,030 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank (Indonesia) Berhad | Banking | Malaysia | 2 | 2 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Cekap Mandiri Berhad | Investment holding | Malaysia | 6,070,828,970 | 6,070,828,970 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank International Trust (Labuan) Berhad | Investment holding | Malaysia | 2,064,861,449 | 2,064,861,449 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Offshore Corporate Services (Labuan) Sdn. Bhd. | Investment holding | Malaysia | 7,824,635,855 | 7,824,635,855 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Trustees Berhad | Trustee services | Malaysia | 500,000 | 500,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Private Equity Sdn. Bhd. | Under Member's voluntary liquidation | Malaysia | 3,500,000 | 3,500,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Asset Management Sdn. Bhd. | Fund management | Malaysia | 54,720,003 | 47,720,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Philinvest Property Inc. ³ | Property leasing and trading | Philippines | 100,000,000 ³ | 100,000,000 ³ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |

Co. Reg. No.: 15602W000142

Malayan Banking Berhad
{Incorporated in Malaysia}

9.4 Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)

(a) Details of the subsidiaries are as follows (cont'd.):

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Share Capital | | Effective interest held by the Group | | Effective interest held by the Non-Controlling interest | | Total | |
|---|----------------------|--|---------------------|---------------------|--------------------------------------|--------|---|------|--------|--------|
| | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | | RM | RM | % | % | % | % | % | % |
| Asset Management/Trustees/Custody (cont'd.) | | | | | | | | | | |
| Maybank (Nominees) Sdn Bhd | Nominee services | Malaysia | 31,000 | 31,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Nominees (Tempulung) Sdn Bhd | Nominee services | Malaysia | 10,000 | 10,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Nominees (Asing) Sdn Bhd | Nominee services | Malaysia | 10,000 | 10,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Nominees (Singapore) Private Limited ³ | Nominee services | Singapore | 60,000 ⁴ | 60,000 ⁴ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Nominees (Hong Kong) Limited ³ | Nominee services | Hong Kong | 3 ⁵ | 3 ⁵ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Securities Nominees (Tempulung) Sdn Bhd | Nominee services | Malaysia | 10,000 | 10,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Securities Nominees (Asing) Sdn Bhd | Nominee services | Malaysia | 10,000 | 10,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Asset Berhad | Investment holding | Malaysia | 253,908,638 | 253,908,638 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Domaco Taka Holdings Sdn Bhd | Investment holding | Malaysia | 81,196,888 | 81,196,888 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Asing Taka Holdings Sdn Bhd | Property Investment | Malaysia | 1,000,000 | 1,000,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |

Co. Reg. No.: 15602W000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

9.4 Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)

(a) Details of the subsidiaries are as follows (cont'd.):

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Share Capital | | Effective interest held by the Group | | Effective interest held by the Non-controlling interest | | Total | |
|--|--|--|---------------------------|---------------------------|--------------------------------------|--------|---|-------|--------|--------|
| | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | | RM | RM | % | % | % | % | % | % |
| Asset Management/Trustees/Custody (cont'd.) | | | | | | | | | | |
| KEE Properties Sdn. Bhd. | Ceased operations | Malaysia | 430,000 | 430,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Double-Care Sdn. Bhd. ¹⁾ | Under members' voluntary liquidation | Malaysia | 35,000,000 | 35,000,000 | 69.05 | 69.05 | 30.95 | 30.95 | 100.00 | 100.00 |
| Sarak Financial Holdings Pte. Ltd. ²⁾ | Investment holding | Singapore | 911,337,499 ⁴⁾ | 911,337,499 ⁴⁾ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maylin Berhad | Ceased operations | Malaysia | 73,755 | 73,755 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Alliance Sdn. Bhd. | Investment holding | Malaysia | 90,361 | 20,470,381 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Ventures Sdn. Bhd. | Business/
Economic consultancy and advisory | Malaysia | 742,011 | 742,011 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| M&B Strategic Pte. Ltd. ²⁾ | Investment holding | Singapore | 2 ⁴⁾ | 2 ⁴⁾ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Properties Pte. Ltd. ²⁾ | Property investment | Singapore | 8,000,000 ⁴⁾ | 8,000,000 ⁴⁾ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Strategic Acquisitions Pte. Ltd. ²⁾ | Under members' voluntary liquidation | Singapore | 94,556 ⁴⁾ | 94,556 ⁴⁾ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| M&B Investment Limited ²⁾ | Investment holding | Hong Kong | 415,000,000 ⁴⁾ | 415,000,000 ⁴⁾ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |

533

Co. Reg. No.: 15602W000142

Malayan Banking Berhad
{Incorporated in Malaysia}

9.4 Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)

(a) Details of the subsidiaries are as follows (cont'd.):

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Share Capital | | Effective interest held by the Group | | Effective interest held by the Non-Controlling interest | | Total | |
|---|--|--|------------------------------|------------------------------|--------------------------------------|--------|---|------|--------|--------|
| | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | | RM | RM | % | % | % | % | % | % |
| Asset Management/Trustees/Custody (cont'd.) | | | | | | | | | | |
| Maybank Securities Nominees Pte. Ltd. ⁹ | Acting as nominee for beneficiary shareholders | Singapore | 10,000 ⁴ | 10,000 ⁴ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Asset Management Singapore Pte. Ltd. ⁹ | Fund management | Singapore | 9,768,512 ⁴ | 9,768,512 ⁴ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| M&E Nominees (Hong Kong) Limited ⁹ | Nominee services | Hong Kong | 2 ⁶ | 2 ⁶ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Kin Eng Properties USA Inc. ³ | Property investment | United States of America | 3,000,000 ² | 3,000,000 ² | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| PT Prosperindo ⁷ | Investment holding | Indonesia | 275,730,000,000 ¹ | 275,730,000,000 ¹ | 500.00 | 100.00 | - | - | 500.00 | 100.00 |
| Maybank Shared Services Sdn. Bhd. | IT shared services | Malaysia | 5,000,000 | 5,000,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| PT Maybank Asset Management ⁷ | Fund management | Indonesia | 218,613,000,000 ¹ | 193,902,027,258 ⁴ | 90.00 | 88.00 | 1.00 | 1.00 | 100.00 | 100.00 |
| Maybank Islamic Asset Management Sdn. Bhd. | Fund management | Malaysia | 3,000,000 | 3,000,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |

Co. Reg. No.: 166020000142

Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)

9.4 Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)

(a) Details of the subsidiaries and associates (cont'd.):

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Share Capital | | Effective Interest held by the Group | | Effective Interest held by the Non-Controlling Interest | | Total | |
|---|--|--|-------------------------|-------------------------|--------------------------------------|--------|---|------|--------|--------|
| | | | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| | | | RM | RM | % | % | % | % | % | % |
| Asset Management/Trustees/Custody (cont'd.) | | | | | | | | | | |
| MBZ Labs Private Limited ^(*) | IT development services | India | 68,000,000 ⁸ | 60,800,000 ⁸ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Ammanah Mutual Bafund | Fund management | Malaysia | 1,000,000 | 1,000,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Elqua Digital Solutions Sdn. Bhd. | Other IT business management consultancy/ support services | Malaysia | 2,500,000 | 2,500,000 | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |
| Philmay Holding, Inc. ^(*) | Investment holding | Philippines | 68,000,000 ³ | 60,800,000 ³ | 100.00 | 100.00 | - | - | 100.00 | 100.00 |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

64. Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)**(b) Details of the deemed controlled structured entities are as follows:**

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Effective Interest | |
|---|------------------------|--|--------------------|-----------|
| | | | 2025
% | 2024
% |
| <u>Held by the Bank</u> | | | | |
| Maybank Money Market Fund ¹²
(formerly known as Maybank Enhanced Income Fund) | Equity Fund | Singapore | - | 42 |
| Maybank All-Weather Quantitative Fund ¹² | Equity Fund | Singapore | - | 37 |
| Maybank Global Strategic Growth-I Fund ¹² | Equity Fund | Malaysia | 68 | 99 |
| <u>Held through subsidiaries</u> | | | | |
| Silver Fern Covered Bonds Pte. Ltd. | Covered Bond Guarantor | Singapore | 100 | 100 |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

64. Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)**(c) Details of the associates are as follows:**

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Effective Interest | |
|--|---|--|--------------------|-----------|
| | | | 2025
% | 2024
% |
| <u>Held by the Bank</u> | | | | |
| Uzbek Leasing International A.O. ¹¹ | Leasing | Uzbekistan | 10 | 10 |
| An Binh Commercial Joint Stock Bank ¹² | Banking | Vietnam | 16 | 16 |
| <u>Held through subsidiaries</u> | | | | |
| MCB Bank Limited ¹⁴ | Banking | Pakistan | 19 | 19 |
| Tullet Prebon (Philippines), Inc. ¹¹ | Broker between participants in forex and fixed income | Philippines | 49 | 49 |
| A. V. Ocampo – ATR KimEng Insurance Broker, Inc. ¹³ | Insurance brokerage | Philippines | 23 | 23 |

(d) Details of the joint venture are as follows:

| Name of Company | Principal Activities | Country of Incorporation/
Principal Place of Business | Effective Interest | |
|------------------------------|--------------------------------------|--|--------------------|-----------|
| | | | 2025
% | 2024
% |
| Anfaal Capital ¹⁵ | Under member's voluntary liquidation | Kingdom of Saudi Arabia | 35 | 35 |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad

(Incorporated in Malaysia)

64. Details of subsidiaries, deemed controlled structured entities, associates and joint venture (cont'd.)

Note:

- ¹ Indonesia Rupiah (IDR)
- ² United States Dollars (USD)
- ³ Philippine Peso (Peso)
- ⁴ Singapore Dollars (SGD)
- ⁵ Hong Kong Dollars (HKD)
- ⁶ Great Britain Pound (GBP)
- ⁷ Thailand Baht (THB)
- ⁸ Indian Rupee (INR)
- ⁹ Vietnamese Dong (VND)
- ¹⁰ Audited by other member firms of Ernst & Young Global
- ¹¹ Audited by firms of auditors other than Ernst & Young Global
- ¹² No audit required as allowed by the laws of the respective country of incorporation
- ¹³ No audit required as the entity is under members' voluntary liquidation
- ¹⁴ In the financial year ended 31 December 2013, the Group completed the disposal of 18.3% equity interest in PT Bank Maybank Indonesia Tbk ("BMI") to a third party investor. The disposal was undertaken to ensure compliance with the Otoritas Jasa Keuangan ("OJK")'s mandatory sell down requirement under the OJK Regulation No. IX.H.1. The Group had also entered into a commercial arrangement where the economic exposure resulting from the disposal was retained. During the financial year ended 31 December 2013, the Group terminated the previous commercial arrangement and completed a new commercial arrangement to retain the same economic exposure of 18.3% equity interest. Hence, there is no change in the Group's effective interest in BMI.

65. Currency

The financial statements are presented in Ringgit Malaysia ("RM"), which is also the Bank's functional currency and rounded to the nearest thousand (RM000) unless otherwise stated.

