

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年6月29日
【事業年度】	第4期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
【会社名】	株式会社リージョナルプラスウイングス
【英訳名】	RegionalPlus Wings Corp.
【代表者の役職氏名】	代表取締役会長 鈴木 貴博 代表取締役社長 山岐 真作
【本店の所在の場所】	東京都大田区羽田空港三丁目3番2号
【電話番号】	(03)-6885-0505(代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員グループ総務部長 宮本 尊
【最寄りの連絡場所】	東京都大田区羽田空港三丁目3番2号
【電話番号】	(03)-6885-0505(代表)
【事務連絡者氏名】	執行役員グループ総務部長 宮本 尊
【縦覧に供する場所】	該当事項はありません。

## 第一部【企業情報】

## 第1【企業の概況】

## 1【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次		第1期	第2期	第3期	第4期
決算年月		2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
営業収入	(百万円)	59,548	101,495	105,278	108,801
経常利益又は経常損失( )	(百万円)	1,425	3,675	3,421	2,368
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失( )	(百万円)	1,742	4,143	523	1,449
包括利益	(百万円)	391	6,571	2,424	5,527
純資産額	(百万円)	20,101	24,244	19,999	25,286
総資産額	(百万円)	89,467	103,895	98,059	111,903
1株当たり純資産額	(円)	12,116.88	19,493.61	16,310.63	22,578.09
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( )	(円)	2,760.04	4,911.66	904.55	1,434.01
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	(円)	1,816.41	3,536.39	-	1,237.33
自己資本比率	(%)	22.4	23.3	20.3	22.5
自己資本利益率	(%)	13.3	18.6	-	6.4
営業活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	2,269	16,015	5,271	20,927
投資活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	654	4,798	8,845	11,218
財務活動による キャッシュ・フロー	(百万円)	2,166	7,831	6,316	2,876
現金及び現金同等物の 期末残高	(百万円)	19,730	23,159	25,903	38,481
従業員数 (外、平均臨時雇用者数)	(人)	1,944 (-)	2,085 (-)	2,169 (-)	2,146 (-)

- (注) 1 当社は、2022年10月3日で株式会社ソラシドエアと株式会社A I R D Oとの共同持株会社として設立されました。このため、第1期連結会計年度以前に係る記載はしていません。
- 2 第1期連結会計年度の連結経営成績は、株式会社ソラシドエアの2022年事業年度(2022年4月1日から2023年3月31日まで)の経営成績を基礎に、株式会社A I R D Oの10月1日から2023年3月31日までの経営成績を連結したものとなります。
- 3 株価収益率については、当社株式が非上場であるため記載していません。
- 4 第2期連結会計年度において、企業結合に係る暫定的な会計処理の確定を行っており、第1期連結会計年度に係る各数値については、暫定的な会計処理の確定の内容を反映させております。
- 5 第3期連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載していません。
- 6 第3期連結会計年度の自己資本利益率については、親会社株主に帰属する当期純損失であるため記載していません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次		第1期	第2期	第3期	第4期
決算年月		2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
営業収入	(百万円)	169	552	4,533	8,218
経常利益	(百万円)	15	71	350	176
当期純利益	(百万円)	9	172	406	149
資本金	(百万円)	100	100	100	100
発行済株式総数					
普通株式	(株)	843,601	843,601	843,601	843,601
A種優先株式	(株)	950	750	600	600
純資産額	(百万円)	19,137	16,881	15,467	15,377
総資産額	(百万円)	19,211	17,150	19,971	18,682
1株当たり純資産額	(円)	10,974.29	10,765.58	10,938.26	10,831.10
1株当たり配当額					
普通株式		-	-	-	-
(うち1株当たり 中間配当額)	(円)	(-)	(-)	(-)	(-)
A種優先株式		400,000.00	400,000.00	400,000.00	400,000.00
(うち1株当たり 中間配当額)		(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失 ( )	(円)	11.17	204.78	196.97	107.17
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益	(円)	8.40	147.44	-	-
自己資本比率	(%)	99.6	98.4	77.4	82.3
自己資本利益率	(%)	0.0	0.9	2.5	0.9
配当性向	(%)	-	-	-	-
従業員数	(人)	5	5	335	353
(外、平均臨時雇用者数)		(-)	(-)	(-)	(-)

(注) 1 当社は、2022年10月3日設立のため、第1期事業年度以前に係る記載はしていません。

2 株価収益率については、当社株式が非上場であるため記載していません。

3 株主総利回り、比較指標、最高株価及び最低株価については、当社株式が非上場であるため記載していません。

4 第3期事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの希薄化効果を有していないため記載していません。

5 当事業年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載していません。

## 2【沿革】

当社は、2022年10月3日に株式会社A I R D O、株式会社ソラシドエアによる共同株式移転により設立されました。設立から現在に至るまでの沿革は次のとおりです。

年月	概要
2022年10月	10月3日付で株式会社A I R D O及び株式会社ソラシドエアが共同株式移転により、当社を設立
2024年10月	株式会社A I R D Oと株式会社ソラシドエアの整備機能を集約

2022年10月3日付で共同株式移転により、当社の完全子会社となった株式会社A I R D Oの設立から現在に至るまでの沿革は、次のとおりです。

年月	概要
1996年11月	札幌市において、北海道国際航空株式会社を設立
1998年10月	航空運送事業許可を取得
1998年12月	札幌(新千歳) - 東京(羽田)線を1日3往復で運航開始
2002年6月	東京地方裁判所へ民事再生手続開始の申立てを行うとともに、全日本空輸株式会社と「提携協議に関する覚書」を締結
2002年9月	東京地方裁判所へ「再生計画案」を提出
2002年11月	債権者集会にて「再生計画案」の承認を受け、東京地方裁判所より再生計画認可決定を受ける
2002年12月	東京地方裁判所より再生計画認可決定の確定を受ける 再生計画に基づき、再生第一次増資を実施するとともに、旧発行済株式の100%無償消却による減資を実施
2003年2月	全日本空輸株式会社との共同運航(コードシェア)を開始
2003年3月	再生第二次増資を実施
2003年7月	旭川 - 東京(羽田)線の運航開始
2003年9月	再生第三次増資を実施
2005年3月	函館 - 東京(羽田)線の運航開始 再生債権に係る債務を全て弁済し、民事再生計画を終了
2006年2月	女満別 - 東京(羽田)線の運航開始
2008年9月	「『北海道国際航空株式会社』企業再建ファンド信託 受託者 みずほ信託銀行株式会社」が解散となり、ファンド保有株式については、ファンド受益者の受益権割合に従い配分される
2008年11月	札幌(新千歳) - 仙台線の運航開始
2009年4月	札幌(新千歳) - 新潟線の運航開始
2009年11月	札幌(新千歳) - 福島線、札幌(新千歳) - 富山線及び札幌(新千歳) - 小松線の運航開始
2011年3月	帯広 - 東京(羽田)線の運航開始
2012年10月	商号を株式会社A I R D Oに変更
2012年11月	初のチャーター便(帯広 - 長崎)運航
2013年3月	釧路 - 東京(羽田)線及び札幌(新千歳) - 岡山線の運航開始
2013年6月	札幌(新千歳) - 神戸線の運航開始
2014年11月	初の国際線チャーター便(札幌(新千歳) - 台北桃園(台湾))運航
2015年3月	札幌(新千歳) - 福島線、札幌(新千歳) - 新潟線、札幌(新千歳) - 富山線及び札幌(新千歳) - 小松線の運航休止
2015年10月	札幌(新千歳) - 名古屋(中部)線、札幌(新千歳) - 広島線及び函館 - 名古屋(中部)線の運航開始
2017年10月	札幌(新千歳) - 広島線の運航休止
2018年3月	札幌(新千歳) - 岡山線の運航休止
2021年5月	株式会社ソラシドエアと共同持株会社設立に関する「基本合意書」を締結
2022年5月	株式会社ソラシドエアと「共同持株会社設立に係る契約書」を締結
2022年7月	札幌(新千歳) - 福岡線の運航開始
2022年10月	株式会社ソラシドエアとの共同株式移転により、株式会社リージョナルプラスウイングスの完全子会社となる
2024年10月	株式会社ソラシドエアと整備機能を株式会社リージョナルプラスウイングスに集約

2022年10月3日付で共同株式移転により、当社の完全子会社となった株式会社ソラシドエアの設立から現在に至るまでの沿革は、次のとおりです。

年月	概要
1997年7月	福岡市において、パンアジア航空株式会社を設立
1999年8月	商号をスカイネットアジア航空株式会社に変更
2000年9月	本社を宮崎市橘通東に移転
2002年3月	本社を宮崎市大字赤江に移転
2002年5月	航空運送事業許可を取得
2002年8月	宮崎 - 東京(羽田)線を1日5往復で運航開始
2003年8月	熊本 - 東京(羽田)線の運航開始
2004年6月	株式会社産業再生機構による支援決定
2005年4月	全日本空輸株式会社と業務提携開始
2005年8月	長崎 - 東京(羽田)線の運航開始
2006年2月	全日本空輸株式会社との共同運航(コードシェア)を開始
2007年1月	株式会社日本政策投資銀行の優先株出資を含む減増資を決定
2007年2月	株式会社産業再生機構による支援終了
2007年9月	鹿児島 - 東京(羽田)線の運航開始
2009年2月	長崎 - 沖縄(那覇)線、鹿児島 - 沖縄(那覇)線の運航開始
2009年11月	宮崎 - 沖縄(那覇)線、熊本 - 沖縄(那覇)線の運航開始
2010年2月	SNAオペレーションセンター(現ソラシドオペレーションセンター)を開設
2010年10月	大分 - 東京(羽田)線の運航開始
2010年12月	本社を宮崎市橘通東に移転
2011年5月	本社を宮崎市大字赤江宮崎空港内に移転
2011年7月	新造機ボーイング737-800型機を初就航、新ブランド"Solaseed Air"を導入
2012年2月	初のチャーター便(宮崎 - 仙台)運航
2013年3月	既存路線の熊本 - 沖縄(那覇)線、長崎 - 沖縄(那覇)線の運航休止
2013年6月	神戸 - 沖縄(那覇)線の運航開始
2014年10月	新造機ボーイング737-800型機での全路線全便運航開始
2015年3月	名古屋(中部) - 沖縄(那覇)線、石垣 - 沖縄(那覇)線の運航開始
2015年7月	ソラシドオペレーションセンターを羽田空港新整備場地区に移転
2015年10月	初の国際線チャーター便(宮崎 - 高雄(台湾))運航
2015年12月	商号を株式会社ソラシドエアに変更
2018年10月	鹿児島 - 名古屋(中部)線の運航開始
2020年3月	福岡 - 沖縄(那覇)線、宮崎 - 名古屋(中部)線の運航開始
2021年3月	沖縄(那覇) - 東京(羽田)線の運航開始
2021年5月	株式会社AIRDOと共同持株会社設立に関する「基本合意書」を締結
2021年10月	空陸一貫高速小口貨物輸送事業開始
2022年5月	株式会社AIRDOと「共同持株会社設立に係る契約書」を締結
2022年10月	株式会社AIRDOとの共同株式移転により、株式会社リージョナルプラスウイングスの完全子会社となる
2024年3月	ソラシドオペレーションセンターを羽田空港東京事業所等へ移転
2024年10月	株式会社AIRDOと整備機能を株式会社リージョナルプラスウイングスに集約

### 3【事業の内容】

当社グループは、グループ経営支援等を行う株式会社リージョナルプラスウイングス（提出会社 以下、「当社」という。）及び株式会社AIRDO（以下、「AIRDO」という。）と株式会社ソラシドエア（以下、「ソラシドエア」という。）の完全子会社2社により構成されており、「航空事業」等を営んでおります。

また、当社はグループ会社であるAIRDO及びソラシドエアから航空機の整備業務の管理の受託をしています。完全子会社である2社の事業内容は以下のとおりです。

#### (1) AIRDO

AIRDOの主たる業務は、定期航空運送事業であります。

事業区分	事業の内容
定期航空運送事業	定期の航空機による旅客の運送として、以下の11路線毎日32往復を運航しております。 札幌(新千歳) - 東京(羽田)線 旭川 - 東京(羽田)線 函館 - 東京(羽田)線 女満別 - 東京(羽田)線 帯広 - 東京(羽田)線 釧路 - 東京(羽田)線 札幌(新千歳) - 仙台線 札幌(新千歳) - 神戸線 札幌(新千歳) - 福岡線 札幌(新千歳) - 名古屋(中部)線 函館 - 名古屋(中部)線
不定期航空運送事業	主に北海道内の就航空港から国内外への不定期の航空機による旅客の運送(チャーター便)を行っております。
附帯事業	航空運送に附帯関連する事業として、主に機内でオリジナルグッズの販売等を行っております。

#### (2) ソラシドエア

ソラシドエアの主たる業務は、定期航空運送事業であります。

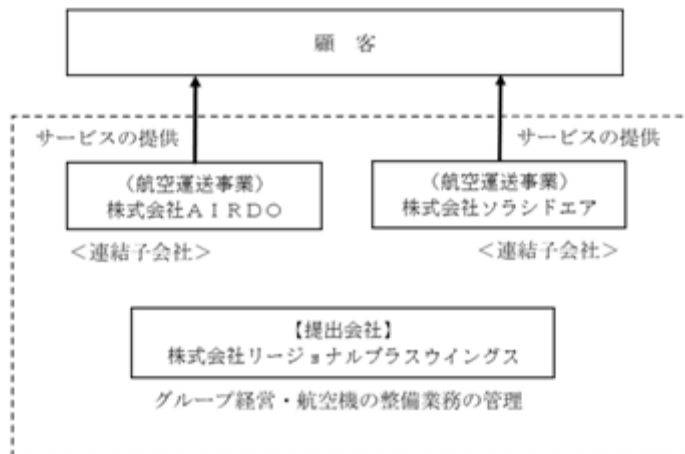
事業区分	事業の内容
定期航空運送事業	定期の航空機による旅客の運送として、以下の14路線毎日40往復を運航しております。 宮崎 - 東京(羽田)線 熊本 - 東京(羽田)線 長崎 - 東京(羽田)線 鹿児島 - 東京(羽田)線 大分 - 東京(羽田)線 沖縄(那覇) - 東京(羽田)線 鹿児島 - 沖縄(那覇)線 宮崎 - 沖縄(那覇)線 神戸 - 沖縄(那覇)線 名古屋(中部) - 沖縄(那覇)線 石垣 - 沖縄(那覇)線 福岡 - 沖縄(那覇)線 鹿児島 - 名古屋(中部)線 宮崎 - 名古屋(中部)線
不定期航空運送事業及び航空機使用事業	主に九州・沖縄内の就航空港から国内外への不定期の航空機による旅客の運送(チャーター便)を行っております。 また、旅客又は貨物の運送以外の航空機を使用した請負事業を行っております。
附帯事業	航空運送に附帯関連する事業として、主に機内でオリジナルグッズの販売等を行っております。

その他の関係会社である株式会社日本政策投資銀行とは、重要な営業上の取引はありません。

なお、資金取引については「第5 経理の状況 1. 連結財務諸表 (1) 連結財務諸表注記事項 (関連当事者情報)」に記載のとおりであります。

以上述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりであります。

【事業系統図】



## 4【関係会社の状況】

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社ソラシドエア (注)1、2	宮崎県宮崎市	100	定期航空運送 事業	100	役員の兼任 経営支援 債務保証 整備業務の受託 資金の借入
(連結子会社) 株式会社AIRDO (注)1、3	札幌市中央区	100	定期航空運送 事業	100	役員の兼任 経営支援 債務保証 整備業務の受託 資金の借入
(その他の関係会社) 株式会社日本政策投資銀行 (注)4	東京都千代田区	1,000,424	長期資金の供給 (出融資)	(25.81)	主要株主

(注)1. 特定子会社であります。

2. 株式会社ソラシドエアは売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。同社の2025年4月1日から2026年3月31日までの主要な損益情報等は以下のとおりであります。

主要な損益情報等	(1) 営業収入	55,337百万円
	(2) 経常利益	1,241百万円
	(3) 当期純利益	811百万円
	(4) 純資産額	7,092百万円
	(5) 総資産額	64,168百万円

3. 株式会社AIRDOは売上高(連結会社相互間の内部売上高を除く)の連結売上高に占める割合が10%を超えております。同社の2025年4月1日から2026年3月31日までの主要な損益情報等は以下のとおりであります。

主要な損益情報等	(1) 営業収入	53,471百万円
	(2) 経常利益	1,796百万円
	(3) 当期純利益	1,203百万円
	(4) 純資産額	15,021百万円
	(5) 総資産額	44,206百万円

4. 有価証券報告書を提出しております。

## 第2【事業の状況】

### 1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

我が国の経済は、雇用・所得環境の改善を背景とした個人消費の持ち直しに加え、円安基調の下で拡大するインバウンド需要の影響により、緩やかな回復基調を示しました。一方で、国際政治情勢の変化、世界各地における地政学的リスクの発生や長期化等による国内外経済への大きな影響を背景に、航空業界を取り巻く経営環境は、極めて不安定かつ厳しい状況が続いており、先行きの見通しが依然として不透明な状況が継続することが想定されます。

こうした中、当社グループでは、自助努力のみでは制御が困難な事業コストの上昇要因に対応すべく、人的生産性の抜本的な向上に向けた取り組みをグループ全体で推進しております。併せて、事業コストの増分を吸収可能な健全かつ持続的な運賃水準を維持すべく、需要動向に則した戦略的なマーケティング施策の展開を喫緊の経営課題として位置づけております。

