

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	近畿財務局長
【提出日】	令和8年6月29日
【事業年度】	第21期（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）
【会社名】	西日本高速道路株式会社
【英訳名】	West Nippon Expressway Company Limited
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 芝村 善治
【本店の所在の場所】	大阪府大阪市北区堂島一丁目6番20号
【電話番号】	06-6344-4000（代表）
【事務連絡者氏名】	財務部長 南 泰夫
【最寄りの連絡場所】	大阪府大阪市北区堂島一丁目6番20号
【電話番号】	06-6344-4000（代表）
【事務連絡者氏名】	財務部長 南 泰夫
【縦覧に供する場所】	該当事項はありません。

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第17期	第18期	第19期	第20期	第21期
決算年月	令和4年3月	令和5年3月	令和6年3月	令和7年3月	令和8年3月
営業収益 (百万円)	1,329,669	977,080	1,077,088	1,245,703	1,283,362
経常利益 (百万円)	7,999	1,600	13,212	11,172	8,032
親会社株主に帰属する 当期純利益 (百万円)	6,632	392	10,611	9,137	6,681
包括利益 (百万円)	9,588	7,497	16,422	16,340	15,234
純資産額 (百万円)	226,074	233,571	249,994	266,334	281,569
総資産額 (百万円)	1,648,344	2,027,877	2,532,314	2,690,732	2,744,466
1株当たり純資産額 (円)	2,377.74	2,456.53	2,629.36	2,801.28	2,961.54
1株当たり当期純利益金額 (円)	69.82	4.13	111.70	96.19	70.33
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	13.7	11.5	9.9	9.9	10.3
自己資本利益率 (%)	3.0	0.2	4.4	3.5	2.4
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
営業活動による キャッシュ・フロー (百万円)	249,239	315,820	171,202	214,033	232,695
投資活動による キャッシュ・フロー (百万円)	35,789	31,582	28,804	35,838	51,552
財務活動による キャッシュ・フロー (百万円)	58,205	348,467	417,661	202,999	61,379
現金及び現金同等物の 期末残高 (百万円)	339,738	340,808	558,465	511,592	288,734
従業員数 (人)	16,075	16,155	16,072	16,219	16,174
<外、平均臨時雇用者数>	<3,627>	<3,583>	<3,999>	<4,025>	<4,070>

(注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。

2. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため記載していません。

3. 従業員数は就業人員(当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含みます。)であり、臨時従業員数は各期間の平均人員を< >で外書きしています。

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第17期	第18期	第19期	第20期	第21期
決算年月	令和4年3月	令和5年3月	令和6年3月	令和7年3月	令和8年3月
営業収益 (百万円)	1,308,750	953,256	1,049,609	1,216,045	1,252,343
経常利益 又は経常損失() (百万円)	8,332	984	8,608	6,320	3,202
当期純利益又は 当期純損失() (百万円)	7,970	1,042	7,295	5,940	3,186
資本金 (百万円)	47,500	47,500	47,500	47,500	47,500
発行済株式総数 (千株)	95,000	95,000	95,000	95,000	95,000
純資産額 (百万円)	195,449	194,474	201,879	207,802	210,958
総資産額 (百万円)	1,627,513	2,009,789	2,506,604	2,667,377	2,717,064
1株当たり純資産額 (円)	2,057.36	2,047.10	2,125.04	2,187.39	2,220.61
1株当たり配当額 (うち1株当たり中間配当額) (円)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)
1株当たり当期純利益金額 又は1株当たり当期純損失金 額() (円)	83.90	10.98	76.79	62.53	33.54
潜在株式調整後1株当たり 当期純利益金額 (円)	-	-	-	-	-
自己資本比率 (%)	12.0	9.7	8.1	7.8	7.8
自己資本利益率 (%)	4.2	-	3.7	2.9	1.5
株価収益率 (倍)	-	-	-	-	-
配当性向 (%)	-	-	-	-	-
従業員数 (人) <外、平均臨時雇用者数>	2,618 <346>	2,659 <343>	2,714 <348>	2,697 <341>	2,712 <340>
株主総利回り (%) (比較指標：-) (%)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)	- (-)
最高株価 (円)	-	-	-	-	-
最低株価 (円)	-	-	-	-	-

- (注) 1. 第17期、第19期、第20期及び第21期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。
2. 第18期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、1株当たり当期純損失金額であり、また、潜在株式が存在しないため記載していません。
3. 第18期の自己資本利益率については、当期純損失であるため記載していません。
4. 株価収益率については、当社株式は非上場であるため記載していません。
5. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含みます。)であり、臨時従業員数は各期間の平均人員を< >で外書きしています。
6. 株主総利回り、比較指標、最高株価及び最低株価については、当社株式は非上場であるため記載していません。

2【沿革】

当社は、日本道路公団等民営化関係法施行法（平成16年法律第102号）（以下「民営化関係法施行法」といいます。）第14条第3項の認可を受けた実施計画の定めるところに従い、日本道路公団の業務並びに権利及び義務のうち、当社に引き継がれ又は承継される旨が規定された業務並びに資産、債務その他の権利及び義務を引き継ぎ又は承継し、平成17年10月1日に設立されました。

年月	事項
平成17年10月	西日本高速道路(株)設立
平成17年12月	西日本高速道路サービス・ホールディングス(株)（現・連結子会社）設立
平成18年4月	財団法人道路サービス機構及び財団法人ハイウェイ交流センターから、当社及び西日本高速道路サービス・ホールディングス(株)がサービスエリア・パーキングエリア（以下「SA・PA」といいます。）に関する事業等を譲受け
平成18年10月	西日本高速道路サービス関西(株)（現・連結子会社）、西日本高速道路サービス中国(株)（現・連結子会社）、西日本高速道路サービス四国(株)（現・連結子会社）、西日本高速道路サービス九州(株)（現・連結子会社）、西日本高速道路総合サービス沖縄(株)（現・連結子会社）、西日本高速道路パトロール関西(株)（現・連結子会社）、西日本高速道路パトロール九州(株)（現・連結子会社）及び西日本高速道路メンテナンス九州(株)（現・連結子会社）設立
平成18年12月	西日本高速道路メンテナンス中国(株)（現・連結子会社）設立
平成18年12月	西日本高速道路ロジスティクス(株)（現・連結子会社）設立
平成19年2月	西日本高速道路サービス関西(株)、西日本高速道路サービス中国(株)及び西日本高速道路サービス九州(株)が料金收受業務に関する事業を、西日本高速道路パトロール関西(株)及び西日本高速道路パトロール九州(株)が交通管理業務に関する事業を、西日本高速道路サービス四国(株)が料金收受業務及び交通管理業務に関する事業を、西日本高速道路総合サービス沖縄(株)が料金收受業務、交通管理業務及び保全作業業務に関する事業を各々既存の維持管理業務実施会社から譲受け
平成19年3月	西日本高速道路メンテナンス関西(株)（現・連結子会社）設立
平成19年3月	(株)エフディー（平成19年4月に西日本高速道路エンジニアリング九州(株)へ社名変更）、(株)オーデックス（平成19年4月に西日本高速道路エンジニアリング関西(株)へ社名変更）、四国道路エンジニア(株)（平成19年4月に西日本高速道路エンジニアリング四国(株)へ社名変更）及び(株)ハーディア（平成19年4月に西日本高速道路エンジニアリング中国(株)へ社名変更）の株式を取得し、当社の子会社との議決権をあわせて子会社化（現・連結子会社）
平成19年4月	西日本高速道路メンテナンス九州(株)が保全作業業務に関する事業を既存の維持管理業務実施会社から譲受け
平成19年6月	西日本高速道路メンテナンス中国(株)が保全作業業務に関する事業を既存の維持管理業務実施会社から譲受け
平成19年9月	西日本高速道路メンテナンス関西(株)及び西日本高速道路エンジニアリング四国(株)が保全作業業務に関する事業を各々既存の維持管理業務実施会社から譲受け
平成19年10月	西日本高速道路ファシリティーズ(株)（現・連結子会社）設立
平成20年3月	西日本高速道路ファシリティーズ(株)が点検・管理業務及び保全作業業務に関する事業を既存の維持管理業務実施会社から譲受け
平成20年4月	西日本高速道路ビジネスサポート(株)（現・連結子会社）設立
平成20年7月	西日本高速道路ビジネスサポート(株)が不動産関連業務に関する事業を既存の業務実施会社から譲受け
平成21年3月	一般国道506号（那覇空港自動車道（南風原道路））の料金徴収期間が満了
平成21年4月	関西国際空港(株)から関西国際空港連絡橋（道路部分）を引き継ぎ、維持管理業務を開始
平成22年7月	芦有ドライブウェイ(株)の株式を(株)日本政策投資銀行とともに取得し子会社化（現・連結子会社）
平成22年11月	西日本高速道路サービス・ホールディングス(株)が、(株)ハーブス、(株)ポーチェ・オアシス及び(株)クレッセの株式を取得し子会社化
平成23年1月	NEXCO-West USA, Inc.（現・連結子会社）設立
平成24年4月	(株)LigariC（現・連結子会社）設立
平成24年5月	(株)富士技建及び(株)ドーナ大地（平成28年12月にNEXCO西日本コンサルタンツ(株)へ社名変更）の株式を取得し子会社化（現・連結子会社）
平成25年4月	NEXCO西日本コミュニケーションズ(株)（現・連結子会社）設立

年月	事項
平成26年7月	(株)ハーブス、(株)ポーチェ・オアシス及び(株)クレッセを合併し、存続会社となる(株)ハーブスを西日本高速道路リテール(株)(現・連結子会社)に社名変更
平成26年7月	西日本高速道路パトロール関西(株)を会社分割し、西日本高速道路パトロール中国(株)(現・連結子会社)設立
平成26年9月	一般国道201号(八木山バイパス)の料金徴収期間が満了
平成30年4月	大阪府道路公社から堺泉北有料道路及び南阪奈有料道路を引き継ぎ、維持管理業務を開始
平成31年4月	阪神高速道路(株)から阪神高速8号京都線(鴨川東インターチェンジ~巨椋池本線料金所)を、大阪府道路公社及び奈良県道路公社より第二阪奈有料道路を引き継ぎ、維持管理業務を開始
令和元年5月	(株)フジエンジニアリング(令和元年9月にNEXCO西日本イノベーションズ(株)へ社名変更)の株式を取得し子会社化(現・連結子会社)
令和3年7月	西日本高速道路エンジニアリング関西(株)を存続会社とする同社及び(株)Ligaricの合併 西日本高速道路エンジニアリング関西(株)を会社分割しNEXCO西日本情報テクノロジー(株)(現・連結子会社)設立
令和5年4月	京都府道路公社から京都縦貫自動車道(宮津天橋立インターチェンジ~丹波インターチェンジ)を引き継ぎ、維持管理業務を開始
令和7年3月	国土交通省から一般国道201号(八木山バイパス)(篠栗インターチェンジ~穂波東インターチェンジ)の管理を引き継ぎ、料金徴収及び維持管理業務を開始
令和8年3月	当社の前身である日本道路公団が建設を行い、昭和41年から供用していた福岡中央自動車駐車場が、令和8年3月31日をもって営業終了

3【事業の内容】

当社グループ（当社及び当社の関係会社）は、当社（西日本高速道路㈱）、子会社28社及び関連会社7社（令和8年3月31日現在）により構成されており、高速道路事業、受託事業、S A・P A事業、その他の4部門に関する事業を行っており、各事業における当社及び関係会社の位置付け等は、次のとおりです。

なお、次の4部門は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等（1）連結財務諸表 注記事項」に掲げるセグメントの区分と同一です。

(1) 高速道路事業

高速道路事業においては、西日本地域の2府22県（注1）において、平成18年3月31日に当社が独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構（以下「機構」といいます。）と締結した「高速自動車国道中央自動車道西宮線等に関する協定」（以下「全国路線網協定」といいます。）、「一般国道31号（広島呉道路）に関する協定」（以下「広島呉道路協定」といいます。）（注2）、「一般国道165号及び一般国道166号（南阪奈道路）に関する協定」（以下「南阪奈道路協定」といいます。）（注3）、「一般国道201号（八木山バイパス）に関する協定」（以下「八木山バイパス協定」といいます。）（注4）、「一般国道506号（那覇空港自動車道（南風原道路））に関する協定」（以下「那覇空港自動車道協定」といいます。）（注5）及び平成31年3月26日に締結した「一般国道201号（八木山バイパス）に関する協定（その2）」（以下「八木山バイパス協定（その2）」）といいます。）（注6）（その後の変更を含み、以下「協定」と総称します。）、道路整備特別措置法（昭和31年法律第7号）（以下「特措法」といいます。）第3条の規定による許可及び同法第4条の規定に基づき、高速道路（注7）の新設、改築、維持、修繕、災害復旧その他の管理等を行っています。当該協定に基づき、新設、改築、修繕又は災害復旧の対象となる高速道路は、同法第51条第2項ないし第4項の規定により機構に引き渡すこととしており、かかる道路資産を、当社は機構から借受けて、高速道路事業を実施します。道路利用者より徴収する料金には高速道路の公共性に鑑み当社の利潤を含めないことを前提としており、かかる料金収入は機構への道路資産賃借料及び管理費用の支払いに充てられます。また、同法第9条の規定に基づき、当該高速道路の道路管理者の権限の一部を代行しています。

当事業において、以下の業務については、当社が関係会社に委託しています。

料金収受業務	西日本高速道路サービス関西㈱、西日本高速道路サービス中国㈱、西日本高速道路サービス四国㈱、西日本高速道路サービス九州㈱、西日本高速道路総合サービス沖縄㈱
交通管理業務	西日本高速道路パトロール関西㈱、西日本高速道路パトロール中国㈱、西日本高速道路サービス四国㈱、西日本高速道路パトロール九州㈱、西日本高速道路総合サービス沖縄㈱
点検・管理業務	西日本高速道路エンジニアリング関西㈱、西日本高速道路エンジニアリング中国㈱、西日本高速道路エンジニアリング四国㈱、西日本高速道路エンジニアリング九州㈱、西日本高速道路総合サービス沖縄㈱、西日本高速道路ファシリティーズ㈱
保全作業業務	西日本高速道路メンテナンス関西㈱、西日本高速道路メンテナンス中国㈱、西日本高速道路エンジニアリング四国㈱、西日本高速道路メンテナンス九州㈱、西日本高速道路総合サービス沖縄㈱、西日本高速道路ファシリティーズ㈱、㈱富士技建、N E X C O西日本コンサルタンツ㈱
その他業務（注8）	西日本高速道路ビジネスサポート㈱、㈱富士技建、N E X C O西日本コンサルタンツ㈱、N E X C O西日本イノベーションズ㈱、N E X C O西日本情報テクノロジー㈱、N E X C O西日本コミュニケーションズ㈱、㈱N E X C Oシステムソリューションズ、㈱高速道路総合技術研究所、高速道路ツールテクノロジー㈱

（注）1．福井県、滋賀県、京都府、大阪府、兵庫県、奈良県、和歌山県、鳥取県、島根県、岡山県、広島県、山口県、徳島県、香川県、愛媛県、高知県、福岡県、佐賀県、長崎県、熊本県、大分県、宮崎県、鹿児島県及び沖縄県（なお、中日本高速道路㈱、阪神高速道路㈱及び本州四国連絡高速道路㈱が事業を営む高速道路は除きます。）

2．広島呉道路協定については、令和元年7月1日午前0時をもって、全国路線網協定に編入されています。

3．南阪奈道路協定については、平成30年4月1日午前0時をもって、全国路線網協定に編入されています。

4．八木山バイパス協定については、平成26年3月14日付で一部変更を行い、料金の徴収期間及び道路資産の貸付期間を平成27年2月25日までから平成26年9月30日までに短縮しました。これを受け、平成26年10月1日午前0時をもって、当該協定は期間満了の上終了し、一般国道201号（八木山バイパス）は無料開放され、道路の管理についても国に引き継がれています。

5. 那覇空港自動車道協定については、平成21年2月19日付で一部変更を行い、料金の徴収期間及び道路資産の貸付期間を平成21年8月19日までから平成21年3月27日までに短縮しました。これを受け、平成21年3月28日午前0時をもって、当該協定は期間満了の上終了し、一般国道506号（那覇空港自動車道（南風原道路））は無料開放され、道路の管理についても国に引き継がれています。
6. 一般国道201号（八木山バイパス）は、有料道路事業として4車線化が事業化されました。令和7年3月30日午前0時をもって、一部区間の4車線化が完成し、一般国道201号（八木山バイパス）の管理を国から引き継ぎました。
7. 高速道路株式会社法（平成16年法律第99号）（以下「高速道路会社法」といいます。）第2条第2項に規定する高速道路をいいます。
8. 不動産関連、橋梁補修、高速道路維持管理用システム等の開発・運用及びITインフラ、高速道路関係の広報、通行料金及び交通量等の電子計算、高速道路技術に関する調査・研究及び技術開発、料金収受機械保守等の業務です。

(2) 受託事業

受託事業においては、当社が国、地方公共団体等の委託に基づく道路の新設、改築、維持、修繕等及びその他委託に基づく事業等を行っています。

国、地方公共団体等との協議の結果、経済性、効率性等から当社において一体として実施することが適当と認められた跨道橋や取付道路などの工事等を当該国、地方公共団体等から受託しています。

(3) S A ・ P A 事業

S A ・ P A 事業においては、高速道路の休憩所及び給油所等（以下「商業施設等」といいます。）の建設、管理等を行っており、当社の連結子会社である西日本高速道路サービス・ホールディングス(株)が194箇所（注）において商業施設等の管理運営を行っています。また、当社の連結子会社である西日本高速道路ロジスティクス(株)及び西日本高速道路リテール(株)は、S A ・ P A 事業にかかる運営の一部を行っています。

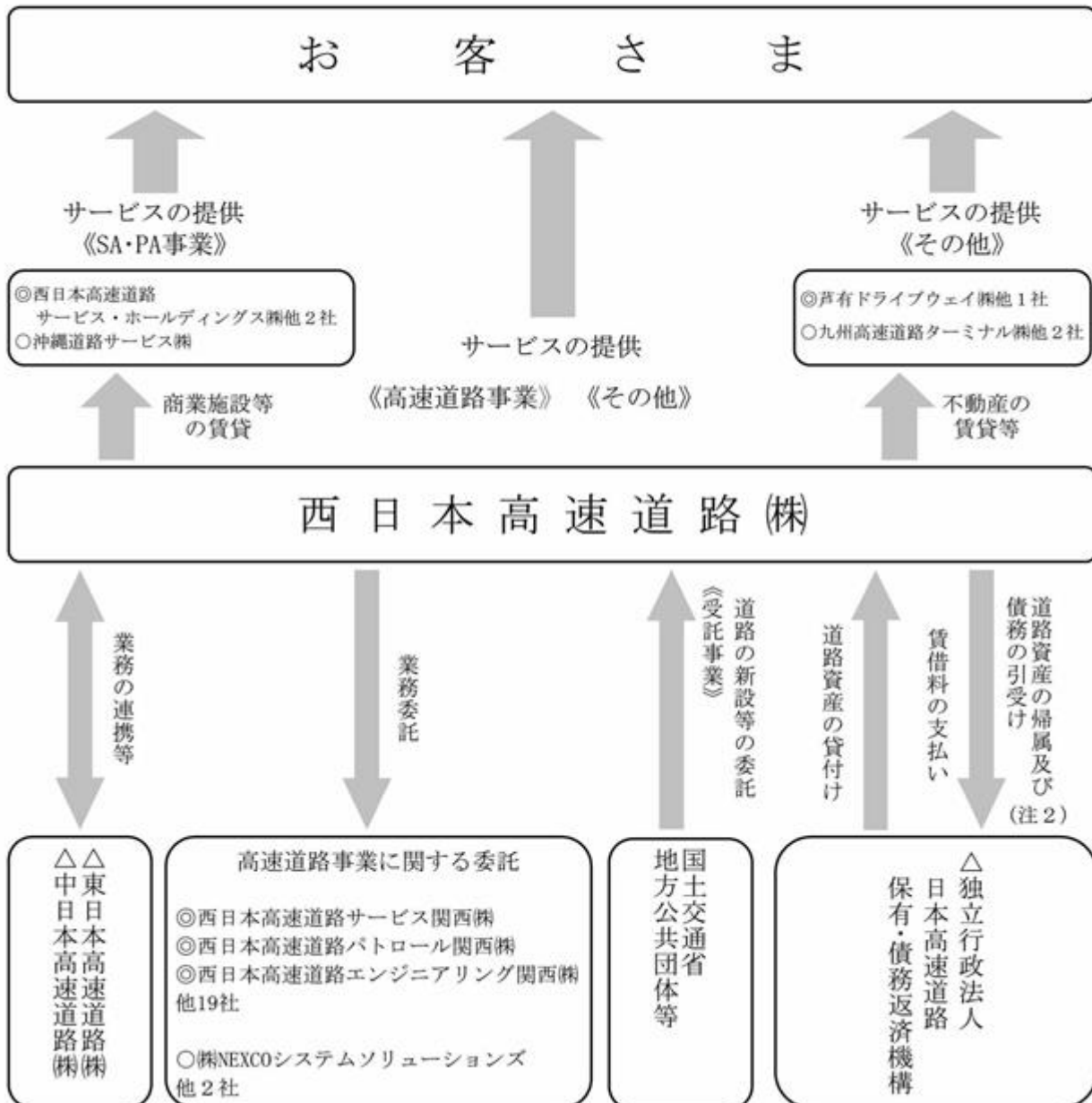
（注）194箇所の商業施設等については、国道2号姫路バイパスの別所パーキングエリア（上下線）の2箇所を含みます。

(4) その他

その他においては、不動産事業、建設等のコンサルティング事業、一般自動車道事業、ウルトラファインバブル事業、海外における高速道路事業、トラックターミナル事業等を実施しています。

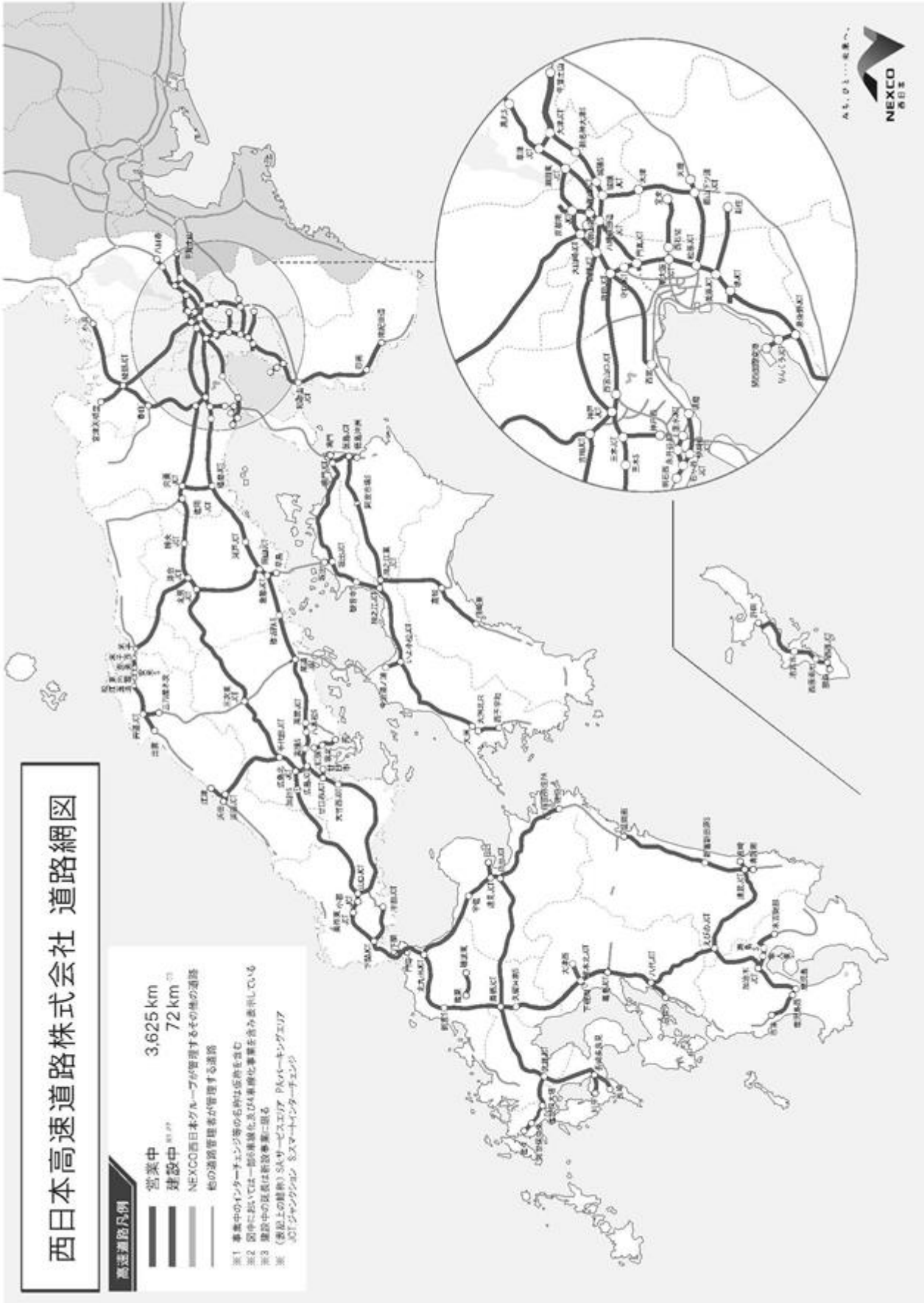
このうち、不動産事業については、賃貸住宅事業及び分譲事業を行っているほか、建設等のコンサルティング事業については、当社が技術支援業務を行っています。一般自動車道事業については、連結子会社である芦有ドライブウェイ(株)が、芦屋市と神戸市北区を結ぶ一般自動車道「芦有ドライブウェイ（10.7km）」の管理運営を行っています。ウルトラファインバブル事業については、連結子会社である西日本高速道路エンジニアリング関西(株)が、ウルトラファインバブル（約1～3μm（マイクロメートル（注））の微細気泡）技術を清掃など道路事業における活用から、農業など多様な分野へ適用拡大していくことを目的とし、事業を行っています。海外における高速道路事業については、連結子会社であるNEXCO-West USA, Inc. が米国での橋梁点検事業を行っているほか、持分法適用関連会社である日本高速道路インターナショナル(株)が海外における道路インフラ事業への展開を目的とし、事業を行っています。トラックターミナル事業については、持分法適用関連会社である九州高速道路ターミナル(株)が佐賀県鳥栖市及び熊本市東区の2箇所におけるトラックターミナルの管理運営を行っています。また、持分法適用関連会社である(株)NEXCO保険サービスが損害保険及び生命保険の代理店業務を行っています。以上に述べた事項を事業系統図によって示すと次のとおりです。

（注）マイクロメートルとは長さの単位であり、1マイクロメートルは1ミリメートルの1,000分の1です。



(注) 1. は連結子会社， は持分法適用の子会社及び関連会社， は関連当事者を示しています。

2. 機構は、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法（平成16年法律第100号）（以下「機構法」といいます。）第15条第1項に従い、当社が新設、改築、修繕又は災害復旧を行った高速道路に係る道路資産が、特措法第51条第2項ないし第4項の規定により機構に帰属する時において、機構法第14条第1項の認可を受けた業務実施計画に定められた機構が当社から引き受ける新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に係る債務の限度額の範囲内で、当該高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために当社が負担した債務を引き受けることとされています。



4【関係会社の状況】

(1) 連結子会社

令和8年3月31日現在

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
西日本高速道路 サービス関西㈱	大阪府 吹田市	70	高速道路事業	100.0	料金収受業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員3名
西日本高速道路 サービス中国㈱	広島市 南区	50	高速道路事業	100.0	料金収受業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
西日本高速道路 サービス四国㈱	香川県 高松市	40	高速道路事業	100.0	料金収受業務及び交通管理業務を委託 しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
西日本高速道路 サービス九州㈱	福岡県 太宰府市	50	高速道路事業	100.0	料金収受業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
西日本高速道路総合 サービス沖縄㈱	沖縄県 浦添市	60	高速道路事業	100.0	料金収受業務、交通管理業務、点検・ 管理業務及び保全作業業務を委託して います。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
西日本高速道路パ トロール関西㈱	大阪市 淀川区	20	高速道路事業	100.0	交通管理業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
西日本高速道路パ トロール中国㈱	広島市 安佐南区	20	高速道路事業	100.0	交通管理業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
西日本高速道路パ トロール九州㈱	福岡市 博多区	20	高速道路事業	100.0	交通管理業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
西日本高速道路工 エンジニアリング関 西㈱	大阪府 茨木市	90	高速道路事業	100.0	点検・管理業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員3名
西日本高速道路工 エンジニアリング中 国㈱	広島市 西区	70	高速道路事業	100.0	点検・管理業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員3名
西日本高速道路工 エンジニアリング四 国㈱	香川県 高松市	60	高速道路事業	100.0	点検・管理業務及び保全作業業務を委 託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員4名
西日本高速道路工 エンジニアリング九 州㈱	福岡市 中央区	80	高速道路事業	100.0	点検・管理業務を委託しています。 資金援助 あり 設備の賃貸借 あり 役員の兼任等 当社従業員2名

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
西日本高速道路 ファシリティーズ (株)	大阪府 茨木市	90	高速道路事業	100.0	点検・管理業務及び保全作業業務を委 託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
西日本高速道路メ ンテナンス関西(株)	大阪府 茨木市	90	高速道路事業	100.0	保全作業業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員3名
西日本高速道路メ ンテナンス中国(株)	広島市 東区	90	高速道路事業	100.0	保全作業業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員3名
西日本高速道路メ ンテナンス九州(株)	福岡市 中央区	90	高速道路事業	100.0	保全作業業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員3名
西日本高速道路ビ ジネスサポート(株)	大阪府 吹田市	30	高速道路事業	100.0	不動産関連業務及び人材派遣業務を委 託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員3名
西日本高速道路 サービス・ホール ディングス(株)	大阪市 北区	110	S A ・ P A 事 業	100.0	S A ・ P A 内商業施設の管理運営を委 託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 あり 役員の兼任等 当社従業員2名
西日本高速道路ロ ジスティックス(株)	大阪市 北区	30	S A ・ P A 事 業	100.0 (100.0)	営業上の取引関係はありません。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
西日本高速道路リ テール(株)	大阪市 北区	71	S A ・ P A 事 業	100.0 (100.0)	営業上の取引関係はありません。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
芦有ドライブウェ イ(株)	兵庫県 芦屋市	40	その他	51.0	有料道路の管理運営をしています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
NEXCO - We st USA, I nc. (注3)	米国 (バージ ニア州)	\$ 3,612,500	その他	100.0	橋梁点検技術の販売をしています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
(株)富士技建	大阪市 淀川区	80	高速道路事業	100.0	保全作業業務、研究開発・技術開発業 務を委託しています。 資金援助 あり 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員3名
NEXCO西日本 コンサルタンツ(株)	広島市 東区	70	高速道路事業	100.0	保全・建設技術業務、研究開発・技術 開発業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
NEXCO西日本 イノベーションズ (株)	大阪市 淀川区	30	高速道路事業	100.0	研究・技術開発、調査及び解析、モニタリング、技術支援業務を委託しています。 資金援助 あり 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員3名
NEXCO西日本 情報テクノロジー (株)	大阪市 北区	30	高速道路事業	100.0	高速道路の維持管理用システム等の開発・運用業務、当社グループ共通サーバー等のITインフラ業務を委託しています。 資金援助 あり 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員3名
NEXCO西日本 コミュニケーションズ (株)	大阪市 淀川区	35	高速道路事業	100.0	高速道路関係の広報に係る業務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 あり 役員の兼任等 当社従業員2名

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しています。

2. 議決権の所有割合の()内は間接所有割合で内数です。

3. NEXCO-West USA, Inc.の資本金は、現地通貨単位により記載しています。

(2) 持分法適用の子会社及び関連会社

令和8年3月31日現在

名称	住所	資本金 (百万円)	主要な事業の 内容	議決権の所有 割合(%)	関係内容
沖縄道路サービス (株)	沖縄県 浦添市	30	S A ・ P A 事 業	91.9 (68.0)	営業上の取引関係はありません。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員2名
(株)高速道路総合技 術研究所	東京都 町田市	45	高速道路事業	33.3	高速道路技術に関する調査・研究及び 技術開発業務を委託するとともに、滋 賀県湖南市の緑化試験・生産施設を賃 貸しています。 資金援助 あり 設備の賃貸借 あり 役員の兼任等 当社従業員2名
(株)NEXCOシス テムソリューションズ	東京都 新宿区	50	高速道路事業	33.3	システム開発・改良及び運用管理等業 務を委託しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員1名
高速道路トールテ クノロジー(株)	東京都 港区	75	高速道路事業	30.3 [8.9]	料金収受機械等保守整備業務及び料金 収入計数管理業務等を委託していま す。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員1名
(株)NEXCO保険 サービス	東京都 千代田区	15	その他	33.3	当社の保有する車両にかかる損害保険 の代理店業務等を実施しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 当社従業員1名
九州高速道路ター ミナル(株)	熊本市 東区	100	その他	22.7	佐賀県鳥栖市及び熊本市東区の2箇所 におけるトラックターミナル事業用地 を賃貸しています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 あり 役員の兼任等 当社従業員1名
日本高速道路イン ターナショナル(株)	東京都 千代田区	49	その他	29.4	海外における道路インフラ事業への参 入を目的としています。 資金援助 なし 設備の賃貸借 なし 役員の兼任等 なし

(注) 1. 主要な事業の内容欄には、セグメント情報に記載された名称を記載しています。

2. 議決権の所有割合の()内は間接所有割合で内数です。

3. 議決権の所有割合の[]内は、当社と出資、人事、資金、技術、取引等において緊密な関係にあることにより当社の意思と同一の内容の議決権を行使すると認められる者又は当社の意思と同一の内容の議決権を行使することに同意している者の議決権の所有割合で外数となっています。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

高速道路は我が国の社会経済活動を支える基幹インフラであり、当社グループは、高速道路ネットワークの計画的な整備と、重要インフラとしての高速道路の安全・安心を24時間365日維持することを使命としています。

一方で、近年、自然災害の頻発化・激甚化、資材価格や労務費の上昇、さらには働き方改革や物流2024年問題への対応など、当社グループを取り巻く経営環境は大きく変化しています。

こうした環境の中で、当社グループは、限られた経営資源を有効に活用しつつ、高速道路の機能とサービスの持続的な向上に取組み、地域の発展と豊かな未来の実現に貢献していきます。

これらを踏まえ、以下のとおり課題に取り組んでいきます。

（災害対応力の強化）

防災業務を随時見直し、社員の災害対応力の引き上げを図ることで、災害発生時にはお客さまの安全確保を第一に速やかな緊急車両通行の確保と高速道路機能の回復を行い、被災地域の復旧、復興及び救援活動に貢献していきます。

（高速道路の安全・安心）

高速道路ネットワーク機能を将来にわたり維持していくため、構造物の損傷及び劣化箇所の早期の補修実施とともに、高速道路リニューアルプロジェクトに継続して取り組んでいきます。また、地震に強い道路を目指して落橋・倒壊の防止対策に加え、被災後、速やかに緊急輸送を可能とするため、路面に大きな段差が生じないよう橋脚や支承部の補強・交換等により更なる耐震対策を進めていきます。

