

【表紙】

【提出書類】 有価証券報告書

【根拠条文】 金融商品取引法第24条第1項

【提出先】 関東財務局長

【提出日】 2026年6月26日

【事業年度】 第24期(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

【会社名】 株式会社フレアス

【英訳名】 Fureasu Co.,Ltd.

【代表者の役職氏名】 代表取締役社長 C E O 澤登 拓

【本店の所在の場所】 山梨県中巨摩郡昭和町西条1514番地  
(上記は登記上の本店所在地であり、実際の業務は下記の場所で行って  
おります。)

【電話番号】 -

【事務連絡者氏名】 財務経理部長 尾崎 由加

【最寄りの連絡場所】 東京都品川区西五反田二丁目27番3号

【電話番号】 03-6632-9210

【事務連絡者氏名】 財務経理部長 尾崎 由加

【縦覧に供する場所】 株式会社東京証券取引所  
(東京都中央区日本橋兜町2番1号)

## 第一部 【企業情報】

## 第1 【企業の概況】

## 1 【主要な経営指標等の推移】

## (1) 連結経営指標等

回次	第20期	第21期	第22期	第23期	第24期
決算年月	2022年 3月	2023年 3月	2024年 3月	2025年 3月	2026年 3月
売上高 (千円)	4,174,557	4,584,081	5,710,030	7,582,581	7,637,505
経常利益又は経常損失 ( ) (千円)	223,190	70,864	126,558	165,566	337,991
親会社株主に帰属する 当期純利益又は親会社 株主に帰属する当期純 損失( ) (千円)	147,853	31,586	58,305	244,549	508,915
包括利益 (千円)	147,853	31,586	57,364	246,005	511,689
純資産額 (千円)	1,718,935	1,726,105	1,767,444	1,548,394	2,180,030
総資産額 (千円)	3,390,360	4,529,875	6,190,141	8,700,897	5,391,283
1株当たり純資産額 (円)	731.63	732.82	746.63	635.92	835.39
1株当たり当期純利益 又は1株当たり当期純 損失( ) (円)	63.30	13.45	24.78	103.65	196.21
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益 (円)	62.39	13.34	24.55		194.90
自己資本比率 (%)	50.42	38.06	28.38	17.54	40.42
自己資本利益率 (%)	9.05	1.84	3.35	14.90	27.47
株価収益率 (倍)	14.41	66.25	38.38		4.13
営業活動による キャッシュ・フロー (千円)	309,270	233,145	172,023	319,199	590,563
投資活動による キャッシュ・フロー (千円)	149,467	516,914	193,600	354,876	801,616
財務活動による キャッシュ・フロー (千円)	160,972	511,112	177,128	358,259	589,960
現金及び現金同等物 の期末残高 (千円)	1,214,211	975,263	1,130,815	814,999	1,617,219
従業員数 〔ほか、平均臨時 雇用者数〕 (名)	449 〔166〕	510 〔186〕	604 〔237〕	801 〔330〕	761 〔248〕

(注) 1. 2025年3月期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

2. 2025年3月期の株価収益率については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。

## (2) 提出会社の経営指標等

回次	第20期	第21期	第22期	第23期	第24期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (千円)	3,923,661	4,248,683	5,301,265	7,157,728	7,224,159
経常利益 (千円)	238,290	124,077	138,959	320,696	245,567
当期純利益又は当期純損失 ( ) (千円)	156,654	77,610	31,745	403,928	418,754
資本金 (千円)	291,924	295,722	295,722	315,884	50,000
発行済株式総数 (株)	2,336,600	2,352,600	2,352,600	2,399,600	2,608,600
純資産額 (千円)	1,717,691	1,770,885	1,723,115	1,346,143	1,884,843
総資産額 (千円)	3,255,021	4,274,159	5,855,604	8,240,333	4,858,124
1株当たり純資産額 (円)	731.10	751.85	727.79	551.64	722.22
1株当たり配当額 (円)	10.57	10.57	10.57	-	10.57
(1株当たり中間配当額) (円)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失 ( ) (円)	67.07	33.04	13.49	171.20	161.45
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	66.11	32.78	-	-	160.37
自己資本比率 (%)	52.48	41.38	29.24	16.06	38.78
自己資本利益率 (%)	9.62	4.46	1.82	26.61	26.11
株価収益率 (倍)	13.60	26.97	-	-	5.02
配当性向 (%)	15.76	31.99	-	-	6.55
従業員数 (名)	435	487	580	779	728
[外、平均臨時雇用者数]	[160]	[173]	[218]	[313]	[233]
株主総利回り (%)	83.1	82.2	88.5	66.7	76.8
(比較指標：東証グロース250指数) (%)	(65.7)	(62.3)	(62.0)	(54.1)	(58.1)
最高株価 (円)	1,219	1,048	1,125	1,980	989
最低株価 (円)	816	723	845	709	620

- (注) 1 . 2025年3月期の1株当たり配当額については、配当を実施しておりませんので、記載しておりません。
- 2 . 2024年3月期、2025年3月期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 3 . 2024年3月期、2025年3月期の株価収益率及び配当性向については、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。
- 4 . 最高株価及び最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所マザーズ市場におけるものであり、2022年4月4日以降は東京証券取引所グロース市場におけるものです。

## 2 【沿革】

年月	概要
2000年7月	山梨県南巨摩郡に「ふれあい在宅マッサージ」を創業。マッサージ事業を開始。
2002年4月	マッサージ事業を事業目的とし、山梨県甲府市に「有限会社ふれあい在宅マッサージ」を設立。
2005年4月	「有限会社ふれあい在宅マッサージ」を「株式会社ふれあい在宅マッサージ」に組織変更。
2011年3月	東京都港区に東京本部を開設。
2011年6月	「株式会社フレアス」に商号変更。
2012年2月	株式会社セイジュンより訪問看護事業の営業を譲り受け、訪問看護事業を開始。
2014年6月	株式会社ピーアンドエヌより訪問看護事業を営業譲受。
2016年1月	東京本部を東京都渋谷区に移転。
2016年6月	本店所在地を山梨県中巨摩郡に移転。
2016年6月	東京本部の名称を東京本社に変更。
2017年4月	株式会社星野リゾートと業務提携契約を締結し、宿泊施設ブランド「界」での保険適用外マッサージサービスの提供を開始。(注)
2018年2月	株式会社星野リゾートのグループ法人が運営するホテル「リゾナーレ八ヶ岳」でのSPA(スパ)サービスの提供を開始。(注)
2019年1月	個人情報保護に関する第三者認証制度であるJAPHICマーク及びJAPHICメディカルマークを認定取得。
2019年3月	東京証券取引所マザーズ市場に上場。
2019年7月	保険適用マッサージサービスにおけるフランチャイズ展開を本格的に開始。
2020年6月	株式会社レイスヘルスケアより、マッサージ事業におけるフランチャイズを展開する株式会社オルテンシアハーモニーの全株式を取得し、子会社化。
2021年4月	スカイハート株式会社の株式を取得し、子会社化。
2022年3月	看護小規模多機能型居宅介護事業を千葉県千葉市で開始。
2022年4月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所のマザーズ市場からグロース市場に移行。
2023年3月	医療対応型療養施設事業を三重県四日市市で開始。
2025年9月	株式会社リベルケアへ医療対応型療養施設事業と看護小規模多機能型居宅介護事業の一部を事業譲渡
2025年12月	フレアスマイワークス株式会社設立
2026年3月	スカイハート株式会社からフレアスカインドケア株式会社へ商号変更

(注) 株式会社星野リゾートとの業務提携契約は、2020年6月30日付で解約致しました。

### 3 【事業の内容】

当社グループは、在宅医療をサポートする企業として、マッサージ直営事業、マッサージフランチャイズ事業及びメディカルケア事業を主たる事業として展開しております。

以下に示す区分は、セグメントと同一の区分であります。

#### (1) マッサージ直営事業

##### 保険適用マッサージサービス

当社グループのマッサージ直営事業においては、主として医療保険制度の適用対象となる保険適用マッサージサービスを提供しております。

保険適用マッサージサービスは、「あん摩マッサージ指圧師、はり師、きゆう師等に関する法律」の定めに基づき、厚生労働大臣の行うあん摩マッサージ指圧師国家試験に合格し、厚生労働大臣により免許を与えられたあん摩マッサージ指圧師により提供されるあん摩、マッサージまたは指圧をいい、医療行為とは異なる医業類似行為に該当するものであります。

当社グループの保険適用マッサージサービスは、いわゆるリラクゼーションを目的としたマッサージサービスとは異なり、寝たきり等の理由により歩行困難なため、通院ができず自宅や介護施設において療養生活を余儀なくされている高齢者等の利用者に対して、当社グループの事業所より利用者の自宅等を訪問して、マッサージサービスを提供しております。また、疼痛（とうつう）緩和、麻痺した筋肉の改善、リンパ等の浮腫みの改善、関節拘縮の改善及び関節可動域の拡大等の利用者ニーズを踏まえ、利用者の主治医の同意に基づきマッサージサービスを提供しております。

なお、当社グループのマッサージ事業における保険適用マッサージサービスは、国民健康保険法及び健康保険法その他の関連法令に定められた医療保険制度を利用したマッサージサービスであるため、マッサージサービスの対価につきましては、健康保険組合等の保険者及び被保険者である利用者から、厚生労働省保険局長「はり師、きゆう師及びあん摩・マッサージ・指圧師の施術に係る療養費の支給について（通知）」（令和6年5月31日付保発0531第1号）により定められた訪問施術料等の報酬額を受け取っております。また、あん摩マッサージ指圧師が事業所から利用者の自宅等を訪問し、訪問施術料の支給を受けることのできる距離については、厚生労働省保険局医療課長「『はり師、きゆう師及びあん摩・マッサージ・指圧師の施術に係る療養費の支給の留意事項等について』の一部改正について」（令和6年5月31日付保医発0531第7号）、厚生労働省保険局医療課「はり、きゆう及びあん摩・マッサージの施術に係る療養費の取扱いに関する疑義解釈資料の送付について」（平成24年2月13日付事務連絡）による制約があるため、当社グループは全国的に事業所を展開することで、より広範囲の地域における利用者に対してマッサージサービスを提供しております。

上記の保険適用マッサージサービスの業務の具体的な流れは、概ね次のとおりであります。

##### a. 利用者の紹介依頼

当社グループの各事業所の相談員がケアマネジャー等を訪問して、利用者の紹介を依頼する。

##### b. 利用者の紹介

ケアマネジャー等より利用者情報を取得し、利用者の紹介を受ける。

##### c. 利用者への説明

当社グループの各事業所の相談員が利用者の自宅等を訪問して、マッサージサービスの内容を説明する。

##### d. 主治医からの同意書の取得

利用者が利用者の主治医から、当社グループによるマッサージサービスの提供に関する同意を同意書の取得という形で得る（注1）。

##### e. 利用者との契約の締結

当社グループと利用者との間で、当社グループのマッサージサービスの利用に関する契約を締結する。

##### f. マッサージサービスの提供

当社グループの各事業所のあん摩マッサージ指圧師（注2）が利用者の自宅等を訪問して、マッサージサービスを提供する。

g. マッサージサービス提供料の請求

利用者から療養費の支給申請に関する委任を受けた上で、健康保険組合等の保険者に対して、療養費支給申請書（以下、「レセプト」という。）を提出し、マッサージサービス提供料のうち保険者の負担分を請求する。また、利用者に対して、マッサージサービス提供料のうち利用者の自己負担分を請求する。

h. マッサージサービス提供料の回収

保険者及び利用者から、マッサージサービス提供料を回収する。

（注1）利用者が継続的に当社グループのマッサージサービスの提供を受けるためには、利用者は主治医より定期的に同意を得る必要があります。

（注2）当社グループは業務委託制度を採用しており、マッサージサービスに係る業務の委託を目的として、当社グループ及び当社グループの従業員以外の者との間で業務委託契約を締結することがあります。この場合、当該業務受託者が当社の利用者に対してマッサージサービスを提供することになります。

保険適用外マッサージサービス

当社グループは、上記の医療保険制度を利用した保険適用マッサージサービスのほか、あん摩マッサージ指圧師による医師の同意を要しない保険適用外マッサージサービスも提供しております。

(2) マッサージフランチャイズ事業

当社グループは、直営店によるマッサージサービスの提供のほか、当社グループとFC加盟店オーナーとのフランチャイズ加盟契約に基づき、保険適用マッサージサービスについて、フランチャイズチェーンによる事業展開を行っております。利用者に提供されるサービスは保険適用マッサージサービスと同内容ですが、当社グループが直接的にサービスを提供するのではなく、FC加盟店が医療保険制度の適用対象となる保険適用マッサージサービスを提供するものであります。

当社グループは、FC加盟店に対して、FC加盟店が新規に開業するにあたって、開業希望エリアのマーケットを調査し、具体的な開業場所に関する助言を提供するとともに、事業運営に関わる法規制や取引慣行についての説明を行うなど、種々の開業支援を提供しております。また、開業後においても、FC加盟店における事業運営上の課題点や経営方針、ケアマネジャーや主治医等との関係構築などに関する助言や、FC加盟店オーナーが雇用するあん摩マッサージ指圧師に対する施術研修などを継続的に提供しております。

(3) メディカルケア事業（2026年3月期第2四半期から変更しております）

当社グループは、2025年9月1日に、医療対応型療養施設の全部及び看護小規模多機能型居宅介護施設の一部を事業譲渡いたしました。そのため、2025年9月より看護小規模多機能型居宅介護施設6施設での運営となりました。

当社グループの看護小規模多機能型居宅介護事業は、国民健康保険法及び健康保険法その他の関連法令に定められた医療保険制度並びに介護保険法その他の関連法令に定められた介護保険制度を利用して事業を展開しており、これらの看護小規模多機能型居宅介護サービスの対価につきましては、医療保険制度を利用して訪問看護サービスを提供した場合は健康保険組合等の保険者及び被保険者である利用者から、介護保険制度を利用して訪問看護サービスを提供した場合は国民健康保険団体連合会及び被保険者である利用者から、厚生労働省の省令により定められた報酬額をサービス提供料として受け取っております。

上記の看護小規模多機能型居宅介護サービスの業務の具体的な流れは、概ね次のとおりであります。

a. 利用者の紹介依頼

当社グループの各看護小規模多機能型居宅介護施設の所長等がケアマネジャー、医療機関内に設置された地域医療連携室、介護老人保健施設等を訪問して、利用者の紹介を依頼する。

b. 施設見学会の実施

ケアマネジャーや医療機関内に設置された地域医療連携室等より利用者情報を取得し、利用希望者に当社グループの看護小規模多機能型居宅介護施設の内部を案内する。

- c. 契約の締結  
当社グループと利用者との間で、当社グループの訪問看護サービスの利用に関する契約及び看護小規模多機能型居宅介護施設の利用・入居に関する契約を締結する。
- d. 主治医からの指示書の取得  
当社グループが利用者の主治医から、当社グループによる訪問看護サービス提供に関する指示を指示書の取得という形で得る（注）。
- e. 利用者ニーズの確認  
ケアマネジャーにより開催される会議に出席して、利用者やその家族、主治医及び当社グループ以外のサービス事業者等と利用者ニーズを共有し、当社グループを含めた各サービス事業者がどのようなサービスを提供して利用者を支援していくかを確認する。
- f. 計画書の作成  
当社グループのケアマネジャー及び看護師が、利用者のニーズに基づき居宅サービス計画書及び訪問看護計画書を作成する。
- g. 訪問看護サービス及び看護小規模多機能型居宅介護サービス提供  
当社グループの各看護小規模多機能型居宅介護施設の看護師等が利用者の自宅・居室等を訪問して、訪問看護サービスを提供する。また、利用者はデイサービス、ショートステイなど状況に応じて当社の看護小規模多機能型居宅介護施設を利用する。
- h. 看護小規模多機能型居宅介護サービス提供料の請求  
看護小規模多機能型居宅介護サービスの提供が医療保険制度を利用した場合は健康保険組合等の保険者に対して、介護保険制度を利用した場合は国民健康保険団体連合会に対して、レセプトを提出し、看護小規模多機能型居宅介護サービス提供料を請求する。なお、当社グループは、保険者または国民健康保険団体連合会に対しては保険者または国民健康保険団体連合会の負担分を請求し、利用者に対しては利用者の自己負担分を請求する。
- i. 看護小規模多機能型居宅介護サービス提供料の回収  
国民健康保険連合会及び保険者並びに利用者から、看護小規模多機能型居宅介護サービス提供料を回収する。

（注）利用者が継続的に当社グループの訪問看護サービスの提供を受けるためには、当社グループは主治医より定期的に指示を得る必要があります。

当社グループの訪問看護事業における訪問看護サービスは、自宅等で継続的に療養を要する高齢者等の利用者に対して、その主治医の指示に基づいて、看護師等が当社の訪問看護ステーションより利用者の自宅等を訪問して、療養上の世話や診療の補助等のサービスを提供しております。

また、当社グループの訪問看護サービスは、国民健康保険法及び健康保険法その他の関連法令に定められた医療保険制度並びに介護保険法その他の関連法令に定められた介護保険制度を利用して事業を展開しており、これらの訪問看護サービスの対価につきましては、医療保険制度を利用して訪問看護サービスを提供した場合は健康保険組合等の保険者及び被保険者である利用者から、介護保険制度を利用して訪問看護サービスを提供した場合は国民健康保険団体連合会及び被保険者である利用者から、厚生労働省の省令により定められた報酬額をサービス提供料として受け取っております。

上記の訪問看護サービスの業務の具体的な流れは、概ね次のとおりであります。

- a. 利用者の紹介依頼  
当社グループの各訪問看護ステーションの所長等がケアマネジャーや医療機関内に設置された地域医療連携室等を訪問して、利用者の紹介を依頼する。
- b. 利用者の紹介  
ケアマネジャーや医療機関内に設置された地域医療連携室等より利用者情報を取得し、利用者の紹介を受ける。
- c. 主治医からの指示書の取得  
当社グループが利用者の主治医から、当社グループによる訪問看護サービス提供に関する指示を指示書の取得という形で得る（注）。
- d. 利用者ニーズの確認  
ケアマネジャーにより開催される会議に出席して、利用者やその家族、主治医及び当社グループ以外のサービス事業者等と利用者ニーズを共有し、当社グループを含めた各サービス事業者がどのようなサービスを提供し

て利用者を支援していくかを確認する。

e. 契約の締結

当社グループと利用者との間で、当社グループの訪問看護サービスの利用に関する契約を締結する。

f. 訪問看護サービスの提供

当社グループの各訪問看護ステーションの看護師等が利用者の自宅等を訪問して、訪問看護サービスを提供する。

g. 訪問看護サービス提供料の請求

訪問看護サービスの提供が医療保険制度を利用した場合は健康保険組合等の保険者に対して、介護保険制度を利用した場合は国民健康保険団体連合会に対して、レセプトを提出し、訪問看護サービス提供料を請求する。なお、当社グループは、保険者または国民健康保険団体連合会に対しては保険者または国民健康保険団体連合会の負担分を請求し、利用者に対しては利用者の自己負担分を請求する。

h. 訪問看護サービス提供料の回収

国民健康保険連合会及び保険者並びに利用者から、訪問看護サービス提供料を回収する。

(注) 利用者が継続的に当社グループの訪問看護サービスの提供を受けるためには、当社グループは主治医より定期的に指示を得る必要があります。

(4) その他の事業

その他の事業は、上記セグメントに含まれない訪問介護事業及び居宅介護支援事業等で構成されています。

(5) マッサージ直営事業における事業所数及び利用者数の推移

マッサージ直営事業における直近5事業年度末における事業所数、利用者数及び直近5事業年度における利用回数の推移を示すと、以下のとおりとなります。

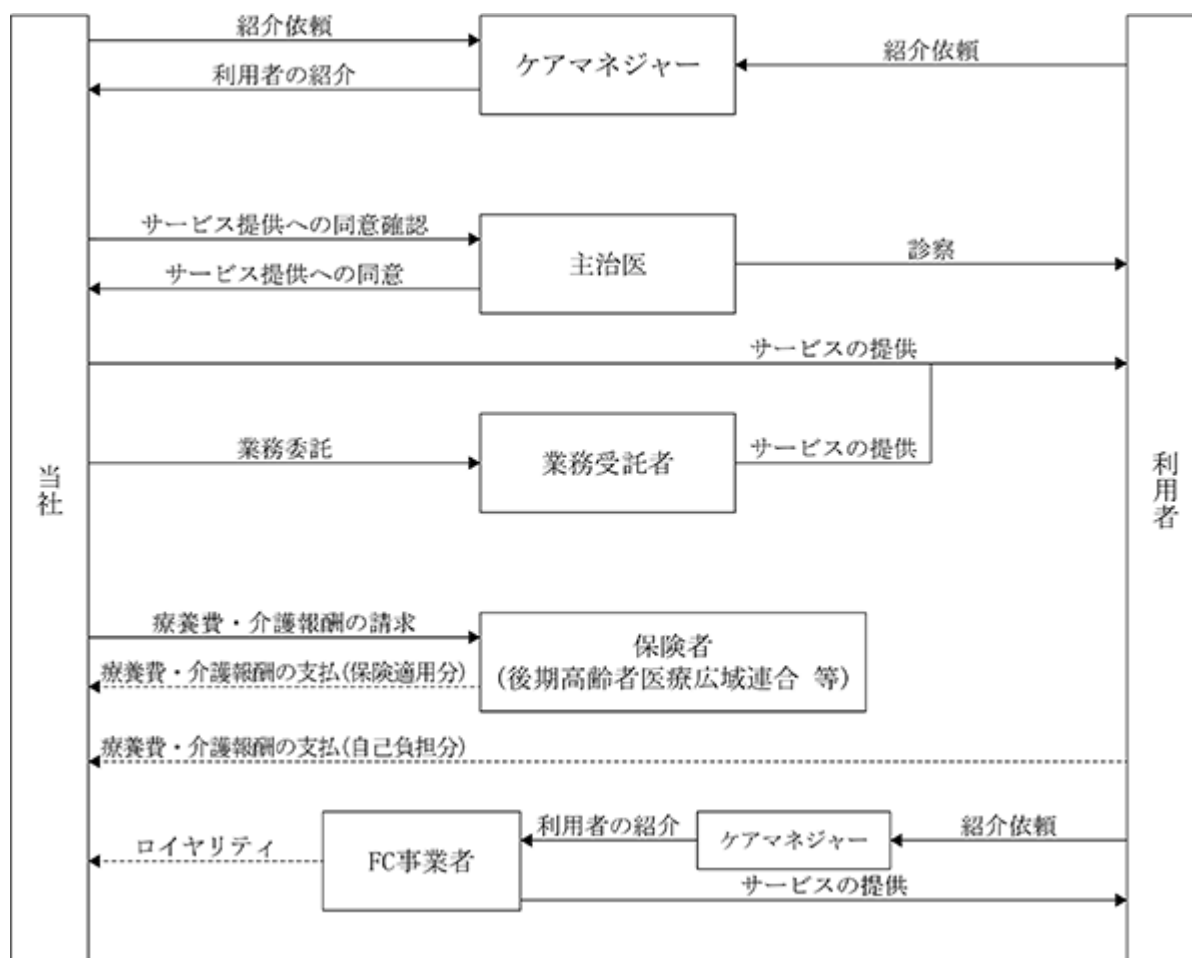
	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期
事業所数 (注) 1、2	85	83	85	79	81
利用者数 (注) 1、3	7,110	7,903	8,194	9,930	10,337
利用回数 (注) 1	647,456	772,797	828,048	852,166	902,396

(注) 1. 上記の事業所数、利用者数及び利用回数には、マッサージフランチャイズ事業における事業所数、利用者数及び利用回数は含んでおりません。

2. 2026年3月期末現在、マッサージフランチャイズ事業の事業所数は361であり、上記の事業所数との合計は442であります。

3. 上記の利用者数は、医療保険制度を利用した保険適用マッサージサービスの利用者数をレセプト数に基づいて算定しております。

[事業系統図]