また、国土交通省の「国内航空のあり方に関する有識者会議」の提言もふまえ、国内航空ネットワークの維持・発展のために、将来に向けた具体的な成長戦略を策定し着実な遂行に取り組んでまいります。具体的には、安全な運航を堅持するために必要十分な人財を確保するとともに、今後想定される航空機の調達・整備費用、新規の業務用システム・設備導入等の投資案件に伴う資金需要に確実に対応するため、短期の事業計画や資金計画を適切に策定・実行いたします。加えて中長期にわたる経営計画のさらなる精緻化を図り、引き続き、財務体質の一層の強化をグループ全体で推進してまいります。

「北海道の翼」と「九州・沖縄の翼」で構成される当社グループでは、「地域をつなぐエアライングループとして、安心な旅と新たな価値の提供を通じて地域社会の発展に貢献します」という企業理念のもと、地域との共創による多様な取り組みとして就航地域に根差したCSR活動に加え、航空輸送インフラを活用し、各地域の地場産品を首都圏エリア等へ輸送する取り組みなど、地域経済の活性化に資する事業も継続的に展開しております。今後も如何なる状況下においても安全運航の確保を最優先としたうえで、地域とともに歩むエアライングループとして、持続可能な社会の実現に向けた価値創造に努めてまいります。

## 2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

本件については、事業会社である株式会社AIRD Oと株式会社ソラシドエアが主体となって、それぞれの経営理念に基づいてサステナビリティに関する方針を策定し、その重要な取り組み課題に対する措置を効果的に実践し、当社はこれを間接的に支援することを原則としています。そのため、サステナビリティに関するグループ共通の基本方針は定めておりません。また、両事業会社ではサステナビリティに関する会議体を設置していますが、現状では基本方針に対する戦略・指標及び具体的な目標を開示できる段階にまでは至っておりません。今後も、グループ全体として、より効果的なサステナビリティ経営を推進するために、グループ経営理念に基づくサステナビリティ方針や派生する諸活動の在り方について検討を継続し、必要な体制を構築してまいります。

なお、以下のガバナンス、戦略、リスク管理、指標及び目標は当社における内容を記載しております。

### (1) ガバナンス

当社グループは、グループ経営理念を「地域をつなぐエアライングループとして、安心な旅と新たな価値の提供を通じて、地域社会の発展に貢献します」と定め、公正で透明性の高い経営に取り組むことを基本的な考え方としております。

その実現のため、株主の皆様やお客様をはじめ、取引先、地域社会、従業員等の各ステークホルダーと良好な関係を築き、長期的視野の中でグループ企業価値の向上を目指すべく経営活動を推進しております。加えて、サステナビリティに関する方針や各種課題の解決に向けた詳細な目標の設定、それらを実践するための体制及び具体的な実行方法の立案、各種施策の運用状況のモニタリング等、事業の成長と社会課題の解決が図れる仕組みの検討を継続して行い、グループ共通で取り組む内容と、各事業会社が独自に取り組む内容を整理して、グループ経営理念の実践に合致したサステナビリティ経営の効果的な推進体制を構築してまいります。

当社は、現時点において、グループ経営理念に基づくサステナビリティ方針やそれに関連する活動の在り方について継続的に検討し、体制の構築を進めています。そのため、サステナビリティ関連のリスク及び機会を監視・管理するためのガバナンス過程や統制、手続き等の体制を、コーポレート・ガバナンス体制と区別していません。

当社のコーポレート・ガバナンスに関する詳細は、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」をご参照ください。

### (2) 戦略

当社グループは「北海道の翼」と「九州・沖縄の翼」を標榜する2つの事業会社を有し、主に日本国内の地域と地域を繋ぐネットワークを基盤とする定期航空輸送事業を通じて社会と繋がっています。当社では現在、グループ経営理念に基づくサステナビリティ方針やそれに関連する活動の在り方について継続的に検討しています。そのため、グループ全体のサステナビリティ関連の戦略におけるリスク及び機会に対処するための重要な取り組みは検討中です。

グループ経営体制の確立・強化を進め、これまでに各事業会社が独自に推進してきたCSR活動や様々な地域創生活動を継続・発展させるとともに、今後はグループ全体としてのサステナビリティ経営体制を構築し、社会にとってなくてはならない企業グループとして、持続可能な成長や新たな価値創造に向け社会とともに取り組んでまいります。

当社グループは、各事業会社において独自に推進してきた多様な人材の確保と育成、及びグループとして協業の推進を継続・強化することにより、生産性向上を実現するプロフェッショナルな人材の確保と育成を進めてまいります。また、各事業会社の職場環境に合わせた働き方改革への取り組み、ワークライフバランスとエンゲージメントのさらなる向上に繋がる制度や施策を実行することで、世の中の変化や多様化するニーズに応え、従業員がより安心して長く働ける環境整備に向けた検討を続けてまいります。

### (3) リスク管理

当社グループは、直接的又は間接的に当社グループの経営あるいは事業運営に支障をきたす可能性のあるリスクに迅速かつ的確に対処すべく、全社的なリスクの評価、管理、対策立案等を行い、リスク管理の強化を図ってまいります。

当社が認識する事業上のリスクに関する詳細は、「3 事業等のリスク」をご参照ください。

### (4) 指標及び目標

当社グループでは、各事業会社がサステナビリティ経営の推進体制構築に取り組む中で、従前からモニターする各事業会社の経営指標の再定義やグループ内での共通化に加え、今後はより多様な観点から有意なサステナビリティに関連する指標を設定し、進捗・達成状況を継続的にフォローすることで、グループのサステナビリティ経営の推進における実効性を高めてまいります。

人材に関する指標及び目標については、「第4 提出会社の状況 5 従業員の状況等 (1) 人材戦略に関する基本方針等」に記載のとおりです。

### 3【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

#### (1) 航空機の安全性確保について

当社グループは、経営の基盤である安全を絶対的の使命として追求しており、経営トップから現場職員まで社員一丸となり安全運航に努めています。しかし、時に天候や航空機の不具合等により運航をとりやめることもあります。また、航空機の安全性において技術的な問題が確認された場合には、安全性が確認されるまでは該当航空機の運航が認められなくなる場合もある他、改修の緊急指示が出された場合にはそれに掛かる費用は当社グループが負担しなければなりません。これらの状況に備え、各航空運送事業者の安全管理体制の維持・向上の他、航空機の技術・品質管理等を適切に管理するための整備管理システムの強化等に注力しております。

#### (2) 法的規制について

当社グループの中核事業である航空運送事業は、国の認可事業であり航空法及び関連諸法令による規制を受けております。規制は、運航管理施設等の検査や運航規程及び整備規程の認可等、厳格かつ多岐にわたっております。これらの規制を遵守できなかった場合、事業活動が制限又は停止に陥り、業績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。そのため、日常的な関連規則等の徹底・遵守、適材適所での専門性を有した人材の配置、組織や規程類の整備を適宜行う他、国土交通省や関係機関と連携して早期情報収集に努め迅速な対応ができるよう体制を構築しております。

#### (3) 為替レート及び燃油費等の変動について

当社グループは、航空機リース料や航空燃油費、整備費、航空機保険料等の事業費において、原油価格相場及び為替レートの変動の影響を恒常的に受ける環境にあります。このため、これらの変動による影響を最小限にとどめ、コストを安定させることを目的として、為替予約及び原油スワップを活用したヘッジ取引や円建て取引への見直しなどを行っております。しかしながら、原油価格の高騰や米ドルやユーロ等の通貨に対する円安状況が長期にわたり継続した場合は、経営成績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 景気動向について

航空業界は景気変動の影響を受けやすい業界であり、国内外の景気低迷による個人消費の落ち込みや企業収益の悪化が航空需要の低下を引き起こす可能性があります。特に景気の低迷が長期化した場合、当社グループの経営成績に大きな影響を及ぼす可能性があります。このようなリスクに備え、景気変動に耐えうる強固な財務基盤の構築や、需要変動に左右されにくい強固な顧客基盤の構築のための各種施策の実施等に注力しております。

#### (5) 公租公課について

航空運送事業に関する公租公課には、着陸料、航行援助施設利用料をはじめとする空港使用料や航空機燃料税等が挙げられます。これらの公租公課については、現在国の時限的な軽減措置を受けていますが、今後軽減措置のさらなる縮小や廃止が行われた場合には、当社グループの経営成績に大きな影響を及ぼす可能性があります。このようなリスクに備え、国土交通省航空局や定期航空協会等と連携して早期情報収集に努め税制改正の内容を常に把握し、迅速な対応ができるよう連携を図るとともに、収益基盤の確立に向けた様々な対策を講じております。

#### (6) 協業について

コロナ禍で毀損した財務基盤の早期回復・再生等を目的として、2022年10月に航空運送事業を行う2社を事業会社としてグループ化を行い、2社の協業による増収とコスト低減の施策を実施していますが、当初期待した協業効果を十分に発揮できないことにより、結果として当社グループの財政状態及び経営成績に重大な悪影響を及ぼすおそれがあります。こうしたリスクに対処するため、当社グループでは、協業戦略の進捗状況を随時確認するとともに、事業環境の変化等に応じて、協業戦略の見直しや強化等を適時行う体制を整えております。

(7) 競合について

当社グループは、国内線におけるLCCの参入も加わり競合他社との激しい競争状態にあり、価格競争力の低下を招くことから航空燃油費をはじめとするコストが増加した場合でも運賃に転嫁することが難しい状況にあります。また、競合他社からの運航乗務員の引き抜きなどにより、運航体制の維持に支障が生ずることもあります。従いまして、これらをはじめとする事業環境の大幅な変化が発生した場合には、当社グループの経営成績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。こうしたことから(3)に記載のコスト安定化を図っている他、コスト削減や同業他社との差別化を図るためのブランド力の強化やサービスの向上にも努めております。

(8) 特定会社への依存について

当社グループは、全日本空輸株式会社との間で契約を交わし、共同運航（コードシェア）をはじめ、燃油の共同購入、予約販売業務、整備業務、旅客ハンドリング及びグランドハンドリングを含む空港ハンドリング業務の多くを委託し、さらに同社の予約・営業・運航系システムを利用しています。また、海外における重整備及びエンジンの計画的メンテナンス・オーバーホール・修理については、それぞれ台湾及び中国の特定会社に委託しております。特定会社との間の契約内容等の大きな変更や解約となる事態が発生した場合には、当社グループの経営成績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。このようなリスクに対処するため、これらの業務やシステムに関する市場の様々な情報を的確に収集するとともに、日頃からの特定会社各社との良好な関係の維持に努めております。

(9) 環境規制について

地球環境保全の一環として、航空機による温室効果ガスの排出量や騒音、さらに環境有害物質の使用及び処理に対する取り組み強化が求められています。今後、さらなる環境規制強化や環境税等の導入が実施された際には、当社グループの経営成績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。このようなリスクに備え、航空機による温室効果ガスの排出量及び燃油使用量の削減について自助努力を継続しながら、国土交通省航空局や定期航空協会等との積極的な連携を図っております。

(10) 災害について

地震、津波、洪水、台風、大雪、火山噴火等の自然災害の他、火災、暴動等により就航地空港が長期間閉鎖される場合や飛行経路が制限される場合には、当該空港や当該経路を利用する便に制限が課せられ、当社グループの経営成績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。このようなリスクに備え、各就航地空港をはじめ運航への影響及び事業継続への影響を最小限に留めるよう、各事業会社において事業継続計画を構築しております。

また、従業員の安全へのリスクを考え、安否確認システムを導入し、従業員の安全確保に努めております。

(11) 国際情勢、感染症等について

国際的テロ事件、紛争又は戦争、感染症の流行等の発生により、国内航空需要の大幅な減少や航空保険料の増額にまで及んだ場合には、当社グループの経営成績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。

今後、未知の感染症や感染力の強い変異株等が発生・蔓延した場合、全事業における需要減退リスクになり得ます。風評による顧客の航空利用意欲の低下を含め、感染拡大や被害増大により、利用客数が激減し、当社グループの経営成績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。

また、感染力が強い感染症等が流行し、予想を超える従業員・委託先での罹患者の大量発生や毒性の変化が生じ強毒化した場合等は、事業継続面で影響を及ぼす可能性があります。そのため、各事業会社においては従業員が在宅勤務やリモート業務を効率的に行えるよう、インフラ構築・整備の強化に努めております。

(12) 情報システムの障害について

当社グループでは、運航及び日常業務において、予約・営業・運航系システムの他、整備系システム、基幹システム（ワークフローをはじめとするイントラネットシステム）が稼働しております。当該システムに障害が発生した場合、運航に多大な影響を及ぼす可能性があります。また、サイバー攻撃やコンピュータウイルスの感染等により、重要なデータの喪失や外部への流出が発生した場合、運航を含むお客様へのサービス提供が困難となり当社グループへの信用が失墜し、経営成績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。このようなリスクに備え、各事業会社においてネットワークを分類・分離し、障害の規模拡大や感染拡大リスクを防ぐ対応を行っております。

(13) 専門的人材確保について

当社グループでは、航空運送事業において運航乗務員、航空整備士、運航管理者等、高度な専門性を有した国家資格保持者の確保が必要不可欠です。これらの人材の養成については相応の期間を要することから、グループ会社における人材の養成に加えてグループ会社以外からも積極的に資格保有者の採用を実施しております。しかしながら、航空業界全体における人材の獲得競争は激化しており、雇用の流動性の高まりに対応した人材の確保のために、良好な職場環境やキャリア形成の支援等、社員モチベーションのさらなる向上に取り組んでおります。人材不足による事業への悪影響を防ぐため、引き続き人材の養成と確保、及び採用競争力の強化と流出防止に努めてまいります。

(14) 資金調達について

当社グループでは、当事業年度末における有利子負債残高が54,250百万円となり、総資産に占める割合は48.4%となっております。今後も当社グループでは、運転資金や設備投資等の必要資金を金融機関から調達する可能性があります。今後の金融情勢の変化や当社グループの信用力の変動等により、金利負担の増加や資金調達の制約が生じる場合には、当社グループに影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、取引金融機関との良好な関係の維持に加えて、財務体質の改善に努めてまいります。

(15) 訴訟について

当社グループの事業活動に関する各種訴訟等が発生した場合には、当社グループの経営成績に深刻な影響を及ぼす可能性があります。

当社グループでは、重大なリスクとなり得る法令違反行為等の防止に万全を期すべく、全社員及び役員に対してコンプライアンス遵守を徹底させるべく、教育・啓発活動等に努めてまいります。

#### 4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

##### (1) 経営成績等の状況の概要

###### 経営状態等の状況の概要

当連結会計年度（2025年4月1日～2026年3月31日）における我が国の経済は、企業収益や雇用・所得環境の改善が進み、緩やかな景気回復基調で推移しました。一方、中東情勢や為替動向等、先行きには不透明さが残る環境となりました。

国内航空業界においては、旅客需要は好調に推移しましたが、依然激しい価格競争を背景に円安の進行に加えて、人手不足や物価上昇による委託費用の上昇などを運賃単価に十分に反映できない状況が続いております。

このような事業環境のもと、当社グループの株式会社AIRDO及び株式会社ソラシドエア（以下、「両社」）では、各社が就航する路線マーケットの特性や状況に応じて、機動的なイールド・マネジメント及びきめ細かなマーケティング施策を展開した結果、両社ともに前年度に引き続き過去最高の旅客数及び営業収入を計上しました。

損益面では、上述の事業環境ではありましたが、両社のコスト削減の自助努力などもあり、営業利益・経常利益とも黒字を確保したことに加えて、法人税等調整額が昨年度比で大きく減少したことにより、当期損益は黒字に転じました。

これらの結果、第4期における連結決算として、営業収入は108,801百万円（前年同期比3.3%増）となりました。一方、事業費は95,675百万円（同4.2%増）、販売費及び一般管理費は9,695百万円（同1.9%減）となりました。この結果、営業利益は3,431百万円（同5.6%減）、経常利益は2,368百万円（同30.7%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は1,449百万円（前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失523百万円）となりました。

##### キャッシュ・フローの状況の分析

当連結会計年度における現金及び現金同等物（以下、「資金」という。）は、38,481百万円（前年同期比48.5%増）となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況は、次のとおりであります。

###### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動の結果増加した資金は20,927百万円（前年同期は5,271百万円の増加）となりました。

これは、税金等調整前当期純利益2,349百万円、減価償却費10,381百万円、航空機材整備引当金の増加額467百万円等を反映したものであります。

###### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動の結果減少した資金は11,218百万円（前年同期は8,845百万円の減少）となりました。

これは、定期預金の預入による支出640百万円、有形固定資産の取得による支出8,396百万円、敷金及び保証金の差入による支出942百万円を反映したものであります。

###### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果増加した資金は2,876百万円（前年同期は6,316百万円の増加）となりました。

これは、長期借入金の返済による支出6,725百万円、リース債務の返済による支出2,985百万円、長期借入れによる収入14,300百万円等を反映したものであります。

## (2) 生産、受注及び販売の実績

## 運航実績

当連結会計年度の運航実績は、次のとおりであります。

## A I R D O

項目	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比 (%)
運航便数	23,036便	2.2
飛行距離	22,414,120km	1.6
飛行時間	37,512時間	1.4

## ソラシドエア

項目	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比 (%)
運航便数	29,072便	+0.5
飛行距離	30,610,521km	+0.5
飛行時間	49,520時間	+0.7