これらにより、当社グループ丸となり高速道路の安全・安心を追求していきます。

（高速道路ネットワークの機能強化）

日本の産業と社会を支え続けてきた名神高速道路を多重化し、日本の大動脈である高速道路の信頼性を格段に高めるべく、「未来につながる信頼の道」新名神高速道路（大津ジャンクション～城陽ジャンクション・インターチェンジ、八幡京田辺ジャンクション・インターチェンジ～高槻ジャンクション・インターチェンジ）の整備を、安全を最優先に、計画的かつ着実に推進していきます。なお、八幡京田辺ジャンクション・インターチェンジ～高槻ジャンクション・インターチェンジ間においては、枚方トンネルのシールドマシン掘進にあたり安全に留意し慎重に進めることが必要であること、大津ジャンクション～城陽ジャンクション・インターチェンジ間においては、工事の進捗の確認が必要な状況であることから、引き続き工程を精査していきます。

また、高速道路ネットワークの機能を最大限発揮させるべく、鋭意事業を進めている第二神明道路（永井谷ジャンクション～石ヶ谷ジャンクション）、京奈和自動車道（大和北道路（奈良北インターチェンジ～郡山下ツ道ジャンクション））等の新規建設区間の整備を着実に推進していきます。また、将来の後続車無人隊列走行システム（東京～大阪間）の商業化などによる生産性の向上や、安全で円滑な走行空間の確保の観点から新名神高速道路（甲賀土山インターチェンジ～大津ジャンクション、大津ジャンクション～城陽ジャンクション・インターチェンジ及び八幡京田辺ジャンクション・インターチェンジ～高槻ジャンクション・インターチェンジ）の6車線化を推進していきます。併せて、4車線化においては、一般国道201号八木山バイパス（筑穂インターチェンジ～穂波東インターチェンジ）、西九州自動車道（佐世保道路（佐世保中央インターチェンジ～佐世保大塔インターチェンジ））などのほか、高速道路における安全・安心基本計画に基づき事業化された4車線化区間の整備を推進していきます。

（重大事故を発生させない（事故の連鎖を防ぐ）工事安全対策の強化について）

「重大事故リスクマネジメントシステム」を継続的に運用するため、「社員教育」により社員の安全意識の向上を図るとともに、「重大事故リスクアセスメント」及び「安全協議会活動の強化」を通じたリスクコミュニケーションにより、受発注者一体となって工事安全管理に努め、重大事故の撲滅を目指していきます。

（建設業の時間外労働の上限規制への対応）

建設業の働き方改革を推進し、工事円滑化に取り組むため、高速道路に係る工事・業務等に関して、「1.設計図書品質向上」、「2.適正な工期の確保」、「3.書類作成の軽減」、「4.施工管理の効率化・省力化」の「4つの施策」を進めています。令和6年3月に「休（週休2日を原則）」、「効（効率化・省力化）」、「適（業務の更なる適正化）」、「話（良好な対話を確保）」の4つの行動宣言を定め「工事管理スリム化ガイド（通称：4-y o u）」を策定し、令和7年4月にリリースした「工事等管理システム（通称：4-C）」について、各種制度の見直しや、4-Cの機能拡充等を順次実施しており、引き続き受発注者双方の働く環境の整備に積極的に取り組んでいきます。

（S A ・ P A の魅力を高める）

多くのお客さまに喜んでいただけるSA・PAを目指して、店舗のリニューアルを行い、「くつろぎ・楽しさ・にぎわい」が実感できる店舗づくりを進めていきます。

また、楽しく・魅力あるキャンペーンを通じて、“いつも立ち寄りたくなるSA・PA”の実現を目指し、クルマ旅に楽しさとワクワクを提供します。

さらに、地域連携を推進し、地域の新たな魅力の創出及び発信を通じて、持続的な地域社会の発展に寄与していきます。

（働き方改革、生産性向上及び技術力向上に向けた取組み）

高速道路は我が国の大動脈として生活及び経済活動に欠かせない重要インフラであり、これまで以上の安全・安心に向けた社会的役割を果たしていくことが求められている中で、高速道路における安全・安心と社員の健康及び安全の両立が重要な経営課題です。新設事業や4車線化事業のほか、リニューアルプロジェクトの本格化など、事業量の増大が見込まれることから、事業執行と経営資源のバランスを図るため、事業優先順位を明らかにし、現場支援のための人員配置等による業務執行体制の更なる強化、生産性向上への取組み及びシステムによる労働時間の正確な把握の徹底を図っていきます。

また、社員の多様な働き方を支援し、すべての社員が安心して活躍できる環境を整えるため、「違いを尊重し、個々が活躍し、進化し続けるチームへ」というダイバーシティ推進ビジョンのもと、制度等の構築や環境の整備を進めるとともに、キャリアや目的に応じた様々な研修を実施し、現場主義に徹して、自ら行動し、自己変革し続けるプロフェッショナルな人財の育成に努めていきます。

（DX（デジタルトランスフォーメーション）の推進）

先進デジタル技術の急速な進歩による経営環境の変化に柔軟に対応するため策定した、デジタルトランスフォーメーション戦略「NEW ACE DXs」により、AIによる画像分析や、無人航空機（UAV）を活用した3次元測量等のデジタル技術により、品質・安全管理の強化や現場管理の効率化を図るとともに、業務の効率化に向けた技術基準の整備、グループ全体でのシステムの有効活用、その他社内業務における電子化の推進を行うなど、デジタル技術を駆使した生産性の向上に取り組んでいきます。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社グループのサステナビリティに関する考え方及び取組みは、次のとおりです。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものです。

(1) ガバナンス及びリスク管理






サステナビリティに関するガバナンス及びリスク管理のため、当社グループでは、社長の諮問機関としてCSR (Corporate Social Responsibility: 企業の社会的責任) に関する審議を行うことを目的に、経営企画本部を担当する取締役を座長とする「CSR推進会議」を設置しています。この「CSR推進会議」で定めた「事業活動を柱として、社会の持続的な発展に貢献します」というCSR活動方針のもと、事業活動を通じて社会の持続的な発展に貢献すべく、サステナビリティに関するガバナンス及びリスク管理については、事業遂行と一体となって、取締役会、経営会議や経営リスク管理委員会等の内部統制システムを通じて監視、管理、識別及び評価しています。


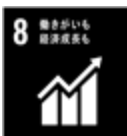







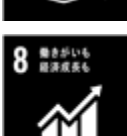






内部統制システムについては、「第4 提出会社の状況 4 コーポレート・ガバナンスの状況等」をご参照下さい。

(2) 重要な戦略並びに指標及び目標

サステナビリティに関する重要な戦略として、前述のとおり、「事業活動を柱として、社会の持続的な発展に貢献します」というCSR活動方針を定めています。当社グループの最大のCSRは、事業活動を通じて社会の持続的な発展に貢献することであり、具体的には「高速道路の安全・安心の確保と着実な整備」、「SA・PAでのお客さまサービスの提供」を着実に実行することにより、社会の持続的な発展へ貢献し、ひいてはグループの成長につながっていくものと考えています。加えて、令和3年度から令和7年度までの5カ年を対象とした中期経営計画「進化2025」における重点施策の1つに「SDGs達成への貢献」を掲げ、CSR活動方針に従いESG (環境・社会・ガバナンス) に関する取組みを推進し、国連が宣言するSDGs (Sustainable Development Goals: 持続可能な開発目標) の達成に取り組んでいます。

また、サステナビリティに関する重要な指標及び目標として、下表のとおり「CSRの重要課題」をステークホルダー別に特定しています。それぞれの重要課題には別途指標及び目標を定め、毎年実績を確認するとともに、「NEXCO西日本グループレポート」で公開しています。

CSRの重要課題		重要である理由	関連するSDGs
お客さま	交通安全の取り組み	高速道路での交通事故は、死傷事故など重大な事故につながります。	
	快適な高速道路空間の提供	高速道路の円滑な交通を24時間365日確保することによって、国民生活を豊かにし、経済活動を支えることが、当社の責務です。	
	SA・PAのお客さま満足施設への変革	高速道路は基本的なインフラであり、誰もが利用しやすい施設であることが求められています。	
社会	社会基盤である高速道路の整備と長期保全	高速道路ネットワークは、国民生活を豊かにし、経済活動を支える、基礎的な社会資本です。また、輸送コストの削減や交通事故の減少にも貢献しています。	 
		管理する道路の多くが建設から30年以上を経過し、補修を必要とする道路構造物が増加しています。	

社会	災害対応力の強化	災害発生時、高速道路には、被災地域の救急・復旧・復興のインフラとしての役割が求められています。	
	高速道路を通じた地域活性化	人口減少時代を迎え、沿線地域の活性化への貢献が求められています。	 
投資家・国民の皆さま	透明性の高い経営と着実な債務の返済	国民の財産である高速道路を管理する事業者として、透明性の高い経営が求められています。また、高速道路機構の債務返済を着実なものにしていくため、経営の効率化が求められています。	
	積極的な情報公開	ステークホルダーから理解・信頼・期待される企業となるために、積極的な情報公開とコミュニケーション活動が重要だと考えています。	
お取引先	公正な取引関係	国民の財産である高速道路の建設・管理を担う会社として、公共調達に係る契約の透明性の確保が求められています。	
	S A ・ P A のテナント会社との協働	お客さまの多様なニーズに応えるため、S A ・ P A のお取引先さまとの協働を重視しています。	
グループ社員	「安全・安心、信頼され成長する企業グループ」を担う人材の育成	安全・安心を最優先に、高速道路の進化に挑み続けるため、一人ひとりが仕事を通じて自律的に成長していける人材育成と、組織・会社の自己変革が重要だと考えています。	  
環境保全	脱炭素社会の実現	高速道路では、自動車から大量のCO ₂ が排出されるため、道路運営全体で、その排出量削減が求められています。	  
	循環型社会の形成	高速道路の建設では、大量の建設副産物が発生するため、その削減が求められています。	
	自然と共生する社会の推進	高速道路の建設では、沿道地域の自然環境に影響を及ぼすため、その影響の緩和が重要になります。また、沿道地域の生活環境を守るため、道路交通による騒音の低減が求められています。	 

社会貢献	「安全」「環境」 「地域貢献」の取 組み	社会インフラを管理する公共性の高い企業とし て、地域社会への貢献が求められています。	15 誰の誰からも 守ろう	17 パートナリシップで 目標を達成しよう
------	----------------------------	---	------------------	--------------------------

(注) 重要課題における具体的なKPI(マネジメントアプローチ)については、「NEXCO西日本グループ
レポート」の最新版をご参照下さい。(CSR情報ウェブサイト：<https://corp.w-nexco.co.jp/csr/>)

これらCSRの重要課題の指標及び目標の中には、中期経営計画「進化2025」の経営目標においてアウトカム目標
としている以下の内容が含まれています。

対応するCSRの重要課題		2025年度目標
お客さま	交通安全の取り組み	死傷事故率(注1)3.6件/億台キロを目指します。 なお、逆走による重大事故発生件数についてはゼロを目指します。
	快適な高速道路空間の提供	渋滞損失時間(注2)の低減を図っていきます。
社会	社会基盤である高速道路の整 備と長期保全	快適走行路面率(注3)95%を目指します。 なお、舗装の劣化箇所は確実に補修を実施します。

- (注) 1. 自動車走行車両1億台キロあたりの死傷事故件数
2. 渋滞が発生することによる利用者の年間損失時間
3. 快適に走行できる舗装路面の車線延長比率

(3) 人的資本に関する戦略並びに指標及び目標

当社は、安定的な事業運営と更なる成長に向けて、個へのアプローチの充実、多様性や自律意識向上に取り組んで
います。

1. 人材育成

当社は、以下の施策を通じて、自ら行動するプロフェッショナル人材を育成します。

- ・ 自律的な学習や変革に繋がる学習機会づくり
- ・ 多様な個の学びや成長が仕事に結びつく循環の構築
- ・ 若手技術者の技術力向上、育成を担う中堅技術者の指導力向上
- ・ 専門技術者の育成

2. 働きがいのある環境の整備

当社は、以下の施策を通じて、コミュニケーション豊かで、活力ある職場・社員を育みます。

健康経営®の推進

- ・ からだと心が健康でイキイキと働くことができる会社の実現

風通しの良い明るい職場づくり

- ・ 社員間コミュニケーション促進
- ・ 働きがいの向上

社員が安心して快適に暮らせる住環境の整備

- ・ 社会の変化に応じた社宅、住宅支援等制度の拡充

3. キャリア自律支援

当社は、以下の施策を通じて、多様な人材活躍の促進を図るため、社員の多様な働き方と、自律的なキャリア形成
を応援します。当社のダイバーシティ推進ビジョンには、「違いを尊重し、個々が活躍し、進化し続けるチームへ」
を掲げ、社員一人ひとりの違いを尊重し、個人が持つ力を100%発揮し、多様な視点を取り入れることで、イノベー
ションを起こすとともに、会社を取り巻く様々な環境変化にしなやかに対応できる組織づくりを進めています。

DE&I(ダイバーシティ・エクイティ&インクルージョン)の推進

- ・ 多様な社員の活躍促進

当社は、多様な人材活躍の促進を図るため、女性活躍推進にも取り組んでいます。なかでも、更なる女性社
員比率の向上が当社における課題と捉え、新規採用に占める女性の割合を30%以上とする目標を掲げ、取組み
を進めています。

新規採用に占める女性の割合

	割合(%)
--	-------

令和5年度実績	25.9
令和6年度実績	23.3
令和7年度実績	26.0

・仕事と家庭の両立支援

自律的な働き方支援

- ・個々のキャリア意欲の形成支援
- ・自律的なキャリア選択を可能とする人事制度の拡充

人的資本に関する詳細については、「NEXCO西日本グループレポート」の最新版をご参照下さい。(CSR情報ウェブサイト：<https://corp.w-nexco.co.jp/csr/>)

連結会社ごとに業務内容や役割が異なっており、全ての連結会社が必ずしも同様の取り組みを行っていないため、提出会社の戦略並びに指標及び目標を記載しています。

「健康経営®」は、NPO法人健康経営研究会の登録商標です。

3【事業等のリスク】

以下において、当社グループの事業その他に関するリスクについて、投資家の投資判断に重要な影響を及ぼす可能性があると考えられる主な事項を記載しています。また、必ずしもそのようなリスク要因に該当しない事項についても、投資家の投資判断上、又は当社グループの事業活動を理解する上で重要と考えられる事項については、投資家に対する積極的な情報開示の観点から記載しています。

当社グループは、これらリスク発生の可能性を認識した上で、発生の回避及び発生した場合の対応に努める方針ですが、投資判断は、本項及び有価証券報告書中の本項以外の記載事項を、慎重に検討した上で行われる必要があると考えています。また、以下の記載は投資に関連するリスクを全て網羅するものではありませんので、この点にご留意下さい。

なお、本項において、将来に関する事項は、別段の表示が無い限り、有価証券報告書提出日現在において判断しています。

1. 政策変更等に係る法的規制の変更について

当社は、会社法（平成17年法律第86号）（以下「会社法」といいます。）及び下記(1)ないし(4)に掲げる法令の適用を受けるほか、道路法、高速自動車国道法その他の道路行政関係法令等の適用があります。これら法令が変更された場合又は新たに法令が施行された場合には、当社グループの事業及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

(1) 民営化の経緯

当社は、日本道路公団、首都高速道路公団、阪神高速道路公団及び本州四国連絡橋公団の民営化を目的として、平成17年10月1日の高速道路会社法、機構法、日本道路公団等の民営化に伴う道路関係法律の整備等に関する法律（平成16年法律第101号）（以下「整備法」といいます。）（以下、高速道路会社法、機構法及び整備法を「民営化関係法」と総称します。）及び民営化関係法施行法の施行により、機構、東日本高速道路(株)、首都高速道路(株)、中日本高速道路(株)、阪神高速道路(株)及び本州四国連絡高速道路(株)（以下、当社、東日本高速道路(株)、首都高速道路(株)、中日本高速道路(株)、阪神高速道路(株)及び本州四国連絡高速道路(株)を「高速道路会社」と総称します。）とともに設立されました。

(2) 高速道路株式会社法

目的等

高速道路会社の目的として、高速道路の新設、改築、維持、修繕その他の管理を効率的に行うこと等により、道路交通の円滑化を図り、もって国民経済の健全な発展と国民生活の向上に寄与すること（第1条）を掲げるとともに、その事業の範囲（第5条）、機構との協定（第6条）等について規定しています。

概要

(ア) 国土交通大臣による認可を必要とする事項

a 株式又は募集新株予約権を引き受ける者の募集等（第3条）

高速道路会社は、会社法第199条第1項に規定するその発行する株式若しくは同法第238条第1項に規定する募集新株予約権を引き受ける者の募集をし、又は株式交換若しくは株式交付に際して株式若しくは新株予約権を発行しようとするときは、国土交通大臣の認可を必要とします。

b 事業範囲外の高速道路における業務（第5条）

高速道路会社は、国土交通大臣の認可を受けて、高速道路会社法の規定によりその事業を営むこととされた高速道路以外の高速道路において、高速道路の新設、改築、維持、修繕、災害復旧その他の管理並びに高速道路の通行者又は利用者の利便に供するための休憩所、給油所その他の施設の建設及び管理を営むことができます。

c 代表取締役等の選定等（第9条）

高速道路会社の代表取締役又は代表執行役の選定及び解職並びに監査等委員である取締役若しくは監査役の選任及び解任又は監査委員の選定及び解職の決議は、国土交通大臣の認可を受けなければ、その効力を生じません。

d 事業計画（第10条）

毎事業年度の事業計画の策定には、国土交通大臣の認可を必要とします。また、これを変更しようとするときも同様となります。

e 社債及び借入金（第11条）

会社法第676条に規定する募集社債を引き受ける者の募集、株式交換、株式交付に際しての社債の発行及び弁済期限が1年を超える資金の借入れをしようとするときは、国土交通大臣の認可を必要とします。

- f 重要な財産の譲渡等（第12条）
国土交通省令で定める重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときは、国土交通大臣の認可を受けなければなりません。
- g 定款の変更等（第13条）
高速道路会社の定款の変更、剰余金の配当その他の剰余金の処分、合併、分割及び解散の決議は、国土交通大臣の認可を受けなければ、その効力を生じません。

(イ) その他の規制事項

- a 調査への協力（第7条）
高速道路会社は、国又は地方公共団体が、高速道路会社が管理する高速道路において、道路交通の円滑化を図るための施策の策定に必要な交通量に関する調査その他の調査を実施するときは、これに協力しなければなりません。
- b 会計の整理等（第14条）
毎事業年度終了後3月以内に、その事業年度の貸借対照表、損益計算書その他の財務計算に関する諸表を国土交通大臣に提出しなければなりません。
- c 国土交通大臣の監督・命令権限（第15条、第16条）
国土交通大臣は、高速道路会社法の定めるところに従い高速道路会社を監督し、高速道路会社法を施行するために特に必要があると認めるときは、高速道路会社に対し業務に関し監督上必要な命令をすることができるとともに、高速道路会社から報告をさせ、また国土交通省の職員に立入検査をさせることができます。

(ウ) 政府の財政支援

- a 政府（首都高速道路(株)、阪神高速道路(株)及び本州四国連絡高速道路(株)にあっては、政府及び地方公共団体）は、常時、高速道路会社の総株主の議決権の三分の一以上に当たる株式を保有していなければなりません（第3条第1項）。
- b 政府は、当分の間、国会の議決を経た金額の範囲内において、高速道路の新設、改築、維持、修繕、災害復旧その他の管理に要する経費に充てるため、高速道路会社の債務について、保証契約をすることができます（附則第3条）。
なお、当連結会計年度において保証契約の実績はなく、翌連結会計年度においてもその予定はありません。

(エ) 特例措置（第8条）

高速道路会社の社債権者は、当該会社の財産について他の債権者に先立って自己の債権の弁済を受ける権利を有します。

(オ) 会社の合併（附則第2条）

政府は、本州四国連絡高速道路(株)について、同社が事業を営む高速道路に係る機構の債務が相当程度減少し、かつ、同社の経営の安定性の確保が確実になった時に、同社と当社との合併に必要な措置を講ずるものとされています。

(3) 道路整備特別措置法

目的等

特措法は、その通行又は利用について料金（高速道路会社が高速道路の通行又は利用について徴収する料金を意味します。）を徴収することができる道路の新設、改築、維持、修繕その他の管理を行う場合の特別の措置を定め、もって道路の整備を促進し、交通の利便を増進することを目的としています（第1条）。特措法には、会社による高速道路の整備等（第3条ないし第9条）、道路資産（道路（道路法（昭和27年法律第180号）（以下「道路法」といいます。）第2条第1項に規定する道路を意味します。）を構成する敷地又は支壁その他の物件（料金の徴収施設その他政令で定めるものを除きます。）を意味します。）等の帰属（第51条）等、当社に関連する事項が規定されています。

概要

(ア) 国土交通大臣による許可・認可を必要とする事項

- a 高速道路の新設又は改築（第3条）
高速道路会社は、機構との協定に基づき国土交通大臣による許可を受けて、高速道路を新設し、又は改築して、料金を徴収することができます。
- b 供用約款（第6条）
許可に基づき料金を徴収しようとするときは、供用約款を定め、国土交通大臣の認可を受けなければなりません。また、これを変更しようとするときも同様となります。

- c 工事の廃止（第21条）
許可を受けた高速道路の新設又は改築に関する工事を廃止しようとするときは、国土交通大臣の許可を受けなければなりません。
 - d 料金徴収の対象等（第24条）
特措法の規定により料金を徴収することができる道路について、国土交通省令で定めるところにより、国土交通大臣の認可を受けて、料金の徴収施設及びその付近における車両の一時停止その他の車両の通行方法を定めることができます。
 - e 他人の土地の立入り、一時使用等（第44条）
高速道路に関する調査、測量若しくは工事又は高速道路の維持のためやむを得ない必要がある場合において、他人の土地に立ち入り、又は一時使用しようとするときは、あらかじめ国土交通大臣の許可を受けなければなりません。ただし、天災、事変その他の非常事態が発生した場合において、15日以内の期間一時使用をするときはこの限りではありません。
- (イ) 道路資産等の帰属（第51条）
- a 高速道路会社が高速道路の新設又は改築のために取得した道路資産は、原則として、下記(ウ) eによりあらかじめ公告する工事完了の日の翌日以後においては、機構に帰属し、機構に帰属する日前においては、高速道路会社に帰属します。ただし、高速道路会社及び機構が国土交通大臣の認可を受けて機構に帰属する道路資産の内容及び道路資産が機構に帰属する予定年月日を記載した道路資産帰属計画を定めたときは、当該道路資産帰属計画に係る道路資産は、機構に帰属する日前においても、当該道路資産帰属計画に従い機構に帰属します。
 - b 高速道路会社の行う高速道路の修繕又は災害復旧によって増加した道路資産は、当該修繕又は災害復旧に関する工事完了の日の翌日に機構に帰属します。
 - c 高速道路会社が新設し、又は改築する高速道路に係る料金の徴収施設その他政令で定める物件は、高速道路会社に帰属します。
- (ウ) その他の事項
- a 高速道路会社の行う高速道路の維持、修繕等（第4条）
高速道路会社は、許可を受けて新設し、又は改築した高速道路については、下記eによりあらかじめ公告する工事完了の日の翌日から公告する料金の徴収期間の満了の日まで、当該高速道路の維持、修繕及び災害復旧を行うものとされています。
 - b 供用約款の掲示（第7条）
高速道路会社は、認可を受けた供用約款を、営業所、事務所その他の事業場において公衆に見やすいように掲示するとともに、インターネット上のウェブサイト等において公衆の閲覧に供しなければなりません。
 - c 高速道路会社による道路管理者の権限の代行（第9条）
高速道路会社は、許可を受けて高速道路を新設し、若しくは改築する場合又は高速道路の維持、修繕及び災害復旧を行う場合には、当該高速道路の道路管理者（高速自動車国道においては国土交通大臣、その他の道路にあっては道路法第18条第1項に規定する道路管理者を意味します。）に代わって、その権限の一部を代行します。
 - d 料金の額等の基準（第23条）
料金の額について、協定の対象となる高速道路ごとに、当該高速道路に係る道路資産の貸付料及び高速道路会社が行う当該高速道路の維持、修繕その他の管理に要する費用を、料金の徴収期間内に償うものであること、公正妥当なものであること等、その基準が規定されています。
 - e 公告（第22条、第24条、第25条）
高速道路会社は、許可を受けた高速道路の新設若しくは改築に関する工事を行おうとするとき、かかる工事の全部若しくは一部を完了し又は工事を廃止しようとするとき、料金徴収のための通行方法を定めたとき、又は料金を徴収しようとするときは、あらかじめ公告をしなければなりません。また、高速道路会社は、料金の徴収施設及びその付近における車両の一時停止その他の車両の通行方法について認可を受けたときは、その旨インターネット上のウェブサイト等において公衆の縦覧に供するとともに、営業所、事務所その他の事業場において公衆に見やすいように掲示しなければなりません。
 - f 割増金（第26条、第42条）
高速道路会社は、料金を不法に免れた者から、その免れた額のほか、その免れた額の二倍に相当する額を割増金として徴収することができます。当該割増金は、高速道路会社の収入となります。
 - g 道路の工事の検査（第27条）
高速道路会社は、特措法の規定による許可を受けた高速道路の新設又は改築に関する工事が完了した場合には、国土交通大臣の検査を受けなければなりません。

h 法令違反等に関する監督（第46条）

国土交通大臣は、高速道路会社が上記(ア) a の許可を受けて新設し、若しくは改築し、又は上記(ウ) a により維持、修繕及び災害復旧を行う高速道路（以下「会社管理高速道路」といいます。）に関し、高速道路会社又は機構に対して、特措法の定めにより、高速道路会社又は機構の処分の取消し、変更その他必要な処分を命じ、又はその工事の中止、変更、施行若しくは道路の維持のため必要な措置をとることを命ずることができます。

i 料金に関する監督（第47条）

国土交通大臣は、会社管理高速道路に関し、料金の適正な徴収を確保するために特に必要があると認められる場合においては、高速道路会社に対して必要な措置をとることを命ずることができます。

j 道路の管理に関する勧告等（第48条）

国土交通大臣は、高速道路会社又は機構に対して会社管理高速道路の管理及びその料金に関し、必要な勧告、助言又は援助をすることができます。

(4) その他の関係法令

独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法

機構法は、機構の名称、目的、業務の範囲等に関する事項を定めることを目的としています（第1条）。当社との関係では、高速道路会社と機構との間で締結される協定の内容（第13条）、道路資産に係る高速道路会社の債務の引受け等（第15条）、道路資産の高速道路会社に対する貸付け等（第16条）、道路資産の高速道路会社に対する貸付料の額の基準（第17条）等が規定されています。

日本道路公団等民営化関係法施行法

民営化関係法施行法は、民営化関係法の施行に関し必要な事項を定めるとともに、民営化関係法の施行に伴う関係法律の整備等を行うものです（第1条）。

(5) 見直し

民営化関係法施行法附則第2条において、政府は、民営化関係法施行法の施行（平成17年10月1日）後10年以内に、民営化関係法の施行の状況について検討を加え、その結果に基づいて必要な措置を講ずることが規定されていましたが、平成27年7月に国土交通省が、機構及び高速道路会社が自ら行った業務点検や「高速道路機構・会社の業務点検検討会」における意見をもとに「高速道路機構・会社の業務点検」をとりまとめています。

また、さらに10年が経過した令和7年8月に国土交通省が、機構及び高速道路会社が自ら行った業務点検フォローアップや「高速道路機構・会社の業務点検フォローアップ検討会」における意見をもとに「高速道路機構・会社の業務点検フォローアップ」をとりまとめています。これらの業務点検結果を受け、当社は関係機関と調整のうえ必要な取組みを行っていきます。

2. 機構との協定に基づく事業執行

当社は、高速道路会社法第5条に掲げる事業を営むために、同法第6条第1項及び機構法第13条第1項に基づき、機構との間で協定を締結しています。当該協定には、機構が当社から引き受けることとなる債務の限度額、機構が当社に対して貸し付ける道路資産の貸付料等、当社の財政状態に影響を与え得る事項が規定されています。当社及び機構は、おおむね5年ごとに、その事業の実施状況を勘案し、当該協定について検討を加え、これを変更する必要があると認めるとき、又は大規模な災害の発生その他社会経済情勢の重大な変化があり、これに対応して当該協定を変更する必要があると認めるときは、その相手方に対し、変更を申し出ることができるものとされています。また、道路資産の貸付料の額又は料金の額が機構法第17条に規定する貸付料の額の基準又は特措法第23条に規定する料金の額の基準に適合しなくなったと認められる場合その他業務等の適正かつ円滑な実施に重大な支障が生ずるおそれがある場合にも、その相手方に対し、変更を申し出ることができるものとされています。貸付料については、各協定に係る毎年度の料金収入が、あらかじめ各協定において定められている計画収入の額と比較して一定の割合（全国路線網協定に係るものについては1%、八木山バイパス協定（その2）に係るものについては3%）を超えて変動したときは、貸付料も変動することとされています。

(1) 道路資産の貸付料

機構が当社に対して貸し付ける道路資産の貸付料については、各協定において、当社が機構に支払うべき毎年度の金額及びその支払方法を規定しています。かかる貸付料は、当該協定に係る高速道路の管理に要する費用と併せて、当該高速道路について当社が徴収する料金収入に見合うこととされており（上記「1. 政策変更等に係る法的規制の変更について（3）道路整備特別措置法 概要（ウ）その他の事項 d 料金の額等の基準（第23条）」をご参照下さい。）、実際に生じる料金収入から管理費用を差し引いた金額を支払原資としています。このため、料金収入の減少又は管理費用の増大により当該原資が減少した場合には、貸付料の支払遅延を生じさせ、遅延利息を発生させる等、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。なお、これらについては、各協定において、大規模な災害の発生等やむを得ない事由による場合の支払期限の延長、実際に得た料金収入が協定所定の計画収入を一定の割合（全国路線網協定に係るものについては1%、八木山バイパス協定（その2）に係るものについては3%）を超えて下回った場合の貸付料の減算等、支払遅延を可及的に生じさせないための措置が規定されています。

協定の見直しにより、貸付料の引き上げ、支払方法の変更等が行われた場合にも、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

(2) 債務引受限度額

当社は、協定において、当社の行う高速道路の新設、改築又は修繕に係る工事（特定更新等工事を除き、修繕に係る工事にあつては、機構が当社からその費用に係る債務を引き受けるものに限ります。）に要する費用、特定更新等工事に要する費用及び災害復旧に要すると見込まれる費用に関し、それぞれ債務引受限度額を規定しており、機構の業務実施計画においてもこれらと同様の債務引受限度額が定められています。これらの費用について、物価、地価、人件費等の上昇あるいは工法変更、工事の遅延・工期の延長等による建設費の増大、金利上昇による利子負担増大、予想を超える大規模自然災害、事故、社会・経済情勢の急変等により、実際に生じた費用が債務引受限度額を超過する可能性があります。かかる事態が生じた場合には、協定の変更により対応することになりますが、当該限度額変更が当社の想定どおりに進まなかった場合には、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

3. 債務引受けが適時に行われない可能性

高速道路に係る道路資産が帰属するときに、機構は、業務実施計画に定められた新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に係る債務引受限度額の範囲内で、当社が当該高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために負担した債務を引き受けなければならないこととされています。その際、自然災害、住民反対運動、用地買収難航等に伴う工程遅延により当該道路資産の機構への引き渡しが遅れ、円滑な債務引受けに支障をきたす可能性があります。かかる事態が生じた場合には、特措法第51条の規定に基づく道路資産帰属計画の策定（上記「1. 政策変更等に係る法的規則の変更について（3）道路整備特別措置法 概要（イ）道路資産等の帰属（第51条）a」をご参照下さい。）により対応することになりますが、道路資産帰属計画の策定が当社の想定どおりに進まなかった場合には、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

4. 他の連帯債務者の存在

当社、機構、東日本高速道路(株)及び中日本高速道路(株)は、それぞれ、日本道路公団の民営化に伴いその債務の一部を承継しており、かかる債務の承継の際に、当社と、機構、東日本高速道路(株)及び中日本高速道路(株)との間に、連帯債務関係が生じています（民営化関係法施行法第16条）。また、機構が当社の債務を引き受けた場合にも、当該債務の引受けが併存的（重疊的）債務引受けとなるため、機構との間に連帯債務関係が生じることとなります。これらの連帯債務については、当該他の連帯債務者の財政状態が悪化した場合等には、当社がその債権者に対して、債務の全額を負担する必要が生じ、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

5. 外部資金調達

高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用については、借入れ又は当社の発行する社債によりその資金を調達することとしています。このため、市場環境悪化等のため必要な資金を調達できない場合又は金利動向及び金融情勢等により当初想定していたよりも不利な条件で調達を行わざるを得なくなった場合には、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

6. 季節性

当社グループの事業においては、冬期における交通確保のための雪氷対策や維持修繕関係の工事が下半期に完成することが多いことから、上半期よりも下半期に費用がより多く計上される傾向にあります。他方、夏季の好天や長期休暇が多いこと等に伴い、料金収入は上半期のほうがより多い傾向にあります。このような傾向が、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

7. 他交通機関及び他社との競合

当社グループは、高速道路事業においては鉄道会社及び航空会社等の対抗輸送機関と、SA・PA事業においては周辺の商業施設と競合する環境にあり、これら他社の技術革新や施設のリニューアル等により当社グループの競争力が低下し、顧客離れが生ずる可能性があります。こうした競合等による顧客離れが顕在化した場合、高速道路、SA・PAその他当社グループの施設の利用が減少し、当社グループの収入が減少することにより、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

8. 経済情勢

我が国及び当社グループが事業を行っている地域において、景気の腰折れ、ガソリン代等の物価の高騰等により経済情勢が悪化した場合、高速道路、SA・PAその他当社グループの施設の利用が減少し、当社グループの収入が減少することにより、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

9. コンピューターシステム

当社グループは、高速道路の料金の収受に関するETC及びその他の高速道路管理に関するシステム並びに会計等の社内システムを有し、コンピューターシステムが重要な役割を果たしています。従って、これらのコンピューターシステムに人的ミス、自然災害、停電及びコンピューターウィルス等による障害が生じた場合には、料金収入の減少、提供するサービスの一時的な停止等により、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

10. 自然災害等の発生

地震、台風、地すべり、洪水、大雪等の自然災害や大事故、テロ等が発生した場合、当社グループの事業及びその設備は、毀損による支出の増加などの被害を受ける可能性があります。また、かかる自然災害等により、高速道路、S A・P Aその他当社グループの事業に関わる施設の利用が減少し、当社グループの収入が減少することにより、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

11. 感染症の発生

感染症等の大規模な流行により、経済活動の抑制に伴う移動の自粛や制限が生じた場合、高速道路、S A・P Aその他当社グループの施設の利用が減少し、当社グループの収入が減少することにより、当社グループの事業及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

12. 不正通行

高速道路の不正通行による料金収入の減少により、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

13. 訴訟に関するリスク

当社グループは、高速道路の管理瑕疵に起因する重大な人身事故等が発生した場合、訴訟その他の法的手続きの対象となる可能性があります。

有価証券報告書提出日現在において当社グループの事業に重大な影響を及ぼす訴訟等は提起されていませんが、将来重大な訴訟等が提起された場合、訴訟等への対応や社会的信用の低下等、有形無形の損害が発生し、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

14. 税制変更に関するリスク

当社グループ並びにその事業及び資産にかかる税制が変更された場合、当社グループに課せられる公租公課の額が増大することによって当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。特に、道路附属物に該当する料金徴収施設等については、民営化後10年に限り、固定資産税が免除されることとされていましたが、地方税法等の一部を改正する法律(令和8年法律第2号)により、令和17年度までに延長されています。かかる特例措置が終了し又は廃止され若しくは変更されることにより、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

