

【表紙】

【提出書類】	有価証券報告書
【根拠条文】	金融商品取引法第24条第1項
【提出先】	関東財務局長
【提出日】	2026年6月30日
【事業年度】	第26期（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）
【会社名】	トレンダーズ株式会社
【英訳名】	Trenders, Inc.
【代表者の役職氏名】	代表取締役社長 黒川 涼子
【本店の所在の場所】	東京都渋谷区東三丁目16番3号
【電話番号】	03-5774-8876
【事務連絡者氏名】	取締役CFO 田中 隼人
【最寄りの連絡場所】	東京都渋谷区東三丁目16番3号
【電話番号】	03-5774-8876
【事務連絡者氏名】	取締役CFO 田中 隼人
【縦覧に供する場所】	株式会社東京証券取引所 （東京都中央区日本橋兜町2番1号）

第一部【企業情報】

第1【企業の概況】

1【主要な経営指標等の推移】

(1) 連結経営指標等

回次	第22期	第23期	第24期	第25期	第26期
決算年月	2022年3月	2023年3月	2024年3月	2025年3月	2026年3月
売上高 (千円)	6,557,825	9,088,552	5,673,575	6,191,610	8,278,331
経常利益 (千円)	591,790	1,022,238	773,946	991,738	724,516
親会社株主に帰属する当期純利益 (千円)	399,768	708,820	479,688	600,742	216,811
包括利益 (千円)	399,768	693,815	497,478	599,088	232,321
純資産額 (千円)	2,792,212	3,377,943	4,137,040	4,363,476	4,286,644
総資産額 (千円)	4,711,576	5,428,668	6,788,005	8,509,361	12,512,112
1株当たり純資産額 (円)	388.85	469.16	517.48	554.46	552.36
1株当たり当期純利益 (円)	55.96	98.68	65.69	76.19	27.76
潜在株式調整後1株当たり当期純利益 (円)	53.56	92.71	63.91	75.59	27.75
自己資本比率 (%)	59.2	62.2	60.9	51.3	34.3
自己資本利益率 (%)	15.2	23.0	12.8	14.1	5.0
株価収益率 (倍)	17.01	15.18	17.36	11.43	25.50
営業活動によるキャッシュ・フロー (千円)	342,644	109	916,351	190,905	2,298,877
投資活動によるキャッシュ・フロー (千円)	44,317	86,401	230,833	769,005	3,027,214
財務活動によるキャッシュ・フロー (千円)	99,372	7,611	1,009,920	127,630	3,143,081
現金及び現金同等物の期末残高 (千円)	1,607,873	1,513,712	3,209,250	2,376,969	4,777,491
従業員数 (名)	138	162	215	243	277
〔外、平均臨時雇用者数〕	〔 - 〕	〔 - 〕	〔 - 〕	〔 - 〕	〔 - 〕

(2) 提出会社の経営指標等

回次	第22期	第23期	第24期	第25期	第26期
決算年月	2022年 3 月	2023年 3 月	2024年 3 月	2025年 3 月	2026年 3 月
売上高 (千円)	5,570,416	9,069,941	5,528,689	5,349,812	3,978,239
経常利益 (千円)	192,939	1,033,417	788,095	762,577	365,054
当期純利益又は 当期純損失() (千円)	139,655	1,140,818	544,016	523,034	191,398
資本金 (千円)	564,855	568,365	629,756	647,542	648,048
発行済株式総数 (株)	7,608,000	7,628,800	7,992,600	8,098,000	8,101,000
純資産額 (千円)	2,371,445	3,389,175	4,367,484	4,516,212	4,028,892
総資産額 (千円)	4,327,761	5,439,054	6,969,275	8,117,696	11,191,430
1株当たり純資産額 (円)	330.20	470.72	546.31	573.87	519.14
1株当たり配当額 (円)	16.00	22.00	26.00	27.00	35.00
(1株当たり中間配当額)	(-)	(-)	(-)	(-)	(-)
1株当たり当期純利益又は 当期純損失() (円)	19.55	158.82	74.49	66.34	24.50
潜在株式調整後1株当たり当 期純利益 (円)	18.71	149.21	72.48	65.81	-
自己資本比率 (%)	54.7	62.3	62.7	55.6	36.0
自己資本利益率 (%)	6.0	39.6	14.0	11.8	4.5
株価収益率 (倍)	48.70	9.43	15.30	13.13	-
配当性向 (%)	81.85	13.85	34.90	40.70	-
従業員数 (名)	138	162	197	193	204
[外、平均臨時雇用者数]	[-]	[-]	[-]	[-]	[-]
株主総利回り (%)	149.4	237.0	185.8	148.5	128.7
(比較指標：東証グロース市 場250指数) (%)	(67.0)	(65.4)	(67.4)	(61.7)	(68.6)
最高株価 (円)	1,311	2,109	1,540	1,182	1,088
最低株価 (円)	534	920	925	754	705

(注) 1. 第26期の潜在株式調整後1株当たり当期純利益については、潜在株式は存在するものの、1株当たり当期純損失であるため、記載しておりません。

2. 第26期の株価収益率及び配当性向については、当期純損失であるため、記載しておりません。

3. 最高・最低株価は、2022年4月3日以前は東京証券取引所マザーズ市場における株価を、2022年4月4日以降は東京証券取引所グロース市場における株価を記載しております。

2【沿革】

2000年4月	東京都渋谷区桜丘町に設立（資本金1,000万円） 流行に敏感な女性を組織化し、母集団に対してマーケティング調査を行う「女性に特化したマーケティング」サービスを開始
2000年12月	東京都渋谷区東にオフィスを移転
2004年12月	東京都渋谷区恵比寿西にオフィスを移転
2006年8月	第三者割当増資（資本金1億6,600万円）
2006年9月	東京都渋谷区東にオフィスを移転
2010年5月	株式会社サイバーエージェントの連結子会社化
2010年10月	第三者割当増資（資本金1億9,600万円）
2011年9月	株式会社サイバーエージェントより当社役員等への株式譲渡により、同社の持分法適用会社化
2012年3月	株式会社クラリティ・アソシエイツを吸収合併
2012年6月	株式会社サイバーエージェントより当社役員等への株式譲渡により、同社の持分法適用会社より除外
2012年10月	東京証券取引所マザーズ市場上場
2013年11月	化粧品の製造販売を行う株式会社H&BCの全株式を取得し連結子会社化
2015年4月	スマートデバイスに特化したマーケティング戦略会社として株式会社Smarpriseを設立
2015年4月	連結子会社であった株式会社H&BCの全株式を譲渡
2016年2月	株式会社Smarpriseの株式の一部を譲渡し、関連会社化
2018年3月	株式会社Smarpriseの株式保有目的の変更により、同社を関連会社より除外
2018年4月	東京都渋谷区東内でオフィスを移転
2018年5月	ギフトEC事業に特化した株式会社BLTを設立
2018年5月	美容メディア「MimiTV」を運営する株式会社MimiTVの全株式を取得し連結子会社化
2020年3月	連結子会社であった株式会社BLTの全株式を譲渡
2022年2月	美容クリニック専売品の開発等を行う株式会社クレマン斯拉ボラトリーの全株式を取得し連結子会社化
2022年4月	連結子会社であった株式会社MimiTVを吸収合併
2023年1月	東京証券取引所の市場区分の見直しにより、東京証券取引所のマザーズ市場からグロース市場に移行
2023年4月	一般社団法人涼香会を関連会社化 TikTokを中心としたインフルエンサーマーケティング事業を行うCARAFUL株式会社の全株式を取得し連結子会社化
2023年4月	一般社団法人涼香会を連結子会社化
2024年3月	株式会社アイスタイルと資本業務提携
2024年9月	株式会社Mimi Beautyを設立
2025年3月	株式会社zenplusを連結子会社化
2025年12月	しるし株式会社、ECのしるし株式会社を連結子会社化

3【事業の内容】

当社グループは、当社及び連結子会社7社（株式会社Mimi Beauty、株式会社zenplus、しるし株式会社、ECのしるし株式会社、CARAFUL株式会社、株式会社クレマン斯拉ボラトリー、一般社団法人涼香会）及び非連結子会社3社（ECの相談室株式会社、Cosme Hunt, Inc.、Cosme Hunt Japan株式会社）により構成されており、「マーケティング事業」、「インベストメント事業」、「ECコンサルティング事業」の3つの事業を展開しております。なお、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項（収益認識関係）」に掲げるセグメントの区分と同一であります。

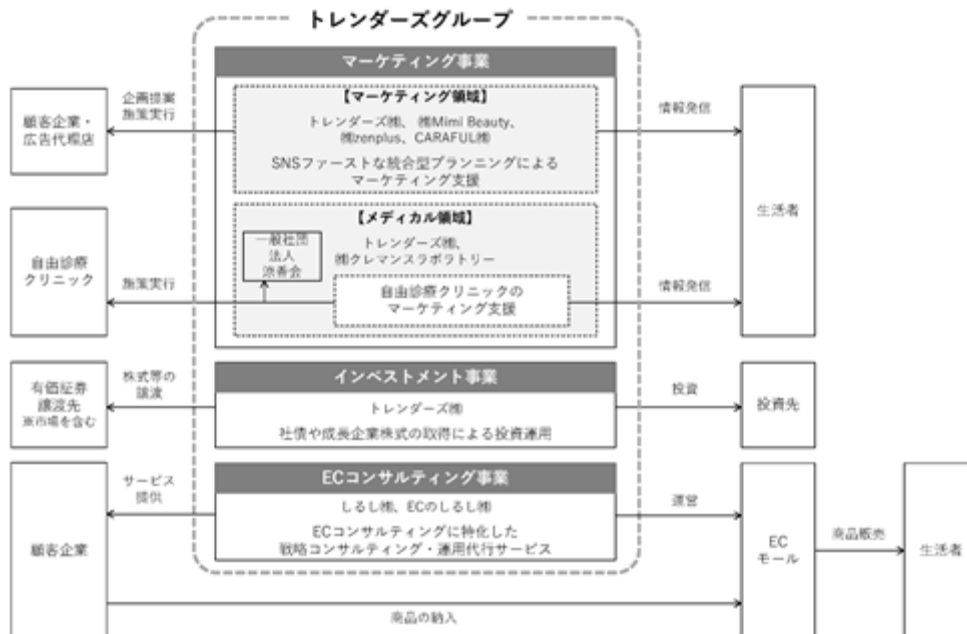
また、当連結会計年度より報告セグメントの区分を変更しております。詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項（セグメント情報等）」に記載のとおりであります。

各事業の内容、並びに当該事業を構成する提出会社及び関係会社は以下のとおりであります。

事業・領域の内容	構成する会社
マーケティング事業	
<マーケティング領域> SNSファーストな統合型プランニングによるマーケティング支援	トレンダーズ株式会社 株式会社Mimi Beauty 株式会社zenplus CARAFUL株式会社
<メディカル領域> 自由診療クリニックのマーケティング支援	トレンダーズ株式会社 株式会社クレマン斯拉ボラトリー 一般社団法人涼香会
インベストメント事業	
社債や成長企業株式の取得等による投資運用	トレンダーズ株式会社
ECコンサルティング事業	
ECモールに特化した戦略コンサルティング・運用代行サービス	しるし株式会社 ECのしるし株式会社

[事業系統図]

当社グループの、提出日現在における主要な事業系統図は以下のとおりです。



4【関係会社の状況】

2026年3月31日現在

名称	住所	資本金 (千円)	主要な事業の内容	議決権等の所有 (被所有)割合 (%)	関係内容
(連結子会社)					
株式会社Mimi Beauty	東京都渋谷区	50,000	マーケティング事業 (マーケティング領域)	100.0	役員の兼任等あり 事務所賃貸 管理業務支援 収益の分配
株式会社zenplus	東京都中央区	50,000	マーケティング事業 (マーケティング領域)	100.0	役員の兼任等あり 管理業務支援 資金の貸付
しるし株式会社 (注)2	東京都渋谷区	30,000	ECコンサルティング 事業	100.0	役員の兼任等あり 管理業務支援
ECのしるし株式 会社 (注)2.3	東京都渋谷区	30,000	ECコンサルティング 事業	100.0 (100.0)	役員の兼任等あり 管理業務支援
CARAFUL株式会社	東京都渋谷区	20,000	マーケティング事業 (マーケティング領域)	100.0	役員の兼任等あり 管理業務支援 TikTokマーケティング に関する営業支援の委 託
株式会社クレマ ンスラボラト リー	東京都渋谷区	1,000	マーケティング事業 (メディカル領域)	100.0	役員の兼任等あり 事務所賃貸 管理業務支援 美容医療事業に関する アドバイザー業務の 委託 資金の貸付
一般社団法人涼 香会 (注)3.4	東京都中央区	-	マーケティング事業 (メディカル領域)	- [100.0]	管理業務支援 メディカルマーケティ ングサービスの委託 資金の貸付
(その他の関係会社)					
株式会社アイス スタイル(注)5	東京都港区	8,990,000	マーケティング事業 (マーケティング領域)	被所有 31.6	役員の当社への派遣 メディアへの出稿

(注)1. 「主要な事業の内容」欄にはセグメントの名称を記載しております。

2. 当連結会計年度において、しるし株式会社の株式を取得し、同社及び同社の子会社であるECのしるし株式会社を連結子会社としております。

3. 議決権の所有割合の()内は、間接所有割合で内数であります。

4. 議決権の所有割合の[]は、緊密な者の所有割合で外数となっております。

5. 持分はありませんが、資金等の関係を通じて実質的に支配しているため子会社としたものであります。

6. 有価証券報告書を提出しております。

第2【事業の状況】

1【経営方針、経営環境及び対処すべき課題等】

当社グループの経営方針、経営環境及び対処すべき課題等は、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

(1) 経営方針・経営戦略

当社グループは、以下を経営方針として掲げております。

生活者及び市場のトレンドを捉えた事業展開により、社会に新しい価値を創出する。

中長期的にわたり継続的に成長し続ける事業・組織作りを目指す。

株主価値の最大化を常に優先課題と捉え、積極的かつ安定的な株主還元を実施する。

フレキシブルな働き方の促進と多様性を重視した組織運営により、D&I（ダイバーシティ＆インクルージョン）の先進企業を目指す。

経営戦略としては、事業ドメインを従来の「SNSマーケティング」から「SNS×リテールマーケティング」に発展させることで、美容カテゴリだけでなくより幅広いカテゴリの顧客企業に、より付加価値の高いサービスを提供してまいります。

当社が従来から事業展開しているSNSマーケティング、連結子会社である株式会社zenplusが展開するイベント事業、当連結会計年度より連結子会社化したしるし株式会社が展開するECコンサルティング事業を掛け合わせ、商品を「知る」「体験する」「購入する」をシームレスに繋ぐ、リテールマーケティング企業としての成長を目指してまいります。

(2) 経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標等

当社グループの経営上の目標の達成状況を判断するための客観的な指標は、売上高及び営業利益であります。

当社グループは、2025年5月に発表した中期経営計画「2026年3月期から2029年3月期までの4年間の営業利益CAGR25～30%」を目標としてまいります。

(3) 経営環境

当社グループが属するインターネット広告市場は、社会のデジタル化に伴って着実に成長を続けており、2025年の市場規模は4兆459億円（前年比10.8%増）となりました。同年の日本の総広告費は8兆623億円（前年比5.1%増）で過去最高を更新しておりますが、インターネット広告費は日本の総広告費の50.2%を占めており、インターネット広告が広告市場全体を支え、牽引している状況といえます。（株式会社電通「2025年 日本の広告費」）。

インターネットが社会全体のインフラとなっている現在、インターネットでアクセスできる各種プラットフォームやWebサイト、Webサービス等は、生活者にとって欠かせない情報源です。中でも、多種多様なアカウントより発信される情報をリアルタイムで入手できるSNSは、生活者の意識や購買行動に与える影響力を増しており、企業においても、SNSを活用したマーケティングに注力する動きが加速しております。

(4) 事業上及び財務上の対処すべき課題

当社グループでは、以下の事項を主要な課題として認識し、今後も持続的な成長を図ってまいります。

競争力のあるマーケティングサービスの開発

当社グループの主力事業である、マーケティング事業のマーケティング領域が属するインターネット広告市場は、市場が順調に拡大している一方で、トレンドが移り変わるスピードは非常に速く、かつ競争環境は年々激化しております。そのような中、当社グループが継続的に収益を拡大させていくためには、競争力のあるサービスを開発し、マーケティングのプロ集団として顧客企業へ価値を提供し続ける必要があります。そのため、インフルエンサーマーケティングやMimi Beautyなどの継続的な進化に加えて、美容領域のマーケティングに特化した事業部を配置するなど、各個人及びチームの専門性を一層高めることに注力してまいります。また、前連結会計年度に子会社化した株式会社zenplusが手掛けるイベント、当連結会計年度に子会社化したしるし株式会社が手掛けるECコンサルティング事業と、既存事業の連携を強化してまいります。

働きやすい環境の整備

当社グループの継続的な成長のためには、能力と意欲を兼ね備え、当社グループの文化や価値観に共感する人材が最大限のパフォーマンスを発揮することが重要であると考えております。そのため、業務の目的に合わせてオフィスワークとリモートワークを併用する働き方やフレックスタイム制度の導入、休暇制度の拡充など、多様な働き方が実現できる職場環境の整備を推進しております。また、性別や年齢・年次といった属性に関わらず機会が与えられる環境の構築として、女性活躍やD&I（ダイバーシティ&インクルージョン）の推進に取り組んでまいります。

内部管理体制の強化

当社グループは、企業価値の最大化のためコーポレート・ガバナンスの実効性を重視し、内部統制の継続的な強化を推進しております。また、当社グループの事業に関連する法規制や法改正、社会的要請等にも適切な対応をすべく、引き続き内部管理体制の整備及び改善に努めてまいります。

情報管理体制の強化

当社グループは事業運営上、多くの個人情報を含む機密情報を保有しているため、個人情報等の機密情報の保護に関しては重要課題であると認識しております。そのため、社内規程の厳格な運用、機密情報の取り扱いに関する定期的な社内教育及び研修の実施、セキュリティシステムの整備、当社及び主要な子会社における一般財団法人日本情報経済社会推進協会（JIPDEC）のプライバシーマーク（Pマーク）やISMSの取得などを行い、セキュリティ強化に努めております。今後も引き続き、情報管理体制の強化を図ってまいります。

2【サステナビリティに関する考え方及び取組】

当社は、当社グループの中長期的な成長と社会のサステナビリティの両立を図る「サステナビリティ経営」を重要視しており、以下の取組を行っております。

(1) ガバナンス

当社は、主に取締役会において、サステナビリティ関連のリスク及び機会を監視及び管理するガバナンス体制を構築し、議論及び監督を行っております。

また、当社は、サステナビリティ関連の項目の中で特に人的資本を重視しており、性別や年齢、年次に関わらずあらゆる属性の社員が最大限にパフォーマンスを発揮できる環境の整備に努めております。その一環として、代表取締役がトップを務める機関「ダイバーシティ&インクルージョン推進室」を設置して各事業部の執行役員及び人事部と連携しながら活動しており、ダイバーシティに関する計画や実施状況について取締役会に報告しております。

(2) 戦略

人材の維持及び育成、並びに社内環境整備に関する方針

当社は、サステナビリティ関連の項目の中で、特に人的資本を重視しております。

当社の主力事業であるマーケティング事業の属するインターネット業界は、新たな技術やサービスの開発・提供が活発に行われており、提供するサービスが陳腐化するリスクに晒されております。

また、当社の社員の平均年齢は33.3歳であり、結婚、出産、育児等のライフイベントと仕事の両立が課題となる従業員が多くなっております。

従って、経験や知識が豊富で専門性が高い優秀な社員が当社で働き続けられなくなることは経営上のリスクであり、柔軟に働きやすくライフイベントとも両立が可能で、やりがいもある環境を整備することが、優秀な社員の定着及び獲得の機会になると考え、以下のような様々な仕組み・制度を構築しております（一部抜粋）。

ライフサポート関連	キャリア関連
<ul style="list-style-type: none"> ・ New Work Style オフィス勤務とリモートワークを併用する働き方 ・ フレックスタイム制度 ・ 時短勤務制度 ・ 家族看護休暇 ・ トレママ・トレパパ交流会 ママ社員・パパ社員の交流・情報交換の機会を提供 	<ul style="list-style-type: none"> ・ ミッションコミット制度 年齢や性別等の属性に関係なく、各社員が担うミッションをベースに人事評価を行う制度 ・ キャリアデベロップメント制度 社内でのジョブチェンジ公募制度 ・ パラレルキャリア（副業）の推奨 ・ アルムナイ歓迎制度 卒業生（退職者）とのリレーションを大切にし、再雇用も積極実施

また、人材育成については、「想定外の自分に出会う」をテーマに、挑戦を歓迎し成長機会を提供する企業文化を形成しております。

実力ある社員には対しては戦略的にマネジメントを行い、積極的に社内外の研修を実施する、早期に管理職や子会社の取締役に登用する等の取組を行っております。

子会社については、当社を参考にしながら、それぞれの子会社に合った環境の整備を進めております。

(3) リスク管理

人的資本に関するリスク及び機会の識別・評価方法や報告プロセスについては、「ダイバーシティ&インクルージョン推進室」において、育児休業取得率、離職率、新規採用状況、及び社員からのヒアリング結果等をもとに、現状の取組の有用性や新たな施策の必要性等について検討を行っております。

(4) 指標及び目標

人的資本については、「管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合を60%以上に維持すること」を指標としており、提出会社における実績は以下となっております。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合

	2024年3月末	2025年3月末	2026年3月末
目標	60%以上	60%以上	60%以上
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合	86.5%	90.9%	88.6%
参考：全社員に占める女性社員の割合	87.3%	87.6%	87.7%

(注) 連結子会社の重要性が低いため、提出会社における指標及び目標、実績を記載しております。

3【事業等のリスク】

本書に記載した当社グループの事業の状況及び経理の状況等に関する事項のうち、経営者が連結会社の財政状況、経営成績及びキャッシュ・フローの状況に重要な影響を与える可能性があるとして認識している主要なリスクは、以下のとおりであります。

なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において当社グループが判断したものであります。

マーケティング事業の市場動向に係るリスクについて

日本の広告市場において、当社グループのマーケティング事業におけるSNSマーケティング関連事業が属するインターネット広告市場は、2025年において前年比10.8%増と大きく成長しております（株式会社電通「2025年日本の広告費」）。

今後もインターネット広告市場は中長期的に成長すると予想しておりますが、新型コロナウイルス感染症拡大のような外的要因による経済の停滞及び顧客企業の広告宣伝費の抑制により、短期的に見ると当該市場の成長が鈍化するリスクがあり、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

サービスの陳腐化リスクについて

インターネット業界においては、新たな技術やサービスの開発・提供が活発に行われており、常に競合他社より有益な価値を顧客企業に対し提供する必要があります。当社グループでは、顧客企業のニーズに対応するため、常に新たな技術の導入を図り、蓄積したノウハウの活用とあわせてサービス機能の強化及び拡充を進めております。しかしながら何らかの要因により、当社グループが保有するサービス及びノウハウ等が陳腐化し、変化への十分な対応が困難となった場合、あるいは変化する顧客企業のニーズに的確な対応ができなくなった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

インベストメント事業に係るリスクについて

当社グループのインベストメント事業においては、社債を保有しており、2026年3月末時点の残高は500百万円となっております。取得する社債は半年程度の短期で償還されるものが中心であり、かつ常に社債発行会社の財政状態等は注視しておりますが、今後何らかの理由で償還がなされなかった場合、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

また、インベストメント事業においては非上場会社等への投資も行っており、新規上場やM&A等による投資回収を前提としておりますが、投資先において業績が悪化し営業投資有価証券の価値が大幅に低下した場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

のれんの減損について

当社グループは、過去のM&Aにより、2026年3月期末において3,617,924千円のものれんを計上しております。

M&Aにあたっては十分なデューデリジェンスを実施し、事業、財務及び法令等に関するリスクの検討を行っておりますが、経営環境の悪化等により当初の計画通りに事業が進捗しない場合、のれんの減損処理を行う必要が生じ、当社グループの業績及び財政状態に影響を及ぼす可能性があります。

人材の獲得及び育成に係るリスクについて

当社グループが今後事業をさらに拡大し、成長を続けていくためには優秀な人材の確保と育成が重要課題となっております。こうした人材の確保が計画どおりに進まなかった場合、育成が計画どおりに進まなかった場合、あるいは重要な人材が社外に流出した場合には、競争力の低下や事業拡大の制約要因が生じ当社グループの業績に影響を与える可能性があります。

システム障害リスクについて

当社グループは、コンピューターシステムの管理に細心の注意を払い、システム障害のトラブルが発生することの無いよう運営にあたっており、万一トラブルが発生した場合においても短時間で復旧できるような体制を整えております。しかしながら、大規模なプログラムの不良が発生した場合や、当社グループの想定を上回る大地震、台風等の自然災害や事故、火災等が発生し、開発業務やシステム設備等に重大な被害が発生した場合及びその他何らかの理由によりシステム障害等が発生した場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

法的規制リスクについて

当社グループは、不当景品類及び不当表示防止法、個人情報の保護に関する法律、著作権法等の規制を受けております。当社グループは法令や各種ガイドライン等の遵守を徹底し事業運営を行っておりますが、万一これらの違反に該当するような事態が発生した場合や、今後新たな法令等の制定、既存法令等の解釈変更がなされ事業が制約を受けることになった場合、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

訴訟発生リスクについて

当社グループでは、コンプライアンス規程を制定し、役職員に対して当該規程を遵守させることで、法令違反等の発生リスクの低減に努めております。しかしながら、当社グループ及び役職員の法令違反等の有無に関わらず、会員や取引先、第三者との間で予期せぬトラブルが発生し、訴訟に発展する可能性があります。提起された訴訟の内容及び結果によっては、多大な訴訟対応費用の発生や企業ブランドイメージの悪化等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

情報の漏洩リスクについて

当社グループは会員組織を運営しており、取扱う個人情報に関しては、個人情報の保護に関する法律の対象となります。また、業務の性質上顧客企業の機密情報も扱っており、情報の管理には万全を期した体制の強化に努めております。万一これらの情報の漏洩や不正使用等があった場合、損害賠償、社会的信用の失墜及び顧客企業との取引停止等により、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