- (注) 1. 実線は、行為の流れを示しております。  
2. 破線は、金銭の流れを示しております。

4 【関係会社の状況】

名称	住所	資本金又は 出資金 (千円)	主要な事業 の内容	議決権の所有 (又は被所有) 割合(%)	関係内容
(連結子会社) 株式会社オルテンシア ハーモニー(注)2	東京都渋谷区	5,000	マッサージフランチャイズ事業	100.0	役員の兼任あり
フレアスカインドケア 株式会社(注)3	千葉県千葉市	50,000	メディカルケア事業 その他事業	100.0	役員の兼任あり
フレアスマイワーク ス株式会社(注)4	東京都八王子 市	10,000	その他事業	100.0	役員の兼任なし

(注) 1. 「主要な事業の内容」欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しております。

2. 特定子会社であります。

3. 特定子会社であります。2026年3月1日付でスカイハート株式会社からフレアスカインドケア株式会社に  
商号変更いたしました。

4. 特定子会社であります。2025年12月1日付けでフレアスマイワークス株式会社を設立しました。

5. 有価証券届出書又は有価証券報告書を提出している会社はありません。

## 第2 【事業の状況】

### 1 【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

#### (1) 経営方針・経営戦略等

当社グループは、在宅医療をサポートする企業として、マッサージ直営事業を主たる事業として展開しております。

現在の我が国は、国民の約3割（高齢化率29.3%）が65歳以上の高齢者（出所：内閣府「令和7年版高齢社会白書」）という、世界保健機関（World Health Organization:WHO）が定義する「超高齢社会」を迎えております。これに伴い医療費のうち入院費を含む診療費は、年間48兆円を超える規模にまで膨らみ（出所：厚生労働省「令和6年度医療費の動向」）、我が国は、社会保障費等の増加による財政の悪化に直面しております。

このような状況下、入院費の削減を目的とした医療機関の病床数の削減が政府目標として掲げられるとともに、在宅医療と在宅介護の充実化により医療機関における診療から在宅医療への転換を図る地域医療構想（「地域における医療及び介護の総合的な確保を推進するための関係法律の整備等に関する法律（医療介護総合確保推進法）」及び「医療法」第30条の4第2項）が政府の方針として打ち出されております。

また、日本の高齢者人口がピークを迎えることで発生する、より深刻な社会・経済的課題になるといういわゆる「2040年問題」が到来し（出所：厚生労働省「医療費の動向（MEDIAS）」）、働き手不足により多くの医療規模難民、介護難民の発生への対応が社会問題となることを見込んでおります。

このような経営環境下、当社グループは「人と人とのふれあいを大切に社会貢献すると共に、社員の物心の幸せを追求する」という会社理念のもと、「全国津々浦々に一人でも多くの方に速やかにフレアスのサービスを提供し、日本の在宅事情を明るくする。」という経営ビジョンを掲げ、事業を通じて「超高齢社会」における社会問題の解決に資する企業となることを目指しております。

#### (2) 優先的に対処すべき事業上及び財務上の課題

##### 人材の定着と採用の強化について

当社グループは、さらなる事業の拡大を図っていくためには、あん摩マッサージ指圧師及び看護師等の専門職をはじめとした人材の定着と採用の強化が重要であると認識しております。

そのため、当社グループでは、待遇の改善、労務に焦点をあてたコンプライアンス委員会の開催、全事業所規模での安全衛生委員会の開催、メンタル面での悩み相談が可能な外部相談窓口の設置、定期的実施される従業員満足度調査に基づく会社に対する満足度の把握及び従業員等が共感できる会社理念や経営ビジョンの策定と共有化等を通じて、離職率の低下等、人材の定着に向けた全社的な取り組みを実施しております。また、人材採用の専門部署の設置、あん摩マッサージ指圧師を育成する専門学校における定期的な会社説明会の実施等を通じて、採用の強化を図っております。

今後もこれらの施策等を継続的に実施し、人的経営資源の維持と確保に努めてまいります。

##### 人材の育成について

当社グループは、適切な事業の遂行と事業の持続的な成長を実現していくためには、人材の育成が重要であると認識しております。

当社グループの主力事業であるマッサージ直営事業においては、利用者の療養生活に資する高品質なサービス提供を継続的に実施していくことこそが、事業の発展につながるものと考えております。また、あん摩マッサージ指圧師は、独立開業が可能な有資格者となります。そのため、優秀な人材を確保し続けていくためには、成長実感を得られるような職場環境の提供により当社グループでの就労意欲を高めていくことが必要となります。

これらの観点から、当社グループは、より高度で充実した教育研修体制の構築を図り、人材の育成に一層、注力していくことが重要であると認識しております。当社グループは、サービス品質の維持及び向上を図る専門部署を設置するとともに、年間70万件を超えるサービス提供実績に基づく症例データを蓄積し、これらのノウハウを教育研修に活用しておりますが、今後につきましても、品質管理体制の向上と教育研修制度の充実に積極的に取り組んでまいります。

##### 安定的な事業基盤の確立について

当社グループは、国民健康保険法及び健康保険法に定められた医療保険制度並びに介護保険法等に定められた介護保険制度を利用した事業を展開しており、利用者の多くは高齢者であるとともに、利用者からの収入の多くは、

保険制度に基づく収入となっております。そのため、永続的に事業を通じた社会的な使命を果たしていくためには、特定の制度や利用者層に過度に依存することを回避することが重要であると考えております。

当社グループは、保険制度に基づく収入だけでなく、フランチャイズ加盟店からのロイヤリティ収入をはじめとした収益構造の多様化や、保険適用外サービスの展開による利用者層の拡充等を通じて、安定的な事業基盤の確立に努めてまいります。

## 2 【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組は、次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社が判断したものであります。

### (1) ガバナンス

当社グループは、1 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等で記載の通り、2040年に予想される多くの医療難民、介護難民の発生への対応という「超高齢社会」における社会問題の解決に資する企業となることを目指しております。

このような目標の下、当社グループはマッサージ直営事業、マッサージフランチャイズ事業、メディカルケア事業及びその他事業（訪問看護）をおこなっており、各事業における人的資本を含むサステナビリティ関連課題への具体的な対応方針は各事業の経営戦略に反映されており、取締役会で承認・決定しております。

### (2) 戦略

当社グループは、「従業員の働きがい向上及び雇用の多様化」に注力しております。

#### ・社内環境整備

当社グループに属する全従業員が生産性高く働くことを可能とし、また心理的安全性の高い職場環境を実現するため、毎年1回「E S 調査」を実施しております。担当部署はE S 調査の結果を分析し、調査結果及びより働きやすい環境を実現するための改善策を、取締役会に報告しております。2026年3月期におけるE S 調査の回答率は88.3%となっております。

#### ・雇用の多様化

2026年3月末時点における当社グループの障がい者雇用率は22.5%となっております。特にマッサージ直営事業においては、今後も全国の盲学校へのリクルーティングを積極的に行い、障がい者の自立支援を促し、在宅マッサージの現場で活躍する場を提供していきます。

#### ・採用力強化

当社グループは、2025年9月にメディカルケア事業に含まれる医療対応型療養施設の全部及び看護小規模多機能型居宅介護施設の一部を譲渡いたしました。当該事業譲渡完了後においては、人材採用の専門部署の設置、あん摩マッサージ指圧師を育成する専門学校における定期的な会社説明会の実施等を通じて、採用の強化を図っております。

### (3) リスク管理

当社グループは、経営環境の変化に対してリスクの状況を定期的に見直しております。各事業の担当者は、四半期毎に自事業のリスクの状況、対応策を記載したリスク管理表を作成し、取締役会及び監査等委員会に提出し、審議及び対応策を決定しております。

### (4) 指標及び目標

人的資本・多様性に関して、女性活躍推進法に基づく実績を「従業員の状況」に記載しておりますので、そちらをご参照ください。また、人的資本に関する指標及び目標については、下記の通りE S 調査の回答率としております。

	2024年3月期	2025年3月期	2026年3月期
--	----------	----------	----------

E S 調査回答率	90.5%	88.0%	88.3%
-----------	-------	-------	-------

### 3 【事業等のリスク】

有価証券報告書に記載した事業の状況、経理の状況等に関する事項のうち、経営者が財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があると認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

#### (1) 法的規制に関するリスク

##### マッサージ直営事業に係るリスク

当社グループのマッサージ直営事業においては、「あん摩マッサージ指圧師、はり師、きゆう師等に関する法律」（以下、「あはき法」といいます。）その他の関連法令により、構造設備等の要件を充足した事業所を施術所として開設し、所定の事項を届け出ること等が義務付けられております。また、利用者から受け取るサービス提供料については、国民健康保険法、健康保険法及びそれらの関連法令により、請求内容及び請求手続等が定められております。

当社グループでは、事業所の開設や請求業務に関する社内規程やマニュアルを整備するとともに、定期的な教育研修の実施により法令を遵守した事業運営に努めております。

しかしながら、これらの法令に違反した場合、業務の停止の処分を受けたり、マッサージサービス提供料が回収できなくなるといった可能性があり、この場合、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

##### 訪問看護サービスに係るリスク

当社グループの訪問看護サービスにおいては、国民健康保険法及び健康保険法に基づく指定訪問看護事業者の指定並びに介護保険法に基づく指定居宅サービス事業者の指定を受けており、これらの指定を受けるためには、人員基準、設備基準及び運営基準を充足する必要があります。

当社グループでは、これらの基準の充足のために細心の注意を払っておりますが、万一、これらの基準を遵守できなかった場合は、指定の取消または業務の停止処分を受けたり、訪問看護サービス提供料を回収できなくなる可能性があり、この場合、当社の経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

##### 療養費及び介護報酬の改定に伴うリスク

当社グループの売上収入の多くは、医療保険制度や介護保険制度といった公的制度の利用に基づく収入であるため、安定的な収入を確保することができる反面、医療保険制度における療養費等は概ね2年ごと、介護保険制度における介護報酬は概ね3年ごとに改定がなされます。

当社グループは、これらの制度改定に十分に留意して事業運営を行っておりますが、今後、高齢化社会のさらなる進展に伴い社会保障制度が見直され、施術料金等の下方的な改定が実施された場合、サービス提供単価の低下による売上高の減少が生じ、当社の経営成績及び財政状態に重大な影響を及ぼす可能性があります。

##### 主治医の同意及び指示等に係るリスク

当社グループが提供するマッサージサービスは、利用者の主治医の同意に基づき提供され、また、訪問看護サービスは、利用者の主治医の指示に基づき提供されるものであり、利用者の主治医の同意または指示が得られなければ、当社はサービス提供を実施することができません。

当社グループは、法令に基づき事業活動を行っておりますが、何らかの事情により主治医の同意または指示が得られない場合や主治医の同意等が得られても何らかの事情により保険者からサービス提供料が支給されなかった場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

##### あはき法による広告規制及び景品表示法

当社グループの主力事業であるマッサージ直営事業においては、あはき法の定めにより広告内容に関する規制が存在します。

また、当社グループの提供するマッサージサービスは、国家資格を有するあん摩マッサージ指圧師により提供されますが、あん摩、マッサージ若しくは指圧は医業類似行為であり、医療行為ではありません。

当社グループは、社内規程やマニュアルの整備と教育研修の実施等を通じて、当該広告規制を遵守するとともに、当社の提供サービスが医療行為であるとの誤認を与えるような表示等を防止し、景品表示法に違反することのないよう細心の注意を払っておりますが、万一、これらに違反した場合、事業の継続が困難となるおそれがあり、この場

合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (2) 人材の確保について

当社グループのマッサージ直営事業におけるマッサージサービス及びメディカルケア事業における訪問看護サービスは、あん摩マッサージ指圧師や看護師等の国家資格を有する者によるサービスの提供が義務付けられ、当社事業の維持と拡大のためには、これらの人材の確保が不可欠となります。

当社グループでは、労働環境や待遇面での改善を図るとともに、教育研修の充実化や表彰制度の導入による働きがいのある企業文化の醸成、業務委託制度の導入を通じて、人材の定着と採用の強化を図っておりますが、国家資格を有する専門的な人材の確保は通常の人材の採用と比べて一般的に困難であり、万一、これらの人材を十分に確保することができなかった場合や、何らかの理由によりこれらの人材が大量に社外流出した場合には、当社の経営成績及び財政状態に重大な影響を及ぼす可能性があります。

#### (3) 競争の激化について

高齢化社会の一層の進展や医療機関における病床数の減少等により在宅医療ニーズのさらなる増加が見込まれる中、当社グループの属する在宅マッサージ業界や訪問看護業界には、異業種からの新規参入や同業他社の事業規模の拡大が予想されます。

当社グループは、あん摩マッサージ指圧師等の有資格者の直接雇用を重視するとともに、教育研修制度の充実化を通じて、提供サービスの品質の向上とそれに伴う他社との差別化に努めておりますが、他の事業者との競争の激化が生じた場合、当社の経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

#### (4) 事業展開について

当社グループは、出店計画等に基づき事業展開を実施しております。しかしながら、あん摩マッサージ指圧師や事業所の管理者等の必要な人材の確保ができない等の理由により、想定どおりに事業展開できないおそれがあります。この場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (5) 保険制度を利用した事業への依存について

当社グループは、国民健康保険法及び健康保険法に定められた医療保険制度並びに介護保険法に定められた介護保険制度を利用して事業を展開しており、利用者からの収入の多くは、保険制度に基づく収入となっております。

当社グループは、特定の制度及び事業に過度に依存することを回避するために、医療保険制度に依拠しない保険適用外サービスの提供開始等を通じて、サービス内容と利用者層の多様化に取り組んでおります。

しかしながら、2026年3月期における医療保険制度等を利用した保険適用サービスに係る売上高の全社売上に占める割合は80.5%と依然として高く、当社にとって不利な療養費等の改定がなされた場合や競争の激化が深刻化した場合には、当社の経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

(参考) 保険適用サービスに係る売上高と保険適用外サービスに係る売上高の構成割合の推移

会計期間	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期	2026年 3月期
保険適用サービスに係る 売上高の構成割合	83.8%	82.3%	81.2%	82.0%	80.5%
保険適用外サービスに係る 売上高の構成割合	16.2%	17.7%	18.8%	18.0%	19.5%

## (6) 訴訟リスクについて

## サービス提供時の事故等

当社グループが提供するマッサージサービス及び訪問看護サービスは、ともに主治医の同意または指示に基づき提供されるものでありますが、利用者の多くは高齢者であるため、サービスの提供時においては体調が急変する可能性や、介助による体位変換や施術に際して関節等を損傷する事故が発生する危険性も否定できません。

当社グループは、社内規程やマニュアルを整備するとともに、品質管理室を設置し、技術レベルの向上だけでなく利用者に対して安全にサービス提供するための研修を実施しておりますが、利用者の体調急変等について過失責任を問われるような事態が生じた場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

## 個人情報の保護について

当社グループの保険適用マッサージサービス及び訪問看護サービスの提供対象者は、主として自宅等で療養している高齢者であり、業務上、利用者の氏名等の個人情報や病歴等の要配慮個人情報を取り扱っております。

当社グループは、個人情報保護法その他の関連法令を遵守し、個人情報及び要配慮個人情報の取り扱いには細心の注意を払うとともに、個人情報等の保護に関する社内規程やマニュアルの整備、教育研修の定期的な実施、JAPHIC（ジャフィック）マーク制度（注1）及びJAPHIC（ジャフィック）メディカル制度（注2）の認定取得等、個人情報等の漏洩を防止するための必要な対策を講じております。

しかしながら、万一、外部からの不正アクセスや社内管理上のミス等により個人情報等の漏洩が生じた場合、利用者等より損害賠償請求を受ける可能性があり、この場合、当社グループの経営成績及び財政状態に重要な影響を及ぼす可能性があります。

（注1）JAPHIC（ジャフィック）マーク制度は、「個人情報の保護に関する法律」（平成15年5月30日法律第57号）に準拠して、個人情報について適切な保護措置を講ずる体制を整備し運用している事業者を認定して、その旨を示すJAPHICマークを付与し、事業活動に関してJAPHICマーク等の使用を認める制度です。

（注2）JAPHIC（ジャフィック）メディカル制度は、医療・介護・福祉関係事業者を対象とし、「個人情報の保護に関する法律」（平成15年5月30日法律第57号）に基づき作られた「医療・介護関係事業者における個人情報の適切な取扱いのためのガイドライン」（平成16年10月22日厚生労働省・経済産業省告示第4号）に準拠して、個人情報について適切な保護措置を講ずる体制を整備し運用している事業者を認定して、その旨を示すJAPHICメディカルマークを付与し、事業活動に関してJAPHICメディカルマークの使用を認める制度です。

## (7) 風評等に関するリスク

当社グループは、利用者の自宅等を訪問してサービス提供するため、利用者やその家族、地域住民等との信頼関係の構築が不可欠となります。また、利用者の紹介元であるケアマネジャー、同意書等を交付する医師及び当社に対してサービス提供料を支払う保険者等と信頼関係を構築することを重要な経営課題の一つと位置付けております。

そのため、当社グループは会社理念、経営ビジョン及び行動規範を当社創業時より定め、従業員に対してこれらの浸透を図り、遵法精神を培って参りました。

しかしながら、個人情報等の漏洩や従業員による不祥事その他何らかのコンプライアンス違反が発生し、当社グループにとって不利益な情報や風評が流れた場合、利用者やその家族、地域住民、ケアマネジャー、医師及び保険者等からの社会的な信頼を失墜し、事業の継続に影響を及ぼすおそれがあります。この場合、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

## (8) フランチャイズ運営における訴訟及び風評等に関するリスク

マッサージフランチャイズ事業においては、当社グループは法令を遵守するとともに、フランチャイズオーナー（加盟店）と締結した契約に基づいて提供サービスに関する研修や運営指導等を実施しており、現在、重大な訴訟事件等は生じておりません。

しかしながら、今後、何らかの理由によりフランチャイズ加盟店との間にトラブル等が発生した場合、フランチャイズ契約の解消、訴訟の発生等、当社の業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

また、フランチャイズ加盟店は、当社グループが保有するブランド名にて事業展開するため、フランチャイズ加盟店において不祥事その他何らかのコンプライアンス違反が発生し、利用者やその家族、地域住民、ケアマネジャー、医師及び保険者等からの社会的な信頼を失墜するなど、当社グループのブランドに悪影響を及ぼす場合、当社グループの業績及び財政状態に悪影響を及ぼす可能性があります。

#### (9) 組織について

##### 内部管理体制

当社グループは、事業の持続的な成長を図るためには、コーポレート・ガバナンス体制のさらなる充実が不可欠であると認識しております。そのため、当社では、法令等の遵守、適正な財務報告、資産の保全及び経営効率の向上を担保するために、内部管理体制の継続的な強化や企業倫理の一層の浸透に努めております。

しかしながら、急速な事業の拡大等により十分な内部管理体制の構築ができない事態が生じた場合には、円滑な事業展開や事業成長が阻害され、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (10) 財務について

##### 資金繰り

当社グループがサービス提供料を回収するためには、国民健康保険組合等の保険者に対してレセプト等を提出しなければなりません。レセプトの作成事務手続は複雑であるとともに、保険者に対するレセプトの提出後、実際に入金を受けるまでには、一定の期間を要します。また、レセプトの記載事項に不備等が認められたときは、保険者より当該請求が差し戻される返戻扱いとなる場合もあります。

当社グループは、マニュアル等の整備やシステムの活用により、レセプトの提出業務の正確性と迅速性の確保に努めており、また、法令等を遵守しておりますが、何らかの理由によりレセプトの提出が大幅に遅延したり、返戻が大幅に増加した場合、入金サイトの著しい長期化により当社グループの資金繰りが悪化し、当社グループの財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

##### 有利子負債

当社グループは、営業収入の入金サイトが営業支出の支払いサイトに比して長く、事業規模が拡大した場合、運転資本の増加に伴い金融機関からの借入れや社債の発行による資金調達の実施が必要となり、有利子負債に依存する可能性があります。

当社グループは、レセプト提出業務の迅速化と経費削減等を通じた収益性の向上に取り組み、有利子負債の増加の抑制に努めておりますが、金融情勢の変化等により有利子負債による調達が困難となる場合や金利の上昇により資金調達コストが増大した場合には、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

##### 配当政策

当社グループは、経営基盤の安定に向けた財務体質の強化や事業拡大のための投資資金の確保の観点から、内部留保の充実を図ることを重視し、継続して配当を実施することといたしました。今後は株主に対する利益還元を重要な経営課題の一つと位置づけ、業績の推移、財務状況及び投資資金の必要性等を勘案し、内部留保とのバランスを図りながら配当の実施を検討していくことを基本方針として参ります。

しかしながら、経営環境の変化等に伴い業績や財政状態が悪化した場合には、当該基本方針どおりに配当を実施することができなくなる可能性があります。

#### ストック・オプションの行使による株式価値の希薄化

当社は、取締役及び従業員に対してストック・オプションとしての新株予約権を付与しております。当連結会計年度末現在、ストック・オプションによる潜在株式総数は34,000株であり、発行済株式総数2,608,600株の1.30%に相当しております。

これらは、当社事業の発展と企業価値の向上を目的として、優秀な人材の確保のためのインセンティブとして付与されたものであり、既存株主の利益を損なうものではないと考えておりますが、当社の株価が行使価額を上回り、かつ権利行使についての条件が満たされ、これらの新株予約権が行使された場合は、当社株式一株当たりの株式価値が希薄化することになります。

#### 固定資産の減損等に関するリスク

当社グループは、リース資産、契約関連無形資産、のれん等多額の固定資産を計上しており、減損会計を適用しております。

各事業等の収益管理を厳格に実施しておりますが、今後、各事業等の収益性悪化等により、減損処理が必要になった場合、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

#### (11) システム障害について

当社グループは、売上管理や請求管理等に関してシステムを利用しており、システムの安定的な稼働のために、システム管理の専門部署を設置するとともに、社内規程やマニュアルを整備し施策を講じております。

しかしながら、何らかの事情によりシステム障害が発生した場合、適切な売上請求等を行うことができず、売上債権の回収ができなくなるおそれがあります。この場合、資金繰りが悪化し、当社グループの財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

#### (12) 災害及び感染症等の発生について

当社グループの事業所は、全国的に展開されておりますが、当社グループは、利用者の自宅等への訪問を通じてサービス提供を実施しており、訪問活動に影響を及ぼすような自然災害が発生した場合や、地震等の大規模な災害の発生により、当社グループの従業員、利用者、ケアマネジャー等の関係先及び事業所等が被災した場合は、サービス提供の継続が困難となり、事業活動上の制約を受けることになるため、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、当社グループは感染症対策として、安全衛生に関するマニュアルを整備するとともに、安全衛生に関する教育研修を定期的に行っておりますが、新型インフルエンザや新型コロナウイルス、その他の感染症が流行し当社グループの従業員が感染した場合や、利用者が感染して体調不良等となった場合には、訪問活動を通じたサービス提供が実施できなくなり、当社グループの経営成績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

## 4 【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### (1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループの財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下、「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

#### 財政状態及び経営成績の状況

##### イ 経営成績の分析

当連結会計年度における我が国経済は、長引く国際情勢の不安定化、国内における円安によるコスト負担増加等の影響はあったものの、大手企業を中心とする賃上げなど雇用・所得環境の改善により回復傾向にありました。しかしながら、物価上昇によるコストの増加など、先行き不透明な状況が続いております。

当社グループが属する在宅マッサージ業界及び介護業界におきましては、少子高齢化が加速する一方で、医療機関における病床数の減少が見込まれるとともに、政府による地域包括ケアシステムの構築の推進活動と相俟って、在宅療養の重要性がますます高まってきております。

このような状況のもと、当社グループのマッサージ直営事業及びマッサージフランチャイズ事業においては、2024年6月よりはり師、きゅう師及びあん摩マッサージ指圧師の施術に係る療養費が改定されたことに伴い、施術単価が増加しております。また、看護小規模多機能型居宅介護施設においては、看護師、介護士の採用遅れによるサービス提供回数の減少及び営業活動の不足による利用者獲得の遅れが発生いたしました。

今後は、高齢者人口がピークに達するという「2040年問題」の到来が見込まれる環境下において、訪問マッ

サージの利用者のさらなる増大を通じて、超高齢社会における課題解決企業として当社グループが事業を遂行してまいります。

以上の結果、当連結会計年度の売上高は7,637,505千円（前期比0.7%増）、営業利益は293,222千円（前期営業損失105,098千円）、経常利益は337,991千円（前期経常損失165,566千円）、親会社株主に帰属する当期純利益は508,915千円（前期親会社株主に帰属する当期純損失244,549千円）となりました。