15. 個人情報等の管理

当社グループでは、大量に保有する個人情報、個人番号及び特定個人情報の保護を適切に実施するため、個人情報の保護に関する法律(平成15年法律第57号)及び行政手続における特定の個人を識別するための番号の利用等に関する法律(平成25年法律第27号)等の規定に則り、取扱いのルールを定め厳重に管理していますが、何らかの理由により個人情報等の漏洩等の事態が生じた場合、損害賠償請求への対応や社会的信用の低下等、有形無形の損害が発生し、当社グループの事業及び財政状態等に影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

1. 経営成績等の状況の概要

(1) 財政状態及び経営成績の状況

当連結会計年度における我が国の経済は、緩やかな回復を続けている状況にある中、当社グループとしては、24時間365日、我が国の大動脈として生活・経済活動に欠かさない重要なインフラである高速道路の機能・サービスを間断なく提供するとともに、「私たちは、高速道路の安全・安心を最優先に、高速道路の進化に挑み続け、地域の発展と豊かな未来の実現に貢献します」というグループ理念のもと、安全・安心の確保を目指し、さらに満足度の高い機能・サービスの提供を行うべく事業を展開しました。

その結果、当連結会計年度の通行台数は、前期比2.3%増となり、料金収入は、前期比3.1%増（804,151百万円）となりました。

高速道路事業以外の事業においては、S A・P A事業を中心に展開し、各種販売促進施策の取組み等により、店舗及びガスステーションの売上は前期比3.0%増の185,654百万円となりました。

その結果、当連結会計年度の営業収益は1,283,362百万円（前連結会計年度比3.0%増）、営業費用は1,282,485百万円（同3.5%増）、営業利益は877百万円（同87.1%減）、経常利益は8,032百万円（同28.1%減）となり、親会社株主に帰属する当期純利益は6,681百万円（同26.9%減）となりました。

今後、「高速道路における安全・安心基本計画」（令和元年9月国土交通省）を踏まえ、令和元年12月に策定した「高速道路における安全・安心実施計画」に基づき、暫定2車線区間の解消、災害時におけるネットワークの確保等の高速道路の更なる機能強化を図る各種事業を着実に推進していきます。

各セグメントの概況は次のとおりです。

（高速道路事業）

高速道路事業においては、高速道路株式会社法（平成16年法律第99号）第6条第1項に基づき機構と平成18年3月31日に締結した全国路線網協定及び平成31年3月26日に締結した八木山バイパス協定（その2）（その後の協定変更を含みます。）並びに特措法第3条の規定等による許可及び同法第4条の規定に基づき、高速道路の新設、改築、維持、修繕、災害復旧その他の管理等を行いました。

特に今般、新名神高速道路建設や高速道路リニューアルプロジェクト、度重なる大雨・大雪への対応や日常的な維持管理業務など、事業量が増大する中、当社グループの使命を果たすべく社員一丸となって事業を推進しました。

交通安全対策については、より安心かつ快適な道路環境を提供するため、事故多発箇所を中心としたハード対策や交通安全キャンペーン等によるソフト対策等に引き続き取り組みました。対面通行区間での正面衝突事故防止のため、これまでのラバーポールに代えてワイヤロ－プの設置を進めるとともに、長大橋・トンネル区間において区画柵の試行設置を推進しており、令和7年度は徳島自動車道等において区画柵を設置しました。

逆走による重大事故ゼロの実現に向けては、行先を誤ったお客さまに対して適切な対処方法をご案内する看板の設置や一般道接続部等での誤進入対策、一般公募で寄せられた逆走防止技術の現地展開を実施したほか、これら対策実施後も、なお重大事故が発生している箇所等を重点対策箇所として位置付け、視覚的な対策に加え、路面埋込型ブレード等の物理的対策を主体とした逆走対策を推進するため、実施計画を策定し対策を推進しました。

道路の劣化を進行させる要因の一つである重量超過等の車両制限令に違反する車両に対しては、積載物の軽減や通行の中止など厳格な措置を実施し、指導及び取り締まりに引き続き取り組みました。

また、阪神高速道路株式会社、本州四国連絡高速道路株式会社及び株式会社エフエム大阪と共同で進めている、「ながら運転撲滅活動」（通称「SNDプロジェクト」）により交通安全啓発活動への取組みを推進しました。

さらに、S A・P Aにおける大型車駐車エリアの混雑緩和を目的として、大型車駐車マスの拡充や短時間限定駐車マスの整備拡大のほか、「出発時間指定 大型車3列駐車マス」の試行運用を実施しました。

高速道路の維持管理については、高速道路資産を確実に点検し正確に健全性を把握するため、高解像度カメラや、赤外線カメラを活用した点検に取組むとともに、構造物点検の更なる効率化を図ることを目的に無人航空機（UAV）で撮影した動画による鋼橋の点検を実施しました。また、タブレット端末を使用した点検結果の記録に取組むなど、点検から補修までの一連のサイクルである「保全事業システム」の高度化、効率化を推進しました。

通行料金の割引制度については、観光周遊の促進を目的として実施している周遊割引（ドライブパス）の一層の利用拡大を図るため、自治体と連携したプランや観光施設チケットとのセットプランにおいて新たな商品の販売を実施しました。また、交通混雑期等における観光需要平準化や交通分散のため、令和4年度以降はゴールデンウィーク、お盆及び年末年始において、加えて令和6年度以降はシルバーウィークにおいて、休日割引を適用しないこととしており、令和7年度以降は新たに3連休においても適用しないこととしました。

なお、今後、割引適用待ち車両の滞留等が課題となっている深夜割引を見直し、走行分に応じた形にするるとともに、割引が適用される時間帯を拡大することとしております。

通行料金システムについては、既存のシステム上の制約にとらわれず、必要な料金施策を必要な時期に実施できるようにするため、様々な料金施策に迅速かつ正確に対応可能な新料金システムの構築を推進しました。

その他、料金所のキャッシュレス化・タッチレス化に向け、令和7年10月から新名神高速道路 八幡京田辺料金所他3箇所を、令和8年3月から中国自動車道 宝塚料金所他22箇所をETC専用料金所として運用開始するとともに、ETC車載器購入助成キャンペーンを実施しました。

災害対応については、令和7年8月の大雨により当社が管理する高速道路の複数箇所です砂崩れ等の被害が生じましたが、速やかに応急復旧のうえ交通確保を行いました。特に、九州自動車道（松橋インターチェンジ～八代インターチェンジ他）では、切土のり面の崩壊に伴う通行止めが生じましたが、速やかな応急復旧により早期に通行止めを解除することができました。また、当社管内の高速道路において毎年災害が発生していることを踏まえ、災害対応力を強化するため、災害発生時に迅速な対応ができるよう、当社及びグループ会社にて策定している事業継続計画（災害対応編）をもとに、グループ全体で連携を図りました。

大規模災害時に備え、お客さまの安全確保を第一に速やかな緊急車両の通行確保を目的とした関係機関との災害時協力協定に基づく定期的な調整会議及び訓練を実施するとともに、災害時の活動状況について広く理解を得るため、被災状況や復旧状況等をホームページやSNSを用いて情報発信する取り組みを行いました。

冬季の高速道路の安全・安心については、「人命を最優先に、幹線道路上で大規模な車両滞留を徹底的に回避すること」という基本方針のもと、幅広い事前の外出自粛・広域迂回等の呼びかけや関係機関と連携した躊躇ない広範囲での予防的な通行規制を実施するとともに、早期交通確保に向けた集中除雪の実施やSNS等各種ツールを用いた情報の発信に努めました。また、お客さまや地域の安全・安心の確保、東西幹線物流への影響の軽減を図るため、令和6年度の降雪・交通状況等を踏まえ、関係機関と協働して名神高速道路・新名神高速道路に関わる広域的な降雪時の雪害対応方針を改定し、実行しました。

関門トンネルについては、令和7年9月29日付で国土交通大臣より事業許可を受け、令和7年10月以降も当社が引き続き維持管理を実施することとなりました。また、関門トンネルの通行料金は、コスト管理を徹底するなどの取り組みを行うことで長期にわたり現在の料金水準を維持してきましたが、安全・サービスの維持向上、老朽化した構造物や設備の更新及び建設資材価格・労務費等の上昇など取り巻く環境の変化に対応しつつ、関門海峡の重要な交通機能を確実に確保していくため、令和8年1月21日付で国土交通大臣より事業許可を受け、令和8年度より通行料金を段階的に改定していくこととなりました。

高速道路リニューアルプロジェクトについては、地方部での事業に加え、関西都市圏の事業を推進しました。中国自動車道（宝塚インターチェンジ～神戸ジャンクション）においては、交通混雑期を除き、終日車線規制により4車線運用、阪和自動車道（泉南インターチェンジ～和歌山南スマートインターチェンジ）においては、夜間通行止めや終日幅員減少規制により床版取替を実施しました。これらの工事においては、テレビCMやリニューアル工事専用ウェブサイトを活用し、渋滞予測やリアルタイム所要時間等の情報提供を積極的に行うなど、関係機関と連携しながら、工事中の社会的影響を最小化させるよう取り組みました。

また、既に完了している落橋・倒壊を防止する対策に加え、橋としての機能を速やかに回復させるために必要な対策として更なる耐震補強を推進しており、大規模地震発生確率の高い地域を中心に事業進捗を図りました。

次に、道路建設事業については、新名神高速道路の着実な整備や4・6車線化を推進するなど、高速道路ネットワークの形成及び充実を図りました。

令和7年4月19日に松山自動車道伊予インターチェンジ～内子五十崎インターチェンジ間の一部4車線化（6.3km）、同年6月15日に東九州自動車道（隼人道路）隼人東インターチェンジ～隼人西インターチェンジ間の4車線化（3.7km）、同年12月12日に東九州自動車道宇佐インターチェンジ～院内インターチェンジ間（本線から宇佐料金所まで）の4車線化（1.5km）、同年12月20日に東九州自動車道宮崎パーキングエリア～清武インターチェンジ間の4車線化（3.7km）が完成しました。

新たな事業として、令和7年12月5日に山陽自動車道 高陽スマートインターチェンジ他1箇所のスマートインターチェンジについて事業許可を受けました。

工事の安全対策については、全社的な工事安全レベルの向上を図るため各支社安全協議会において「安全対策部会」を、本社において「工事安全推進会議」をそれぞれ開催しました。また、発注者による安全確認や啓発活動を通して、工事受注者の安全意識を高めるとともに、重大事故リスクアセスメントの実施等、受発注者一体となり工事安全管理に取り組みました。

その結果、当連結会計年度の営業収益は1,230,919百万円（前連結会計年度比2.8%増）、営業費用は1,235,930百万円（同3.3%増）となり、営業損失は5,010百万円（前連結会計年度は営業利益860百万円）となりました。

（受託事業）

受託事業においては、高速道路の計画、建設及び管理の各段階を通じ、これまで培ってきた技術力及びノウハウを活かして、国及び地方公共団体等の委託に基づき、道路の新設、改築、維持、修繕等を実施しました。

その結果、当連結会計年度の営業収益は9,685百万円（前連結会計年度比10.6%増）、営業費用は9,563百万円（同9.9%増）となり、営業利益は122百万円（前連結会計年度は営業利益55百万円）となりました。

(S A ・ P A 事業)

S A ・ P A 事業においては、お客さま満足度の向上を目的に、お客さまに対して新しい体験と感動を提案する取り組みを行いました。

令和7年12月に九州自動車道 広川サービスエリア(上り線)がリニューアルオープンしました。筑後地方の伝統工芸品をイメージした外観や内装が特徴で、ご当地食材を活かした飲食メニューや人気名産品を取り揃え、筑後の恵みと広川の風情を感じられるエリアとして、より快適にお食事やお買物をお楽しみいただけるようになりました。

また、S A ・ P A への立寄り動機の創出を目的として、大阪・関西万博の開催に合わせ、万博関連商品を取り揃えた専用コーナーの設置や万博チケットの提示による割引サービスを実施するとともに、旅の思い出づくりにふさわしい機会を創出する目的で、「第10回 西イチグルメ決定戦2025 『S A ・ P A 肉万博』」と題したメニューコンテストを実施しました。

さらに、地域とともに発展するS A ・ P A を目指し、旅先で使えるチケットが入った運試し型のチケット販売機をS A ・ P A に設置し、偶発性と体験性を演出するクルマ旅キャンペーン(旅っチャ)を愛媛県伊予市他4自治体で開催しました。

また、九州産業大学との産学共創による、学生主体の地域アンテナショップ「K S U ちはやサービスエリア」の展開など、地域の魅力を発掘するプロジェクトを推進しました。

その他、山陽自動車道 宮島サービスエリア(下り線)において、任天堂株式会社のキャラクターである「ピクミン」をテーマにした「ピクミンテラスin宮島S A 」を開催しました。

その結果、当連結会計年度の営業収益は34,827百万円(前連結会計年度比5.1%増)、営業費用は29,924百万円(同7.1%増)となり、営業利益は4,903百万円(同6.0%減)となりました。

(その他)

その他の事業においては、不動産事業として、大阪府八尾市、広島県福山市を含む4箇所で、当社として初めて宅地分譲を実施したほか、福岡県福岡市に新たに建設した集合住宅の賃貸を開始しました。

駐車場事業として、福岡県福岡市天神地区において福岡中央自動車駐車場の運営を行いました。なお、同駐車場は、当社の前身である日本道路公団が建設を行い、昭和41年から供用していましたが、福岡市において都市部への自動車交通を削減・抑制する取組みがなされていること、設備の老朽化が進んでいることを踏まえ、令和8年3月31日をもって営業を終了しました。

トラクターミナル事業として、佐賀県鳥栖市及び熊本県熊本市の2箇所で事業を行いました。

海外事業として、子会社であるNEXCO - West USA, Inc.を通じて、米国における非破壊点検事業に取り組んだほか、点検結果を活用して道路保全計画を立案する道路保全コンサルティング業務を新たに受注しました。インドネシアにおいては、出資先である同国の高速道路運営会社PT Margautama Nusantaraに対し、当社からの出向社員が技術指導等を行い、道路維持管理の品質向上に寄与したほか、経済産業省からの補助金を活用し、同国における赤外線点検技術の実証調査を行いました。

当連結会計年度のその他全体としては、営業収益は9,442百万円(前連結会計年度比26.7%増)、営業費用は8,542百万円(同26.8%増)となり、営業利益は900百万円(同25.8%増)となりました。

当連結会計年度末の総資産は、前連結会計年度末に比べ53,733百万円増加し、2,744,466百万円となりました。仕掛道路資産が増加したことが主な要因です。

負債は、前連結会計年度末に比べ38,498百万円増加し、2,462,896百万円となりました。道路建設長期借入金が増加したことが主な要因です。

純資産は、前連結会計年度末に比べ15,234百万円増加し、281,569百万円となりました。退職給付に係る調整累計額の増加が主な要因です。

自己資本比率は、前連結会計年度末に比べ0.4ポイント増加し、10.3%となりました。

(2) キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度における現金及び現金同等物(以下「資金」といいます。)の期末残高は288,734百万円(前連結会計年度比43.6%減)となりました。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動により使用した資金は232,695百万円(前連結会計年度比8.7%増)となりました。これは主に、減価償却費33,071百万円の資金の獲得があったものの、棚卸資産の増加額230,236百万円の資金の使用があったためです。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動により使用した資金は51,552百万円（前連結会計年度比43.8%増）となりました。これは主に、料金収受機械、E T C装置等の設備投資51,907百万円の資金の使用があったためです。

（財務活動によるキャッシュ・フロー）

財務活動の結果得られた資金は61,379百万円（前連結会計年度比69.8%減）となりました。これは主に、長期借入れ及び道路建設関係社債発行による資金の獲得533,647百万円があったものの、長期借入金の返済及び道路建設関係社債償還による資金の使用470,000百万円（機構法第15条第1項による債務引受額470,000百万円を含みます。）があったためです。

なお、建設投資（仕掛道路資産）に係る有利子負債は、建設投資（仕掛道路資産）を機構に引き渡す際に同時に機構が債務を引き受けます。

(参考情報)

提出会社の当事業年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)における「高速道路事業営業収益、営業外収益及び特別利益明細表」は、以下のとおりです。

なお、「高速道路事業営業費用、営業外費用及び特別損失等明細表」については、後記「第5 経理の状況 2 財務諸表等 (1)財務諸表 損益計算書 営業費用明細書のうち高速道路事業原価明細書」をご参照下さい。

(注) 本明細表は、高速道路事業等会計規則(平成17年国土交通省令第65号)第6条の規定により作成していません。

高速道路事業営業収益、営業外収益及び特別利益明細表
当事業年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

区分	金額(百万円)	
1. 営業収益		
料金収入	804,352	
道路資産完成高	422,906	
受託業務収入	0	
その他の売上高	1,032	1,228,292
2. 営業外収益		
受取利息	0	
有価証券利息	1	
受取配当金	975	
土地物件貸付料	24	
雑収入	825	1,827
3. 特別利益		
固定資産売却益	44	44
高速道路事業営業収益等合計		1,230,164

(注) 収益の配賦基準は次のとおりです。

1. 高速道路事業又はその他収益として事業が特定できるものは、各々の特定の事業部門に直接配賦しています。
2. 事業が特定できないものについては、高速道路事業等会計規則(平成17年国土交通省令第65号)第24条の規定により各事業へ配賦しています。

(3)生産、受注及び販売の実績

当社グループの各事業は、受注生産形態をとらない事業が多く、セグメントごとに生産規模及び受注規模を、金額あるいは数量で示すことはしていません。

このため、生産、受注及び販売の実績については、前記「1. 経営成績等の状況の概要」において各セグメントの業績に関連付けて記載しています。

2. 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

本項に記載した予想、予見、見込み、見通し、方針、所感等の将来に関する事項は、有価証券報告書提出日現在において判断したものであり、将来に関する事項には、不確実性が内在しており、あるいはリスクを含んでいるため、将来生じる実際の結果と大きく異なる可能性もありますので、ご留意下さい。

(1) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える要因について

高速道路事業の非営利性等について

高速道路事業においては、高速道路会社法及び機構法の規定により機構と締結した協定並びに特措法の規定による事業許可に基づき、機構から道路資産を借受けた上、道路利用者より料金を徴収、かかる料金収入から機構への道路資産賃借料及び管理費用の支払いに充てています。

かかる協定及び事業許可においては、高速道路の公共性に鑑み当社の徴収する料金には当社の利潤を含めないことが前提とされています。なお、各連結会計年度においては、料金収入や管理費用等の実績と当初計画との乖離等により利益又は損失が生じる場合がありますが、機構との協定に基づき道路資産賃借料の着実な支払いを行うことが重要であるとの認識から、将来の社会経済変動及び自然災害の発生により料金収入が変動した場合等を想定し、高速道路事業に係る利益を備えのために積み立てています。

また、高速道路事業においては、冬期における交通確保のための雪氷対策や維持修繕関係の工事が下半期に完成することが多いことから、上半期よりも下半期に費用がより多く計上される傾向にあります。他方、夏季の好天や長期休暇が多いこと等に伴い、料金収入は上半期のほうがより多い傾向にあります。

なお、高速道路事業の収益には、インセンティブ助成金収入が含まれています。インセンティブ助成金とは、機構法第12条第1項第9号の規定に基づき、当社が経営努力による高速道路の新設、改築、維持、修繕その他の管理に要する費用の縮減を行った際に、機構より縮減額の一部を助成されるものです。当連結会計年度におけるインセンティブ助成金を原資とする支出は73百万円となっています。当連結会計年度末におけるインセンティブ助成金残高は855百万円であり、利益剰余金に留保されています。

機構による債務引受け等について

既述のとおり、当社は、特措法に基づき行う高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧を事業の一つとしており、また、当社が行うべき新設、改築、修繕又は災害復旧の対象となる高速道路は、協定の定めによるところですが、機構は、機構法第15条第1項に従い、当社が新設、改築、修繕又は災害復旧を行った高速道路に係る道路資産が特措法第51条第2項ないし第4項の規定により機構に帰属する時において、機構法第14条第1項の認可を受けた業務実施計画に定められた機構が当社から引き受ける新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に係る債務の限度額の範囲内で、当該高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために当社が負担した債務を引き受けることとされています。

当社と機構は、四半期分の債務引受けにつき借入金債務及び債券債務を原則として弁済期日が到来する順に当該四半期の翌四半期の最初の月の中旬までに一括して選定すること、債務引受けは併存的（重畳的）債務引受けの方法によること等、債務引受けの実際の運用について確認しています。

なお、高速道路にかかる道路資産が機構に帰属し、当該資産に対応する債務が機構に引き受けられた際には、かかる資産及び債務は当社の連結財務諸表及び財務諸表に計上されないこととなりますが、当該債務について、原則当社は引き続き機構と連帯してその弁済の責めを負うこととされており、かかる債務の履行に関する主たる取扱いは機構が行うこととなります。

また、日本道路公団の民営化に伴い当社、機構、東日本高速道路㈱及び中日本高速道路㈱が承継した日本道路公団の債務の一部について、当社と、機構、東日本高速道路㈱及び中日本高速道路㈱との間に、連帯債務関係が生じています（民営化関係法施行法第16条）。

(2) 重要な会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されています。かかる連結財務諸表の作成に際しては、決算日における資産、負債及び会計期間における収益、費用の金額並びに開示に影響を与える事項についての見積りを行う必要があります。当該見積りについては、過去の実績や現在の状況に応じ合理的と考えられる様々な要因に基づき合理的に判断を行い、継続して評価を行っていますが、見積り特有の不確実性が存在するため、実際の結果はこれら見積りと異なる場合があります。

当社グループの連結財務諸表において採用する重要な会計方針は、後記「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1)連結財務諸表」の「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」に記載していますが、特に以下の会計方針が、当社グループの連結財務諸表においては重要であると考えています。

仕掛道路資産

高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧の結果生じた資産は、当社連結財務諸表において「仕掛道路資産」勘定（流動資産）に計上されますが、かかる資産の取得原価は、建設価額に用地取得に係る費用その他の附帯費用を加算した価額に労務費・人件費等のうち道路建設に要した費用として区分された費用の額及び除却工事費用等その他道路資産の取得に要した費用の額を加えた額となります。なお、仕掛道路資産の建設に充当した借入資金の利息で、当該資産の工事完了の日までに発生したものは上記建設価額に算入しています。

なお、上記「(1) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える要因について

機構による債務引受け等について」に記載のとおり、かかる資産は、特措法第51条第2項ないし第4項の規定に基づき道路資産として機構に帰属すると同時に、協定に基づき当社が機構から借受けることとなりますが、かかる借受けについてはオペレーティング・リースとして処理し、借受けに係る資産及び負債は当社グループの連結財務諸表には計上されないこととなります。

料金収入等の計上基準

営業収益のうち、料金収入については、顧客が当社の管理する道路を通行した時点で収益を計上しています。なお、ETCマイレージサービス制度に係る将来の無料走行に使用できるポイント等を付与した場合、当該ポイント等にて追加のサービスを顧客に提供したものととして、将来、当該サービスが顧客に移転した時に履行義務が充足するものとして収益を計上しています。また、営業収益のうち、道路資産完成高の計上は、高速道路事業等会計規則（平成17年国土交通省令第65号）に基づき、仕掛道路資産を機構に引き渡した日に行っています。

受託業務収入等の計上基準

営業収益のうち、受託業務収入等については、履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を計上しています。ただし、契約における取引開始日から履行義務の全部を充足すると見込まれる時点までの期間が短い等、重要性が乏しい場合は、引き渡し時点において履行義務が充足されたものとして収益を計上しています。

退職給付債務及び費用

従業員の退職給付債務及び費用は、数理計算上で設定される諸前提条件に基づいて算出しています。これらの前提条件には、割引率、退職率、死亡率及び長期期待運用収益率などが含まれます。実際の結果が前提条件と異なる場合、又は前提条件が変更された場合、退職給付債務及び費用に影響する可能性があります。

固定資産の減損

当社グループは、多くの固定資産を保有しています。これら固定資産の回収可能価額については、将来キャッシュ・フロー、割引率、正味売却価額等多くの前提条件に基づき算出し、減損の要否を検討しています。

繰延税金資産

当社グループは、繰延税金資産の回収可能性を判断する際、将来の課税所得を合理的に見積もっています。よって、将来の課税所得の見積額に変更が生じた場合、繰延税金資産が増額又は減額され、当社グループの業績及び財務状況に影響を及ぼす可能性があります。

(3) 経営成績の分析

営業収益

当連結会計年度における高速道路事業の営業収益については、料金収入が増加したこと等により1,230,919百万円（前連結会計年度比2.8%増）となりました。受託事業の営業収益については、9,685百万円（同10.6%増）、S・A・P・A事業の営業収益については、34,827百万円（同5.1%増）、その他の営業収益については、9,442百万円（同26.7%増）となりました。以上により、当連結会計年度における営業収益合計は、1,283,362百万円（同3.0%増）となりました。

営業利益

当連結会計年度における高速道路事業にかかる営業費用は、道路資産賃借料が増加したこと等により1,235,930百万円（前連結会計年度比3.3%増）となり、受託事業の営業費用については、9,563百万円（同9.9%増）、S A・P A事業の営業費用については、29,924百万円（同7.1%増）、その他の営業費用については8,542百万円（同26.8%増）となりました。以上により、当連結会計年度における営業費用合計は、1,282,485百万円（同3.5%増）となりました。

その結果、当連結会計年度における営業利益は、877百万円（前連結会計年度比87.1%減）となりました。その内訳は、高速道路事業の営業損失は5,010百万円（前連結会計年度は営業利益860百万円）、受託事業の営業利益は122百万円（前連結会計年度は営業利益55百万円）、S A・P A事業の営業利益は4,903百万円（前連結会計年度比6.0%減）、その他の営業利益は900百万円（同25.8%増）です。

経常利益

当連結会計年度の営業外収益は、受取利息3,492百万円等の計上により7,413百万円（前連結会計年度比60.8%増）となり、営業外費用は、棚卸資産処分損83百万円等の計上により258百万円（同3.4%増）となりました。

その結果、当連結会計年度の経常利益は、8,032百万円（同28.1%減）となりました。

親会社株主に帰属する当期純利益

当連結会計年度の特別利益は、固定資産売却益221百万円等の計上により224百万円（前連結会計年度比2.3%増）となり、特別損失は、減損損失312百万円等の計上により641百万円（同33.9%増）となりました。

その結果、税金等調整前当期純利益は7,615百万円（同30.2%減）となり、これから法人税等合計923百万円（同47.8%減）及び非支配株主に帰属する当期純利益10百万円（同39.4%増）を控除した親会社株主に帰属する当期純利益は、6,681百万円（同26.9%減）となりました。

(4) キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

キャッシュ・フロー

当連結会計年度におけるキャッシュ・フローの分析は、前記「第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 1. 経営成績等の状況の概要 (2) キャッシュ・フローの状況」に記載しています。

資金調達

資金の調達は、高速道路料金の徴収等の営業活動のほか、特措法第51条第2項ないし第4項の規定に基づき工事完了時等に機構に帰属することとなる資産にかかる投資については、道路建設関係社債の発行及び機構からの無利子借入れ並びに金融機関等からの借入れを通じて実施しました。

資金の調達においては低利且つ安定的な調達を目指し、道路建設関係社債の発行を基軸としつつ、金融機関等からの借入れも実施し、調達バランスの最適化を図っています。

資金需要と設備投資

当社グループの主な資金需要は、協定に基づく機構への賃借料に加え、特措法第51条第2項ないし第4項の規定に基づき工事完了時等に機構に帰属することとなる資産の建設資金及び事業用設備に係る設備投資資金です。

道路資産賃借料の支払いには高速道路料金収入を、道路資産の建設資金には道路建設関係社債の発行並びに機構からの無利子借入金及び金融機関等からの借入金を充てています。

なお、資産及び設備の概要については後記「第3 設備の状況」に記載しています。

5【重要な契約等】

(1) 機構と締結する協定について

当社は、高速道路会社法第6条第1項及び機構法第13条第1項の規定に基づき、国土交通省令で定めるところにより、機構との間で協定（全国路線網協定、広島呉道路協定、南阪奈道路協定、八木山バイパス協定及び那覇空港自動車道協定）を平成18年3月31日付で締結（平成18年4月1日施行）、平成31年3月26日付で新たな協定（八木山バイパス協定（その2））を締結しています（平成31年4月1日施行）。かかる協定は、高速道路会社法第5条第1項第1号又は第2号に規定する当社の事業等の実施に必要な事項を定めることにより、業務等の適正かつ円滑な実施を図ることを目的としています。なお、広島呉道路協定については、令和元年7月1日午前0時、また南阪奈道路協定については、平成30年4月1日午前0時をもって全国路線網協定に編入されています。那覇空港自動車道協定については、平成21年3月28日午前0時をもって期間満了の上終了し、一般国道506号（那覇空港自動車道（南風原道路））は無料開放され、道路の管理は国に引き継がれています。八木山バイパス協定については、平成26年10月1日午前0時をもって期間満了の上終了し、一般国道201号（八木山バイパス）は無料開放され、道路の管理は国に引き継がれましたが、八木山バイパス協定（その2）における4車線化事業の一部完成により、令和7年3月30日午前0時をもって、道路の管理を国から引き継いでいます。

当該協定には、その対象となる路線名、当社が行う高速道路の管理のうち新設、改築又は修繕に係る工事（特定更新等工事を除き、修繕に係る工事にあつては、機構が当社からその費用に係る債務を引き受けるものに限ります。）の内容、先行特定更新等工事の内容、後行特定更新等工事の内容、当該工事に要する費用及び災害復旧に要するものと見込まれる費用に係る債務であつて、機構が当社から引き受けることとなるものの限度額、機構が当社に対して貸し付ける道路資産の内容並びにその貸付料の額及び貸付期間、当社が徴収する料金の額及びその徴収期間が定められています。

当社及び機構は、おおむね5年ごとに、当該協定について検討を加え、これを変更する必要があると認めるときは、相互に変更を申し出ることができます。大規模な災害の発生その他社会経済情勢の重大な変化があり、これに対応して協定を変更する必要があると認めるときも、同様とします。また、道路資産の貸付料の額又は料金の額が機構法第17条に規定する貸付料の額の基準又は特措法第23条に規定する料金の額の基準に適合しなくなったと認められる場合その他業務等の適正かつ円滑な実施に重大な支障が生ずるおそれがある場合にも、その相手方に対し、変更を申し出ることができるものとされています。

貸付料については、各協定に係る毎年度の料金収入の金額（以下「実績収入」といいます。）が、あらかじめ各協定において定められている計画収入（以下「計画収入」といいます。）に、全国路線網協定にあつては計画収入の1%、八木山バイパス協定（その2）にあつては計画収入の3%に相当する金額を加えた金額（以下「加算基準額」といいます。）を超えた場合には、各協定に定める貸付料の金額に実績収入から加算基準額を減じた金額を加えた金額、計画収入から、全国路線網協定にあつては計画収入の1%、八木山バイパス協定（その2）にあつては計画収入の3%に相当する金額を減じた金額（以下「減算基準額」といいます。）を下回った場合には、各協定に定める貸付料の金額から、減算基準額から実績収入を減じた金額を減じた金額に修正されるものとされています。

当社及び機構は、高速道路会社法第6条第1項及び機構法第13条第1項の規定に基づき、平成18年3月31日付で締結した協定のうち全国路線網協定について、山陽自動車道高陽スマートインターチェンジ他1箇所のスマートインターチェンジの新規事業化等を反映し、令和7年11月27日付で当該協定を一部変更しました。また、近年の労務費上昇等の社会情勢の変化等を反映し、令和8年3月23日付で当該協定を一部変更しました。さらに、一般国道57号 中九州横断道路の有料道路事業の新規導入を反映し、令和8年4月6日付で当該協定を一部変更しました。

(2) 東日本高速道路(株)及び中日本高速道路(株)との間の業務の連携等に関する包括協定について

当社は、東日本高速道路(株)及び中日本高速道路(株)との間で、3社が連携又は共同して業務を行う際又は共通する課題を検討する際に必要となる基本的な事項を包括的に定め、もって業務の円滑かつ効率的な実施に資することを目的として、平成17年10月1日付で業務の連携等に関する包括協定を締結しています。

当該包括協定において、業務等の実施方法、費用負担等の必要な事項については、別途個別協定を締結することとされており、これに基づき、当社は、東日本高速道路(株)及び中日本高速道路(株)との間で、3社が連携又は共同して行う料金徴収業務及び研究開発・技術協力業務等の実施方法に関して、それぞれ平成17年10月1日付で個別協定(以下「個別協定」と総称します。)を締結しています。

これらの個別協定の有効期間は、包括協定締結時点において、平成17年10月1日から平成18年3月31日までとされていますが、有効期間が満了する1ヶ月前又は3ヶ月前(いずれによるかは各個別協定において定められています。)までに当社、東日本高速道路(株)及び中日本高速道路(株)のいずれからも個別協定の内容の変更の申し出がない場合は、有効期間満了の日の翌日から更に1年間有効とし、以後この例に従うとされています。

また、研究開発・技術協力業務に関しましては、中日本高速道路(株)に設置された中央研究所にて3社の調査・研究及び技術開発業務を取り扱っていましたが、かかる業務が当社、東日本高速道路(株)及び中日本高速道路(株)と共同して行う新設分割により平成19年4月2日に設立された(株)高速道路総合技術研究所に承継されたことに伴い、平成19年4月1日付で新たな個別協定を締結し、自動更新され現在に至っています。

(3) 東日本高速道路(株)、中日本高速道路(株)、首都高速道路(株)及び阪神高速道路(株)との間の業務の連携等に関する包括協定について

当社は、東日本高速道路(株)、中日本高速道路(株)、首都高速道路(株)及び阪神高速道路(株)との間で、5社が海外事業において連携又は共同して業務を行う際に必要となる基本的な事項を包括的に定め、もって業務の円滑かつ効率的な実施に資することを目的として、平成23年8月10日付で海外事業の連携等に関する包括協定を締結しています。

これに基づき、上記5社の出資により、世界各国における高速道路の新設、改築、維持、修繕、管理、その他高速道路に関する事業、国際協力及び国際交流に関する事業等の実施を目的とした日本高速道路インターナショナル(株)が平成23年9月1日付で設立されました。

また、当該包括協定においては、業務の実施方法等の必要な事項について、別途個別協定を締結することとされており、これに基づき、上記5社及び日本高速道路インターナショナル(株)の6社は、平成23年9月1日付で、日本高速道路インターナショナル株式会社の運営に関する協定を締結し、さらに、世界各国における高速道路の新設、改築、維持、修繕、管理その他高速道路に関する事業、国際協力及び国際交流に関する事業等に関し、上記5社又はその一部が、その業務の一部を日本高速道路インターナショナル(株)に対して業務委託する場合における方法を定めた業務委託基本協定を同日付で締結し、自動更新され現在に至っています。

(4) 財務上の特約が付された金銭消費貸借契約について

契約締結日	令和4年11月8日	令和4年12月6日	令和5年1月24日	令和5年11月15日
契約相手方の属性	都市銀行	都市銀行、信託銀行、系統金融機関等	都市銀行、地方銀行、第二地方銀行	都市銀行、地方銀行、第二地方銀行、系統金融機関等
期末残高	20,000百万円	30,000百万円	40,000百万円	20,000百万円
弁済期限	令和9年8月31日	令和9年11月30日	令和9年11月30日	令和10年8月31日
担保の内容	なし	なし	なし	なし
特約の内容	契約締結日以降、契約に基づく債務の全額につき機構による債務引受けが実行されるまで、各年度の決算期の末日における単体の貸借対照表における道路建設関係債務のうち、当該契約上の債務の期限以前に元本の弁済期日が設定されている債務(但し、機構が機構法第12条第1項第3号及び同法第15条第1項に基づき債務引受けを行う対象債務に限る。)の合計額(当該契約上の債務を含む。)を、当該期限までに予定される債務引受額の総額以下に維持すること。			