知的財産権の侵害リスクについて

当社グループは、第三者の知的財産権を侵害しないように努めておりますが、かかる知的財産権の侵害が生じてしまう可能性を完全に排除することは困難であり、万一知的財産権を侵害してしまった場合には、当社グループの業績に影響を及ぼす可能性があります。

内部統制に係るリスクについて

当社グループは、企業価値を最大化すべく、コーポレート・ガバナンスの充実を経営の重要課題と位置づけております。また、業務の適正及び財務報告の信頼性を確保するため、これらに係る内部統制が有効に機能する体制を構築、整備、運用しております。しかしながら、事業の急速な拡大等により、十分な内部管理体制の構築が追いつかない状況が生じる場合には、適切な業務運営が困難となり、当社グループの業績及び財政状態に影響を与える可能性があります。

新株予約権の行使による株式価値の希薄化について

当社グループは、取締役、監査役及び従業員に対するインセンティブを目的として新株予約権を付与しております。2026年3月末時点において、新株予約権の目的である株式の数は120,000株であり、当社発行済株式総数8,101,000株の1.5%に相当しております。これら新株予約権又は今後付与される新株予約権の行使が行われた場合、当社グループの株式価値が希薄化する可能性があります。

配当政策に係るリスクについて

当社グループは、株主に対する利益還元を重要な経営課題の一つであると認識しており、「1株当たり配当額の継続的な増加」を基本方針として設定しております。

しかしながら、通期業績、財政状態及びその他の状況の変化によっては、配当政策に影響を及ぼす可能性があります。

4【経営者による財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

(1) 経営成績等の状況の概要

当連結会計年度における当社グループ（当社及び連結子会社）の財政状態、経営成績及びキャッシュ・フロー（以下「経営成績等」という。）の状況の概要は次のとおりであります。

財政状態及び経営成績の状況

（経営成績の状況）

当社グループが属するインターネット広告市場は、社会のデジタル化に伴って着実に成長を続けており、2025年の市場規模は4兆459億円（前年比10.8%増）となりました。同年の日本の総広告費は8兆623億円（前年比5.1%増）で過去最高を更新しておりますが、インターネット広告費は日本の総広告費の50.2%を占めており、インターネット広告が広告市場全体を支え、牽引している状況といえます。（株式会社電通「2025年 日本の広告費」）。

インターネットが社会全体のインフラとなっている現在、インターネットでアクセスできる各種プラットフォームやWebサイト、Webサービス等は、生活者にとって欠かせない情報源です。中でも、多種多様なアカウントより発信される情報をリアルタイムで入手できるSNSは、生活者の意識や購買行動に与える影響力を増しており、企業においても、SNSを活用したマーケティングに注力する動きが加速しております。

こうした環境のもと、当社グループにおいては、事業の選択と集中を図りながら、さらなる成長を見据えた事業投資を実施しつつ、顧客企業及び生活者のニーズに合致するSNSを軸としたマーケティングソリューションの開発・提供に注力いたしました。

また、2025年3月期末にはイベント総合プロデュースを手掛ける株式会社zenplus（以下「zenplus」）を、2025年12月にはECモールに特化した戦略コンサルティング・運用代行サービスを手掛けるしるし株式会社を子会社化いたしました。

これにより、当社グループが従来より強みとしているSNSマーケティングと、リアルイベントやECモールを連動させることでより立体的なマーケティングソリューションを提供すること、及び、従来注力していた美容領域以外のカテゴリを開拓することに取り組んでまいりました。

以上の結果、当連結会計年度の業績は以下の通りとなりました。

売上高	8,278,331千円（前期比33.7%増）
営業利益	727,155千円（前期比26.5%減）
経常利益	724,516千円（前期比26.9%減）
親会社株主に帰属する当期純利益	216,811千円（前期比63.9%減）

セグメント別の業績は以下の通りです。

なお、「ECコンサルティング事業」は、第3四半期連結会計期間より新たに報告セグメントとして追加したため、前年同期との比較は記載しておりません。

(a) マーケティング事業

マーケティング事業は、「マーケティング領域」「メディカル領域」の2領域から構成されます。各領域の内容は以下の通りであります。

<マーケティング領域>

SNSファーストな統合型プランニングによるマーケティング支援

<メディカル領域>

自由診療クリニックのマーケティング支援

本事業においては、マーケティング領域において、zenplusを2025年3月期に子会社化して当期より損益計算書を連結しております。

当該売上高の増加があったものの、既存サービスであるインフルエンサーマーケティングやMimi Beautyについて、競合環境の激化やプラットフォーム要因により売上高、売上総利益は予想を下回る推移となり、一方で新規連結に伴う販売費及び一般管理費の増加があったため、セグメント利益は減少しております。

以上の結果、当連結会計年度の業績は以下の通りとなりました。

売上高	7,690,089千円（前期比28.3%増）
セグメント利益	559,638千円（前期比41.9%減）

(b) インベストメント事業

インベストメント事業は、保有する資金を効果的、効率的に運用するため、非上場会社を始めとする成長事業・企業への投資を行っております。

本事業においては、営業投資有価証券として保有する社債の利息収益を計上し、前連結会計年度にあった営業投資有価証券の売却は発生しませんでした。

以上の結果、当連結会計年度の業績は以下の通りとなりました。

売上高	131,254千円	(前期比33.3%減)
セグメント利益	128,471千円	(前期比5.6%減)

(c) ECコンサルティング事業

ECコンサルティング事業は、第3四半期連結会計期間に新設したセグメントで、ECモールに特化した戦略コンサルティング・運用代行サービスを提供しております。

当連結会計年度の業績は以下の通りとなりました。

売上高	456,988千円
セグメント利益	142,391千円

(財政状態の状況)

(資産)

当連結会計年度末における総資産は12,512,112千円(前連結会計年度比4,002,751千円増加)となり、流動資産合計8,480,239千円、固定資産合計4,031,873千円となりました。総資産増加の主な要因としては、営業投資有価証券の減少があった一方で、のれん並びに現金及び預金の増加があったことによるものであります。

流動資産の主な内訳は、現金及び預金4,777,491千円、売掛金2,365,901千円、営業投資有価証券712,667千円であります。

固定資産の内訳は、有形固定資産120,561千円、無形固定資産3,644,345千円、投資その他の資産266,966千円であります。

(負債)

当連結会計年度末における負債は8,225,468千円(前連結会計年度比4,079,583千円増加)となり、流動負債合計5,001,799千円、固定負債合計3,223,668千円となりました。負債増加の主な要因としては、長期借入金及び短期借入金の増加があったことによるものであります。

流動負債の主な内訳は、買掛金1,196,259千円、短期借入金1,900,000千円であります。

固定負債の主な内訳は、長期借入金3,162,353千円であります。

(純資産)

当連結会計年度末の純資産は4,286,644千円(前連結会計年度比76,832千円減少)となりました。主な内訳は、資本金648,048千円、資本剰余金784,110千円、利益剰余金3,137,220千円であります。純資産減少の主な要因としては、親会社株主に帰属する当期純利益の計上による利益剰余金の増加があった一方で、配当金の支払いや自己株式の取得があったことによるものであります。

キャッシュ・フローの状況

当連結会計年度末における現金及び現金同等物(以下「資金」という。)は4,777,491千円となりました。当連結会計年度における各キャッシュ・フローの状況とそれらの主な要因は次のとおりです。

(営業活動によるキャッシュ・フロー)

営業活動の結果得られた資金は2,298,877千円(前年同期間は190,905千円の使用)となりました。この主な要因は、法人税等の支払があった一方で、営業投資有価証券の減少や税金等調整前当期純利益の計上、売上債権の減少があったことによるものであります。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

投資活動の結果使用した資金は3,027,214千円(前年同期間は769,005千円の使用)となりました。この主な要因は、連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出があったことによるものであります。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

財務活動の結果得られた資金は3,143,081千円(前年同期間は127,630千円の獲得)となりました。この主な要因は、短期借入金の返済による支出や長期借入金の返済による支出があった一方で、長期借入金の借入れによる収入や短期借入金の借入れによる収入があったことによるものであります。

生産、受注及び販売の実績

(1) 生産実績

当社グループが行う事業は、提供するサービスの性格上、生産実績の記載になじまないため、当該記載を省略しております。

(2) 受注実績

当社グループでは、概ね受注から納品までの期間が短いため記載を省略しております。

(3) 販売実績

当連結会計年度における販売実績は次のとおりであります。

セグメントの名称	販売高(千円)	前年同期比(%)
マーケティング事業	7,690,089	+28.3
インベストメント事業	131,254	33.3
ECコンサルティング事業	456,988	-
合計	8,278,331	+33.7

(注) 1. 「ECコンサルティング事業」は、当連結会計年度より新たに報告セグメントとして追加したため、前年同期との比較は記載しておりません。

2. 最近2連結会計年度の主な相手先別の販売実績及び当該販売実績の総販売実績に対する割合は次のとおりであります。

相手先	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
	金額(千円)	割合(%)	金額(千円)	割合(%)
花王株式会社	637,575	10.3	1,056,094	12.8

(2) 経営者の視点による経営成績等の状況に関する分析・検討内容

経営者の視点による当社グループの経営成績等の状況に関する認識及び分析・検討内容は次のとおりであります。なお、文中の将来に関する事項は、当連結会計年度末現在において判断したものであります。

当連結会計年度の財政状態及び経営成績の状況に関する認識及び分析・検討内容

(売上高)

当社グループの当連結会計年度における売上高は、8,278,331千円（前期比33.7%増）となりました。

マーケティング事業における株式会社zenplusの新規連結と、ECコンサルティング事業におけるしるし株式会社の新規連結によるものであります。

(各段階利益)

当社グループの各段階利益は、営業利益は727,155千円（前期比26.5%減）、経常利益は724,516千円（前期比26.9%減）、親会社株主に帰属する当期純利益は216,811千円（前期比63.9%減）となりました。

各段階利益の減少要因は、新規連結に伴う販売費及び一般管理費の増加を、新規連結に伴う売上高及び売上総利益の増加で吸収しきれなかったことによるものであります。また、親会社株主に帰属する当期純利益については、店舗のクローズによる特別損失の計上、税効果会計における影響も減少要因となりました。

キャッシュ・フローの状況の分析・検討内容並びに資本の財源及び資金の流動性に係る情報

当社グループは、事業運営上必要な流動性を常に確保し、高い財務健全性を担保することを基本方針としております。必要な運転資金については、手許資金及び事業により創出されるフリーキャッシュ・フローによることを基本としておりますが、M&Aや成長領域への投資において追加的に資金が必要な場合に備え、金融機関からの借入による資金調達を実施しております。

当連結会計年度末における現金及び現金同等物の残高は4,777,491千円、借入金の残高は6,023,889千円となっております。なお、現金及び現金同等物に加え、営業投資有価証券として半年以内に償還される社債500,000千円を有しており、当面の手許流動性について問題はないと考えております。

当連結会計年度のキャッシュ・フローの状況につきましては、「(1) 経営成績等の状況の概要 キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

重要な会計方針及び見積り

当社グループの連結財務諸表は、我が国において一般に公正妥当と認められている会計基準に基づき作成されております。この連結財務諸表の作成にあたっては、会計方針の選択・適用、資産・負債及び収益・費用の報告金額及び開示について、経営者が過去の実績等を勘案し合理的に見積り・判断を行っておりますが、この見積りには不確実性が内在しているため、実際の結果と異なる可能性があります。

連結財務諸表の作成にあたって用いた会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定のうち、重要なものについては、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(重要な会計上の見積り)」に記載のとおりであります。

5【重要な契約等】

(筆頭株主との役員候補者指名権及び事前承認事項に関する合意)

当社は、当社の筆頭株主である株式会社アイスタイル(以下「アイスタイル」)との間で、資本業務提携契約及び当該契約のうち一部規定を明瞭化する目的の変更契約(以下、併せて「資本業務提携契約等」)を締結しております。

(1) 契約の概要

契約締結日 : 2024年2月14日(変更合意日: 2024年8月26日)

相手先の名称 : 株式会社アイスタイル

相手先の住所 : 東京都港区赤坂一丁目12番32号 アーク森ビル34階

合意の内容 :

(イ) 取締役候補者指名権

アイスタイルによる当社株式の持株比率15%以上を条件として、アイスタイルは当社の取締役候補者1名を推薦する権利を有し、当社は当該取締役候補者を取締役候補者とする取締役選任議案を株主総会に上程する。

(ロ) 事前承認事項

アイスタイルによる当社株式の持株比率15%以上を条件として、以下の事前承認事項を行おうとする場合には、当社は事前にアイスタイルに通知のうえ、アイスタイルより事前承認の取得を要する。

ア 当社又は当社子会社による、以下を主事業とする事業者との資本提携若しくは業務提携、又は以下を営む事業者との以下事業における協業を目的とした資本提携若しくは業務提携

(ア) コスメ・美容情報のWebサービスを基盤として提供されるBtoB/BtoCサービスの運営事業

(イ) 化粧品のECサイト又は化粧品専門店の運営事業

(ウ) 美容部員派遣の人材派遣事業

(エ) 美容部員の人材紹介事業

イ 当社又は当社子会社が資本業務提携契約締結時点で運営していた事業の全部又は一部譲渡、承継並びに撤退

ウ 当社による当社子会社株式の全部又は一部譲渡

エ 株式又は潜在株式(以下、併せて「株式等」)の発行、処分又は付与(以下、併せて「発行等」)

オ 株式等の発行等を伴う簡易組織再編行為

(2) 合意目的

資本業務提携は、両社の収益拡大ひいては当社の中長期的な企業価値の向上を目的としたものであり、上記

(1)の合意は、美容業界における新たな顧客体験の創出を目指した当社とアイスタイルの協力関係を推進するために行うものです。

(3) 取締役会における検討状況その他の当社における合意に係る意思決定に至る過程

当社では、当社が顧客に価値あるマーケティングサービスを開発・提供し中長期的に成長していくためには、SNS以外の情報接点や顧客接点との連携が重要であると考え、取締役会においても議論を重ね、社内取締役を中心に他社とのアライアンスを含めた取組みを模索していた中において、美容業界においてメディア・EC・店舗という強固な顧客接点を有しており、当社とは異なる強みをもつアイスタイルと情報交換し、両社の協業により見込まれるシナジー効果を検討した結果、両社の協力により美容業界におけるユーザー・メーカー双方の新たな顧客体験を創出することが可能と判断しました。

資本業務提携については取締役会においても複数回審議を行い、(1)を含む合意事項は当社代表取締役である黒川涼子及び当社取締役CF0田中隼人を中心に検討のうえ、2024年2月14日開催の取締役会において協議したうえで、資本業務提携契約の締結を決議しております。

なお、変更覚書については、2024年8月20日開催の取締役会において、資本業務提携契約の目的に反しないものであることを確認の上で締結を決議しております。

(4) 合意が当社の企業統治に及ぼす影響

取締役候補者指名権について、アイスタイルは第24回定時株主総会においてのみ行使しており、任期満了後は当社より対象取締役に重任を打診のうえで、第25回定時株主総会の取締役候補者に選任及び当社取締役に就任しており、対象取締役に両社の業務提携の推進、当社グループ事業の推進及び当社グループのガバナンス向上等に努めていただいております。

また、事前承認事項について、アイスタイルより不合理に拒絶、留保又は遅延を受けたことはなく、当社の事業活動に制約は生じておらず、独自の意思決定により経営を遂行しております。

以上により、当社はアイスタイルからの一定の独立性を確保しているものと認識しております。

(筆頭株主との株式の保有比率の維持に関する合意)

当社は、当社の筆頭株主である株式会社アイスタイル(以下「アイスタイル」)との間で、資本業務提携契約を締結しております。

(1) 契約の概要

契約締結日 : 2024年2月14日

相手先の名称 : 株式会社アイスタイル

相手先の住所 : 東京都港区赤坂一丁目12番32号 アーク森ビル34階

合意の内容 :

優先引受権

アイスタイルによる当社株式の持株比率15%以上を条件として、当社が株式又は潜在株式(以下、併せて「株式等」)の発行、処分又は付与(以下、併せて「発行等」)を行おうとする場合には、アイスタイルに対して、優先的に株式等の発行等に係る引受の機会を与えるものとし、アイスタイルは、その持株比率に応じて当社の株式等の割当を受ける権利を有する。

(2) 合意目的

資本業務提携は、両社の収益拡大ひいては当社の中長期的な企業価値の向上を目的としたものであり、上記

(1)の合意は、美容業界における新たな顧客体験の創出を目指した当社とアイスタイルの協力関係を推進するための資本関係を維持し、安定的な協力体制を保持するために行うものです。

(3) 取締役会における検討状況その他の当社における合意に係る意思決定に至る過程

当社では、当社が顧客に価値あるマーケティングサービスを開発・提供し中長期的に成長していくためには、SNS以外の情報接点や顧客接点との連携が重要であると考え、取締役会においても議論を重ね、社内取締役を中心に他社とのアライアンスを含めた取組みを模索していた中において、美容業界においてメディア・EC・店舗という強固な顧客接点を有しており、当社とは異なる強みをもつアイスタイルと情報交換し、両社の協業により見込まれるシナジー効果を検討した結果、両社の協力により美容業界におけるユーザー・メーカー双方の新たな顧客体験を創出することが可能と判断しました。

アイスタイルからの資本受け入れの影響については取締役会においても複数回審議を行い、(1)を含む合意事項は当社代表取締役である黒川涼子及び当社取締役CF0田中隼人を中心に検討のうえ、2024年2月14日開催の取締役会において協議したうえで、資本業務提携契約の締結を決議しております。

(株式取得による子会社化)

当社は、2025年11月14日開催の取締役会において、しるし株式会社の全株式を取得し、完全子会社化することを決議し、同日付で株式譲渡契約を締結し、2025年12月1日付で同社の株式を取得しました。

詳細は、「第5 経理の状況 1 連結財務諸表等 (1) 連結財務諸表 注記事項(企業結合等関係)」に記載のとおりであります。

(財務上の特約)

当社は、2025年11月21日開催の取締役会において、借入の決議をし、財務上の特約が付された金銭消費貸借契約(以下「本契約」という。)を締結しております。

(1) 本契約の相手先及び締結した年月日

株式会社三井住友銀行
2025年11月25日

株式会社三菱UFJ銀行
2025年11月26日

(2) 資金借入の概要

借入先	株式会社三井住友銀行	株式会社三菱UFJ銀行
借入金額	2,500,000千円	1,000,000千円
借入実行日	2025年11月27日	2025年11月26日
借入期間	5年間	5年間
借入金利	変動金利(基準金利+スプレッド)	変動金利(基準金利+スプレッド)
返済方法	元金均等返済	元金均等返済
担保の内容	無担保	無担保
期末残高	2,333,320千円	933,336千円

(3) 財務上の特約の内容

両契約の財務上の特約は以下のとおりです。

各年度決算期の末日における連結の貸借対照表において、純資産の部の合計額を、2025年3月期又は前年度決算期の末日における純資産の部の合計額のいずれか大きい方の75%以上に維持すること

各年度決算期の末日における連結の損益計算書において、経常損益の金額を2期連続して赤字としないこと

6【研究開発活動】

該当事項はありません。

第3【設備の状況】

1【設備投資等の概要】

当連結会計年度における当社グループの設備投資の総額は39,854千円であります。
 セグメントごとの設備投資の概要は、以下のとおりであります。

(1) マーケティング事業

当連結会計年度において、39,571千円の設備投資を実施しました。
 その主な内容は、連結子会社の本社移転に伴う内装・設備工事等であります。

(2) インベストメント事業

当連結会計年度において、設備投資は実施しておりません。

(3) ECコンサルティング事業

当連結会計年度において、282千円の設備投資を実施しました。
 その主な内容は、連結子会社の業務用パソコンの購入であります。

2【主要な設備の状況】

(1) 提出会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメントの名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)
			建物	工具、 器具及 び備品	ソフト ウェア	その他	合計	
本社 (東京都 渋谷区)	マーケティング事業 インベストメント事業	本社業務設備、 ソフトウェアの 開発等	30,122	10,518	11,896	47	52,584	204

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。
 2. 上記の建物は、建物及び建物附属設備であります。
 3. 従業員数204名には株式会社Mimi Beautyへの出向社員36名を含んでおります。
 4. 上記のほか、他の者からの重要な賃借設備の内容は下記のとおりであります。

事業所名 (所在地)	設備の内容	床面積	年間賃借料 (千円)
本社 (東京都渋谷区)	本社事務所	1,021.36㎡	69,989

(2) 国内子会社

2026年3月31日現在

事業所名 (所在地)	セグメント の名称	設備の内容	帳簿価額(千円)					従業員数 (名)	
			建物	機械装 置及び 運搬具	工具、 器具及 び備品	ソフト ウェア	その他		合計
株式会社Mimi Beauty (東京都渋谷 区)	マーケティ ング事業	本社業務設備 (注)4、 ソフトウェア の開発等	-	-	219	2,201	-	2,421	36
株式会社zenplus (東京都中央区 ほか)	マーケティ ング事業	本社業務設備	26,409	2,584	4,442	4,172	-	37,609	36
しるし株式会社 (東京都渋谷 区)	ECコンサル ティング事 業	本社業務設備	29,035	-	16,326	8,102	-	53,464	32
一般社団法人涼 香会 (東京都中央 区)	マーケティ ング事業	店舗設備等	-	-	901	-	-	901	5

- (注) 1. 現在休止中の主要な設備はありません。
 2. 上記の建物は、建物及び建物附属設備であります。
 3. 株式会社Mimi Beautyの従業員数36名は提出会社からの出向社員となります。
 4. 株式会社Mimi Beautyは建物を提出会社から賃借しており、年間賃借料は11,400千円であります。

3【設備の新設、除却等の計画】

(1) 重要な設備の新設

2027年1月頃に本社移転を予定しており、2026年5月19日付取締役会において、本店所在地の変更にかかる定款変更を株主総会に付議することを決議しております。本社移転に伴い、設備の新設を見込んでいますが、具体的な投資金額は未定です。

(2) 重要な改修

該当事項はありません。

第4【提出会社の状況】

1【株式等の状況】

(1)【株式の総数等】

【株式の総数】

種類	発行可能株式総数(株)
普通株式	20,000,000
計	20,000,000

【発行済株式】

種類	事業年度末現在 発行数(株) (2026年3月31日)	提出日現在 発行数(株) (2026年6月30日)	上場金融商品取引所 名又は登録認可金融 商品取引業協会名	内容
普通株式	8,101,000	8,101,000	東京証券取引所 グロース市場	単元株式数は100株であります。完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社の標準となる株式であります。
計	8,101,000	8,101,000	-	-

(注)「提出日現在発行数」欄には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの新株予約権の行使により発行された株式数は含まれません。

(2)【新株予約権等の状況】

【ストックオプション制度の内容】

会社法に基づく新株予約権の内容は次のとおりであります。

2018年2月21日取締役会（2018年3月15日取締役会決議：第6回新株予約権）

付与対象者の区分及び人数（名）	取締役 1
新株予約権の数（個）	600
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 120,000（注）1
新株予約権の行使時の払込金額（円）	1,132（注）2
新株予約権の行使期間	2018年9月23日～2028年3月22日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 1,132（注）2 資本組入額 566
新株予約権の行使の条件	（注）3
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）5

当事業年度の末日（2026年3月31日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2026年5月31日）において、記載すべき内容が当事業年度の末日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

(注) 1. 新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権1個当たりの目的である株式の数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式200株とする。

なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割（または併合）の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割または資本金の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整されるものとする。

2. 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額または算定方法

本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、1株当たりの払込金額（以下、「行使価額」という。）に、付与株式数を乗じた金額とする。

行使価額は、本新株予約権発行にかかる取締役会決議日の前取引日である2018年2月20日の東京証券取引所における当社株式の普通取引終値である金2,263円を、1株につき2株の割合の株式分割に伴い調整した、金1,132円とする。

なお、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（又は併合）の比率}}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行または自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

3. 新株予約権の行使の条件

(1) 割当日から本新株予約権の行使期間の終期に至るまでの間に金融商品取引所における当社普通株式の普通取引終値が一度でも行使価額に30%を乗じた価格を下回った場合、新株予約権者は残存するすべての本新株予約権を行使価額で行使期間の満期日までに行使しなければならないものとする。ただし、次に掲げる場合に該当するときはこの限りではない。

- (a) 当社の開示情報に重大な虚偽が含まれることが判明した場合
 - (b) 当社が法令や金融商品取引所の規則に従って開示すべき重要な事実を適正に開示していなかったことが判明した場合
 - (c) 当社が上場廃止となったり、倒産したり、その他本新株予約権発行日において前提とされていた事情に大きな変更が生じた場合
 - (d) その他、当社が新株予約権者の信頼を著しく害すると客観的に認められる行為をなした場合
- (2) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。
- (3) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
- (4) 各本新株予約権 1 個未満の行使を行うことはできない。

4. 新株予約権の取得に関する事項

- (1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認（株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議）がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。
- (2) 新株予約権者が権利行使をする前に、（注）3 に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができる。

5. 組織再編行為の際の新株予約権の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数
新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件を勘案のうえ、（注）1 に準じて決定する。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、（注）2 で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、（注）5 (3) に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間
「新株予約権の行使期間」の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から「新株予約権の行使期間」に定める行使期間の末日までとする。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」に準じて決定する。
- (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。
- (8) その他新株予約権の行使の条件
（注）3 に準じて決定する。
- (9) 新株予約権の取得事由及び条件
（注）4 に準じて決定する。
- (10) その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

2026年5月14日取締役会（2026年5月21日取締役会決議：第8回新株予約権）

付与対象者の区分及び人数（名）	当社及び子会社の取締役及び従業員 15
新株予約権の数（個）	3,000
新株予約権の目的となる株式の種類、内容及び数（株）	普通株式 300,000（注）1
新株予約権の行使時の払込金額（円）	710（注）2
新株予約権の行使期間	2026年5月29日～2036年5月28日
新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額（円）	発行価格 710（注）2 資本組入額 355
新株予約権の行使の条件	（注）3
新株予約権の譲渡に関する事項	本新株予約権を譲渡するときは、当社取締役会の承認を要する。
組織再編成行為に伴う新株予約権の交付に関する事項	（注）5