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report:

| Name of Company | Name of Directors |
|-----------------------------------|---|
| Maybank Islamic Berhad | Dato' Zulkiflee Abbas bin Abdul Hamid
Professor Dato' Dr. Aznan bin Hasan
Shariffuddin bin Khalid
Natasha binti Kamaluddin
Datuk Zainal Izan bin Zainal Abidin |
| Maybank International (L) Ltd. | Nor Rashidi bin Mohammad
Malique Firdaus bin Ahmad Sidique (resigned on 30 September 2025) |
| Maybank Philippines, Incorporated | Anthony Brent Elam
Jesus Roberto S. Reyes
Simoun S. Ung
Dr. Siew Chan Cheong
Maria Victoria España
Chiam Sou Hong (appointed on 4 April 2025)
Felino James Marcelo (appointed on 4 April 2025)
Renate Tinio De Guzman (resigned on 5 April 2025) |
| PT Bank Maybank Indonesia Tbk | Dato' Sri Khairussaleh bin Ramli
Edwin Gerungan
Datuk Lim Hong Tat
Dr. Hendar
Putut Eko Bayuseno
Dato' Zulkiflee Abbas bin Abdul Hamid
Marina R Tusin
Daniel James Rompas
Achjar Ilias (resigned on 11 April 2025) |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|---------------------------------------|---|
| Maybank (Cambodia) Plc. | Shariffuddin bin Khalid
Khieu Mealy
Shirley Goh
Syed Ahmad Taufik Albar
Datuk Lim Hong Tat |
| Maybank Singapore Limited | Datuk Yee Yang Chien
Dato' Sri Khairussaleh bin Ramli
Anthony Brent Elam
Spencer Lee Tien Chye
Wong Heng Ning Kevin
Lee Yong Guan
Renato Tinio De Guzman
Sia Swie Kean, Stanley (appointed on 1 February 2026) |
| PT Maybank Indonesia Finance | Budhi Dyah Sitawati
Herwan Ng
Bianto Surodjo (appointed on 14 March 2025)
Steffano Ridwan (resigned on 14 March 2025) |
| PT Wahana Ottomitra
Multiartha Tbk | Sarasri Baskoro
Raflyati Arianto Wibowo, S.E.
Thilagavathy Nadason
Taufik Aulia
Myrnie Zachraini Tamin (resigned on 30 September 2025) |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|-----------------------------------|---|
| Maybank Ageas Holdings Berhad | Fauziah binti Hisham
Datuk Mohd Najib bin Abdullah
Che Zakiah binti Che Din
Glenn John Williams (appointed on 1 July 2025)
Ajay Kumar Garg (appointed on 1 July 2025)
Shafiq bin Abdul Jabbar (appointed on 1 January 2026)
Mohd Din bin Merican (appointed on 1 January 2026)
Gary Lee Crist (resigned on 30 June 2025)
Emmanuel Gerard C. Van Grimbergen (resigned on 30 June 2025)
Dato' Majid bin Mohamad (resigned on 30 November 2025) |
| Etika Life International (L) Ltd. | Wong Shu Yoon
Johan Lam Chung Yin
Dato' Majid bin Mohamad (resigned on 31 December 2025) |
| Etika General Insurance Berhad | Mohamad Shukor bin Ibrahim
Tan Kwang Kheng
Siti Nita Zuhra binti Mohd Nazri
Thomas Frank Caris Alias Reynders
Mohd Din bin Merican (appointed on 1 January 2026)
Datuk Mohd Najib bin Abdullah (resigned on 31 December 2025) |
| Etika Family Takaful Berhad | Wong Pakshong Kat Jeong Colin Stewart
Ajay Kumar Garg
Datuk Mohd Najib bin Abdullah (appointed on 1 January 2026)
Hasnah binti Omar (appointed on 1 January 2026)
Mohamad Yasin bin Abdullah (appointed on 1 January 2026)
Professor Dr. Azman bin Mohd Noor (resigned on 14 June 2025)
Malique Firdaus bin Ahmad Sidique (appointed on 2 July 2025 and resigned on 30 September 2025)
Dato' Majid bin Mohamad (resigned on 31 December 2025)
Mohd Din bin Merican (resigned on 31 December 2025) |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|---|---|
| Etiga Offshore Insurance (L)
Ltd. | Wong Shu Yoon
Johan Lam Chung Yin
Dato' Majid bin Mohamad (resigned on 31 December 2025) |
| Etiga International Holdings
Sdn. Bhd. | Fauziah binti Hisham
Mohd Din Merican
Che Zakiah binti Che Din
Shafiq bin Abdul Jabbar (appointed on 1 November 2025) |
| Etiga Life and General Assurance
Philippines, Inc. | Mohd Din bin Merican
Loh Lee Soon
Manuel Nava Tordesillas
Eulogia A. Mendoza
Ricardo Nicanor N. Jacinto
Anthony Lou M. Bernabe
Nora Junita binti Mohd Hussaini (appointed on 9 July 2025)
Helen T. De Guzman (resigned on 8 July 2025) |
| Etiga Insurance Pte. Ltd. | Fauziah binti Hisham
Francis Tan Wee Ming
Kamaludin bin Ahmad
Filip Andre L. Coremans
Loo Pany Lean
Hitesh Motichand Shah |
| PT Asuransi Etiga Internasional
Indonesia | Kamaludin bin Ahmad
Riduwan Simanjuntak
Didit Mehta Pariadi
Salomo Rahmatuah Damanik
Tanto Sudiro (appointed on 15 September 2025)
Chris Eng Poh Yoon (resigned on 19 December 2025) |
| Etiga Life Insurance Berhad | Datuk Mohd Najib bin Abdulrah
Frank J.G. Van Kempen
Wong Pakshong Kat Jeong Colin Stewart
Dr. Ariffin bin Yahaya
Dr. Siew Chan Cheong |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|---|---|
| Etiga General Takaful Berhad | Wong Shu Yoon
Dominik Jacqueline A. Smeets
Nora Junita binti Mohd Hussaini
Mohd Amri bin Mohd Sofian (appointed on 1 December 2025)
Mohd Din bin Merican (appointed on 1 January 2026)
Dato' Muzaffar bin Hisham (resigned on 17 May 2025)
Dato' Majid bin Mohamad (resigned on 31 December 2025) |
| Etiga General Insurance (Cambodia) Pte. | Datuk Mohd Najib bin Abdullah
Loh Lee Soon
Kirupalani Chelliah
Kamaludin bin Ahmad
Nora Junita binti Mohd Hussaini (appointed on 10 February 2026)
John Tan Kwang Kherng (appointed on 10 February 2026)
Mohd Din bin Merican (resigned on 10 February 2026)
Eng Poh Yoon (resigned on 10 February 2026) |
| Etiga Life Insurance (Cambodia) Pte. | Wong Pakshong Kat Jeong Colin Stewart
Siti Nita Zuhra binti Mohd Nazri
Foo Wei Hoong
Dato' Mohd Hanif bin Suddi
Veejay Madhavan
Choo Sin Fook |
| Maybank Investment Bank Berhad | Dr. Hasnita binti Dato' Hashim
Che Zakiah binti Che Din
Dato' Sri Sharifah Sofianny binti Syed Hussain
Dato' John Chong Eng Chuan
Dato' Philip Tan Puay Koon
Alina Chiew Bee Geok (appointed on 15 January 2026)
Goh Ching Yin (resigned on 25 July 2025)
Dato' Abdul Hamid bin Sheikh Mohamed (resigned on 26 October 2025) |
| Maysec Sdn. Bhd. | Ezrina binti Mahadzir
Allen Tan Hock Leong |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|--|---|
| Maybank International Holdings Sdn. Bhd. | Dr. Hasnita binti Dato' Hashim
Che Zakiah binti Che Din
Dato' Sri Sharifah Sofianny binti Syed Hussain
Dr. Areespong Bhoocha-Oorn
Dato' John Chong Eng Chuan
Dato' Philip Tan Puay Koon
Alina Chiew Bee Geok (appointed on 15 January 2026)
Dato' Abdul Hamid bin Sheikh Mohamed (resigned on 26 October 2025)
Goh Ching Yin (resigned on 25 July 2025) |
| Maybank IBG Holdings Limited | Aditya Laroia
Lee Lian Soon |
| Maybank Securities Pte. Ltd. | Goh Ching Yin
Oh Lau Chong Jin
Lee Han Eng, Alvin
Chong Wee Yeat (appointed on 1 February 2026)
Soon Kwo Chuan, Christopher (resigned on 1 February 2026) |
| PT Maybank Sekuritas Indonesia | Dato' Abdul Hamid bin Sheikh Mohamed
Budhi Dyah Sitawati (appointed on 4 June 2025)
Umar Juoro (appointed on 4 June 2025)
I Nyoman Tjager (resigned on 4 June 2025)
Deswandhy Agusman (resigned on 4 June 2025) |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|--|--|
| Maybank Securities (Thailand) Public Company Limited | Dr. Areepong Bhoocha-Oom
Hans Johan Patrik Sandén
Arapat Sankharat
Ricardo Nicanor Jacinto
Oh Lau Chong Jin
Maripong Senanarong (appointed on 9 April 2025)
Sopawadee Lertmanaschai (resigned on 9 April 2025) |
| Maybank Securities (London) Limited | Leonard White
Ahmad Hamdi bin Abdullah
Tengku Ariff Azhar bin Tengku Mohamed
Farhan Nor Diyana binti Samsudin (resigned on 1 December 2025) |
| Maybank Securities USA Inc. | Ahmad Hamdi bin Abdullah |
| MIB Securities India Private Limited | Jigar Shah
Aditya Laroia
Ezrina binti Mahadzir |
| MIB Finance (Hong Kong) Limited | Chan Cheung Hung
Li Jia You, Leo (appointed on 8 September 2025)
Tengku Ariff Azhar bin Tengku Mohamed (resigned on 8 September 2025) |
| Maybank Research Pte. Ltd. | Ong Seng Yeow
Shrikanand Pathmakanthan |
| MIB Securities (Hong Kong) Limited | Chan Cheung Hung
Li Jia You, Leo (appointed on 8 September 2025)
Leung Wai Ian, Ausca (appointed on 8 September 2025)
Felino James Marcelo (resigned on 8 September 2025)
Tengku Ariff Azhar bin Tengku Mohamed (resigned on 8 September 2025) |
| MIB Futures (Hong Kong) Limited | Chan Cheung Hung
Li Jia You, Leo |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|--|--|
| Maybank Capital Inc. | Ricardo Nicanor Jacinto
Daniel Gabriel M. Montecillo
Aurelio Noel G. Dayrit
Dato' Sri Sharifah Sofianny binti Syed Hussain
Ezrina binti Mahadzir (appointed on 2 September 2025)
Jose R. Soberano III (resigned on 2 September 2025) |
| Maybank Securities, Inc. | Ricardo Nicanor Jacinto
Daniel Gabriel M. Montecillo
Alexander Ludwig L. Dauz
Dato' Sri Sharifah Sofianny binti Syed Hussain
Ezrina binti Mahadzir (appointed on 2 September 2025)
Jose R. Soberano III (resigned on 2 September 2025) |
| Maybank Securities Limited | Lok Eng Hong
Dr. Nguyen The Tho
Dato' Philip Tan Puay Koon (appointed on 18 June 2025)
Tengku Ariff Azhar bin Tengku Mohamed (appointed on 18 June 2025)
Nguyen Chi Dung (appointed on 12 January 2026)
Che Zakiah binti Che Din (resigned on 18 June 2025)
Michael Foong Seong Yew (resigned on 18 June 2025) |
| Maybank Asset Management Group Berhad | Dr. Hasnita binti Hashim
Goh Ching Yin
Shirley Goh
Kamarul Ariffin bin Mohd Jamil
Dato' John Chong Eng Chuan |
| Maybank (Indonesia) Berhad | Loy Teck Wooi
Wan Marzimin bin Wan Muhammad |
| Cekap Mentari Berhad | Lee Yih Hwan
Mohd Amri bin Mohd Sofian |
| Maybank International Trust (Labuan) Berhad | Lee Yih Hwan
Mohd Amri bin Mohd Sofian |
| Maybank Offshore Corporate Services (Labuan) Sdn. Bhd. | Surin Segar a/l Gnanasegaram
Mohd Amri bin Mohd Sofian |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|--|--|
| Maybank Trustees Berhad | Shirley Goh
Surinder Kaur a/p Gian Singh
Elisabeth type
Dr. Mohd Zaini bin Aris (appointed on 21 January 2026)
Datuk Hamirullah bin Boorhan (resigned on 30 June 2025) |
| Maybank Private Equity Sdn. Bhd. | Ahmad Najib bin Nazlan
Norazlina binti Abdul Rashid |
| Maybank Asset Management Sdn. Bhd. | Dr. Hasnita binti Hashim
Goh Ching Yin
Shirley Goh
Muhammad Hishamudin bin Hamzah |
| Philmay Property, Inc. | Lee Yih Hwan
Loy Teck Wool
Matique Firdaus bin Ahmad Sidique (resigned on 30 September 2025) |
| Maybank (Nominees) Sdn. Bhd. | Datuk Ekhwan bin Jani
Surin Segar a/l Gnanasegaram |
| Maybank Nominees (Tempatan) Sdn. Bhd. | Datuk Ekhwan bin Jani
Surin Segar a/l Gnanasegaram |
| Maybank Nominees (Asing) Sdn. Bhd. | Datuk Ekhwan bin Jani
Surin Segar a/l Gnanasegaram |
| Maybank Nominees (Singapore) Private Limited | Chew Yew Leong David
Loy Teck Wool |
| Maybank Nominees (Hong Kong) Limited | Lim Kok Boon (appointed on 16 February 2026)
Felino James Marcelo (resigned on 16 February 2026) |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|---|---|
| Maybank Securities Nominees
(Tempatan) Sdn. Bhd. | Ezrina binti Mahadzir
Allen Tan Hock Leong |
| Maybank Securities Nominees
(Asing) Sdn. Bhd. | Ezrina binti Mahadzir
Allen Tan Hock Leong |
| Maybank Allied Berhad | Wan Marzimin bin Wan Muhammad
Mohd Amri bin Mohd Sofian |
| Dourado Tora Holdings
Sdn. Bhd. | Lee Yih Hwan
Mohd Amri bin Mohd Sofian |
| Aurea Lakra Holdings
Sdn. Bhd. | Choong Yoke Choo
Lee Yih Hwan |
| KBB Properties Sdn. Bhd. | Yeoh Cheong Teik
Mohd Noor bin Bahari
Abdullah bin Taib |
| Double Care Sdn. Bhd.~ | Dato' Aminuddin bin Md Desa
Hans De Cuyper |
| Sorak Financial Holdings
Pte. Ltd. | Lee Yih Hwan
Loy Teck Wool |
| Myfin Berhad | Loy Teck Wool
Surin Segar a/l Gnanasegaram |
| Maybank Alliances Sdn. Bhd. | Surin Segar a/l Gnanasegaram
Mohd Amri bin Mohd Sofian |