契約締結日	令和5年12月6日	令和6年1月24日	令和6年10月2日	令和6年11月25日
契約相手方の属性	都市銀行、信託銀行、系統金融機関等	都市銀行、地方銀行、第二地方銀行、系統金融機関等	系統金融機関	都市銀行、地方銀行、第二地方銀行
期末残高	30,000百万円	20,000百万円	10,000百万円	15,000百万円

弁済期限	令和10年11月30日	令和10年11月30日	令和11年 8月31日	令和11年 8月31日
担保の内容	なし	なし	なし	なし
特約の内容	契約締結日以降、契約に基づく債務の全額につき機構による債務引受けが実行されるまで、各年度の決算期の末日における単体の貸借対照表における道路建設関係債務のうち、当該契約上の債務の期限以前に元本の弁済期日が設定されている債務（但し、機構が機構法第12条第1項第3号及び同法第15条第1項に基づき債務引受けを行う対象債務に限る。）の合計額（当該契約上の債務を含む。）を、当該期限までに予定される債務引受額の総額以下に維持すること。			

6【研究開発活動】

当社グループにおける研究開発活動の領域は、「構造物の耐久性」、「点検・モニタリングの高度化・効率化」、「道路情報提供の高度化及びICT技術の利活用」、「環境」、「メンテナンス作業の効率化」及び「交通規制の安全性向上」であり、高速道路ネットワークの機能を今後も永続的に活用していくために、少子高齢化や労働者不足、技能者の高齢化による技術力低下、地震や豪雨等の自然災害による被災、地球温暖化といった社会環境の変化、特定更新等工事に対応した技術開発に取り組んでおり、当連結会計年度の研究開発費の総額は、1,482百万円となりました。

なお、当社、東日本高速道路(株)及び中日本高速道路(株)の3社は、3社共通の技術課題への対応、集約による技術力の確保と向上、人的資産を含む技術資産の活用を図るため、(株)高速道路総合技術研究所に3社の調査・研究及び技術開発に関する業務を委託しています。

(1) 高速道路事業に係る研究開発費は1,482百万円です。

第3【設備の状況】

当社グループの行う高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧の結果生じた道路資産は、当社の連結財務諸表及び財務諸表において「仕掛道路資産」勘定（流動資産）に計上されますが、特措法第51条第2項ないし第4項の規定に基づき、当該高速道路の工事完了時等においては機構に帰属することとなり、かかる機構への帰属以降は当社の資産としては計上されないこととなります。また、機構に帰属した道路資産は、民営化関係法施行法第14条第3項の認可を受けた実施計画の定めるところに従い機構が日本道路公団から承継した道路資産と併せ、協定に基づき当社が機構から借受けます（以下、本「第3 設備の状況」において、かかる機構から当社が借受ける道路資産を「借受道路資産」といいます。）。借受道路資産は、当社の資産としては計上されていません。

下記「1 借受道路資産以外の事業用設備及び社用設備」においては、借受道路資産以外の設備の状況について記載しており、借受道路資産の状況については、後記「2 道路資産」において記載しています。なお、仕掛道路資産は当社の設備ではありませんが、その状況について、「2 道路資産」において併せて記載しています。

1【借受道路資産以外の事業用設備及び社用設備】

（1）設備投資等の概要

当社グループにおいては、当連結会計年度において、総額54,963百万円（リース資産4,296百万円を除く）の設備投資を行いました。

高速道路事業については、当連結会計年度においては主に料金収受機械及びETC装置等に総額42,774百万円（リース資産4,266百万円を除く）の設備投資を行いました。

SA・PA事業については、当連結会計年度においては主にSA・PA店舗の増改築等に総額4,579百万円の設備投資を行いました。

社用設備については、主に複数のセグメントに関連する全社的資産であり、当連結会計年度において重要な新規設備投資は行っていません。

なお、当連結会計年度において重要な資産の売却、撤去等はありません。

(2) 主要な設備の状況

当社グループにおける主要な設備は、以下のとおりです。

提出会社

令和8年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
			建物及び構築物	機械装置及び車両運搬具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
吹田インターチェンジ他 478箇所等 (大阪府吹田市他)	高速道路事業	料金徴収施設等	50,171	66,996	495 (5)	26,098	143,762	-
吹田サービスエリア(上り線)他260箇所 (大阪府吹田市他) (注2)	S A・P A事業	S A・P A施設	25,456	2,209	64,846 (1,472)	2,606	95,118	-
トラックターミナル (佐賀県鳥栖市及び熊本 市東区)	その他	トラックターミナル	0	-	1,230 (118)	-	1,230	-
竹田高架下他113箇所等 (京都市伏見区他) (注3)	その他	占用施設等	1,624	358	2,858 (56) [87]	295	5,137	-
本社他56事業所及び社宅 等 (大阪市北区他) (注4)	全社(共通)	本社、支社及び社宅等	6,437	62	5,659 (120) [68]	23,706	35,865	2,712 <340>

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品、リース資産(売買取引に係る方法に準じた会計処理のリース資産)、建設仮勘定及び無形固定資産の合計です。

2. S A・P A施設の土地には、連結子会社である西日本高速道路サービス・ホールディングス㈱に賃貸している面積285千㎡を含みます。

3. 高架下の土地を機構から占用しており、当連結会計年度における占用料は78百万円です。なお、占用している土地の面積については、[]で外書きしています。

4. 土地及び建物の一部を賃借しており、当連結会計年度における賃借料は3,865百万円です。なお、賃借している土地の面積については、[]で外書きしています。

5. 料金所及び高速道路事務所の建物及び土地は、後記「2 道路資産」に記載の借受道路資産に含まれており、上記には記載していません。

6. 現在休止中の主要な設備はありません。

7. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含みます。)であり、臨時従業員数は当連結会計年度における平均人員を< >で外書きしています。

8. 設備ごとの従業員数は、把握が困難なため記載していません。

国内子会社

令和8年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置及 び車両運搬 具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
西日本高速道路 サービス関西㈱	本社他 (大阪府吹田 市他)	高速道路事業	工具・器 具・備品等	124	-	-	105	229	2,771 <358>
西日本高速道路 サービス中国㈱	本社他 (広島市南区 他)	高速道路事業	建物附属設 備等	0	-	-	21	22	1,003 <18>
西日本高速道路 サービス四国㈱	本社他 (香川県高松 市他)	高速道路事業	工具・器 具・備品等	12	6	-	13	32	675 <3>
西日本高速道路 サービス九州㈱	本社他 (福岡県太宰 府市他)	高速道路事業	電気設備等	2	-	-	72	74	1,503 <173>
西日本高速道路総 合サービス沖縄㈱	本社他 (沖縄県浦添 市他)	高速道路事業	作業器具等	43	0	-	40	83	361 <20>
西日本高速道路パ トロール関西㈱	本社他 (大阪市淀川 区他)	高速道路事業	社宅等	13	4	85 (1)	18	121	511 <1>
西日本高速道路パ トロール中国㈱	本社他 (広島市安佐 南区他)	高速道路事業	社宅等	28	0	101 (1)	19	149	329
西日本高速道路パ トロール九州㈱	本社他 (福岡市博多 区他)	高速道路事業	事業所等	81	-	75 (0)	43	199	336 <1>
西日本高速道路工 エンジニアリング関 西㈱	本社他 (大阪府茨木 市他)	高速道路事業	事業所等	936	72	1,134 (5) [8]	869	3,012	793 <214>
西日本高速道路工 エンジニアリング中 国㈱	本社他 (広島市西区 他)	高速道路事業	事業所等	869	379	1,515 (51) [8]	246	3,010	777 <170>
西日本高速道路工 エンジニアリング四 国㈱	本社他 (香川県高松 市他)	高速道路事業	事業所等	292	84	549 (10)	467	1,394	426 <49>
西日本高速道路工 エンジニアリング九 州㈱	本社他 (福岡市中央 区他)	高速道路事業	事業所等	1,766	4	2,155 (9)	737	4,664	683 <129>
西日本高速道路 ファシリティーズ ㈱	本社他 (大阪府茨木 市他)	高速道路事業	作業器具等	468	112	- [2]	567	1,147	649 <85>
西日本高速道路メ ンテナンス関西㈱	本社他 (大阪府茨木 市他)	高速道路事業	事業所等	452	239	489 (10) [7]	341	1,523	375 <216>
西日本高速道路メ ンテナンス中国㈱	本社他 (広島市東区 他)	高速道路事業	事業所等	83	23	152 (4)	118	377	306 <5>
西日本高速道路メ ンテナンス九州㈱	本社他 (福岡市中央 区他)	高速道路事業	事業所等	147	0	185 (7) [1]	847	1,180	531 <41>
西日本高速道路ビ ジネスサポート㈱	本社他 (大阪府吹田 市他)	高速道路事業	事業所等	53	-	-	85	139	486 <989>

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置及 び車両運搬 具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
西日本高速道路 サービス・ホール ディングス(株) (注2)	本社他 (大阪市北区 他)	S A・P A事 業	事業所、営 業用建物等	151	0	- [285]	345	496	206 <19>
西日本高速道路ロ ジスティックス(株)	本社他 (大阪市北区 他)	S A・P A事 業	事業所、営 業用建物等	6	-	-	12	19	165 <44>
西日本高速道路リ テール(株)	本社他 (大阪市北区 他)	S A・P A事 業	事務所、営 業用建物等	402	15	18 (0)	153	589	198 <1,158>
芦有ドライブウェ イ(株)	本社 (兵庫県芦屋 市)	その他	一般自動車 道等	155	14	18 (25)	88	277	18 <1>
(株)富士技建	本社他 (大阪市淀川 区他)	高速道路事業	事業所等	267	117	1,311 (7) [4]	163	1,860	126 <23>
N E X C O西日本 コンサルタンツ(株)	本社他 (広島市東区 他)	高速道路事業	事業所等	44	42	-	55	142	99 <6>
N E X C O西日本 イノベーションズ (株)	本社 (大阪市淀川 区)	高速道路事業	事業所等	12	3	237 (0)	778	1,030	38 <2>
N E X C O西日本 情報テクノロジー (株)	本社 (大阪市北区)	高速道路事業	システム資 産等	18	6	-	6,612	6,637	58 <4>
N E X C O西日本 コミュニケーショ ンズ(株)	本社 (大阪市淀川 区)	高速道路事業	工具、器具 及び備品等	20	-	-	22	42	31 <1>

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品、リース資産(売買取引に係る方法に準じた会計処理のリース資産)、建設仮勘定及び無形固定資産の合計です。

2. 土地及び建物の一部を賃借しており、当連結会計年度における賃借料は10,899百万円です。なお、賃借している土地の面積については、[]で外書きしています。

3. 現在休止中の主要な設備はありません。

4. 臨時従業員数を< >で外書きし、臨時従業員数が従業員数の100分の10未満である会社は、臨時従業員数の記載を省略しています。

在外子会社

令和8年3月31日現在

会社名	事業所名 (所在地)	セグメントの 名称	設備の内容	帳簿価額(百万円)					従業員数 (人)
				建物及び 構築物	機械装置及 び車両運搬 具	土地 (面積千㎡)	その他	合計	
N E X C O - W e s t U S A , I n c .	本社(米国 バージニア 州)	その他	作業器具等	-	6	-	48	55	8

(注) 1. 帳簿価額のうち「その他」は、工具器具備品、リース資産(売買取引に係る方法に準じた会計処理のリース資産)、建設仮勘定及び無形固定資産の合計です。

2. 現在休止中の主要な設備はありません。

3. 臨時従業員数を< >で外書きしています。

(3) 設備の新設、除却等の計画

当社グループの借受道路資産以外の事業用設備及び社用設備にかかる重要な設備の新設計画は、当連結会計年度末現在、下記のとおりです。

なお、重要な除却等の計画はありません。

会社名 事業所名	所在地	セグメントの 名称	設備の内容	投資予定金額		資金調達方法	着手及び完了予定	
				総額 (百万円)	既支払額 (百万円)		着手	完了
当社 阿波市場スマート料金所 他	徳島県阿波市 他	高速道路事業	料金所設備等 (E T C 等)	25,477	-	自己資金	令和8年4月	令和9年3月
当社 明石サービスエリア 他	兵庫県明石市 他	S A ・ P A 事業	営業用建物等	11,091	2,742	自己資金	令和2年8月	令和12年7月
西日本サービス・ホールディングス(株)	大阪市北区他	S A ・ P A 事業	店舗設備等	1,620	1,042	自己資金	令和4年4月	令和9年3月
西日本高速道路エンジニアリング四国(株)	香川県高松市	高速道路事業	本社増改築	1,818	48	自己資金	令和6年6月	令和8年12月

2【道路資産】

(1) 道路資産の建設の概要

当社グループは、当連結会計年度において、高速自動車国道近畿自動車道松原那智勝浦線等の新設、改築及び高速自動車国道中央自動車道西宮線などの修繕等を通じ総額654,686百万円の仕掛道路資産の建設を行いました。

また、当連結会計年度において機構に帰属し借受道路資産として当社が借受けることとなった道路資産は、総額422,906百万円であり、その内訳は下記のとおりです。

路線・区間等		帰属時期(注1)	道路資産価額 (百万円) (注2)
高速自動車国道 近畿自動車道松原那智勝浦線	新設・改築 (和歌山県御坊市野口から和歌山県田辺市稲成町まで)	令和7年12月	280
高速自動車国道 中国横断自動車道姫路鳥取線	新設・改築 (兵庫県たつの市新宮町角亀から兵庫県宍粟市山崎町市場まで)	令和8年3月	5,825
高速自動車国道 山陰自動車道鳥取益田線	新設・改築 (出雲インターチェンジ)	令和8年3月	63
一般国道10号 (隼人道路)	新設・改築 (鹿児島県霧島市隼人町住吉から鹿児島県始良市加治木町反土まで)	令和7年6月	20,920
一般国道42号 (湯浅御坊道路)	新設・改築 (和歌山県御坊市野口から和歌山県有田郡有田川町天満まで)	令和8年3月	14,311
一般国道201号 (八木山バイパス)	新設・改築 (福岡県糟屋郡篠栗町篠栗から福岡県飯塚市内住まで)	令和8年3月	157
高速自動車国道 中央自動車道西宮線等	修繕	令和7年6月 令和7年9月 令和7年12月 令和8年3月	220,025
一般国道201号 (八木山バイパス)	修繕	令和7年9月 令和8年3月	130
高速自動車国道 中央自動車道西宮線等	特定更新	令和7年6月 令和7年9月 令和7年12月 令和8年3月	159,249
高速自動車国道 中央自動車道西宮線等	災害復旧	令和7年6月 令和7年9月 令和7年12月	1,940
合計			422,906

(注)1. 仕掛道路資産が機構に帰属し借受道路資産となった時期を記載しています。

2. 道路資産価額には、建設中利息及び建設中一般管理費相当額を含んでいます。

(2) 主要な道路資産の状況

主要な道路資産の内訳は次のとおりです。かかる資産は、協定に基づき、当社が機構より借受けている借受道路資産です。

令和8年3月31日現在

	区分	年間賃借料 (百万円) (注)
全国路線網	高速自動車国道中央自動車道西宮線 (東近江市から西宮市まで(八日市インターチェンジを含まない。))	572,646
	高速自動車国道近畿自動車道天理吹田線	
	高速自動車国道近畿自動車道名古屋神戸線 (甲賀市から神戸市まで(甲賀土山インターチェンジを含む。))	
	高速自動車国道近畿自動車道松原那智勝浦線	
	高速自動車国道近畿自動車道敦賀線 (三木市から小浜市まで(小浜インターチェンジを含む。))	
	高速自動車国道中国縦貫自動車道	
	高速自動車国道山陽自動車道吹田山口線	
	高速自動車国道山陽自動車道宇部下関線	
	高速自動車国道中国横断自動車道姫路鳥取線	
	高速自動車国道中国横断自動車道岡山米子線	
	高速自動車国道中国横断自動車道尾道松江線	
	高速自動車国道中国横断自動車道広島浜田線	
	高速自動車国道山陰自動車道鳥取益田線	
	高速自動車国道四国縦貫自動車道	
	高速自動車国道四国横断自動車道阿南四万十線	
	高速自動車国道四国横断自動車道愛南大洲線	
	高速自動車国道九州縦貫自動車道鹿児島線	
	高速自動車国道九州縦貫自動車道宮崎線	
	高速自動車国道九州横断自動車道長崎大分線	
	高速自動車国道東九州自動車道	
	高速自動車国道関西国際空港線	
	高速自動車国道関門自動車道	
	高速自動車国道沖縄自動車道	
	一般国道1号(京滋バイパス)	
	一般国道1号(油小路線)	
	一般国道1号(第二京阪道路)	
	一般国道2号(第二神明道路)	
	一般国道2号(広島岩国道路)	
	一般国道3号(南九州西回り自動車道(八代日奈久道路))	
	一般国道3号(南九州西回り自動車道(市来~鹿児島西))	
	一般国道9号(安来道路)	
	一般国道9号(江津道路)	
	一般国道10号(椎田道路)	
	一般国道10号(宇佐別府道路)	
一般国道10号(日出バイパス)		
一般国道10号(延岡南道路)		
一般国道10号(隼人道路)		
一般国道24号(京奈和自動車道(京奈道路))		
一般国道26号(堺泉北道路)		
一般国道31号(広島呉道路)		
一般国道34号(長崎バイパス)		
一般国道42号(湯浅御坊道路)		

区分		年間賃借料 (百万円)
	一般国道163号(第二阪奈道路)	
	一般国道165号(南阪奈道路)	
	一般国道196号(今治・小松自動車道(今治小松道路))	
	一般国道478号(京滋バイパス)	
	一般国道478号(京都縦貫自動車道)	
	一般国道481号(関西国際空港連絡橋)	
	一般国道497号(西九州自動車道(武雄佐世保道路))	
	一般国道497号(西九州自動車道(佐世保道路))	
一の路線	一般国道201号(八木山バイパス)	1,360
合計		574,007

(注) 機構から借受けた全国路線網及び一の路線の道路資産に係る当連結会計年度の賃借料を記載しています。これらの賃借料は、協定の規定により当連結会計年度の料金収入の金額に応じて加算された19,325百万円を含んでいます。また、全国路線網に属する高速道路においては、それぞれに賃借料が定められるものではありません。

(3) 道路資産の建設、除却等の計画

当社グループの道路資産にかかる重要な建設計画は、当連結会計年度末現在、下記のとおりです。

なお、下記記載の道路資産は、特措法第51条第2項ないし第4項の規定に基づき、所定の手続きを経て機構に帰属することとなる仕掛道路資産であり、機構への帰属と同時に当社の資産としては計上されないこととなります。

路線	建設予定金額		着手及び完了予定	
	総額 (百万円) (注2)	既支払額 (百万円) (注3)	着手(注4)	完了(注5)
高速自動車国道中央自動車道 西宮線	34,835	593 [16,385]	昭和62年3月	令和14年3月
高速自動車国道近畿自動車道 天理吹田線	88,992	13,853 [72,104]	平成12年1月	令和13年3月
高速自動車国道近畿自動車道 名古屋神戸線	2,977,402	1,096,826 [821,009]	平成5年12月	令和15年3月
高速自動車国道近畿自動車道 松原那智勝浦線	207,653	9,045 [135,402]	平成28年7月	令和13年3月
高速自動車国道近畿自動車道 敦賀線	158,647	1,651 [43,149]	平成11年1月	令和14年3月
高速自動車国道中国縦貫自動車道	27,031	163 [25,467]	令和5年10月	令和13年3月
高速自動車国道山陽自動車道 吹田山口線	40,265	4,103 [24,575]	平成18年4月	令和19年3月
高速自動車国道中国横断自動車道 岡山米子線	123,549	15,346 [15,132]	令和2年5月	令和14年3月
高速自動車国道中国横断自動車道 尾道松江線	25,857	34 [4,942]	令和6年5月	令和16年3月
高速自動車国道中国横断自動車道 広島浜田線	84,622	2,706 [-]	令和4年5月	令和14年3月
高速自動車国道四国縦貫自動車道	209,909	14,978 [5,082]	令和元年10月	令和16年3月
高速自動車国道四国横断自動車道 阿南四万十線	326,933	26,073 [291,880]	平成11年1月	令和9年3月
高速自動車国道九州縦貫自動車道 鹿児島線	33,081	264 [26,017]	令和6年11月	令和14年3月
高速自動車国道九州横断自動車道 長崎大分線	51,405	- [49,408]	昭和48年9月	令和13年3月
高速自動車国道東九州自動車道	529,252	12,803 [351,778]	平成10年1月	令和16年3月
高速自動車国道沖縄自動車道	5,093	708 [-]	平成26年9月	令和19年3月
一般国道497号 (西九州自動車道(佐世保道路))	127,177	25,490 [78,116]	平成30年5月	令和10年3月
一般国道497号 (西九州自動車道(武雄佐世保道路))	38,423	282 [-]	令和6年5月	令和16年3月
一般国道1号(油小路線)	32,831	906 [-]	令和3年1月	令和11年3月
一般国道1号(淀川左岸線延伸部)	69,236	11,391 [-]	平成29年6月	令和14年3月
一般国道2号(第二神明道路)	130,528	46,182 [-]	平成30年5月	令和16年3月
一般国道10号(隼人道路)	29,302	997 [24,197]	平成30年5月	令和9年3月
一般国道24号 (京奈和自動車道(大和北道路))	136,069	29,037 [-]	平成30年5月	令和15年3月
一般国道31号(広島呉道路)	98,831	34,667 [-]	令和元年7月	令和11年3月
一般国道201号(八木山バイパス)	11,475	153 [7,410]	令和元年5月	令和12年3月
一般国道2号(広島岩国道路)	1,168	1 [-]	令和2年5月	令和13年3月
一般国道196号 (今治・小松自動車道(今治小松道 路))	3,816	755 [-]	令和2年5月	令和9年3月
一般国道3号(南九州西回り自動車道 (市来~鹿児島西))	15,243	4,581 [-]	令和2年5月	令和12年3月

路線	建設予定金額		着手及び完了予定	
	総額 (百万円) (注2)	既支払額 (百万円) (注3)	着手(注4)	完了(注5)
一般国道9号(安来道路)	35,512	3,161 [-]	令和3年5月	令和14年3月
一般国道10号(椎田道路)	45,768	2,099 [-]	令和3年5月	令和16年3月
一般国道43号(名神湾岸連絡線)	513	- [-]	令和13年4月	令和14年3月

- (注) 1. 協定に基づく高速道路の新設又は改築により建設する仕掛道路資産について記載しています。
2. 総額には、仕掛道路資産に係る建設中利息及び一般管理費相当額が含まれています。
3. 当連結会計年度末時点において既に機構に帰属した道路資産の額を[]で外書きしています。
4. 着手年度は路線のうち最も早い区間の着手年度を記載しています。なお、当社設立が平成17年10月1日であるため、設立以前に着手した路線については、日本道路公団が着手した時期を記載しています。
5. 道路資産の機構への帰属に際しては所定の手続きを経る必要があり、当該手続きを終了した道路資産は順次機構に帰属することとなるため、完了時期は機構帰属時期と必ずしも一致しません。なお、完了年度は路線のうち最も遅い区間の完了年度を記載しています。
6. 所要資金は、社債及び借入金により調達する予定です。

上記のほか、高速道路の修繕に係る工事(特定更新等工事を除きます。)については、当連結会計年度以降最大で3,241,568百万円、災害発生時における災害復旧に要する費用については、機構から無利子貸付けを受けて災害復旧を行う場合を除き、当連結会計年度以降最大で37,120百万円、特定更新等工事については、当連結会計年度以降最大で1,371,512百万円と見込んでいます。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	380,000,000
計	380,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在発行数 (株) (令和8年3月31日)	提出日現在発行数(株) (令和8年6月29日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	95,000,000	95,000,000	非上場	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式です。単元株式数は100株です。
計	95,000,000	95,000,000	-	-

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

該当事項はありません。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3)【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4)【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式総数 増減数(株)	発行済株式総 数残高(株)	資本金増減額 (百万円)	資本金残高 (百万円)	資本準備金増減 額(百万円)	資本準備金残 高(百万円)
平成17年10月1日	95,000,000	95,000,000	47,500	47,500	47,500	47,500

(注) 発行済株式総数、資本金及び資本準備金の増加は会社設立によるものです。

なお、日本道路公団は、民営化関係法施行法第6条、第7条及び第9条の規定に基づき、平成17年10月1日付で高速道路会社はその財産を出資しており、それにより取得した株式は、同法第15条第2項第1号の規定に基づき、政府に承継されています。1株当たりの発行価額は、1,000円です。

(5) 【所有者別状況】

令和 8 年 3 月 31 日現在

区分	株式の状況 (1 単元の株式数 100 株)							単元未満株式の状況 (株)	
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他		計
					個人以外	個人			
株主数 (人)	1	-	-	-	-	-	-	1	-
所有株式数 (単元)	950,000	-	-	-	-	-	-	950,000	-
所有株式数の割合 (%)	100.0	-	-	-	-	-	-	100.0	-

(6) 【大株主の状況】

令和 8 年 3 月 31 日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数 (株)	発行済株式 (自己株式を除く。) の総数に対する所有株式数の割合 (%)
財務大臣	東京都千代田区霞が関三丁目 1 番 1 号	95,000,000	100.00
計	-	95,000,000	100.00

(7) 【議決権の状況】

【発行済株式】

令和 8 年 3 月 31 日現在

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式 (自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式 (その他)	-	-	-
完全議決権株式 (自己株式等)	-	-	-
完全議決権株式 (その他)	普通株式 95,000,000	950,000	権利内容に何ら限定のない当社における標準となる株式
単元未満株式	-	-	-
発行済株式総数	95,000,000	-	-
総株主の議決権	-	950,000	-

【自己株式等】

該当事項はありません。

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】

該当事項はありません。

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項はありません。

3【配当政策】

当社は、様々な外部環境・情勢の変化にも対応できる経営基盤の確立を目指していきたいと考えています。

事業から得られた利益につきましては、高速道路事業から生じたものとそれ以外のものとに区分し、高速道路事業に係る利益につきましては、料金収入の減少又は管理費用の増大時に備えるための「別途積立金」、安全対策やサービス高度化の事業に活用するための「安全対策・サービス高度化積立金」及び道路脱炭素化の取組みをより一層加速させるための「道路脱炭素化加速積立金」として積み立てており、高速道路事業以外の事業に係る利益につきましては、今後の事業展開に向けた投資に用いることとしています。

なお、当社は、「剰余金の配当は、毎年3月31日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に対して行う」旨を定款に定めており、また、当社は、会社法第454条第5項に規定する中間配当を行うことができる旨を定款に定めていますが、現時点において配当は実施しておらず、毎事業年度における配当の回数についての基本方針も定めていません。

剰余金の配当の決定機関は、期末配当については株主総会、中間配当については取締役会となります。

また、高速道路会社法第13条に基づき、剰余金の配当その他の剰余金の処分の決議は、国土交通大臣の認可を受けなければ、その効力を生じません。

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

(1) 当社のコーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は、当社グループの事業執行における迅速な意思決定、効率的な経営を目指し、関係者の方々から支持と信頼をいただくために、コーポレート・ガバナンスの充実を図ることが最重要課題のひとつであると認識しています。そのため、経営の意思決定、業務執行及び監督さらにはグループの統制、情報開示などについて適正な体制を整備し、経営の健全性、効率性及び透明性の確保に努めています。

(2) 会社の機関の内容及び内部統制システムの整備の状況等

会社の機関の基本説明

(a) 取締役会

取締役会は、取締役8名（うち社外取締役1名）で構成され、監査役が出席し、当社取締役会規程に基づき、原則として毎月1回開催として、必要に応じて随時開催しています。取締役会では、法令及び定款で定められた事項その他業務執行に関する重要な事項を決議するとともに、取締役の職務の執行の監督を行い、法令に定められた事項のほか必要と認められる事項について報告を受けています。なお、社外取締役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準又は方針はありません。

(b) 監査役及び監査役会

当社は、監査役制度を採用しており、監査役4名のうち3名が社外監査役です。

監査役は、取締役会その他重要な会議に出席する等により、取締役の職務執行の監査を行っています。

当社監査役会規程に基づき、監査役会を原則として毎月1回開催する事とし、必要に応じ随時開催し、監査実施のために必要な決議を行うとともに、監査実施状況の報告等を行っています。なお、社外監査役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準又は方針はありません。

(c) その他

当社では経営会議を原則として毎月2回開催しています。経営会議は、取締役及び執行役員で構成され、監査役が出席し、会社の経営に関する基本的事項について協議調整を行っています。

会社の内部統制システムの整備状況

(a) 西日本高速道路株式会社コンプライアンス委員会

当社グループの役員、執行役員及び従業員の遵法精神の徹底とより高度な倫理観の確立を図り、グループの秩序や規律の維持及び不祥事の未然防止に資するため本社に設置しています。

(b) コンプライアンス通報・相談窓口

自律的に社内秩序や規律の維持を図り、不祥事の未然防止を図るため、社内及び弁護士事務所に設置しています。

(c) NEXCO西日本グループ行動憲章

役員、執行役員及び従業員が様々な局面で実践すべき行動指針として制定しています。

(d) 内部統制システムの構築に係る取締役会の決議

当社は、「取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして法務省令で定める体制の整備」について取締役会で決議しており、その内容は次のとおりです。なお、年1回取締役会において当該決議の改正の有無を確認しています（当初：平成18年5月2日、最終改正：令和6年3月21日）。

() 取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役は、取締役及び使用人が実践すべき指針である「NEXCO西日本グループ行動憲章（以下「行動憲章」といいます。）」を踏まえ、率先して当社の社会的責任を全うすべく、「グループ理念」の実現を目指し、適正に職務を遂行します。

取締役会は、独立性を有する社外取締役を含む全取締役で構成し、定例の取締役会を原則として月1回開催して重要事項の決議を行うほか、定期的に業務執行状況の報告を行います。

取締役の遵法精神の徹底と、より高度な倫理観の確立並びに秩序や規律の維持及び不祥事の未然防止を図るため、各組織にコンプライアンス推進本部を設置し、同本部が中心となってコンプライアンスに係る各種施策の立案、実施、検証等を継続的に行っていくほか、構成員に外部委員を含むコンプライアンス委員会を定期的に開催するなど、コンプライアンス体制の適正な確保を図ります。

コンプライアンス通報・相談窓口を社内及び社外（弁護士）に設置し、不祥事の早期発見、未然防止を図るとともに、通報等を行った者に対しては、不利益な取扱いをしない旨を定め、実効性を確保します。

取締役は、法令又は定款に違反するおそれのある事実を発見した場合は、直ちに必要な措置を講じるとともに、反社会的勢力からの不当な要求に対しては毅然として対応し、断固としてこれを排除します。また、監査役がこれらの事実に関して助言又は勧告を行った場合は、これを尊重します。

() 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

取締役会の議事録及び資料を含め、職務の執行や意思決定過程に係る情報は、文書又は電磁的媒体に記録し、社内規則に基づき適切に保存及び管理するとともに、適切な情報開示に努めます。

() 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

道路構造物等の安全性・健全性を含む高速道路の安全・安心、お客さま・国民の信頼、また事業活動全般の健全性の確保を図るため、当社の経営リスクに関して、取締役を構成員に含む経営リスク管理委員会を設置し、リスクマネジメント基本方針に基づく適切かつ継続的なリスク管理を行うとともに、同委員会の総括的な管理のもと、分野別に分科会を設置してリスク対策を行い、常に適切に運用されるよう継続的に改善を図ります。

入札契約手続については、綱紀保持に関する規定等を遵守し、公共性の高い高速道路事業に携わることへの社会的責任の重さを常に認識して職務に取り組むとともに、外部の有識者を構成員とする入札監視委員会を定期的開催するなど、透明性・公正性の確保に努めます。

また、大規模災害等には災害対策基本法、国民保護法等の法令の規定に従い適切に対応するため、危機管理防災専門部署が中心となって策定した事業継続計画（BCP）を活用するとともに、自治体等との包括協定・災害協力協定等に基づく連携を図り、グループ全体での災害対応力の強化を図ります。

当社の事業に重大な影響を及ぼすおそれのある新型ウイルス等の感染症に対しては、新型ウイルス等感染症対応にかかる事業継続計画（BCP）に基づき、お客さまや社員の生命を守るとともに、事業継続のために必要な体制をグループ全体で構築します。

() 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

中期経営計画を策定し適切な目標管理を行うとともに、その進捗状況について定期的に検証するなど、業務を効率的に実施する仕組みを確保します。

取締役は、組織規程や権限・責任規程等の社内規程に基づき、その職務分担と各職位の権限・責任を明確にし、効率的な職務執行を行います。

取締役会で決議する事項については、社内での意思の疎通、情報の共有を図り、経営の効率化に資するよう、原則として、経営会議で事前に協議します。

() 使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

法令、定款、行動憲章その他社内規則の遵守を社内に恒常的に浸透させるため、コンプライアンス担当の取締役を置き、担当取締役は、取締役会に職務の執行状況を報告します。

使用人の遵法精神の徹底と、より高度な倫理観の確立並びに秩序や規律の維持及び不祥事の未然防止を図るため、各組織にコンプライアンス推進本部を設置し、同本部が中心となってコンプライアンスに係る各種施策の立案、実施、検証等を継続的に行っていくほか、コンプライアンス委員会を定期的開催するなど、コンプライアンス体制の適正な確保を図ります。

社内及び社外（弁護士）のコンプライアンス通報・相談窓口の適切な運用に努め、不祥事の早期発見、未然防止を図ります。通報等を行った者に対しては、不利益な取扱いをしない旨を定め、実効性を確保します。

監査部による継続的な監査の実施を通じて、業務運営の適正性と経営効率の向上等を図ります。

() 当社及び子会社から成る企業集団における業務の適正を確保するための体制

グループ全ての構成員が実践すべき指針として制定した行動憲章に則り、企業の社会的責任を果たすとともに、「グループ理念」の実現を目指します。また、グループの運営に係る規則等に基づき、子会社の業績、財務状況その他経営及び業務執行に関する重要事項について協議又は報告を求めるなど、グループの業務を適正かつ効率的に運営するとともに、グループの連絡会議等を通じて意思疎通を密にします。

監査部は、業務の適正かつ効率的な執行の確保、内部統制の確立を支援するため、定期的に監査を実施します。また監査役が必要に応じて業務状況等を調査・確認できる体制を構築します。

グループ共通のリスクマネジメント並びに社内及び社外（弁護士）のコンプライアンス通報・相談窓口の適切な運用に努め、リスク又は不祥事の早期発見、未然防止を図るとともに、通報等を行った者に対しては、不利益な取扱いをしない旨を定め、実効性を確保します。