新株予約権の割当日（2026年5月29日）における内容を記載しております。提出日の前月末現在（2026年5月31日）において、記載すべき内容が新株予約権の割当日における内容から変更がないため、提出日の前月末現在に係る記載を省略しております。

（注）1．新株予約権の目的である株式の種類及び数

本新株予約権1個当たりの目的である株式の数（以下、「付与株式数」という。）は、当社普通株式100株とする。

なお、付与株式数は、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割（当社普通株式の無償割当てを含む。以下同じ。）または株式併合を行う場合、次の算式により調整されるものとする。ただし、かかる調整は、本新株予約権のうち、当該時点で行使されていない新株予約権の目的である株式の数についてのみ行われ、調整の結果生じる1株未満の端数については、これを切り捨てるものとする。

調整後付与株式数 = 調整前付与株式数 × 分割（または併合）の比率

また、本新株予約権の割当日後、当社が合併、会社分割または資本金の額の減少を行う場合その他これらの場合に準じ付与株式数の調整を必要とする場合には、合理的な範囲で、付与株式数は適切に調整を行うことができるものとする。

2．新株予約権の行使に際して出資される財産の価額または算定方法

本新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、1株当たりの払込金額（以下、「行使価額」という。）に、付与株式数を乗じた金額とする。

行使価額は、本新株予約権の発行にかかる取締役会決議日の前取引日である2026年5月13日の東京証券取引所における当社株式の普通取引終値である金710円（以下、「当初行使価額」という。）とする。

行使価額は、新株予約権者による本新株予約権の行使請求が行われる都度、行使請求日（以下「修正日」という。）の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値（同日に終値がない場合には、その直前の終値）に修正される（以下、「修正後行使価額」という。）。ただし、修正後行使価額が当初行使価額を下回る場合は、修正後行使価額は当初行使価額とする。

上記に関わらず、2028年3月期乃至2031年3月期において、当社の連結損益計算書（連結損益計算書を作成していない場合には損益計算書）に記載された営業利益が、2,000百万円を達成した場合には、行使価額は当初行使価額に修正され、以後上記による修正は行わないものとする。なお、当該条件の判定にあたっては、当社の有価証券報告書に記載された数値を用いるものとし、適用される会計基準の変更や当社の業績に多大な影響を及ぼす企業買収等の事象が発生し、連結損益計算書等の数値を直接参照することが適切ではないと当社取締役会が判断した場合には、当社は合理的な範囲内で別途参照すべき指標を当社取締役会が定めることができるものとし、本新株予約権に限らず、株式、新株予約権またはその他の株式等を利用した仕組みより株式報酬費用が発生した場合にはこれを除外して計算するものとする。なお、当該行使価額修正は、業績条件を達成することとなる事業年度にかかる有価証券報告書の提出日の翌日から適用するものとする。なお、本新株予約権の割当日後、当社が株式分割または株式併合を行う場合、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{1}{\text{分割（又は併合）の比率}}$$

また、本新株予約権の割当日後、当社が当社普通株式につき時価を下回る価額で新株の発行または自己株式の処分を行う場合（新株予約権の行使に基づく新株の発行及び自己株式の処分並びに株式交換による自己株式の移転の場合を除く。）、次の算式により行使価額を調整し、調整による1円未満の端数は切り上げる。

$$\text{調整後行使価額} = \text{調整前行使価額} \times \frac{\text{既発行株式数} + \frac{\text{新規発行株式数} \times 1 \text{株当たり払込金額}}{\text{新規発行前の1株当たりの時価}}}{\text{既発行株式数} + \text{新規発行株式数}}$$

なお、上記算式において「既発行株式数」とは、当社普通株式にかかる発行済株式総数から当社普通株式にかかる自己株式数を控除した数とし、また、当社普通株式にかかる自己株式の処分を行う場合には、「新規発行株式数」を「処分する自己株式数」に読み替えるものとする。

さらに、上記のほか、本新株予約権の割当日後、当社が他社と合併する場合、会社分割を行う場合、その他これらの場合に準じて行使価額の調整を必要とする場合には、当社は、合理的な範囲で適切に行使価額の調整を行うことができるものとする。

3. 新株予約権の行使の条件

- (1) 新株予約権者は、新株予約権の権利行使時において、当社もしくは当社関係会社の取締役、監査役、従業員、顧問、相談役もしくはこれらに準ずる立場であるか、または、当社もしくは当社関係会社との契約関係に従い当社もしくは当社関係会社の事業もしくは経営に協力する立場であることを要する。ただし、正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。
- (2) 新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。
- (3) 本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。
- (4) 各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

4. 新株予約権の取得に関する事項

- (1) 当社が消滅会社となる合併契約、当社が分割会社となる会社分割についての分割契約もしくは分割計画、または当社が完全子会社となる株式交換契約もしくは株式移転計画について株主総会の承認（株主総会の承認を要しない場合には取締役会決議）がなされた場合は、当社は、当社取締役会が別途定める日の到来をもって、本新株予約権の全部を無償で取得することができる。
- (2) 新株予約権者が権利行使をする前に、（注）3に定める規定により本新株予約権の行使ができなくなった場合は、当社は新株予約権を無償で取得することができる。

5. 組織再編行為の際の新株予約権の取扱い

当社が、合併（当社が合併により消滅する場合に限る。）、吸収分割、新設分割、株式交換または株式移転（以上を総称して以下、「組織再編行為」という。）を行う場合において、組織再編行為の効力発生日に新株予約権者に対し、それぞれの場合につき、会社法第236条第1項第8号イからホまでに掲げる株式会社（以下、「再編対象会社」という。）の新株予約権を以下の条件に基づきそれぞれ交付することとする。ただし、以下の条件に沿って再編対象会社の新株予約権を交付する旨を、吸収合併契約、新設合併契約、吸収分割契約、新設分割計画、株式交換契約または株式移転計画において定めた場合に限るものとする。

- (1) 交付する再編対象会社の新株予約権の数
新株予約権者が保有する新株予約権の数と同一の数をそれぞれ交付する。
- (2) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の種類
再編対象会社の普通株式とする。
- (3) 新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数
組織再編行為の条件を勘案のうえ、（注）1に準じて決定する。
- (4) 新株予約権の行使に際して出資される財産の価額
交付される各新株予約権の行使に際して出資される財産の価額は、組織再編行為の条件等を勘案のうえ、（注）2で定められる行使価額を調整して得られる再編後行使価額に、（注）5(3)に従って決定される当該新株予約権の目的である再編対象会社の株式の数を乗じた額とする。
- (5) 新株予約権を行使することができる期間
「新株予約権の行使期間」の初日と組織再編行為の効力発生日のうち、いずれか遅い日から「新株予約権の行使期間」に定める行使期間の末日までとする。
- (6) 新株予約権の行使により株式を発行する場合における増加する資本金及び資本準備金に関する事項
「新株予約権の行使により株式を発行する場合の株式の発行価格及び資本組入額」に準じて決定する。
- (7) 譲渡による新株予約権の取得の制限
譲渡による取得の制限については、再編対象会社の取締役会の決議による承認を要するものとする。

- (8)その他新株予約権の行使の条件
（注）3に準じて決定する。
- (9)新株予約権の取得事由及び条件
（注）4に準じて決定する。
- (10)その他の条件については、再編対象会社の条件に準じて決定する。

【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

【その他の新株予約権等の状況】

該当事項はありません。

(3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

(4) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

年月日	発行済株式 総数増減数 (株)	発行済株式 総数残高 (株)	資本金 増減額 (千円)	資本金 残高 (千円)	資本準備金 増減額 (千円)	資本準備金 残高 (千円)
2021年8月3日 (注)1	-	7,554,000	-	561,192	304,383	235,809
2021年4月1日～ 2022年3月31日 (注)2	54,000	7,608,000	3,662	564,855	3,662	239,471
2022年4月1日～ 2023年3月31日 (注)2	20,800	7,628,800	3,510	568,365	3,510	242,981
2023年4月1日～ 2024年3月31日 (注)2	363,800	7,992,600	61,391	629,756	61,391	304,372
2024年4月1日～ 2025年3月31日 (注)2	105,400	8,098,000	17,786	647,542	17,786	322,159
2025年4月1日～ 2026年3月31日 (注)2	3,000	8,101,000	506	648,048	506	322,665

- (注)1. 会社法第448条第1項の規定に基づき、資本準備金を減少し、その他資本剰余金へ振替えたものであります。
2. 新株予約権の行使による増加であります。

(5) 【所有者別状況】

2026年3月31日現在

区分	株式の状況(1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況(株)
	政府及び地方公共団体	金融機関	金融商品取引業者	その他の法人	外国法人等		個人その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	-	3	19	27	23	19	2,859	2,950	-
所有株式数(単元)	-	5,559	3,477	30,023	5,426	132	36,314	80,931	7,900
所有株式数の割合(%)	-	6.87	4.30	37.10	6.70	0.16	44.87	100	-

(注) 自己株式341,464株は、「個人その他」に3,414単元、「単元未満株式の状況」に64株含まれております。

(6) 【大株主の状況】

2026年3月31日現在

氏名又は名称	住所	所有株式数(株)	発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合(%)
(株)アイスタイル	東京都港区赤坂1丁目12番32号	2,450,585	31.58
(株)日本カストディ銀行(信託口)	東京都中央区晴海1丁目8-12	495,400	6.38
NOMURA PB NOMINEES LIMITED OMNIBUS-MARGIN (CASHPB) (常任代理人 野村證券(株))	1 ANGEL LANE, LONDON, EC4R 3AB, UNITED KINGDOM (東京都中央区日本橋1丁目13-1)	246,700	3.18
(株)プレミアム・キャピタル・マネジメント	東京都港区六本木7丁目3-12六本木インターナショナルビル4階	179,500	2.31
上田八木短資(株)	大阪府大阪市中央区高麗橋2丁目4-2	136,800	1.76
ベル投資事業有限責任組合1	東京都港区芝公園2丁目9番3号芝ファールビルディング	133,900	1.73
吉川 崇伸	埼玉県さいたま市見沼区	124,300	1.60
大和証券(株)	東京都千代田区丸の内1丁目9番1号	121,500	1.57
(有)福田商事	富山県小矢部市上野本52-7	120,000	1.55
郭 翔愛	神奈川県三浦郡葉山町	104,000	1.34
計	-	4,112,685	53.00

(注) 1. 発行済株式(自己株式を除く。)の総数に対する所有株式数の割合は、小数点以下第3位を四捨五入しております。

2. 上記の所有株式数のうち、信託業務に係る株式数は次のとおりであります。

(株)日本カストディ銀行(信託口) 495,400株

(7)【議決権の状況】
 【発行済株式】

2026年3月31日現在

区分	株式数(株)	議決権の数(個)	内容
無議決権株式	-	-	-
議決権制限株式(自己株式等)	-	-	-
議決権制限株式(その他)	-	-	-
完全議決権株式(自己株式等)	普通株式 341,400	-	-
完全議決権株式(その他)	普通株式 7,751,700	77,517	完全議決権株式であり、権利内容に何ら限定のない当社の標準となる株式であります。
単元未満株式	普通株式 7,900	-	-
発行済株式総数	8,101,000	-	-
総株主の議決権	-	77,517	-

【自己株式等】

2026年3月31日現在

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義 所有株式数 (株)	他人名義 所有株式数 (株)	所有株式数 の合計 (株)	発行済株式 総数に対する 所有株式数 の割合(%)
トレンダーズ株式会社	東京都渋谷区東三丁目 16番3号	341,400	-	341,400	4.21
計	-	341,400	-	341,400	4.21

2【自己株式の取得等の状況】

【株式の種類等】 会社法第155条第3号に該当する普通株式の取得及び会社法第155条第7号に該当する普通株式の取得

(1)【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(2)【取締役会決議による取得の状況】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
取締役会(2025年8月21日)での決議状況 (取得期間 2025年8月22日~2025年11月14日)	120,000	100,000,000
当事業年度前における取得自己株式	-	-
当事業年度における取得自己株式	112,100	99,919,700
残存決議株式の総数及び価額の総額	7,900	80,300
当事業年度の末日現在の未行使割合(%)	6.58	0.08
当期間における取得自己株式	-	-
提出日現在の未行使割合(%)	6.58	0.08

(3)【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

区分	株式数(株)	価額の総額(円)
当事業年度における取得自己株式	64	59,072
当期間における取得自己株式	-	-

(注) 当期間における取得自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取りによる株式は含まれておりません。

(4)【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

区分	当事業年度		当期間	
	株式数(株)	処分価額の総額(円)	株式数(株)	処分価額の総額(円)
引き受ける者の募集を行った取得自己株式	-	-	-	-
消却の処分を行った取得自己株式	-	-	-	-
合併、株式交換、株式交付、会社分割に係る移転を行った取得自己株式	-	-	-	-
その他 (-)	-	-	-	-
保有自己株式数	341,464	-	341,464	-

(注) 1. 当期間における処理自己株式には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の売渡による株式は含まれておりません。

2. 当期間における保有自己株式数には、2026年6月1日からこの有価証券報告書提出日までの単元未満株式の買取り及び売渡による株式は含まれておりません。

3【配当政策】

当社は、株主に対する利益還元を重要な経営課題の一つであると認識しており、「1株当たり配当額の継続的な増加」を配当の基本方針としております。

当事業年度の配当につきましては、上記方針に基づき1株当たり35円の配当を実施することを決定しました。この結果、当連結会計年度の連結配当性向は126.1%となりました。

内部留保資金につきましては、今後予想される経営環境の変化に対応できる経営体制強化及び事業拡大のための投資等に充当していく予定であります。

当社は、中間配当と期末配当の年2回の剰余金の配当を行うことができ、中間配当をする場合の基準日は毎年9月30日であります。また、当社は会社法第459条第1項に基づき、取締役会の決議によって剰余金の配当等を定めることができる旨を定款に定めております。

なお、当事業年度に係る剰余金の配当は以下のとおりであります。

決議年月日	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)
2026年5月14日 取締役会決議	271,583	35

4【コーポレート・ガバナンスの状況等】

(1)【コーポレート・ガバナンスの概要】

コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方
当社は、次の4つの経営方針を掲げております。

- ・生活者及び市場のトレンドを捉えた事業展開により、社会に新しい価値を創出する。
- ・中長期にわたり継続的に成長し続ける事業・組織作りを目指す。
- ・株主価値の最大化を常に優先課題と捉え、積極的かつ安定的な株主還元を実施する。
- ・フレキシブルな働き方の促進と多様性を重視した組織運営により、D&I（ダイバーシティ＆インクルージョン）の先進企業を目指す。

当社は、この4つの経営方針の遂行のため、経営の効率化を図るとともに健全で透明な経営体制を構築する必要があると考えており、コーポレート・ガバナンスの充実は当社における重要な経営課題と位置づけております。

企業統治の体制の概要及び当該体制を採用する理由

当社は、取締役による職務執行の監督強化と、業務執行上の重要事項の迅速な意思決定を可能とするため、社外取締役が過半数を占める取締役会、常勤取締役及び執行役員からなる経営会議、事業管掌の執行役員及びエグゼクティブマネージャーからなる営業会議、及び独立社外監査役が過半数を占める監査役会を設置しております。

(イ) 取締役会

代表取締役社長 黒川涼子を議長とし、取締役CFO 田中隼人並びに独立社外取締役である石川森生、社外取締役である横山隆治及び濱田健作の5名（男性4名、女性1名）で構成されております。原則として毎月1回定例取締役会を開催するとともに、必要に応じて臨時取締役会を開催し、法令で定められた事項、取締役会規則に定める事項及び会社経営・グループ経営に関する重要事項を決定するとともに、取締役及び執行役員より管掌部門（子会社を含む）の事業に関する実績、課題、方針等の報告、及び人事、経営等に関する報告を受けること等により、取締役による職務執行を監督しております。

(ロ) 経営会議

代表取締役社長 黒川涼子を議長とし、取締役CFO 田中隼人を加えた常勤取締役2名及び執行役員6名（男性3名、女性3名）の計8名で構成されております。経営会議は職務権限上の意思決定機関ではありませんが、主に非事業領域における経営課題の共有及び審議を行っており、会社業務の円滑な運営を図ることを目的として、随時開催しております。

(ハ) 営業会議

事業管掌の執行役員、エグゼクティブマネージャーなどから当社グループを横断した人員で構成されており、売上等の実績報告や課題等、営業に関する報告及び審議を行っております。原則として事業単位で毎月1回開催しております。

(ニ) 監査役会

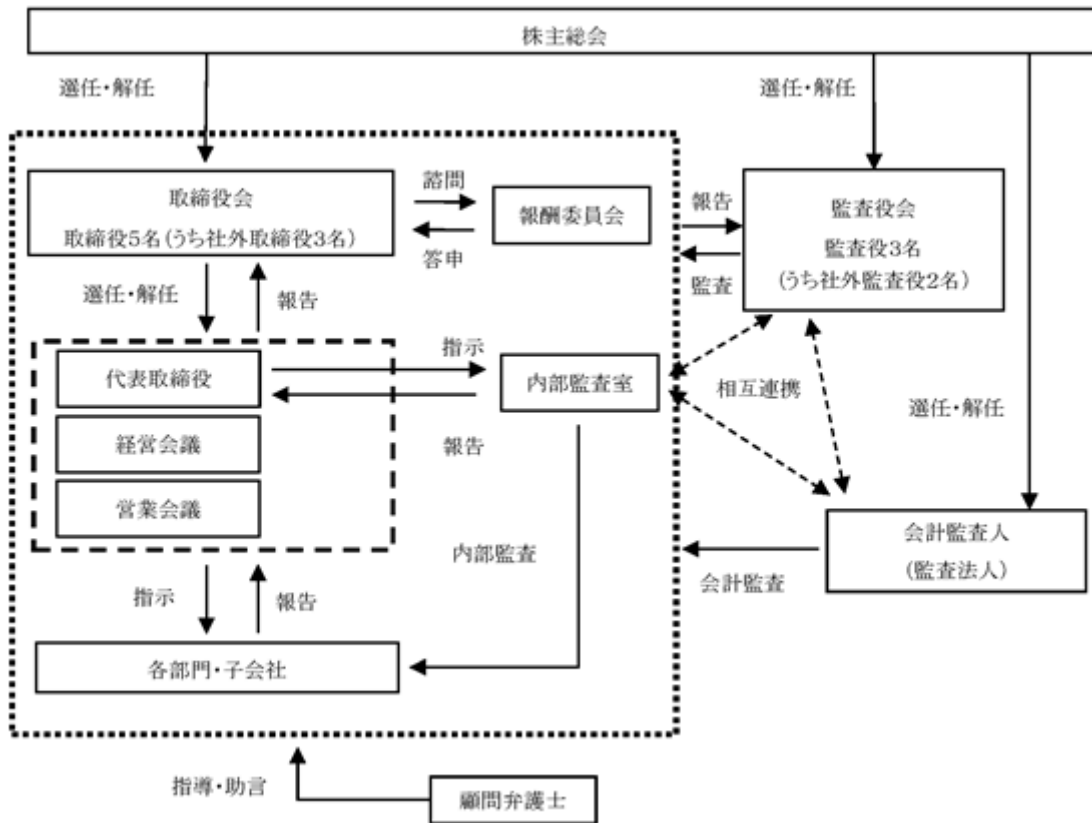
常勤監査役 郭翔愛を議長とし、独立社外監査役である非常勤監査役 橋岡宏成及び杉山直也の3名（男性3名）で構成されております。原則として毎月1回監査役会を開催し、常勤監査役からの業務監査の結果や取締役及び従業員による業務執行の状況等に関する報告、並びに内部監査室からの内部監査の状況に関する報告を受け、これらをもとに、経営全般に関する適法性の確認や内部統制システムの運用状況、取締役による職務執行の状況等を監査しております。

(ホ) 報酬委員会

報酬委員会は4名で構成されており、うち3名は社外役員（社外取締役又は社外監査役）であります。また、委員長は社外役員がこれを務めます。報酬委員会の開催は原則年1回の定期開催とし、必要に応じ、臨時の招集も可能とします。

なお、活動内容については「(4) 役員の報酬等」の「3. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の委任に関する事項」及び「4. 取締役会・報酬委員会の報酬決定に関する活動内容」に記載しております。

(へ) 当社の経営組織及びコーポレート・ガバナンス体制の模式図



企業統治に関するその他の事項

(イ) 内部統制システム、リスク管理体制及び子会社の業務の適正を確保するための体制の整備の状況

内部統制システムの整備、リスク管理体制の整備、子会社の業務の適正を確保するための体制整備に関して、当社では2021年6月17日制定の「内部統制システムに関する基本方針」に従い体制を構築しております。また、社員に対しては定期的にコンプライアンス教育等を実施し、内部統制ルールの周知やリスク発生防止を図っております。なお、内部統制機能が有効に機能していることを確認するために、代表取締役直属の内部監査室による内部監査を実施するとともに、監査役会及び会計監査人とも連携して、その実効性を確保しております。

取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

株主総会議事録、取締役会議事録等の法定文書のほか、重要な職務執行に係る情報が記録された文書及び電磁的記録については、文書管理規程、個人情報保護規程等の社内規程に従い、適切に保存及び管理します。

損失の危険の管理に関する規程その他の体制

管理部門は、法令遵守やリスク管理についての徹底と指導を行います。また、代表取締役直轄の組織として内部監査室を設置し、組織横断的なリスクの状況把握、経営の合理化・効率化及び業務の適正な遂行の確保を目的として監視、指導を行います。

不測の事態が発生した場合には、経営会議を代表して常勤取締役は、取締役会に対して損失の危険の内容、発生する損失の程度及び当社に対する影響等について報告を行います。また、対策本部を設置し、緊急対応方針を審議・決定のうえ、迅速に対処します。

取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

(1) 各種社内会議体制の整備

取締役会は、毎月開催される定例取締役会のほか、必要に応じて臨時取締役会を速やかかつ柔軟に開催し、経営に関わる重要事項に関して迅速に意思決定を行い、職務執行を監督します。

取締役会のほか、常勤取締役及び執行役員等からなる経営会議を原則として毎月開催し、業務執行、営業戦略等に関わる重要事項に関して慎重かつ多角的に検討、審議し、意思決定を行います。

(2) 職務権限及び責任の明確化

職務権限規程、業務分掌規程、稟議規程、稟議事項・決議決裁基準に基づき、適切に権限の委譲を行い、付与された権限に基づき適正かつ効率的な職務の執行が行われる体制を構築します。

取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

取締役及び使用人の職務執行のモニタリングを内部監査室が行い、必要に応じて管理部門と連携して社内教育、研修を実施します。また、内部監査室は、内部通報規程に基づく内部通報制度を厳正に運用するとともに、監査役会と連携し、取締役及び使用人の職務の執行に関する状況把握、監査を定期的に行い、取締役会に報告します。

当社ならびにその親会社及び子会社からなる企業集団における業務の適正を確保するための体制

(1) 子会社の取締役及び使用人の職務の執行に係る事項の当社への報告に関する体制

当社の取締役または従業員を子会社の取締役の一部として派遣し（以下、当該取締役及び従業員を併せて「子会社担当取締役等」といいます。）、当該子会社における他の取締役の職務執行を監督します。また、管理部門は、子会社の主管部門として子会社担当取締役等と協力し、子会社の経営管理及び経営指導にあたり、子会社の業務の適正を図ります。

当社において毎月開催される定例取締役会において、子会社の業績、経営計画及びその進捗状況等について、子会社担当取締役等から報告を行います。

(2) 子会社の損失の危険に関する規程その他の体制

管理部門は、子会社の取締役及び管理部門と協力し、法令遵守やリスク管理についての徹底と指導を行います。

また、子会社においてリスク管理上懸念の事実が発見された場合、子会社担当取締役等は、取締役会に対して損失の危険の内容、発生する損失の程度及び当社に対する影響等について報告を行い、当社は必要な措置を講じます。

(3) 子会社の取締役及び使用人の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

子会社の経営上の重要事項については、子会社の経営の独立性を尊重しつつ、当社取締役会において審議を行います。子会社の事業運営については、管理部門が主管となって、子会社の管理を行います。

なお、子会社の経営上・事業運営上の重要事項について、子会社の事業内容や規模を考慮のうえで、原則として子会社ごとに、当社への報告や事前承認を要する事項を定めます。

(4) 子会社の取締役及び使用人の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

子会社の取締役及び使用人の職務執行のモニタリングを子会社監査部門と協力して内部監査室が行い、必要に応じて管理部門及び子会社管理部門と連携して社内教育、研修を実施します。また、内部監査室は、内部通報規程に基づき、子会社からの内部通報を厳正に運用し、子会社の取締役及び使用人の職務の執行に関する状況把握、監査を定期的に行い、取締役会に報告します。

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する事項
監査役会は、内部監査室所属の使用人に、監査業務に必要な補助を依頼することができます。

前項の使用人の取締役からの独立性及び監査役の指示の実効性の確保に関する事項
補助者の人事異動につき、監査役会の意見を尊重して行います。監査役より要請のある場合、補助者は監査役の指揮・監督のもと、監査役の指示業務を優先して行うものとします。

取締役及び使用人、ならびに子会社の取締役、監査役及び使用人またはこれらの者から報告を受けた者が監査役に報告するための体制

取締役、管理部門、内部監査室及び子会社担当取締役等は、以下の重要事項を定期的に常勤監査役に報告するものとし、監査役会において、当該報告を提出します。

- (1) 当社及び子会社の重要な機関決定事項
- (2) 当社及び子会社の経営状況のうち重要な事項
- (3) 当社及び子会社に著しい損害を及ぼすおそれのある事項
- (4) 当社及び子会社における内部監査状況及びリスク管理に関する重要事項
- (5) 当社及び子会社における重大な法令及び定款違反
- (6) その他、当社及び子会社に関する重要事項

前項の報告をした者が当該報告をしたことを理由として不利な取扱いを受けないことを確保するための体制
当社は、監査役に前項の報告を行った者に対して、当該報告を理由として不利な取扱いを行うことを禁止します。