Co. Reg. No.: 106001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|--|---|
| Maybank Ventures Sdn. Bhd. | Dr. Muhd Ramadhan Fitri bin Elias (appointed on 30 September 2025)
Mohamad Yasin bin Abdullah (appointed on 1 December 2025)
Nor Shahrizan bin Sulaiman (resigned on 31 July 2025)
Malique Firdaus bin Ahmad Sidique (resigned on 30 September 2025)
Ismail bin Haron (resigned on 2 December 2025) |
| MIB Strategic Pte. Ltd. | Lee Sian Soon
Ezrina binti Mahadzir |
| Maybank Properties Pte. Ltd. | Lee Yih Hwan
Ezrina binti Mahadzir |
| MIB Investment Limited | Chan Cheung Hung
Tengku Ariff Azhar bin Tengku Mohamed
Lim Kok Boon (appointed on 16 February 2026)
Felino James Marcelo (resigned on 16 February 2026) |
| Maybank Securities Nominees Pte. Ltd. | Tan Kok Kang (appointed on 15 August 2025)
Lee Lian Soon (appointed on 29 August 2025)
Henry Koh Swee Ong (resigned on 15 August 2025)
Young Lim Koon Yang (resigned on 29 August 2025) |
| Maybank Asset Management Singapore Pte. Ltd. | Goh Ching Yin
Lee Han Eng, Alvin
Muhammad Hishamudin bin Hamzah
Goh Keat Jin (resigned on 31 December 2025) |
| MIB Nominees (Hong Kong) Limited | Chan Cheung Hung
Li Jia You, Leo |
| Maybank Kim Eng Properties USA Inc. | Ahmad Hamdi Abdullah |
| PT Prosperindo | Surin Segar a/i Gnanasegaram
Narita Naziree binti Ahmad Naziree |

Co. Reg. No.: 108001000142

Malayan Banking Berhad**(Incorporated in Malaysia)****66. Directors of subsidiaries of the Group (cont'd.)**

The following is the list of directors who served on the Boards of the subsidiaries of the Group since the beginning of the current financial year to the date of the directors' report (cont'd.):

| Name of Company | Name of Directors |
|--|--|
| Maybank Shared Services Sdn. Bhd. | Surin Segar a/l Gnanasegaram
Lau Chee Kheong, Alan
Khan Mohammed Meraf |
| PT Maybank Asset Management | Muhammad Hishamudin bin Hamzah (appointed on 19 September 2025)
Legowo Kusumonegoro (appointed on 3 November 2025)
Badrul Hisyam bin Abu Bakar (resigned on 19 September 2025)
Freddy Hendradjaja (resigned on 3 November 2025) |
| Maybank Islamic Asset Management Sdn. Bhd. | Kamarul Ariffin bin Mohd Jamil
Nadjinah binti Mohd Dzaidin
Mohamad Yasin bin Abdullah (appointed on 1 December 2025)
Dato' Muzaffar Hisham (resigned on 17 May 2025) |
| MBB Labs Private Limited | Mohd Amri bin Mohd Sofian
Kalyani Balakrishnan Nair
Deepak Chandur Kewatramani (appointed on 3 July 2025)
Meenakshy Ramaswamy Iyer (resigned on 3 July 2025) |
| Amanah Mutual Berhad | Ahmad Najib bin Nazlan
Muhammad Hishamudin bin Hamzah |
| Etiga Digital Solutions Sdn. Bhd. | Kamaludin bin Ahmad
Lee Hin Sze
Dr. Siew Chan Cheong |
| Philmay Holding, Inc. | Lee Yih Hwan
Loy Teck Wool
Malique Firdaus bin Ahmad Sidique (resigned on 30 September 2025) |

* Under members' voluntary liquidation

2【主な資産・負債及び収支の内容】

当行グループの連結財務書類及び当行の財務書類の注記を参照のこと。

3【その他】

（１）訴訟及び規制手続

該当事項なし。

（２）後発事象

重要な後発事象は、上記「第 6－1 財務書類」の2025事業年度財務書類への注記61に開示されている。

4【MFRS及びIFRSと日本における会計原則及び会計慣行の主要な相違】

本書記載の財務書類は、マレーシア財務報告基準（MFRS）及び国際財務報告基準（IFRS）に基づいて作成されている。MFRS及びIFRSと、日本で一般に公正妥当と認められている会計原則（以下「日本基準」という。）は、一部の点で相違する。主な相違点の要約は下記の通りである。

| 項目 | マレーシア財務報告基準（MFRS）
及び国際財務報告基準（IFRS） | 日本基準
（日本で一般に公正妥当と
認められる会計原則） |
|--------------------------------------|---|---|
| (1) 表示が求められる会計期間 | 財務諸表で報告されるすべての金額について、最低過去1会計期間分の比較情報を開示しなければならない。 | 前連結会計年度及び当連結会計年度の財務諸表を比較のため併記する。 |
| (2) 財政状態計算書（貸借対照表）と包括利益計算書（損益計算書）の様式 | <p>下記の財務諸表(注1、2)の作成を求めている。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 財政状態計算書 ・ 包括利益計算書（1計算書方式）（注3）、又は損益計算書とその他の包括利益計算書を別個に作成（2計算書方式）（注4） ・ 持分変動計算書 ・ キャッシュ・フロー計算書 ・ 会計方針及び注記 <p>(注1)各計算書の名称については他のものを使用することも可
 (注2)会計方針を遡及適用した場合、財務諸表の修正再表示を行った場合、又は財務諸表の組替えを行った場合には、上記財務諸表に加えて、比較のため、開示される最も古い比較年度の期首財政状態計算書の作成も求められる
 (注3)純損益及びその他の包括利益計算書（1計算書方式）をいう
 (注4)1計算書方式と2計算書方式のいずれでも可</p> | <p>下記の財務諸表(注1)の作成を求めている。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 連結貸借対照表 ・ 連結損益及び包括利益計算書（1計算書方式）（注2）、又は連結損益計算書と連結包括利益計算書を別個に作成（2計算書方式）（注3） ・ 連結株主資本等変動計算書 ・ 連結キャッシュ・フロー計算書 ・ 連結附属明細表 <p>(注1)会計方針を遡及適用した場合、財務諸表の修正再表示を行った場合、又は財務諸表の組替えを行った場合でも、開示される最も古い比較年度の期首貸借対照表の追加作成は不要
 (注2)1計算書方式の様式については連結財務諸表規則ガイドラインの別紙を参照
 (注3)1計算書方式と2計算書方式のいずれでも可</p> |
| (3) 特別（異常）損益の表示 | 収益又は費用のいかなる項目も、特別項目として、包括利益計算書若しくは損益計算書（表示されている場合）又は注記のいずれにも表示してはならない。 | 特別損益に属するものはその内容を示す名称を付した科目をもって表示する。 |

| | | |
|-------------------------------|---|---|
| (4) 連結の範囲 | <p>連結の対象範囲は適用される支配の概念による。</p> <p>投資者は、投資者が次の各要素をすべて有している場合にのみ、投資先を支配している。</p> <p>(a)投資先に対するパワー</p> <p>(b)投資先への関与により生じる変動リターンに対するエクスポージャー又は権利</p> <p>(c)投資者のリターンの額に影響を及ぼすように投資先に対するパワーを用いる能力</p> <p>支配の判定に際し、投資者は自らの潜在的議決権と他の者が保有している潜在的議決権とを考慮して、自らがパワーを有しているかどうかを決定する。</p> <p>投資者は、投資先の議決権の過半数を有していなくても、パワーを有するに十分な権利（いわゆる「事実上の支配」(de facto control)）を有する可能性がある。</p> | <p>連結の対象範囲は適用される支配力の概念による。</p> <p>親会社が、他の企業の財務及び営業又は事業の方針を決定する機関（意思決定機関）を支配している場合、当該他の企業に対する支配が存在する。</p> <p>日本基準には、支配の有無の判断にあたり、潜在的議決権の影響や、意思決定権の行使が本人と代理人のいずれの立場として行われているか等を考慮することを明示的に求める規定は存在しない。</p> <p>議決権の過半数を有していなくても、当該他の企業の取締役会の構成、資金調達の状況及び当該他の企業の方針の決定を支配する契約の存在等を考慮した上で、緊密な関係があることにより自己の意思と同一の内容の議決権を行使すると認められる者及び自己の意思と同一の内容の議決権を行使することに同意している者が所有している議決権とを合わせて支配の有無の判断を行うことを求める規定が存在する。</p> |
| (5) 連結の範囲
(例外規定) | <p>すべての子会社を連結することを要するが、投資企業については以下の例外がある。</p> <p>一定の条件を満たす企業は投資企業に該当し、子会社を連結することが禁止され、子会社に対する投資をMFRS第9号にしたがって純損益を通じて公正価値で測定しなければならない。</p> <p>ただし、投資企業の投資活動に関連するサービスを提供する子会社は連結しなければならない。</p> <p>投資企業の親会社自身が投資企業でない場合、当該親会社はその連結財務諸表において当該投資企業の会計処理を引き継ぐことができない。</p> | <p>以下に該当する子会社は連結の範囲に含めないものとされる。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 支配が一時的であると認められる企業 ・ 連結の範囲に含めることにより利害関係人の判断を著しく誤らせるおそれがあると認められる企業 |
| (6) 特別目的事業体及びストラクチャード・エンティティー | <p>投資者が支配しているストラクチャード・エンティティーは連結しなければならない。</p> | <p>一定の条件を満たす一定の特別目的会社は子会社に該当しないものと推定する。投資事業組合の連結の範囲は、基本的に業務執行権限の有無に基づいて判断される。</p> |