当連結会計年度より、一部所属セグメントの見直しを行いました。主に「施設系介護サービス事業」と「その他の事業」に区分していた訪問看護サービスについて「メディカルケア事業」へ集約しております。

#### （マッサージ直営事業）

マッサージ直営事業では、筋麻痺や関節拘縮といった症状が進んでしまった利用者に対して、日常生活動作能力（ADL能力）の向上を目的として、従前よりも高頻度なサービス提供を提案することで、サービス提供回数の増加に取り組んでまいりました。当連結会計年度においては、営業専門部署設置等による初療数の増加及び鍼灸施策による鍼灸レセプト数の増加により、売上が増加しました。一方、採用、研修等の人的先行投資も進めたため、増収減益となりました。

以上の結果、売上高は4,144,207千円（前期比4.5%増）、セグメント利益は1,154,272千円（前期比5.9%減）となりました。

#### （マッサージフランチャイズ事業）

マッサージフランチャイズ事業は、フランチャイズ加入パッケージを拡充したこと等により「フレアス在宅マッサージ」フランチャイズの新規開設が進み、当連結会計年度末における加盟店数は361拠点（前期比4.9%増）となりました。

ロイヤルティ収入等についても、加盟店数増に伴い増加した結果、増収増益となりました。

以上の結果、売上高は1,133,382千円（前期比10.6%増）、セグメント利益は286,618千円（前期比5.3%増）となりました。

#### （メディカルケア事業）

メディカルケア事業においては、2025年9月1日に、医療対応型療養施設の全部及び看護小規模多機能型居宅介護施設の一部を事業譲渡いたしました。そのため、2025年9月より看護小規模多機能型居宅介護施設6施設での運営となりました。

以上の結果、売上高は2,344,404千円（前期比8.2%減）、セグメント損失は184,337千円（前期セグメント損失593,611千円）となりました。

#### （その他の事業）

その他の事業セグメントに含まれる主な事業である研修事業については、当社グループの研修強化に伴い、セグメント間での内部売上取引が発生しております。

以上の結果、売上高は142,321千円（前期比18.5%減）、セグメント損失は20,429千円（前期セグメント損失1,305千円）となりました。

### ロ 財政状態の分析

#### （資産）

当連結会計年度末における流動資産は、4,154,961千円となり、前連結会計年度末に比べ690,047千円増加いたしました。これは主に、現金及び預金が802,220千円増加したことによるものであります。

固定資産は、1,236,321千円となり、前連結会計年度末に比べ3,999,661千円減少いたしました。これは主に、リース資産が3,271,253千円減少したことによるものであります。

この結果、総資産は5,391,283千円となり、前連結会計年度末に比べ3,309,613千円減少いたしました。

#### （負債）

当連結会計年度末における流動負債は1,962,898千円となり、前連結会計年度末に比べ165,338千円減少いたしました。これは主に、リース債務が96,247千円減少したことによるものであります。

固定負債は1,248,354千円となり、前連結会計年度末に比べ3,775,911千円減少いたしました。これは主に、リース債務が3,239,363千円減少したことによるものであります。

この結果、負債合計は3,211,253千円となり、前連結会計年度末に比べ3,941,249千円減少いたしました。

#### （純資産）

当連結会計年度末における純資産合計は2,180,030千円となり、前連結会計年度末に比べ631,636千円増加いたし

ました。これは主に、利益剰余金が508,915千円増加したことによるものであります。

#### キャッシュ・フローの分析

当連結会計年度における現金及び現金同等物は、1,617,219千円となりました。

当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの要因は次のとおりであります。

##### （営業活動によるキャッシュ・フロー）

営業活動によるキャッシュ・フローは、590,563千円の収入（前期は319,199千円の支出）となりました。増加の主な要因は、税金等調整前当期純利益を642,968千円計上したこと、売上債権の減少額272,869千円によるものであります。

##### （投資活動によるキャッシュ・フロー）

投資活動によるキャッシュ・フローは、801,616千円の収入（前期は354,876千円の支出）となりました。これは主に事業譲渡による収入600,692千円及び敷金及び保証金の回収による収入338,242千円によるものであります。

##### （財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動によるキャッシュ・フローは、589,960千円の支出（前期は358,259千円の収入）となりました。これは主に長期借入金の返済による支出723,744千円によるものであります。

#### 生産、受注及び販売の実績

##### イ 生産実績

生産に該当する事項がありませんので、生産実績については記載しておりません。

##### ロ 受注実績

当社グループの事業は、提供するサービスの性格上、受注状況の記載になじまないため、当該記載を省略しております。

#### 八 販売実績

当連結会計年度における販売実績をセグメントごとに示すと、次のとおりであります。なお、メディカルケア事業は、2025年9月1日付で医療対応型療養施設の全部及び看護小規模多機能型居宅介護施設4拠点を事業譲渡したことにより前期比で減収となりました。また、その他事業は、一部、医療対応型療養施設譲渡に付随し訪問介護事業を譲渡したことにより減収となりました。

セグメントの名称	金額（千円）	前期比（％）
マッサージ直営事業	4,144,207	104.5
マッサージフランチャイズ事業	1,133,382	110.6
メディカルケア事業	2,344,404	91.8
その他	15,511	42.2
合計	7,637,505	100.7

#### (2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

##### 財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

当連結会計年度の売上高は7,637,505千円、営業利益は293,222千円、経常利益は337,991千円、当期純利益は508,915千円となりました。

また、総資産は5,391,283千円、負債合計は3,211,253千円、純資産合計は2,180,030千円となりました。

上記の他、当連結会計年度における財政状態及び経営成績の状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概

要 財政状態及び経営成績の状況」に記載しております。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性

当連結会計年度の営業活動によるキャッシュ・フローは、590,563千円の収入（前期は319,199千円の支出）となりました。増加の主な要因は、税金等調整前当期純利益を642,968千円計上したこと、売上債権の減少額272,869千円によるものであります。

投資活動によるキャッシュ・フローは、801,616千円の収入（前期は354,876千円の支出）となりました。これは主に事業譲渡による収入600,692千円及び敷金及び保証金の回収による収入338,242千円によるものであります。

財務活動によるキャッシュ・フローは、589,960千円の支出（前期は358,259千円の収入）となりました。これは主に長期借入金の返済による支出723,744千円によるものであります。

その結果、当連結会計年度の現金及び現金同等物は、1,617,219千円となりました。

上記の他、当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの分析」に記載しております。

当社グループにおける資金需要は、主として運転資金及び新規出店の際の設備投資資金であります。これらの財源については、自己資金の効率的な運用に加え、金融機関からの資金調達を基本としております。なお、事業活動を円滑に実行できるよう適正な水準の資金の流動性の維持及び確保を最優先しております。

当連結会計年度においては、医療対応型療養施設の全部及び看護小規模多機能型居宅介護施設の一部の事業譲渡による収入600,692千円及び敷金及び保証金の回収による収入338,242千円により資金を回収し、長期借入金の返済723,744千円及び社債の償還60,000千円を実施するなど、有利子負債の圧縮を進めてまいりました。その結果、当連結会計年度末の有利子負債残高は2,135,551千円（前連結会計年度末比4,003,355千円減）となっております。また、手元流動性として、当連結会計年度末の現金及び現金同等物は、1,617,219千円となっております。

重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、わが国において一般に公正妥当と認められている企業会計の基準に基づいて作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっては、当連結会計年度末における財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に影響を与えるような見積り、予測を必要としております。当社グループは、過去の実績値や状況を踏まえ合理的と判断される前提に基づき、継続的に見積り、予測を行っております。そのため実際の結果は、見積り特有の不確実性があるためこれらの見積りと異なる場合があります。

## 5 【重要な契約等】

### (1) 当社によるフランチャイズ契約

当社と「フレアス在宅マッサージ」フランチャイズ加盟店との加盟契約の要旨は次のとおりであります。

#### a. 当事者（当社と加盟者）の間で、取り結ぶ契約

##### (a) 契約の名称

フレアスフランチャイズ加盟契約書

##### (b) 契約の本旨

「あん摩マッサージ指圧師、はり師、きゆう師等に関する法律」に基づく、あん摩マッサージ、はり、きゆうの施術の提供、身体機能向上のための体操、運動又は訓練の補助の提供、その他本部が指定した役務又は商品の提供。（以下「本サービス」という。）

本フランチャイズに加盟する全ての事業者が共通の経営理念のもとに、顧客に対し統一的な仕様及び水準の本サービスを提供するための条件を定め、もって本フランチャイズの発展に寄与することを目的とします。

#### b. 加盟者に対する業務支援・マニュアルの貸与等に関する事項

本部は加盟店に対し、施術者研修、開業後研修、技術指導、営業指導、申請書類等の作成支援、利用者データのシステムへの入力、更新事務の支援等を行います。また、本サービスの提供方法その他加盟店の遵守すべき事項を記載した各種マニュアルを書面若しくは電磁的記録又は情報システム上に掲載する方法で貸与します。

#### c. 使用させる商標、商号その他の表示に関する事項

加盟店に対し、加盟店が本件の目的に従い本契約の各条項を誠実に順守・履行することを条件として、本部が保有する商標その他の営業上の標章を用い、本部より提供されたノウハウを使用して、本フランチャイズの

一員として、顧客に対し、本サービスを提供することを許諾します。

d．契約の期間、再契約及び契約解除に関する事項

契約の期間は、加盟店の契約締結日から5年を経過する日の属する月の末日まで。再契約は、契約満了の6か月前までに本部又は加盟店のいずれからも本契約を更新しない旨の通知がなされないときは、3年間更新されるものとし、以後も同様となります。

e．加盟者から徴収する金銭に関する事項

加盟者は、加盟時に初期研修費用や開業エリア情報研修費用を支払います。開業後は、サービスの提供を受ける対価として、月間総売上高に一定の割合を乗じた金額、情報端末の利用料等を支払います。

(2)株式会社オルテンシアハーモニーによるフランチャイズ契約

当社子会社と「レイス治療院」フランチャイズ加盟店との加盟契約の要旨は次のとおりであります。

a．当事者（当社子会社と加盟者）の間で、取り結ぶ契約

(a) 契約の名称

フランチャイズ加盟店契約書

(b) 契約の本旨

訪問マッサージ及び医療保険を適用しないで供給する自費施術サービス並びに保険請求代行等の提供等。

(以下「本サービス」という。)

b．加盟者に対する業務支援・マニュアルの貸与等に関する事項

本部は加盟店に対し、一定のエリア内での本サービス提供を認め、経営指導、治療院運営に係るノウハウの提供及び保険請求代行業務等を行います。また、本サービスの提供方法その他加盟店の遵守すべき事項を記載した各種マニュアルを書面若しくは電磁的記録又は情報システム上に掲載する方法で貸与します。

c．使用させる商標、商号その他の表示に関する事項

加盟店に対し、加盟店が本件の目的に従い本契約の各条項を誠実に順守・履行することを条件として、本部が保有する商標その他の営業上の標章を用い、本部より提供されたノウハウを使用して、本フランチャイズの一員として、顧客に対し、本サービスを提供することを許諾します。

d．契約の期間、再契約及び契約解除に関する事項

契約の期間は、契約時に個別に決定されます。再契約は、契約満了の3か月前までに本部又は加盟店のいずれからも本契約を更新しない旨の通知がなされないときは、1年間更新されるものとし、以後も同様となります。

e．加盟者から徴収する金銭に関する事項

サービスの提供を受ける対価として、月間総売上高に一定の割合を乗じた金額、情報端末の利用料等を支払います。

(3)株式会社リベルケアとの事業譲渡契約

(事業の譲渡)

当社は、2025年6月2日の取締役会において、株式会社リベルケアに対して、メディカルケア事業に含まれる医療対応型療養施設（ホスピス）の全部及び看護小規模多機能型居宅介護施設の一部を譲渡することについて決議し、2025年6月9日に事業譲渡契約を締結し、当契約に基づき、2025年9月1日付で当該事業を譲渡しております。詳細は、連結財務諸表「注記事項（企業結合等関係）」に記載しております。

(4)子会社であるフレアスカインドケア株式会社への事業譲渡

当社は2026年5月25日開催の取締役会において、連結子会社であるフレアスカインドケア株式会社に対してケアサービス事業を譲渡することを決議しました。2026年5月29日に事業譲渡契約を締結し、2026年6月1日付で事業を譲渡いたしました。詳細は、連結財務諸表「注記事項（重要な後発事象）」に記載しております。

## 6 【研究開発活動】

該当事項はありません。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当連結会計年度に実施いたしました設備投資等の総額は603,921千円であります。その主な内訳は、メディカルケア事業セグメントに係るリース資産577,821千円であります。

#### 2 【主要な設備の状況】

##### (1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備 の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
			建物	工具、器 具及び備 品	リース 資産	その他	合計	
東京本社 (東京都品川区)	-	本社機能	22,745	900	-	84,108	107,755	17 (3)
初台オフィス・ 渋谷事業所 (東京都渋谷区)	-	本社機能 ・在宅マッ サージ	5,194	480	-	14,810	20,484	69 (2)
看護小規模多機能 水戸 (茨城県水戸市)	メディカルケ ア事業	介護施設	-	799	108,560	3,817	113,176	13 (4)
看護小規模多機能 越谷 (埼玉県越谷市)	メディカルケ ア事業	介護施設	-	988	66,399	4,800	72,188	13 (5)
看護小規模多機能 上溝 (神奈川県相模原 市)	メディカルケ ア事業	介護施設	-	1,238	99,142	3,611	103,991	14 (4)
看護小規模多機能 新潟江南 (新潟県新潟市)	メディカルケ ア事業	介護施設	-	4,772	91,116	3,829	99,718	14 (5)

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 従業員数の( )は、年間の平均臨時従業員数を外書しております。  
3. 帳簿価額のうち「その他」は差入保証金及びソフトウェアの合計額であります。  
4. 東京本社は建物を賃借しております。年間賃借料は37,435千円であります。  
5. 初台オフィスは一部本社機能及び渋谷事業所として賃借しております。年間の賃借料は13,777千円でありま  
す。

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備 の内容	帳簿価額(千円)						従業員数 (名)
				建物	構築物	工具、器 具及び備 品	リース 資産	その他	合計	
フレアスカ インドケア 株式会社	S K Y H E A R T看護小規模多 機能宮野木	メディカル ケア事業	介護施設	73,403	10,642	2,512	-	4,745	91,303	16 ( 8 )
フレアスカ インドケア 株式会社	S K Y H E A R T看護小規模多 機能鵜の森	メディカル ケア事業	介護施設	313	-	2,577	147,462	1	150,355	14 ( 6 )

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。  
2. 従業員数の( )は、年間の平均臨時従業員数を外書しております。  
3. 帳簿価額のうち「その他」は差入保証金及びソフトウェアの合計額であります。

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設等

該当事項はありません。

(2) 重要な設備の除却等

株式会社リベルケアに施設系介護サービスの事業譲渡に伴い、固定資産を売却致しました。

売却資産は下記の通りです。

事業所名等	所在地	セグメントの名称	設備の内容	期末帳簿価額 (千円)	売却年月
メディカルケアホーム四日市	三重県四日市市	メディカルケア事業	介護施設	216,928	2025年9月
メディカルケアホーム県立美術館前	静岡県静岡市	メディカルケア事業	介護施設	205,251	2025年9月
メディカルケアホーム元橋本	神奈川県相模原市	メディカルケア事業	介護施設	213,546	2025年9月
メディカルケアホーム板橋西台	東京都板橋区	メディカルケア事業	介護施設	324,006	2025年9月
メディカルケアホーム四季の森公園	神奈川県横浜市	メディカルケア事業	介護施設	292,893	2025年9月
メディカルケアホーム草加	埼玉県草加市	メディカルケア事業	介護施設	286,500	2025年9月
メディカルケアホーム厚木	神奈川県厚木市	メディカルケア事業	介護施設	255,727	2025年9月
メディカルケアホーム小田原	神奈川県小田原市	メディカルケア事業	介護施設	244,138	2025年9月
メディカルケアホーム四日市あさけ	三重県四日市市	メディカルケア事業	介護施設	375,518	2025年9月
メディカルケアホーム静岡葵	静岡県静岡市	メディカルケア事業	介護施設	448,293	2025年9月
フラス看護小規模多機能県立美術館前	静岡県静岡市	メディカルケア事業	介護施設	84,208	2025年9月
フラス看護小規模多機能元橋本	神奈川県相模原市	メディカルケア事業	介護施設	98,747	2025年9月
フラス看護小規模多機能板橋西台	東京都板橋区	メディカルケア事業	介護施設	116,584	2025年9月
フラス看護小規模多機能四季の森公園	神奈川県横浜市	メディカルケア事業	介護施設	127,169	2025年9月
フラス看護小規模多機能草加	埼玉県草加市	メディカルケア事業	介護施設	132,706	2025年9月
フラス看護小規模多機能厚木	神奈川県厚木市	メディカルケア事業	介護施設	115,007	2025年9月
メディカルケアホーム天正寺	富山県富山市	メディカルケア事業	介護施設	6,552	2025年9月
メディカルケアホーム上轡田	富山県富山市	メディカルケア事業	介護施設	8,122	2025年9月
メディカルケアホーム空港通り	富山県富山市	メディカルケア事業	介護施設	3,140	2025年9月
メディカルケアホーム宇都宮	栃木県宇都宮市	メディカルケア事業	介護施設	568,883	2025年9月
メディカルケアホーム新潟大学前	新潟県新潟市	メディカルケア事業	介護施設	2,179	2025年9月

(注) 設備の売却については、連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に事業譲渡の内容を記載しております。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### 【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	8,000,000
計	8,000,000

##### 【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月26日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	2,608,600	2,608,600	東京証券取引所 グロース市場	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。なお、単元株式数は100株であります。
計	2,608,600	2,608,600	-	-

(注) 提出日現在の発行数には、2026年6月1日から本書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は、含まれておりません。

(2) 【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

第1回新株予約権

決議年月日	2018年2月16日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 0 当社従業員 3
新株予約権の数(個)	190(注)1、2
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 19,000(注)1、2、8
新株予約権の行使時の払込金額(円)	378(注)3、8
新株予約権の行使期間	2020年4月1日から2027年12月31日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 378(注)4、8 資本組入額 189(注)4、8
新株予約権の行使の条件	(注)5
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
新株予約権の取得条項に関する事項	(注)6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)7

当事業年度の末日(2026年3月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2026年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。

(注)1. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」は、付与対象者の退任により消却したものを減じた数を記載しております。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行(処分)株式数}}$$

4. 資本金及び資本準備金に関する事項

(1) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果端数が生じたときは、その端数を切上げるものとする。

(2) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(1)記載の資本金等増加限度額から同(1)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

## 5. 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権発行時において当社取締役又は従業員であった者は、新株予約権の行使時においても、当社又は当社の子会社の取締役、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由により退任又は退職する者で、当社が取締役会において特に新株予約権の行使を認められた者についてはこの限りではない。
- (2) 新株予約権者は、新株予約権が行使可能となった場合であっても、当社がその株式を国内又は国外の証券取引所に上場する日の前日までは、これを行使することができない。
- (3) 新株予約権者の相続人による新株予約権の行使は認めない。
- (4) 新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部または一部を行使することができる。
  - 2018年2月19日から2020年3月31日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて行使することができない。
  - 2020年4月1日から2022年3月31日までは、割り当てられた新株予約権の2分の1について行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てる）。
  - 2022年4月1日から2027年12月31日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて行使することができる。
- (5) その他の新株予約権の行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する新株予約権の割当てに係る契約書に定めるところによる。

## 6. 新株予約権の取得条項に関する事項

- (1) 当社は、新株予約権者が権利を行使することができなくなった場合、及び、新株予約権者が権利を喪失した場合には新株予約権を無償で取得することができる。
- (2) 当社株主総会及び取締役会において、当社を消滅会社とする合併、当社を分割会社とする吸収分割・新設分割及び当社が完全子会社となる株式交換又は株式移転を行う場合、当社は無償で本新株予約権を取得することができる。
- (3) 当社は、新株予約権者が新株予約権の全部又は一部を放棄した場合は、取締役会が別途定める日に、当該新株予約権を無償で取得することができる。

## 7. 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割もしくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）又は株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に沿ってそれぞれ交付する。この場合においては、残存する新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の各号に定める条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、上記(注)2に準じて決定する。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上調整した再編後の行使価額に上記(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である株式の数を乗じて得られるものとする。

- (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- (6) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとする。
- (7) 再編対象会社による新株予約権の取得  
上記(注)6に準じて決定する。
- (8) 新株予約権の行使条件  
上記(注)5に準じて決定する。
- (9) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
上記(注)4に準じて決定する。
8. 2018年12月13日開催の取締役会決議により、2019年1月8日付で普通株式1株につき20株の株式分割を行っております。上表の提出日の前月末現在の「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」は調整後の内容となっております。

## 第2回新株予約権

決議年月日	2018年7月23日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社取締役 0 当社従業員 1
新株予約権の数(個)	120(注)1、2
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 12,000(注)1、2、8
新株予約権の行使時の払込金額(円)	765(注)3、8
新株予約権の行使期間	2020年8月1日から2027年12月31日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 765(注)4、8 資本組入額 383(注)4、8
新株予約権の行使の条件	(注)5
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
新株予約権の取得条項に関する事項	(注)6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)7

当事業年度の末日(2026年3月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2026年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。

- (注) 1. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」は、付与対象者の退職により消却したものを減じた数を記載しております。
2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。  
ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。  
調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割・併合の比率
3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生ずる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行(処分)株式数}}$$

#### 4. 資本金及び資本準備金に関する事項

- (1) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果端数が生じたときは、その端数を切り上げるものとする。
- (2) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(1)記載の資本金等増加限度額から同(1)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

#### 5. 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権発行時において当社取締役又は従業員であった者は、新株予約権の行使時においても、当社又は当社の子会社の取締役、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由により退任又は退職する者で、当社が取締役会において特に新株予約権の行使を認められた者についてはこの限りではない。
- (2) 新株予約権者は、新株予約権が行使可能となった場合であっても、当社がその株式を国内又は国外の証券取引所に上場する日の前日までは、これを行使することができない。
- (3) 新株予約権者の相続人による新株予約権の行使は認めない。
- (4) 新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部または一部を行使することができる。

2018年7月24日から2020年7月31日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて行使することができない。

2020年8月1日から2022年3月31日までは、割り当てられた新株予約権の2分の1について行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1円未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てる）。

2022年4月1日から2027年12月31日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて行使することができる。

- (5) その他の新株予約権の行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する新株予約権の割当てに係る契約書に定めるところによる。

#### 6. 新株予約権の取得条項に関する事項

- (1) 当社は、新株予約権者が権利を行使することができなくなった場合、及び、新株予約権者が権利を喪失した場合には新株予約権を無償で取得することができる。
- (2) 当社株主総会及び取締役会において、当社を消滅会社とする合併、当社を分割会社とする吸収分割・新設分割及び当社が完全子会社となる株式交換又は株式移転を行う場合、当社は無償で本新株予約権を取得することができる。
- (3) 当社は、新株予約権者が新株予約権の全部又は一部を放棄した場合は、取締役会が別途定める日に、当該新株予約権を無償で取得することができる。

7. 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割もしくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）又は株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に沿ってそれぞれ交付する。この場合においては、残存する新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の各号に定める条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数

残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。

- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類

再編対象会社の普通株式とする。

- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、上記(注)2に準じて決定する。
  - (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上調整した再編後の行使価額に上記(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である株式の数を乗じて得られるものとする。
  - (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
  - (6) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとする。
  - (7) 再編対象会社による新株予約権の取得  
上記(注)6に準じて決定する。
  - (8) 新株予約権の行使条件  
上記(注)5に準じて決定する。
  - (9) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
上記(注)4に準じて決定する。
8. 2018年12月13日開催の取締役会決議により、2019年1月8日付で普通株式1株につき20株の株式分割を行っております。上表の「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」、「新株予約権の行使時の払込金額」及び「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」は調整後の内容となっております。