監査役職務の執行について生ずる費用の前払または償還の手続きその他の当該職務の執行について生ずる費用または債務の処理に係る方針に関する事項

当社は、監査役がその職務の執行について、当社に対し、会社法第388条に基づく費用の前払等の請求をした場合、当該請求に係る費用または債務が当該監査役の職務執行に必要なないと認められた場合を除き、速やかに当該費用または債務を処理します。

その他監査役職務の執行が実効的に行われることを確保するための体制

監査役は、取締役会へ出席するほか、常勤監査役が重要な社内会議に適宜出席し、必要に応じて説明を求めます。

監査役会は取締役、執行役員及び重要な使用人に対してヒアリングを実施することができるとともに、代表取締役、会計監査人、顧問弁護士と意見交換等を実施します。

以上

(ロ) 責任限定契約の内容の概要

当社と社外取締役石川森生、横山隆治及び濱田健作、並びに社外監査役橋岡宏成及び杉山直也は、会社法第427条第1項の規定に基づき、同法第423条第1項の損害賠償責任を限定する契約を締結しております。当該契約に基づく損害賠償責任の限度額は、会社法第425条第1項に定める最低責任限度額としております。なお、当該責任限定契約が認められるのは、当該社外役員が責任の原因となった職務の遂行について善意かつ重大な過失が無いときに限られます。

(ハ) 役員等賠償責任保険契約の内容の概要

当社は、保険会社との間で、当社及び当社の子会社の取締役及び監査役（当事業年度中に在任していた者を含む。）を被保険者とする、会社法第430条の3第1項に規定する役員等賠償責任保険契約を締結しており、保険料は全額当社が負担しております。当該保険契約の内容の概要は、被保険者が、その職務の執行に関し責任を負うこと又は当該責任の追及に係る請求を受けることによって生ずることのある損害を当該保険契約により保険会社が補填するものであり、1年ごとに契約更新しております。次回更新時には同内容での更新を予定しております。

(二) 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨を定款に定めております。

(ホ) 取締役の選任決議要件

当社では、取締役の選任決議要件について、議決権を行使できる株主の議決権の3分の1以上の株式を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨及び累積投票によらない旨を定款に定めております。

(ヘ) 株主総会の特別決議要件

当社は、会社法第309条第2項に定める株主総会の特別決議要件について、議決権を行使することができる株主の3分の1以上を有する株主が出席し、その議決権の3分の2以上をもって行う旨定款に定めております。これは、株主総会における特別決議の定足数を緩和することにより、株主総会の円滑な運営を行うことを目的とするものであります。

(ト) 剰余金の配当等の決定機関

機動的な資本政策及び配当政策を可能とするため、2017年6月23日開催の定時株主総会の決議により、当社は、会社法第459条第1項各号に定める事項について、取締役会の決議によって定めることができる旨定款に定めております。

(チ) 自己株式の取得

当社は、自己の株式の取得について、経営環境の変化に対応した機動的な資本政策の遂行を可能とするため、会社法第165条第2項の規定に基づき、取締役会の決議によって市場取引等により自己株式を取得することができる旨定款に定めております。

(リ) 取締役会の活動状況

当事業年度において当社は取締役会を月1回定例取締役会を、必要に応じて臨時取締役会を開催しており、個々の取締役の出席状況については次のとおりであります。

氏名	開催回数	出席回数
黒川 涼子	14回	14回
田中 隼人	14回	14回
石川 森生	14回	14回
横山 隆治	14回	14回
濱田 健作	14回	14回

取締役会における主な議題は、次のとおりであります。

- ・ 中期経営計画の修正、予算の策定
- ・ 各四半期連結決算及び業績見通し、決算の承認
- ・ 取締役の業務執行状況の報告
- ・ 企業統治に関する方針の制定及び改定
- ・ 人材の維持及び育成、並びに社内環境整備の状況に関する報告及び検討
- ・ M&Aの検討

(2)【役員の状況】

役員一覧

男性7名 女性1名 (役員のうち女性の比率12.5%)

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
代表取締役 社長	黒川 涼子	1974年9月3日	1997年4月 株式会社東京スタイル入社 2000年10月 テンブスタッフ株式会社入社 2004年9月 ドクターカナコ株式会社入社 2006年8月 当社入社 2012年7月 当社執行役員就任 2014年6月 当社取締役就任 2015年6月 当社取締役兼常務執行役員就任 2017年7月 当社取締役 副社長執行役員COO就任 2018年5月 株式会社BLT取締役就任 2018年5月 株式会社MimiTV代表取締役社長就任 2019年6月 株式会社BLT監査役就任 2020年4月 当社代表取締役社長就任(現任) 2022年2月 株式会社クレマンスラボラトリー取締役就任(現任) 2023年10月 一般社団法人国際アートメイク療法協会理事就任(現任) 2024年9月 株式会社Mimi Beauty代表取締役社長就任(現任) 2025年3月 株式会社zenplus取締役就任(現任) 2026年4月 しるし株式会社取締役就任(現任) ECのしるし株式会社取締役就任(現任)	注1	10,000
取締役	田中 隼人	1989年8月5日	2014年4月 当社入社 2018年4月 当社執行役員CFO就任 2020年6月 当社取締役CFO就任(現任) 2022年2月 株式会社クレマンスラボラトリー取締役就任(現任) 2025年3月 株式会社zenplus取締役就任(現任) 2025年12月 しるし株式会社取締役就任(現任) 2026年1月 ECのしるし株式会社取締役就任(現任) ECの相談室株式会社取締役就任(現任)	注1	24,000
取締役	石川 森生	1984年7月31日	2008年4月 SBIホールディングス株式会社入社 2010年1月 SBIナビ株式会社(現・ナビプラス株式会社)設立 2011年6月 マガシーク株式会社入社 2014年1月 株式会社TUKURU設立、代表取締役社長就任 2016年2月 株式会社ディノス・セシール入社、CECO就任 2019年11月 Mr.Yook株式会社設立、代表取締役就任(現任) 2020年6月 当社社外取締役就任(現任) 2024年7月 株式会社RESORT代表取締役CEO就任(現任) 2026年1月 株式会社ROCK STONE WATER代表取締役就任(現任)	注1	-
取締役	横山 隆治	1958年9月29日	1982年4月 株式会社旭通信社(現・株式会社ADKホールディングス)入社 1996年12月 デジタル・アドバイジング・コンソーシアム株式会社代表取締役副社長就任 2008年7月 株式会社ADKインタラクティブ代表取締役社長就任 2011年4月 有限会社シックスサイト代表取締役社長就任(現任) 2011年6月 株式会社デジタルインテリジェンス代表取締役社長就任 2014年10月 株式会社ベストインクラスプロデューサーズ取締役就任(現任) 2022年6月 当社社外取締役就任(現任)	注1	-
取締役	濱田 健作	1974年10月27日	2002年4月 フューチャーシステムコンサルティング株式会社(現・フューチャー株式会社)入社 2005年4月 株式会社アイスタイル入社 2006年9月 株式会社アイスタイル・マーケティングソリューションズ取締役就任 2015年7月 株式会社アイスタイル執行役員就任 2018年7月 株式会社アイスタイルSenior Vice President就任 2021年7月 株式会社アイスタイル上級執行役員CSO就任(現任) 2023年7月 istyle China Co.,Limited. 董事長兼総経理就任(現任) 2024年6月 当社社外取締役就任(現任)	注1	-

役職名	氏名	生年月日	略歴	任期	所有株式数 (株)
常勤監査役	郭 翔愛	1978年 7月29日	2002年 4月 三井物産株式会社入社 2007年 6月 当社入社 2010年 6月 当社取締役就任 2015年 6月 当社取締役兼常務執行役員就任 2019年 6月 株式会社BLT取締役就任 2020年 4月 合同会社Tasuki代表社員就任(現任) 2020年 6月 当社常勤監査役就任(現任) 2024年 6月 イシン株式会社社外取締役(現任)	注 2	104,000
監査役	橋岡 宏成	1967年 1月23日	1991年 4月 株式会社住友銀行(現・株式会社三井住友銀行)入行 1998年 4月 弁護士登録(東京弁護士会所属) 國吉法律事務所入所 2004年 9月 株式会社ゴルフダイジェスト・オンライン社外取締役就任 2007年 6月 株式会社ユナイテッドアローズ社外監査役就任 2008年 8月 ヴァスコ・ダ・ガマ法律会計事務所設立 パートナー 弁護士(現任) 2009年 3月 昭和情報機器株式会社社外監査役就任 2011年 6月 当社社外監査役就任(現任) 2011年 6月 株式会社エー・ピーカンパニー(現・株式会社エー・ピーホールディングス)社外監査役就任 2014年 6月 株式会社アイフリークホールディングス(現・株式会社アイフリークモバイル)社外監査役就任 2015年 7月 ノイルイミュン・バイオテック株式会社社外監査役就任(現任) 2018年 6月 株式会社ロコガイド社外取締役(監査等委員)就任 2021年10月 株式会社くふうカンパニー(現・株式会社くふうカンパニーホールディングス)社外取締役就任(現任)	注 2	8,600
監査役	杉山 直也	1976年 4月26日	1999年 4月 日本電気株式会社入社 2004年 7月 株式会社マクロミル入社 2009年 1月 株式会社ケイジャーズ設立 代表取締役社長就任(現任) 2012年 4月 株式会社電通マクロミル取締役就任 2012年 9月 株式会社マクロミル取締役兼社長室長就任 韓国法人MACROMILL EMBRAIN取締役就任 2013年12月 株式会社電通マクロミルインサイト取締役就任 2016年10月 SATORI株式会社社外監査役就任(現任) 2017年 8月 株式会社CMS代表取締役社長就任(現任) 2018年11月 株式会社八戸DIME代表取締役就任(現任) 2020年 6月 TANPAC株式会社社外取締役就任(現任) 2021年 3月 株式会社オノフ社外取締役就任(現任) 2024年 3月 プラスクラス・スポーツ・インキュベーション株式会社監査役(現任) 2024年 6月 当社社外監査役就任(現任)	注 2	-
計					146,600

- (注) 1. 任期は、2026年 6月29日開催の定時株主総会の終結の時から、2027年 3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
2. 任期は、2024年 6月25日開催の定時株主総会の終結の時から、2028年 3月期に係る定時株主総会の終結の時までであります。
3. 取締役 石川森生氏、横山隆治氏及び濱田健作氏は、社外取締役であります。
4. 監査役 橋岡宏成氏及び杉山直也は、社外監査役であります。

社外役員の状況

当社の社外取締役は 3 名、社外監査役は 2 名であります。

社外取締役の石川森生はMr. Yook株式会社の代表取締役、株式会社RESORTの代表取締役CEO及び株式会社ROCKSTONE WATERの代表取締役であります。当社とこれらの企業等及び石川森生との間には人的関係、資本的関係、取引関係その他の利害関係はありません。なお、石川森生は会社経営に関する経験と知識に加え、数多くのEC事業責任者を歴任し、EC事業への豊富な見識を有しており、経営陣より独立した立場で、取締役による経営や事業運営に対する助言及び監督を行っております。引き続き、当社のコーポレート・ガバナンス強化に貢献いただけることを期待し、選任しております。

社外取締役の横山隆治は有限会社シックスサイトの代表取締役社長及び株式会社ベストインクラスプロデューサーズの取締役であり、当社と横山隆治との間には2023年3月期において160万円の業務委託等の取引がありますが、現在は既に終了しているものであり、また当社の売上規模に鑑みると、特別の利害関係の観点から重要性はなく、この他当社と同企業及び横山隆治の間には人的関係、資本的关系、取引関係その他の利害関係はありません。なお、横山隆治は会社経営に関する経験と知識に加え、インターネット関連事業を提供する企業において長年にわたり数多くの事業に携わった経験により培った広告・マーケティング業界に関する豊富な見識を有しており、経営陣より独立した立場で、取締役による経営や事業運営に対する助言及び監督を行っております。引き続き、当社のコーポレート・ガバナンス強化に貢献いただけることを期待し、選任しております。

社外取締役の濱田健作は株式会社アイスタイルの上級執行役員CSO及びistyle China Co,Limited.の董事長兼総経理であります。株式会社アイスタイルは当社の大株主かつその他の関係会社です。istyle China Co,Limited.は株式会社アイスタイルの連結子会社ですが、当社との間には人的関係、資本的关系、取引関係その他の利害関係はありません。なお、濱田健作は会社経営に関する知識と、当社の事業領域である美容マーケティング領域への豊富な見識を有しており、経営陣より独立した立場で、取締役による経営や事業運営に対する助言及び監督を行い、当社のコーポレート・ガバナンス強化に貢献いただけることを期待し、選任しております。

社外監査役の橋岡宏成はヴァスコ・ダ・ガマ法律会計事務所のパートナー弁護士、株式会社くふうカンパニーホールディングスの社外取締役及びノイルイミュン・バイオテック株式会社の社外監査役であります。当社とこれらの企業等及び橋岡宏成の間には人的関係、資本的关系、取引関係その他の利害関係はありません。なお、橋岡宏成は弁護士として企業法務に精通しており、経営陣より独立した立場で内部統制システムの運用状況や取締役による職務執行の状況の監視、並びに取締役会における議案審議等に関する助言や提言を行っております。これらを、当社グループ全体の監査に生かしていただくことを期待し、選任しております。

社外監査役の杉山直也は株式会社ケイジャーズの代表取締役社長、SATORI株式会社の社外監査役、株式会社CMSの代表取締役社長、株式会社八戸DIMEの代表取締役、TANPAC株式会社の社外取締役、株式会社オノフの社外取締役及びプラスクラス・スポーツ・インキュベーション株式会社の監査役であります。当社とこれらの企業等及び杉山直也の間には人的関係、資本的关系、取引関係その他の利害関係はありません。なお、杉山直也は上場会社取締役や企業経営者としての経験と、経営コンサルティング事業における豊富な知識を有しており、経営陣より独立した立場で監査を遂行いただけると判断し、選任しております。

当社では、社外取締役及び社外監査役が企業統治において果たすべき役割については、当社が扱う各事業に対して、それぞれが専門的な経験及び知見を有しており、当該各事業に関して取締役会が行う意思決定に対し、適切な監督を行うとともに、適宜それぞれの経験及び知見に基づいて助言をすることを求めています。また、社外取締役及び社外監査役を選任するための提出会社からの独立性に関する基準又は方針は定めておりませんが、提出会社との人的関係、資本的关系又は取引関係その他利害関係を総合的に勘案し、実質的に経営者から独立した判断ができる人材であることを重視して選任しております。

社外取締役又は社外監査役による監督又は監査と内部監査、監査役監査及び会計監査との相互連携並びに内部統制部門との関係

社外取締役及び社外監査役は、取締役会への出席、提供される資料の閲覧及び取締役会における質疑等並びに以下に記載する内部統制部門、内部監査室及び会計監査人との連携等を通じて、取締役による職務執行や当社及び当社グループの経営状況等の把握、監督及び監査を行っております。

当社は管理部門において財務・経理、法務、グループ管理等を管轄しており、当社及び当社グループの内部統制の運用上重要な役割を担っております。管理部門は取締役会の事務局を運営しており、社外取締役及び社外監査役からの依頼に応じて、随時情報提供を行っております。また、社外取締役及び社外監査役は、業務執行取締役や管理部門からの相談に応じ、随時経営や内部統制等に関する助言を行っております。

社外監査役は、毎月開催する監査役会において、常勤監査役が実施した役職員からのヒアリング結果及び重要書類の閲覧等の結果の報告を受けております。また、内部監査室より内部監査の結果及び問題意識の共有を受けるほか、会計監査人との間で監査に関する情報交換等を行っております。社外監査役は、これらを元に経営全般に関する適法性の確認や内部統制システムの運用状況の把握等も行ってまいります。

(3) 【監査の状況】

監査役監査の状況

当社の監査役会は、本報告書提出日現在において、常勤監査役1名及び非常勤監査役2名の計3名により構成されております。常勤監査役の郭翔愛は、当社取締役として会社の経営に長年携わり、会社経営及び当社の事業領域、実務全般に関する豊富な知識と経験を有しております。非常勤監査役の橋岡宏成は弁護士の資格を持つとともに上場会社の社外取締役及び社外監査役の経験を有しており、企業法務及び上場会社における経営に関する知見を有しております。非常勤監査役の杉山直也は上場会社取締役や企業経営者への就任及び経営コンサルティング事業の展開により、数多くの企業の経営実務に携わってきたほか、社外役員を歴任することで会社経営に関する豊富な経験及び知識を有しております。

当事業年度において、当社は監査役会を原則として月1回開催してまいりました。個々の監査役の出席状況については次のとおりです。

氏名	開催回数	出席回数
郭 翔愛	13	13
橋岡 宏成	13	13
杉山 直也	13	13

当事業年度においては、内部統制システムの整備・運用状況、事業報告等及び計算関係書類、M&Aの状況、子会社管理の状況、コーポレートガバナンスに関する状況、新規事業及び新サービス開始・運用時のリスク管理の状況、機密情報及び個人情報管理の状況、労務管理の状況、並びに人材の維持及び育成の状況を主要な検討事項とするとともに、状況に応じて必要と判断した項目について、適宜検討してまいりました。

監査役会の活動としては、内部監査室からの内部監査結果のヒアリング及び内部監査に関する助言、会計監査人からの会計監査の状況に関するヒアリング等を実施してまいりました。また、会計監査人の監査の方法・監査結果についても確認及び意見交換してまいりました。

常勤監査役は、社長・取締役・重要な使用人との意見交換、執行役員・内部監査室・重要な使用人・子会社の役員等からの業務の状況のヒアリング、重要書類の閲覧等を通じて、前述の検討項目を中心に独自に監査を行い、その結果を監査役会に報告してまいりました。また、内部監査室からの報告・相談を受け、内部監査室と協力して事業の状況把握や内部統制上のリスク把握を行い、その結果を監査役会へ報告し協議するとともに、管掌役員等に対して適宜助言を行ってまいりました。

各監査役は、原則として毎月開催される取締役会に出席してまいりました。

これらの監査役会及び監査役による活動を通じて、監査役監査上の主要事項について検討を行うとともに、不正行為又は法令もしくは定款に違反する事実の発生防止、取締役及び各部門の業務執行につき監査を行ってまいりました。

内部監査の状況

当社では、代表取締役直属の内部監査室を設置しており、担当者を1名配置しております。また、内部監査室の上申に基づき、内部監査室以外の従業員が監査に協力しております。内部監査室の担当者は監査役会の補助者を兼務しており、補助者の人事異動は監査役会の意見を尊重して行うこととしております。

内部監査室は、業務の運営が法令、定款、諸規程等に準拠し、効率的、合理的に行われていることを検証、評価及び助言することにより、当社及び当社グループの業績の向上、経営の効率化、財産の保全・活用に資することを目的として、監査を実施しております。

監査により発見された事項については、監査対象部門の管掌役員、代表取締役及び監査役会へ報告するとともに、業務改善等に向けた具体的な助言や勧告を行うことにより、内部統制が有効に機能するよう働きかけております。また、必要に応じて会計監査人に対しても監査結果や問題意識を共有しております。更に、監査等において発見された事象について、適宜監査役及び監査役会に報告・相談し、助言を受けるとともに、監査役と協力して状況把握やリスク把握を行う等の活動も実施しております。

これらの活動により、内部監査室では、監査の実効性を高めるように努めております。

会計監査の状況

(イ) 監査法人の名称

PwC Japan有限責任監査法人

(口) 継続監査期間
 10年間

(八) 業務を執行した公認会計士
 指定有限責任社員 業務執行社員 鈴木直幸
 指定有限責任社員 業務執行社員 木村圭佑

(二) 監査業務に係る補助者の構成
 公認会計士 4名
 その他 10名

(ホ) 監査法人の選定方針と理由

当社では会計監査人を選定するための具体的な基準又は方針は定めておりませんが、当社の会計監査人に求められる専門性、独立性及び適切性を有し、当社の会計監査が適切かつ妥当に行われることを確保する体制を備えていることを総合的に勘案のうえで、選定しております。

監査役会は、会計監査人の職務の執行に支障がある場合等、その必要があると判断した場合は、株主総会に提出する会計監査人の解任または不再任に関する議案の内容を決定いたします。また、会計監査人が会社法第340条第1項各号に定める項目に該当すると認められる場合には、監査役全員の同意に基づき、会計監査人を解任いたします。この場合、監査役会が選定した監査役は、解任後最初に招集される株主総会において会計監査人を解任した旨及びその理由を報告いたします。

(ヘ) 監査役及び監査役会による監査法人の評価

当社の監査役及び監査役会は、上述の選定方針に加え、経営者・監査役・経理担当者・内部監査担当者等とのコミュニケーション、グループ全体に対する監査手続、不正リスクへの対応が適切に行われているか等の観点から評価した結果、PwC Japan有限責任監査法人は会計監査人として適格であると判断しております。

監査報酬の内容等

(イ) 監査公認会計士等に対する報酬の内容

区分	前連結会計年度		当連結会計年度	
	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)	監査証明業務に基づく報酬(千円)	非監査業務に基づく報酬(千円)
提出会社	27,250	-	31,100	-
連結子会社	-	-	-	-
計	27,250	-	31,100	-

(ロ) 監査公認会計士等と同一のネットワークに対する報酬((イ)を除く)
 該当事項はありません。

(ハ) その他の重要な監査証明業務に基づく報酬の内容
 該当事項はありません。

(ニ) 監査報酬の決定方針

当社では、監査公認会計士等と協議した上で、当社の規模・業務の特性等に基づいた監査日数・要員数等を総合的に勘案し、監査報酬を決定することとしております。

(ホ) 監査役会が会計監査人の報酬等に同意した理由

監査役会は、会計監査人の監査計画の内容、会計監査の職務遂行状況及び報酬見積りの算出根拠等が適切であるかどうかについて必要な検証を行ったうえで、会計監査人の報酬等の額について同意の判断をしました。

(4) 【役員の報酬等】

役員の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する基本方針に係る事項

当社は、2026年6月29日開催の取締役会において、取締役の個人別の報酬等の内容にかかる決定方針を、以下の内容で決議しております。

1. 取締役の個人別の報酬等の額又はその算定方法の決定に関する方針並びに各報酬等の額の取締役の個人別の報酬等の額に対する割合の決定に関する方針（以下「取締役報酬等の内容の決定方針」）

< 社内取締役・社外取締役共通の方針 >

- (1) 報酬委員会に、本方針に沿った取締役の報酬等の案の策定を委任する。
- (2) 報酬委員会の構成は経産省の「コーポレート・ガバナンス・システムに関する実務指針」等に準拠することを前提とする。
- (3) 報酬等の種類は固定の金銭報酬（以下「固定報酬」）及び金銭による業績連動報酬（以下「変動報酬」）とし、社内取締役には固定報酬及び変動報酬を、社外取締役には固定報酬を支給する。非金銭報酬等は採用しない。なお、年間の固定報酬を12等分した額を、月例の固定報酬とする。
- (4) 2006年2月8日の臨時株主総会決議に基づき、取締役の報酬総額は年額200,000千円を限度とする。

< 社内取締役に関する方針 >

- (1) 固定報酬は、役職に応じた報酬基準額（当社の過去実績や他の国内企業の社内取締役に対する固定報酬に関する調査結果、同種又は同規模の国内企業の取締役報酬額を参考に作成）及び以下を勘案のうえで、決定する。
 - (イ) 前期の当社グループの業績
 - (ロ) 前期に当社グループ内で担った役割
 - (ハ) 当期に当社グループ内で担う役割
- (2) 変動報酬は、中期経営計画の達成に対する貢献意欲を高めるとともに、事業の単年度業績に対する貢献に報いるために導入する。変動報酬の額は、当期の当社グループの営業利益が目標指標を超過した場合に、超過額の1%に取締役ごとに定める支給率（上限100%）を乗じた額とする。なお、支給率は、各社内取締役の固定報酬の額及び当期に当社グループ内で担う役割等を踏まえ決定する。
- (3) 取締役としての報酬と委任型執行役員としての報酬は区分しない。

< 社外取締役に関する方針 >

以下を勘案のうえで報酬委員会により策定し、決定する。

- (1) 第三者が実施した、他の国内企業の社外取締役に対する固定報酬に関する調査結果
- (2) 経歴等より期待される貢献

2. 取締役に対し報酬等を与える時期

(1) 固定報酬

任期中となる7月から翌年の6月までの職務の執行の対価として定期的に支払うものとし、毎月末において締め切り、翌月25日に支払うものとする。ただし、支払日が休日若しくは銀行休業日に当たるときはその前営業日に繰り上げて支払う。

(2) 変動報酬

当期の有価証券報告書の提出をもって変動報酬の額を算定し、翌月25日に一括で支払うものとする。ただし、支払日が休日若しくは銀行休業日に当たるときはその前営業日に繰り上げて支払う。

3. 取締役の個人別の報酬等の内容についての決定の委任に関する事項

当社では、取締役の個人別の報酬等の額の決定における独立性及び客観性を強化するため、取締役会の諮問機関として任意で報酬委員会を設置しており、報酬委員会の策定した、取締役の個人別の報酬等の内容に関する原案（以下「報酬原案」）を尊重して、取締役会が取締役の個人別の報酬等の額を決定しております。

なお、当事業年度においては、次のとおり報酬委員会を設置しました。

< 報酬委員会 >

(1) 報酬委員会の構成

報酬委員会委員長 橋岡 宏成（社外監査役）

報酬委員 横山 隆治（社外取締役）、杉山 直也（社外監査役）、黒川涼子（代表取締役社長）

(2) 報酬委員会の活動目的

取締役報酬等の内容の決定方針に従い、報酬原案を策定すること。なお、報酬等とは金銭報酬及び非金銭報酬をいい、当事業年度の取締役に対する報酬等について、所定の報酬等とは別に臨時に報酬（報酬に類するものを含む）が発生する場合には、臨時報酬等についても、報酬原案策定の対象とする。