| | | |
|-------------------------|---|--|
| (7) 共同支配の取決め | <p>共同支配事業(joint operation)に該当する共同支配の取決め(joint arrangement)の場合、共同支配事業者は共同支配事業における自らの資産、負債、収益及び費用並びに／又は共同支配事業における共同支配に係る資産、負債、収益及び費用の持分相当額を認識する。</p> <p>共同支配企業(joint venture)の場合、持分法が適用される。</p> | 被共同支配企業の会計処理には持分法を適用する。 |
| (8) 企業結合の会計処理 | <p>取得法(acquisition method)を適用して企業結合を会計処理する。</p> <p>MFRS第3号は、共同支配企業(joint venture)の設立及び共通支配下の企業又は事業の統合等には適用されない。</p> | 共同支配企業の形成及び共通支配下の取引以外の企業結合には、パーチェス法が適用される。 |
| (9) のれんの当初認識と非支配持分の測定方法 | <p>企業結合ごとに、非支配持分の測定方法について、取得企業が以下のいずれかを選択できる。</p> <p>1)非支配持分も含めた被取得企業全体を公正価値で測定し、のれんは非支配持分に帰属する部分も含めて認識する方法(いわゆる全部のれんアプローチ)。</p> <p>2)非支配持分を被取得企業の識別可能純資産の公正価値に対する取得企業の持分相当額によって測定し、のれんは取得企業の持分相当額についてのみ認識する方法(いわゆる購入のれんアプローチ)。</p> | <p>のれんは、被取得企業又は取得した事業の取得原価のうち、取得した資産及び引き受けた負債に配分された純額を超過する額として算定される(のれんの算定に認められているのは、購入のれんアプローチのみ)。</p> <p>子会社の資産及び負債のすべてを支配獲得日の時価により評価する(いわゆる全面時価評価法)。</p> <p>* IFRSで選択できるような、非支配持分自体を支配獲得日の時価で評価する会計処理は認められていない。</p> |
| (10) のれんの取扱い | <p>規則的な償却は行わず、減損の兆候が無くても各報告期間において、さらに減損の兆候がある場合には追加で、減損テストに付される。</p> | <p>原則としてその計上後20年以内に、定額法その他合理的な方法により償却しなければならない。ただし、のれんの金額に重要性が乏しい場合には、当該のれんが生じた事業年度の費用として処理することができる。</p> <p>のれんに減損の兆候がある場合には、減損損失を認識するかどうか判定する。</p> |

| | | |
|---------------------------------------|---|--|
| (11) 有形固定資産
解体及び除却費用並
びに原状回復費用等 | <p>MFRS第116号に従い、引当金の認識要件を満たす解体及び除却費用並びに原状回復費用等は、有形固定資産の取得原価に含める。MFRS第137号の引当金には、法的債務及び推定的債務が含まれる。</p> <p>割引率の事後的な変更についても引当金を再測定し、（原価モデルの場合は）取得原価に加減する。</p> <p>割引の定期的な振戻しに関連する費用は、金融費用として費用計上する。</p> <p>日本基準にある敷金に関する例外処理は、MFRSでは認められない。</p> | <p>資産除去債務計上額を関連する有形固定資産の帳簿価額に加える。資産除去債務は、有形固定資産の除去に関して法令又は契約で要求される法律上の義務及びそれに準ずるものを計上する。</p> <p>資産除去債務の割引率は負債計上時に決定し、通常はその後の変更は行わない（ただし、将来のキャッシュ・フローの見積額が増加した場合は、その時点の割引率に変更し、減少した場合は負債計上時の割引率を用いる。）。</p> <p>割引の振戻しに伴う時の経過による資産除去債務の調整額は、損益計算書上、当該資産除去債務に関連する有形固定資産の減価償却費と同じ区分に含めて計上する。</p> <p>敷金が資産計上されている場合、簡便な評価方法で、敷金の回収が見込めないと認められる金額を合理的に見積り、当期に配分される金額を費用に計上することができる。</p> |
| (12) 固定資産の事後測定 | <p>原価モデル又は再評価モデルのどちらかを会計方針として選択し、同一種類のすべての有形固定資産に適用しなければならない。</p> <p>再評価モデルを選択した場合、帳簿価額が報告期間の期末日における公正価値と大きく相違しないよう、再評価を定期的に実施しなければならない。</p> | <p>取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額で計上される。（再評価は認められていない。）</p> |
| (13) 投資不動産
当初認識後の測定 | <p>原価モデル又は公正価値モデルの選択が可能である。当該方針はあらゆる投資不動産に対して適用される。</p> | <p>（注記においてのみ開示される。特に明示された基準はない。）原価モデルのみ利用可能。</p> |
| (14) 投資不動産
公正価値モデルでの測定 | <p>公正価値モデルを選択する企業は、公正価値が信頼性をもって測定できない例外的な場合を除き、すべての投資不動産を公正価値で評価しなければならない。</p> | <p>該当する基準はない。</p> |
| (15) 減損レビュー・プロセス
（非金融資産） | <p>1段階アプローチ
減損の兆候が存在する場合に、資産の帳簿価額がその回収可能価額を上回る金額を減損損失として算定する。</p> <p>回収可能価額は処分費用控除後の公正価値と使用価値のいずれか高い金額となる。</p> | <p>2段階アプローチ
最初に回収可能性テスト（資産の帳簿価額を、資産の使用及び最終的処分を通じて発生する割引前将来キャッシュ・フローの総額と比較する。）を行う。その結果、資産の帳簿価額が割引前キャッシュ・フローの総額よりも大きい場合、回収不能と判断された場合、資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額するように減損損失を認識する。</p> |

| | | |
|----------------------|---|---|
| (16) 減損損失の戻入れ（非金融資産） | のれんについては減損損失の戻入れは禁止されるが、他の資産については、毎報告期間末に、過去の期間に認識された減損損失がもはや存在しない又は減少している兆候があるのかどうかについて検討しなければならない。かかる兆候が存在する場合は、過去の期間に認識された減損損失を戻し入れる。ただし、過年度において当該資産について減損損失が認識されていなかったとした場合の帳簿価額（償却分控除後）を超えないものとする。 | あらゆる資産について禁止される。 |
| (17) 当初測定（初日利得） | 金融資産及び負債が活発な市場で取引されておらず、価格評価モデルへの入力値が市場において観察できない場合、当初認識時に純利得を認識することはできず、かかる利得は繰り延べられる。 | 初日利得の測定に関する具体的規定が存在しないため、非上場デリバティブについて、合理的に算定された時価が評価額として使用され、結果的に初日利得が計上されうる。 |
| (18) 公正価値測定の範囲 | 公表価格がなく公正価値が信頼性をもって測定できない場合に関するMFRS第139号における公正価値測定の例外規定は廃止された。すべての場合において、必ず公正価値で測定する必要がある。 | 企業会計基準第30号「時価の算定に関する会計基準」及び企業会計基準適用指針第31号「時価の算定に関する会計基準の適用指針」は、IFRS第13号と整合的な内容となっているが、適用範囲を金融商品及びトレーディング目的で保有する棚卸資産とし、これまで行われてきた実務等に配慮し、財務諸表間の比較可能性を大きく損なわせない範囲で、個別項目に対するその他の取扱いを定めている。主な項目は、市場価格のない株式等について、従来の企業会計基準第10号「金融商品に関する会計基準」に基づき時価評価は行わず、取得原価をもって貸借対照表価額とする取扱いや、投資信託について、市場における取引価格が存在せず解約等に重要な制限がある場合に一定の要件を満たせば基準価格を時価とみなすことができる取扱い等がある。 |
| (19) 金融資産の認識の中止 | リスク経済価値アプローチに基づき、金融資産の認識を中止する。

金融資産の所有に係るリスクと経済価値のほとんどすべてを移転したわけでも、ほとんどすべてを保持しているわけでもない場合は、「支配」の有無を検討する。引続き支配を保持している場合は、継続的関与の範囲内で認識を継続する。 | 財務構成要素アプローチに基づき、金融資産の消滅を認識する。 |

| | | |
|-----------------------|--|--|
| (20) 金融資産の区分 | <ul style="list-style-type: none"> ・ 負債性金融商品(債券・債権等)
「事業モデル・テスト」及び「契約上のキャッシュ・フローの特性テスト」に従い、以下の3つに区分される。 <ul style="list-style-type: none"> ・ 償却原価
契約上のキャッシュ・フローの回収を目的とする事業モデルにより当該金融資産が保有され、かつ、「契約上のキャッシュ・フローの特性テスト」を満たすもの ・ その他の包括利益を通じて公正価値で測定(FVOCI) (リサイクルあり)
契約上のキャッシュ・フローの回収と売却の両方を目的とする事業モデルにより当該金融資産が保有され、かつ、「契約上のキャッシュ・フローの特性テスト」を満たすもの ・ 純損益を通じて公正価値で測定(FVPL)
上記のいずれにも該当しないものの
償却原価又はFVOCIに分類可能な場合であっても、当初認識時にFVPLに分類できる。 ・ 資本性金融商品(株式等)
トレーディング目的の保有ではなく、当初認識時に企業が指定した場合のみ、その他の包括利益を通じて公正価値で測定(FVOCI)(リサイクルなし)される。上記指定が行われない金融商品は、以後FVPLで測定される。 | <p>有価証券については以下の通り区分される。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 売買目的有価証券 ・ 満期保有目的の債券 ・ 子会社株式及び関連会社株式 ・ その他有価証券 |
| (21) 売却可能投資／有価証券の事後測定 | <p>「売却可能金融投資」の区分は廃止された。当初認識時にFVOCIと指定された適格な資本性金融商品については、受取配当金のみ純損益に計上される。それ以外の変動（為替レートの変動を含む。）はすべてその他の包括利益に計上され、その後の純損益への振替は行われない。</p> | <p>時価をもって貸借対照表価額とし、評価差額は税効果を考慮のうえ、以下のいずれかの方法により処理する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 合計額を直接純資産の部に計上 ・ 時価が取得原価を上回る銘柄に係る評価差額は純資産の部に計上、時価が取得原価を下回る銘柄に係る評価差額は当期の損失として処理 <p>時価が著しく下落し、かつ、回復可能性が認められない場合又は実質価額が著しく低下した場合には、減損損失を認識し、帳簿価額と時価又は実質価額の差額を純損益に振り替える。減損の戻入は禁止される。</p> |