## 輸送実績

当連結会計年度の輸送実績は、次のとおりであります。

## A I R D O

項目	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比 (%)
旅客数	2,610,151人	+2.7
旅客キ口	2,483,921千人キ口	+2.9
座席キ口	2,912,005千席キ口	0.1
座席利用率	85.3%	+2.5

(注) 上記輸送実績には、全日本空輸株式会社への座席販売分を含めておりません。

なお、路線別の座席利用率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
「札幌 - 東京」線	82.5%	86.1%
「旭川 - 東京」線	80.7%	81.8%
「函館 - 東京」線	89.0%	88.4%
「女満別 - 東京」線	84.1%	85.6%
「帯広 - 東京」線	83.2%	83.8%
「釧路 - 東京」線	84.9%	85.0%
「札幌 - 仙台」線	75.9%	77.4%
「札幌 - 神戸」線	81.1%	88.7%
「札幌 - 福岡」線	82.3%	85.7%
「札幌 - 名古屋」線	86.2%	88.4%
「函館 - 名古屋」線	84.5%	84.1%
路線の平均	82.8%	85.3%

(注) 座席利用率は当該子会社販売分を表記しております。

## ソラシドエア

項目	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	前年同期比 (%)
旅客数	2,406,904人	+4.8
旅客キ口	2,663,126千人キ口	+3.2
座席キ口	3,568,675千席キ口	+5.6
座席利用率	74.6%	1.8

(注) 上記輸送実績には、全日本空輸株式会社への座席販売分を含めておりません。

なお、路線別の座席利用率は、次のとおりであります。

	前連結会計年度	当連結会計年度
「宮崎 - 東京」線	68.7%	71.7%
「熊本 - 東京」線	74.4%	72.8%
「長崎 - 東京」線	74.8%	72.0%
「鹿児島 - 東京」線	88.7%	77.2%
「大分 - 東京」線	65.5%	68.0%
「那覇 - 東京」線	85.4%	84.3%
「宮崎 - 那覇」線	75.8%	73.7%
「鹿児島 - 那覇」線	78.2%	77.2%
「神戸 - 那覇」線	78.9%	81.2%
「名古屋 - 那覇」線	80.9%	83.9%
「石垣 - 那覇」線	75.5%	43.7%
「福岡 - 那覇」線	62.5%	68.1%
「宮崎 - 名古屋」線	66.9%	67.6%
「鹿児島 - 名古屋」線	87.5%	87.8%
路線の平均	76.4%	74.6%

(注) 座席利用率は当該子会社販売分を表記しております。

## 販売実績

主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合

## AIRDO

相手先	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
全日本空輸株式会社	17,257	32.3	16,968	31.7

## ソラシドエア

相手先	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	金額(百万円)	割合(%)	金額(百万円)	割合(%)
全日本空輸株式会社	18,541	35.6	19,894	35.9

(3) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析

経営者の視点による当社の経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。  
なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

財務諸表の作成に当たって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等(1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

当連結会計年度の経営成績の分析

a. 営業収入、事業費及び営業総利益

営業収入は、路線マーケットの特性や状況に応じた機動的なイールド・マネジメント及びきめ細かなマーケティング施策を展開したこと等により、108,801百万円(前年同期比3.3%増)となりました。

事業費総額は95,675百万円(同4.2%増)となり、この結果、営業総利益は13,126百万円(同2.9%減)となりました。

b. 販売費及び一般管理費、営業損益

販売費及び一般管理費は、販売手数料や業務委託費等を計上したこと等により、9,695百万円(同1.9%減)となり、営業利益は3,431百万円(同5.6%減)となりました。

c. 営業外損益、経常損益

営業外収益として、受取利息及び配当金57百万円、受取手数料70百万円、営業外費用として支払利息1,040百万円、為替差損174百万円等を計上したこと等により、経常利益は2,368百万円(同30.7%減)となりました。

d. 親会社株主に帰属する当期純損益

法人税、住民税及び事業税45百万円並びに法人税等調整額855百万円を計上したことにより、親会社株主に帰属する当期純利益は1,449百万円(前年同期は親会社株主に帰属する当期純損失523百万円)となりました。

財政状態の分析

資産、負債及び純資産の状況

資産の部

資産については、現金及び預金39,121百万円、営業未収入金4,262百万円を計上したこと等により、流動資産は55,982百万円(前年同期比53.1%増)となりました。

また、敷金及び保証金11,226百万円、繰延税金資産5,015百万円、リース資産8,687百万円、工具、器具及び備品19,967百万円、航空機4,028百万円、企業結合によるのれん2,099百万円を計上したこと等により、固定資産は55,920百万円(同9.0%減)となりました。

この結果、資産総額は111,903百万円(同14.1%増)となりました。

## 負債の部

負債については、営業未払金10,191百万円、1年内返済予定の長期借入金6,566百万円、リース債務2,939百万円等を計上したこと等により、流動負債は31,748百万円（前年同期比6.8%増）となりました。

また、長期借入金36,873百万円、航空機材整備引当金7,516百万円、リース債務7,071百万円を計上したこと等により、固定負債は54,867百万円（同13.4%増）となりました。

この結果、負債総額は86,616百万円（同10.9%増）となりました。

## 純資産の部

純資産については、親会社株主に帰属する当期純利益1,449百万円を計上したこと等により、株主資本は20,883百万円（前年同期比6.1%増）となりました。

また、主に原油スワップ及びクーポンスワップを活用したヘッジ取引に係る繰延ヘッジ損益4,248百万円を計上したこと等により、その他の包括利益累計額は4,403百万円（前年同期比4,077百万円増）となりました。

この結果、純資産合計は25,286百万円（同26.4%増）となりました。

## 資本の財源及び資金の流動性

当社グループの資本の財源及び資金の流動性につきましては次のとおりです。

当社グループの運転資金需要のうち主なものは、日々の運航に必要な航空燃油費や、空港使用料など運航経費をはじめ、整備費や運送部門における業務委託費等の事業費の他、販売費及び一般管理費等の営業費用であります。投資を目的とした資金需要は航空機や航空機のエンジン等への設備投資によるものであります。

当社グループは、事業運営上必要な流動性と、資金の源泉を安定的に確保することを基本方針としております。

短期運転資金は航空運送事業を中心とした収入金等の他、金融機関からの借入により調達を行っております。設備投資資金につきましてはキャッシュ・フローで賄いきれない分の調達を主とし、その調達手段は金融機関からの長期借入金やファイナンス・リースなど、市場動向や金利動向等を総合的に勘案しながら決定しております。

なお、当連結会計年度末における借入金、社債及びリース債務を含む有利子負債残高は、54,250百万円となっております。また当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は38,481百万円となっております。

## 経営成績に重要な影響を与える要因について

当社グループは、事業等のリスクにおいて、為替レートや原油価格の変動による航行費の増加、航空法及び関連諸法令による規制、自然災害、人材確保等、様々なリスク要因が経営成績に重要な影響を与える可能性があると認識しております。

そのため当社グループは、コストを安定させることを目的としたヘッジ取引の実施、安全管理体制の確立、災害発生時の事業継続計画の策定、人材養成体制の見直しや採用の強化等により、経営成績に重要な影響を与えるリスク要因を分散し、リスクの発生を抑え、適切に対応してまいります。

## 経営者の問題意識と今後の方針について

当社グループの経営陣は、週次や月次で開催される各種会議体等を通じて、当社グループ会社の置かれた経営・事業環境や最新の事業運営状況を迅速に把握することに努めております。2022年10月の会社設立に際して策定した5ヶ年のグループ中期経営計画についても、グループ内のAIRD O及びソラシドエア各社のローリングプランに基づいて、当社自身の収支計画の見直しを適時行うとともに両社に対して協業計画の進捗管理や必要な支援を適時行っております。

当社グループを取り巻く環境は、原油価格や為替相場、パンデミックの発生状況などの様々な外的要因に起因して収支に大きな影響を与えます。このような環境下にあっても、今後もコスト耐性を高め、お客様への一層の付加価値を提供することでグループ各社の毀損した財務基盤を早期に回復・再生させることを最優先課題として位置付け、「北海道の翼」及び「九州・沖縄の翼」を擁するエアライングループとして地域社会の発展に貢献しながら持続的な成長を果たすべく、今後も効果的なグループ経営を推進してまいります。

## 5【重要な契約等】

## (1) 当社設立に際して締結した重要な契約の内容

2022年6月29日開催の株式会社A I R D Oの定時株主総会並びに普通株主及び甲種優先株主による各種株主総会、同年6月28日開催の株式会社ソラシドエアの定時株主総会並びに普通株主及び甲種優先株主による各種株主総会において承認された同年5月30日付株式移転計画書に基づき当社を設立する株式移転が実施され、当社は同年10月3日に設立されました。

当社設立にあたり、当社は、同年10月3日の取締役会において、株式会社A I R D O、株式会社ソラシドエア、株式会社日本政策投資銀行、株式会社北洋銀行、株式会社宮崎銀行及び株式会社宮崎太陽銀行が同年5月31日付けで締結した「新投資契約」（以下「本契約」という。）の当事者となることへの同意を決議しております。

## 本契約の概要及び事前承諾事項

契約締結日	2022年10月3日
契約締結先	株式会社A I R D O 株式会社ソラシドエア 株式会社日本政策投資銀行 株式会社北洋銀行 株式会社宮崎銀行 株式会社宮崎太陽銀行
契約締結先の所在地	北海道札幌市中央区北一条西二丁目9番地 宮崎県宮崎市大字赤江 東京都千代田区大手町一丁目9番6号 北海道札幌市中央区大通西三丁目7番地 宮崎県宮崎市橘通東四丁目3番5号 宮崎県宮崎市広島二丁目1番31号
契約内容	当社と引受人の間における優先株式（注1）に関する取り決め
事前承諾事項	当社は、株主総会の特別決議事項、事業の全部又は重要な一部の中止又は廃止、重要な不動産の譲渡若しくは譲受け、事業全部の賃貸、事業全部の経営の委任、子会社若しくは関連会社に係る株式の取得若しくは売却、重要な知的所有権若しくはライセンスの売却、処分若しくは放棄、子会社又は関連会社の設立、定款の変更、発行可能株式総数の変更、取締役会規程又は株式取扱規程の重要な変更、合併、会社分割、事業譲渡及び譲受、株式交換、株式移転、株式交付、組織変更その他の組織再編行為に関する一切の行為、解散、倒産手続開始の申出又は申立て、当社及び引受人以外の第三者に対する募集株式、募集新株予約権若しくは募集新株予約権付社債の発行又は株式、新株予約権若しくは新株予約権付社債を取得できる権利の付与、株式の分割、株式の併合又は株式無償割当て、自己株式又は自己新株予約権の取得、処分又は売却、新株予約権の内容の変更又はその目的である株式数若しくは行使価額の調整、単元株式数の変更、普通株式を保有する株主に対する剰余金の配当、資本金又は準備金の額の減少、会社法第450条に定める資本金の額の増加、会社法第451条に定める準備金の額の増加、債務保証又は債務引受けによる債務負担行為、新たなスワップ取引、オプション取引その他のデリバティブ取引（ただし、実需に基づくもので、かつ、「金融商品に関する会計基準」（企業会計基準委員会企業会計基準第10号）におけるヘッジ会計の要件に該当するものを除く。）、予定された事業計画を超える新たな借入、貸付、固定資産取得（注2）、ANA委託契約等の重要な部分に関する変更、ANAグループ以外の者との業務提携の開始、重要な部分に関する変更又は終了、発行会社又は第三者の負担する債務を被担保債務として行う担保提供行為（ただし、担保権の設定された資産を新たに取得する場合（合併、会社分割又は事業譲渡に伴い既に担保権が設定された資産を取得する場合を含む。）、資産取得を目的とする借入金（その借換えに係る借入金を含む。）につき当該取得資産を提供する場合及び実需に基づくデリバティブ取引に伴い行われる場合を除く。）、株式の移動、事業計画の策定および重要な変更等を行おうとするときは、事前に多数引受人（注3）の書面による承諾（注4）を得たうえで行うこととしています。

- (注) 1. 当社設立に伴う株式移転により、グループ会社2社が発行する甲種優先株式1株につき、当社が発行するA種優先株式1株を割り当てています。
2. 航空機の安全性に関わる対応のために生じる緊急かつ必要最低限の設備投資を除き、当該の場合には速やかに引受人に報告するものとしています。
3. 発行済みの優先株式の総数の過半数を保有する引受人。
4. 事前承諾事項がA種優先株式に係る種類株主総会の決議を要件とする場合、本契約に基づく承諾が得られたときは、引受人は当該種類株主総会において賛成の議決権行使をする旨が合意されております。

事前承諾に関する合意の目的

引受人が保有する優先株式の価値を保護するとともに、当社グループの経営基盤の安定化及び財務健全性の維持を目的としております。

本契約締結に至る過程

本契約の当事者となることへの同意（取締役会決議）	2022年10月3日
--------------------------	------------

当社の企業統治に及ぼす影響

本契約における事前承諾事項は、組織再編、重要な資本取引、一定規模以上の投融资等、当社の財務健全性又は企業価値に重要な影響を及ぼす事項に限定されております。

また、A種優先株式に係る種類株主総会の決議を要件とする場合には、本契約に基づく承諾が得られたときに、引受人が当該種類株主総会において賛成の議決権を行使する旨が合意されております。

これらを踏まえ、割当先の権利保護を図りつつ、当社の日常的な業務執行及び経営判断の自主性は確保されていることから、当社の企業統治（コーポレート・ガバナンス）に及ぼす影響は限定的であると考えております。また、当該事前承諾事項は、当社グループの通常の事業運営に係る事項を広く制限するものではありません。

(2) 重要な取引先と締結した重要な契約の内容

契約の種類	契約の内容	契約相手先	契約日
整備基本契約	当社(持株会社)と関係当事者の整備業務等に関する取り決め	全日本空輸株式会社、 全日本空輸株式会社を統括管理企業とする共同事業体	2024年3月29日

(3) グループ内事業会社と締結した重要な契約の内容

契約の種類	契約の内容	契約相手先	契約日
経営支援契約	グループ会社2社との経営支援に係る取り決め	株式会社AIRDO 株式会社ソラシドエア	2022年10月3日
整備業務管理受委託基本契約	グループ会社2社との整備業務管理受委託に関する取り決め	株式会社AIRDO、 株式会社ソラシドエア	2024年5月20日

(4) 航空機のリース契約

航空機のリース契約については「第3 設備の状況 2 主要な設備の状況」に記載しております。

6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

## 第3【設備の状況】

## 1【設備投資等の概要】

## (1) 重要な設備の新設等

当連結会計年度に実施しました設備投資の総額は7,891百万円であります。

## (2) 重要な設備の除却等

当連結会計年度において重要な設備の除却、売却等はありません。

## 2【主要な設備の状況】

## (1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	設備の 内容	帳簿価額							従業員数 (人)
		建物及び 構築物 (百万円)	航空機 (百万円)	車両 運搬具 (百万円)	工具、 器具及び 備品 (百万円)	ソフト ウェア (百万円)	リース 資産 (百万円)	合計 (百万円)	
本社 (東京都大田区)	事務所	-	-	-	0	106	-	106	4
東京事業所 (東京都大田区)	事務所 整備場	151	-	0	381	1	13	548	298
千歳事業所 (北海道千歳市)	事務所 整備場	22	-	-	2	-	-	25	22
旭川事業所 (北海道上川郡東神楽町)	事務所 整備場	-	-	-	8	0	-	8	2
函館事業所 (北海道函館市)	事務所 整備場	-	-	-	4	-	-	4	2
帯広事業所 (北海道帯広市)	事務所 整備場	-	-	-	0	-	-	0	2
女満別事業所 (北海道網走郡大空町)	事務所 整備場	-	-	-	0	-	-	0	-
宮崎事業所 (宮崎県宮崎市)	事務所 整備場	-	-	-	0	-	-	0	5
熊本事業所 (熊本県上益城郡益城町)	事務所 整備場	-	-	-	0	-	-	0	3
長崎事業所 (長崎県大村市)	事務所 整備場	-	-	-	0	-	-	0	2
鹿児島事業所 (鹿児島県霧島市)	事務所 整備場	-	-	-	0	-	-	0	4
沖縄事業所 (沖縄県那覇市)	事務所 整備場	-	-	-	0	-	-	0	6

## (2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	設備の 内容	帳簿価額							従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	航空機 (百万円)	車両 運搬具 (百万円)	工具、 器具及び 備品 (百万円)	ソフト ウェア (百万円)	リース 資産 (百万円)	合計 (百万円)	
(株)AIRDO	本社 (北海道札幌市)	事務所	6	-	-	11	5	-	23	90
	東京空港支店 (東京都大田区)	事務所	202	-	-	77	-	-	280	433
	東京事業所 (東京都大田区)	事務所	119	710	-	6,588	18	4,171	11,608	160
	千歳空港支店 (北海道千歳市)	事務所 整備場	16	-	-	12	-	-	29	179
	道東営業支店 (北海道帯広市)	事務所	-	-	-	-	-	-	-	1
	旭川空港所 (北海道上川郡 東神楽町)	事務所	0	-	-	-	-	-	0	1
	女満別空港所 (北海道網走郡大空町)	事務所	0	-	-	-	-	-	0	1
	釧路空港所 (北海道釧路市)	事務所	-	-	-	-	-	-	-	1
	帯広空港所 (北海道帯広市)	事務所 整備場	9	-	0	16	-	-	26	1
	函館空港所 (北海道函館市)	事務所 整備場	0	-	-	0	-	-	0	1
	仙台空港所 (宮城県名取市)	事務所 整備場	0	-	-	-	-	-	0	1
	中部空港所 (愛知県常滑市)	事務所	-	-	-	-	-	-	-	1
	神戸空港所 (兵庫県神戸市)	事務所	-	-	-	-	-	-	-	1
	福岡空港所 (福岡県福岡市)	事務所	-	-	-	-	-	-	-	1