- () 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
監査役は、監査役を補助する専任の使用人を置くこととし、監査役から当該使用人の充実を求められた場合は、これを尊重します。
- () 前記の使用人の取締役からの独立性及び監査役の当該使用人に対する指示の実効性の確保に関する事項
監査役は、監査役を補助する使用人の指揮命令は監査役が行うとともに、その人事異動及び評価については、監査役の意見を徴し、これを尊重します。
- () 取締役及び使用人が監査役に報告をするための体制その他監査役への報告に関する体制
取締役は、監査役に対し、業務又は財務に重大な影響を及ぼすおそれのある事項、その他著しい損害を及ぼすおそれのある事項を発見した場合、直ちに報告を行います。
また、取締役及び使用人は、監査役から職務の執行に関する事項の説明又は報告を求められた場合は、速やかに当該事項について説明又は報告を行います。
さらに、監査役を構成員に含む経営リスク管理委員会において、経営に影響を及ぼす恐れのある当社及び子会社の各種リスクを把握するとともに、当該委員会の定めに基づき、監査役へ適切にリスクを報告する体制を構築します。
監査役へ報告等を行った者に対しては、そのことを理由として、不利益な取扱いはいりません。
- () その他監査役による監査が実効的に行われることを確保するための体制
重要な業務の執行状況及び経営に必要な社内外の重要事項については、監査役は出席する経営会議に報告します。
また、監査役と取締役との意見交換を定期的に行うほか、監査役と監査部及び会計監査人との定期的な情報交換を実施するとともに、監査役が、その監査が実効的に行われることを確保するため、重要な会議への出席など必要な措置を求めた場合は、これを尊重します。
監査役がその職務の執行について生じる費用の前払の請求等をしたときは、適切に当該費用の処理を行います。

(e) その他

取締役、監査役及び使用人の法令遵守及び倫理意識の向上を図るために、グループのコンプライアンスの仕組みを説明した資料を整備し周知を図るとともに、グループの各社に対しても同様に周知を図っています。

(3) 取締役及び監査役に対する役員報酬

		年間報酬総額(千円)
取締役(9名)	社内(8名)	127,122
	社外(1名)	8,130
監査役(4名)	社内(1名)	18,120
	社外(3名)	28,500

- (注) 1. 上記員数には、令和7年6月26日開催の定時株主総会の終結の時をもって退任した取締役1名を含んでいません。
2. 上記支給額のほか、令和7年6月26日開催の定時株主総会決議に基づき、退任取締役1名に役員退職慰労金として、5,964千円を支給しています。
3. 上記のほか、役員退職慰労引当金13,283千円(取締役9,479千円、監査役3,804千円)を当事業年度にて計上しています。
4. 取締役の報酬限度額は、平成17年9月27日開催の創立総会において年額200百万円以内と決議されています。
5. 監査役の報酬限度額は、平成17年9月27日開催の創立総会において年額70百万円以内と決議されています。

(4) リスク管理体制の整備状況

当社は、高速道路事業という高い公共性を有する事業を営む企業として事故・災害等の発生に備えて、交通管制部門を24時間体制とするなど、迅速かつ適切な対応ができる体制を整えています。

事業遂行上の各種リスクについては、それぞれの担当部署において対策を講じるとともに、経営に影響を及ぼすおそれのあるリスクのマネジメントについては、重要経営課題として位置付け取り組んでおり、経営リスク管理委員会を設置し、リスクの抽出、要因の特定及び分析並びにリスク対応戦略の策定、実施及び評価等を行い、経営への影響を最小限に抑制し社会的責任を果たすよう、体制の構築を図っています。

(5) 連結会社の企業統治に関する事項

グループ全ての構成員が実践すべき指針として制定した行動憲章に則り、企業の社会的責任を果たすとともに、社会から信頼されるグループを目指すものとし、グループの運営に係る規則に基づき、グループの業務を適正かつ効率的に運営し、またグループの連絡会議等を通じて意思疎通を密にしています。

また、グループ共通のリスクマネジメント体制及びコンプライアンス通報・相談窓口の適切な運用に努め、リスク又は不祥事の早期発見、未然防止を図っています。

(6) 取締役の定数

当社は、取締役の定数を10名以内とする旨を定款に定めています。

(7) 取締役の選任及び解任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の過半数をもって行う旨、また、その決議は累積投票によらない旨を定款に定めています。

また、当社は、取締役の解任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の3分の2以上に当たる多数をもって行う旨を定款に定めています。

(8) 取締役会において決議することができる株主総会決議事項

当社は、取締役会の決議によって、毎年9月30日の最終の株主名簿に記載又は記録された株主又は登録株式質権者に、中間配当を支払うことができる旨定款に定めています。これは、株主への利益還元を機動的に行うことを目的とするものです。

また、当社は、会社法第426条第1項の規定により、取締役会の決議によって、同法第423条第1項に規定する取締役（取締役であった者も含まれます。）及び監査役（監査役であった者も含まれます。）の損害賠償責任を法令の限度において免除することができる旨定款に定めています。これは、取締役及び監査役が職務の遂行にあたり期待される役割を十分に発揮できるようにするものです。

(9) 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に規定する株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上を有する株主が出席し、出席した当該株主の議決権の3分の2以上に当たる多数をもって行う旨を定款に定めています。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものです。

(10) 会社法第427条第1項に規定する契約（責任限定契約）

当社は、会社法第427条第1項の規定により、取締役（業務執行取締役等であるものを除く。）及び監査役との間に、同法第423条第1項に規定する取締役及び監査役の損害賠償責任を、同法第425条第1項に規定する最低責任限度額を限度額として限定する契約を締結することができる旨を定款に定めており、取締役村尾和俊氏、取締役小倉由紀氏及び監査役の全員と責任限定契約を締結しています。その契約内容は次のとおりです。

当該取締役又は監査役が任務を怠ったことによって当社に損害賠償を負う場合は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額を限度額として、その責任を負う。

上記責任限定が認められるのは、当該取締役又は監査役がその原因となった職務の遂行について善意でかつ重大な過失がないときに限るものとする。

(11) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、取締役、監査役及び執行役員を被保険者とし、被保険者が会社の役員等としての業務につき行った行為（不作為を含む。）に起因して損害賠償請求がなされたことにより、被保険者が被る損害賠償金や争訟費用等を補償する保険契約を締結しています。ただし、贈収賄などの犯罪行為や意図的に行った違法行為に起因する損害等を補償対象外とすることにより、役員等の職務の執行の適正性が損なわれないように措置を講じています。なお、保険料は全額当社が負担しています。

(12) 取締役会の活動状況

当社は、取締役会を原則として月1回開催するほか、必要に応じ随時開催することとしています。当該事業年度においては12回開催しており、個々の取締役の出席状況については下表のとおりです。

役職名	氏名	出席状況
取締役常務執行役員	小笹 浩司	3回中3回
取締役会長(非常勤)	村尾 和俊	12回中12回
代表取締役社長	芝村 善治	12回中12回
代表取締役専務執行役員	後藤 貞二	12回中12回
取締役常務執行役員	村山 通夫	12回中12回
取締役常務執行役員	永田 順宏	12回中12回
取締役常務執行役員	梶原 輝昭	12回中12回
取締役常務執行役員	安達 雅人	9回中9回
取締役(非常勤)	小倉 由紀	12回中11回

(注) 取締役小笹浩司氏は、令和7年6月26日開催の定時株主総会の終結をもって退任したため、退任前に開催した取締役会が出席対象となります。また、取締役安達雅人氏は令和7年6月26日開催の定時株主総会の日就任したため、就任後に開催した取締役会が出席対象となります。

当社は、取締役会における具体的な検討内容として、主に以下の事項に関して審議を行いました。

株主総会に関する事項

内部統制に関する事項

経営戦略に関する事項

決算・財務に関する事項

その他の経営上又は業務執行上重要な事項

(2) 【役員の状況】

役員一覧

男性10名 女性2名 (役員のうち女性の比率17%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役会長 (非常勤)	村尾 和俊	昭和27年10月21日生	昭和51年4月 日本電信電話公社採用 平成21年6月 西日本電信電話株式会社 代表取締役 副社長 平成24年6月 同 代表取締役 社長 平成26年5月 一般社団法人関西経済同友会 代表幹事 平成30年5月 公益社団法人関西経済連合会 理事・副会長 平成30年6月 西日本電信電話株式会社 相談役 株式会社大阪国際会議場 取締役 令和元年6月 京阪ホールディングス株式会社 取締役 大阪瓦斯株式会社 取締役 (現任) 令和6年6月 当社 取締役会長(非常勤) (現任) 令和6年7月 西日本電信電話株式会社 シニア アドバイザー 令和7年4月 一般社団法人アジア太平洋研究所 理事・所長(現任)	(注3)	-
代表取締役 社長	芝村 善治	昭和33年1月3日生	昭和55年4月 日本道路公団採用 平成18年11月 当社 経営企画本部 経営企画部 長 平成22年10月 同 執行役員 関西支社長 平成26年6月 同 取締役常務執行役員 経営企 画本部長 令和元年6月 同 取締役専務執行役員 経営企 画本部長 令和2年6月 同 代表取締役専務執行役員 経営企画本部長 令和4年6月 同 代表取締役副社長執行役員 令和6年6月 同 代表取締役社長 (現任)	(注3)	-
代表取締役 専務執行役員	後藤 貞二	昭和36年7月19日生	昭和62年4月 建設省採用 平成25年7月 国土交通省 関東地方整備局 道 路部長 平成27年7月 同 観光庁 観光地域振興部 観 光地域振興課長 平成29年7月 同 北海道局 地政課長 平成30年7月 同 大臣官房審議官(北海道局担 当) 令和元年7月 同 北海道開発局長 令和2年7月 同 北海道局長 令和3年7月 退職 令和3年11月 当社 建設事業本部 顧問 令和4年6月 同 常務執行役員 建設事業本部 長 令和6年6月 同 代表取締役専務執行役員 経 営企画本部長 令和8年6月 同 代表取締役副社長執行役員 経営企画本部長 (現任)	(注3)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
取締役 常務執行役員	村山 通夫	昭和37年11月6日生	昭和61年4月 日本道路公団採用 平成29年6月 当社 人事部長 令和元年6月 同 執行役員 人事部長 令和4年6月 同 取締役常務執行役員 事業開発本部長 (現任)	(注3)	-
取締役 常務執行役員	永田 順宏	昭和39年1月10日生	平成元年4月 日本道路公団採用 平成29年7月 当社 経営企画本部 経営企画部長 令和元年6月 同 執行役員 関西支社長 令和4年6月 同 取締役常務執行役員 経営企画本部長 令和6年6月 同 取締役常務執行役員 保全サービス事業本部長 (現任)	(注3)	-
取締役 常務執行役員	安達 雅人	昭和39年10月26日生	平成2年4月 日本道路公団採用 令和元年7月 当社 保全サービス事業本部 保全サービス事業部長 令和3年6月 同 経営企画本部 経営企画部長 令和4年6月 同 執行役員 関西支社長 令和7年6月 同 取締役常務執行役員 建設事業本部長 (現任)	(注3)	-
取締役 常務執行役員	笠谷 雅也	昭和46年10月7日生	平成7年4月 建設省 採用 平成27年7月 国土交通省 中国地方整備局 建政部長 平成29年7月 同 大臣官房付 (併)内閣官房副長官補付 (命)内閣官房統計改革推進室 参事官 (併)総務省政策統括官付 統計改革実行推進室 参事官 令和2年7月 (独)勤労者退職金共済機構 建設業退職金共済事業本部 建設業事業部長 令和4年7月 国土交通省 総合政策局 行政情報化推進課長 令和5年7月 同 水管理・国土保全局 総務課長 令和6年7月 日本下水道事業団 経営企画部長 令和8年6月 当社 取締役常務執行役員 広報CS推進本部長 (現任)	(注3)	-
取締役 (非常勤)	小倉 由紀	昭和40年5月31日生	昭和63年4月 サントリー株式会社採用 平成29年4月 当社 人事部 ダイバーシティ推進担当部長 令和2年4月 サントリーホールディングス株式会社 大阪秘書室 部長 公益財団法人関西・大阪21世紀協会 常務理事 令和4年3月 サントリーホールディングス株式会社 ビープル&カルチャー本部 キャリアサポート室 専任部長 令和5年4月 同 ビープル&カルチャー本部 キャリア推進センター 専任部長 令和6年4月 同 ビープル&カルチャー本部 キャリア推進センター エキスパート 令和6年6月 当社 取締役(非常勤) (現任) 令和6年8月 サントリーホールディングス株式会社 人財戦略本部 人財戦略部 キャリア推進センター キャリアアドバイザー (現任)	(注3)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
監査役 (常勤)	加治 英希	昭和40年6月6日生	平成3年4月 日本道路公団 採用 令和3年6月 当社 保全サービス事業本部 保全サービス事業部長 令和5年6月 同 執行役員 九州支社長 令和8年6月 当社 監査役(常勤)(現任)	(注4)	-
監査役 (常勤)	柏原 亮	昭和47年8月22日生	平成8年4月 日本開発銀行(現:株式会社日本政策投資銀行) 入行 平成25年3月 同 企業金融第4部 課長 平成28年6月 同 企業金融第5部 課長 平成30年6月 同 企業金融第5部 次長 令和元年6月 同 企業金融第4部 次長 令和2年6月 同 監査部 企画審議役 令和3年6月 同 四国支店長 令和6年6月 DBJアセットマネジメント株式会社 監査役(出向) 令和8年6月 当社 監査役(常勤)(現任)	(注4)	-
監査役 (非常勤)	村井 淳	昭和38年1月28日生	昭和60年4月 東京急行電鉄株式会社(現:東急株式会社) 入社 平成24年4月 株式会社東急ホテルズ 取締役執行役員 兼 経営企画部長・CS推進室長 平成30年6月 東京急行電鉄株式会社(現:東急株式会社) 取締役執行役員 人材戦略室長 令和2年4月 東急バス株式会社 代表取締役副社長執行役員 令和3年2月 株式会社東急ホテルズ 代表取締役社長 令和3年4月 東京都立 産業技術大学院大学 運営諮問会議 委員(現任) 令和5年4月 東急ホテルズ&リゾート株式会社 代表取締役社長 令和7年6月 株式会社東急総合研究所 取締役(現任) 令和7年7月 東急株式会社 常任理事 調査役(現任) 令和7年11月 学校法人実践女子学園 評議員(現任) 令和8年6月 当社 監査役(非常勤)(現任)	(注4)	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数(株)
監査役 (非常勤)	小島 幸保	昭和47年7月7日生	平成12年4月 弁護士登録(大阪弁護士会) 西村・笹山・鷹塚法律事務所 入所 平成18年4月 小島法律事務所 開設 平成23年4月 吉備国際大学大学院(通信制)知的財産学研究科 准教授 平成29年5月 株式会社幸和製作所 社外監査役 平成30年4月 関西学院大学大学院 司法研究科 准教授 令和元年6月 株式会社グルメ杵屋 社外取締役 令和2年4月 学校法人啓明学院 監事(現任) 令和3年5月 株式会社幸和製作所 社外取締役(監査等委員) 令和4年6月 西日本高速道路サービス・ホールディングス株式会社 社外監査役 令和5年4月 関西学院大学大学院 司法研究科 教授 令和6年6月 神栄株式会社 社外取締役(監査等委員)(現任) 令和8年6月 当社 監査役(非常勤)(現任)	(注4)	-
計					-

(注) 1. 取締役会長である村尾和俊は、社外取締役です。

2. 監査役である柏原亮、村井淳及び小島幸保は、社外監査役です。

3. 令和8年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から令和10年3月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

4. 令和8年6月26日開催の定時株主総会の終結の時から令和12年3月期に係る定時株主総会の終結の時までです。

社外役員の状況

当社の社外取締役である村尾和俊並びに社外監査役である柏原亮、村井淳及び小島幸保と提出会社とは、有価証券報告書提出日現在において、人的関係、資本的关系又は取引関係その他の利害関係はありません。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

a. 監査役監査の組織及び人員

監査役会は、監査役4名のうち3名が社外監査役で構成されています。また、当社は、監査役の職務補助担当の専属組織として監査役室を設けています。監査役室所属従業員については、業務執行部門との兼務を行わないこととするとともに、その人事異動については、監査役の意見を尊重することとしており、取締役からの独立性を確保しています。

なお、当社は、監査役会を原則として月1回開催するほか、必要に応じ随時開催することとしています。当事業年度においては25回開催しており、個々の監査役の出席状況については下表のとおりです。

役職名	氏名	出席状況
常勤監査役（社外）	米 宏典	25回中25回
常勤監査役	松田 均	25回中25回
非常勤監査役（社外）	石川 哲夫	25回中25回
非常勤監査役（社外）	山本 ひとみ	25回中25回

b. 監査役の活動状況

監査役は、監査役会において定めた監査の方針及び監査の計画等に従い、取締役の職務の執行について監査を実施しています。当事業年度における監査役会の活動内容は下表のとおりです。

なお、活動内容のうち常勤監査役のみが行ったものについては、その結果を非常勤監査役にも随時共有しました。

また、内部監査部門とは、互いの監査計画、重点監査項目、監査結果等を情報共有しており、さらに会計監査人とも定期的な意見交換を行うなど、監査の実効性や効率性をより高めるための連携を行っています。

部門	活動内容
取締役	取締役会への出席
	取締役との意見交換会
社内各部門及びグループ会社	社内各部門及びグループ会社への往査
	経営会議、グループ会社経営交流会議等への出席
	グループ会社監査役連絡会の主催
	重要書類の閲覧・確認
内部監査部門	内部監査部門との監査計画・監査結果の情報交換
会計監査人	会計監査人からの監査計画説明及び監査結果報告
	会計監査人の評価及び報酬の適切性判断の実施
	監査上の主要な検討事項（KAM）に関する協議

c. 監査役会の具体的な検討事項

監査役会における具体的な検討事項は、以下のとおりです。

- () 監査方針、監査計画及び監査結果について(注)
- () 会計監査人に関する評価及び報酬の適切性について
- () 前事業年度監査報告の次事業年度会社事業計画への反映状況について

(注) 監査計画に基づく当事業年度の重点監査項目は、以下の項目です。

- (1 - 1) 働き方改革と人材育成への対応の状況
- (1 - 2) コンプライアンス推進及びDX戦略の状況
- (1 - 3) グループ会社各社のマネジメントの状況
- (2) 保全事業の実施状況
- (3 - 1) 建設事業の実施状況
- (3 - 2) 危機管理及び防災・減災の状況
- (4) 高速道路機能の進化の状況
- (5) 関連事業の実施状況

内部監査の状況

当社は、他の業務執行部門から独立した内部監査部門として監査部を設置し、監査部長以下8名の体制で、業務の有効性及び効率性、報告の信頼性、事業活動に関わる法令等の遵守並びに資産の保全の観点から、当社及び子会社の監査を定期的実施しています。

監査部は年度監査計画に基づき実地監査及び書面監査により内部監査を実施し、監査結果を取締役会及び監査役会に報告しています。

また、監査役及び会計監査人との意見交換、情報共有を定期的に行うことにより、監査の実効性や効率性をより高めるための相互連携を図っています。

会計監査の状況

a. 監査法人の名称、継続監査期間、業務を執行した公認会計士の氏名、補助者の構成

当社の会計監査人はEY新日本有限責任監査法人を選任しています。期末に偏ることなく期中にも監査が実施され、必要なデータは全て提供し、正確で監査し易い環境を整備しています。なお、当事業年度において業務を遂行した公認会計士の氏名及び所属する監査法人名並びに会計監査業務に関わる補助者の構成については下記のとおりです。

業務を遂行した公認会計士の氏名		所属する監査法人名
指定有限責任社員・ 業務執行社員	村上 和久	EY新日本有限責任監査法人
	福竹 徹	

(注) 1. 継続監査期間は、21年間です。

2. 当社の会計監査業務に係る補助者は、公認会計士9名、その他23名です。

b. 監査法人の選定方針と理由

当社の会計監査人の選定方針においては、業務実績、監査計画、監査体制等から期待される監査品質及び当社からの独立性の観点から適格性を判断することとしています。また、監査役会は、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任します。さらに、上記の場合のほか、会計監査人が職務を適切に遂行することが困難と認められる場合には、株主総会に提出する会計監査人を解任又は再任しないことに関する議案の内容を決定します。

c. 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役会は、監査法人について、その独立性、監査品質、監査の計画・方法・実施状況、監査役会との連携状況等につき評価を行い、適格であると判断しています。

監査報酬の内容等

a. 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	75	12	78	10
連結子会社	12	-	13	-
計	88	12	91	10

当社における非監査業務の内容は、コンフォートレター作成業務を委託し対価を支払っています。

b. 監査公認会計士等と同一のネットワーク(EY)に対する報酬(a.を除く)

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)	監査証明業務に基づく報酬(百万円)	非監査業務に基づく報酬(百万円)
提出会社	-	10	-	4
連結子会社	-	-	-	-
計	-	10	-	4

当社における非監査業務の内容は、税理士法人アドバイザー契約などを委託し対価を支払っています。

c. その他重要な監査証明業務に基づく報酬の内容

(前連結会計年度)

該当事項はありません。

(当連結会計年度)

該当事項はありません。

d. 監査報酬の決定方針

当社は、監査報酬の決定方針を定めていませんが、当社の事業規模から合理的監査日数等を勘案したうえで、決定しています。

e. 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、公益社団法人日本監査役協会が公表する「会計監査人との連携に関する実務指針」を踏まえ、監査計画、報酬見積りの算出根拠・算定内容などを確認、検討した結果、会計監査人の報酬が適切であると判断し、会社法第399条第1項の同意を行っています。

(4) 【役員の報酬等】

当社は、非上場会社であるため、記載すべき事項はありません。

なお、役員報酬の内容につきましては、「4 コーポレート・ガバナンスの状況等 (1) コーポレート・ガバナンスの概要」に記載しています。

(5) 【株式の保有状況】

当社は、非上場会社であるため、記載すべき事項はありません。

5【従業員の状況等】

(1)【人材戦略に関する基本方針等】

当社グループは「私たちは、高速道路の安全・安心を最優先に、高速道路の進化に挑み続け、地域の発展と豊かな未来の実現に貢献します。」をグループ理念としております。

これらを実現するために、当社では「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組(3) 人的資本に関する戦略並びに指標及び目標」に記載の人財育成を進めるほか、実際の業務におけるOJTや階層別・専門分野別の幅広い研修を通じて、知識・能力を高め、社員の自律的な成長を支援するとともに、連結会社間における人財交流も実施しながら、より実践力を備えた人財の育成に努めています。

また、当社における従業員の給与その他の給付の額及び内容については、当社の経営状況並びに労働市場の動向を踏まえ、人への投資及び人財確保の観点を総合的に検討のうえ、決定しています。

(2)【従業員の状況】

連結会社の状況

令和8年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(人)
高速道路事業	15,115
受託事業	<2,798>
SA・PA事業	677
その他	<1,229>
全社(共通)	382 <43>
計	16,174 <4,070>

(注) 1. 従業員数は就業人員(当社グループから当社グループ外への出向者を除き、当社グループ外から当社グループへの出向者を含みます。)であり、臨時従業員数は当連結会計年度における平均人員を< >で外書きしています。

2. 高速道路事業及び受託事業、SA・PA事業及びその他については、それぞれ両事業を一体的に取り扱っていることから、一括して記載しています。

3. 全社(共通)には、特定のセグメントに区分できない経営企画、人事等の部署に所属している従業員数を記載しています。

提出会社の状況

令和8年3月31日現在

従業員数(人)	平均年齢(歳)	平均勤続年数(年)	平均年間給与(円)	平均年間給与の 対前事業年度増減率 (%)
2,712 <340>	39.4	15.5	8,161,126	6.7

セグメントの名称	従業員数(人)
高速道路事業	2,279
受託事業	<291>
SA・PA事業	51
その他	<6>
全社(共通)	382 <43>
計	2,712 <340>

(注) 1. 従業員数は就業人員(当社から社外への出向者を除き、社外から当社への出向者を含みます。)であり、臨時従業員数は当事業年度における平均人員を< >で外書きしています。

2. 平均勤続年数は、日本道路公団における勤続年数を含んでいます。
3. 平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでいます。
4. 高速道路事業及び受託事業、S・A・P・A事業及びその他については、それぞれ両事業を一体的に取り扱っていることから、一括して記載しています。
5. 全社(共通)には、特定のセグメントに区分できない経営企画、人事等の部署に所属している従業員数を記載しています。

労働組合の状況

労働組合との間に特記すべき事項はありません。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異

(a)提出会社

当事業年度					
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%)		労働者の男女の賃金の額の差異(%) (男性の賃金に対する女性の賃金の割合)		
	正規雇用労働者	パート・有期労働者	全労働者	うち 正規雇用労働者	うち パート・有期労働者
3.0	73.9	-	65.8	66.1	76.9

- (注) 1. 女性の職業生活における活躍の推進に関する法律(平成27年法律第64号)(以下「女性活躍推進法」といいます。)の規定に基づき算出したものです。
2. 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合は、令和8年3月31日時点の比率です。
3. 男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異の対象期間は、令和7年4月1日から令和8年3月31日までです。
4. 対象者がいない場合は「-」を記載しています。

(b)連結子会社

当事業年度						
名称	管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%)		労働者の男女の賃金の額の差異(%) (男性の賃金に対する女性の賃金の割合)		
		正規雇用労働者	パート・有期労働者	全労働者	うち 正規雇用労働者	うち パート・有期労働者
西日本高速道路サービス関西(株)	-	50.0	-	103.7	95.2	103.8
西日本高速道路サービス中国(株)	29.0	100.0	-	100.3	99.7	99.7
西日本高速道路サービス四国(株)	15.4	91.0	-	89.9	84.2	99.8
西日本高速道路サービス九州(株)	29.9	50.0	-	102.0	99.6	104.5
西日本高速道路総合サービス沖縄(株)	20.8	60.0	-	78.6	88.3	75.6

当事業年度						
名称	管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%)		労働者の男女の賃金の額の差異(%) (男性の賃金に対する女性の賃金の割合)		
		正規雇用労働者	パート・有期労働者	全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者
西日本高速道路パトロール関西(株)	0.0	75.0	-	60.1	73.5	46.8
西日本高速道路パトロール中国(株)	0.0	66.7	-	73.9	73.5	86.9
西日本高速道路パトロール九州(株)	-	63.6	-	75.2	74.5	-
西日本高速道路エンジニアリング関西(株)	0.0	57.1	-	68.0	69.0	65.2
西日本高速道路エンジニアリング中国(株)	-	78.6	-	70.0	77.0	48.3
西日本高速道路エンジニアリング四国(株)	-	108.0	-	72.1	74.6	37.6
西日本高速道路エンジニアリング九州(株)	1.6	60.0	-	77.9	77.0	0.0
西日本高速道路ファシリティーズ(株)	2.1	83.3	-	88.5	73.1	104.9
西日本高速道路メンテナンス関西(株)	-	60.0	-	49.0	64.4	85.8
西日本高速道路メンテナンス中国(株)	4.5	16.7	-	76.3	77.0	68.1
西日本高速道路メンテナンス九州(株)	3.3	78.6	50.0	56.1	68.4	54.4
西日本高速道路ビジネスサポート(株)	2.9	100.0	-	66.1	58.5	83.5

当事業年度						
名称	管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合(%)	男性労働者の育児休業取得率(%)		労働者の男女の賃金の額の差異(%) (男性の賃金に対する女性の賃金の割合)		
		正規雇用労働者	パート・有期労働者	全労働者	うち正規雇用労働者	うちパート・有期労働者
西日本高速道路サービス・ホールディングス(株)	2.7	-	-	67.0	65.4	99.8
西日本高速道路リテール(株)	13.2	0.0	-	73.8	77.6	122.3
NEXCO西日本コンサルタンツ(株)	0.0	100.0	-	-	-	-

- (注) 1. 女性活躍推進法の規定に基づき算出したものです。
2. 管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合は、令和8年3月31日時点の比率です。
3. 男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異の対象期間は、令和7年4月1日から令和8年3月31日までです。
4. 対象者がいない場合や女性活躍推進法の規定による公表をしていない場合は「-」を記載しています。
5. すべての指標を公表していない連結子会社は記載を省略しています。

第5【経理の状況】

1．連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和51年大蔵省令第28号。以下「連結財務諸表規則」といいます。）に基づいて作成しています。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」（昭和38年大蔵省令第59号）及び「高速道路事業等会計規則」（平成17年国土交通省令第65号）に基づいて作成しています。

2．監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）の連結財務諸表及び事業年度（令和7年4月1日から令和8年3月31日まで）の財務諸表について、EY新日本有限責任監査法人により監査を受けています。

3．連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組みを行っています。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握できる体制を整備するため、EY新日本有限責任監査法人が開催する研修へ参加し、情報の収集に努めています。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	301,592	192,734
高速道路事業営業未収入金	142,558	143,256
短期貸付金	107	133
有価証券	210,000	96,000
仕掛道路資産	1,619,045	1,849,795
その他	5 97,248	5 113,640
貸倒引当金	14	17
流動資産合計	2,370,537	2,395,543
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	153,348	160,352
減価償却累計額	65,690	69,486
減損損失累計額	398	642
建物及び構築物（純額）	87,259	90,224
機械装置及び運搬具	243,474	261,331
減価償却累計額	181,527	190,558
減損損失累計額	11	12
機械装置及び運搬具（純額）	61,935	70,760
土地	83,853	83,534
その他	58,919	67,998
減価償却累計額	31,846	34,473
減損損失累計額	1	1
その他（純額）	27,071	33,523
有形固定資産合計	260,119	278,042
無形固定資産	25,873	29,765
投資その他の資産		
長期前払費用	5,255	6,565
退職給付に係る資産	2,994	7,119
その他	2 24,205	2 25,569
貸倒引当金	125	152
投資その他の資産合計	32,329	39,102
固定資産合計	318,323	346,909
繰延資産	1,871	2,013
資産合計	1 2,690,732	1 2,744,466

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
負債の部		
流動負債		
高速道路事業営業未払金	317,274	293,369
1年以内償還予定社債	-	195,000
未払法人税等	1,036	1,596
ETCマイレージサービス契約負債	9,056	9,574
受託業務契約負債	4,351	3,791
その他の契約負債	200	293
回数券返金負債	41	-
賞与引当金	4,666	4,925
その他	42,189	44,923
流動負債合計	378,817	453,475
固定負債		
道路建設関係社債	1,662,800	1,609,000
道路建設関係長期借入金	306,971	330,434
役員退職慰労引当金	317	366
退職給付に係る負債	39,954	30,853
その他	35,538	38,766
固定負債合計	2,045,580	2,009,421
負債合計	2,424,397	2,462,896
純資産の部		
株主資本		
資本金	47,500	47,500
資本剰余金	55,497	55,497
利益剰余金	149,750	156,432
株主資本合計	252,748	259,429
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	385	394
為替換算調整勘定	37	48
退職給付に係る調整累計額	12,950	21,473
その他の包括利益累計額合計	13,373	21,916
非支配株主持分	212	223
純資産合計	266,334	281,569
負債・純資産合計	2,690,732	2,744,466

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
営業収益	7 1,245,703	7 1,283,362
営業費用		
道路資産賃借料	555,422	574,007
高速道路等事業管理費及び売上原価	634,961	658,011
販売費及び一般管理費	1 48,505	1 50,466
営業費用合計	2 1,238,889	2 1,282,485
営業利益	6,813	877
営業外収益		
受取利息	1,978	3,492
受取配当金	34	59
負ののれん償却額	415	415
持分法による投資利益	214	499
土地物件貸付料	933	973
固定資産受贈益	-	855
その他	1,033	1,117
営業外収益合計	4,608	7,413
営業外費用		
支払利息	40	45
棚卸資産処分損	81	83
訴訟関連費用	7	38
その他	120	90
営業外費用合計	249	258
経常利益	11,172	8,032
特別利益		
固定資産売却益	3 52	3 221
負ののれん発生益	152	-
その他	14	2
特別利益合計	219	224
特別損失		
固定資産売却損	4 253	4 248
固定資産除却損	5 97	5 55
減損損失	6 58	6 312
その他	69	25
特別損失合計	479	641
税金等調整前当期純利益	10,912	7,615
法人税、住民税及び事業税	2,058	1,975
法人税等調整額	291	1,052
法人税等合計	1,767	923
当期純利益	9,145	6,692
非支配株主に帰属する当期純利益	7	10
親会社株主に帰属する当期純利益	9,137	6,681

【連結包括利益計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
当期純利益	9,145	6,692
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	16	30
為替換算調整勘定	1	11
退職給付に係る調整額	6,930	8,321
持分法適用会社に対する持分相当額	283	240
その他の包括利益合計	17,194	18,542
包括利益	16,340	15,234
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	16,332	15,224
非支配株主に係る包括利益	7	10

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	47,500	55,497	140,612	243,610
当期変動額				
親会社株主に帰属する 当期純利益			9,137	9,137
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）				
当期変動額合計	-	-	9,137	9,137
当期末残高	47,500	55,497	149,750	252,748

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	423	39	5,715	6,178	205	249,994
当期変動額						
親会社株主に帰属する 当期純利益						9,137
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	38	1	7,235	7,194	7	7,202
当期変動額合計	38	1	7,235	7,194	7	16,340
当期末残高	385	37	12,950	13,373	212	266,334

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	株主資本合計
当期首残高	47,500	55,497	149,750	252,748
当期変動額				
親会社株主に帰属する 当期純利益			6,681	6,681
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）				
当期変動額合計	-	-	6,681	6,681
当期末残高	47,500	55,497	156,432	259,429

	その他の包括利益累計額				非支配株主持分	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	為替換算調整勘 定	退職給付に係る 調整累計額	その他の包括利 益累計額合計		
当期首残高	385	37	12,950	13,373	212	266,334
当期変動額						
親会社株主に帰属する 当期純利益						6,681
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	9	11	8,522	8,542	10	8,553
当期変動額合計	9	11	8,522	8,542	10	15,234
当期末残高	394	48	21,473	21,916	223	281,569

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	10,912	7,615
減価償却費	31,784	33,071
減損損失	58	312
負ののれん償却額	415	415
貸倒引当金の増減額(は減少)	17	29
賞与引当金の増減額(は減少)	67	259
役員退職慰労引当金の増減額(は減少)	29	49
ETCマイレージサービス契約負債の増減額(は減少)	40	518
退職給付に係る資産及び負債の増減額	2,298	2,995
受取利息及び受取配当金	2,012	3,551
支払利息	7,571	13,680
持分法による投資損益(は益)	214	499
固定資産売却損益(は益)	201	26
固定資産除却損	1,125	809
売上債権の増減額(は増加)	3,471	3,766
棚卸資産の増減額(は増加)	194,800	230,236
仕入債務の増減額(は減少)	49,880	24,159
未払又は未収消費税等の増減額	6,334	14,794
その他	9,894	2,447
小計	204,939	221,599
利息及び配当金の受取額	2,041	3,578
利息の支払額	7,179	12,920
法人税等の支払額	4,520	2,336
法人税等の還付額	565	583
営業活動によるキャッシュ・フロー	214,033	232,695
投資活動によるキャッシュ・フロー		
固定資産の取得による支出	36,450	51,907
固定資産の売却による収入	762	1,145
投資有価証券の売却による収入	14	16
その他	165	807
投資活動によるキャッシュ・フロー	35,838	51,552
財務活動によるキャッシュ・フロー		
長期借入れによる収入	77,236	93,463
長期借入金の返済による支出	29,314	70,000
道路建設関係社債発行による収入	576,726	440,184
道路建設関係社債償還による支出	420,000	400,000
その他	1,649	2,267
財務活動によるキャッシュ・フロー	202,999	61,379
現金及び現金同等物に係る換算差額	1	10
現金及び現金同等物の増減額(は減少)	46,873	222,857
現金及び現金同等物の期首残高	558,465	511,592
現金及び現金同等物の期末残高	1,511,592	1,288,734