4. 取締役会・報酬委員会の報酬決定に関する活動内容

当事業年度の役員の報酬等は、以下のとおり審議・決定いたしました。

2025年6月24日：取締役会において取締役報酬等の決定方針を決定

2025年7月8日：報酬委員会において、取締役報酬等の内容の決定方針の改定案及び報酬原案を策定

2025年7月29日：取締役会において、取締役報酬等の決定方針の改定を決議し、報酬委員会で策定された報酬原案の内容にて、取締役報酬を支給することを決定

2025年7月から2026年6月までの取締役の個人別の報酬等の内容が当該方針に沿うものであると取締役会が判断した理由

取締役の個人別の報酬等については、社外監査役を委員長とした報酬委員会において、審議・提案され、報酬委員会の答申を受けて取締役会で決議しているため、その内容が当該方針に沿うものであると判断しています。

役員区分ごとの報酬等の総額、報酬等の種類別の総額及び対象となる役員の員数

役員区分	報酬等の総額 (千円)	報酬等の種類別の総額(千円)			対象となる 役員の員数 (人)
		基本報酬	ストック オプション	賞与	
取締役 (社外取締役を除く)	67,500	67,500	-	-	2
監査役 (社外監査役を除く)	3,600	3,600	-	-	1
社外役員	18,000	18,000	-	-	5

(5) 【株式の保有状況】

投資株式の区分の基準及び考え方

(純投資目的である投資株式)

時価の変動により利益を得ることを目的としており、短中期的に売買することを想定するものをいいます。なお、「純投資目的以外の目的である投資株式」に該当する株式を除きます。

(純投資目的以外の目的である投資株式)

長期的には売却することが想定されるものの、業務提携等の事業上の必要に基づき保有する株式をいいます。なお、子会社株式、関連会社株式を除きます。

保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式

(イ) 保有方針及び保有の合理性を検証する方法並びに個別銘柄の保有の適否に関する取締役会等における検証の内容

当社は、純投資目的以外の目的である投資株式を保有しておりません。

なお、一定価額以上の投資株式の取得にあたっては取締役会決議を要することとしており、保有目的が純投資目的以外の目的である投資株式を保有する場合においても、業務提携等の事業上の必要性の有無等に関して検証したのち、取得を決議します。また、上記一定価額に満たない価額の投資株式の取得についても、当社が定める決議決裁基準に則り、価額に応じた決議又は決裁を経ることを要件としております。

また、投資株式は保有目的を明確にして管理しており、四半期ごとに実施する価値評価と併せ、保有の合理性が失われた場合には、売却等を検討してまいります。

(ロ) 銘柄数及び貸借対照表計上額

該当事項はありません。

(ハ) 特定投資株式及びみなし保有株式の銘柄ごとの株式数、貸借対照表計上額等に関する情報

該当事項はありません。

保有目的が純投資目的である投資株式

区分	当事業年度		前事業年度	
	銘柄数	貸借対照表計上額の合計額(千円)	銘柄数	貸借対照表計上額の合計額(千円)
非上場株式	4	168,466	3	151,430

区分	当事業年度		
	受取配当金の合計額(千円)	売却損益の合計額(千円)	評価損益の合計額(千円)
非上場株式	-	-	-

当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的から純投資目的以外の目的に変更したものの該当事項はありません。

当事業年度の前4事業年度及び当事業年度に投資株式の保有目的を純投資目的以外の目的から純投資目的に変更したものの該当事項はありません。

5【従業員の状況等】

(1)【人材戦略に関する基本方針等】

人材戦略

当社グループは、以下を経営方針として掲げております。

- (イ) 生活者及び市場のトレンドを捉えた事業展開により、社会に新しい価値を創出する。
- (ロ) 中長期にわたり継続的に成長し続ける事業・組織作りを目指す。
- (ハ) 株主価値の最大化を常に優先課題と捉え、積極的かつ安定的な株主還元を実施する。
- (ニ) フレキシブルな働き方の促進と多様性を重視した組織運営により、D&I（ダイバーシティ＆インクルージョン）の先進企業を目指す。

また、経営戦略としては、事業ドメインを従来の「SNSマーケティング」から「SNS×リテールマーケティング」に発展させ、生活者が商品がSNSで知り、イベントで体験し、ECプラットフォームで購入するという一連の体験を促すマーケティングソリューションを提供可能とすることで、幅広いカテゴリーの顧客企業にサービスを展開してまいります。

これらを実現するためには、従業員1人1人が能力を伸ばして最大限に発揮すること、優秀な従業員が仕事とライフイベントを両立しながらやりがいをもって働けることが重要だと考えており、「第2 事業の状況 2 サステナビリティに関する考え方及び取組 (2) 戦略」に記載の取組を行っております。

また、SNSマーケティング、イベント、ECコンサルティングという当社グループのサービスのシナジーを生むべく、関連するグループ会社間のコミュニケーションを促進するため、従業員の積極的な出向、会社の垣根を超えたイベントの開催や部活動の運用等の取組も行っております。

従業員の給与その他の給付の額及び内容

当社における従業員の給与その他の給付の額及び内容については、年齢や性別等の属性に関係なく、各社員が担うミッションをベースに人事評価を行う「ミッションコミット制度」に基づき決定しております。

(2)【従業員の状況】

連結会社の状況

2026年3月31日現在

セグメントの名称	従業員数(名)
マーケティング事業	239
インベストメント事業	-
ECコンサルティング事業	38
合計	277

- (注) 1. 従業員数は就業人員であり、アルバイト及び派遣社員は含まれておりません。
 2. 従業員数には、当社グループ外への出向者は含まれておりません。
 3. インベストメント事業の従業員数が0名であるのは、同事業は従業員が兼務して行っており、専従の担当者がいないためであります。
 4. 従業員数が増加した主な理由は、連結子会社の増加によるものであります。

提出会社の状況

2026年3月31日現在

従業員数（名）	平均年齢（歳）	平均勤続年数（年）	平均年間給与（千円）	平均年間給与の 対前事業年度増減率 （％）
204	33.3	5.5	5,786	5.8

セグメントの名称	従業員数（名）
マーケティング事業	204
インベストメント事業	-
合計	204

- （注）1．従業員数は就業人員であり、アルバイト及び派遣社員は含まれておりません。
2．従業員数には、提出会社からの出向者を含んでおります。
3．インベストメント事業の従業員数が0名であるのは、同事業は従業員が兼務して行っており、専従の担当者がいないためであります。
4．平均年間給与は、賞与及び基準外賃金を含んでおります。

労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は良好であります。

使用人等のみに対して付与した新株予約権の内容
該当事項はありません。

管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合、男性労働者の育児休業取得率及び労働者の男女の賃金の額の差異
提出会社の状況

当事業年度				
管理的地位にある労働者に占める女性労働者の割合（％） （注）1．	男性労働者の育児休業取得率（％） （注）2．	労働者の男女の賃金の額の差異（％） （注）1．		
		全労働者	正規雇用労働者	パート・有期労働者
88.6	-	83.9	89.1	120.5

- （注）1．「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（2015年法律第64号）の規定に基づき算出したものであります。
2．「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律」（1991年法律第76号）の規定に基づき、「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（1991年労働省令第25号）第71条の6第1号における育児休業等の取得割合を算出したものであります。
3．連結子会社は、「女性の職業生活における活躍の推進に関する法律」（2015年法律第64号）及び「育児休業、介護休業等育児又は家族介護を行う労働者の福祉に関する法律施行規則」（1991年法律第76号）の規定による公表義務の対象ではないため、記載を省略しております。

第5【経理の状況】

1 連結財務諸表及び財務諸表の作成方法について

(1) 当社の連結財務諸表は、「連結財務諸表の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1976年大蔵省令第28号)に基づいて作成しております。

(2) 当社の財務諸表は、「財務諸表等の用語、様式及び作成方法に関する規則」(1963年大蔵省令第59号)に基づいて作成しております。

2 監査証明について

当社は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づき、連結会計年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の連結財務諸表及び事業年度(2025年4月1日から2026年3月31日まで)の財務諸表について、PwC Japan有限責任監査法人による監査を受けております。

3 連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組について

当社は、連結財務諸表等の適正性を確保するための特段の取組を行っております。具体的には、会計基準等の内容を適切に把握し、又は会計基準等の変更等についての的確に対応して連結財務諸表を適正に作成できる体制を整備するため、公益財団法人財務会計基準機構へ加入し、また、監査法人等が主催するセミナーへの参加及び財務・会計の専門書の購読等を行っております。

1【連結財務諸表等】

(1)【連結財務諸表】

【連結貸借対照表】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	2,376,969	4,777,491
受取手形	6,765	1,650
売掛金	2,260,576	2,365,901
営業投資有価証券	2,556,037	712,667
商品	31,285	106,455
仕掛品	35,039	101,441
その他	137,213	485,294
貸倒引当金	13,124	70,662
流動資産合計	7,390,763	8,480,239
固定資産		
有形固定資産		
建物	185,998	151,585
減価償却累計額	61,576	66,017
建物(純額)	124,421	85,568
機械装置及び運搬具	35,169	6,447
減価償却累計額	24,667	3,862
機械装置及び運搬具(純額)	10,501	2,584
工具、器具及び備品	70,688	107,366
減価償却累計額	51,643	74,957
工具、器具及び備品(純額)	19,045	32,408
有形固定資産合計	153,969	120,561
無形固定資産		
のれん	681,253	3,617,924
ソフトウェア	25,574	26,373
その他	47	47
無形固定資産合計	706,876	3,644,345
投資その他の資産		
敷金	96,702	135,275
繰延税金資産	64,697	60,352
その他	96,353	71,338
投資その他の資産合計	257,753	266,966
固定資産合計	1,118,598	4,031,873
資産合計	8,509,361	12,512,112

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	1,176,455	1,196,259
短期借入金	1,314,220	1,900,000
1年内返済予定の長期借入金	199,608	961,536
未払法人税等	270,512	268,178
未払消費税等	137,370	173,065
契約負債	20,332	40,805
賞与引当金	2,640	42,100
その他	281,608	419,853
流動負債合計	3,402,747	5,001,799
固定負債		
長期借入金	704,878	3,162,353
繰延税金負債	-	9,484
資産除去債務	38,259	51,831
固定負債合計	743,137	3,223,668
負債合計	4,145,885	8,225,468
純資産の部		
株主資本		
資本金	647,542	648,048
資本剰余金		
資本準備金	322,159	322,665
その他資本剰余金	461,445	461,445
資本剰余金合計	783,604	784,110
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	3,130,586	3,137,220
利益剰余金合計	3,130,586	3,137,220
自己株式	199,999	299,977
株主資本合計	4,361,734	4,269,402
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	1,131	16,641
その他の包括利益累計額合計	1,131	16,641
新株予約権	610	600
純資産合計	4,363,476	4,286,644
負債純資産合計	8,509,361	12,512,112

【連結損益計算書及び連結包括利益計算書】

【連結損益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年 4月 1日 至 2025年 3月 31日)	当連結会計年度 (自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月 31日)
売上高	1 6,191,610	1 8,278,331
売上原価	2,922,995	4,210,526
売上総利益	3,268,614	4,067,805
販売費及び一般管理費	2 2,279,934	2 3,340,649
営業利益	988,680	727,155
営業外収益		
受取利息	787	5,004
受取配当金	-	0
保険解約返戻金	-	52,248
助成金収入	8,272	5,365
雑収入	9,721	11,584
その他	-	5,432
営業外収益合計	18,781	79,635
営業外費用		
支払利息	14,667	59,176
支払手数料	757	10,291
雑損失	-	12,806
その他	298	-
営業外費用合計	15,723	82,274
経常利益	991,738	724,516
特別利益		
固定資産売却益	-	3 6,302
新株予約権戻入益	49	-
事業譲渡益	4 36,319	-
特別利益合計	36,368	6,302
特別損失		
固定資産除却損	5 1,163	5 21,386
減損損失	6 19,609	6 79,478
商品評価損	7 21,026	-
事業撤退損	-	8 64,114
その他	-	8,089
特別損失合計	41,799	173,069
税金等調整前当期純利益	986,307	557,750
法人税、住民税及び事業税	411,931	326,824
法人税等調整額	26,366	14,114
法人税等合計	385,565	340,938
当期純利益	600,742	216,811
親会社株主に帰属する当期純利益	600,742	216,811

【連結包括利益計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
当期純利益	600,742	216,811
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	1,654	15,509
その他の包括利益合計	1,654	15,509
包括利益	599,088	232,321
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	599,088	232,321
非支配株主に係る包括利益	-	-

【連結株主資本等変動計算書】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	629,756	765,818	2,737,651	-	4,133,225
当期変動額					
新株の発行	17,786	17,786			35,572
剰余金の配当			207,807		207,807
親会社株主に帰属する 当期純利益			600,742		600,742
自己株式の取得				199,999	199,999
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）					
当期変動額合計	17,786	17,786	392,934	199,999	228,508
当期末残高	647,542	783,604	3,130,586	199,999	4,361,734

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	2,785	2,785	1,028	4,137,040
当期変動額				
新株の発行				35,572
剰余金の配当				207,807
親会社株主に帰属する 当期純利益				600,742
自己株式の取得				199,999
株主資本以外の項目の 当期変動額（純額）	1,654	1,654	418	2,072
当期変動額合計	1,654	1,654	418	226,435
当期末残高	1,131	1,131	610	4,363,476

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本				
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計
当期首残高	647,542	783,604	3,130,586	199,999	4,361,734
連結子会社の決算期変更に伴う変動			2,277		2,277
連結子会社の決算期変更に伴う変動を反映した当期首残高	647,542	783,604	3,132,863	199,999	4,364,011
当期変動額					
新株の発行	506	506			1,012
剰余金の配当			212,454		212,454
親会社株主に帰属する当期純利益			216,811		216,811
自己株式の取得				99,978	99,978
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）					
当期変動額合計	506	506	4,356	99,978	94,609
当期末残高	648,048	784,110	3,137,220	299,977	4,269,402

	その他の包括利益累計額		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券 評価差額金	その他の包括利益 累計額合計		
当期首残高	1,131	1,131	610	4,363,476
連結子会社の決算期変更に伴う変動				2,277
連結子会社の決算期変更に伴う変動を反映した当期首残高	1,131	1,131	610	4,365,754
当期変動額				
新株の発行			10	1,002
剰余金の配当				212,454
親会社株主に帰属する当期純利益				216,811
自己株式の取得				99,978
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	15,509	15,509		15,509
当期変動額合計	15,509	15,509	10	79,109
当期末残高	16,641	16,641	600	4,286,644

【連結キャッシュ・フロー計算書】

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業活動によるキャッシュ・フロー		
税金等調整前当期純利益	986,307	557,750
減価償却費	36,407	43,693
のれん償却額	18,117	186,099
減損損失	19,609	79,478
事業撤退損	-	64,114
保険解約返戻金	-	52,248
貸倒引当金の増減額(は減少)	586	57,350
賞与引当金の増減額(は減少)	-	19,900
受取利息及び受取配当金	787	5,004
支払利息	14,667	59,176
事業譲渡損益(は益)	36,319	-
固定資産売却損益(は益)	-	6,302
固定資産除却損	1,163	21,386
新株予約権戻入益	49	-
商品評価損	21,026	2,703
助成金収入	8,272	5,365
売上債権の増減額(は増加)	484,043	534,323
契約資産の増減額(は増加)	24,191	-
棚卸資産の増減額(は増加)	19,391	41,983
営業投資有価証券の増減額(は増加)	1,039,345	1,861,259
仕入債務の増減額(は減少)	380,107	146,703
未払消費税等の増減額(は減少)	84,872	188,985
その他資産の増減額(は増加)	7,981	12,152
その他負債の増減額(は減少)	58,832	125,376
小計	29,182	2,927,419
利息及び配当金の受取額	787	5,004
利息の支払額	14,667	59,176
消費税等の還付額	133,501	-
助成金の受取額	8,272	5,365
法人税等の支払額	289,616	579,735
営業活動によるキャッシュ・フロー	190,905	2,298,877
投資活動によるキャッシュ・フロー		
有形固定資産の取得による支出	16,286	39,454
無形固定資産の取得による支出	3,818	4,577
投資有価証券の売却による収入	-	10,050
貸付けによる支出	750	1,400
短期貸付金の回収による収入	-	78,100
連結の範囲の変更を伴う子会社株式の取得による支出	2 764,788	2 3,161,944
事業譲渡による収入	16,363	-
敷金及び保証金の差入による支出	-	19,004
敷金及び保証金の回収による収入	274	15,701
保険積立金の解約による収入	-	94,883
その他	-	430
投資活動によるキャッシュ・フロー	769,005	3,027,214

(単位：千円)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
財務活動によるキャッシュ・フロー		
短期借入金の借入れによる収入	-	1,000,000
短期借入金の返済による支出	300,000	531,000
長期借入金の借入れによる収入	800,000	3,500,000
長期借入金の返済による支出	-	516,634
株式の発行による収入	35,203	1,002
自己株式の取得による支出	199,999	99,978
配当金の支払額	207,574	212,007
その他	-	1,700
財務活動によるキャッシュ・フロー	127,630	3,143,081
現金及び現金同等物の増減額（は減少）	832,281	2,414,744
現金及び現金同等物の期首残高	3,209,250	2,376,969
連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額（は減少）	-	14,223
現金及び現金同等物の期末残高	1 2,376,969	1 4,777,491

【注記事項】

(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項)

1. 連結の範囲に関する事項

(1) 連結子会社の状況

- ・連結子会社の数 7社
- ・主要な連結子会社の名称 株式会社Mimi Beauty
株式会社zenplus
しるし株式会社
ECのしるし株式会社
CARAFUL株式会社
株式会社クレマン斯拉ボラトリー
一般社団法人涼香会

当連結会計年度において、しるし株式会社の株式を取得し、同社及び同社の子会社であるECのしるし株式会社を連結の範囲に含めております。

(2) 主要な非連結子会社の名称等

主要な非連結子会社

- Cosme hunt, Inc.
- Cosme Hunt Japan株式会社
- ECの相談室株式会社

(連結の範囲から除いた理由)

非連結子会社は、いずれも小規模であり、合計の総資産、売上高、当期純損益(持分に見合う額)及び利益剰余金(持分に見合う額)等は、いずれも連結財務諸表に重要な影響を及ぼしていないため、連結の範囲から除外しております。

2. 持分法の適用に関する事項

該当事項はありません。

3. 連結子会社の事業年度等に関する事項

すべての連結子会社の決算日は、連結決算日と一致しております。

なお、当連結会計年度より、株式会社zenplusは決算日を4月30日から3月31日に変更しております。

当該変更に伴い、同社の2025年1月1日から2025年3月31日までの損益については、利益剰余金の増減として調整しております。また、現金及び現金同等物の増減については、連結キャッシュ・フロー計算書の「連結子会社の決算期変更に伴う現金及び現金同等物の増減額」として表示しております。

4. 会計方針に関する事項

(1) 重要な資産の評価基準及び評価方法

有価証券(営業投資有価証券)

a. 満期保有目的債券

原価法を採用しております。

b. その他有価証券

・市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)を採用しております。

・市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券と定義されるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

棚卸資産

a. 商品

主として移動平均法による原価法（連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

b. 仕掛品

個別法による原価法（連結貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定）を採用しております。

(2) 重要な減価償却資産の減価償却の方法

有形固定資産

定率法を採用しております。

ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備（建物勘定に含まれる）については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	6年～50年
機械装置及び運搬具	3年～15年
工具、器具及び備品	3年～15年

無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間（5年）に基づく定額法を採用しております。

(3) 重要な引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

賞与引当金

従業員の賞与の支給に備えるため、賞与支給見込額のうち当連結会計年度に負担すべき額を計上しております。

(4) 重要な収益及び費用の計上基準

当社グループの展開する事業における、顧客との契約から生じる収益に関する主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）、並びに、顧客との契約から生じる収益以外の収益の計上基準は、以下のとおりであります。

イ. 顧客との契約から生じる収益

マーケティング事業におけるインフルエンサーマーケティングや運用型広告といったマーケティングソリューションの提供や、ECコンサルティング事業における、ECモールに特化した戦略コンサルティング・運用代行サービスの提供等、当社グループが顧客企業に提供するサービスを「BtoBサービス」、マーケティング事業における商品販売やWebサービスの提供、ECコンサルティング事業におけるECモールでの商品販売等、生活者に対する財またはサービスの提供を「BtoCサービス」と分類しており、これらの収益及び費用の計上基準は以下のとおりです。

a. BtoBサービス

BtoBサービスにおける当社グループの履行義務は、顧客との契約に基づき財またはサービスを提供することです。マーケティング事業におけるインフルエンサーマーケティング等、サービスの提供完了時に履行義務が充足されるものは一時点で収益を計上し、マーケティング事業における運用型広告や、ECコンサルティング事業におけるECモールの売上に連動してレベニューシェアを得るコンサルティング・運用代行等、一定期間にわたり履行義務が充足されるものは、履行義務の充足に係る進捗度に応じて収益を計上しております。

なお、当社グループの役割が代理人に該当する一部の取引については、顧客から受け取る額から仕入先等に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

b. BtoCサービス

BtoCサービスにおける当社グループの履行義務は、顧客との契約に基づき財またはサービスを販売・提供することです。顧客である生活者が当該財またはサービスに対する支配を獲得した時点で履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を計上しております。

なお、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、商品の国内の販売において、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

ロ. 顧客との契約から生じる収益以外の収益

インベストメント事業において、保有する株式や投資事業有限責任組合出資については、譲渡時点または譲渡契約締結時点で収益を計上しております。また、社債については、期間経過に応じて利息収益を計上しております。

(5) 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

外貨建有価証券（営業投資有価証券）は、連結決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は全部純資産直入法により処理しております。

(6) のれんの償却方法及び償却期間

個別案件ごとに投資効果の及び期間を判断し、20年以内の合理的な年数で償却しております。

(7) 連結キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

連結キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な預金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期限が到来する短期投資からなっております。

（重要な会計上の見積り）

（営業投資有価証券の評価）

(1) 当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額

当連結会計年度末の連結貸借対照表に計上されている営業投資有価証券712,667千円のうち、非上場株式及び投資事業有限責任組合出資（連結貸借対照表計上額合計212,667千円）については、市場価格のない有価証券であることから、当連結会計年度末における連結貸借対照表計上額の算定において、会計上の見積り及び当該見積りに用いた仮定が重要であると考えております。

（単位：千円）

	前連結会計年度	当連結会計年度
営業投資有価証券		
その他有価証券	156,037	212,667
非上場株式	151,430	168,466
投資事業有限責任組合出資	4,607	44,201
売上原価	-	-

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当連結会計年度の連結財務諸表に計上した金額の算出方法

営業投資有価証券に計上されている非上場株式及び投資事業有限責任組合出資については、投資先の実質価額が著しく低下したときには、実質価額の回復可能性が十分な証拠によって裏付けられる場合を除き、相当の減額を行い、評価差額は売上原価に計上されます。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

投資先の実質価額が50%超下落している場合には、実質価額が著しく低下しているとみなし、実質価額の回復可能性が十分な証拠によって裏付けることができるかを検討し、相当の減額を行うべきかどうか判断しています。その主要な仮定は、投資先の作成した事業計画、当該計画の実現可能性、及びそれらに基づく回復可能性であります。

重要な会計上の見積りが翌連結会計年度の連結財務諸表に与える影響

見積りに用いた仮定は不確実性を伴うため、投資先の事業進捗の見通し等と実績に乖離が生じた場合には、翌連結会計年度の連結財務諸表に営業投資有価証券の評価損の計上が必要となる可能性があります。

(表示方法の変更)

(連結貸借対照表)

前連結会計年度において流動負債の「その他」に含めて表示していた「賞与引当金」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結貸借対照表において、流動負債の「その他」に表示していた284,248千円は、「賞与引当金」2,640千円、「その他」281,608千円として組み替えております。

(連結損益計算書)

前連結会計年度において営業外費用の「その他」に含めて表示していた「支払手数料」は、金額的重要性が増したため、当連結会計年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度の連結財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前連結会計年度の連結損益計算書において、営業外費用の「その他」に表示していた1,055千円は、「支払手数料」757千円、「その他」298千円として組み替えております。

(会計上の見積りの変更)

(時価の算定に用いる評価技法又はその適用の変更)

長期借入金のうち変動金利によるものの時価の算定方法は、従来、割引現在価値法により算定しておりましたが、当連結会計年度より、帳簿価額による方法(時価は帳簿価額に近似するとみなす方法)に変更しております。

当該変更は、当社の信用リスクの変動に関する比較データの蓄積により実績の検証が可能となり、当社の信用状態に借入実行時から重要な変動が生じておらず、時価が帳簿価額に近似していることが客観的に確認できたことから、実務上の合理性と財務諸表利用者への適切な情報提供の観点により行ったものであります。

当該評価技法の変更による影響は軽微であります。

(連結貸借対照表関係)

当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行2行(前連結会計年度は2行)と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく連結会計年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額の総額	1,200,000千円	2,200,000千円
借入実行残高	1,200,000	1,900,000
差引額	-	300,000

(連結損益計算書関係)

1 顧客との契約から生じる収益

売上高については、顧客との契約から生じる収益及びそれ以外の収益を区分して記載しておりません。顧客との契約から生じる収益の金額は、連結財務諸表「注記事項（収益認識関係）1.顧客との契約から生じる収益を分解した情報」に記載しております。

2 販売費及び一般管理費のうち主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
給料手当	739,344千円	1,106,435千円

(表示方法の変更)

「業務委託費」は、金額的重要性が乏しくなったため、当連結会計年度より記載を省略しております。この表示方法の変更を反映させるため、前連結会計年度におきましても記載を省略しております。

3 固定資産売却益の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
機械装置及び運搬具	- 千円	6,302千円
計	-	6,302

4 事業譲渡益

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社のマーケティング事業内の一部のWebメディア事業を譲渡したことにより、事業譲渡益36,319千円を特別利益に計上しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

5 固定資産除却損の内容は次のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
建物	- 千円	15,876千円
機械装置及び運搬具	1,163	3,288
工具、器具及び備品	0	37
ソフトウェア	-	2,185
計	1,163	21,386

6 減損損失

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

1. 減損損失を認識した主な資産

場所	用途	種類	減損損失（千円）
東京都渋谷区	事業用資産	ソフトウェア	9,937
東京都渋谷区	事業用資産	ソフトウェア仮勘定	6,472
東京都渋谷区	事業用資産	コンテンツ資産	3,116
東京都渋谷区	事業用資産	コンテンツ資産仮勘定	82
合計			19,609