会社名	事業所名 (所在地)	設備の 内容	帳簿価額							従業員数 (人)
			建物及び 構築物 (百万円)	航空機 (百万円)	車両 運搬具 (百万円)	工具、 器具及び 備品 (百万円)	ソフト ウェア (百万円)	リース 資産 (百万円)	合計 (百万円)	
(株)ソラシドエア	本社 (宮崎県宮崎市)	事務所	8	2,504	-	98	17	-	2,629	58
	東京事業所 (東京都大田区)	事務所	179	-	2	65	684	-	932	752
	羽田整備事務所 (東京都大田区)	事務所 整備場	-	-	1	12,789	1	4,502	17,295	-
	東京空港支店 (東京都大田区)	事務所	121	-	12	28	5	-	169	89
	宮崎空港支店 (宮崎県宮崎市)	事務所 整備場	1	-	0	0	-	-	2	5
	熊本支店/ 熊本空港支店 (熊本県上益城郡 益城町)	事務所 整備場	8	-	0	4	-	-	12	2
	長崎支店/ 長崎空港支店 (長崎県大村市)	事務所 整備場	0	-	0	1	-	-	1	2
	鹿児島支店/ 鹿児島空港支店 (鹿児島県霧島市)	事務所 整備場	0	-	-	1	-	-	2	3
	沖縄支店/ 沖縄空港支店 (沖縄県那覇市)	事務所 整備場	6	-	-	3	-	-	9	3
	大分支店 (大分県大分市)	事務所	0	-	-	1	-	-	2	2
	大分空港支店 (大分県国東市)	事務所	0	-	-	-	-	-	0	1
	神戸空港支店 (兵庫県神戸市)	事務所	-	-	-	-	-	-	-	1
	石垣空港支店 (沖縄県石垣市)	事務所	-	-	-	0	-	-	-	1
	中部空港支店 (愛知県常滑市)	事務所	-	-	-	0	-	-	-	1
	福岡空港支店 (福岡県福岡市)	事務所	-	-	-	-	-	-	-	1

上記の他、航空機リース契約があります。概要は下表のとおりです。

機種	機数	契約相手先
ボーイング737-800型機	9	FGL Aircraft Ireland Limited他8社

### 3【設備の新設、除却等の計画】

当連結会計年度末現在において重要な設備の新設及び除却等の計画はありません。

**第4【提出会社の状況】****1【株式等の状況】****(1)【株式の総数等】****【株式の総数】**

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	2,000,000
A種優先株式	3,800
計	2,003,800

## 【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (2026年3月31日)	提出日現在発行数(株) (2026年6月29日)	上場金融商品取引所名 又は登録認可金融商品 取引業協会名	内容
普通株式	843,601	843,601	非上場	(注)1、2、3、 4
A種優先株式	600	600	非上場	(注)1、2、4、 5、6
計	844,201	844,201		

- (注) 1. 当社の株式を譲渡により取得するには、取締役会の承認を要する旨定款に定めております。
2. 当社の株式の譲渡制限については、会社が譲渡を承認したとみなす場合の条件を定めておりません。
3. 株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。
4. 当社は単元株制度を採用しておりません。
5. 会社法第322条第2項に規定する定款の定めはありません。
6. A種優先株式の内容は次のとおりであります。

割当先(A種優先株主)	<ul style="list-style-type: none"> <li>・株式会社日本政策投資銀行 569株</li> <li>・株式会社宮崎銀行 17株</li> <li>・株式会社北洋銀行 7株</li> <li>・株式会社宮崎太陽銀行 7株</li> </ul>
優先配当	年率4%により計算される。(払込後7年を経過すると年率8%となる)優先配当が実施されない場合は累積するが、非参加型とし、優先配当金及び未払いの累積した優先配当金を超えて、剰余金の配当は行わない。
残余財産の分配	当社は、残余財産を分配するときは、A種優先株主又はA種優先登録株式質権者に対して、普通株主又は普通登録株式質権者に先立って定款の定めに従って支払う。
取得条項及び取得請求権	当社は、いつでも、金銭を対価としてA種優先株式の全部又は一部を取得することができる。 A種優先株主との取り決めにより、原則として2028年7月15日までは金銭を対価とする取得請求をA種優先株主は行うことができないが、一定条件下では取得請求が可能になる他、一定事由のもとでは当社の普通株式を対価とする転換請求権をA種優先株主は行使することができる。
議決権	A種優先株主は、法令に別段の定めがある場合を除き、株主総会において議決権を有しない。
株式の併合又は分割等	法令に別段の定めがある場合を除き、A種優先株式について株式の併合又は分割は行わない。A種優先株主には、募集株式又は募集新株予約権の割当てを受ける権利を与えず、株式又は新株予約権の無償割当てを行わない。

- (1) 会社法第322条第2項に規定する定款の定めの有無  
会社法第322条第2項に規定する定款の定めはありません。
- (2) 議決権を有しないこととしている理由  
資本増強にあたり、既存の株主への影響を考慮したためであります。

## (2) 【新株予約権等の状況】

## 【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

## 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

## 【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

## (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金 増減額 (百万円)	資本準備金 残高 (百万円)
2022年10月3日 (注) 1	普通株式 843,601 A種優先株式 950	普通株式 843,601 A種優先株式 950	100	100	-	-
2023年6月27日 (注) 2	-	普通株式 843,601 A種優先株式 950	-	100	25	25
2023年7月13日 (注) 3	A種優先株式 100	普通株式 843,601 A種優先株式 850	-	100	-	25
2024年2月29日 (注) 4	A種優先株式 100	普通株式 843,601 A種優先株式 750	-	100	-	25
2024年7月26日 (注) 5	A種優先株式 150	普通株式 843,601 A種優先株式 600	-	100	-	25

(注) 1 . 2022年10月3日の発行済株式総数及び資本金の増加は、2022年10月3日付の株式移転により当社が設立されたことによるものであります。

2 . 2023年5月26日開催の取締役会において、A種優先株式に関する剰余金の処分について決議し、2023年6月27日にその他資本剰余金を配当原資とした総額380百万円の配当を実施したため、会社法に基づき法定準備金として積み立てたものであります。

3 . 2023年5月26日開催の取締役会決議により、2023年7月13日付でA種優先株式100株の取得及び当該取得を条件とした会社法第178条の規定に基づく同株式全てを消却しており、発行済株式総数が100株減少しております。

4 . 2024年1月30日開催の取締役会決議により、2024年2月29日付でA種優先株式100株の取得及び当該取得を条件とした会社法第178条の規定に基づく同株式全てを消却しており、発行済株式総数が100株減少しております。

5 . 2024年5月28日開催の取締役会決議により、2024年7月26日付でA種優先株式150株の取得及び当該取得を条件とした会社法第178条の規定に基づく同株式全てを消却しており、発行済株式総数が150株減少しております。

## ( 5 ) 【所有者別状況】

## 普通株式

2026年3月31日現在

区分	株式の状況							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その 他		計
					個人以外	個人			
株主数 (人)		16		388	1	1	2,276	2,682	
所有株式数 (株)		280,944		514,069	200	40	48,348	843,601	
所有株式数の 割合(%)		33.30		60.93	0.02	0.00	5.73	100.00	

(注) 所有株式数の割合は、小数点以下第3位以下を切り捨て表示しております。

## A種優先株式

2026年3月31日現在

区分	株式の状況							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人その 他		計
					個人以外	個人			
株主数 (人)		4						4	
所有株式数 (株)		600						600	
所有株式数の 割合(%)		100.00						100.00	

(注) 所有株式数の割合は、小数点以下第3位以下を切り捨て表示しております。

( 6 ) 【大株主の状況】  
所有株式数別

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を除く。)の総数に 対する所有株式 数の割合(%)
株式会社日本政策投資銀行	東京都千代田区大手町一丁目9番6号	218,323	25.86
A N Aホールディングス株式会社	東京都港区東新橋一丁目5番2号	129,352	15.32
宮崎交通株式会社	宮崎県宮崎市松山一丁目1番1号	72,404	8.57
双日株式会社	東京都千代田区内幸町二丁目1番1号	47,674	5.64
米良電機産業株式会社	宮崎県宮崎市別府町4番33号	28,080	3.32
株式会社北洋銀行	北海道札幌市中央区大通西三丁目7番地	20,932	2.47
石屋製菓株式会社	北海道札幌市西区宮の沢二条二丁目11番36号	17,784	2.10
楽天グループ株式会社	東京都世田谷区玉川一丁目14番1号	17,784	2.10
北海道空港株式会社	北海道千歳市美々987番地22	14,229	1.68
株式会社宮崎銀行	宮崎県宮崎市橘通東四丁目3番5号	11,817	1.39
計		578,379	68.51

(注) 発行済株式総数に対する所有株式数の割合は、小数点第3位以下を切り捨て表示しております。

(注) A種優先株式が含まれております。

(注) A種優先株式を有する株主は、当社の株主総会における議決権を有しておりません。

なお、所有株式に係る議決権数の個数の多い順上位10名は、以下のとおりであります。

所有議決権数別

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有議決権数 (個)	総株主の議決権 に対する所有議 決権数の割合 (%)
株式会社日本政策投資銀行	東京都千代田区大手町一丁目9番6号	217,754	25.81
A N Aホールディングス株式会社	東京都港区東新橋一丁目5番2号	129,352	15.33
宮崎交通株式会社	宮崎県宮崎市松山一丁目1番1号	72,404	8.58
双日株式会社	東京都千代田区内幸町二丁目1番1号	47,674	5.65
米良電機産業株式会社	宮崎県宮崎市別府町4番33号	28,080	3.32
株式会社北洋銀行	北海道札幌市中央区大通西三丁目7番地	20,925	2.48
石屋製菓株式会社	北海道札幌市西区宮の沢二条二丁目11番36号	17,784	2.10
楽天グループ株式会社	東京都世田谷区玉川一丁目14番1号	17,784	2.10
北海道空港株式会社	北海道千歳市美々987番地22	14,229	1.68
株式会社宮崎銀行	宮崎県宮崎市橘通東四丁目3番5号	11,800	1.39
計		577,786	68.49

(注) 総株主の議決権に対する所有議決権数の割合は、小数点第3位以下を切り捨て表示しております。

## (7)【議決権の状況】

## 【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	A種優先株式 600		(注)
議決権制限株式(自己株式等)			
議決権制限株式(その他)			
完全議決権株式(自己株式等)			
完全議決権株式(その他)	普通株式 843,601	843,601	株主としての権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
発行済株式総数	844,201		
総株主の議決権		843,601	

(注) A種優先株式の内容は、「1. 株式等の状況 (1) 株式の総数等 発行済株式(注)6」に記載のとおりであります。

## 【自己株式等】

該当事項はありません。

## 2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 該当事項はありません。

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項はありません。

## 3【配当政策】

当社は、剰余金の配当にあたっては株主の皆様への還元を十分に配慮し、今後の企業体質の一層の強化と事業展開に活用する内部留保の蓄積を勘案の上、業績に応じた配当を行うこととしております。

当社は、「会社法第459条第1項の規定に基づき、取締役会の決議をもって剰余金の配当等を行うことができる。」旨定款に定めており、期末配当の年1回を基本的な方針としております。また、当社は「取締役会の決議により、毎年9月30日を基準として、中間配当を行うことができる。」旨を定款に定めております。

当事業年度の普通株式に係る期末配当につきましては、当社を取り巻く経営環境や業績動向、財務リスクへの備え等を総合的に勘案した結果、誠に遺憾ながら無配としております。

なお、A種優先株式においては、定款の定めに従い優先配当いたしました。

基準日が当事業年度に属する剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	株式の種類	配当金の総額(百万円)	1株当たり配当額(円)
2026年5月28日 取締役会	普通株式	-	-
	A種優先株式	240	400,000.00

## 4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社グループは、「グループ経営理念」のもと、当社グループが地域をつなぐエアライングループとして安心な旅と新たな価値の提供を通じて地域社会の発展に貢献し、株主をはじめとするステークホルダーの価値創造に資する経営を行うとともに、企業価値の継続的な向上を実現するため、グループ各社が迅速な意思決定を行い、当社がグループ各社の業務執行を支援する持株会社体制を採用しています。

当社グループの経営において、グループ各社の経営の監督を行い、透明・公平かつ迅速・果断な意思決定を行うことを目的として、コーポレート・ガバナンス体制を構築し、その充実に継続的に取り組みます。

当社グループは、経営姿勢及び安全に関する価値観や方向性を社内外に示すものとして、以下の6つを柱とする「グループ経営理念」を定め、事業活動を展開しております。

安全・・・安全は経営の基盤であり、絶対的的使命として追求します

地域・・・地域とともに成長するグループを目指し、地域社会の発展に貢献します

価値提供・・・グループ各社のブランドと航空ネットワークを活用し、新たな需要および価値を創出します

社会貢献・・・社会・環境課題へ取り組み、持続的な社会の実現に貢献します

経営基盤・・・グループの経営資源を最大限活用し、業務共通化や知見共有等を通じて経営基盤を強化します

社員・風土・・・グループ全社員が最大の財産であり、個性と多様性を認め合い、相互に信頼し磨き合える組織風土を作ります

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

#### イ 会社の機関の内容

当社は、業務執行上の主要な案件については「グループ経営会議」において審議し意思決定を行っております。「グループ経営会議」は代表取締役社長が議長を務め、代表取締役会長、常勤取締役、常勤監査役、執行役員、その他、代表取締役社長が指名する者によって構成しております。審議内容は会社業務の統括、経営全般に関する方針、計画並びに業務執行に関する重要事項であります。

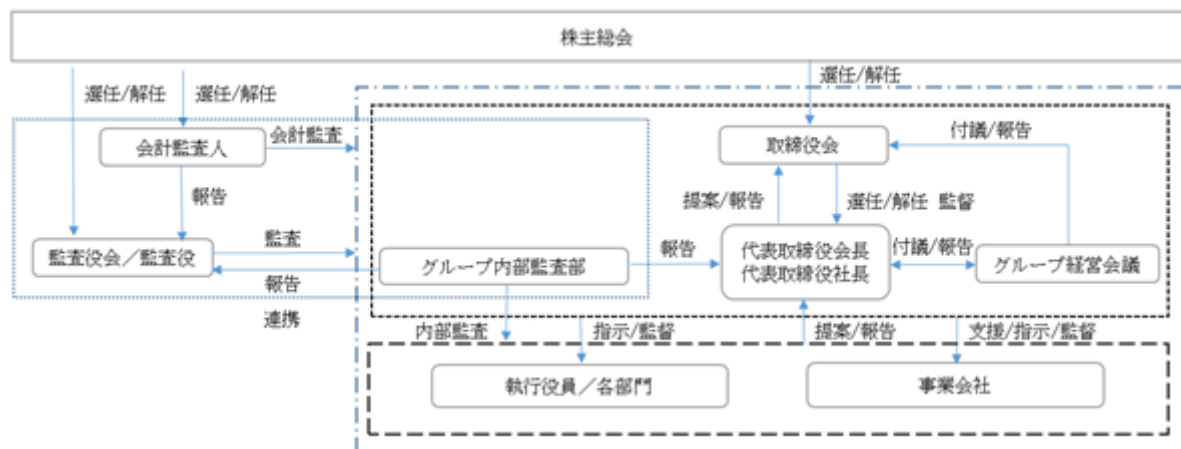
業務執行上特に重要な案件については、取締役会に上程し最終的な意思決定を行っております。取締役会は、代表取締役会長が議長を務め、取締役8名（うち社外取締役2名）の構成となっており、監査役も取締役会に出席しております。決議内容は経営の基本方針や重要課題並びに法令又は定款に定める事項の案件であります。

また、当社は監査役会制度を採用しております。監査役会は社外監査役2名を含む3名で構成されており、取締役の業務執行について適正に監査を行っております。

なお、当社は、執行役員制度を採用しております。業務執行における権限を明確化し、意思決定の迅速化と円滑な組織運営体制の構築を目指し、執行役員6名が各部門を統括しております。