【連結キャッシュ・フロー計算書の欄外注記】

(注) 前連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローの長期借入金の返済による支出 29,314百万円及び道路建設関係社債償還による支出 420,000百万円には、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法(平成16年法律第100号)第15条第1項の規定により独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構が行った債務引受けの額 29,314百万円及び 420,000百万円が含まれています。

以上の債務引受けの主な影響額として、営業活動によるキャッシュ・フローの棚卸資産の増減額 194,800百万円には、道路整備特別措置法(昭和31年法律第7号)第51条第2項ないし第4項の規定により独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に帰属した棚卸資産の額413,172百万円が含まれています。

当連結会計年度の財務活動によるキャッシュ・フローの長期借入金の返済による支出 70,000百万円及び道路建設関係社債償還による支出 400,000百万円には、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法(平成16年法律第100号)第15条第1項の規定により独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構が行った債務引受けの額 70,000百万円及び 400,000百万円が含まれています。

以上の債務引受けの主な影響額として、営業活動によるキャッシュ・フローの棚卸資産の増減額 230,236百万円には、道路整備特別措置法(昭和31年法律第7号)第51条第2項ないし第4項の規定により独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に帰属した棚卸資産の額422,906百万円が含まれています。

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社数 27社

主要な連結子会社の名称
西日本高速道路サービス・ホールディングス(株)

(2) 非連結子会社の名称等

沖縄道路サービス(株)

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないためです。

2. 持分法の適用に関する事項

(1) 持分法適用の非連結子会社数 1社

会社名
沖縄道路サービス(株)

(2) 持分法適用の関連会社数 6社

主要な会社名
九州高速道路ターミナル(株)

(3) 持分法を適用していない関連会社(TSK(株))は、当期純損益(持分に見合う額)、利益剰余金(持分に見合う額)等からみて、持分法の対象から除いても連結財務諸表に与える影響が軽微であり、かつ、全体としても重要性がないため、持分法の適用範囲から除外しています。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の事業年度の末日は、連結決算日と一致しています。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券

その他有価証券

市場価格のない株式等

主として移動平均法による原価法によっています。

棚卸資産

仕掛道路資産

個別法による原価法によっています。

仕掛道路資産の取得原価は、道路資産の建設価額に用地取得に係る費用その他の附帯費用を加算した価額に労務費・人件費等のうち道路建設に要した費用として区分された費用の額及び除却工事費用等その他道路資産の取得に要した費用の額を加えた額としています。

なお、仕掛道路資産の建設に充当した借入資金の利息で、当該資産の工事完了の日までに発生したものは建設価額に算入しています。

商品・原材料及び貯蔵品

主として個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)によっています。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産（リース資産を除く）

当社は定額法、連結子会社は主として定率法（ただし、平成10年4月1日以降に取得した建物（建物附属設備を除く）並びに平成28年4月1日以降に取得した建物附属設備及び構築物については定額法）を採用しています。

なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物	10～50年
構築物	10～45年
機械装置	5～10年

また、日本道路公団から承継した資産については、上記耐用年数を基にした中古資産の耐用年数によっています。

無形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しています。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいていません。

リース資産

所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

(3) 重要な繰延資産の処理方法

道路建設関係社債発行費

社債の償還期限までの期間で均等償却しています。

(4) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

賞与引当金

従業員への賞与金の支払に備えて、賞与支給見込額の当連結会計年度負担額を計上しています。

役員退職慰労引当金

役員及び執行役員の退職慰労金の支出に備えるため、社内規程に基づく当連結会計年度末要支給額を計上しています。

(5) 退職給付に係る会計処理の方法

退職給付見込額の期間帰属方法

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当連結会計年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

数理計算上の差異及び過去勤務費用の費用処理方法

過去勤務費用については、その発生時の従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（3～14年）による定額法により按分した額を費用処理しています。

数理計算上の差異については、各連結会計年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（3～15年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生の翌連結会計年度から費用処理しています。

小規模企業等における簡便法の採用

一部の連結子会社は、退職給付に係る負債及び退職給付費用の計算に、退職給付に係る期末自己都合要支給額を退職給付債務とする方法を用いた簡便法を適用しています。

(6) 重要な収益及び費用の計上基準

当社及び連結子会社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は次のとおりです。なお、ファイナンス・リース取引に係る収益については、主としてリース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっています。

高速道路事業

高速道路事業においては、高速道路の新設、改築、修繕、災害復旧及びその他の管理等を行っています。

主として、料金収入は、顧客が当社の管理する道路を通行した時点で収益を認識しています。なお、ETCマイレージサービス制度に係る将来の無料走行に使用できるポイント等を付与した場合、当該ポイント等にて追加のサービスを顧客に提供したものと、将来、当該サービスが顧客に移転した時に履行義務が充足するものとして収益を認識しています。また、道路資産完成高は、高速道路事業等会計規則（平成17年国土交通省令第65号）に基づき、仕掛道路資産を独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡した時点で収益を認識しています。

受託事業

受託事業においては、国、地方公共団体等の委託に基づく道路の新設、改築、維持、修繕等及びその他委託に基づく事業を行っており、主として、履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識しています。発生した原価が履行義務の充足における進捗度に比例すると判断しているため、見積総原価に対する実際原価の割合（インプット法）に基づき、進捗度を測定しています。ただし、契約における取引開始日から履行義務の全部を充足すると見込まれる時点までの期間が短い等、重要性が乏しい場合は、引き渡し時点において履行義務が充足されたものとして収益を認識しています。また、当該契約の着手前に請求する場合があります、その場合は、履行義務が充足する前に入金される場合があります。

SA・PA事業

SA・PA事業においては、高速道路の商業施設等の建設、管理等を行っています。SA・PA事業収入は、主に高速道路のSA・PAにおける商業施設及び敷地を賃貸しており、通常の賃貸借取引に係る方法により収益を認識しています。

その他

その他においては、駐車場事業、トラックターミナル事業及びコンサルティング事業等を行っています。その他の事業収入は、主に事業施設及び敷地を賃貸しており、通常の賃貸借取引に係る方法により収益を認識しています。

(7) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しています。

なお、在外子会社の資産及び負債は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、収益及び費用は期中平均相場により円貨に換算し、換算差額は純資産の部における為替換算調整勘定に含めて計上しています。

(8) のれん及び負ののれんの償却方法及び償却期間

のれんは、効果の発現する期間の見積りが可能なものは、その見積年数で均等償却しています。ただし、金額が僅少なものは、発生年度に全額償却しています。

平成22年3月31日以前に発生した負ののれんの償却については、発生原因に応じ20年以内で均等償却しています。

平成22年4月1日以降に発生した負ののれんは、当該負ののれんが生じた連結会計年度の利益として処理しています。

(9) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なりスクシクが負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限の到来する短期投資からなっています。

(重要な会計上の見積り)

1. 繰延税金資産の回収可能性

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

繰延税金資産(純額) 前連結会計年度8,512百万円、当連結会計年度 7,566百万円

(2) 連結財務諸表利用者の理解に資するその他の情報

算出方法

将来減算一時差異及び税務上の繰越欠損金に対して、スケジュールリングによる将来加算一時差異との相殺見込額及び将来の収益力に基づく課税所得見積額に基づき、繰延税金資産の回収可能性を判断しています。当連結会計年度においては、事業計画等を基礎とした将来の課税所得の見積額に基づいて判断した結果、評価性引当額21,782百万円を繰延税金資産から控除しています。

主要な仮定

課税所得の見積りに用いた主要な仮定である交通需要等については、過去の実績や現下の状況等を踏まえ、見積りを行っています。

翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

主要な事業である高速道路事業の交通需要等について、合理的な範囲を超えて仮定が変更となる場合には、将来の課税所得の見積額が変動することにより、繰延税金資産の回収可能性の判断に重要な影響を与える可能性があります。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(未適用の会計基準等)

- ・「リースに関する会計基準」(企業会計基準第34号 令和6年9月13日 企業会計基準委員会)
- ・「リースに関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第33号 令和6年9月13日 企業会計基準委員会)等

(1) 概要

企業会計基準委員会において、日本基準を国際的に整合性のあるものとする取組みの一環として、借手の全てのリースについて資産及び負債を認識するリースに関する会計基準の開発に向けて、国際的な会計基準を踏まえた検討が行われ、基本的な方針として、IFRS第16号の単一の会計処理モデルを基礎とするものの、IFRS第16号の全ての定めを採り入れるのではなく、主要な定めのみを採り入れることにより、簡素で利便性が高く、かつ、IFRS第16号の定めを個別財務諸表に用いても、基本的に修正が不要となることを目指したリース会計基準等が公表されました。

借手の会計処理として、借手のリースの費用配分の方法については、IFRS第16号と同様に、リースがファイナンス・リースであるかオペレーティング・リースであるかにかかわらず、全てのリースについて使用权資産に係る減価償却費及びリース負債に係る利息相当額を計上する単一の会計処理モデルが適用されます。

(2) 適用予定日

令和10年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「リースに関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

- ・「後発事象に関する会計基準」(企業会計基準第41号 令和8年1月9日 企業会計基準委員会)
- ・「後発事象に関する会計基準の適用指針」(企業会計基準適用指針第35号 令和8年1月9日 企業会計基準委員会)等

(1) 概要

「後発事象に関する会計基準」等は、後発事象の定義、会計処理及び開示等を取り扱う包括的な会計基準を設定することを優先的な課題とし、日本公認会計士協会 監査・保証基準委員会 監査基準報告書560実務指針第1号「後発事象に関する監査上の取扱い」で示されている会計に関する内容を原則として踏襲して企業会計基準委員会に移管することを基本的な方針として、表現の見直し及び後発事象の評価期間の整理を行うとともに、財務諸表の公表の承認に関する注記を新たに求める等、後発事象に関する会計処理及び開示について定めたものです。

(2) 適用予定日

令和10年3月期の期首から適用します。

(3) 当該会計基準等の適用による影響

「後発事象に関する会計基準」等の適用による連結財務諸表に与える影響額については、現時点で評価中です。

(表示方法の変更)

(連結損益計算書)

前連結会計年度において、営業外費用の「その他」に含めていた「訴訟関連費用」は、営業外費用の総額の100分の10を超えたため、当連結会計年度より独立掲記することとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

前連結会計年度において、独立掲記していた営業外費用の「損害賠償金」は、営業外費用の総額の100分の10以下となったため、当連結会計年度より「その他」に含めることとしました。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っています。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、営業外費用の「損害賠償金」に表示していた55百万円、「その他」に表示していた72百万円は、「訴訟関連費用」7百万円、「その他」120百万円として組替えています。

(連結貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

高速道路株式会社法第8条の規定により、当社の総財産を道路建設関係社債及び独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条の規定により独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡した道路建設関係社債の担保に供しています。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
道路建設関係社債	1,662,800百万円 (額面額1,662,800百万円)	1,704,000百万円 (額面額1,704,000百万円)
独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡した社債	890,000	590,000

2 非連結子会社及び関連会社に対するものは、次のとおりです。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
投資その他の資産(その他)	8,735百万円	9,414百万円
うち、共同支配企業に対する投資の金額	7,621	8,265

3 偶発債務

以下の会社等の金融機関からの借入金等に対して、次のとおり債務保証を行っています。

- (1) 日本道路公団等民営化関係法施行法第16条の規定により、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構、東日本高速道路株式会社及び中日本高速道路株式会社が日本道路公団から承継した借入金及び道路債券(政府からの借入金、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構が承継した借入金及び政府が保有している債券を除く)について、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構、東日本高速道路株式会社及び中日本高速道路株式会社と連帯して債務を負っています。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構	120,000百万円	120,000百万円

- (2) 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条の規定により、高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために負担した、民営化以降当社が調達した債務のうち、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡した以下の金額について、連帯して債務を負っています。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構	960,000百万円	660,000百万円

4 当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行等4金融機関と当座貸越契約を締結しています。これらの契約に基づく当連結会計年度末の借入未実行残高は次のとおりです。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
当座貸越極度額	140,000百万円	140,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	140,000	140,000

5 その他のうち、顧客との契約から生じた債権等の内訳はそれぞれ以下のとおりです。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
契約資産	2,473百万円	2,257百万円
顧客との契約から生じた債権	6,684	9,661
その他	2,155	2,778

(連結損益計算書関係)

1 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
給与手当	11,807百万円	12,309百万円
賞与引当金繰入額	801	942
役員退職慰労引当金繰入額	134	143
退職給付費用	906	690
利用促進費	10,470	10,923

2 研究開発費の総額

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
	1,582百万円	1,482百万円

3 固定資産売却益の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
建物及び構築物	1百万円	8百万円
機械装置及び運搬具	6	48
土地	41	163
その他	2	0
無形固定資産	-	0
計	52	221

4 固定資産売却損の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
建物及び構築物	40百万円	140百万円
機械装置及び運搬具	2	9
土地	210	94
その他	0	3
計	253	248

5 固定資産除却損の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度	当連結会計年度
	(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
建物及び構築物	26百万円	26百万円
機械装置及び運搬具	8	5
その他	23	12
無形固定資産	39	11
計	97	55

6 減損損失

当社グループは以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
大阪府茨木市ほか	各事業共用資産	建物及び構築物	55
和歌山県日高郡ほか	関連事業固定資産	土地、建物及び構築物、機械装置及び運搬具	3

当社グループは、原則として、事業用資産については、事業区分を基準としてグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングしています。

当連結会計年度において、事業の用に供していない関連事業固定資産のうち、時価が下落した資産グループの帳簿価額を市場価格まで減額しています。また、各事業共用資産及び関連事業固定資産のうち、廃止等の意思決定をした資産グループの帳簿価額を備忘価額まで減額しています。

その結果、当該減少額を減損損失58百万円として特別損失に計上しました。その内訳は、建物及び構築物55百万円、機械装置及び運搬具0百万円、土地2百万円です。

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

場所	用途	種類	減損損失 (百万円)
広島県三次市ほか	その他の固定資産	土地、建物及び構築物	26
福岡県太宰府市ほか	各事業共用資産	建物及び構築物	69
福岡県福岡市	関連事業固定資産	建物及び構築物、機械装置及び運搬具	216

当社グループは、原則として、事業用資産については、事業区分を基準としてグルーピングを行っており、遊休資産については個別資産ごとにグルーピングしています。

当連結会計年度において、関連事業固定資産の帳簿価額を回収可能価額まで減額しています。回収可能価額は使用価値により測定しており、駐車場事業の廃止計画に基づいて備忘価額としています。また、事業の用に供していない各事業共用資産及びその他の固定資産のうち、時価が下落した資産グループの帳簿価額を回収可能価額まで減額しています。回収可能価額は主に使用価値により測定しており、主に備忘価額に基づいて算定しています。ただし、売買契約が成立しているものについては、その契約価額を正味売却価額として回収可能価額を算定しています。

その結果、当該減少額を減損損失312百万円として特別損失に計上しました。その内訳は、建物及び構築物294百万円、機械装置及び運搬具1百万円、土地17百万円です。

7 営業収益のうち、顧客との契約から生じた収益の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
顧客との契約から生じた収益	1,227,013百万円	1,262,380百万円
その他	18,689	20,982

(連結包括利益計算書関係)

1 その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	16百万円	63百万円
組替調整額	-	-
法人税等及び税効果調整前	16	63
法人税等及び税効果額	-	94
その他有価証券評価差額金	16	30
為替換算調整勘定：		
当期発生額	1	11
退職給付に係る調整額：		
当期発生額	6,651	10,564
組替調整額	409	335
法人税等及び税効果調整前	7,061	10,229
法人税等及び税効果額	130	1,908
退職給付に係る調整額	6,930	8,321
持分法適用会社に対する持分相当額：		
当期発生額	283	240
その他の包括利益合計	7,194	8,542

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
普通株式	95,000,000	-	-	95,000,000

2. 自己株式の種類及び株式数に関する事項

該当事項はありません。

3. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数に関する事項

	当連結会計年度 期首株式数(株)	当連結会計年度 増加株式数(株)	当連結会計年度 減少株式数(株)	当連結会計年度末 株式数(株)
普通株式	95,000,000	-	-	95,000,000

2. 自己株式の種類及び株式数に関する事項

該当事項はありません。

3. 新株予約権及び自己新株予約権に関する事項

該当事項はありません。

4. 配当に関する事項

該当事項はありません。

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
現金及び預金勘定	301,592百万円	192,734百万円
預入期間3ヶ月以内の譲渡性預金 (有価証券勘定)	210,000	96,000
計	511,592	288,734
現金及び現金同等物	511,592	288,734

2 新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

該当事項はありません。

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引(借主側)

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(1) 道路資産の未経過リース料

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
1年内	554,681百万円	562,568百万円
1年超	17,939,484	18,150,714
合計	18,494,166	18,713,282

(注) 1. 当社及び独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構は、道路資産の貸付料を含む協定について、おおむね5年ごとに検討を加え、必要がある場合には、相互にその変更を申し出ることができます。ただし、道路資産の貸付料を含む協定が独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第17条に規定する基準に適合しなくなった場合等、業務等の適切かつ円滑な実施に重大な支障が生ずるおそれがある場合には、上記の年限に関わらず、相互にその変更を申し出ることができます。

2. 道路資産の貸付料は、実績料金収入が、計画料金収入に計画料金収入の変動率に相当する金額を加えた金額(加算基準額)を超えた場合、当該超過額(実績料金収入 - 加算基準額)が加算されます。また、実績料金収入が、計画料金収入から計画料金収入の変動率に相当する金額を減じた金額(減算基準額)に足りない場合、当該不足額(減算基準額 - 実績料金収入)が減算されます。

(2) 道路資産以外の未経過リース料

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
1年内	1,218百万円	1,278百万円
1年超	5,466	4,598
合計	6,684	5,876

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社は、資金運用については、一時的に生じる余資を安全性の高い金融資産（譲渡性預金等）により運用しています。また、資金調達については、主に高速道路の新設、改築、修繕等に要する資金として、必要な資金を社債の発行又は金融機関からの借入れにより調達しています。

(2) 金融商品の内容及びそのリスク

営業債権である高速道路事業営業未収入金は、顧客の信用リスクに晒されており、当該リスクに関しては、取引先ごとの期日管理及び残高管理を行っています。

有価証券は主に譲渡性預金であり、一時的に生じる余資の資金運用として格付けの高い金融機関等との間で1ヶ月以内の取引を行っています。

投資有価証券は主に当社及び一部の連結子会社が有する株式であり、価格の変動リスク等に晒されていますが、主に業務上の関係を有する非上場株式（関係会社株式含む）です。

営業債務である高速道路事業営業未払金は、1年以内の支払期日となっています。

長期借入金（道路建設関係長期借入金）は、主に高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に係る借入金であり、その一部は金利の変動リスクに晒されています。

道路建設関係社債は、高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に係る社債であり、道路の建設終了後（改築、修繕、災害復旧の場合は完成後）に、道路資産と社債を独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構へ引き渡すこととされています。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスク（取引先の契約不履行等に係るリスク）の管理

当社は、営業債権について社内規程に基づき、各部署が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日及び残高を管理するとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っています。連結子会社についても、当社の社内規程に準じて、同様の管理を行っています。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

投資有価証券については、定期的に時価や発行体（取引先企業）の財務状況を把握しています。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払を実行できなくなるリスク）の管理

当社は、各部署からの報告に基づき担当部署が適時に資金繰計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持などにより流動性リスクを管理しています。

(4) 金融商品の時価等に関する事項についての補足説明

金融商品の時価の算定においては変動要因を織り込んでいるため、異なる前提条件等を採用することにより、当該価額が変動することがあります。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりです。

前連結会計年度（令和7年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1) 道路建設関係社債	1,662,800	1,629,068	33,731
(2) 道路建設関係長期借入金	306,971	305,285	1,685
負債計	1,969,771	1,934,354	35,416

(*1) 「現金及び預金」、「高速道路事業営業未収入金」、「高速道路事業営業未払金」、「有価証券」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

(*2) 市場価格のない株式等は、上表には含まれていません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

（単位：百万円）

区分	前連結会計年度 （令和7年3月31日）
非上場株式	9,783

当連結会計年度（令和8年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 （百万円）	時価（百万円）	差額（百万円）
(1) 道路建設関係社債	1,704,000	1,655,523	48,476
(2) 道路建設関係長期借入金	330,434	327,567	2,867
負債計	2,034,434	1,983,090	51,343

(*1) 「現金及び預金」、「高速道路事業営業未収入金」、「高速道路事業営業未払金」、「有価証券」については、現金であること、及び短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しています。

(*2) 市場価格のない株式等は、上表には含まれていません。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりです。

（単位：百万円）

区分	当連結会計年度 （令和8年3月31日）
非上場株式	10,512

(注) 1. 金銭債権及び満期のある有価証券の連結決算日後の償還予定額
前連結会計年度(令和7年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	300,591	-	-	-
高速道路事業営業未収入金	142,558	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 債券	-	-	-	-
(2) その他	210,000	-	-	-
合計	653,149	-	-	-

当連結会計年度(令和8年3月31日)

	1年以内 (百万円)	1年超 5年以内 (百万円)	5年超 10年以内 (百万円)	10年超 (百万円)
現金及び預金	191,607	-	-	-
高速道路事業営業未収入金	143,256	-	-	-
有価証券及び投資有価証券				
その他有価証券のうち満期があるもの				
(1) 債券	-	-	-	-
(2) その他	96,000	-	-	-
合計	430,864	-	-	-

(注) 2 . 社債、道路建設関係長期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額
前連結会計年度(令和7年3月31日)

区分	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	-	230,000	511,000	280,000	585,000	56,800
道路建設関係長期 借入金	-	70,000	90,000	70,000	75,000	1,971
合計	-	300,000	601,000	350,000	660,000	58,771

当連結会計年度(令和8年3月31日)

区分	1年以内 (百万円)	1年超 2年以内 (百万円)	2年超 3年以内 (百万円)	3年超 4年以内 (百万円)	4年超 5年以内 (百万円)	5年超 (百万円)
社債	95,000	286,000	415,000	410,000	335,000	163,000
道路建設関係長期 借入金	-	90,000	70,000	75,000	89,300	6,134
合計	95,000	376,000	485,000	485,000	424,300	169,134

3 . 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しています。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しています。

時価で連結貸借対照表に計上している金融商品以外の金融商品
前連結会計年度（令和7年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
道路建設関係社債	-	1,629,068	-	1,629,068
道路建設関係長期借入金	-	305,285	-	305,285
負債計	-	1,934,354	-	1,934,354

当連結会計年度（令和8年3月31日）

区分	時価（百万円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
道路建設関係社債	-	1,655,523	-	1,655,523
道路建設関係長期借入金	-	327,567	-	327,567
負債計	-	1,983,090	-	1,983,090

（注）時価の算定に用いた評価技法及び時価の算定に係るインプットの説明

道路建設関係社債

社債の時価は市場価格に基づき算定しています。市場での取引頻度が低く、活発な市場における相場価格とは認められないため、レベル2の時価に分類しています。

道路建設関係長期借入金

固定金利による長期借入金の時価は、元利金の合計額を同様の新規借入を行った場合に想定される利率で割り引いて計算する方法によっています。

変動金利による長期借入金は、短期間で市場金利を反映し、また、信用状態は実行後大きく異なっていないため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっています。

活発な市場における相場価格と認められないため、レベル2の時価に分類しています。

(有価証券関係)

1. その他有価証券

前連結会計年度(令和7年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	210,000	210,000	-
	小計	210,000	210,000	-
合計		210,000	210,000	-

当連結会計年度(令和8年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(百万円)	取得原価 (百万円)	差額 (百万円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	-	-	-
	小計	-	-	-
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	(1) 株式	-	-	-
	(2) 債券	-	-	-
	(3) その他	96,000	96,000	-
	小計	96,000	96,000	-
合計		96,000	96,000	-

2. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	27	14	-
(2) 債券	-	-	-
(3) その他	-	-	-
合計	27	14	-

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

種類	売却額(百万円)	売却益の合計額 (百万円)	売却損の合計額 (百万円)
(1) 株式	-	-	-
(2) 債券	16	1	-
(3) その他	-	-	-
合計	16	1	-

(デリバティブ取引関係)
該当事項はありません。

(退職給付関係)

1. 採用している退職給付制度の概要

当社及び連結子会社は、確定給付型の制度として、確定給付企業年金制度及び退職一時金制度を設けています。

また、当社及び一部の連結子会社は、複数事業主制度の厚生年金基金制度または企業年金基金制度に加入しており、このうち、自社の拠出に対応する年金資産の額を合理的に計算することができない制度については、確定拠出制度と同様に会計処理しています。

なお、一部の連結子会社は、簡便法により退職給付に係る負債及び退職給付費用を計算しています。

2. 確定給付制度

(1) 退職給付債務の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられたものを除く)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
期首における退職給付債務	100,175百万円	92,008百万円
勤務費用	4,333	3,824
利息費用	1,356	2,023
数理計算上の差異の当期発生額	8,624	8,433
退職給付の支払額	5,232	5,416
期末における退職給付債務	92,008	84,006

(2) 年金資産の期首残高と期末残高の調整表((3)に掲げられたものを除く)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
期首における年金資産	54,052百万円	55,200百万円
期待運用収益	1,627	1,731
数理計算上の差異の当期発生額	1,973	2,148
事業主からの拠出額	4,259	4,267
退職給付の支払額	3,011	3,150
その他(注)	246	258
期末における年金資産	55,200	60,455

(注) 企業年金基金に対する従業員拠出額です。

(3) 簡便法を採用した制度の、退職給付に係る負債の期首残高と期末残高の調整表

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
期首における退職給付に係る負債	196百万円	151百万円
退職給付費用	431	514
退職給付の支払額	185	185
制度への拠出額	290	297
期末における退職給付に係る負債	151	183

(4) 退職給付債務及び年金資産と連結貸借対照表に計上された退職給付に係る負債及び資産の調整表

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
積立型制度の退職給付債務	60,224百万円	54,632百万円
年金資産	57,310	62,683
	2,914	8,050
非積立型制度の退職給付債務	34,045	31,784
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	36,959	23,733
退職給付に係る負債	39,954	30,853
退職給付に係る資産	2,994	7,119
連結貸借対照表に計上された負債と資産の純額	36,959	23,733

(5) 退職給付に関連する損益

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
勤務費用	4,333百万円	3,824百万円
利息費用	1,356	2,023
期待運用収益	1,627	1,731
数理計算上の差異の当期の費用処理額	424	307
過去勤務費用の当期の費用処理額	14	27
簡便法で計算した退職給付費用	431	514
その他(注)	276	306
退職給付費用	4,627	3,989

(注) 企業年金基金に対する従業員拠出額の控除等を行っています。

(6) その他の包括利益等に計上された項目の内訳

その他の包括利益に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
過去勤務費用	14百万円	27百万円
数理計算上の差異	7,075	10,257
合計	7,061	10,229

その他の包括利益累計額に計上した項目(法人税等及び税効果控除前)の内訳は次のとおりです。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
未認識過去勤務費用	27百万円	- 百万円
未認識数理計算上の差異	12,692	22,949
合計	12,720	22,949

(7) 年金資産の主な内訳

年金資産合計に対する主な分類ごとの比率は、次のとおりです。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
債券	33%	31%
株式	27	27
短期資産	3	3
生命保険 一般勘定	11	11
その他	26	28
合計	100	100

(8) 長期期待運用収益率の設定方法に関する記載

年金資産の長期期待運用収益率を決定するため、現在及び予想される年金資産の配分と、年金資産を構成する多様な資産からの現在及び将来期待される長期の収益率を考慮しています。

(9) 数理計算上の計算基礎に関する事項

主要な数理計算上の計算基礎

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
割引率	0.08～2.50%	1.45～3.61%
長期期待運用収益率	0.00～6.70%	0.00～7.30%
予想昇給率	1.40～7.10%	1.25～7.10%

3. 確定拠出制度

確定拠出制度（確定拠出制度と同様に会計処理する、複数事業主制度の企業年金基金制度を含みます。）

への要拠出額は、前連結会計年度432百万円、当連結会計年度441百万円です。

なお、要拠出額を退職給付費用として処理している複数事業主制度に関する事項については、重要性が乏しいため記載を省略しています。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金(注2)	1,027百万円	971百万円
退職給付に係る負債	16,117	14,654
E T Cマイレージサービス契約負債	2,850	3,013
継続損益工事費	3,733	3,987
賞与引当金	1,532	1,655
減価償却費	857	897
事業税	257	368
その他	5,406	5,565
繰延税金資産小計	31,784	31,112
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注2)	633	936
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	21,812	20,846
評価性引当額小計(注1)	22,446	21,782
繰延税金資産合計	9,337	9,330
繰延税金負債		
退職給付に係る資産	1,037	2,394
資産除去債務に対応する除去費用	104	154
その他	317	784
繰延税金負債合計	824	1,764
繰延税金資産の純額	8,512	7,566

(注) 1. 評価性引当額の変動の主な内容は、退職給付に係る負債の減少です。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(1)	13	-	-	-	-	1,014	1,027
評価性引当額	11	-	-	-	-	622	633
繰延税金資産	1	-	-	-	-	392	393

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

(単位:百万円)

	1年以内	1年超 2年以内	2年超 3年以内	3年超 4年以内	4年超 5年以内	5年超	合計
税務上の繰越欠損金(1)	-	-	-	-	-	971	971
評価性引当額	-	-	-	-	-	936	936
繰延税金資産	-	-	-	-	-	34	34

(1) 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額です。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
評価性引当額	9.5	10.6
住民税均等割	1.7	2.5
税額控除	0.9	0.2
過年度法人税等	0.1	0.2
負ののれん償却額	1.2	1.7
持分法による投資利益	0.6	2.0
連結子会社の税率差異	1.5	1.9
税率変更による期末繰延税金資産の減額修正	0.1	2.0
その他	5.4	6.2
税効果会計適用後の法人税等の負担率	16.2	12.1

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(資産除去債務関係)

重要性が乏しいため、記載を省略しています。

(賃貸等不動産関係)

当社及び一部の連結子会社では、大阪府その他の地域において、賃貸収益を得ることを目的として賃貸オフィスビルや賃貸マンション等を有しています。また、滋賀県以西の高速道路内のサービスエリア、パーキングエリアの施設を賃貸不動産として有しています。なお、賃貸オフィスビルやサービスエリア、パーキングエリアの一部については、当社及び一部の連結子会社が使用しているため、賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産としています。

これら賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する連結貸借対照表計上額、期中増減額及び時価は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
賃貸等不動産		
連結貸借対照表計上額		
期首残高	5,487	7,181
期中増減額	1,693	181
期末残高	7,181	6,999
期末時価	9,120	9,614
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産		
連結貸借対照表計上額		
期首残高	95,736	95,517
期中増減額	218	341
期末残高	95,517	95,858
期末時価	120,462	121,628

- (注) 1. 連結貸借対照表計上額は、取得原価から減価償却累計額及び減損損失累計額を控除した金額です。
2. 賃貸等不動産の期中増減額のうち、前連結会計年度の主な増加額は、サービスエリア、パーキングエリアの土地(2,222百万円)及び建設仮勘定(4,744百万円)であり、主な減少額は減価償却費(2,026百万円)、減損損失(57百万円)及びサービスエリア、パーキングエリアの建設仮勘定(4,140百万円)です。当連結会計年度の主な増加額は、サービスエリア、パーキングエリアの建物(2,445百万円)及び建設仮勘定(5,703百万円)であり、主な減少額は減価償却費(2,287百万円)、減損損失(241百万円)及びサービスエリア、パーキングエリアの建設仮勘定(6,381百万円)です。
3. 時価は、主として社外の不動産鑑定士による不動産鑑定評価書に基づいて算定した金額です。ただし、第三者からの取得時や直近の評価時点から、一定の評価額や適切に市場価格を反映していると考えられる指標に重要な変動が生じていない場合には、当該評価額や指標を用いて調整した金額によっています。

また、賃貸等不動産及び賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産に関する損益は、次のとおりです。

(単位：百万円)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
賃貸等不動産		
賃貸収益	1,022	2,200
賃貸費用	721	1,676
差額	301	523
その他(売却損益等)	171	187
賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産		
賃貸収益	33,225	34,910
賃貸費用	27,981	29,989
差額	5,244	4,921
その他(売却損益等)	1	1

(注) 賃貸等不動産として使用される部分を含む不動産には、サービスの提供及び経営管理として当社及び一部の連結子会社が使用している部分も含むため、当該部分の賃貸収益は計上していません。なお、当該不動産に係る費用(減価償却費、修繕費、保険料、租税公課等)については、賃貸費用に含まれています。

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	高速道路 事業	受託 事業	S A ・ P A 事業	計		
料金収入	780,145	-	-	780,145	-	780,145
道路資産完成高	413,172	-	-	413,172	-	413,172
その他	4,193	8,755	15,404	28,354	5,342	33,696
顧客との契約から生 じる収益	1,197,510	8,755	15,404	1,221,671	5,342	1,227,013
その他の収益	-	-	17,381	17,381	1,308	18,689
外部顧客への売上高	1,197,510	8,755	32,786	1,239,052	6,650	1,245,703

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、駐車場事業、トラックターミナル事業及びコンサルティング事業等を含んでいます。

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注)	合計
	高速道路 事業	受託 事業	S A ・ P A 事業	計		
料金収入	804,151	-	-	804,151	-	804,151
道路資産完成高	422,906	-	-	422,906	-	422,906
その他	3,771	9,685	16,124	29,581	5,740	35,322
顧客との契約から生 じる収益	1,230,830	9,685	16,124	1,256,639	5,740	1,262,380
その他の収益	-	-	18,279	18,279	2,702	20,982
外部顧客への売上高	1,230,830	9,685	34,404	1,274,919	8,443	1,283,362

(注)「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、駐車場事業、トラックターミナル事業及びコンサルティング事業等を含んでいます。

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「注記事項(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)4. 会計方針に関する事項(6)重要な収益及び費用の計上基準」に記載しています。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位:百万円)

	当連結会計年度期首 (令和6年4月1日)	当連結会計年度末 (令和7年3月31日)
顧客との契約から生じた債権	145,802	149,242
契約資産	2,089	2,473
契約負債	14,917	13,650

連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権及び契約資産は、「流動資産」の「高速道路事業営業未収入金」及び「その他」に含まれており、契約負債は、「流動負債」の「ETCマイレージサービス契約負債」、「受託業務契約負債」、「その他の契約負債」及び「回数券返金負債」のとおりです。当連結会計年度の認識された収益について、期首時点で契約負債に含まれていた金額は11,373百万円です。なお、当連結会計年度において、過去の期間に充足又は部分的に充足した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

(単位:百万円)

	当連結会計年度期首 (令和7年4月1日)	当連結会計年度末 (令和8年3月31日)
顧客との契約から生じた債権	149,242	152,918
契約資産	2,473	2,257
契約負債	13,650	13,659

連結貸借対照表において、顧客との契約から生じた債権及び契約資産は、「流動資産」の「高速道路事業営業未収入金」及び「その他」に含まれており、契約負債は、「流動負債」の「ETCマイレージサービス契約負債」、「受託業務契約負債」及び「その他の契約負債」のとおりです。当連結会計年度の認識された収益について、期首時点で契約負債に含まれていた金額は11,340百万円です。なお、当連結会計年度において、過去の期間に充足又は部分的に充足した履行義務から認識した収益の額に重要性はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当連結会計年度末におけるETCマイレージサービス制度及び受託事業における工事契約に係る未充足の履行義務に配分した取引価格に重要性はありません。当社は、当該残存履行義務について、ETCマイレージサービス制度により付与したポイントがご利用されるにつれ、または工事の進捗により履行義務が充足するにつれ、収益を認識することを見込んでいます。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。