| | | |
|---------------------------|---|--|
| (22) 償却原価法と実効金利法 | <p>金融資産又は金融負債の償却原価の計算は実効金利法による。</p> <p>実効金利には、実効金利の不可分の一部である契約当事者間で授受されるすべての手数料、取引費用、並びにその他のプレミアム及びディスカントを考慮する。</p> | <p>償却原価法は原則として利息法によるが、継続適用を条件として、簡便法として定額法を採用することも認められる。</p> <p>満期保有目的の債券は、金利調整差額のみを対象とする償却原価法を適用する。</p> |
| (23) 減損(有価証券) | <ul style="list-style-type: none"> ・ 負債性金融商品の場合
購入又は組成した信用減損資産(不良債権等)を除き、損失引当金の認識規定の対象資産(償却原価で測定する負債性金融商品を含む。)は、すべて12ヶ月予想信用損失(ECL: Expected Credit Losses)が引き当てられる(ステージ1)。
当初認識後に信用リスクの著しい増加がある場合には、引当額が12ヶ月ECLから全期間ECLに切り替わる(ステージ2)。
(利息収益の認識)
減損の客観的な証拠が生じるまでは、利息収益は、帳簿価額総額に実効金利(EIR)を適用して算定される。減損の客観的な証拠がある場合(ステージ3)には、帳簿価額純額(すなわち、減損引当額を控除した後の帳簿価額の総額)にEIRを適用して算定される。 ・ 資本性金融商品の場合
非デリバティブ資本性金融商品は、すべてFVPL又はFVOCI(リサイクルなし)で測定されるため、減損という手続自体がなくなっている(公正価値測定が用いられる。))。 | <p>時価のある有価証券について、時価が著しく下落したときは、回復する見込みがあると認められる場合を除き、時価をもって貸借対照表価額とし、評価差額は当期の損失として処理する。</p> <p>市場価格のない株式等について、実質価額が著しく低下した場合には、相当の減額を行い、評価差額は当期の損失として処理する。</p> |
| (24) 貸出金及びその他の債権に対する減損引当金 | <p>以下の金融商品については、以下のとおり、簡便法の適用が強制又は会計方針の選択により認められる。なお、簡便法の適用とは、常に全期間ECLで測定することを意味する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 重要な財務要素を含まない営業債権又は契約資産…簡便法の適用が強制 ・ 重要な財務要素を含む営業債権又は契約資産、及びリース債権(1年超を含む。)であって、会計方針として全期間ECLでの測定が選択されたもの…会計方針の選択により、簡便法を適用 | <p>区分に応じ、債権の貸倒見積高を以下の通り算定する。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 一般債権：過去の貸倒実績率等、合理的な基準により算定 ・ 貸倒懸念債権：債権の状況に応じ、次のいずれかの方法を継続適用する。 <ul style="list-style-type: none"> ・ 債権額から担保の処分見込額を減額し、その残額について債務者の財政状態及び経営成績を考慮して貸倒見積高を算定する方法 ・ 将来キャッシュ・フローの現在価値と債権の帳簿価額との差額を貸倒見積高とする方法 ・ 破産更生債権等：債権額から担保の処分見込額を減額し、その残額を貸倒見積高とする。 |
| (25) 金融資産減損の戻入れ | <p>負債性金融商品については、過年度に損失引当金が計上されたが、当初認識後に信用度が改善して信用リスクの著しい増大がない場合、戻し入れなければならない。</p> | <p>売買目的有価証券は、減損後引続き時価評価されるが、満期保有目的の債券及びその他有価証券について減損の戻入れは行われない。</p> |

| | | |
|--------------------|---|--|
| (26) 外貨建金融商品 | 外貨建の貨幣性資産及び負債に係る為替レートの変動による利得又は損失は、純損益に計上しなければならない。FVOCIに分類された外貨建資本性金融商品に係る為替変動はOCIで認識する。 | 外貨建その他有価証券について、原則として帳簿価額の変動のすべてが純資産の部に計上されるが、為替要因に基づく変動を区分し、純損益に計上することもできる。 |
| (27) 金融負債の評価 | <p>純損益を通じて公正価値で評価される金融負債等を除き、実効金利法を用いた償却原価で測定しなければならない。</p> <p>公正価値で測定される金融負債については、当該負債の信用リスクの変動に起因する公正価値の変動の金額をその他の包括利益において認識し、計上しなければならない。</p> <p>当該負債の公正価値の変動の残りの金額は、純損益に計上しなければならない。</p> | 債務額をもって貸借対照表価額とする。ただし、収入に基づく金額と債務額とが異なる場合には、償却原価法で測定しなければならない。 |
| (28) 金融負債と資本の区分 | MFRS第132号にて、金融負債と資本の区分に関する包括的な規定が設けられており、金融商品の契約の実質並びに金融負債及び資本の定義に基づき区分しなければならない。 | 金融負債と資本の区分に関する包括的な規定は存在しない。 |
| (29) 組込デリバティブの会計処理 | <p>組込デリバティブは以下のすべての条件を満たしたとき、主契約との区分処理が必要となる。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 組込デリバティブの経済的特徴及びリスクが主契約のそれらと密接に関連していない。 ・ 組込デリバティブと同一条件の独立の金融商品ならばデリバティブの要件を充足する。 ・ デリバティブが組み込まれた複合(合成)金融商品が、公正価値で測定され公正価値の変動を純損益に認識するものではない。 | <p>次のすべての要件を満たした場合、区分処理が必要となる。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 組込デリバティブのリスクが現物の金融資産又は金融負債に及ぶ可能性があること ・ 組込デリバティブと同一条件の独立した金融商品が、デリバティブの特徴を満たすこと ・ 時価の変動による評価差額が当期の損益に反映されないこと <p>ただし、管理上組込デリバティブが区分され、一定要件を満たす場合、区分処理を行うことができる。</p> |
| (30) ヘッジ会計の手法 | <p>次の3種類のヘッジ会計が認められている。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 公正価値ヘッジ:ヘッジ対象に関連する特定のリスクに係る公正価値の変動及びヘッジ手段の公正価値の変動はともに純損益に計上する。 ・ キャッシュ・フロー・ヘッジ:ヘッジ手段の公正価値の変動のうち、有効部分をその他の包括利益に計上する。 ・ 在外営業活動体に対する純投資のヘッジ:キャッシュ・フロー・ヘッジと同様の方法で会計処理される。 | 原則として、ヘッジ手段に係る損益又は評価差額を、税効果を考慮のうえ、純資産の部において繰り延べる。ただし、時価ヘッジ（ヘッジ対象に係る相場変動等を損益に反映させるもの）も認められる。 |

| | | |
|-----------------------------|---|---|
| (31) ヘッジ非有効部分の処理 | ヘッジ手段に係る利得又は損失のうち非有効部分は、純損益として認識しなければならない。(キャッシュ・フロー・ヘッジの場合、公正価値の変動に対するヘッジ有効部分のみがその他の包括利益で認識される。) | ヘッジ全体が有効と判定され、ヘッジ会計の要件が満たされている場合には、ヘッジ手段に生じた損益のうち結果的に非有効となった部分についても繰延処理することができる。非有効部分を特定し、合理的に区分できる場合には、当期の損益に計上することができる。 |
| (32) 金利スワップの特例処理 | 該当する基準はなく、金利スワップに係る特例処理は認められない。 | 一定の条件を満たす場合には、金利スワップを時価評価せず、金利スワップに係る利息を直接、金融資産・負債に係る利息に加減して処理することが認められる。 |
| (33) 未払有給休暇 | 累積的性格を有するものについて、計上することが求められる。 | 該当する基準はない。 |
| (34) リース | MFRS第16号「リース」に基づき、借手はリースをファイナンス・リース取引とオペレーティング・リース取引に区分せず、単一の使用権モデルに基づいて、原則として、すべてのリースについて使用権資産とリース負債を財政状態計算書で認識(オンバランス)し、以降、使用権資産は減価償却され、リース負債に係る支払利息は実効金利法を用いて損益計算書に認識される。また、使用権資産については、MFRS第136号「資産の減損」を適用して、使用権資産が減損しているかどうかを判定する。例外として、一定の短期リース及び少額資産のリースについては、免除規定(オフバランス)を選択できる。 | 日本では、借手はリースをファイナンス・リース取引とオペレーティング・リース取引に区分する。ファイナンス・リース取引とは、解約不能かつフルペイアウトの要件を満たすものをいい、ファイナンス・リース取引に該当するかどうかについてはその経済的実質に基づいて判断すべきものであるが、解約不能リース期間が、リース物件の経済的耐用年数の概ね75%以上又は解約不能のリース期間中のリース料総額の現在価値が、リース物件を借手が現金で購入するものと仮定した場合の合理的見積金額の概ね90%以上のいずれかに該当する場合は、ファイナンス・リースと判定され、通常の売買取引に係る方法に準じて、リース物件及びこれに係る債務をリース資産及びリース債務として借手の財務諸表に計上する。ただし、少額(リース契約1件当たりのリース料総額が300万円以下の所有権移転外ファイナンス・リース)又は短期(1年以内)のファイナンス・リースについては、通常の賃貸借取引に係る方法に準じて会計処理を行うことができる。

また、オペレーティング・リース取引とは、ファイナンス・リース取引以外のリース取引をいう。オペレーティング・リース取引については、通常の賃貸借取引に係る方法に準じて会計処理を行う。 |
| (35) 確定給付制度—確定給付制度債務の期間配分方法 | 原則として予測単位積増方式(発生給付評価方式)を用いる。

ただし、後期の年度の勤務が初期の年度より著しく高い水準の給付を生じさせる場合、定額法を用いる。 | 次のいずれかの方法の選択適用
・ 期間定額基準
・ 給付算定式基準(当該制度の給付算定式に従って各勤務期間に帰属させた給付見込額を、各期の発生額とする。) |

| | | |
|--------------------------|---|---|
| (36) 確定給付制度
－年金資産 | <p>積立超過である場合には、確定給付資産が以下の金額の合計を超えないように制限される。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・ 未認識数理計算上の差損の純額及び過去勤務費用 ・ 制度からの返還又は制度への将来の掛金減少という形で利用可能な経済的便益の現在価値(資産上限額) | <p>年金資産の額が退職給付債務を超える場合、当該超過額を資産として計上する（ただし、個別財務諸表に関しては「退職給付に関する会計基準」第39項(1)において別段の定めが設けられている。）。</p> |
| (37) 確定給付制度
－数理計算上の差異 | <p>企業は、確定給付負債（資産）の純額を財政状態計算書に認識しなければならない。</p> <p>数理計算上の差異を含む確定給付負債（資産）の純額の再測定はその他の包括利益で認識される。</p> <p>（その他の包括利益で認識された確定給付負債（資産）の純額の再測定は、事後的に純損益に振り替えてはならない。）</p> | <p>数理計算上の差異は、原則として各期の発生額について、平均残存勤務期間以内の一定の年数で按分した額を毎期費用処理する。</p> <p>また、当期に発生した未認識数理計算上の差異は税効果を調整の上、その他の包括利益として純資産の部に計上する。</p> <p>その他の包括利益累計額に計上されている未認識数理計算上の差異のうち、当期に損益に再分類された部分については、その他の包括利益の調整（組替調整）を行う。</p> <p>未認識過去勤務費用及び未認識数理計算上の差異の費用処理には平均残存勤務期間以内の一定の年数のほか一定割合を用いることができる。また、数理計算上の差異の償却は翌期から行うことができる。</p> <p>過去勤務費用と数理計算上の差異の償却年数はそれぞれ別個に設定することができる。</p> |
| (38) 保険契約 | <p>MFRS第17号は、以下のものに適用しなければならない。</p> <p>(a) 当該企業が発行する保険契約（再保険契約を含む）</p> <p>(b) 当該企業が保有する再保険契約</p> <p>(c) 当該企業が発行する裁量権付有配当投資契約（企業が保険契約も発行する場合）</p> <p>MFRS第17号における「保険契約」とは、「一方の当事者(発行者)が、他方の当事者(保険契約者)から、特定の不確実な将来事象(保険事故)が保険契約者に不利益を与えた場合に保険契約者に補償を行うことを同意することにより、重大な保険リスクを引き受ける契約」と定義されている。</p> | <p>日本においては、MFRS第17号のような「保険契約」の定義はないが、保険業者が「保険契約」として当局の許認可を受けた契約は「保険契約」とされている。</p> |