ロ 当社のコーポレート・ガバナンス体制の模式図は以下のとおりであります。

コーポレート・ガバナンス体制図



## 八 内部統制システムの整備の状況

- a 当社及びグループ会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制
- 1) 取締役及び使用人が法令、定款及び社会規範を遵守した行動をとるための行動規範として、コンプライアンス規程を制定する。
  - 2) コンプライアンスに関する重要方針や重要事項を審議、立案及び推進する内部管理体制を整備する。
  - 3) コンプライアンスに関する相談及び通報窓口である内部通報制度を整備する。
  - 4) 当社においてグループ内部監査部を設置し、グループ全体の内部監査を実施する。内部監査の結果は当社の会長、社長及び監査役に報告する。
  - 5) 反社会的勢力からの関与を断固として拒絶し、これらの活動を助長するような行為は一切行わず、これらの勢力に対しては毅然とした姿勢で対決するとした基本方針をコンプライアンス規程において明確にする。
- b 当社の取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制、グループ会社の取締役及び使用人の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制
- 1) 取締役及び使用人の職務の執行に係る情報について、文書管理規程を制定し、適切に保存及び管理を行う。
  - 2) 上記の情報の保存及び管理は、当該情報を取締役及び監査役が常時閲覧できる状態で行う。
  - 3) グループ会社の取締役及び使用人の職務の執行に係る重要事項について、当社へ報告を行う内部管理体制を整備し、グループ会社から適時に報告を受ける。
- c 当社及びグループ会社の損失の危険の管理に関する規程その他の体制
- 1) リスク管理に関する重要方針や重要事項を審議、立案及び推進する内部管理体制を整備する。
  - 2) 大規模な事故や災害等が発生した場合、当該事態が発生したグループ会社若しくは当社、又はその双方に緊急対策本部を設置し、対応を実施する。
- d 当社及びグループ会社の取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制
- 1) 取締役の合理的な職務分掌を制定し、取締役の職務の効率性を確保する。
  - 2) 職務権限規程及び業務分掌規程を制定し、適切な内部統制と意思決定の迅速化を確保する。
  - 3) 取締役会に加え経営会議を設置し、権限の範囲内で重要な業務執行案件の審議及び決議を行う。
  - 4) 中期の経営計画を策定し、当該計画を具体化するため、事業年度毎の経営計画を策定する。また計画の進捗状況を定期的に確認し、より適切かつ効率的な業務執行を行う。
- e 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
- 1) 監査役の職務を補助する専用の使用人を置く。
  - 2) 監査役の職務を補助する使用人の人選について、監査役の同意を求める。
- f 前号の使用人の取締役からの独立性に関する事項及び当該使用人に対する監査役の指示の実効性の確保に関する事項
- 1) 監査役の職務を補助するための使用人の発令、異動、考課及び懲戒にあたっては、事前に監査役の同意を得る。
  - 2) 監査役より、監査業務に必要な命令を受けた者は、その命令に関する限り、取締役及び使用人の指揮命令を受けない。
- g 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制
- 1) 取締役及び使用人は、内部統制システムに関する事項について監査役に対し定期的に、また重要事項が生じた場合は都度報告するものとし、監査役は必要に応じて取締役及び使用人（グループ会社を含む）に対して報告を求めることができる。
  - 2) 取締役は、監査役が取締役会の他グループ経営会議等の重要な会議に常時出席する機会を確保するものとし、またその議題内容につき事前に提示を行う。
  - 3) 監査役は、重要な議事録、決裁書類等を常時閲覧できる。

- h 前号の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
- 1) 監査役への報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けることを禁止する。
- i 監査役職務の執行について生ずる費用の前払又は償還の手続その他の当該職務の執行について生ずる費用又は債務の処理に係る方針に関する事項
- 1) 監査役職務の執行について生ずる費用を支弁するため、あらかじめ一定額の予算を確保し、監査役からの請求に応じ、監査役職務の執行について生ずる費用の前払若しくは償還又は債務の処理を行う。
- j その他監査役職務の執行が実効的に行われていることを確保するための体制
- 1) 取締役と監査役は、相互の意思疎通を図るため定期的な意見交換会を開催する。
  - 2) 監査役は、取締役会その他グループ経営会議等の重要な会議に出席し、取締役職務の執行に関して直接意見を述べる。
  - 3) 取締役は、監査役とグループ内部監査部が連携を進め、より効率的な監査の実施が可能な体制の構築に協力する。
  - 4) 取締役は、監査役職務の遂行にあたり、監査役が必要と認めた場合、弁護士、公認会計士等の外部専門家との連携を図れる環境を整備する。

## 二 リスク管理体制の整備の状況

当社は、事業経営上の不確実性（リスク）について取締役会及びグループ経営会議での意思決定体制及び内部監査、監査役監査、会計監査人監査等のチェック体制を適切に運用することにより、リスクを管理することが可能であると考えております。

また、会計監査人との間では、会社法監査及び金融商品取引法監査について監査契約を締結し、監査人は公正不偏の立場で監査を実施しております。また、顧問弁護士には、法律上の判断が必要な場合に随時、相談・確認するなど経営と法律面のコントロール機能が働くようにしております。

## ホ 当社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

当社は、「関係会社管理規程」を定め、グループ各社の自主性を尊重し、業務上の重要な事項についての必要な決裁制度や報告制度の管理体制を整備しております。また、グループ内部監査部は、子会社の内部監査部門との連携を密にし、継続的な支援を実施します。

### 役員報酬の内容

区分	支給人員	支給額
取締役（うち社外取締役）	9名（2名）	22百万円（2百万円）
監査役（うち社外監査役）	4名（3名）	9百万円（7百万円）
合計	13名	32百万円

### 責任限定契約の内容の概要

当社は、会社法第427条第1項に基づき、業務執行取締役等でない取締役及び監査役並びに会計監査人との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結します。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令で規定する金額となります。なお、当該責任限定が認められるのは当該業務執行取締役等でない取締役又は監査役もしくは会計監査人が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失がないときに限られます。

#### 役員等賠償責任保険の概要

当社は、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結し、被保険者が会社の役員としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を当該保険契約により填補することとします。保険料は全額当社が負担します。なお、贈収賄などの犯罪行為や意図的に違法行為を行った役員自身の損害等は補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じます。

#### 取締役に関する事項

##### ）取締役の定数

当社は、取締役は15名以内とする旨を定款で定めております。

##### ）取締役の資格制限

当社は、取締役の資格制限に該当する事項はありません。

##### ）取締役の選任決議

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行い、累積投票によらないものとする旨を定款で定めております。

#### 株主総会決議に関する事項

##### ）取締役及び監査役並びに会計監査人の責任免除

当社は、取締役（取締役であった者を含む。）及び監査役（監査役であった者を含む。）並びに会計監査人（会計監査人であった者を含む。）が、期待される役割を十分に発揮できるよう、取締役会の決議によって、会社法第423条第1項の賠償責任について、法令の限度において免除することができる旨を定款に定めております。

##### ）株主総会の特別決議の方法

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議の方法について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款で定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

##### ）剰余金配当等の決定機関

当社は、剰余金の配当等会社法第459条第1項各号に定める事項について、法令に特段の定めがある場合を除き、株主総会の決議によらず取締役会への決議により定める旨定款に定めております。これは、剰余金の配当等を取締役会の権限とすることにより、株主への機動的な利益還元を行うことを目的とするものであります。

##### ）A種優先株式について議決権を有しないこととしている理由

当社は種類株式の発行会社であり、普通株式のほか、A種優先株式を発行しております。普通株式は、株主としての権利内容に制限のない株式であります。A種優先株式の株主は、株主総会における議決権を有していません。これは、資本増強にあたり、既存株主への影響を考慮したためであります。

A種優先株式の内容については「第4 提出会社の状況 1 株式等の状況 (1) 株式の総数等 発行済株式」の(注)6をご参照ください。

## 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は定例取締役会7回の他、臨時取締役会1回を開催しました。個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

地位	氏名	出席率 (出席回数/開催回数)
代表取締役会長	鈴木 貴博	100%( 8 回/ 8 回)
代表取締役社長	高橋 宏輔(注1)	100%( 2 回/ 2 回)(注2)
代表取締役社長	山岐 真作(注3)	100%( 6 回/ 6 回)(注4)
取締役	新川 新一	100%( 8 回/ 8 回)
取締役	坂爪 浩(注5)	100%( 6 回/ 6 回)(注6)
取締役	安廣 孝史	100%( 8 回/ 8 回)
取締役	高橋 正尚	100%( 8 回/ 8 回)
取締役(社外)	福田 健吉	100%( 8 回/ 8 回)
取締役(社外)	谷崎 太	100%( 8 回/ 8 回)
常勤監査役(社外)	磯根 周二	100%( 8 回/ 8 回)
監査役	平尾 清之	100%( 8 回/ 8 回)
監査役(社外)	日高 雄一郎(注7)	100%( 2 回/ 2 回)(注8)
監査役(社外)	黒木 博(注9)	100%( 6 回/ 6 回)(注10)

- (注) 1. 高橋宏輔は、2025年6月25日開催の株主総会終結時をもって代表取締役社長を退任しました。  
 2. 高橋宏輔は、2025年6月に代表取締役社長を退任する前に開催された取締役会2回全てに出席しております。  
 3. 山岐真作は、2025年6月25日開催の株主総会で選任されました。  
 4. 山岐真作は、2025年6月に代表取締役社長に就任した後に開催された取締役会6回全てに出席しております。  
 5. 坂爪浩は、2025年6月25日開催の株主総会で選任されました。  
 6. 坂爪浩は、2025年6月に取締役に就任した後に開催された取締役会6回全てに出席しております。  
 7. 日高雄一郎は、2025年6月25日開催の株主総会終結時をもって監査役(社外)を辞任しました。  
 8. 日高雄一郎は、2025年6月に監査役(社外)を辞任する前に開催された取締役会2回全てに出席しております。  
 9. 黒木博は、2025年6月25日開催の株主総会で選任されました。  
 10. 黒木博は、2025年6月に監査役(社外)に就任した後に開催された取締役会6回全てに出席しております。  
 11. 上表の取締役会の開催回数のほか、会社法第370条及び定款の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が1回ありました。

取締役会における具体的な検討内容は以下のとおりです。

株主総会に関する事項、決算に関する事項、取締役にに関する事項、株式に関する事項、予算や事業計画に関する事項、人事・組織に関する事項、子会社に関する事項等について決議を行ったほか、取締役の職務執行に関する事項、子会社の決算に関する事項、監査役会に関する事項等の報告が行われました。

## (2)【役員の状況】

役員一覧

男性11名 女性 - 名 (役員のうち女性の比率 - %)

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数
代表取締役会長	鈴木 貴博	1959年12月19日	1982年4月 2006年4月 2008年10月 2009年6月 2010年4月 2012年6月 2015年6月 2023年6月 2023年6月	北海道東北開発公庫(現 株式会社日本政策投資銀行)入庫 日本政策投資銀行(現 株式会社日本政策投資銀行)法務部長 株式会社日本政策投資銀行法務・コンプライアンス部長 同行中堅・成長企業ファイナンスグループ長 同行東北支店長 同行常務執行役員 北海道瓦斯株式会社常勤監査役 株式会社A I R D O代表取締役社長(現任) 当社代表取締役会長(現任)	(注)3	株
代表取締役社長	山岐 真作	1966年3月12日	1988年4月 2012年6月 2013年6月 2016年6月 2019年6月 2025年6月 2025年6月	日本開発銀行(現 株式会社日本政策投資銀行)入行 株式会社日本政策投資銀行管理部長 同行企業金融第5部長 同行九州支店長兼熊本地震復興支援室長 東京国際空港ターミナル株式会社常務取締役 株式会社ソラシドエア代表取締役社長(現任) 当社代表取締役社長(現任)	(注)3	普通株式 40株
取締役	新川 新一	1961年12月13日	1985年4月 2010年4月 2014年4月 2017年4月 2018年4月 2020年4月 2021年4月 2022年4月 2024年4月 2024年4月 2024年6月 2024年6月	全日本空輸株式会社入社 株式会社エアージャパン取締役総務部長 全日本空輸株式会社施設部長兼ANAホールディングス株式会社空港・施設企画部長 全日本空輸株式会社千歳空港支店長兼ANA新千歳空港株式会社代表取締役社長 全日本空輸株式会社執行役員北海道支社長 同社上席執行役員北海道支社長 ANAあきんど株式会社専務取締役 同社取締役副社長兼全日本空輸株式会社営業センター長代理 株式会社ソラシドエア顧問 当社顧問 株式会社ソラシドエア取締役副社長(現任) 当社取締役(現任)	(注)3	普通株式 40株
取締役	坂爪 浩	1965年10月9日	1988年4月 2014年4月 2017年4月 2020年4月 2023年4月 2025年4月 2025年4月 2025年6月	全日本空輸株式会社入社 宮交ホールディングス株式会社社長室長兼宮崎交通株式会社取締役 ANAホールディングス株式会社グループ総務部長兼全日本空輸株式会社総務部長 ANA福岡空港株式会社代表取締役社長兼全日本空輸株式会社福岡空港支店長 ANAホールディングス株式会社グループ監査部長兼全日本空輸株式会社監査部長 株式会社A I R D O取締役副社長(現任) 当社顧問 当社取締役(現任)	(注)3	株

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数
取締役	安廣 孝史	1966年7月25日	2007年9月 2013年3月 2017年3月 2018年6月 2019年6月 2020年6月 2021年6月 2022年10月 2023年6月 2024年4月 2024年6月	日本政策投資銀行(現 株式会社日本政策投資銀行) 入行 株式会社日本政策投資銀行監査部内部監査役 DBJアセットマネジメント株式会社リスク管理部長 同社取締役リスク管理部長 同社取締役執行役員リスク管理部長 同社取締役執行役員リスク管理部長兼総務部長 株式会社A I R D O取締役(現任) 当社グループ財務室副室長兼グループ財務部長 当社グループ財務室長 当社執行役員グループ財務担当 当社取締役(現任)	(注)3	株
取締役	高橋 正尚	1962年8月22日	1986年4月 2010年4月 2011年4月  2013年4月 2014年4月 2017年10月 2019年4月 2021年4月 2022年4月 2022年7月 2023年5月 2024年4月 2024年6月 2024年10月 2024年10月	全日本空輸株式会社入社 全日空整備株式会社企画管理部長 全日本空輸株式会社整備本部機体メンテナンスセンターTEAMドック生産業務室長  同社整備センター機体事業室機体計画部長 同社整備センター品質保証室機体品質管理部長 パニラ・エア株式会社取締役整備部長 全日本空輸株式会社整備センター品質保証室長 同社整備センター副センター長兼品質保証室長 株式会社ソラシドエア整備本部副本部長 同社執行役員整備本部長 当社整備事業準備室長 当社執行役員整備事業準備室長 当社取締役(現任)兼整備事業準備室長 株式会社ソラシドエア執行役員(現任) 当社取締役兼整備事業室長(現任)	(注)3	株
取締役	福田 健吉	1960年11月10日	1983年4月 2007年4月  2008年10月 2009年6月 2012年6月 2014年6月 2016年6月 2021年6月 2022年6月  2022年10月 2024年6月	日本開発銀行(現 株式会社日本政策投資銀行)入行 日本政策投資銀行(現 株式会社日本政策投資銀行) 総務部審議役 株式会社日本政策投資銀行管理部長 同行中国支店長 同行執行役員人事部長 同行常務執行役員関西支店長 同行取締役常務執行役員 新むつ小川原株式会社代表取締役社長(現任) 株式会社A I R D O取締役 株式会社ソラシドエア取締役  当社取締役(現任) 飯野海運株式会社社外監査役(現任)	(注)3	株
取締役	植田 慎一郎	1969年4月8日	1993年4月 2020年4月 2022年4月 2025年8月 2026年6月	全日本空輸株式会社入社 ANAシステムズ株式会社ビジネスソリューション&サービス部副部長 ANAテレマート株式会社事業推進部部長 ANAホールディングス株式会社グループ経営戦略室事業推進部担当部長(現任) 当社取締役(現任)	(注)3	株

役職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数
監査役 (常勤)	磯根 周二	1966年7月30日	1990年4月 2014年3月 2014年10月 2016年6月 2020年6月 2022年3月 2022年6月 2022年10月	日本開発銀行(現 株式会社日本政策投資銀行) 入行 株式会社日本政策投資銀行企業金融第3部次長 株式会社海外交通・都市開発事業支援機構事業推進部 ダイレクター 三菱商事・ユービーエス・リアルティ株式会社常勤 監査役 株式会社日本経済研究所総務本部執行役員総務部長 株式会社日本政策投資銀行監査部参事 DBJリアルエステート株式会社監査役(現任) 当社監査役(現任)	(注)4	株
監査役 (非常勤)	平尾 清之	1961年12月20日	1986年4月 2011年4月 2012年10月 2013年4月 2014年4月 2015年4月 2017年4月 2018年4月 2022年4月 2022年6月 2022年10月	全日本空輸株式会社入社 エアニッポン株式会社整備本部整備部長 全日本空輸株式会社整備本部機体事業室整備計画部長 ANAシステムズ株式会社事業推進部長 ANAラインメンテナンステクニクス株式会社取締役 ANAラインメンテナンステクニクス株式会社取締役兼 ANAウィングフェローズ・ヴィ王子株式会社取締役 ANAエアロサブライシステム株式会社取締役兼ANAウィ ングフェローズ・ヴィ王子株式会社取締役 ANAラインメンテナンステクニクス株式会社代表取締 役社長 株式会社AIRD O 参与 株式会社AIRD O 監査役(現任) 当社監査役(現任)	(注)4	株
監査役 (非常勤)	黒木 博	1964年2月19日	1987年4月 2006年4月 2012年4月 2012年6月 2014年2月 2023年4月 2025年6月 2025年6月	宮崎交通株式会社入社 宮交ショッピングアンドレストラン株式会社取締役 宮交ホールディングス株式会社経営企画部長 同社執行役員経営企画部長 宮交ショッピングアンドレストラン株式会社代表取締役 社長 宮交ホールディングス株式会社特別参与グループ ブランド推進室長 株式会社ソラシドエア監査役(現任) 当社監査役(現任)	(注)4	株
計						普通株式 80株

- (注) 1 取締役のうち福田健吉及び植田慎一郎は、会社法施行規則第2条第3項第5号の社外取締役であります。
- 2 監査役のうち磯根周二及び黒木博は、会社法施行規則第2条第3項第5号の社外監査役であります。
- 3 2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2027年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 4 2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から2030年3月期に係る定時株主総会終結の時までであります。
- 5 当社では、業務執行における権限を明確化し、意思決定の迅速化と円滑な組織運営体制の構築を目的として各部組織を統括する執行役員制度を導入しております。執行役員は6名で、グループ業務推進部長 柿花祥太、グループ総務部長 宮本尊、グループ人財戦略部長 池田直樹、グループIT企画部長 松本恭典、グループ財務部長 尾崎充孝、整備事業室副室長 島崎勝識で構成されております。