第6回新株予約権

決議年月日	2023年8月14日
付与対象者の区分及び人数(名)	当社従業員 1
新株予約権の数(個)	30(注)1、2
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数(株)	普通株式 3,000(注)1、2
新株予約権の行使時の払込金額(円)	904(注)3
新株予約権の行使期間	2026年9月2日から2033年8月31日まで
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額(円)	発行価格 904(注)4 資本組入額 452(注)4
新株予約権の行使の条件	(注)5
新株予約権の譲渡に関する事項	新株予約権の譲渡については、取締役会の承認を要するものとする。
新株予約権の取得条項に関する事項	(注)6
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	(注)7

当事業年度の末日(2026年3月31日)における内容を記載しております。なお、提出日の前月末(2026年5月31日)現在において、これらの事項に変更はありません。

(注)1. 「新株予約権の数」及び「新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数」は、付与対象者の退職により消却したものを減じた数を記載しております。

2. 新株予約権1個につき目的となる株式数は、100株であります。

ただし、新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により付与株式数を調整し、調整の結果生じる1株未満の端数は、これを切り捨てる。

$$\text{調整後付与株式数} = \text{調整前付与株式数} \times \text{分割・併合の比率}$$

3. 新株予約権の割当日後、当社が株式分割、株式併合を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{1}{\text{分割・併合の比率}}$$

また、新株予約権の割当日後に時価を下回る価額で新株式の発行または自己株式の処分を行う場合は、次の算式により払込金額を調整し、調整により生じる1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後払込金額} = \text{調整前払込金額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行(処分)株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{1 \text{株当たり時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行(処分)株式数}}$$

4. 資本金及び資本準備金に関する事項

(1) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本金の額は、会社計算規則第17条第1項に従い算出される資本金等増加限度額の2分の1の金額とし、計算の結果端数が生じたときは、その端数を切上げるものとする。

(2) 新株予約権の行使により株式を発行する場合において増加する資本準備金の額は、上記(1)記載の資本金等増加限度額から同(1)に定める増加する資本金の額を減じた額とする。

5. 新株予約権の行使の条件

(1) 新株予約権発行時において当社従業員であった者は、新株予約権の行使時においても、当社又は当社の子会社の取締役、監査役又は従業員の地位にあることを要する。ただし、任期満了による退任、定年退職その他正当な理由により退任又は退職する者で、当社が取締役会において特に新株予約権の行使を認めたる者についてはこの限りではない。

(2) 新株予約権者の相続人による新株予約権の行使は認めない。

- (3) 新株予約権者は、以下の区分に従って、新株予約権の全部または一部を行使することができる。
- 2023年9月1日から2026年9月1日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて行使することができない。
- 2026年9月2日から2027年9月1日までは、割り当てられた新株予約権の2分の1について行使することができる（権利行使可能となる新株予約権の数に1未満の端数が生じた場合は、これを切り捨てる）。
- 2027年9月2日から2033年8月31日までは、割り当てられた新株予約権の全てについて行使することができる。
- (4) その他の新株予約権の行使の条件は、当社と新株予約権者との間で締結する新株予約権の割当てに係る契約書に定めるところによる。

#### 6. 新株予約権の取得条項に関する事項

- (1) 当社は、新株予約権者が権利を行使することができなくなった場合、又は、新株予約権者が権利を喪失した場合には新株予約権を無償で取得することができる。
- (2) 当社株主総会及び取締役会において、当社を消滅会社とする合併、当社を分割会社とする吸収分割・新設分割及び当社が完全子会社となる株式交換又は株式移転を行う場合、当社は無償で本新株予約権を取得することができる。
- (3) 当社は、新株予約権者が新株予約権の全部又は一部を放棄した場合は、取締役会が別途定める日に、当該新株予約権を無償で取得することができる。

#### 7. 当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割もしくは新設分割（それぞれ当社が分割会社となる場合に限る。）又は株式交換もしくは株式移転（それぞれ当社が完全子会社となる場合に限る。）（以上を総称して以下「組織再編行為」という。）をする場合において、組織再編行為の効力発生の時点において残存する新株予約権（以下「残存新株予約権」という。）の新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号のイからホまでに掲げる株式会社（以下「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に沿ってそれぞれ交付する。この場合においては、残存する新株予約権は消滅し、再編対象会社は新株予約権を新たに発行するものとする。ただし、以下の各号に定める条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約又は株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数  
残存新株予約権の新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類  
再編対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数  
組織再編行為の条件等を勘案の上、上記(1)に準じて決定する。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額  
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案の上調整した再編後の行使価額に上記(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である株式の数を乗じて得られるものとする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間  
上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の開始日と組織再編行為の効力発生日のいずれか遅い日から、上記「新株予約権の行使期間」に定める新株予約権を行使することができる期間の満了日までとする。
- (6) 譲渡による新株予約権の取得の制限  
譲渡による新株予約権の取得については、再編対象会社の承認を要するものとする。
- (7) 再編対象会社による新株予約権の取得  
上記(注)6に準じて決定する。
- (8) 新株予約権の行使条件  
上記(注)5に準じて決定する。
- (9) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項  
上記(注)4に準じて決定する。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

## (4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金増減額 (千円)	資本金残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2021年6月15日 (注)1	4,000	2,336,600	1,530	291,924	1,530	281,924
2022年6月16日 (注)1	4,000	2,340,600	756	292,680	756	282,680
2022年6月22日 (注)1	12,000	2,352,600	3,042	295,722	3,042	285,722
2024年10月24日 (注)1	4,000	2,356,600	1,530	297,252	1,530	287,252
2025年1月6日 (注)1	1,000	2,357,600	540	297,792	540	287,792
2025年1月7日 (注)1	1,000	2,358,600	540	298,332	540	288,332
2025年1月9日 (注)1	1,000	2,359,600	528	298,861	528	288,861
2025年1月16日 (注)1	1,000	2,360,600	496	299,357	496	289,357
2025年1月20日 (注)1	1,000	2,361,600	475	299,832	475	289,832
2025年1月23日 (注)1	1,000	2,362,600	473	300,306	473	290,306
2025年1月24日 (注)1	1,000	2,363,600	473	300,779	473	290,779
2025年1月27日 (注)1	5,000	2,368,600	2,365	303,144	2,365	293,144
2025年1月28日 (注)1	2,000	2,370,600	945	304,090	945	294,090
2025年1月31日 (注)1	1,000	2,371,600	458	304,548	458	294,548
2025年2月3日 (注)1	2,000	2,373,600	917	305,466	917	295,466
2025年2月4日 (注)1	4,000	2,377,600	1,834	307,300	1,834	297,300
2025年2月6日 (注)1	1,000	2,378,600	458	307,758	458	297,758
2025年2月7日 (注)1	3,000	2,381,600	1,374	309,133	1,374	299,133
2025年2月13日 (注)1	1,000	2,382,600	457	309,590	457	299,590
2025年2月26日 (注)1	2,000	2,384,600	771	310,361	771	300,361
2025年3月6日 (注)1	1,000	2,385,600	370	310,732	370	300,732
2025年3月12日 (注)1	1,000	2,386,600	363	311,096	363	301,096

2025年3月13日 (注)1	1,000	2,387,600	362	311,458	362	301,458
2025年3月14日 (注)1	1,000	2,388,600	362	311,820	362	301,820
2025年3月17日 (注)1	1,000	2,389,600	362	312,182	362	302,182
2025年3月26日 (注)1	6,000	2,395,600	2,220	314,403	2,220	304,403
2025年3月26日 (注)1	4,000	2,399,600	1,480	315,884	1,480	305,884
2025年4月1日 (注)1	3,000	2,402,600	1,065	316,949	1,065	306,949
2025年4月2日 (注)1	6,000	2,408,600	2,130	319,080	2,130	309,080
2025年4月14日 (注)1	3,000	2,411,600	1,048	320,129	1,048	310,129
2025年4月15日 (注)1	3,000	2,414,600	1,048	321,178	1,048	311,178
2025年4月17日 (注)1	2,000	2,416,600	676	321,854	676	311,854
2025年4月18日 (注)1	2,000	2,418,600	676	322,530	676	312,530
2025年4月21日 (注)1	125,000	2,543,600	42,268	364,799	42,268	354,799
2025年4月21日 (注)1	10,000	2,553,600	3,381	368,181	3,381	358,181
2025年4月30日 (注)1	33,000	2,586,600	11,521	379,703	11,521	369,703
2025年5月21日 (注)1	1,000	2,587,600	330	380,033	330	370,033
2025年5月26日 (注)1	1,000	2,588,600	331	380,364	331	370,364
2025年6月2日 (注)1	2,000	2,590,600	660	381,024	660	371,024
2025年6月3日 (注)1	16,000	2,606,600	5,242	386,267	5,242	376,267
2025年10月22日 (注)1	2,000	2,608,600	378	386,645	378	376,645
2026年2月1日 (注)2		2,608,600	336,645	50,000		376,645

(注)1. 新株予約権の権利行使による増加であります。

2. 当社は、2025年12月24日開催の臨時株主総会において、資本金の額の減少(減資)について付議することを決議し、承認可決されました。これにより、資本金386,645千円のうち336,645千円を減少し、減少後の資本金を50,000千円といたしました。なお、発行済株式総数の変更は行わず、減少する資本金の額の全額をその他資本剰余金に振り替えております。資本金の額の減少の効力発生日は、2026年2月1日であり、資本金の減資割合は87.1%となっております。なお今回の減資は今後の資本政策の柔軟性・機動性の確保を図ることを目的としております。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)		3	14	14	14	1	600	646	-
所有株式数(単元)		459	2,463	8,907	1,399	1	12,846	26,075	1,100
所有株式数の割合(%)		1.76	9.45	34.16	5.36	0.00	49.27	100.00	-

(注) 自己株式65株は、「単元未満株式の状況」に含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を 除く。)の 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
株式会社優美	山梨県南巨摩郡富士川町青柳町539- 1	800,000	30.67
澤登 拓	東京都目黒区	709,100	27.18
株式会社SBI証券	東京都港区六本木1丁目6番1号	126,081	4.83
MSIP CLIENT SECURITIES (常任代理人:モルガン・スタンレーMUF G証券株式会社)	25 CABOT SQUARE, CANARY WHARF, LONDON E14 4QA, U.K. (東京都千代田区大手町一丁目9番7号 大 手町フィナンシャルシティ サウスタワー)	119,000	4.56
フレアス従業員持株会	東京都渋谷区初台二丁目5番8号	64,900	2.49
三菱UFJ eスマート証券株式 会社	東京都千代田区霞が関三丁目2番5号霞が関 ビルディング24階	53,000	2.03
野村證券株式会社	東京都中央区日本橋一丁目13番1号	47,400	1.82
加藤 誠悟	東京都港区	36,100	1.38
株式会社アルソア慧央グループ	山梨県北杜市小淵沢町2961番地	33,000	1.27
塚田 崇	東京都文京区	31,900	1.22
計	-	2,020,481	77.46

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	-	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 2,607,500	26,075	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式であります。なお、単元株式数は100株であります。
単元未満株式	普通株式 1,100	-	-
発行済株式総数	2,608,600	-	-
総株主の議決権	-	26,075	-

(注) 「単元未満株式」欄の普通株式には、当社所有の自己株式65株が含まれております。

【自己株式等】

該当事項はありません。

## 2 【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 該当事項はありません。

(1) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)	株式数(株)	処分価額の総額 (千円)
引き受ける者の募集を行った 取得自己株式				
消却の処分を行った取得自己株式				
合併、株式交換、株式交付、会社分割 に係る移転を行った取得自己株式				
その他( )				
保有自己株式数	65		65	

(注) 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日から有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式数は含めておりません。

## 3 【配当政策】

当社グループは、経営基盤の安定に向けた財務体質の強化や事業拡大のための投資資金の確保の観点から、内部留保の充実を図ることを重視し、株主に対する利益還元を重要な経営課題の一つと位置づけ、業績の推移、財務状況及び投資資金の必要性等を勘案し、内部留保とのバランスを図りながら配当の実施を検討していくことを基本方針として参ります。

当事業年度の年間配当金については、1株につき10.57円となりました。

内部留保資金の用途につきましては、今後の事業展開に資する設備投資に有効活用していく所存であります。

なお、当社は中間配当を行うことができる旨を定款に定めており、剰余金を配当する場合の決定機関は、中間配当は取締役会、期末配当は株主総会であります。

当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額(千円)	1株当たりの配当額(円)
2026年6月26日 定時株主総会決議	27,572	10.57

#### 4 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

##### (1) 【コーポレート・ガバナンスの概要】

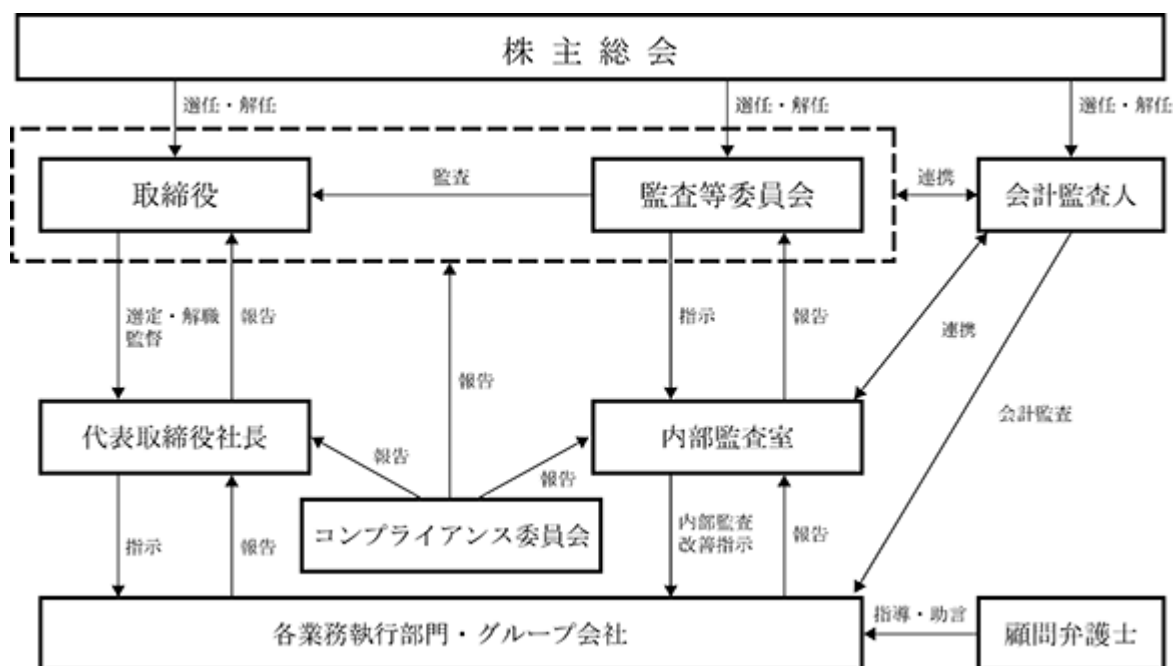
コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社の会社理念は、「人と人のふれあいを大切に社会貢献すると共に、社員の物心の幸せを追求する」であります。また、経営ビジョンとして「全国津々浦々に一人でも多くの方に速やかにフレアスのサービスを提供し、日本の在宅事情を明るくする。」を掲げております。当社は、これらの会社理念と経営ビジョンを実現するために、また、当社を取り巻くステークホルダーからの期待に応えていくために、コーポレート・ガバナンスの一層の強化に努め、経営の効率性、健全性、透明性を高めて参ります。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社では、会社法上の機関として、取締役会、監査等委員会、会計監査人を設置しております。また、有効な内部統制を構築するために内部監査室を設置し、コンプライアンス体制を強化するためにコンプライアンス委員会を設置しております。更に、必要に応じて、弁護士等の外部専門家に助言をいただくことで、コーポレート・ガバナンス体制を補強しております。取締役会は、代表取締役社長CEO澤登拓が議長を務め、取締役長田大徳、取締役高階陽介の取締役3名で構成され、毎月1回の定例取締役会を開催するほか、必要に応じて臨時取締役会を開催しており、法令・定款に定められた事項、取締役会規程に従い、当社の業務執行を決定し、取締役の職務遂行を監督しております。監査等委員会は、取締役（監査等委員）中村和徳、社外取締役（監査等委員）吉田雄三、社外取締役（監査等委員）三好昌武の取締役（監査等委員）3名(うち社外取締役（監査等委員）2名)で構成され、コーポレート・ガバナンスのあり方とその運営状況を監督し、取締役の職務執行を含む日常の業務活動を監査しております。社外取締役（監査等委員）は、実務経験者であり、それぞれの経験を生かした視点で監査しております。会計監査人は、かがやき監査法人と監査契約を締結しております。内部監査室は、監査等委員会直轄組織として、法令及び社内規程への遵守、不正防止、業務の効率化・社内管理の有効化等の視点で業務監査等を実施しております。なお、上記の体制は、取締役会における意思決定及び業務執行の妥当性及び適正性に関して、監査等委員会が適時適切に監督することに加え、独立役員である社外取締役及び社外取締役（監査等委員）が経営陣から独立した立場で適宜意見することにより、コーポレート・ガバナンスの実効性が十分に確保できるものと考えているため採用しているものであります。

上記の当社のコーポレート・ガバナンス体制は、以下の図のとおりであります。



会社の支配に関する基本方針

当社は、財務及び事業の方針の決定を支配する者の在り方に関する基本方針は定めておりません。しかしながら、不適切な者が支配を獲得する可能性がある場合は、速やかに支配されることを防止するための体制を整える予定であります。なお、制度としての敵対的買収防衛策の導入につきましても、重要な経営課題のひとつと捉えてお

り、買収行為を巡る法制度の整備や関係当局の判断及び見解も考慮しつつ、社会の動向も見極め、今後も継続して検討してまいります。

#### 企業統治に関するその他の事項

##### イ 内部統制システムの整備状況

当社は、「内部統制システム構築に関する基本方針」を2026年3月13日取締役会において決議し、この基本方針に従い、内部統制の整備・運用を図っております。基本方針の内容は以下のとおりであります。

##### a. 取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

(a) 当社及び子会社(以下、「当社グループ」という)の取締役及び使用人(以下、「役職員」という)は、法令及び定款の遵守は当然のこととして、高い倫理観を保持して誠実に行動することが求められる。当社は、そのような行動のよりどころとなる企業倫理として「会社理念」「経営ビジョン」及び「行動規範」を定める。

(b) 当社は、「コンプライアンス規程」を定めるとともに、取締役会において「コンプライアンス基本方針」を決議して、コンプライアンスの実践を経営の最重要課題の一つと位置づける。その上で、「コンプライアンス行動規範」を定め、当社グループのすべての役職員に対して、コンプライアンス意識が浸透するように努める。また、コンプライアンスに関する教育研修を定期的を実施する。

(c) 当社は、取締役社長を委員長とするコンプライアンス委員会を設置し、コンプライアンスに関する重要事項について慎重かつ十分に審議する。これにより、当社グループのコンプライアンス体制の維持及び強化を図る。

(d) 当社は、監査等委員会直轄の組織として内部監査室を設置し、専属の内部監査人が内部監査活動を実施する。内部監査人は、当社グループにおける業務の法令及び定款の遵守性、並びに社内規程等への準拠性について、継続的にモニタリング活動を実施する。

(e) 当社は、企業倫理、コンプライアンス行動規範、法令等に反する行為が早期に発見され、是正されることを目的として「コンプライアンス規程」及び「情報管理規程」を定め、内部通報制度を採用する。これにより、企業倫

理、コンプライアンス行動規範、法令等に反する行為があった場合には、直ちに取締役社長、監査等委員会及び内部監査人等に報告される体制を構築する。

b. 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

- (a) 当社は「文書管理規程」を定め、取締役の職務の執行に係る情報を文書または電磁的記録により保存する。
- (b) 当社の取締役及び監査等委員会は、「文書管理規程」に基づいて取締役の職務の執行に係る情報を閲覧・謄写することができる。
- (c) 文書管理の主管部署は、取締役または監査等委員会から要請があった場合に備えて、取締役の職務の執行に係る情報を常に閲覧可能な状態に保つ。

c. 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

- (a) 当社は、取締役会において、事業活動の継続的な遂行を通じて社会的な責任を果たしていくこと、ステークホルダーからの社会的な信頼性を維持及び確保するとともにより一層高めていくことを目的として、「リスク管理に関する基本方針」を定める。
- (b) 当社は、効果的なリスク管理が実施できるように、経営トップのみならず全役職員参加型のリスク管理体制を構築することに努める。また、取締役会及び経営会議において、当社グループのリスク管理に関する活発なディスカッションを実施する。
- (c) 当社は、「リスクマネジメント規程」を定め、リスクの顕在化を防止または軽減することを通じて、損失等の発生を抑制するために、適切な対策を立て実行する体制を構築する。そのために、「リスク管理マニュアル」の整備及びリスク管理に関する教育研修を実施して、当社グループのリスク管理の実効性を高める。

d. 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

- (a) 当社は、取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するために、「職務分掌規程」を定め、部門組織の職務分掌を明確にした上で、各取締役の管掌部門及び担当職務を定め、役割分担を明確にする。また、「職務権限規程」を定め、各取締役の職務上の権限を明らかにする。
- (b) 当社は、定例の取締役会を毎月1回以上開催し、経営上の重要事項を慎重に審議して意思決定の適正化を図るとともに、原則として隔週開催される経営会議を通じて、取締役社長による迅速かつ公正な意思決定を図る。これにより経営の健全性を確保しつつ、経営の効率化を推進する。
- (c) 当社は、年度計画のみならず、中期的な経営計画(以下、「中期経営計画」という)を策定し、将来の経営目標と経営ビジョンを前提とした中期的な経営戦略と経営施策を明らかにする。当社は、中期経営計画の策定を通じて、計画的かつ組織的な事業経営の実現に努め、経営のスピードを高める。

e. 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

- (a) 当社グループにおける業務の適正を確保するため、行動のよりどころとなる企業倫理として「会社理念」「経営ビジョン」及び「行動規範」を定め、当社グループのコンプライアンス体制の構築に努める。また、法令違反そ

の他コンプライアンスに関する重要な事項を発見し、是正することを目的として、内部通報制度の範囲をグループ全体とする。

(b) 子会社の経営上の重要事項に関しては、当社の事前承認を要する事項や当社への報告を要する事項を取り決める。

(c) 当社グループは、年度計画のみならず、中期経営計画を策定し、将来の経営目標と経営ビジョンを前提とした中期的な経営戦略と経営施策を明らかにする。当社は、中期経営計画の策定を通じて、計画的かつ組織的な事業経営の実現に努め、経営のスピードを高める。

(d) 当社は、「内部監査規程」に基づき、内部監査室が子会社を含めた業務及び財産の状況の監査を行い、当社グループの業務執行の適正を確保する。

f. 反社会的勢力排除に向けた基本的な考え方並びにそれを確保するための体制

(a) 当社は、企業の社会的責任を自覚して、社会の秩序や当社の健全な企業活動に脅威を与える反社会的勢力とは、一切の関係を遮断する。

(b) 当社は、「反社会的勢力対策規程」を定め、反社会的勢力に対しては、毅然とした態度で対応する。また、不当要求防止責任者を設置して、いかなる名目の利益供与も行わない。

g. 監査等委員会の職務を補助すべき使用人、当該使用人の取締役からの独立性及び当該使用人に対する監査等委員会の指示の実効性の確保に関する体制

(a) 当社は、監査等委員会がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合には、遅滞なく、当該使用人を置く。

(b) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人を置く場合、当該使用人の人事異動、人事評価及び懲戒処分等の決定については、事前に監査等委員または監査等委員会の同意を要する。

(c) 監査等委員会の職務を補助すべき使用人を置く場合、当該使用人が他部署の使用人を兼務するときは、監査等委員会の職務補助に係る業務を優先する。また、監査等委員会を補助する業務については、当該使用人に対する指揮命令権限は監査等委員会に帰属し、取締役の指揮命令を受けない。

h. 取締役及び使用人が監査等委員会に報告をするための体制その他の監査等委員会への報告に関する体制その他監査等委員会の監査が実効的に行われることを確保するための体制

(a) 当社グループの役職員は、法令若しくは定款に反する行為、不正行為、または当社グループに著しい損害を及ぼすおそれのある事実を発見したときや、経営上、重要な影響を及ぼす決定をしたときは、直ちに監査等委員または監査等委員会に報告する。