当社グループは「高速道路事業」、「受託事業」、「SA・PA事業」の3つを報告セグメントとして事業を展開しています。「高速道路事業」は、高速道路の新設、改築、維持、修繕、災害復旧及びその他の管理等を行っています。「受託事業」は、国、地方公共団体等の委託に基づく道路の新設、改築、維持、修繕等及びその他委託に基づく事業を行っています。「SA・PA事業」は高速道路の休憩所、給油所等の建設、管理等を行っています。

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、棚卸資産の評価基準を除き、「連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項」における記載と概ね同一です。

棚卸資産の評価については、収益性の低下に基づく簿価切下げ前の価額で評価しています。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値です。

セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいています。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報

前連結会計年度(自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結財務 諸表計上 額 (注3)
	高速道路 事業	受託 事業	SA・PA 事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	1,197,510	8,755	32,786	1,239,052	6,650	1,245,703	-	1,245,703
セグメント間の 内部売上高又は振替高	43	-	362	405	803	1,209	1,209	-
計	1,197,553	8,755	33,148	1,239,457	7,454	1,246,912	1,209	1,245,703
セグメント利益	860	55	5,218	6,133	715	6,849	35	6,813
セグメント資産	1,979,531	9,727	121,921	2,111,180	20,880	2,132,060	558,672	2,690,732
その他の項目								
減価償却費	24,690	0	2,487	27,178	500	27,678	4,105	31,784
減損損失	-	-	2	2	1	3	55	58
持分法適用会社への 投資額	5,875	-	704	6,579	2,156	8,735	-	8,735
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	26,929	-	3,433	30,363	260	30,624	6,455	37,079

(注)1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、駐車場事業、トラックターミナル事業及びコンサルティング事業等を含んでいます。

2. 調整額は以下のとおりです。

(1) セグメント利益の調整額 35百万円には、セグメント間取引消去 35百万円が含まれていません。

(2) セグメント資産の調整額558,672百万円には、債権の相殺消去等 18,273百万円、全社資産 576,945百万円が含まれています。

(3) 減価償却費の調整額4,105百万円は、全社資産の減価償却費です。

(4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額6,455百万円は、全社資産の増加額です。

3. セグメント利益は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っています。

当連結会計年度(自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)

(単位:百万円)

	報告セグメント				その他 (注1)	合計	調整額 (注2)	連結財務 諸表計上 額 (注3)
	高速道路 事業	受託 事業	S A・P A 事業	計				
売上高								
外部顧客への売上高	1,230,830	9,685	34,404	1,274,919	8,443	1,283,362	-	1,283,362
セグメント間の 内部売上高又は振替高	89	-	423	513	999	1,512	1,512	-
計	1,230,919	9,685	34,827	1,275,432	9,442	1,284,875	1,512	1,283,362
セグメント利益又は損失 ()	5,010	122	4,903	14	900	915	37	877
セグメント資産	2,233,092	12,882	126,765	2,372,740	21,994	2,394,734	349,731	2,744,466
その他の項目								
減価償却費	24,500	0	2,486	26,987	503	27,491	5,580	33,071
減損損失	-	-	-	-	216	216	95	312
持分法適用会社への 投資額	6,387	-	733	7,120	2,293	9,414	-	9,414
有形固定資産及び 無形固定資産の増加額	47,040	-	4,590	51,630	870	52,501	6,758	59,260

(注) 1. 「その他」の区分は、報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、駐車場事業、トラックターミナル事業及びコンサルティング事業等を含んでいます。

2. 調整額は以下のとおりです。

- (1) セグメント利益又は損失()の調整額 37百万円には、セグメント間取引消去 37百万円が含まれています。
- (2) セグメント資産の調整額349,731百万円には、債権の相殺消去等 20,699百万円、全社資産 370,431百万円が含まれています。
- (3) 減価償却費の調整額5,580百万円は、全社資産の減価償却費です。
- (4) 有形固定資産及び無形固定資産の増加額の調整額6,758百万円は、全社資産の増加額です。

3. セグメント利益又は損失()は、連結財務諸表の営業利益と調整を行っています。

【関連情報】

1. 製品及びサービスごとの情報

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

（単位：百万円）

	料金収入	道路完成高	その他	合計
外部顧客への売上高	780,145	413,172	52,385	1,245,703

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

（単位：百万円）

	料金収入	道路完成高	その他	合計
外部顧客への売上高	804,151	422,906	56,304	1,283,362

2. 地域ごとの情報

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しています。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しています。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しています。

3. 主要な顧客ごとの情報

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構	413,172	高速道路事業

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

（単位：百万円）

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構	422,906	高速道路事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）
セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しています。

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

（単位：百万円）

	高速道路事業	合計
当期償却額	53	53
当期末残高	276	276

なお、平成22年4月1日前行われた企業結合等により発生した負ののれんの償却額及び未償却残高は、以下のとおりです。

（単位：百万円）

	高速道路事業	合計
当期償却額	415	415
当期末残高	1,126	1,126

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

（単位：百万円）

	高速道路事業	合計
当期償却額	53	53
当期末残高	222	222

なお、平成22年4月1日前行われた企業結合等により発生した負ののれんの償却額及び未償却残高は、以下のとおりです。

（単位：百万円）

	高速道路事業	合計
当期償却額	415	415
当期末残高	711	711

【報告セグメントごとの負ののれん発生益に関する情報】

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

当連結会計年度に、その他において152百万円の負ののれん発生益を計上しています。これは、当社の連結子会社である西日本高速道路エンジニアリング中国株式会社が株式会社エーアイテックスを吸収合併したことによるものです。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

該当事項はありません。

【関連当事者情報】

関連当事者との取引

連結財務諸表提出会社と関連当事者との取引

(ア) 連結財務諸表提出会社の親会社及び主要株主（会社等の場合に限る）等

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

該当事項はありません。

(イ) 連結財務諸表提出会社と同一の親会社をもつ会社等及び連結財務諸表提出会社のその他の関係会社の子会社等

前連結会計年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の所有 (被所有)割合	関連当事者との関係	取引内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主が議決権の過半数を自己の計算において所有している会社等	(独)日本高速道路保有・債務返済機構	横浜市西区	5,651,733	高速道路にかかる道路資産の保有及び会社への貸付、承継債務の返済等	-	道路資産の借受	道路資産賃借料の支払 (注1)	555,422	高速道路事業営業未払金	92,673
						道路資産及び債務の引渡等	道路資産の引渡 (注2)	413,172	高速道路事業営業未収入金	62,947
							債務の引渡及び債務保証 (注3)	420,000	-	-
							借入金等の連帯債務	債務保証 (注4) (注5)	660,000	-
主要株主が議決権の過半数を自己の計算において所有している会社等	東日本高速道路㈱	東京都千代田区	52,500	高速道路の新設、改築、維持、修繕その他の管理等	-	料金収入の精算等	料金収入の精算による支払等 (注6)	76,072	高速道路事業営業未払金	12,393

(注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等については、当社及び独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構との間の道路資産の貸付料を含む協定に基づいて決定しています。

2. 道路整備特別措置法第51条の規定により、道路資産を独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡しています。

3. 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条の規定により、高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために負担した債務を、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡しています。また、引き渡した額のうち、民営化以降民間金融機関から調達した借入金及び社債について、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構と連帯して債務を負っています。なお、保証料は受け取っていません。

4. 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条の規定により、高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために負担した債務を、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡しています。

5. 日本道路公団民営化関係法施行法第16条の規定により、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構、東日本高速道路株式会社及び中日本高速道路株式会社が日本道路公団から承継した借入金及び道路債券（政府からの借入金、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構が承継した借入金及び政府が保有している債券を除く）については、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構、東日本高速道路株式会社及び中日本高速道路株式会社と連帯して債務を負っています。なお、保証料は受け取っていません。

6. 取引条件及び取引条件の決定方針等については、相互の取り決めにより、精算処理を行っています。

当連結会計年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

種類	会社等の名称	所在地	資本金 (百万円)	事業の内容	議決権等の所有 (被所有)割合	関連当事者 との関係	取引内容	取引金額 (百万円)	科目	期末残高 (百万円)
主要株主が議決権の過半数を自己の計算において所有している会社等	(独)日本高速道路保有・債務返済機構	横浜市 西区	5,651,791	高速道路にかかる道路資産の保有及び会社への貸付、承継債務の返済等	-	道路資産の借受	道路資産賃借料の支払 (注1)	574,007	高速道路事業営業未払金	72,104
						道路資産及び債務の引渡等	道路資産の引渡 (注2)	422,906	高速道路事業営業未収入金	57,180
							債務の引渡及び債務保証 (注3)	470,000	-	-
						借入金等の連帯債務	債務保証 (注4) (注5)	310,000	-	-
主要株主が議決権の過半数を自己の計算において所有している会社等	東日本高速道路(株)	東京都千代田区	52,500	高速道路の新設、改築、維持、修繕その他の管理等	-	料金収入の精算等	料金収入の精算による支払等 (注6)	78,118	高速道路事業営業未払金	12,888

(注) 1. 取引条件及び取引条件の決定方針等については、当社及び独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構との間の道路資産の貸付料を含む協定に基づいて決定しています。

2. 道路整備特別措置法第51条の規定により、道路資産を独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡しています。

3. 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条の規定により、高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために負担した債務を、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡しています。また、引き渡した額のうち、民営化以降民間金融機関から調達した借入金及び社債について、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構と連帯して債務を負っています。なお、保証料は受け取っていません。

4. 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条の規定により、高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために負担した債務を、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡しています。

5. 日本道路公団民営化関係法施行法第16条の規定により、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構、東日本高速道路株式会社及び中日本高速道路株式会社が日本道路公団から承継した借入金及び道路債券(政府からの借入金、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構が承継した借入金及び政府が保有している債券を除く)については、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構、東日本高速道路株式会社及び中日本高速道路株式会社と連帯して債務を負っています。なお、保証料は受け取っていません。

6. 取引条件及び取引条件の決定方針等については、相互の取り決めにより、精算処理を行っています。

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当連結会計年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
1株当たり当期純利益金額	96.19円	70.33円
(算定上の基礎)		
親会社株主に帰属する当期純利益金額(百万円)	9,137	6,681
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益金額(百万円)	9,137	6,681
普通株式の期中平均株式数(千株)	95,000	95,000

(注) 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。

	前連結会計年度 (令和7年3月31日)	当連結会計年度 (令和8年3月31日)
1株当たり純資産額	2,801.28円	2,961.54円
(算定上の基礎)		
純資産の部の合計額(百万円)	266,334	281,569
純資産の部の合計額から控除する金額(百万円)	212	223
(うち非支配株主持分)(百万円)	(212)	(223)
普通株式に係る期末の純資産額(百万円)	266,121	281,346
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(千株)	95,000	95,000

(重要な後発事象)

多額の社債の発行

当社は、令和8年3月19日開催の取締役会の決議(社債1,200,000百万円以内)に基づき、令和8年4月1日以降、以下の条件にて社債を発行しました。

区分	西日本高速道路株式会社第113回社債(一般担保付、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構併存的債務引受条項付)
発行総額	100,000百万円
利率	年2.235パーセント
償還方法	満期一括
発行価額	各社債の金額100円につき金100円
払込期日	令和8年5月28日
償還期日	令和13年5月28日
担保	一般担保
用途	高速道路株式会社法(平成16年法律第99号)第5条第1項第1号及び第2号の事業に要する資金
その他	独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構による併存的債務引受け

区分	西日本高速道路株式会社第12回社債(一般担保付、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構併存的債務引受条項付及び分割制限付少数人数私募)
発行総額	10,000百万円
利率	年2.157パーセント
償還方法	満期一括
発行価額	各社債の金額100円につき金100円
払込期日	令和8年6月3日
償還期日	令和13年6月3日
担保	一般担保
用途	高速道路株式会社法(平成16年法律第99号)第5条第1項第1号及び第2号の事業に要する資金
その他	独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構による併存的債務引受け

【連結附属明細表】

【社債明細表】

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	西日本高速道路株式会社 第31回社債	平成 28.8.29	60,000	-	0.175	有	令和 8.8.28
当社	西日本高速道路株式会社 第32回社債	平成 28.10.19	40,000	-	0.200	有	令和 8.10.19
当社	西日本高速道路株式会社 第33回社債	平成 28.12.14	25,000	-	0.270	有	令和 8.12.14
当社	西日本高速道路株式会社 第34回社債	平成 29.2.16	25,000	-	0.335	有	令和 9.2.16
当社	西日本高速道路株式会社 第62回社債	令和 3.10.14	80,000	-	0.040	有	令和 8.9.18
当社	西日本高速道路株式会社 第64回社債	令和 3.12.9	80,000	-	0.040	有	令和 8.9.18
当社	西日本高速道路株式会社 第65回社債	令和 4.2.10	80,000	-	0.100	有	令和 8.12.18
当社	西日本高速道路株式会社 第67回社債	令和 4.5.19	80,000	80,000 (80,000)	0.105	有	令和 9.3.19
当社	西日本高速道路株式会社 第69回社債	令和 4.8.31	80,000	80,000	0.225	有	令和 9.6.18
当社	西日本高速道路株式会社 第71回社債	令和 4.10.14	80,000	80,000	0.315	有	令和 9.9.17
当社	西日本高速道路株式会社 第73回社債	令和 4.12.8	70,000	70,000	0.395	有	令和 9.9.17
当社	西日本高速道路株式会社 第74回社債	令和 5.2.16	30,000	30,000	0.499	有	令和 9.12.20
当社	西日本高速道路株式会社 第77回社債	令和 5.5.25	90,000	90,000	0.390	有	令和 10.5.25
当社	西日本高速道路株式会社 第78回社債	令和 5.7.27	50,000	50,000	0.369	有	令和 10.7.27
当社	西日本高速道路株式会社 第3回社債(分割制限付少数人私募)	令和 5.8.17	10,000	10,000	0.458	有	令和 10.8.17
当社	西日本高速道路株式会社 第80回社債	令和 5.8.31	80,000	80,000	0.484	有	令和 10.8.31
当社	西日本高速道路株式会社 第4回社債(分割制限付少数人私募)	令和 5.9.20	20,000	20,000	0.508	有	令和 10.9.20
当社	西日本高速道路株式会社 第82回社債	令和 5.10.13	70,000	70,000	0.558	有	令和 10.10.13
当社	西日本高速道路株式会社 第5回社債(分割制限付少数人私募)	令和 5.11.20	15,000	15,000 (15,000)	0.384	有	令和 9.3.19
当社	西日本高速道路株式会社 第6回社債(分割制限付少数人私募)	令和 5.11.20	20,000	20,000	0.652	有	令和 10.11.20
当社	西日本高速道路株式会社 第84回社債	令和 5.12.7	40,000	40,000	0.494	有	令和 10.12.7
当社	西日本高速道路株式会社 第85回社債	令和 6.2.16	30,000	30,000	0.508	有	令和 11.2.16
当社	西日本高速道路株式会社 第87回社債	令和 6.5.23	140,000	140,000	0.715	有	令和 11.5.23
当社	西日本高速道路株式会社 第88回社債	令和 6.5.23	6,500	6,500	0.858	有	令和 13.5.23
当社	西日本高速道路株式会社 第89回社債	令和 6.5.23	9,300	9,300	1.049	有	令和 16.5.23
当社	西日本高速道路株式会社 第8回社債(分割制限付少数人私募)	令和 6.6.6	5,000	5,000	0.779	有	令和 10.12.20
当社	西日本高速道路株式会社 第9回社債(分割制限付少数人私募)	令和 6.6.17	20,000	20,000	0.778	有	令和 11.6.15
当社	西日本高速道路株式会社 第90回社債	令和 6.7.31	16,000	16,000	0.583	有	令和 9.7.30
当社	西日本高速道路株式会社 第91回社債	令和 6.7.31	80,000	80,000	0.822	有	令和 11.7.31
当社	西日本高速道路株式会社 第10回社債(分割制限付少数人私募)	令和 6.8.1	10,000	10,000	0.568	有	令和 9.5.31
当社	西日本高速道路株式会社 第93回社債	令和 6.8.29	90,000	90,000	0.670	有	令和 11.8.29
当社	西日本高速道路株式会社 第94回社債	令和 6.8.29	19,000	19,000	0.800	有	令和 13.8.29

会社名	銘柄	発行年月日	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	利率 (%)	担保	償還期限
当社	西日本高速道路株式会社 第95回社債	令和 6.8.29	12,700	12,700	1.007	有	令和 16.8.29
当社	西日本高速道路株式会社 第11回社債(分割制限付少数人私募)	令和 6.9.19	10,000	10,000	0.675	有	令和 11.9.5
当社	西日本高速道路株式会社 第96回社債	令和 6.10.17	10,000	-	0.534	有	令和 8.10.16
当社	西日本高速道路株式会社 第97回社債	令和 6.10.18	60,000	60,000	0.754	有	令和 11.10.18
当社	西日本高速道路株式会社 第98回社債	令和 6.10.18	9,300	9,300	1.073	有	令和 16.10.18
当社	西日本高速道路株式会社 第99回社債	令和 6.12.12	10,000	10,000	0.909	有	令和 11.12.12
当社	西日本高速道路株式会社 第100回社債	令和 7.5.28	-	100,000	1.271	有	令和 12.5.28
当社	西日本高速道路株式会社 第101回社債	令和 7.5.28	-	25,300	1.437	有	令和 14.5.28
当社	西日本高速道路株式会社 第102回社債	令和 7.5.28	-	10,100	1.710	有	令和 17.5.28
当社	西日本高速道路株式会社 第103回社債	令和 7.7.23	-	70,000	1.321	有	令和 12.7.23
当社	西日本高速道路株式会社 第104回社債	令和 7.7.23	-	14,400	1.497	有	令和 14.7.23
当社	西日本高速道路株式会社 第105回社債	令和 7.7.23	-	16,400	1.854	有	令和 17.7.23
当社	西日本高速道路株式会社 第106回社債	令和 7.8.29	-	90,000	1.363	有	令和 12.8.29
当社	西日本高速道路株式会社 第107回社債	令和 7.8.29	-	9,600	1.533	有	令和 14.8.27
当社	西日本高速道路株式会社 第108回社債	令和 7.8.29	-	10,400	1.862	有	令和 17.8.29
当社	西日本高速道路株式会社 第109回社債	令和 7.10.17	-	50,000	1.428	有	令和 12.10.17
当社	西日本高速道路株式会社 第110回社債	令和 7.10.17	-	10,000	1.613	有	令和 14.10.15
当社	西日本高速道路株式会社 第111回社債	令和 7.10.17	-	10,000	1.910	有	令和 17.10.17
当社	西日本高速道路株式会社 第112回社債	令和 8.2.13	-	25,000	1.833	有	令和 13.2.13
合計	-	-	1,662,800	1,704,000 (95,000)	-	-	-

- (注) 1. 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構が債務引受けを実施した金額(当連結会計年度に発行し、当連結会計年度に引渡した金額を含みます。)の合計額は400,000百万円です。
2. ()内書は、1年以内の償還予定額であります。
3. 連結決算日後5年以内の償還予定額は以下のとおりです。

1年以内 (百万円)	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
95,000	286,000	415,000	410,000	335,000

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期末残高 (百万円)	平均利率 (%)	返済期限
1年以内に返済予定の長期借入金	-	-	-	-
1年以内に返済予定のリース債務	1,583	1,995	-	-
道路建設関係長期借入金	306,971	330,434	1.12	令和9.8.31～ 令和14.10.29
長期借入金 (1年以内に返済予定のものを除く)	-	-	-	-
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く)	3,312	5,368	-	-
合計	311,867	337,798	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しています。

2. 道路建設関係長期借入金のうち3,434百万円については、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第12条第1項第6号に基づく無利率の借入金です。

3. 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構が債務引受けを実施した金額の合計額は70,000百万円です。

4. リース債務の平均利率については、リース料総額に含まれる利息相当額を控除する前の金額でリース債務を連結貸借対照表に計上しているため、記載していません。

一部の連結子会社はリース料総額に含まれる利息相当額を定額法により各連結会計年度に配分しているため、記載していません。

5. 道路建設関係長期借入金及びリース債務(1年以内に返済予定のものを除く)の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりです。

区分	1年超2年以内 (百万円)	2年超3年以内 (百万円)	3年超4年以内 (百万円)	4年超5年以内 (百万円)
道路建設関係長期借入金	90,000	70,000	75,000	89,300
リース債務	1,839	1,691	936	330

【資産除去債務明細表】

当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における資産除去債務の金額が、当連結会計年度期首及び当連結会計年度末における負債及び純資産の合計額の100分の1以下であるため、連結財務諸表規則第92条の2の規定により記載を省略しています。

(2) 【その他】

該当事項はありません。

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：百万円)

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	297,912	189,401
高速道路事業営業未収入金	142,561	143,260
未収入金	12,091	29,921
未収収益	165	206
短期貸付金	10,235	11,363
リース投資資産(純額)	157	38
有価証券	210,000	96,000
仕掛道路資産	1,626,816	1,858,596
商品	754	1,069
原材料	865	802
貯蔵品	828	932
受託業務前払金	2,279	2,574
前払金	7,796	7,189
前払費用	716	777
その他の流動資産	62,499	62,378
貸倒引当金	14	16
流動資産合計	2,375,665	2,404,497
固定資産		
高速道路事業固定資産		
有形固定資産		
建物	2,754	3,516
減価償却累計額	1,587	1,677
建物(純額)	1,167	1,838
構築物	69,852	72,849
減価償却累計額	22,851	24,516
構築物(純額)	47,000	48,333
機械及び装置	185,376	200,600
減価償却累計額	133,596	140,476
機械及び装置(純額)	51,779	60,124
車両運搬具	45,346	47,002
減価償却累計額	38,602	40,129
車両運搬具(純額)	6,743	6,872
工具、器具及び備品	16,021	16,904
減価償却累計額	12,391	13,206
工具、器具及び備品(純額)	3,630	3,697
土地	495	495
リース資産	25	25
減価償却累計額	7	13
リース資産(純額)	17	12
建設仮勘定	10,163	13,860
有形固定資産合計	120,997	135,233
無形固定資産	7,471	8,528
高速道路事業固定資産合計	128,468	143,762

(単位：百万円)

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
関連事業固定資産		
有形固定資産		
建物	41,725	44,407
減価償却累計額	19,515	20,870
減損損失累計額	195	410
建物(純額)	22,014	23,127
構築物	9,805	10,383
減価償却累計額	6,155	6,429
減損損失累計額	1	1
構築物(純額)	3,649	3,953
機械及び装置	5,622	6,267
減価償却累計額	3,362	3,686
減損損失累計額	11	12
機械及び装置(純額)	2,248	2,568
工具、器具及び備品	1,106	1,273
減価償却累計額	638	772
減損損失累計額	0	0
工具、器具及び備品(純額)	467	500
土地	69,255	68,935
リース資産	14	14
減価償却累計額	2	5
リース資産(純額)	11	8
建設仮勘定	2,867	2,186
有形固定資産合計	100,515	101,280
無形固定資産	169	205
関連事業固定資産合計	100,684	101,486
各事業共用固定資産		
有形固定資産		
建物	12,051	12,130
減価償却累計額	5,716	5,947
減損損失累計額	71	105
建物(純額)	6,263	6,077
構築物	1,080	1,031
減価償却累計額	651	667
減損損失累計額	18	4
構築物(純額)	410	359
機械及び装置	260	266
減価償却累計額	197	204
機械及び装置(純額)	63	62
車両運搬具	0	0
減価償却累計額	0	0
車両運搬具(純額)	0	0
工具、器具及び備品	5,657	5,527
減価償却累計額	3,815	4,063
減損損失累計額	0	0
工具、器具及び備品(純額)	1,841	1,464
土地	6,348	5,659
リース資産	5,628	5,388
減価償却累計額	1,373	1,455
リース資産(純額)	4,255	3,933
建設仮勘定	355	199
有形固定資産合計	19,538	17,756
無形固定資産	16,337	18,109
各事業共用固定資産合計	35,875	35,865

(単位：百万円)

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
その他の固定資産		
有形固定資産		
建物	362	179
減価償却累計額	200	98
減損損失累計額	21	28
建物（純額）	140	52
構築物	92	32
減価償却累計額	46	22
減損損失累計額	0	1
構築物（純額）	45	8
工具、器具及び備品	11	5
減価償却累計額	7	4
工具、器具及び備品（純額）	3	1
土地	531	1,131
有形固定資産合計	720	1,193
その他の固定資産合計	720	1,193
投資その他の資産		
関係会社株式	6,526	6,526
投資有価証券	1,003	1,068
出資金	30	80
長期貸付金	4,746	7,588
長期前払費用	4,945	5,862
繰延税金資産	4,990	5,276
その他の投資等	1,951	1,974
貸倒引当金	102	129
投資その他の資産合計	24,091	28,246
固定資産合計	289,839	310,553
繰延資産		
道路建設関係社債発行費	1,871	2,013
繰延資産合計	1,871	2,013
資産合計	1 2,667,377	1 2,717,064

(単位：百万円)

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
負債の部		
流動負債		
高速道路事業営業未払金	350,819	330,874
1年以内償還予定社債	-	195,000
リース債務	365	294
未払金	10,633	10,647
未払費用	1,368	2,116
未払法人税等	62	452
預り連絡料金	4,441	4,918
預り金	27,957	29,597
ETCマイレージサービス契約負債	9,056	9,574
受託業務契約負債	4,351	3,791
その他の契約負債	8	7
回数券返金負債	41	-
前受収益	11	46
賞与引当金	1,340	1,413
その他の流動負債	4,686	4,593
流動負債合計	4415,144	4493,328
固定負債		
道路建設関係社債	11,662,800	11,609,000
道路建設関係長期借入金	306,971	330,434
リース債務	4,081	3,787
受入保証金	24,047	23,575
退職給付引当金	45,401	43,510
役員退職慰労引当金	65	71
閉門トンネル事業履行義務債務	3482	3220
資産除去債務	432	618
その他の固定負債	148	1,559
固定負債合計	2,044,430	2,012,777
負債合計	2,459,574	2,506,106
純資産の部		
株主資本		
資本金	47,500	47,500
資本剰余金		
資本準備金	47,500	47,500
その他資本剰余金	7,997	7,997
資本剰余金合計	55,497	55,497
利益剰余金		
その他利益剰余金		
安全対策・サービス高度化積立金	24,910	24,910
道路脱炭素化加速積立金	-	3,369
別途積立金	29,668	26,591
繰越利益剰余金	49,989	52,883
利益剰余金合計	104,568	107,754
株主資本合計	207,565	210,751
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	236	206
評価・換算差額等合計	236	206
純資産合計	207,802	210,958
負債・純資産合計	2,667,377	2,717,064

【損益計算書】

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
高速道路事業営業損益		
営業収益		
料金収入	780,355	804,352
道路資産完成高	413,172	422,906
受託業務収入	0	0
その他の売上高	929	1,032
営業収益合計	1,194,458	1,228,292
営業費用		
道路資産賃借料	555,422	574,007
道路資産完成原価	413,172	422,906
管理費用	227,062	237,932
受託業務費用	0	0
営業費用合計	1,195,657	1,234,847
高速道路事業営業損失()	1,199	6,555
関連事業営業損益		
営業収益		
受託業務収入	8,756	9,685
SA・PA事業収入	11,254	11,520
その他の事業収入	1,576	2,844
営業収益合計	21,587	24,050
営業費用		
受託業務費用	8,792	9,602
SA・PA事業費	9,882	10,976
その他の事業費用	1,454	2,512
営業費用合計	20,129	23,090
関連事業営業利益	1,457	959
全事業営業利益又は全事業営業損失()	258	5,595
営業外収益		
受取利息	91	142
有価証券利息	1,912	3,406
受取配当金	1 2,817	1 3,140
土地物件貸付料	704	751
雑収入	770	1,772
営業外収益合計	6,296	9,213
営業外費用		
支払利息	1 67	1 211
損害賠償金	55	22
棚卸資産処分損	81	83
雑損失	29	98
営業外費用合計	233	415
経常利益	6,320	3,202

(単位：百万円)

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
特別利益		
固定資産売却益	2 46	2 215
特別利益合計	46	215
特別損失		
固定資産売却損	3 247	3 228
減損損失	58	312
特別損失合計	306	541
税引前当期純利益	6,060	2,876
法人税、住民税及び事業税	340	70
法人税等調整額	220	380
法人税等合計	120	310
当期純利益	5,940	3,186

【営業費用明細書】

(1)事業別科目別内訳書

区分	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)		当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)	
	金額(百万円)		金額(百万円)	
高速道路事業営業費用				
1. 道路資産賃借料		555,422		574,007
2. 道路資産完成原価		413,172		422,906
3. 管理費用				
(1) 維持修繕費	127,440		134,217	
(2) 管理業務費	69,383		71,933	
(3) 一般管理費	30,238		31,781	
計		227,062		237,932
4. 受託業務費用		0		0
高速道路事業営業費用合計			1,195,657	
関連事業営業費用				
1. 受託業務費用				
(1) 受託事業費	8,709		9,548	
(2) 一般管理費	83		54	
計		8,792		9,602
2. S A ・ P A 事業費				
(1) S A ・ P A 事業管理費	8,727		9,671	
(2) 一般管理費	1,155		1,304	
計		9,882		10,976
3. その他の事業費用				
(1) その他の事業管理費	1,112		2,055	
(2) 一般管理費	341		456	
計		1,454		2,512
関連事業営業費用合計			20,129	
全事業営業費用合計			1,215,787	
				1,234,847
				23,090
				1,257,938

(2)科目明細書

高速道路事業原価明細書

区分	注記 番号	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)			当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)		
		金額(百万円)			金額(百万円)		
営業費用							
1 道路資産賃借料				555,422			574,007
2 道路資産完成原価							
用地費							
土地代		540			3,274		
労務費		49			475		
外注費		97			1,780		
経費		242			2,748		
金利等		9			369		
一般管理費人件費		68			315		
一般管理費経費		47	1,055		420	9,384	
建設費							
材料費		38			54		
労務費		5,773			5,516		
外注費		361,888			333,520		
経費		7,858			6,843		
金利等		1,956			2,787		
一般管理費人件費		5,179			4,864		
一般管理費経費		8,881	391,576		9,429	363,016	
除却工事費用その他							
労務費		184			263		
外注費		19,562			49,076		
経費		276			101		
金利等		112			485		
一般管理費人件費		162			226		
一般管理費経費		240	20,539	413,172	351	50,505	422,906

区分	注記 番号	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)			当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)		
		金額(百万円)			金額(百万円)		
3 管理費用							
維持修繕費							
人件費		3,876			4,070		
経費		123,563	127,440		130,147	134,217	
管理業務費							
人件費		1,140			1,122		
経費		68,242	69,383		70,810	71,933	
一般管理費							
人件費		8,083			8,487		
経費		22,155	30,238	227,062	23,293	31,781	237,932
4 受託業務費用				0			0
営業外費用							
損害賠償金			20			22	
棚卸資産処分損			5			42	
雑損失			24	50		52	117
特別損失							
固定資産売却損			-			7	
減損損失			-	-		0	7
高速道路事業営業費用等合計				1,195,707			1,234,972
法人税、住民税及び事業税			10			-	
法人税等調整額			6	3		-	-
高速道路事業総費用合計				1,195,711			1,234,972

受託業務費用

区分	注記 番号	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)		当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
材料費		-	-	-	-
労務費		120	1.9	131	1.3
経費		6,175	96.8	9,711	98.2
一般管理費		83	1.3	54	0.5
当期総製造費用		6,379	100.0	9,897	100.0
期首受託業務前払金		4,692		2,279	
合計		11,071		12,176	
期末受託業務前払金		2,279		2,574	
受託業務費用		8,792		9,602	

原価計算の方法

原価計算の方法は、個別原価計算です。

(注) 主な内訳は次のとおりです。

項目	前事業年度(百万円)	項目	当事業年度(百万円)
外注費	5,220	外注費	8,343
その他経費	515	その他経費	967

S A ・ P A 事業管理費

区分	注記 番号	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)		当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
商品仕入高		122	1.4	90	0.9
材料費		22	0.2	23	0.2
労務費		50	0.6	51	0.5
経費		8,532	97.8	9,506	98.4
S A ・ P A 事業管理費		8,727	100.0	9,671	100.0

(注) 主な内訳は次のとおりです。

項目	前事業年度(百万円)	項目	当事業年度(百万円)
業務委託費	3,789	業務委託費	4,414
減価償却費	2,190	減価償却費	2,285

その他の事業管理費

区分	注記 番号	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)		当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)	
		金額(百万円)	構成比 (%)	金額(百万円)	構成比 (%)
商品仕入高		29	2.7	774	37.7
労務費		0	0.0	9	0.5
経費		1,082	97.3	1,270	61.8
その他の事業管理費		1,112	100.0	2,055	100.0

(注) 主な内訳は次のとおりです。

項目	前事業年度(百万円)	項目	当事業年度(百万円)
租税公課	259	租税公課	298
業務委託費	196	業務委託費	205

高速道路事業営業費用及び関連事業営業費用に含まれる一般管理費の合計は次のとおりです。

前事業年度 合計31,818百万円

当事業年度 合計33,597百万円

このうち主なものは次のとおりです。

このうち主なものは次のとおりです。

役員退職慰労引当金繰入額	13百万円
賞与引当金繰入額	357百万円
退職給付費用	714百万円
減価償却費	1,900百万円
給与手当	5,851百万円
利用促進費	10,411百万円
業務委託費	3,664百万円

役員退職慰労引当金繰入額	14百万円
賞与引当金繰入額	385百万円
退職給付費用	591百万円
減価償却費	2,636百万円
給与手当	6,125百万円
利用促進費	10,859百万円
業務委託費	4,222百万円

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	47,500	47,500	7,997	55,497
当期変動額				
安全対策・サービス高度化 積立金の取崩				
別途積立金の積立				
当期純利益				
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）				
当期変動額合計	-	-	-	-
当期末残高	47,500	47,500	7,997	55,497

	株主資本					評価・換算 差額等		純資産合計
	利益剰余金				株主資本合計	その他 有価証券 評価差額金	評価・換算 差額等合計	
	その他利益剰余金			利益剰余金 合計				
	安全対策 ・サービス 高度化 積立金	別途積立金	繰越利益 剰余金					
当期首残高	24,955	24,631	49,041	98,627	201,625	253	253	201,879
当期変動額								
安全対策・サービス高度化 積立金の取崩	44		44	-	-			-
別途積立金の積立		5,037	5,037	-	-			-
当期純利益			5,940	5,940	5,940			5,940
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）				-	-	16	16	16
当期変動額合計	44	5,037	948	5,940	5,940	16	16	5,923
当期末残高	24,910	29,668	49,989	104,568	207,565	236	236	207,802

当事業年度（自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日）

（単位：百万円）

	株主資本			
	資本金	資本剰余金		
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計
当期首残高	47,500	47,500	7,997	55,497
当期変動額				
道路脱炭素化加速積立金の積立				
当期純利益				
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）				
当期変動額合計	-	-	-	-
当期末残高	47,500	47,500	7,997	55,497

	株主資本					評価・換算差額等		純資産合計	
	利益剰余金					株主資本合計	その他有価証券評価差額金		評価・換算差額等合計
	その他利益剰余金				利益剰余金合計				
	安全対策・サービス高度化積立金	道路脱炭素化加速積立金	別途積立金	繰越利益剰余金					
当期首残高	24,910	-	29,668	49,989	104,568	207,565	236	236	207,802
当期変動額									
道路脱炭素化加速積立金の積立		3,369	3,076	292	-	-			-
当期純利益				3,186	3,186	3,186			3,186
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					-	-	30	30	30
当期変動額合計	-	3,369	3,076	2,893	3,186	3,186	30	30	3,156
当期末残高	24,910	3,369	26,591	52,883	107,754	210,751	206	206	210,958