#### 社外役員の状況

当社の社外取締役である福田健吉は、株式会社日本政策投資銀行出身で、現在新むつ小川原株式会社代表取締役社長及び飯野海運株式会社社外監査役を務めております。同社と当社の間には、取引関係はありません。

当社の社外取締役である植田慎一郎は、現在ANAホールディングス株式会社グループ経営戦略室事業推進部担当部長を務めております。ANAホールディングス株式会社は、当社普通株式数数の15.33%を保有する大株主であり、同社と航空機のリース契約を締結しております。また、同社のグループ会社である全日本空輸株式会社とは、コードシェアリング(国内線共同運航便の運航)に係る業務提携及び販売関連業務、整備業務、地上取扱業務の委託等、業務上の関係を有しております。

当社の社外監査役である磯根周二は、株式会社日本政策投資銀行出身で、現在DBJリアルエステート株式会社の監査役であります。同社と当社の間には、取引関係はありません。

当社の社外監査役である黒木博は、宮崎交通株式会社出身であります。宮崎交通株式会社は、当社普通株式数数の8.58%を保有する大株主であります。同社と当社の間には、取引関係はありません。

## (3) 【監査の状況】

## 監査役監査の状況

当社における監査役監査は、常勤監査役1名を含む3名の監査役（うち、2名は社外監査役）により実施しています。

なお、常勤監査役磯根周二は、金融機関出身であり、財務及び会計に関する相当程度の知見を有しています。当事業年度において当社は監査役会を11回開催しており、個々の監査役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
磯根 周二	11	11
平尾 清之	11	11
日高 雄一郎（注1）	5（注1）	5（注1）
黒木 博（注2）	6（注2）	6（注2）

（注）1 日高雄一郎は、2025年6月25日開催の株主総会終結時をもって辞任したため、在任中の監査役会について記載しております。

2 黒木博は、2025年6月25日開催の株主総会で選任されたため、就任後に開催された監査役会について記載しております。

監査役会における具体的な検討内容は以下のとおりです。

（審議・同意・決議事項）常勤監査役の選定、監査方針、監査計画、会計監査人の報酬、監査役の報酬。

（報告事項）重要会議（取締役会及びグループ経営会議）の議題、内部統制システム、取締役との意見交換、内部監査部門との連携、子会社監査、議事録監査。

監査計画については、内部統制システムの運用、整備（機能）集約後の整備事業のあり方、経営計画の効率性確保を重点監査項目として監査し、必要に応じて執行側に提言を行いました。

三様監査の重要性に鑑み、会計監査人との協議及び内部監査部門との定期的な会議等を通じて緊密な連携を図り、より広範な情報共有と意見交換を行い、監査品質、監査効率の向上に努めています。

常勤監査役の活動として、重要会議（取締役会及びグループ経営会議）への出席及び意見陳述、取締役との定期的意見交換、職務の執行に係る情報の閲覧、会計監査人との連携、内部監査部門との連携、内部統制システムの構築及び運用状況の検証、グループ会社の重要な事業所の往査、グループ会社を対象とした内部監査への参加、グループ会社の取締役及び監査役等との定期的意見交換等を実施しております。

また、非常勤監査役の活動として、取締役会への出席及び意見陳述、代表取締役との定期的意見交換、会計監査人との連携、内部監査部門との連携等を実施しております。

## 内部監査の状況

当社における内部監査は、代表取締役直轄のグループ内部監査部（グループ会社との兼務社員6名）を設置し、当社及び連結子会社の各部門に対して、年度内部監査計画に基づき各部門における業務の適法性、妥当性等について監査を実施し、監査結果を定期的に代表取締役及び取締役会、並びに監査役等へ報告しております。

また、監査役及び会計監査人とも適宜連携を図っております。

## 会計監査の状況

## イ 監査法人の名称

有限責任監査法人トーマツ

## ロ 継続監査期間

1999年3月期以降

（注）株式会社AIRD O及び株式会社ソラシドエアが共同株式移転の方式により設立された当社は、継続して有限責任監査法人トーマツと監査契約を締結しております。

## 八 業務を執行した公認会計士

指定有限責任社員 業務執行社員 池田 徹  
指定有限責任社員 業務執行社員 甲斐 貴志

## 二 監査業務に係る補助者の構成

当社の会計監査業務に係る補助員は、公認会計士9名、その他13名であります。

## ホ 監査法人の選定方針と理由

当社は適切な会計監査が実施されるよう、監査法人の品質管理体制が適切であり、独立性及び監査の実施体制に問題がないことを確認し、有限責任監査法人トーマツを監査公認会計士等に選定しております。

## へ 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、会計監査人の評価基準を定め、相当性評価を実施しています。現在の会計監査人については、品質管理体制、独立性、専門性、監査の方法等良好な評価をしています。尚、相当性評価については、財務部門における会計監査人の評価も重要な要素として参考にしています。

## 監査報酬の内容等

### イ 監査公認会計士等に対する報酬

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社	12		13	1
連結子会社	32		32	2
計	44		45	3

当社及び連結子会社における非監査業務は、リース会計基準改正に関する助言業務であります。

### ロ 監査公認会計士等と同一のネットワーク（デロイト・トウシュ・トーマツグループ）に対する報酬（イを除く）

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）	監査証明業務に基づく報酬（百万円）	非監査業務に基づく報酬（百万円）
提出会社		1		2
連結子会社		2		2
計		3		4

当社及び連結子会社における非監査業務は、税務に関するアドバイザリー業務等であります。

## 八 その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

## 二 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針としましては、代表取締役が監査役会の同意を得て定める旨を定款に定めております。

## ホ 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社の監査役会は、会計監査人の監査計画の内容及び報酬額の見積りについて、会計監査人及び財務部門からの提出資料に基づいてそれぞれ内容の説明を受け、確認及び検討した結果、高い監査品質管理体制の維持、さらなる監査の効率化推進、並びに監査人の責任及び独立性の担保の観点に照らして、相当と判断し、会計監査人の報酬等について同意しています。

( 4 ) 【 役員の報酬等 】

当社は、非上場会社でありますので、記載すべき事項はありません。

なお、役員報酬の内容につきましては、「 4 コーポレート・ガバナンスの状況等 ( 1 ) コーポレート・ガバナンスの概要」に記載しております。

( 5 ) 【 株式の保有状況 】

当社は非上場会社でありますので、記載すべき事項はありません。

## 5【従業員の状況等】

## (1)【人材戦略に関する基本方針等】

当社グループは、地域と地域を繋ぐ航空ネットワークを事業運営の基盤とし、グループ全社員が最大の財産であるとの経営理念に基づき、地域社会発展への貢献と新たな航空需要や価値を創出できるプロフェッショナルな人材の確保・育成に努めております。加えて、多様な人材の活用を図るためにグループ内での知見の共有と協業を進め、相互に信頼し磨き合える組織風土を作るとともに、各事業会社の職場環境に合わせた女性活躍推進や次世代育成支援の取り組みを継続・強化することにより、女性管理職比率や男性労働者の育児休業取得率の引き上げを図ってまいります。

また、従業員の報酬に関しては、全社的に生産性の向上を図ることで、さらなる処遇の改善に繋げてまいります。

## (2)【従業員の状況】

## 連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
航空運送事業	2,146
合計	2,146

(注)1. 従業員数は就業人員(当社グループからグループ外への出向者を除き、グループ外から当社グループへの出向者を含む。)であり、派遣社員は含んでおりません。

2. 当社グループは、航空輸送サービスの提供及びその附帯事業による航空運送事業の単一セグメントであるため、従業員数につきましても当企業集団の人数としております。

## 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
353	42.6	10.6	6,280	0.7

(注)1. 平均勤続年数について、当社の従業員はすべて連結子会社2社からの出向社員で構成されているため、連結子会社での勤続年数を含んでおります。

## 労働組合の状況

当社においては、労働組合は結成されておりませんが、連結子会社2社においては労働組合があります。提出会社及び連結子会社2社は、労使関係が円満に推移しております。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

ア 提出会社

当事業年度		
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の額の差異(%) (注1)
11.2	125.0	87.2

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

イ 連結子会社

当事業年度			
名称	管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%) (注1)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注2)	労働者の男女の賃金の額の差異(%) (注1)
株式会社AIRDO	38.5	188.9	45.3
株式会社ソラシドエア	24.2	86.7	46.0

(注) 1. 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

2. 「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」(平成3年法律第76号)の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」(平成3年労働省令第25号)第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。

## 第5【経理の状況】

### 1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。

また、当社は、特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、有限責任監査法人トーマツにより監査を受けております。

### 3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、各基準に準拠した開示を行える体制を整備するため、会計に関する研修への参加により最新の会計情報を入手しております。

## 1【連結財務諸表等】

## (1)【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	25,903	39,121
営業未収入金	3,964	4,262
商品	43	47
貯蔵品	1,038	982
デリバティブ債権	768	6,640
その他	4,843	4,926
流動資産合計	36,562	55,982
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物(純額)	884	854
構築物(純額)	2	2
航空機(純額)	2 4,928	2 4,028
機械装置及び運搬具(純額)	10	17
工具、器具及び備品(純額)	2 21,731	2 19,967
リース資産(純額)	10,024	8,687
建設仮勘定	138	130
有形固定資産合計	1 37,720	1 33,688
無形固定資産		
のれん	2,422	2,099
その他	2,718	3,801
無形固定資産合計	5,140	5,901
投資その他の資産		
投資有価証券	50	39
繰延税金資産	8,103	5,015
敷金及び保証金	10,404	11,226
その他	78	49
投資その他の資産合計	18,635	16,331
固定資産合計	61,497	55,920
資産合計	98,059	111,903
<b>負債の部</b>		
流動負債		
営業未払金	9,652	10,191
短期借入金	3 1,200	-
1年内返済予定の長期借入金	2 6,725	2 6,566
1年内償還予定の社債	200	200
リース債務	2,764	2,939
未払金	5,629	1,711
未払法人税等	84	27
契約負債	319	2,472
賞与引当金	316	643
その他	2,807	6,997
流動負債合計	29,700	31,748

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>固定負債</b>		
長期借入金	2 29,140	2 36,873
社債	800	600
リース債務	8,257	7,071
退職給付に係る負債	1,649	1,645
航空機材整備引当金	7,049	7,516
資産除去債務	147	147
その他	1,316	1,012
固定負債合計	48,359	54,867
負債合計	78,060	86,616
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	100	100
資本剰余金	14,956	14,956
利益剰余金	4,617	5,827
株主資本合計	19,674	20,883
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	23	33
繰延ヘッジ損益	242	4,248
退職給付に係る調整累計額	106	188
その他の包括利益累計額	325	4,403
純資産合計	19,999	25,286
負債純資産合計	98,059	111,903

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業収入	1 105,278	1 108,801
事業費	2 91,754	2 95,675
営業総利益	13,524	13,126
販売費及び一般管理費	3 9,886	3 9,695
営業利益	3,638	3,431
営業外収益		
受取利息及び配当金	68	57
受取手数料	60	70
助成金収入	27	42
受取補償金	266	-
物品売却益	158	26
その他	40	68
営業外収益合計	620	265
営業外費用		
支払利息	612	1,040
為替差損	-	174
その他	224	113
営業外費用合計	837	1,328
経常利益	3,421	2,368
特別利益		
固定資産売却益	4 147	4 0
その他	435	-
特別利益合計	582	0
特別損失		
固定資産除却損	5 77	5 19
特別損失合計	77	19
税金等調整前当期純利益	3,927	2,349
法人税、住民税及び事業税	103	45
法人税等調整額	4,347	855
法人税等合計	4,450	900
当期純利益又は当期純損失( )	523	1,449
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に 帰属する当期純損失( )	523	1,449

## 【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益又は当期純損失( )	523	1,449
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	8	10
繰延ヘッジ損益	1,965	4,006
退職給付に係る調整額	71	81
その他の包括利益合計	1 1,901	1 4,077
包括利益	2,424	5,527
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	2,424	5,527

## 【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	100	16,776	5,140	-	22,017
当期変動額					
剰余金の配当		300			300
自己株式の取得				1,520	1,520
自己株式の消却		1,520		1,520	-
親会社株主に帰属する当期純損失（ ）			523		523
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	-	1,820	523	-	2,343
当期末残高	100	14,956	4,617	-	19,674

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
当期首残高	15	2,207	34	2,227	24,244
当期変動額					
剰余金の配当					300
自己株式の取得					1,520
自己株式の消却					-
親会社株主に帰属する当期純損失（ ）					523
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	8	1,965	71	1,901	1,901
当期変動額合計	8	1,965	71	1,901	4,245
当期末残高	23	242	106	325	19,999

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	100	14,956	4,617	19,674
当期変動額				
剰余金の配当			240	240
親会社株主に帰属する当期純利益			1,449	1,449
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	-	-	1,209	1,209
当期末残高	100	14,956	5,827	20,883

	その他の包括利益累計額				純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ損益	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利益 累計額合計	
当期首残高	23	242	106	325	19,999
当期変動額					
剰余金の配当					240
親会社株主に帰属する当期純利益					1,449
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	10	4,006	81	4,077	4,077
当期変動額合計	10	4,006	81	4,077	5,287
当期末残高	33	4,248	188	4,403	25,286

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	3,927	2,349
減価償却費	9,038	10,381
のれん償却額	322	322
航空機材整備引当金の増減額(は減少)	3,875	467
支払利息	612	1,051
為替差損益(は益)	167	325
営業未収入金の増減額(は増加)	461	297
賞与引当金の増減額(は減少)	223	326
退職給付に係る負債の増減額(は減少)	134	122
受取利息及び受取配当金	68	57
受取手数料	60	70
物品売却益	158	26
助成金収入	27	42
未収入金の増減額(は増加)	296	517
営業未払金の増減額(は減少)	2,059	538
契約負債の増減額(は減少)	96	2,150
預り金の増減額(は減少)	438	3,845
その他(小計上)	1,585	1,591
小計	6,226	21,812
利息及び配当金の受取額	71	54
利息の支払額	605	1,044
物品売却による受取額	158	26
法人税等の支払額又は還付額(は支払)	52	102
その他	527	181
営業活動によるキャッシュ・フロー	5,271	20,927
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の預入による支出	218	640
定期預金の払戻による収入	939	-
有形固定資産の取得による支出	14,962	8,396
無形固定資産の取得による支出	1,147	1,692
敷金及び保証金の差入による支出	1,879	942
敷金及び保証金の回収による収入	8,145	453
その他	277	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	8,845	11,218
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(は減少)	700	1,200
長期借入れによる収入	16,900	14,300
長期借入金の返済による支出	6,034	6,725
社債の発行による収入	1,000	-
社債の償還による支出	-	200
リース債務の返済による支出	2,894	2,985
自己株式の取得による支出	1,520	-
非支配株主への配当金の支払額	300	240
シンジケートローン手数料による支出	135	72
財務活動によるキャッシュ・フロー	6,316	2,876
現金及び現金同等物に係る換算差額	1	7
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	2,744	12,578
現金及び現金同等物の期首残高	23,159	25,903
現金及び現金同等物の期末残高	1 25,903	1 38,481

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

連結子会社の数及び名称

連結子会社の数 2

連結子会社の名称 株式会社ソラシドエア、株式会社AIRDO

2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は次のとおりであります。

3月末日 2社

3. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

その他有価証券

市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

デリバティブの評価基準及び評価方法

時価法

棚卸資産の評価基準及び評価方法

評価基準は原価法(収益性の低下による簿価切下げの方法)によっております。

商品

先入先出法

貯蔵品

航空機部品

移動平均法

その他の貯蔵品

最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産(リース資産を除く)

建物及び構築物 主として定額法

なお、耐用年数は主として2～50年です。

航空機 定額法

なお、耐用年数は主として5～18年です。

工具、器具及び備品 主として定額法

なお、耐用年数は主として2～20年です。

その他 定率法

無形固定資産(リース資産を除く)

定額法によっております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転ファイナンス・リース取引に係るリース資産

自己所有の固定資産に適用する減価償却方法と同一の方法によっております。

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

(3) 重要な引当金の計上基準

賞与引当金

従業員賞与の支給に備えるため、将来の支給見込額に基づき計上しております。

航空機材整備引当金

航空機の定期整備費用の支出に備えるため、当連結会計年度末までの負担額を見積り計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付に係る負債は、従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における見込額に基づき計上しております。なお、退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異は、主として各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を、それぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

顧客との契約から生じる収益は、主に航空機による旅客等の運送サービスの提供によるものであり、旅客運送サービスは旅客等の運送が完了した時点で収益を認識しております。

また、連結子会社が旅客サービスの利用に応じて付与するマイル及びポイントは、交換された旅客運送サービスの利用時又は失効時に収益を認識しております。

(6) 重要なヘッジ会計の方法

ヘッジ会計の方法

繰延ヘッジ処理によっております。

ヘッジ手段とヘッジ対象

（ヘッジ手段）為替予約、原油スワップ、クーポンスワップ、通貨オプション

（ヘッジ対象）外貨建予定取引、航空機燃料購入に係る予定取引

ヘッジ方針

当社グループの内規である「市場リスク管理規程」、「市場リスク管理要領」、「外国為替リスク管理要領」、「燃油価格リスク管理要領」に基づき、外貨建営業債務に対する外国為替相場の変動リスク及び航空機燃料に係る原油価格の変動リスクをヘッジすることを目的として、実需の範囲内で実施しております。