(b) 当社は、「コンプライアンス規程」を定め、監査等委員または監査等委員会に前号の報告したことを理由として、当該報告者に対して、人事上その他不利な取扱いを行わない。

(c) 当社は、監査等委員会がその職務を遂行するために、監査費用の前払いまたは償還等の請求をしたときは、当該監査等委員会の職務の遂行に必要でないと認められた場合を除き、速やかに対応する。

(d) 監査等委員会は、取締役の意思決定の過程及び職務の執行の状況等を把握して、経営に対する監視機能を発揮するために、取締役会のほか、経営会議やその他の重要な会議に出席することができる。また、稟議書やその他の重要な文書を閲覧し、必要に応じて当社グループの役職員に説明を求めることができる。

(e) 当社は、監査等委員会が適切にその職務を果たすことができるように、監査等委員会と積極的にコミュニケーションを図り、取締役社長その他の役職者は、監査等委員会と定期的に意見交換を実施する。また、監査の計画、実施、結果の共有等の各段階において、監査等委員または監査等委員会が内部監査人及び監査法人と密接に連携できるように協力する。

i. 取締役会の活動状況

(a) 取締役会は、独立社外取締役（監査等委員含む）3名を含む取締役（監査等委員含む）5名で構成され、社外取締役比率は60.0%となっております。また、執行役員制度を導入し、経営に関する決定・監督の機能と業務執行の機能を明確に分離することで、執行に対する監視機能と経営のスピードを担保しております。取締役会は原則として毎月1回の定時取締役会を開催し、必要のある都度臨時取締役会を開催することで、経営戦略に関する議論に加え、法令で定められた事項及び会社経営に関する重要事項を決定するとともに、取締役及び執行役員から定期的に職務執行状況の報告を受けること等により、取締役及び執行役員の職務執行を監督しております。独立社外取締役

については、豊富な経営経験を有していることから、業務執行の監督機能強化への貢献及び幅広い経営的視点からの助言を期待するものであります。取締役会は、当事業年度において20回開催され、各取締役の出席状況は以下のとおりです。役職名については当連結会計年度末の役職を記載しております。なお、下記の実任取締役の開催回数のほか、会社法第370条及び当社定款第25条第2項の規定に基づき、取締役会決議があったものとみなす書面決議が1回ありました。

役職	氏名	出席状況（出席率）
代表取締役社長 C E O	澤登 拓	20回 / 20回（100%）
取締役副社長 1	関根 竜哉	8回 / 8回（100%）
取締役 C F O	中村 和徳	20回 / 20回（100%）
取締役 2	川久保 次朗	14回 / 17回（82%）
取締役(監査等委員) 3	長田 大徳	20回 / 20回（100%）
取締役(監査等委員) 3	吉田 雄三	16回 / 16回（100%）
取締役(監査等委員) 3	三好 昌武	5回 / 5回（100%）

- 1：2025年7月31日をもって、取締役関根竜哉氏は辞任しております。
- 2：2026年1月30日をもって、取締役川久保次朗氏は辞任しております。
- 3：2025年12月24日開催の臨時株主総会において取締役監査等委員に選任されております。

#### ロ リスク管理体制の整備状況

当社のリスク管理体制としては、「リスクマネジメント規程」を定め、リスクの把握、分類、対応に努めております。また、リスクへの対応方針等は、毎年取締役会において承認されるとともに、実際のリスクマネジメントの状況は内部監査により定期的に検証が行われます。なお、緊急時に関しては、緊急対策本部を設置して、対応を図る予定としております。

#### ハ 取締役等及び監査等委員等の責任免除

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、会社法第423条第1項に定める取締役(取締役であったものを含む)及び監査等委員(監査等委員会であったものを含む)の損害賠償責任を、法令の限度において取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。

#### ニ 社外取締役及び社外取締役(監査等委員)の責任限定契約の内容

当社は、会社法第427条第1項の規定に基づき、社外取締役及び社外取締役(監査等委員)との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、法令が規定する額としております。なお、当該責任限定が認められるのは、当該社外取締役及び社外取締役(監査等委員)が責任の原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限られます。

#### ホ 会計監査人の責任免除等

当社は、職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするため、会社法第426条第1項の規定により、会社法第423条第1項に定める会計監査人(会計監査人であったものを含む)の損害賠償責任を、法令の限度において取締役会の決議によって免除することができる旨を定款に定めております。なお、当社は会社法第427条第1項の規定に基づき、会計監査人との間において、会社法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結することができる旨を定款に定めておりますが、本書提出日現在、当該契約は締結しておりません。

#### ヘ 役員等賠償責任保険契約の内容

##### a. 被保険者の範囲

当社は、当社の取締役、監査等委員等を被保険者として、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を保険会社との間で締結しております。

##### b. 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

被保険者がその地位に基づいて行った不当な行為に起因して損害賠償請求された場合の損害賠償金及び争訟費用、並びに、会社の不当な行為に起因して有価証券損害賠償請求された場合の損害賠償金及び争訟費用が填補対象であります。また、保険料については、その全額を会社が負担しております。なお、被保険者である役員等の職務の執行の適正性が損なわれないようにするため、当該被保険者が違法に利益又は便宜を得た場合や、法令に違反することを認識しながら行った行為等に関しては、上記保険契約により填補されません。

#### ト 取締役の定数

当社の取締役は8名以内とする旨を定款で定めております。

#### チ 取締役の選任の決議条項

当社は、取締役の選任決議は、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款に定めています。

#### リ 株主総会の特別決議要件

当社は、株主総会の円滑な運営を行うことを目的として、会社法第309条第2項に定める決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨を定款に定めております。

#### ヌ 中間配当

当社は、株主への機動的な利益還元を可能とするため、会社法第454条第5項の規定により、取締役会の決議によって、毎年9月30日を基準日として中間配当をすることができる旨を定款に定めております。

#### ル 自己株式の取得

当社は、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定により、取締役会の決議によって自己の株式を取得することができる旨を定款に定めております。

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性6名 女性0名(役員のうち女性の比率0%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
代表取締役社長CEO	澤登 拓	1969年1月9日	1999年4月 有限会社東洋医学会館入社 2000年4月 株式会社アメニティサービス入社 2000年7月 ふれあい在宅マッサージ開業 2002年4月 有限会社ふれあい在宅マッサージ(現当社)設立 代表取締役社長 2005年4月 株式会社ふれあい在宅マッサージ(現当社)組織変更 代表取締役社長 2020年6月 株式会社オルテンシアハーモニー 代表取締役社長 2022年9月 当社代表取締役会長 2022年9月 株式会社オルテンシアハーモニー 代表取締役会長 2024年5月 当社代表取締役社長CEO(現任) 2024年5月 株式会社オルテンシアハーモニー 代表取締役社長(現任) 2024年10月 スカイハート株式会社(現フレアスカインドケア株式会社)代表取締役社長 2025年11月 フレアスカインドケア株式会社取締役(現任)	(注)2	709,100
取締役副社長	長田 大徳	1975年9月12日	2011年12月 弁護士登録 2011年12月 ネクスト法律事務所入所 2014年3月 法律事務所横濱アカデミア代表弁護士 2015年1月 かまくら地域資産株式会社取締役 2019年10月 ロイヤルコーチング株式会社代表取締役(現任) 2019年10月 Marketing-Robotics株式会社(現クロス・オペレーショングループ)社外監査役(現任) 2020年7月 ロイヤルコーチング法律事務所代表社員 2022年10月 弁護士法人FORPEACE法律事務所代表社員(現任) 2024年6月 当社社外取締役 2025年12月 当社社外取締役監査等委員 2026年6月 当社取締役(現任)	(注)2	-
取締役CFO	高階 陽介	1973年7月10日	1996年4月 東京三菱銀行 入行 2000年8月 同社 為替資金部欧州室(ロンドン駐在) 2003年8月 同社 金融商品開発部(東京本社) 2006年4月 三菱東京UFJ銀行(合併) 2010年2月 同社 米州投資銀行部(ニューヨーク駐在) 2016年12月 同社 クレジットポートフォリオマネジメント部(東京本部) 2018年12月 同社 MUF G Securities Americas(ニューヨーク駐在) 2020年3月 同社 MUF G(持株)経営企画部 副部長(理事) 2021年1月 同社 MUF G(持株)財務企画部IR室(理事) 2023年9月 同社 中近東総支配人(理事) 2024年11月 東京海上ホールディングス 入社 2026年5月 フレアスカインドケア株式会社監査役(現任) 2026年6月 当社取締役(現任)	(注)2	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 監査等委員	中村 和徳	1960年5月4日	1984年4月 株式会社富士銀行（現株式会社みずほ銀行）入行 1989年10月 山一証券株式会社公開引受部出向 1994年11月 富士証券株式会社（現みずほ証券株式会社）出向 2005年2月 株式会社みずほコーポレート銀行 資本市場部次長 2007年4月 みずほキャピタル株式会社経営企画部長 2012年8月 株式会社はせがわ入社 2015年8月 同社 執行役員商品部担当兼商品部長 2021年4月 株式会社ALINKインターネット入社 2021年5月 同社 取締役CFO兼コーポレート部長 2024年1月 鈴木三栄株式会社入社 2025年4月 スカイハート株式会社（現フリアスカインドケア株式会社）監査役（現任） 2025年6月 当社取締役 2026年6月 当社取締役監査等委員（現任）	(注)2	-
取締役 監査等委員	吉田 雄三	1961年8月10日	1996年4月 三共株式会社（現第一三共株式会社）入社 2012年8月 ジャパンワクチン株式会社出向 コーポレートアフェアーズ部門長 2013年3月 三菱自動車工業株式会社入社 2017年6月 同社 広報部長 2019年5月 同社 理事 広報/渉外担当 2025年6月 当社社外監査役 2025年12月 当社社外取締役監査等委員（現任）	(注)2	1,000
取締役 監査等委員	三好 昌武	1963年3月24日	1985年4月 和光証券株式会社 入社 1986年4月 株式会社和光経済研究所証券 出向 調査部医薬品業界担当アナリスト メリルリンチ日本証券株式会社 入社 1995年9月 調査部医薬品業界担当アナリスト マネージングディレクター アイ・エム・エス・ジャパン株式会社 入社 2009年4月 取締役クライアント・リレーションズ担当 2016年12月 社会保険診療報酬支払基金 入社 専務理事 2025年12月 当社社外取締役監査等委員（現任）	(注)2	-
計					710,100

- (注) 1. 取締役 吉田雄三及び三好昌武は、社外取締役であります。  
2. 2026年3月期に係る定時株主総会終結の時から、2027年3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。  
3. 2025年6月30日をもって、古賀望は監査役を辞任いたしました。  
4. 2025年7月31日をもって、関根竜哉は取締役を辞任いたしました。  
5. 2025年12月24日をもって、奈良香澄及び日浦正貴は監査役を退任いたしました。  
6. 2026年1月30日をもって、川久保次朗は取締役を辞任いたしました。

### 社外役員の状況

当社の社外取締役（監査等委員）は2名であります。社外取締役（監査等委員）のうち、吉田雄三氏は、製薬企業及び自動車企業に長年勤務し、広報業務を中心に管理部門における高い専門的知識を有するものであります。いずれも社外取締役（監査等委員）としての機能及び役割を適切に遂行できるものと判断しております。三好昌武氏は証券業界において医薬品業界を中心としたヘルスケア産業のアナリストとして豊かな専門知識と経験があり、また、企業経営者としても豊富な経験を有していることから、当社監査体制の一層の強化を図るための有用な助言や提言が期待できるため、社外取締役（監査等委員）としての機能及び役割を適切に遂行できるものと判断しております。

当社では、社外取締役及び社外取締役（監査等委員）の選任にあたって、当社と利害関係がなく、独立性を保持していること、高い専門性や豊富な経営経験を有していることを選任の基準としております。また、当社では優秀な人材を社外役員として確保するため、優秀な社外役員が萎縮せずに能力を発揮できる環境を整備する目的で、社外役員の責任限定制度を採用しております。

社外取締役又は社外取締役（監査等委員）による監督又は監査と内部監査、監査等委員会監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外取締役（監査等委員）は、内部監査人、他の監査等委員及び会計監査人との相互間において、必要に応じて意見交換や情報交換を行うなどの連携をとることで業務の実効性を高めております。また、内部統制の構築及び評価を所管する取締役社長及び内部監査室長との間においても、適宜必要な報告及び連絡を行うことで、情報が把握できる体制としております。

### (3) 【監査の状況】

#### 監査等委員監査の状況

当社は、2025年12月24日開催の臨時株主総会における定款変更決議により、監査役会設置会社から監査等委員会設置会社に移行し、監査等委員会は、監査等委員である取締役3名（うち社外取締役3名）により構成されておりました。社外取締役（監査等委員）監査については、1名を常勤社外取締役（監査等委員）として選任しており、取締役会への出席のほか、経営会議をはじめとする重要会議への出席や、取締役及び従業員からの個別の意見聴取、社内資料の定期的な閲覧、事業所への視察等を通じて、内部監査人と相互に連携しながら社内情報を集積するとともに、取締役の経営判断や職務遂行の監査を行っております。また、定期的に監査等委員会を開催し、非常勤取締役（監査等委員）との情報共有を行うとともに、非常勤取締役（監査等委員）の持つ専門性を生かして、適切な監査判断ができる体制としております。非常勤の社外取締役（監査等委員）は、取締役会への出席のほか、常勤取締役（監査等委員）と十分に意思疎通を図って連携し、内部監査人及び会計監査人と相互に情報共有を行うとともに、監査等委員会での十分な議論を踏まえて監査を行っております。古賀望氏は2025年6月30日付けで辞任しており、奈良香澄氏と日浦正貴氏は2025年12月24日付けで辞任しております。

当事業年度において当社は監査役会10回、監査等委員会4回、合計14回開催しており、個々の監査役及び監査等委員の出席状況については次のとおりであります。

#### 監査等委員会設置会社移行前

氏名	出席回数
奈良 香澄	10回
日浦 正貴	10回
古賀 望	3回
吉田 雄三	10回

#### 監査等委員会設置会社移行後

氏名	出席回数
長田 大徳	4回
吉田 雄三	4回
三好 昌武	4回

監査役会及び監査等委員会における主な検討事項は、直近の監査等委員監査の実施状況、内部監査の状況、取締役会に付議される議案の事前検討、会計監査人の監査の実施状況及び職務の執行状況等であります。

#### 内部監査の状況

内部監査については、監査等委員会直轄組織の内部監査室を設置し、専任の内部監査人を1名配置し、「内部監

査規程」に従って、内部監査を実施しております。また、内部監査の実効性を確保するために内部監査人は、必要に応じて取締役会や監査等委員会へ報告を行う、もしくは取締役（監査等委員）との連携により報告を行う仕組みを有しております。内部監査室は、会計監査人からの監査結果等について定期的に説明を受けております。また、被監査部門に対しては、監査結果をフィードバックし、改善事項の指摘及び指導に対して改善方針等について報告させることにより実効性の高い監査を実施しております。内部監査室は、定期的に取り締役（監査等委員）と意見交換を行っており、内部監査及び監査等委員監査との相互連携が図られております。

#### 会計監査の状況

##### イ 監査法人の名称

かがやき監査法人

##### ロ 継続監査期間

4年間

##### ハ 業務を執行した公認会計士の氏名

公認会計士 森本琢磨氏

公認会計士 中丁卓也氏

##### ニ 監査業務に係る補助者の構成

公認会計士 8名

その他 1名

##### ホ 監査法人の選定方針と理由

当社は、当監査法人の品質管理体制、独立性及び専門性等を総合的に勘案し、当監査法人を選任しております。監査法人の選定理由につきましては、当社が監査法人に求める専門性、独立性、職務遂行能力を備え、当社の会計監査が適正に行われることを確保する体制を有していると判断したためであります。

なお、取締役（監査等委員）は、会計監査人が会社法第340条第1項各号のいずれかに該当すると認められ、解任の必要があると判断した場合、取締役（監査等委員）の全員の同意により、会計監査人を解任いたします。会計監査人が、会社法、公認会計士法等の法令に違反または抵触し、監査業務の遂行に支障をきたす場合、監査等委員会は、会計監査人の解任または不再任に関する議案を決定し、取締役会は、当該決定に基づき、当該議案を株主総会に提出いたします。

##### ヘ 監査等委員及び監査等委員会による監査法人の評価

監査等委員及び監査等委員会は、会計監査人に対して評価を行っております。この評価については、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況についての報告、「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」（会社計算規則第131条各号に掲げる事項）を「監査に関する品質管理基準」（2005年10月28日企業会計審議会）等に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。その結果、会計監査人の職務執行に問題はないと評価しております。

監査報酬の内容等

イ 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)	監査証明業務に 基づく報酬(千円)	非監査業務に 基づく報酬(千円)
提出会社	23,500	-	26,000	-
連結子会社	-	-	-	-
計	23,500	-	26,000	-

ロ 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬（イを除く）

該当事項はありません。

ハ その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

該当事項はありません。

ニ 監査報酬の決定方針

当社の監査公認会計士等に対する監査報酬の決定方針は、当社の規模、業務の特性、監査日数等を踏まえ監査公認会計士等と協議し、監査等委員会の同意を得た上で決定しております。

ホ 監査等委員会が会計監査人の報酬等に同意した理由

当社監査等委員会は、日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査計画における監査時間及び監査報酬の推移並びに過年度の監査計画と実績の状況を確認し、報酬額の見積もりの妥当性を検証した結果、会計監査人の報酬等について適切であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っております。

#### (4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の内容及び決定方法等

##### イ 取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針に関する事項

当社は、取締役の個人別の報酬等の内容に係る決定方針(以下、決定方針という。)を取締役会の決議により定めており、その概要は以下のとおりであります。

##### a. 基本方針

当社の取締役の報酬は、企業価値の持続的な向上を図るインセンティブとして十分に機能するよう株主利益と連動した報酬体系とし、個々の取締役の報酬の決定に際しては各職責を踏まえた適正な水準とすることを基本方針としております。具体的には、業務執行取締役の報酬は、固定報酬としての基本報酬及び株式報酬により構成し、監督機能を担う社外取締役については、その職務に鑑み、基本報酬のみを支払うこととしております。

##### b. 基本報酬(金銭報酬)の個人別の報酬等の額の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む)

当社の取締役の基本報酬は、月例の固定報酬とし、役位、職責、在任年数に応じて他社水準、当社の業績、従業員給与の水準も考慮しながら、総合的に勘案して決定するものとしております。

##### c. 業績連動報酬等ならびに非金銭報酬等の内容及び額または数の算定方法の決定に関する方針(報酬等を与える時期または条件の決定に関する方針を含む。)

業績連動報酬等は導入しておりませんが、各取締役の個別の報酬原案については、前事業年度における業績等を勘案して策定しております。当該制度の今後の導入については、業績とのバランスや役員に対する業績向上インセンティブ等を踏まえて検討していく方針であります。

非金銭報酬等は、ストックオプションとし、事業年度ごとの業績向上に対する貢献意欲を引き出すため、業務執行を担う取締役に対し、前事業年度における業績等を勘案して定める数の新株予約権を一定の時期に支給することがあります。

##### d. 金銭報酬の額、業績連動報酬等の額または非金銭報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針

業務執行取締役の種類別の報酬割合については、代表取締役が社外取締役と事前に協議した上で、各取締役の職責等を総合的に勘案して原案を策定しております。取締役会では、職責及び前事業年度における業績等を総合的に勘案して策定された原案について審議を行い、取締役の個人別の報酬の割合を決定することとしております。

##### e. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定に関する事項

個人別の報酬額については、代表取締役が社外取締役と事前に協議した上で、各取締役の職責等を総合的に勘案して原案を策定し、取締役会において、株主総会で決議された総枠の範囲内において、業績、役位、貢献度等を勘案し、原案について審議して決定しております。なお、役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定に関与する委員会等はありません。

なお、取締役の個人別の報酬等の内容の決定に当たっては、代表取締役が社外取締役と事前に協議した上で、各取締役の職責等を総合的に勘案して原案を策定しており、取締役会においては、各取締役の業績、役位、貢献度等を勘案して審議した結果、決定方針に沿うものであると判断しております。

##### ロ 取締役の報酬等についての株主総会の決議に関する事項

取締役の報酬の額は、2025年12月24日開催の臨時株主総会において年額140百万円以内と決議されております。(うち使用人兼務取締役の使用人分給与は含まない。)当該臨時株主総会終結時点の取締役の員数は6名(うち、社外取締役は2名)です。

監査等委員の報酬の額は、2025年12月24日開催の臨時株主総会において年額50百万円以内と決議されております。当該臨時株主総会終結時点の監査等委員の員数は3名(うち、社外取締役は2名)です。

なお、2025年12月24日開催の臨時株主総会までの監査役の報酬の額は、2017年6月30日開催の定時株主総会

において年額30百万円以内と決議しております。

八 取締役の個人別の報酬等の内容の決定に係る委任に関する事項

取締役会が個人別の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針の決定権限を有しており、代表取締役への一任はしていません。

なお、当事業年度における役員の報酬等の額の決定過程における活動内容は、下記のとおりであります。

区分	開催日	活動内容
取締役の報酬等	2026年3月13日 取締役会	各取締役の個別の報酬の額に関し、職責及び前事業年度（2025年3月期）における業績等を総合的に勘案して策定された原案について審議を行い、社外取締役を含む取締役全員異議なく承認決定されました。
監査役の報酬等	2025年3月11日 監査役会	各監査役の個別の報酬の額に関し、監査業務の内容等を踏まえて策定された原案について審議を行い、監査役全員異議なく承認決定されました。
監査等委員の報酬等	2026年3月27日 監査等委員会	各監査等委員の個別の報酬の額に関し、監査業務の内容等を踏まえて策定された原案について審議を行い、監査等委員全員異議なく承認決定されました。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)					対象となる 役員の員数 (名)
		固定報酬	業績連動報酬	ストック オプション	退職慰労金	左記のうち、 非金銭報酬等	
取締役 (監査等委員及び社外 取締役を除く)	48,424	44,416	-	4,007	-	4,007	4
監査役 (社外監査役を除く)	4,387	4,387	-	-	-	-	1
社外役員	14,997	14,997	-	-	-	-	5

(注) 取締役（社外取締役を除く）に対する非金銭報酬等の総額の内訳は、ストック・オプションとして付与した新株予約権に係る当事業年度中の費用計上額であります。

役員ごとの報酬等の総額等

報酬等の総額が1億円以上である者が存在しないため、記載していません。

使用人兼務役員の使用人給与のうち重要なもの

該当事項はありません。

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方  
該当事項はありません。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式  
該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式  
該当事項はありません。

## 5 【従業員の状況等】

### (1) 【人材戦略に関する基本方針等】

#### 1 経営戦略及び人材戦略との関係

当社グループの人材戦略は、「第2 事業の状況 経営方針、経営環境及び対処すべき課題等」に記載のとおりであります。

#### 2 給与決定及び賞与配分の考え方

当社グループは、持続的な企業価値の向上と経営効率の最大化に向けて、従業員一人ひとりの能力発揮とエンゲージメントの向上が不可欠であると認識しております。このため、「公平・適正な処遇」と「公正・納得性のある評価」を軸とした人事制度の適切な運用を通じ、従業員のモラルおよびモチベーションの向上、ならびに優秀な人材の確保・育成・定着を図ることを基本方針としております。

当社の報酬体系は、固定報酬としての基本給、各種手当、および夏季・冬季賞与により構成されております。基本給の決定にあたっては、年齢や勤続年数にとらわれず、社員一人ひとりに付与された役割の重要度、難易度および専門性に依りて等級・区分を決定したうえで、外部労働市場における報酬水準等を勘案して設定しております。

賞与については、会社業績、部門業績および個人の成果・貢献等を総合的に勘案して決定しており、従業員の貢献を適切に反映するとともに、事業戦略の実現に向けた行動を促す仕組みとして運用しております。加えて、業績や個人の貢献等を踏まえ、必要に応じてインセンティブを支給する場合があります。

また、ICTの積極的な活用を通じた業務の標準化および時間管理の徹底により、全社的な生産性と収益性の向上を推進しております。これらによる成果も踏まえ、社会経済情勢や物価動向等を勘案し、必要に応じてベースアップを含む処遇改善に取り組んでおります。