| | | |
|-----------------------------|--|---|
| <p>(39) 保険契約における保険契約の測定</p> | <p>MFRS第17号では、一般測定モデル、保険料配分アプローチ及び変動手数料アプローチの3つの測定アプローチに基づいた単一の評価原則を導入している。</p> <p>(a) 一般測定モデル</p> <p>MFRS第17号では、保険契約の評価に関する一般的なアプローチを定めており、当初認識時に、保険契約グループを下記の合計額で測定しなければならない。</p> <p>(i) 履行キャッシュ・フロー（以下で構成される）</p> <ul style="list-style-type: none"> ・将来キャッシュ・フローの見積り ・貨幣の時間価値及び将来キャッシュ・フローに係る金融リスク（当該金融リスクが将来キャッシュ・フローの見積りに反映されていない範囲で）を反映するための調整 ・非金融リスクに係るリスク調整 <p>(ii) 契約上のサービス・マージン</p> <p>(b) 保険料配分アプローチ</p> <p>グループの契約開始時において、下記のいずれかに該当する場合に、かつ、その場合にのみ、保険契約グループの測定を単純化することができる。</p> <p>(i) 単純化による当該グループの残存カバーに係る負債の測定が、一般アプローチにおける要求事項を適用した場合の測定と重要性がある差異がないと企業が合理的に予想している場合、又は</p> <p>(ii) 当該グループの中の各契約のカバー期間が1年以内である場合</p> <p>(c) 変動手数料アプローチ</p> <p>一般測定モデルに一定の調整を加えたアプローチであり、直接連動有配当保険契約に関して適用される。</p> | <p>日本においては、このようなアプローチでの概念を扱った基準はなく、保険契約は保険業法に基づき、保険料及び責任準備金の算出方法書に記載された方法に従って計算し、積み立てられている。</p> |
|-----------------------------|--|---|

第7【外国為替相場の推移】

財務書類の表示に用いられた通貨（マレーシア・リングgit）と本邦通貨との間の為替相場が国内において時事に関する事項を掲載する2以上の日刊新聞紙に最近5年間の事業年度及び最近6カ月間において掲載されているため、本項の記載は省略する。

第8【本邦における提出会社の株式事務等の概要】

該当事項なし。

第9【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

該当事項なし。

2【その他の参考情報】

2025年の開始日(2025年1月1日)以降、本有価証券報告書提出日までの間に、当行は下記の書類を関東財務局長に提出した。

- (1) 有価証券報告書及び添付書類(2025年6月26日提出)
- (2) 半期報告書及び添付書類(2025年9月29日提出)
- (3) 発行登録書(募集)及び添付書類(2026年6月8日提出)
- (4) 発行登録書(売出)及び添付書類(2026年6月8日提出)

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

第1【保証会社情報】

該当事項なし。

第2【保証会社以外の会社の情報】

該当事項なし。

第3【指数等の情報】

該当事項なし。

マラヤン・バンキング・ベルハッド（マレーシアで設立）の メンバー宛ての独立監査人の監査報告書

財務書類の監査に関する報告

意見

私たちは、添付の28ページから300ページ（訳注：原文のページ番号である。）に記載されている、マラヤン・バンキング・ベルハッドの財務書類、すなわち当行グループ及び当行の2025年12月31日現在の財政状態計算書に加え、2025年12月31日に終了した会計年度の損益計算書、包括利益計算書、持分変動計算書及びキャッシュ・フロー計算書、並びに重要性がある会計方針の情報を含む財務書類の注記について監査を行った。

私たちの意見では、添付の財務書類は、MFRS会計基準、IFRS会計基準及びマレーシアの2016年会社法の要件に準拠して、2025年12月31日現在の当行グループ及び当行の財政状態、並びに同日に終了した会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況について、真実かつ公正な概観を示しているものと認める。

意見表明の基礎

私たちは、マレーシアにおいて認められた監査の基準及び国際監査基準に準拠して監査を実施した。これらの基準に基づく私たちの責任は、私たちの報告書の「財務書類監査に対する監査人の責任」のセクションに詳述されている。私たちは、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

独立性及びその他の倫理上の責任

私たちは、マレーシア会計士協会の（職業専門家の倫理、行動及び実践に関する）規範（以下、「規範」という。）及び国際会計士倫理基準審議会の倫理規程（国際的な独立性基準を含む。）（以下、「IESBAコード」という。）に準拠し、当該倫理規程が公衆の利益に関わる事業体の財務諸表監査に適用される範囲において、当行グループ及び当行から独立しており、私たちは規範及びIESBAコードに準拠して、その他の倫理上の責任を果たした。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の当行グループ及び当行の財務書類の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務書類全体に対する監査の実施報告及び意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。下記の各事項に関し、私たちの監査がその事項にどのように対応したかが以下に記載されている。

監査上の主要な検討事項（続き）

私たちは、これらの事項に関するものも含め、私たちの報告書の「財務書類監査に対する監査人の責任」のセクションに記載されている責任を果たした。従って、私たちの監査には当行グループ及び当行の財務書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に対応するために立案された手続の実施が含まれている。下記の事項に対応するために実施された手続を含め、私たちの監査手続の結果は、添付の財務書類に関する私たちの監査意見表明の基礎を提供している。

| リスク領域及び判断した理由 | 監査上の対応 |
|--|---|
| <p><u>(i) のれん並びに (ii) 子会社への投資及び関連会社に対する持分の減損</u></p> <p>(i) のれん</p> <p>当行グループの2025年12月31日現在ののれんの残高は4.8十億マレーシア・リングットであった。</p> <p>資金生成単位（CGUs）に対するのれんの減損テストは、将来キャッシュ・フローの見積額に基づく使用価値（VIU）の見積りに依拠している。当行グループは、のれんの金額に対する減損テストを年次で行うことが求められている。</p> <p>(ii) 子会社への投資及び関連会社に対する持分</p> <p>2025年12月31日現在、子会社への投資（当行のみ）は37.1十億マレーシア・リングットであり、関連会社に対する持分の帳簿価額（当行グループ及び当行）はそれぞれ、1.8十億マレーシア・リングット及び0.4十億マレーシア・リングットであった。</p> <p>同様に、減損テストが予想将来キャッシュ・フローに基づいた使用価値(VIU)の見積りに依拠していることから、私たちは子会社への投資及び関連会社に対する持分に係る減損の評価を重点的に評価した。</p> | <p>私たちの監査手続には、減損評価を実施するに当たって当行グループ及び当行が使用した仮定と手法を評価することが含まれている。</p> <p>私たちは、従前の予測の正確性に関するバックテストの結果及び基礎となる仮定の裏付けとなる過去の証拠を考慮し、キャッシュ・フロー予測の作成基礎を検証した。</p> <p>私たちは、CGUに適用された加重平均資本コストに基づく割引率や長期成長率といったその他の重要な仮定について、エマージング・リスクを含む内部情報並びに外部の経済及び市場データと比較することにより、その適切性を評価した。</p> <p>私たちは、減損モデルへの主なインプットに関して経営者が行った感応度分析を評価し、合理的な代替の仮定が回収可能価額全体に及ぼしたであろう影響を把握した。</p> |

監査上の主要な検討事項（続き）

| リスク領域及び判断した理由 | 監査上の対応 |
|---|--|
| <p><u>(i) のれん並びに (ii) 子会社への投資及び関連会社に対する持分の減損(続き)</u></p> <p>(ii) 子会社への投資及び関連会社に対する持分(続き)</p> <p>減損の評価には経営者による判断が関わっており、また、エマージング・リスクに伴う不確実性を含む将来の市場及び経済状況の予測によって影響を受ける複雑な仮定に基づいている。</p> <p>財務書類の注記2.3(i)、2.3(ii)、2.3(iii)の「重要性がある会計方針の情報」、注記3.6及び3.7の「重要な会計上の判断、見積り及び仮定」のほか、注記18、19及び22の中の(i)のれん及び(ii)子会社への投資及び関連会社に対する持分に関する開示もあわせて参照されたい。</p> <p><u>純損益を通じて公正価値で測定されない貸出金及びその他の債権並びに投資に係る予想信用損失</u></p> <p>2025年12月31日現在、貸出金及びその他の債権は、当行グループ及び当行の総資産のそれぞれ64.3%及び48.2%を占めており、償却原価及びその他の包括利益を通じて公正価値で測定する投資は当行グループ及び当行の総資産のそれぞれ18.8%及び23.7%を占めている。</p> <p>MFRS第9号「金融商品」（「MFRS第9号」）は、当行グループ及び当行に対し、将来予測的な予想信用損失（「ECL」）アプローチにより、これらの資産の減損を会計処理することを求めている。</p> | <p>私たちは、減損テストの結果の感応度が最も高いこれらの仮定に関する、財務書類における当行グループ及び当行の開示の妥当性も検証した。</p> <p>私たちの監査手続には、貸出金及びその他の債権並びに投資の組成、分類、継続的な内部の信用度評価、計上及びモニタリングに係る重要な統制の評価が含まれる。</p> <p>私たちはまた、（MFRS第9号が規定する、信用度に応じた信用エクスポージャーの3つのステージに係る）ステージ移行基準、減損測定手法、ECLモデルの開発・維持・検証、そして信用エクスポージャーのステージ判定並びにECLの算出に当たって当行グループ及び当行が使用したインプット・基礎・仮定に係るガバナンスに重要な統制のプロセスと有効性も評価した。</p> |