【注記事項】

(重要な会計方針)

1. 有価証券の評価基準及び評価方法

- (1) 子会社株式及び関連会社株式
移動平均法による原価法によっています。
- (2) その他有価証券
市場価格のない株式等
移動平均法による原価法によっています。

2. 棚卸資産の評価基準及び評価方法

- (1) 仕掛道路資産
個別法による原価法によっています。
仕掛道路資産の取得原価は、道路資産の建設価額に用地取得に係る費用その他の附帯費用を加算した価額に労務費・人件費等のうち道路建設に要した費用として区分された費用の額及び除却工事費用等その他道路資産の取得に要した費用の額を加えた額としています。
なお、仕掛道路資産の建設に充当した借入資金の利息で、当該資産の工事完了の日までに発生したものは建設価額に算入しています。
- (2) 商品・原材料及び貯蔵品
主として個別法による原価法（貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）によっています。

3. 固定資産の減価償却の方法

- (1) 有形固定資産（リース資産を除く）
定額法を採用しています。
なお、主な耐用年数は以下のとおりです。

建物	10～50年
構築物	10～45年
機械及び装置	5～10年

また、日本道路公団から承継した資産については、上記耐用年数を基にした中古資産の耐用年数によっています。
- (2) 無形固定資産（リース資産を除く）
定額法を採用しています。
なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づいています。
- (3) リース資産
所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るリース資産
リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しています。

4. 繰延資産の処理方法

道路建設関係社債発行費
社債の償還期限までの期間で均等償却しています。

5. 引当金の計上基準

(1) 貸倒引当金

売上債権、貸付金等の貸倒損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しています。

(2) 賞与引当金

従業員の賞与金の支払に備えて、賞与支給見込額の当事業年度負担額を計上しています。

(3) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当事業年度末における退職給付債務及び年金資産の見込額に基づき計上しています。

退職給付債務の算定にあたり、退職給付見込額を当事業年度末までの期間に帰属させる方法については、給付算定式基準によっています。

過去勤務費用については、その発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額を費用処理しています。

数理計算上の差異については、各事業年度の発生時における従業員の平均残存勤務期間以内の一定の年数（10年）による定額法により按分した額をそれぞれ発生翌事業年度から費用処理しています。

(4) 役員退職慰労引当金

役員及び執行役員の退職慰労金の支出に備えるため、社内規程に基づく当事業年度末要支給額を計上しています。

6. 収益及び費用の計上基準

当社の顧客との契約から生じる収益に関する主要な事業における主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）は次のとおりです。なお、ファイナンス・リース取引に係る収益については、主としてリース料受取時に売上高と売上原価を計上する方法によっています。

(1) 高速道路事業

高速道路事業においては、高速道路の新設、改築、修繕、災害復旧及びその他の管理等を行っています。主として、料金収入は、顧客が当社の管理する道路を通行した時点で収益を認識しています。なお、ETCマイレージサービス制度に係る将来の無料走行に使用できるポイント等を付与した場合、当該ポイント等にて追加のサービスを顧客に提供したものと、将来、当該サービスが顧客に移転した時に履行義務が充足するものとして収益を認識しています。また、道路資産完成高は、高速道路事業等会計規則（平成17年国土交通省令第65号）に基づき、仕掛道路資産を独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡した時点で収益を認識しています。

(2) 受託事業

受託事業においては、国、地方公共団体等の委託に基づく道路の新設、改築、維持、修繕等及びその他委託に基づく事業を行っており、主として、履行義務を充足するにつれて、一定の期間にわたり収益を認識しています。発生した原価が履行義務の充足における進捗度に比例すると判断しているため、見積総原価に対する実際原価の割合（インプット法）に基づき、進捗度を測定しています。ただし、契約における取引開始日から履行義務の全部を充足すると見込まれる時点までの期間が短い等、重要性が乏しい場合は、引き渡し時点において履行義務が充足されたものとして収益を認識しています。また、当該契約の着手前に請求する場合があります、その場合は、履行義務が充足する前に入金される場合があります。

(3) SA・PA事業

SA・PA事業においては、高速道路の商業施設等の建設、管理等を行っています。SA・PA事業収入は、主に高速道路のSA・PAにおける商業施設及び敷地を賃貸しており、通常の賃貸借取引に係る方法により収益を認識しています。

(4) その他

その他においては、駐車場事業、トラックターミナル事業及びコンサルティング事業等を行っています。その他の事業収入は、主に事業施設及び敷地を賃貸しており、通常の賃貸借取引に係る方法により収益を認識しています。

7. その他財務諸表作成のための基本となる重要な事項

退職給付に係る会計処理

未認識数理計算上の差異及び未認識過去勤務費用の貸借対照表における取扱いが、連結貸借対照表と異なります。

(重要な会計上の見積り)

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載しているため、注記を省略しています。

(会計方針の変更)

該当事項はありません。

(表示方法の変更)

該当事項はありません。

(貸借対照表関係)

1 担保資産及び担保付債務

高速道路株式会社法第8条の規定により、当社の総財産を道路建設関係社債及び独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条の規定により独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡した道路建設関係社債の担保に供しています。

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
道路建設関係社債	1,662,800百万円 (額面額1,662,800百万円)	1,704,000百万円 (額面額1,704,000百万円)
独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡した社債	890,000	590,000

2 偶発債務

以下の会社等の金融機関からの借入金等に対して、次のとおり債務保証を行っています。

- (1) 日本道路公団等民営化関係法施行法第16条の規定により、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構、東日本高速道路株式会社及び中日本高速道路株式会社が日本道路公団から承継した借入金及び道路債券(政府からの借入金、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構が承継した借入金及び政府が保有している債券を除く)について、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構、東日本高速道路株式会社及び中日本高速道路株式会社と連帯して債務を負っています。

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構	120,000百万円	120,000百万円

- (2) 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法第15条の規定により、高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために負担した、民営化以降当社が調達した債務のうち、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に引き渡した以下の金額について、連帯して債務を負っています。

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構	960,000百万円	660,000百万円

3 関門トンネル事業履行義務

日本道路公団等民営化関係法施行法第13条第4項第2号の定めにより日本道路公団から引き継いだ関門トンネル事業について、道路整備特別措置法施行令第3条の規定により当該事業の料金徴収総額と維持及び修繕に要する費用等の合算額が見合うことから、前事業年度末及び当事業年度末時点における国に負う未履行の義務に相当する額を計上しています。

4 関係会社項目

関係会社に対する資産及び負債には区分掲記されたもののほか次のものがあります。

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
関係会社に対する流動負債 合計額	64,222百万円	68,952百万円

5 当座貸越契約

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行等4金融機関と当座貸越契約を締結しています。これら契約に基づく当事業年度末の借入未実行残高は次のとおりです。

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
当座貸越極度額	140,000百万円	140,000百万円
借入実行残高	-	-
差引額	140,000	140,000

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引は次のとおりです。

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
関係会社からの受取配当金	2,793百万円	3,091百万円
関係会社への支払利息	65	208

2 固定資産売却益の内訳は次のとおりです。

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
建物	- 百万円	6百万円
機械及び装置	-	15
車両運搬具	4	29
工具、器具及び備品	0	0
土地	41	163
無形固定資産	-	0
計	46	215

3 固定資産売却損の内訳は次のとおりです。

	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
建物	37百万円	103百万円
構築物	-	37
機械及び装置	-	4
車両運搬具	-	2
工具、器具及び備品	-	2
土地	209	77
計	247	228

(有価証券関係)

前事業年度(令和7年3月31日)

子会社株式及び関連会社株式(貸借対照表計上額 子会社株式3,628百万円、関連会社株式2,898百万円)は、市場価格のない株式等であることから、記載していません。

当事業年度（令和8年3月31日）

子会社株式及び関連会社株式（貸借対照表計上額 子会社株式3,628百万円、関連会社株式2,898百万円）
は、市場価格のない株式等であることから、記載していません。

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
繰延税金資産		
税務上の繰越欠損金	- 百万円	75百万円
継続損益工事費	3,733	3,987
賞与引当金	409	444
退職給付引当金	14,303	13,745
E T Cマイレージサービス契約負債	2,850	3,013
事業税	176	283
繰延資産	6	6
減価償却費	783	834
その他	2,655	2,974
繰延税金資産小計	24,919	25,364
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額	-	75
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	19,849	19,789
評価性引当額小計	19,849	19,864
繰延税金資産合計	5,070	5,500
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	80	130
その他	-	93
繰延税金負債合計	80	224
繰延税金資産の純額	4,990	5,276

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との差異の原因となった主な項目別の内訳

	前事業年度 (令和7年3月31日)	当事業年度 (令和8年3月31日)
法定実効税率	30.6%	30.6%
(調整)		
評価性引当額	5.8	4.9
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.2	0.5
受取配当金等永久に益金に算入されない項目	13.7	32.5
住民税均等割	1.3	2.6
源泉所得税	5.1	18.6
収用換地所得控除	0.0	0.0
税額控除	6.5	18.6
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	8.9	6.2
法人税戻入等	0.1	0.2
その他	0.2	0.6
税効果会計適用後の法人税等の負担率	2.0	10.7

(企業結合等関係)

該当事項はありません。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しています。

(1株当たり情報)

前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)		当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)	
1株当たり純資産額	2,187.39円	1株当たり純資産額	2,220.61円
1株当たり当期純利益金額	62.53円	1株当たり当期純利益金額	33.54円

- (注) 1. 潜在株式調整後1株当たり当期純利益金額については、潜在株式が存在しないため記載していません。
2. 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は以下のとおりです。

項目	前事業年度 (自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日)	当事業年度 (自 令和7年4月1日 至 令和8年3月31日)
	損益計算書上の当期純利益(百万円)	5,940
普通株主に帰属しない金額(百万円)	-	-
普通株式に係る当期純利益(百万円)	5,940	3,186
普通株式の期中平均株式数(千株)	95,000	95,000

(重要な後発事象)

多額の社債の発行

「連結財務諸表 注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、記載を省略していません。

【附属明細表】

【有価証券明細表】

【その他】

種類及び銘柄			券面総額 (百万円)	貸借対照表計上額 (百万円)
有価証券	その他有価証券	譲渡性預金	96,000	96,000
計			96,000	96,000

【有形固定資産等明細表】

区分	資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)	減損損失 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)	
高速道路 事業	有形固 定資産	建物	2,754	779	17	3,516	1,677	-	106	1,838
		構築物	69,852	3,297	300	72,849	24,516	-	1,806	48,333
		機械及び装置	185,376	21,093	5,868	200,600	140,476	-	12,197	60,124
		車両運搬具	45,346	3,599	1,942	47,002	40,129	-	3,435	6,872
		工具、器具及び 備品	16,021	1,262	379	16,904	13,206	-	1,159	3,697
		土地	495	2	2	495	-	-	-	495
		リース資産	25	-	-	25	13	-	5	12
		建設仮勘定	10,163	47,137	43,440	13,860	-	-	-	13,860
		計	330,035	77,171	51,952	355,254	220,021	-	18,711	135,233
	無形固定資産	34,159	2,792	737	36,214	27,685	-	1,707	8,528	
合 計	364,194	79,964	52,689	391,468	247,706	-	20,418	143,762		
関連事業	有形固 定資産	建物	41,725	3,050	368	44,407	20,870	410	1,819	23,127
		構築物	9,805	699	121	10,383	6,429	1	334	3,953
		機械及び装置	5,622	672	26	6,267	3,686	12	349	2,568
		工具、器具及び 備品	1,106	188	21	1,273	772	0	139	500
		土地	69,255	805	1,126	68,935	-	-	-	68,935
		リース資産	14	-	-	14	5	-	2	8
		建設仮勘定	2,867	6,854	7,535	2,186	-	-	-	2,186
		計	130,397	12,271	9,199	133,469	31,764	424	2,646	101,280
	無形固定資産	786	85	0	872	667	0	49	205	
合 計	131,184	12,357	9,199	134,342	32,431	424	2,696	101,486		

区分	資産の種類	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (百万円)	当期末残高 (百万円)	減価償却 累計額 (百万円)	減損損失 累計額 (百万円)	当期償却額 (百万円)	差引当期末 残高 (百万円)	
各事業共用	有形固定資産	建物	12,051	316	237	12,130	5,947	105	457 <65>	6,077
		構築物	1,080	6	56	1,031	667	4	39 <3>	359
		機械及び装置	260	21	15	266	204	-	13	62
		車両運搬具	0	-	-	0	0	-	-	0
		工具、器具及び 備品	5,657	205	334	5,527	4,063	0	473	1,464
		土地	6,348	-	689	5,659	-	-	-	5,659
		リース資産	5,628	2	242	5,388	1,455	-	324	3,933
		建設仮勘定	355	14,021	14,178	199	-	-	-	199
	計	31,384	14,574	15,753	30,205	12,338	111	(537) 1,308 <69>	(7,697) 17,756	
	無形固定資産	37,641	6,045	108	(22,449) 43,578	25,468	-	4,170	18,109	
合計	69,025	20,620	15,861	73,784	37,807	111	5,478 <69>	35,865		
その他の 固定資産	有形固定資産	建物	362	80	263	179	98	28	8 <8>	52
		構築物	92	9	69	32	22	1	2 <1>	8
		工具、器具及び 備品	11	3	9	5	4	-	1	1
		土地	531	1,025	425 <17>	1,131	-	-	-	1,131
	合計	997	1,119	768 <17>	1,348	124	30	(1) 12 <9>	(517) 1,193	
投資その他の資産	長期前払費用	15,798	2,200	167	17,831	11,969	-	1,219	5,862	
繰延資産	道路建設関係 社債発行費	3,277	1,015	956	3,337	1,323	-	809	2,013	
	繰延資産計	3,277	1,015	956	3,337	1,323	-	809	2,013	

- (注) 1. ()内は、高速道路事業配賦分を表示しています。
2. 各事業共用固定資産の主なものは社宅及び社屋等です。
3. 配賦基準は勤務時間比によっています。
4. < >内は、減損損失を表示しています。
5. 高速道路事業有形固定資産（機械及び装置並びに建設仮勘定）の当期増加額の主なものは、料金収受機械及びE T C装置19,311百万円の取得等によるものです。
6. 高速道路事業有形固定資産（機械及び装置）の当期減少額の主なものは、料金収受機械及びE T C装置5,224百万円の処分等によるものです。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (百万円)	当期増加額 (百万円)	当期減少額 (目的使用) (百万円)	当期減少額 (その他) (百万円)	当期末残高 (百万円)
貸倒引当金	116	90	7	53	146
賞与引当金	1,340	1,413	1,340	-	1,413
役員退職慰労引当金	65	27	21	-	71

(注) 貸倒引当金の当期減少額（その他）は、一般債権の貸倒実績率による洗替え及び回収によるものです。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しています。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	6月中
基準日	3月31日
株券の種類	100株券、1,000株券、その他100株未満の株式を表示した株券並びにその他必要券種
剰余金の配当の基準日	9月30日 3月31日
1単元の株式数	100株
株式の名義書換え	
取扱場所	大阪府大阪市北区堂島一丁目6番20号 西日本高速道路株式会社 本社 総務部 総務法務課
株主名簿管理人	-
取次所	-
名義書換手数料	無料
新券交付手数料	新たに発行する株券にかかる印紙税相当額
単元未満株式の買取り	
取扱場所	大阪府大阪市北区堂島一丁目6番20号 西日本高速道路株式会社 本社 総務部 総務法務課
株主名簿管理人	-
取次所	-
買取手数料	無料
公告掲載方法	官報
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社は、株券発行会社ですが、全ての株主から株券不所持の申し出を受け、株券不発行となっています。

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、上場会社ではないため、金融商品取引法（昭和23年法律第25号）第24条の7第1項の適用がありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しています。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類

事業年度(第20期)（自 令和6年4月1日 至 令和7年3月31日）令和7年6月27日近畿財務局長に提出。

(2) 半期報告書

（第21期中）（自 令和7年4月1日 至 令和7年9月30日）令和7年12月18日近畿財務局長に提出。

(3) 発行登録書

令和8年1月5日近畿財務局長に提出。

(4) 発行登録追補書類（普通社債）及びその添付書類

令和8年2月6日及び令和8年5月22日近畿財務局長に提出。

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

第1【保証会社情報】

該当事項はありません。

第2【保証会社以外の会社の情報】

1【当該会社の情報の開示を必要とする理由】

下表に記載する社債（いずれも、一般担保付、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構併存的（重疊的）債務引受条項付）（以下「各社債」といいます。）には保証は付されていません。しかしながら、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構（以下「機構」といいます。）は、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法（平成16年法律第100号）（以下「機構法」といいます。）第15条第1項に従い、当社が新設、改築、修繕又は災害復旧した高速道路（注1）に係る道路資産（注2）が道路整備特別措置法（昭和31年法律第7号）第51条第2項ないし第4項の規定により機構に帰属する時（注3）において、機構法第14条第1項の認可を受けた業務実施計画に定められた機構が当社から引き受ける新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に係る債務の限度額の範囲内で、当該高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために当社が負担した債務を引き受けなければならないこととされています。各社債は、機構に帰属することとなる上記道路資産に対応する債務として当社が各社債に係る債務を選定することを前提として、償還期日までに機構により併存的（重疊的）に債務引受けされることとなるため、機構に係る情報の開示を行うものです。

債務引受けの詳細については、前記「第一部 企業情報 第2 事業の状況 4 経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析 2. 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容 (1) 財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える要因について 機構による債務引受け等について」を併せてご参照下さい。

- (注) 1. 高速道路株式会社法（平成16年法律第99号）第2条第2項に規定する高速道路をいいます。
2. 道路（道路法（昭和27年法律第180号）第2条第1項に規定する道路をいいます。）を構成する敷地又は支壁その他の物件（料金の徴収施設その他政令で定めるものを除くものとし、）をいいます。
3. 当社が高速道路の新設又は改築のために取得した道路資産は、原則として、あらかじめ公告する工事完了の日の翌日以後においては、機構に帰属し、機構に帰属する日前においては当社に帰属します。ただし、当社及び機構が国土交通大臣の認可を受けて機構に帰属する道路資産の内容及び機構に帰属する予定年月日を記載した道路資産帰属計画を定めたときは、当該道路資産は当該道路資産帰属計画に従い機構に帰属することとなります。また、当社の行う高速道路の修繕又は災害復旧によって増加した道路資産は、当該修繕又は災害復旧に関する工事完了の日の翌日に機構に帰属します。

<対象となる社債>

(有価証券報告書提出日現在)

有価証券の名称	発行年月日	償還金額の総額 (百万円)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協 会名
西日本高速道路株式会社第67回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和4年5月19日	80,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第69回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和4年8月31日	80,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第71回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和4年10月14日	80,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第73回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和4年12月8日	70,000	非上場・非登録

有価証券の名称	発行年月日	償還金額の総額 (百万円)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協 会名
西日本高速道路株式会社第74回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和5年2月16日	30,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第77回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和5年5月25日	90,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第78回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和5年7月27日	50,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第3回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付及び 分割制限付少人数私募)	令和5年8月17日	10,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第80回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和5年8月31日	80,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第4回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付及び 分割制限付少人数私募)	令和5年9月20日	20,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第82回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和5年10月13日	70,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第5回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付及び 分割制限付少人数私募)	令和5年11月20日	15,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第6回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付及び 分割制限付少人数私募)	令和5年11月20日	20,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第84回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和5年12月7日	40,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第85回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年2月16日	30,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第87回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年5月23日	140,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第88回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年5月23日	6,500	非上場・非登録

有価証券の名称	発行年月日	償還金額の総額 (百万円)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協 会名
西日本高速道路株式会社第89回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年5月23日	9,300	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第8回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付及び 分割制限付少人数私募)	令和6年6月6日	5,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第9回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付及び 分割制限付少人数私募)	令和6年6月17日	20,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第90回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年7月31日	16,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第91回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年7月31日	80,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第10回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付及び 分割制限付少人数私募)	令和6年8月1日	10,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第93回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年8月29日	90,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第94回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年8月29日	19,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第95回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年8月29日	12,700	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第11回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付及び 分割制限付少人数私募)	令和6年9月19日	10,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第97回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年10月18日	60,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第98回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年10月18日	9,300	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第99回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和6年12月12日	10,000	非上場・非登録

有価証券の名称	発行年月日	償還金額の総額 (百万円)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協 会名
西日本高速道路株式会社第100回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年5月28日	100,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第101回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年5月28日	25,300	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第102回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年5月28日	10,100	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第103回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年7月23日	70,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第104回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年7月23日	14,400	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第105回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年7月23日	16,400	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第106回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年8月29日	90,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第107回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年8月29日	9,600	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第108回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年8月29日	10,400	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第109回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年10月17日	50,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第110回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年10月17日	10,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第111回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和7年10月17日	10,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第112回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存の債務引受条項付)	令和8年2月13日	25,000	非上場・非登録

有価証券の名称	発行年月日	償還金額の総額 (百万円)	上場金融商品取引所名又は 登録認可金融商品取引業協 会名
西日本高速道路株式会社第113回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付)	令和8年5月28日	100,000	非上場・非登録
西日本高速道路株式会社第12回社債 (一般担保付、独立行政法人日本高速道路保 有・債務返済機構併存的債務引受条項付及び 分割制限付少人数私募)	令和8年6月3日	10,000	非上場・非登録

2【継続開示会社たる当該会社に関する事項】

該当事項はありません。

3【継続開示会社に該当しない当該会社に関する事項】

独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構について

機構は、高速道路に係る道路資産の保有並びに当社、東日本高速道路(株)、首都高速道路(株)、中日本高速道路(株)、阪神高速道路(株)及び本州四国連絡高速道路(株)(以下、これらの株式会社を総称して、又は文脈によりそのいずれかを「高速道路会社」といいます。)に対する係る資産の貸付け、承継債務及びその他の高速道路の新設、改築等に係る債務の早期の確実な返済等の業務を行うことにより、高速道路に係る国民負担の軽減を図るとともに、高速道路会社による高速道路に関する事業の円滑な実施を支援することを目的として、平成17年10月1日に設立された独立行政法人です。

当有価証券報告書提出日現在の機構の概要は以下のとおりです。

名称 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構

設立根拠法 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法

主たる事務所の所在地 神奈川県横浜市西区高島一丁目1番2号

子会社及び関連会社はありません。(令和8年3月31日現在)

役員 機構法第7条第1項の規定により、機構には、役員としてその長である理事長及び監事2人を置くとされ、いずれも、国土交通大臣により任命されます。

また、同条第2項の規定により、役員として理事3人以内を置くことができるとされ、3名が任命されています。理事は、理事長の定めるところにより、理事長を補佐して機構の業務を掌理しています。なお、役員の任期は、以下のとおりです。

理事長・・・令和12年3月31日まで(中期目標の期間の末日まで)

理事・・・令和9年9月30日まで(2年)

監事・・・令和7年度の財務諸表承認日まで(中期目標の期間の最後の事業年度についての財務諸表承認日まで)

資本金及び資本構成 令和7年3月31日現在の機構の資本金及び資本構成は以下のとおりであり、資本金は、その全額を国及び関係地方公共団体が出資しています。

資本金	5,651,791百万円
政府出資金	4,120,270百万円
地方公共団体出資金	1,531,520百万円
資本剰余金	838,956百万円
資本剰余金	2,526百万円
日本道路公団等民営化関係法施行法第15条による積立金	850,932百万円
その他行政コスト累計額	14,502百万円
減価償却相当累計額()	12,349百万円
減損損失相当累計額()	2,061百万円
除売却差額相当累計額()	91百万円
利益剰余金	9,523,042百万円
純資産合計	16,013,789百万円

機構の財務諸表は、独立行政法人通則法(平成11年法律第103号)(以下「通則法」といいます。)、機構法、独立行政法人会計基準及び独立行政法人会計基準注解等に基づき作成されます。

機構の財務諸表は、金融商品取引法(昭和23年法律第25号)第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を受けていませんが、毎事業年度、国土交通大臣の承認を受ける必要があります(通則法第38条)。また、その監査については、機構の監事(通則法第19条第4項)及び会計監査人(通則法第39条)により実施されるもののほか、会計検査院法(昭和22年法律第73号)第22条第5号の規定に基づき、会計検査院によっても実施されます。

事業の内容

- (a) 目的 高速道路に係る道路資産の保有・貸付け、債務の早期・確実な返済等を行うことにより、高速道路に係る国民負担の軽減を図るとともに、高速道路会社による高速道路に関する事業の円滑な実施を支援すること
- (b) 業務の範囲
- (1) 高速道路に係る道路資産の保有及び高速道路会社への貸付け
 - (2) 承継債務の返済（返済のための借入れに係る債務の返済を含みます。）
 - (3) 協定に基づく高速道路会社が高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てるために負担した債務の引受け及び当該債務の返済（返済のための借入れに係る債務の返済を含みます。）
 - (4) 政府又は政令で定める地方公共団体から受けた出資金を財源とした、首都高速道路㈱又は阪神高速道路㈱に対する首都高速道路又は阪神高速道路の新設又は改築に要する費用の一部の無利子貸付け
 - (5) 国から交付された補助金を財源とした、高速道路会社に対する高速道路の災害復旧に要する費用に充てる資金の一部の無利子貸付け
 - (6) 国から交付された補助金を財源とした、高速道路会社に対する高速道路のうち当該高速道路と道路（高速道路を除きます。）とを連結する部分で国土交通省令で定めるものの整備に要する費用に充てる資金の一部の無利子貸付け
 - (7) 国から交付された補助金を財源とした、高速道路会社に対する自動車駐車場（高速道路に附属する道路の附属物であるものに限り。）の整備（高速道路の通行者又は利用者の利便の確保に資するものとして国土交通省令で定める施設の整備と一体的に行うものに限り。）に要する費用に充てる資金の一部の無利子貸付け
 - (8) 政令で定める地方公共団体から交付された補助金を財源とした、首都高速道路㈱又は阪神高速道路㈱に対する首都高速道路又は阪神高速道路の新設、改築、修繕又は災害復旧に要する費用に充てる資金の一部の無利子貸付け
 - (9) 高速道路会社の経営努力による高速道路の新設、改築、維持、修繕その他の管理に要する費用の縮減を助長するための必要な助成
 - (10) 高速道路会社が高速道路の新設、改築、維持、修繕その他の管理を行う場合において、道路整備特別措置法（昭和31年法律第7号）及び災害対策基本法（昭和36年法律第223号）に基づき当該高速道路について行うその道路管理者の権限の代行その他の業務
 - (11) 本州四国連絡橋の建設に伴う一般旅客定期航路事業等に関する特別措置法（昭和56年法律第72号）に規定する業務
 - (12) 本州と四国を連絡する鉄道施設の管理
 - (13) 上記(12)の鉄道施設を有償で鉄道事業者に利用させる業務
- (c) 事業に係る関係法令
- 機構の業務運営に関連する主な関係法令は以下のとおりです。
- (1) 機構法
 - (2) 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構法施行令（平成17年政令第202号）
 - (3) 独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構に関する省令（平成17年国土交通省令第64号）
 - (4) 通則法
 - (5) 日本道路公団等民営化関係法施行法（平成16年法律第102号）
 - (6) 高速道路株式会社法（平成16年法律第99号）

なお、機構については、機構法第31条第1項により、別に法律で定めるところにより令和9年9月30日までに解散すること、また同条第2項により、高速道路勘定において解散の日までに承継債務等の返済を完了させ、同日において少なくとも資本金に相当する額を残余財産としなければならない旨が規定されています。また、日本道路公団等民営化関係法施行法附則第2条においては、同法施行後10年以内に、政府が日本道路公団等民営化関係法の施行の状況について検討を加え、その結果に基づいて必要な措置を講ずる旨が定められていましたが、平成27年7月に国土交通省が、機構及び高速道路会社が自ら行った業務点検や「高速道路機構・会社の業務点検検討会」における意見をもとに「高速道路機構・会社の業務点検」をとりまとめています。さらに、10年が経過した令和7年8月に国土交通省が、機構及び高速道路会社が自ら行った業務点検フォローアップや「高速道路機構・会社の業務点検フォローアップ検討会」における意見をもとに「高速道路機構・会社の業務点検フォローアップ」をとりまとめています。

道路関係四公団の民営化の経緯については前記「第一部 企業情報 第2 事業の状況 3 事業等のリスク 1. 政策変更等に係る法的規制の変更について (1) 民営化の経緯」を、また、協定については「第一部 企業情報 第2 事業の状況 5 重要な契約等 (1) 機構と締結する協定について」を併せてご参照下さい。

第3【指数等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書

令和8年6月18日

西日本高速道路株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 村上 和久

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 福竹 徹

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている西日本高速道路株式会社の令和7年4月1日から令和8年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、西日本高速道路株式会社及び連結子会社の令和8年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

料金収入の集計の正確性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、収益認識関係の注記に記載のとおり、当連結会計年度の料金収入として804,151百万円を計上している。当該金額は連結損益計算書の営業収益1,283,362百万円の約63%を占め、金額的重要性が高い。</p> <p>高速道路事業は、国の重要なインフラ施策を担う公共性の高い事業であり、利用者より収受する料金には利潤を含めないことが前提とされている。会社は、道路資産を独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構から借り受けたうえ、収受した料金収入を道路資産賃借料及び維持管理費用に充て、原則として損益を均衡させる方針としている。</p> <p>料金収入の個々の金額は少額であるが、処理される取引件数は膨大なものとなっていることに加えて、入口と出口の料金所が異なる会社となる場合もあることから、東日本高速道路株式会社、中日本高速道路株式会社との3社間等での料金精算という独自の処理も行っている。</p> <p>これらの取引を処理するために、料金収入の計上プロセスは、業務処理システムによって自動で計算・集計され、会計システムへ連携し処理される仕組みとなっている。</p> <p>このように、料金収入は、高い公共性を有する高速道路事業において道路資産賃借料及び維持管理費用に充てられるという性質及びその取引の発生態様から、料金収入の集計の正確性は連結財務諸表において重要であるため、当監査法人は、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、料金収入の集計の正確性の検討にあたり以下の監査手続を実施した。</p> <p>(内部統制の評価)</p> <p>料金収入を計上するための業務処理システムの信頼性を確かめるため、料金収入に関する会計処理過程を把握するとともに、当監査法人内部のIT専門家も参画して、関連する業務処理システムの全般統制を評価し、さらに業務プロセス(走行料金収入、料金精算)に係る内部統制の整備状況を評価し、以下の運用状況の評価手続を実施した。</p> <p>走行料金収入 当監査法人がリスクを勘案して抽出したサンプルデータについて、道路種別ごとの距離、車種、割引種別等を踏まえ、通行料金を計算し自動計算された料金と照合した。</p> <p>3社間での料金精算 当監査法人がリスクを勘案して抽出したサンプルデータについて配分対象会社の路線毎の距離から、距離に単価を乗じた各社への配分額を計算し、システムにより自動計算された配分結果と照合した。</p> <p>(料金収入の集計の正確性の評価)</p> <p>ETCの料金収入額及び3社間での料金精算取引について、当監査法人がリスクを勘案して設定した一定の基準値を上回る取引の入金証憑及び出金証憑と照合した。</p> <p>料金にかかる未収入金に関し、当監査法人がリスクを勘案して設定した一定の基準値を上回る内訳残高について、残高確認を実施した。また、3社間での料金未精算取引について、残高確認を実施した。</p>

高速道路事業における維持修繕費の期間帰属の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当連結会計年度の連結損益計算書において、営業収益1,283,362百万円、営業費用1,282,485百万円（うち、高速道路等事業管理費及び売上原価658,011百万円）、営業利益877百万円を計上している。</p> <p>高速道路事業は、国の重要なインフラ施策を担う公共性の高い事業であることに鑑み、高速道路利用者より収受する料金には利潤を含めないことが前提とされており、高速道路会社は、国土交通大臣の事業許可及び独立行政法人日本高速道路保有・債務返済機構（以下「機構」という。）との協定に基づき、建設した道路資産を建設にあたり負担した債務とともに機構に引渡し、高速道路資産を機構から借り受けた上、道路利用者より収受した料金収入を機構への道路資産賃借料及び高速道路事業における管理費用（以下「高速道路事業管理費」という。）に充当させ、原則として損益を均衡させる方針としている。</p> <p>ここで、道路資産賃借料には実際の料金収入の額に応じた増減調整がなされる仕組みがあるが、高速道路事業管理費については、事業計画における管理費用の金額と乖離した場合、当該差額が高速道路事業における損益に影響を及ぼすことになる。</p> <p>また、会社においては、維持修繕関係の工事が下半期に完成することが多く、連結会計年度末に計上される維持修繕関係の費用の金額的重要性が特に高いと考えられるため、当監査法人は、維持修繕費の期間帰属の妥当性を監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p>	<p>当監査法人は、高速道路事業における維持修繕費の期間帰属の妥当性の検討にあたり以下の監査手続を実施した。</p> <p>（内部統制の評価） 高速道路事業における維持修繕費の計上プロセスを理解し、会社の内部統制の整備状況を評価し、その運用状況の評価手続を実施した。</p> <p>（計上時期の妥当性の検討） 期末日前後の維持修繕費の計上について、翌連結会計年度に計上すべきものを当連結会計年度に計上していないか、当連結会計年度に計上すべきものを翌連結会計年度に計上していないかを確かめるため、以下の手続を実施した。</p> <p>期末日前後の維持修繕費の計上取引について、当監査法人がリスクを勘案して設定した一定の基準値を上回る取引及び当監査法人がリスクを勘案して抽出した取引について、工事完了書等の証憑を含む経理処理上の根拠資料を入手し、発生日と計上日との整合性を検討した。</p> <p>期末日付近において、維持修繕費から前払金等の資産勘定に振り替えている会計上の取引のうち、当監査法人がリスクを勘案して設定した一定の基準値を上回る取引及びリスクを勘案して抽出した取引について、振替処理の妥当性を検討するため、経理担当者への質問及び根拠資料との照会を実施した。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。
- ・ 連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等(3)【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

(注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しています。
2. XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

令和8年6月18日

西日本高速道路株式会社

取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人
大阪事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 村上 和久

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 福竹 徹

< 財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられている西日本高速道路株式会社の令和7年4月1日から令和8年3月31日までの第21期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、西日本高速道路株式会社の令和8年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

料金収入の集計の正確性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、当事業年度の料金収入として804,352百万円を計上している。当該金額は損益計算書の営業収益1,228,292百万円の約65%を占め、金額的重要性が高い。</p> <p>当該事項について、監査人が監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項と同一内容であるため、記載を省略している。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（料金収入の集計の正確性）と同一内容であるため、記載を省略している。</p>
高速道路事業における維持修繕費の期間帰属の妥当性	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>会社は、損益計算書に記載のとおり、当事業年度の損益計算書において、高速道路事業の営業収益1,228,292百万円、高速道路事業の営業費用1,234,847百万円（うち、管理費用237,932百万円）、高速道路事業営業損失6,555百万円を計上している。</p> <p>当該事項について、監査人が監査上の主要な検討事項と決定した理由及び監査上の対応は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項と同一内容であるため、記載を省略している。</p>	<p>連結財務諸表の監査報告書に記載されている監査上の主要な検討事項（高速道路事業における維持修繕費の期間帰属の妥当性）と同一内容であるため、記載を省略している。</p>

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうかを検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・ 不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。
- ・ 財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。
- ・ 経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。
- ・ 経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。
- ・ 財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

-
- (注) 1. 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しています。
2. X B R L データは監査の対象には含まれていません。