#### 3 公正性・納得性の確保

##### (1) 評価体系

人事制度への納得感を高め、組織の活性化を図るため、以下の3つの観点からなる多角的な人事考課を運用しております。

- ・能力考課：職種ごとに定められた職業的スキル（能力基準）に基づき、所定の等級基準と照合して評価を行います。
- ・成績考課：等級に基づき設定された業務目標の達成度を検証し、一定期間における成果や当社業績への貢献度を客観的に評価します。
- ・態度考課：当社の行動規範を踏まえ、規律性・責任性・協調性・積極性の観点から、業務姿勢を評価します。

##### (2) 人事面談の実施と人材育成への活用

考課者（上司）と被考課者（部下）による定期的な面談を実施しており、面談を通じて、職業人としての成長課題や業務成果を双方が共通認識として把握することで、能力開発および業務成果の発現を促し、ひいては全社的な経営効率の向上へと繋げております。

##### (3) 制度の継続的見直し

等級制度・評価方法・報酬体系については、事業環境や組織フェーズの変化、ならびに従業員エンゲージメントの動向を踏まえて適宜見直しを行い、働きがいおよび組織の活力のさらなる向上に努めてまいります。

#### 4 中長期的な就業環境の整備

当社では、育児・介護休業、在宅勤務、時短勤務等の制度を整備しており、従業員がライフイベントに応じて柔軟に働ける環境の構築に努めております。これらの取組を通じて、従業員の働きやすさの向上および人材の安定的な定着を図ってまいります。

(2) 【従業員の状況】

(1) 連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
マッサージ直営	546(200)
マッサージフランチャイズ	39(2)
メディカルケア	127(42)
その他	6(0)
全社(共通)	43(4)
合計	761(248)

- (注) 1. 従業員数は、就業人員であります。  
2. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。

(2) 提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数(名)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(千円)	平均年間給与の対前事業年度増減率(%)
728 (233)	44.4	5.7	4,200	1.1

セグメントの名称	従業員数(名)
マッサージ直営	546 (200)
マッサージフランチャイズ	39 (2)
メディカルケア	96 (27)
その他	4 (0)
全社(共通)	43 (4)
合計	728 (233)

- (注) 1. 従業員数は、就業人員数であります。  
2. 従業員数欄の(外書)は、臨時従業員の年間平均雇用人員であります。  
3. 臨時従業員には、パート社員を含み、派遣社員を除いております。  
4. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。  
5. 全社(共通)は、総務及び経理等の管理部門の従業員であります。

(3) 管理職に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の差異

2026年3月31日現在

当事業年度					
管理職に 占める 女性労働者 の割合(%) (注)	男性労働者の育児休業取得率(%) (注)		労働者の男女の 賃金の差異(%) (注)		
	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者	全労働者	正規雇用 労働者	パート・ 有期労働者
31.8	71.4	0.0	83.3	83.0	98.7

(注) 「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」(平成27年法律第64号)の規定に基づき算出したものであります。

(4) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。

## 第5 【経理の状況】

### 1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

- (1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和51年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。
- (2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(昭和38年大蔵省令第59号。以下「財務諸表等規則」という。)に基づいて作成しております。
- (3) 当社は特例財務諸表提出会社に該当し、財務諸表等規則第127条の規定により財務諸表を作成しております。

### 2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、かがやき監査法人の監査を受けております。

### 3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、または会計基準等の変更等についての的確に対応することができる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し各種情報を取得するとともに、社内規程やマニュアルを整備し、またセミナーへの参加や参考図書により情報収集を行っております。

## 1 【連結財務諸表等】

## (1) 【連結財務諸表】

## 【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	814,999	1,617,219
売掛金	1,491,944	1,219,074
貯蔵品	13,716	14,460
立替金	1,019,015	1,158,725
その他	127,269	148,078
貸倒引当金	2,030	2,595
流動資産合計	3,464,914	4,154,961
固定資産		
有形固定資産		
建物	252,414	106,413
構築物	12,218	10,642
工具、器具及び備品	34,861	14,564
リース資産	3,783,933	512,680
その他	0	0
有形固定資産合計	4,083,427	644,300
無形固定資産		
のれん	393,263	145,310
契約関連無形資産	188,461	165,384
リース資産	4,923	3,235
その他	40,731	22,487
無形固定資産合計	627,380	336,418
投資その他の資産		
繰延税金資産	61,281	60,569
その他	463,892	195,033
投資その他の資産合計	525,174	255,602
固定資産合計	5,235,982	1,236,321
資産合計	8,700,897	5,391,283

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	3 834,000	3 850,000
1年内返済予定の長期借入金	378,145	245,044
1年内償還予定の社債	60,000	60,000
リース債務	118,933	22,686
未払金	395,673	379,040
未払法人税等	22,148	120,617
賞与引当金	109,186	80,902
その他	2 210,150	2 204,607
流動負債合計	2,128,236	1,962,898
固定負債		
長期借入金	681,919	191,276
社債	240,000	180,000
リース債務	3,825,908	586,545
退職給付に係る負債	9,749	13,794
繰延税金負債	66,783	58,777
その他	199,906	217,961
固定負債合計	5,024,265	1,248,354
負債合計	7,152,502	3,211,253
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	315,884	50,000
資本剰余金	305,884	713,290
利益剰余金	906,624	1,415,540
自己株式	70	70
株主資本合計	1,528,322	2,178,759
その他の包括利益累計額		
退職給付に係る調整累計額	2,398	375
その他の包括利益累計額合計	2,398	375
新株予約権	22,470	895
純資産合計	1,548,394	2,180,030
負債純資産合計	8,700,897	5,391,283

## 【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

## 【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
売上高	1 7,582,581	1 7,637,505
売上原価	4,342,695	4,150,322
売上総利益	3,239,886	3,487,182
販売費及び一般管理費	2 3,344,984	2 3,193,960
営業利益又は営業損失( )	105,098	293,222
営業外収益		
助成金収入	43,490	149,805
違約金収入	17,381	7,595
その他	14,132	14,105
営業外収益合計	75,004	171,506
営業外費用		
支払利息	102,279	100,128
その他	33,193	26,608
営業外費用合計	135,472	126,737
経常利益又は経常損失( )	165,566	337,991
特別利益		
補助金収入	31,357	-
事業譲渡益	23,814	282,408
新株予約権戻入益	-	26,238
特別利益合計	55,171	308,646
特別損失		
固定資産圧縮損	31,357	-
固定資産除却損	-	3 421
リース解約損	-	3,247
特別損失合計	31,357	3,669
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	141,751	642,968
法人税、住民税及び事業税	24,666	141,345
法人税等調整額	78,130	7,292
法人税等合計	102,797	134,052
当期純利益又は当期純損失( )	244,549	508,915
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )	244,549	508,915

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
当期純利益又は当期純損失( )	244,549	508,915
その他の包括利益		
退職給付に係る調整額	1,456	2,773
その他の包括利益合計	1 1,456	1 2,773
包括利益	246,005	511,689
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	246,005	511,689

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	295,722	285,722	1,176,039	70	1,757,414
当期変動額					
新株の発行	20,161	20,161			40,322
剰余金の配当			24,866		24,866
親会社株主に帰属する 当期純損失( )			244,549		244,549
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	20,161	20,161	269,415	-	229,092
当期末残高	315,884	305,884	906,624	70	1,528,322

	その他の包括利益累計 額	新株予約権	純資産合計
	退職給付に係る調整累 計額		
当期首残高	941	10,971	1,767,444
当期変動額			
新株の発行			40,322
剰余金の配当			24,866
親会社株主に帰属する 当期純損失( )			244,549
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	1,456	11,499	10,042
当期変動額合計	1,456	11,499	219,049
当期末残高	2,398	22,470	1,548,394

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	315,884	305,884	906,624	70	1,528,322
当期変動額					
新株の発行	70,761	70,761			141,522
減資	336,645	336,645			-
親会社株主に帰属する 当期純利益			508,915		508,915
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)					
当期変動額合計	265,884	407,406	508,915	-	650,437
当期末残高	50,000	713,290	1,415,540	70	2,178,759

	その他の包括利益累計 額	新株予約権	純資産合計
	退職給付に係る調整累 計額		
当期首残高	2,398	22,470	1,548,394
当期変動額			
新株の発行			141,522
減資			-
親会社株主に帰属する 当期純利益			508,915
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)	2,773	21,575	18,801
当期変動額合計	2,773	21,575	631,635
当期末残高	375	895	2,180,030

## 【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益又は税金等調整前当期純損失( )	141,751	642,968
減価償却費	195,735	158,390
のれん償却額	44,002	31,105
貸倒引当金の増減額( は減少)	23	565
受取利息	441	2,709
支払利息	102,279	100,128
事業譲渡損益( は益)	23,814	282,408
助成金収入	43,490	149,805
違約金収入	17,381	7,595
補助金収入	31,357	-
固定資産圧縮損	31,357	-
売上債権の増減額( は増加)	283,719	272,869
棚卸資産の増減額( は増加)	1,607	744
立替金の増減額( は増加)	227,098	139,709
未払金の増減額( は減少)	86,300	796
預り保証金の増減額( は減少)	18,076	18,017
賞与引当金の増減額( は減少)	29,485	28,283
退職給付に係る負債の増減額( は減少)	29,357	6,819
その他	21,098	91,395
小計	268,445	527,417
助成金の受取額	43,490	149,805
違約金の受取額	17,381	7,595
補助金の受取額	31,357	-
利息の受取額	441	2,709
利息の支払額	102,279	100,128
法人税等の支払額又は還付額( は支払)	41,144	3,164
営業活動によるキャッシュ・フロー	319,199	590,563
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
有形固定資産の取得による支出	137,658	26,099
無形固定資産の取得による支出	10,248	-
事業譲渡による収入	2 24,000	2 600,692
敷金及び保証金の差入による支出	233,680	111,218
敷金及び保証金の回収による収入	2,094	338,242
その他	616	-
投資活動によるキャッシュ・フロー	354,876	801,616
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額( は減少)	534,000	16,000
長期借入れによる収入	100,000	100,000
長期借入金の返済による支出	498,466	723,744
社債の発行による収入	294,425	-
社債の償還による支出	-	60,000
リース債務の返済による支出	81,291	63,469
ストックオプションの行使による収入	34,388	141,253
配当金の支払額	24,797	-
財務活動によるキャッシュ・フロー	358,259	589,960
現金及び現金同等物の増減額( は減少)	315,816	802,220
現金及び現金同等物の期首残高	1,130,815	814,999
現金及び現金同等物の期末残高	1 814,999	1 1,617,219

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

すべての子会社を連結しております。

連結子会社の数

3社

連結子会社の名称

株式会社オルテンシアハーモニー、フレアスカインドケア株式会社、フレアスマイワークス株式会社

2026年3月よりスカイハート株式会社の商号をフレアスカインドケア株式会社に変更しております。

連結範囲の変更

当連結会計年度より新たに設立したフレアスマイワークス株式会社を連結の範囲に含めております。

2. 連結子会社の事業年度等に関する事項

連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

3. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

棚卸資産

貯蔵品 ..... 最終仕入原価法

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く） ... 定率法

ただし、1998年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建 物 8～39年

構築物 10～42年

工具、器具及び備品 3～15年

無形固定資産（リース資産、のれんを除く） ... 定額法

なお、主な償却年数は以下のとおりであります。

ソフトウェア（自社利用分） 5年（社内における利用可能期間）

契約関連無形資産 13年

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金 ..... 売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金 ..... 従業員の賞与支給に充てるため、支給対象期間に対応した支給見積相当額を計上しております。

(4) 退職給付に係る会計処理の方法

従業員の退職給付に備えるため、当連結会計年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

数理計算上の差異は、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の日連結会計年度から費用処理しております。

(5) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下の通りであります。

マッサージ直営事業

当社及び連結子会社では、マッサージ直営事業は主として、主治医から歩行困難のため通院が難しいと判断された顧客に対して、マッサージ施術サービスを提供しております。マッサージ施術サービスは、主として医療保険制度に基づく診療契約に基づき、マッサージ施術サービス提供を履行義務としております。履行義務の充足時点については、顧客へのマッサージ施術サービスの提供を完了した時点としております。

マッサージフランチャイズ事業

当社及び連結子会社では、フランチャイズ加盟契約を締結した加盟店オーナーに対して、フランチャイズロイヤルティとその他サービスである営業支援・マッサージ施術の教育・レセプト管理システムの貸与・貯蔵品の販売等の経営支援サービスを提供しております。経営支援サービスは、加盟店オーナーとのフランチャイズ加盟契約に基づき、経営支援サービス提供を履行義務としております。経営支援サービス（貯蔵品の販売を除く）の履行義務の充足時点については、加盟店オーナーへの経営支援サービスの提供を完了した時点としております。

なお、ロイヤルティ収入は、契約相手先の売上高を算定基礎として測定し、その発生時点を考慮して収益認識しております。

マッサージフランチャイズ事業における一部の収益について、顧客への財又はサービスの提供における当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から加盟店オーナー等に支払う額を控除した純額で収益を認識することとしております。

貯蔵品の国内販売については、出荷時から当該貯蔵品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

メディカルケア事業

当社及び連結子会社では、メディカルケア事業として看護小規模多機能型居宅介護事業を行っております。

看護小規模多機能型居宅介護事業においては、主として主治医より看護が必要と判断された顧客に対して、施設内での訪問看護サービス、デイサービス、宿泊サービスを提供しております。医療保険及び介護保険制度に基づく診療契約に基づき、訪問看護サービスの提供を履行義務としております。履行義務の充足時点については、顧客への訪問看護サービス、デイサービス、宿泊サービスの提供を完了した時点としております。なお、医療対応型療養施設事業は、2025年9月1日付で株式会社リベルケアに事業譲渡いたしました。譲渡日までの損益は、メディカルケア事業に算入しております。

その他事業

当社及び連結子会社では、その他事業として主に訪問介護事業を行っています。訪問介護事業では、高齢者が自立した生活を送ることができるように入浴・排泄等の身体介護サービス、掃除・洗濯等家事全般における生活援助サービス、通院の際の車への乗り降りのサポートの通院等乗降介助のサービスを行っています。

当社及び連結子会社では、各サービスの提供対価は、医療保険及び介護保険制度に基づく保険請求に関しては概ね3か月以内、その他のサービス対価については概ね1か月以内に受領しています。対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。売上高（取引価格）は財又はサービスと交換時に当社が受け取ると見込んでいる対価の金額であり、消費税等第三者のために回収する金額は除いております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

のれんの償却については、3～13年間の定額法により償却を行っております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引出可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっております。

(8) その他連結財務諸表作成のための重要な事項

連結子会社の事業年度に関する事項

連結子会社である株式会社オルテンシアハーモニー、フレアスカインドケア株式会社及びフレアスマイワークス株式会社の決算日は3月31日であります。

消費税等の会計処理

資産に係る控除対象外消費税等は、投資その他の資産「その他」として5年間で償却を行っております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りについては、連結財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当連結会計年度の連結財務諸表に計上した会計上の見積りによるもののうち、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりです。

1. メディカルケア事業の固定資産の減損損失

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

当連結会計年度において、メディカルケア事業の固定資産については減損損失を計上しておりませんが、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクに鑑みて開示項目として認識しております。

	前連結会計年度	当連結会計年度
有形固定資産	4,046,862千円	610,123千円
無形固定資産	230,387千円	3,329千円
投資その他の資産	315,812千円	48,277千円
計	4,593,061千円	661,730千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当社グループは、固定資産の減損の兆候を把握するに当たり、資産のグルーピングを介護施設の施設単位で行っております。資産グループごとに、営業活動から生じる損益が継続してマイナスである等の状況により減損の兆候の有無を把握しております。

減損の兆候が識別された資産グループについては、減損損失の認識の要否の判定を実施しており、資産グループにおける割引前将来キャッシュ・フローの総額と資産グループの固定資産の簿価の比較により減損損失を認識すべきであると判定した場合は、帳簿価額を回収可能価額まで減額し減損損失を計上しております。

当社グループの一部の介護施設では、2期連続して営業損失が生じており、減損の兆候が認められますが、当該施設から得られる割引前将来キャッシュ・フローの総額が資産グループの帳簿価額を上回っており、減損損失の認識は不要と判断したため、減損損失は計上しておりません。

減損損失の要否の判定において使用する将来キャッシュ・フローは、事業計画を基礎としており、当該計画は、各施設の施設利用者数や利用者単価の推移等の仮定を用いております。

しかしながら、事業計画の前提とした条件や仮定に重要な変化が生じ、実際の営業損益又はキャッシュ・フローが見積りと異なった場合、翌連結会計年度の連結財務諸表に重要な影響を及ぼす可能性があります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

勘定科目	前連結会計年度	当連結会計年度
繰延税金資産	61,281千円	60,569千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

(1) に記載した金額の算出方法、重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

繰延税金資産は、税務上の繰越欠損金及び将来減算一時差異のうち将来にわたり税金負担額を軽減することが認められる範囲内で認識しております。

繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる将来の課税所得の見積りは、将来の事業計画を基礎としております。事業計画に含まれる将来の売上高予測の主要な仮定は、主に施術回数及び各施設の施設利用者数や利用者単価の見込みであります。

重要な会計上の見積りが翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

繰延税金資産の回収可能性の判断に用いられる将来の課税所得の見積りに使用した施術回数などが見込みよりも大幅に未達となった場合、繰延税金資産の計上額を取り崩す可能性があります。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 2024年9月13日)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 2024年9月13日)

ほか、関連する企業会計基準、企業会計基準適用指針、実務対応報告及び移管指針の改正

(1) 概要

国際的な会計基準と同様に、借手のすべてのリースについて資産・負債を計上する等の取扱いを定めるもの。

(2) 適用予定日

2028年3月期の期首より適用予定であります。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中でありませ

## (表示方法の変更)

## (連結貸借対照表関係)

前連結会計年度において、「流動負債」の「その他」に含めていた「未払金」は、金額の重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記することとしております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、「流動負債」の「その他」に表示していた605,823千円は、「未払金」395,673千円、「その他」210,150千円として組み替えております。

## (連結損益計算書関係)

前連結会計年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「リース解約損」は、金額の重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、「営業外費用」に表示していた「リース解約損」1,098千円、「その他」32,095千円は、「その他」33,193千円として組み替えております。

## (連結貸借対照表関係)

## 1 有形固定資産の減価償却累計額

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
減価償却累計額	252,511千円	185,102千円

減価償却累計額には減損損失累計額が含まれております。

## 2 その他のうち、契約負債の金額は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
契約負債	14,471千円	15,811千円

## 3 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行と当座貸越契約を締結しております。連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
当座貸越限度額	780,000千円	1,250,000千円
借入実行残高	750,000 "	850,000 "
差引額	30,000 "	400,000 "

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
給料手当	1,254,258千円	1,230,604千円
賞与引当金繰入額	43,746 "	32,336 "
減価償却費	56,499 "	6,358 "
のれん償却額	44,002 "	31,105 "
退職給付費用	8,626 "	9,560 "
貸倒引当金繰入額	379 "	958 "

3 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
ソフトウェア	- 千円	421千円

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付に係る調整額		
当期発生額	1,426	2,093
組替調整額	651	680
法人税等及び税効果調整前	2,078	2,773
法人税等及び税効果額	621	-
退職給付に係る調整額	1,456	2,773
その他の包括利益合計	1,456	2,773

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度増加 株式数 (株)	当連結会計年度減少 株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
普通株式	2,352,600	47,000	-	2,399,600

(変動事由の概要)

新株の発行(新株予約権の行使)

第2回新株予約権の権利行使による増加 4,000株

第7回新株予約権の権利行使による増加 43,000株

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	65	-	-	65

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結 会計年度末	
提出会社	第1回ストックオプションとしての新株予約権(2018年2月19日発行)	-	-	-	-	-	
	第2回ストックオプションとしての新株予約権(2018年7月24日発行)	-	-	-	-	-	
	第3回ストックオプションとしての新株予約権(2020年11月30日発行)	-	-	-	-	2,130	
	第5回ストックオプションとしての新株予約権(2023年7月14日発行)	-	-	-	-	17,328	
	第6回ストックオプションとしての新株予約権(2023年9月1日発行)	-	-	-	-	2,743	
	第7回新株予約権(2024年12月30日発行)	普通株式	-	250,000	43,000	207,000	269
合計			-	250,000	43,000	207,000	22,470

第7回新株予約権については、行使価額修正条項付新株予約権であります。

(変動事由の概要)

第7回新株予約権の発行による増加 250,000株

第7回新株予約権の行使による減少 43,000株

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2024年6月25日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	24,866	10.57	2024年3月31日	2024年6月26日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの  
該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 発行済株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首 株式数 (株)	当連結会計年度増加 株式数 (株)	当連結会計年度減少 株式数 (株)	当連結会計年度末 株式数 (株)
普通株式	2,399,600	209,000	-	2,608,600

(変動事由の概要)

新株の発行(新株予約権の行使)

第1回新株予約権の権利行使による増加 2,000株

第7回新株予約権の権利行使による増加 207,000株

2 自己株式に関する事項

株式の種類	当連結会計年度期首	増加	減少	当連結会計年度末
普通株式(株)	65	-	-	65

3 新株予約権等に関する事項

会社名	内訳	目的となる 株式の種類	目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	増加	減少	当連結 会計年度末	
提出会社	第1回ストックオプションとしての新株予約権(2018年2月19日発行)	-	-	-	-	-	
	第2回ストックオプションとしての新株予約権(2018年7月24日発行)	-	-	-	-	-	
	第3回ストックオプションとしての新株予約権(2020年11月30日発行)	-	-	-	-	-	
	第5回ストックオプションとしての新株予約権(2023年7月14日発行)	-	-	-	-	-	
	第6回ストックオプションとしての新株予約権(2023年9月1日発行)	-	-	-	-	895	
	第7回新株予約権(2024年12月30日発行)	普通株式	207,000	-	207,000	-	-
合計			207,000	-	207,000	-	895

第7回新株予約権については、行使価額修正条項付新株予約権であります。

(変動事由の概要)

第7回新株予約権の行使による減少 207,000株

4 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

該当事項はありません。

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

決議	株式の種類	配当の原資	配当金の総額 (千円)	1株当たり 配当額(円)	基準日	効力発生日
2026年6月26日 定時株主総会	普通株式	利益剰余金	27,572	10.57	2026年3月31日	2026年6月29日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

- 1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係は、次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金	814,999千円	1,617,219千円
現金及び現金同等物	814,999千円	1,617,219千円

- 2 現金及び現金同等物を対価とする事業の譲渡にかかる資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

重要性が乏しいため記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

メディカルケア事業の一部の譲渡に伴う資産及び負債の内訳並びに事業の譲渡価額と事業譲渡による収入(純額)は次のとおりです。

固定資産	4,126,107千円
固定負債	3,846,407 "
事業譲渡関連費用	38,584 "
事業譲渡益	282,408 "
事業の譲渡価額	600,692千円
現金及び現金同等物	- "
差引: 事業譲渡による収入	600,692千円

- 3 重要な非資金取引の内容

当連結会計年度に発生したファイナンス・リース取引に係る資産及び債務の額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
ファイナンス・リース取引に係る 資産の額	2,290,121千円	577,821千円
ファイナンス・リース取引に係る 債務の額	2,303,110千円	581,006千円

(リース取引関係)

1. ファイナンス・リース取引

(借主側)

所有権移転外ファイナンス・リース取引

リース資産の内容

有形固定資産 主として、メディカルケア事業関連における介護施設の賃貸借契約であります。

リース資産の減価償却の方法

連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項「3. 会計方針に関する事項 (2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法」に記載のとおりであります。

2. オペレーティング・リース取引

(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	80,727千円	16,565千円
1年超	2,093,975 "	295,898 "
合計	2,174,703千円	312,464千円

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取り組み方針

当社グループは、資金運用については短期的な預金等に限定し、銀行等金融機関からの借入や社債により資金を調達しております。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である売掛金については、主に医療保険制度及び介護保険制度に基づく債権であり、その大半は各地域の後期高齢者医療広域連合等の保険者であるためリスクは僅少であります。また、フランチャイズ加盟店に対する立替金についても各フランチャイズが持つ同医療債権を一時立て替えて先払いしているものであり、加盟店オーナーの信用リスクに晒されております。一方でその一部は利用者に対する債権であり、これは利用者の信用リスクに晒されております。