2. 減損損失の認識に至った経緯

マーケティング事業の一部のサービスにつきまして、当初想定していた収益を見込めなくなったことにより、当該サービスに係る資産グループについて減損損失を認識しております。

3. 資産のグルーピングの方法

当社グループは、主に事業またはサービス単位を基準としてグルーピングを行っております。

4. 回収可能価額の算定方法

減損損失を認識した資産の回収可能価額は、使用価値により測定しております。

回収可能価額の算定にあたっては、割引前将来キャッシュ・フローの見積りがマイナスのため回収可能価額をゼロと見積り、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

当社グループは、以下の資産グループについて減損損失を計上しました。

1. 減損損失を認識した主な資産

場所	用途	種類	減損損失（千円）
東京都中央区	事業用資産	建物	61,382
東京都中央区	事業用資産	工具、器具及び備品	7,254
東京都中央区	事業用資産	ソフトウェア	2,024
東京都中央区	事業用資産	長期前払費用	3,768
東京都渋谷区	事業用資産	のれん	5,048
合計			79,478

2. 減損損失の認識に至った経緯

マーケティング事業の一部のサービスにつきまして、当初想定していた収益を見込めなくなったことにより、当該サービスに係る資産グループについて減損損失を認識しております。

3. 資産のグルーピングの方法

当社グループは、主に事業またはサービス単位を基準としてグルーピングを行っております。

4. 回収可能価額の算定方法

減損損失を認識した資産の回収可能価額は、使用価値により測定しております。

回収可能価額の算定にあたっては、割引前将来キャッシュ・フローの見積りがマイナスのため回収可能価額をゼロと見積り、帳簿価額の全額を減損損失として計上しております。

7. 商品評価損

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社のマーケティング事業内の一部のEC事業につきまして、事業の終了を決定したことにより、売却見込がなくなった在庫商品の帳簿価額について、商品評価損21,026千円を特別損失に計上しております。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

8. 事業撤退損

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

当社の連結子会社が運営する店舗のクローズに伴い発生した損失を事業撤退損として計上しております。主な内訳は、退去日までの賃借料及び共益費29,061千円、原状回復費用17,393千円、退職金等11,004千円、その他廃棄費用等6,654千円であります。

(連結包括利益計算書関係)

その他の包括利益に係る組替調整額並びに法人税等及び税効果額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
その他有価証券評価差額金：		
当期発生額	1,335千円	17,889千円
法人税等及び税効果調整前	1,335	17,889
法人税等及び税効果額	318	2,379
その他有価証券評価差額金	1,654	15,509
その他の包括利益合計	1,654	15,509

(連結株主資本等変動計算書関係)

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数(株)	当連結会計年度増加 株式数(株)	当連結会計年度減少 株式数(株)	当連結会計年度末株 式数(株)
発行済株式				
普通株式(注)1.	7,992,600	105,400	-	8,098,000
合計	7,992,600	105,400	-	8,098,000
自己株式				
普通株式(注)2.	-	229,300	-	229,300
合計	-	229,300	-	229,300

(注)1. 普通株式の発行済株式数の増加105,400株は、新株予約権の行使によるものであります。

2. 普通株式の自己株式数の増加229,300株は、取締役会決議に伴う市場買付による取得によるものであります。

2. 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の種 類	新株予約権の目的となる株式の数(株)				当連結会計 年度末残高 (千円)
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 (親会社)	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	610
合計		-	-	-	-	-	610

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	1株当たり配当額 (円)	基準日	効力発生日
2024年5月14日 取締役会	普通株式	207,807	26	2024年3月31日	2024年6月10日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

(決議)	株式の種類	配当金の総額 (千円)	配当の原資	1株当たり配 当額(円)	基準日	効力発生日
2025年5月14日 取締役会	普通株式	212,454	利益剰余金	27	2025年3月31日	2025年6月9日

当連結会計年度（自 2025年 4月 1日 至 2026年 3月31日）

1. 発行済株式の種類及び総数並びに自己株式の種類及び株式数に関する事項

	当連結会計年度期首 株式数（株）	当連結会計年度増加 株式数（株）	当連結会計年度減少 株式数（株）	当連結会計年度末株 式数（株）
発行済株式				
普通株式（注）1.	8,098,000	3,000	-	8,101,000
合計	8,098,000	3,000	-	8,101,000
自己株式				
普通株式（注）2.	229,300	112,164	-	341,464
合計	229,300	112,164	-	341,464

（注）1. 普通株式の発行済株式数の増加3,000株は、新株予約権の行使によるものであります。

2. 普通株式の自己株式数の増加112,164株は、取締役会決議に伴う市場買付による取得による増加112,100株、単元未満株式の買取りによる増加64株であります。

2. 新株予約権に関する事項

区分	新株予約権の内訳	新株予約権 の目的とな る株式の種 類	新株予約権の目的となる株式の数（株）				当連結会計 年度末残高 （千円）
			当連結会計 年度期首	当連結会計 年度増加	当連結会計 年度減少	当連結会計 年度末	
提出会社 （親会社）	ストック・オプション としての新株予約権	-	-	-	-	-	600
合計		-	-	-	-	-	600

3. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	1株当たり配当額 （円）	基準日	効力発生日
2025年 5月14日 取締役会	普通株式	212,454	27	2025年 3月31日	2025年 6月 9日

(2) 基準日が当連結会計年度に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌連結会計年度となるもの

（決議）	株式の種類	配当金の総額 （千円）	配当の原資	1株当たり配 当額（円）	基準日	効力発生日
2026年 5月14日 取締役会	普通株式	271,583	利益剰余金	35	2026年 3月31日	2026年 6月15日

(連結キャッシュ・フロー計算書関係)

1 現金及び現金同等物の期末残高と連結貸借対照表に掲記されている科目の金額との関係

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
現金及び預金勘定	2,376,969千円	4,777,491千円
現金及び現金同等物	2,376,969千円	4,777,491千円

2 株式の取得により新たに連結子会社となった会社の資産及び負債の主な内訳

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

株式の取得により新たに株式会社zenplusを連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに同社株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	485,606千円
固定資産	121,910
のれん	631,949
流動負債	369,841
固定負債	69,625
株式の取得価額	800,000
現金及び現金及び現金同等物	35,211
差引：連結の範囲の変更を伴う子会社 株式の取得による支出	764,788

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

株式の取得により新たにしるし株式会社及びECのしるし株式会社を連結したことに伴う連結開始時の資産及び負債の内訳並びに同社株式の取得価額と取得のための支出(純額)との関係は次のとおりです。

流動資産	865,863千円
固定資産	245,631
のれん	3,143,617
流動負債	395,713
固定負債	359,399
株式の取得価額	3,500,000
現金及び現金及び現金同等物	338,055
差引：連結の範囲の変更を伴う子会社 株式の取得による支出	3,161,944

(リース取引関係)

オペレーティング・リース取引

オペレーティング・リース取引のうち解約不能のものに係る未経過リース料

(単位：千円)

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
1年内	12,579	171,167
1年超	15,723	78,790
合計	28,302	249,957

(金融商品関係)

1. 金融商品の状況に関する事項

(1) 金融商品に対する取組方針

当社グループは、資金調達については、自己資金及び銀行借入を充当しており、資金運用については、安全性の高い金融資産に限定し運用する方針であります。また、デリバティブ取引に関しては行わない方針であります。

(2) 金融商品の内容及び当該金融商品に係るリスク

営業債権である受取手形、売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。

営業投資有価証券の内容は主に社債、非上場株式であり、発行体の信用リスク、市場価格の変動リスクに晒されております。

賃借物件に係る敷金は、差入先の信用リスクに晒されております。

営業債務である買掛金、未払法人税等、未払消費税等は、すべて1年以内の支払期日であります。

借入金は主に営業取引及びM&Aに係る資金調達であり、その一部は金利変動リスクに晒されております。

(3) 金融商品に係るリスク管理体制

信用リスクの管理

当社グループは、与信管理規程に従い、営業債権について、管理部門が主要な取引先の状況を定期的にモニタリングし、取引相手ごとに期日管理及び残高管理を行うとともに、財務状況等の悪化等による回収懸念の早期把握や軽減を図っております。

また、敷金については、定期的に相手先の状況をモニタリングしております。

市場リスク（為替や金利等の変動リスク）の管理

変動金利の借入金の金利変動リスクや、営業取引上一部発生する外貨建ての取引に係る為替変動リスクについては、随時金利や外国為替等の市場動向を注視しており、必要に応じて外貨の購入を行っております。

資金調達に係る流動性リスク（支払期日に支払いを実行できなくなるリスク）の管理

当社グループは各事業部からの報告に基づき管理部門が適時に資金繰り計画を作成・更新するとともに、手許流動性の維持等により流動性リスクを管理しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

連結貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

前連結会計年度（2025年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
敷金	96,702	93,927	2,775
資産計	96,702	93,927	2,775
長期借入金(1年内返済予定 の長期借入金を含む)	904,486	903,822	663
負債計	904,486	903,822	663

- (1) 「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「買掛金」、「短期借入金」及び「未払法人税等」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (2) 「営業投資有価証券」のうち満期保有目的債券については、時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (3) 敷金の時価については、将来キャッシュ・フローを国債の利回りで割り引いた現在価値により算出しております。
- (4) 市場価格のない株式等及び連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については、市場価格がないことから、時価の注記を要しないとする取扱いを適用しております。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	前連結会計年度(千円)
営業投資有価証券	
その他有価証券	156,037
非上場株式	151,430
投資事業有限責任組合出資	4,607

当連結会計年度（2026年3月31日）

	連結貸借対照表計上額 (千円)	時価(千円)	差額(千円)
敷金	135,275	117,542	17,732
資産計	135,275	117,542	17,732
長期借入金(1年内返済予定 の長期借入金を含む)	4,123,889	4,123,608	280
負債計	4,123,889	4,123,608	280

- (1) 「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「買掛金」、「短期借入金」、「未払法人税等」及び「未払消費税等」については、短期間で決済されるため時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (2) 「営業投資有価証券」のうち満期保有目的債券については、時価が帳簿価額に近似するものであることから、記載を省略しております。
- (3) 敷金の時価については、将来キャッシュ・フローを国債の利回りで割り引いた現在価値により算出しております。
- (4) 市場価格のない株式等及び連結貸借対照表に持分相当額を純額で計上する組合その他これに準ずる事業体への出資については、市場価格がないことから、時価の注記を要しないとする取扱いを適用しております。当該金融商品の連結貸借対照表計上額は以下のとおりであります。

区分	当連結会計年度(千円)
営業投資有価証券	
その他有価証券	212,667
非上場株式	168,466
投資事業有限責任組合出資	44,201

(注) 1. 金銭債権及び満期がある有価証券の連結決算日後の償還予定額
 前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	2,376,969	-	-	-
受取手形	6,765	-	-	-
売掛金	2,260,576	-	-	-
営業投資有価証券 満期保有目的債券(社債)	2,400,000	-	-	-
敷金	-	-	-	96,702
合計	7,044,311	-	-	96,702

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
現金及び預金	4,777,491	-	-	-
受取手形	1,650	-	-	-
売掛金	2,365,901	-	-	-
営業投資有価証券 満期保有目的債券(社債)	500,000	-	-	-
敷金	22,235	-	-	113,039
合計	7,667,278	-	-	113,039

(注) 2. 短期借入金及び長期借入金の連結決算日後の返済予定額
 前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
短期借入金	1,314,220	-	-	-
長期借入金(1年内返済予定 の長期借入金を含む)	199,608	704,753	125	-
合計	1,513,828	704,753	125	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 5年以内 (千円)	5年超 10年以内 (千円)	10年超 (千円)
短期借入金	1,900,000	-	-	-
長期借入金(1年内返済予定 の長期借入金を含む)	961,536	3,162,353	-	-
合計	2,861,536	3,162,353	-	-

3. 金融商品の時価のレベルごとの内訳等に関する事項

金融商品の時価を、時価の算定に係るインプットの観察可能性及び重要性に応じて、以下の3つのレベルに分類しております。

レベル1の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、活発な市場において形成される当該時価の算定の対象となる資産又は負債に関する相場価格により算定した時価

レベル2の時価：観察可能な時価の算定に係るインプットのうち、レベル1のインプット以外の時価の算定に係るインプットを用いて算定した時価

レベル3の時価：観察できない時価の算定に係るインプットを使用して算定した時価

時価の算定に重要な影響を与えるインプットを複数使用している場合には、それらのインプットがそれぞれ属するレベルのうち、時価の算定における優先順位が最も低いレベルに時価を分類しております。

時価で連結貸借対照表計上額とする金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「営業投資有価証券」の満期保有目的債券、「買掛金」、「短期借入金」及び「未払法人税等」が該当しますが、これらは時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。

当連結会計年度（2026年3月31日）

「現金及び預金」、「受取手形」、「売掛金」、「営業投資有価証券」の満期保有目的債券、「買掛金」、「短期借入金」、「未払法人税等」及び「未払消費税等」が該当しますが、これらは時価が帳簿価額に近似することから、記載を省略しております。

時価で連結貸借対照表計上額としない金融商品

前連結会計年度（2025年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金	-	93,927	-	93,927
資産計	-	93,927	-	93,927
長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）	-	903,822	-	903,822
負債計	-	903,822	-	903,822

当連結会計年度（2026年3月31日）

区分	時価（千円）			
	レベル1	レベル2	レベル3	合計
敷金	-	117,542	-	117,542
資産計	-	117,542	-	117,542
長期借入金（1年内返済予定の 長期借入金を含む）	-	4,123,608	-	4,123,608
負債計	-	4,123,608	-	4,123,608

（注）時価の算定に用いた評価技法及びインプットの説明

敷金

敷金の時価については、将来キャッシュ・フローを国債の利回りで割り引いた現在価値により算出して
 おり、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金（1年内返済予定の長期借入金を含む）

長期借入金のうち変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、当社の信用状態は借入実行後大
 きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっ
 ており、レベル2の時価に分類しております。

長期借入金のうち固定金利によるものの時価は、元利金の合計額と当該債務の残存期間及び信用リス
 クを加味した利率を基に割引現在価値法により算定しており、レベル2の時価に分類しております。

(有価証券関係)

1. 満期保有目的債券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	営業投資有価証券 社債	2,400,000	2,400,000	-
	合計	2,400,000	2,400,000	-

当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	時価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	営業投資有価証券 社債	500,000	500,000	-
	合計	500,000	500,000	-

2. その他有価証券

前連結会計年度(2025年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	営業投資有価証券 非上場株式	151,430	201,020	49,590
	投資事業有限責任組合出資	4,607	8,098	3,490
	合計	156,037	209,118	53,080

当連結会計年度(2026年3月31日)

	種類	連結貸借対照表 計上額(千円)	取得原価(千円)	差額(千円)
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えるもの	営業投資有価証券 非上場株式	159,900	149,120	10,780
	投資事業有限責任組合出資	39,999	32,324	7,674
	小計	199,899	181,444	18,454
連結貸借対照表計上額が 取得原価を超えないもの	営業投資有価証券 非上場株式	8,566	58,566	50,000
	投資事業有限責任組合出資	4,201	10,098	5,896
	小計	12,767	68,664	55,896
合計		212,667	250,109	37,442

3. 売却したその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

種類	売却額(千円)	売却益の合計額(千円)	売却損の合計額(千円)
営業投資有価証券 非上場株式	85,117	26,825	-
合計	85,117	26,825	-

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

4. 減損処理を行ったその他有価証券

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

該当事項はありません。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

(退職給付関係)

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

1. 採用している退職給付制度の概要

一部の連結子会社は、確定拠出年金制度を採用しております。

2. 確定拠出年金制度

一部の連結子会社の確定拠出年金制度への要拠出額は5,166千円であります。

(ストック・オプション等関係)

1. スtock・オプションに係る費用計上額及び科目名

該当事項はありません。

2. 権利不行使による失効により利益として計上した金額

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
新株予約権戻入益	49千円	- 千円

3. スtock・オプションの内容、規模及びその変動状況

(1) スtock・オプションの内容

	2015年3月20日決議 第4回新株予約権
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 5名 当社監査役 3名 当社従業員 51名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 700,400株(注)2
付与日	2015年4月24日
権利確定条件	(注)3
対象勤務期間	定めておりません。
権利行使期間	2018年7月1日から2025年4月23日まで。

(注)1. 株式数に換算して記載しております。

2. 2018年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、上記株数は分割後の株数で記載しております。

3. 新株予約権の行使の条件

(1)新株予約権者は、2018年3月期から2024年3月期までのいずれかの期の営業利益が下記()から()に掲げる各金額以上である場合、各新株予約権者に割り当てられた新株予約権のうち、それぞれ定められた割合(以下、「行使可能割合」という。)の個数を、当該営業利益の水準を最初に充たした期の有価証券報告書の提出日の翌月1日から行使することができる。なお、行使可能な新株予約権の数に1個未満の端数が生じる場合は、これを切り捨てた数とする。

() 営業利益が500百万円以上である場合 行使可能割合：30%

() 営業利益が700百万円以上である場合 行使可能割合：50%

() 営業利益が1,000百万円以上である場合 行使可能割合：100%

(2)上記(1)における営業利益の判定においては、当社の有価証券報告書に記載される連結損益計算書(連結損益計算書を作成していない場合、損益計算書)における営業利益を参照するものとし、国際財務報告基準の適用等により参照すべき営業利益の概念に重要な変更があった場合には、当社は合理的な範囲内において、別途参照すべき適正な指標及び新株予約権の行使の条件として達成すべき数値を取締役に定めて定めるものとする。

(3)新株予約権者は、本新株予約権の割当日から権利行使時まで継続的に、当社、当社子会社又は当社関連会社(以下、併せて「当社関係会社」という。)の取締役、監査役、従業員、顧問、相談役及びこれらに準ずる立場であるか、もしくは、当社又は当社関係会社との契約関係に従い当社又は当社関係会社の事業又は経営に協力する立場であることを要する。ただし、正当な理由があると取締役会が認めた場合は、この限りではない。

(4)新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

(5)本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における授權株式数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

(6)各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

2018年2月21日決議 第6回新株予約権	
付与対象者の区分及び人数	当社取締役 1名
株式の種類別のストック・オプションの数(注)1	普通株式 120,000株(注)2
付与日	2018年3月23日
権利確定条件	(注)3
対象勤務期間	定めておりません。
権利行使期間	2018年9月23日から2028年3月22日まで。

(注)1. 株式数に換算して記載しております。

2. 2018年10月1日付で普通株式1株につき2株の割合で株式分割を行っておりますが、上記株数は分割後の株数で記載しております。

3. 新株予約権の行使の条件

(1)割当日から本新株予約権の行使期間の終期に至るまでの間に金融商品取引所における当社普通株式の普通取引終値が一度でも行使価額に30%を乗じた価格を下回った場合、新株予約権者は残存するすべての本新株予約権を行使価額で行使期間の満期日までに行使しなければならないものとする。ただし、次に掲げる場合に該当するときはこの限りではない。

(a) 当社の開示情報に重大な虚偽が含まれることが判明した場合

(b) 当社が法令や金融商品取引所の規則に従って開示すべき重要な事実を適正に開示していなかったことが判明した場合

(c) 当社が上場廃止となったり、倒産したり、その他本新株予約権発行日において前提とされていた事情に大きな変更が生じた場合

(d) その他、当社が新株予約権者の信頼を著しく害すると客観的に認められる行為をなした場合

(2)新株予約権者の相続人による本新株予約権の行使は認めない。

(3)本新株予約権の行使によって、当社の発行済株式総数が当該時点における発行可能株式総数を超過することとなるときは、当該本新株予約権の行使を行うことはできない。

(4)各本新株予約権1個未満の行使を行うことはできない。

(2) ストック・オプションの規模及びその変動状況

当連結会計年度（2026年3月期）において存在したストック・オプションを対象とし、ストック・オプションの数については、株式数に換算して記載しております。

ストック・オプションの数

	2015年3月20日 決議 第4回 新株予約権（注）	2018年2月21日 決議 第6回 新株予約権（注）
権利確定前（株）		
前連結会計年度末	-	-
付与	-	-
失効	-	-
権利確定	-	-
未確定残	-	-
権利確定後（株）		
前連結会計年度末	3,000	120,000
権利確定	-	-
権利行使	3,000	-
失効	-	-
未行使残	-	120,000

（注）2018年10月1日付株式分割（1株につき2株の割合）による分割後の株数に換算して記載しております。

単価情報

	2015年3月20日 第4回 新株予約権（注）	2018年2月21日 第6回 新株予約権（注）
権利行使価格（円）	334	1,132
行使時平均株価（円）	837	-
付与日における公正な 評価単価（円）	3.5	5

（注）2018年10月1日付株式分割（1株につき2株の割合）による分割後の価格に換算して記載しております。

4. 当連結会計年度に付与されたストック・オプションの公正な評価単価の見積方法
 該当事項はありません。

5. ストック・オプションの権利確定数の見積方法
 基本的には、将来の失効数の合理的な見積りは困難であるため、実績の失効数のみ反映させる方法を採用しております。

6. ストック・オプションの本源的価値により算定を行う場合の当連結会計年度末における本源的価値の合計額及び権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

(1) 当連結会計年度末における本源的価値の合計額

- 千円

(2) 当連結会計年度に権利行使されたストック・オプションの権利行使日における本源的価値の合計額

- 千円

(税効果会計関係)

1. 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
資産除去債務	6,211千円	7,154千円
減損損失	24,225	11,193
貸倒引当金	3,339	21,801
未払事業所税	858	857
未払事業税	19,620	23,873
未払賞与	294	15,304
未払社会保険料	42	1,974
営業投資有価証券	15,760	15,760
関係会社株式	-	6,275
減価償却超過額	23	503
税務上の繰越欠損金(注)2	148,814	230,641
その他	471	-
繰延税金資産小計	219,663	335,339
税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額(注)2	148,814	230,641
将来減算一時差異の合計に係る評価性引当額	-	37,583
評価性引当額小計(注)1	148,814	268,225
繰延税金資産合計	70,849	67,114
繰延税金負債との相殺	6,151	6,762
繰延税金資産の純額	64,697	60,352
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	5,497	6,292
有価証券評価差額	318	2,697
事業税	179	3,675
建物附属設備	-	796
中小企業倒産防止共済掛金	-	2,763
その他	156	21
繰延税金負債計	6,151	16,246
繰延税金資産との相殺	6,151	6,762
繰延税金負債の純額	-	9,484

(注)1. 評価性引当額が119,410千円増加しております。主な変動要因は、当社において繰延税金資産の回収可能性を判断する際の企業分類を変更したことによる、貸倒引当金や営業投資有価証券に係る評価性引当額の増加と、連結子会社の税務上の繰越欠損金に係る評価性引当額の増加によるものであります。

2. 税務上の繰越欠損金及びその繰延税金資産の繰越期限別の金額

前連結会計年度(2025年3月31日)

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越 欠損金()	-	-	-	-	-	148,814	148,814
評価性引当額	-	-	-	-	-	148,814	148,814
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

当連結会計年度（2026年3月31日）

	1年以内 (千円)	1年超 2年以内 (千円)	2年超 3年以内 (千円)	3年超 4年以内 (千円)	4年超 5年以内 (千円)	5年超 (千円)	合計 (千円)
税務上の繰越 欠損金()	-	-	-	-	-	230,641	230,641
評価性引当額	-	-	-	-	-	230,641	230,641
繰延税金資産	-	-	-	-	-	-	-

() 税務上の繰越欠損金は、法定実効税率を乗じた額であります。

2. 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	30.6%	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目	0.6	2.3
住民税均等割	0.5	1.0
法人税等の特別控除	-	2.1
のれん償却額	0.6	10.5
連結子会社との税率差異	1.1	2.8
評価性引当額の増減	4.7	14.6
子会社株式取得関連費用	2.2	0.6
過年度法人税等還付額	-	1.1
連結調整項目	-	3.4
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正	0.4	1.2
その他	0.8	0.3
税効果会計適用後の法人税等の負担率	39.1	61.1

3. 法人税等の税率の変更による繰延税金資産及び繰延税金負債の金額の修正

「所得税法等の一部を改正する法律」(令和7年法律第13号)が2025年3月31日に国会で成立したことに伴い、2026年4月1日以後開始する連結会計年度より、「防衛特別法人税」の課税が行われることになりました。

これに伴い、2026年4月1日に開始する連結会計年度以降に解消が見込まれる一時差異に係る繰延税金資産及び繰延税金負債については、法定実効税率を30.6%から31.5%に変更し計算しております。

なお、この変更による影響は軽微であります。

(企業結合等関係)

(企業結合に係る暫定的な会計処理の確定)

2025年3月21日に行われた株式会社zenplusとの企業結合について、前連結会計年度において暫定的な会計処理を行っていましたが、当連結会計年度に確定しております。当該暫定的な会計処理の確定による変動はありません。

(取得による企業結合)

当社は、2025年11月14日開催の取締役会において、しるし株式会社(以下「しるし社」)の株式を取得(以下「本件株式取得」)することを決議し、同日付で株式譲渡契約を締結し、2025年12月1日付で取得いたしました。

本件株式取得に伴い、しるし社の子会社であるECのしるし株式会社及びECの相談室株式会社が当社の孫会社となりました。

なお、ECの相談室株式会社は、重要性が乏しいため、連結の範囲には含めておりません。

(1) 企業結合の概要

被取得企業の名称及びその事業の内容

(子会社)

被取得企業の名称：しるし株式会社

事業の内容：グループ会社の事業活動に関する運営、管理

(孫会社1)

被取得企業の名称：ECのしるし株式会社

事業の内容：ECモール運用代行事業

(孫会社2)

被取得企業の名称：ECの相談室株式会社

事業の内容：WEBメディアの運営

企業結合を行った主な理由

現在、当社としるし社で協業し、美容領域においてSNSとECモールを連動させたマーケティングソリューションの提供に取り組んでおり、本取組をより発展させて美容領域以外のカテゴリにも拡大し、当社グループのさらなる成長を図るため。