監査上の主要な検討事項（続き）

| リスク領域及び判断した理由 | 監査上の対応 |
|---|--|
| <p><u>純損益を通じて公正価値で測定されない貸出金及びその他の債権並びに投資に係る予想信用損失（続き）</u></p> <p>ECLの測定には、重要な判断の適用及び複雑さの増大を伴う。これには、信用度が著しく悪化したオンバランスシートやオフバランスシートの信用エクスポージャーの特定に加え、予想将来キャッシュ・フロー、将来予測的なマクロ経済要因、確率加重された複数のシナリオといった、（個別又は集合的に評価されるエクスポージャーに対する）ECLモデルに用いられる仮定が含まれる。また、エマージング・リスクに伴う不確実性を考慮し、マネジメント・オーバーレイが適用されている。</p> <p>財務書類の注記2.3(v)(d)の「重要性がある会計方針の要約」、注記3.2及び3.4の「重要な会計上の判断、見積り及び仮定」、並びに注記10、11、12、44、45、53(b)、53(c)及び53(e)の貸出金及びその他の債権、投資、減損損失引当金、減損評価の検討並びに信用リスク管理に関する開示もあわせて参照されたい。</p> | <p>信用度が著しく悪化した信用エクスポージャーのステージ分類と特定について、私たちは、異なる種類の信用エクスポージャーに対して、当行グループ及び当行が適用したステージ移行基準の妥当性を評価し、テストを実施した。また、当該ステージ移行基準が当行グループ及び当行の信用リスク管理実務と整合しているかどうかを確認した。</p> <p>ECLの測定について、私たちは、重要なポートフォリオに対するモデルインプット、モデルデザイン及びモデルの性能を含め、当行グループ及び当行のECLモデルの妥当性を評価し、検証した。私たちは、過去の実績が現在の状況及びポートフォリオで発生した最近の損失を適切に反映しているかどうかを検討したほか、将来予測的な調整、マクロ経済要因分析及び確率加重された複数のシナリオの妥当性についても検討した。</p> <p>私たちは、モデル化手法、パラメーター及び仮定の変更の要否に加え、変更が行われていた場合にはその妥当性を確認した。さらに、モデリング上の仮定の変更に対する信用損失引当金の感応度の評価、テスト及びモニタリングを行った。エマージング・リスクに伴う現在の環境の不確実性を考慮し、ECLに適用されたマネジメント・オーバーレイを評価するにあたり、私たちはシナリオ分析を実施してその影響をクロスチェックしたほか、特にステージ1及び2の資産について、経営陣が適用した前提の合理性を検証した。</p> |

監査上の主要な検討事項（続き）

| リスク領域及び判断した理由 | 監査上の対応 |
|---|--|
| <u>純損益を通じて公正価値で測定されない貸出金及びその他の債権並びに投資に係る予想信用損失</u>
<u>(続き)</u> | <p>主にステージ3に分類された減損資産に関連して個別評価されるECLについて、私たちは貸出金及びその他の債権並びに投資のサンプルのレビュー及びテストを実施し、信用度が著しく悪化又は減損したエクスポージャーが当行グループ及び当行によって適時に認識されていたかどうかを評価した。減損が特定されていた場合には、入手可能な市場情報に基づく実現可能な担保価値及び考慮された複数のシナリオを含め、当行グループ及び当行の予想将来キャッシュ・フローに関する仮定を評価したほか、仮定を検証し、入手可能な場合には、エマージング・リスクに伴う不確実性を勘案して適用されたマネジメント・オーバーレイを含め、見積額を外部証拠と比較した。</p> <p>さらに、財務書類の開示について、信用リスクに対する当行グループ及び当行のエクスポージャーの反映が妥当かつ適切であるかどうかを評価した。</p> <p>私たちはこれらの手続を実施するに当たり、特別な専門性が必要とされる場合には、信用モデリングの専門家やITの専門家の関与を得た。</p> |

財務書類及び監査報告書以外の情報

当行の取締役には、その他の情報に関する責任がある。その他の情報は取締役報告書及び年次報告書を構成するが、当行グループ及び当行の財務書類もそれに係る私たちの監査報告書も含んでおらず、年次報告書はこの監査報告書日後に私たちに入手可能になると見込まれている。

当行グループ及び当行の財務書類に関する私たちの意見は、その他の情報を対象としておらず、それに關していかなる形でも保証の結論は表明しない。

当行グループ及び当行の財務書類に関する私たちの監査に関連して、私たちの責任はその他の情報を通読し、それにより、その他の情報に当行グループ及び当行の財務書類又は私たちが監査を通じて入手した知識と重要な不整合がある、又は重要な虚偽表示があるように見えるかどうかを検討することである。

監査報告書日前に私たちが入手したその他の情報に関して私たちが実施した作業に基づいて、その他の情報に重要な虚偽表示があると結論づけた場合には、私たちにはその事実を報告することが求められている。この点に関し、私たちが報告する事項はない。

私たちが年次報告書を通読し、その中に重要な虚偽表示があると結論づけた場合には、私たちには当行の取締役に当該事項を伝達し、適切な対応を講じることが求められている。

財務書類に対する取締役の責任

当行の取締役には、MFRS会計基準、IFRS会計基準及びマレーシアの2016年会社法の要件に準拠して真実かつ公正な概観を示す当行グループ及び当行の財務書類を作成する責任がある。また取締役には、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない当行グループ及び当行の財務書類の作成を可能とするために必要と考える内部統制に対する責任もある。

当行グループ及び当行の財務書類を作成するに当たって、取締役には、当行グループ及び当行の継続企業として存続する能力を評価し、継続企業に関する事項を必要に応じて開示するとともに、取締役に当行グループ又は当行の清算もしくは営業を停止する意図がある場合、又は清算もしくは営業を停止する以外に現実的な代替策がない場合を除いて、継続企業を前提とした会計方針を使用する責任がある。

財務書類監査に対する監査人の責任

私たちの目的は、当行グループ及び当行の財務書類に、全体として、不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得たうえで、私たちの意見を含めた監査報告書を発行することである。合理的な保証とは、高い水準の保証を意味するが、マレーシアにおいて認められた監査の基準及び国際監査基準に準拠して実施された監査が、重要な虚偽表示が存在する場合に常にそれを発見することを保証するものではない。虚偽表示は、不正又は誤謬から発生する可能性があり、個別に又は集計すると、これらの財務書類に基づき行った利用者の経済的意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

マレーシアにおいて認められた監査の基準及び国際監査基準に準拠した監査の一環として、私たちは、監査を通じて、職業的専門家としての判断を行使し、職業的専門家としての懐疑心を保持した。また私たちの監査には下記が含まれている。

- ・ 不正又は誤謬のいずれによるかを問わず、当行グループ及び当行の財務書類の重要な虚偽表示リスクを識別し評価すること、それらのリスクに対応するための監査手続を立案し実施すること、及び意見表明の基礎を提供する十分かつ適切な監査証拠を入手すること。不正による重要な虚偽表示を発見できないリスクは、誤謬による重要な虚偽表示を発見できないリスクよりも高くなる。これは、不正には、共謀、偽造、意図的な脱漏、虚偽の言明、又は内部統制の無効化が伴う可能性があることによる。
- ・ 状況に応じて適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を理解すること。ただし、これは当行グループ及び当行の内部統制の有効性に対する意見を表明するためではない。
- ・ 使用された会計方針の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積り及び関連する開示の妥当性を評価すること。
- ・ 経営者が継続企業を前提とした会計方針を使用したことの適切性について、及び入手した監査証拠に基づいて、当行グループ及び当行の継続企業として存続する能力に重大な疑義を生じさせる可能性がある事象や状況に関連して、重要な不確実性が存在するか否かについて、結論を下すこと。私たちは、重要な不確実性が存在するという結論を下した場合、監査報告書において、当行グループ及び当行の財務書類の関連する開示に注意を向けさせること、又は当該開示が不十分である場合は、除外事項付意見を表明することが求められている。私たちの結論は、監査報告書の日付までに入手した監査証拠に基づいている。しかしながら、将来の事象又は状況が原因で、当行グループ又は当行が継続企業としての存続を終えることもあり得る。
- ・ 開示を含め、当行グループ及び当行の財務書類の全体的な表示、構成及び内容を評価し、当行グループ及び当行の財務書類が、基礎となる取引や会計事象を公正に表示しているかどうかを評価すること。
- ・ 当行グループの財務書類に関する意見形成の基礎として、当行グループ内の事業体又は事業ユニットに関する財務情報について、十分かつ適切な監査証拠を入手するために、グループ監査を計画し実施すること。私たちには、グループ監査の目的で実施された監査業務に係る指示、監督及びレビューについて責任がある。私たちは単独で監査意見に責任を負っている。

私たちは、取締役に対し、特に、計画した監査の範囲とその実施時期、及び監査の過程で識別した内部統制の重要な不備を含む、監査上の重要な発見事項を伝達する。

私たちは、取締役に対し、私たちの独立性についての職業倫理に関する規則を遵守している旨を書面で伝達するほか、私たちの独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、また該当する場合には、脅威を排除するために講じた措置又は適用したセーフガードについても報告する。

私たちは、取締役と協議した事項の中から、当会計年度の当行グループ及び当行の財務書類監査で最も重要な事項を決定し、監査上の主要な検討事項とする。私たちは、これらの事項を監査報告書に記載する。ただし、法令によって当該事項を開示することが禁止されている場合や、極めて稀な状況においては、監査報告書においてコミュニケーションを行うことによる負の影響が、当該コミュニケーションにより得られる公共の利益を上回ると合理的に予想されるため、監査人が当該事項についてのコミュニケーションを行うべきでないと判断した場合には、これらの事項を記載しない。

その他の法的及び規制上の要件に関する報告

マレーシアの2016年会社法の要件に従って、私たちは、私たちが監査人となっていない子会社が、財務書類の注記64に表示されていることを報告する。

その他の事項

本報告書は、マレーシアの2016年会社法第266条に従って、当行のメンバーのためのみに作成されており、他の目的のために作成されたものではない。私たちは、他のいかなる人物に対しても本報告書の内容に関し責任を負うものではない。

アーンスト・アンド・ヤング・ピーエルティー

202006000003 (LLP0022760-LCA) & AF 0039

勅許会計士

ムハンマド・シャリザル・ビン・アブドゥル・ラヒム

No. 03157/01/2027 J

勅許会計士

クアラルンプール市、マレーシア

2026年2月26日

[次へ](#)

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad
(Incorporated in Malaysia)**

Report on the audit of the financial statements

Opinion

We have audited the financial statements of Malayan Banking Berhad, which comprise the statements of financial position as at 31 December 2025 of the Group and of the Bank, and the income statements, statements of comprehensive income, statements of changes in equity and statements of cash flows of the Group and of the Bank for the financial year then ended, and notes to the financial statements, including material accounting policy information, as set out on pages 28 to 300.

In our opinion, the accompanying financial statements give a true and fair view of the financial position of the Group and of the Bank as at 31 December 2025, and of their financial performance and their cash flows for the financial year then ended in accordance with MFRS Accounting Standards, IFRS Accounting Standards and the requirements of the Companies Act 2016 in Malaysia.

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with approved standards on auditing in Malaysia and International Standards on Auditing. Our responsibilities under those standards are further described in the Auditors' responsibilities for the audit of the financial statements section of our report. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

Independence and other ethical responsibilities

We are independent of the Group and of the Bank in accordance with the By-Laws (on Professional Ethics, Conduct and Practice) of the Malaysian Institute of Accountants ("By-Laws") and the International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards) ("IESBA Code"), as applicable to audits of financial statements of public interest entities and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with the By-Laws and the IESBA Code.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgement, were of most significance in our audit of the financial statements of the Group and of the Bank for the current financial year. These matters were addressed in the context of our audit of the financial statements of the Group and of the Bank as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on these matters. For each matter below, our description of how our audit addressed the matter is provided in that context.

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad (cont'd.)
(Incorporated in Malaysia)**

Key audit matters (cont'd.)