ヘッジ有効性評価の方法

ヘッジ有効性の判定は、原則としてヘッジ開始時から有効性判定時点までの期間において、ヘッジ対象の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とヘッジ手段の相場変動又はキャッシュ・フロー変動の累計とを比較し、両者の変動額等を基礎にして判断することとしております。

(7) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、発生年度から10年間で均等償却しております。

(8) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(重要な会計上の見積り)

1. 税効果会計

(1) 当連結会計年度に係る連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産	8,103百万円	5,015百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

算出方法

企業分類に応じて将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金の解消スケジュールに基づいて繰延税金資産の回収可能性を判断しております。

主要な仮定

将来減算一時差異及び繰越欠損金の解消スケジュールは将来の事業計画を基礎として見積っております。当該事業計画における運航便数、搭乗者数等の将来見込は、航空業界における需要予測等に基づき決定しております。

翌連結会計年度に係る連結財務諸表に及ぼす影響

経営環境等の変化により、当初の見積りに用いた仮定が変化した場合は、将来減算一時差異及び繰越欠損金の解消スケジュールの変更により繰延税金資産が増減し、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

2. 航空機材整備引当金

(1) 当連結会計年度に係る連結財務諸表に計上した金額

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
航空機材整備引当金	7,049百万円	7,516百万円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する理解に資する情報

算出方法

航空機材整備引当金は、保有及びリースしている航空機の整備計画に基づいて航空機の運用開始から終了までの定期整備費用を見積り、当連結会計年度末までの負担額を計上しております。

主要な仮定

航空機材整備引当金は航空機の整備計画を基礎として見積っております。将来にわたる整備費用を見積る上で、航空機の使用期間、整備項目、項目別整備費用等の見込みは整備計画、整備実績等に基づいて決定しております。

翌連結会計年度に係る連結財務諸表に及ぼす影響

経営環境等の変化により当初の見積りに用いた仮定が変化した場合は、整備費用の変更により引当額が増減し、連結財務諸表に重要な影響を与える可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)等

1. 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

2. 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

3. 当該会計基準等の適用による影響

影響額は、当連結財務諸表の作成時において評価中であります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

前連結会計年度において、「流動資産」の「その他」に含めていた「デリバティブ債権」は、資産の総額の100分の5を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動資産」の「その他」5,612百万円は「デリバティブ債権」768百万円、「その他」4,843百万円に組み替えております。

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、「営業外収益」の「その他」に含めていた「受取手数料」、「助成金収入」は、営業外収益の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。また、前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「シンジケートローン手数料」は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外収益」の「その他」127百万円は「受取手数料」60百万円、「助成金収入」27百万円、「その他」40百万円に組み替えており、「営業外費用」の「シンジケートローン手数料」135百万円は「その他」224百万円に組み替えております。

(連結キャッシュ・フロー計算書)

前連結会計年度において、営業活動によるキャッシュ・フローの「その他(小計上)」に含めていた「受取手数料」、「助成金収入」、「契約負債の増減額(は減少)」は、当連結会計年度より金額の重要性を鑑みて独立掲記することとしました。

また、前連結会計年度において独立掲記しておりました、営業活動によるキャッシュ・フローの「棚卸資産の増減額(は増加)」、「受取補償金」、「シンジケートローン手数料」、「リース解約益」、「補償金の受取額」、「リース解約による支払額」については、当連結会計年度より金額の重要性を鑑みて各表示区分における「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組み替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結キャッシュ・フロー計算書において、営業活動によるキャッシュ・フローの小計より上の区分の「その他(小計上)」802百万円に含めて表示していた「受取手数料」60百万円、「助成金収入」27百万円、「契約負債の増減額(は減少)」96百万円は、独立掲記しております。また、「棚卸資産の増減額(は増加)」206百万円、「シンジケートローン手数料」135百万円、「受取補償金」266百万円、「リース解約益」435百万円は、小計より上の区分の「その他(小計上)」に含めており、小計より上の区分の「その他(小計上)」1,585百万円として組み替えております。「補償金の受取額」266百万円、「リース解約による支払額」870百万円は、小計より下の区分の「その他」527百万円として組み替えております。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
減価償却累計額	42,399百万円	51,593百万円

## 2 担保資産及び担保付債務

担保に供している資産は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
航空機	2,940百万円	2,815百万円
工具、器具及び備品	6,643	8,931
計	9,583	11,746

担保付債務は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内返済予定の長期借入金	2,275百万円	2,275百万円
長期借入金	4,681	10,406
計	6,956	12,681

## 3 当座貸越契約

連結子会社については、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行8行と当座貸越契約を締結しております。当連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額	7,750百万円	7,500百万円
借入実行残高	1,200	-
差引額	6,550	7,500

## (連結損益計算書関係)

## 1 顧客との契約から生じる収益

営業収入については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しております。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

## 2 事業費に含まれている引当金繰入額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
航空機材整備引当金繰入額	3,496百万円	3,881百万円
賞与引当金繰入額	472	758
退職給付費用	208	201

## 3 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
販売手数料	1,459百万円	1,501百万円
給料及び手当	1,486	1,628
業務委託費	836	607
システム維持管理費	2,409	2,493
賞与引当金繰入額	91	158
退職給付費用	29	29

## 4 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
航空機附属品	147百万円	- 百万円
工具、器具及び備品	-	0
機械装置及び運搬具	-	0
計	147	0

5 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物及び構築物	4百万円	1百万円
ソフトウェア	15	2
工具、器具及び備品	56	15
機械装置及び運搬具	0	0
リース資産	1	0
計	77	19

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	8百万円	10百万円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	8	10
法人税等及び税効果額	-	-
その他有価証券評価差額金	8	10
繰延ヘッジ損益：		
当期発生額	431	6,840
組替調整額	2,567	646
法人税等及び税効果調整前	2,999	6,194
法人税等及び税効果額	1,034	2,188
繰延ヘッジ損益	1,965	4,006
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	104	129
組替調整額	7	3
法人税等及び税効果調整前	111	125
法人税等及び税効果額	39	44
退職給付に係る調整額	71	81
その他の包括利益合計	1,901	4,077

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末株 式数(株)
発行済株式				
普通株式	843,601	-	-	843,601
A種優先株式(注)	750	-	150	600
合計	844,351	-	150	844,201

(注) A種優先株式数の減少は、取締役会決議により、会社法第155条第1号及び当社定款の定めに基づき、A種優先株式の一部を金銭と引換えに取得し、同日に消却したことによるものであります。

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年5月28日 取締役会	A種優先株式	300	400,000.00	2024年3月31日	2024年6月27日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (百万円)	配当の原資	1株当たり 配当額 (円)	基準日	効力発生日
2025年5月27日 取締役会	A種優先株式	240	その他 利益剰余金	400,000.00	2025年3月31日	2025年6月25日

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

## 1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度増加 株式数（株）	当連結会計年度減少 株式数（株）	当連結会計年度末株 式数（株）
発行済株式				
普通株式	843,601	-	-	843,601
A種優先株式	600	-	-	600
合計	844,201	-	-	844,201

## 2. 配当に関する事項

## (1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	1株当たり 配当額（円）	基準日	効力発生日
2025年5月27日 取締役会	A種優先株式	240	400,000.00	2025年3月31日	2025年6月25日

## (2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （百万円）	配当の原資	1株当たり 配当額 （円）	基準日	効力発生日
2026年5月28日 取締役会	A種優先株式	240	その他 利益剰余金	400,000.00	2026年3月31日	2026年6月26日

## (連結キャッシュ・フロー計算書関係)

## 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	25,903百万円	39,121百万円
預入期間が3か月を超える定期預金	-	640
現金及び現金同等物	25,903	38,481

## 2 重要な非資金取引の内容

## ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額	該当金額の重要性が 乏しいため、記載を 省略しております。	1,699百万円

## (リース取引関係)

## (借主側)

## 1. ファイナンス・リース取引

## 所有権移転ファイナンス・リース取引

## リース資産の内容

主として、株式会社AIRD Oにおける航空機であります。

## リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「3. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

## 所有権移転外ファイナンス・リース取引

## リース資産の内容

主として、株式会社ソラシドエアにおける航空機であります。

## リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「3. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

## 2. オペレーティング・リース取引

## オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	6,916	6,693
1年超	24,403	27,809
合計	31,320	34,502

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、余裕資金が生じる場合の資金運用については短期的な預金等、安全性の高い金融資産に限定しており、資金調達については、主に銀行借入によっております。また、デリバティブ取引は、後述するリスクを回避するために利用しており、投機的な取引は行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である営業未収入金は、精算業務委託会社及び顧客等の信用リスクにさらされております。敷金及び保証金のうち、差入保証金は、主に航空機リース契約に基づく外貨建の保証金であるため、契約先の信用リスク及び為替の変動リスクにさらされております。敷金及び保証金のうち、航空機整備保証金は、航空機のリース契約における航空機整備に係る外貨建の預託金であり、契約先の信用リスク及び為替の変動リスクにさらされております。

営業債務である営業未払金は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。また、その一部には航空機部品の購入等に伴う外貨建のものがあり、為替の変動リスクにさらされております。長期借入金、社債及びリース債務は、運転資金及び設備投資に必要な資金調達を目的としたものであります。

当社グループのデリバティブ取引は、通貨関連では外貨建予定取引の為替変動リスク、商品関連では将来の原油価格変動リスクを抑制し、コストを安定させることを目的として利用しております。なおデリバティブ取引を利用してヘッジ会計を行っております。ヘッジ会計に関するヘッジ手段とヘッジ対象、ヘッジ方針、ヘッジの有効性の評価方法については、前述の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 3.会計方針に関する事項(6)重要なヘッジ会計の方法」をご参照ください。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

当社グループは、営業債権について、財務担当部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手毎に期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

デリバティブ取引の利用にあたっては、カウンターパーティーリスクを軽減するために、格付けの高い金融機関等と取引を行っております。

当社グループの連結決算日現在における最大信用リスク額は、信用リスクにさらされる金融資産の連結貸借対照表計上額により表わされております。

市場リスク(為替及び原油価格等の変動リスク)の管理

当社グループは、外貨建の営業債務について、契約書に基づいた通貨別月に把握された為替の変動リスクに対して、為替予約を利用してヘッジしており、また外国為替相場の変動リスクを回避する目的でクーポンスワップ取引及び通貨オプション取引を利用して、市場リスクを分散しております。また、原油価格の変動リスクに対しては原油スワップ取引によるヘッジを定例的に行い、変動リスクを分散しております。

デリバティブ取引については、取引権限や組織体制等を定めた「市場リスク管理規程」、「市場リスク管理要領」、「外国為替リスク管理要領」、「燃油価格リスク管理要領」に基づき代表者が管理方針を承認し、これに従って該部署が発注、精算及び会計処理、分析及び有効性評価を行っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払を実行できなくなるリスク)の管理

当社グループは、各部署からの報告に基づき財務担当部門が適時に資金計画を作成・更新するとともに、常に日次ベースの入出金予定を把握することにより、流動性リスクを管理しております。また、不測の事態に備えて当座貸越契約を締結しております。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することもあります。また、注記事項「デリバティブ取引関係」におけるデリバティブ取引に関する契約額等については、その金額自体がデリバティブ取引に係る市場リスクを示すものではありません。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 投資有価証券	50	50	
(2) 敷金及び保証金	10,404	9,811	592
資産計	10,454	9,861	592
(1) 長期借入金(*1)	35,865	34,541	1,324
(2) 社債(*1)	1,000	975	24
(3) リース債務(*2)	11,021	10,954	66
負債計	47,886	46,470	1,416
デリバティブ取引(*3)			
ヘッジ会計が適用されているもの	432	432	
デリバティブ取引計	432	432	

(\*1) 1年内返済予定額を含めております。

(\*2) リース債務には、1年内返済予定のリース債務を含めております。

(\*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権(は債務)は純額で表示しております。

(\*4) 「現金及び預金」、「営業未収入金」、「営業未払金」、及び「短期借入金」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

当連結会計年度（2026年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (百万円)	時価(百万円)	差額(百万円)
(1) 投資有価証券	39	39	
(2) 敷金及び保証金	11,226	10,509	716
資産計	11,266	10,549	716
(1) 長期借入金(*1)	43,440	41,538	1,901
(2) 社債(*1)	800	755	44
(3) リース債務(*2)	10,010	9,494	516
負債計	54,250	51,788	2,462
デリバティブ取引(*3)			
ヘッジ会計が適用されているもの	6,640	6,640	
デリバティブ取引計	6,640	6,640	

(\*1) 1年内返済予定額を含めております。

(\*2) リース債務には、1年内返済予定のリース債務を含めております。

(\*3) デリバティブ取引によって生じた正味の債権(は債務)は純額で表示しております。

(\*4) 「現金及び預金」、「営業未収入金」、「営業未払金」、及び「短期借入金」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

(注) 1 金銭債権の連結決算日後の償還予定額  
前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	25,903			
営業未収入金	3,964			
敷金及び保証金	1,922	3,710	4,770	
合計	31,791	3,710	4,770	

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	39,121			
営業未収入金	4,262			
敷金及び保証金	1,928	5,234	4,062	
合計	45,312	5,234	4,062	

2 長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	6,725	6,566	15,534	2,621	2,363	2,053
社債	200	200	200	200	200	
リース債務	2,764	2,719	2,221	1,569	1,105	640
合計	9,689	9,486	17,956	4,391	3,669	2,694

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	6,566	29,834	2,621	2,363	1,365	687
社債	200	200	200	200		
リース債務	2,939	2,442	1,786	1,325	693	823
合計	9,705	32,477	4,608	3,889	2,059	1,511

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分解しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
株式	50			50
資産計	50			50
デリバティブ取引(*1)				
通貨関連		768		768
商品関連		335		335
デリバティブ取引計		432		432

(\*1)デリバティブ取引によって生じた正味の債権（は債務）は純額で表示しております。

当連結会計年度（2026年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
投資有価証券				
株式	39			39
資産計	39			39
デリバティブ取引(*1)				
通貨関連		1,285		1,285
商品関連		5,355		5,355
デリバティブ取引計		6,640		6,640

(\*1)デリバティブ取引によって生じた正味の債権（は債務）は純額で表示しております。

(2) 時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品  
前連結会計年度(2025年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金		9,811		9,811
資産計		9,811		9,811
長期借入金		34,541		34,541
社債		975		975
リース債務		10,954		10,954
負債計		46,470		46,470

## 当連結会計年度(2026年3月31日)

区分	時価(百万円)			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金及び保証金		10,509		10,509
資産計		10,509		10,509
長期借入金		41,538		41,538
社債		755		755
リース債務		9,494		9,494
負債計		51,788		51,788

(注) 時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

## 株式

相場価格を用いて評価しております。上場株式は活発な市場で取引されているため、その時価をレベル1の時価に分類しております。

## デリバティブ

取引先金融機関等から提示された価格等に基づき算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## 敷金及び保証金

一定の期間毎に分類し、その将来キャッシュ・フローをリスクフリーレートにより割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## リース債務

元利金の合計額を、同様の新規リース取引を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、その時価をレベル2の時価に分類しております。

## 長期借入金

長期借入金の時価については元利金の合計額を新規に同様の借入を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## 社債

社債の時価については元利金の合計額を新規に同様の発行を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	50	73	23
合計		50	73	23

当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価(百万円)	差額(百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	株式	39	73	33
合計		39	73	33

(デリバティブ取引関係)

1. ヘッジ会計が適用されていないデリバティブ取引

該当事項はありません。

2. ヘッジ会計が適用されているデリバティブ取引

通貨関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	通貨スワップ取引(注) 買建 米ドル	営業未払金	313,859	74,333	768
	為替予約取引 買建 米ドル	営業未払金	36		0
	合計		313,895	74,333	768

(注)通貨スワップ取引はクーポンスワップ取引であり、当該契約額等の金額は想定元本を記載しております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	通貨スワップ取引 (注)1 買建 米ドル	営業未払金	210,097	47,414	1,253
	通貨オプション取引 (注)2 売建・買建 米ドル	営業未払金	1,239	1,045	32
	為替予約取引 買建 米ドル	営業未払金	38		0
合計			211,376	48,459	1,285

(注)1 通貨スワップ取引はクーポンスワップ取引であり、当該契約額等の金額は想定元本を記載しております。

(注)2 通貨オプション取引はゼロコストオプションであり、コールオプション及びプットオプションが一体の契約のため、一括して記載しております。

## 商品関連

前連結会計年度(2025年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	原油スワップ取引				
	変動受取				
	固定支払	営業未払金	16,705	5,987	335
合計			16,705	5,987	335

当連結会計年度(2026年3月31日)

ヘッジ会計の方法	デリバティブ取引の種類	主なヘッジ対象	契約額等 (百万円)	契約額等のうち 1年超 (百万円)	時価 (百万円)
原則的処理方法	原油スワップ取引				
	変動受取				
	固定支払	営業未払金	20,617	7,592	5,355
合計			20,617	7,592	5,355

## 金利関連

該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社グループは確定給付型の制度として退職一時金制度を採用しております。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務の期首残高	1,617百万円	1,649百万円
勤務費用	215	212
利息費用	14	22
数理計算上の差異の発生額	104	129
退職給付の支払額	95	109
退職給付債務の期末残高	1,649	1,645