企業結合日

2025年12月1日

企業結合の法的形式

現金を対価とする株式取得

結合後企業の名称

しるし株式会社、ECのしるし株式会社、ECの相談室株式会社

取得した議決権比率

100%

取得企業を決定するに至った主な根拠

当社が、現金を対価とする株式取得により議決権の100%を取得したためであります。

(2) 連結財務諸表に含まれている被取得企業の業績の期間

2025年12月1日から2026年3月31日まで

(3) 被取得企業の取得原価及び対価の種類ごとの内訳

取得の対価	現金及び預金	3,500,000千円
取得原価		3,500,000千円

(4) 主要な取得関連費用の内容及び金額

アドバイザー等に対する報酬・手数料 10,910千円

(5) 発生したのれんの金額、発生原因、償却方法及び償却期間

発生したのれん
 の金額

3,143,617千円

なお、取得原価の配分が完了していないため、のれん
 の金額は暫定的に計算された金額であります。

発生原因

今後の事業展開によって期待される将来の超過収益力により発生したものであります。

償却方法及び償却期間

10年間にわたる均等償却

(6) 企業結合日に受け入れた資産及び引き受けた負債の額並びにその主な内訳

流動資産	865,863千円
固定資産	245,631千円
資産合計	1,111,495千円
流動負債	395,713千円
固定負債	359,399千円
負債合計	755,112千円

(7) 企業結合が連結会計年度の開始の日に完了したと仮定した場合の当連結会計年度の連結損益計算書に及ぼす影響の概算額及びその算定方法

当連結会計年度における概算額の算定が困難であるため、記載しておりません。

(資産除去債務関係)

資産除去債務のうち連結貸借対照表に計上しているもの

1. 当該資産除去債務の概要

本社及び店舗の不動産賃貸借契約に伴う原状回復義務等であります。

2. 当該資産除去債務の金額の算定方法

事務所等の使用見込期間を当該固定資産の減価償却期間と見積り、割引率は使用見込期間に対応した国債の利回りを使用して資産除去債務の金額を計算しております。

3. 当該資産除去債務の総額の増減

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
期首残高	27,241千円	38,259千円
有形固定資産の取得に伴う増加額	-	2,622
企業結合に伴う増加	10,876	29,392
資産除去債務の履行による減少	-	18,603
時の経過による調整額	141	160
期末残高	38,259	51,831

(収益認識関係)

1. 顧客との契約から生じる収益を分解した情報

前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社グループの報告セグメントは「マーケティング事業」「インベストメント事業」から構成されており、顧客との契約から生じる収益は「マーケティング事業」において計上しております。

「マーケティング事業」において、当社グループが顧客企業に提供するサービスを「BtoBサービス」、生活者に対して財またはサービスを提供することを「BtoCサービス」と分類しており、当該分類により分解した収益は以下のとおりであります。

(単位:千円)

区分	報告セグメント			合計
	マーケティング事業		インベストメント事業	
	BtoBサービス	BtoCサービス		
顧客との契約から生じる収益	5,824,078	170,782	-	5,994,860
その他の収益	-	-	196,749	196,749
合計	5,824,078	170,782	196,749	6,191,610

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

当社グループの報告セグメントは「マーケティング事業」「インベストメント事業」「ECコンサルティング事業」から構成されており、顧客との契約から生じる収益は「マーケティング事業」及び「ECコンサルティング事業」において計上しております。

「マーケティング事業」及び「ECコンサルティング事業」において、当社グループが顧客企業に提供するサービスを「BtoBサービス」、生活者に対して財またはサービスを提供することを「BtoCサービス」と分類しております。

なお、当連結会計年度より、セグメント区分を変更しております。詳細は、「(セグメント情報等)セグメント情報 1. 報告セグメントの概要」に記載のとおりであります。

当該変更は従来存在しなかった区分の新設であることから、前連結会計年度の「顧客との契約から生じる収益を分解した情報」については従来区分に基づき開示しております。

当該分類により分解した収益は以下のとおりであります。

(単位:千円)

区分	報告セグメント					合計
	マーケティング事業		インベストメント事業	ECコンサルティング事業		
	BtoBサービス	BtoCサービス		BtoBサービス	BtoCサービス	
顧客との契約から生じる収益	7,456,976	233,112	-	348,098	108,889	8,147,077
その他の収益	-	-	131,254	-	-	131,254
合計	7,456,976	233,112	131,254	348,098	108,889	8,278,331

2. 顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報

「(連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項) 4. 会計方針に関する事項 (4)重要な収益及び費用の計上基準」に記載のとおりであります。

3. 顧客との契約に基づく履行義務の充足と当該契約から生じるキャッシュ・フローとの関係並びに当連結会計年度末において存在する顧客との契約から翌連結会計年度以降に認識すると見込まれる収益の金額及び時期に関する情報

(1) 契約資産及び契約負債の残高等

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	当連結会計年度 期首残高	当連結会計年度 期末残高
顧客との契約から生じた債権		
受取手形	2,200	6,765
売掛金	1,369,048	2,231,973
契約資産	24,191	-
契約負債	41,774	20,332

- (注) 1. 契約資産は、主に「マーケティング事業」のBtoBサービスにおいて、約束したサービスの提供が期末日時点で完了しているものの、未請求の当社グループの権利に関するものであります。契約資産は、対価に対する当社グループの権利が無条件になった時点で、顧客との契約から生じた債権に振り替えられます。
2. 契約負債は、主に、マーケティング事業のBtoBサービスにおいて、顧客との契約に基づき履行義務を充足する以前に、個別契約で定める支払条件に従って顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。
3. 当連結会計年度に認識された収益の額のうち、期首時点の契約負債に含まれていた額は41,427千円であります。
4. 契約資産及び契約負債の残高に重要な変動はありません。

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：千円）

	当連結会計年度 期首残高	当連結会計年度 期末残高
顧客との契約から生じた債権		
受取手形	6,765	1,650
売掛金	2,231,973	2,360,230
契約資産	-	-
契約負債	20,332	40,805

- (注) 1. 契約負債は、主に、「マーケティング事業」及び「ECコンサルティング事業」のBtoBサービスにおいて、顧客との契約に基づき履行義務を充足する以前に、個別契約で定める支払条件に従って顧客から受け取った前受金に関するものであります。契約負債は、収益の認識に伴い取り崩されます。
2. 当連結会計年度に認識された収益の額のうち、期首時点の契約負債に含まれていた額は13,978千円であります。
3. 契約資産及び契約負債の残高に重要な変動はありません。

(2) 残存履行義務に配分した取引価格

当社グループにおいては、当初に予定される顧客との契約期間が1年を超える取引がないため、残存履行義務に関する情報の記載を省略しております。

(セグメント情報等)

【セグメント情報】

1. 報告セグメントの概要

(1) 報告セグメントの決定方法

当社グループの報告セグメントは、当社グループの構成単位のうち分離された財務諸表が入手可能であり、取締役会が経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象になっているものであります。

当社グループの報告セグメントは「マーケティング事業」「インベストメント事業」「ECコンサルティング事業」から構成されており、各セグメントに属する事業の種類は次に記載のとおりであります。

当連結会計年度より、しるし株式会社及びしるし株式会社の子会社（以下「しるしグループ」）を当社の子会社としたことに伴い、しるしグループが展開する、ECモールに特化した戦略コンサルティング・運用代行事業について、報告セグメントとして「ECコンサルティング事業」を新設しております。

なお、当該変更は従来存在しなかった区分の新設であることから、前連結会計年度のセグメント情報については従来の区分に基づき開示しております。

(2) 各報告セグメントに属する製品及びサービスの種類

各セグメントに属する製品及びサービスの内容は、下記のとおりであります。

報告セグメント	属する製品及びサービスの種類
マーケティング事業	<マーケティング領域> SNSファーストな統合型プランニングによるマーケティング支援 <メディカル領域> 自由診療クリニックのマーケティング支援
インベストメント事業	社債や成長企業株式の取得等による投資運用
ECコンサルティング事業	ECモールに特化した戦略コンサルティング・運用代行サービス

2. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表の作成の基礎となる会計処理の方法と一致しております。

報告セグメントの利益は、営業利益ベースの数値であります。

3. 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額に関する情報
前連結会計年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント			調整額 (注)1	合計 (注)2
	マーケティング 事業	インベストメント 事業	計		
売上高					
外部顧客への売上高	5,994,860	196,749	6,191,610	-	6,191,610
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-
計	5,994,860	196,749	6,191,610	-	6,191,610
セグメント利益	963,135	136,157	1,099,293	110,613	988,680
セグメント資産	5,924,721	2,584,640	8,509,361	-	8,509,361
その他の項目					
減価償却費	36,266	-	36,266	-	36,266
のれん償却額	18,117	-	18,117	-	18,117

(注)1. セグメント利益の調整額 110,613千円は、全社費用であります。全社費用は、報告セグメントに帰属しない一般管理費等であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

当連結会計年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

(単位:千円)

	報告セグメント				調整額 (注)1	合計 (注)2
	マーケティング 事業	インベストメ ント事業	ECコンサル ティング事業	計		
売上高						
外部顧客への売上高	7,690,089	131,254	456,988	8,278,331	-	8,278,331
セグメント間の内部 売上高又は振替高	-	-	-	-	-	-
計	7,690,089	131,254	456,988	8,278,331	-	8,278,331
セグメント利益	559,638	128,471	142,391	830,501	103,345	727,155
セグメント資産	7,250,371	718,338	4,543,403	12,512,112	-	12,512,112
その他の項目						
減価償却費	36,968	-	6,725	43,693	-	43,693
のれん償却額	81,312	-	104,787	186,099	-	186,099

(注)1. セグメント利益の調整額 103,345千円は、全社費用であります。全社費用は、報告セグメントに帰属しない一般管理費等であります。

2. セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っております。

【関連情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
花王株式会社	637,575	マーケティング事業

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

1. 製品及びサービスごとの情報

セグメント情報に同様の情報を開示しているため、記載を省略しております。

2. 地域ごとの情報

(1) 売上高

本邦の外部顧客への売上高が連結損益計算書の売上高の90%を超えるため、記載を省略しております。

(2) 有形固定資産

本邦に所在している有形固定資産の金額が連結貸借対照表の有形固定資産の金額の90%を超えるため、記載を省略しております。

3. 主要な顧客ごとの情報

(単位：千円)

顧客の名称又は氏名	売上高	関連するセグメント名
花王株式会社	1,056,094	マーケティング事業

【報告セグメントごとの固定資産の減損損失に関する情報】
 前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	マーケティング事業	インベストメント事業	計			
減損損失	19,609	-	19,609	-	-	19,609

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				その他	全社・消去	合計
	マーケティング事業	インベストメント事業	ECコンサルティング事業	計			
減損損失	79,478	-	-	79,478	-	-	79,478

【報告セグメントごとののれんの償却額及び未償却残高に関する情報】

前連結会計年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント			その他	全社・消去	合計
	マーケティング事業	インベストメント事業	計			
当期償却額	18,117	-	18,117	-	-	18,117
当期末残高	681,253	-	681,253	-	-	681,253

当連結会計年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：千円）

	報告セグメント				その他	全社・消去	合計
	マーケティング事業	インベストメント事業	ECコンサルティング事業	計			
当期償却額	81,312	-	104,787	186,099	-	-	186,099
当期末残高	579,094	-	3,038,830	3,617,924	-	-	3,617,924

(1株当たり情報)

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり純資産額	554.46円	552.36円
1株当たり当期純利益	76.19円	27.76円
潜在株式調整後1株当たり当期純利益	75.59円	27.75円

(注) 1. 1株当たり純資産額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (2025年3月31日)	当連結会計年度 (2026年3月31日)
純資産の部の合計額(千円)	4,363,476	4,286,644
純資産の部の合計額から控除する金額(千円)	610	600
(うち新株予約権(千円))	(610)	(600)
(うち非支配株主持分(千円))	(-)	(-)
普通株式に係る期末の純資産額(千円)	4,362,865	4,286,044
1株当たり純資産額の算定に用いられた期末の普通株式の数(株)	7,868,700	7,759,536

2. 1株当たり当期純利益及び潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	前連結会計年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当連結会計年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	600,742	216,811
普通株主に帰属しない金額(千円)	-	-
普通株式に係る親会社株主に帰属する当期純利益(千円)	600,742	216,811
普通株式の期中平均株式数(株)	7,884,288	7,811,614
潜在株式調整後1株当たり当期純利益		
親会社株主に帰属する当期純利益調整額(千円)	-	-
普通株式増加数(株)	63,514	46
(うち新株予約権(株))	(63,514)	(46)
希薄化効果を有しないため、潜在株式調整後1株当たり当期純利益の算定に含めなかった潜在株式の概要	第6回新株予約権(新株予約権の数600個) 新株予約権1個の目的たる株式の数は、当社普通株式200株であります。	第6回新株予約権(新株予約権の数600個) 新株予約権1個の目的たる株式の数は、当社普通株式200株であります。

(重要な後発事象)

(有償ストック・オプション(新株予約権)の発行)

当社は、2026年5月14日開催の取締役会において、会社法第236条、第238条及び第240条の規定に基づき、以下のとおり、有償ストック・オプション(新株予約権)を発行することを決議いたしました。その概要は次のとおりであります。

発行の概要

(1)	新株予約権の総数	3,000個
(2)	新株予約権の目的である株式の種類及び数	当社普通株式 300,000株 (新株予約権 1個あたり100株)
(3)	新株予約権の発行価額	新株予約権 1個あたり 600円
(4)	新株予約権の行使価額	1株当たり710円(2026年5月13日の東京証券取引所における当社普通株式の終値。以下「当初行使価額」という。) 行使価額は、新株予約権者による本新株予約権の行使請求が行われる都度、行使請求日の東京証券取引所における当社普通株式の普通取引の終値に修正される(以下、「修正後行使価額」という。)。ただし、修正後行使価額が当初行使価額を下回る場合は、修正後行使価額は当初行使価額とする。 2028年3月期～2031年3月期において、当社の連結損益計算書に記載された営業利益が、2,000百万円を達成した場合には、行使価額は当初行使価額に修正され、以後上記による修正は行わないものとする。
(5)	新株予約権の割当対象者	当社及び当社子会社の取締役及び従業員 15名
(6)	新株予約権の権利行使期間	2026年5月29日～2036年5月28日
(7)	新株予約権の行使の条件	新株予約権の権利行使時において、当社もしくは当社関係会社の取締役、監査役、従業員、顧問、相談役もしくはこれらに準ずる立場であるか、または、当社もしくは当社関係会社との契約関係に従い当社もしくは当社関係会社の事業もしくは経営に協力する立場であること。
(8)	新株予約権の割当日	2026年5月29日

【連結附属明細表】

【社債明細表】

該当事項はありません。

【借入金等明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	1,314,220	1,900,000	1.52	-
1年以内に返済予定の長期借入金	199,608	961,536	1.86	-
1年以内に返済予定のリース債務	-	-	-	-
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	704,878	3,162,353	1.86	2028年1月~ 2030年11月
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	-	-	-	-
その他有利子負債	-	-	-	-
合計	2,218,706	6,023,889	-	-

(注) 1. 平均利率については、期末借入金残高に対する加重平均利率を記載しております。

2. 長期借入金の連結決算日後5年間の返済予定額は以下のとおりであります。

	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	955,972	878,180	861,548	466,653

【資産除去債務明細表】

本明細表に記載すべき事項が連結財務諸表規則第15条の23に規定する注記事項として記載されているため、資産除去債務明細表の記載を省略しております。

(2) 【その他】

当連結会計年度における半期情報等

	中間連結会計期間	当連結会計年度
売上高(千円)	3,558,279	8,278,331
税金等調整前中間(当期)純利益(千円)	222,567	557,750
親会社株主に帰属する中間(当期)純利益(千円)	68,078	216,811
1株当たり中間(当期)純利益(円)	8.66	27.76

2【財務諸表等】

(1)【財務諸表】

【貸借対照表】

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
資産の部		
流動資産		
現金及び預金	1,887,691	3,263,310
受取手形	6,765	1,650
売掛金	1,844,012	1,598,796
営業投資有価証券	2,556,037	712,667
商品	1,393	-
仕掛品	26,666	85,413
前渡金	18,337	9,177
前払費用	42,812	44,373
短期貸付金	1,50,750	1,421,550
未収消費税等	-	121,094
未収法人税等	-	61,320
その他	1,87,375	1,130,913
貸倒引当金	1,924	51,414
流動資産合計	6,519,916	6,398,853
固定資産		
有形固定資産		
建物	70,811	71,168
減価償却累計額	36,572	41,045
建物(純額)	34,239	30,122
工具、器具及び備品	51,751	59,335
減価償却累計額	44,570	48,817
工具、器具及び備品(純額)	7,180	10,518
有形固定資産合計	41,420	40,640
無形固定資産		
ソフトウェア	14,754	11,896
その他	47	47
無形固定資産合計	14,801	11,943
投資その他の資産		
関係会社株式	1,057,543	4,548,543
関係会社長期貸付金	1,570,000	1,710,600
敷金	61,144	60,891
長期前払費用	3,291	2,399
繰延税金資産	148,832	13,754
その他	-	4,320
貸倒引当金	299,254	600,517
投資その他の資産合計	1,541,557	4,739,992
固定資産合計	1,597,779	4,792,577
資産合計	8,117,696	11,191,430

(単位：千円)

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
負債の部		
流動負債		
買掛金	863,955	733,180
短期借入金	2 1,200,000	2 1,900,000
1年内返済予定の長期借入金	159,996	860,028
未払金	1 339,208	1 444,604
未払費用	106,094	124,883
未払法人税等	163,878	3,688
未払消費税等	83,911	-
契約負債	12,115	20,453
預り金	8,500	4,525
その他	4,114	4,428
流動負債合計	2,941,774	4,095,792
固定負債		
長期借入金	640,004	3,046,632
資産除去債務	19,705	20,113
固定負債合計	659,709	3,066,745
負債合計	3,601,484	7,162,538
純資産の部		
株主資本		
資本金	647,542	648,048
資本剰余金		
資本準備金	322,159	322,665
その他資本剰余金	461,445	461,445
資本剰余金合計	783,604	784,110
利益剰余金		
その他利益剰余金		
繰越利益剰余金	3,283,322	2,879,469
利益剰余金合計	3,283,322	2,879,469
自己株式	199,999	299,977
株主資本合計	4,514,470	4,011,650
評価・換算差額等		
その他有価証券評価差額金	1,131	16,641
評価・換算差額等合計	1,131	16,641
新株予約権	610	600
純資産合計	4,516,212	4,028,892
負債純資産合計	8,117,696	11,191,430

【損益計算書】

(単位：千円)

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
売上高	5,349,812	3,978,239
売上原価	2,640,048	1,737,975
売上総利益	2,709,763	2,240,264
販売費及び一般管理費	1, 2 1,803,811	1, 2 2,015,018
営業利益	905,952	225,246
営業外収益		
受取利息	1 9,284	1 18,119
受取管理料	1 28,560	1 182,830
助成金収入	8,272	5,365
その他	1,225	308
営業外収益合計	47,342	206,623
営業外費用		
支払利息	14,617	56,522
支払手数料	757	10,291
貸倒引当金繰入額	175,046	-
その他	296	-
営業外費用合計	190,717	66,814
経常利益	762,577	365,054
特別利益		
新株予約権戻入益	49	-
事業譲渡益	3 36,319	-
特別利益合計	36,368	-
特別損失		
関係会社株式評価損	-	19,909
固定資産除却損	1,163	2,185
減損損失	4 19,609	-
商品評価損	5 21,026	-
貸倒引当金繰入額	-	6 301,263
特別損失合計	41,799	323,358
税引前当期純利益	757,146	41,696
法人税、住民税及び事業税	304,474	100,396
法人税等調整額	70,361	132,698
法人税等合計	234,112	233,094
当期純利益又は当期純損失()	523,034	191,398

【売上原価明細書】

1. マーケティング事業

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
商品仕入高		3,668	0.1	-	-
労務費		266,268	10.4	207,546	11.6
経費 (うち外注加工費)		2,291,232	89.5	1,587,677	88.4
		(2,204,790)	(86.1)	(1,561,936)	(87.0)
当期総費用		2,561,168	100.0	1,795,224	100.0
期首仕掛品棚卸高		36,605		26,666	
期首商品棚卸高		40,442		1,393	
合計		2,638,217		1,823,283	
期末仕掛品棚卸高		26,666		85,413	
期末商品棚卸高		1,393		-	
他勘定振替高		28,802		779	
合計		2,581,354		1,737,090	

2. インベストメント事業

区分	注記 番号	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)		当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)	
		金額(千円)	構成比 (%)	金額(千円)	構成比 (%)
営業投資有価証券原価		58,693	100.0	884	100.0
合計		58,693	100.0	884	100.0

(注) 他勘定振替高の内訳は次のとおりであります。

項目	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
広告宣伝費(千円)	7,776	779
商品評価損(特別損失)(千円)	21,026	-

【株主資本等変動計算書】

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	629,756	304,372	461,445	765,818	2,968,095	2,968,095	-	4,363,669
当期変動額								
新株の発行（新株予約権の行使）	17,786	17,786		17,786				35,572
剰余金の配当					207,807	207,807		207,807
当期純利益					523,034	523,034		523,034
自己株式の取得							199,999	199,999
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	17,786	17,786	-	17,786	315,226	315,226	199,999	150,800
当期末残高	647,542	322,159	461,445	783,604	3,283,322	3,283,322	199,999	4,514,470

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	2,785	2,785	1,028	4,367,484
当期変動額				
新株の発行（新株予約権の行使）				35,572
剰余金の配当				207,807
当期純利益				523,034
自己株式の取得				199,999
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	1,654	1,654	418	2,072
当期変動額合計	1,654	1,654	418	148,727
当期末残高	1,131	1,131	610	4,516,212

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

（単位：千円）

	株主資本							
	資本金	資本剰余金			利益剰余金		自己株式	株主資本合計
		資本準備金	その他資本剰余金	資本剰余金合計	その他利益剰余金 繰越利益剰余金	利益剰余金合計		
当期首残高	647,542	322,159	461,445	783,604	3,283,322	3,283,322	199,999	4,514,470
当期変動額								
新株の発行（新株予約権の行使）	506	506		506				1,012
剰余金の配当					212,454	212,454		212,454
当期純損失（ ）					191,398	191,398		191,398
自己株式の取得							99,978	99,978
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）								
当期変動額合計	506	506	-	506	403,852	403,852	99,978	502,819
当期末残高	648,048	322,665	461,445	784,110	2,879,469	2,879,469	299,977	4,011,650

	評価・換算差額等		新株予約権	純資産合計
	その他有価証券評価差額金	評価・換算差額等合計		
当期首残高	1,131	1,131	610	4,516,212
当期変動額				
新株の発行（新株予約権の行使）			10	1,002
剰余金の配当				212,454
当期純損失（ ）				191,398
自己株式の取得				99,978
株主資本以外の項目の当期変動額（純額）	15,509	15,509		15,509
当期変動額合計	15,509	15,509	10	487,319
当期末残高	16,641	16,641	600	4,028,892

【注記事項】

(重要な会計方針)

1 有価証券の評価基準及び評価方法

(1)関係会社株式

移動平均法による原価法を採用しております。

(2)有価証券(営業投資有価証券)

a. 満期保有目的債券

原価法を採用しております。

b. その他有価証券

・市場価格のない株式等以外のもの

時価法(評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は主として移動平均法により算定)を採用しております。

・市場価格のない株式等

移動平均法による原価法を採用しております。

なお、投資事業有限責任組合及びそれに類する組合への出資(金融商品取引法第2条第2項により有価証券と定義されるもの)については、組合契約に規定される決算報告日に応じて入手可能な最近の決算書を基礎とし、持分相当額を純額で取り込む方法によっております。

2 棚卸資産の評価基準及び評価方法

(1)商品

主として移動平均法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

(2)仕掛品

個別法による原価法(貸借対照表価額は収益性の低下に基づく簿価切下げの方法により算定)を採用しております。

3 固定資産の減価償却の方法

(1)有形固定資産

定率法を採用しております。

ただし、2016年4月1日以降に取得した建物附属設備(建物勘定に含まれる)については、定額法を採用しております。

なお、主な耐用年数は以下のとおりであります。

建物	6年～24年
工具、器具及び備品	3年～15年

(2)無形固定資産

定額法を採用しております。

なお、自社利用のソフトウェアについては、社内における利用可能期間(5年)に基づく定額法を採用しております。

4 引当金の計上基準

貸倒引当金

債権の貸倒による損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を勘案し、回収不能見込額を計上しております。

5 収益及び費用の計上基準

当社の展開する事業における、顧客との契約から生じる収益に関する主な履行義務の内容及び当該履行義務を充足する通常の時点（収益を認識する通常の時点）、並びに、顧客との契約から生じる収益以外の収益の計上基準は、以下のとおりであります。

イ．顧客との契約から生じる収益

マーケティング事業におけるインフルエンサーマーケティングや運用型広告といったマーケティングソリューションの提供等、当社グループが顧客企業に提供するサービスを「BtoBサービス」、マーケティング事業における商品販売やWebサービスの提供等、生活者に対する財またはサービスの提供を「BtoCサービス」と分類しており、これらの収益及び費用の計上基準は以下のとおりです。

a．BtoBサービス

BtoBサービスにおける当社グループの履行義務は、顧客との契約に基づき財またはサービスを提供することです。マーケティング事業におけるインフルエンサーマーケティング等、サービスの提供完了時に履行義務が充足されるものは一時点で収益を計上し、マーケティング事業における運用型広告等、一定期間にわたり履行義務が充足されるものは、履行義務の充足に係る進捗度に応じて収益を計上しております。

なお、当社の役割が代理人に該当する一部の取引については、顧客から受け取る額から仕入先等に支払う額を控除した純額で収益を認識しております。

b．BtoCサービス

BtoCサービスにおける当社の履行義務は、顧客との契約に基づき財またはサービスを販売・提供することです。顧客である生活者が当該財またはサービスに対する支配を獲得した時点で履行義務が充足されると判断し、当該時点で収益を計上しております。

なお、「収益認識に関する会計基準の適用指針」第98項に定める代替的な取扱いを適用し、商品の国内の販売において、出荷時から当該商品の支配が顧客に移転される時までの期間が通常の期間である場合には、出荷時に収益を認識しております。