営業債務である未払金及び未払費用は、そのほとんどが1年以内の支払期日であります。また、長期借入金、社債及びリース債務は、事業活動に必要な資金の調達を目的にしたものであり、流動性リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク(取引先の契約不履行等に係るリスク)の管理

営業債権については、担当部署が取引相手からの入金状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、滞留債権の早期把握や軽減を図っております。

資金調達に係る流動性リスク(支払期日に支払いを実行できなくなるリスク)の管理

担当部署が適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性のリスクを管理しております。

市場リスク(金利等の変動リスク)の管理

長期借入金については、金利変動リスクに晒されておりますが、固定金利と変動金利を勘案しリスク軽減を図っております。社債、リース債務については、支払金利の変動リスクを抑制するために、固定金利による調達を行っております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度(2025年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 長期借入金 ( 2 )	1,060,064	1,041,224	18,839
(2) 社債 ( 3 )	300,000	300,000	-
(3) リース債務 ( 4 )	3,944,842	3,614,338	330,503
負債計	5,304,906	4,955,563	349,343

( 1 ) 「預金」、「売掛金」、「立替金」、「短期借入金」、「未払金」、「未払法人税等」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

( 2 ) 1年内返済予定の長期借入金378,145千円は長期借入金に含めております。

( 3 ) 1年以内償還予定の社債60,000千円は社債に含めております。

( 4 ) 1年以内に返済予定のリース債務118,933千円はリース債務に含めております。

当連結会計年度(2026年3月31日)

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価 (千円)	差額 (千円)
(1) 長期借入金 ( 2 )	436,320	428,302	8,017
(2) 社債 ( 3 )	240,000	240,000	-
(3) リース債務 ( 4 )	609,231	637,641	28,410
負債計	1,285,551	1,305,944	20,393

( 1 ) 「預金」、「売掛金」、「立替金」、「短期借入金」、「未払金」、「未払法人税等」は短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。

( 2 ) 1年内返済予定の長期借入金245,044千円は長期借入金に含めております。

( 3 ) 1年以内償還予定の社債60,000千円は社債に含めております。

( 4 ) 1年以内に返済予定のリース債務22,686千円はリース債務に含めております。

(注) 社債、長期借入金及びリース債務の連結決算日後の返済予定額  
前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	378,145	295,772	196,096	96,842	50,076	43,133
社債	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	-
リース債務	118,933	122,133	125,189	126,030	113,908	3,338,646
合計	557,078	477,905	381,285	282,872	223,984	3,381,779

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)
長期借入金	245,044	144,732	46,544	-	-	-
社債	60,000	60,000	60,000	60,000	-	-
リース債務	22,686	22,985	21,637	22,059	22,495	497,366
合計	327,730	227,717	128,181	82,059	22,495	497,366

3. 金融商品の時価の適切な区分ごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に用いたインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：同一の資産又は負債の活発な市場における（無調整の）相場価格により算定した時価

レベル2の時価：レベル1のインプット以外の直接又は間接的に観察可能なインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：重要な観察できないインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

(1) 時価をもって連結貸借対照表計上額としない金融資産及び金融負債

前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	1,041,224	-	1,041,224
社債	-	300,000	-	300,000
リース債務	-	3,614,338	-	3,614,338
負債計	-	4,955,563	-	4,955,563

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位：千円)

区分	時価			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
長期借入金	-	428,302	-	428,302
社債	-	240,000	-	240,000
リース債務	-	637,641	-	637,641
負債計	-	1,305,944	-	1,305,944

(注1) 時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

長期借入金、社債及びリース債務

これらの時価は、元利金の合計額を、新規に同様の借入・起債を行った場合に想定される利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

## (退職給付関係)

## 1. 採用している退職給付制度の概要

当社は、従業員の退職給付に充てるため、確定給付制度と確定拠出制度を採用しております。確定給付制度としての退職一時金制度（すべて非積立型制度であります。）では、退職給付として、給与と勤務期間に基づいた一時金を支給しております。また、従業員の退職等に際して、退職給付会計に準拠した数理計算による退職給付債務の対象とされない割増退職金を支払う場合があります。

また、確定拠出制度として確定拠出年金制度を設けております。

## 2. 確定給付制度

## (1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表

	(千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務期首残高	4,008	9,749
勤務費用	4,286	5,964
利息費用	28	173
数理計算上の差異の発生額	1,426	2,093
退職給付債務期末残高	9,749	13,794

## (2) 退職給付債務の期末残高と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債の調整表

	(千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
退職給付債務	9,749	13,794
連結貸借対照表に計上された負債 と資産の純額	9,749	13,794

## (3) 退職給付費用及びその内訳項目の金額

	(千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
勤務費用	4,286	5,964
利息費用	28	173
数理計算上の差異の償却額	651	680
退職給付に係る退職給付費用	3,662	6,817

## (4) 退職給付に係る調整額

退職給付に係る調整額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

	(千円)	
	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
数理計算上の差異	2,078	2,773

(5) 退職給付に係る調整累計額

退職給付に係る調整累計額に計上した項目（法人税等及び税効果控除前）の内訳は次のとおりであります。

(千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
未認識数理計算上の差異	3,373	375

(6) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎（加重平均で表しております。）は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
割引率	1.38%	2.13%
予想昇給率	2.11%	1.97%

3. 確定拠出制度

当社の確定拠出制度への要拠出額は、前連結会計年度11,372千円、当連結会計年度10,607千円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションにかかる費用計上額及び科目名

	前連結会計年度	当連結会計年度
販売費及び一般管理費の 株式報酬費用	11,230千円	4,931千円

2. スtock・オプションの権利放棄により利益として計上した金額

	前連結会計年度	当連結会計年度
新株予約権戻入益	- 千円	26,238千円

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	第1回新株予約 権	第2回新株予約 権	第3回新株予約 権	第5回新株予約 権	第6回新株予約 権
付与対象者の区分及 び人数	当社取締役2名 当社従業員10名	当社取締役2名 当社従業員2名	当社従業員2名	当社取締役1名 当社従業員1名	当社従業員7名
株式の種類別のス tock・オプション の数	普通株式 107,000株	普通株式 32,000株	普通株式 20,000株	普通株式 70,000株	普通株式 21,000株
付与日	2018年2月19日	2018年7月24日	2020年11月30日	2023年7月14日	2023年9月1日
権利確定条件	「第4 提出会 社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約 権等の状況」に 記載のとおりで あります。	「第4 提出会 社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約 権等の状況」に 記載のとおりで あります。	継続勤務条件 等。 なお、当連結会 計年度末におけ る未行使の新株 予約権残高はあ りません。	継続勤務条件 等。 なお、当連結会 計年度末におけ る未行使の新株 予約権残高はあ りません。	「第4 提出会 社の状況 1 株式等の状況 (2)新株予約 権等の状況」に 記載のとおりで あります。
対象勤務期間	2018年2月19 日～2020年4月 1日	2018年7月24 日～2020年8月 1日	2020年11月30 日～2022年12月 1日	2023年7月14 日～2026年7月 14日	2023年9月1 日～2026年9月 1日
権利行使期間	2020年4月1 日～2027年12月 31日	2020年8月1 日～2027年12月 31日	2022年12月1 日～2030年7月 31日	2026年7月15 日～2033年6月 30日	2026年9月2 日～2033年8月 31日

(注) 株式数に換算して記載しております。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度(2026年3月期)において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権	第5回新株予約権	第6回新株予約権
権利確定前 (株)					
前連結会計年度末	-	-	-	70,000	15,000
付与	-	-	-	-	-
失効	-	-	-	70,000	12,000
権利確定	-	-	-	-	-
未確定残	-	-	-	-	3,000
権利確定後 (株)					
前連結会計年度末	27,000	12,000	10,000	-	-
権利確定	-	-	-	-	-
権利行使	2,000	-	-	-	-
失効	6,000	-	10,000	-	-
未行使残	19,000	12,000	-	-	-

単価情報

	第1回新株予約権	第2回新株予約権	第3回新株予約権	第5回新株予約権	第6回新株予約権
権利行使価格 (円)	378.0	765.0	698.0	1,080.0	904.0
行使時平均株価 (円)	819.0	-	-	-	-
付与日における公正な評価単価 (円)	-	-	213.0	485.0	396.0

4. 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法  
該当事項はありません。

5. ストック・オプションの権利確定数の見積方法

基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

6. ストック・オプションの単位当たりの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び当連結会計年度において権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

(1) 当連結会計年度末における本源的価値の合計額 8,748千円  
(2) 当連結会計年度において権利行使された本源的価値の合計額 882千円

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
<b>繰延税金資産</b>		
減価償却超過額	329千円	230千円
退職給付に係る負債	2,965 "	4,896 "
賞与引当金	32,803 "	27,854 "
未払法定福利費	5,936 "	4,042 "
未払事業税	7,129 "	3,984 "
資産調整勘定	77,763 "	55,106 "
税務上の繰越欠損金 (注)	133,537 "	17,644 "
その他	14,257 "	7,623 "
繰延税金資産小計	274,723千円	121,382千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額 (a)(b)	133,537 "	17,644 "
将来減算一時差異等の合計に係る評価性 引当額	79,904 "	43,169 "
評価性引当額小計	213,441 "	60,813 "
繰延税金資産合計	61,281千円	60,569千円
<b>繰延税金負債</b>		
契約関連無形資産	66,783 "	58,777 "
繰延税金負債合計	66,783千円	58,777千円
繰延税金資産の純額又は繰延税金負債の純額 ( )	5,501千円	1,791千円

(注) 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額  
前連結会計年度(2025年3月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(a)	-	-	-	-	-	133,537	133,537
評価性引当額	-	-	-	-	-	133,537	133,537
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(a) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度(2026年3月31日)

(単位：千円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(b)	-	-	-	-	-	17,644	17,644
評価性引当額	-	-	-	-	-	17,644	17,644
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

(b) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	29.9%	33.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	5.8%	0.0%
のれん償却等	9.7%	12.9%
住民税均等割	14.3%	3.1%
評価性引当額の増減	63.8%	26.0%
税率変更の影響	0.9%	1.4%
その他	7.5%	1.4%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	72.5%	20.8%

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

当社は2026年2月1日付で資本金を50,000千円に減資したことにより、法人事業税の外形標準課税が不適用となりました。これに伴い、当連結会計年度の法定実効税率を29.9%から33.6%へ変更しております。

また、翌連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.8%から34.4%へ変更し計算しております。なお、この税率変更による当連結会計年度の連結財務諸表に与える影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(事業の譲渡)

当社は、2025年6月2日の取締役会において、株式会社リベルケアに対して、メディカルケア事業に含まれる医療対応型療養施設（ホスピス）の全部及び看護小規模多機能型居宅介護施設の一部を譲渡することについて決議し、2025年6月9日に事業譲渡契約を締結し、当契約に基づき、2025年9月1日付で当該事業を譲渡しております。

1. 事業譲渡の理由

現在のわが国は、2040年に65歳以上人口のピークの到来が見込まれるなど高齢化が進展しており、医療・介護の複合ニーズが高まっております。また、厚生労働省が2012年に発出した「在宅医療・介護あんしん2012」により、住み慣れた生活の場において必要な医療・介護サービスを受けられる体制を構築するという「在宅シフト政策」が推進されており、病院に代わる看取りの受け入れ先確保が喫緊の課題となっております。

そのような経営環境の中、当社グループはメディカルケア事業に含まれる医療対応型療養施設（ホスピス）事業を中心とした成長を基本戦略として事業運営を進めて参りましたが、利用者の獲得、人材の採用に若干の遅れが生じるなど、事業環境が厳しい状況が続いております。

状況改善のため、当社グループは医療対応型療養施設（ホスピス）事業の今後の展開について、他社との提携を含めて慎重に検討を重ねてまいりましたが、既にホスピス事業を展開されており、今後さらに拡大を予定している株式会社リベルケアへメディカルケア事業の一部を譲渡いたしました。

本事業譲渡は、当該事業の発展に繋がり、現在ご入居いただいております利用者にも継続してサービスを提供することができ、現状において最善の選択であると考えております。また当社グループにおいても、祖業であり収益性の高いマッサージ直営事業、マッサージフランチャイズ事業及びメディカルケア事業へ経営資源を集中し、新たな成長軌道を描けることができるものと判断し、事業譲渡を決定いたしました。

2. 事業譲渡の概要

(1) 譲渡する事業の内容

メディカルケア事業に含まれる医療対応型療養施設（ホスピス）の全部及び看護小規模多機能型居宅介護施設の一部（フレアス看護小規模多機能水戸、フレアス看護小規模多機能越谷、フレアス看護小規模多機能上溝、フレアス看護小規模多機能新潟江南、SKYHEART看護小規模多機能宮野木、SKYHEART看護小規模多機能鶴の森の6施設以外の施設）

(2) 事業譲渡先企業の名称

株式会社リベルケア

(3) 事業譲渡日

2025年9月1日

(4) 法的形式を含むその他取引の概要に関する事項

受取対価を現金のみとする事業譲渡

3. 実施した会計処理の概要

(1) 移転損益の金額

事業譲渡益 282,408千円

(2) 移転した事業に係る資産及び負債の適正な帳簿価額並びにその主な内訳

固定資産 4,126,107千円

資産合計 4,126,107千円

固定負債 3,846,407千円

負債合計 3,846,407千円

(3) 会計処理

当該譲渡事業の帳簿価額と売却価額との差額は、事業譲渡に関連するその他の費用と合わせて「事業譲渡益」として特別利益に計上しております。

4. 譲渡した事業が含まれていた報告セグメント

メディカルケア事業

5. 連結損益計算書に計上されている譲渡した事業に係る損益の概算額

売上高 1,425,421千円

営業損失 245,251千円

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	マッサージ直 営事業	マッサージフ ランチャイズ 事業	メディカルケ ア事業	計		
<財又はサービスの種類別の内訳>						
訪問マッサージ	3,965,560	-	-	3,965,560	-	3,965,560
フランチャイズロイヤルティ	-	587,682	-	587,682	-	587,682
その他のフランチャイズ加盟店 向けサービス	-	399,577	-	399,577	-	399,577
看多機施設他	-	-	2,555,080	2,555,080	-	2,555,080
その他	-	-	-	-	36,774	36,774
顧客との契約から生じる収益	3,965,560	987,260	2,555,080	7,507,900	36,774	7,544,674
その他の収益	-	37,907	-	37,907	-	37,907
外部顧客への売上高	3,965,560	1,025,167	2,555,080	7,545,808	36,774	7,582,581

- (注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、主に訪問介護・居宅介護支援事業を含んでおります。  
2. その他の収益は、主として企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」に基づくリース取引の収益が含まれております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	マッサージ直 営事業	マッサージフ ランチャイズ 事業	メディカルケ ア事業	計		
<財又はサービスの種類別の内訳>						
訪問マッサージ	4,144,207	-	-	4,144,207	-	4,144,207
フランチャイズロイヤルティ	-	675,712	-	675,712	-	675,712
その他のフランチャイズ加盟店 向けサービス	-	413,764	-	413,764	-	413,764
看多機施設他	-	-	2,344,404	2,344,404	-	2,344,404
その他	-	-	-	-	15,511	15,511
顧客との契約から生じる収益	4,144,207	1,089,476	2,344,404	7,578,088	15,511	7,593,599
その他の収益	-	43,906	-	43,906	-	43,906
外部顧客への売上高	4,144,207	1,133,382	2,344,404	7,621,994	15,511	7,637,505

- (注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、主に訪問介護・居宅介護支援事業を含んでおります。  
2. その他の収益は、主として企業会計基準第13号「リース取引に関する会計基準」に基づくリース取引の収益が含まれております。  
3. 報告セグメントの変更等に関する事項  
当連結会計年度より、一部所属セグメントの見直しを行いました。主に「施設系介護サービス事業」と「その他の事業」に区分していた訪問看護サービスについて「メディカルケア事業」へ集約しております。なお、前連結会計年度の顧客との契約から生じる収益を分解した情報は、見直し後の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示しております。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、「3. 会計方針に関する事項 (5) 重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約負債の内訳は以下のとおりであります。

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	
売掛金	1,208,225千円
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	
売掛金	1,491,944千円
契約負債(期首残高)	
前受金	10,636千円
契約負債(期末残高)	
前受金	14,471千円

連結貸借対照表において、契約負債は、その他に含まれております。契約負債は、主としてサービスの提供時に収益を認識する契約について、顧客から受け取った前受対価に関連するものであります。

当期に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額

期首現在の契約負債残高は、概ね当連結会計年度に収益として認識しております。

当期中の契約資産及び契約負債の残高の重要な変動がある場合のその内容

当連結会計年度において契約負債の残高に重要な変動はありません。

履行義務の充足の時期が通常支払時期にどのように関連するのかならびにそれらの要因が契約資産および契約負債の残高に与える影響の説明

履行義務を充足した後の通常支払期限は、履行義務の充足時点又は概ね1か月以内であります。

また、契約負債は、商品の引き渡しや履行義務の充足に応じて収益を認識し取り崩されます。

過去の期間に充足した履行義務から当連結会計年度に認識した収益の額

該当事項はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年以内の契約、及び売上高に基づくロイヤルティであるため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

顧客との契約から生じた債権、契約負債の内訳は以下のとおりであります。

	当連結会計年度
顧客との契約から生じた債権(期首残高)	
売掛金	1,491,944千円
顧客との契約から生じた債権(期末残高)	
売掛金	1,219,074千円
契約負債(期首残高)	
前受金	14,471千円
契約負債(期末残高)	
前受金	15,811千円

連結貸借対照表において、契約負債は、その他に含まれております。契約負債は、主としてサービスの提供時に収益を認識する契約について、顧客から受け取った前受対価に関連するものであります。

当期に認識した収益の額のうち期首現在の契約負債残高に含まれていた額

期首現在の契約負債残高は、概ね当連結会計年度に収益として認識しております。

当期中の契約資産及び契約負債の残高の重要な変動がある場合のその内容

当連結会計年度において契約負債の残高に重要な変動はありません。

履行義務の充足の時期が通常支払時期にどのように関連するのかならびにそれらの要因が契約資産および契約負債の残高に与える影響の説明

履行義務を充足した後の通常支払期限は、履行義務の充足時点又は概ね1か月以内であります。

また、契約負債は、商品の引き渡しや履行義務の充足に応じて収益を認識し取り崩されます。

過去の期間に充足した履行義務から当連結会計年度に認識した収益の額

該当事項はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社及び連結子会社では、残存履行義務に配分した取引価格については、当初に予想される契約期間が1年以内の契約、及び売上高に基づくロイヤリティであるため、実務上の便法を適用し、記載を省略しております。

## (セグメント情報等)

## 【セグメント情報】

## 1. 報告セグメントの概要

## 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものであります。

当社グループは、サービス別に組織を構成した上で包括的な戦略を立案し、事業活動を展開しております。当社グループは、主として医療保険制度の適用対象となるマッサージサービスを提供する「マッサージ直営事業」、「マッサージフランチャイズ事業」及び「メディカルケア事業」を主たる事業としており、訪問介護事業などについては「その他事業」としております。

当連結会計年度より、一部セグメントの見直しを行いました。主に「施設系介護サービス事業」と「その他の事業」に区分していた訪問看護サービスについて「メディカルケア事業」へ集約しております。なお、前連結会計年度のセグメント情報は、見直し後の報告セグメントの区分に基づき作成したものを開示しております。

## 2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、「重要な会計方針」における記載と概ね同一であります。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいております。

## 3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	調整額 (注) 2	連結財務諸 表 計上額(注) 3
	マッサージ 直営	マッサージ フランチャ イズ	メディカル ケア	計			
売上高							
外部顧客への売上高	3,965,560	1,025,167	2,555,080	7,545,808	36,774	-	7,582,581
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	138,000	138,000	-
計	3,965,560	1,025,167	2,555,080	7,545,808	174,774	138,000	7,582,581
セグメント利益又は損失 ( )	1,227,860	272,105	593,611	906,354	1,305	1,010,148	105,098
セグメント資産	1,060,378	1,489,630	5,093,095	7,643,104	34,710	1,023,082	8,700,897
その他の項目							
減価償却費	5,975	23,506	143,535	173,017	2,802	19,916	195,735
のれんの償却額	3,815	19,509	20,677	44,002	-	-	44,002
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	-	-	2,414,755	2,414,755	-	20,318	2,435,073

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、主に訪問介護事業及び居宅介護支援事業を含んでおります。

2. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額は、報告セグメントに配分していない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金等の全社資産であります。

(3) 減価償却費の調整額は、主に報告セグメントに帰属しない全社資産に係る減価償却費であります。

(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本社等の設備投資額であります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業損失と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				その他 (注) 1	調整額 (注) 2	連結財務諸 表 計上額(注) 3
	マッサージ 直営	マッサージ フランチャ イズ	メディカル ケア	計			
売上高							
外部顧客への売上高	4,144,207		2,344,404	7,621,994	15,511	-	7,637,505
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	126,810	126,810	-
計	4,144,207	1,133,382	2,344,404	7,621,994	142,321	126,810	7,637,505
セグメント利益又は損失 ( )	1,154,272	286,618	184,337	1,256,554	20,429	942,902	293,222
セグメント資産	1,201,460	1,805,567	878,230	3,885,258	57,093	1,448,931	5,391,283
その他の項目							
減価償却費	4,371	25,096	109,444	138,911	114	19,363	158,390
のれんの償却額	2,980	19,509	8,615	31,105	-	-	31,105
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	-	-	601,518	601,518	-	2,403	603,921

(注) 1. 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、主に訪問介護事業及び居宅介護支援事業を含んでおります。

2. 調整額は、以下のとおりであります。

(1) セグメント利益の調整額は、報告セグメントに配分していない全社費用であり、主に報告セグメントに帰属しない一般管理費であります。

(2) セグメント資産の調整額は、主に報告セグメントに帰属しない現金及び預金等の全社資産であります。

(3) 減価償却費の調整額は、主に報告セグメントに帰属しない全社資産に係る減価償却費であります。

(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額は、本社等の設備投資額であります。

3. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先が存在しないため、記載を省略しております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦以外の外部顧客への売上高がないため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦以外に所在している有形固定資産がないため、記載を省略しております。

3 主要な顧客ごとの情報

外部顧客への売上高のうち、連結損益計算書の売上高の10%以上を占める相手先が存在しないため、記載を省略しております。

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				その他 (注)	全社・消去	合計
	マッサージ 直営	マッサージ フランチャイズ	メディカルケ ア	計			
当期償却額	3,815	19,509	20,677	44,002	-	-	44,002
当期末残高	8,470	159,330	225,463	393,263	-	-	393,263

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、主に訪問介護事業及び居宅介護支援事業を含んでおります。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：千円)

	報告セグメント				その他 (注)	全社・消去	合計
	マッサージ 直営	マッサージ フランチャイズ	メディカルケ ア	計			
当期償却額	2,980	19,509	8,615	31,105	-	-	31,105
当期末残高	5,489	139,821	-	145,310	-	-	145,310

(注) 「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、主に訪問介護事業及び居宅介護支援事業を含んでおります。

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

1. 関連当事者との取引

(1) 連結財務諸表提出会社と関連当事者の取引

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(2) 連結財務諸表提出会社の連結子会社と関連当事者との取引

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

2. 親会社又は重要な関連会社に関する注記

該当事項はありません。

( 1 株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
1株当たり純資産額	635.92円	835.39円
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失( )	103.65円	196.21円
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益	- 円	194.90円

- (注) 1. 前連結会計年度の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため記載しておりません。  
2. 1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
1株当たり当期純利益又は1株当たり当期純損失		
親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )(千円)	244,549	508,915
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益又は親会社株主に帰属する当期純損失( )(千円)	244,549	508,915
普通株式の期中平均株式数(株)	2,359,378	2,593,671
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)	-	-
普通株式増加数(株)	-	17,496
(うち新株予約権)(株)	(-)	(17,496)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含まれなかった潜在株式の概要	-	第6回新株予約権 新株予約権の数 30個 (普通株式 3,000株)

3. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (2026年 3月 31日)
純資産の部の合計額(千円)	1,548,394	2,180,030
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	22,470	895
(うち新株予約権)(千円)	(22,470)	(895)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	1,525,923	2,179,135
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	2,399,535	2,608,535

(重要な後発事象)