(2) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
非積立型制度の退職給付債務	1,649百万円	1,645百万円
連結貸借対照表に計上された負債の純額	1,649	1,645
退職給付に係る負債	1,649	1,645
連結貸借対照表に計上された負債の純額	1,649	1,645

(3) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	215百万円	212百万円
利息費用	14	22
数理計算上の差異の費用処理額	7	3
確定給付制度に係る退職給付費用	238	231

(4) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
数理計算上の差異	111百万円	125百万円
合計	111	125

(5) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	132百万円	258百万円
合計	132	258

## (6) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表わしております。）

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
割引率	1.4%	2.5%

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
税務上の繰越欠損金（注）1	8,736百万円	7,431百万円
航空機材整備引当金	2,458	2,660
退職給付に係る負債	604	650
賞与引当金	395	497
減価償却超過額	325	253
有形固定資産の時価評価差額	165	125
その他	1,196	1,125
繰延税金資産小計	13,883	12,744
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 （注）1	4,220	4,246
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	506	443
評価性引当額小計	4,726	4,690
繰延税金資産合計	9,157	8,054
<b>繰延税金負債</b>		
繰延ヘッジ損益	196	2,341
有形及び無形固定資産の時価評価差額	788	601
その他	68	95
繰延税金負債合計	1,053	3,038
繰延税金資産の純額	8,103	5,015

## (注) 1 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度（2025年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 (1)						8,736	8,736
評価性引当額						4,220	4,220
繰延税金資産						4,516	4,516

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

(2) 税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込みにより、回収不能と判断した部分については評価性引当額を認識しております。

## 当連結会計年度（2026年3月31日）

	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)	合計 (百万円)
税務上の繰越欠損金 ( 1 )					3,121	4,309	7,431
評価性引当額					631	3,615	4,246
繰延税金資産					2,490	694	3,184

( 1 ) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

( 2 ) 税務上の繰越欠損金については、将来の課税所得の見込みにより、回収不能と判断した部分については評価性引当額を認識しております。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	34.59%	34.59%
(調整)		
寄附金等永久に損金に算入されない項目	2.00%	0.29%
住民税均等割	1.03%	1.92%
のれんの償却額	5.31%	4.75%
評価性引当額の増減額	79.49%	1.69%
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	7.01%	
その他	2.10%	1.56%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	113.32%	38.31%

## (収益認識関係)

## 1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

(単位：百万円)

	事業セグメント
	航空運送事業
航空事業収入	104,336
附帯事業収入	942
顧客との契約から生じる収益	105,278

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(単位：百万円)

	事業セグメント
	航空運送事業
航空事業収入	107,349
附帯事業収入	1,451
顧客との契約から生じる収益	108,801

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

(1) 履行義務、履行義務の充足時点、履行義務への配分額の算定に関する情報

「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項 3. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」をご参照ください。

(2) 重要な支払条件に関する情報

旅客運送サービスに関する取引の対価は旅客運送サービス完了後、概ね1か月以内に受領しております。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

(単位：百万円)

	前連結会計年度	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権（期首残高）	4,426	3,964
顧客との契約から生じた債権（期末残高）	3,964	4,262
契約負債（期首残高）	220	319
契約負債（期末残高）	319	2,472

各連結会計年度に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債に含まれていた額

前連結会計年度	当連結会計年度
44	69

当連結会計年度の契約負債残高の重要な変動は、航空事業収入において顧客から受け取った前受金による増加であります。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループでは、残存履行義務に配分した取引価格について、当初に予想される契約期間が1年を超える重要な契約がないため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。また、顧客との契約から生じる対価の中に、取引価格に含まれていない重要な金額はありません。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

当社グループは、航空輸送サービスの提供及びその附帯事業による航空運送事業の単一セグメントであるため、記載を省略しております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

連結損益計算書の営業収入に占める航空運送事業の割合が90%を超えているため、その記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

連結損益計算書の営業収入及び連結貸借対照表の有形固定資産に占める本邦の割合がいずれも90%を超えているため、その記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位: 百万円)

顧客の名称又は氏名	営業収入	関連するセグメント名
全日本空輸株式会社	35,798	航空運送事業

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 製品及びサービスごとの情報

連結損益計算書の営業収入に占める航空運送事業の割合が90%を超えているため、その記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

連結損益計算書の営業収入及び連結貸借対照表の有形固定資産に占める本邦の割合がいずれも90%を超えているため、その記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位: 百万円)

顧客の名称又は氏名	営業収入	関連するセグメント名
全日本空輸株式会社	36,863	航空運送事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

当社グループは、航空運送事業の単一セグメントであり、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

## ( 関連当事者情報 )

## 1. 関連当事者との取引

## (1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主(会社等の場合に限る。)等

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
その他の関係会社	株式会社日本政策投資銀行	東京都千代田区	1,000,424	長期資金の供給及び出融資	(被所有)直接25.81	資金の借入(注1、2)	資金の借入	3,750	長期借入金(1年内返済含む)	14,705
							借入金の返済	1,953		
							利息の支払い	124		
主要株主	ANAホールディングス株式会社	東京都港区	467,601	ANAグループの経営戦略策定及び経営管理	(被所有)直接15.33	航空機の賃借	航空機の賃借(注3)	2,324	リース債務	8,443
							利息の支払い	26	前払費用	11

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金(百万円)	事業の内容又は職業	議決権等の所有(被所有)割合(%)	関連当事者との関係	取引の内容	取引金額(百万円)	科目	期末残高(百万円)
その他の関係会社	株式会社日本政策投資銀行	東京都千代田区	1,000,424	長期資金の供給及び出融資	(被所有)直接25.81	資金の借入(注1、2)	資金の借入	7,275	長期借入金(1年内返済含む)	19,575
							借入金の返済	2,404		
							利息の支払い	318		
主要株主	ANAホールディングス株式会社	東京都港区	467,601	ANAグループの経営戦略策定及び経営管理	(被所有)直接15.33	航空機の賃借	航空機の賃借(注3)	2,256	リース債務	6,159
							利息の支払い	136	前払費用	8

## 取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1) 融資取引であり、他の金融機関との取引と同様の一般的な条件で行っております。

(注2) 借入金利率は市場金利などを勘案し双方協議のうえ決定しております。なお、航空機3機を担保に供しております。

(注3) 取引条件及び取引条件の決定方針等については、業界価格等に鑑み、その都度価格交渉の上決定しております。

## (イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有(被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主の子会社	全日本空輸株式会社	東京都港区	25,000	定期航空運送事業		包括業務提携	整備関連費用の支払	3,657	営業未払金	935
							整備関連部品の購入	6,970	未払金	4,077
							航空機燃料の支払	27,659	営業未払金	2,705
							空港業務関連費用の支払	5,272	営業未払金	194
							共同運航による座席販売収入	34,693	営業未収入金	

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

種類	会社等の名称又は氏名	所在地	資本金又は出資金 (百万円)	事業の内容 又は職業	議決権等の所有(被所有) 割合(%)	関連当事者 との関係	取引の内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主の子会社	全日本空輸株式会社	東京都港区	25,000	定期航空運送事業		包括業務提携	整備関連費用の支払	5,689	営業未払金	431
							整備関連部品の購入	4,077	未払金	
							航空機燃料の支払	24,293	営業未払金	1,933
							空港業務関連費用の支払	5,516	営業未払金	277
							共同運航による座席販売収入	35,696	営業未収入金	10
								契約負債	2,073	

## 取引条件及び取引条件の決定方針等

(注1) 取引条件及び取引条件の決定方針等については、業界価格等に鑑み、その都度価格交渉の上決定しております。

## ( 1株当たり情報 )

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	16,310円63銭	22,578円09銭
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( )	904円55銭	1,434円01銭
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	-	1,237円33銭

(注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であることから記載しておりません。

2. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額(百万円)	19,999	25,286
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	6,240	6,240
(うち優先株式払込金額(百万円))	(6,000)	(6,000)
(うち優先配当額(百万円))	(240)	(240)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	13,759	19,046
1株当たり純資産額の算定に用いられた 期末の普通株式の数(株)	843,601	843,601

2 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益又は 1株当たり当期純損失( )		
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純損失( )(百万円)	523	1,449
普通株主に帰属しない金額(百万円)		240
普通株式に係る親会社株主に帰属する 当期純利益又は普通株式に係る親会社株主に 帰属する当期純損失( )(百万円)	523	1,209
期中平均株式数(株)	843,601	843,601
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額 (百万円)	-	240
普通株式増加数(株)	328,067	328,067
(うちA種優先株式(株))	(328,067)	(328,067)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株 当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式 の概要		

## 【連結附属明細表】

## 【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
(株)AIRDO	第1回無担保社債 (株式会社北海道 銀行保証付および 適格機関投資家限 定)	2025年 3月27日	1,000 (200)	800 (200)	1.1	無担保社債	2030年 3月27日

(注) 1. 「当期末残高」欄の(内書)は、1年内償還予定の金額であります。

2. 銀行保証について担保提供は行っておりません。

3. 連結決算日後5年以内における1年ごとの償還予定額の総額

1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
200	200	200	

## 【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,200	-	-	-
1年以内に返済予定の長期借入金	6,725	6,566	1.6	-
1年以内に返済予定のリース債務	2,764	2,939	1.9	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	29,140	36,873	2.3	2026年～2032年
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	8,257	7,071	1.7	2026年～2034年
合計	48,086	53,450	-	-

(注) 1 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
長期借入金	29,834	2,621	2,363	1,365	687
リース債務	2,442	1,786	1,325	693	823

## 【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しております。

## (2) 【その他】

該当事項はありません。

## 2【財務諸表等】

## (1)【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	2,540	1,641
営業未収入金	1,159	155
貯蔵品	925	901
その他	76	51
流動資産合計	3,702	2,650
固定資産		
有形固定資産		
建物	120	174
工具、器具及び備品	547	399
車両運搬具	0	0
リース資産	11	13
有形固定資産合計	680	587
無形固定資産		
商標権	5	4
ソフトウェア	137	108
ソフトウェア仮勘定	1	-
無形固定資産合計	144	112
投資その他の資産		
子会社株式	15,388	15,288
繰延税金資産	52	39
その他	3	3
投資その他の資産合計	15,444	15,331
固定資産合計	16,269	16,032
資産合計	19,971	18,682

(単位：百万円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
<b>流動負債</b>		
営業未払金	1,488	1,869
未払法人税等	62	-
その他	744	1,025
流動負債合計	2,295	1,895
<b>固定負債</b>		
関係会社長期借入金	1,200	1,400
その他	8	9
固定負債合計	2,208	1,409
<b>負債合計</b>	<b>4,503</b>	<b>3,305</b>
<b>純資産の部</b>		
<b>株主資本</b>		
資本金	100	100
<b>資本剰余金</b>		
資本準備金	25	25
その他資本剰余金	14,754	14,754
資本剰余金合計	14,779	14,779
<b>利益剰余金</b>		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	588	497
利益剰余金合計	588	497
<b>株主資本合計</b>	<b>15,467</b>	<b>15,377</b>
<b>純資産合計</b>	<b>15,467</b>	<b>15,377</b>
<b>負債純資産合計</b>	<b>19,971</b>	<b>18,682</b>

## 【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業収入	1,453	1,821
事業費	1,365	1,763
営業総利益	81	50
販売費及び一般管理費	1,253	1,234
営業利益	378	233
営業外収益		
受取利息	0	0
物品売却益	1	5
設備賃貸料	-	1
助成金収入	-	2
その他	0	0
営業外収益合計	1	10
営業外費用		
支払利息	28	62
その他	0	5
営業外費用合計	29	67
経常利益	350	176
特別利益		
子会社株式償還益	80	-
特別利益合計	80	-
特別損失		
固定資産除却損	-	1
特別損失合計	-	1
税引前当期純利益	430	174
法人税、住民税及び事業税	70	12
法人税等調整額	45	12
法人税等合計	24	25
当期純利益	406	149

## 【事業費明細表】

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)		当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
整備費					
出向給与負担金等		1,122		2,602	
整備部品費		291		695	
業務委託費		1,598		3,315	
その他		640		1,023	
計		3,652	100.0	7,637	100.0
航空事業費合計		3,652	100.0	7,637	100.0
事業費合計		3,652	100.0	7,637	100.0

## 【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本								純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計			
当期首残高	100	25	16,574	16,599	182	182	-	16,881	16,881
当期変動額									
剰余金の配当			300	300				300	300
自己株式の取得							1,520	1,520	1,520
自己株式の消却			1,520	1,520			1,520	-	-
当期純利益					406	406		406	406
当期変動額合計	-	-	1,820	1,820	406	406	-	1,414	1,414
当期末残高	100	25	14,754	14,779	588	588	-	15,467	15,467

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本							純資産合計
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		株主資本合計	
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	100	25	14,754	14,779	588	588	15,467	15,467
当期変動額								
剰余金の配当					240	240	240	240
当期純利益					149	149	149	149
当期変動額合計	-	-	-	-	90	90	90	90
当期末残高	100	25	14,754	14,779	497	497	15,377	15,377

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 資産の評価基準及び評価方法

有価証券の評価基準及び評価方法

子会社株式

移動平均法による原価法によっております。

棚卸資産の評価基準及び評価方法

原価法（収益性の低下による簿価切下げの方法）によっております。

貯蔵品

航空機部品

移動平均法

その他の貯蔵品

最終仕入原価法

2. 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

建物及び構築物 主として定額法

なお、主な耐用年数は4～33年です。

工具、器具及び備品 主として定率法

なお、主な耐用年数は3～15年です。

無形固定資産

定額法によっております。なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法によっております。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法によっております。

3. 収益及び費用の計上基準

経営指導に係る契約については、当社の関係会社に対し経営の管理指導を行うことを履行義務として識別しており、業務が実施された時点で当該履行義務が充足されるため、当該時点で収益を認識しております。

整備業務に係る契約については、当社の関係会社に対し整備業務を行うことを履行義務として識別しており、業務が実施された時点で当該履行義務が充足されるため、当該時点で収益を認識しております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権債務

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	202百万円	55百万円
短期金銭債務	996	472
長期金銭債務	2,200	1,400

2 保証債務

(1) 下記の会社の金融機関からの借入に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
株式会社ソラシドエア	27,870百万円	株式会社ソラシドエア 29,880百万円
株式会社A I R D O	8,331	株式会社A I R D O 12,946
計	36,201	計 42,826

(2) 下記の会社のデリバティブ取引に対して、次のとおり債務保証を行っております。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
株式会社A I R D O	36百万円	株式会社A I R D O 38百万円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業取引による取引高		
営業収入	4,532百万円	8,076百万円
営業費用	1,470	2,432
営業取引以外の取引による取引高	1,571	62

- 2 販売費および一般管理費のうち、主要な費目及び金額は次のとおりであります。  
 なお、全額が一般管理費に属するものであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
出向給与負担金	317百万円	201百万円
業務委託費	61	18
法定福利費	43	36

(有価証券関係)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。  
 なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
子会社株式	15,388百万円	15,288百万円

## (税効果会計関係)

## 1.繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

重要性が乏しいため、注記を省略しております。

## 2.法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	34.59%	34.59%
(調整)		
住民税均等割	1.42%	7.19%
優先株式償還益等の永久に益金に算入されない項目	30.55%	27.71%
その他	0.27%	0.33%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	5.73%	14.40%

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報について、「重要な会計方針 3.収益及び費用の計上基準」をご参照ください。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

該当事項はありません。

【有形固定資産等明細表】

(単位：百万円)

区分	資産の種類	当期首 残 高	当 期 増 加 額	当 期 減 少 額	当 期 償 却 額	当期末 残 高	減価償却 累計額
有形固定 資 産	建 物	120	68	-	15	174	20
	工具、器具及び備品	547	32	1	179	399	294
	車両運搬具	0	-	-	0	0	0
	リース資産	11	6	-	3	13	5
	計	680	107	1	198	587	320
無形固定 資 産	商 標 権	5	-	-	0	4	2
	ソフトウェア	137	1	-	30	108	45
	ソフトウェア仮勘定	1	-	1	-	-	-
	計	144	1	1	31	112	47

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	
株式の名義書換え	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	三井住友信託銀行株式会社 全国各支店
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	無料
単元未満株式の買取り	
取扱場所	
株主名簿管理人	
取次所	
買取手数料	
公告掲載方法	当社の公告は、電子公告により行う。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告を行うことができない場合は、官報に掲載する方法により行う。 ( <a href="https://www.regionalplus.co.jp/">https://www.regionalplus.co.jp/</a> )

## 第7【提出会社の参考情報】

### 1【提出会社の親会社等の情報】

当社は上場会社ではありませんので、金融商品取引法第24条の7第1項の適用がありません。

### 2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度 第3期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 2025年6月26日関東財務局長に提出

(2) 半期報告書

第4期中(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日) 2025年12月26日関東財務局長に提出

## 第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月26日

株式会社リージョナルプラスウイングス

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
福岡事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 池田 徹

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 甲斐 貴志

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社リージョナルプラスウイングスの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社リージョナルプラスウイングス及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

#### 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- 1．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
  - 2．X B R L データは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月26日

株式会社リージョナルプラスウイングス

取締役会 御中

有限責任監査法人トーマツ  
福岡事務所

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 池田 徹

指定有限責任社員  
業務執行社員 公認会計士 甲斐 貴志

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社リージョナルプラスウイングスの2025年4月1日から2026年3月31日までの第4期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社リージョナルプラスウイングスの2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうかを注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

#### 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

---

1．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。

2．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。