ロ．顧客との契約から生じる収益以外の収益

インベストメント事業において、保有する株式や投資事業有限責任組合出資については、譲渡時点または譲渡契約締結時点で収益を計上しております。また、社債については、期間経過に応じて利息収益を計上しております。

6 重要な外貨建の資産又は負債の本邦通貨への換算の基準

外貨建金銭債権債務は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は損益として処理しております。

外貨建有価証券（営業投資有価証券）は、決算日の直物為替相場により円貨に換算し、換算差額は全部純資産直入法により処理しております。

(重要な会計上の見積り)

(営業投資有価証券の評価)

連結財務諸表「注記事項(重要な会計上の見積り)(営業投資有価証券の評価)」に記載のとおりであります。

(関係会社への貸付金に対する貸倒引当金)

(1) 当事業年度の財務諸表に計上した金額

(単位：千円)

	前事業年度	当事業年度
関係会社短期貸付金	30,000	421,550
関係会社長期貸付金	570,000	710,000
関係会社短期貸付金及び関係会社長期貸付金に対する貸倒引当金	299,254	600,938
関係会社短期貸付金及び関係会社長期貸付金に対する貸倒引当金繰入額	175,046	301,664

(2) 識別した項目に係る重要な会計上の見積りの内容に関する情報

当事業年度の財務諸表に計上した金額の算出方法

関係会社貸付金について、個別に財政状態及び経営成績等の状況を勘案し、必要に応じ貸倒引当金を計上しております。

重要な会計上の見積りに用いた主要な仮定

これらの評価に使用した主な仮定は、関係会社の事業計画及び売上成長率であり、外部情報及び内部情報の両方から得られたデータを基礎としております。

重要な会計上の見積りが翌事業年度の財務諸表に与える影響

当該関係会社の財政状態及び経営成績の状況によっては、翌事業年度の財務諸表において貸倒引当金の金額に影響を及ぼす可能性があります。

(表示方法の変更)

(貸借対照表)

前事業年度において流動資産の「その他」に含めて表示していた「短期貸付金」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より独立掲記しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度の財務諸表の組替えを行っております。

この結果、前事業年度の貸借対照表において、流動資産の「その他」に表示していた138,125千円は、「短期貸付金」50,750千円、「その他」87,375千円として組み替えております。

(貸借対照表関係)

1 関係会社に対する金銭債権及び金銭債務

関係会社に対する金銭債権及び金銭債務の金額は、次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
短期金銭債権	112,198千円	541,006千円
長期金銭債権	570,000	710,000
短期金銭債務	245,903	358,625

2 当社は、運転資金の効率的な調達を行うため取引銀行2行(前事業年度は2行)と当座貸越契約を締結しております。これらの契約に基づく事業年度末における当座貸越契約に係る借入未実行残高は次のとおりであります。

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
当座貸越極度額の総額	1,200,000千円	2,200,000千円
借入実行残高	1,200,000	1,900,000
差引額	-	300,000

(損益計算書関係)

1 関係会社との取引高

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
営業取引による取引高	115,597千円	274,869千円
営業取引以外の取引による取引高	42,903	215,033
計	158,500	489,902

2 販売費に属する費用のおおよその割合は前事業年度9%、当事業年度7%、一般管理費に属する費用のおおよその割合は前事業年度91%、当事業年度93%であります。
主要な費目及び金額は次のとおりであります。

	前事業年度 (自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)	当事業年度 (自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)
給料手当	626,281千円	653,227千円
減価償却費	17,335	11,608
業務委託費	295,305	455,116
貸倒引当金繰入額	536	49,489

(表示方法の変更)

「貸倒引当金繰入額」は、金額的重要性が増したため、当事業年度より主要な費目として表示しております。この表示方法の変更を反映させるため、前事業年度においても主要な費目として表示しております。

3 事業譲渡益

前事業年度(自 2024年4月1日 至 2025年3月31日)

当社のマーケティング事業内の一部のWebメディア事業を譲渡したことにより、事業譲渡益36,319千円を特別利益に計上しております。

当事業年度(自 2025年4月1日 至 2026年3月31日)

該当事項はありません。

4 減損損失

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

連結財務諸表「注記事項（連結損益計算書関係）」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

5 商品評価損

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

当社のマーケティング事業内の一部のEC事業につきまして、事業の終了を決定したことにより、売却見込がなくなった在庫商品の帳簿価額について、商品評価損21,026千円を特別損失に計上しております。

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

該当事項はありません。

6 貸倒引当金繰入額

前事業年度（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）

該当事項はありません。

当事業年度（自 2025年4月1日 至 2026年3月31日）

当社の連結子会社である一般社団法人涼香会への貸付金にかかる貸倒引当金繰入額301,263千円を特別損失に計上しております。

(有価証券関係)

子会社株式

市場価格のない株式等の貸借対照表計上額

(単位：千円)

区分	前事業年度	当事業年度
子会社株式	1,057,543	4,548,543

(税効果会計関係)

1 繰延税金資産及び繰延税金負債の発生の主な原因別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
繰延税金資産		
資産除去債務	6,211千円	6,339千円
減損損失	24,225	10,539
貸倒引当金	94,918	205,488
未払事業所税	858	857
未払事業税	9,982	160
未払賞与	260	353
未払社会保険料	37	50
営業投資有価証券	15,760	15,760
関係会社株式	-	6,275
その他	315	654
繰延税金資産小計	152,569	246,479
将来減算一時差異等の合計に係る評価性引当額	-	226,866
評価性引当額小計	-	226,866
繰延税金資産合計	152,569	19,613
繰延税金負債		
資産除去債務に対応する除去費用	3,419	3,161
有価証券評価差額	318	2,697
繰延税金負債合計	3,737	5,859
繰延税金資産の純額	148,832	13,754

2 法定実効税率と税効果会計適用後の法人税等の負担率との間に重要な差異があるときの、当該差異の原因となった主要な項目別の内訳

	前事業年度 (2025年3月31日)	当事業年度 (2026年3月31日)
法定実効税率 (調整)	法定実効税率と税効果 会計適用後の法人税等の 負担率との間の差異が法 定実効税率の100分の5以 下であるため注記を省略 しております。	30.6%
交際費等永久に損金に算入されない項目		11.8
住民税均等割		10.6
法人税等の特別控除		27.6
評価性引当額の増減		491.2
関係会社株式評価損		15.1
有価証券評価損益		37.8
税率変更による期末繰延税金資産の増額修正		8.1
その他		2.4
税効果会計適用後の法人税等の負担率		559.0

(企業結合等関係)

(企業結合に係る暫定的な会計処理の確定)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(取得による企業結合)

連結財務諸表「注記事項(企業結合等関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(収益認識関係)

顧客との契約から生じる収益を理解するための基礎となる情報は、連結財務諸表「注記事項(収益認識関係)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

(重要な後発事象)

(有償ストック・オプション(新株予約権)の発行)

連結財務諸表「注記事項(重要な後発事象)」に同一の内容を記載しているため、注記を省略しております。

【附属明細表】

【有形固定資産等明細表】

資産の種類	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (千円)	当期末残高 (千円)	当期末減価 償却累計額 又は償却累 計額 (千円)	当期償却額 (千円)	差引当期末 残高 (千円)
有形固定資産							
建物	70,811	356	-	71,168	41,045	4,472	30,122
工具、器具及び備品	51,751	7,584	-	59,335	48,817	4,246	10,518
有形固定資産計	122,563	7,940	-	130,503	89,862	8,719	40,640
無形固定資産							
ソフトウェア	121,702	4,146	9,101	116,747	104,851	4,818	11,896
その他	11,713	-	-	11,713	11,665	-	47
無形固定資産計	133,415	4,146	9,101	128,460	116,516	4,818	11,943
長期前払費用	3,291	720	1,611	2,399	-	-	2,399

(注) 1. 「当期首残高」及び「当期末残高」は、取得原価によっております。

2. 当期増加額のうち主なものは次のとおりであります。

 工具、器具及び備品 : 通信機器 7,353千円

3. 長期前払費用は期間配分に係るものであり、償却資産とは性格が異なるため、「当期末減価償却累計額又は償却累計額」及び「当期償却額」には含めておりません。

【引当金明細表】

区分	当期首残高 (千円)	当期増加額 (千円)	当期減少額 (目的使用) (千円)	当期減少額 (その他) (千円)	当期末残高 (千円)
貸倒引当金(流動)	1,924	51,414	-	1,924	51,414
貸倒引当金(固定)	299,254	600,517	-	299,254	600,517

(注) 1. 貸倒引当金(流動)の「当期減少額(その他)」は、貸倒引当金の洗替による戻入額であります。

2. 貸倒引当金(固定)は、関係会社長期貸付金に対するものであります。

3. 貸倒引当金(固定)の「当期減少額(その他)」は、貸倒引当金の洗替による戻入額であります。

(2) 【主な資産及び負債の内容】

連結財務諸表を作成しているため、記載を省略しております。

(3) 【その他】

該当事項はありません。

第6【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	4月1日から3月31日まで
定時株主総会	毎事業年度の末日から3ヶ月以内
基準日	3月31日
剰余金の配当の基準日	9月30日、3月31日
1単元の株式数	100株
単元未満株式の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
株主名簿管理人	東京都千代田区丸の内一丁目4番1号 三井住友信託銀行株式会社
取次所	三井住友信託銀行株式会社 全国各支店
買取手数料	無料
公告掲載方法	電子公告 ただし事故その他やむを得ない事由により電子公告をすることができないときは、日本経済新聞に掲載しております。 公告掲載URL https://www.trenders.co.jp/ir/
株主に対する特典	該当事項はありません。

(注) 当社の株主は、その所有する単元未満株式について、次に掲げる権利以外の権利を行使することができない旨定款に定めております。

- (1) 会社法第189条第2項各号に掲げる権利
- (2) 会社法第166条第1項の規定による請求をする権利
- (3) 株主の有する株式数に応じて募集株式の割当て及び募集新株予約権の割当てを受ける権利

第7【提出会社の参考情報】

1【提出会社の親会社等の情報】

当社は、金融商品取引法第24条の7第1項に規定する親会社等はありません。

2【その他の参考情報】

当事業年度の開始日から有価証券報告書提出日までの間に、次の書類を提出しております。

(1) 有価証券報告書及びその添付書類並びに確認書

事業年度 第25期（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）2025年6月25日関東財務局長に提出

(2) 内部統制報告書及びその添付書類

2025年6月25日関東財務局長に提出

(3) 半期報告書及び確認書

（第26期中）（自 2025年4月1日 至 2025年9月30日）2025年11月14日関東財務局長に提出

(4) 臨時報告書

2025年6月25日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

2025年11月21日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第8号の2（子会社取得の決定）に基づく臨時報告書であります。

2025年11月28日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第12号の4（財務上の特約）に基づく臨時報告書であります。

2026年5月14日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第2号の2（新株予約権の発行）に基づく臨時報告書であります。

2026年6月30日関東財務局長に提出

企業内容等の開示に関する内閣府令第19条第2項第9号の2（株主総会における議決権行使の結果）に基づく臨時報告書であります。

(5) 有価証券報告書の訂正報告書及び確認書

2025年8月5日関東財務局長に提出

事業年度（第25期）（自 2024年4月1日 至 2025年3月31日）の有価証券報告書に係る訂正報告書及び確認書であります。

(6) 自己株券買付状況報告書

報告期間（自 2025年8月22日 至 2025年8月31日）2025年9月5日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年9月1日 至 2025年9月30日）2025年10月6日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年10月1日 至 2025年10月31日）2025年11月7日関東財務局長に提出

報告期間（自 2025年11月1日 至 2025年11月30日）2025年12月5日関東財務局長に提出

第二部【提出会社の保証会社等の情報】

該当事項はありません。

独立監査人の監査報告書及び内部統制監査報告書

2026年6月30日

トレンダーズ株式会社

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 鈴木 直 幸

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 木村 圭 佑

< 連結財務諸表監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているトレンダーズ株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの連結会計年度の連結財務諸表、すなわち、連結貸借対照表、連結損益計算書、連結包括利益計算書、連結株主資本等変動計算書、連結キャッシュ・フロー計算書、連結財務諸表作成のための基本となる重要な事項、その他の注記及び連結附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の連結財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、トレンダーズ株式会社及び連結子会社の2026年3月31日現在の財政状態並びに同日をもって終了する連結会計年度の経営成績及びキャッシュ・フローの状況を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「連結財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当連結会計年度の連結財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、連結財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

しるし株式会社の株式の取得に伴う企業結合に係る会計処理	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>トレンダーズ株式会社（以下、「会社」）は、注記事項（企業結合等関係）に記載のとおり、2025年12月1日付でしるし株式会社の全株式を3,500,000千円で取得し、同社及び同社の子会社のECのしるし株式会社を連結子会社とした。企業結合に係る取得原価の配分における暫定的な会計処理として、のれん3,143,617千円を認識している。</p> <p>企業結合により取得した企業又は事業の取得原価は、受け入れた資産及び引き受けた負債のうち企業結合日において識別可能なものに対して、その企業結合日の時価を基礎として企業結合日以後1年以内に配分しなければならないが、当連結会計年度末において取得原価の配分が完了していないため、企業結合に係る取得原価の配分における暫定的な会計処理を行い、取得原価と受け入れた資産及び引き受けた負債に配分された純額との差額3,143,617千円をのれんとして会計処理している。</p> <p>当該株式の取得原価は、会社が専門家を利用して行った株式価値の算定を基礎にして決定されている。当該株式価値は事業計画を基にしたインカム・アプローチにより算定されている。</p> <p>当監査法人は、以下の理由から、しるし株式会社の株式の取得に伴う企業結合に係る会計処理が、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・企業結合は経常的に生じる取引ではなく、本企業結合は量的にも重要な取引である。 ・入手可能な情報の網羅的な把握及び取得原価の算定や配分に係る複雑な会計処理の検討が必要となる。 	<p>当監査法人は、以下の手続を実施することにより、しるし株式会社の株式の取得に伴う企業結合に係る会計処理の妥当性を検討した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・企業結合に関する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。 ・経営者への質問及び取締役会議事録の閲覧により、取引概要及び目的について理解するとともに、会計処理との整合性を検討した。 ・株式価値算定の基礎とした将来の事業計画について、経営者へ質問を実施し、契約書等の関連資料を閲覧した。 ・取得原価の算定にあたり経営者が利用した専門家の適格性、能力及び客観性を評価するとともに、専門家による株式価値算定書に含まれる株式価値の算定に用いられた手法、基礎データ及び前提条件等を確認し、取得原価の合理性を検討した。 ・経営者が割引率の計算の際に適用した方法の妥当性について評価を行った。また、当監査法人は、当監査法人のネットワーク・ファームの専門家を利用して、市場から入手したデータを基礎として独自に割引率を計算し、経営者が用いた割引率との比較を行った。 ・入手可能な合理的な情報等を集めたか否かについて、経営者に対する質問を実施した。 ・暫定的な会計処理によるのれんが適切に算定されていることを確かめるため、取得原価と取得原価の暫定的な配分額との差額がのれんの計上額となっているかどうかを検討した。 ・企業結合に係る会計処理に影響する情報を網羅的に把握するため、経営者への質問及び関連資料の閲覧を行った。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の連結財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

連結財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と連結財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

連結財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して連結財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない連結財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

連結財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業の前提に基づき連結財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

連結財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての連結財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から連結財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、連結財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・連結財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として連結財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業の前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業の前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において連結財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する連結財務諸表の注記事項が適切でない場合は、連結財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・連結財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた連結財務諸表の表示、構成及び内容、並びに連結財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

- ・連結財務諸表に対する意見表明の基礎となる、会社及び連結子会社の財務情報に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、連結財務諸表の監査を計画し実施する。監査人は、連結財務諸表の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当連結会計年度の連結財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 内部統制監査 >

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第2項の規定に基づく監査証明を行うため、トレンダーズ株式会社の2026年3月31日現在の内部統制報告書について監査を行った。

当監査法人は、トレンダーズ株式会社が2026年3月31日現在の財務報告に係る内部統制は有効であると表示した上記の内部統制報告書が、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して、財務報告に係る内部統制の評価結果について、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に準拠して内部統制監査を行った。財務報告に係る内部統制の監査の基準における当監査法人の責任は、「内部統制監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社及び連結子会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

内部統制報告書に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、財務報告に係る内部統制を整備及び運用し、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の評価の基準に準拠して内部統制報告書を作成し適正に表示することにある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告に係る内部統制の整備及び運用状況を監視、検証することにある。

なお、財務報告に係る内部統制により財務報告の虚偽の記載を完全には防止又は発見することができない可能性がある。

内部統制監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した内部統制監査に基づいて、内部統制報告書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、内部統制監査報告書において独立の立場から内部統制報告書に対する意見を表明することにある。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる財務報告に係る内部統制の監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果について監査証拠を入手するための監査手続を実施する。内部統制監査の監査手続は、監査人の判断により、財務報告の信頼性に及ぼす影響の重要性に基づいて選択及び適用される。

・財務報告に係る内部統制の評価範囲、評価手続及び評価結果について経営者が行った記載を含め、全体としての内部統制報告書の表示を検討する。

・内部統制報告書における財務報告に係る内部統制の評価結果に関する十分かつ適切な監査証拠を入手するために、内部統制の監査を計画し実施する。監査人は、内部統制報告書の監査に関する指揮、監督及び査閲に関して責任がある。監査人は、単独で監査意見に対して責任を負う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した内部統制監査の範囲とその実施時期、内部統制監査の実施結果、識別した内部統制の開示すべき重要な不備、その是正結果、及び内部統制の監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

< 報酬関連情報 >

当監査法人及び当監査法人と同一のネットワークに属する者に対する、会社及び子会社の監査証明業務に基づく報酬及び非監査業務に基づく報酬の額は、「提出会社の状況」に含まれるコーポレート・ガバナンスの状況等（3）【監査の状況】に記載されている。

利害関係

会社及び連結子会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

（注）1．上記の監査報告書の原本は当社（有価証券報告書提出会社）が別途保管しております。
2．XBRLデータは監査の対象には含まれていません。

独立監査人の監査報告書

2026年6月30日

トレンダーズ株式会社

取締役会 御中

PwC Japan有限責任監査法人

東京事務所

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 鈴木 直 幸

指定有限責任社員
業務執行社員 公認会計士 木村 圭 佑

<財務諸表監査>

監査意見

当監査法人は、金融商品取引法第193条の2第1項の規定に基づく監査証明を行うため、「経理の状況」に掲げられているトレンダーズ株式会社の2025年4月1日から2026年3月31日までの第26期事業年度の財務諸表、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、重要な会計方針、その他の注記及び附属明細表について監査を行った。

当監査法人は、上記の財務諸表が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、トレンダーズ株式会社の2026年3月31日現在の財政状態及び同日をもって終了する事業年度の経営成績を、全ての重要な点において適正に表示しているものと認める。

監査意見の根拠

当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準における当監査法人の責任は、「財務諸表監査における監査人の責任」に記載されている。当監査法人は、我が国における職業倫理に関する規定（社会的影響度の高い事業体の財務諸表監査に適用される規定を含む。）に従って、会社から独立しており、また、監査人としてのその他の倫理上の責任を果たしている。当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査上の主要な検討事項

監査上の主要な検討事項とは、当事業年度の財務諸表の監査において、監査人が職業的専門家として特に重要であると判断した事項である。監査上の主要な検討事項は、財務諸表全体に対する監査の実施過程及び監査意見の形成において対応した事項であり、当監査法人は、当該事項に対して個別に意見を表明するものではない。

関係会社貸付金の評価	
監査上の主要な検討事項の内容及び決定理由	監査上の対応
<p>トレンダーズ株式会社(以下、「会社」)の当事業年度の貸借対照表に計上されている関係会社長期貸付金のうち、710,000千円は、連結子会社である一般社団法人涼香会に対するものであり、総資産の約6.3%を占めている。関係会社貸付金については、注記事項(重要な会計方針)の「4.引当金の計上基準 貸倒引当金」に記載のとおり、個別に回収可能性を勘案し、回収不能額を貸倒引当金として計上することとしている。その結果、注記事項(重要な会計上の見積り)の「関係会社への貸付金に対する貸倒引当金」に記載のとおり、当事業年度末における関係会社貸倒引当金残高は600,938千円となっており、そのほとんどが一般社団法人涼香会に対する貸付金に係るものである。</p> <p>会社は、一般社団法人涼香会に対する貸付金の評価において、債権区分を貸倒懸念債権に区分し、当該子会社の経営状態、財政状態、事業計画の実現可能性を考慮した上で、将来キャッシュ・フローを合理的に見積もることにより、貸倒見積高を算定している。</p> <p>当監査法人は、以下の理由から、関係会社貸付金の評価が、監査上の主要な検討事項に該当すると判断した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・関係会社長期貸付金の金額が、財務諸表全体に対して重要である。 ・回収不能見込額の計算は事業計画等をもとに算出した将来キャッシュ・フローに基づいて行われるが、経営者による重要な判断や評価が含まれており、不確実性のある会計上の見積りに該当する。 	<p>当監査法人は、以下の手続を実施することにより、関係会社長期貸付金の評価を検討した。</p> <ul style="list-style-type: none"> ・貸付金の評価に関する内部統制の整備及び運用状況の有効性を評価した。 ・議事録の閲覧及び経営者への質問を通じて子会社の経営環境を理解した。 ・子会社の経営成績、財政状態及び過去の事業計画の達成状況を踏まえた将来の事業計画の実現可能性が貸付金の回収見込額の算定に考慮されていることを確かめた。 ・会社が算定した貸倒見積高の計算の正確性を確かめた。

その他の記載内容

その他の記載内容は、有価証券報告書に含まれる情報のうち、連結財務諸表及び財務諸表並びにこれらの監査報告書以外の情報である。経営者の責任は、その他の記載内容を作成し開示することにある。また、監査役及び監査役会の責任は、その他の記載内容の報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

当監査法人の財務諸表に対する監査意見の対象にはその他の記載内容は含まれておらず、当監査法人はその他の記載内容に対して意見を表明するものではない。

財務諸表監査における当監査法人の責任は、その他の記載内容を通読し、通読の過程において、その他の記載内容と財務諸表又は当監査法人が監査の過程で得た知識との間に重要な相違があるかどうか検討すること、また、そのような重要な相違以外にその他の記載内容に重要な誤りの兆候があるかどうか注意を払うことにある。

当監査法人は、実施した作業に基づき、その他の記載内容に重要な誤りがあると判断した場合には、その事実を報告することが求められている。

その他の記載内容に関して、当監査法人が報告すべき事項はない。

財務諸表に対する経営者並びに監査役及び監査役会の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して財務諸表を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない財務諸表を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

財務諸表を作成するに当たり、経営者は、継続企業的前提に基づき財務諸表を作成することが適切であるかどうかを評価し、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に基づいて継続企業に関する事項を開示する必要がある場合には当該事項を開示する責任がある。

監査役及び監査役会の責任は、財務報告プロセスの整備及び運用における取締役の職務の執行を監視することにある。

財務諸表監査における監査人の責任

監査人の責任は、監査人が実施した監査に基づいて、全体としての財務諸表に不正又は誤謬による重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得て、監査報告書において独立の立場から財務諸表に対する意見を表明することにある。虚偽表示は、不正又は誤謬により発生する可能性があり、個別に又は集計すると、財務諸表の利用者の意思決定に影響を与えると合理的に見込まれる場合に、重要性があると判断される。

監査人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に従って、監査の過程を通じて、職業的専門家としての判断を行い、職業的懐疑心を保持して以下を実施する。

- ・不正又は誤謬による重要な虚偽表示リスクを識別し、評価する。また、重要な虚偽表示リスクに対応した監査手続を立案し、実施する。監査手続の選択及び適用は監査人の判断による。さらに、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手する。

- ・財務諸表監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、監査人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、監査に関連する内部統制を検討する。

- ・経営者が採用した会計方針及びその適用方法の適切性、並びに経営者によって行われた会計上の見積りの合理性及び関連する注記事項の妥当性を評価する。

- ・経営者が継続企業を前提として財務諸表を作成することが適切であるかどうか、また、入手した監査証拠に基づき、継続企業的前提に重要な疑義を生じさせるような事象又は状況に関して重要な不確実性が認められるかどうか結論付ける。継続企業的前提に関する重要な不確実性が認められる場合は、監査報告書において財務諸表の注記事項に注意を喚起すること、又は重要な不確実性に関する財務諸表の注記事項が適切でない場合は、財務諸表に対して除外事項付意見を表明することが求められている。監査人の結論は、監査報告書日までに入手した監査証拠に基づいているが、将来の事象や状況により、企業は継続企業として存続できなくなる可能性がある。

- ・財務諸表の表示及び注記事項が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠しているかどうかとともに、関連する注記事項を含めた財務諸表の表示、構成及び内容、並びに財務諸表が基礎となる取引や会計事象を適正に表示しているかどうかを評価する。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、計画した監査の範囲とその実施時期、監査の実施過程で識別した内部統制の重要な不備を含む監査上の重要な発見事項、及び監査の基準で求められているその他の事項について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会に対して、独立性についての我が国における職業倫理に関する規定を遵守したこと、並びに監査人の独立性に影響を与えると合理的に考えられる事項、及び阻害要因を除去するための対応策を講じている場合又は阻害要因を許容可能な水準にまで軽減するためのセーフガードを適用している場合はその内容について報告を行う。

監査人は、監査役及び監査役会と協議した事項のうち、当事業年度の財務諸表の監査で特に重要であると判断した事項を監査上の主要な検討事項と決定し、監査報告書において記載する。ただし、法令等により当該事項の公表が禁止されている場合や、極めて限定的ではあるが、監査報告書において報告することにより生じる不利益が公共の利益を上回ると合理的に見込まれるため、監査人が報告すべきでないと判断した場合は、当該事項を記載しない。

< 報酬関連情報 >

報酬関連情報は、連結財務諸表の監査報告書に記載されている。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以 上

(注) 1 . 上記の監査報告書の原本は当社(有価証券報告書提出会社)が別途保管しております。

2 . XBRLデータは監査の対象には含まれていません。