(連結子会社であるフレアスカインドケア株式会社への事業譲渡)

当社は2026年5月25日開催の取締役会において、連結子会社であるフレアスカインドケア株式会社に対してケアサービス事業を譲渡することを決議しました。2026年5月29日に事業譲渡契約を締結し、2026年6月1日付で事業を譲渡いたしました。

1. 取引の概要

(1) 結合当事企業の名称及び当該事業の内容

結合当事企業

事業譲受企業 フレアスカインドケア株式会社

事業譲渡企業 株式会社フレアス

譲渡する事業の内容

ケアサービス事業に含まれるすべての事業

(訪問看護事業、訪問介護事業および看護小規模多機能型居宅介護事業)

(2) 企業結合日

2026年6月1日

(3) 企業結合の法的形式

事業譲渡

(4) 結合後企業の名称

変更はありません

(5) その他取引の概要に関する事項

当社グループは、経営資源の最適配分および収益・リスクの分離管理体制の整備を進めており、意思決定の迅速化と専門人材の適正配置を推進するために、ケアサービス事業を連結子会社であるフレアスカインドケア株式会社へ承継させることが、グループ全体の企業価値向上に資すると判断いたしました。

2. 実施する会計処理の概要

「企業結合に関する会計基準」(企業会計基準第21号 2019年1月16日)および「企業結合会計基準及び事業分離等会計基準に関する適用指針」(企業会計基準適用指針第10号 2019年1月16日)に基づき、共通支配下の取引として処理いたします。

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	利率 (%)	担保	償還期限
株式会社 フレアス	第7回 無担保社債	2024年 10月11日	300,000	240,000 (60,000)	0.75	無担保社債	2029年 10月11日
合計			300,000	240,000 (60,000)			

- (注) 1. 当期末残高の(内書)は、1年内償還予定の金額であります。  
2. 連結決算日後5年内における1年ごとの償還予定額の総額

1年以内 (千円)	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
60,000	60,000	60,000	60,000	

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	834,000	850,000	1.88	-
1年以内に返済予定の長期借入金	378,145	245,044	1.13	-
1年以内に返済予定のリース債務	118,933	22,686	2.49	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	681,919	191,276	1.25	2027年7月31日～ 2029年2月28日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	3,825,908	586,545	2.91	2027年12月23日～ 2053年2月28日
合計	5,838,906	1,895,551	-	-

- (注) 1. 「平均利率」については、借入金等の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。  
2. 長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年内における1年ごとの返済予定額の総額

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	144,732	46,544	-	-
リース債務	22,985	21,637	22,059	22,495

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

(累計期間)	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高 (千円)	4,593,087	7,637,505
税金等調整前中間(当期)純利益 (千円)	427,229	642,968
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益 (千円)	273,494	508,915
1株当たり中間(当期)純利益 (円)	106.04	196.21

## 2 【財務諸表等】

## (1) 【財務諸表】

## 【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	691,091	1,254,476
売掛金	1,429,630	1,173,935
立替金	1 773,905	1 921,186
貯蔵品	13,409	14,242
前払費用	134,805	244,754
その他	1 71,967	1 38,969
貸倒引当金	1,495	2,060
流動資産合計	3,113,313	3,645,505
固定資産		
有形固定資産		
建物	172,864	32,696
工具、器具及び備品	28,067	9,474
リース資産	3,629,084	365,218
その他	74	-
有形固定資産合計	3,830,091	407,388
無形固定資産		
ソフトウェア	40,648	22,456
のれん	233,933	5,489
その他	4,929	3,241
無形固定資産合計	279,512	31,187
投資その他の資産		
関係会社株式	461,357	481,357
関係会社長期貸付金	60,000	60,000
長期前払費用	66,788	35,190
敷金及び保証金	367,978	136,915
繰延税金資産	61,281	60,569
その他	10	10
投資その他の資産合計	1,017,416	774,042
固定資産合計	5,127,019	1,212,619
資産合計	8,240,333	4,858,124

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
短期借入金	2 834,000	2 850,000
1年内返済予定の長期借入金	376,057	243,608
1年内償還予定の社債	60,000	60,000
リース債務	111,958	16,342
未払金	389,633	348,224
未払費用	132,007	101,377
前受金	14,445	15,811
未払法人税等	25,241	111,411
預り金	21,664	7,317
賞与引当金	105,562	73,050
その他	29,588	108,548
流動負債合計	2,100,157	1,935,691
固定負債		
社債	240,000	180,000
長期借入金	680,483	191,276
リース債務	3,677,477	444,777
退職給付引当金	6,981	13,927
受入保証金	189,090	207,608
固定負債合計	4,794,032	1,037,589
負債合計	6,894,189	2,973,280
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	315,884	50,000
資本剰余金		
資本準備金	305,884	376,645
その他資本剰余金		336,645
資本剰余金合計	305,884	713,290
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	701,974	1,120,728
利益剰余金合計	701,974	1,120,728
自己株式	70	70
株主資本合計	1,323,672	1,883,948
新株予約権	22,470	895
純資産合計	1,346,143	1,884,843
負債純資産合計	8,240,333	4,858,124

## 【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
売上高	7,157,728	7,224,159
売上原価	4,071,211	3,894,848
売上総利益	3,086,516	3,329,310
販売費及び一般管理費	2 3,373,914	2 3,157,253
営業利益又は営業損失( )	287,397	172,057
営業外収益		
助成金収入	43,490	149,805
違約金収入	17,381	7,595
業務受託料	12,768	29,131
その他	1 14,082	1 12,444
営業外収益合計	87,722	198,977
営業外費用		
支払利息	100,027	98,858
その他	20,993	26,608
営業外費用合計	121,020	125,466
経常利益又は経常損失( )	320,696	245,567
特別利益		
補助金収入	31,357	
事業譲渡益	23,814	282,408
新株予約権戻入益		26,238
特別利益合計	55,171	308,646
特別損失		
固定資産圧縮損	31,357	
リース解約損		3,247
固定資産除却損		421
特別損失合計	31,357	3,669
税引前当期純利益又は税引前当期純損失( )	296,881	550,545
法人税、住民税及び事業税	22,316	131,078
法人税等調整額	84,730	712
法人税等合計	107,046	131,790
当期純利益又は当期純損失( )	403,928	418,754

【株主資本等変動計算書】

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本							新株予約権	純資産合計	
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式			株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計				
当期首残高	295,722	285,722		285,722	1,130,769	1,130,769	70	1,712,144	10,971	1,723,115
当期変動額										
新株の発行	20,161	20,161		20,161				40,322		40,322
当期純損失( )					403,928	403,928		403,928		403,928
剰余金の配当					24,866	24,866		24,866		24,866
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									11,499	11,499
当期変動額合計	20,161	20,161		20,161	428,794	428,794	-	388,471	11,499	376,972
当期末残高	315,884	305,884		305,884	701,974	701,974	70	1,323,672	22,470	1,346,143

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位：千円)

	株主資本							新株予約権	純資産合計	
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式			株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計				
当期首残高	315,884	305,884		305,884	701,974	701,974	70	1,323,672	22,470	1,346,143
当期変動額										
新株の発行	70,761	70,761		70,761				141,522		141,522
減資	336,645		336,645	336,645						
当期純利益					418,754	418,754		418,754		418,754
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)									21,575	21,575
当期変動額合計	265,884	70,761	336,645	407,406	418,754	418,754		560,276	21,575	538,700
当期末残高	50,000	376,645	336,645	713,290	1,120,728	1,120,728	70	1,883,948	895	1,884,843

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価方法

子会社株式 ..... 移動平均法による原価法

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

貯蔵品 ..... 最終仕入原価法

3. 固定資産の減価償却の方法

(1) 有形固定資産（リース資産を除く） ... 定率法

ただし、建物（建物附属設備を除く）及び2016年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建 物	8～39年
工具、器具及び備品	3～15年

(2) 無形固定資産（リース資産を除く） ... 定額法

なお、主な償却年数は以下のとおりであります。

のれん	3～13年
ソフトウェア（自社利用分）	5年（社内における利用可能期間）

(3) リース資産 ... 定額法

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

4. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金 ..... 売上債権等の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については、貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

(2) 賞与引当金 ..... 従業員の賞与支給に充てるため、支給対象期間に対応した支給見積相当額を計上しております。

(3) 退職給付引当金 ..... 従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務の見込額に基づき計上しております。

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっております。

数理計算上の差異の費用処理方法

数理計算上の差異は、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間による定額法により按分した額をそれぞれ発生の上年度から費用処理しております。

## 5. 重要な収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は以下のとおりであります。

### マッサージ直営事業

当社は、主治医から歩行困難のため通院が難しいと判断された顧客に対して、マッサージ施術サービスを提供しております。マッサージ施術サービスは、主として医療保険制度に基づく診療契約に基づき、マッサージ施術サービス提供を履行義務としています。履行義務の充足時点については、顧客へのマッサージ施術サービスの提供を完了した時点としております。

### マッサージフランチャイズ事業

当社は、当社とフランチャイズ加盟契約を締結した加盟店オーナーに対して、フランチャイズロイヤリティとその他サービスである営業支援・マッサージ施術の教育・レセプト管理システムの貸与・貯蔵品の販売等の経営支援サービスを提供しております。経営支援サービスは、加盟店オーナーとのフランチャイズ加盟契約に基づき、経営支援サービス提供を履行義務としています。経営支援サービス（貯蔵品の販売を除く）の履行義務の充足時点については、加盟店オーナーへの経営支援サービスの提供を完了した時点としております。

なお、ロイヤリティ収入は、契約相手先の売上高を算定基礎として測定し、その発生時点を考慮して収益認識しております。

マッサージフランチャイズ事業における一部の収益について、顧客への財又はサービスの提供における当社の役割が代理人に該当する取引については、顧客から受け取る額から加盟店オーナー等に支払う額を控除した純額で収益を認識することとしております。

貯蔵品の国内販売については、出荷時から当該貯蔵品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

### メディカルケア事業

当社は、メディカルケア事業として看護小規模多機能型居宅介護事業を行っております。

看護小規模多機能型居宅介護事業においては、主として主治医より看護が必要と判断された顧客に対して、施設内での訪問看護サービス、デイサービス、宿泊サービスを提供しております。医療保険及び介護保険制度に基づく診療契約に基づき、訪問看護サービスの提供を履行義務としています。履行義務の充足時点については、顧客への訪問看護サービス、デイサービス、宿泊サービスの提供を完了した時点としております。なお、医療対応型療養施設事業は、2025年9月1日付で株式会社リベルケアに事業譲渡いたしました。譲渡日までの損益は、メディカルケア事業に算入しております。

### その他事業

当社は、その他事業として主に訪問介護事業を行っております。訪問介護事業では、高齢者が自立した生活を送ることができるように入浴・排泄等の身体介護サービス、掃除・洗濯等家事全般における生活援助サービス、通院の際の車への乗り降りのサポートの通院等乗降介助のサービスを行っております。

当社は、各サービスの提供対価は、医療保険及び介護保険制度に基づく保険請求に関しては概ね3か月以内、その他のサービス対価については概ね1か月以内に受領しています。対価の金額に重要な金融要素は含まれておりません。売上高（取引価格）は財又はサービスと交換時に当社が受け取ると見込んでいる対価の金額であり、消費税等第三者のために回収する金額は除いております。

## 6. その他財務諸表作成のための重要な事項

資産に係る控除対象外消費税及び地方消費税は投資その他の資産「その他」とし、5年間で償却を行っております。

(重要な会計上の見積り)

会計上の見積りについては、財務諸表作成時に入手可能な情報に基づいて合理的な金額を算出しております。当事業年度の財務諸表に計上した会計上の見積りによるもののうち、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクがある項目は以下のとおりです。

1. メディカルケア事業の固定資産の減損損失

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

当事業年度において、メディカルケア事業の固定資産については減損損失を計上しておりませんが、翌事業年度の財務諸表に重要な影響を及ぼすリスクに鑑みて開示項目として認識しております。

	前事業年度	当事業年度
有形固定資産	3,793,603千円	373,211千円
無形固定資産	230,387千円	3,304千円
投資その他の資産	305,884千円	26,516千円
計	4,329,874千円	403,031千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)1. メディカルケア事業の固定資産の減損損失」に記載した内容と同一であります。

2. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

	前事業年度	当事業年度
繰延税金資産	61,281千円	60,569千円

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)2. 繰延税金資産の回収可能性」に記載した内容と同一であります。

(表示方法の変更)

(損益計算書関係)

前事業年度において、独立掲記しておりました「営業外費用」の「リース解約損」(前事業年度773千円)は、重要性が乏しくなったため、当事業年度より「その他」に含めて表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替を行っております。

この結果、前事業年度の損益計算書において、「営業外費用」に表示していた「リース解約損」773千円、「その他」20,220千円は「その他」20,993千円として組替えております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務（区分表示したものを除く）

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	68,396千円	21,305千円

2 当社においては、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行4行と当座貸越契約を締結しております。事業年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高等は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
当座貸越限度額	780,000千円	1,250,000千円
借入実行残高	750,000 "	850,000 "
差引額	30,000 "	400,000 "

3 保証債務

子会社のリース債務に対し、保証を行っております。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
フレアスカインドケア株式会社	155,406千円	148,111千円

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
営業取引による取引高	- 千円	126,810千円
営業取引以外の取引高	15,302 "	31,638 "

- 2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度48.8%、当事業年度49.7%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度51.2%、当事業年度50.3%であります。

販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)	当事業年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)
給料手当	1,210,107千円	1,133,468千円
賞与引当金繰入額	43,090 "	29,971 "
減価償却費	33,597 "	24,129 "

(有価証券関係)

前事業年度(自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月31日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

子会社株式 461,357千円

当事業年度(自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日)

子会社株式は、市場価格のない株式等のため、子会社株式の時価を記載しておりません。

なお、市場価格のない株式等の子会社株式の貸借対照表計上額は次のとおりです。

子会社株式 481,357千円

## (税効果会計関係)

## 1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
減価償却限度超過額	329千円	230千円
退職給付引当金	2,151 "	4,795 "
賞与引当金	31,586 "	25,151 "
未払事業税	7,129 "	3,204 "
未払法定福利費	5,936 "	4,042 "
資産調整勘定	75,100 "	55,106 "
税務上の繰越欠損金	78,773 "	- "
その他	43,642 "	40,080 "
繰延税金資産小計	244,650千円	132,610千円
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	78,773 "	- "
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	104,595 "	72,041 "
評価性引当額小計	183,368 "	72,041 "
繰延税金資産合計	61,281千円	60,569千円
繰延税金資産の純額	61,281千円	60,569千円

## 2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率	29.9%	33.6%
(調整)		
住民税均等割等	6.6%	3.5%
のれんの償却等	2.4%	13.9%
交際費等永久に損金に算入されない項目	2.7%	0.0%
評価性引当額の増減	50.7%	24.1%
税率変更の影響	- %	1.7%
その他	3.3%	1.3%
税効果会計適用後の法人税等の負担率	36.0%	23.9%

## 3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

当社は2026年2月1日付で資本金を50,000千円に減資したことにより、法人事業税の外形標準課税が不適用となりました。これに伴い、当事業年度の法定実効税率を29.9%から33.6%へ変更しております。

また、翌事業年度以降に解消が見込まれる一時差異等に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.8%から34.4%へ変更し計算しております。なお、この税率変更による当事業年度の財務諸表に与える影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

企業結合等関係に関する注記については、連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

重要な後発事象については、連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	206,145	20,411	164,272	62,284	29,588	8,943	32,696
工具、器具及び備品	62,862	5,688	30,182	38,368	28,894	5,917	9,474
リース資産	3,761,560	577,821	3,915,758	423,623	58,405	81,572	365,218
その他	245	-	245	-	-	34	-
有形固定資産計	4,030,813	603,921	4,110,458	524,276	116,887	96,467	407,388
無形固定資産							
ソフトウェア	100,141	-	6,540	93,601	71,145	17,770	22,456
のれん	303,985	-	284,570	19,415	13,925	11,595	5,489
リース資産	8,441	-	-	8,441	5,205	1,688	3,235
その他	6	-	-	6	-	-	6
無形固定資産計	412,574	-	291,110	121,464	90,276	31,055	31,187

(注) 1. 当期増加額のうち主なものは、次のとおりであります。

リース資産 MCH宇都宮 医療対応型療養施設 577,821千円

2. 当期減少額のうち下記の内容は事業譲渡による減少であります。

建物 164,272千円  
 工具、器具及び備品 30,182千円  
 リース資産 3,915,758千円  
 その他 245千円  
 のれん 268,542千円

3. 当期首残高および当期末残高については、取得価額により記載しております。

4. 「当期末減価償却累計額又は償却累計額」欄には、減損損失累計額が含まれております。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金	1,495	2,060	1,495	2,060
賞与引当金	105,562	73,050	105,562	73,050
退職給付引当金	6,981	6,946	-	13,927

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎事業年度末日の翌日から3か月以内
基準日	毎年3月31日
剰余金の配当の基準日	毎年9月30日 毎年3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	-
買取手数料	株式の売買の委託に係る手数料相当額として別途定める金額
公告掲載方法	電子公告とする。ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告をすることができない場合は、日本経済新聞に掲載する。 電子公告は当社のホームページに掲載しており、そのURLは以下のとおりです。 <a href="https://fureasu.jp/">https://fureasu.jp/</a>
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株主は、その有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を有していません。

会社法第189条第2項各号に掲げる権利

会社法第166条第1項の規定による請求をする権利

株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

#### (1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第23期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 2025年6月24日関東財務局長に提出。

#### (2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月24日関東財務局長に提出。

#### (3) 半期報告書及び確認書

第24期中(自 2025年4月1日 至 2025年9月30日) 2025年11月14日関東財務局長に提出。

#### (4) 臨時報告書

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第8号(事業譲渡の決定)の規定に基づく臨時報告書

2025年6月2日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2025年6月24日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2025年9月11日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2025年11月17日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号及び第19号(財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に著しい影響を与える事象)の規定に基づく臨時報告書

2025年11月17日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2(株主総会における議決権行使の結果)の規定に基づく臨時報告書

2025年12月24日関東財務局長に提出。

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第8号(事業譲渡の決定)の規定に基づく臨時報告書

2026年2月19日関東財務局長に提出。

#### (5) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

事業年度 第23期(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日) 2025年7月3日関東財務局長に提出。

## 第二部 【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

## 独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年 6月26日

株式会社フレアス  
取締役会 御中

かがやき監査法人

大阪事務所

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 森 本 琢 磨

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 中 丁 卓 也

### < 連結財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フレアスの2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フレアス及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

メディカルケア事業における固定資産の減損損失の認識の要否の判断	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社グループは、主にマッサージ直営事業、マッサージフランチャイズ事業、メディカルケア事業の運営を行っている。</p> <p>2026年3月31日時点の連結貸借対照表における固定資産の帳簿価額は1,236,321千円であり、このうちメディカルケア事業にかかる固定資産の帳簿価額は661,730千円であり、総資産の12.3%を占めている。</p> <p>メディカルケア事業に属する一部施設については、営業活動から生じる損益が継続してマイナスとなっていることから、減損の兆候が存在している。しかしながら、当該施設に係る回収可能価額が帳簿価額を上回ると判断したため、2026年3月期においては減損損失を計上していない。</p> <p>連結財務諸表の注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、会社グループはキャッシュ・フローを生み出す最小単位として介護施設等を基本単位として資産のグルーピングを決定しており、当該施設の営業損益が2期連続マイナスとなった場合等に減損の兆候があるものとしている。また、減損の兆候が認められた資産グループについては、将来キャッシュ・フローの総額が当該施設の固定資産の帳簿価額を下回る場合に、回収可能価額まで減損損失を認識することとなる。</p> <p>減損の兆候の判断にあたっては、資産グループごとの損益実績の集計、本社費等の共通費の配賦計算が適切に実施されている必要がある。また、減損損失の認識の要否の判断に用いられる将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した事業計画を基礎として見積もられるが、当該事業計画には利用者数や利用者単価等の重要な仮定が含まれており、これらの仮定は施設稼働状況や地域需要等の影響を受けるため、不確実性を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人はメディカルケア事業における固定資産の減損損失の認識の要否の判断が、連結財務諸表に与える影響が大きく、経営者による見積りや判断を伴うことから、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、メディカルケア事業にかかる固定資産の減損会計の適用状況の検討にあたり、主として以下の監査手続を実施した。</p> <p>(1) 内部統制の評価 固定資産の減損損失の認識の要否の判断に関連する内部統制を理解し、その整備及び運用状況の有効性を評価した。</p> <p>(2) 実証手続の実施 会社が作成した減損検討資料について、資産グループごとの損益実績との照合を実施し、減損の兆候判定に用いられた数値の正確性を検討した。 本社費等の共通費について、資産グループへの配賦基準の合理性及び継続適用の状況を検討するとともに、配賦計算の再計算を実施した。 将来キャッシュ・フローの基礎となる事業計画について、過年度における見積りと実績の比較により、経営者による見積りの精度を評価した。 事業計画における重要な仮定である利用者数及び利用者単価について、利用実績の推移分析等を実施し、会社の見積りの合理性を評価した。また、利用者数及び利用者単価の改善施策について、メディカルケア事業の責任者等への質問を実施し、その実行可能性を評価した。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そ

のような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

#### 連結財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

#### 連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 内部統制監査 >

### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、株式会社フレアスの2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、株式会社フレアスが2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

### 内部統制報告書に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査等委員会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

### 内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

- ・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

- ・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

## < 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、当連結会計年度の会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

## 利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

- 
- (注) 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

## 独立監査人の監査報告書

2026年 6月26日

株式会社フリアス  
取締役会 御中

かがやき監査法人

大阪事務所

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 森 本 琢 磨

指 定 社 員  
業務執行社員 公認会計士 中 丁 卓 也

### < 財務諸表監査 >

#### 監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている株式会社フリアスの2025年4月1日から2026年3月31日までの第24期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、株式会社フリアスの2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

#### 監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

#### 監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

メディカルケア事業における固定資産の減損損失の認識の要否の判断	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、主にマッサージ直営事業、マッサージフランチャイズ事業、メディカルケア事業の運営を行っている。</p> <p>2026年3月31日時点の貸借対照表における固定資産の帳簿価額は1,212,619千円であり、このうちメディカルケア事業にかかる固定資産の帳簿価額は403,031千円であり、総資産の8.3%を占めている。</p> <p>メディカルケア事業に属する一部施設については、営業活動から生じる損益が継続してマイナスとなっていることから、減損の兆候が存在している。しかしながら、当該施設に係る回収可能価額が帳簿価額を上回ると判断したため、2026年3月期においては減損損失を計上していない。</p> <p>財務諸表の注記事項（重要な会計上の見積り）に記載のとおり、会社はキャッシュ・フローを生み出す最小単位として介護施設等を基本単位として資産のグルーピングを決定しており、当該施設の営業損益が2期連続マイナスとなった場合等に減損の兆候があるものとしている。また、減損の兆候が認められた資産グループについては、将来キャッシュ・フローの総額が当該施設の固定資産の帳簿価額を下回る場合に、回収可能価額まで減損損失を認識することとなる。</p> <p>減損の兆候の判断にあたっては、資産グループごとの損益実績の集計、本社費等の共通費の配賦計算が適切に実施されている必要がある。また、減損損失の認識の要否の判断に用いられる将来キャッシュ・フローは、経営者が作成した事業計画を基礎として見積もられるが、当該事業計画には利用者数や利用者単価等の重要な仮定が含まれており、これらの仮定は施設稼働状況や地域需要等の影響を受けるため、不確実性を伴う。</p> <p>以上から、当監査法人はメディカルケア事業における固定資産の減損損失の認識の要否の判断が、財務諸表に与える影響が大きく、経営者による見積りや判断を伴うことから、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書において、「メディカルケア事業における固定資産の減損損失の認識の要否の判断」が監査上の主要な検討事項に該当すると判断し、監査上の対応について記載している。</p> <p>当該記載内容は、個別財務諸表監査における監査上の対応と実質的に同一の内容であることから、監査上の対応に関する具体的な記載を省略する。</p>

#### その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査等委員会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

## 財務諸表に対する経営者及び監査等委員会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査等委員会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

## 財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査等委員会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査等委員会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査等委員会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

## < 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1 上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。  
2 XBRLデータは監査の対象には含まれていません。