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditors' responsibilities for the audit of the financial statements section of our report, including in relation to these matters. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the financial statements of the Group and of the Bank. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the matters below, provide the basis of our audit opinion on the accompanying financial statements.

| <i>Risk area and rationale</i> | <i>Our response</i> |
|--|--|
| <p><u><i>Impairment of (i) goodwill and (ii) investment in subsidiaries and interest in associates</i></u></p> <p>(i) Goodwill</p> <p>The Group's goodwill balance as at 31 December 2025 stood at RM4.8 billion.</p> <p>Goodwill impairment testing of cash generating units ("CGUs") relies on estimates of value-in-use ("VIU") based on estimated future cash flows. The Group is required to annually test the amount of goodwill for impairment.</p> <p>(ii) Investment in subsidiaries and interest in associates</p> <p>As at 31 December 2025, the carrying amount of investment in subsidiaries (Bank only) stood at RM37.1 billion and interest in associates (Group and Bank) stood at RM1.8 billion and RM0.4 billion respectively.</p> | <p>Our audit procedures included, among others, evaluating the assumptions and methodologies used by the Group and the Bank in performing the impairment assessment.</p> <p>We tested the basis of preparing the cash flow forecasts, taking into account the back testing results on the accuracy of previous forecasts and the historical evidence supporting underlying assumptions.</p> <p>We assessed the appropriateness of the other key assumptions, such as the weighted average cost of capital discount rates assigned to the CGUs, as well as the long-term growth rate, by comparing against internal information, and external economic and market data, including emerging risks.</p> |

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad (cont'd.)
(Incorporated in Malaysia)**

Key audit matters (cont'd.)

| <i>Risk area and rationale</i> | <i>Our response</i> |
|---|---|
| <p><u><i>Impairment of (i) goodwill and (ii) investment in subsidiaries and interest in associates (cont'd.)</i></u></p> <p>(ii) Investment in subsidiaries and interest in associates (cont'd.)</p> <p>Similarly, we focused on impairment assessment of investment in subsidiaries and interest in associates as the impairment testing relies on VIU estimates based on estimated future cash flows.</p> <p>These involve management judgements and are based on complex assumptions that are affected by expected future market and economic conditions, including uncertainties from emerging risks.</p> <p><i>Refer to summary of material accounting policies information in Notes 2.3(i), 2.3(ii) and 2.3(iii), significant accounting judgements, estimates and assumptions in Notes 3.6 and 3.7 and the disclosure of (i) goodwill and (ii) investment in subsidiaries and interest in associates in Notes 18, 19 and 22 to the financial statements.</i></p> | <p>We assessed the sensitivity analysis performed by management on the key inputs to the impairment models, to understand the impact that reasonable alternative assumptions would have on the overall recoverable amounts.</p> <p>We also reviewed the adequacy of the Group's and of the Bank's disclosures within the financial statements on those assumptions to which the outcome of the impairment test is most sensitive.</p> |

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad (cont'd.)
(Incorporated in Malaysia)**

Key audit matters (cont'd.)

| <i>Risk area and rationale</i> | <i>Our response</i> |
|--|--|
| <p data-bbox="129 495 719 595"><u><i>Expected credit losses of loans, advances and financing and investments not carried at fair value through profit or loss</i></u></p> <p data-bbox="129 633 735 902">As at 31 December 2025, the loans, advances and financing represent 64.3% and 48.2% of the total assets of the Group and of the Bank respectively, and the investments carried at amortised cost and fair value through other comprehensive income represent 18.8% and 23.7% of the total assets of the Group and of the Bank respectively.</p> <p data-bbox="129 940 719 1108">MFRS 9 Financial Instruments ("MFRS 9") requires the Group and the Bank to account for the impairment of these assets with a forward-looking Expected Credit Losses ("ECL") approach.</p> <p data-bbox="129 1146 735 1585">The measurement of ECL requires the application of significant judgement and increased complexity which includes the identification of on-balance sheet and off-balance sheet credit exposures with significant deterioration in credit quality, assumptions used in the ECL models (for exposures assessed individually or collectively) such as the expected future cash flows, forward-looking macroeconomic factors and probability-weighted multiple scenarios. Management overlays have been applied due to uncertainties from emerging risks.</p> | <p data-bbox="775 629 1366 831">Our audit procedures included the assessment of key controls over the origination, segmentation, ongoing internal credit quality assessments, recording and monitoring of the loans, advances and financing and the investments.</p> <p data-bbox="775 869 1382 1205">We also assessed the processes and effectiveness of key controls over the transfer criteria (for the three stages of credit exposures under MFRS 9 in accordance with credit quality), impairment measurement methodologies, governance for development, maintenance and validation of ECL models, inputs, basis and assumptions used by the Group and the Bank in staging the credit exposures and calculating the ECL.</p> <p data-bbox="775 1243 1374 1512">For staging and identification of credit exposures with significant deterioration in credit quality, we assessed and tested the reasonableness of the transfer criteria applied by the Group and the Bank for different types of credit exposures. We evaluated if the transfer criteria are consistent with the Group's and the Bank's credit risk management practices.</p> |

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad (cont'd.)
(Incorporated in Malaysia)**

Key audit matters (cont'd.)

| <i>Risk area and rationale</i> | <i>Our response</i> |
|--|---|
| <p><u><i>Expected credit losses of loans, advances and financing and investments not carried at fair value through profit or loss (cont'd.)</i></u></p> <p><i>Refer to summary of material accounting policies information in Note 2.3(v)(d), significant accounting judgements, estimates and assumptions in Notes 3.2 and 3.4 and the disclosures of loans, advances and financing and investments, allowances for impairment losses, impairment assessment considerations and credit risk management in Notes 10, 11, 12, 44, 45, 53(b), 53(c) and 53(e) to the financial statements.</i></p> | <p>For the measurement of ECL, we assessed and tested reasonableness of the Group's and of the Bank's ECL models, including model inputs, model design and model performance for significant portfolios. We challenged whether historic experience is representative of current circumstances and of the recent losses incurred in the portfolios and assessed the reasonableness of forward-looking adjustments, macroeconomic factor analysis and probability-weighted multiple scenarios.</p> <p>We evaluated if changes in modelling approaches, parameters and assumptions are needed and if any changes made were appropriate. We also assessed, tested and monitored the sensitivity of the credit loss provisions to changes in modelling assumptions. In assessing the management overlays applied in the ECL amid current environment uncertainties from emerging risks, we performed scenario analysis to cross-check the impacts and challenged reasonableness of the basis applied by the management, particularly for the asset under Stages 1 and 2.</p> |

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad (cont'd.)
(Incorporated in Malaysia)**

Key audit matters (cont'd.)

| <i>Risk area and rationale</i> | <i>Our response</i> |
|---|---|
| <p><u><i>Expected credit losses of loans, advances and financing and investments not carried at fair value through profit or loss (cont'd.)</i></u></p> | <p>With respect to individually assessed ECL which are mainly in relation to the impaired assets in Stage 3, we reviewed and tested a sample of loans, advances and financing and investments to evaluate the timely identification by the Group and the Bank of exposures with significant deterioration in credit quality or which have been impaired. For cases where impairment has been identified, we assessed the Group's and the Bank's assumptions on the expected future cash flows, including the value of realisable collaterals based on available market information and the multiple scenarios considered. We also challenged the assumptions and compared estimates to external evidence where available, including the management overlays applied due to uncertainties from emerging risks.</p> <p>We also assessed whether the financial statements disclosures adequately and appropriately reflect the Group's and the Bank's exposures to credit risk.</p> <p>We involved our credit modelling specialists and IT specialists in the performance of these procedures where their specific expertise was required.</p> |

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad (cont'd.)
(Incorporated in Malaysia)**

Information other than the financial statements and auditors' report thereon

The directors of the Bank are responsible for the other information. The other information comprises the directors' report and the annual report, but does not include the financial statements of the Group and of the Bank and our auditors' report thereon. The annual report is expected to be made available to us after the date of this auditors' report.

Our opinion on the financial statements of the Group and of the Bank does not cover the other information and we do not express any form of assurance conclusion thereon.

In connection with our audit of the financial statements of the Group and of the Bank, our responsibility is to read the other information and, in doing so, consider whether the other information is materially inconsistent with the financial statements of the Group and of the Bank or our knowledge obtained in the audit or otherwise appears to be materially misstated.

If, based on the work we have performed on the other information that we obtained prior to the date of this auditors' report, we conclude that there is a material misstatement of this other information, we are required to report that fact. We have nothing to report in this regard.

When we read the annual report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to the directors of the Bank and take appropriate action.

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad (cont'd.)
(Incorporated in Malaysia)**

Responsibilities of the directors for the financial statements

The directors of the Bank are responsible for the preparation of financial statements of the Group and of the Bank that give a true and fair view in accordance with MFRS Accounting Standards, IFRS Accounting Standards and the requirements of the Companies Act 2016 in Malaysia. The directors are also responsible for such internal control as the directors determine is necessary to enable the preparation of financial statements of the Group and of the Bank that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

In preparing the financial statements of the Group and of the Bank, the directors are responsible for assessing the Group's and the Bank's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern and using the going concern basis of accounting unless the directors either intend to liquidate the Group or the Bank or to cease operations, or have no realistic alternative but to do so.

Auditors' responsibilities for the audit of the financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the financial statements of the Group and of the Bank as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an auditors' report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with approved standards on auditing in Malaysia and International Standards on Auditing will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these financial statements.

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad (cont'd.)
(Incorporated in Malaysia)**

Auditors' responsibilities for the audit of the financial statements (cont'd.)

As part of an audit in accordance with approved standards on auditing in Malaysia and International Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the financial statements of the Group and of the Bank, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to those risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or the override of internal control.
- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's and of the Bank's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by the directors.
- Conclude on the appropriateness of the directors' use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's or the Bank's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our auditors' report to the related disclosures in the financial statements of the Group and of the Bank or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusions are based on the audit evidence obtained up to the date of our auditors' report. However, future events or conditions may cause the Group or the Bank to cease to continue as a going concern.
- Evaluate the overall presentation, structure and content of the financial statements of the Group and of the Bank, including the disclosures, and whether the financial statements of the Group and of the Bank represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad (cont'd.)
(Incorporated in Malaysia)**

Auditors' responsibilities for the audit of the financial statements (cont'd.)

As part of an audit in accordance with approved standards on auditing in Malaysia and International Standards on Auditing, we exercise professional judgement and maintain professional scepticism throughout the audit. We also: (cont'd.)

- Plan and perform the group audit to obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business units within the group as a basis for forming an opinion on the financial statements of the Group. We are responsible for the direction, supervision and review of the audit work performed for purposes of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with the directors regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide the directors with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, actions taken to eliminate threats or safeguards applied.

From the matters communicated with the directors, we determine those matters that were of most significance in the audit of the financial statements of the Group and of the Bank for the current financial year and are therefore the key audit matters. We describe these matters in our auditors' report unless law or regulation precludes public disclosure about the matter or when, in extremely rare circumstances, we determine that a matter should not be communicated in our report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

Co. Reg. No.: 196001000142

**Independent auditors' report to the members of
Malayan Banking Berhad (cont'd.)
(Incorporated in Malaysia)**

Report on other legal and regulatory requirements

In accordance with the requirements of the Companies Act 2016 in Malaysia, we report that the subsidiaries of which we have not acted as auditors, are disclosed in Note 64 to the financial statements.

Other matters

This report is made solely to the members of the Bank, as a body, in accordance with Section 266 of the Companies Act 2016 in Malaysia and for no other purpose. We do not assume responsibility to any other person for the content of this report.

Ernst & Young PLT
202006000003 (LLP0022760 - LCA) & AF 0039
Chartered Accountants

Kuala Lumpur, Malaysia
26 February 2026

Muhammad Syarizal bin Abdul Rahim
No. 03157/01/2027 J
Chartered Accountant